

SENATO DELLA REPUBBLICA

XIX LEGISLATURA

Doc. XV
n. 143

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA
E L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA (CREA)**

(Esercizio 2021)

Comunicata alla Presidenza il 17 novembre 2023



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL
CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DEL CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E
L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA

(CREA)

2021

Relatore: Consigliere Donato Luciano

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati il
dott. Michele Catapano



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 26 ottobre 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visti il d. lgs. 29 ottobre 1999, n. 454, con il quale è stato istituito il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA), e la l. 23 dicembre 2014, n. 190, con la quale è stato istituito il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA), mediante incorporazione dell'Istituto nazionale di economia agraria (INEA) nel CRA;

vista la determinazione di questa Sezione n. 25 del 14 marzo 2000, con la quale per il CRA (ora CREA) è stato stabilito che sussistono i presupposti per l'esercizio del controllo con le modalità previste dall'art. 12 della l. n. 259 del 1958;

visto l'art. 14, secondo comma, del d. lgs. 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato che il controllo viene esercitato con le modalità previste dall'art. 12 della l. n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni del Commissario straordinario e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata l. n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Donato Luciano e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria, per l'esercizio 2021;



CORTE DEI CONTI

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il rendiconto generale - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che si unisce alla presente quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, unitamente al rendiconto generale per l'esercizio 2021 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di controllo - del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

RELATORE

Donato Luciano
firmato digitalmente

PRESIDENTE

Andrea Zacchia
firmato digitalmente

DIRIGENTE

Fabio Marani
depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA.....	1
1. ORDINAMENTO.....	2
2. ORGANI DELL'ENTE.....	4
2.1 I compensi degli organi.....	6
3. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE	8
3.1 Il personale di ruolo	10
3.2 Forme flessibili di lavoro	14
3.3 Contrattazione collettiva integrativa per l'anno 2021	15
4. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	17
4.1 Strumenti di programmazione	23
5. PARTECIPAZIONI.....	25
6. ATTIVITÀ NEGOZIALE (E-PROCUREMENT).....	29
7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	32
7.1 Il rendiconto generale.....	32
7.2 Il rendiconto finanziario	33
7.3 Le entrate.....	35
7.4 Le spese	38
7.5 La gestione dei residui	40
7.6 La situazione amministrativa.....	43
8. LO STATO PATRIMONIALE	46
9. IL CONTO ECONOMICO	49
10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	51

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi stabiliti per gli organi	6
Tabella 2 - Spesa compensi per gli organi (impegni in euro).....	7
Tabella 3 - Centri di responsabilità amministrativa attuali	9
Tabella 4 - Personale di ruolo - area amministrativa	10
Tabella 5 - Personale di ruolo - area dirigenziale	10
Tabella 6 - Personale di ruolo - area scientifica	11
Tabella 7 - Personale di ruolo - area tecnologica	11
Tabella 8 - Personale di ruolo - area tecnica	11
Tabella 9 - Personale di ruolo - Dati complessivi	12
Tabella 10 - Piano delle assunzioni e valorizzazione del personale	13
Tabella 11 - Limiti spesa di personale 2021	13
Tabella 12 - Spesa per il personale (impegni)	14
Tabella 13 - Forme flessibili di lavoro	15
Tabella 14 - Riepilogo della spesa impegnata per tipologia di contratto.....	15
Tabella 15 - Progetti finanziati.....	18
Tabella 16 - Accordi internazionali	19
Tabella 17 - Accordi Quadro e Protocolli di Intesa.....	21
Tabella 18 - Partecipazioni.....	25
Tabella 19 - Adesione a società e organismi societari	27
Tabella 20 - Acquisizioni lavori, servizi e forniture dell'Amministrazione centrale.....	31
Tabella 21 - Saldi.....	33
Tabella 22 - Rendiconto finanziario	34
Tabella 23 - Entrate correnti.....	36
Tabella 24 - Entrate in conto capitale	36
Tabella 25 - Accertamenti e riscossioni in conto competenza per centri di responsabilità (Amministrazione centrale e centri di ricerca).....	38
Tabella 26 - Spese correnti.....	38
Tabella 27 - Spese in c/capitale	40
Tabella 28 - Impegni e pagamenti in conto competenza per centri di responsabilità (Amministrazione centrale e centri di ricerca).....	40
Tabella 29 - Residui attivi.....	41
Tabella 30 - Residui passivi.....	41
Tabella 31 - Analisi residui attivi 2020/2021.....	41
Tabella 32 - Residui passivi 2020/2021	42
Tabella 33 - Situazione amministrativa.....	44
Tabella 34 - Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.....	45
Tabella 35 - Stato patrimoniale.....	46
Tabella 36 - Raccordo tra residui attivi e passivi con crediti e debiti	47
Tabella 37 - Crediti in dettaglio.....	48
Tabella 38 - Debiti in dettaglio.....	48
Tabella 39 - Conto economico.....	49

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della legge stessa, sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) per l'esercizio 2021 e sui più rilevanti aspetti gestionali verificatisi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2020, è stata deliberata con determinazione n. 112 del 22 settembre 2022, pubblicata in Atti Parlamentari – Leg. XVIII – Doc. XV, n. 624.

1. ORDINAMENTO

Il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) è il principale ente di ricerca italiano dedicato alle filiere agroalimentari, con personalità giuridica di diritto pubblico, vigilato dal Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (Masaf)¹ e dotato di autonomia scientifica, statutaria, organizzativa, amministrativa e finanziaria. Ha competenza scientifica generale nel settore agricolo, agroalimentare, agroindustriale, ittico, forestale, della nutrizione umana e degli alimenti, dello sviluppo rurale e dell'economia agraria e persegue le proprie finalità attraverso le attività svolte nei dodici Centri di ricerca in cui è articolato, ai quali si affianca un'Amministrazione centrale. L'Ente, inoltre, fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN) ai sensi del d.lgs. 6 settembre 1989, n. 322.

Il CREA è stato istituito dall'art. 1, c. 381, della l. 23 dicembre 2014, n. 190, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità per l'anno 2015)" mediante incorporazione dell'Istituto nazionale di economia agraria (INEA) nel Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA)², che ha quindi assunto l'attuale denominazione, conservando la natura di ente nazionale di ricerca e sperimentazione e subentrando nei rapporti giuridici attivi e passivi dell'INEA. Lo stesso articolo ha disposto la nomina di un Commissario straordinario con il compito, tra gli altri, di predisporre un piano per il rilancio e la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione in agricoltura nonché lo statuto dell'Ente, da adottare con regolamento del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, emanato ai sensi dell'art. 17, c. 3, della l. 23 agosto 1988, n. 400, anche in deroga alle disposizioni di cui al d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 454, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti.

Su tale assetto normativo è poi intervenuta la riforma generale degli enti di ricerca, recata dal d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218 che ha espressamente annoverato tra questi anche il CREA (art. 1, c. 1, lett. q).

Con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali del 27 gennaio 2017, n. 39, come previsto dalla citata norma istitutiva, è stato adottato lo statuto dell'Ente, poi adeguato alle

¹ A ottobre 2022, a seguito delle elezioni politiche, il Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali (Mipaaf) ha assunto la denominazione di Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (Masaf). Nel testo si utilizzerà la vecchia denominazione nel caso in cui gli atti siano antecedenti alla suddetta data.

² Il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura è stato a sua volta istituito dal decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 454, recante "Riorganizzazione del settore della ricerca in agricoltura, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59", che ha riordinato il settore della ricerca in agricoltura, come descritto nelle precedenti relazioni.

novità introdotte dal d.lgs. 25 novembre 2016, n. 218, con delibera del Consiglio di amministrazione del CREA n. 35 del 22 settembre 2017. Successivamente, con delibera del Consiglio di amministrazione n. 11 del 16 febbraio 2022 è stato approvato definitivamente, a seguito della fase di controllo di cui all'art. 4, del d.lgs n. 218 del 2016, il nuovo statuto, pubblicato sul sito *internet* dell'Ente il 1° marzo 2022 e sul sito *internet* del Ministero vigilante³.

Il Regolamento di organizzazione e funzionamento e il Regolamento di amministrazione e contabilità attuali del CREA sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione del CREA, rispettivamente, con delibere n. 111-2022 e n. 112-2022, che hanno tenuto conto delle osservazioni formulate dal Mipaaf trasmesse con nota prot. 0460065 del 23 settembre 2022. Tali atti hanno sostituito i regolamenti precedenti approvati dal Mipaaf con note del 29 maggio 2020 ed emanati, rispettivamente, con decreti del Commissario straordinario del 10 giugno 2020 n. 73 e n. 72 ed entrati in vigore il 1° agosto 2020 che sono rimasti in vigore per l'esercizio 2021 cui si riferisce il presente controllo.

³ Le novità più significative introdotte da nuovo statuto riguardano: l'art. 10: Istituzione della Direzione tecnico-scientifica; l'art. 11: Istituzione del Comitato etico e l'art. 19: articolazione dell'amministrazione centrale in due direzioni di livello generale.

2. ORGANI DELL'ENTE

Sono organi del CREA:

- a) il Presidente;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) il Consiglio scientifico;
- d) il Collegio dei revisori dei conti.

Per l'esercizio 2021, la composizione ed i compiti dei predetti organi risultavano fissati, come di seguito esposto, in base alle disposizioni dello statuto adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 35 del 22 settembre 2017. Nell'anno 2022, il Consiglio di Amministrazione del CREA, con delibera n. 11-2022, assunta nella seduta del 16 febbraio 2022 ha adottato un nuovo statuto, attualmente vigente.

Il Presidente, che ha la rappresentanza legale dell'Ente ed è responsabile delle relazioni istituzionali, è nominato ai sensi dell'art. 3 della l. n. 400 del 1988 tra personalità di alta qualificazione scientifica e professionale e presiede il Consiglio di amministrazione e il Consiglio scientifico.

Il Consiglio di amministrazione è composto dal Presidente e da quattro membri, scelti tra personalità di alto profilo tecnico-scientifico o di comprovata esperienza gestionale di enti ed istituzioni pubbliche o private, nominati con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali; di essi uno è designato dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome e uno scelto su base elettiva tra i ricercatori e tecnologi di ruolo dell'Ente.

Nel corso del 2021, a seguito della conclusione della gestione commissariale, sono diventati operativi due organi del CREA nominati nel dicembre dell'anno 2020:

- ✓ il Presidente, nominato per un quadriennio con Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2020, con decorrenza dalla data di insediamento degli organi ordinari di amministrazione;
- ✓ il Consiglio di Amministrazione, nominato con Decreto del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali n. 9403842 del 30 dicembre 2020. Il CdA si è insediato in data 15 febbraio 2021, data da cui decorrono gli incarichi sia del Presidente che dei componenti del Consiglio di amministrazione;

Nel corso del 2022 sono diventati operativi gli altri due organi de CREA:

- ✓ Il Consiglio scientifico che, scaduto il 30 novembre 2021, è stato integralmente rinnovato con decreto del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali n. 0663149 del 16 dicembre 2021 per la durata di un quadriennio a decorrere dalla data di insediamento (28 gennaio 2022).

Il Consiglio scientifico è l'organo di coordinamento e di indirizzo scientifico; dura in carica quattro anni dalla data dell'insediamento. È composto dal Presidente e da dodici esperti nominati dal Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali, garantendo che almeno un terzo siano espressione elettiva dei Centri di ricerca nell'ambito dei ricercatori e tecnologi dell'ente. I restanti membri sono scelti dal Ministro tra scienziati italiani e stranieri di alta qualificazione a livello internazionale, con professionalità ed esperienza nei settori di competenza del CREA.

Nel 2021 era ancora in attività il Consiglio scientifico nominato con decreto del Mipaaf del 7 agosto 2017 e successivamente integrato con i restanti quattro membri espressione elettiva dei Centri di ricerca con d.m. del 2 novembre 2017. Ulteriori modifiche nella composizione sono intervenute con dd.mm. del 19 febbraio 2020 e del 27 aprile 2021, per rimpiazzare due cessazioni anticipate (una delle quali per dimissioni) con la nomina di due nuovi componenti, fino alla scadenza del Consiglio.

- ✓ Il Collegio dei revisori in carica nel 2021 era stato nominato con decreto del Mipaaf del 25 luglio 2017. L'Organo è rimasto in carica per tutta la durata dell'emergenza sanitaria. Successivamente, con decreto del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali n. 0107856 del 7 marzo 2022 è stato nominato, dalla data del decreto e per la durata di un quadriennio, il nuovo Collegio dei revisori.

Il Collegio dei revisori dei conti, ai sensi dell'art. 7 dello statuto, è nominato per un periodo di quattro anni con decreto del Ministro delle politiche agricole alimentari e forestali ed è composto da tre membri effettivi e due supplenti, di cui un membro effettivo, che assume le funzioni di Presidente, e un membro supplente designati dal Ministro dell'economia e delle finanze.

Oltre agli Organi, lo statuto prevede la figura del Direttore generale e l'Organismo indipendente di valutazione della *performance*. Il Direttore generale, quale responsabile della gestione dell'Ente, ha il compito di sovrintendere all'attività di tutti gli uffici e di curarne l'organizzazione, "assicurando sia il coordinamento operativo di tutte le articolazioni, anche diffuse a

livello territoriale, sia l'unità di indirizzo operativo e amministrativo", ai sensi dell'art. 8 dello statuto.

Il Direttore generale, a seguito di procedura comparativa, è stato nominato con decreto del Commissario straordinario n. 130 del 17 settembre 2020 con decorrenza dal 1° novembre 2020.

Il suo incarico ha durata quadriennale.

L'Organismo indipendente di valutazione della *performance* (OIV), previsto dall'art. 9 dello statuto, è composto da 3 membri, di cui uno con funzioni di presidente. La durata dell'incarico è triennale e decorre dalla data di insediamento di ciascun componente. Con decreto del Commissario straordinario n. 120 del 30 luglio 2020 è stato nominato il nuovo presidente.

L'incarico degli altri due componenti è scaduto il 21 giugno 2021 e con delibera n. 60 del 14 giugno 2021 ne è stata disposta la *prorogatio* fino alla conclusione della procedura per la nomina dei nuovi componenti e, comunque, per un periodo non superiore a 45 giorni dalla data di scadenza del mandato.

Con successiva delibera n. 87 de 15 settembre 2021 il Consiglio di amministrazione ha nominato gli altri due componenti. A seguito delle dimissioni di uno di loro, il Consiglio di amministrazione, con delibera del CdA n. 89-2022 assunta nella seduta del 15 settembre 2022, ha nominato un nuovo componente.

Con successiva delibera n. 87 de 15 settembre 2021 il Consiglio di amministrazione ha nominato gli altri due componenti. A seguito delle dimissioni di uno di loro, il Consiglio di amministrazione, con delibera del CdA n. 89-2022 assunta nella seduta del 15 settembre 2022, ha nominato un nuovo componente.

2.1 I compensi degli organi

I compensi spettanti agli organi sono stati determinati con decreto interministeriale del 16 marzo 2018 come rappresentato nella seguente tabella.

Tabella 1 - Compensi stabiliti per gli organi

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Euro
Presidente	170.000
per ciascun componente	30.000
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	
Presidente	24.000
per ciascun componente	20.000
CONSIGLIO SCIENTIFICO	
per ciascun componente	5.000

Fonte: Crea

La tabella successiva espone, invece, la spesa impegnata per gli organi dell'Ente nell'esercizio 2021 e, ai fini di raffronto, la correlativa spesa del 2020.

Tabella 2 - Spesa compensi per gli organi (impegni in euro)

Incarico	2020	2021	Var. %
Presidente	0	173.098	100
Commissario straordinario*	139.901	14.178	-90
Consiglio di amministrazione (4 componenti)	0	123.982	100
Sub-commissari (n. 2)**	129.698	9.925	-92
Totale	269.599	321.182	19
Incarico	2020	2021	Var. %
Presidente del Collegio dei revisori	27.840	27.840	0
Collegio dei revisori (2 componenti)	46.400	46.400	0
Consiglio scientifico (n. 12 componenti)	59.329	60.000	1
Totale	133.569	134.240	1

Fonte: Crea

Gli importi sono onnicomprensivi degli oneri a carico dell'amministrazione.

* L'importo impegnato nel 2020 è comprensivo anche degli emolumenti dovuti per il 2019 (al lordo degli oneri previdenziali), pari ad euro 23.901, impegnati nel 2020, contestualmente alla liquidazione perché il decreto che ha determinato i compensi del commissario e dei sub commissari è intervenuto nel 2020. L'importo complessivo dovuto per il 2020 (comprensivo di oneri previdenziali) è pari ad euro 116.000.

** L'importo impegnato nel 2020 comprende anche quello per gli emolumenti dovuti per il 2019, pari ad euro 48.498 (comprensivi degli oneri previdenziali), assunto contestualmente alla liquidazione in quanto il decreto che ha determinato i compensi del commissario e dei sub commissari è intervenuto nel 2020. L'importo complessivo dovuto per il 2020 (comprensivo di oneri previdenziali) è pari ad euro 81.000.

3. ASSETTO ORGANIZZATIVO E PERSONALE

L'assetto organizzativo del CREA nel 2021, in base allo statuto vigente nell'esercizio e al regolamento di organizzazione e funzionamento approvato dal Mipaaf in data 29 maggio 2020 ed emanato con decreto del Commissario straordinario 10 giugno 2020 n. 73, prevede che la direzione strategica, politica e di indirizzo dell'Ente sia attribuita agli organi di cui all'art. 3 lett. a), b), c), dello statuto (Presidente, Consiglio di amministrazione e Consiglio scientifico), mentre l'attività gestionale è di competenza esclusiva del Direttore generale che la svolge attraverso gli Uffici dell'amministrazione. L'attività di ricerca scientifica e tecnologica è svolta dai Centri di ricerca di cui all'art. 16 dello statuto, nell'ambito della programmazione annuale e triennale dell'Ente e con autonomia scientifica e gestionale.

In coerenza con l'attuale assetto organizzativo, il CREA, ai sensi dell'art. 3 del nuovo regolamento di contabilità e amministrazione, si articola in centri di responsabilità. In particolare, la direzione generale costituisce centro di responsabilità di primo livello, mentre costituiscono centri di responsabilità di secondo livello le Direzioni facenti parte la Direzione generale e i dodici centri di ricerca. Possono altresì essere identificati come Centri di responsabilità di secondo livello gli Uffici dirigenziali non generali. I servizi di livello non dirigenziale dell'amministrazione centrale e le sedi dei centri di ricerca costituiscono centri di costo.

Tabella 3 - Centri di responsabilità amministrativa attuali

		SIGLA	DENOMINAZIONE
CRAM 1.00			DIREZIONE GENERALE
	CRAM 1.01.01.00	DSC	DIREZIONE DI SUPPORTO E COORDINAMENTO
	CRAM 1.01.01.01	USC1	UFFICIO RECLUTAMENTO, FORMAZIONE E RELAZIONI SINDACALI
	CRAM 1.01.01.02	USC2	UFFICIO RISORSE FINANZIARIE
	CRAM 1.01.01.03	USC3	UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE
	CRAM 1.01.01.04	USC4	UFFICIO PATRIMONIO E VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE
	CRAM 1.01.01.05	USC5	UFFICIO NEGOZIALE
	CRAM 1.01.02.00	UFFICI DIREZIONE GENERALE	UFFICI DIREZIONE GENERALE (solo residui)
	CRAM 1.01.02.01	UDG1	UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
	CRAM 1.01.02.02	UDG2	UFFICIO TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
	CRAM 1.01.02.03	UDG3	UFFICIO PROGETTI
	CRAM 1.01.02.04	UDG4	UFFICIO AFFARI ISTITUZIONALI E RELAZIONI INTERNAZIONALI
	CRAM 1.01.02.05	UDG5	UFFICIO TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
	CRAM 1.01.02.06	UDG6	UFFICIO SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI CERTIFICAZIONE (da marzo 2021 l'Ufficio è stato soppresso). Con delibera CdA n. 76 del 21.07.2021 è stato istituito l'Ufficio UDG6 - Supporto alle attività aziendali agricole.
	CRAM 1.01.02.07	UDG7	UFFICIO AFFARI LEGALI
	CRAM 1.01.02.08	UDG8	UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI
CRAM 1.02			CENTRI DI RICERCA
	CRAM 1.02.01	CREA GB	GENOMICA E BIOINFORMATICA
	CRAM 1.02.02	CREA AA	AGRICOLTURA E AMBIENTE
	CRAM 1.02.03	CREA DC	DIFESA E CERTIFICAZIONE
	CRAM 1.02.04	CREA IT	INGEGNERIA E TRASFORMAZIONI AGROALIMENTARI
	CRAM 1.02.05	CRE AN	ALIMENTI E NUTRIZIONE
	CRAM 1.02.06	CREA PB	POLITICHE E BIOECONOMIE
	CRAM 1.02.07	CREA ZA	ZOOTECNIA E ACQUACOLTURA
	CRAM 1.02.08	CREA FL	FORESTE E LEGNO
	CRAM 1.02.09	CREA CI	CEREALICOLTURA E COLTURE INDUSTRIALI
	CRAM 1.02.10	CREA VE	VITICOLTURA E ENOLOGIA
	CRAM 1.02.11	CREA OF	ORTICOLTURA E FLOROVIVAISMO
	CRAM 1.02.12	CREA OFA	OLIVICOLTURA, FRUTTICOLTURA E AGRUMICOLTURA

Fonte: Crea

Nel 2021 ha trovato attuazione il Regolamento di organizzazione dell'amministrazione del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (decreto del Commissario straordinario n. 20 del 18 febbraio 2020) che ha sostituito il precedente Regolamento di analogo contenuto approvato con decreto commissariale n. 7 del 22 gennaio 2016 e modificato con decreto commissariale n. 24 del 18 luglio 2019.

3.1 Il personale di ruolo

Il CREA si avvale, oltre che di personale di area dirigenziale, di tipologie individuate nei profili descritti dal c.c.n.l. del comparto Istruzione e ricerca per le diverse aree: amministrativa (operatore di amministrazione, collaboratore di amministrazione e funzionario di amministrazione), tecnica (collaboratori tecnici e operatori tecnici), scientifico-tecnologica (ricercatori e tecnologi).

Le tabelle che seguono riportano la consistenza di fatto dei dipendenti di ruolo in servizio alla data del 31 dicembre 2021, nonché, a fini comparativi, di quelli in servizio a fine 2020.

Tabella 4 - Personale di ruolo - area amministrativa

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2020	31/12/2021
AMMINISTRATIVA	Funzionario di amm.ne	IV livello	15	14
		V livello	21	26
	TOTALE FUNZIONARIO DI AMM.NE		36	40
	Collaboratore di amm.ne	V livello	60	50
		VI livello	42	42
		VII livello	106	122
	TOTALE COLLABORATORE DI AMM.NE		208	214
	Operatore di amm.ne	VII livello	58	37
		VIII livello	89	92
	TOTALE OPERATORE DI AMM.NE		147	129
TOTALE AREA AMMINISTRATIVA		391	383	

Fonte: Crea

Tabella 5 - Personale di ruolo - area dirigenziale

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	UNITA' IN SERVIZIO	
		31/12/2020	31/12/2021
AREA DIRIGENTI	Dirigente I fascia	1	1
	Dirigente II fascia	12	11
	TOTALE DIRIGENTI	13	12

Fonte: Crea

Tabella 6 - Personale di ruolo - area scientifica

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2020	31/12/2021
SCIENTIFICA	Dirigente ricerca	I livello	46	62
	Primo ricercatore	II livello	82	117
	Ricercatore	III livello	460	395
	TOTALE RICERCATORI		588	574

Fonte: Crea

Tabella 7 - Personale di ruolo - area tecnologica

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2020	31/12/2021
TECNOLOGICA	Dirigente tecnologo	I livello	11	15
	Primo tecnologo	II livello	27	43
	Tecnologo	III livello	189	167
	TOTALE TECNOLOGI		227	225

Fonte: Crea

Tabella 8 - Personale di ruolo - area tecnica

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	UNITA' IN SERVIZIO	
			31/12/2020	31/12/2021
TECNICA	Coll.tecnici ER	IV livello	108	102
		V livello	71	68
		VI livello	224	229
	TOTALE CTER		403	399
	Operatore tecnico	VI livello	54	40
		VII livello	130	114
		VIII livello	119	111
	TOTALE OPERATORE TECNICO		303	265
	OPERAI AGRICOLI T.I. - PORTIERE		2	2
	TOTALE AREA TECNICA		708	666

Fonte: Crea

Tabella 9 - Personale di ruolo - Dati complessivi

TOTALE GENERALE	UNITA' IN SERVIZIO	
	31/12/2020	31/12/2021
	1.927	1.860

Fonte: Crea

Dalle tabelle che precedono si rileva che le unità in servizio al 31 dicembre 2021 hanno subito un decremento rispetto a quelle degli anni precedenti⁴.

Ai sensi dell'art. 7 del citato d. lgs. n. 218 del 2016, gli enti di ricerca, nell'ambito della propria autonomia, in conformità con le linee guida enunciate nel Programma nazionale della ricerca e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministero vigilante e dei compiti e delle responsabilità previsti dalla normativa vigente, adottano un Piano triennale di attività, aggiornato annualmente, con il quale determinano anche la consistenza e le variazioni dell'organico e del piano di fabbisogno del personale. L'ente ha adottato il Piano triennale di attività (PTA) 2021-2023 con d.m. prot. n. 0312500 del 7 luglio 2021, contenente anche il Piano triennale del fabbisogno del personale. L'aggiornamento 2022 al PTA 2021-2023 è stato approvato con d.m. prot. n. 0039808 del 28 gennaio 2022. Coerentemente con il predetto Piano, l'Ente ha determinato la consistenza e le variazioni dell'organico, nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente in materia di spesa per il personale. In particolare, l'art. 9 dello stesso d.lgs. n. 218 prevede, al comma 1, che *"Gli Enti [di ricerca], nell'ambito della rispettiva autonomia, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, nel rispetto dei limiti massimi di tale tipologia di spesa, definiscono la programmazione per il reclutamento del personale nei Piani Triennali di Attività di cui all'articolo 7"*. Il comma 2 del medesimo articolo dispone che *"l'indicatore del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive per il personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio. Negli Enti tale rapporto non può superare l'80 per cento, salvo quanto previsto dal comma 7"*. Inoltre, il d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75, nel riformulare l'art. 6 del d.lgs. n.165 del 2001, ha disposto il superamento del tradizionale concetto di dotazione organica, risolvendosi in un valore finanziario di spesa potenziale massima sostenibile, come precisato anche dalle linee di

⁴Tale decremento è anche una conseguenza delle consistenti procedure di stabilizzazione concluse negli anni precedenti e delle quali si è dato atto nei relativi referti.

indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, introdotte dal d.m. 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione. Per l'anno 2021, il Piano triennale di fabbisogno di personale ha previsto le seguenti assunzioni/valorizzazioni del personale, così come esplicitate nella tabella sottostante.

Tabella 10 - Piano delle assunzioni e valorizzazione del personale

ANNO 2021
Assunzioni: - N. 12 Funzionario di amministrazione, livello V - dal 1°/11/2021; -n. 9 Tecnologo, livello III (area informatica) - dal 1°/11/2021; -n. 6 Funzionario di amministrazione, livello V - dal 1°/11/2021; - n. 1 Dirigente di seconda fascia - profilo informatico - dal 1°/10/2021; - n. 1 Dirigente di prima fascia - profilo scientifico - dal 1°/11/2021
Assunzioni Legge 68/1999: - n. 8 Operatore di amministrazione, livello VIII - dal 1°/11/2021; - n. 4 Collaboratore di amministrazione, livello VII- dal 1°/11/2021; - n. 2 CTER, livello VI- dal 1°/11/2021; - n. 5 Operatore tecnico, livello VIII- dal 1°/11/2021
Progressioni di livello per i profili di ricercatore e tecnologo - Primo ricercatore II - F.3 (da 8 a 12 anni) - Con decorrenza dal 1°/1/2021 - n. 59 unità
Progressioni economiche di livello ai sensi dell'art. 54, CCNL 21.2.2002 - Comparto ricerca (quadriennio normativo 1998-2002, I biennio economico) - Con decorrenza dal 1°/1/2021
Indennità di valorizzazione professionale ai sensi dell'ex art. 42 CCNL 7/10/1996 con decorrenza 1°/1/2021

Fonte: Crea

La tabella che segue indica il limite di spesa di personale per l'anno 2021.

Tabella 11 - Limiti spesa di personale 2021

ANNO	ENTRATE COMPLESSIVE RISULTANTI DAI BILANCI CONSUNTIVI	MEDIA ENTRATE TRIENNIO	LIMITE DI SPESA DEL PERSONALE ANNO 2021 (80% DELLA MEDIA ENTRATE DEL TRIENNIO)
2018	168.717.497,39	174.158.065,16	139.326.452,13
2019	181.925.177,02		
2020	171.831.521,07		

Fonte: Crea

La tabella che segue espone la spesa di personale nell'esercizio 2021 riferita a tutto il personale di ruolo e non e, a fini comparativi, quella dell'esercizio precedente. Come evidenziato in tabella, sono esclusi gli assegni di ricerca.

Tabella 12 - Spesa per il personale (impegni)

Spesa per il personale	2020	2021	Var. %
Retribuzioni in denaro (cap. 1.01.01.01) esclusi assegni di ricerca	86.557.445	89.270.874	3
Altre spese per il personale: buoni pasto ed asili nido (cap. 1.01.01.02)	3.451.338	3.170.756	-8
Contributi sociali effettivi a carico dell'ente (cap. 1.01.02.01) esclusi contributi obbligatori per assegni di ricerca	22.947.315	22.854.236	0
Contributi sociali figurativi (cap. 1.01.02.02)	7.457.785	8.391.355	13
Totale	120.413.883	123.687.221	3
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) (cap. 1.02.01.01.)	7.773.491	7.926.984	2
Totale complessivo dei costi IRAP	128.187.374	131.614.205	3

Fonte: Crea

La spesa del personale, al netto dell'IRAP, risulta in aumento nel 2021 rispetto all'esercizio precedente del 2,72 per cento. Si evidenzia che sulla spesa di personale incidono diversi fattori, che ne determinano l'aumento negli anni: l'indennità di vacanza contrattuale, le progressioni di carriera, i passaggi di fascia stipendiale del personale di livello I/III. Va, inoltre, evidenziato che tale spesa è al netto degli assegni di ricerca e dei corrispondenti oneri, pari: a) per le retribuzioni ad euro 2.045.075; b) per i contributi sociali effettivi a carico dell'ente ad euro 463.859. Aggiungendo tali spese al dato degli impegni al netto dell'IRAP riportato in tabella si ha conciliazione piena con il dato aggregato delle spese di personale presente in contabilità finanziaria, riportato nella tabella 25 "Spese correnti".

3.2 Forme flessibili di lavoro

La seguente tabella evidenzia che il personale non di ruolo, riferito alle diverse tipologie contrattuali, ammonta al 31 dicembre 2021 a 373 unità, di cui 202 a tempo determinato e 171 con borse di studio e ad assegni di ricerca. Non risultano incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo. Oltre le tipologie contrattuali considerate, l'Ente, data la peculiarità del settore agricolo in cui opera, fruisce anche di personale operaio assunto stagionalmente (Otd).

Tabella 13 - Forme flessibili di lavoro

Tipologia	Dati al 31.12.2020	Dati al 31.12.2021
Assunzioni a tempo determinato con CCNL ricerca	392	202
Borse di studio	57	59
Assegni di ricerca	75	112
Incarichi professionali e collaborazioni lavoro autonomo	18	0
Totale	542	373

Fonte: Crea

L'Ente, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 7, comma 5-bis, del d. lgs. 30 marzo 2001, n. 165, introdotto dall'art. 5, c. 1, lett. a) del d. lgs. 25 maggio 2017, n. 75, che prevede il divieto per le pubbliche amministrazioni di stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa che si concretano in prestazioni di lavoro esclusivamente personali e le cui modalità di esecuzione siano organizzate dal committente anche con riferimento ai tempi e al luogo di lavoro (applicabile dal 1° luglio 2019 ai sensi dell'art. 1, c. 1131, lett. f), della l. 30 dicembre 2018, n. 145), ha emanato direttive al fine di limitare fortemente il ricorso a alle collaborazioni esterne in conformità al dettato normativo.

Nella tabella che segue sono riportate le spese per il personale non di ruolo impegnate nell'esercizio 2021 nonché, a fini comparativi, quelle dell'esercizio precedente. La spesa è in funzione, oltre che del numero di unità di personale a tempo determinato, anche del profilo professionale di inquadramento e della durata dei contratti di lavoro.

Tabella 14 - Riepilogo della spesa impegnata per tipologia di contratto

IMPEGNI	al 31.12.2020	al 31.12.2021
Tempo determinato	4.857.649	5.832.961
Borse di studio e dottorati di ricerca*	681.794	875.523
Assegni di ricerca (cap. 1.01.01.01.009.)	1.330.245	2.045.075
Collaborazioni coordinate e a progetto (cap. 1.03.02.12.003.)	0	0
Totale	6.869.688	8.753.559

Fonte: Crea

*1.04.02.03. Borse di studio, dottorati di ricerca (esercizio 2020: borse di studio € 615.867, dottorati di ricerca € 65.927; esercizio 2021: borse di studio € 875.523, dottorati di ricerca € 0)

3.3 Contrattazione collettiva integrativa per l'anno 2021

Il CREA ha sottoscritto, con le organizzazioni sindacali rappresentative di comparto, tre accordi collettivi integrativi per il trattamento accessorio per l'anno 2021, uno per ciascuna delle tre tipologie di personale previste dall'ordinamento degli enti pubblici di ricerca.

In particolare, i tre accordi sono relativi al personale dirigente dell'area istruzione e ricerca, ai

ricercatori e tecnologi appartenenti al personale dei livelli I-III e al personale tecnico-amministrativo appartenente ai livelli IV-VIII e sono stati sottoscritti, i primi due, il 5 luglio 2021 e l'ultimo - relativo al personale IV-VIII, il 16 novembre 2021.

La firma dei suddetti accordi è intervenuta a seguito della verifica delle relative ipotesi di accordo, dapprima da parte del Collegio dei revisori dei conti che ha verificato positivamente, ai sensi dell'art. 40-*bis*, c. 1, del d.lgs. n. 165 del 2001, la compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con quelli derivanti dall'applicazione delle norme di legge (verbale n. 3 della seduta del 25 febbraio 2021) e, successivamente, da parte del Mef-Rgs e del Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) che congiuntamente hanno verificato positivamente la compatibilità economico-finanziaria degli accordi ai sensi dell'art. 40-*bis*, c. 2 e 40 c. 3-*quinquies* del citato d.lgs. n. 165 del 2001.

4. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Nell'ambito dei settori di competenza indicati nello statuto, il CREA svolge ricerche e studi e sviluppa soluzioni tecnologiche al fine di migliorare, in un contesto di sostenibilità e salubrità delle produzioni, la profittabilità e la competitività delle attività agricole, agroalimentari e forestali, garantendo la tutela e la conservazione della biodiversità degli ecosistemi agrari, forestali ed ittici, anche partecipando a bandi competitivi emanati da enti finanziatori nazionali, europei e internazionali per la realizzazione di progetti sia di ricerca che di dimostrazione, divulgazione, monitoraggio, formazione, interventi strutturali e di cooperazione internazionale.

L'attività di ricerca scientifica e tecnologica è svolta dai centri di ricerca di cui all'art. 16 dello statuto, nell'ambito della programmazione annuale e triennale dell'Ente e con autonomia scientifica e gestionale. In particolare, i centri di ricerca hanno autonomia scientifica nella definizione dei contenuti e degli obiettivi delle attività di ricerca e gestionale, in coerenza con il Piano triennale di attività, nella gestione delle risorse umane e finanziarie e delle attrezzature scientifiche assegnate nell'ambito delle direttive impartite dal Direttore generale, secondo quanto previsto dallo statuto e dai regolamenti di organizzazione e funzionamento e amministrazione e contabilità.

I risultati delle attività di ricerca suscettibili di valorizzazione, compresi i titoli di proprietà industriale, sono trasferiti alle imprese tramite la stipula di contratti di licenza *ex art. 4* del Codice dei contratti pubblici e le entrate sono reimpiegate dai centri in attività di ricerca nel settore di afferenza dei risultati oggetto di valorizzazione.

I centri di ricerca, come detto, sono articolati in sedi e, ai fini amministrativi e contabili, costituiscono centri di responsabilità di II livello. Tenuto conto dei contenuti del documento ANVUR "*Linee Guida per la Valutazione degli Enti Pubblici di Ricerca a seguito del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218*", approvato in data 9 giugno 2017, l'Ente ha ridelineato i propri ambiti operativi adeguandoli alle suddette Linee.

I dodici centri di ricerca sono affidati ciascuno ad un direttore, scelto all'esito di una procedura selettiva comparativa; sono articolati in una o più sedi, ciascuna delle quali, a seconda delle attività condotte, dispone di campi sperimentali, allevamenti, laboratori e impianti.

Le strutture predette sono così suddivise:

- sei centri di ricerca tematici a cui sono assegnate missioni riferite a discipline trasversali

all'agricoltura, riguardanti il settore agroalimentare e l'agroindustria, l'alimentazione e la nutrizione, le politiche agricole europee e nazionali;

- sei centri di ricerca di filiera a cui sono attribuite missioni specifiche per la valorizzazione delle produzioni tipiche e di qualità riconducibili al *Made in Italy*, ma anche studi e ricerche per la gestione sostenibile delle foreste e dell'arboricoltura da legno.

Come per i precedenti esercizi, si segnala anche per il 2021, la prevalenza fra i finanziamenti per progetti di quelli provenienti dal Ministero vigilante. Nel dettaglio viene in evidenza che il Mipaaf ha finanziato 20 progetti di ricerca, per la gran parte mediante procedure non competitive, su tematiche di interesse strategico per il settore agroalimentare, forestale e della bioeconomia, per complessivi euro 14.072.405. I 21 progetti finanziati dall'Unione Europea hanno, invece, riguardato principalmente progetti Horizon 2020 e Bandi LIFE, per un contributo complessivo di euro 3.815.577.

Dalle regioni e altri enti locali sono stati finanziati 60 progetti, per un importo complessivo di euro 3.637.861; i contributi complessivi erogati dal MUR sono riferibili a 6 distinti progetti, per un valore complessivo di euro 2.718.720, relativi ai Bandi PRIMA, ERANET, PON Ricerca e innovazione 2014-2020 e FISR. Da altri Ministeri ed Enti pubblici sono stati finanziati 16 progetti per un importo totale di euro 591.482.

Infine, i soggetti privati hanno finanziato 62 progetti, per un importo di euro 2.512.981.

Tabella 15 - Progetti finanziati

Progetti finanziati anno 2021		
ENTE	n. Progetti	IMPORTO
Mipaaf	20	14.072.405
UE e da Enti dell'UE	21	3.815.577
Regioni ed Enti locali	60	3.637.861
Mur	6	2.718.720
Privati	62	2.512.981
Ministeri e altri Enti Pubblici	16	591.482
Totale	185	27.349.026

Fonte: Crea

Lo statuto del CREA prevede che per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, l'Ente possa stipulare convenzioni, contratti ed accordi di collaborazione con amministrazioni, enti, istituti, associazioni ed altre persone giuridiche pubbliche o private, nazionali, estere o internazionali (art. 2, c. 2).

La collaborazione a livello internazionale e con le istituzioni europee a sostegno delle politiche

in materia di agricoltura e di protezione dell'ambiente si è concretizzata mediante numerosi accordi di varia natura e tipologia giuridica, con i principali Enti di ricerca a livello mondiale. Nel corso del 2021 sono state intraprese numerose iniziative al fine di favorire l'internazionalizzazione dell'Ente, attraverso la promozione dei rapporti bilaterali con enti omologhi, la partecipazione a consessi nazionali ed internazionali strategici. Nel 2021 sono state perfezionate 9 intese in ambito internazionale.

Tabella 16 - Accordi internazionali

<i>Accordi internazionali perfezionati. Anno 2021</i>			
	Tipo	Durata (anni)	Decreto/Delibera
1	Memorandum of Understanding (MOU) with the Agricultural Research Organization (ARO) Volcani Center (Israel)	5	Decreti commissariali n. 36 del 12 marzo 2020 e n. 41 del 19 marzo 2020. Decorrenza del MOU 14 febbraio 2021
2	Memorandum of Understanding (MOU) on agricultural research and cooperation with National Agricultural Marketing Council (NAMC) Republic of South Africa	5	Delibera CdA n. 34/2021 del 21 aprile 2021
3	Memorandum of Understanding (MOU) on agricultural research and cooperation with Durban University of Technology (DUT) Republic of South Africa	5	Delibera CdA n. 35/2021 del 21 aprile 2021
4	Convention-Cadre de Partenariat avec le Centre Intégré des Métiers dell'Agrobusiness et la Foresterie (CIMAFA) République du Sénégal	4	Delibera CdA n. 45/2021 del 19 maggio 2021
5	Renewal of Memorandum of Understanding (MOU) con Organizzazione per l'alimentazione e l'agricoltura delle Nazioni Unite (FAO), Consiglio nazionale delle ricerche (CNR), Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico (ENEA), Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA)	3	Delibera CdA n. 66/2021 del 14 giugno 2021
6	Memorandum of Understanding (MOU) with Pinduoduo Inc. (Repubblica popolare della Cina)	5	Delibera CdA n.101/2021 del 15 settembre 2021
7	Memorandum of Understanding with National Center for Knowledge and Innovation in Agriculture (NCKIA), Uzbekistan	5	Delibera CdA n.103/2021 del 15 settembre 2021
8	Memorandum of Agreement (MOA) on Scientific Cooperation with Agricultural Technology Research Institute (ATRI) - Repubblica della Cina Taiwan	4	Delibera CdA n. 125-2021 del 17 novembre 2021
9	Memorandum of Understanding (MOU) with The National Institute of Agricultural Botany - NIAB (United Kingdom)	5	Delibera CdA n. 126-2021 del 17 novembre 2021, rettificata con Delibera CdA n. 41-2022 del 11 aprile 2022

Fonte: Crea

In particolare, si segnala che nel 2021, a seguito dell'attività di intermediazione dell'Addetto scientifico dell'Ambasciata d'Italia a Pretoria, sono stati avviati rapporti di collaborazione bilaterale con il National Agricultural Marketing Council (NAMC) e la Durban University of Technology (DUT) propedeutici alla sottoscrizione di un Memorandum of Understanding con ciascuna delle Istituzioni sudafricane.

Sono inoltre proseguite le attività di cooperazione tra le parti nell'ambito del rinnovato Memorandum of Understanding, sottoscritto tra la FAO (Food and Agriculture Organization), il Consiglio nazionale delle ricerche (CNR), il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA), l'Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico (ENEA), l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA). L'obiettivo generale della cooperazione è il miglioramento della sostenibilità della produzione alimentare e la nutrizione nei Paesi in via di sviluppo attraverso l'organizzazione coordinata di iniziative nel contesto degli sforzi congiunti per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG) dell'Agenda 2030.

In occasione della Presidenza Italiana del G20, il CREA ha inoltre collaborato con il Ministero vigilante alle attività preparatorie per l'organizzazione della riunione dei Ministri dell'Agricoltura del G20 e di tutti gli eventi collaterali.

Il ruolo istituzionale di supporto tecnico-scientifico si conferma anche a livello nazionale.

Di particolare rilievo il Protocollo di Intesa e la collegata Convenzione operativa con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) - Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese (DGSP), rinnovati nel corso del 2021 e finalizzati a proseguire la collaborazione su comuni strategie e linee di azione per promuovere la ricerca e l'innovazione all'estero, favorire la cooperazione con Enti di ricerca stranieri e agevolare la partecipazione CREA ai bandi internazionali emanati nell'ambito dei Protocolli esecutivi bilaterali.

Nel 2021 sono stati conclusi numerosi Accordi Quadro con centri di ricerca e istituzioni universitarie e Protocolli di Intesa, come riportato nella tabella che segue.

Tabella 17 - Accordi Quadro e Protocolli di Intesa

	Tipo	Durata (anni)	Decreto/Delibera
1	Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"	4	Decreto commissariale n. 7 del 12 gennaio 2021
2	Accordo Quadro con l'Istituto nazionale Analisi Politiche pubbliche (INAPP)	3	Decreto commissariale prot. n. 0004697 del 21 gennaio 2021
3	Accordo Quadro con il Campus Biomedico	3	Delibera CdA n. 22-2021 del 29 marzo 2021
4	Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Camerino (UNICAM)	4	Delibera CdA n. 51-2021 del 19 maggio 2021
5	Accordo Quadro con l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI)		Delibera CdA n. 50-2021 del 19 maggio 2021
6	Accordo Quadro con l'Università degli Studi del Piemonte Orientale (UPO) "Amedeo Avogadro"	4	Delibera CdA n. 43-2021 del 19 maggio 2021
7	Accordo Quadro con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	4	Delibera CdA n. 70-2021 del 14 giugno 2021
8	Accordo Quadro con l'Università degli Studi del Salento	4	Delibera CdA n. 100-2021 del 15 settembre 2021
9	Protocollo di Intesa Società consortile a responsabilità limitata (s.c.r.l.) AGRORINASCE - Agenzia per l'Innovazione, lo Sviluppo e la Sicurezza del Territorio	4	Decreto commissariale prot. n. 0007260 del 28 gennaio 2021
11	Protocollo di Intesa con Università degli Studi di Torino (UNITO) Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari (DISAFA) e Dipartimento di Culture, Politica e Società (DiCPS), e Eurac Research - Bolzano (Bozen)	4	Decreto commissariale prot. n. 0009300 del 3 febbraio 2021
10	Protocollo di Intesa con Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) - Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese (DGPS)	4	Decreto commissariale prot. n. 0011204 del 9 febbraio 2021
11	Protocollo di Intesa con Birra Peroni Srl	3	Delibera CdA n. 23-2021 del 29 marzo 2021
12	Protocollo di Intesa con Agriconsulting SpA	3	Delibera CdA n. 24-2021 del 29 marzo 2021
13	Protocollo di Intesa con il Mipaaf, con il CNR, con varie istituzioni universitarie e con enti pubblici e privati	5	Delibera CdA n. 36-2021 del 21 aprile 2021
14	Protocollo di Intesa con Associazione "Monte Peglia per UNESCO"	4	Delibera CdA n. 44-2021 del 19 maggio 2021
15	Protocollo di Intesa con Società Italiana di Economia Agraria (SIDEA)	4	Delibera CdA n. 46-2021 del 19 maggio 2021
16	Protocollo di Intesa con Consiglio dell'Ordine Nazionale dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali (CONAF)	4	Delibera CdA n. 47-2021 del 19 maggio 2021
17	Protocollo di Intesa con ENEL Italia SpA	4	Delibera CdA n. 48-2021 del 19 maggio 2021
18	Protocollo di Intesa con la Confederazione Nazionale Coldiretti e la Fondazione Centro Studi Coldiretti	4	Delibera CdA n. 49-2021 del 19 maggio 2021
19	Protocollo di Intesa con UNAPROL Consorzio Olivicolo Italiano e Fondazione EVOO School Italia	4	Delibera CdA n. 53-2021 del 19 maggio 2021
20	Protocollo di Intesa con Fondazione Santa Lucia IRCCS	4	Delibera CdA n. 67-2021 del 14 giugno 2021

21	Protocollo di Intesa Accademia Italiana di Scienze Forestali (AISF)	4	Delibera CdA n. 69-2021 del 14 giugno 2021
22	Protocollo con l'Organizzazione di Produttori (OPI) "Platano Melandro Latte" Soc. Coop. Agricola a s.r.l.	4	Delibera CdA n. 83-2021 del 21 luglio 2021
23	Protocollo di Intesa con Accademia dei Georgofili	4	Delibera CdA n. 98-2021 del 15 settembre 2021
24	Protocollo di Intesa con la Società per azioni Sport e Salute	4	Delibera CdA n. 99-2021 del 15 settembre 2021
25	Protocollo di Intesa con il Consorzio Italiano Biogas e gassificazione	4	Delibera CdA n. 102-2021 del 15 settembre 2021
26	Protocollo di Intesa con Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA)	4	Delibera CdA n. 112-2021 del 13 ottobre 2021
27	Protocollo di Intesa con l'Osservatorio Nazionale Miele	3	Delibera CdA n. 127-2021 del 17 novembre 2021
28	Protocollo di Intesa con GMC S.A.P.A. di G.P. Mar (Adnkronos)	1	Delibera CdA n. 128-2021 del 17 novembre 2021

Fonte: Crea

Nell'ambito dell'attività di ricerca del CREA merita menzione l'impegno profuso nel 2022 per cogliere le rilevanti opportunità scaturite dai bandi a valere sulle risorse Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che ha consentito di sviluppare, in collaborazione con i principali attori del mondo della ricerca, importanti progettualità avviate a seguito dell'espletamento di Bandi; tra queste si segnalano quelle gestite dal MUR, attualmente in fase esecutiva, per una assegnazione di fondi totale pari a euro 7.606.748 per lo svolgimento di attività di ricerca da concludere entro il 2026 .

In particolare, nell'ambito delle proposte il cui iter valutativo risulta ad oggi positivamente concluso, sono da menzionare:

1. La partecipazione a due Centri Nazionali (M4C2-Linea Inv 1.4): *"Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies* di cui al Bando d.m. MUR prot. n. 3138 del 16 dicembre 2021.
 - a. National Research Centre for Agricultural Technologies (AGRITECH), il CREA, oltre ad essere socio fondatore del Centro, è coinvolto nello Spoke 1 "Plant, animal and microbial genetic resources and adaptation to climatic changes" con il Centro Genomica e Bioinformatica e nello Spoke 2 "Crop Health: a multidisciplinary system approach to reduce the use of agrochemicals" con il Centro Difesa e Certificazione;
 - b. National Biodiversity Future Centre (NBFC), il CREA è coinvolto nello Spoke 3 "Assessing and Monitoring Terrestrial and Freshwater Biodiversity and its

Evolution: From Taxonomy To Genomics And Citizen Science” con il Centro Difesa e Certificazione.

2. La partecipazione, anche in qualità di socio fondatore, tramite il Centro Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura, a due Ecosistemi dell’innovazione finanziati a seguito del Bando d.m. MUR prot. n. 3277 del 30 dicembre 2021 *Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”* (M4C2-Linea Inv 1.5):
 - a. “Technologies for climate change adaptation and quality of life improvement” (TECH4YOU) coordinato dall’Università della Calabria;
 - b. “Sicilian Micro and Nano Technologies Research and Innovation Center” (SAMOTRHACE) coordinato dall’Università degli studi di Catania.

A carico del bilancio 2021 non vi sono, invece, risorse finalizzate.

4.1 Strumenti di programmazione

Con riferimento agli strumenti di programmazione relativi all’esercizio in esame, sono stati adottati i seguenti piani:

- Piano triennale di attività (PTA) 2021-2023, approvato con d.m. prot. n. 0312500 del 7 luglio 2021, contenente anche il Piano triennale del fabbisogno del personale. L’aggiornamento 2022 al PTA 2021-2023 è stato approvato con d.m. prot. n. 0039808 del 28 gennaio 2022;
- Piano della performance 2021-2023, contenente in allegato il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), approvato con delibera CdA n. 14-2021 del 29 marzo 2021.
- Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2021-2023, approvato con decreto del Presidente prot. n. 0026078 del 19 marzo 2021, ratificato con delibera CdA prot. n. 0029077 del 29 marzo 2021;
- Piano triennale di investimento anno 2021-2023, approvato con decreto del Commissario straordinario n. 172 del 04 dicembre 2020 e trasmesso al Ministero dell’economia e delle finanze. Il Piano è stato successivamente aggiornato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 107 del 2021, assunta nella seduta del 13 ottobre 2021, e ritrasmesso al Ministero dell’economia e delle finanze. È stato, quindi, approvato con decreto del Ministero dell’economia e delle finanze del 18 febbraio 2022 e trasmesso

al Ministero vigilante con nota del 01 marzo 2022.

- Piano triennale di investimento anno 2022-2023, approvato con delibera CdA n. 107-2021 del 13 ottobre 2021 e trasmesso al Ministero dell'economia e delle finanze e al Ministero vigilante.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza è stato nominato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25 del 13 marzo 2019 e successivamente confermato con decreto del Commissario straordinario n. 32 del 5 marzo 2020.

La relazione di questa Sezione della Corte dei conti relativa all'esercizio precedente è stata pubblicata in apposita sezione del sito *internet*, ai sensi dell'art. 31 del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33.

5. PARTECIPAZIONI

In ottemperanza alle disposizioni di cui al d.lgs. n. 175 del 2016 *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* e ss.mm.ii., con decreto del Direttore generale prot. n. 49058 del 23 maggio 2023, sono stati adottati il censimento annuale delle partecipazioni societarie e la revisione periodica delle partecipazioni detenute dal CREA per l'anno 2021.

Le partecipazioni detenute dal CREA, per l'anno 2021, sono elencate nella tabella di seguito riportata.

Tabella 18 - Partecipazioni

	Denominazione Società	% quote	Partecipazioni societarie anno 2021
1	Gruppo Grifo Agroalimentare Società Agricola Cooperativa	0,02	Mantenimento senza interventi (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
2	Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola	0,19	Mantenimento senza interventi (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
3	M2Q – Società Consortile a r.l.	0,01	Dismissione entro il 31.12.2023
4	Sozoo Società Coop. Società Servizi Sostituzione Zootecnia Lombarda	0,63	Mantenimento senza interventi (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
5	Distretto Agroalimentare di qualità Olio di Oliva D’Abruzzo – Società consortile	2	Mantenimento senza interventi (delibera C.d.A. n. 88 del 09.07.2014)

Fonte: Crea

Si rappresenta che l'Ente detiene principalmente partecipazioni societarie che risultano essere funzionali al perseguimento di scopi correlati alla ricerca, alla partecipazione a progetti scientifici e allo sfruttamento dei risultati della ricerca. Si specifica che il CREA detiene quote minime che nella maggior parte dei casi non comportano un esborso finanziario per l'Ente. I bilanci di tutte le Società partecipate sono stati regolarmente presentati per l'ultimo anno di censimento (2021) e sono stati depositati presso le competenti Camere di commercio.

Con decreto del Commissario straordinario n. 169 del 2 dicembre 2020, è stato disposto il mantenimento delle partecipazioni nelle Società Gruppo GRIFO e Latteria Soresina, ai sensi dell'art. 4 comma 9 quater (comma aggiunto dall'art. 1 della Legge n. 119 del 2019) del d.lgs. n. 175 del 2016, che consente il mantenimento delle partecipazioni societarie *“in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari”*.

In particolare, il Centro di Ricerca di Zootecnia e Acquacoltura conferisce alle suddette Società

il latte prodotto dalle Aziende che afferiscono al Centro medesimo, la cui commercializzazione sul mercato libero risulterebbe incerta.

Con il citato decreto è stato, altresì, disposto il mantenimento ai sensi dell'art. 4 comma 2 punto a) del d.lgs. n. 176/2016, della partecipazione alla Società SO.ZOO Società Servizi Sostituzione Zootecnica Lombarda in quanto svolge servizi di supporto alla produzione animale che rivestono importanza strategica per l'Azienda di Lodi del sopra citato Centro di ricerca.

Per quanto riguarda la partecipazione societaria nella Società M2Q Scarl si evidenzia che il Centro di ricerca Agricoltura e Ambiente ha svolto il ruolo di capofila per la presentazione di un progetto, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per il quale si è reso necessario garantire la stabile organizzazione per i cinque anni consecutivi alla chiusura delle attività progettuali. L'Ente provvederà, entro la data del 31 dicembre 2023, al recesso dalla società in questione.

In merito al Distretto Agroalimentare di qualità Olio di Oliva D'Abruzzo Società consortile, il cui obiettivo primario è quello di promuovere una costante innovazione del settore oleario svolgendo un'attività di coordinamento di progetti integrati di filiera, con delibera del C.d.A. n. 88 del 09 luglio 2014 è stata disposta l'adesione alla stessa in considerazione delle opportunità per il Centro di ricerca per l'olivicoltura e l'industria olearia (sede di Città Sant'Angelo), ora Centro Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura, di poter collaborare con realtà scientifiche del territorio regionale. A seguito della riorganizzazione delle reti di ricerca, adottata con decreto del Commissario n. 88 del 27 aprile 2017, la sede di Città Sant'Angelo è stata assegnata al Centro di Ricerca Ingegneria e Trasformazione Agroalimentare che in data 12 maggio 2023 ha trasmesso la documentazione agli atti del Centro relativa alla partecipazione societaria dell'Ente.

Al riguardo, si precisa che l'art.6 dello Statuto della Società in questione, repertorio n. 82667 raccolta 28494 a rogito del notaio Nicola Gioffrè, "*Partecipazione nella società di Organismi Universitari ed Enti Pubblici di Ricerca*" prevede che "*Con riferimento all'art. 2615 ter, 2° comma, del Codice Civile, in nessun caso gli Organismi Universitari e gli Enti Pubblici di Ricerca potranno essere gravati da patti che richiedano loro contributi in denaro, ulteriori rispetto alle rispettive quote di capitale sociale sottoscritte, essendo la partecipazione di detti Enti caratterizzata dall'esclusivo apporto di opera scientifica e/o tecnologica. Essi, in caso di perdite di gestione, risponderanno nei limiti della propria quota di partecipazione.*" La quota di capitale sociale detenuta dall'Ente ammonta ad euro 50,00, come disposto dalla delibera sopra citata n. 88/2014.

Gli aggiornamenti sulle partecipazioni detenute dall'Ente unitamente al decreto del Direttore Generale prot. n. 49058 del 23 maggio 2023, come previsto dalla normativa vigente sono stati inseriti sulla piattaforma del Portale Tesoro entro il termine indicato per la conclusione della procedura di comunicazione dei dati online, fissato alla data del 26 maggio 2023.

Si evidenzia, inoltre, che nel corso degli anni 2022 e 2023, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha deliberato l'adesione ad altre Società e organismi societari necessari alla realizzazione della *mission* istituzionale, per alcuni dei quali allo stato attuale non sono stati predisposti gli atti formali di costituzione, che sono elencati nella tabella di seguito riportata.

Tabella 19 - Adesione a società e organismi societari

Centro di ricerca	Denominazione Società	Partecipazione deliberate e per cui ancora non è stata formalizzata l'adesione da parte del CREA
CREA-VE	Consorzio Vini Gioia del Colle DOP	La delibera del C.d.A. n. 80-2021 del 21.07.2021 ha autorizzato l'adesione al Consorzio in qualità di socio onorario.
CREA-OFA	Società Consortile a r.l. Distretto Alimentare di qualità "Campania in Guscio"	La delibera del C.d.A. n. 42-2021 del 19.05.2021 ha autorizzato la partecipazione dell'Ente per CREA-OFA.
CREA-VE	Socio onorario del Consorzio Vini Gioia del Colle DOP da parte del CREA-VE sede di Turi (delibera C.d.A. n. 80/2021 del 21.07.2021)	L'Ente è Socio onorario giusta delibera C.d.A. n. 80-2021 del 21.07.2021 Adesione nel maggio 2022.
CREA-DC e CREA-OFA	Consorzio "Banca vivente del Germoplasma Vegetale dei Nebrodi"	La delibera del C.d.A. n. 41-2021 del 19.05.2021 ha autorizzato la partecipazione dell'Ente per il CREA-DC ed il CREA-OFA.
CREA-ZA	Organizzazione di Produttori Platano Melandro Latte	La Delibera del C.d.A. n. 149-2022 ha autorizzato l'adesione alla Società cooperativa agricola nella qualità di socio.
CREA-OFA	Fondazione CN-AGRITECH	La Delibera del C.d.A. n. 12-2022 ha ratificato il Decreto del Presidente prot. n. 8248 del 2.02.2022 con il quale ha autorizzato la partecipazione del CREA, in qualità di socio fondatore, all'Hub-Spoke.
CREA-DC	CN - National Biodiversity Future Center	La Delibera del C.d.A. n. 15-2022 ha ratificato il Decreto del Presidente prot. n. 10734 del 9.02.2022 con il quale è stata autorizzata la partecipazione del CREA nella qualità di affiliato allo Spoke.
CREA-AN	Fondazione ON FOODS *	La Delibera del C.d.A. n. 48-2022 ha ratificato il Decreto del Presidente prot. n. 38943 del 22.04.2022 con il quale è stata autorizzata la partecipazione del CREA nella qualità di fondatore dell'HUB e di soggetto affiliato agli Spoke.
CREA-VE	Distretto produttivo agroalimentare di qualità del vino di Puglia	La Delibera del C.d.A. n. 64-2022 ha autorizzato l'adesione alla Società consortile nella qualità di socio.

Fonte: Crea

* La fondazione On FOOD è inserita nell'ambito del PNRR per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" - Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea.

Per le sopra elencate società si procederà all'inserimento sulla piattaforma dedicata alle partecipazioni societarie del Portale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze nel corso della rilevazione relativa agli anni 2022 e 2023.

6. ATTIVITÀ NEGOZIALE (E-PROCUREMENT)

Il CREA, quale ente pubblico nazionale di ricerca e sperimentazione dotato di personalità giuridica di diritto pubblico procede all'acquisizione di lavori, servizi e forniture in ottemperanza alle disposizioni del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii. recante il Codice dei contratti pubblici ed alla sopravvenuta normativa di riferimento di cui al d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36.

Come evidenziato nella relazione relativa all'esercizio precedente, l'Ente si è dotato di una normazione specifica in materia a far data dal 31 gennaio 2020, adottando il regolamento per l'affidamento dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria, ai sensi dell'art. 36 del d.lgs. n. 50 del 2016.

Nell'esercizio 2021, le procedure di affidamento di cui al citato d.lgs. n. 50 del 2016, come attestato dall'Ente, sono state svolte in conformità agli atti di regolazione e controllo da parte dell'ANAC e, in particolare, alle indicazioni fornite con le Linee guida emanate della stessa Autorità in materia, nonché in conformità alle disposizioni di cui ai provvedimenti ministeriali (in particolare del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti) attuativi del Codice dei contratti pubblici.

L'Ente non dispone, a livello centralizzato, di un albo dei fornitori e dei prestatori di servizi ai fini dell'attivazione delle procedure di affidamento ai sensi dell'art. 36, comma 2, dello stesso d.lgs. n. 50 del 2016; peraltro, secondo quanto dichiarato in atti, la selezione degli operatori economici è avvenuta utilizzando comunque modalità atte ad indagare il mercato in modo di attuare il massimo confronto concorrenziale.

L'Ente attesta di aver ottemperato regolarmente agli obblighi di pubblicazione - nella sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito istituzionale - dei documenti relativi alle procedure di affidamento, ai sensi degli artt. 29 e 98, del d.lgs. n. 50 del 2016, del d.lgs. n. 33 del 2013, nonché in conformità al proprio Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza (2020-2022).

Il CREA ha fatto presente che i dati relativi alle procedure di affidamento sono stati comunicati per via telematica alla sezione centrale dell'Osservatorio dei contratti pubblici di cui all'art. 213 dello stesso d.lgs. n. 50 del 2016.

L'Ente dichiara, altresì, di aver osservato il principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti ai sensi dell'art. 36, comma 1, del Codice dei contratti, nel rispetto della normativa

in materia e delle specifiche indicazioni fornite da ANAC e di aver adempiuto gli obblighi in tema di contribuzione verso l'Autorità nonché a quelli vigenti in tema di tracciabilità dei flussi finanziari.

Si è fatto ricorso alle convenzioni stipulate da Consip S.p.a di cui all'art. 26, commi 1 e 3, della l. 23 dicembre 1999, n. 488, in conformità a quanto disposto all'art. 1, comma 449, della l. 27 dicembre 2006, n. 296 e ss.mm.ii. Parimenti, per gli approvvigionamenti di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario, per le categorie merceologiche ivi presenti, è stato utilizzato, ai sensi dell'art. 1, comma 450, della citata l. n. 296 del 2006, il Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePA).

In conformità all'art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016 ed al decreto Mit n. 14 del 2018, l'Ente ha adottato con Decreto del Commissario Straordinario n. 178 del 17 dicembre 2020, tanto per i centri di ricerca, quanto per l'amministrazione centrale, il Programma degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ad euro 40.000,00 per il biennio 2021-2022, successivamente integrato con delibera del C.d.A. n. 9/2021 assunta nella seduta del 12 marzo 2021, con delibera n. 96/2021 assunta nella seduta del C.d.A. del 15 settembre 2021 e con decreto d'urgenza del Presidente prot. n. 93522 dell'11 ottobre 2021, ratificato con delibera n. 117/2021 assunta nella seduta del 17 novembre 2021.

Con decreto del Direttore generale prot. 34270 del 14 aprile 2021 è stato adottato, inoltre, il programma triennale 2021-2023 dei lavori pubblici di importo pari o superiore a euro 100.000, per il quale è intervenuto un aggiornamento con decreto Direttore generale prot. 63810 del 2 luglio 2021.

Nel prospetto seguente si dà evidenza, limitatamente all'amministrazione centrale, del numero di contratti stipulati, distinti per tipologia di affidamento e per ammontare.

Tabella 20 - Acquisizioni lavori, servizi e forniture dell'Amministrazione centrale

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d. lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa		
Procedura aperta (art. 60)	1			1	264.143,00	-
Procedure ristrette (art. 61)						
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)						
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	2			2	162.392,04	-
Dialogo competitivo (art. 64)						
Partenariato per l'innovazione (art. 65)						
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	29		10	19	253.640,78	132.894,67
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)	57		11	46	367.439,95	232.954,34
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b))						
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d)						
Procedure negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, co. 9)						
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	32	32			2.569.154,39	896.432,40
Totale complessivo	121	32	21	68	3.616.770,16	1.262.281,41

Fonte: Crea

7. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

7.1 Il rendiconto generale

Il rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021 è stato approvato con delibera del Consiglio d'amministrazione n. 59 del 13 giugno 2022.

Il rendiconto è stato approvato dal Ministero dell'economia e delle finanze con nota del 22 luglio 2022, nonché dal Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali con nota del 16 settembre 2022.

Esso si compone del conto del bilancio, del conto economico e dello stato patrimoniale. Sono allegati, inoltre, la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti, che ha espresso parere favorevole nel verbale del 8 giugno 2022. L'Ente ha adottato il piano integrato dei conti, previsto dall'art. 4 del d.lgs. n. 91 del 2011, nonché il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi del successivo art. 19. Al bilancio è altresì allegato il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi di cui al d.p.c.m. 12 dicembre 2012.

È stato pubblicato, ai sensi dell'art. 33 del d.lgs. n. 33 del 2013, il prospetto di cui all'art. 9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014, relativo all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, pari, nel 2021, a 2,70.

L'Ente, come attestato dal Collegio dei revisori nel sopra richiamato parere, ha rispettato la normativa in materia di contenimento delle spese e ha provveduto a versare al bilancio dello Stato la complessiva somma di euro 543.353,99.

Si riportano di seguito i principali saldi conseguiti dall'Ente nella gestione all'esame, analizzati nei paragrafi che seguono.

Tabella 21 - Saldi

	2020	2021	Var. %
Totale entrate correnti	171.831.520	195.259.713	14
Totale Spese correnti	163.788.248	172.698.175	5
Saldo Corrente	8.043.272	22.561.538	181
Totale entrate in c/capitale	3.260.858	227.822	-93
Spese in c/capitale	8.721.352	15.059.156	73
Saldo C/capitale	-5.460.494	-14.831.334	-172
avanzo di competenza	2.054.602	7.228.524	252
Avanzo di amministrazione	190.387.454	198.860.344	4
Avanzo/disavanzo economico	15.551.495	-751.648	-105
Patrimonio netto	184.676.532	183.924.884	0

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

7.2 Il rendiconto finanziario

Nella tabella che segue sono riportati i dati del consuntivo 2021 nonché, a fini comparativi, quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 22 - Rendiconto finanziario

	2020	2021	Var. %
ENTRATE			
Entrate da trasferimenti	154.061.879	173.656.884	13
Entrate derivanti da vendita di beni e servizi	16.828.950	20.863.378	24
Interessi attivi e dividendi	5.981	4.307	-28
rimborsi ed altre entrate	934.710	735.145	-21
Totale entrate correnti	171.831.520	195.259.714	14
<i>Entrate in c/capitale</i>			
Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	3.167.793	0	-100
Entrate da alienazioni beni materiali ed immateriali	18.288	83.837	358
Altre entrate in c/capitale	74.777	143.985	93
Totale entrate in c/capitale	3.260.858	227.822	-93
Accensione di prestiti-anticipazioni di cassa	0	0	0
Partite di giro	42.763.840	50.973.111	19
Entrate per conto terzi	16.654.709	5.606.577	-66
Totale entrate per c/terzi e partite di giro	59.418.549	56.579.688	-5
Totale Entrate	234.510.927	252.067.223	7
SPESE			
Spese correnti			
Redditi da lavoro dipendenti	122.036.753	126.196.154	3
Imposte e tasse a carico ente	9.369.343	9.649.070	3
Acquisto beni e servizi	29.750.806	32.809.970	10
Trasferimenti correnti amministrazioni pubbliche, famiglie e imprese	1.237.871	1.505.535	22
Interessi passivi	55.995	70.982	27
Rimborsi e poste correttive delle entrate	197.974	851.086	330
altre spese correnti assicurazioni sanzioni indennizzi risarcimenti	1.139.506	1.615.378	42
Totale Spese correnti	163.788.248	172.698.175	5
Spese in c/capitale	8.721.352	15.059.156	73
Spese per incremento attività finanziarie	37.657	9.038	-76
Rimborso prestiti	490.519	492.642	0
Partite di giro	42.763.840	50.973.111	19
Uscite conto terzi	16.654.709	5.606.577	-66
Totale Spese	232.456.325	244.838.699	5
Avanzo o (-) Disavanzo di competenza	2.054.602	7.228.524	252

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

La gestione di competenza dell'esercizio 2021 chiude con un avanzo finanziario di euro 7.228.524, in aumento rispetto al dato del 2020. Il saldo finanziario della gestione corrente ammonta a euro 22.561.538 in notevole incremento rispetto all'anno precedente (euro 8.043.272), confermando l'andamento positivo già evidenziatosi nel precedente esercizio. Il saldo della gestione in conto capitale, invece, risulta negativo per euro 14.831.334. Il disavanzo di parte capitale è da ricondurre, sostanzialmente, al fatto che le entrate in c/capitale sono di modesta entità e riferite sostanzialmente ad alienazione di beni materiali ed immateriali ecc., e non già ad entrate da trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche (l'accertamento di quest'ultima voce è pari a 0). Diverse invece sono le spese in conto capitale, dove si evidenzia la voce investimenti fissi lordi ed acquisto di terreni per 15.059.155 euro, in notevole aumento rispetto all'esercizio precedente. Tra le spese va evidenziato il rimborso della quota annuale dell'anticipazione di liquidità erogata dal Mef a fine 2015, per consentire il pagamento dei debiti certi, liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA (pari ad euro 492.642). Si tratta dell'anticipazione di liquidità prevista dall'art. 8, comma 4-ter lett. b), del d.l. 18 giugno 2015, n. 78, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2015, n. 125 e disciplinata, con relativo piano di ammortamento, dal contratto sottoscritto il 3 dicembre 2015 con il Mef. L'importo riconosciuto è stato di euro 14.860.161, con ammortamento trentennale. Inoltre, la spesa per incremento delle attività finanziarie, pari ad euro 9.038, si riferisce all'aumento di capitale della Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola per euro 5.695 e della Gruppo Grifo Agroalimentare Società Agricola Cooperativa per euro 3.342.

7.3 Le entrate

Nelle seguenti due tabelle sono riportate la consistenza e la composizione delle entrate correnti e in conto capitale del CREA nel 2021, raffrontate a fini comparativi con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 23 - Entrate correnti

	2020	2021	Var. %
Contributo Mipaaf per spese di funzionamento	122.134.403	127.134.403	4
Altri trasferimenti Mipaaf per progetti finalizzati	5.541.371	28.714.951	15
Trasferimenti correnti da altri Ministeri, da enti e istituzioni centrali di ricerca ecc.	9.027.062	8.680.298	-4
Trasferimenti correnti da regioni e provincie autonome	9.089.200	3.136.292	-65
Trasferimenti correnti da provincie e comuni	0	18.117	100
Trasferimenti correnti da università, da parchi nazionali e consorzi, da agenzie regionali da altre amministrazioni locali n.a.c.	8.269.843	5.972.823	-28
Entrate extratributarie	17.769.642	21.602.829	22
Totale	171.831.521	195.259.713	14

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Tabella 24 - Entrate in conto capitale

	2020	2021	Var. %
Entrate per alienazione di beni patrimoniali	93.064	227.822	145
Altre entrate in conto capitale trasferimenti in c/cap. ministeri	2.920.000	0	-100
Contributi agli investimenti da regioni e provincie autonome	247.793	0	-100
Totale	3.260.857	227.822	-93

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le entrate di parte corrente del 2021 assommano ad euro 195.259.713, in aumento del 14 per cento rispetto all'anno precedente. Esse si riferiscono a contributi e a trasferimenti provenienti dallo Stato, da enti territoriali e da altri enti pubblici, trasferimenti per progetti ecc.

Le risorse ordinarie erogate dal Mipaaf ammontano complessivamente ad euro 127.134.403.

I contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal Mipaaf nel corso del 2021 registrano un notevole incremento rispetto al 2020, passando da euro 5.541.371 ad euro 28.714.951.

I progetti più rilevanti dal punto di vista finanziario rispetto al totale accertato di euro 28.714.951 sono:

- il progetto RRN 2017-2020 importo 13.036.584 riferito all'ultimo triennio 2021/2023;

- il progetto Assistenza tecnica al programma nazionale di sviluppo rurale 7.688.037;
- il progetto "RICA 2021 per un importo di 1.776.960;
- il progetto ACOPOA 2.385.800.

I trasferimenti correnti da altri ministeri ammontano ad euro 8.680.298. L'ammontare accertato recepisce maggiori finanziamenti erogati dal Mur, dal Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e dal Ministero dell'economia e delle finanze.

La voce trasferimenti correnti da Regioni e provincie autonome ammonta ad euro 3.136.292.

Diversi sono i contributi per progetti riconosciuti dalle regioni che hanno coinvolto nella quasi totalità i centri di ricerca dell'Ente.

Inoltre, sono presenti diversi contributi provenienti da università, parchi nazionali, consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette, agenzie regionali e sub regionali, enti di previdenza, trasferimenti da imprese, trasferimenti correnti dall'Unione Europea per un totale di 5.972.823.

Le entrate extratributarie ammontano ad euro 21.602.829 e derivano, in particolare, dalla vendita di beni (beni di consumo, flora e fauna, sfruttamento di brevetti) per euro 4.606.549, dalla vendita di servizi per euro 15.302.098 (consulenze, analisi e studi nel campo della ricerca e, soprattutto, da certificazioni), dai proventi dalla gestione dei beni per euro 954.730, interessi attivi 4.307 ed infine da rimborsi ed altre entrate correnti 735.144. Le entrate in questione sono in aumento del 22 per cento rispetto al precedente esercizio.

Le entrate in conto capitale complessivamente accertate nell'esercizio in esame ammontano a euro 227.882 in notevole diminuzione rispetto al 2020 (euro 3.260.857).

Relativamente alle entrate, gli accertamenti totali, comprensivi di quelli da partite di giro, effettuati dall'Ente nel corso del 2021 sono pari ad euro 252.067.223. Le riscossioni in conto competenza ammontano ad euro 205.470.484, su un totale di euro 248.626.397 nel quale confluiscono anche quelle in conto residui (pari ad euro 43.155.913).

Tabella 25 - Accertamenti e riscossioni in conto competenza per centri di responsabilità (Amministrazione centrale e centri di ricerca)

Anno 2021	Accertamenti c.competenza (a)	Riscossioni	Riscosso c/residui 2021	Tasso risc. c/comp %. b/a	Tasso formaz. Residui attivi % c/a
		c/competenza	(c)		
		(b)			
Amministrazione Centrale	170.804.239	169.103.417	1.672.351	99	1
Centri di ricerca	81.262.984	36.367.067	41.483.562	45	55
Totale	252.067.223	205.472.484	43.155.913	81	19

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Dalla tabella che precede emerge la costante formazione di residui attivi di competenza, per un ammontare di oltre 46 mln. Emerge altresì, anche per il 2021, che la quasi totalità di tali residui (circa 45 mln) proviene dall'attività dei centri di ricerca. Su questi profili si tornerà nel paragrafo dedicato ai residui.

7.4 Le spese

Le spese di parte corrente dell'esercizio 2021, rapportate a fini comparativi a quelle del 2020, sono rappresentate nella tabella che segue. Il loro ammontare complessivo è pari a 172.698.175 euro.

Tabella 26 - Spese correnti

Titolo I - Spese correnti	2020	2021	Var. %
Spese per il personale	122.036.753	126.196.154	3
Beni di consumo e servizi	29.750.806	32.809.970	10
<i>di cui indennità organi amministrazione</i>	466.149	542.592	16
Trasferimenti passivi	1.237.871	1.505.535	22
Oneri tributari	9.369.342	9.649.070	3
Altre spese correnti (Spese non classificabili in altre voci)	1.393.475	2.537.446	82
Totale	163.788.248	172.698.175	5

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi ammontano ad euro 32.809.970 nel 2021, in aumento del 10 per cento rispetto al 2020 (euro 29.750.806). La somma delle spese per gli organi statutari e per altri organismi ammonta ad euro 542.592 in diminuzione rispetto al 2020 (euro 466.149).

I capitoli di spesa per acquisto di beni e servizi che nel 2021 hanno assorbito maggiori risorse

sono:

- materiale tecnico-specialistico non sanitario, per euro 4.043.330;
- medicinali ed altri beni di consumo sanitario, per euro 1.177.581;
- indennità di missione e di trasferta, per euro 789.133;
- organizzazione manifestazione e convegni, per euro 1.090.470;
- utenze e canoni, per euro 4.183.527;
- utilizzo di beni di terzi, per euro 3.703.743 (il capitolo comprende le locazioni immobiliari);
- manutenzioni ordinaria e riparazione mobili, arredi, attrezzature e impianti per euro 3.063.847;
- consulenze, per euro 1.984.255;
- prestazioni professionali e specialistiche, per euro 7.512.069;
- servizio ausiliario per il funzionamento dell'ente, per euro 1.988.143;
- servizi informatici e di telecomunicazioni, per euro 2.519.637.
- l'onere per il personale, per complessivi euro 126.196.154, in aumento del 3 per cento rispetto al 2020, al netto dell'Irap, assorbe il 70 per cento dell'intera spesa corrente.

Gli oneri tributari, per euro 9.649.070 si riferiscono prevalentemente ad Irap, Irpeg, Tari.

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 15.059.155 euro.

Tra le spese in conto capitale vanno evidenziate:

- acquisto di attrezzature, per euro 4.651.434;
- *hardware*, per euro 419.659;
- beni immobili ad uso commerciale, istituzionale e rurale, per euro 6.812.560;
- acquisto *software* e manutenzione evolutiva, per euro 2.968.640.

Tabella 27 - Spese in c/capitale

Uscite in c/capitale	2020	2021	Var. %
Impegni			
Investimenti			
Beni materiali	6.251.967	12.090.515	93
Beni immateriali	2.469.385	2.968.640	20
Totale	8.721.352	15.059.155	73

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Come per le entrate si propone di seguito l'analisi dei flussi di spesa.

Tabella 28 - Impegni e pagamenti in conto competenza per centri di responsabilità (Amministrazione centrale e centri di ricerca)

Anno 2021	Impegni	Pagamenti	Residui passivi da competenza	Tasso pagam c/comp %.	Tasso formaz. Residui
	c/competenza	c/competenza	(c)	b/a	Passivi %
	(a)	(b)			c/a
Amministrazione Centrale	171.032.616	145.005.254	26.027.362	85	15
Centri di ricerca	73.806.083	48.761.229	25.044.854	66	34
Totale	244.838.699	193.766.483	51.072.216	79	20

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Dalla tabella che precede si rileva, relativamente alla gestione di competenza, che parte dei residui passivi dell'esercizio, pari a circa 51 milioni nel 2021, deriva anche dai centri di ricerca. Le spese correnti subiscono un aumento del 5 per cento rispetto al 2020.

7.5 La gestione dei residui

In merito alla gestione dei residui attivi e passivi, come già riferito nella relazione relativa all'esercizio precedente, alla luce dell'esigenza di ricondurre a livelli fisiologici l'ammontare degli stessi ed in linea con le raccomandazioni formulate da questa Corte sulle gestioni precedenti, il CREA ha proseguito il percorso di riscontro e riconciliazione già avviato.

Il Collegio dei revisori - nell'ambito dell'esame del rendiconto generale - ha espresso parere favorevole anche al riaccertamento dei residui al 31 dicembre 2021. A tale specifico proposito, si segnala che al 31 dicembre 2021, l'Ente ha radiato residui attivi per euro 7.802.590, mentre

per i residui passivi l'importo di radiazione è di euro 9.046.956, con recupero di una consistente quota di avanzo di amministrazione.

Nelle tabelle che seguono vi è la rappresentazione in dettaglio dei residui.

Tabella 29 - Residui attivi

Cram	Ammontare al 01/01/2021	Variazioni Negative 2021	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2021	Residui sorti nell'esercizio 2021	Somme da riscuotere al 31/12/2021
Amministrazione centrale	12.107.432	5.736	1.672.351	10.429.345	1.700.823	12.130.168
Strutture di ricerca	212.614.500	7.796.854	41.483.562	163.334.084	44.895.916	208.230.000
Totale	224.721.931	7.802.590	43.155.913	173.763.429	46.596.739	220.360.168

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Tabella 30 - Residui passivi

Cram	Ammontare al 01/01/2021	Variazioni 2021	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2021	Residui sorti nell'esercizio 2021	Somme da pagare al 31/12/2021
Amministrazione centrale	51.561.427	-3.291.523	25.432.306	22.837.597	26.027.362	48.864.959
Strutture di ricerca	65.100.571	-5.755.433	26.710.391	32.634.748	25.044.854	57.679.601
Totale	116.661.998	-9.046.956	52.142.697	55.472.345	51.072.216	106.544.560

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Tabella 31 - Analisi residui attivi 2020/2021

Entrate correnti: trasferimenti	2020	2021	Var. %
Trasferimenti correnti da Amm.ni Centrali/locali	156.626.546	161.700.607	3
Trasferimenti correnti da famiglie	889.083	873.329	-2
Altri trasferimenti correnti da imprese	3.055.251	2.971.551	-3
Trasferimenti correnti da Istituz.ni Sociali Private	1.335.738	1.321.777	-1
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.238.616	9.808.080	-4
Entrate extratributarie, beni e servizi	8.519.246	11.943.412	40
Residui attivi di parte corrente	180.664.030	188.618.756	4
Contributi agli investimenti da Amm.ni Centrali	2.336.148	2.159.436	-8
Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	10.664.684	8.851.767	-17
Alienazione di beni materiali ed immateriali	85.371	92.548	8
Residui attivi in c/capitale	13.086.203	11.103.751	-15
Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550	2.550	0
Entrate per conto terzi e partite di giro	30.969.148	20.635.111	-33
Totale residui attivi al 31 dicembre	224.721.931	220.360.168	-2

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

A fine esercizio 2021 i residui attivi ammontano a complessivi euro 220.360.168, in diminuzione rispetto al 2020, ma pur sempre di cospicuo importo specie nella componente proveniente da esercizi precedenti. Gran parte dei residui attivi sono riferiti alle entrate correnti ed in particolare a trasferimenti correnti da amministrazioni centrali (Mipaaf) per un importo pari ad euro 161.700.607.

Anche i residui passivi, pari ad euro 106.544.561, registrano complessivamente una diminuzione, che si attesta ad oltre 10 mln rispetto al 2020, come si evince dalla successiva tabella; di tale somma euro 66.475.475 si riferiscono alle spese correnti, euro 10.805.188 a spese in conto capitale ed euro 29.260.554 ad uscite per conto terzi e partite di giro.

Tabella 32 - Residui passivi 2020/2021

Spese correnti	2020	2021	Var. %
Redditi da lavoro dipendente	36.938.285	32.971.058	-11
Imposte tasse a carico ente	1.588.079	880.952	-45
Acquisto beni e servizi	31.698.783	31.047.284	-2
Trasferimenti correnti	1.509.212	906.418	-40
Interessi Passivi	602	602	0
Rimborsi e poste correttive delle entrate U.E.	6.486	6.746	4
Altre spese correnti Sanzioni indennizzi	1.002.988	662.415	-34
Totale spese correnti	72.744.435	66.475.475	-9
Spese in conto capitale			
Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	5.123.278	10.805.188	111
Spese per incremento attività finanziarie	0	3.343	100
Uscite c/terzi e partite di giro	38.794.285	29.260.554	-25
Totali generali residui passivi	116.661.998	106.544.561	-9

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il totale dei crediti e dei debiti riportati nello stato patrimoniale differisce dal totale dei residui attivi e passivi rilevabili nel bilancio finanziario, in quanto lo stato patrimoniale comprende solo gli accertamenti effettuati e gli impegni liquidati al 31 dicembre 2021.

Questa Corte prende atto che l'Ente, con riferimento ai residui attivi, ha avviato l'operazione di verifica dell'ammontare delle corrispondenti posizioni debitorie presso le amministrazioni debitorie, ed in primo luogo presso il Mipaaf, al fine di procedere alla cancellazione di quelle poste per le quali non dovesse più sussistere il titolo giuridico alla conservazione in bilancio. Questa Corte prende atto anche dell'attività di monitoraggio delle poste residuali attive e

passive riferite ai dodici centri di ricerca e delle conseguenti azioni. Ciononostante, si ribadisce come non sia più rinviabile una completa e definitiva ricognizione delle poste attive e passive del bilancio, procedendo al riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi secondo le disposizioni del vigente ordinamento contabile, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati e degli *ex* istituti di ricerca e sperimentazione agraria. Tale attività costituisce presupposto indefettibile per l'attendibilità e la veridicità delle risultanze contabili e, quindi, per la tenuta "in concreto" degli equilibri di bilancio ivi rappresentati.

È, infatti, evidente che l'aggregato dei residui attivi e passivi, qualora alterato per eccesso (residui attivi) o per difetto (residui passivi), è suscettibile di ampliare la capacità di spesa di un ente pur in assenza di effettiva correlata capacità finanziaria, con alterazione del risultato di amministrazione.

A tal fine questa Corte sollecita anche il concreto coinvolgimento, in termini di controllo e vigilanza, di tutti gli organi interessati. Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti volti ad individuare le ragioni che continuano a determinare la formazione dei residui inerenti all'attività dei centri di ricerca, monitorando costantemente l'andamento finanziario dei progetti di ricerca.

7.6 La situazione amministrativa

Il saldo di cassa dell'Ente, che al 1° gennaio 2021 era pari ad euro 82.327.520, per effetto delle riscossioni e dei pagamenti realizzati in conto competenza e in conto residui nel corso dell'esercizio, ammonta al 31 dicembre 2021 ad euro 85.044.736. Aggiungendo al saldo di cassa i residui attivi, per l'ammontare di euro 220.360.168, e sottraendo i residui passivi, per euro 106.544.561, si ottiene un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021 di euro 198.860.344.

Tabella 33 - Situazione amministrativa

		2020		2021	
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio (1/1)			73.688.607		82.327.520
Riscossioni	in c/competenza	190.426.659		205.470.484	
	in c/residui	28.379.842		43.155.912	
			218.806.501		248.626.396
Pagamenti	in c/competenza	174.288.185		193.766.483	
	in c/residui	35.879.402		52.142.697	
			210.167.587		245.909.180
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio (31/12)			82.327.520		85.044.736
Residui attivi	degli esercizi precedenti	180.637.663		173.763.429	
	dell'esercizio	44.084.269		46.596.739	
			224.721.931		220.360.168
Residui passivi	degli esercizi precedenti	58.493.859		55.472.345	
	dell'esercizio	58.168.139		51.072.216	
			116.661.998		106.544.561
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			190.387.454		198.860.344

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Le poste più rilevanti dell'avanzo d'amministrazione vincolato sono le seguenti:

- avanzo vincolato al Tfr, per euro 66.068.808;
- avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente 3.000.000 euro ed inoltre anticipazione di cassa da restituire al Mef, per euro 11.938.652;
- progetti pluriennali finalizzati in corso, per euro 77.410.642;
- avanzo gestione aziende agrarie, per euro 1.583.436;
- avanzo ordinario spese in conto capitale, per euro 12.446.612;
- avanzo ordinario vincolato per stabilizzazione del personale, borse di studio, assegni ricerca, spese generali progetti, per euro 10.719.815.

L'avanzo di amministrazione disponibile ammonta ad euro 15.692.379.

Tabella 34 - Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione

Utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per gli esercizi 2020-2021		
	<i>Definitivo al</i>	
	31/12/2020	31/12/2021
Parte vincolata ai fondi di accantonamento		
Avanzo vincolato al Fondo Trattamento di fine rapporto personale SPT (<i>Service personale tesoro, sistema informatico</i>)	65.346.596	66.068.808
Avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	1.090.000	3.000.000
Avanzo vincolato al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa la quota annua da restituire	12.431.295	11.938.652
Totale avanzo vincolato ai fondi	78.867.891	81.007.460
Parte con vincoli di destinazione		
Progetti finalizzati pluriennali in corso	70.044.632	77.410.642
Avanzo di gestione aziende agrarie	1.245.235	1.583.436
Ordinario vincolato in spese in conto capitale	19.613.529	12.446.612
Ordinario vincolato per stabilizzazioni del personale/borse studio/assegni di ricerca, risorse sicurezza e cap. spese generali progetti	9.977.453	10.719.815
Totale con vincolo di destinazione	100.880.850	102.160.505
Parte disponibile		
Avanzo ordinario destinato a spese di funzionamento	10.638.713	15.692.379
Totale	190.387.454	198.860.344

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

8. LO STATO PATRIMONIALE

Nella tabella che segue si riportano le risultanze dello stato patrimoniale a fine 2021, raffrontate a fini comparativi con quelle dell'anno precedente.

Tabella 35 - Stato patrimoniale

Attività	2020	2021	Var. %
Immobilizzazioni			
Immobilizzazioni immateriali	4.302.215	6.105.032	42
Immobilizzazioni materiali	111.505.525	112.780.467	1
Immobilizzazioni finanziarie	289.141	298.179	3
Totale Immobilizzazioni	116.096.881	119.183.678	3
Rimanenze	1.623.559	1.476.239	-9
Crediti	100.811.063	83.601.153	-17
Disponibilità liquide/Attivo circolante	82.327.520	85.044.737	3
Totale attivo circolante	184.762.142	170.122.129	-8
Ratei e Risconti	128.358	128.358	0
Totale attivo	300.987.381	289.434.165	-4
Passività	2020	2021	
Patrimonio netto			
Avanzo economico portato a nuovo	168.983.255	184.534.750	9
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	15.551.495	-751.648	-105
Fondo di dotazione ex Inran al 17.05.2013	34.071	34.071	0
Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711	0
Totale Patrimonio netto	184.676.532	183.924.884	0
Fondo per rischi e oneri			
Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124	0
Altri fondi	464	464	0
Totale Fondo per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588	0
Fondo Tfr	65.346.596	66.068.808	1
Debiti	48.217.665	36.693.886	-24
Totale Passivo e Patrimonio Netto	300.987.381	289.434.165	-4

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Alla chiusura dell'esercizio in esame, il patrimonio netto dell'Ente è pari ad euro 183.924.884, in decremento di euro 751.648 per effetto del disavanzo economico della gestione 2021, mentre l'attivo patrimoniale ammonta ad euro 289.434.165.

Le immobilizzazioni materiali, al netto dei fondi di ammortamento, si riferiscono a beni immobili ed attrezzature e ammontano ad euro 112.780.467, in aumento, rispetto al 2020 per effetto delle acquisizioni effettuate nel corso dell'anno. Il totale delle immobilizzazioni è pari ad euro 119.183.678. Nel 2021 i crediti ammontano ad euro 83.601.153.

Il totale della voce "attivo circolante" si attesta sull'importo di euro 170.122.129. I crediti registrati nello stato patrimoniale non coincidono con quelli della situazione amministrativa e con i prospetti presenti nella relazione sui residui attivi e passivi. Secondo quanto sostenuto dall'Ente, come previsto dalla regolamentazione contabile, ai crediti vanno aggiunti i valori degli "accertamenti che non costituiscono crediti", ovvero gli accertamenti di somme per le quali non è stata emessa ancora fattura da incasso, mentre ai debiti vanno aggiunti gli "impegni che non costituiscono debiti", ovvero gli impegni ad acquistare che sono in attesa di ricevere il titolo giuridico per il pagamento (fattura). Tale riconciliazione è espressa nella tabella che segue.

Tabella 36 - Raccordo tra residui attivi e passivi con crediti e debiti

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2021		Crediti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	220.360.168	P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	7.349.143
		P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	47.017.414
		P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	3.766.976
		P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	2.395.397
		P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623
		P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie	1.231
		P1.3.2.08) Altri crediti	23.046.369
		P1.3.2.09) Fatture da emettere	
		Totale crediti	83.601.153
		<i>Accertamenti che non costituiscono credito (non liquidati)</i>	136.759.015
Totale residui attivi come da rendiconto finanziario	220.360.168	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	220.360.168
Raccordo fra residui passivi e debiti			
Residui passivi al 31/12/2021		Debiti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	106.544.561	P2.4.1) Debiti da finanziamento (non provenienti da residui)	11.938.652
		P2.4.2) Debiti verso fornitori	1.790.373
		P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	440.862
		P2.4.5) Debiti tributari	579.210
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	312.983
		P2.4.7) Altri debiti	21.441.980
		P2.4.8) Fatture da ricevere	189.826
		Totale Debiti da residui	36.693.886
		<i>Impegni che non costituiscono debito (non liquidati)</i>	69.850.675
Totale residui passivi come da rendiconto finanziario	106.544.561	Totale a pareggio come rendiconto finanziario	106.544.561

Fonte: elaborazione Crea

Le disponibilità liquide ammontano ad euro 85.044.737, in incremento del 3 per cento rispetto

al 2020. Tale liquidità appare particolarmente elevata in rapporto alle dimensioni della ordinaria gestione dell'ente.

Risultano risconti attivi per 128.358 dovuti ai risconti al 1° gennaio 2015 ereditati dall'Inea come da stato patrimoniale del bilancio di chiusura dello stesso Ente al 31 dicembre 2014.

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio dei crediti.

Tabella 37 - Crediti in dettaglio

	31.12.2020	31.12.2021	Var. %
Crediti di natura tributaria	0	0	0
Crediti v/clienti / Crediti verso clienti utenti	4.788.182	7.349.143	53
Crediti v/Stato e altri soggetti pubblici / Crediti per trasferimenti correnti	52.614.380	47.017.414	-11
Crediti per contributi agli investimenti Amm. pubbl.	4.971.793	3.766.976	-24
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale	2.381.657	2.395.397	1
Crediti per trasferimenti c/terzi	24.623	24.623	0
Crediti per proventi di attività finanziarie	1.739	1.231	-29
Crediti v/altri	36.028.689	23.046.369	-36
Totale crediti	100.811.063	83.601.153	-17

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il fondo svalutazione crediti risultante dal rendiconto 2021, pari ed euro 2.746.588, è invariato rispetto a quello relativo all'esercizio precedente.

La tabella che segue mostra la composizione dei debiti iscritti nello stato patrimoniale per gli anni 2020 e 2021; per l'anno 2021 l'ammontare è pari a euro 36.693.886.

Tabella 38 - Debiti in dettaglio

	al 31.12.2020	al 31.12.2021	Var. %
Debiti v/banche/debiti da finanziamento	12.431.294	11.938.652	-4
Debiti v/fornitori	3.357.079	1.790.373	-47
Debiti per trasferimenti e contributi	612.478	440.862	-28
Debiti tributari	470.475	579.210	23
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	326.808	312.983	-4
Altri debiti	30.935.170	21.441.980	-31
Fatture da ricevere	84.361	189.826	125
Totale debiti	48.217.665	36.693.886	-24

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il fondo trattamento di fine rapporto ammonta, a fine esercizio, ad euro 66.068.808.

9. IL CONTO ECONOMICO

La tabella che segue espone i risultati del conto economico riferito all'esercizio in esame nonché, a fini comparativi, quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 39 - Conto economico

Valore della produzione	2020	2021	Var.
Proventi dell'Ente:			
Ricavi dalla vendita di beni	2.961.891	4.697.271	59
Ricavi dalla vendita di servizi	13.182.444	14.629.430	11
Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	998.270	837.190	-16
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	17.142.605	20.163.891	18
Trasferimenti correnti	146.382.362	156.323.942	7
Contributi agli investimenti	0	0	
Totale proventi da trasferimenti e contributi	146.382.362	156.323.942	7
Indennizzi di assicurazione	70.697	54.613	-23
Proventi da rimborsi	1.044.032	448.429	-57
Altri proventi	85.968	79.137	-8
Totale altri ricavi e proventi diversi	1.200.698	582.179	-52
Variazioni nelle rimanenze	189.985	0	-100
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	164.915.650	177.070.012	7
Costi della produzione	2020	2021	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.444.616	4.813.812	8
Prestazioni di servizi	18.704.648	23.222.669	24
Utilizzo di beni di terzi	776.716	2.591.062	234
Personale	113.162.237	127.051.690	12
Oneri diversi della gestione (tasse, tributi, indennizzi)	10.002.134	12.199.240	22
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	147.090.351	169.878.473	15
Ammortamento di immobilizzazioni materiali	2.676.074	4.816.602	80
Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	203.062	578.691	185
Totale ammortamenti	2.879.136	5.395.293	87
Trasferimenti correnti	1.523.668	1.426.110	-6
Totale trasferimenti correnti	1.523.668	1.426.110	-6
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	147.320	100
Totale Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	147.320	100

TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DI GESTIONE	151.493.155	176.847.196	17
Differenza tra valore e costi della produzione	13.422.495	222.817	-98
Interessi	-55.994	-70.983	27
Altri proventi finanziari	5.995	4.490	-25
Totale Proventi ed oneri finanziari	-49.999	-66.493	33
Sopravvenienze passive (arretrati personale)	1.441.011	718.797	-50
Insussistenze dell'attivo	2.000.937	5.013.493	151
Altri oneri straordinari	0	0	
Totale oneri straordinari	-3.441.948	-5.732.290	67
Trasferimenti in c/capitale	2.601.496	1.798.469	-31
Insussistenze del passivo	2.930.019	2.808.413	-4
Sopravvenienze attive	560	73	-87
Plusvalenze	18.287	83.837	358
Altri proventi straordinari	70.585	133.526	89
Totale proventi straordinari	5.620.946	4.824.318	-14
Totale proventi e oneri straordinari	2.178.999	-907.972	-142
Avanzo/Disavanzo Economico	15.551.495	-751.648	-105

Fonte: elaborazione Corte dei conti su bilancio Crea

Il conto economico passa da un utile dell'esercizio 2020 di euro 15.551.495 ad una perdita economica di 751.648.

Il valore della produzione è pari ad euro 177.070.012, in aumento dell'7 per cento rispetto al 2020 (pari ad euro 164.915.650). La differenza è dovuta principalmente all'aumento dei trasferimenti correnti da euro 146.382.362 nel 2020 a euro 156.323.942. I contributi ministeriali determinano e condizionano in maniera essenziale i risultati parziali e totali della gestione economico patrimoniale dell'ente.

I costi della produzione ammontano ad euro 147.090.351 nel 2020 mentre nel 2021 ammontano ad euro 169.878.473, in aumento del 15 per cento, in particolare viene evidenziato il marcato aumento del costo del personale (circa 12 mln).

Gli ammortamenti materiali ammontano ad euro 4.816.602, in aumento rispetto ai 2.879.136 euro del 2020.

Gli oneri finanziari sono costituiti da interessi passivi.

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono ad indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili (sopravvenienze passive o attive), alla riduzione di crediti o debiti (insussistenza di attività o di passività), a plusvalenze o minusvalenze derivanti da alienazioni o dismissione di beni.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) chiude l'esercizio 2021 con un avanzo di competenza di euro 7.228.524. Detto avanzo deriva essenzialmente dal saldo della gestione corrente.

La gestione economica di competenza dell'esercizio 2021 mostra un disavanzo di euro 751.648, dovuto in particolare al saldo tra il valore ed il costo della produzione.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021 è pari ad euro 198.860.344.

Le risultanze contabili evidenziano un patrimonio netto di euro 183.924.884, in diminuzione per effetto del disavanzo economico dell'esercizio. La spesa per il personale ammonta ad euro 126.196.154 in aumento rispetto al 2020 (122.036.753 euro).

I residui attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad euro 220.360.168, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (euro 224.721.931); quelli passivi ammontano ad euro 106.544.560 anche questi in diminuzione rispetto al 2020 (euro 116.661.998). Con riferimento ai residui, questa Corte prende atto degli sforzi messi in atto dall'Ente ma ribadisce come non sia più rinviabile una completa e definitiva ricognizione delle poste attive e passive del bilancio, procedendo al riaccertamento dei residui attivi e passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione degli enti incorporati e degli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria, secondo le disposizioni del vigente ordinamento contabile. Tale attività costituisce presupposto indefettibile per l'attendibilità e la veridicità delle risultanze contabili e, quindi, per la tenuta "in concreto" degli equilibri di bilancio ivi rappresentati.

È, infatti, di palmare evidenza che l'aggregato dei residui attivi e passivi, qualora alterato per eccesso (residui attivi) e/o per difetto (residui passivi), è suscettibile di ampliare la capacità di spesa di un Ente, pur in assenza di effettiva correlata fattibilità finanziaria.

A tal fine è richiesto anche il concreto coinvolgimento, in termini di controllo e vigilanza, di tutti gli Organi interessati. Inoltre, risulta altrettanto urgente l'adozione di idonei strumenti volti ad individuare le ragioni che continuano a determinare la formazione dei residui inerenti all'attività dei Centri di ricerca, monitorando costantemente l'andamento finanziario dei progetti di ricerca.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti nel 2021 risulta negativo, evidenziando un anticipo medio nel pagamento delle fatture pari a 2,70.

Relazione Tecnica del Direttore Generale al Bilancio Consuntivo 2020

Con decreto del Commissario straordinario n. 72 del 10/6/2020 è stato adottato il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità (RAC) del CREA (approvato dal MiPAAF con nota prot. n. 6032 del 29/05/2020 ed emanato ai sensi del D.Lgs. 25/11/2016 n. 218 relativo alla “*Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015 n. 124*” - Legge Madia) con decorrenza al 1° agosto 2020.

Tenuto conto che la suddetta approvazione è intervenuta in corso d’anno, il Commissario straordinario, avvalendosi di quanto disposto dall’articolo 84 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità “*Disposizioni Finali e Transitorie*” che al punto 2. prevede “*il Consiglio di Amministrazione stabilisce le eventuali regole transitorie per l’anno di entrata in vigore introducendo modalità che consentano la graduale applicazione delle disposizioni del presente Regolamento*”, con **delibera n. 119 del 27 luglio 2020**, nel disporre la progressiva applicazione delle disposizioni del nuovo RAC, ha stabilito per il **consuntivo 2020 “l’applicazione delle disposizioni del Regolamento di Amministrazione e Contabilità previgente”** in conformità all’articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità approvato con decreto interministeriale dell’1/10/2004 dal Ministro delle Politiche Agricole e Forestali di concerto con il Ministro per la Funzione Pubblica e il Ministro dell’Economia e delle Finanze.

Per quanto concerne le attività amministrative dell’Ente e più in generale della P.A., l’anno 2020 a causa dell’emergenza epidemiologica è stato un anno anomalo e difficile che ha comportato la necessità repentina di riorganizzare tempestivamente tutte le attività *in itinere* e future prevedendone l’inevitabile svolgimento da remoto. E’ di tutta evidenza la notevole entità e la eccellente qualità dello sforzo compiuto dall’Ufficio nel periodo in parola, che ha operato con impegno costante e con capacità di adattamento meritevoli di zelo, tenuto soprattutto conto che il lock down e tutte le correlate misure restrittive governative sono intervenuti immediatamente dopo l’approvazione del preventivo anno 2020 (avvenuta il 5 marzo 2020) e immediatamente prima della redazione del consuntivo anno 2019 e dell’assestamento anno 2020. A dette attività si è sovrapposto l’inizio delle operazioni finalizzate alla redazione del bilancio preventivo anno 2021 da realizzarsi alla luce delle innovazioni e modifiche introdotte dal nuovo RAC e dal sopra citato decreto commissariale n. 119 del 27/07/2020 con il conseguente e contestuale aggravio dell’impegno del personale addetto al settore bilancio che ha dovuto operare organizzando una contabilità binaria che garantisca l’operatività delle disposizioni del vecchio RAC per il 2020 e del nuovo RAC e correlate disposizioni direttoriali per il 2021.

Il Conto Consuntivo 2020 si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito indicata.

Le entrate e le uscite sono ripartite come previsto dal "Nuovo Piano dei Conti integrato".

Le entrate, in particolare, sono ripartite in 7 titoli:

Entrate		
Natura	Titolo	Descrizione
COR	2.	Trasferimenti correnti
COR	3.	Entrate extratributarie
IMM	4.	Entrate in conto capitale
COR	5.	Entrate da riduzione di attività finanziarie
COR	6.	Accensione Prestiti
COR	7.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere
PDG	9.	Entrate per conto terzi e partite di giro

Le uscite sono ripartite in 6 titoli:

Uscite		
Natura	Titolo	Descrizione
COR	1.	Spese correnti
IMM	2.	Spese in conto capitale
COR	3.	Spese per incremento attività finanziarie
COR	4.	Rimborso Prestiti
COR	5.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
PDG	7.	Uscite per conto terzi e partite di giro

Si rammenta brevemente che a partire dal 2017 il bilancio del CREA recepisce l'organizzazione dell'Ente di cui al nuovo Statuto adottato con decreto regolamentare del Ministro n° 39 del 27/01/2017 e successivamente rivisto in seguito alle novità introdotte con D.lgs. 25/11/2016 n°218 (Legge Madia) con delibera del CdA n. 35 del 22/09/2017.

L'attuale struttura dell'Ente prevede quindi:

- unico Centro di responsabilità di I livello individuato nella Direzione Generale, codificato in bilancio con il codice "1" in sostituzione dei precedenti 4 centri di primo livello (Presidenza, Direzione generale, Direzione Amministrativa e Direzione tecnica);
- n° 13 Centri di responsabilità di II livello corrispondenti per l'Amministrazione centrale alla Direzione amministrativa e per le Strutture di ricerca ai n° 12 Nuovi Centri così come previsti

dal "Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture del CREA", ed approvato con decreto MIPAAF n. 19083 del 30 dicembre 2016.

I dodici Nuovi Centri di Ricerca che aggregano precedenti strutture si articolano in più sedi, codificate nella tabella che segue:

CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2020
1.02.01.	Genomica e Bioninformatica (CREA-GB)
	Sedi:
	01) Fiorenzuola d'Arda 06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)
	Sedi:
	01) Roma
	02) Bari
	03) Firenze
	04) Bologna 06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.03.	Difesa e Certificazione (CREA-DC)
	Sedi:
	01) Roma
	02) Palermo/Bagheria
	03) Firenze
	04) Battipaglia
	05) Tavazzano
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	
CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2020
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)
	Sedi:
	01) Monterotondo
	02) Milano
	03) Treviglio 06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)
	01) Roma

1.02.06.	Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)
	Sedi:
	01) Roma
	02) Napoli
	03) Pescara
	04) Perugia
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)
	Sedi:
	01) Lodi
	02) Monterotondo
	03) Bella
	04) Modena
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	
1.02.08.	Foreste e il Legno (CREA-FL)
	Sedi:
	01) Arezzo
	02) Casale Monferrato
	03) Trento
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)
	Sedi:
	01) Foggia
	02) Bergamo
	03) Bologna/Rovigo
	04) Vercelli
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	
CODICE IDENTIFICATIVO BILANCIO	CENTRI DI RICERCA 2020
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VE)
	Sedi:
	01) Conegliano Veneto
	02) Turi
	03) Asti
	04) Gorizia
06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)	

1.02.11.	Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)
	Sedi:
	01) Pontecagnano
	02) Sanremo
	03) Monsampolo
	04) Pescia
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)
	Sedi:
	01) Acireale
	02) Roma/Ciampino
	03) Caserta
	04) Forlì
	05) Rende
	06) Altre Sedi (chiuse e accorpate e laboratori)

Le Sedi, come anche gli uffici dirigenziali di II livello, sia quelle afferenti alla Direzione amministrativa sia quelli afferenti alla Direzione generale, sono configurati come “Centri di Costo”.

I dodici Centri di Ricerca sono anche “Centri di spesa” e ad essi è attribuito un unico conto corrente di bilancio, come previsto dall’art. 31 del richiamato Regolamento di amministrazione e contabilità ed unico codice univoco per la ricezione delle fatture elettroniche passive. Risultano, quindi, 13 centri di spesa compresa l’amministrazione centrale.

RENDICONTO FINANZIARIO DEL CREA

Tutte le tabelle che seguono sono espresse in euro.

LA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria si riassume come segue:

ENTRATE	Previsioni Definitive 2020	Accertato 2020
II - Trasferimenti correnti	155.229.310,83	154.061.879,23
III - Entrate extratributarie	16.845.718,47	17.769.641,84
IV - Entrate in conto capitale	3.237.080,33	3.260.857,10
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	50.746.893,26	59.418.549,10
Totale entrate di competenza	226.059.002,89	234.510.927,27
USCITE	Previsioni Definitive 2020	Impegnato 2020
I - Spese correnti	269.975.351,20	163.788.247,80
II - Spese in conto capitale	36.539.505,49	8.721.352,38
III - Spese per incremento attività finanziarie	37.656,92	37.656,92
IV - Rimborso Prestiti	490.518,55	490.518,55
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	50.746.893,26	59.418.549,10
Totale uscite di competenza	357.789.925,42	232.456.324,75

La gestione di competenza dell'esercizio 2020 chiude con un avanzo finanziario di € 2.054.602,52 quale saldo tra l'avanzo finanziario di € 8.043.273,27 di parte corrente, il disavanzo di parte capitale per € 5.460.495,28 e il disavanzo sempre di parte corrente pari ad € 528.175,47 relativo ad entrate/spese per attività finanziarie (€ -37.656,92) e accensione/rimborso prestiti (€ -490.518,55).

Il disavanzo di parte capitale è da ricondurre sostanzialmente al fatto che dell'impegnato pari ad € 8.721.352,38, € 2.870.247,34 fanno riferimento a risorse straordinarie acquisite in anni precedenti e riconducibili ai centri di ricerca mentre, € 2.554.742,91 sono da riferirsi alle risorse ordinarie che, dapprima stanziata nell'ambito della spesa corrente, sono state successivamente attribuite alla spesa in c/capitale (2.02.03.02.002 *Acquisizione software e manutenzione evolutiva*) in quanto finalizzate all'acquisto delle licenze Microsoft e dei Servizi di cloud computing.

Per quanto riguarda il disavanzo di € -528.175,47, lo stesso è riconducibile per € 37.656,92 al titolo III *Spese per incremento attività finanziarie*. L'importo è riferito all'incremento del capitale sociale della Società "Gruppo Grifo Alimentare" per € 3.061,92 relativo all'Azienda Agricola Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00), incremento autorizzato dapprima dal Presidente e successivamente dal Commissario dell'Ente con nota prot. 52890 del 14/07/2020, e all'incremento del capitale sociale della "Latteria Soresina soc. coop. Agricola" per € 34.595,00 relativo all'Azienda Agricola Baroncina (ob/fu 4.21.99.01.00), su richiesta del Centro di ricerca interessato, vale a dire CREA-ZA Zootecnia e acquacoltura.

La restante parte del disavanzo è dato dall'importo di € 490.518,55 riferito al titolo IV *Rimborso prestiti* in quanto riconducibile all'anticipazione di liquidità riconosciuta dal MEF a fine 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili ereditati dalla gestione ex INEA. Nel 2020, infatti, l'importo anzidetto di € 490.518,55 è stato impegnato e pagato in quanto dovuto a titolo di versamento della V rata così come previsto nel piano di ammortamento del contratto di finanziamento stipulato in data 3/12/2015.

		Avanzo finanziario di parte corrente
Risorse accertate al Tit. II Entrate correnti e Tit. III Entrate extratributarie	171.831.521,07	8.043.273,27
Risorse impegnate al Tit. I Uscite correnti	163.788.247,80	
		Disavanzo finanziario di parte capitale
Risorse accertate al Tit. IV Entrate in c/capitale	3.260.857,10	-5.460.495,28
Risorse impegnate al Tit. II Uscite in c/capitale	8.721.352,38	
		Disavanzo finanziario per attività finanziarie
Risorse accertate al Tit. V Entrate da riduzione di attività finanziarie e Tit. VI Accensione Prestiti	0,00	-528.175,47
Risorse impegnate al Tit. III Spese per incremento attività finanziarie e Tit. IV Rimborso Prestiti	528.175,47	
Totale avanzo finanziario competenza 2020		2.054.602,52

ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CREA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2020 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 234.510.927,27 mentre le somme riscosse in c/competenza sono pari a € 190.426.658,61 e quelle riscosse in c/residui sono pari ad € 28.379.842,50, per un totale complessivo di € 218.806.501,11.

Pur considerando che l'impostazione del bilancio dell'Ente prevede un unico CRAM di primo livello, al fine di fornire un'informazione più dettagliata, si riportano nella tabella che segue i dati relativi agli importi accertati e riscossi dall'amministrazione centrale e dai Centri di ricerca.

Le entrate sono così suddivise:

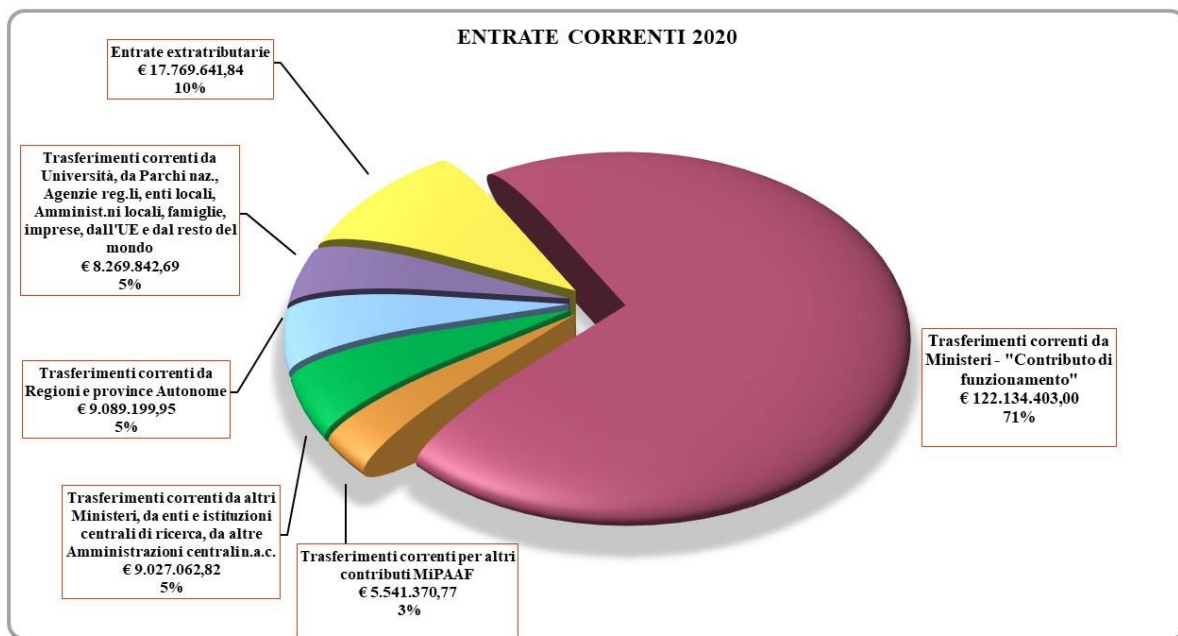
	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Amministrazione centrale	162.032.808,95	160.677.664,37	1.629.452,72	162.307.117,09
Centri di ricerca	72.478.118,32	29.748.994,24	26.750.389,78	56.499.384,02
Totale	234.510.927,27	190.426.658,61	28.379.842,50	218.806.501,11

LA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Si riportano, di seguito, le entrate correnti accertate nel 2020 organizzate in prospetti e grafici nei quali, per un confronto nel breve termine, sono riportati anche i dati riferiti all'anno 2019. In un prospetto finale sono riportati i dati riferiti alle entrate correnti accertate negli ultimi 5 anni, al fine di poter rilevare il trend di crescita o meno nel tempo delle entrate in parola.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2019			Esercizio 2020		
	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2018	Entrate accertate	%	% di incremento/ decremento rispetto al 2019
<i>Trasferimenti correnti da Ministeri - "Contributo di funzionamento"</i>	109.644.825,00	60	-1	122.134.403,00	71	11
<i>Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAFT</i>	37.642.842,59	21	76	5.541.370,77	3	-85
<i>Trasferimenti correnti da altri Ministeri; Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca ...; Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali n.a.c.</i>	8.020.030,61	4	9	9.027.062,82	5	13
<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province Autonome</i>	3.226.810,14	2	-30	9.089.199,95	5	182
<i>Trasferimenti correnti da Province e Trasferimenti correnti da Comuni</i>	22.259,88	0	123	0,00	0	-100
<i>Trasferimenti correnti da: Università, da Parchi nazionali e consorzi ..., da Agenzie regionali per le erogazioni ..., da altri enti e agenzie regionali ..., da consorzi ed enti locali, da altre Amministrazioni locali n.a.c., da famiglie, da imprese, da istituzioni sociali private, dall'UE e dal resto del mondo</i>	6.108.110,12	3	-11	8.269.842,69	5	35
<i>Entrate extratributarie</i>	18.782.255,99	10	8	17.769.641,84	10	-5
Totale	183.447.134,33	100	9	171.831.521,07	100	-6



Il trend positivo registrato nel triennio 2017-2019 ha subito nel 2020 una battuta d'arresto; l'anno in parola, infatti, presenta entrate correnti accertate per € 171.831.521,07 a fronte di un accertato del 2019 pari ad € 183.447.134,33 con un decremento pari al 6%.

Rispetto a tale riduzione, dall'analisi dell'andamento delle varie voci riferite alle entrate correnti, si rileva che il decremento è correlato, in particolare, alla significativa diminuzione delle entrate accertate al capitolo 2.01.01.01.001.02 *Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF* che da € 37.642.842,59 del 2019 sono passate nel 2020 ad € 5.541.370,77 con un decremento dell'85%.

Detta riduzione è confermata dai dati riportati nella seguente tabella, dove è rappresentata la percentuale dei progetti MiPAAF sul totale delle entrate accertate dal 2008 ad oggi; si osserva una diminuzione della percentuale dell'anno 2020 che si attesta all'11%.

Anno	Totale entrate accertate (escluso contributo funzionamento)*	Entrate da progetti MiPAAF *	% MiPAAF sul Totale
2008	32,5	22,2	68,0 %
2009	52,9	40,8	77,0 %
2010	42,8	24,3	57,0 %
2011	29,5	13,1	45,0%
2012	33,5	10,1	30,0%
2013	38,5	4,3	11,0%
2014	32,4	4,3	13,0%
2015	58,8	27,7	47,0%
2016	49,1	22,9	47,0%
2017	63,6	34,3	54,0%
2018	57,6	21,4	37,0%
2019	73,8	37,6	51,0%
2020	49,6	5,5	11,0%

* in milioni di euro

Un'ulteriore analisi della differenza nell'accertato, pari ad € 11.615.613,26 rivela che la differenza in parola trova spiegazione per € 6.906.505,20, nelle risorse stanziare nel 2019 ma riferite al biennio 2019-2020 dei progetti Rete Rurale Nazionale e Assistenza Tecnica pertinenti il CREA-PB.

Analisi dei titoli delle entrate

TITOLO II - ENTRATE CORRENTI

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI (2.01.01.01.)

- **Trasferimenti correnti da Ministeri € 135.983.400,26 (cap. 2.01.01.01.001)**

Il capitolo in questione è stato sotto articolato al fine di distinguere, nell'ambito delle entrate correnti riconosciute dalle Amministrazioni centrali, le entrate riferite al contributo statale e le entrate per altri contributi riconosciuti dal MiPAAF per progetti di ricerca.

2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	135.983.400,26
2.01.01.01.001.01	Trasferimenti correnti da Ministeri - Mipaaf	122.134.403,00
2.01.01.01.001.02	Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF	5.541.370,77
2.01.01.01.001.03	Trasferimenti correnti da Altri Ministeri	8.307.626,49

- **Contributo di funzionamento € 122.134.403,00 (cap. 2.01.01.01.001.01)**

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2020 è pari ad euro 122.134.403,00 ed è riconducibile al capitolo 2084 di cui alle previsioni di spesa delle "missioni" riconducibili al Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali riportate in tabella 12 della legge di bilancio 2020. Il capitolo in questione prevede una sotto ripartizione per piani di gestione quali: spese del personale di ruolo, spese di funzionamento e rimborso oneri connessi agli accertamenti medico legali.

Contributo statale riconosciuto nell'ultimo quadriennio

2017	2018	2019	2020
101.630.913,00	111.036.498,00	109.644.825,00	122.134.403,00

L'incremento del contributo statale registrato a partire dal 2018 è da ricondurre all'art. 1 comma 673 della Legge 27 dicembre 2017 n. 205 con il quale è stato autorizzato il finanziamento per la realizzazione delle stabilizzazioni, da operare ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, del personale precario del CREA di cui all'articolo 1, comma 381, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, "per un importo pari a 10 milioni di euro per l'anno 2018, a 15 milioni di euro per l'anno 2019 e a 20,00 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020" importo, quest'ultimo, successivamente incrementato ad euro 22,5 proprio in sede di Legge di bilancio 2020.

- **Altri trasferimenti MiPAAF € 5.541.370,77 (cap. 2.01.01.01.001.02)**

Come già accennato in premessa, i contributi per progetti finalizzati riconosciuti dal MiPAAF nel corso del 2020 registrano un decremento dell'85% rispetto al 2019 passando così da € 37.642.842,59 ad € 5.541.370,77.

I progetti più rilevanti dal punto di vista finanziario rispetto al totale accertato di € 5.541.370,77 sono rispettivamente il progetto "RICA 2020" per un importo di € 1.776.960,00 (ob/fu 1.99.09.15.04) riconducibile al centro Politiche e Bioeconomia (CREA-PB), ed il progetto "Mipaaf Accordo (ex art. 15 L. 241/90) del 21.07.2020 - Protezione 1.2 Settore Fitosanitario" per un importo di € 1.496.765,00 (ob/fu 1.99.05.38.00.D/P/S/F) riconducibile al centro Difesa e Certificazione (CREA-DC) e al centro Viticoltura ed Enologia (CREA-VE).

- **Trasferimenti correnti da altri Ministeri € 8.307.626,49 (cap. 2.01.01.01.001.03)**

L'ammontare accertato recepisce più finanziamenti erogati dal Ministero dell'istruzione dell'università e della ricerca, dal Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e dal

Ministero economia e finanze cui è riconducibile l'importo più rilevante pari ad € 4.984.846,37. Per quest'ultimo contributo il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – MEF, con decreto n. 3/2020 ha autorizzato il cofinanziamento della Rete RICA 2020 (ob/fu 1.99.09.15.04), progetto già citato nell'ambito delle entrate relative ad *Altri trasferimenti MiPAAF*, a valere sulle risorse del Fondo di rotazione di cui alla legge 183/1987.

- **Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali € 87.795,00 (cap. 2.01.01.01.013.) e Trasferimenti correnti da altri Amministrazioni Centrali n.a.c. € 631.641,33 (cap. 2.01.01.01.999.)**

L'importo di € 87.795,00 è riferito a cinque finanziamenti riconosciuti dalla Regione Basilicata (€ 34.500,00), dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Mezzogiorno (€ 22.500,00), dal CNR - Istituto Protezione delle Piante (€ 12.500,00), dal CNR-IRET (€ 12.295,00), e dall'ECPGR European Evaluation Network (EVA) for Plant Genetic Resources for Food and Agriculture (PGRFA) (€ 6.000,00) progetto internazionale volto ad aumentare l'uso della diversità genetica delle colture e la diversità delle parti interessate nel miglioramento genetico delle piante.

Tra le entrate accertate pari ad € 631.641,33 al capitolo Trasferimenti correnti da altri Amministrazioni Centrali n.a.c., si citano le più rilevanti quali la Convenzione stipulata tra il CREA-DC e il Comando CUFA Carabinieri - Progetto START 2000 di cui "all'Accordo ex art. 15 CUA del 21/07/2020 per € 238.095,00 (ob/fu 1.99.01.48.00) e l'accordo di collaborazione tra il CREA-FL e il Comando CUFA Carabinieri di cui all'Accordo ex art. 15 CUA del 21/07/2020 - Progetto INFC Terzo inventario forestale - RIL per € 261.958,86 (ob/fu 1.99.01.48.00).

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI (2.01.01.02.)

Il dettaglio delle entrate correnti riconosciute all'Ente dalle Amministrazioni locali che ammontano ad euro 10.359.913,88 viene riportato nella tabella sotto riportata.

2.01.01.02.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	10.359.913,88
2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	9.089.199,95
2.01.01.02.008.	Trasferimenti correnti da Università	247.006,50
2.01.01.02.009.	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	54.007,43
2.01.01.02.016.	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	580.000,00
2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	389.700,00

- **Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome € 9.089.199,95 (cap. 2.01.01.02.001.)**

Diversi sono i contributi riconosciuti dalle Regioni che hanno coinvolto nella quasi totalità i centri di ricerca dell'Ente. Tra i vari contributi segnaliamo:

- ✓ “Regione Lombardia DGR 18936 del 20/12/2019 Accordo del 12/02/2020 - POR FESR 2014-2020 AGRI HUB” € 713.574,89 (ob/fu 1.99.08.28.00 CREA-ZA)
- ✓ “Reg. Lombardia, Decreto 276 del 14/01/2020 BIOMASS HUB” € 460.681,79 (ob/fu 1.09.08.04.00 CREA-IT, CREA-ZA)
- ✓ “Regione Lombardia DDS 4915 del 24/04/2020 PLF NoDRUG” € 244.842,00 (ob/fu 1.07.04.14.00 CREA-ZA)
- ✓ “Regione Campania - PSR 2014-2020 Misura 10.2.1. - Progetto ABC Azione A4-ABC” € 917.000,00 (ob/fu 1.02.01.27.00. CREA-OF, CREA-DC)
- ✓ “Regione Sicilia Programma ENI di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Tunisia 2014/2020 DDG 494 SV-DRP - ESPAS” € 218.298,19 (ob/fu 1.99.01.49.00 CREA-DC)
- ✓ “PSR 2014/2020 Regione Puglia DD 116 del 18/06/2020 - QUINOA PUGLIA - Divulgazione dei Risultati” € 219.989,17 (ob/fu 1.01.04.41.00. CREA-CI)
- ✓ “Regione Lombardia Bando finanziamento progetti di ricerca in campo agricolo e forestale DDS 2955 del 05.03.2020 - MIRALO” € 210.705,72 (ob/fu 1.02.02.70.00 CREA-CI)
- ✓ “DDS 2576 del 03.09.2020 PSR 2014/2020 Regione Sicilia Misura 16 Sottomisura 16.1.- SPREMO” € 204.065,11 (ob/fu 1.06.05.11.00 CREA-DC),
- ✓ “Reg. Calabria Nota concessione 24768 del 22/01/2019 PSR Calabria 14-20 mis. 1 int. 1.02.01 scad. 31/07/2020 TRIECOL” € 162.684,71 (ob/fu 2.03.99.52.00 CREA-OFA),
- ✓ “Regione Puglia, Determina 128 del 29/06/2020, PSR 2014/2020, mis. 16.2, Progetto VALNUVAUT” € 163.073,01 (ob/fu 1.05.02.31.00. CREA-VE)
- ✓ “DDG 458/SV-DRP del 06.08.2020 Regione Sicilia Programma ENI di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Tunisia - INTESA” € 156.968,26 (ob/fu 1.02.04.31.00 CREA-DC),
- ✓ “Reg. Basilicata, Accordo attuativo del 24/01/2019, FEAMP 2014-2020 Modulo Acquacoltura” € 144.000,00 (ob/fu 1.99.10.44.01 CREA-PB),
- ✓ “Regione Lombardia D.D.S 9551 del 2/7/2019 - "LATTE DIGITALE" - Innovazione” € 185.946,36 (ob/fu 1.07.09.11.00. CREA-ZA)
- ✓ “Reg. Lombardia, Decreto 276 del 14/01/2020, BIOMASS HUB” € 460.681,79 (ob/fu 1.09.08.04.00 CREA-IT, CREA-ZA)
- ✓ “Regione Lombardia DDS 18554 del 18/12/2019 - "CANAPRO" – Innovazione” € 161.488,90 (ob/fu 1.01.01.22.00.R CREA-ZA)
- ✓ “Regione Campania, decr. 18 del 19/02/2020, PSR 2014/2020, Tip. intervento 16.1 Azione 2, Progetto LEGUBIOCER” € 239.623,03 (ob/fu 1.01.04.39.00 CREA-PB, CREA-CI, CREA-OF, CREA-OFA)
- ✓ “Regione Toscana Accordo di collaborazione del 04.12.2019 - "MONI.TOSC 2020" € 130.150,00 (ob/fu 1.99.05.28.01 CREA-DC)
- ✓ “Regione Puglia, Determinazione 123 del 23/06/2020, PSR 2014/2020, mis. 16.2, Progetto SPUMAPULIA” € 125.550,93 (ob/fu 1.05.01.43.00. CREA-VE)
- ✓ “Regione Siciliana D.D.G. n. 3481/5.S del 14/11/2019 PO FESR 14-20 Azione 1.1.5 S.I.R.P.A.” € 116.095,00 (ob/fu 1.03.02.51.00 CREA-OFA)
- ✓ “Regione Campania, DRD 133389 del 02/03/2020, scad. 15/09/2020, AFAI-IRPINIA” € 116.000,00 (ob/fu 1.99.10.49.00 CREA-PB)
- ✓ “Reg. Campania D.D. 233 DEL 25/11/2019 - CAPRINI ERBOSI” € 113.859,00 (ob/fu 1.07.07.48.00 CREA-ZA)
- ✓ “Reg Campania D.I.C.A. 8/10/2019 PSR MIS 10 SOTTO MIS 1.2 INT 10.2.1 "DICOVALE" A.M. a3” € 399.719,80 (ob/fu 1.03.01.25.00. CREA-OFA)
- ✓ “Reg. FVG, decreto 398 del 21/01/2020, PSR 2014-2020, int. 16.1.1, Progetto GESOVIT2” € 128.173,10 (ob/fu 1.05.04.34.00.A CREA-VE)
- ✓ “PSR 2014/2020 Regione Sicilia Misura 16 Sottomisura 16.1 Decreto 2345 del 30/07/2020 - P.r.e.v.a.n.i.a.” € 100.000,00 (ob/fu 1.99.08.32.00 CREA-DC)

- **Trasferimenti correnti da Università € 247.006,50 (cap. 2.01.01.02.008.)**

I contributi riconosciuti dall'Università degli Studi della Tuscia, dall'Università di Udine, dal Politecnico di Milano, dall'Università degli Studi del Sannio e dall'Università degli Studi della Basilicata hanno riguardato il CREA-ZA, il CREA-PB, il CREA-IT e il CREA-VE.

- **Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette € 54.007,43 (cap. 2.01.01.02.009.)**

Il capitolo in questione ha recepito due contributi di cui il primo di € 50.807,43 è riferito al “Piano Parco Nazionale del Gargano, Accordo del 29/04/2020 (PPNGargano)” (ob/fu 3.04.99.D9.00) di pertinenza del CREA-PB mentre il secondo di € 3.200,00 è riferito ad un accordo aggiuntivo con l'Ente Parco Cilento, di cui alla convenzione del 11/03/2019 - Progetto Ri.Vi.Parco 2 (ob/fu 1.05.01.38.01).

- **Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura € 580.000,00 (cap. 2.01.01.02.016.)**

L'importo di € 580.000,00 si riferisce a quanto riconosciuto dall'AGEA - Agenzia per le erogazioni in agricoltura a titolo di contributo PAC 2020.

- **Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali € 389.700,00 (cap. 2.01.01.02.017.)**

Del totale accertato al capitolo, pari ad € 389.700,00, il dato più rilevante è dato dal contributo di € 272.700,00 riferito alla Convenzione per attività tecnico-scientifiche con riferimento alla gestione della risorsa idrica tra CREA PB e Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po” (ob/fu 2.99.99.70.00).

TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA (2.01.01.03.)

- **Trasferimenti correnti da INAIL € 95.380,00 (2.01.01.03.002.)**

L'importo si riferisce alla “Convenzione per la realizzazione del progetto di cui alla tematica ID 05 “Realizzazione di dispositivi per consentire l'effettuazione di lavorazioni agricole in campo ai lavoratori con ridotte capacità motorie.”. Il finanziamento in questione è riferito al centro CREA-IT (ob/fu 1.99.99.I9.00).

SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE (2.01.03.01.)

- **Sponsorizzazioni da altre imprese € 3.368,88 (cap. 2.01.03.01.999.)**

L'importo in questione, riconducibile al CREA-CI sede territoriale di Bergamo, è riferito a contributi finanziari per la realizzazione dell'evento Giornata del mais 2020 in qualità di sponsor.

ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE (2.01.03.02.)

• **Altri trasferimenti correnti da altre imprese € 517.419,91 (cap. 2.01.03.02.999.)**

Diverse sono le entrate accertate a seguito di accordi e convenzioni stipulate dai centri di ricerca per lo più con ditte private. Diversificata è l'entità finanziaria delle singole entrate in questione e di queste la maggiore è riferita alla convenzione stipulata tra il CREA-AA e la Società Ferrero Trading LUX S.p.A., in data 19/12/2019, progetto Promenade avente ad oggetto "l'analisi del processo di previsione della resa del nocciolato" per € 98.955,00 (ob/fu 3.04.99.D7.00).

TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE (2.01.04.01.)

• **Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private € 428.000,00 (cap. 2.01.04.01.001.)**

In questo caso le entrate accertate riguardano accordi o convenzioni di ricerca stipulati con istituzioni private. Tra questi risulta la convenzione stipulata con la Fondazione Cariplo - Progetto SUSINCER Utilizzo sostenibile di composti bioattivi estratti da scarti di *brassicaceae* e *solanaceae* per la protezione delle colture cerealicole" (ob/fu 1.01.08.12.00) per l'importo complessivo di € 300.000,00. I centri interessati dalla anzidetta convenzione sono il CREA-PB, il CREA-IT e il CREA-CI.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Torino ha riconosciuto al CREA-VE un contributo di € 15.000,00 per il progetto "Studio delle peculiarità Enologiche, Storiche, Ambientali e viticole del Monferrato 'Aleramico' per la valorizzazione del Grignolino affinato in legno" (ob/fu 1.05.07.61.00).

La Fondazione CARIPLLO ha riconosciuto al CREA-ZA un contributo di € 113.600,00 nell'ambito del progetto "AgriFiliere del Lodigiano - Tradizione, cultura, formazione e produzione casearia di eccellenza - FI.LO" (ob/fu 1.07.99.43.00).

TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA (2.01.05.01.)

L'accertato pari ad € 5.954.959,97 registra un aumento del 54% rispetto a quanto accertato nell'esercizio precedente (€ 3.859.553,11). Di seguito si riporta una tabella riepilogativa degli importi registrati alla voce 2.01.05.01.999. "Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea" (€ 5.954.959,97):

CRAM	Capitolo	Obiet./Funz.	Descrizione OBFU	Imp.Finale delib.
1.02.02.04	2.01.05.01.999.	1.99.01.44.00	EC, GA n Life18 GIE/IT/000755, scad. 30/09/2023, progetto Life 4 Pollinators - Involving people to protect wild bees and other pollinators in the Mediterranean	148.736,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.17.00	CE, GA n. 863039, scad. 31/10/2024, Progetto I2Connect	233.598,84
1.02.11.01	2.01.05.01.999.	1.02.04.27.00	PRIMA, GA 1916 del 17/03/2020, Bando PRIMA, scad. 31/03/2024, Progetto iGUESS MED	334.000,00
1.02.05.	2.01.05.01.999.	2.99.99.71.00	CE - G.A. n. 871083 - h2020 - infrared-2018 scad 31/05/2022 METROFOOD-PP	31.731,50
1.02.03.06	2.01.05.01.999.	1.99.02.26.00	Agreement 7515057 del 16.07.2019 scadenza 01.12.2021- Progetto IMMODUS	52.200,00
1.02.03.03	2.01.05.01.999.	1.99.01.45.00	Partnership Agreement del 09.03.2020 - Progetto LIFE-ESC 360	91.776,00
1.02.01.01	2.01.05.01.999.	2.99.99.71.00	CE - G.A. n. 871083 - h2020 - infrared-2018 scad 31/05/2022 METROFOOD-PP	2.315,50
1.02.04.01	2.01.05.01.999.	1.09.04.09.00	Prima, GA n. 1911, scad. 31/10/2023, Progetto 4CE-MED - Camelina: a Cash Cover Crop Enhancing water and soil conservation in MEDiterranean dry-farming systems	74.875,00

1.02.09.01	2.01.05.01.999.	1.01.04.38.00	G.A. n. 1912 del 06.03.2020 - Progetto CAMA	160.000,00
1.02.02.02	2.01.05.01.999.	1.01.04.38.00	G.A. n. 1912 del 06.03.2020 - Progetto CAMA	45.000,00
1.02.02.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.12.00	CE, GA Life 17/GIE/IT/000477, progetto SOIL4LIFE - Promoting sustainable use of Mediterranean soil resources	30.533,60
1.02.07.01	2.01.05.01.999.	1.01.04.38.00	G.A. n. 1912 del 06.03.2020 - Progetto CAMA	140.000,00
1.02.03.03	2.01.05.01.999.	1.99.05.36.00	Grant Agreement 861852 del 26.06.2020 - Progetto IPM-POPILLIA	793.645,00
1.02.04.06	2.01.05.01.999.	2.99.99.71.00	CE - G.A. n. 871083 - h2020 - infrared-2018 scad 31/05/2022 METROFOOD-PP	1.714,50
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.01.04.38.00	G.A. n. 1912 del 06.03.2020 - Progetto CAMA	45.000,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.10.50.00	CE, Contratto n. AGRI-2017-0319, progetto Balanced territorial development-CAP Impact	52.750,00
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.12.00	CE, GA Life 17/GIE/IT/000477, progetto SOIL4LIFE - Promoting sustainable use of Mediterranean soil resources	132.698,40
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.09.25.00	CE, GA n INEA/CEF/ICT/A2018/1815914, scad. 01/09/2022, progetto OPENIACS	194.205,00
1.02.09.04	2.01.05.01.999.	1.01.01.23.00	HORIZON 2020 Call 2020 SFS 2018-2020 - Grant Agreement 862613 del 21.04.2020 - Progetto AGENT	365.325,00
1.02.08.02	2.01.05.01.999.	1.08.08.22.00	U.E. G.A. n. 862993 Progetto HORIZON 2020 "AGROMIX"	75.500,00
1.02.09.04	2.01.05.01.999.	2.99.99.71.00	CE - G.A. n. 871083 - h2020 - infrared-2018 scad 31/05/2022 METROFOOD-PP	1.113,50
1.02.10.06	2.01.05.01.999.	1.05.08.16.00	CE, GA n. LIFE ENV/IT/000339, Progetto LIFE WINEgROVER	100.547,00
1.02.04.01	2.01.05.01.999.	1.08.09.61.00	CE, GA n. Life19 GIE/IT/000311, Progetto Life Foliage	193.330,00
1.02.10.04	2.01.05.01.999.	1.99.99.15.00	CE, GA n. 862695, Progetto EJP SOIL	175.214,79
1.02.08.06	2.01.05.01.999.	1.08.09.61.00	CE, GA n. Life19 GIE/IT/000311, Progetto Life Foliage	99.747,00
1.02.02.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.14.00	CE, GA n. 101000478, Progetto AE4EU	118.025,00
1.02.02.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.15.00	CE, GA n. 862695, Progetto EJP SOIL	1.774.413,05
1.02.06.01	2.01.05.01.999.	1.99.99.15.00	CE, GA n. 862695, Progetto EJP SOIL	486.965,29
Totale				5.954.959,97

TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

VENDITA DI BENI (3.01.01.01.)

Si riporta nella tabella sottoindicata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di beni:

3.01.01.01.	Vendita di beni	2.933.738,19
3.01.01.01.001.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	923.278,03
3.01.01.01.003.	Proventi dalla vendita di flora e fauna	1.136.749,45
3.01.01.01.004.	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	1.430,45
3.01.01.01.005.	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	872.280,26

- **Proventi dalla vendita di beni di consumo € 923.278,03 (cap. 3.01.01.01.001.)**

Quanto accertato al capitolo "Proventi dalla vendita di beni di consumo" pari ad € 923.278,03 è riconducibile alle gestioni aziendali. Del totale accertato l'importo più rilevante, pari ad € 900.822,49, è quello riferito al CREA-ZA Centro di Zootecnia e acquacoltura cui fanno riferimento le aziende di Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00) con un accertato di € 647.322,49 per la vendita di latte alla Gruppo Grifo Alimentare Società Agricola Cooperativa e alla Bottega del Casaro S.r.l.. L'Azienda agricola Baroncina (ob/fu 4.21.99.01.00) registra un accertato di € 253.500,00 anche in questo caso, per la vendita di latte alla latteria Soresina.

- **Proventi dalla vendita di flora e fauna € 1.136.749,45 (cap. 3.01.01.01.003.)**

Anche in questo caso le entrate riferite al capitolo “Proventi dalla vendita di flora e fauna” sono tutte riconducibili alle gestioni aziendali e riguardano la vendita di prodotti che rientrano nel ciclo di produzione proprio delle aziende agricole e zootecniche.

- **Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento € 1.430,45 (cap. 3.01.01.01.004.)**

L'importo accertato è totalmente riconducibile al CREA-VE, in particolare alla sede territoriale di Conegliano Veneto ed è riferito ad entrate acquisite per il riconoscimento delle tariffe incentivanti derivanti dall'energia elettrica prodotta da conversione fotovoltaica.

- **Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti € 872.280,26 (cap. 3.01.01.01.005.)**

Le strutture interessate dalle entrate derivanti dallo sfruttamento di brevetti sono di seguito elencate e per ognuna di esse viene riportato l'ammontare accertato.

CRAM	CRAMDESC	ACCERTATO
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	8.374,17
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	5.000,00
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)	41.160,00
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	13.755,93
1.02.08.	Foreste e Legno (CREA-FL)	152.280,73
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)	258.993,63
1.02.10.	Viticoltura ed Enologia (CREA-VE)	98.937,46
1.02.012.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	293.778,34
	Totale complessivo	872.280,26

ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI (3.01.02.01.)

Si riporta nella tabella sotto riportata il dettaglio delle entrate derivanti dalla vendita di servizi:

3.01.02.01.	Entrate dalla vendita di servizi	13.033.765,43
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	8.799,16
3.01.02.01.027.	Proventi da consulenze	143.825,36
3.01.02.01.038.	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.741.199,01
3.01.02.01.039.	Proventi derivanti dalle certificazioni	10.993.870,22
3.01.02.01.040.	Proventi derivanti da organizzazioni convegni	17.410,75
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	128.660,93

- **Proventi da servizi per formazione e addestramento € 8.799,16 (cap. 3.01.02.01.023.)**

L'importo accertato al capitolo è riferito ad introiti dovuti a corsi tenuti dall'Istituto di Istruzione Superiore "Corso di didattica e di esercitazioni di caseificio "ARTE CASEARIA" (CREA-ZA € 4.000,00), da addetti del settore dell'apicoltura (CREA-AA € 3.809,16), e dall'Università G. D'Annunzio di Chieti Dipartimento di Neuroscienze, Imaging e Scienze Cliniche per l'utilizzo del software "FOODCONS" (CREA-AN € 990,00).

- **Proventi da consulenze € 143.825,36 (cap. 3.01.02.01.027.) e Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca € 1.741.199,01 (cap. 3.01.02.01.038.)**

Le entrate in questione sono state acquisite dai centri di ricerca per prove sperimentali, revisione di analisi, analisi fitosanitarie, valutazioni agronomiche ed altre attività.

- **Proventi derivanti dalle certificazioni € 10.993.870,22 (cap. 3.01.02.01.039.)**

Anche quest'anno, come per il 2019, l'84% delle entrate accertate per vendita di servizi è riconducibile al capitolo 3.01.02.01.039. "Proventi derivanti dalle certificazioni" le cui entrate sono da ricondurre al Centro Difesa e Certificazione che include l'ex Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi che svolge le attività di certificazione a suo tempo svolte dall'ex ENSE.

Cap.	Descr. Alternativa	Accertato
3.01.02.01.039.01	Proventi per ispezioni alle colture	438.852,85
3.01.02.01.039.02	Proventi per controlli in fase di selezione	6.296.391,48
3.01.02.01.039.03	Proventi per controlli alle ortive, categoria standard	64.417,00
3.01.02.01.039.04	Proventi per analisi, campionamenti, attività connesse al Registro e altre attività dietro corrispettivo	1.029.688,32
3.01.02.01.039.05	Proventi per certificazioni ISTA	362.434,80
3.01.02.01.039.06	Proventi per specifiche convenzioni	307.581,73
3.01.02.01.039.07	Proventi per coordinamento e realizzazione di prove di iscrizione	2.494.504,04
	Totale	10.993.870,22

- **Proventi derivanti da organizzazione convegni € 17.410,75 (cap. 3.01.02.01.040.) e proventi da servizi n.a.c. € 128.660,93 (cap. 3.01.02.01.999.)**

L'accertato di € 17.410,75 al capitolo proventi derivanti da organizzazione convegni è riconducibile al CREA-DC per l'organizzazione del Meeting OECD 2020. Quanto accertato è riferito alle quote di iscrizione.

L'accertato per proventi da servizi n.a.c. pari ad € 128.660,93 recepisce entrate di diversa natura quali i canoni concessori dei distributori automatici, le quote iscrizione albo esperti in analisi sensoriale del miele 2020, le quote iscrizione albo allevatori api italiane 2020, contratto di consulenza finalizzato alla produzione di una serie di prodotti editoriali da sviluppare nel quadro del progetto AgriFood Multimedia con relativa diffusione nelle scuole, organizzazione eventi, concessione terreni per spandimento di effluenti zootecnici triennio 2020-2022, concessione spazi per riprese cinematografiche.

**CANONI E CONCESSIONI E DIRITTI REALI DI GODIMENTO (3.01.03.01.) e
FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI (3.01.03.02.)**

Le entrate che l'Ente ha acquisito attraverso la concessione, l'affitto e la locazione dei propri beni immobili è la seguente:

3.01.03.01.	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	271.638,06
3.01.03.01.001.	Diritti reali di godimento	218.339,55
3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni	53.298,51
3.01.03.02.	Fitti, noleggi e locazioni	589.808,81
3.01.03.02.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	574.820,81
3.01.03.02.002.	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	14.988,00

A chiusura del paragrafo riferito al titolo III “entrate extratributarie” si riportano di seguito ulteriori entrate acquisite ai seguenti capitoli:

Capitolo	Descrizione	Accertato
3.03.03.03.001.	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	18,43
3.03.03.99.001.	Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali	5.907,30
3.04.02.03.002.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in Amm. pubbliche	55,50
3.05.01.01.001.	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	32.717,00
3.05.01.01.002.	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	27.171,81
3.05.01.01.999.	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	11.750,00
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	171.555,69
3.05.02.03.001.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amm. Centrali	181.043,48
3.05.02.03.002.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amm. Locali	239.519,32
3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	66.231,64
3.05.02.03.004.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	67.919,36
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	50.551,60
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.	86.250,22
	Totale	940.691,35

TITOLO IV - ENTRATE IN C/CAPITALE

Il totale delle entrate accertate in c/capitale ammonta ad € 3.260.857,10 e, come di seguito riportato, riguardano i contributi agli investimenti da Regioni e province autonome (€ 247.793,45), altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri (€ 2.920.000,00), entrate per alienazione di mobili e arredi per ufficio (€ 689,35), entrate per alienazione attrezzature scientifiche (€ 15.220,48), entrate per alienazione di attrezzature n.a.c. (€ 2.377,05), e altre entrate in conto capitale non altrimenti classificabili (€ 74.776,77).

4.02.	Contributi agli investimenti	247.793,45
4.02.01.02.001.	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	247.793,45
4.03.	Altri trasferimenti in conto capitale	2.920.000,00
4.03.10.01.001.	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	2.920.000,00
4.04.	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	18.286,88
4.04.01.03.001.	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	689,35
4.04.01.05.001.	Attrezzature scientifiche	15.220,48
4.04.01.05.999.	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	2.377,05
4.05.	Altre entrate in conto capitale	74.776,77
4.05.04.99.000.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	74.776,77
	Totale	3.260.857,10

- **Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome. € 247.793,45 (cap. 4.02.01.02.001.)**

Quanto accertato riguarda il CREA-OF che ha ricevuto un contributo di € 207.793,45 per l'acquisto delle attrezzature nell'ambito del progetto Regione Liguria - FILSE Det. Dirigenziale 130241 del 29/06/2020 - P.O.R. FESR "BIOTEC CREA" (ob/fu 5.03.99.06.00), ed il CREA-VE che ha ricevuto un contributo di € 40.000,00 per la realizzazione del progetto Reg. Piemonte prov. conc. 18-09108 del 10/04/2018 - "IMPreSA" (ob/fu 5.03.99.07.00).

- **Altri trasferimenti in c/capitale da Ministeri € 2.920.000,00 (cap. 4.03.10.01.001.)**

L'importo accertato di € 2.920.000,00 coinvolge più centri di ricerca e fa riferimento al progetto MiPAAF D.M. 9210682 del 5/10/2020 - Progetto Infrastrutture strategiche per la ricerca (ob/fu 5.03.99.08.00) per € 2.500.000,00 ed al progetto MiPAAF D.M. 16373 del 21/05/2020 – Attrezzature (ob/fu 5.03.99.05.00) per € 420.000,00.

- **Alienazione di mobili e arredi per ufficio € 689,35 (cap. 4.04.01.03.001.), Attrezzature scientifiche € 15.220,48 (cap. 4.04.01.05.001.), Alienazione di Attrezzature n.a.c. € 2.377,05 (cap. 4.04.01.05.999.)**

Tutti gli importi accertati ai suddetti capitoli in sono riconducibili al CREA-IT di Pescara.

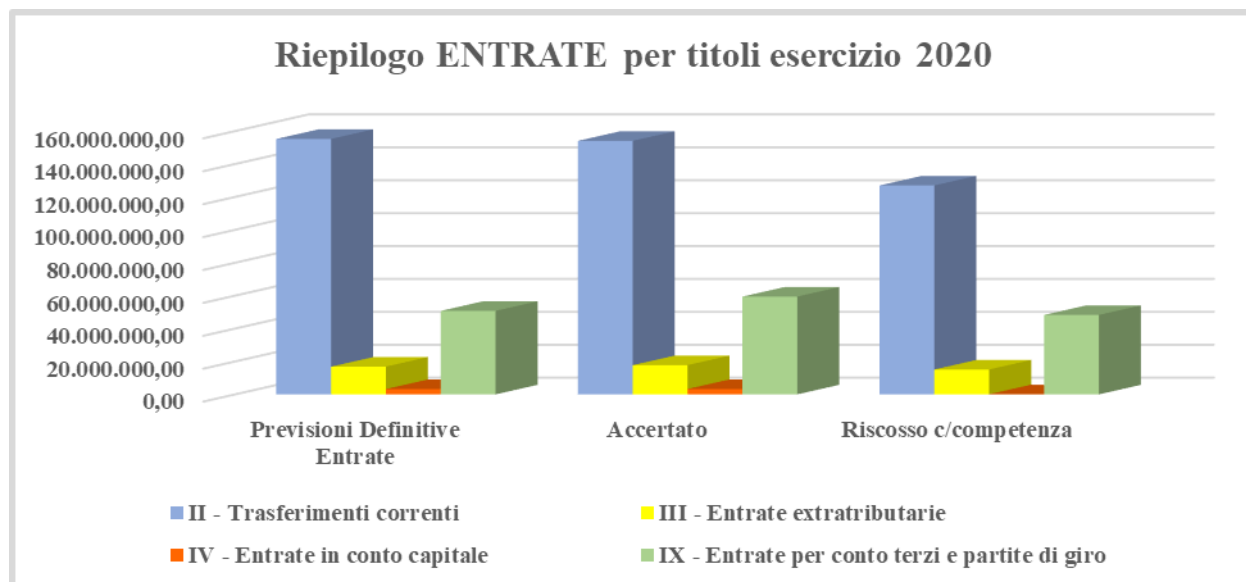
- **Altre entrate in conto capitale n.a.c. € 74.776,77 (cap. 4.05.04.99.000.)**

Le entrate in questione sono riferite alla vendita degli animali iscritti tra i beni patrimoniali dell'azienda zootecnica di Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00), e nell'Azienda agricola Baroncina (ob/fu 4.21.99.01.00).

Riepilogo entrate

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di Amministrazione Iniziale applicato*	131.730.922,53		
II - Trasferimenti correnti	155.229.310,83	154.061.879,23	126.967.713,23
III - Entrate extratributarie	16.845.718,47	17.769.641,84	15.107.824,40
IV - Entrate in conto capitale	3.237.080,33	3.260.857,10	85.588,31
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
VI - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	50.746.893,26	59.418.549,10	48.265.532,67
Totale entrate di competenza	226.059.002,89	234.510.927,27	190.426.658,61
Totale generale delle entrate	357.789.925,42		

*L'avanzo applicato pari ad € 131.730.922,53 è al netto del fondo TFR pari ad 56.300.000,00 non ricompreso tra l'avanzo utilizzato in uscita (131.730.922,53 + 56.300.000,00 =188.030.922,53 avanzo definitivo al 31/12/2019 pag. 37 della Relazione tecnica del Direttore generale al bilancio consuntivo 2019)



Il totale delle entrate accertate pari ad € 234.510.927,27 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2020.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative a gestioni straordinarie sono pari a € 62.684.544,47 mentre le entrate accertate sulla gestione ordinaria ammontano a € 171.826.382,80.

Si riportano di seguito le entrate ordinarie ripartite per titoli:

II - Trasferimenti correnti	122.714.403,00
III - Entrate extratributarie	1.804.352,72
IV - Entrate in conto capitale	0,00
IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	47.307.627,08
Totale	171.826.382,80

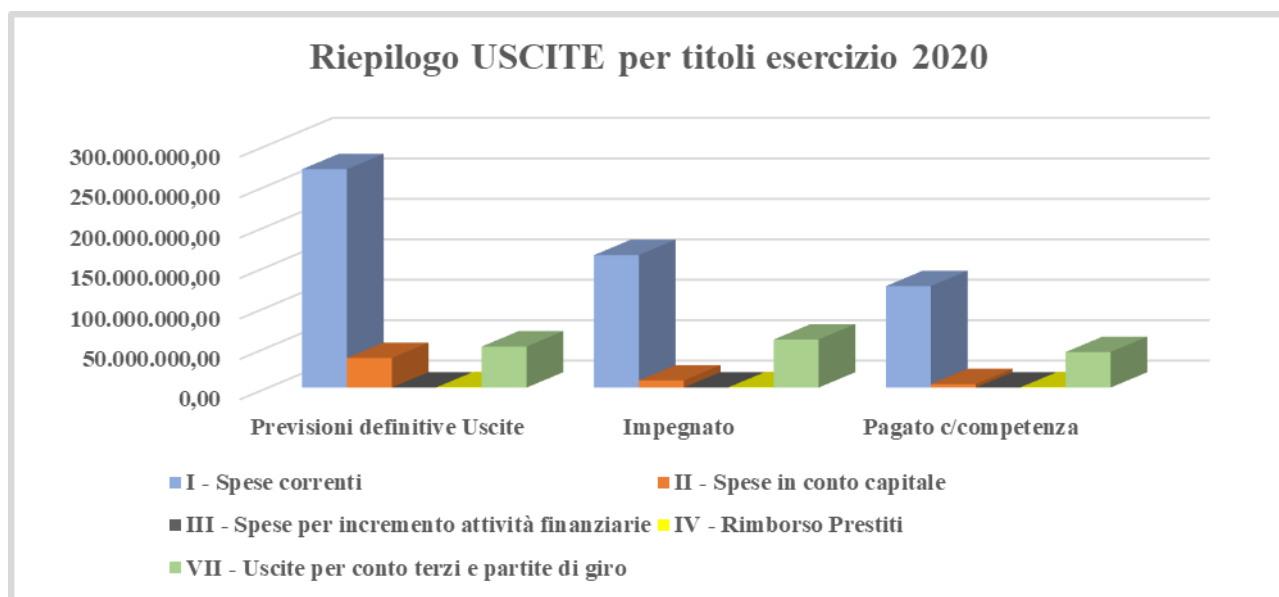
Si riporta, infine, anche uno schema riepilogativo delle entrate accertate distinte per categoria.

Totale risorse accertate per categoria	
	Totale entrate accertate
Trasferimenti correnti	154.061.879,23
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	147.158.130,47
Trasferimenti correnti da Imprese	520.788,79
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	428.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	5.954.959,97
Entrate extratributarie	17.769.641,84
Vendita di beni	2.933.738,19
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	13.033.765,43
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	861.446,87
Altri interessi attivi	5.925,73
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	55,50
Indennizzi di assicurazione	71.638,81
Rimborsi in entrata	776.821,09
Altre entrate correnti n.a.c.	86.250,22
Entrate in conto capitale	3.260.857,10
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	247.793,45
Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	2.920.000,00
Alienazione di beni materiali	18.286,88
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	74.776,77
Entrate per conto terzi e partite di giro	59.418.549,10
TOTALE	234.510.927,27
TOTALE senza partite di giro	175.092.378,17

USCITE

Le uscite sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Spese correnti	269.975.351,20	163.788.247,80	125.479.659,36
II - Spese in conto capitale	36.539.505,49	8.721.352,38	4.309.960,64
III - Spese per incremento attività finanziarie	37.656,92	37.656,92	37.656,92
IV - Rimborso Prestiti	490.518,55	490.518,55	490.518,55
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	50.746.893,26	59.418.549,10	43.970.390,04
Totale uscite di competenza	357.789.925,42	232.456.324,75	174.288.185,51



Le somme impegnate dal CREA ammontano ad € 232.456.324,75 mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 174.288.185,51 e quelle pagate in c/residui ad € 35.879.402,12 per un totale pagato di € 210.167.587,63.

Le uscite appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	164.285.521,56	136.950.671,47	12.958.641,31	149.909.312,78
Centri di ricerca	68.170.803,19	37.337.514,04	22.920.760,81	60.258.274,85
Totale	232.456.324,75	174.288.185,51	35.879.402,12	210.167.587,63

Dati comprensivi delle partite di giro

La parte più consistente delle uscite dell'Ente è relativa alle spese del personale di ruolo riconducibile alla gestione ordinaria e, in particolare, alle categorie “retribuzioni lorde”, “contributi sociali a carico dell'ente” e “imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente” di pertinenza dell'Amministrazione centrale.

Ferma restando la spesa per il personale di ruolo, l'Ente nell'anno 2020 in relazione al Piano triennale di fabbisogno di personale e nel rispetto del limite di spesa per il CREA stabilito dall'articolo 9 “Fabbisogno, budget e spese di personale” del D.lgs. 218/2016 e pari ad euro 136.002.767,86 ha proceduto alle seguenti assunzioni:

- 1) all'assunzione con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato con decorrenza 1° luglio 2020, di tutti gli idonei presenti nel III elenco di cui all'Avviso CREA n. 1-2018 “Stabilizzazione C1” autorizzato con decreto direttoriale n. 694 dell'1/6/2018, ai sensi del comma 1 dell'art. 20 del D.lgs. n. 75/2017, pari complessivamente a n. 22 unità di personale, per una spesa per l'anno 2020 pari ad € 518.856,40,
- 2) all'assunzione con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato con decorrenza 1° ottobre e 1° dicembre 2020, di tutti gli idonei presenti negli di cui all'Avviso CREA n. 1-2018 “Stabilizzazione C2”, autorizzato con decreto Direttoriale n. 695 dell'1/6/2018, ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del D.lgs. 25 maggio 2017 n. 75, pari complessivamente a n. 79 unità di personale, per una spesa per l'anno 2020 pari ad € 590.434,41

La spesa annua complessiva sostenuta nel 2020 il personale di cui ai suddetti punti 1) e 2) è stata pari ad € 1.109.290,82, come nella tabella di seguito dettagliata.

Profili professionali	Stabilizzazione ai sensi dell'articolo 20 commi 1 e 2 D.lgs. 75/2017 - Assunzioni effettuate dal 1° luglio, 1° ottobre e 1° dicembre 2020	
	UNITA'	SPESA
Ricercatore, livello III	33	€ 313.457,96
Tecnologo, livello III	29	€ 204.430,18
CTER, livello VI	21	€ 280.217,94
Operatore tecnico, livello VIII	7	€ 152.102,01
Funzionario di amministrazione, livello V	4	€ 19.584,60
Collaboratore di amministrazione, livello VII	4	€ 74.311,56
Operatore di amministrazione, livello VIII	3	€ 65.186,58
Totale complessivo	101	€ 1.109.290,82

- 3) all'assunzione, mediante scorrimento delle graduatorie vigenti, di n. 18 unità di personale di III livello con profilo di ricercatore e tecnologo, indeterminato con decorrenza 1° settembre 2020, per una spesa per l'anno 2020 pari ad € 329.461,72;
- 4) all'assunzione, mediante scorrimento delle graduatorie vigenti, di n. di 10 unità di personale di I livello e di n. 10 unità di II livello con profilo di ricercatore e tecnologo, a tempo indeterminato, con decorrenza 30 settembre 2020, per una spesa per l'anno 2020 pari ad € 110.803,46.

Infine, nel corso del 2020 si è proceduto ad avviare le procedure di selezione per soli titoli, ai sensi dell'art. 15 CCNL 2004-2006, per le progressioni di carriera del personale con profilo professionale di ricercatore e tecnologo.

In particolare, sono state previste: n. 20 progressioni per il profilo professionale di Dirigente di ricerca, n. 5 progressioni per il profilo professionale di Dirigente tecnologo, n. 59 progressioni per il profilo di Primo Ricercatore e n. 21 progressioni per il profilo professionale di Primo Tecnologo. La conclusione delle procedure è prevista nel 2021.

Ciò premesso, si riportano, di seguito, i dati complessivi riferiti alla spesa per il personale.

CRAM	C.Capi	CAPIDESC	STANZIATO COMPETENZA ORDINARIO AL 31/12/2020	IMPEGNATO COMPETENZA ORDINARIO AL 31/12/2020	Impegnato Progetto RICA 2019 1.99.09.15.03 CREA-PB	Impegnato Progetto Rete Rurale 1.99.10.24.00 CREA-PB	Impegnato Progetto Assistenza Tecnica 1.99.10.33.00 CREA-PB	Impegnato Progetto RICA 2020 1.99.09.15.04 CREA-PB	TOTALE IMPEGNATO SPESE PERSONALE (ORDINARIO + PROGETTI CREA-PB)	DISPONIBILITA' COMPETENZA ORDINARIO - AVANZO AL 31/12/2020
1.01.01.	1.01.01.01.001.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	323.106,90	323.106,90					323.106,90	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	62.379.717,51	60.033.971,17	382.192,16	2.208.838,23	533.451,70	1.100.076,03	64.258.529,29	2.345.746,34
1.01.01.	1.01.01.01.002.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	277.598,00	268.987,25					268.987,25	8.610,75
1.01.01.	1.01.01.01.003.	Straordinario per il pers.le a tempo indeterminato	45.327,93	45.327,93					45.327,93	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.004.01.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.280.961,07	14.280.961,07					14.280.961,07	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.004.02.01	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	134.283,00	37.593,20					37.593,20	96.689,80
1.01.01.	1.01.01.01.004.02.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	925.410,86	925.410,86					925.410,86	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.005.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	39.959,38	39.959,38					39.959,38	0,00
1.01.01.	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	206.000,00	0,00					0,00	206.000,00
1.01.01.	1.01.01.02.001.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	846.297,00	846.297,00					846.297,00	0,00
1.01.01.	1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	2.731.215,61	2.476.514,44					2.476.514,44	254.701,17
1.01.01.	1.01.02.01.001.01.01	Contributi obbligatori per il personale	83.239,33	9.239,32					9.239,32	74.000,01
1.01.01.	1.01.02.01.001.01.02	Contributi obbligatori per il personale	22.111.364,07	20.105.925,14	96.510,51	563.320,01	136.046,19	277.711,20	21.179.513,05	2.005.438,93
1.01.01.	1.01.02.02.001.01	Assegni familiari	495.766,00	243.651,05					243.651,05	252.114,95
1.01.01.	1.02.01.01.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.726.610,37	6.790.458,61	34.333,90	187.751,25	45.343,39	98.796,58	7.156.683,73	936.151,76
1.01.01.	1.03.02.01.001.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità (Compensi e indennità alla presidenza e Vice-Presidenza compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	208.794,00	139.901,10					139.901,10	68.892,90
1.01.01.	1.03.02.01.001.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità (Compensi e indennità ai componenti il C.d.A. compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	139.200,00	129.697,54					129.697,54	9.502,46
1.01.01.	1.03.02.01.001.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità (Compensi e indennità ai componenti il Consiglio dei Dipartimenti compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	62.466,72	61.795,29					61.795,29	671,43
1.00.	1.03.02.01.002.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE PRESIDENTE))	11.000,00	11.000,00					11.000,00	0,00

1.01.01.	1.03.02.01.002.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE C.dA)	20.000,00	0,00				0,00	20.000,00	
1.01.01.	1.03.02.01.002.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE CONS.DIPARTIM.)	7.000,00	2.146,82				2.146,82	4.853,18	
1.01.01.	1.03.02.01.002.04	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE ALTRI ORGANI)	3.500,00	1.838,18				1.838,18	1.661,82	
1.01.01.	1.03.02.01.008.01	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione (Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori dei conti compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	74.240,00	74.239,78				74.239,78	0,22	
1.01.01.	1.03.02.01.008.02	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione (Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori per la valutazione ed il controllo strategico compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	52.740,00	45.530,00				45.530,00	7.210,00	
1.00.	1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta (missioni nazionali)	15.000,00	15.000,00				15.000,00	0,00	
1.00.	1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta (missioni estero)	9.500,00	9.500,00				9.500,00	0,00	
1.01.01.	1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00				0,00	0,00	
		TOTALI	113.210.297,75	106.918.052,03	513.036,57	2.959.909,49	714.841,28	1.476.583,81	112.582.423,18	6.292.245,72
		Totale impegnato Ordinario / Progetti / Totale		106.918.052,03		5.664.371,15			112.582.423,18	
1.01.01.	1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale*	8.559.100,15	6.781.052,38				6.781.052,38	1.778.047,77	
1.01.01.	1.01.02.02.003.02.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	7.270.238,00	1.689,97				1.689,97	7.268.548,03	
* Provenienza avanzo Fondo TFR										
1.01.01.	1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali**	2.794.679,50	0,00				0,00	2.794.679,50	

Stipendi ed assegni fissi al personale

Per il capitolo **1.01.01.01.002.01 "Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato"** si è provveduto ad uno stanziamento definitivo di € 66.604.275,63 di cui € 4.224.558,12 derivanti dai progetti di ricerca del CREA-PB, come dettagliatamente riportato nel prospetto seguente:

C.CRAM	C.OBFU	C.Capi	CAPIDESC	TOTALE ANNUO LORDO
1.01.01.	6.00.00.00.00	1.01.01.01.002.01		€ 62.379.717,51
1.02.06	1.99.10.33.00 (Assistenza Tecnica)	1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali	€ 533.451,70
1.02.06	1.99.10.24.00 (Rete Rurale Nazionale 2014-2020)	1.01.01.01.002.01	corrisposte al personale a	€ 2.208.838,23
1.02.06	1.99.09.15.03 (Rica 2019)	1.01.01.01.002.01	tempo indeterminato	€ 382.192,16
1.02.06	1.99.09.15.04 (Rica 2020)	1.01.01.01.002.01		€ 1.100.076,03
TOTALE				€ 66.604.275,63

Rispetto al suddetto stanziamento, sono state sostenute spese fino al 31/12/2020 per € 64.258.529,29 e, pertanto, tenuto conto dell'importo di € 66.604.275,63, risulta un avanzo di € 2.345.746,34.

L'avanzo pari ad € 2.345.746,34 è dovuto:

- per € 40.899,46 in quanto un dirigente di seconda fascia fino al 31/10/2020 risultava in aspettativa per incarico di direttore generale f.f.;
- per € 667.743,57 in quanto per n. 8 Direttori essendo già di ruolo dell'ente, la spesa ha riguardato il solo differenziale rispetto al loro inquadramento;

- per € 885.829,04 in quanto nel corso del 2020 non è stato possibile procedere agli inquadramenti per le progressioni di livello per i profili di ricercatore e tecnologo pari ad € 703.211,02 e per € 182.618,02 non è stato possibile procedere completamente alle nuove assunzioni previste dalla Legge 68/1999. Nel 2020 sono state assunte solo n. 2 unità con decorrenza 1° maggio a fronte delle n. 10 unità previste;
- per € 751.274,27 per ulteriori cessazioni avvenute nel corso del 2020, risparmi part-time e aspettative.

Al capitolo **1.01.01.02.001**. **“Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale”** è stato inserito lo stanziamento per i sussidi, pari all'1% delle spese per il personale del Comparto iscritte nel bilancio di previsione, ai sensi dell'art. 51, comma 2 del CCNL 7/10/1996, normativo 1994-1997, biennio economico 1994-1995, per €. 846.297. La predetta somma è stata completamente impegnata. Nel 2021 si sta procedendo con ulteriori liquidazioni a seguito di istanze di revisione.

La previsione iniziale del capitolo **1.01.01.02.002.01 “Buoni pasto”** pari ad € 2.881.062,00 corrispondente a quella formulata in sede di programmazione acquisti di servizi e forniture. In corso d'esercizio lo stanziamento è stato aggiornato ad € 2.731.215,61, a fronte del quale si è provveduto ad un impegnato definito al 31/12/2020 per € 2.476.514,44 realizzando pertanto un avanzo di € 254.701,17.

Al capitolo **1.01.02.02.001.01 “Assegni familiari”** è stata inserita la previsione della spesa relativa agli assegni per nucleo familiare pari all'importo già stanziato per il 2019 a cui è stata aggiunta la quota parte per eventuali nuove assunzioni per €. 495.766. Nel corso del 2020 sono state erogate somme per assegni familiari per € 243.651,05, realizzando così un avanzo di € 252.114,95.

Trattamento accessorio Area Dirigenza e personale Comparto Ricerca

Tali voci comprendono le spese relative alla remunerazione delle indennità nell'ambito dei fondi di contrattazione integrativa:

• *Retribuzione di posizione Dirigente di prima fascia*

Al capitolo **1.01.01.01.004.02.01 “Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato”** sono state stanziare le risorse da destinare alla contrattazione integrativa del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e della retribuzione di risultato del dirigente di prima fascia. L'avanzo di € 96.689,80 è dovuto al fatto che nel 2020 non è stato conferito l'incarico di Dirigente di I fascia.

• *Fondo di contrattazione integrativa del trattamento accessorio dei Dirigente di seconda fascia*

Nel capitolo **1.01.01.01.004.02.02 “Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato”** è stata prevista ed impegnata la somma relativa alle retribuzioni di posizione parte fissa e variabile e alla retribuzione di risultato per i Dirigenti di II fascia.

• **Fondo di contrattazione integrativa del trattamento accessorio livelli I-III (Ricercatori e tecnologi) e personale appartenente ai profili dei livelli IV-VIII**

Il fondo tendenziale del trattamento accessorio del personale livello I-III e IV -VIII, è stato quantificato in complessivi € 14.326,289,00 ed allocato per € 45.327,93 al cap. 1.01.01.01.003. *Straordinario per le pers.le a tempo indeterminato* e per € 14.280.961,07 al cap. 1.01.01.01.004.01.02. *Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato.*

Compensi ed indennità per gli organi dell'Ente

Relativamente agli organi dell'Ente, la previsione di spesa per l'anno 2020 riguardava i compensi ed indennità da corrispondere al Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori, Consiglio scientifico e OIV con i relativi oneri previdenziali ed assistenziali.

Nello specifico per gli importi relativi alla Presidenza, al Consiglio di Amministrazione, al Collegio dei Revisori e al Consiglio scientifico erano stati considerati i compensi determinati dal Decreto del Ministro delle Politiche agricole alimentari e forestali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 16 marzo 2018 anche se l'Ente nel 2020 era in fase di commissariamento.

I compensi relativi all'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV) sono stati determinati con la nomina dei componenti con Decreto del Commissario Straordinario n. 91 del 2 maggio 2017, con Decreto del Presidente n. 15 del 9 giugno 2017 e con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 32/2018 del 29/5/2018.

Nella previsione erano stati considerati anche i compensi per indennità di missione relativi al Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori, Consiglio scientifico e OIV.

Si riportano di seguito gli importi relativi ai compensi, indennità e missioni relativi agli Organi Istituzionali dell'Ente, previsti nei pertinenti capitoli di bilancio Direzione Generale e 1.01.01. Direzione Amministrativa, con le relative risultanze a consuntivo.

	Capitolo	STANZIATO COMPETENZA ORDINARIO AL 31/12/2020	TOTALE IMPEGNATO SPESE PERSONALE	DISPONIBILITA' COMPETENZA ORDINARIO - AVANZO AL 31/12/2020
Organi istituzionali dell'amministrazione – Indennità (Compensi e indennità alla presidenza e Vice-Presidenza compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi) – <i>Compensi COMMISSARIO STRAORDINARIO</i>	1.03.02.01.001.01	208.794,00	139.901,10	68.892,90
Organi istituzionali dell'amministrazione – Indennità (Compensi e indennità ai componenti il C.d.A. compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi) – <i>Compensi N. 2 SUB COMMISSARI</i>	1.03.02.01.001.02	139.200,00	129.697,54	9.502,46
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione (Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori dei conti compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	1.03.02.01.008.01	74.240,00	74.239,78	0,22
Organi istituzionali dell'amministrazione – Indennità (Compensi e indennità ai componenti il Consiglio Scientifico compresi oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi)	1.03.02.01.001.03	62.446,72	61.795,29	651,43
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione (Compensi e indennità ai componenti l'organo collegiale per la valutazione ed il controllo strategico compresi oneri previdenz. ed assistenz.li relativi agli	1.03.02.01.008.02	52.740,00	45.530,00	7.210,00

organi				
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.02.01.01.001.02	39.143,00	38.348,92	794,08
Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali - TRASFERTE PRESIDENTE)	1.03.02.01.002.01	11.000,00	11.000,00	0,00
Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali - TRASFERTE CdA)	1.03.02.01.002.02	20.000,00	0,00	20.000,00
Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali - TRASFERTE CONS. SCIENTIFICO)	1.03.02.01.002.03	7.000,00	2.146,82	4.853,18
Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi (Rimborso spese agli organi istituzionali - TRASFERTE ALTRI ORGANI)	1.03.02.01.002.04	3.500,00	1.838,18	1.661,82
Totale		618.063,72	504.497,63	113.566,09

Con Decreto del Ministro delle Politiche agricole alimentari e forestali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 marzo 2020 è stato determinato in euro 100.000,00 annui lordi l'importo del compenso da attribuire al Commissario straordinario dell'Ente, Cons. Gian Luca Calvi e in euro 35.000,00 annui lordi l'importo dei compensi da attribuire a ciascuno dei sub commissari dell'Ente Prof. Carlo Gaudio e Prof. Massimo Bagarani. Tenuto conto della liquidazione dei compensi spettanti agli organi summenzionati, stanziati rispettivamente nel capitolo 1.03.02.01.001.01 e 1.03.02.01.001.02, risulta una differenza di € 78.395,36, di cui € 68.892,90 per Compensi e indennità alla presidenza e Vice-Presidenza ed € 9.502,46 per Compensi e indennità ai componenti il CdA.

Relativamente agli altri organi dell'ente risulta una differenza di € 7.861,65 dovuta ad una minore liquidazione dei compensi spettanti oltre ai relativi oneri previdenziali ed assistenziali.

Conseguentemente ad una minore spesa anche per la relativa IRAP risulta una differenza di € 794,08.

Si rappresenta, altresì, che nel corso del 2020 non si è provveduto ad assumere impegni di spesa per le missioni dei Sub-commissari, mentre sono risultate inferiori al previsto le spese di missione per gli altri organi.

Alla luce di quanto brevemente sopra esposto, rispetto ad uno stanziato di competenza al 31/12/2020 di € 113.210.297,75, tenuto conto di quanto impegnato a valere sui progetti del CREA-PB, l'importo impegnato di competenza nell'ambito della gestione ordinaria al 31/12/2020 risulta pari a € 106.918.052,04 con un avanzo di € 6.292.245,71.

Fondo rinnovi contrattuali

Al capitolo **1.10.01.04.001. "Fondo rinnovi contrattuali"** è stata prevista la spesa di € 2.794.679,50 per i rinnovi contrattuali dell'anno 2019-2020 nell'ambito della previsione del rinnovo del contratto triennio 2019-2021. Tale avanzo verrà vincolato ai fondi previsti per i rinnovi contrattuali.

Quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto

La quota dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto e premi assicurativi per l'anno 2020 prevista nel cap. **1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio – quota annuale"** rimane confermata per € 7.268.548,03. La quota confluisce a titolo di avanzo vincolato al fondo TFR.

La quota non impegnata relativa all'indennità di fine servizio – quota annuale 2020 prevista al capitolo 1.01.02.02.003.01 “Indennità di fine servizio – quota annuale” riconducibile al fondo TFR pari ad € 1.778.047,77 viene anch'essa riattribuita a titolo di avanzo vincolato al fondo anzidetto.

Di seguito si riporta il totale delle risorse impegnate nell'ambito della gestione ordinaria dall'Amministrazione centrale e dai Centri di ricerca.

GESTIONE ORDINARIA (6.00.00.00.00)		Impegnato Amministrazione Centrale	Impegnato Centri di Ricerca	Totale Gestione Ordinaria (Amm. Centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	79.278.129,20	0,00	79.278.129,20
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	27.141.557,86	3.437,98	27.144.995,84
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.941.338,72	397.204,32	8.338.543,04
1.03.01.	Acquisto di beni	38.812,71	313.149,55	351.962,26
1.03.02.	Acquisto di servizi	7.175.727,03	6.019.345,60	13.195.072,63
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	549.661,47	0,00	549.661,47
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	3.068,66	3.068,66
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	55.951,45	0,00	55.951,45
1.07.06.	Altri interessi passivi	42,71	0,00	42,71
1.09.02.	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	843,08	843,08
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	132.323,97	64.807,02	197.130,99
1.10.04.	Premi di assicurazione	426.275,42	0,00	426.275,42
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	53.564,84	0,00	53.564,84
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	31,00	0,00	31,00
TOTALE		122.793.416,38	6.801.856,21	129.595.272,59

Per quanto riguarda la gestione straordinaria si riporta la tabella sottoindicata.

GESTIONI STRAORDINARIE		Impegnato Amministrazione Centrale	Impegnato Centri di Ricerca	Totale Gestioni Straordinarie (Amm. Centrale + Centri di Ricerca)
1.01.01.	Retribuzioni lorde	0,00	12.060.899,09	12.060.899,09
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	3.552.728,40	3.552.728,40
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	1.030.799,13	1.030.799,13
1.03.01.	Acquisto di beni	0,00	3.997.715,29	3.997.715,29
1.03.02.	Acquisto di servizi	3.735,43	12.202.321,34	12.206.056,77
1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	6.416,00	6.416,00
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	0,00	678.725,12	678.725,12
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
1.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
1.09.02.	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00	0,00
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00
1.10.04.	Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	645.332,86	645.332,86
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	14.302,55	14.302,55
TOTALE		3.735,43	34.189.239,78	34.192.975,21

Vincoli normativi

Le spese sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica alla luce delle novità introdotte con legge 27 dicembre 2019 n. 160 (legge di bilancio 2020):

- art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità”;
- art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture;

GESTIONE ORDINARIA		LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2020
Spese per personale a tempo determinato					
Art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità”.					
<i>L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi</i>		282.089,69	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00
			1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	0,00
			1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
			1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
TOTALE					0,00
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture					
Art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture.					
<i>Limite di spesa CRA</i>	20.693,75	26.656,84	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00
<i>Limite di spesa ex INRAN</i>	4.124,69		1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00
<i>Limite di spesa ex INEA</i>	1.838,40		1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	3.115,59
TOTALE					3.115,59

- art. 1 comma 591 Legge 27/12/2019 n. 160 (legge di bilancio 2020): a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018;

Il limite in questione è stato così calcolato rispetto alla sola gestione ordinaria:

	Impegnato per beni e servizi 1.03.
Esercizio 2016	11.879.487,24
Esercizio 2017	13.440.698,94
Esercizio 2018	13.588.812,94
Totale	38.908.999,12
Media	12.969.666,37

Il totale delle spese impegnate dall'Ente alla macro voce acquisto di beni e servizi (1.03.) della gestione ordinaria risulta pari ad € 11.537.305,37 con una differenza in meno di € 1.432.361,15 rispetto al limite di spesa pari ad € 12.969.666,37.

A dimostrazione di quanto su esposto si allegano i dati estratti dal bilancio (**All.1/A e All.1/B**).

Versamenti al bilancio dello Stato

L'importo dovuto al bilancio dello Stato per l'anno 2020 ammonta ad € 543.353,99 così come disposto dalla Legge 27 dicembre 2019, n.160 (legge di bilancio 2020) che, ai commi 590 e seguenti dell'art. 1, se da un lato ha disposto la cessazione dell'applicazione di alcune norme di contenimento di cui all'allegato A, dall'altro ha rideterminano l'ammontare dell'importo da versare sulla base di quanto dovuto nell'anno 2018, incrementato del 10 per cento (comma 594).

Tuttavia, l'Ente, oltre ad aver versato il suddetto importo di € 543.353,99 come da scheda predisposta e verificata dal CdR di cui al verbale n. 4/2020, ha erroneamente versato l'importo di 6.307,48 dovuto ai sensi della previgente normativa, importo per il quale è stato prontamente richiesto il rimborso alla Ragioneria Territoriale dello Stato di Roma.

Pertanto, il totale versato dall'Ente per l'anno 2020 recepisce, oltre l'importo pari ad € 543.353,99 effettivamente dovuto ai sensi del comma 594 della Legge di bilancio 2020, anche l'importo di € 6.307,48 (mandato n. 588/2020), importo non più dovuto al bilancio dello Stato viste le nuove disposizioni normative, il tutto per un totale impegnato e versato pari ad € 549.661,47

Gli ordinativi con i quali l'Ente ha ottemperato al versamento di € 543.353,99, come da tabella sotto riportata, con registrazione alla voce di spesa *1.04.01.01.020 Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa*, sono: mandato n. 853/2020 (€ 456.906,80), mandato n. 854/2020 (€ 28.815,62), mandato n. 1653/2020 (€ 57.631,57).

TOTALE VERSAMENTI DOVUTI al BILANCIO dello STATO per L'ESERCIZIO 2020				
Num. Ord.	Data Ord.	Comp.	CAUSALE	Totale versato
853	08/06/20	C	Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 e D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 maggiorati del 10% come previsto dall'Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 - Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	456.906,80
854	08/06/20	C	Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	28.815,62
1653	08/10/20	C	Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	57.631,57
TOTALE VERSAMENTI 2020				543.353,99

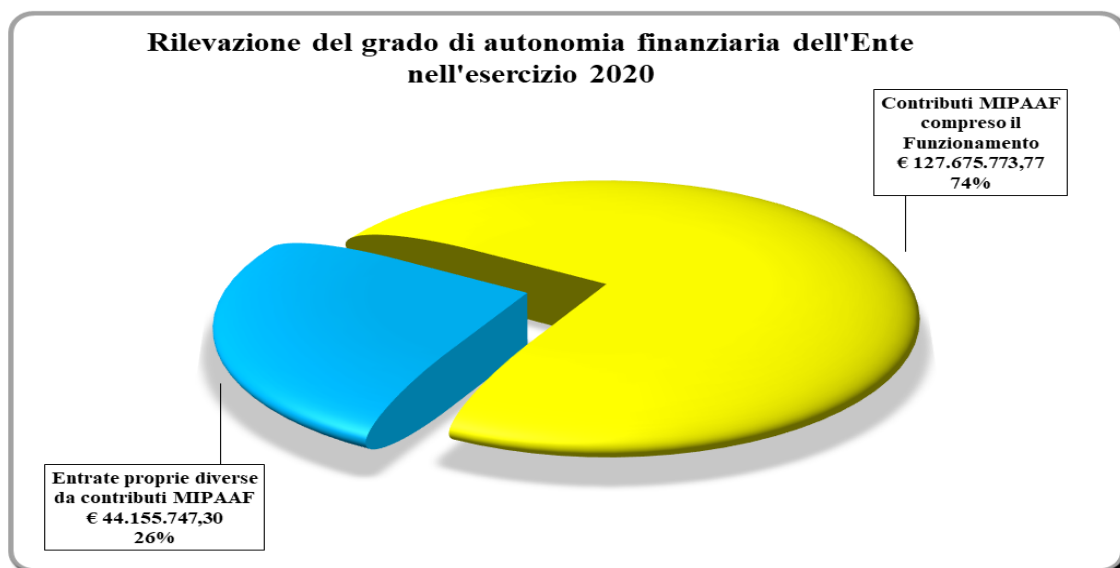
Si riporta di seguito una tabella con gli importi impegnati per categoria.

Totale risorse impegnate per categoria	
	Totale uscite impegnate
Spese correnti	163.788.247,80
Retribuzioni lorde	91.339.028,29
Contributi sociali a carico dell'ente	30.697.724,24
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	9.369.342,17
Acquisto di beni	4.349.677,55
Acquisto di servizi	25.401.129,40
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	556.077,47
Trasferimenti correnti a Famiglie	681.793,78
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	55.951,45
Altri interessi passivi	42,71
Rimborsi di imposte in uscita	843,08
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	197.130,99
Premi di assicurazione	426.275,42
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	698.897,70
Altre spese correnti n.a.c.	14.333,55
Spese in conto capitale	8.721.352,38
Beni materiali	6.244.621,69
Terreni e beni materiali non prodotti	7.346,02
Beni immateriali	2.469.384,67
Spese per incremento attività finanziarie	37.656,92
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	37.656,92
Rimborso Prestiti	490.518,55
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	490.518,55
Uscite per conto terzi e partite di giro	59.418.549,10
TOTALE	232.456.324,75
TOTALE senza partite di giro	173.037.775,65

INDICI DI BILANCIO

Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

$$\begin{aligned} & \text{Entrate (entrate diverse dai contributi MiPAAF) / Totale entrate correnti} \\ & = 44.155.747,30 / 171.831.521,07 = \mathbf{26\%} \end{aligned}$$



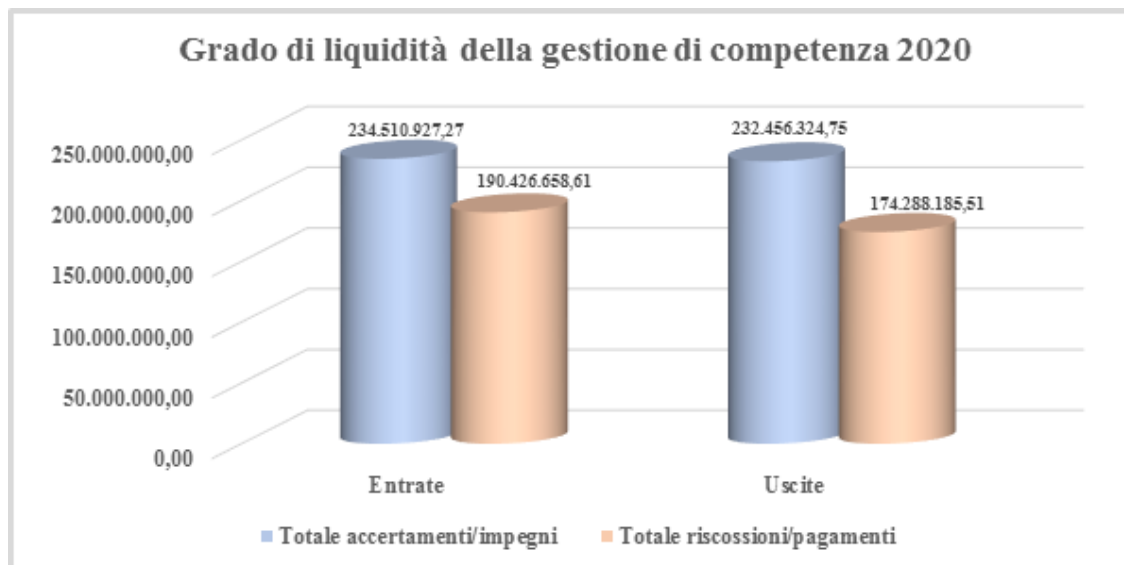
Grado di esecuzione del bilancio (importi indicati al netto delle pdg):

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza
= 175.092.378,17 / 175.312.109,63 = 100%
- b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 173.037.775,65 / 307.043.032,16 = 56%
- c) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza
= 134.005.256,51 / 307.043.032,16 = 44% (*)

(*) La percentuale si riferisce ad economie di bilancio che derivano dalle gestioni dei progetti finalizzati pluriennali.

Grado di liquidità della gestione di competenza (importi indicati al lordo delle pdg):

- a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti
= 190.426.658,61 / 234.510.927,27 = 81%
- b) Pagamenti in competenza / Totale impegni
= 174.288.185,51 / 232.456.324,75 = 75%



La differenza tra le riscossioni e i pagamenti effettuati nel 2020 sia in c/competenza che in c/residui, porta ad un disavanzo di cassa pari ad € 8.638.913,48.

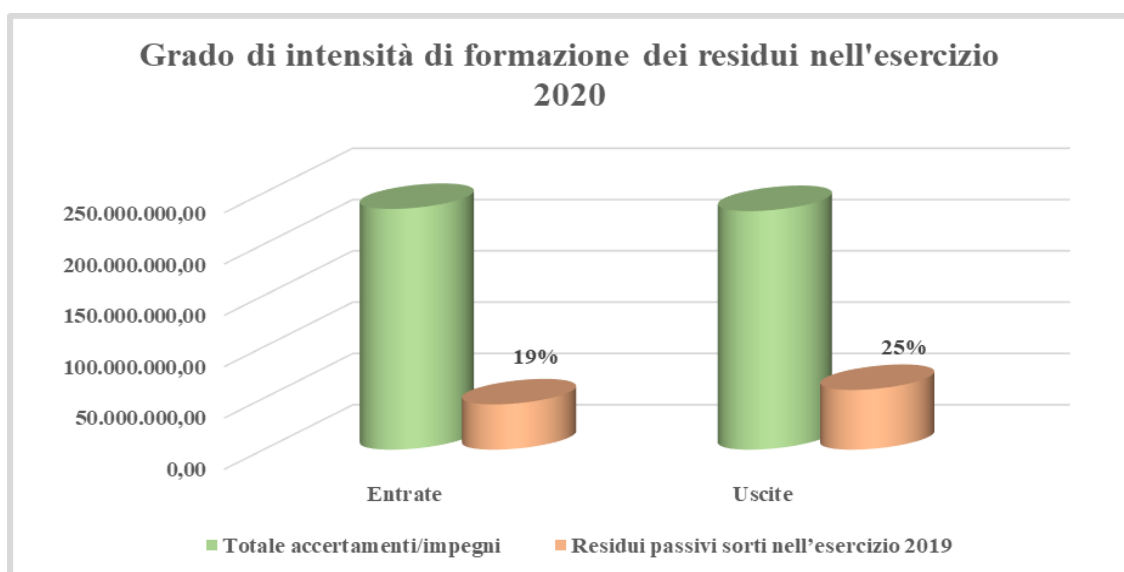
Grado d'intensità della formazione dei residui:

a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti

$$= 44.084.268,66 / 234.510.927,27 = \mathbf{19\%}$$

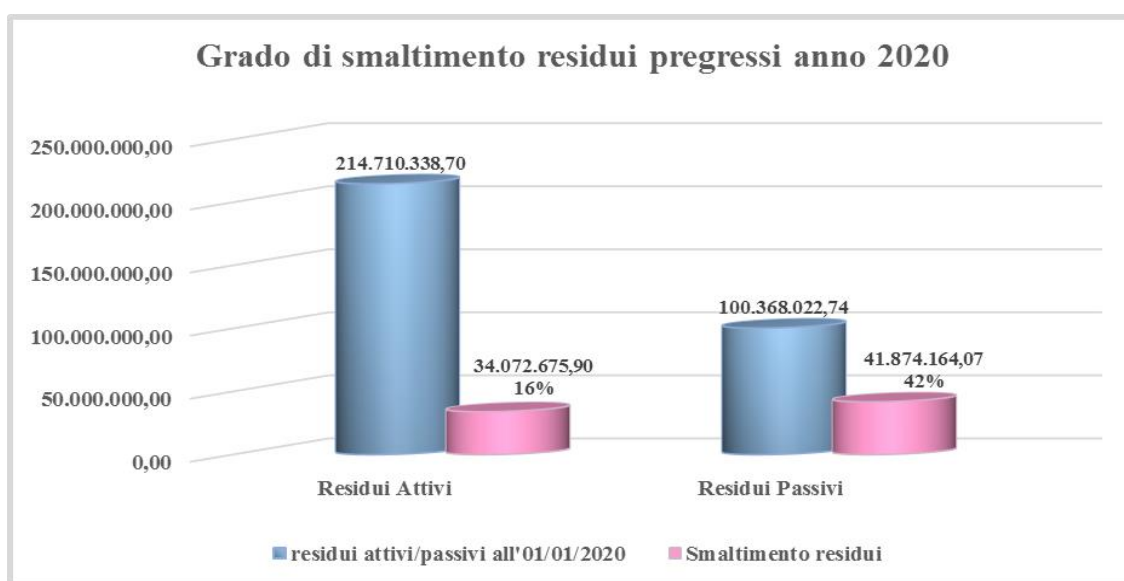
b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni

$$= 58.168.139,24 / 232.456.324,75 = \mathbf{25\%}$$



Grado di smaltimento dei residui 2020:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi all'1/1/2020
 $28.379.842,50 + 5.692.833,40 = \text{Totale } 34.072.675,90 / 214.710.338,70 = \mathbf{16\%}$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi all'1/1/2020
 $35.879.402,12 + 5.994.761,95 = \text{Totale } 41.874.164,07 / 100.368.022,74 = \mathbf{42\%}$



Indicatore della situazione di cassa:

(Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni) / totale pagamenti
 $= (73.688.606,57 + 218.806.501,11) / 210.167.587,63 = 139\%$

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti:

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2020 è stato pari a -4,03 e rispetto al dato 2019 (5,28). Quindi l'indice ha registrato un netto miglioramento. L'indicatore anzidetto è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014).

GESTIONE RESIDUI

Ai sensi dell'art. 37 del previgente RAC la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

La consistenza dei residui pregressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale all'1/1/2020	Variazioni 2020	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2020	Residui attivi sorti nell'esercizio 2020	Somme da riscuotere al 31/12/2020
	A	B	C	D=A-B-C	E	F=D+E
1. Amministr. Centrale	12.514.745,30	-133.005,61	1.629.452,72	10.752.286,97	1.355.144,58	12.107.431,55
2. Strutture di Ricerca	202.195.593,40	-5.559.827,79	26.750.389,78	169.885.375,83	42.729.124,08	212.614.499,91
Totale	214.710.338,70	-5.692.833,40	28.379.842,50	180.637.662,80	44.084.268,66	224.721.931,46

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2020	Variazioni 2020	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2020	Residui passivi sorti nell'esercizio 2020	Somme da pagare al 31/12/2020
	A	B	C	D=A-B-C	E	F=D+E
1. Amministr. Centrale	37.447.750,71	-262.532,95	12.958.641,31	24.226.576,45	27.334.850,09	51.561.426,54
2. Strutture di Ricerca	62.920.272,03	-5.732.229,00	22.920.760,81	34.267.282,22	30.833.289,15	65.100.571,37
Totale	100.368.022,74	-5.994.761,95	35.879.402,12	58.493.858,67	58.168.139,24	116.661.997,91

I complessivi residui attivi al 31/12/2020, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 224.721.931,46.

I complessivi residui passivi al 31/12/2020, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 116.661.997,91.

Per ulteriori elementi si rinvia alla relazione del Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi.

Situazione di cassa

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2020 è pari a € 73.688.606,57 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2020, si ottiene un saldo finale di € 82.327.520,05.

	Importo	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2020	73.688.606,57	+
Riscossioni fino alla reversale n. 5.643 del 31/12/2020 (CREA-A.C.)	218.806.501,11	+
Pagamenti fino al mandato n. 2.669 del 31/12/2020 (CREA-A.C.)	210.167.587,63	-
Fondo di cassa al 31/12/2020	82.327.520,05	+

Nel saldo di cassa dell'Ente sono compresi anche gli ordinativi negativi che non è stato possibile trasmettere all'Istituto Cassiere in quanto non previsti nell'ambito delle regole OPI. L'Ente è dovuto ricorrere a tali operazioni per sistemare alcune partite contabili inerenti alla chiusura delle liquidazioni negative relative a note di credito. Il tutto è stato rappresentato in sede della verifica di cassa al 31/12/2020 sottoposta all'esame del Collegio dei revisori dei conti come da verbale n. 5/2021.

Il saldo di cassa sopra riportato concorda con la comunicazione dell'Istituto cassiere B.N.L. del 06/04/2021 che riporta un saldo di € 82.327.520,05 (**All.2**).

Il saldo contabile della Banca d'Italia, pari ad € 86.912.127,01 come da Mod. 56T (**All.3**) – contabilità speciale n. 79347 intestato all'Ente, non concorda il saldo dell'Istituto cassiere soprariportato pari ad € 82.327.520,05. La mancata concordanza è dovuta per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Cassiere e il saldo Banca d'Italia	Importo	
Saldo Banca d'Italia 31/12/2020	86.912.127,01	+
02/03/2021 Storno Provv.Uscita n. 39 del 19/02/2020	1.000,00	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2020	4.674.386,74	-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2020 ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Cassiere ma non sul conto della Banca d'Italia al 31/12/2020	88.779,78	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto cassiere	82.327.520,05	=

Il saldo della BNL coincide con il saldo Banca D'Italia il giorno 04/01/2020 come risulta dal Mod. 56T di gennaio 2021. Al saldo del 04 gennaio vanno detratti i pagamenti bankitalia non ancora contabilizzati dall'Istituto cassiere, i due saldi coincidono in data 05/01/2020.

Come già detto, tutti i saldi sono stati riscontrati dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 29/4/2021 come da verbale n. 5.

Fondi economici

Presso ogni sede in cui sono articolati i 12 Nuovi Centri, compresa l'amministrazione centrale, è possibile costituire un servizio di cassa interno o economato come previsto dall'art. 32 del RAC per un importo massimo di € 500,00, secondo quanto previsto dall'art. 26 del "Disciplinare di Prima Organizzazione dei Centri Anno 2017".

La chiusura del fondo economico dell'Amministrazione Centrale è stata effettuata con la reversale n. 3966 del 16/12/2020 di € 42,85 a fronte di una consistenza iniziale di € 342,00.

Avanzo di amministrazione

Aggiungendo al saldo positivo di cassa i residui attivi per un ammontare di € 214.710.338,70 e sottraendo i residui passivi pari a € 100.368.022,74 otteniamo l'Avanzo di amministrazione del CREA che a fine esercizio 2019 è pari ad € 188.030.922,53

Fondo cassa al 31/12/2020	€	82.327.520,05
+ Residui attivi	€	224.721.931,46
- Residui passivi	€	116.661.997,91
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2020	€	190.387.453,60

Composizione dell'avanzo di amministrazione utilizzato

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2021, approvato dal MiPAAF con nota prot. 0101134 del 2/03/2021, è pari a € 190.565.400,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2020 è pari a € 190.387.453,60, come si desume dalla tabella sotto evidenziata.

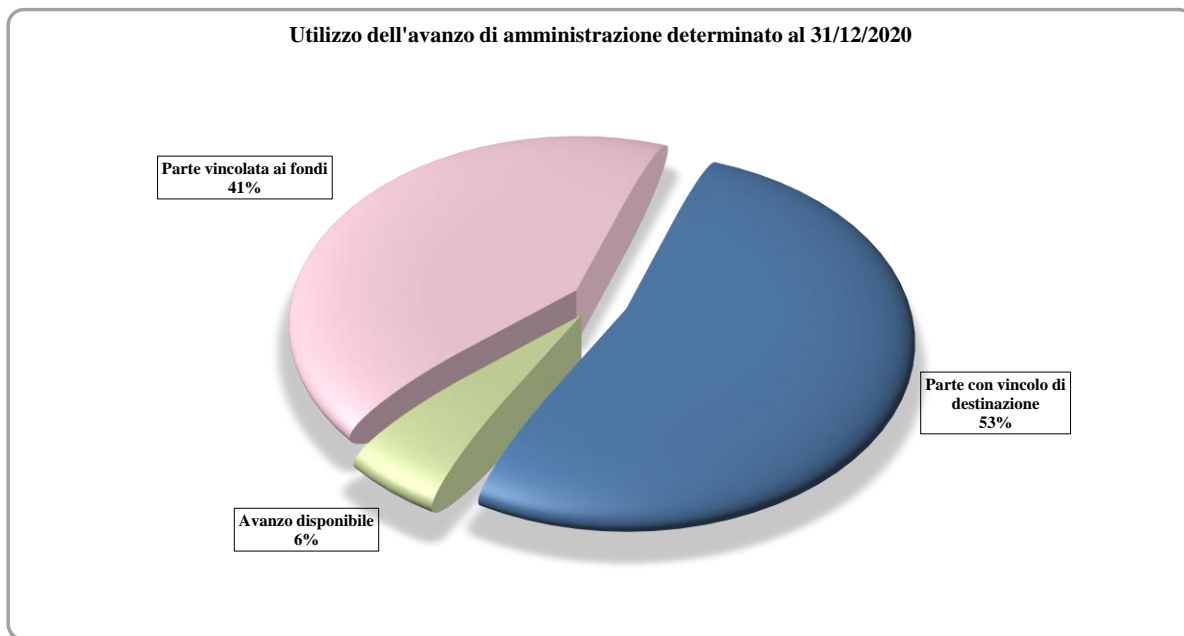
UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2021			
	Presunto al 31/12/2020	Definitivo al 31/12/2020	Differenza +/-
Parte vincolata ai fondi			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	63.569.000,00	65.346.595,80	1.777.595,80
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	1.090.000,00	1.090.000,00	0,00
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa quota annua da restituire	12.431.294,00	12.431.294,84	0,84
	77.090.294,00	78.867.890,64	1.777.596,64
Parte con vincolo di destinazione			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	78.033.585,00	70.044.632,56	-7.988.952,44
Avanzo gestione aziende agrarie	758.571,00	1.245.235,01	486.664,01
Ordinario vincolato in spese conto capitale	19.859.707,00	19.613.528,98	-246.178,02
Ordinario vincolato per spese di personale borse studio/dottorati di ricerca, risorse sicurezza e cap.spese generali progetti	9.555.743,00	9.977.453,38	421.710,38
	108.207.606,00	100.880.849,93	-7.326.756,07
Parte disponibile			
Ordinario distribuito	5.267.500,00	10.638.713,03	5.371.213,03
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2021	0,00	0,00	0,00
TOTALE	190.565.400,00	190.387.453,60	-177.946,40

L'avanzo del CREA è costituito nella misura del 41,42% dall'avanzo vincolato ai fondi pari ad € 78.867.890,64. Di questi, € 65.346.595,80 sono riferiti al Fondo TFR mentre € 13.521.294,84 al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente di cui € 12.431.294,84 riconducibili all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF.

Il 52,99% dell'avanzo, pari ad € 100.880.849,93, è riferito a risorse con vincolo di destinazione di cui in larga parte finalizzata all'attività di ricerca per progetti pluriennali (€ 70.044.632,56) e in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie (€ 1.245.235,01).

Ulteriori risorse derivanti dalla gestione ordinaria vengono vincolate per destinazione d'uso a spese in c/capitale per € 19.613.528,98 mentre € 9.977.453,38 sono vincolate per € 7.499.855,74 alle spese di personale e la restante parte pari ad € 2.477.597,64 sono vincolate a spese per la sicurezza, borse di studio e spese generali.

La restante parte dell'avanzo pari al 5,59% e corrispondente ad € 10.638.713,03 viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento dell'Ente.



Parte vincolata ai fondi:

- l'avanzo vincolato al **Fondo trattamento di fine rapporto** presunto al 31/12/2020 in € 63.569.000,00 è stato rideterminato in € 65.346.595,80 sulla base alle risorse rimaste disponibili al capitolo di spesa 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro" (quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto € 7.268.548,03) e al capitolo 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio – quota annuale" (indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio € 1.778.047,77). Agli importi anzidetti si aggiunge la quota di avanzo di amministrazione vincolato al TFR non utilizzata in uscita (€ 56.300.000,00).

TABELLA AVANZO FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
AVANZO FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				presunto	definitivo	differenze +/-
1.01.02.02.003.02.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	+ quota accantonamento esercizio 2020 (proveniente da capitolo bilancio)	+	7.269.000,00	7.268.548,03	-451,97
1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	+Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio (TFR/TFS t.i.)		0,00	1.778.047,77	1.778.047,77
ex capitolo 1.10.01.99.999.04.02	Altri fondi n.a.c.	F.do Trattamento di Fine rapporto (quota avanzo non distribuita)	+	56.300.000,00	56.300.000,00	0,00
Totale avanzo Fondo T.F.R. presunto/definitivo al 31/12/2020			=	63.569.000,00	65.346.595,80	1.777.595,80
1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	-quota avanzo F.do TFR utilizzato al 1/1/2021	-	9.000.000,00	9.046.595,80	46.595,80
Totale avanzo presunto/definitivo vincolato al F.do TFR non utilizzato in uscita			=	54.569.000,00	56.300.000,00	1.731.000,00

- relativamente al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente si conferma l'avanzo presunto stimato in € 13.521.294,00. Lo stesso, infatti, è stato rettificato per soli € 0,84 riferiti all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili al 31/12/2014 della gestione ex INEA. Pertanto, l'importo anzidetto di € 13.521.294,84 si compone per € 12.431.294,84 dall'anticipazione di cassa del MEF e da € 1.090.000,00 finalizzate alla copertura delle diseconomie che potranno realizzarsi sia per minori rendicontazioni sia per minori liquidazioni finali da parte degli enti finanziatori a causa del mancato riconoscimento di spese non ammesse in sede di rendicontazione.

Parte con vincolo di destinazione:

- ✓ € 70.044.632,56 sono da riferirsi alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari riconducibili, per lo più, a quelli aventi carattere pluriennale. Tale quota di avanzo subisce un decremento di € 7.988.952,44 rispetto al dato presunto di € 78.033.585,00;
- ✓ l'avanzo riferito alle aziende agrarie pari ad € 1.245.235,01 è conseguente l'attività commerciale riferita alle aziende gestite dalle strutture di ricerca e, rispetto all'avanzo presunto di € 758.571,00 registra un incremento di € 486.664,01;
- ✓ l'importo vincolato alle spese in c/capitale è pari ad € 19.613.528,98. Rispetto al dato presunto di € 19.859.707,00 lo stesso registra un decremento di € 246.178,02 dovuto al minor avanzo vincolato dei centri di ricerca per € 68.604,53 e per l'Amministrazione centrale per € 177.573,39. Dell'importo di € 19.613.528,98 quanto riferito all'Amministrazione centrale è pari ad € 16.660.426,51 e di questi sono stati destinati € 138.000,00 al rinforzo del sistema informatico dell'Ente in particolare per le postazioni di lavoro, € 3.000.000,00 alle manutenzioni straordinarie dei beni immobili di cui alla voce di spesa 2.02.01.09.019.02 "Fabbricati ad uso strumentale" ("Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni") mentre € 13.522.426,51 sono stati stanziati alla voce di spesa 2.02.01.09.019.01 "Fabbricati ad uso strumentale" (acquisto edifici).
- ✓ l'importo vincolato per personale, borse di studio, dottorati di ricerca, risorse per la sicurezza e spese generali viene definitivamente accertato in complessivi € 9.977.453,38 e di questi € 7.499.855,74 sono stati vincolati alle spese di personale: € 2.794.679,50 al capitolo 1.10.01.04.001. fondo rinnovi contrattuali, € 4.500.000,00 al capitolo 1.10.01.99.999.07 Altri fondi n.a.c. a copertura delle spese di personale straordinarie, impreviste e future, € 205.176,24 al capitolo quale 1.01.01.02.001. Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale importo riveniente dalla cancellazione parziale del residuo passivo 47573 del 31/12/2019 di cui al Decreto 1299 del 20/12/2019 concessione sussidi per spese sostenute nel corso dell'anno 2018".

Parte disponibile:

L'avanzo ordinario distribuito pari a € 10.638.713,03, oltre a confermare l'avanzo presunto già indicato in sede di preventivo 2021 in € 5.267,500,00, consente all'Ente di destinare ulteriori risorse pari € 5.371.213,03 di cui € 102.395,57 destinate al capitolo 1.03.02.11.010.02 "Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti" ed € 5.268.817,46 allocate al capitolo 1.10.01.99.999.01. "Altri fondi n.a.c." (ex Fondo spese generali di Funzionamento) in attesa che l'Ente individui, sulla base delle effettive esigenze, tra le quali l'assegnazione del saldo del contributo di funzionamento ai Centri di Ricerca, le finalità di utilizzo.

GRAM	CAPITOLO	Descrizione capitolo	Utilizzo Avanzo presunto	Utilizzo Avanzo definitivo
1.00.	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	50.000,00	50.000,00
1.00.	1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	200.000,00	200.000,00
1.00.	1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	200.000,00	200.000,00
1.00.	1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	50.000,00	50.000,00
1.00.	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	500.000,00	500.000,00
1.00.	1.03.02.05.004.01	Energia elettrica	70.000,00	70.000,00
1.00.	1.03.02.07.001.01	Locazione di beni immobili	1.000.000,00	1.000.000,00
1.00.	1.03.02.09.004.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	150.000,00	150.000,00
1.00.	1.03.02.11.010.02	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	30.000,00	132.395,57
1.00.	1.03.02.13.001.01	Servizi di sorveglianza e custodia	50.000,00	50.000,00
1.00.	1.03.02.13.002.01	Servizi di pulizia e lavanderia	70.000,00	70.000,00
1.00.	1.03.02.13.003.01	Trasporti, traslochi e facchinaggio	200.000,00	200.000,00
1.00.	1.03.02.19.003.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	167.094,00	167.094,00
1.00.	1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.000.000,00	1.000.000,00
1.00.	1.03.02.19.006.01	Servizi di sicurezza	200.000,00	200.000,00
1.00.	1.03.02.99.002.	Altre spese legali	300.000,00	300.000,00
1.00.	1.10.01.99.999.01.	Altri fondi n.a.c. (Fondo spese generali di funzionamento)	280.406,00	5.549.223,46
1.00.	1.10.04.01.001.	Premi di assicurazione su beni mobili	50.000,00	50.000,00
1.00.	1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	100.000,00	100.000,00
1.00.	1.10.04.01.999.	Altri premi di assicurazione contro i danni	100.000,00	100.000,00
1.00.	1.10.05.04.001.	Oneri da contenzioso	100.000,00	100.000,00
1.00.	2.02.03.02.002.01	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	400.000,00	400.000,00
		TOTALI	5.267.500,00	10.638.713,03

ECONOMICO PATRIMONIALE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri di cui al D.P.R. 97/2003.

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2020 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio quali stato patrimoniale e conto economico, sono stati redatti anche in unità di euro.

Nota integrativa

Il presente documento, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- altre notizie integrative.

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo

Il Conto Consuntivo 2020 è redatto nel rispetto dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare le norme del Codice Civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principi contabili presi in riferimento al D.P.R. 97/2003 sono:

- veridicità: il bilancio dell'Ente rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione. Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza;
- correttezza: rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono la redazione dei documenti contabili;
- chiarezza: la chiarezza dell'esposizione dei dati contabili rafforza la veridicità degli stessi;
- equilibrio di bilancio: il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente non prescinde il principio del pareggio finanziario economico e patrimoniale.

Criteri di formazione e valutazione economico/patrimoniale

- Criteri di formazione

L'Ente nel corso dell'esercizio ha utilizzato un sistema di contabilità mista finanziaria/economico patrimoniale.

In base a tale sistema, il CREA, per l'esercizio 2020, ha effettuato le registrazioni in contabilità finanziaria (ad es. accertamenti, impegni, residui attivi e passivi, avanzo di amministrazione, etc.) e,

al contempo, in base ad un sistema di collegamento capitolo/conto, conto di contropartita, ha alimentato anche la contabilità in partita doppia, predisponendo il bilancio di esercizio 20120 in base alle logiche del modello economico – patrimoniale (stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa).

Nella predisposizione del bilancio il CREA non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

- **Criteri di valutazione**

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile, come prescritto dal già menzionato regolamento.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente.

I conti sia economici che patrimoniali sono stati riclassificati secondo il "Nuovo Piano dei Conti integrato".

Lo *Stato Patrimoniale* è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le *immobilizzazioni immateriali* sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e costituite da:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno;
- Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili;
- Manutenzione straordinaria e migliorie su Beni di Terzi.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Il "Nuovo Piano dei Conti integrato" prevede nelle attività la rappresentazione delle immobilizzazioni al lordo e l'iscrizione del Fondo di ammortamento tra le passività. L'Ente si è discostato da questa impostazione indicando le immobilizzazioni al netto come previsto dal Regolamento di cui al D.P.R. 27/2/2003 n.97 all'art. 42 comma 5.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti.

Le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

<i>Terreni</i>	3%
<i>Edifici</i>	3%
<i>Spese per progettazioni e costruz. immobili</i>	3%
<i>Ricostruz. Ripristino manut. Straordinaria</i>	3%
<i>Miglioramenti Fondiari</i>	3%
<i>Macchine, attrezzature scient. e tecniche</i>	33,33%
<i>Macchine e attrezz. Agricole</i>	10%
<i>Mobili ed arredi</i>	20%
<i>Macchine d'ufficio ed attrezz. informatiche</i>	33,33%
<i>Bestiame</i>	20%
<i>Automezzi e motomezzi</i>	20%
<i>Libri e pubblicazioni per la Biblioteca</i>	0%

Per quanto riguarda i valori rappresentati nello stato patrimoniale relativi ai beni immobili dell'Ente, si fa presente che gli stessi sono da ritenersi sottostimati rispetto al loro reale valore. Questa Amministrazione sta ancora operando una serie di valutazioni circa l'individuazione del criterio da adottare per la rivalutazione di ogni singolo bene che, ad oggi, risulta iscritto sulla base dei dati patrimoniali ereditati dagli ex istituti IRSA e, successivamente, dall'INRAN e dall'INEA.

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti che è stato inserito tra le passività dello stato patrimoniale. I **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Sono stati analizzati i Residui Passivi, sono stati iscritti i relativi debiti nello Stato Patrimoniale e i relativi costi nel Conto Economico, considerando solo gli impegni liquidati in quanto la liquidazione corrisponde alla fase di consegna dei beni e/o ultimazione della prestazione. Per i crediti sono stati analizzati i Residui Attivi e sono stati iscritti e i relativi nello Stato Patrimoniale e i relativi ricavi nel conto Economico, quelli per i quali è stata ultimata la prestazione, o in proporzione collegati ai relativi costi di competenza.

Le **disponibilità liquide** sono esposte al valore nominale.

I **costi e i ricavi** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione delle scritture di assestamento.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

I **ratei** esprimono quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura ma esigibili in esercizi successivi; i **risconti**, invece, misurano quote di costi e di ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

L'importo degli acquisti e la quota di ammortamento dell'anno comprendono, rispettivamente, le acquisizioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Gli importi sono arrotondati all'unità di euro.

Si inserisce un prospetto di sintesi dello stato patrimoniale 2020 a confronto con i dati 2019.

P1) ATTIVITA'	Valori al 31/12/2020		Valori al 31/12/2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
P1.1) Crediti verso lo Stato		0,00		0,00
P1.2) Immobilizzazioni:		116.096.881		112.136.086
Immobilizzazioni Immateriali	4.302.215		2.184.544	
Immobilizzazioni Materiali	111.505.525		109.700.058	
Immobilizzazioni Finanziarie	289.141		251.484	
P1.3) Attivo circolante:		184.762.142		166.163.882
Rimanenze	1.623.559		1.433.574	
Residui attivi (crediti)	100.811.063		91.041.702	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0	
Disponibilità liquide	82.327.520		73.688.607	
P1.4) Ratei e Risconti:		128.358		128.358
Ratei e risconti	128.358		128.358	
TOTALE ATTIVITA'		300.987.381		278.428.327
P2) PASSIVITA'				
P2.1) Patrimonio netto		184.676.532		169.125.038
Fondo di dotazione	34.071		34.071	
Riserve	168.983.255		171.900.190	
Altri conferimenti di capitale	107.711		107.711	
Avanzi economici esercizi precedenti	0		0	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	15.551.495		-2.916.935	
Contributi in conto capitale				
P2.2) Fondi per rischi ed oneri ed altri fondi		2.746.588		2.746.588

di cui fondo per svalutazione crediti		2.746.124		2.746.124
P2.3) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		65.346.986		64.859.100
P2.4) Debiti		48.217.665		41.697.602
P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti				
TOTALE PASSIVITA'		300.987.381		278.428.327

Il patrimonio netto, di euro 184.676.532, rispetto al precedente esercizio risulta superiore per euro +15.551.494 per effetto del risultato economico d'esercizio 2020.

Attivo

Immobilizzazioni immateriali

E' proseguito nel 2020 il passaggio, ad oggi ancora in corso, nella procedura Team-Gov "modulo inventario" delle immobilizzazioni dalle precedenti strutture ai Nuovi Centri. Pertanto, le aggregazioni per i Nuovi Centri sono state predisposte manualmente con appositi files Excel. Nell'aggregare i dati in procedura andranno anche verificati gli ammortamenti.

Le immobilizzazioni immateriali lorde ammontano al 31/12/2020 ad € 7.051.033 mentre al 31/12/2019 le stesse ammontano ad € 4.730.301; quelle nette riportate nello stato patrimoniale sono pari ad € 4.302.215 per il 2020 e ad € 2.184.544 relativamente al 2019. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2019	111.033
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	111.033
	F.do ammortamento Costi di impianto ed ampliamento
saldo al 31/12/2019	111.033
+ quota ammortamento 2020	0
saldo al 31/12/2020	111.033
Immobilizzazioni nette 2020	0

	Brevetti (Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software)
saldo al 31/12/2019	79.350
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	79.350
	F.do ammortamento Diritti di Brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno
saldo al 31/12/2019	79.350
+ quota ammortamento 2020	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	79.350
Immobilizzazioni nette 2020	0

	Opere dell'ingegno e diritti d'autore (<i>Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software</i>)
saldo al 31/12/2019	24.030
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	24.030
	F.do ammortamento, marchi e diritti simili
saldo al 31/12/2019	24.030
+ quota ammortamento 2020	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	24.030
Immobilizzazioni nette 2020	0

	Sviluppo software e manutenzione evolutiva (<i>Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software</i>)
saldo al 31/12/2019	1.993.246
+ acquisti	2.258.734
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	4.251.980
	F.do ammortamento software
saldo al 31/12/2019	1.031.018
+ quota ammortamento 2020	156.440
- decrementi per alienazioni, scarichi	0
saldo al 31/12/2020	1.187.458
Immobilizzazioni nette 2020	3.064.522

	Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi (<i>Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi</i>)
saldo al 31/12/2019	2.522.641
+ acquisti	61.998
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	2.584.639
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2019	1.300.324
+ quota ammortamento 2020	46.623
saldo al 31/12/2020	1.346.947
Immobilizzazioni nette 2020	1.237.692

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni lorde ammontano al 31/12/2020 ed al 31/12/2019 rispettivamente ad € 310.771.388 e ad € 306.406.447 mentre quelle nette al 31/12/2020 sono pari ad € 111.505.525 e al 31/12/2019 ammontano a € 109.700.058. Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio ed è indicata in unità di euro:

	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico
saldo al 31/12/2019	4.740.157
+ acquisti	46.300
- alienazioni	-38.646
saldo al 31/12/2020	4.747.811
	F.do amm. Automezzi e motomezzi
saldo al 31/12/2019	4.404.839
+ quota ammortamento 2020	74.324
- alienazioni	-38.646
saldo al 31/12/2020	4.440.517
Immobilizzazioni nette 2020	307.294

	Mobili e Arredi
saldo al 31/12/2019	10.472.672
+ acquisti	42.011
- alienazioni	-4.988
saldo al 31/12/2020	10.509.695
	F.do amm. Mobili e arredi
saldo al 31/12/2019	10.057.335
+ quota ammortamento 2020	55.795
- alienazioni	-4.988
+ insussistenze 2020	0
saldo al 31/12/2020	10.108.143
Immobilizzazioni nette 2020	401.553

	Macchinari (Impianti e macchinari)
saldo al 31/12/2019	95.847.349
+ acquisti	41.082
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	95.888.431
	F.do amm. Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche
saldo al 31/12/2019	95.844.252
+ quota ammortamento 2020	19.853
- alienazioni	0
+ insussistenze 2020	0
saldo al 31/12/2020	95.864.105
Immobilizzazioni nette 2020	24.326

	Impianti (<i>Impianti e macchinari</i>)
saldo al 31/12/2019	55.887
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	55.887
	F.do amm. impianti
saldo al 31/12/2019	23.843
+ quota ammortamento 2020	101
saldo al 31/12/2020	23.944
Immobilizzazioni nette 2020	31.943

	Attrezzature (<i>Macchine ed attrezzature agricole</i>)
saldo al 31/12/2019	14.925.315
+ acquisti	2.857.777
- alienazioni	-20.104
saldo al 31/12/2020	17.762.988
	F.do amm. attrezzature
saldo al 31/12/2019	13.475.394
+ quota ammortamento 2020	229.176
- alienazioni	-20.104
+ insussistenze 2019	0
saldo al 31/12/2020	13.684.466
Immobilizzazioni nette 2020	4.078.522

	Macchine per ufficio (<i>Macchine d'Ufficio e attrezzature informatiche</i>)
saldo al 31/12/2019	10.990.791
+ acquisti	873.674
- alienazioni	-26.446
saldo al 31/12/2020	11.838.019
	F.do amm. Macchine per ufficio
saldo al 31/12/2019	9.222.585
+ quota ammortamento 2020	538.675
- alienazioni	-26.446
+ insussistenze 2020	945
saldo al 31/12/2020	9.735.759
Immobilizzazioni nette 2020	2.102.260

	Fabbricati ad uso abitativo*
saldo al 31/12/2019	136.166.317
+ acquisti	609.912
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	136.776.229
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2019	60.166.040
+ quota ammortamento 2020	1.551.019
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	61.717.059
Immobilizzazioni nette 2020	75.059.170

*La voce sopra riportata dello stato patrimoniale ricomprende quanto riferito ai capitoli del precedente piano dei conti "Edifici" e "Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili" e "Spese per progettazioni e costruzioni immobili"

	Diritti reali di godimento*
saldo al 31/12/2019	94.608
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	94.608
	F.do ammortamento Manutenzioni straordinaria su altri beni di terzi
saldo al 31/12/2019	0
+ quota ammortamento 2020	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	0
Immobilizzazioni nette 2020	94.608

Le due voci sopra indicate con l'asterisco sono riportate nello stato Patrimoniale del Piano dei conti integrato con la voce "Totale Beni immobili" per un totale di immobilizzazioni nette, anno 2020, pari ad € 75.153.778.

	Altri beni materiali (Libri e pubblicazioni per la biblioteca)
saldo al 31/12/2019	14.438.554
+ acquisti	263
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	14.438.817
	F.do Libri e pubblicazioni per la biblioteca
saldo al 31/12/2019	151.698
+ quota ammortamento 2019	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	151.698
Immobilizzazioni nette 2020	14.287.119

	Terreni agricoli (<i>terreni</i>)
saldo al 31/12/2019	12.045.538
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	12.045.538
	F.do amm. terreni di godimento
saldo al 31/12/2019	1.835.173
+ quota ammortamento 2020	98.685
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	1.933.859
Immobilizzazioni nette 2020	10.111.679

	Altri terreni n.a.c. (<i>miglioramenti fondiari</i>)
saldo al 31/12/2019	5.184.286
+ acquisti	0
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	5.184.286
	F.do amm. Terreni
saldo al 31/12/2019	1.228.157
+ quota ammortamento 2020	16.581
- alienazioni	0
saldo al 31/12/2020	1.244.738
Immobilizzazioni nette 2020	3.939.548

	Fauna (<i>Patrimonio naturale non prodotto</i>)
saldo al 31/12/2019	1.206.089
+ acquisti	7.346
- alienazioni	-27.360
saldo al 31/12/2020	1.186.075
	F.do ammortamento Bestiame
saldo al 31/12/2019	297.071
+ quota ammortamento 2020	91.863
- alienazioni	-27.360
saldo al 31/12/2020	361.575
Immobilizzazioni nette 2020	824.500

	Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali (<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>)
saldo al 31/12/2019	238.883
+ acquisti	4.120
saldo al 31/12/2020	243.003
Immobilizzazioni nette 2020	243.003

Riassumendo le immobilizzazioni materiali e immateriali nette complessive ammontano ad € 115.807.740 per il 2020 ed il relativo fondo di ammortamento complessivo è pari ad € 202.014.681.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2020 ammontano ad € 289.141 con un incremento di € 37.657 rispetto all'ammontare al 31/12/2019 di € 251.484. L'incremento di € 37.657 è dovuto all'adeguamento del capitale sociale della Cooperativa Gruppo Grifo Alimentare e della Latteria Soresina Soc. Coop. a.r.l.

Attivo circolante

Crediti

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Crediti da tributi	0	0
Crediti v/clienti e utenti	4.788.182	5.300.353
Crediti per trasferimenti correnti	52.614.380	50.711.799
Crediti per contributi agli investimenti da Amm. Pubbliche	4.971.793	4.208.339
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale da Amm. Pubbliche	2.381.657	1.713.057
Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623
Crediti per proventi di attività finanziarie	1.739	1.739
Crediti verso altri soggetti e attività svolta per terzi	36.026.155	29.081.792
Fatture da emettere	0	0
Totale Crediti*	100.811.063	91.041.702

*Il totale dei crediti 2020/2019 è al lordo del fondo svalutazione crediti che viene riportato nelle passività (2.746.124).

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2020 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 82.327.520 con un incremento rispetto al 2019 pari ad € 8.638.913.

Ratei e Risconti attivi

Al 31/12/2020 risultano risconti attivi per € 128.358 dovuti ai risconti all'1/1/2015 ereditati dall'INEA come da Stato patrimoniale del bilancio di chiusura al 31/12/2014.

Passivo

Patrimonio netto

Al 31/12/2020 il CREA evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 184.676.532. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Patrimonio netto	184.676.532	169.125.038
<i>di cui:</i>		
Avanzo economico portati a nuovo	168.983.255	171.900.190
Altri conferimenti di capitale (lasciti e donazioni)	107.711	107.711
Avanzo economico d'esercizio	15.551.495	-2.916.935
Fondo di dotazione ex-INRAN	34.071	34.071
Totale patrimonio netto	184.676.532	169.125.038

Fondo TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2020 ammonta ad € 65.346.596 così suddiviso:

- in apertura di bilancio era pari a € 64.859.100;
- durante l'esercizio sono stati liquidati € -4.175.256 sul cap. 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro";
- la quota accantonata dell'esercizio è pari ad € 4.662.752.

Debiti

La situazione debitoria dell'Ente è così articolata:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
Debiti da finanziamento	12.431.294	12.921.813
Debiti v/fornitori	3.357.079	2.430.527
Debiti per trasferimenti e contributi	612.478	618.587
Debiti tributari	470.475	473.003
Debiti previdenziali e assistenziali	326.808	402.185
Altri debiti	30.935.170	24.658.900
Fatture da ricevere	84.361	192.588
Totale Debiti	48.217.665	41.697.602

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di debiti formata nel 2020 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora sia stata ultimata la prestazione di servizio o sia avvenuta la consegna del bene.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Il **Conto Economico** è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati.

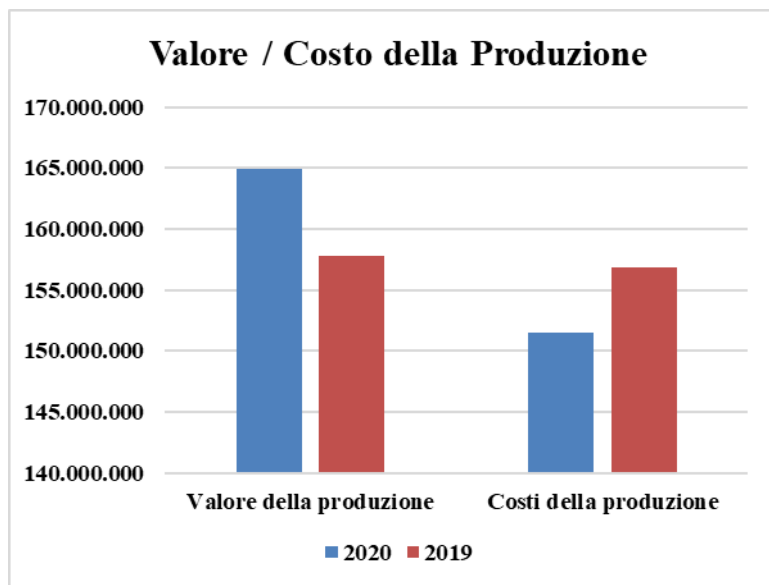
Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

Macroclassi del Conto Economico:

CONTO	DESCRIZIONE	2020	2019
E1	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (Valore della produzione)	164.915.650	157.821.130
E2*	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (Costi della produzione)	151.493.155	156.892.625
E3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-49.999	-112.153
E5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.178.999	-3.733.286
*I costi della produzione includono anche l'IRAP			



Componenti positivi della gestione

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta complessivamente a € 164.915.650 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2020	2019
E1	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	164.915.650	157.821.130
E1.2	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI E PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI / PROVENTI DELL'ENTE	17.142.605	15.936.856
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	2.961.891	3.268.350
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	13.182.444	12.045.594
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni (<i>Proventi derivanti dalla concessione in uso di fabbricati</i>)	998.270	622.912
E1.3	PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	146.382.362	140.013.450
E1.3.1	Trasferimenti correnti	146.382.362	139.754.492
E1.3.2	Contributi agli investimenti (<i>Quota contributi in c/capitale Regioni, Comuni e province</i>)	0	258.958
E1.4	ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI	1.200.698	1.870.823
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	70.697	64.313
E1.4.3	Proventi da rimborsi	1.044.032	1.705.044
E1.4.9	Altri proventi	85.968	101.467
E.1.5	VARIAZIONI NELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	189.985	0

Componenti negativi della gestione

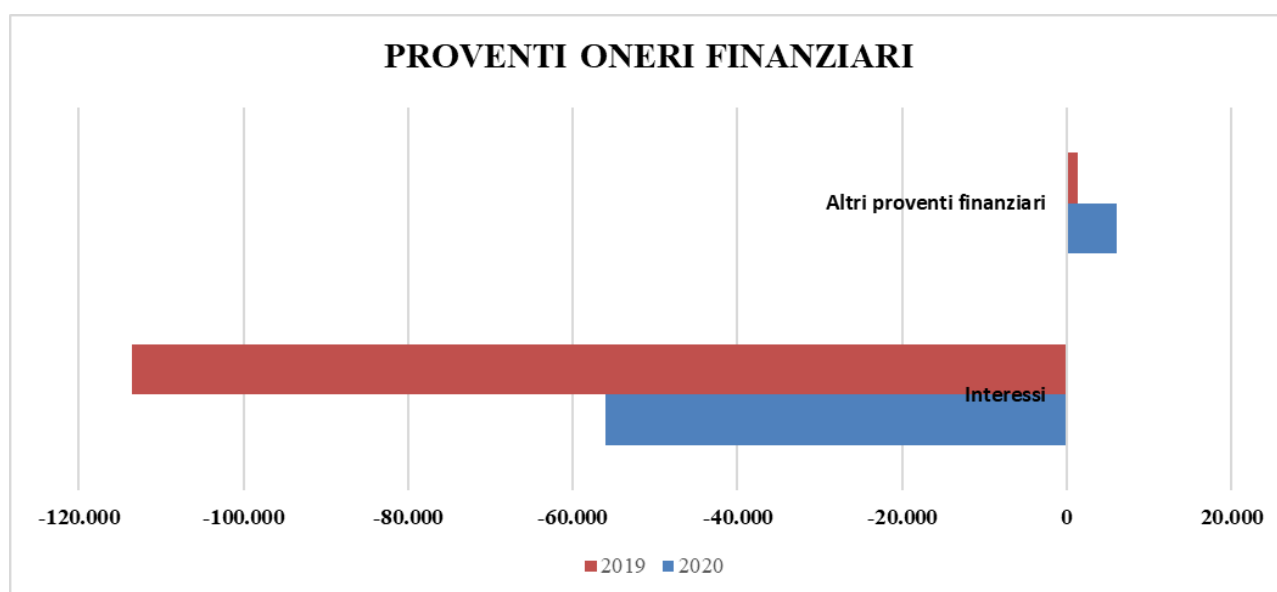
Il totale dei componenti negativi dell'attività ammonta complessivamente a € 151.493.155 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2020	2019
E2	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	151.493.155	156.892.625
E2.1	COSTI DELLA PRODUZIONE	147.090.351	152.503.204
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.444.616	3.842.118
E2.1.2	Prestazioni di servizi	18.704.648	23.078.382
E2.1.3	Utilizzo di beni di terzi	776.716	3.220.427
E2.1.4	Personale	113.162.237	111.610.039
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	10.002.133	10.752.239
E2.2	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.879.136	2.700.015
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	2.676.074	2.610.205
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	203.063	89.810
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0	0
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0	0
E2.2.5	Svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
E2.3	COSTI PER TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI	1.523.667	1.674.075
E2.3.1	Trasferimenti correnti	1.523.667	1.674.075
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	15.332
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	15.332

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2020	2019
E3	Proventi e oneri finanziari	55.994	113.479
E3.1	Oneri finanziari	55.994	113.479
E3.1.1	Interessi	55.994	113.479
E3.2	Proventi finanziari	5.995	1.327
E3.2.3	Altri proventi finanziari	5.995	1.327
	TOTALE	-49.999	-112.153



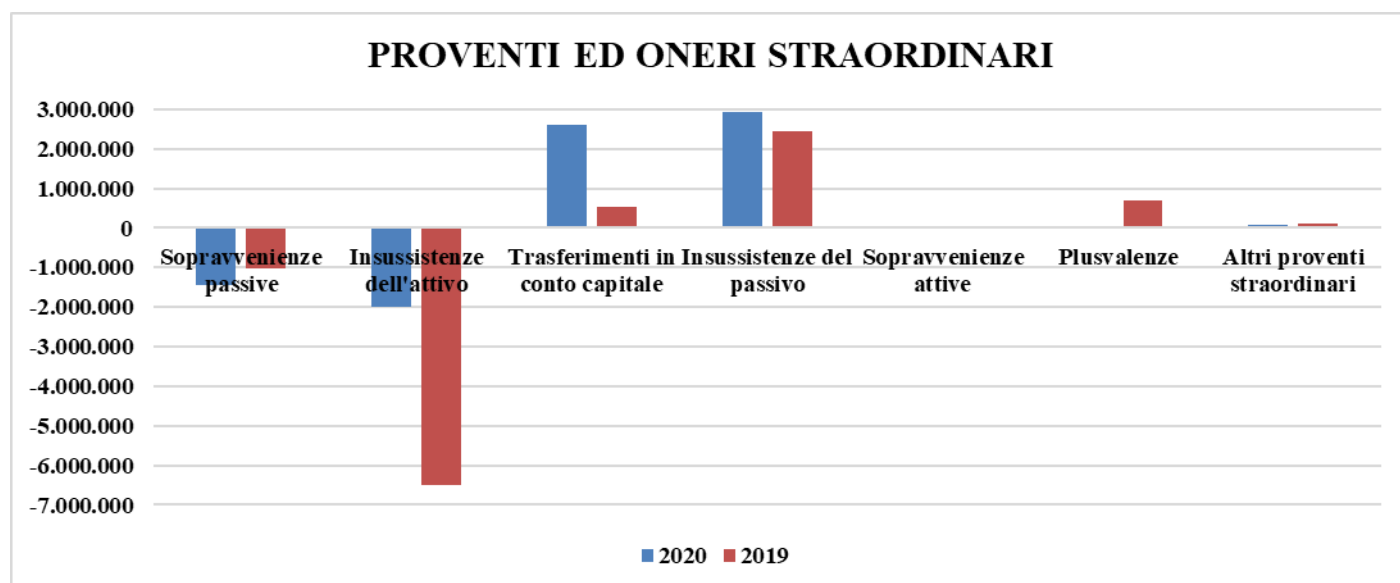
Proventi/oneri straordinari

I **proventi ed oneri straordinari** si riferiscono, a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili, (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2020	2019
E5	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
E5.1.	Oneri straordinari	3.441.948	7.526.087
E5.1.1	Sopravvenienze passive	1.441.011	1.018.579
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	2.000.937	6.507.509
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0	0
E5.2	Proventi straordinari	5.920.946	3.792.801
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	2.601.496	522.199
E5.2.2	Insussistenze del passivo	2.930.019	2.437.779
E5.2.3	Sopravvenienze attive	560	0
E5.2.4	Plusvalenze	18.287	708.641
E5.2.9	Altri proventi straordinari	70.585	124.182
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.178.999	-3.733.286

La plusvalenza di euro 18.287 è riconducibile all'alienazione di arredi e ad attrezzature scientifiche ed agricole obsolete.



Imposte sul reddito dell'esercizio

Si fa presente che nel nuovo piano dei conti integrato le imposte sono inserite all'interno dei costi.

Le risultanze patrimoniali, arrotondate in unità di euro, sono così evidenziate:

Attività	
Immobilizzazioni	116.096.881
Attivo circolante	184762.142
Ratei e risconti	128.358
Totale	300.987.381
Passività	
Patrimonio netto	184.676.532
Fondo svalutazioni crediti	2.746.124
Altri fondi	464
Fondo TFR	65.346.596
Debiti	48.217.665
Ratei e risconti	0
Totale	300.987.381
Conto Economico	
Componenti positivi della gestione	164.915.650
Componenti negativi della gestione	151.493.155
Differenza	13.422.495
Proventi ed oneri finanziari	-49.999
Proventi ed oneri straordinari	+2.178.999
Avanzo economico	+15.551.495

Al fine di rendere più agevole la lettura della riconciliazione tra dati finanziari e dati economico-patrimoniali, si rinvia ai prospetti di riconciliazione relativi ai ricavi e costi competenza/residui (**All.4A, 4B, 4C, 4D**) e al prospetto di riclassificazione dei risultati economici (**All.5**).

La relazione si conclude con la contabilità finanziaria tenuta dall'Ente sulla base della nuova configurazione relativa alla classificazione per missioni e programmi ai sensi dell'art. 25, comma 1 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91.

Così come previsto all'art. 8 del Decreto 1 ottobre 2013 del Ministero dell'economia e delle finanze che riporta "Disposizioni per le amministrazioni pubbliche non interessate dalla sperimentazione" l'Ente ha predisposto un prospetto riepilogativo nel quale è stata riassunta la spesa dell'Amministrazione classificata sulla base delle missioni e dei programmi tenendo conto delle osservazioni contenute nella nota MEF n. 18954 del 7/3/2016 relativa al Bilancio di previsione 2016 e nota 67026 del 9/8/2016 relativa al rendiconto 2015 e recepite dal ministero vigilante.

Il Direttore Generale
Stefano Vaccari
Firmato digitalmente ai sensi del CAD

CREA – Registro Ufficiale N 0058276 del 15/06/2022 – I

Delibera n. 59-2022 del Consiglio di Amministrazione assunta nella seduta del 13 giugno 2022 (Verbale n. 6/2022)

Bilancio consuntivo 2021

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTO** il Decreto Legislativo 29 ottobre 1999, n.454 e s.m.i. istitutivo del Consiglio per la Ricerca in agricoltura e l'analisi dell'Economia Agraria, CREA - Ente pubblico nazionale di ricerca e sperimentazione posto sotto la vigilanza del Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali - così denominato ai sensi dell'art. 1, comma 381 della legge 23 dicembre 2014, n. 190 con sede in Roma;
- VISTO** lo Statuto del CREA approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11-2022 assunta nella seduta del 16 febbraio 2022;
- VISTI** i Decreti del Commissario Straordinario 10 giugno 2020 n. 72 e n.73, con cui sono stati emanati il "RAC - Regolamento di Amministrazione e Contabilità" e il "ROF - Regolamento di Organizzazione e Funzionamento" del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria", approvati dal MIPAAF rispettivamente con note prot. n. 6032 e n.6033 del 29 maggio 2020";
- VISTI** i Decreti del Commissario Straordinario n. 130 del 17 settembre 2020 e n. 145 del 23 ottobre 2020, con cui rispettivamente il Dott. Stefano Vaccari è stato nominato Direttore Generale del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria ed è stata fissata al 1° novembre 2020 la data di decorrenza dell'incarico;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2020, con il quale il Prof. Carlo Gaudio è stato nominato, per un quadriennio, Presidente del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria;
- VISTO** il Decreto del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali n. 9403842 del 30 dicembre 2020 con il quale il Prof. Alberto Basset, la Prof.ssa Stefania De Pascale, la Dr.ssa Enrica Onorati e il Dott. Domenico Perrone sono stati nominati componenti del Consiglio di Amministrazione del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria;
- VISTO** l'art. 15 comma 3 dello Statuto;
- VISTO** l'art. 48 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- VISTA** la relazione sulla gestione del Presidente (*Allegato 2 – Allegati al rendiconto generale*);
- VISTA** la relazione al Bilancio consuntivo 2021 del Direttore Generale e la nota integrativa che illustrano la gestione finanziaria e patrimoniale dell'esercizio in questione (*Allegato 1 – Rendiconto generale dell'Ente*);
- VISTO** il rendiconto finanziario decisionale (*Allegato 1 – Rendiconto generale dell'Ente*);
- VISTO** il rendiconto finanziario gestionale (*Allegato 1 – Rendiconto generale dell'Ente*);
- VISTA** la situazione patrimoniale ed il conto economico (*Allegato 1 – Rendiconto generale dell'Ente*);
- VISTA** la situazione amministrativa (*Allegato 2 – Allegati al rendiconto generale*);
- VISTA** la relazione del Collegio dei Revisori allegata al verbale n. 5 del 8/06/2022 con la quale è stato espresso parere favorevole all'ulteriore corso del provvedimento relativo al Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2021 (*Allegato 2 – Allegati al rendiconto generale*);
- VISTI** gli ulteriori allegati (*Allegato 2 – Allegati al rendiconto generale*);

PRESO ATTO di quanto approvato all'unanimità, seduta stante, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del CREA del 13 giugno 2022;

DELIBERA

1. È approvato il Bilancio consuntivo 2021 e la relativa destinazione dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2021 secondo la relazione e gli allegati che costituiscono parte integrante della presente delibera.
2. Il Bilancio consuntivo 2021 così deliberato sarà trasmesso per l'approvazione al Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Allegato 1 – Rendiconto generale dell'Ente:

- Rendiconto finanziario decisionale
- Rendiconto finanziario gestione c/competenza c/residui/cassa
- Conto Economico
- Stato patrimoniale
- Relazione tecnica e nota integrativa del Direttore Generale

Allegato 2 – Allegati al rendiconto generale:

- Situazione Amministrativa
- Relazione sulla gestione del Presidente
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio – Rapporto sui Risultati
- Relazione del Collegio dei Revisori allegata al verbale n. 5 del 8/06/2022.
- Prospetto Missioni e Programmi
- Prospetti SIOPE
- Attestazione dei tempi di pagamento

La Segretaria
Dott.ssa Marina Natalini

Il Presidente
Prof. Carlo Gaudio

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa			82.327.520,05			73.688.606,57
	Avanzo di amministrazione iniziale		190.387.453,60			188.030.922,53	
	1. - DIREZIONE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>						
1.2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.120.728,07	168.869.512,64	157.289.633,45	148.017.851,66	147.158.130,47	138.549.435,69
1.2.01.02.	Trasferimenti correnti da Famiglie	880.535,23	0,00	7.206,53	913.254,34	0,00	24.171,33
1.2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	2.946.688,08	844.180,04	819.316,72	3.240.524,76	520.788,79	706.062,89
1.2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.319.620,37	304.580,00	302.423,68	1.251.713,42	428.000,00	343.975,55
1.2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.060.090,58	3.638.611,44	3.890.621,84	8.522.746,99	5.954.959,97	4.239.090,71
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	165.327.662,33	173.656.884,12	162.309.202,22	161.946.091,17	154.061.879,23	143.862.736,17
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	165.327.662,33	173.656.884,12	162.309.202,22	161.946.091,17	154.061.879,23	143.862.736,17
	3. - Entrate extratributarie						
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>						
1.3.01.01.	Vendita di beni	2.231.466,62	4.606.549,40	3.775.344,09	2.021.615,67	2.933.738,19	2.842.831,17
1.3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.416.967,37	15.302.098,42	12.823.491,14	4.449.945,75	13.033.765,43	14.023.130,21
1.3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	592.056,71	954.729,89	972.328,53	599.324,21	861.446,87	864.893,78
	<u>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	6.240.490,70	20.863.377,71	17.571.163,76	7.070.885,63	16.828.950,49	17.730.855,16
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>						
1.3.03.03.	Altri interessi attivi	110.904,72	4.306,97	4.489,53	111.427,24	5.925,73	5.939,93

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	110.904,72	4.306,97	4.489,53	111.427,24	5.925,73	5.939,93
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>						
1.3.04.02.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	55,50	55,50
	<u>TOTALE 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	55,50	55,50
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>						
1.3.05.01.	Indennizzi di assicurazione	942,00	53.671,00	54.613,00	0,00	71.638,81	70.696,81
1.3.05.02.	Rimborsi in entrata	2.104.482,99	602.297,17	538.804,49	2.374.369,88	776.821,09	1.045.652,39
1.3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	131.921,17	79.176,50	79.088,50	131.639,23	86.250,22	85.968,28
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	2.237.346,16	735.144,67	672.505,99	2.506.009,11	934.710,12	1.202.317,48
	<u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u>	8.588.741,58	21.602.829,35	18.248.159,28	9.688.321,98	17.769.641,84	18.939.168,07
	<u>4. - Entrate in conto capitale</u>						
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>						
1.4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.328.408,19	0,00	168.971,36	2.088.354,86	247.793,45	0,00
	<u>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	2.328.408,19	0,00	168.971,36	2.088.354,86	247.793,45	0,00
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>						
1.4.03.10.	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	10.527.508,17	0,00	1.675.741,09	9.667.669,19	2.920.000,00	1.922.985,61
	<u>TOTALE 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>	10.527.508,17	0,00	1.675.741,09	9.667.669,19	2.920.000,00	1.922.985,61
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>						
1.4.04.01.	Alienazione di beni materiali	15.497,78	10.500,00	12.301,64	17.276,14	18.286,88	20.065,24
1.4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	45.626,91	73.336,73	73.336,73	45.626,91	0,00	0,00
	<u>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	61.124,69	83.836,73	85.638,37	62.903,05	18.286,88	20.065,24

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>						
1.4.05.03.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	17.593,05	0,00	0,00	18.267,85	0,00	674,80
1.4.05.04.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	6.653,64	143.985,22	135.007,87	2.735,64	74.776,77	70.858,77
	<u>TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	24.246,69	143.985,22	135.007,87	21.003,49	74.776,77	71.533,57
	TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale	12.941.287,74	227.821,95	2.065.358,69	11.839.930,59	3.260.857,10	2.014.584,42
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	<u>5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>						
1.5.02.08.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.02. - Riscossione crediti di breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>						
1.5.03.03.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	6. - Accensione Prestiti						
	<u>6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
1.6.03.01.	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 6.03. - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>						
1.9.01.01.	Altre ritenute	15.022,77	4.103.746,38	4.093.382,18	14.449,54	3.095.081,93	3.094.346,04
1.9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.781.363,27	36.945.909,17	36.852.604,58	1.781.144,58	33.734.982,73	33.732.848,51
1.9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	5.240,13	334.383,32	334.383,32	7.168,00	337.211,83	336.801,49
1.9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	1.506.941,04	9.589.071,83	9.442.758,71	1.933.069,32	5.596.563,72	5.978.610,04
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	3.308.567,21	50.973.110,70	50.723.128,79	3.735.831,44	42.763.840,21	43.142.606,08
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>						
1.9.02.01.	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	2.594,67	0,00	0,00	2.594,67	0,00	0,00
1.9.02.02.	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00
1.9.02.04.	Depositi di/presso terzi	72.598,53	6.503,66	0,00	70.716,53	5.006,75	3.114,75
1.9.02.05.	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	24,00
1.9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	26.650.716,20	5.600.073,20	15.280.547,65	21.706.845,92	16.649.678,14	10.844.267,62
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	26.750.532,40	5.606.576,86	15.280.547,65	21.804.780,12	16.654.708,89	10.847.406,37
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	30.059.099,61	56.579.687,56	66.003.676,44	25.540.611,56	59.418.549,10	53.990.012,45
	Totale delle Entrate	216.919.341,26	252.067.222,98	248.626.396,63	209.017.505,30	234.510.927,27	218.806.501,11
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 1. - DIREZIONE GENERALE						
	<i>Titolo II</i>	165.327.662,33	173.656.884,12	162.309.202,22	161.946.091,17	154.061.879,23	143.862.736,17

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Titolo III</i>	8.588.741,58	21.602.829,35	18.248.159,28	9.688.321,98	17.769.641,84	18.939.168,07
	<i>Titolo IV</i>	12.941.287,74	227.821,95	2.065.358,69	11.839.930,59	3.260.857,10	2.014.584,42
	<i>Titolo V</i>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	30.059.099,61	56.579.687,56	66.003.676,44	25.540.611,56	59.418.549,10	53.990.012,45
	<i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va :1. - DIREZIONE GENERALE</i>	216.919.341,26	252.067.222,98	248.626.396,63	209.017.505,30	234.510.927,27	218.806.501,11
	<i>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i>						
	<i>Titolo II</i>	165.327.662,33	173.656.884,12	162.309.202,22	161.946.091,17	154.061.879,23	143.862.736,17
	<i>Titolo III</i>	8.588.741,58	21.602.829,35	18.248.159,28	9.688.321,98	17.769.641,84	18.939.168,07
	<i>Titolo IV</i>	12.941.287,74	227.821,95	2.065.358,69	11.839.930,59	3.260.857,10	2.014.584,42
	<i>Titolo V</i>	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	30.059.099,61	56.579.687,56	66.003.676,44	25.540.611,56	59.418.549,10	53.990.012,45
	TOTALE	216.919.341,26	252.067.222,98	248.626.396,63	209.017.505,30	234.510.927,27	218.806.501,11

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>1. - DIREZIONE GENERALE</u>						
	<u>1. - Spese correnti</u>						
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>						
1.1.01.01.	Retribuzioni lorde	13.122.312,87	94.486.704,84	96.248.474,38	10.256.017,01	91.339.028,29	86.265.347,35
1.1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	20.432.431,55	31.709.449,65	30.531.366,66	17.810.904,85	30.697.724,24	26.900.042,15
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	33.554.744,42	126.196.154,49	126.779.841,04	28.066.921,86	122.036.752,53	113.165.389,50
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>						
1.1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	927.083,25	9.649.069,68	9.695.200,61	1.066.908,50	9.369.342,17	8.848.171,26
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	927.083,25	9.649.069,68	9.695.200,61	1.066.908,50	9.369.342,17	8.848.171,26
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>						
1.1.03.01.	Acquisto di beni	1.686.550,23	5.282.232,12	4.722.948,39	1.929.872,93	4.349.677,55	4.382.733,99
1.1.03.02.	Acquisto di servizi	27.633.268,35	27.527.738,02	26.359.555,99	23.851.793,54	25.401.129,40	19.450.955,97
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	29.319.818,58	32.809.970,14	31.082.504,38	25.781.666,47	29.750.806,95	23.833.689,96
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>						
1.1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	733.565,72	625.976,82	655.676,82	1.375.043,30	556.077,47	564.186,81
1.1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	119.689,69	875.523,13	792.660,48	403.505,85	681.793,78	943.022,99
1.1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	4.034,72	4.034,72	5.000,00	0,00	5.000,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	853.255,41	1.505.534,67	1.452.372,02	1.783.549,15	1.237.871,25	1.512.209,80
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>						
1.1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	570,82	53.827,50	53.827,50	570,82	55.951,45	55.951,45
1.1.07.06.	Altri interessi passivi	31,44	17.154,62	17.154,62	31,44	42,71	42,71
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	602,26	70.982,12	70.982,12	602,26	55.994,16	55.994,16

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>						
1.1.08.02.	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.08. - Altre spese per redditi da capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>						
1.1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.09.02.	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	843,08	843,08
1.1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	0,00	0,00
1.1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	4.324,84	840.182,89	839.922,89	728,88	197.130,99	193.535,03
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	6.485,54	851.086,41	850.826,41	2.889,58	197.974,07	194.378,11
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>						
1.1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.10.04.	Premi di assicurazione	1.840,09	444.828,77	443.674,49	502,23	426.275,42	424.937,56
1.1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	728.417,63	1.130.793,74	1.265.281,60	947.233,57	698.897,70	701.142,28
1.1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	56.157,99	39.755,45	30.422,73	69.787,73	14.333,55	27.962,07
	<u>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</u>	786.415,71	1.615.377,96	1.739.378,82	1.017.523,53	1.139.506,67	1.154.041,91
	<u>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</u>	65.448.405,17	172.698.175,47	171.671.105,40	57.720.061,35	163.788.247,80	148.763.874,70
	<u>2. - Spese in conto capitale</u>						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
1.2.02.01.	Beni materiali	4.592.917,10	12.090.515,35	6.961.977,16	2.129.732,96	6.244.621,69	3.520.733,76
1.2.02.02.	Terreni e beni materiali non prodotti	5.060,00	0,00	0,00	5.060,00	7.346,02	7.346,02
1.2.02.03.	Beni immateriali	264.122,25	2.968.640,30	2.154.089,60	61.549,26	2.469.384,67	2.266.336,67

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	4.862.099,35	15.059.155,65	9.116.066,76	2.196.342,22	8.721.352,38	5.794.416,45
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	4.862.099,35	15.059.155,65	9.116.066,76	2.196.342,22	8.721.352,38	5.794.416,45
	3. - Spese per incremento attività finanziarie						
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>						
1.3.01.01.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	37.656,92	37.656,92
	<u>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	37.656,92	37.656,92
	TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	37.656,92	37.656,92
	4. - Rimborso Prestiti						
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>						
1.4.03.01.	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	492.642,50	492.642,50	0,00	490.518,55	490.518,55
	<u>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	0,00	492.642,50	492.642,50	0,00	490.518,55	490.518,55
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti	0,00	492.642,50	492.642,50	0,00	490.518,55	490.518,55
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>						
1.7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	424.599,98	4.103.746,38	4.017.737,55	416.819,06	3.095.081,93	3.086.628,35
1.7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	176.976,32	36.945.909,17	36.920.303,20	198.418,65	33.734.982,73	33.735.695,40
1.7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.739,16	334.383,32	334.376,92	2.739,16	337.211,83	337.211,83
1.7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.194.554,73	9.589.071,83	10.245.624,84	2.784.868,14	5.596.563,72	5.887.725,44
	<u>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	2.798.870,19	50.973.110,70	51.518.042,51	3.402.845,01	42.763.840,21	43.047.261,02
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>						

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.7.02.01.	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	2.351,16	0,00	0,00	7.308,40	0,00	0,00
1.7.02.02.	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.03.	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.04.	Depositi di/presso terzi	88.191,97	6.503,66	6.503,66	100.622,82	5.006,75	5.211,86
1.7.02.05.	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	24,00	0,00	0,00	0,00	24,00	0,00
1.7.02.99.	Altre uscite per conto terzi	34.415.099,68	5.600.073,20	13.099.123,90	30.946.080,99	16.649.678,14	12.028.648,13
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	34.505.666,81	5.606.576,86	13.105.627,56	31.054.012,21	16.654.708,89	12.033.859,99
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	37.304.537,00	56.579.687,56	64.623.670,07	34.456.857,22	59.418.549,10	55.081.121,01
	Totale delle Uscite	107.615.041,52	244.838.698,98	245.909.179,73	94.373.260,79	232.456.324,75	210.167.587,63
	<u>Riepilogo dei titoli</u>						
	<u>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va: 1. - DIREZIONE GENERALE</u>						
	<i>Titolo I</i>	65.448.405,17	172.698.175,47	171.671.105,40	57.720.061,35	163.788.247,80	148.763.874,70
	<i>Titolo II</i>	4.862.099,35	15.059.155,65	9.116.066,76	2.196.342,22	8.721.352,38	5.794.416,45
	<i>Titolo III</i>	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	37.656,92	37.656,92
	<i>Titolo IV</i>	0,00	492.642,50	492.642,50	0,00	490.518,55	490.518,55
	<i>Titolo VII</i>	37.304.537,00	56.579.687,56	64.623.670,07	34.456.857,22	59.418.549,10	55.081.121,01
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va :1. - DIREZIONE GENERALE	107.615.041,52	244.838.698,98	245.909.179,73	94.373.260,79	232.456.324,75	210.167.587,63
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	<i>Titolo I</i>	65.448.405,17	172.698.175,47	171.671.105,40	57.720.061,35	163.788.247,80	148.763.874,70

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Titolo II</i>	4.862.099,35	15.059.155,65	9.116.066,76	2.196.342,22	8.721.352,38	5.794.416,45
	<i>Titolo III</i>	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	37.656,92	37.656,92
	<i>Titolo IV</i>	0,00	492.642,50	492.642,50	0,00	490.518,55	490.518,55
	<i>Titolo VII</i>	37.304.537,00	56.579.687,56	64.623.670,07	34.456.857,22	59.418.549,10	55.081.121,01
	TOTALE	107.615.041,52	244.838.698,98	245.909.179,73	94.373.260,79	232.456.324,75	210.167.587,63
	<i>Avanzo finanziario</i>		7.228.524,00				
	TOTALE GENERALE	107.615.041,52	252.067.222,98	245.909.179,73	94.373.260,79	232.456.324,75	210.167.587,63

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1. - DIREZIONE GENERALE									
	2. - Trasferimenti correnti									
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>									
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>									
2.01.01.01.001.01	Trasferimenti correnti da Ministeri - Mipaaf	122.134.403,00	5.000.000,00		127.134.403,00	127.134.403,00		127.134.403,00		
1.2.1.001.										
2.01.01.01.001.02	Trasferimenti correnti da Altri contributi del MIPAF	27.978.063,00	6.609.431,67	4.867.642,00	29.719.852,67	3.377.914,80	25.337.036,53	28.714.951,33		1.004.901,34
1.2.1.002.										
2.01.01.01.001.03	Trasferimenti correnti da Altri Ministeri	32.239,00	8.130.292,46		8.162.531,46	2.766.074,38	5.781.161,68	8.547.236,06	384.704,60	
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	150.144.705,00	19.739.724,13	4.867.642,00	165.016.787,13	133.278.392,18	31.118.198,21	164.396.590,39		620.196,74
	<u>2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		104.000,00		104.000,00	38.000,00	66.000,00	104.000,00		
	Totale 2.01.01.01.013. -	0,00	104.000,00	0,00	104.000,00	38.000,00	66.000,00	104.000,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>									
	<u>2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>									
2.01.01.01.999. 1.2.1.003.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		29.061,48		29.061,48	29.061,48		29.061,48		
	Totale 2.01.01.01.999. -	0,00	29.061,48	0,00	29.061,48	29.061,48	0,00	29.061,48	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>									
	Totale 2.01.01.01. -	150.144.705,00	19.872.785,61	4.867.642,00	165.149.848,61	133.345.453,66	31.184.198,21	164.529.651,87		620.196,74
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>									
2.01.01.02.001. 1.2.2.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	48.800,00	3.017.561,75	32.330,08	3.034.031,67	430.176,00	2.706.115,98	3.136.291,98	102.260,31	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.01.02.001. -</u> <u>Trasferimenti correnti da Regioni</u> <u>e province autonome</u>	48.800,00	3.017.561,75	32.330,08	3.034.031,67	430.176,00	2.706.115,98	3.136.291,98	102.260,31	
2.01.01.02.002. 1.2.3.001.	<u>2.01.01.02.002. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Province</u> Trasferimenti correnti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.01.02.003. 1.2.3.002.	<u>2.01.01.02.003. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Comuni</u> Trasferimenti correnti da Comuni	0,00	3.114,75	0,00	3.114,75	0,00	3.114,75	3.114,75	0,00	
2.01.01.02.005. 1.2.3.002.	<u>2.01.01.02.005. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Unioni di Comuni</u> Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	
2.01.01.02.006. 1.2.4.001.	<u>2.01.01.02.006. - Trasferimenti</u> <u>correnti da Comunità Montane</u> Trasferimenti correnti da Comunità Montane									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.01.02.006. - Trasferimenti correnti da Comunità Montane</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.01.01.02.008. 1.2.4.001.	<u>2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</u> Trasferimenti correnti da Università		3.500,00		3.500,00		3.500,00	3.500,00		
	<u>Totale 2.01.01.02.008. - Trasferimenti correnti da Università</u>	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	
2.01.01.02.009. 1.2.4.001.	<u>2.01.01.02.009. - Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</u> Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette		185.281,00	40.500,00	144.781,00	20.250,00	124.531,00	144.781,00		
	<u>Totale 2.01.01.02.009. - Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</u>	0,00	185.281,00	40.500,00	144.781,00	20.250,00	124.531,00	144.781,00	0,00	
2.01.01.02.016. 1.2.4.001.	<u>2.01.01.02.016. - Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</u> Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	526.000,00			526.000,00	318.962,26	207.037,74	526.000,00		

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.01.02.016. -</u>	526.000,00	0,00	0,00	526.000,00	318.962,26	207.037,74	526.000,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</u>									
	<u>2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>									
2.01.01.02.017. 1.2.4.001.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	91.535,00	483.288,04		574.823,04	128.314,19	344.908,85	473.223,04		101.600,00
	<u>Totale 2.01.01.02.017. -</u>	91.535,00	483.288,04	0,00	574.823,04	128.314,19	344.908,85	473.223,04		101.600,00
	<u>Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>									
	<u>2.01.01.02.018. - Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali</u>									
2.01.01.02.018. 1.2.4.001.	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali		37.950,00		37.950,00		37.950,00	37.950,00		
	<u>Totale 2.01.01.02.018. -</u>	0,00	37.950,00	0,00	37.950,00	0,00	37.950,00	37.950,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali</u>									
	<u>2.01.01.02.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>									
2.01.01.02.999. 1.2.4.001.	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	<u>Totale 2.01.01.02.999. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	666.335,00	3.745.695,54	72.830,08	4.339.200,46	897.702,45	3.442.158,32	4.339.860,77	660,31	
	2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
	<u>2.01.01.03.002. - Trasferimenti correnti da INAIL</u>									
2.01.01.03.002. 1.2.4.001.	Trasferimenti correnti da INAIL									
	Totale 2.01.01.03.002. - Trasferimenti correnti da INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.811.040,00	23.618.481,15	4.940.472,08	169.489.049,07	134.243.156,11	34.626.356,53	168.869.512,64		619.536,43
	2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie									
	2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie									
	<u>2.01.02.01.001. - Trasferimenti correnti da famiglie</u>									
2.01.02.01.001. 1.2.4.002.	Trasferimenti correnti da famiglie									
	Totale 2.01.02.01.001. -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Trasferimenti correnti da famiglie</u>									
	Totale 2.01.02.01. - Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.02. - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese									
	2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese									
	<u>2.01.03.01.999. - Sponsorizzazioni da altre imprese</u>									
2.01.03.01.999. 1.2.4.002.	Sponsorizzazioni da altre imprese									
	<u>Totale 2.01.03.01.999. - Sponsorizzazioni da altre imprese</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.03.01. - Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese									
	<u>2.01.03.02.002. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</u>									
2.01.03.02.002. 1.2.4.002.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.01.03.02.002. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>									
2.01.03.02.999. 1.2.4.002.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese		832.581,00		832.581,00	113.450,00	730.730,04	844.180,04	11.599,04	
	<u>Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>	0,00	832.581,00	0,00	832.581,00	113.450,00	730.730,04	844.180,04	11.599,04	
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	832.581,00	0,00	832.581,00	113.450,00	730.730,04	844.180,04	11.599,04	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	832.581,00	0,00	832.581,00	113.450,00	730.730,04	844.180,04	11.599,04	
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private									
	<u>2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</u>									
2.01.04.01.001. 1.2.4.002.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		304.580,00		304.580,00	8.834,00	295.746,00	304.580,00		
	<u>Totale 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da</u>	0,00	304.580,00	0,00	304.580,00	8.834,00	295.746,00	304.580,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Istituzioni Sociali Private									
	Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	304.580,00	0,00	304.580,00	8.834,00	295.746,00	304.580,00	0,00	
	Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	304.580,00	0,00	304.580,00	8.834,00	295.746,00	304.580,00	0,00	
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	<u>2.01.05.01.004. - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)</u>									
2.01.05.01.004.	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)		119.250,00		119.250,00	10.136,25	109.113,75	119.250,00		
	Totale 2.01.05.01.004. - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	119.250,00	0,00	119.250,00	10.136,25	109.113,75	119.250,00	0,00	
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>									
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea		3.519.361,44		3.519.361,44	1.258.835,84	2.260.525,60	3.519.361,44		
	Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	3.519.361,44	0,00	3.519.361,44	1.258.835,84	2.260.525,60	3.519.361,44	0,00	
	Totale 2.01.05.01. -	0,00	3.638.611,44	0,00	3.638.611,44	1.268.972,09	2.369.639,35	3.638.611,44	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>									
2.01.05.02.001. 1.2.4.001.	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo									
	Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	3.638.611,44	0,00	3.638.611,44	1.268.972,09	2.369.639,35	3.638.611,44	0,00	
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	150.811.040,00	28.394.253,59	4.940.472,08	174.264.821,51	135.634.412,20	38.022.471,92	173.656.884,12		607.937,39
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	150.811.040,00	28.394.253,59	4.940.472,08	174.264.821,51	135.634.412,20	38.022.471,92	173.656.884,12		607.937,39
	3. - Entrate extratributarie									
	<u>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>									
	3.01.01. - Vendita di beni									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.01.01.01. - Vendita di beni									
	<u>3.01.01.01.001. - Proventi dalla vendita di beni di consumo</u>									
3.01.01.01.001. 1.3.1.001.	Proventi dalla vendita di beni di consumo	888.500,00	8.569,62		897.069,62	878.602,05	354.242,21	1.232.844,26	335.774,64	
	<u>Totale 3.01.01.01.001. - Proventi dalla vendita di beni di consumo</u>	888.500,00	8.569,62	0,00	897.069,62	878.602,05	354.242,21	1.232.844,26	335.774,64	
	<u>3.01.01.01.003. - Proventi dalla vendita di flora e fauna</u>									
3.01.01.01.003. 1.3.1.001.	Proventi dalla vendita di flora e fauna	613.300,00	143.912,71		757.212,71	766.590,42	308.107,14	1.074.697,56	317.484,85	
	<u>Totale 3.01.01.01.003. - Proventi dalla vendita di flora e fauna</u>	613.300,00	143.912,71	0,00	757.212,71	766.590,42	308.107,14	1.074.697,56	317.484,85	
	<u>3.01.01.01.004. - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento</u>									
3.01.01.01.004. 1.3.1.001.	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento									
	<u>Totale 3.01.01.01.004. - Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>3.01.01.01.005. - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
3.01.01.01.005. 1.3.1.005.02	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	90.000,00	2.039.474,20		2.129.474,20	1.364.468,59	934.538,99	2.299.007,58	169.533,38			
	<u>Totale 3.01.01.01.005. - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</u>	90.000,00	2.039.474,20	0,00	2.129.474,20	1.364.468,59	934.538,99	2.299.007,58	169.533,38			
3.01.01.01.006. 1.3.1.002.	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni											
	<u>Totale 3.01.01.01.006. - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
3.01.01.01.999.01 1.3.1.004.	Proventi da vendita di beni n.a.c.											
	<u>Totale 3.01.01.01.999. - Proventi da vendita di beni n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale 3.01.01.01. - Vendita di beni	1.591.800,00	2.191.956,53	0,00	3.783.756,53	3.009.661,06	1.596.888,34	4.606.549,40	822.792,87			
	Totale 3.01.01. - Vendita di beni	1.591.800,00	2.191.956,53	0,00	3.783.756,53	3.009.661,06	1.596.888,34	4.606.549,40	822.792,87			
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi											

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi									
	<u>3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento</u>									
3.01.02.01.023. 1.3.1.003.	Proventi da servizi per formazione e addestramento		24.904,94		24.904,94	17.286,86	9.729,48	27.016,34	2.111,40	
	Totale 3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e addestramento	0,00	24.904,94	0,00	24.904,94	17.286,86	9.729,48	27.016,34	2.111,40	
	<u>3.01.02.01.027. - Proventi da consulenze</u>									
3.01.02.01.027. 1.3.1.003.	Proventi da consulenze		166.380,00		166.380,00	51.130,00	115.250,00	166.380,00		
	Totale 3.01.02.01.027. - Proventi da consulenze	0,00	166.380,00	0,00	166.380,00	51.130,00	115.250,00	166.380,00	0,00	
	<u>3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca</u>									
3.01.02.01.038. 1.3.1.003.	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	58.000,00	2.051.944,27		2.109.944,27	971.858,13	1.473.571,68	2.445.429,81	335.485,54	
	Totale 3.01.02.01.038. - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	58.000,00	2.051.944,27	0,00	2.109.944,27	971.858,13	1.473.571,68	2.445.429,81	335.485,54	
	<u>3.01.02.01.039. - Proventi derivanti dalle certificazioni</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.01.02.01.039. 1.3.1.007.	Proventi derivanti dalle certificazioni	12.036.000,00	508.501,00		12.544.501,00	10.420.211,28	2.152.165,35	12.572.376,63	27.875,63	
	Totale 3.01.02.01.039. - Proventi derivanti dalle certificazioni	12.036.000,00	508.501,00	0,00	12.544.501,00	10.420.211,28	2.152.165,35	12.572.376,63	27.875,63	
3.01.02.01.040. 1.3.1.005.	Proventi derivanti da organizzazioni convegni		18.586,71		18.586,71		18.586,71	18.586,71		
	Totale 3.01.02.01.040. - Proventi derivanti da organizzazioni convegni	0,00	18.586,71	0,00	18.586,71	0,00	18.586,71	18.586,71	0,00	
3.01.02.01.999. 1.3.1.005	Proventi da servizi n.a.c.		28.027,24		28.027,24	60.840,77	11.468,16	72.308,93	44.281,69	
	Totale 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.	0,00	28.027,24	0,00	28.027,24	60.840,77	11.468,16	72.308,93	44.281,69	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	12.094.000,00	2.798.344,16	0,00	14.892.344,16	11.521.327,04	3.780.771,38	15.302.098,42	409.754,26	
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	12.094.000,00	2.798.344,16	0,00	14.892.344,16	11.521.327,04	3.780.771,38	15.302.098,42	409.754,26	
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento									
	<u>3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento</u>									
3.01.03.01.001. 1.3.1.005	Diritti reali di godimento					8.000,00		8.000,00	8.000,00	
	Totale 3.01.03.01.001. - Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>									
3.01.03.01.003. 1.3.2.001.	Proventi da concessioni su beni	53.561,00			53.561,00	26.900,17	22.055,16	48.955,33		4.605,67
	Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni	53.561,00	0,00	0,00	53.561,00	26.900,17	22.055,16	48.955,33		4.605,67
	Totale 3.01.03.01. - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	53.561,00	0,00	0,00	53.561,00	34.900,17	22.055,16	56.955,33	3.394,33	
	3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni									
	<u>3.01.03.02.001. - Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali</u>									
3.01.03.02.001. 1.3.2.001.	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali		10.113,50		10.113,50	338.107,62	315.753,00	653.860,62	643.747,12	
	Totale 3.01.03.02.001. - Fitti di	0,00	10.113,50	0,00	10.113,50	338.107,62	315.753,00	653.860,62	643.747,12	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali</u>									
3.01.03.02.002. 1.3.2.001.	3.01.03.02.002. - Noleggi e locazioni di altri beni immobili									
	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	566.659,00			566.659,00	243.913,94		243.913,94		322.745,06
	Totale 3.01.03.02.002. - Noleggi e locazioni di altri beni immobili	566.659,00	0,00	0,00	566.659,00	243.913,94	0,00	243.913,94		322.745,06
	Totale 3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni	566.659,00	10.113,50	0,00	576.772,50	582.021,56	315.753,00	897.774,56	321.002,06	
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	620.220,00	10.113,50	0,00	630.333,50	616.921,73	337.808,16	954.729,89	324.396,39	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	14.306.020,00	5.000.414,19	0,00	19.306.434,19	15.147.909,83	5.715.467,88	20.863.377,71	1.556.943,52	
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>									
	3.03.03. - Altri interessi attivi									
	3.03.03.02. - Interessi attivi di mora									
	<u>3.03.03.02.001. - Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.03.03.02.001. 1.3.3.001.	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 3.03.03.02.001. - Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri soggetti</u>									
3.03.03.02.999. 1.3.3.001.	Interessi attivi di mora da altri soggetti					4.298,96		4.298,96	4.298,96	
	<u>Totale 3.03.03.02.999. - Interessi attivi di mora da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.298,96	0,00	4.298,96	4.298,96	
	Totale 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	4.298,96	0,00	4.298,96	4.298,96	
	3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche									
	<u>3.03.03.03.001. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</u>									
3.03.03.03.001. 1.3.2.004.	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche					8,01		8,01	8,01	
	<u>Totale 3.03.03.03.001. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	8,01	0,00	8,01	8,01	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.03.03.03. - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	8,01	0,00	8,01	8,01	
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi									
	<u>3.03.03.99.001. - Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali</u>									
3.03.03.99.001. 1.3.3.001.	Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 3.03.03.99.001. - Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	4.306,97	0,00	4.306,97	4.306,97	
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	4.306,97	0,00	4.306,97	4.306,97	
	<u>3.04. - Altre entrate da redditi da capitale</u>									
	3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese									
	<u>3.04.02.03.002. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche</u>									
3.04.02.03.002. 1.3.2.003.	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche									
	Totale 3.04.02.03.002. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.04.02.03. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.04.02. - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.04. - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>									
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni									
	<u>3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su beni immobili</u>									
3.05.01.01.001. 1.3.3.002.	Indennizzi di assicurazione su beni immobili		12.000,00		12.000,00	14.996,00		14.996,00	2.996,00	
	Totale 3.05.01.01.001. - Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	14.996,00	0,00	14.996,00	2.996,00	
	<u>3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su beni mobili</u>									
3.05.01.01.002. 1.3.3.002.	Indennizzi di assicurazione su beni mobili									
	Totale 3.05.01.01.002. - Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di assicurazione contro i danni</u>									
3.05.01.01.999. 1.3.3.002.	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni		37.075,00		37.075,00	38.675,00		38.675,00	1.600,00	
	Totale 3.05.01.01.999. - Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	37.075,00	0,00	37.075,00	38.675,00	0,00	38.675,00	1.600,00	
	Totale 3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i	0,00	49.075,00	0,00	49.075,00	53.671,00	0,00	53.671,00	4.596,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	danni									
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	49.075,00	0,00	49.075,00	53.671,00	0,00	53.671,00	4.596,00	
	3.05.02. - Rimborsi in entrata									
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>									
3.05.02.01.001. 1.3.3.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	82.718,00			82.718,00	85.880,57	1.985,90	87.866,47	5.148,47	
	<u>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	82.718,00	0,00	0,00	82.718,00	85.880,57	1.985,90	87.866,47	5.148,47	
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	82.718,00	0,00	0,00	82.718,00	85.880,57	1.985,90	87.866,47	5.148,47	
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	eccesso									
3.05.02.03.001. 1.3.3.001.	<u>3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali		100.551,96		100.551,96	117.341,83	33.026,02	150.367,85	49.815,89	
	<u>Totale 3.05.02.03.001. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	100.551,96	0,00	100.551,96	117.341,83	33.026,02	150.367,85	49.815,89	
3.05.02.03.002. 1.3.3.001.	<u>3.05.02.03.002. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali					90.729,26	26.155,02	116.884,28	116.884,28	
	<u>Totale 3.05.02.03.002. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	90.729,26	26.155,02	116.884,28	116.884,28	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.003. 1.3.3.001.	<u>3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali Totale 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	70.638,43	205,77	70.844,20	70.844,20	
3.05.02.03.004. 1.3.3.001.	<u>3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</u> Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie Totale 3.05.02.03.004. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	5.427,00	30.054,01		35.481,01	107.806,78	4.049,12	111.855,90	76.374,89	
	<u>3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.03.005. 1.3.3.001.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		4.200,00		4.200,00	60.830,67	3.647,80	64.478,47	60.278,47	
	<u>Totale 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</u>	0,00	4.200,00	0,00	4.200,00	60.830,67	3.647,80	64.478,47	60.278,47	
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	5.427,00	134.805,97	0,00	140.232,97	447.346,97	67.083,73	514.430,70	374.197,73	
	3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi									
	<u>3.05.02.04.001. - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi</u>									
3.05.02.04.001. 1.3.3.001.	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi									
	<u>Totale 3.05.02.04.001. - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.05.02.04. - Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	88.145,00	134.805,97	0,00	222.950,97	533.227,54	69.069,63	602.297,17	379.346,20	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.									
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>									
3.05.99.99.999. 1.3.4.001.	Altre entrate correnti n.a.c.					79.088,50	88,00	79.176,50	79.176,50	
	<u>Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	79.088,50	88,00	79.176,50	79.176,50	
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	79.088,50	88,00	79.176,50	79.176,50	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	79.088,50	88,00	79.176,50	79.176,50	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	88.145,00	183.880,97	0,00	272.025,97	665.987,04	69.157,63	735.144,67	463.118,70	
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	14.394.165,00	5.184.295,16	0,00	19.578.460,16	15.818.203,84	5.784.625,51	21.602.829,35	2.024.369,19	
	4. - Entrate in conto capitale									
	<u>4.02. - Contributi agli investimenti</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
	<u>4.02.01.01.001. - Contributi agli investimenti da Ministeri</u>									
4.02.01.01.001.01 2.2.1.001.	Contributi agli investimenti da MIPAAF									
	Totale 4.02.01.01.001. - Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.01.01. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali									
	<u>4.02.01.02.001. - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome</u>									
4.02.01.02.001. 2.2.2.001.	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome									
	Totale 4.02.01.02.001. - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Amministrazioni Locali									
	Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale</u>									
	4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche									
	4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali									
	<u>4.03.10.01.001. - Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri</u>									
4.03.10.01.001.01 2.2.1.002.	Altri trasferimenti in conto capitale da MIPAAF									
	<u>Totale 4.03.10.01.001. - Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.03.10.01. - Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.03.10. - Altri trasferimenti in conto capitale da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	amministrazioni pubbliche									
	Totale 4.03. - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>									
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali									
	4.04.01.03. - Alienazione di mobili e arredi									
	<u>4.04.01.03.001. - Alienazione di mobili e arredi per ufficio</u>									
4.04.01.03.001. 2.1.2.001.01	Alienazione di mobili e arredi per ufficio									
	Totale 4.04.01.03.001. - Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01.03. - Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature									
	<u>4.04.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>									
4.04.01.05.001. 2.1.2.002	Attrezzature scientifiche									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 4.04.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.04.01.05.999.01 2.1.2.003.	<u>4.04.01.05.999. - Alienazione di Attrezzature n.a.c.</u> Alienazione di Attrezzature n.a.c.		10.500,00		10.500,00	10.500,00		10.500,00		
	<u>Totale 4.04.01.05.999. - Alienazione di Attrezzature n.a.c.</u>	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	
	Totale 4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	
	4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali									
4.04.01.10.001. 2.1.1.003.	<u>4.04.01.10.001. - Alienazione di diritti reali</u> Alienazione di diritti reali									
	<u>Totale 4.04.01.10.001. - Alienazione di diritti reali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01.10. - Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	10.500,00	0,00	10.500,00	0,00	
	4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.04.02.01. - Cessione di Terreni									
	<u>4.04.02.01.001. - Cessione di Terreni agricoli</u>									
4.04.02.01.001. 2.1.1.001.	Cessione di Terreni agricoli					73.336,73		73.336,73	73.336,73	
	<u>Totale 4.04.02.01.001. - Cessione di Terreni agricoli</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	73.336,73	0,00	73.336,73	73.336,73	
	Totale 4.04.02.01. - Cessione di Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	73.336,73	0,00	73.336,73	73.336,73	
	4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto									
	<u>4.04.02.02.003. - Cessione di beni del patrimonio faunistico</u>									
4.04.02.02.003. 2.1.2.005.	Cessione di beni del patrimonio faunistico									
	<u>Totale 4.04.02.02.003. - Cessione di beni del patrimonio faunistico</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.02.02. - Cessione di beni del patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.04.02. - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	73.336,73	0,00	73.336,73	73.336,73	
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e</u>	0,00	10.500,00	0,00	10.500,00	83.836,73	0,00	83.836,73	73.336,73	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<i>immateriali</i>									
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>									
	4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso									
	4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali									
	<u>4.05.03.01.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</u>									
4.05.03.01.001. 1.3.3.001.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali									
	<u>Totale 4.05.03.01.001. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Centrali</u>									
	Totale 4.05.03.01. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 4.05.03. - Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.									
	<u>4.05.04.99.000. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>									
4.05.04.99.000. 2.1.1.004.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	238.325,00			238.325,00	129.334,17	14.651,05	143.985,22		94.339,78
	<u>Totale 4.05.04.99.000. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.</u>	238.325,00	0,00	0,00	238.325,00	129.334,17	14.651,05	143.985,22		94.339,78
	Totale 4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	238.325,00	0,00	0,00	238.325,00	129.334,17	14.651,05	143.985,22		94.339,78

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	238.325,00	0,00	0,00	238.325,00	129.334,17	14.651,05	143.985,22		94.339,78
	<u>Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	238.325,00	0,00	0,00	238.325,00	129.334,17	14.651,05	143.985,22		94.339,78
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	238.325,00	10.500,00	0,00	248.825,00	213.170,90	14.651,05	227.821,95		21.003,05
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>									
	5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese									
	5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese									
	<u>5.03.03.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese</u>									
5.03.03.99.999. 2.1.4.006.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese									
	<u>Totale 5.03.03.99.999. - Riscossione crediti di medio-lungo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>termine a tasso agevolato da altre Imprese</u>									
	Totale 5.03.03.99. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 5.03.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>									
	9.01.01. - Altre ritenute									
	9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici									
	<u>9.01.01.01.001. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u>									
9.01.01.01.001. 4.1.1.001.	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici		9.000,00		9.000,00		9.000,00	9.000,00		
	Totale 9.01.01.01.001. - Ritenuta	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>del 4% sui contributi pubblici</u>									
	Totale 9.01.01.01. - Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	
	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)									
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)</u>									
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	3.260.000,00			3.260.000,00	4.093.340,80	1.382,20	4.094.723,00	834.723,00	
	Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	4.093.340,80	1.382,20	4.094.723,00	834.723,00	
	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabil IVA (split payment)	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	4.093.340,80	1.382,20	4.094.723,00	834.723,00	
	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.									
	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>									
9.01.01.99.999. 4.1.1.003.	Altre ritenute n.a.c.	205.000,00			205.000,00	23,38		23,38		204.976,62
	Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	23,38	0,00	23,38		204.976,62

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	23,38	0,00	23,38		204.976,62
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	3.465.000,00	9.000,00	0,00	3.474.000,00	4.093.364,18	10.382,20	4.103.746,38	629.746,38	
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>									
9.01.02.01.001. 4.1.1.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	21.600.000,00			21.600.000,00	25.967.807,03	181,09	25.967.988,12	4.367.988,12	
	Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	21.600.000,00	0,00	0,00	21.600.000,00	25.967.807,03	181,09	25.967.988,12	4.367.988,12	
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	21.600.000,00	0,00	0,00	21.600.000,00	25.967.807,03	181,09	25.967.988,12	4.367.988,12	
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per</u>									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>conto terzi</u>									
9.01.02.02.001. 4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.300.000,00			8.300.000,00	9.067.589,06	475.301,33	9.542.890,39	1.242.890,39	
	<u>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	8.300.000,00	0,00	0,00	8.300.000,00	9.067.589,06	475.301,33	9.542.890,39	1.242.890,39	
	<u>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	8.300.000,00	0,00	0,00	8.300.000,00	9.067.589,06	475.301,33	9.542.890,39	1.242.890,39	
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>									
9.01.02.99.999. 4.1.1.003.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.551.500,00			1.551.500,00	1.435.008,72	21,94	1.435.030,66		116.469,34
	<u>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	1.551.500,00	0,00	0,00	1.551.500,00	1.435.008,72	21,94	1.435.030,66		116.469,34
	<u>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	1.551.500,00	0,00	0,00	1.551.500,00	1.435.008,72	21,94	1.435.030,66		116.469,34
	<u>Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	31.451.500,00	0,00	0,00	31.451.500,00	36.470.404,81	475.504,36	36.945.909,17	5.494.409,17	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo										
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi										
	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>										
9.01.03.01.001. 4.1.1.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00			856.000,00	328.261,67		328.261,67		527.738,33	
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00	0,00	0,00	856.000,00	328.261,67	0,00	328.261,67		527.738,33	
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00	0,00	0,00	856.000,00	328.261,67	0,00	328.261,67		527.738,33	
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi										
	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>										
9.01.03.02.001. 4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	78.500,00			78.500,00	6.121,65		6.121,65		72.378,35	
	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su	78.500,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	6.121,65		72.378,35	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	78.500,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	6.121,65		72.378,35
	9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	<u>9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>									
9.01.03.99.999. 4.1.1.003.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	Totale 9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	934.500,00	0,00	0,00	934.500,00	334.383,32	0,00	334.383,32		600.116,68
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine										
	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>										
9.01.99.01.001. 4.1.1.009.	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	56.000,00			56.000,00	112.217,23		112.217,23	56.217,23		
	Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	112.217,23	0,00	112.217,23	56.217,23		
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	112.217,23	0,00	112.217,23	56.217,23		
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali										
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali</u>										
9.01.99.03.001. 4.1.1.006.	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	28.000,00			28.000,00	8.998,77	1,23	9.000,00		19.000,00	
	Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	8.998,77	1,23	9.000,00		19.000,00	
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	8.998,77	1,23	9.000,00		19.000,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse									
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>									
9.01.99.99.999.01 4.1.1.008.	Altre entrate per partite di giro diverse	329.000,00			329.000,00	467.223,67	51.308,90	518.532,57	189.532,57	
9.01.99.99.999.02 4.1.1.010.	Altre entrate per partite di giro diverse	5.015.000,00			5.015.000,00	8.067.929,68	517.111,52	8.585.041,20	3.570.041,20	
9.01.99.99.999.03 4.1.1.009.03	Altre entrate per partite di giro diverse					364.280,83		364.280,83	364.280,83	
	Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	5.344.000,00	0,00	0,00	5.344.000,00	8.899.434,18	568.420,42	9.467.854,60	4.123.854,60	
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	5.344.000,00	0,00	0,00	5.344.000,00	8.899.434,18	568.420,42	9.467.854,60	4.123.854,60	
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	5.428.000,00	0,00	0,00	5.428.000,00	9.020.650,18	568.421,65	9.589.071,83	4.161.071,83	
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	41.279.000,00	9.000,00	0,00	41.288.000,00	49.918.802,49	1.054.308,21	50.973.110,70	9.685.110,70	
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>									
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.01.01.001. 4.1.1.004.	<u>9.02.01.01.001. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</u> Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	17.000,00			17.000,00					17.000,00
	<u>Totale 9.02.01.01.001. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</u>	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
	Totale 9.02.01.01. - Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
9.02.01.02.001. 4.1.1.004.	<u>9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</u> <u>9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</u> Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	17.000,00			17.000,00					17.000,00
	<u>Totale 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</u>	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00		34.000,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi									
	9.02.02.01. - Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi									
	<u>9.02.02.01.001. - Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.01.001. 4.1.1.004.	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.02.01.001. - Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 9.02.02.01. - Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9.02.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi									
	<u>9.02.02.02.001. - Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.02.001. 4.1.1.004.	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi									
	Totale 9.02.02.02.001. - Trasferimenti da Regioni e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>province autonome per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.02.002. 4.1.1.004.	9.02.02.02.002. - <u>Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi									
	<u>Totale 9.02.02.02.002. - Trasferimenti da Province per operazioni conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>9.02.02.02.003. - Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.02.003. 4.1.1.004.	9.02.02.02.003. - <u>Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi									
	<u>Totale 9.02.02.02.003. - Trasferimenti da Comuni per operazioni conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>9.02.02.02.004. - Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.02.004. 4.1.1.004.	9.02.02.02.004. - <u>Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi									
	<u>Totale 9.02.02.02.004. - Trasferimenti da Città metropolitane e Roma capitale per operazioni conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		6	7							8
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
9.02.02.02.005. 4.1.1.004.	<u>9.02.02.02.005. - Trasferimenti da Unioni di Comuni per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da Unioni di Comuni per operazioni conto terzi <u>Totale 9.02.02.02.005. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.02.02.02.006. 4.1.1.004.	<u>9.02.02.02.006. - Trasferimenti da Comunità Montane per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da Comunità Montane per operazioni conto terzi <u>Totale 9.02.02.02.006. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.02.02.02.999. 4.1.1.004.	<u>9.02.02.02.999. - Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi</u> Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi <u>Totale 9.02.02.02.999. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c. per operazioni conto terzi</u>										

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 9.02.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.02.03. - Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi									
	<u>9.02.02.03.001. - Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi</u>									
9.02.02.03.001. 4.1.1.004.	Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi									
	<u>Totale 9.02.02.03.001. - Trasferimenti da INPS per operazioni conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.02.03. - Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.02. - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
9.02.04.01.001. 4.1.1.005.	<u>9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u> Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi						6.503,66	6.503,66	6.503,66			
	Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	6.503,66	6.503,66			
	<u>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u> Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	6.503,66	6.503,66			
9.02.04.02.001. 4.1.1.005.	<u>9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u> <u>9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u> Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi											
	Totale 9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<u>9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u> Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	6.503,66	6.503,66			

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
9.02.05.01.001. 4.1.1.004.	9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi 9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi <u>9.02.05.01.001. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</u> Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.000,00			1.000,00									1.000,00
	Totale 9.02.05.01.001. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	Totale 9.02.05.01. - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	Totale 9.02.05. - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
9.02.99.99.999.01 4.1.1.009.01	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi <u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u> Altre entrate per conto terzi	1.266.000,00			1.266.000,00	2.187.551,71	240.350,37	2.427.902,08	1.161.902,08					

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
9.02.99.99.999.02 4.1.1.009.02	Altre entrate per conto terzi	32.550,00	3.129.936,11		3.162.486,11	1.698.342,98	1.473.828,14	3.172.171,12	9.685,01	
	<u>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	3.885.894,69	1.714.178,51	5.600.073,20	1.171.587,09	
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	3.885.894,69	1.714.178,51	5.600.073,20	1.171.587,09	
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	3.885.894,69	1.714.178,51	5.600.073,20	1.171.587,09	
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	1.333.550,00	3.129.936,11	0,00	4.463.486,11	3.885.894,69	1.720.682,17	5.606.576,86	1.143.090,75	
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	42.612.550,00	3.138.936,11	0,00	45.751.486,11	53.804.697,18	2.774.990,38	56.579.687,56	10.828.201,45	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	208.056.080,00	36.727.984,86	4.940.472,08	239.843.592,78	205.470.484,12	46.596.738,86	252.067.222,98	12.223.630,20	

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Riepilogo dei Titoli									
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE									
	<i>Titolo II</i>	150.811.040,00	28.394.253,59	4.940.472,08	174.264.821,51	135.634.412,20	38.022.471,92	173.656.884,12	0,00	607.937,39
	<i>Titolo III</i>	14.394.165,00	5.184.295,16	0,00	19.578.460,16	15.818.203,84	5.784.625,51	21.602.829,35	2.024.369,19	0,00
	<i>Titolo IV</i>	238.325,00	10.500,00	0,00	248.825,00	213.170,90	14.651,05	227.821,95	0,00	21.003,05
	<i>Titolo V</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo IX</i>	42.612.550,00	3.138.936,11	0,00	45.751.486,11	53.804.697,18	2.774.990,38	56.579.687,56	10.828.201,45	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	208.056.080,00	36.727.984,86	4.940.472,08	239.843.592,78	205.470.484,12	46.596.738,86	252.067.222,98	12.223.630,20	0,00
	Totale delle Entrate	208.056.080,00	36.727.984,86	4.940.472,08	239.843.592,78	205.470.484,12	46.596.738,86	252.067.222,98	12.223.630,20	
	Avanzo Ammin. Applicato	135.996.400,00		1.908.946,40	134.087.453,60					134.087.453,60
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	344.052.480,00	36.727.984,86	6.849.418,48	373.931.046,38	205.470.484,12	46.596.738,86	252.067.222,98		121.863.823,40

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	1. - DIREZIONE GENERALE													
	<i>1. - Spese correnti</i>													
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>													
	1.01.01. - Retribuzioni lorde													
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro													
	<u>1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>													
1.01.01.01.001.01 1.1.2.002.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		340.278,85		340.278,85	336.936,98	121,55	337.058,53					3.220,32	
1.01.01.01.001.02 1.1.2.001.	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato													
	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	340.278,85	0,00	340.278,85	336.936,98	121,55	337.058,53					3.220,32	
	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>													
1.01.01.01.002.01 1.1.2.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	78.432.248,00	70.946.711,57	70.140.288,65	79.238.670,92	64.326.957,09	1.393.002,21	65.719.959,30					13.518.711,62	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		3	4						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.01.01.002.02 1.1.2.001.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	306.764,00	306.764,00	306.764,00	306.764,00	218.903,88	58.711,14	277.615,02		29.148,98
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	78.739.012,00	71.253.475,57	70.447.052,65	79.545.434,92	64.545.860,97	1.451.713,35	65.997.574,32		13.547.860,60
1.01.01.01.003. 1.1.2.008.01	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato		33.563,75		33.563,75		33.563,75	33.563,75		
	Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	33.563,75	0,00	33.563,75	0,00	33.563,75	33.563,75	0,00	
1.01.01.01.004.01.	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.884.207,00	14.385.408,44	13.917.770,75	14.351.844,69	11.348.008,05	3.003.836,64	14.351.844,69		
1.01.01.01.004.02.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.091.255,00	1.095.145,54	1.091.770,61	1.094.629,93	454.969,51	434.210,11	889.179,62		205.450,31
	Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.975.462,00	15.480.553,98	15.009.541,36	15.446.474,62	11.802.977,56	3.438.046,75	15.241.024,31		205.450,31

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.01.01.01.005.01.	<u>1.01.01.01.005. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato</u> Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	16.598,00	27,66	16.598,00	27,66					27,66	
1.01.01.01.005.02. 1.1.2.004.	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato		2.395,00		2.395,00	2.128,53		2.128,53		266,47	
	<u>Totale 1.01.01.01.005. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato</u>	16.598,00	2.422,66	16.598,00	2.422,66	2.128,53	0,00	2.128,53		294,13	
1.01.01.01.006.01.	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	18.640.407,00	4.368.670,64	3.866.719,52	19.142.358,12	5.045.491,88	773.076,41	5.818.568,29		13.323.789,83	
1.01.01.01.006.02 1.1.2.004.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.883.314,00	1.197.895,41	456.915,74	3.624.293,67	1.734.909,16	78.574,90	1.813.484,06		1.810.809,61	
	<u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</u>	21.523.721,00	5.566.566,05	4.323.635,26	22.766.651,79	6.780.401,04	851.651,31	7.632.052,35		15.134.599,44	
1.01.01.01.007.03 1.1.2.007.	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u> Straordinario per il personale a tempo determinato	23.532,00	7.641,41	1.000,00	30.173,41	27.255,67	216,15	27.471,82		2.701,59	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	23.532,00	7.641,41	1.000,00	30.173,41	27.255,67	216,15	27.471,82		2.701,59
1.01.01.01.009.01 1.2.1.002.	<u>1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca</u> Assegni di ricerca	4.274.727,00	2.013.013,06	672.692,22	5.615.047,84	1.674.454,35	137.946,34	1.812.400,69		3.802.647,15
1.01.01.01.009.02 1.2.1.002.	Assegni di ricerca	790.194,00	627.712,68	190.077,71	1.227.828,97	202.174,24	30.500,00	232.674,24		995.154,73
	Totale 1.01.01.01.009. - Assegni di ricerca	5.064.921,00	2.640.725,74	862.769,93	6.842.876,81	1.876.628,59	168.446,34	2.045.074,93		4.797.801,88
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	120.343.246,00	95.325.228,01	90.660.597,20	125.007.876,81	85.372.189,34	5.943.759,20	91.315.948,54		33.691.928,27
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.001. 1.1.2.020.	<u>1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</u> Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	886.603,00	1.793.580,48	1.091.779,24	1.588.404,24	6.194,00	1.582.210,24	1.588.404,24		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	886.603,00	1.793.580,48	1.091.779,24	1.588.404,24	6.194,00	1.582.210,24	1.588.404,24	0,00	
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>									
1.01.01.02.002.00 1.1.2.015.00	Buoni pasto									
1.01.01.02.002.01 1.1.2.015.01	Buoni pasto	2.143.318,50	1.592.266,73	1.470.705,63	2.264.879,60	76.104,08	1.504.716,19	1.580.820,27		684.059,33
1.01.01.02.002.02 1.1.2.015.02	Buoni pasto	11.378,00	7.730,00	1.179,78	17.928,22	52,60	1.479,19	1.531,79		16.396,43
1.01.01.02.002.03 1.1.2.015.03	Buoni pasto	16.288,00	3.794,88	4.460,98	15.621,90					15.621,90
	Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	2.170.984,50	1.603.791,61	1.476.346,39	2.298.429,72	76.156,68	1.506.195,38	1.582.352,06		716.077,66
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	3.057.587,50	3.397.372,09	2.568.125,63	3.886.833,96	82.350,68	3.088.405,62	3.170.756,30		716.077,66
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	123.400.833,50	98.722.600,10	93.228.722,83	128.894.710,77	85.454.540,02	9.032.164,82	94.486.704,84		34.408.005,93

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente										
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente										
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>										
1.01.02.01.001.01.	Contributi obbligatori per il personale	28.800.139,50	23.104.026,29	22.304.308,93	29.599.856,86	20.607.574,72	2.246.108,75	22.853.683,47		6.746.173,39	
1.01.02.01.001.02. 1.2.1.005.	Contributi obbligatori per il personale (assegni di ricerca)	1.169.414,00	606.105,59	161.832,42	1.613.687,17	425.391,27	38.468,06	463.859,33		1.149.827,84	
	Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	29.969.553,50	23.710.131,88	22.466.141,35	31.213.544,03	21.032.965,99	2.284.576,81	23.317.542,80		7.896.001,23	
	<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>										
1.01.02.01.002.01 1.1.2.014.01	Contributi previdenza complementare		765.570,00		765.570,00	552,34		552,34		765.017,66	
1.01.02.01.002.02 1.1.2.014.02	Contributi previdenza complementare										
1.01.02.01.002.03 1.1.2.014.03	Contributi previdenza complementare	17.600,00			17.600,00					17.600,00	
	Totale 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare	17.600,00	765.570,00	0,00	783.170,00	552,34	0,00	552,34		782.617,66	
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	29.987.153,50	24.475.701,88	22.466.141,35	31.996.714,03	21.033.518,33	2.284.576,81	23.318.095,14		8.678.618,89	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi									
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>									
1.01.02.02.001.01 1.1.2.002.01	Assegni familiari	529.723,00	529.723,00	529.723,00	529.723,00	389.599,73		389.599,73		140.123,27
1.01.02.02.001.03.	Assegni familiari	81.198,00	9.866,60	11.898,23	79.166,37	13.191,14	1.201,74	14.392,88		64.773,49
1.01.02.02.001.04 1.1.2.004.	Assegni familiari	16.795,00	20.693,46	13.313,99	24.174,47	3.366,57		3.366,57		20.807,90
	Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	627.716,00	560.283,06	554.935,22	633.063,84	406.157,44	1.201,74	407.359,18		225.704,66
	<u>1.01.02.02.002. - Equo indennizzo</u>									
1.01.02.02.002. 1.1.2.021.	Equo indennizzo									
	Totale 1.01.02.02.002. - Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</u>									
1.01.02.02.003.01 2.1.5.001.	Indennità di fine servizio - quota annuale	9.000.000,00	9.325.075,69	9.046.595,80	9.278.479,89	585.510,96	6.700.983,65	7.286.494,61		1.991.985,28
1.01.02.02.003.02.	Indennità di fine servizio - quota annuale	9.104.265,00	7.886.152,79	7.703.760,62	9.286.657,17	100.599,96	593.462,78	694.062,74		8.592.594,43
	Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale	18.104.265,00	17.211.228,48	16.750.356,42	18.565.137,06	686.110,92	7.294.446,43	7.980.557,35		10.584.579,71

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.01.02.02.004. 1.4.1.001.	<u>1.01.02.02.004. - Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro</u> Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.440,00			3.440,00	3.437,98		3.437,98		2,02
	Totale 1.01.02.02.004. - Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.440,00	0,00	0,00	3.440,00	3.437,98	0,00	3.437,98		2,02
	Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	18.735.421,00	17.771.511,54	17.305.291,64	19.201.640,90	1.095.706,34	7.295.648,17	8.391.354,51		10.810.286,39
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	48.722.574,50	42.247.213,42	39.771.432,99	51.198.354,93	22.129.224,67	9.580.224,98	31.709.449,65		19.488.905,28
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	172.123.408,00	140.969.813,52	133.000.155,82	180.093.065,70	107.583.764,69	18.612.389,80	126.196.154,49		53.896.911,21
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.02.01.01.001.00 1.2.4.001.00	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.02.01.01.001.01 1.2.4.001.01	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	505.027,00	189.345,15	60.216,71	634.155,44	169.519,06	5.793,13	175.312,19		458.843,25
1.02.01.01.001.02 1.2.4.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.159.928,00	7.399.865,51	7.468.871,24	8.090.922,27	6.608.832,05	561.570,91	7.170.402,96		920.519,31
1.02.01.01.001.03 1.2.4.001.03	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.325.787,00	337.685,97	166.922,29	1.496.550,68	470.754,74	102.077,05	572.831,79		923.718,89
1.02.01.01.001.04 1.2.4.001.04	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24.187,00	14.542,03	5.952,35	32.776,68	7.656,92	477,71	8.134,63		24.642,05
1.02.01.01.001.05 1.2.4.001.05	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.682,00	291,25	79,00	4.894,25	302,72		302,72		4.591,53
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	10.019.611,00	7.941.729,91	7.702.041,59	10.259.299,32	7.257.065,49	669.918,80	7.926.984,29		2.332.315,03
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	10.019.611,00	7.941.729,91	7.702.041,59	10.259.299,32	7.257.065,49	669.918,80	7.926.984,29		2.332.315,03
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo									
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>									
1.02.01.02.001. 1.2.4.001.01	Imposta di registro e di bollo	29.124,00	18.842,00	22.561,70	25.404,30	7.541,28	5.391,50	12.932,78		12.471,52
	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	29.124,00	18.842,00	22.561,70	25.404,30	7.541,28	5.391,50	12.932,78		12.471,52

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		3	4						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	29.124,00	18.842,00	22.561,70	25.404,30	7.541,28	5.391,50	12.932,78		12.471,52
	1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni									
	<u>1.02.01.03.001. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</u>									
1.02.01.03.001. 1.2.4.001.01	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00		28,00	172,00	172,00		172,00		
	<u>Totale 1.02.01.03.001. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</u>	200,00	0,00	28,00	172,00	172,00	0,00	172,00	0,00	
	Totale 1.02.01.03. - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	200,00	0,00	28,00	172,00	172,00	0,00	172,00	0,00	
	1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi									
	<u>1.02.01.04.001. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</u>									
1.02.01.04.001. 1.2.4.001.01	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	200,00			200,00					200,00
	<u>Totale 1.02.01.04.001. - Tributo speciale per il deposito in</u>	200,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00		200,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>discarica dei rifiuti solidi</u>									
	Totale 1.02.01.04. - Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	200,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00		200,00
	1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente									
	<u>1.02.01.05.001. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente</u>									
1.02.01.05.001. 1.2.4.001.01	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.900,00			1.900,00	1.375,16		1.375,16		524,84
	Totale 1.02.01.05.001. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.900,00	0,00	0,00	1.900,00	1.375,16	0,00	1.375,16		524,84
	Totale 1.02.01.05. - Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.900,00	0,00	0,00	1.900,00	1.375,16	0,00	1.375,16		524,84
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>									
1.02.01.06.001. 1.2.4.001.01	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	294.272,00	629.538,17	165.579,09	758.231,08	637.738,13	45.659,52	683.397,65		74.833,43
	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	294.272,00	629.538,17	165.579,09	758.231,08	637.738,13	45.659,52	683.397,65		74.833,43

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	294.272,00	629.538,17	165.579,09	758.231,08	637.738,13	45.659,52	683.397,65		74.833,43		
	1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche											
	<u>1.02.01.07.001. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</u>											
1.02.01.07.001. 1.2.4.001.01	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.500,00	3.498,59	23,00	4.975,59	1.533,17	815,00	2.348,17		2.627,42		
	Totale 1.02.01.07.001. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.500,00	3.498,59	23,00	4.975,59	1.533,17	815,00	2.348,17		2.627,42		
	Totale 1.02.01.07. - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.500,00	3.498,59	23,00	4.975,59	1.533,17	815,00	2.348,17		2.627,42		
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)											
	<u>1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</u>											
1.02.01.09.001. 1.2.4.001.01	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	15.420,00	5.730,47	1.374,84	19.775,63	12.743,91	2.043,19	14.787,10		4.988,53		
	Totale 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	15.420,00	5.730,47	1.374,84	19.775,63	12.743,91	2.043,19	14.787,10		4.988,53		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
In +	In -		1	2							3	4
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	15.420,00	5.730,47	1.374,84	19.775,63	12.743,91	2.043,19	14.787,10		4.988,53		
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)											
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>											
1.02.01.10.001. 1.2.4.001.01	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	300.000,00	320.000,00	300.000,00	320.000,00	319.903,60		319.903,60		96,40		
	<u>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	300.000,00	320.000,00	300.000,00	320.000,00	319.903,60	0,00	319.903,60		96,40		
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	300.000,00	320.000,00	300.000,00	320.000,00	319.903,60	0,00	319.903,60		96,40		
	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)											
	<u>1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>											
1.02.01.11.001. 1.2.4.001.01	Imposta comunale sugli immobili (ICI)											
	<u>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria									
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>									
1.02.01.12.001. 1.2.4.001.01	Imposta Municipale Propria	420.000,00	570.000,00	430.956,20	559.043,80	526.983,42		526.983,42		32.060,38
	Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria	420.000,00	570.000,00	430.956,20	559.043,80	526.983,42	0,00	526.983,42		32.060,38
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	420.000,00	570.000,00	430.956,20	559.043,80	526.983,42	0,00	526.983,42		32.060,38
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>									
1.02.01.99.999. 1.2.4.001.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	275.304,00	1.137.919,40	1.102.422,70	310.800,70	125.646,14	34.539,37	160.185,51		150.615,19
	Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	275.304,00	1.137.919,40	1.102.422,70	310.800,70	125.646,14	34.539,37	160.185,51		150.615,19
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	275.304,00	1.137.919,40	1.102.422,70	310.800,70	125.646,14	34.539,37	160.185,51		150.615,19
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e	11.357.531,00	10.627.258,54	9.724.987,12	12.259.802,42	8.890.702,30	758.367,38	9.649.069,68		2.610.732,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	proventi assimilati a carico dell'ente										
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	11.357.531,00	10.627.258,54	9.724.987,12	12.259.802,42	8.890.702,30	758.367,38	9.649.069,68		2.610.732,74	
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni										
	<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>										
1.03.01.01.001. 1.1.3.001.	Giornali e riviste	1.165,00	435,34	374,30	1.226,04	358,40		358,40		867,64	
	Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	1.165,00	435,34	374,30	1.226,04	358,40	0,00	358,40		867,64	
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
1.03.01.01.002. 1.1.3.001.	Pubblicazioni	35.117,00	48.624,26	21.224,67	62.516,59	11.785,15	5.436,06	17.221,21		45.295,38	
	Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni	35.117,00	48.624,26	21.224,67	62.516,59	11.785,15	5.436,06	17.221,21		45.295,38	
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	36.282,00	49.059,60	21.598,97	63.742,63	12.143,55	5.436,06	17.579,61		46.163,02	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo										
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>										
1.03.01.02.001.00 1.1.3.003.00	Carta, cancelleria e stampati										
1.03.01.02.001.01 1.1.3.003.01	Carta, cancelleria e stampati	155.209,00	35.746,70	97.310,08	93.645,62	33.630,72	5.123,88	38.754,60		54.891,02	
1.03.01.02.001.02 1.1.3.003.02	Carta, cancelleria e stampati	150.624,00	92.024,32	96.921,52	145.726,80	31.071,02	17.659,59	48.730,61		96.996,19	
1.03.01.02.001.03 1.1.3.003.03	Carta, cancelleria e stampati	90.526,00	4.062,76	0,61	94.588,15	117,90		117,90		94.470,25	
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	396.359,00	131.833,78	194.232,21	333.960,57	64.819,64	22.783,47	87.603,11		246.357,46	
	<u>1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>										
1.03.01.02.002.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	367.045,00	175.692,72	79.472,79	463.264,93	171.671,25	77.295,26	248.966,51		214.298,42	
1.03.01.02.002.02 1.1.3.032.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	43.446,00	23.489,79	22.536,67	44.399,12	16.467,93	2.985,09	19.453,02		24.946,10	
	Totale 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti	410.491,00	199.182,51	102.009,46	507.664,05	188.139,18	80.280,35	268.419,53		239.244,52	
	<u>1.03.01.02.003. - Equipaggiamento</u>										

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.003. 1.1.2.019.	Equipaggiamento	88.430,00	36.845,82	2.346,78	122.929,04	13.789,08	17.990,19	31.779,27		91.149,77
	Totale 1.03.01.02.003. - Equipaggiamento	88.430,00	36.845,82	2.346,78	122.929,04	13.789,08	17.990,19	31.779,27		91.149,77
	<u>1.03.01.02.004. - Vestiario</u>									
1.03.01.02.004. 1.1.2.019.	Vestiario	98.604,00	23.246,27	65.324,82	56.525,45	18.994,86	17.805,18	36.800,04		19.725,41
	Totale 1.03.01.02.004. - Vestiario	98.604,00	23.246,27	65.324,82	56.525,45	18.994,86	17.805,18	36.800,04		19.725,41
	<u>1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi</u>									
1.03.01.02.005.01 1.1.3.003.01	Accessori per uffici e alloggi	50.362,00	13.411,21	28.835,09	34.938,12	14.137,71	3.522,20	17.659,91		17.278,21
1.03.01.02.005.02 1.1.3.003.02	Accessori per uffici e alloggi	6.492,00	13.005,40	1.204,00	18.293,40	8.523,93	1.993,76	10.517,69		7.775,71
	Totale 1.03.01.02.005. - Accessori per uffici e alloggi	56.854,00	26.416,61	30.039,09	53.231,52	22.661,64	5.515,96	28.177,60		25.053,92
	<u>1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>									
1.03.01.02.006.01 1.1.3.002.01	Materiale informatico	124.404,00	49.258,12	28.710,18	144.951,94	21.165,97	6.006,21	27.172,18		117.779,76
1.03.01.02.006.02 1.1.3.002.02	Materiale informatico	12.285,00	6.000,94	400,00	17.885,94	1.832,65	4.530,63	6.363,28		11.522,66
	Totale 1.03.01.02.006. - Materiale informatico	136.689,00	55.259,06	29.110,18	162.837,88	22.998,62	10.536,84	33.535,46		129.302,42

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.01.02.007. - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</u>									
1.03.01.02.007.00 1.1.3.002.00	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari									
1.03.01.02.007.01 1.1.3.002.01	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.802.543,00	2.938.566,65	1.078.489,54	6.662.620,11	2.377.043,09	986.787,96	3.363.831,05		3.298.789,06
1.03.01.02.007.02 1.1.3.002.02	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	107.329,00	70.150,85	18.067,30	159.412,55	31.026,63	7.840,72	38.867,35		120.545,20
	Totale 1.03.01.02.007. - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.909.872,00	3.008.717,50	1.096.556,84	6.822.032,66	2.408.069,72	994.628,68	3.402.698,40		3.419.334,26
	<u>1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</u>									
1.03.01.02.008.01 1.1.3.002.01	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	388.742,00	187.416,93	149.456,04	426.702,89	99.133,06	40.141,80	139.274,86		287.428,03
1.03.01.02.008.02 1.1.3.002.02	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	2.600,00	19.820,56	100,12	22.320,44	3.899,88		3.899,88		18.420,56
	Totale 1.03.01.02.008. - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	391.342,00	207.237,49	149.556,16	449.023,33	103.032,94	40.141,80	143.174,74		305.848,59
	<u>1.03.01.02.011. - Generi alimentari</u>									
1.03.01.02.011. 1.2.6.005.	Generi alimentari	100,00			100,00					100,00
	Totale 1.03.01.02.011. - Generi alimentari	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00		100,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.01.02.999. 1.2.6.005.	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u> Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.000,00	13.634,50	1.000,00	13.634,50	9.153,68	1.988,60	11.142,28		2.492,22
	<u>Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>	1.000,00	13.634,50	1.000,00	13.634,50	9.153,68	1.988,60	11.142,28		2.492,22
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	6.489.741,00	3.702.373,54	1.670.175,54	8.521.939,00	2.851.659,36	1.191.671,07	4.043.330,43		4.478.608,57
	1.03.01.03. - Flora e Fauna									
1.03.01.03.002. 1.2.6.005.	<u>1.03.01.03.002. - Flora selvatica e non selvatica</u> Flora selvatica e non selvatica	62.725,00	39.826,90	9.369,43	93.182,47	25.762,14	17.978,80	43.740,94		49.441,53
	<u>Totale 1.03.01.03.002. - Flora selvatica e non selvatica</u>	62.725,00	39.826,90	9.369,43	93.182,47	25.762,14	17.978,80	43.740,94		49.441,53
	Totale 1.03.01.03. - Flora e Fauna	62.725,00	39.826,90	9.369,43	93.182,47	25.762,14	17.978,80	43.740,94		49.441,53
	1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
1.03.01.05.006.01 1.1.3.002.01	<u>1.03.01.05.006. - Prodotti chimici</u> Prodotti chimici	2.127.153,00	929.604,95	530.393,81	2.526.364,14	575.720,78	470.325,47	1.046.046,25		1.480.317,89
1.03.01.05.006.02 1.1.3.002.02	Prodotti chimici	1.320,00	20.472,37	1.320,37	20.472,00					20.472,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.01.05.006. - Prodotti chimici</u>	2.128.473,00	950.077,32	531.714,18	2.546.836,14	575.720,78	470.325,47	1.046.046,25		1.500.789,89
1.03.01.05.007.01 1.1.3.002.01	<u>1.03.01.05.007. - Materiali e prodotti per uso veterinario</u> Materiali e prodotti per uso veterinario	97.448,00	22.283,73	15.736,02	103.995,71	19.598,50	4.946,95	24.545,45		79.450,26
1.03.01.05.007.02 1.1.3.002.02	Materiali e prodotti per uso veterinario		4.750,00		4.750,00	3.372,02		3.372,02		1.377,98
	<u>Totale 1.03.01.05.007. - Materiali e prodotti per uso veterinario</u>	97.448,00	27.033,73	15.736,02	108.745,71	22.970,52	4.946,95	27.917,47		80.828,24
1.03.01.05.999.	<u>1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u> Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	86.220,00	188.032,29	71.135,82	203.116,47	32.992,66	70.624,76	103.617,42		99.499,05
	<u>Totale 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>	86.220,00	188.032,29	71.135,82	203.116,47	32.992,66	70.624,76	103.617,42		99.499,05
	Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	2.312.141,00	1.165.143,34	618.586,02	2.858.698,32	631.683,96	545.897,18	1.177.581,14		1.681.117,18
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	8.900.889,00	4.956.403,38	2.319.729,96	11.537.562,42	3.521.249,01	1.760.983,11	5.282.232,12		6.255.330,30
	1.03.02. - Acquisto di servizi									
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>									
1.03.02.01.001.01 1.1.1.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	208.794,00	208.794,00	208.794,00	208.794,00	179.204,22	8.071,31	187.275,53		21.518,47
1.03.02.01.001.02 1.1.1.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	139.200,00	139.200,00	139.200,00	139.200,00	131.006,67	2.900,11	133.906,78		5.293,22
1.03.02.01.001.03 1.1.1.005.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	53.370,21	6.629,79	60.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>	407.994,00	407.994,00	407.994,00	407.994,00	363.581,10	17.601,21	381.182,31		26.811,69
	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>									
1.03.02.01.002.00 1.1.1.013.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi									
1.03.02.01.002.01 1.1.1.013.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	11.000,00	27.431,47	11.000,00	27.431,47	22.390,82	5.040,65	27.431,47		
1.03.02.01.002.02 1.1.1.013.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00					20.000,00
1.03.02.01.002.03 1.1.1.013.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	523,15	6.476,85	7.000,00		
1.03.02.01.002.04 1.1.1.013.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00					3.500,00
	<u>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>	41.500,00	57.931,47	41.500,00	57.931,47	22.913,97	11.517,50	34.431,47		23.500,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.01.008.01 1.1.1.003.	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u> Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	74.240,00	74.240,00	74.240,00	74.240,00	68.053,30	6.185,38	74.238,68		1,32	
1.03.02.01.008.02 1.1.1.006.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	52.740,00	52.740,00	52.740,00	52.740,00	37.316,16	15.423,84	52.740,00			
1.03.02.01.008.03 1.1.1.007.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione										
	Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	126.980,00	126.980,00	126.980,00	126.980,00	105.369,46	21.609,22	126.978,68		1,32	
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	576.474,00	592.905,47	576.474,00	592.905,47	491.864,53	50.727,93	542.592,46		50.313,01	
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta										
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>										

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.02.002.01.	Indennità di missione e di trasferta	3.811.442,00	1.123.645,42	663.423,03	4.271.664,39	581.416,27	111.588,60	693.004,87		3.578.659,52
1.03.02.02.002.02.	Indennità di missione e di trasferta	2.112.248,00	458.860,56	376.322,24	2.194.786,32	67.210,68	28.917,37	96.128,05		2.098.658,27
	Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	5.923.690,00	1.582.505,98	1.039.745,27	6.466.450,71	648.626,95	140.505,97	789.132,92		5.677.317,79
	1.03.02.02.004. - Pubblicità									
1.03.02.02.004. 1.1.3.028.	Pubblicità	7.251,00	13.150,76		20.401,76	9.781,25		9.781,25		10.620,51
	Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità	7.251,00	13.150,76	0,00	20.401,76	9.781,25	0,00	9.781,25		10.620,51
	1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni									
1.03.02.02.005.00 1.1.3.019.00	Organizzazione manifestazioni e convegni									
1.03.02.02.005.01 1.1.3.019.01	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.108.865,00	226.234,59	165.314,19	1.169.785,40	121.537,83	60.445,49	181.983,32		987.802,08
1.03.02.02.005.02 1.1.3.019.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	45.827,00	37.467,97	500,00	82.794,97	1.586,00	23.841,20	25.427,20		57.367,77
1.03.02.02.005.03 1.1.3.019.03	Organizzazione manifestazioni e convegni	65.482,00	7.281,09	13.250,83	59.512,26	9.632,09	2.680,00	12.312,09		47.200,17
	Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e	1.220.174,00	270.983,65	179.065,02	1.312.092,63	132.755,92	86.966,69	219.722,61		1.092.370,02

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>convegni</u>									
	<u>1.03.02.02.006. - Partecipazione a manifestazioni e convegni</u>									
1.03.02.02.006.01 1.1.3.019.01	Partecipazione a manifestazioni e convegni	417.098,00	141.236,68	47.325,35	511.009,33	28.847,20	24.043,10	52.890,30		458.119,03
1.03.02.02.006.02 1.1.3.019.02	Partecipazione a manifestazioni e convegni	91.262,00	12.383,56	10.494,79	93.150,77	15.653,58	2.256,01	17.909,59		75.241,18
1.03.02.02.006.03 1.1.3.019.03	Partecipazione a manifestazioni e convegni	41.645,00	13.370,00	20.246,75	34.768,25	722,53	310,34	1.032,87		33.735,38
	Totale 1.03.02.02.006. - Partecipazione a manifestazioni e convegni	550.005,00	166.990,24	78.066,89	638.928,35	45.223,31	26.609,45	71.832,76		567.095,59
	<u>1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c</u>									
1.03.02.02.999. 1.1.3.019.01	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c									
	Totale 1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	7.701.120,00	2.033.630,63	1.296.877,18	8.437.873,45	836.387,43	254.082,11	1.090.469,54		7.347.403,91
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	addestramento del personale dell'ente									
1.03.02.04.004. 1.1.2.016.	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u> Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13.196,00	13.413,94	11.139,28	15.470,66	3.010,72	355,02	3.365,74		12.104,92
	<u>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>	13.196,00	13.413,94	11.139,28	15.470,66	3.010,72	355,02	3.365,74		12.104,92
1.03.02.04.999.01. 1.1.2.016.	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u> Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	253.912,00	149.010,57	114.632,64	288.289,93	62.677,41	55.910,36	118.587,77		169.702,16
	<u>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</u>	253.912,00	149.010,57	114.632,64	288.289,93	62.677,41	55.910,36	118.587,77		169.702,16
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	267.108,00	162.424,51	125.771,92	303.760,59	65.688,13	56.265,38	121.953,51		181.807,08
	1.03.02.05. - Utenze e canoni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>									
1.03.02.05.001.00 1.1.3.005.00	Telefonia fissa									
1.03.02.05.001.01 1.1.3.005.01	Telefonia fissa	287.425,00	43.507,39	251.200,35	79.732,04	50.240,07	10.597,33	60.837,40		18.894,64
1.03.02.05.001.02 1.1.3.005.02	Telefonia fissa	62.386,00	49.625,59	32.774,90	79.236,69	27.471,34	6.517,82	33.989,16		45.247,53
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	349.811,00	93.132,98	283.975,25	158.968,73	77.711,41	17.115,15	94.826,56		64.142,17
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>									
1.03.02.05.002.01 1.1.3.005.01	Telefonia mobile	21.860,00	20.000,00	20.520,00	21.340,00	4.936,15	540,27	5.476,42		15.863,58
1.03.02.05.002.02 1.1.3.005.02	Telefonia mobile	15.983,00	21.516,81	23.136,87	14.362,94	3.507,61	3.704,37	7.211,98		7.150,96
	<u>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	37.843,00	41.516,81	43.656,87	35.702,94	8.443,76	4.244,64	12.688,40		23.014,54
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>									
1.03.02.05.003.01. 1.1.3.001.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	714.770,00	650.248,45	623.650,08	741.368,37	355.602,26	196.304,39	551.906,65		189.461,72
1.03.02.05.003.02 1.1.3.001.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line		35.000,00		35.000,00	7.402,07	16.657,59	24.059,66		10.940,34

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni online</u>	714.770,00	685.248,45	623.650,08	776.368,37	363.004,33	212.961,98	575.966,31		200.402,06
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>									
1.03.02.05.004.00 1.1.3.006.00	Energia elettrica									
1.03.02.05.004.01 1.1.3.006.01	Energia elettrica	800.836,00	1.536.379,40	649.950,46	1.687.264,94	1.545.676,19	78.290,92	1.623.967,11		63.297,83
1.03.02.05.004.02 1.1.3.006.02	Energia elettrica	295.646,00	338.651,33	18.242,17	616.055,16	568.780,15	12.402,34	581.182,49		34.872,67
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	1.096.482,00	1.875.030,73	668.192,63	2.303.320,10	2.114.456,34	90.693,26	2.205.149,60		98.170,50
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>									
1.03.02.05.005.01 1.1.3.006.01	Acqua	108.446,00	148.235,34	50.516,02	206.165,32	157.270,88	20.240,30	177.511,18		28.654,14
1.03.02.05.005.02 1.1.3.006.02	Acqua	106.514,00	157.125,45	56.337,07	207.302,38	78.657,69	18.224,10	96.881,79		110.420,59
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	214.960,00	305.360,79	106.853,09	413.467,70	235.928,57	38.464,40	274.392,97		139.074,73
	<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>									
1.03.02.05.006.01 1.1.3.006.01	Gas	39.668,00	96.596,53	26.378,24	109.886,29	81.071,38	26.642,64	107.714,02		2.172,27

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.05.006.02 1.1.3.006.02	Gas	33.933,00	72.123,06	12.390,29	93.665,77	42.447,81	15.392,72	57.840,53		35.825,24	
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	73.601,00	168.719,59	38.768,53	203.552,06	123.519,19	42.035,36	165.554,55		37.997,51	
	<u>1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u>										
1.03.02.05.007.01 1.1.3.012.01	Spese di condominio	31.351,00	91.581,92	25.000,00	97.932,92	81.416,18	1.869,68	83.285,86		14.647,06	
	Totale 1.03.02.05.007. - Spese di condominio	31.351,00	91.581,92	25.000,00	97.932,92	81.416,18	1.869,68	83.285,86		14.647,06	
	<u>1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>										
1.03.02.05.999.01.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	382.556,00	438.805,93	98.779,51	722.582,42	353.985,20	228.769,83	582.755,03		139.827,39	
1.03.02.05.999.02.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	112.323,00	185.022,46	62.804,56	234.540,90	115.652,64	73.255,28	188.907,92		45.632,98	
	Totale 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	494.879,00	623.828,39	161.584,07	957.123,32	469.637,84	302.025,11	771.662,95		185.460,37	
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	3.013.697,00	3.884.419,66	1.951.680,52	4.946.436,14	3.474.117,62	709.409,58	4.183.527,20		762.908,94	
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi										
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>										

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.07.001.00 1.1.3.014.00	Locazione di beni immobili									
1.03.02.07.001.01 1.1.3.014.01	Locazione di beni immobili	2.893.150,00	2.917.391,50	2.810.116,51	3.000.424,99	183.827,36	2.809.150,00	2.992.977,36		7.447,63
1.03.02.07.001.02 1.1.3.014.02	Locazione di beni immobili	4.565,00	16.333,89	183,60	20.715,29	11.597,60	8.000,00	19.597,60		1.117,69
1.03.02.07.001.03 1.1.3.014.03	Locazione di beni immobili	389.289,00	146.104,19	139.289,00	396.104,19		250.000,00	250.000,00		146.104,19
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili	3.287.004,00	3.079.829,58	2.949.589,11	3.417.244,47	195.424,96	3.067.150,00	3.262.574,96		154.669,51
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>									
1.03.02.07.002.01.	Noleggio autovetture, noleggio e leasing mezzi trasporto	130.520,00	60.953,19	71.451,00	120.022,19	21.399,63	25.239,29	46.638,92		73.383,27
1.03.02.07.002.02.	Noleggi di mezzi di trasporto	54.035,00	18.396,21	5.378,56	67.052,65	8.351,75	15.530,81	23.882,56		43.170,09
	Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto	184.555,00	79.349,40	76.829,56	187.074,84	29.751,38	40.770,10	70.521,48		116.553,36
	<u>1.03.02.07.003. - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</u>									
1.03.02.07.003.01 1.1.3.030.	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	369.480,00	264.106,55	128.353,41	505.233,14	182.049,11	67.653,53	249.702,64		255.530,50
	Totale 1.03.02.07.003. - Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	369.480,00	264.106,55	128.353,41	505.233,14	182.049,11	67.653,53	249.702,64		255.530,50

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.07.004.01	<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u> Noleggi di hardware	3.660,00	4.220,00		7.880,00		7.880,00	7.880,00			
	<u>Totale 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>	3.660,00	4.220,00	0,00	7.880,00	0,00	7.880,00	7.880,00	0,00		
1.03.02.07.005.01 1.1.3.014.01	<u>1.03.02.07.005. - Fitti di terreni e giacimenti</u> Fitti di terreni e giacimenti	39.506,00	17.560,00	28.000,00	29.066,00	8.023,34	3.050,00	11.073,34		17.992,66	
1.03.02.07.005.02 1.1.3.014.02	Fitti di terreni e giacimenti										
	<u>Totale 1.03.02.07.005. - Fitti di terreni e giacimenti</u>	39.506,00	17.560,00	28.000,00	29.066,00	8.023,34	3.050,00	11.073,34		17.992,66	
1.03.02.07.006.01 1.1.3.015.01	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u> Licenze d'uso per software	246.481,00	123.606,98	72.149,86	297.938,12	52.272,78	22.515,92	74.788,70		223.149,42	
1.03.02.07.006.02 1.1.3.015.02	Licenze d'uso per software	10.098,00	23.067,26	878,28	32.286,98	12.986,07	1.451,80	14.437,87		17.849,11	
1.03.02.07.006.03 1.1.3.015.03	Licenze d'uso per software	19.669,00	50.439,00	13.477,22	56.630,78	6.554,21	6.209,80	12.764,01		43.866,77	
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	276.248,00	197.113,24	86.505,36	386.855,88	71.813,06	30.177,52	101.990,58		284.865,30	
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	4.160.453,00	3.642.178,77	3.269.277,44	4.533.354,33	487.061,85	3.216.681,15	3.703.743,00		829.611,33	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	1.03.02.08. - Leasing operativo										
	<u>1.03.02.08.001. - Leasing operativo di mezzi di trasporto</u>										
1.03.02.08.001.01 1.1.3.034.01	Leasing operativo di mezzi di trasporto	6.221,00	0,37	6.221,37							
	Totale 1.03.02.08.001. - Leasing operativo di mezzi di trasporto	6.221,00	0,37	6.221,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>1.03.02.08.002. - Leasing operativo di attrezzature e macchinari</u>										
1.03.02.08.002.01 1.1.3.034.01	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.128,00	3.316,95		4.444,95					4.444,95	
1.03.02.08.002.02 1.1.3.034.02	Leasing operativo di attrezzature e macchinari		0,10		0,10					0,10	
	Totale 1.03.02.08.002. - Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.128,00	3.317,05	0,00	4.445,05	0,00	0,00	0,00		4.445,05	
	Totale 1.03.02.08. - Leasing operativo	7.349,00	3.317,42	6.221,37	4.445,05	0,00	0,00	0,00		4.445,05	
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni										
	<u>1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</u>										

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.09.001.01.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	258.312,00	124.976,66	134.596,15	248.692,51	66.088,98	60.219,19	126.308,17		122.384,34
1.03.02.09.001.02 1.1.3.032.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	18.146,00	22.166,18	7.321,92	32.990,26	10.412,10	2.786,35	13.198,45		19.791,81
	Totale 1.03.02.09.001. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	276.458,00	147.142,84	141.918,07	281.682,77	76.501,08	63.005,54	139.506,62		142.176,15
	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>									
1.03.02.09.003.01 1.1.3.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00	6.000,00	1.000,00	6.000,00		4.026,00	4.026,00		1.974,00
	Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.000,00	6.000,00	1.000,00	6.000,00	0,00	4.026,00	4.026,00		1.974,00
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>									
1.03.02.09.004.01 1.1.3.009.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	568.685,00	541.321,89	424.841,90	685.164,99	204.317,76	267.449,63	471.767,39		213.397,60
1.03.02.09.004.02 1.1.3.009.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	172.242,00	305.292,47	83.758,66	393.775,81	90.478,00	97.261,20	187.739,20		206.036,61
	Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	740.927,00	846.614,36	508.600,56	1.078.940,80	294.795,76	364.710,83	659.506,59		419.434,21

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</u>									
1.03.02.09.005.00 1.1.3.010.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature									
1.03.02.09.005.01 1.1.3.010.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.695.888,00	910.806,27	417.095,06	2.189.599,21	531.319,19	276.778,38	808.097,57		1.381.501,64
1.03.02.09.005.02 1.1.3.010.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	115.109,00	122.270,11	14.858,61	222.520,50	75.935,67	11.791,19	87.726,86		134.793,64
	Totale 1.03.02.09.005. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.810.997,00	1.033.076,38	431.953,67	2.412.119,71	607.254,86	288.569,57	895.824,43		1.516.295,28
	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>									
1.03.02.09.006.00 1.1.3.008.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio									
1.03.02.09.006.01 1.1.3.008.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	129.870,00	22.306,19	77.277,00	74.899,19	20.957,23	5.790,43	26.747,66		48.151,53
1.03.02.09.006.02 1.1.3.008.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	773,00	511,50		1.284,50					1.284,50
	Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	130.643,00	22.817,69	77.277,00	76.183,69	20.957,23	5.790,43	26.747,66		49.436,03
	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.09.008.00 1.1.3.009.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili										
1.03.02.09.008.01 1.1.3.009.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	170.975,00	401.020,46	42.077,78	529.917,68	149.835,41	222.044,81	371.880,22		158.037,46	
1.03.02.09.008.02 1.1.3.009.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	94.326,00	334.988,73	98.968,50	330.346,23	36.378,96	96.932,42	133.311,38		197.034,85	
	Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	265.301,00	736.009,19	141.046,28	860.263,91	186.214,37	318.977,23	505.191,60		355.072,31	
	1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali										
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	11.893,00	4.985,00	4.236,60	12.641,40		600,00	600,00		12.041,40	
	Totale 1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	11.893,00	4.985,00	4.236,60	12.641,40	0,00	600,00	600,00		12.041,40	
	1.03.02.09.012. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti										
1.03.02.09.012.00 1.1.3.029.00	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti										
1.03.02.09.012.01 1.1.3.029.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	201.361,00	236.205,66	116.158,03	321.408,63	46.050,52	45.358,87	91.409,39		229.999,24	
1.03.02.09.012.02 1.1.3.029.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	653.270,00	508.380,20	67.309,58	1.094.340,62	274.891,01	466.143,94	741.034,95		353.305,67	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.09.012. - <u>Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti</u>	854.631,00	744.585,86	183.467,61	1.415.749,25	320.941,53	511.502,81	832.444,34		583.304,91
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	4.091.850,00	3.541.231,32	1.489.499,79	6.143.581,53	1.506.664,83	1.557.182,41	3.063.847,24		3.079.734,29
	1.03.02.10. - Consulenze									
	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>									
1.03.02.10.001.01.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.736.143,00	1.538.418,27	229.122,63	5.045.438,64	835.282,90	915.348,62	1.750.631,52		3.294.807,12
1.03.02.10.001.02.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	647.810,00	83.757,39	14.759,92	716.807,47	22.607,47	69.927,94	92.535,41		624.272,06
	<u>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>	4.383.953,00	1.622.175,66	243.882,55	5.762.246,11	857.890,37	985.276,56	1.843.166,93		3.919.079,18
	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>									
1.03.02.10.002. 1.1.3.022.	Esperti per commissioni, comitati e consigli	468.057,00	1.000,00	41.641,75	427.415,25	13.088,00	128.000,00	141.088,00		286.327,25
	<u>Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	468.057,00	1.000,00	41.641,75	427.415,25	13.088,00	128.000,00	141.088,00		286.327,25
	Totale 1.03.02.10. -	4.852.010,00	1.623.175,66	285.524,30	6.189.661,36	870.978,37	1.113.276,56	1.984.254,93		4.205.406,43

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Consulenze									
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche									
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>									
1.03.02.11.001.01 1.1.3.021.01	Interpretariato e traduzioni	57.307,00	54.866,96	5.756,60	106.417,36	10.914,46	9.400,14	20.314,60		86.102,76
1.03.02.11.001.02 1.1.3.021.02	Interpretariato e traduzioni	4.300,00			4.300,00					4.300,00
1.03.02.11.001.03 1.1.3.021.03	Interpretariato e traduzioni		4.000,00		4.000,00	1.500,00	1.500,00	3.000,00		1.000,00
	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	61.607,00	58.866,96	5.756,60	114.717,36	12.414,46	10.900,14	23.314,60		91.402,76
	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>									
1.03.02.11.004.01 1.1.3.021.01	Perizie		16.195,50		16.195,50	7.167,50	9.028,00	16.195,50		
	Totale 1.03.02.11.004. - Perizie	0,00	16.195,50	0,00	16.195,50	7.167,50	9.028,00	16.195,50	0,00	
	<u>1.03.02.11.006. - Patrocinio legale</u>									
1.03.02.11.006. 1.1.3.021.01	Patrocinio legale	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	1.167,30	388,50	1.555,80		78.444,20
	Totale 1.03.02.11.006. - Patrocinio legale	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	1.167,30	388,50	1.555,80		78.444,20

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</u>										
1.03.02.11.008.01 1.1.3.021.01	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro		2.500,00		2.500,00	1.250,00	1.250,00	2.500,00			
	Totale 1.03.02.11.008. - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	1.250,00	1.250,00	2.500,00	0,00		
	<u>1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</u>										
1.03.02.11.009.00 1.2.1.004.00	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca										
1.03.02.11.009.01 1.2.1.004.01	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	2.994.827,00	1.072.669,06	245.702,00	3.821.794,06	460.845,38	732.139,07	1.192.984,45		2.628.809,61	
1.03.02.11.009.02 1.2.1.004.02	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	6.960.199,00	4.201.462,47	833.536,53	10.328.124,94	236.655,50	4.358.987,07	4.595.642,57		5.732.482,37	
1.03.02.11.009.03 1.2.1.004.03	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	86.495,00	178.724,59	54.520,00	210.699,59	14.765,79		14.765,79		195.933,80	
	Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	10.041.521,00	5.452.856,12	1.133.758,53	14.360.618,59	712.266,67	5.091.126,14	5.803.392,81		8.557.225,78	
	<u>1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti</u>										
1.03.02.11.010.01 1.2.1.006.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	278.665,00	53.208,85	93.768,23	238.105,62	147.967,63	1.838,00	149.805,63		88.299,99	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.11.010.02 1.2.1.006.	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	35.560,00	415.610,11	180.887,48	270.282,63	49.510,40	7.163,80	56.674,20		213.608,43
	Totale 1.03.02.11.010. - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	314.225,00	468.818,96	274.655,71	508.388,25	197.478,03	9.001,80	206.479,83		301.908,42
	<u>1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</u>									
1.03.02.11.999.01.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.026.943,00	521.446,88	86.862,92	1.461.526,96	541.650,54	670.721,14	1.212.371,68		249.155,28
1.03.02.11.999.02 1.1.3.024.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	118.011,00	177.990,04	10.000,00	286.001,04	116.531,43	129.727,59	246.259,02		39.742,02
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.144.954,00	699.436,92	96.862,92	1.747.528,00	658.181,97	800.448,73	1.458.630,70		288.897,30
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	11.642.307,00	6.778.674,46	1.591.033,76	16.829.947,70	1.589.925,93	5.922.143,31	7.512.069,24		9.317.878,46
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
	<u>1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</u>									
1.03.02.12.001.00 1.1.3.035.00	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale									
1.03.02.12.001.01 1.1.3.035.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	97.238,00	0,33	92.066,00	5.172,33	1.515,36		1.515,36		3.656,97

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.12.001.02 1.1.3.035.02	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	10.000,00		10.000,00						
	Totale 1.03.02.12.001. - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	107.238,00	0,33	102.066,00	5.172,33	1.515,36	0,00	1.515,36		3.656,97
	<u>1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>									
1.03.02.12.003.00 1.1.2.010.00	Collaborazioni coordinate e a progetto									
1.03.02.12.003.01 1.1.2.010.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	27,00	4.597,53		4.624,53					4.624,53
	Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	27,00	4.597,53	0,00	4.624,53	0,00	0,00	0,00		4.624,53
	<u>1.03.02.12.004. - Tirocini formativi extracurricolari</u>									
1.03.02.12.004.	Tirocini formativi extracurricolari	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00					2.400,00
	Totale 1.03.02.12.004. - Tirocini formativi extracurricolari	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00		2.400,00
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	109.665,00	6.997,86	104.466,00	12.196,86	1.515,36	0,00	1.515,36		10.681,50
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.001.01 1.1.3.012.01	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia</u> Servizi di sorveglianza e custodia	170.724,00	131.757,22	112.802,44	189.678,78	52.200,69	57.226,54	109.427,23		80.251,55
1.03.02.13.001.02 1.1.3.012.02	Servizi di sorveglianza e custodia	10.800,00	43.429,66	7.951,62	46.278,04	6.946,99	17.669,50	24.616,49		21.661,55
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia	181.524,00	175.186,88	120.754,06	235.956,82	59.147,68	74.896,04	134.043,72		101.913,10
1.03.02.13.002.01 1.1.3.012.01	<u>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</u> Servizi di pulizia e lavanderia	604.524,00	559.143,73	338.997,52	824.670,21	591.682,24	174.404,39	766.086,63		58.583,58
1.03.02.13.002.02 1.1.3.012.02	Servizi di pulizia e lavanderia	78.300,00	84.074,17	12.321,90	150.052,27	100.252,45	28.214,59	128.467,04		21.585,23
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	682.824,00	643.217,90	351.319,42	974.722,48	691.934,69	202.618,98	894.553,67		80.168,81
1.03.02.13.003.01 1.1.3.005.01	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u> Trasporti, traslochi e facchinaggio	451.018,00	529.241,01	492.553,73	487.705,28	55.099,96	299.752,91	354.852,87		132.852,41
1.03.02.13.003.02 1.1.3.005.02	Trasporti, traslochi e facchinaggio	12.811,00	69.875,03	2.160,00	80.526,03	41.012,69	31.063,74	72.076,43		8.449,60
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	463.829,00	599.116,04	494.713,73	568.231,31	96.112,65	330.816,65	426.929,30		141.302,01
	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.13.004.00 1.1.3.004.00	Stampa e rilegatura									
1.03.02.13.004.01 1.1.3.004.01	Stampa e rilegatura	696.186,00	275.514,83	92.775,59	878.925,24	63.117,27	95.246,00	158.363,27		720.561,97
1.03.02.13.004.02 1.1.3.004.02	Stampa e rilegatura	102.372,00	33.348,01	3.006,22	132.713,79	24.472,26		24.472,26		108.241,53
1.03.02.13.004.03 1.1.3.004.03	Stampa e rilegatura	6.609,00			6.609,00		6.609,00	6.609,00		
1.03.02.13.004.04 1.1.3.004.	Stampa e rilegatura		7.450,00		7.450,00		7.450,00	7.450,00		
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	805.167,00	316.312,84	95.781,81	1.025.698,03	87.589,53	109.305,00	196.894,53		828.803,50
	1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali									
1.03.02.13.006.01 1.1.3.012.01	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	201.047,00	247.437,92	81.164,24	367.320,68	106.969,83	141.661,37	248.631,20		118.689,48
1.03.02.13.006.02 1.1.3.012.02	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	2.179,00	20.589,31		22.768,31	7.406,33	11.906,75	19.313,08		3.455,23
	Totale 1.03.02.13.006. - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	203.226,00	268.027,23	81.164,24	390.088,99	114.376,16	153.568,12	267.944,28		122.144,71
	1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.									
1.03.02.13.999.01 1.1.3.012.01	Altri servizi ausiliari n.a.c.	65.299,00	81.010,23	23.560,32	122.748,91	50.177,32	17.599,79	67.777,11		54.971,80
	Totale 1.03.02.13.999. - Altri	65.299,00	81.010,23	23.560,32	122.748,91	50.177,32	17.599,79	67.777,11		54.971,80

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>servizi ausiliari n.a.c.</u>									
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.401.869,00	2.082.871,12	1.167.293,58	3.317.446,54	1.099.338,03	888.804,58	1.988.142,61		1.329.303,93
	1.03.02.16. - Servizi amministrativi									
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>									
1.03.02.16.001.01 1.1.3.004.01	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	26.383,47	5.000,00	26.383,47	12.677,25	904,00	13.581,25		12.802,22
	Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	26.383,47	5.000,00	26.383,47	12.677,25	904,00	13.581,25		12.802,22
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>									
1.03.02.16.002.00 1.1.3.005.00	Spese postali									
1.03.02.16.002.01 1.1.3.005.01	Spese postali	37.516,00	12.971,52	9.890,37	40.597,15	11.153,90	2.367,74	13.521,64		27.075,51
1.03.02.16.002.02 1.1.3.005.02	Spese postali	45.632,00	70.134,99	24.321,91	91.445,08	18.710,48	6.539,02	25.249,50		66.195,58
1.03.02.16.002.03 1.1.3.005.03	Spese postali	63.892,00	402,55	200,38	64.094,17	2.008,97		2.008,97		62.085,20
	Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali	147.040,00	83.509,06	34.412,66	196.136,40	31.873,35	8.906,76	40.780,11		155.356,29

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.16.003. 1.2.6.013.	<u>1.03.02.16.003. - Onorificenze e riconoscimenti istituzionali</u> Onorificenze e riconoscimenti istituzionali										
	<u>Totale 1.03.02.16.003. - Onorificenze e riconoscimenti istituzionali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.03.02.16.004.01 1.1.3.021.01	<u>1.03.02.16.004. - Spese notarili</u> Spese notarili	6.087,00	40.450,40	19.004,88	27.532,52	2.663,90	1.715,80	4.379,70		23.152,82	
	<u>Totale 1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>	6.087,00	40.450,40	19.004,88	27.532,52	2.663,90	1.715,80	4.379,70		23.152,82	
1.03.02.16.999. 1.2.6.005.	<u>1.03.02.16.999. - Altre spese per servizi amministrativi</u> Altre spese per servizi amministrativi	7.700,00	22.180,00		29.880,00	12.154,65	6.577,94	18.732,59		11.147,41	
	<u>Totale 1.03.02.16.999. - Altre spese per servizi amministrativi</u>	7.700,00	22.180,00	0,00	29.880,00	12.154,65	6.577,94	18.732,59		11.147,41	
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	165.827,00	172.522,93	58.417,54	279.932,39	59.369,15	18.104,50	77.473,65		202.458,74	
	1.03.02.17. - Servizi finanziari										

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>1.03.02.17.001. - Commissioni per servizi finanziari</u>									
1.03.02.17.001.00 1.2.3.002.00	Commissioni per servizi finanziari									
1.03.02.17.001.01 1.2.3.002.01	Commissioni per servizi finanziari		714,15		714,15	199,15	2,00	201,15		513,00
	Totale 1.03.02.17.001. - Commissioni per servizi finanziari	0,00	714,15	0,00	714,15	199,15	2,00	201,15		513,00
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>									
1.03.02.17.002.01 1.2.3.002.01	Oneri per servizio di tesoreria	38.045,00	38.200,00	38.000,00	38.245,00	140,56	35.502,00	35.642,56		2.602,44
1.03.02.17.002.02 1.2.3.002.02	Oneri per servizio di tesoreria		1.000,00		1.000,00	255,00		255,00		745,00
	Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	38.045,00	39.200,00	38.000,00	39.245,00	395,56	35.502,00	35.897,56		3.347,44
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	38.045,00	39.914,15	38.000,00	39.959,15	594,71	35.504,00	36.098,71		3.860,44
	1.03.02.18. - Servizi sanitari									
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>									
1.03.02.18.001. 1.1.2.018.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	127.344,00	218.509,76	55.071,28	290.782,48	26.421,91	174.451,10	200.873,01		89.909,47
	Totale 1.03.02.18.001. - Spese	127.344,00	218.509,76	55.071,28	290.782,48	26.421,91	174.451,10	200.873,01		89.909,47

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>									
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	127.344,00	218.509,76	55.071,28	290.782,48	26.421,91	174.451,10	200.873,01		89.909,47
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>									
1.03.02.19.001.01 1.1.3.015.01	Gestione e manutenzione applicazioni	67.200,00	67.200,00	71.200,00	63.200,00	59.147,16	4.052,84	63.200,00		
	Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni	67.200,00	67.200,00	71.200,00	63.200,00	59.147,16	4.052,84	63.200,00	0,00	
	<u>1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione</u>									
1.03.02.19.002.01 1.1.3.015.01	Assistenza all'utente e formazione		257.000,00	257.000,00						
	Totale 1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione	0,00	257.000,00	257.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>									
1.03.02.19.003.01 1.1.3.015.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	578.100,00	578.100,00	579.300,00	576.900,00	151.605,95	412.994,59	564.600,54		12.299,46
	Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	578.100,00	578.100,00	579.300,00	576.900,00	151.605,95	412.994,59	564.600,54		12.299,46

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.004.01 1.1.3.015.01	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u> Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.361.000,00	1.433.900,00	1.371.000,00	1.423.900,00	944.556,51	369.142,45	1.313.698,96		110.201,04
	Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.361.000,00	1.433.900,00	1.371.000,00	1.423.900,00	944.556,51	369.142,45	1.313.698,96		110.201,04
1.03.02.19.005.01 1.1.3.015.01	<u>1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</u> Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.800,00			1.800,00					1.800,00
	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00		1.800,00
1.03.02.19.006.01 1.1.3.015.01	<u>1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza</u> Servizi di sicurezza	340.000,00	340.000,00	649.280,00	30.720,00	28.662,30		28.662,30		2.057,70
	Totale 1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza	340.000,00	340.000,00	649.280,00	30.720,00	28.662,30	0,00	28.662,30		2.057,70
1.03.02.19.007.01 1.1.3.015.01	<u>1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u> Servizi di gestione documentale									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.19.008. - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi</u>									
1.03.02.19.008.01 1.1.3.015.01	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	19.288,00	15.200,00	10.266,00	24.222,00	5.099,60	9.723,40	14.823,00		9.399,00
1.03.02.19.008.03 1.1.3.015.03	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	3.000,00			3.000,00					3.000,00
	<u>Totale 1.03.02.19.008. - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi</u>	22.288,00	15.200,00	10.266,00	27.222,00	5.099,60	9.723,40	14.823,00		12.399,00
	<u>1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>									
1.03.02.19.009.01 1.1.3.015.01	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione									
	<u>Totale 1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</u>									
1.03.02.19.010.01 1.1.3.015.01	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.077.912,00	323.703,22	195.303,71	1.206.311,51	256.612,25	160.253,79	416.866,04		789.445,47
1.03.02.19.010.02 1.1.3.015.02	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.000,00	2.000,00		7.000,00	2.903,60		2.903,60		4.096,40

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.03.02.19.010.03 1.1.3.015.03	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	295.684,00	27.596,86	43.415,55	279.865,31	14.668,24	100.213,99	114.882,23		164.983,08
	Totale 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.378.596,00	353.300,08	238.719,26	1.493.176,82	274.184,09	260.467,78	534.651,87		958.524,95
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	3.748.984,00	3.044.700,08	3.176.765,26	3.616.918,82	1.463.255,61	1.056.381,06	2.519.636,67		1.097.282,15
	1.03.02.99. - Altri servizi									
	<u>1.03.02.99.001. - Spese legali per esproprio</u>									
1.03.02.99.001. 1.2.6.001.	Spese legali per esproprio									
	Totale 1.03.02.99.001. - Spese legali per esproprio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>									
1.03.02.99.002. 1.2.6.001.	Altre spese legali	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	268.916,13		268.916,13		31.083,87
	Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	268.916,13	0,00	268.916,13		31.083,87
	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>									
1.03.02.99.003. 1.1.3.033.	Quote di associazioni	8.955,00	16.655,00	5.986,98	19.623,02	17.210,17	1.424,50	18.634,67		988,35

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	8.955,00	16.655,00	5.986,98	19.623,02	17.210,17	1.424,50	18.634,67		988,35
1.03.02.99.005. 1.1.3.022.	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u> Spese per commissioni e comitati dell'Ente	22.250,00	42.999,00	26.300,00	38.949,00		36.699,00	36.699,00		2.250,00
	Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	22.250,00	42.999,00	26.300,00	38.949,00	0,00	36.699,00	36.699,00		2.250,00
1.03.02.99.011.	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u> Servizi per attività di rappresentanza	600,00			600,00	490,00		490,00		110,00
	Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	600,00	0,00	0,00	600,00	490,00	0,00	490,00		110,00
1.03.02.99.999.01 1.1.3.018.	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u> Altri servizi diversi n.a.c.	422.184,00	308.498,63	85.793,86	644.888,77	154.972,00	21.829,09	176.801,09		468.087,68
1.03.02.99.999.02	Altri servizi diversi n.a.c.		10.980,00		10.980,00					10.980,00
	Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	422.184,00	319.478,63	85.793,86	655.868,77	154.972,00	21.829,09	176.801,09		479.067,68
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	753.989,00	679.132,63	418.080,84	1.015.040,79	441.588,30	59.952,59	501.540,89		513.499,90

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	43.658.091,00	28.506.606,43	15.610.454,78	56.554.242,65	12.414.771,76	15.112.966,26	27.527.738,02		29.026.504,63	
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>52.558.980,00</u>	<u>33.463.009,81</u>	<u>17.930.184,74</u>	<u>68.091.805,07</u>	<u>15.936.020,77</u>	<u>16.873.949,37</u>	<u>32.809.970,14</u>		<u>35.281.834,93</u>	
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>										
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche										
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali										
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>										
1.04.01.01.001. 1.2.2.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri		24.290,53		24.290,53	24.290,53		24.290,53			
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	<u>0,00</u>	<u>24.290,53</u>	<u>0,00</u>	<u>24.290,53</u>	<u>24.290,53</u>	<u>0,00</u>	<u>24.290,53</u>	<u>0,00</u>		
	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>										
1.04.01.01.013. 1.2.2.008.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca										
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		10	11						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca									
	<u>1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa</u>									
1.04.01.01.020. 1.2.2.006.	Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	543.354,00	543.354,00	543.354,00	543.354,00	543.353,99		543.353,99		0,01
	Totale 1.04.01.01.020. -	543.354,00	543.354,00	543.354,00	543.354,00	543.353,99	0,00	543.353,99		0,01
	<u>Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa</u>									
	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>									
1.04.01.01.999. 1.2.2.004.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	12.215,00	7.000,00	7.000,00	12.215,00	5.831,10		5.831,10		6.383,90
	Totale 1.04.01.01.999. -	12.215,00	7.000,00	7.000,00	12.215,00	5.831,10	0,00	5.831,10		6.383,90
	<u>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>									
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	555.569,00	574.644,53	550.354,00	579.859,53	573.475,62	0,00	573.475,62		6.383,91
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Locali									
1.04.01.02.008. 1.2.2.004.	<u>1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università</u> Trasferimenti correnti a Università	32.341,00	75.700,00	4.711,00	103.330,00	48.300,00		48.300,00		55.030,00
	Totale 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università	32.341,00	75.700,00	4.711,00	103.330,00	48.300,00	0,00	48.300,00		55.030,00
1.04.01.02.009. 1.2.2.004.	<u>1.04.01.02.009. - Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</u> Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette									
	Totale 1.04.01.02.009. - Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04.01.02.016. 1.2.2.004.	<u>1.04.01.02.016. - Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura</u> Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura		4.201,20		4.201,20	4.201,20		4.201,20		
	Totale 1.04.01.02.016. - Trasferimenti correnti a Agenzie	0,00	4.201,20	0,00	4.201,20	4.201,20	0,00	4.201,20	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>regionali per le erogazioni in agricoltura</u>									
1.04.01.02.017. 1.2.2.004.	<u>1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u> Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali									
	<u>Totale 1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04.01.02.999. 1.2.2.005.	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	<u>Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	32.341,00	79.901,20	4.711,00	107.531,20	52.501,20	0,00	52.501,20		55.030,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	587.910,00	654.545,73	555.065,00	687.390,73	625.976,82	0,00	625.976,82		61.413,91
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica									
	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>									
1.04.02.03.001.00 1.2.1.001.00	Borse di studio									
1.04.02.03.001.01 1.2.1.001.01	Borse di studio	1.670.076,00	1.123.444,09	133.786,43	2.659.733,66	786.413,16	89.109,97	875.523,13		1.784.210,53
	Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio	1.670.076,00	1.123.444,09	133.786,43	2.659.733,66	786.413,16	89.109,97	875.523,13		1.784.210,53
	<u>1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca</u>									
1.04.02.03.003. 1.2.1.003.	Dottorati di ricerca	160.128,00	6.515,59	32.359,70	134.283,89					134.283,89
	Totale 1.04.02.03.003. - Dottorati di ricerca	160.128,00	6.515,59	32.359,70	134.283,89	0,00	0,00	0,00		134.283,89
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.830.204,00	1.129.959,68	166.146,13	2.794.017,55	786.413,16	89.109,97	875.523,13		1.918.494,42
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.830.204,00	1.129.959,68	166.146,13	2.794.017,55	786.413,16	89.109,97	875.523,13		1.918.494,42
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate									
	<u>1.04.03.02.001. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</u>									
1.04.03.02.001. 1.2.2.004.	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	207.545,00			207.545,00	4.034,72		4.034,72		203.510,28
	Totale 1.04.03.02.001. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	207.545,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	4.034,72		203.510,28
	Totale 1.04.03.02. - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	207.545,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	4.034,72		203.510,28
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese	207.545,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	4.034,72		203.510,28
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	2.625.659,00	1.784.505,41	721.211,13	3.688.953,28	1.416.424,70	89.109,97	1.505.534,67		2.183.418,61
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>									
	1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.07.05.01.000. 1.2.3.003.	<u>1.07.05.01.000. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u> Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.827,50		53.827,50		0,50	
	<u>Totale 1.07.05.01.000. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.827,50	0,00	53.827,50		0,50	
	Totale 1.07.05.01. - Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.827,50	0,00	53.827,50		0,50	
1.07.05.04.999. 1.2.3.001.	<u>1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</u> <u>1.07.05.04.999. - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine</u> Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 1.07.05.04.999. - Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	<u>termine</u>													
	Totale 1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.07.05. - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.828,00	53.827,50	0,00	53.827,50						0,50
	1.07.06. - Altri interessi passivi													
	1.07.06.02. - Interessi di mora													
	<u>1.07.06.02.001. - Interessi di mora a Amministrazioni Centrali</u>													
1.07.06.02.001.	Interessi di mora a Amministrazioni Centrali		15,00		15,00	14,58		14,58						0,42
	<u>Totale 1.07.06.02.001. - Interessi di mora a Amministrazioni Centrali</u>	0,00	15,00	0,00	15,00	14,58	0,00	14,58						0,42
	<u>1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti previdenziali</u>													
1.07.06.02.003.	Interessi di mora a Enti previdenziali													
	<u>Totale 1.07.06.02.003. - Interessi di mora a Enti previdenziali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		3	4						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.07.06.02.999.	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>									
	Interessi di mora ad altri soggetti		17.140,04		17.140,04	17.140,04		17.140,04		
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	0,00	17.140,04	0,00	17.140,04	17.140,04	0,00	17.140,04	0,00	
	Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	17.155,04	0,00	17.155,04	17.154,62	0,00	17.154,62		0,42
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	17.155,04	0,00	17.155,04	17.154,62	0,00	17.154,62		0,42
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	53.828,00	70.983,04	53.828,00	70.983,04	70.982,12	0,00	70.982,12		0,92
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>									
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
1.09.01.01.001. 1.1.2.005.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)													
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.02. - Rimborsi di imposte in uscita													
	1.09.02.01. - Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente													
	<u>1.09.02.01.001. - Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente</u>													
1.09.02.01.001. 1.2.5.001.	Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente		10.903,52		10.903,52	10.903,52	10.903,52		10.903,52					
	<u>Totale 1.09.02.01.001. - Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente</u>	0,00	10.903,52	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	10.903,52	0,00					

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.09.02.01. - Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0,00	10.903,52	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	10.903,52	0,00	
	Totale 1.09.02. - Rimborsi di imposte in uscita	0,00	10.903,52	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	10.903,52	0,00	
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>									
1.09.03.01.001. 1.2.5.001.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	<u>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso									
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>									
1.09.99.01.001. 1.2.5.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	181.700,00	857.426,57	213.901,67	825.224,90	804.922,90	260,00	805.182,90		20.042,00
	Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	181.700,00	857.426,57	213.901,67	825.224,90	804.922,90	260,00	805.182,90		20.042,00
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	181.700,00	857.426,57	213.901,67	825.224,90	804.922,90	260,00	805.182,90		20.042,00
	1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso									
	<u>1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>eccesso</u>										
1.09.99.04.001. 1.2.5.001.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso										
	<u>Totale 1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso										
	<u>1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>										
1.09.99.05.001. 1.2.5.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	582.371,00	38.111,19		620.482,19	34.999,99		34.999,99		585.482,20	
	<u>Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</u>	582.371,00	38.111,19	0,00	620.482,19	34.999,99	0,00	34.999,99		585.482,20	
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di	582.371,00	38.111,19	0,00	620.482,19	34.999,99	0,00	34.999,99		585.482,20	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso									
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	764.071,00	895.537,76	213.901,67	1.445.707,09	839.922,89	260,00	840.182,89		605.524,20
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	764.071,00	906.441,28	213.901,67	1.456.610,61	850.826,41	260,00	851.086,41		605.524,20
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>									
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.10.01.01. - Fondo di riserva									
	<u>1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>									
1.10.01.01.001.02 1.2.6.007.	Fondi di riserva	1.520.500,00		167.400,00	1.353.100,00					1.353.100,00
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>	1.520.500,00	0,00	167.400,00	1.353.100,00	0,00	0,00	0,00		1.353.100,00
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	1.520.500,00	0,00	167.400,00	1.353.100,00	0,00	0,00	0,00		1.353.100,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		7	8						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente									
	<u>1.10.01.03.001. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente</u>									
1.10.01.03.001.01 2.3.2.001.	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	1.090.000,00	22.472,20	255.179,01	857.293,19					857.293,19
1.10.01.03.001.02 2.3.2.001.	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	11.938.651,00	0,84		11.938.651,84					11.938.651,84
	Totale 1.10.01.03.001. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	13.028.651,00	22.473,04	255.179,01	12.795.945,03	0,00	0,00	0,00		12.795.945,03
	Totale 1.10.01.03. - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	13.028.651,00	22.473,04	255.179,01	12.795.945,03	0,00	0,00	0,00		12.795.945,03
	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali									
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>									
1.10.01.04.001. 1.2.6.008.	Fondo rinnovi contrattuali	5.948.828,00	5.948.828,00	5.948.828,50	5.948.827,50					5.948.827,50
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	5.948.828,00	5.948.828,00	5.948.828,50	5.948.827,50	0,00	0,00	0,00		5.948.827,50
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	5.948.828,00	5.948.828,00	5.948.828,50	5.948.827,50	0,00	0,00	0,00		5.948.827,50

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti									
	<u>1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</u>									
1.10.01.99.999.01.	Altri fondi n.a.c.	1.429.732,00	6.116.675,69	4.737.947,05	2.808.460,64					2.808.460,64
1.10.01.99.999.02 1.2.6.010.	Altri fondi n.a.c.	500.000,00	546.533,24	994.821,73	51.711,51					51.711,51
1.10.01.99.999.04.	Altri fondi n.a.c.									
1.10.01.99.999.07 1.2.6.011.	Altri fondi n.a.c.	4.500.000,00		1.128.173,74	3.371.826,26					3.371.826,26
1.10.01.99.999.08	Altri fondi n.a.c.	2.065.500,00		2.065.500,00						
1.10.01.99.999.09	Altri fondi n.a.c.		522.598,90		522.598,90					522.598,90
	Totale 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.	8.495.232,00	7.185.807,83	8.926.442,52	6.754.597,31	0,00	0,00	0,00		6.754.597,31
	Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti	8.495.232,00	7.185.807,83	8.926.442,52	6.754.597,31	0,00	0,00	0,00		6.754.597,31
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	28.993.211,00	13.157.108,87	15.297.850,03	26.852.469,84	0,00	0,00	0,00		26.852.469,84
	1.10.04. - Premi di assicurazione									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.	In +	In -	3	4							5	6
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni											
	<u>1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su beni mobili</u>											
1.10.04.01.001. 1.1.3.013.	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	
	Totale 1.10.04.01.001. - Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>											
1.10.04.01.002. 1.1.3.013.	Premi di assicurazione su beni immobili	260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	224.297,40	224.297,40	224.297,40	0,00	224.297,40	35.702,60	
	Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	224.297,40	224.297,40	224.297,40	0,00	224.297,40	35.702,60	
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>											
1.10.04.01.003. 1.1.3.013.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	20.249,00	1.500,00	21.749,00	1.500,00	21.749,00	18.251,00	
	Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	20.249,00	1.500,00	21.749,00	1.500,00	21.749,00	18.251,00	
	<u>1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i danni</u>											
1.10.04.01.999. 1.1.3.013.	Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	82.447,37		82.447,37		82.447,37	167.552,63	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.10.04.01.999. - Altri premi di assicurazione contro i danni	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	82.447,37	0,00	82.447,37		167.552,63
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00	426.993,77	1.500,00	428.493,77		221.506,23
	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	<u>1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</u>									
1.10.04.99.999. 1.1.1.014.	Altri premi di assicurazione n.a.c.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	16.335,00		16.335,00		3.665,00
	<u>Totale 1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</u>	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	16.335,00	0,00	16.335,00		3.665,00
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	16.335,00	0,00	16.335,00		3.665,00
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	670.000,00	670.000,00	670.000,00	670.000,00	443.328,77	1.500,00	444.828,77		225.171,23
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									
	1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni									
	<u>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>									
1.10.05.01.001.	Spese dovute a sanzioni		13.844,76	20,22	13.824,54	13.691,54	102,90	13.794,44		30,10
	<u>Totale 1.10.05.01.001. - Spese</u>	0,00	13.844,76	20,22	13.824,54	13.691,54	102,90	13.794,44		30,10

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	dovute a sanzioni									
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	0,00	13.844,76	20,22	13.824,54	13.691,54	102,90	13.794,44		30,10
	1.10.05.03. - Spese per indennizzi									
	<u>1.10.05.03.001. - Spese per indennizzi</u>									
1.10.05.03.001.00 1.1.3.017.00	Spese per indennizzi									
1.10.05.03.001.01 1.1.3.017.01	Spese per indennizzi	191.424,00	128.380,98	42.982,21	276.822,77	49.727,15	40.336,46	90.063,61		186.759,16
1.10.05.03.001.02 1.1.3.017.02	Spese per indennizzi	1.095.369,00	1.983.508,08	1.162.015,72	1.916.861,36	804.692,15	221.511,54	1.026.203,69		890.657,67
1.10.05.03.001.03 1.1.3.017.03	Spese per indennizzi	5.192,00		1.570,00	3.622,00	732,00		732,00		2.890,00
	<u>Totale 1.10.05.03.001. - Spese per indennizzi</u>	1.291.985,00	2.111.889,06	1.206.567,93	2.197.306,13	855.151,30	261.848,00	1.116.999,30		1.080.306,83
	Totale 1.10.05.03. - Spese per indennizzi	1.291.985,00	2.111.889,06	1.206.567,93	2.197.306,13	855.151,30	261.848,00	1.116.999,30		1.080.306,83
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso									
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>									
1.10.05.04.001. 1.2.6.001.	Oneri da contenzioso	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00					100.000,00
	<u>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da</u>	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +	In -	6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	contenzioso									
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.391.985,00	2.225.733,82	1.306.588,15	2.311.130,67	868.842,84	261.950,90	1.130.793,74		1.180.336,93
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>									
1.10.99.99.999.01	Altre spese correnti n.a.c.									
1.2.6.005.										
1.10.99.99.999.02.	Altre spese correnti n.a.c.	166.100,00	19.851,59	17.831,86	168.119,73	11.714,00	13.072,35	24.786,35		143.333,38
1.10.99.99.999.03	Altre spese correnti n.a.c.	15.000,00	30.000,00	15.000,00	30.000,00	31,00	14.938,10	14.969,10		15.030,90
1.1.3.026.										
1.10.99.99.999.04	Altre spese correnti n.a.c.									
1.2.6.003.										
	<u>Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	181.100,00	49.851,59	32.831,86	198.119,73	11.745,00	28.010,45	39.755,45		158.364,28
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	181.100,00	49.851,59	32.831,86	198.119,73	11.745,00	28.010,45	39.755,45		158.364,28
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	181.100,00	49.851,59	32.831,86	198.119,73	11.745,00	28.010,45	39.755,45		158.364,28
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	31.236.296,00	16.102.694,28	17.307.270,04	30.031.720,24	1.323.916,61	291.461,35	1.615.377,96		28.416.342,28

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale generale 1. - Spese correnti	270.719.773,00	203.924.705,88	178.951.538,52	295.692.940,36	136.072.637,60	36.625.537,87	172.698.175,47		122.994.764,89
	2. - Spese in conto capitale									
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico									
	<u>2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali</u>									
2.02.01.01.001. 2.1.2.005.	Mezzi di trasporto stradali	47.398,00	84.780,69	30.607,00	101.571,69	58.467,67		58.467,67		43.104,02
	<u>Totale 2.02.01.01.001. - Mezzi di trasporto stradali</u>	47.398,00	84.780,69	30.607,00	101.571,69	58.467,67	0,00	58.467,67		43.104,02
	Totale 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	47.398,00	84.780,69	30.607,00	101.571,69	58.467,67	0,00	58.467,67		43.104,02
	2.02.01.03. - Mobili e arredi									
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>									
2.02.01.03.001.01 2.1.2.001.01	Mobili e arredi per ufficio	136.908,00	171.883,95	62.156,35	246.635,60	23.804,82	87.551,59	111.356,41		135.279,19

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>	136.908,00	171.883,95	62.156,35	246.635,60	23.804,82	87.551,59	111.356,41		135.279,19
	<u>2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</u>									
2.02.01.03.002.01 2.1.2.001.01	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10.750,00	7.200,00	1.968,15	15.981,85	2.830,85	9.225,87	12.056,72		3.925,13
	<u>Totale 2.02.01.03.002. - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</u>	10.750,00	7.200,00	1.968,15	15.981,85	2.830,85	9.225,87	12.056,72		3.925,13
	<u>2.02.01.03.999. - Mobili e arredi n.a.c.</u>									
2.02.01.03.999. 2.1.2.012.	Mobili e arredi n.a.c.									
	<u>Totale 2.02.01.03.999. - Mobili e arredi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	147.658,00	179.083,95	64.124,50	262.617,45	26.635,67	96.777,46	123.413,13		139.204,32
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari									
	<u>2.02.01.04.001. - Macchinari</u>									
2.02.01.04.001.01.	Macchinari	127.818,00	34.990,93	82.180,07	80.628,86	451,79	10.545,33	10.997,12		69.631,74
	<u>Totale 2.02.01.04.001. - Macchinari</u>	127.818,00	34.990,93	82.180,07	80.628,86	451,79	10.545,33	10.997,12		69.631,74

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>									
2.02.01.04.002.01.	Impianti									
	<u>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	127.818,00	34.990,93	82.180,07	80.628,86	451,79	10.545,33	10.997,12		69.631,74
	2.02.01.05. - Attrezzature									
	<u>2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>									
2.02.01.05.001.01.	Attrezzature scientifiche	5.246.587,00	1.881.681,22	1.393.638,31	5.734.629,91	1.302.655,07	2.876.943,29	4.179.598,36		1.555.031,55
	<u>Totale 2.02.01.05.001. - Attrezzature scientifiche</u>	5.246.587,00	1.881.681,22	1.393.638,31	5.734.629,91	1.302.655,07	2.876.943,29	4.179.598,36		1.555.031,55
	<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>									
2.02.01.05.999.01 2.1.2.004.01	Attrezzature n.a.c.	1.313.702,00	667.254,66	231.274,44	1.749.682,22	164.198,29	277.837,86	442.036,15		1.307.646,07
2.02.01.05.999.02 2.1.2.004.02	Attrezzature n.a.c.									
2.02.01.05.999.04 2.1.2.011.	Attrezzature n.a.c.		30.000,00		30.000,00	29.799,19		29.799,19		200,81
	<u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>	1.313.702,00	697.254,66	231.274,44	1.779.682,22	193.997,48	277.837,86	471.835,34		1.307.846,88

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	6.560.289,00	2.578.935,88	1.624.912,75	7.514.312,13	1.496.652,55	3.154.781,15	4.651.433,70		2.862.878,43
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio									
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>									
2.02.01.06.001.01.	Macchine per ufficio	64.426,00	15.601,03	45.194,13	34.832,90	7.989,67	4.455,16	12.444,83		22.388,07
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	64.426,00	15.601,03	45.194,13	34.832,90	7.989,67	4.455,16	12.444,83		22.388,07
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	64.426,00	15.601,03	45.194,13	34.832,90	7.989,67	4.455,16	12.444,83		22.388,07
	2.02.01.07. - Hardware									
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>									
2.02.01.07.001.01.	Server									
	Totale 2.02.01.07.001. - Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>									
2.02.01.07.002.01.	Postazioni di lavoro	645.199,00	303.818,46	239.780,09	709.237,37	320.266,05	21.077,23	341.343,28		367.894,09
	Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	645.199,00	303.818,46	239.780,09	709.237,37	320.266,05	21.077,23	341.343,28		367.894,09

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>2.02.01.07.003. - Periferiche</u>									
2.02.01.07.003.01.	Periferiche	3.812,00	7.611,85	891,25	10.532,60	3.809,60	1.079,86	4.889,46		5.643,14
	<u>Totale 2.02.01.07.003. - Periferiche</u>	3.812,00	7.611,85	891,25	10.532,60	3.809,60	1.079,86	4.889,46		5.643,14
	<u>2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione</u>									
2.02.01.07.004.01.	Apparati di telecomunicazione		1.200,00		1.200,00		1.179,74	1.179,74		20,26
	<u>Totale 2.02.01.07.004. - Apparati di telecomunicazione</u>	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.179,74	1.179,74		20,26
	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>									
2.02.01.07.999.01 2.1.2.001.02	Hardware n.a.c.	290.334,00	84.559,87	46.896,47	327.997,40	60.206,83	9.277,08	69.483,91		258.513,49
2.02.01.07.999.02 2.1.2.001.03	Hardware n.a.c.	13.812,00	4.349,30	4.359,00	13.802,30	2.402,67	360,00	2.762,67		11.039,63
	<u>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>	304.146,00	88.909,17	51.255,47	341.799,70	62.609,50	9.637,08	72.246,58		269.553,12
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	953.157,00	401.539,48	291.926,81	1.062.769,67	386.685,15	32.973,91	419.659,06		643.110,61
	2.02.01.09. - Beni immobili									
	<u>2.02.01.09.005. - Fabbricati rurali</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.09.005.02 2.1.1.005.	Fabbricati rurali	1.119.034,00	4.410,55	18.480,43	1.104.964,12	4.870,00	730.780,00	735.650,00		369.314,12
	Totale 2.02.01.09.005. - Fabbricati rurali	1.119.034,00	4.410,55	18.480,43	1.104.964,12	4.870,00	730.780,00	735.650,00		369.314,12
2.02.01.09.009.	<u>2.02.01.09.009. - Infrastrutture telematiche</u> Infrastrutture telematiche		91.500,00		91.500,00	91.376,78		91.376,78		123,22
	Totale 2.02.01.09.009. - Infrastrutture telematiche	0,00	91.500,00	0,00	91.500,00	91.376,78	0,00	91.376,78		123,22
2.02.01.09.019.01	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u> Fabbricati ad uso strumentale	13.700.000,00	13.822.000,00	18.825.507,29	8.696.492,71					8.696.492,71
2.02.01.09.019.02	Fabbricati ad uso strumentale	6.050.685,00	5.590.005,29	3.503.632,81	8.137.057,48	1.292.766,11	4.222.897,41	5.515.663,52		2.621.393,96
2.02.01.09.019.03	Fabbricati ad uso strumentale	293.910,00	1.027.626,09		1.321.536,09	4.439,95	252.431,00	256.870,95		1.064.665,14
2.02.01.09.019.04	Fabbricati ad uso strumentale	4.500,00	211.570,67	1.000,00	215.070,67		212.998,67	212.998,67		2.072,00
	Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale	20.049.095,00	20.651.202,05	22.330.140,10	18.370.156,95	1.297.206,06	4.688.327,08	5.985.533,14		12.384.623,81
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	21.168.129,00	20.747.112,60	22.348.620,53	19.566.621,07	1.393.452,84	5.419.107,08	6.812.559,92		12.754.061,15
	2.02.01.99. - Altri beni materiali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.01.99.001. 2.1.2.002.	<u>2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u> Materiale bibliografico	34.763,00	1.543,89	2.044,53	34.262,36	1.514,92	25,00	1.539,92		32.722,44
	<u>Totale 2.02.01.99.001. - Materiale bibliografico</u>	34.763,00	1.543,89	2.044,53	34.262,36	1.514,92	25,00	1.539,92		32.722,44
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	34.763,00	1.543,89	2.044,53	34.262,36	1.514,92	25,00	1.539,92		32.722,44
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	29.103.638,00	24.043.588,45	24.489.610,32	28.657.616,13	3.371.850,26	8.718.665,09	12.090.515,35		16.567.100,78
2.02.02.02.005. 2.1.2.006.	2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti 2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto <u>2.02.02.02.005. - Fauna</u> Fauna	18.920,00	3.000,00		21.920,00					21.920,00
	<u>Totale 2.02.02.02.005. - Fauna</u>	18.920,00	3.000,00	0,00	21.920,00	0,00	0,00	0,00		21.920,00
	Totale 2.02.02.02. - Patrimonio naturale non prodotto	18.920,00	3.000,00	0,00	21.920,00	0,00	0,00	0,00		21.920,00
	Totale 2.02.02. - Terreni e beni materiali non prodotti	18.920,00	3.000,00	0,00	21.920,00	0,00	0,00	0,00		21.920,00
	2.02.03. - Beni immateriali									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03.02. - Software									
	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>									
2.02.03.02.001.01 2.1.2.009.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	108.000,00	148.260,00	116.100,00	140.160,00	105.880,84	31.874,70	137.755,54		2.404,46
2.02.03.02.001.02 2.1.2.009.02	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	164.000,00			164.000,00					164.000,00
	Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	272.000,00	148.260,00	116.100,00	304.160,00	105.880,84	31.874,70	137.755,54		166.404,46
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisizione software e manutenzione evolutiva</u>									
2.02.03.02.002.00 2.1.2.009.00	Acquisizione software e manutenzione evolutiva									
2.02.03.02.002.01 2.1.2.009.01	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	822.431,00	2.758.841,25	803.316,96	2.777.955,29	1.801.182,66	865.502,79	2.666.685,45		111.269,84
2.02.03.02.002.02 2.1.2.009.02	Acquisizione software e manutenzione evolutiva									
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisizione software e manutenzione evolutiva	822.431,00	2.758.841,25	803.316,96	2.777.955,29	1.801.182,66	865.502,79	2.666.685,45		111.269,84
	Totale 2.02.03.02. - Software	1.094.431,00	2.907.101,25	919.416,96	3.082.115,29	1.907.063,50	897.377,49	2.804.440,99		277.674,30

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	2.02.03.03. - Brevetti									
	<u>2.02.03.03.001. - Brevetti</u>									
2.02.03.03.001. 2.1.2.010.	Brevetti	5.000,00			5.000,00					5.000,00
	Totale 2.02.03.03.001. - Brevetti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	Totale 2.02.03.03. - Brevetti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore									
	<u>2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</u>									
2.02.03.04.001. 2.1.2.010.	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	3.512,00		3.512,00						
	Totale 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	3.512,00	0,00	3.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	3.512,00	0,00	3.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti									
	<u>2.02.03.05.001. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.02.03.05.001. 2.1.2.010.	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.013,00	183.517,10	0,21	185.529,89	13.298,00	128.852,92	142.150,92		43.378,97
	<u>Totale 2.02.03.05.001. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</u>	2.013,00	183.517,10	0,21	185.529,89	13.298,00	128.852,92	142.150,92		43.378,97
	Totale 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.013,00	183.517,10	0,21	185.529,89	13.298,00	128.852,92	142.150,92		43.378,97
	2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi									
	<u>2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi</u>									
2.02.03.06.001. 2.1.1.007.	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		34.709,41	1.951,61	32.757,80		22.048,39	22.048,39		10.709,41
	<u>Totale 2.02.03.06.001. - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi</u>	0,00	34.709,41	1.951,61	32.757,80	0,00	22.048,39	22.048,39		10.709,41
	Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	34.709,41	1.951,61	32.757,80	0,00	22.048,39	22.048,39		10.709,41
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	1.104.956,00	3.125.327,76	924.880,78	3.305.402,98	1.920.361,50	1.048.278,80	2.968.640,30		336.762,68
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	30.227.514,00	27.171.916,21	25.414.491,10	31.984.939,11	5.292.211,76	9.766.943,89	15.059.155,65		16.925.783,46
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	30.227.514,00	27.171.916,21	25.414.491,10	31.984.939,11	5.292.211,76	9.766.943,89	15.059.155,65		16.925.783,46

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	3. - Spese per incremento attività finanziarie									
	<u>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>									
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale									
	3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	<u>3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate</u>									
3.01.01.03.002. 2.1.3.002.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate		9.037,80		9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80		
	Totale 3.01.01.03.002. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	
	<u>3.01.01.03.003. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</u>									
3.01.01.03.003. 2.1.3.002.	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese									
	Totale 3.01.01.03.003. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<u>conferimenti di capitale in altre imprese</u>									
	Totale 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	
	Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	
	<u>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</u>	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	
	Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	
	4. - Rimborso Prestiti									
	<u>4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</u>									
	4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									
	4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali									
	<u>4.03.01.01.001. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.03.01.01.001. 2.2.1.001.	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50		492.642,50		0,50
	Totale 4.03.01.01.001. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50		0,50
	Totale 4.03.01.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50		0,50
	Totale 4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50		0,50
	Totale 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50		0,50
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50		0,50
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	7.01. - Uscite per partite di giro									
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute									
	7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.01.01.001. 4.1.1.001.	<u>7.01.01.01.001. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u> Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici		9.000,00		9.000,00		9.000,00	9.000,00			
	Totale 7.01.01.01.001. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00		
	<u>7.01.01.01.001. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici</u> Totale 7.01.01.01. - Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00		
7.01.01.02.001	<u>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u> <u>7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u> Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.260.000,00			3.260.000,00	3.597.246,14	497.476,86	4.094.723,00	834.723,00		
	Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.597.246,14	497.476,86	4.094.723,00	834.723,00		
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.260.000,00	0,00	0,00	3.260.000,00	3.597.246,14	497.476,86	4.094.723,00	834.723,00		

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.													
	<u>7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.</u>													
7.01.01.99.999. 4.1.1.003.	Versamento di altre ritenute n.a.c.	205.000,00			205.000,00	13,94	9,44	23,38					204.976,62	
	Totale 7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	13,94	9,44	23,38					204.976,62	
	Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	13,94	9,44	23,38					204.976,62	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	3.465.000,00	9.000,00	0,00	3.474.000,00	3.597.260,08	506.486,30	4.103.746,38	629.746,38					
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente													
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi													
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>													

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.02.01.001. 4.1.1.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	21.600.000,00			21.600.000,00	25.964.111,31	3.876,81	25.967.988,12	4.367.988,12	
	Totale 7.01.02.01.001. -	21.600.000,00	0,00	0,00	21.600.000,00	25.964.111,31	3.876,81	25.967.988,12	4.367.988,12	
	<u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi</u>									
	Totale 7.01.02.01. -	21.600.000,00	0,00	0,00	21.600.000,00	25.964.111,31	3.876,81	25.967.988,12	4.367.988,12	
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi									
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi									
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi</u>									
7.01.02.02.001. 4.1.1.002.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.300.000,00			8.300.000,00	9.427.963,32	114.927,07	9.542.890,39	1.242.890,39	
	Totale 7.01.02.02.001. -	8.300.000,00	0,00	0,00	8.300.000,00	9.427.963,32	114.927,07	9.542.890,39	1.242.890,39	
	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.300.000,00	0,00	0,00	8.300.000,00	9.427.963,32	114.927,07	9.542.890,39	1.242.890,39	
		7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
		<u>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>									
7.01.02.99.999. 4.1.1.003.		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.551.500,00			1.551.500,00	1.425.118,31	9.912,35	1.435.030,66		116.469,34
		<u>Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	1.551.500,00	0,00	0,00	1.551.500,00	1.425.118,31	9.912,35	1.435.030,66		116.469,34
		Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.551.500,00	0,00	0,00	1.551.500,00	1.425.118,31	9.912,35	1.435.030,66		116.469,34
		Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	31.451.500,00	0,00	0,00	31.451.500,00	36.817.192,94	128.716,23	36.945.909,17	5.494.409,17	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
7.01.03.01.001. 4.1.1.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00			856.000,00	328.255,27	6,40	328.261,67		527.738,33
	Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00	0,00	0,00	856.000,00	328.255,27	6,40	328.261,67		527.738,33
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	856.000,00	0,00	0,00	856.000,00	328.255,27	6,40	328.261,67		527.738,33
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.03.02.001. 4.1.1.002.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	78.500,00			78.500,00	6.121,65		6.121,65		72.378,35
	Totale 7.01.03.02.001. -	78.500,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	6.121,65		72.378,35
	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Totale 7.01.03.02. -	78.500,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	6.121,65		72.378,35
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	<u>7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>									
7.01.03.99.999. 4.1.1.003.	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi									
	Totale 7.01.03.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.01.03.99. - Altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi													
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	934.500,00	0,00	0,00	934.500,00	334.376,92	6,40	334.383,32						600.116,68
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro													
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine													
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>													
7.01.99.01.001.4.1.1.009.	Spese non andate a buon fine	56.000,00			56.000,00	98.415,23	13.802,00	112.217,23	56.217,23					
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	98.415,23	13.802,00	112.217,23	56.217,23					
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	98.415,23	13.802,00	112.217,23	56.217,23					
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economali e carte aziendali													

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.		In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.01.99.03.001. 4.1.1.006.	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u> Costituzione fondi economici e carte aziendali	28.000,00			28.000,00	9.000,00		9.000,00		19.000,00
	Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	9.000,00	0,00	9.000,00		19.000,00
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	9.000,00	0,00	9.000,00		19.000,00
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>									
7.01.99.99.999.01 4.1.1.008.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	329.000,00			329.000,00	428.705,39	89.827,18	518.532,57	189.532,57	
7.01.99.99.999.02. 4.1.1.010.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.015.000,00			5.015.000,00	8.114.010,48	471.030,72	8.585.041,20	3.570.041,20	
7.01.99.99.999.03. 4.1.1.009.03	Altre uscite per partite di giro n.a.c.						364.280,83	364.280,83	364.280,83	
	Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.344.000,00	0,00	0,00	5.344.000,00	8.542.715,87	925.138,73	9.467.854,60	4.123.854,60	
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.344.000,00	0,00	0,00	5.344.000,00	8.542.715,87	925.138,73	9.467.854,60	4.123.854,60	
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per	5.428.000,00	0,00	0,00	5.428.000,00	8.650.131,10	938.940,73	9.589.071,83	4.161.071,83	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	partite di giro									
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	41.279.000,00	9.000,00	0,00	41.288.000,00	49.398.961,04	1.574.149,66	50.973.110,70	9.685.110,70	
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>									
	7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi									
	7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi									
	<u>7.02.01.01.001. - Acquisto di beni per conto di terzi</u>									
7.02.01.01.001. 4.1.1.004.	Acquisto di beni per conto di terzi	17.000,00			17.000,00					17.000,00
	Totale 7.02.01.01.001. - Acquisto di beni per conto di terzi	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
	Totale 7.02.01.01. - Acquisto di beni per conto di terzi	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00
	7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi									
	<u>7.02.01.02.001. - Acquisto di servizi per conto di terzi</u>									
7.02.01.02.001. 4.1.1.004.	Acquisto di servizi per conto di terzi	17.000,00			17.000,00					17.000,00
	Totale 7.02.01.02.001. - Acquisto	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00		17.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021												
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
In +	In -		1	2							3	4	5	6
	di servizi per conto di terzi													
	Totale 7.02.01.02. - Acquisto di servizi per conto di terzi	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00						17.000,00
	Totale 7.02.01. - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	34.000,00	0,00	0,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00						34.000,00
	7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche													
	7.02.02.01. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali													
	<u>7.02.02.01.001. - Trasferimenti per conto terzi a Ministeri</u>													
7.02.02.01.001. 4.1.1.004.	Trasferimenti per conto terzi a Ministeri													
	Totale 7.02.02.01.001. - Trasferimenti per conto terzi a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
	Totale 7.02.02.01. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						0,00
	7.02.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali													
	<u>7.02.02.02.001. - Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome</u>													

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
7.02.02.02.001. 4.1.1.004.	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome									
	<u>Totale 7.02.02.02.001. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti per conto terzi a</u> <u>Regioni e province autonome</u>									
	<u>7.02.02.02.002. - Trasferimenti</u> <u>per conto terzi a Province</u>									
7.02.02.02.002. 4.1.1.004.	Trasferimenti per conto terzi a Province									
	<u>Totale 7.02.02.02.002. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti per conto terzi a</u> <u>Province</u>									
	<u>7.02.02.02.003. - Trasferimenti</u> <u>per conto terzi a Comuni</u>									
7.02.02.02.003. 4.1.1.004.	Trasferimenti per conto terzi a Comuni									
	<u>Totale 7.02.02.02.003. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti per conto terzi a</u> <u>Comuni</u>									
	<u>7.02.02.02.004. - Trasferimenti</u> <u>per conto terzi a Città</u> <u>metropolitane e Roma capitale</u>									
7.02.02.02.004. 4.1.1.004.	Trasferimenti per conto terzi a Città metropolitane e Roma capitale									
	<u>Totale 7.02.02.02.004. -</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Trasferimenti per conto terzi a</u> <u>Città metropolitane e Roma</u>									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	capitale									
7.02.02.02.005. 4.1.1.004.	<u>7.02.02.02.005. - Trasferimenti per conto terzi a Unioni di Comuni</u> Trasferimenti per conto terzi a Unioni di Comuni									
	Totale 7.02.02.02.005. - Trasferimenti per conto terzi a Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7.02.02.02.006. 4.1.1.004.	<u>7.02.02.02.006. - Trasferimenti per conto terzi a Comunità Montane</u> Trasferimenti per conto terzi a Comunità Montane									
	Totale 7.02.02.02.006. - Trasferimenti per conto terzi a Comunità Montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7.02.02.02.999. 4.1.1.004.	<u>7.02.02.02.999. - Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u> Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.									
	Totale 7.02.02.02.999. - Trasferimenti per conto terzi a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		3	4						
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02.02. - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi									
	7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi									
	<u>7.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u>									
7.02.04.01.001. 4.1.1.005.	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi					6.503,66		6.503,66	6.503,66	
	<u>Totale 7.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	0,00	6.503,66	6.503,66	
	Totale 7.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	0,00	6.503,66	6.503,66	
	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	<u>7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>									
7.02.04.02.001. 4.1.1.005.	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -		6	7						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 7.02.04.02.001. - <u>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	6.503,66	0,00	6.503,66	6.503,66	
	7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi									
	7.02.05.01. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi									
	<u>7.02.05.01.001. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</u>									
7.02.05.01.001. 4.1.1.004.	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	1.000,00			1.000,00					1.000,00
	Totale 7.02.05.01.001. - <u>Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</u>	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00
	Totale 7.02.05.01. - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
In +	In -									
Cod. Altern.										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	riscosse per conto di terzi									
	Totale 7.02.05. - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.									
	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>									
7.02.99.99.999.01 4.1.1.009.01	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.266.000,00			1.266.000,00	896.231,69	1.531.670,39	2.427.902,08	1.161.902,08	
7.02.99.99.999.02 4.1.1.009.02	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	32.550,00	3.129.936,11		3.162.486,11	1.601.599,77	1.570.571,35	3.172.171,12	9.685,01	
	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	2.497.831,46	3.102.241,74	5.600.073,20	1.171.587,09	
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	2.497.831,46	3.102.241,74	5.600.073,20	1.171.587,09	
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	1.298.550,00	3.129.936,11	0,00	4.428.486,11	2.497.831,46	3.102.241,74	5.600.073,20	1.171.587,09	
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.333.550,00	3.129.936,11	0,00	4.463.486,11	2.504.335,12	3.102.241,74	5.606.576,86	1.143.090,75	

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021								
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
Cod. Altern.	In +		In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<i>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	42.612.550,00	3.138.936,11	0,00	45.751.486,11	51.903.296,16	4.676.391,40	56.579.687,56	10.828.201,45	
	<u>Totale 1. - DIREZIONE GENERALE</u>	344.052.480,00	234.737.239,00	204.858.672,62	373.931.046,38	193.766.483,02	51.072.215,96	244.838.698,98		129.092.347,40

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
In +	In -		3	4							5
Cod. Altern.											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Riepilogo dei Titoli										
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE										
	<i>Titolo I</i>	270.719.773,00	203.924.705,88	178.951.538,52	295.692.940,36	136.072.637,60	36.625.537,87	172.698.175,47	0,00	122.994.764,89	
	<i>Titolo II</i>	30.227.514,00	27.171.916,21	25.414.491,10	31.984.939,11	5.292.211,76	9.766.943,89	15.059.155,65	0,00	16.925.783,46	
	<i>Titolo III</i>	0,00	9.037,80	0,00	9.037,80	5.695,00	3.342,80	9.037,80	0,00	0,00	
	<i>Titolo IV</i>	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.643,00	492.642,50	0,00	492.642,50	0,00	0,50	
	<i>Titolo VII</i>	42.612.550,00	3.138.936,11	0,00	45.751.486,11	51.903.296,16	4.676.391,40	56.579.687,56	10.828.201,45	0,00	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE	344.052.480,00	234.737.239,00	204.858.672,62	373.931.046,38	193.766.483,02	51.072.215,96	244.838.698,98	0,00	129.092.347,40	
	Totale delle Uscite	344.052.480,00	234.737.239,00	204.858.672,62	373.931.046,38	193.766.483,02	51.072.215,96	244.838.698,98		129.092.347,40	
	Disavanzo Amministrazione										
	Avanzo Finanziario							7.228.524,00	7.228.524,00		
	Avanzo di Cassa					11.704.001,10					
	Totale a Pareggio	344.052.480,00	234.737.239,00	204.858.672,62	373.931.046,38	205.470.484,12	51.072.215,96	252.067.222,98		121.863.823,40	

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.001.01 1.2.1.001.	1.195.849,38	43.498,12	1.143.690,32	1.187.188,44		8.660,94	128.330.252,38	127.177.901,12		1.152.351,26	1.143.690,32
2.01.01.01.001.02 1.2.1.002.	106.866.686,55	16.198.920,69	85.323.904,21	101.522.824,90	88.365,07	5.432.226,72	123.503.151,49	19.576.835,49		103.926.316,00	110.660.940,74
2.01.01.01.001.03	17.453.233,60	1.973.303,68	15.441.351,62	17.414.655,30		38.578,30	21.478.604,25	4.739.378,06		16.739.226,19	21.222.513,30
	125.515.769,53	18.215.722,49	101.908.946,15	120.124.668,64	88.365,07	5.479.465,96	273.312.008,12	151.494.114,67	0,00	121.817.893,45	133.027.144,36

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.01.01.013.	486.983,52	10.176,98	476.483,52	486.660,50		323,02	519.983,52	48.176,98		471.806,54	542.483,52
	486.983,52	10.176,98	476.483,52	486.660,50	0,00	323,02	519.983,52	48.176,98	0,00	471.806,54	542.483,52
2.01.01.01.999. 1.2.1.003.	5.365.893,27	378.676,25	4.972.003,42	5.350.679,67		15.213,60	5.394.954,75	407.737,73		4.987.217,02	4.972.003,42
	5.365.893,27	378.676,25	4.972.003,42	5.350.679,67	0,00	15.213,60	5.394.954,75	407.737,73	0,00	4.987.217,02	4.972.003,42
	131.368.646,32	18.604.575,72	107.357.433,09	125.962.008,81	88.365,07	5.495.002,58	279.226.946,39	151.950.029,38	0,00	127.276.917,01	138.541.631,30
2.01.01.02.001. 1.2.2.001.	19.610.811,27	3.296.601,47	15.376.986,08	18.673.587,55	90,00	937.313,72	20.034.117,78	3.726.777,47		16.307.340,31	18.083.102,06

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	19.610.811,27	3.296.601,47	15.376.986,08	18.673.587,55	90,00	937.313,72	20.034.117,78	3.726.777,47	0,00	16.307.340,31	18.083.102,06
2.01.01.02.002. 1.2.3.001.	37.670,58		37.670,58	37.670,58			37.670,58			37.670,58	37.670,58
	37.670,58	0,00	37.670,58	37.670,58	0,00	0,00	37.670,58	0,00	0,00	37.670,58	37.670,58
2.01.01.02.003. 1.2.3.002.	158.539,88		158.539,88	158.539,88			161.654,63			161.654,63	161.654,63
	158.539,88	0,00	158.539,88	158.539,88	0,00	0,00	161.654,63	0,00	0,00	161.654,63	161.654,63
2.01.01.02.005. 1.2.3.002.	5.000,00	5.000,00		5.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00	15.000,00
	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	15.000,00
2.01.01.02.006. 1.2.4.001.	1.244.952,76	138.357,85	1.077.262,33	1.215.620,18	20.780,32	50.112,90	1.244.952,76	138.357,85		1.106.594,91	1.077.262,33

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.244.952,76	138.357,85	1.077.262,33	1.215.620,18	20.780,32	50.112,90	1.244.952,76	138.357,85	0,00	1.106.594,91	1.077.262,33
2.01.01.02.008. 1.2.4.001.	1.244.499,17	76.692,25	1.155.186,31	1.231.878,56		12.620,61	1.191.893,17	76.692,25		1.115.200,92	1.158.686,31
	1.244.499,17	76.692,25	1.155.186,31	1.231.878,56	0,00	12.620,61	1.191.893,17	76.692,25	0,00	1.115.200,92	1.158.686,31
2.01.01.02.009. 1.2.4.001.	304.967,44	55.824,78	248.900,01	304.724,79		242,65	434.748,44	76.074,78		358.673,66	373.431,01
	304.967,44	55.824,78	248.900,01	304.724,79	0,00	242,65	434.748,44	76.074,78	0,00	358.673,66	373.431,01
2.01.01.02.016. 1.2.4.001.	346.564,17	287.890,14	60.000,00	347.890,14	1.325,97		872.564,17	606.852,40		265.711,77	267.037,74

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	346.564,17	287.890,14	60.000,00	347.890,14	1.325,97	0,00	872.564,17	606.852,40	0,00	265.711,77	267.037,74
2.01.01.02.017. 1.2.4.001.	1.566.650,27	548.152,13	913.111,73	1.461.263,86	680,00	106.066,41	2.030.673,31	676.466,32		1.354.206,99	1.258.020,58
	1.566.650,27	548.152,13	913.111,73	1.461.263,86	680,00	106.066,41	2.030.673,31	676.466,32	0,00	1.354.206,99	1.258.020,58
2.01.01.02.018. 1.2.4.001.	36.700,86		21.000,00	21.000,00		15.700,86	74.650,86			74.650,86	58.950,00
	36.700,86	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	15.700,86	74.650,86	0,00	0,00	74.650,86	58.950,00
2.01.01.02.999. 1.2.4.001.	606.163,72		606.163,72	606.163,72			606.163,72			606.163,72	606.163,72
	606.163,72	0,00	606.163,72	606.163,72	0,00	0,00	606.163,72	0,00	0,00	606.163,72	606.163,72

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	25.162.520,12	4.408.518,62	19.654.820,64	24.063.339,26	22.876,29	1.122.057,15	26.699.089,42	5.306.221,07	0,00	21.392.868,35	23.096.978,96
2.01.01.03.002. 1.2.4.001.	95.380,00	33.383,00	61.997,00	95.380,00			95.380,00	33.383,00		61.997,00	61.997,00
	95.380,00	33.383,00	61.997,00	95.380,00	0,00	0,00	95.380,00	33.383,00	0,00	61.997,00	61.997,00
	95.380,00	33.383,00	61.997,00	95.380,00	0,00	0,00	95.380,00	33.383,00	0,00	61.997,00	61.997,00
	156.626.546,44	23.046.477,34	127.074.250,73	150.120.728,07	111.241,36	6.617.059,73	306.021.415,81	157.289.633,45	0,00	148.731.782,36	161.700.607,26
2.01.02.01.001. 1.2.4.002.	889.083,01	7.206,53	873.328,70	880.535,23		8.547,78	889.083,01	7.206,53		881.876,48	873.328,70
	889.083,01	7.206,53	873.328,70	880.535,23	0,00	8.547,78	889.083,01	7.206,53	0,00	881.876,48	873.328,70

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	889.083,01	7.206,53	873.328,70	880.535,23	0,00	8.547,78	889.083,01	7.206,53	0,00	881.876,48	873.328,70
	889.083,01	7.206,53	873.328,70	880.535,23	0,00	8.547,78	889.083,01	7.206,53	0,00	881.876,48	873.328,70
2.01.03.01.999. 1.2.4.002.	19.098,36	5.000,00	14.098,36	19.098,36			19.098,36	5.000,00		14.098,36	14.098,36
	19.098,36	5.000,00	14.098,36	19.098,36	0,00	0,00	19.098,36	5.000,00	0,00	14.098,36	14.098,36
	19.098,36	5.000,00	14.098,36	19.098,36	0,00	0,00	19.098,36	5.000,00	0,00	14.098,36	14.098,36
2.01.03.02.002. 1.2.4.002.	410.303,50		410.303,50	410.303,50			410.303,50			410.303,50	410.303,50

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	410.303,50	0,00	410.303,50	410.303,50	0,00	0,00	410.303,50	0,00	0,00	410.303,50	410.303,50
2.01.03.02.999. 1.2.4.002.	2.625.848,80	700.866,72	1.816.419,50	2.517.286,22		108.562,58	3.066.438,80	814.316,72		2.252.122,08	2.547.149,54
	2.625.848,80	700.866,72	1.816.419,50	2.517.286,22	0,00	108.562,58	3.066.438,80	814.316,72	0,00	2.252.122,08	2.547.149,54
	3.036.152,30	700.866,72	2.226.723,00	2.927.589,72	0,00	108.562,58	3.476.742,30	814.316,72	0,00	2.662.425,58	2.957.453,04
	3.055.250,66	705.866,72	2.240.821,36	2.946.688,08	0,00	108.562,58	3.495.840,66	819.316,72	0,00	2.676.523,94	2.971.551,40
2.01.04.01.001. 1.2.4.002.	1.335.737,87	293.589,68	1.026.030,69	1.319.620,37		16.117,50	1.270.222,87	302.423,68		967.799,19	1.321.776,69
	1.335.737,87	293.589,68	1.026.030,69	1.319.620,37	0,00	16.117,50	1.270.222,87	302.423,68	0,00	967.799,19	1.321.776,69

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.335.737,87	293.589,68	1.026.030,69	1.319.620,37	0,00	16.117,50	1.270.222,87	302.423,68	0,00	967.799,19	1.321.776,69
	1.335.737,87	293.589,68	1.026.030,69	1.319.620,37	0,00	16.117,50	1.270.222,87	302.423,68	0,00	967.799,19	1.321.776,69
2.01.05.01.004.	52.582,07	34.654,08	17.927,99	52.582,07			112.207,07	44.790,33		67.416,74	127.041,74
	52.582,07	34.654,08	17.927,99	52.582,07	0,00	0,00	112.207,07	44.790,33	0,00	67.416,74	127.041,74
2.01.05.01.999.	10.182.133,92	2.586.995,67	7.416.612,58	10.003.608,25	44.799,26	223.324,93	11.476.536,69	3.845.831,51		7.630.705,18	9.677.138,18
	10.182.133,92	2.586.995,67	7.416.612,58	10.003.608,25	44.799,26	223.324,93	11.476.536,69	3.845.831,51	0,00	7.630.705,18	9.677.138,18
	10.234.715,99	2.621.649,75	7.434.540,57	10.056.190,32	44.799,26	223.324,93	11.588.743,76	3.890.621,84	0,00	7.698.121,92	9.804.179,92

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.01.05.02.001. 1.2.4.001.	3.900,26		3.900,26	3.900,26			3.900,26			3.900,26	3.900,26
	3.900,26	0,00	3.900,26	3.900,26	0,00	0,00	3.900,26	0,00	0,00	3.900,26	3.900,26
	3.900,26	0,00	3.900,26	3.900,26	0,00	0,00	3.900,26	0,00	0,00	3.900,26	3.900,26
	10.238.616,25	2.621.649,75	7.438.440,83	10.060.090,58	44.799,26	223.324,93	11.592.644,02	3.890.621,84	0,00	7.702.022,18	9.808.080,18
	172.145.234,23	26.674.790,02	138.652.872,31	165.327.662,33	156.040,62	6.973.612,52	323.269.206,37	162.309.202,22	0,00	160.960.004,15	176.675.344,23
	172.145.234,23	26.674.790,02	138.652.872,31	165.327.662,33	156.040,62	6.973.612,52	323.269.206,37	162.309.202,22	0,00	160.960.004,15	176.675.344,23

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.01.001. 1.3.1.001.	366.219,66	122.944,88	241.339,98	364.284,86		1.934,80	1.203.289,28	1.001.546,93		201.742,35	595.582,19
	366.219,66	122.944,88	241.339,98	364.284,86	0,00	1.934,80	1.203.289,28	1.001.546,93	0,00	201.742,35	595.582,19
3.01.01.01.003. 1.3.1.001.	809.163,01	500.386,52	440.013,09	940.399,61	135.527,67	4.291,07	1.516.375,72	1.266.976,94		249.398,78	748.120,23
	809.163,01	500.386,52	440.013,09	940.399,61	135.527,67	4.291,07	1.516.375,72	1.266.976,94	0,00	249.398,78	748.120,23
3.01.01.01.004. 1.3.1.001.	756,98		756,98	756,98			756,98			756,98	756,98
	756,98	0,00	756,98	756,98	0,00	0,00	756,98	0,00	0,00	756,98	756,98

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.01.005. 1.3.1.005.02	882.700,45	142.040,10	730.302,48	872.342,58		10.357,87	3.012.174,65	1.506.508,69		1.505.665,96	1.664.841,47
	882.700,45	142.040,10	730.302,48	872.342,58	0,00	10.357,87	3.012.174,65	1.506.508,69	0,00	1.505.665,96	1.664.841,47
3.01.01.01.006. 1.3.1.002.	51.829,41		51.829,41	51.829,41			51.829,41			51.829,41	51.829,41
	51.829,41	0,00	51.829,41	51.829,41	0,00	0,00	51.829,41	0,00	0,00	51.829,41	51.829,41
3.01.01.01.999.01 1.3.1.004.	1.853,18	311,53	1.541,65	1.853,18			1.853,18	311,53		1.541,65	1.541,65
	1.853,18	311,53	1.541,65	1.853,18	0,00	0,00	1.853,18	311,53	0,00	1.541,65	1.541,65
	2.112.522,69	765.683,03	1.465.783,59	2.231.466,62	135.527,67	16.583,74	5.786.279,22	3.775.344,09	0,00	2.010.935,13	3.062.671,93
	2.112.522,69	765.683,03	1.465.783,59	2.231.466,62	135.527,67	16.583,74	5.786.279,22	3.775.344,09	0,00	2.010.935,13	3.062.671,93

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.023. 1.3.1.003.	9.753,82	1.700,00	7.389,88	9.089,88		663,94	34.658,76	18.986,86		15.671,90	17.119,36
	9.753,82	1.700,00	7.389,88	9.089,88	0,00	663,94	34.658,76	18.986,86	0,00	15.671,90	17.119,36
3.01.02.01.027. 1.3.1.003.	191.160,96	78.885,80	111.619,41	190.505,21		655,75	301.425,96	130.015,80		171.410,16	226.869,41
	191.160,96	78.885,80	111.619,41	190.505,21	0,00	655,75	301.425,96	130.015,80	0,00	171.410,16	226.869,41
3.01.02.01.038. 1.3.1.003.	1.991.035,84	1.009.623,28	939.061,41	1.948.684,69	3.618,29	45.969,44	3.550.333,96	1.981.481,41		1.568.852,55	2.412.633,09
	1.991.035,84	1.009.623,28	939.061,41	1.948.684,69	3.618,29	45.969,44	3.550.333,96	1.981.481,41	0,00	1.568.852,55	2.412.633,09

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.02.01.039. 1.3.1.007.	1.020.591,17	148.820,63	871.376,78	1.020.197,41	1,24	395,00	13.565.092,17	10.569.031,91		2.996.060,26	3.023.542,13
	1.020.591,17	148.820,63	871.376,78	1.020.197,41	1,24	395,00	13.565.092,17	10.569.031,91	0,00	2.996.060,26	3.023.542,13
3.01.02.01.040. 1.3.1.005.	1.527,19		1.527,19	1.527,19			20.113,90			20.113,90	20.113,90
	1.527,19	0,00	1.527,19	1.527,19	0,00	0,00	20.113,90	0,00	0,00	20.113,90	20.113,90
3.01.02.01.999. 1.3.1.005	246.962,99	63.134,39	183.828,60	246.962,99			274.990,23	123.975,16		151.015,07	195.296,76
	246.962,99	63.134,39	183.828,60	246.962,99	0,00	0,00	274.990,23	123.975,16	0,00	151.015,07	195.296,76
	3.461.031,97	1.302.164,10	2.114.803,27	3.416.967,37	3.619,53	47.684,13	17.746.614,98	12.823.491,14	0,00	4.923.123,84	5.895.574,65
	3.461.031,97	1.302.164,10	2.114.803,27	3.416.967,37	3.619,53	47.684,13	17.746.614,98	12.823.491,14	0,00	4.923.123,84	5.895.574,65

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.03.01.001. 1.3.1.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
3.01.03.01.003. 1.3.2.001.	58.380,60	28.750,76	25.809,25	54.560,01	25,15	3.845,74	111.941,60	55.650,93	0,00	56.290,67	47.864,41
	58.380,60	28.750,76	25.809,25	54.560,01	25,15	3.845,74	111.941,60	55.650,93	0,00	56.290,67	47.864,41
	58.380,60	28.750,76	25.809,25	54.560,01	25,15	3.845,74	111.941,60	63.650,93	8.000,00	56.290,67	47.864,41
3.01.03.02.001. 1.3.2.001.	343.209,35	222.126,50	121.082,85	343.209,35			353.322,85	560.234,12	206.911,27		436.835,85
	343.209,35	222.126,50	121.082,85	343.209,35	0,00	0,00	353.322,85	560.234,12	206.911,27	0,00	436.835,85

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.03.02.002. 1.3.2.001.	194.287,35	104.529,54	89.757,81	194.287,35			760.946,35	348.443,48		412.502,87	89.757,81
	194.287,35	104.529,54	89.757,81	194.287,35	0,00	0,00	760.946,35	348.443,48	0,00	412.502,87	89.757,81
	537.496,70	326.656,04	210.840,66	537.496,70	0,00	0,00	1.114.269,20	908.677,60	206.911,27	412.502,87	526.593,66
	595.877,30	355.406,80	236.649,91	592.056,71	25,15	3.845,74	1.226.210,80	972.328,53	214.911,27	468.793,54	574.458,07
	6.169.431,96	2.423.253,93	3.817.236,77	6.240.490,70	139.172,35	68.113,61	24.759.105,00	17.571.163,76	214.911,27	7.402.852,51	9.532.704,65

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.03.03.02.001. 1.3.3.001.	111.401,68	171,20	110.722,16	110.893,36		508,32	111.401,68	171,20		111.230,48	110.722,16
	111.401,68	171,20	110.722,16	110.893,36	0,00	508,32	111.401,68	171,20	0,00	111.230,48	110.722,16
3.03.03.02.999. 1.3.3.001.	11,36	11,36		11,36			11,36	4.310,32	4.298,96		
	11,36	11,36	0,00	11,36	0,00	0,00	11,36	4.310,32	4.298,96	0,00	0,00
	111.413,04	182,56	110.722,16	110.904,72	0,00	508,32	111.413,04	4.481,52	4.298,96	111.230,48	110.722,16
3.03.03.03.001. 1.3.2.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,01	8,01	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,01	8,01	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,01	8,01	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	111.413,04	182,56	110.722,16	110.904,72	0,00	508,32	111.413,04	4.489,53	4.306,97	111.230,48	110.722,16
	111.413,04	182,56	110.722,16	110.904,72	0,00	508,32	111.413,04	4.489,53	4.306,97	111.230,48	110.722,16

3.03.03.99.001.
1.3.3.001.

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.04.02.03.002. 1.3.2.003.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.01.01.001. 1.3.3.002.	942,00	942,00		942,00			12.942,00	15.938,00	2.996,00		
	942,00	942,00	0,00	942,00	0,00	0,00	12.942,00	15.938,00	2.996,00	0,00	0,00
3.05.01.01.002. 1.3.3.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01.01.999. 1.3.3.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.075,00	38.675,00	1.600,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.075,00	38.675,00	1.600,00	0,00	0,00
	942,00	942,00	0,00	942,00	0,00	0,00	50.017,00	54.613,00	4.596,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice	Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		942,00	942,00	0,00	942,00	0,00	0,00	50.017,00	54.613,00	4.596,00	0,00	0,00
3.05.02.01.001. 1.3.3.001.		120.240,04		120.240,04	120.240,04			202.958,04	85.880,57		117.077,47	122.225,94
		120.240,04	0,00	120.240,04	120.240,04	0,00	0,00	202.958,04	85.880,57	0,00	117.077,47	122.225,94
		120.240,04	0,00	120.240,04	120.240,04	0,00	0,00	202.958,04	85.880,57	0,00	117.077,47	122.225,94

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.001. 1.3.3.001.	6.348,49		6.348,49	6.348,49			106.900,45	117.341,83	10.441,38		39.374,51
	6.348,49	0,00	6.348,49	6.348,49	0,00	0,00	106.900,45	117.341,83	10.441,38	0,00	39.374,51
3.05.02.03.002. 1.3.3.001.	1.220,94		1.220,94	1.220,94			1.220,94	90.729,26	89.508,32		27.375,96
	1.220,94	0,00	1.220,94	1.220,94	0,00	0,00	1.220,94	90.729,26	89.508,32	0,00	27.375,96

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.003. 1.3.3.001.	1.589.207,35	19,70	1.589.187,65	1.589.207,35			1.589.207,35	70.658,13		1.518.549,22	1.589.393,42
	1.589.207,35	19,70	1.589.187,65	1.589.207,35	0,00	0,00	1.589.207,35	70.658,13	0,00	1.518.549,22	1.589.393,42
3.05.02.03.004. 1.3.3.001.	302.370,07	5.307,25	296.213,10	301.520,35		849,72	337.851,08	113.114,03		224.737,05	300.262,22
	302.370,07	5.307,25	296.213,10	301.520,35	0,00	849,72	337.851,08	113.114,03	0,00	224.737,05	300.262,22

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.005. 1.3.3.001.	78.151,69	250,00	77.695,82	77.945,82		205,87	82.351,69	61.080,67		21.271,02	81.343,62
	78.151,69	250,00	77.695,82	77.945,82	0,00	205,87	82.351,69	61.080,67	0,00	21.271,02	81.343,62
	1.977.298,54	5.576,95	1.970.666,00	1.976.242,95	0,00	1.055,59	2.117.531,51	452.923,92	99.949,70	1.764.557,29	2.037.749,73
3.05.02.04.001. 1.3.3.001.	8.000,00		8.000,00	8.000,00			8.000,00			8.000,00	8.000,00
	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00
	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.105.538,58	5.576,95	2.098.906,04	2.104.482,99	0,00	1.055,59	2.328.489,55	538.804,49	99.949,70	1.889.634,76	2.167.975,67
3.05.99.99.999. 1.3.4.001.	131.921,17		131.921,17	131.921,17			131.921,17	79.088,50		52.832,67	132.009,17
	131.921,17	0,00	131.921,17	131.921,17	0,00	0,00	131.921,17	79.088,50	0,00	52.832,67	132.009,17
	131.921,17	0,00	131.921,17	131.921,17	0,00	0,00	131.921,17	79.088,50	0,00	52.832,67	132.009,17
	131.921,17	0,00	131.921,17	131.921,17	0,00	0,00	131.921,17	79.088,50	0,00	52.832,67	132.009,17
	2.238.401,75	6.518,95	2.230.827,21	2.237.346,16	0,00	1.055,59	2.510.427,72	672.505,99	104.545,70	1.942.467,43	2.299.984,84
	8.519.246,75	2.429.955,44	6.158.786,14	8.588.741,58	139.172,35	69.677,52	27.380.945,76	18.248.159,28	323.763,94	9.456.550,42	11.943.411,65

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.02.01.01.001.01 2.2.1.001.	2.088.354,86	128.972,44	1.951.642,30	2.080.614,74		7.740,12	2.088.354,86	128.972,44		1.959.382,42	1.951.642,30
	2.088.354,86	128.972,44	1.951.642,30	2.080.614,74	0,00	7.740,12	2.088.354,86	128.972,44	0,00	1.959.382,42	1.951.642,30
	2.088.354,86	128.972,44	1.951.642,30	2.080.614,74	0,00	7.740,12	2.088.354,86	128.972,44	0,00	1.959.382,42	1.951.642,30
4.02.01.02.001. 2.2.2.001.	247.793,45	39.998,92	207.794,53	247.793,45			247.793,45	39.998,92		207.794,53	207.794,53
	247.793,45	39.998,92	207.794,53	247.793,45	0,00	0,00	247.793,45	39.998,92	0,00	207.794,53	207.794,53
	247.793,45	39.998,92	207.794,53	247.793,45	0,00	0,00	247.793,45	39.998,92	0,00	207.794,53	207.794,53

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.336.148,31	168.971,36	2.159.436,83	2.328.408,19	0,00	7.740,12	2.336.148,31	168.971,36	0,00	2.167.176,95	2.159.436,83
	2.336.148,31	168.971,36	2.159.436,83	2.328.408,19	0,00	7.740,12	2.336.148,31	168.971,36	0,00	2.167.176,95	2.159.436,83
4.03.10.01.001.01 2.2.1.002.	10.664.683,58	1.675.741,09	8.851.767,08	10.527.508,17	2,00	137.177,41	10.664.683,58	1.675.741,09		8.988.942,49	8.851.767,08
	10.664.683,58	1.675.741,09	8.851.767,08	10.527.508,17	2,00	137.177,41	10.664.683,58	1.675.741,09	0,00	8.988.942,49	8.851.767,08
	10.664.683,58	1.675.741,09	8.851.767,08	10.527.508,17	2,00	137.177,41	10.664.683,58	1.675.741,09	0,00	8.988.942,49	8.851.767,08
	10.664.683,58	1.675.741,09	8.851.767,08	10.527.508,17	2,00	137.177,41	10.664.683,58	1.675.741,09	0,00	8.988.942,49	8.851.767,08

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	10.664.683,58	1.675.741,09	8.851.767,08	10.527.508,17	2,00	137.177,41	10.664.683,58	1.675.741,09	0,00	8.988.942,49	8.851.767,08
4.04.01.03.001. 2.1.2.001.01	533,61	533,61		533,61			533,61	533,61			
	533,61	533,61	0,00	533,61	0,00	0,00	533,61	533,61	0,00	0,00	0,00
	533,61	533,61	0,00	533,61	0,00	0,00	533,61	533,61	0,00	0,00	0,00
4.04.01.05.001. 2.1.2.002	390,98	390,98		390,98			390,98	390,98			

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	390,98	390,98	0,00	390,98	0,00	0,00	390,98	390,98	0,00	0,00	0,00
4.04.01.05.999.01 2.1.2.003.	3.297,05	877,05	2.420,00	3.297,05			13.797,05	11.377,05		2.420,00	2.420,00
	3.297,05	877,05	2.420,00	3.297,05	0,00	0,00	13.797,05	11.377,05	0,00	2.420,00	2.420,00
	3.688,03	1.268,03	2.420,00	3.688,03	0,00	0,00	14.188,03	11.768,03	0,00	2.420,00	2.420,00
4.04.01.10.001. 2.1.1.003.	11.276,14		11.276,14	11.276,14			11.276,14			11.276,14	11.276,14
	11.276,14	0,00	11.276,14	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	11.276,14
	11.276,14	0,00	11.276,14	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	0,00	0,00	11.276,14	11.276,14
	15.497,78	1.801,64	13.696,14	15.497,78	0,00	0,00	25.997,78	12.301,64	0,00	13.696,14	13.696,14

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.04.02.01.001. 2.1.1.001.	14.528,47		14.528,47	14.528,47			14.528,47	73.336,73	58.808,26		14.528,47
	14.528,47	0,00	14.528,47	14.528,47	0,00	0,00	14.528,47	73.336,73	58.808,26	0,00	14.528,47
	14.528,47	0,00	14.528,47	14.528,47	0,00	0,00	14.528,47	73.336,73	58.808,26	0,00	14.528,47
4.04.02.02.003. 2.1.2.005.	31.098,44		31.098,44	31.098,44			31.098,44			31.098,44	31.098,44
	31.098,44	0,00	31.098,44	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	31.098,44
	31.098,44	0,00	31.098,44	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	0,00	0,00	31.098,44	31.098,44
	45.626,91	0,00	45.626,91	45.626,91	0,00	0,00	45.626,91	73.336,73	58.808,26	31.098,44	45.626,91
	61.124,69	1.801,64	59.323,05	61.124,69	0,00	0,00	71.624,69	85.638,37	58.808,26	44.794,58	59.323,05

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
4.05.03.01.001. 1.3.3.001.	17.593,05		17.593,05	17.593,05			17.593,05				17.593,05	17.593,05
	17.593,05	0,00	17.593,05	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	17.593,05	17.593,05

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	17.593,05	0,00	17.593,05	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	17.593,05
	17.593,05	0,00	17.593,05	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	0,00	0,00	17.593,05	17.593,05
4.05.04.99.000. 2.1.1.004.	6.653,64	5.673,70	979,94	6.653,64			244.978,64	135.007,87		109.970,77	15.630,99
	6.653,64	5.673,70	979,94	6.653,64	0,00	0,00	244.978,64	135.007,87	0,00	109.970,77	15.630,99
	6.653,64	5.673,70	979,94	6.653,64	0,00	0,00	244.978,64	135.007,87	0,00	109.970,77	15.630,99

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	6.653,64	5.673,70	979,94	6.653,64	0,00	0,00	244.978,64	135.007,87	0,00	109.970,77	15.630,99
	24.246,69	5.673,70	18.572,99	24.246,69	0,00	0,00	262.571,69	135.007,87	0,00	127.563,82	33.224,04
	13.086.203,27	1.852.187,79	11.089.099,95	12.941.287,74	2,00	144.917,53	13.335.028,27	2.065.358,69	58.808,26	11.328.477,84	11.103.751,00
5.03.03.99.999. 2.1.4.006.	2.550,00		2.550,00	2.550,00			2.550,00			2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
9.01.01.01.001. 4.1.1.001.	2.800,00		2.800,00	2.800,00			4.720,00			4.720,00	11.800,00
	2.800,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	4.720,00	0,00	0,00	4.720,00	11.800,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.800,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	4.720,00	0,00	0,00	4.720,00	11.800,00
9.01.01.02.001	792,29	18,00	767,45	785,45		6,84	3.260.792,29	4.093.358,80	832.566,51		2.149,65
	792,29	18,00	767,45	785,45	0,00	6,84	3.260.792,29	4.093.358,80	832.566,51	0,00	2.149,65
	792,29	18,00	767,45	785,45	0,00	6,84	3.260.792,29	4.093.358,80	832.566,51	0,00	2.149,65
9.01.01.99.999. 4.1.1.003.	11.593,14		11.437,32	11.437,32		155,82	216.593,14	23,38		216.569,76	11.437,32
	11.593,14	0,00	11.437,32	11.437,32	0,00	155,82	216.593,14	23,38	0,00	216.569,76	11.437,32

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	11.593,14	0,00	11.437,32	11.437,32	0,00	155,82	216.593,14	23,38	0,00	216.569,76	11.437,32
	15.185,43	18,00	15.004,77	15.022,77	0,00	162,66	3.482.105,43	4.093.382,18	832.566,51	221.289,76	25.386,97
9.01.02.01.001. 4.1.1.001.	145.946,40	1,75	144.184,78	144.186,53		1.759,87	21.745.946,40	25.967.808,78	4.221.862,38		144.365,87
	145.946,40	1,75	144.184,78	144.186,53	0,00	1.759,87	21.745.946,40	25.967.808,78	4.221.862,38	0,00	144.365,87
	145.946,40	1,75	144.184,78	144.186,53	0,00	1.759,87	21.745.946,40	25.967.808,78	4.221.862,38	0,00	144.365,87

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.02.02.001. 4.1.1.002.	1.622.634,19	382.198,02	1.240.280,51	1.622.478,53		155,66	9.922.634,19	9.449.787,08		472.847,11	1.715.581,84
	1.622.634,19	382.198,02	1.240.280,51	1.622.478,53	0,00	155,66	9.922.634,19	9.449.787,08	0,00	472.847,11	1.715.581,84
	1.622.634,19	382.198,02	1.240.280,51	1.622.478,53	0,00	155,66	9.922.634,19	9.449.787,08	0,00	472.847,11	1.715.581,84
9.01.02.99.999. 4.1.1.003.	14.698,21		14.698,21	14.698,21			1.566.198,21	1.435.008,72		131.189,49	14.720,15
	14.698,21	0,00	14.698,21	14.698,21	0,00	0,00	1.566.198,21	1.435.008,72	0,00	131.189,49	14.720,15
	14.698,21	0,00	14.698,21	14.698,21	0,00	0,00	1.566.198,21	1.435.008,72	0,00	131.189,49	14.720,15
	1.783.278,80	382.199,77	1.399.163,50	1.781.363,27	0,00	1.915,53	33.234.778,80	36.852.604,58	4.221.862,38	604.036,60	1.874.667,86

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.03.01.001. 4.1.1.001.	7.578,34		5.240,13	5.240,13		2.338,21	863.578,34	328.261,67		535.316,67	5.240,13
	7.578,34	0,00	5.240,13	5.240,13	0,00	2.338,21	863.578,34	328.261,67	0,00	535.316,67	5.240,13
	7.578,34	0,00	5.240,13	5.240,13	0,00	2.338,21	863.578,34	328.261,67	0,00	535.316,67	5.240,13
9.01.03.02.001. 4.1.1.002.							78.500,00	6.121,65		72.378,35	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	72.378,35	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	72.378,35	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7.578,34	0,00	5.240,13	5.240,13	0,00	2.338,21	942.078,34	334.383,32	0,00	607.695,02	5.240,13

9.01.03.99.999.
4.1.1.003.

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.01.001. 4.1.1.009.	19.516,15	1.956,95	13.403,60	15.360,55		4.155,60	75.516,15	114.174,18	38.658,03		13.403,60
	19.516,15	1.956,95	13.403,60	15.360,55	0,00	4.155,60	75.516,15	114.174,18	38.658,03	0,00	13.403,60
	19.516,15	1.956,95	13.403,60	15.360,55	0,00	4.155,60	75.516,15	114.174,18	38.658,03	0,00	13.403,60
9.01.99.03.001. 4.1.1.006.	11.418,01		4.086,05	4.086,05		7.331,96	39.418,01	8.998,77		30.419,24	4.087,28
	11.418,01	0,00	4.086,05	4.086,05	0,00	7.331,96	39.418,01	8.998,77	0,00	30.419,24	4.087,28
	11.418,01	0,00	4.086,05	4.086,05	0,00	7.331,96	39.418,01	8.998,77	0,00	30.419,24	4.087,28

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.01.99.99.999.01 4.1.1.008.	483.129,05	4.117,64	469.666,37	473.784,01		9.345,04	812.129,05	471.341,31		340.787,74	520.975,27
9.01.99.99.999.02. 4.1.1.010.	1.036.508,79	416.033,94	597.676,49	1.013.710,43		22.798,36	6.051.508,79	8.483.963,62	2.432.454,83		1.114.788,01
9.01.99.99.999.03. 4.1.1.009.03								364.280,83	364.280,83		
	1.519.637,84	420.151,58	1.067.342,86	1.487.494,44	0,00	32.143,40	6.863.637,84	9.319.585,76	2.796.735,66	340.787,74	1.635.763,28
	1.519.637,84	420.151,58	1.067.342,86	1.487.494,44	0,00	32.143,40	6.863.637,84	9.319.585,76	2.796.735,66	340.787,74	1.635.763,28
	1.550.572,00	422.108,53	1.084.832,51	1.506.941,04	0,00	43.630,96	6.978.572,00	9.442.758,71	2.835.393,69	371.206,98	1.653.254,16
	3.356.614,57	804.326,30	2.504.240,91	3.308.567,21	0,00	48.047,36	44.637.534,57	50.723.128,79	7.889.822,58	1.804.228,36	3.558.549,12

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.01.01.001. 4.1.1.004.	1.083,17		1.083,17	1.083,17			18.083,17			18.083,17	1.083,17
	1.083,17	0,00	1.083,17	1.083,17	0,00	0,00	18.083,17	0,00	0,00	18.083,17	1.083,17
	1.083,17	0,00	1.083,17	1.083,17	0,00	0,00	18.083,17	0,00	0,00	18.083,17	1.083,17
9.02.01.02.001. 4.1.1.004.	1.511,50		1.511,50	1.511,50			18.511,50			18.511,50	1.511,50
	1.511,50	0,00	1.511,50	1.511,50	0,00	0,00	18.511,50	0,00	0,00	18.511,50	1.511,50
	1.511,50	0,00	1.511,50	1.511,50	0,00	0,00	18.511,50	0,00	0,00	18.511,50	1.511,50
	2.594,67	0,00	2.594,67	2.594,67	0,00	0,00	36.594,67	0,00	0,00	36.594,67	2.594,67

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.02.01.001. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.02.001. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.02.02.002. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.02.003. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.02.004. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.02.02.005. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.02.006. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.02.999. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02.02.03.001. 4.1.1.004.	24.623,00		24.623,00	24.623,00			24.623,00			24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00
	24.623,00	0,00	24.623,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	0,00	0,00	24.623,00	24.623,00

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.04.01.001. 4.1.1.005.	11.716,98		11.716,98	11.716,98			11.716,98			11.716,98	18.220,64
	11.716,98	0,00	11.716,98	11.716,98	0,00	0,00	11.716,98	0,00	0,00	11.716,98	18.220,64
	11.716,98	0,00	11.716,98	11.716,98	0,00	0,00	11.716,98	0,00	0,00	11.716,98	18.220,64
9.02.04.02.001. 4.1.1.005.	60.891,55		60.881,55	60.881,55		10,00	60.891,55			60.891,55	60.881,55
	60.891,55	0,00	60.881,55	60.881,55	0,00	10,00	60.891,55	0,00	0,00	60.891,55	60.881,55
	60.891,55	0,00	60.881,55	60.881,55	0,00	10,00	60.891,55	0,00	0,00	60.891,55	60.881,55
	72.608,53	0,00	72.598,53	72.598,53	0,00	10,00	72.608,53	0,00	0,00	72.608,53	79.102,19

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.05.01.001. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
9.02.99.99.999.01 4.1.1.009.01	3.027.133,28	681.496,19	2.181.193,39	2.862.689,58		164.443,70	4.292.270,28	2.869.047,90		1.423.222,38	2.421.543,76

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
9.02.99.99.999.02 4.1.1.009.02	24.485.123,16	10.713.156,77	13.074.869,85	23.788.026,62		697.096,54	25.222.176,28	12.411.499,75		12.810.676,53	14.548.697,99
	27.512.256,44	11.394.652,96	15.256.063,24	26.650.716,20	0,00	861.540,24	29.514.446,56	15.280.547,65	0,00	14.233.898,91	16.970.241,75
	27.512.256,44	11.394.652,96	15.256.063,24	26.650.716,20	0,00	861.540,24	29.514.446,56	15.280.547,65	0,00	14.233.898,91	16.970.241,75
	27.512.256,44	11.394.652,96	15.256.063,24	26.650.716,20	0,00	861.540,24	29.514.446,56	15.280.547,65	0,00	14.233.898,91	16.970.241,75
	27.612.082,64	11.394.652,96	15.355.879,44	26.750.532,40	0,00	861.550,24	29.649.272,76	15.280.547,65	0,00	14.368.725,11	17.076.561,61
	30.968.697,21	12.198.979,26	17.860.120,35	30.059.099,61	0,00	909.597,60	74.286.807,33	66.003.676,44	7.889.822,58	16.172.953,47	20.635.110,73
	224.721.931,46	43.155.912,51	173.763.428,75	216.919.341,26	295.214,97	8.097.805,17	438.274.537,73	248.626.396,63	8.272.394,78	197.920.535,88	220.360.167,61

ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	172.145.234,23	26.674.790,02	138.652.872,31	165.327.662,33	156.040,62	6.973.612,52	323.269.206,37	162.309.202,22	0,00	160.960.004,15	176.675.344,23
	8.519.246,75	2.429.955,44	6.158.786,14	8.588.741,58	139.172,35	69.677,52	27.380.945,76	18.248.159,28	0,00	9.132.786,48	11.943.411,65
	13.086.203,27	1.852.187,79	11.089.099,95	12.941.287,74	2,00	144.917,53	13.335.028,27	2.065.358,69	0,00	11.269.669,58	11.103.751,00
	2.550,00	0,00	2.550,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	0,00	0,00	2.550,00	2.550,00
	30.968.697,21	12.198.979,26	17.860.120,35	30.059.099,61	0,00	909.597,60	74.286.807,33	66.003.676,44	0,00	8.283.130,89	20.635.110,73
	224.721.931,46	43.155.912,51	173.763.428,75	216.919.341,26	295.214,97	8.097.805,17	438.274.537,73	248.626.396,63	0,00	189.648.141,10	220.360.167,61
	224.721.931,46	43.155.912,51	173.763.428,75	216.919.341,26	295.214,97	8.097.805,17	438.274.537,73	248.626.396,63	0,00	189.648.141,10	220.360.167,61
							19.341.303,02			19.341.303,02	
	224.721.931,46	43.155.912,51	173.763.428,75	216.919.341,26	295.214,97	8.097.805,17	457.615.840,75	248.626.396,63	0,00	208.989.444,12	220.360.167,61

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.001.01 1.1.2.002.01	13.929,76	10.560,30		10.560,30		3.369,46	354.208,61	347.497,28		6.711,33	121,55
1.01.01.01.001.02 1.1.2.001.	212.036,89	106.017,96	106.018,93	212.036,89			212.036,89	106.017,96		106.018,93	106.018,93
	225.966,65	116.578,26	106.018,93	222.597,19	0,00	3.369,46	566.245,50	453.515,24	0,00	112.730,26	106.140,48
1.01.01.01.002.01 1.1.2.002.01	1.874.478,87	964.856,02		964.856,02		909.622,85	75.814.943,22	65.291.813,11		10.523.130,11	1.393.002,21

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.002.02 1.1.2.001.	140.670,96	21.855,95	118.815,01	140.670,96			447.434,96	240.759,83		206.675,13	177.526,15
	2.015.149,83	986.711,97	118.815,01	1.105.526,98	0,00	909.622,85	76.262.378,18	65.532.572,94	0,00	10.729.805,24	1.570.528,36
1.01.01.01.003. 1.1.2.008.01	45.497,09	45.312,28		45.312,28		184,81	79.060,84	45.312,28		33.748,56	33.563,75
	45.497,09	45.312,28	0,00	45.312,28	0,00	184,81	79.060,84	45.312,28	0,00	33.748,56	33.563,75
1.01.01.01.004.01.	7.840.059,75	6.230.914,44	878.672,64	7.109.587,08		730.472,67	22.191.904,44	17.578.922,49		4.612.981,95	3.882.509,28
1.01.01.01.004.02.	943.080,75	826.690,78	37.593,20	864.283,98		78.796,77	2.037.710,68	1.281.660,29		756.050,39	471.803,31
	8.783.140,50	7.057.605,22	916.265,84	7.973.871,06	0,00	809.269,44	24.229.615,12	18.860.582,78	0,00	5.369.032,34	4.354.312,59

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.01.01.005.01.	7.980,29		1.946,08	1.946,08		6.034,21	8.007,95			8.007,95	1.946,08
1.01.01.01.005.02. 1.1.2.004.							2.395,00	2.128,53		266,47	
	7.980,29	0,00	1.946,08	1.946,08	0,00	6.034,21	10.402,95	2.128,53	0,00	8.274,42	1.946,08
1.01.01.01.006.01.	846.584,31	456.464,66	200.175,18	656.639,84		189.944,47	16.676.932,29	5.501.956,54		11.174.975,75	973.251,59
1.01.01.01.006.02 1.1.2.004.	152.286,43	67.242,62	2.253,56	69.496,18		82.790,25	3.612.366,23	1.802.151,78		1.810.214,45	80.828,46
	998.870,74	523.707,28	202.428,74	726.136,02	0,00	272.734,72	20.289.298,52	7.304.108,32	0,00	12.985.190,20	1.054.080,05
1.01.01.01.007.03 1.1.2.007.	805,21	672,64		672,64		132,57	30.159,90	27.928,31		2.231,59	216,15

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	805,21	672,64	0,00	672,64	0,00	132,57	30.159,90	27.928,31	0,00	2.231,59	216,15
1.01.01.01.009.01 1.2.1.002.	112.008,54	54.604,12	12.468,04	67.072,16		44.936,38	5.041.799,47	1.729.058,47		3.312.741,00	150.414,38
1.01.01.01.009.02 1.2.1.002.							1.141.344,50	202.174,24		939.170,26	30.500,00
	112.008,54	54.604,12	12.468,04	67.072,16	0,00	44.936,38	6.183.143,97	1.931.232,71	0,00	4.251.911,26	180.914,38
	12.189.418,85	8.785.191,77	1.357.942,64	10.143.134,41	0,00	2.046.284,44	127.650.304,98	94.157.381,11	0,00	33.492.923,87	7.301.701,84
1.01.01.02.001. 1.1.2.020.	850.006,33	735.958,10	3.609,33	739.567,43		110.438,90	2.438.410,57	742.152,10		1.696.258,47	1.585.819,57

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	850.006,33	735.958,10	3.609,33	739.567,43	0,00	110.438,90	2.438.410,57	742.152,10	0,00	1.696.258,47	1.585.819,57
1.01.01.02.002.00 1.1.2.015.00											
1.01.01.02.002.01 1.1.2.015.01	2.289.728,17	1.272.568,71	966.497,72	2.239.066,43		50.661,74	4.359.681,54	1.348.672,79		3.011.008,75	2.471.213,91
1.01.01.02.002.02 1.1.2.015.02	544,60	215,78	328,82	544,60			16.702,82	268,38		16.434,44	1.808,01
1.01.01.02.002.03 1.1.2.015.03							15.411,90			15.411,90	
	2.290.272,77	1.272.784,49	966.826,54	2.239.611,03	0,00	50.661,74	4.391.796,26	1.348.941,17	0,00	3.042.855,09	2.473.021,92
	3.140.279,10	2.008.742,59	970.435,87	2.979.178,46	0,00	161.100,64	6.830.206,83	2.091.093,27	0,00	4.739.113,56	4.058.841,49
	15.329.697,95	10.793.934,36	2.328.378,51	13.122.312,87	0,00	2.207.385,08	134.480.511,81	96.248.474,38	0,00	38.232.037,43	11.360.543,33

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.01.001.01.	4.481.061,43	2.347.692,56	1.404.572,44	3.752.265,00	683,65	729.480,08	32.138.901,30	22.955.267,28		9.183.634,02	3.650.681,19
1.01.02.01.001.02. 1.2.1.005.	11.389,23	3.456,10	4.139,66	7.595,76		3.793,47	1.460.196,24	428.847,37		1.031.348,87	42.607,72
	4.492.450,66	2.351.148,66	1.408.712,10	3.759.860,76	683,65	733.273,55	33.599.097,54	23.384.114,65	0,00	10.214.982,89	3.693.288,91
1.01.02.01.002.01 1.1.2.014.01							765.570,00	552,34		765.017,66	
1.01.02.01.002.02 1.1.2.014.02							17.600,00			17.600,00	
1.01.02.01.002.03 1.1.2.014.03											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	783.170,00	552,34	0,00	782.617,66	0,00
	4.492.450,66	2.351.148,66	1.408.712,10	3.759.860,76	683,65	733.273,55	34.382.267,54	23.384.666,99	0,00	10.997.600,55	3.693.288,91

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.001.01 1.1.2.002.01	94,58					94,58	529.817,58	389.599,73		140.217,85	
1.01.02.02.001.03.	2.106,28	1.277,06	189,16	1.466,22		640,06	81.272,65	14.468,20		66.804,45	1.390,90
1.01.02.02.001.04 1.1.2.004.							22.271,48	3.366,57		18.904,91	
	2.200,86	1.277,06	189,16	1.466,22	0,00	734,64	633.361,71	407.434,50	0,00	225.927,21	1.390,90
1.01.02.02.002. 1.1.2.021.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.003.01 2.1.5.001.	13.180.718,31	4.825.917,50	8.194.254,55	13.020.172,05		160.546,26	22.459.198,20	5.411.428,46		17.047.769,74	14.895.238,20
1.01.02.02.003.02.	3.933.217,11	1.223.798,77	2.427.133,75	3.650.932,52		282.284,59	12.913.857,03	1.324.398,73		11.589.458,30	3.020.596,53
	17.113.935,42	6.049.716,27	10.621.388,30	16.671.104,57	0,00	442.830,85	35.373.055,23	6.735.827,19	0,00	28.637.228,04	17.915.834,73

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.004. 1.4.1.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.440,00	3.437,98		2,02	
							3.440,00	3.437,98	0,00	2,02	0,00
	17.116.136,28	6.050.993,33	10.621.577,46	16.672.570,79	0,00	443.565,49	36.009.856,94	7.146.699,67	0,00	28.863.157,27	17.917.225,63
	21.608.586,94	8.402.141,99	12.030.289,56	20.432.431,55	683,65	1.176.839,04	70.392.124,48	30.531.366,66	0,00	39.860.757,82	21.610.514,54
	36.938.284,89	19.196.076,35	14.358.668,07	33.554.744,42	683,65	3.384.224,12	204.872.636,29	126.779.841,04	0,00	78.092.795,25	32.971.057,87

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.001.00 1.2.4.001.00	12.442,56		10.657,56	10.657,56		1.785,00	12.442,56			12.442,56	10.657,56
1.02.01.01.001.01 1.2.4.001.01	37.580,11	9.227,20	13.713,55	22.940,75		14.639,36	455.287,94	178.746,26		276.541,68	19.506,68
1.02.01.01.001.02 1.2.4.001.02	1.272.613,59	702.408,31	12.269,83	714.678,14		557.935,45	8.999.393,86	7.311.240,36		1.688.153,50	573.840,74
1.02.01.01.001.03 1.2.4.001.03	161.975,49	48.188,92	34.920,33	83.109,25		78.866,24	1.526.177,42	518.943,66		1.007.233,76	136.997,38
1.02.01.01.001.04 1.2.4.001.04	318,04		30,00	30,00		288,04	31.266,90	7.656,92		23.609,98	507,71
1.02.01.01.001.05 1.2.4.001.05							4.821,89	302,72		4.519,17	
	1.484.929,79	759.824,43	71.591,27	831.415,70	0,00	653.514,09	11.029.390,57	8.016.889,92	0,00	3.012.500,65	741.510,07
	1.484.929,79	759.824,43	71.591,27	831.415,70	0,00	653.514,09	11.029.390,57	8.016.889,92	0,00	3.012.500,65	741.510,07
1.02.01.02.001. 1.2.4.001.01	7.502,98	54,00	7.155,90	7.209,90		293,08	32.907,28	7.595,28		25.312,00	12.547,40
	7.502,98	54,00	7.155,90	7.209,90	0,00	293,08	32.907,28	7.595,28	0,00	25.312,00	12.547,40

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	7.502,98	54,00	7.155,90	7.209,90	0,00	293,08	32.907,28	7.595,28	0,00	25.312,00	12.547,40
1.02.01.03.001. 1.2.4.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,00	172,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172,00	172,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.04.001. 1.2.4.001.01	498,93	35,88	166,94	202,82		296,11	698,93	35,88		663,05	166,94
	498,93	35,88	166,94	202,82	0,00	296,11	698,93	35,88	0,00	663,05	166,94

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	498,93	35,88	166,94	202,82	0,00	296,11	698,93	35,88	0,00	663,05	166,94
1.02.01.05.001. 1.2.4.001.01	889,32	889,32		889,32			2.789,32	2.264,48		524,84	
	889,32	889,32	0,00	889,32	0,00	0,00	2.789,32	2.264,48	0,00	524,84	0,00
	889,32	889,32	0,00	889,32	0,00	0,00	2.789,32	2.264,48	0,00	524,84	0,00
1.02.01.06.001. 1.2.4.001.01	59.419,28	36.901,21	19.261,07	56.162,28		3.257,00	817.650,36	674.639,34		143.011,02	64.920,59
	59.419,28	36.901,21	19.261,07	56.162,28	0,00	3.257,00	817.650,36	674.639,34	0,00	143.011,02	64.920,59

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	59.419,28	36.901,21	19.261,07	56.162,28	0,00	3.257,00	817.650,36	674.639,34	0,00	143.011,02	64.920,59
1.02.01.07.001. 1.2.4.001.01	2.412,52	1.991,00	421,52	2.412,52			7.388,11	3.524,17		3.863,94	1.236,52
	2.412,52	1.991,00	421,52	2.412,52	0,00	0,00	7.388,11	3.524,17	0,00	3.863,94	1.236,52
	2.412,52	1.991,00	421,52	2.412,52	0,00	0,00	7.388,11	3.524,17	0,00	3.863,94	1.236,52
1.02.01.09.001. 1.2.4.001.01	2.868,52	2.018,36	85,00	2.103,36		765,16	22.644,15	14.762,27		7.881,88	2.128,19
	2.868,52	2.018,36	85,00	2.103,36	0,00	765,16	22.644,15	14.762,27	0,00	7.881,88	2.128,19

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.868,52	2.018,36	85,00	2.103,36	0,00	765,16	22.644,15	14.762,27	0,00	7.881,88	2.128,19
1.02.01.10.001. 1.2.4.001.01							320.000,00	319.903,60		96,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00	319.903,60	0,00	96,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00	319.903,60	0,00	96,40	0,00
1.02.01.11.001. 1.2.4.001.01											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001. 1.2.4.001.01							559.043,80	526.983,42		32.060,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.043,80	526.983,42	0,00	32.060,38	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.043,80	526.983,42	0,00	32.060,38	0,00
1.02.01.99.999. 1.2.4.001.01	29.558,07	2.784,11	23.903,24	26.687,35		2.870,72	336.193,77	128.430,25		207.763,52	58.442,61
	29.558,07	2.784,11	23.903,24	26.687,35	0,00	2.870,72	336.193,77	128.430,25	0,00	207.763,52	58.442,61
	29.558,07	2.784,11	23.903,24	26.687,35	0,00	2.870,72	336.193,77	128.430,25	0,00	207.763,52	58.442,61
	1.588.079,41	804.498,31	122.584,94	927.083,25	0,00	660.996,16	13.128.878,29	9.695.200,61	0,00	3.433.677,68	880.952,32

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.588.079,41	804.498,31	122.584,94	927.083,25	0,00	660.996,16	13.128.878,29	9.695.200,61	0,00	3.433.677,68	880.952,32
1.03.01.01.001. 1.1.3.001.	8.953,85		3.241,28	3.241,28		5.712,57	10.179,89	358,40		9.821,49	3.241,28
	8.953,85	0,00	3.241,28	3.241,28	0,00	5.712,57	10.179,89	358,40	0,00	9.821,49	3.241,28
1.03.01.01.002. 1.1.3.001.	8.890,74	5.811,77	2.301,94	8.113,71		777,03	72.282,33	17.596,92		54.685,41	7.738,00
	8.890,74	5.811,77	2.301,94	8.113,71	0,00	777,03	72.282,33	17.596,92	0,00	54.685,41	7.738,00
	17.844,59	5.811,77	5.543,22	11.354,99	0,00	6.489,60	82.462,22	17.955,32	0,00	64.506,90	10.979,28

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.001.00 1.1.3.003.00	35.134,40	765,24	24.984,55	25.749,79		9.384,61	35.134,40	765,24		34.369,16	24.984,55
1.03.01.02.001.01 1.1.3.003.01	15.115,64	13.589,18	997,75	14.586,93		528,71	102.815,26	47.219,90		55.595,36	6.121,63
1.03.01.02.001.02 1.1.3.003.02	23.280,49	18.764,92	2.504,63	21.269,55		2.010,94	161.108,94	49.835,94		111.273,00	20.164,22
1.03.01.02.001.03 1.1.3.003.03							48.937,15	117,90		48.819,25	
	73.530,53	33.119,34	28.486,93	61.606,27	0,00	11.924,26	347.995,75	97.938,98	0,00	250.056,77	51.270,40
1.03.01.02.002.01.	139.785,59	56.585,18	55.942,76	112.527,94		27.257,65	594.654,50	228.256,43		366.398,07	133.238,02
1.03.01.02.002.02. 1.1.3.032.	358,89	80,60	240,57	321,17		37,72	41.658,01	16.548,53		25.109,48	3.225,66
	140.144,48	56.665,78	56.183,33	112.849,11	0,00	27.295,37	636.312,51	244.804,96	0,00	391.507,55	136.463,68

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.003. 1.1.2.019.	5.306,62	492,52	4.795,68	5.288,20		18,42	128.385,66	14.281,60		114.104,06	22.785,87
	5.306,62	492,52	4.795,68	5.288,20	0,00	18,42	128.385,66	14.281,60	0,00	114.104,06	22.785,87
1.03.01.02.004. 1.1.2.019.	37.513,79	36.293,97	828,84	37.122,81		390,98	93.789,24	55.288,83		38.500,41	18.634,02
	37.513,79	36.293,97	828,84	37.122,81	0,00	390,98	93.789,24	55.288,83	0,00	38.500,41	18.634,02
1.03.01.02.005.01 1.1.3.003.01	12.640,08	11.987,95	408,80	12.396,75		243,33	47.578,20	26.125,66		21.452,54	3.931,00
1.03.01.02.005.02 1.1.3.003.02	3.844,19	1.764,16	2.080,00	3.844,16		0,03	22.137,59	10.288,09		11.849,50	4.073,76
	16.484,27	13.752,11	2.488,80	16.240,91	0,00	243,36	69.715,79	36.413,75	0,00	33.302,04	8.004,76
1.03.01.02.006.01 1.1.3.002.01	8.782,46	2.968,60	3.492,51	6.461,11		2.321,35	132.511,00	24.134,57		108.376,43	9.498,72
1.03.01.02.006.02 1.1.3.002.02							15.135,94	1.832,65		13.303,29	4.530,63
	8.782,46	2.968,60	3.492,51	6.461,11	0,00	2.321,35	147.646,94	25.967,22	0,00	121.679,72	14.029,35

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.007.00 1.1.3.002.00	52.974,06		49.005,76	49.005,76		3.968,30	52.974,06			52.974,06	49.005,76
1.03.01.02.007.01 1.1.3.002.01	1.025.110,56	703.741,49	205.822,40	909.563,89		115.546,67	7.056.558,26	3.080.784,58		3.975.773,68	1.192.610,36
1.03.01.02.007.02 1.1.3.002.02	805,78	15,00	147,60	162,60		643,18	156.790,33	31.041,63		125.748,70	7.988,32
	1.078.890,40	703.756,49	254.975,76	958.732,25	0,00	120.158,15	7.266.322,65	3.111.826,21	0,00	4.154.496,44	1.249.604,44
1.03.01.02.008.01 1.1.3.002.01	20.878,01	13.400,19	2.935,84	16.336,03		4.541,98	442.872,42	112.533,25		330.339,17	43.077,64
1.03.01.02.008.02 1.1.3.002.02	150,00		150,00	150,00			22.470,44	3.899,88		18.570,56	150,00
	21.028,01	13.400,19	3.085,84	16.486,03	0,00	4.541,98	465.342,86	116.433,13	0,00	348.909,73	43.227,64
1.03.01.02.011. 1.2.6.005.	28.240,49	27.884,87	355,62	28.240,49			28.340,49	27.884,87		455,62	355,62
	28.240,49	27.884,87	355,62	28.240,49	0,00	0,00	28.340,49	27.884,87	0,00	455,62	355,62

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.999. 1.2.6.005.							13.634,50	9.153,68		4.480,82	1.988,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.634,50	9.153,68	0,00	4.480,82	1.988,60
	1.409.921,05	888.333,87	354.693,31	1.243.027,18	0,00	166.893,87	9.197.486,39	3.739.993,23	0,00	5.457.493,16	1.546.364,38
1.03.01.03.002. 1.2.6.005.	20.035,12	12.153,72	6.997,48	19.151,20		883,92	110.400,26	37.915,86		72.484,40	24.976,28
	20.035,12	12.153,72	6.997,48	19.151,20	0,00	883,92	110.400,26	37.915,86	0,00	72.484,40	24.976,28
	20.035,12	12.153,72	6.997,48	19.151,20	0,00	883,92	110.400,26	37.915,86	0,00	72.484,40	24.976,28
1.03.01.05.006.01 1.1.3.002.01	404.504,60	267.055,36	104.801,93	371.857,29		32.647,31	2.795.294,83	842.776,14		1.952.518,69	575.127,40
1.03.01.05.006.02 1.1.3.002.02	12,50		12,50	12,50			20.484,50			20.484,50	12,50

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	404.517,10	267.055,36	104.814,43	371.869,79	0,00	32.647,31	2.815.779,33	842.776,14	0,00	1.973.003,19	575.139,90
1.03.01.05.007.01 1.1.3.002.01	4.916,52	2.364,07	1.642,19	4.006,26		910,26	102.906,31	21.962,57		80.943,74	6.589,14
1.03.01.05.007.02 1.1.3.002.02	441,86	441,85		441,85		0,01	4.566,86	3.813,87		752,99	
	5.358,38	2.805,92	1.642,19	4.448,11	0,00	910,27	107.473,17	25.776,44	0,00	81.696,73	6.589,14
1.03.01.05.999.	39.140,25	25.538,74	11.160,22	36.698,96		2.441,29	241.802,17	58.531,40		183.270,77	81.784,98
	39.140,25	25.538,74	11.160,22	36.698,96	0,00	2.441,29	241.802,17	58.531,40	0,00	183.270,77	81.784,98
	449.015,73	295.400,02	117.616,84	413.016,86	0,00	35.998,87	3.165.054,67	927.083,98	0,00	2.237.970,69	663.514,02
	1.896.816,49	1.201.699,38	484.850,85	1.686.550,23	0,00	210.266,26	12.555.403,54	4.722.948,39	0,00	7.832.455,15	2.245.833,96

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.001.01 1.1.1.001.	24.801,16	23.901,10	900,00	24.801,10		0,06	233.595,16	203.105,32		30.489,84	8.971,31
1.03.02.01.001.02 1.1.1.002.	16.796,24	15.637,82		15.637,82		1.158,42	155.996,24	146.644,49		9.351,75	2.900,11
1.03.02.01.001.03 1.1.1.005.	0,05					0,05	60.000,05	53.370,21		6.629,84	6.629,79
	41.597,45	39.538,92	900,00	40.438,92	0,00	1.158,53	449.591,45	403.120,02	0,00	46.471,43	18.501,21
1.03.02.01.002.00 1.1.1.013.	556,08		556,08	556,08			556,08			556,08	556,08
1.03.02.01.002.01 1.1.1.013.	12.179,06	10.700,00		10.700,00		1.479,06	39.610,53	33.090,82		6.519,71	5.040,65
1.03.02.01.002.02 1.1.1.013.	625,31					625,31	20.625,31			20.625,31	
1.03.02.01.002.03 1.1.1.013.	427,10					427,10	7.427,10	523,15		6.903,95	6.476,85
1.03.02.01.002.04 1.1.1.013.	344,05					344,05	3.844,05			3.844,05	
	14.131,60	10.700,00	556,08	11.256,08	0,00	2.875,52	72.063,07	33.613,97	0,00	38.449,10	12.073,58

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.008.01 1.1.1.003.	4.729,80					4.729,80	78.969,80	68.053,30		10.916,50	6.185,38
1.03.02.01.008.02 1.1.1.006.	289,76					289,76	53.029,76	37.316,16		15.713,60	15.423,84
1.03.02.01.008.03 1.1.1.007.											
	5.019,56	0,00	0,00	0,00	0,00	5.019,56	131.999,56	105.369,46	0,00	26.630,10	21.609,22
	60.748,61	50.238,92	1.456,08	51.695,00	0,00	9.053,61	653.654,08	542.103,45	0,00	111.550,63	52.184,01

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.002.01.	128.562,60	41.829,89	35.459,63	77.289,52	18,24	51.291,32	3.923.252,77	623.246,16		3.300.006,61	147.048,23
1.03.02.02.002.02.	52.154,67	13.763,94	9.530,35	23.294,29		28.860,38	2.040.539,65	80.974,62		1.959.565,03	38.447,72
	180.717,27	55.593,83	44.989,98	100.583,81	18,24	80.151,70	5.963.792,42	704.220,78	0,00	5.259.571,64	185.495,95
1.03.02.02.004. 1.1.3.028.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.226,76	9.781,25		10.445,51	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.226,76	9.781,25	0,00	10.445,51	0,00
1.03.02.02.005.00 1.1.3.019.00	89.976,02		55.028,90	55.028,90		34.947,12	89.976,02			89.976,02	55.028,90
1.03.02.02.005.01 1.1.3.019.01	113.073,06	37.024,26	74.463,50	111.487,76		1.585,30	962.034,46	158.562,09		803.472,37	134.908,99
1.03.02.02.005.02 1.1.3.019.02	485,10		485,10	485,10			79.880,07	1.586,00		78.294,07	24.326,30
1.03.02.02.005.03 1.1.3.019.03	3.641,75		3.641,75	3.641,75			68.803,57	9.632,09		59.171,48	6.321,75
	207.175,93	37.024,26	133.619,25	170.643,51	0,00	36.532,42	1.200.694,12	169.780,18	0,00	1.030.913,94	220.585,94

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.02.006.01 1.1.3.019.01	10.836,12	1.870,91	8.536,96	10.407,87		428,25	474.268,65	30.718,11		443.550,54	32.580,06
1.03.02.02.006.02 1.1.3.019.02	10.735,30		10.490,50	10.490,50		244,80	68.855,57	15.653,58		53.201,99	12.746,51
1.03.02.02.006.03 1.1.3.019.03	1.762,17		1.762,17	1.762,17			40.549,92	722,53		39.827,39	2.072,51
	23.333,59	1.870,91	20.789,63	22.660,54	0,00	673,05	583.674,14	47.094,22	0,00	536.579,92	47.399,08
1.03.02.02.999. 1.1.3.019.01	9.030,20		9.030,20	9.030,20			9.030,20			9.030,20	9.030,20
	9.030,20	0,00	9.030,20	9.030,20	0,00	0,00	9.030,20	0,00	0,00	9.030,20	9.030,20
	420.256,99	94.489,00	208.429,06	302.918,06	18,24	117.357,17	7.777.417,64	930.876,43	0,00	6.846.541,21	462.511,17

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.04.004. 1.1.2.016.	24.444,30	8.494,38	14.995,92	23.490,30		954,00	39.914,96	11.505,10		28.409,86	15.350,94
	24.444,30	8.494,38	14.995,92	23.490,30	0,00	954,00	39.914,96	11.505,10	0,00	28.409,86	15.350,94
1.03.02.04.999.01. 1.1.2.016.	109.771,69	25.818,80	80.913,49	106.732,29		3.039,40	364.667,62	88.496,21		276.171,41	136.823,85
	109.771,69	25.818,80	80.913,49	106.732,29	0,00	3.039,40	364.667,62	88.496,21	0,00	276.171,41	136.823,85
	134.215,99	34.313,18	95.909,41	130.222,59	0,00	3.993,40	404.582,58	100.001,31	0,00	304.581,27	152.174,79

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.001.00 1.1.3.005.00	75.574,11		75.554,86	75.554,86		19,25	75.574,11			75.574,11	75.554,86
1.03.02.05.001.01 1.1.3.005.01	128.803,68	72.455,99	52.944,00	125.399,99		3.403,69	208.535,72	122.696,06		85.839,66	63.541,33
1.03.02.05.001.02 1.1.3.005.02	56.598,35	12.828,66	32.745,91	45.574,57		11.023,78	133.902,78	40.300,00		93.602,78	39.263,73
	260.976,14	85.284,65	161.244,77	246.529,42	0,00	14.446,72	418.012,61	162.996,06	0,00	255.016,55	178.359,92
1.03.02.05.002.01 1.1.3.005.01	2.413,73		1.980,33	1.980,33		433,40	23.753,73	4.936,15		18.817,58	2.520,60
1.03.02.05.002.02 1.1.3.005.02	2.623,72	1.016,42	1.607,30	2.623,72			16.986,66	4.524,03		12.462,63	5.311,67
	5.037,45	1.016,42	3.587,63	4.604,05	0,00	433,40	40.740,39	9.460,18	0,00	31.280,21	7.832,27
1.03.02.05.003.01. 1.1.3.001.	294.043,75	221.208,20	72.835,54	294.043,74		0,01	989.643,62	576.810,46		412.833,16	269.139,93
1.03.02.05.003.02 1.1.3.001.							35.000,00	7.402,07		27.597,93	16.657,59

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	294.043,75	221.208,20	72.835,54	294.043,74	0,00	0,01	1.024.643,62	584.212,53	0,00	440.431,09	285.797,52
1.03.02.05.004.00 1.1.3.006.00	5.615,05		3.239,35	3.239,35		2.375,70	5.615,05			5.615,05	3.239,35
1.03.02.05.004.01 1.1.3.006.01	225.188,47	141.243,42	49.007,90	190.251,32		34.937,15	1.912.453,41	1.686.919,61		225.533,80	127.298,82
1.03.02.05.004.02 1.1.3.006.02	170.128,49	140.064,86	29.419,64	169.484,50		643,99	765.010,58	708.845,01		56.165,57	41.821,98
	400.932,01	281.308,28	81.666,89	362.975,17	0,00	37.956,84	2.683.079,04	2.395.764,62	0,00	287.314,42	172.360,15
1.03.02.05.005.01 1.1.3.006.01	40.104,93	17.529,68	22.147,92	39.677,60		427,33	246.270,25	174.800,56		71.469,69	42.388,22
1.03.02.05.005.02 1.1.3.006.02	40.315,71	29.645,08	5.487,98	35.133,06		5.182,65	241.871,60	108.302,77		133.568,83	23.712,08
	80.420,64	47.174,76	27.635,90	74.810,66	0,00	5.609,98	488.141,85	283.103,33	0,00	205.038,52	66.100,30
1.03.02.05.006.01 1.1.3.006.01	48.505,65	32.912,20	14.891,26	47.803,46	100,00	802,19	158.391,94	113.983,58		44.408,36	41.533,90

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.006.02 1.1.3.006.02	36.477,96	31.167,14	4.960,41	36.127,55		350,41	129.643,73	73.614,95		56.028,78	20.353,13
	84.983,61	64.079,34	19.851,67	83.931,01	100,00	1.152,60	288.035,67	187.598,53	0,00	100.437,14	61.887,03
1.03.02.05.007.01 1.1.3.012.01	8.977,34	649,00	8.328,34	8.977,34			106.910,26	82.065,18		24.845,08	10.198,02
	8.977,34	649,00	8.328,34	8.977,34	0,00	0,00	106.910,26	82.065,18	0,00	24.845,08	10.198,02
1.03.02.05.999.01.	262.445,68	171.983,63	70.116,69	242.100,32		20.345,36	962.418,94	525.968,83		436.450,11	298.886,52
1.03.02.05.999.02.	127.484,18	69.159,39	47.579,75	116.739,14		10.745,04	354.815,33	184.812,03		170.003,30	120.835,03
	389.929,86	241.143,02	117.696,44	358.839,46	0,00	31.090,40	1.317.234,27	710.780,86	0,00	606.453,41	419.721,55
	1.525.300,80	941.863,67	492.847,18	1.434.710,85	100,00	90.689,95	6.366.797,71	4.415.981,29	0,00	1.950.816,42	1.202.256,76

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.001.00 1.1.3.014.00	61.521,32		61.521,32	61.521,32			61.521,32			61.521,32	61.521,32
1.03.02.07.001.01 1.1.3.014.01	7.172.621,97	2.720.620,83	4.451.793,41	7.172.414,24		207,73	10.173.046,96	2.904.448,19		7.268.598,77	7.260.943,41
1.03.02.07.001.02 1.1.3.014.02	84.275,25	40.068,22	44.207,03	84.275,25			104.990,54	51.665,82		53.324,72	52.207,03
1.03.02.07.001.03 1.1.3.014.03	527.340,67		527.340,67	527.340,67			923.444,86			923.444,86	777.340,67
	7.845.759,21	2.760.689,05	5.084.862,43	7.845.551,48	0,00	207,73	11.263.003,68	2.956.114,01	0,00	8.306.889,67	8.152.012,43
1.03.02.07.002.01.	117.445,98	56.756,59	59.697,04	116.453,63		992,35	231.681,37	78.156,22		153.525,15	84.936,33
1.03.02.07.002.02.	45.421,18	6.184,04	36.424,96	42.609,00		2.812,18	112.473,83	14.535,79		97.938,04	51.955,77
	162.867,16	62.940,63	96.122,00	159.062,63	0,00	3.804,53	344.155,20	92.692,01	0,00	251.463,19	136.892,10
1.03.02.07.003.01 1.1.3.030.	269.803,97	119.746,34	121.122,97	240.869,31		28.934,66	780.449,61	301.795,45		478.654,16	188.776,50
	269.803,97	119.746,34	121.122,97	240.869,31	0,00	28.934,66	780.449,61	301.795,45	0,00	478.654,16	188.776,50

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.004.01	35.984,58	12.884,75	23.099,83	35.984,58			43.864,58	12.884,75		30.979,83	30.979,83
	35.984,58	12.884,75	23.099,83	35.984,58	0,00	0,00	43.864,58	12.884,75	0,00	30.979,83	30.979,83
1.03.02.07.005.01 1.1.3.014.01	27.491,52	27.491,52		27.491,52			56.557,52	35.514,86		21.042,66	3.050,00
1.03.02.07.005.02 1.1.3.014.02	4.535,08	4.535,00		4.535,00		0,08	4.535,08	4.535,00		0,08	
	32.026,60	32.026,52	0,00	32.026,52	0,00	0,08	61.092,60	40.049,86	0,00	21.042,74	3.050,00
1.03.02.07.006.01 1.1.3.015.01	54.580,68	24.296,71	29.606,81	53.903,52		677,16	323.196,80	76.569,49		246.627,31	52.122,73
1.03.02.07.006.02 1.1.3.015.02	878,80	878,80		878,80			32.265,78	13.864,87		18.400,91	1.451,80
1.03.02.07.006.03 1.1.3.015.03	253,76					253,76	41.328,98	6.554,21		34.774,77	6.209,80
	55.713,24	25.175,51	29.606,81	54.782,32	0,00	930,92	396.791,56	96.988,57	0,00	299.802,99	59.784,33
	8.402.154,76	3.013.462,80	5.354.814,04	8.368.276,84	0,00	33.877,92	12.889.357,23	3.500.524,65	0,00	9.388.832,58	8.571.495,19

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.08.001.01 1.1.3.034.01	6.064,70	2.378,33	3.686,37	6.064,70			6.064,70	2.378,33		3.686,37	3.686,37
	6.064,70	2.378,33	3.686,37	6.064,70	0,00	0,00	6.064,70	2.378,33	0,00	3.686,37	3.686,37
1.03.02.08.002.01 1.1.3.034.01	361,67		361,67	361,67			4.806,62			4.806,62	361,67
1.03.02.08.002.02 1.1.3.034.02							0,10			0,10	
	361,67	0,00	361,67	361,67	0,00	0,00	4.806,72	0,00	0,00	4.806,72	361,67
	6.426,37	2.378,33	4.048,04	6.426,37	0,00	0,00	10.871,42	2.378,33	0,00	8.493,09	4.048,04

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.001.01.	64.272,22	33.183,50	19.327,39	52.510,89		11.761,33	305.162,30	99.272,48		205.889,82	79.546,58
1.03.02.09.001.02 1.1.3.032.	5.853,73	2.139,36	3.020,17	5.159,53		694,20	36.893,09	12.551,46		24.341,63	5.806,52
	70.125,95	35.322,86	22.347,56	57.670,42	0,00	12.455,53	342.055,39	111.823,94	0,00	230.231,45	85.353,10
1.03.02.09.003.01 1.1.3.008.01							6.000,00			6.000,00	4.026,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	4.026,00
1.03.02.09.004.01 1.1.3.009.01	413.493,65	216.346,14	168.180,72	384.526,86		28.966,79	1.092.658,64	420.663,90		671.994,74	435.630,35
1.03.02.09.004.02 1.1.3.009.02	129.800,58	98.366,66	23.105,51	121.472,17		8.328,41	485.457,59	188.844,66		296.612,93	120.366,71
	543.294,23	314.712,80	191.286,23	505.999,03	0,00	37.295,20	1.578.116,23	609.508,56	0,00	968.607,67	555.997,06

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.005.00 1.1.3.010.00	3.689,79		3.689,79	3.689,79			3.689,79			3.689,79	3.689,79
1.03.02.09.005.01 1.1.3.010.01	460.525,31	322.519,30	125.613,63	448.132,93		12.392,38	2.498.901,18	853.838,49		1.645.062,69	402.392,01
1.03.02.09.005.02 1.1.3.010.02	6.001,43	3.552,09	1.455,88	5.007,97		993,46	202.956,83	79.487,76		123.469,07	13.247,07
	470.216,53	326.071,39	130.759,30	456.830,69	0,00	13.385,84	2.705.547,80	933.326,25	0,00	1.772.221,55	419.328,87
1.03.02.09.006.00 1.1.3.008.00	8.652,24		8.524,14	8.524,14		128,10	8.652,24			8.652,24	8.524,14
1.03.02.09.006.01 1.1.3.008.01	24.721,38	9.383,04	7.627,83	17.010,87		7.710,51	99.620,57	30.340,27		69.280,30	13.418,26
1.03.02.09.006.02 1.1.3.008.02							1.284,50			1.284,50	
	33.373,62	9.383,04	16.151,97	25.535,01	0,00	7.838,61	109.557,31	30.340,27	0,00	79.217,04	21.942,40

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.09.008.00 1.1.3.009.00	10.142,53		411,59	411,59		9.730,94	10.142,53			10.142,53	411,59
1.03.02.09.008.01 1.1.3.009.01	207.021,83	79.490,67	107.418,48	186.909,15		20.112,68	736.939,51	229.326,08		507.613,43	329.463,29
1.03.02.09.008.02 1.1.3.009.02	52.146,07	41.446,23	8.279,25	49.725,48		2.420,59	367.552,83	77.825,19		289.727,64	105.211,67
	269.310,43	120.936,90	116.109,32	237.046,22	0,00	32.264,21	1.114.634,87	307.151,27	0,00	807.483,60	435.086,55
1.03.02.09.011.	603,80	374,00	205,00	579,00		24,80	12.970,50	374,00		12.596,50	805,00
	603,80	374,00	205,00	579,00	0,00	24,80	12.970,50	374,00	0,00	12.596,50	805,00
1.03.02.09.012.00 1.1.3.029.00	8.860,00		4.860,00	4.860,00		4.000,00	8.860,00			8.860,00	4.860,00
1.03.02.09.012.01 1.1.3.029.01	115.050,28	71.566,54	40.876,79	112.443,33		2.606,95	427.497,55	117.617,06		309.880,49	86.235,66
1.03.02.09.012.02 1.1.3.029.02	223.529,04	95.330,35	100.694,82	196.025,17		27.503,87	1.317.381,66	370.221,36		947.160,30	566.838,76

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	347.439,32	166.896,89	146.431,61	313.328,50	0,00	34.110,82	1.753.739,21	487.838,42	0,00	1.265.900,79	657.934,42
	1.734.363,88	973.697,88	623.290,99	1.596.988,87	0,00	137.375,01	7.622.621,31	2.480.362,71	0,00	5.142.258,60	2.180.473,40
1.03.02.10.001.01.	1.025.057,45	555.878,88	347.450,52	903.329,40		121.728,05	4.745.351,51	1.391.161,78		3.354.189,73	1.262.799,14
1.03.02.10.001.02.	22.279,60	12.252,80	10.026,80	22.279,60			491.643,07	34.860,27		456.782,80	79.954,74
	1.047.337,05	568.131,68	357.477,32	925.609,00	0,00	121.728,05	5.236.994,58	1.426.022,05	0,00	3.810.972,53	1.342.753,88
1.03.02.10.002. 1.1.3.022.	42.317,44	33.641,28	676,16	34.317,44		8.000,00	279.499,69	46.729,28		232.770,41	128.676,16
	42.317,44	33.641,28	676,16	34.317,44	0,00	8.000,00	279.499,69	46.729,28	0,00	232.770,41	128.676,16
	1.089.654,49	601.772,96	358.153,48	959.926,44	0,00	129.728,05	5.516.494,27	1.472.751,33	0,00	4.043.742,94	1.471.430,04

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.001.01 1.1.3.021.01	6.701,84	2.894,61	3.806,73	6.701,34		0,50	105.737,20	13.809,07		91.928,13	13.206,87
1.03.02.11.001.02 1.1.3.021.02							4.300,00			4.300,00	
1.03.02.11.001.03 1.1.3.021.03							4.000,00	1.500,00		2.500,00	1.500,00
	6.701,84	2.894,61	3.806,73	6.701,34	0,00	0,50	114.037,20	15.309,07	0,00	98.728,13	14.706,87
1.03.02.11.004.01 1.1.3.021.01	5.075,20	5.075,20		5.075,20			21.270,70	12.242,70		9.028,00	9.028,00
	5.075,20	5.075,20	0,00	5.075,20	0,00	0,00	21.270,70	12.242,70	0,00	9.028,00	9.028,00
1.03.02.11.006. 1.1.3.021.01							80.000,00	1.167,30		78.832,70	388,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	1.167,30	0,00	78.832,70	388,50

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.008.01 1.1.3.021.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.250,00	0,00	1.250,00	1.250,00
							2.500,00	1.250,00	0,00	1.250,00	1.250,00
1.03.02.11.009.00 1.2.1.004.00	1.679.369,42	35.549,16	1.414.784,51	1.450.333,67		229.035,75	1.679.369,42	35.549,16		1.643.820,26	1.414.784,51
1.03.02.11.009.01 1.2.1.004.01	2.490.314,41	815.580,41	1.635.986,91	2.451.567,32		38.747,09	5.836.408,47	1.276.425,79		4.559.982,68	2.368.125,98
1.03.02.11.009.02 1.2.1.004.02	6.772.059,32	4.961.969,76	1.569.656,58	6.531.626,34		240.432,98	16.910.783,46	5.198.625,26		11.712.158,20	5.928.643,65
1.03.02.11.009.03 1.2.1.004.03	12.311,63	12.311,63		12.311,63			223.011,22	27.077,42		195.933,80	
	10.954.054,78	5.825.410,96	4.620.428,00	10.445.838,96	0,00	508.215,82	24.649.572,57	6.537.677,63	0,00	18.111.894,94	9.711.554,14
1.03.02.11.010.01 1.2.1.006.	12.514,46	4.457,34	7.039,64	11.496,98		1.017,48	250.620,08	152.424,97		98.195,11	8.877,64

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.010.02 1.2.1.006.	888,64	798,00	90,64	888,64			271.171,27	50.308,40		220.862,87	7.254,44
	13.403,10	5.255,34	7.130,28	12.385,62	0,00	1.017,48	521.791,35	202.733,37	0,00	319.057,98	16.132,08
1.03.02.11.999.01.	1.365.618,24	400.465,22	364.769,89	765.235,11		600.383,13	2.826.230,20	942.115,76		1.884.114,44	1.035.491,03
1.03.02.11.999.02 1.1.3.024.	166.450,37	79.592,20	63.326,98	142.919,18		23.531,19	452.451,41	196.123,63		256.327,78	193.054,57
	1.532.068,61	480.057,42	428.096,87	908.154,29	0,00	623.914,32	3.278.681,61	1.138.239,39	0,00	2.140.442,22	1.228.545,60
	12.511.303,53	6.318.693,53	5.059.461,88	11.378.155,41	0,00	1.133.148,12	28.667.853,43	7.908.619,46	0,00	20.759.233,97	10.981.605,19
1.03.02.12.001.00 1.1.3.035.00	35,42		35,42	35,42			35,42			35,42	35,42
1.03.02.12.001.01 1.1.3.035.01	154.926,23	5.473,71	142.377,94	147.851,65		7.074,58	160.098,56	6.989,07		153.109,49	142.377,94

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.12.001.02 1.1.3.035.02	154.961,65	5.473,71	142.413,36	147.887,07	0,00	7.074,58	160.133,98	6.989,07	0,00	153.144,91	142.413,36
1.03.02.12.003.00 1.1.2.010.00	140.582,14		77.173,64	77.173,64		63.408,50	140.582,14			140.582,14	77.173,64
1.03.02.12.003.01 1.1.2.010.01	12.401,43		11.826,81	11.826,81		574,62	17.025,96			17.025,96	11.826,81
	152.983,57	0,00	89.000,45	89.000,45	0,00	63.983,12	157.608,10	0,00	0,00	157.608,10	89.000,45
1.03.02.12.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00
	307.945,22	5.473,71	231.413,81	236.887,52	0,00	71.057,70	320.142,08	6.989,07	0,00	313.153,01	231.413,81

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.001.01 1.1.3.012.01	118.504,61	85.744,43	28.788,92	114.533,35		3.971,26	308.183,39	137.945,12		170.238,27	86.015,46
1.03.02.13.001.02 1.1.3.012.02	9.563,92	8.872,40	691,46	9.563,86		0,06	55.491,96	15.819,39		39.672,57	18.360,96
	128.068,53	94.616,83	29.480,38	124.097,21	0,00	3.971,32	363.675,35	153.764,51	0,00	209.910,84	104.376,42
1.03.02.13.002.01 1.1.3.012.01	273.212,48	214.268,92	30.004,02	244.272,94		28.939,54	1.097.882,69	805.951,16		291.931,53	204.408,41
1.03.02.13.002.02 1.1.3.012.02	54.676,16	48.825,53	3.997,29	52.822,82		1.853,34	201.124,54	149.077,98		52.046,56	32.211,88
	327.888,64	263.094,45	34.001,31	297.095,76	0,00	30.792,88	1.299.007,23	955.029,14	0,00	343.978,09	236.620,29
1.03.02.13.003.01 1.1.3.005.01	114.291,98	95.408,50	9.438,18	104.846,68		9.445,30	600.391,26	150.508,46		449.882,80	309.191,09
1.03.02.13.003.02 1.1.3.005.02	9.793,75	6.655,45	2.174,51	8.829,96		963,79	88.829,01	47.668,14		41.160,87	33.238,25
	124.085,73	102.063,95	11.612,69	113.676,64	0,00	10.409,09	689.220,27	198.176,60	0,00	491.043,67	342.429,34

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.13.004.00 1.1.3.004.00	32.111,06		31.534,06	31.534,06		577,00	32.111,06			32.111,06	31.534,06
1.03.02.13.004.01 1.1.3.004.01	158.392,63	44.731,90	106.638,75	151.370,65		7.021,98	871.149,64	107.849,17		763.300,47	201.884,75
1.03.02.13.004.02 1.1.3.004.02	1.558,95	576,70	870,00	1.446,70		112,25	108.818,74	25.048,96		83.769,78	870,00
1.03.02.13.004.03 1.1.3.004.03							6.609,00			6.609,00	6.609,00
1.03.02.13.004.04 1.1.3.004.							7.450,00			7.450,00	7.450,00
	192.062,64	45.308,60	139.042,81	184.351,41	0,00	7.711,23	1.026.138,44	132.898,13	0,00	893.240,31	248.347,81
1.03.02.13.006.01 1.1.3.012.01	144.787,56	75.566,53	56.535,65	132.102,18		12.685,38	507.608,24	182.536,36		325.071,88	198.197,02
1.03.02.13.006.02 1.1.3.012.02	8.155,77	7.087,54	1.068,23	8.155,77			30.924,08	14.493,87		16.430,21	12.974,98
	152.943,33	82.654,07	57.603,88	140.257,95	0,00	12.685,38	538.532,32	197.030,23	0,00	341.502,09	211.172,00
1.03.02.13.999.01 1.1.3.012.01	56.867,78	39.109,47	11.517,95	50.627,42		6.240,36	179.616,69	89.286,79		90.329,90	29.117,74
	56.867,78	39.109,47	11.517,95	50.627,42	0,00	6.240,36	179.616,69	89.286,79	0,00	90.329,90	29.117,74

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	981.916,65	626.847,37	283.259,02	910.106,39	0,00	71.810,26	4.096.190,30	1.726.185,40	0,00	2.370.004,90	1.172.063,60
1.03.02.16.001.01 1.1.3.004.01	3.305,15		3.305,15	3.305,15			29.688,62	12.677,25		17.011,37	4.209,15
	3.305,15	0,00	3.305,15	3.305,15	0,00	0,00	29.688,62	12.677,25	0,00	17.011,37	4.209,15
1.03.02.16.002.00 1.1.3.005.00	1.339,09		1.339,09	1.339,09			1.339,09			1.339,09	1.339,09
1.03.02.16.002.01 1.1.3.005.01	11.383,27	696,57	7.510,33	8.206,90		3.176,37	48.712,42	11.850,47		36.861,95	9.878,07
1.03.02.16.002.02 1.1.3.005.02	17.334,96	3.359,76	12.524,20	15.883,96		1.451,00	103.822,47	22.070,24		81.752,23	19.063,22
1.03.02.16.002.03 1.1.3.005.03	1.256,34		1.256,34	1.256,34			27.169,51	2.008,97		25.160,54	1.256,34
	31.313,66	4.056,33	22.629,96	26.686,29	0,00	4.627,37	181.043,49	35.929,68	0,00	145.113,81	31.536,72

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.16.003. 1.2.6.013.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.004.01 1.1.3.021.01	1.771,65	1.216,82	523,30	1.740,12		31,53	27.803,17	3.880,72		23.922,45	2.239,10
	1.771,65	1.216,82	523,30	1.740,12	0,00	31,53	27.803,17	3.880,72	0,00	23.922,45	2.239,10
1.03.02.16.999. 1.2.6.005.	16.693,95		16.693,95	16.693,95			39.873,95	12.154,65		27.719,30	23.271,89
	16.693,95	0,00	16.693,95	16.693,95	0,00	0,00	39.873,95	12.154,65	0,00	27.719,30	23.271,89
	53.084,41	5.273,15	43.152,36	48.425,51	0,00	4.658,90	278.409,23	64.642,30	0,00	213.766,93	61.256,86

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.17.001.00 1.2.3.002.00	211,84		211,84	211,84			211,84			211,84	211,84
1.03.02.17.001.01 1.2.3.002.01	2.773,87					2.773,87	3.488,02	199,15		3.288,87	2,00
	2.985,71	0,00	211,84	211,84	0,00	2.773,87	3.699,86	199,15	0,00	3.500,71	213,84
1.03.02.17.002.01 1.2.3.002.01	20.000,00	20.000,00		20.000,00			58.145,00	20.140,56		38.004,44	35.502,00
1.03.02.17.002.02 1.2.3.002.02	581,29		581,29	581,29			1.581,29	255,00		1.326,29	581,29
	20.581,29	20.000,00	581,29	20.581,29	0,00	0,00	59.726,29	20.395,56	0,00	39.330,73	36.083,29
	23.567,00	20.000,00	793,13	20.793,13	0,00	2.773,87	63.426,15	20.594,71	0,00	42.831,44	36.297,13
1.03.02.18.001. 1.1.2.018.	351.415,23	117.166,16	224.494,68	341.660,84		9.754,39	642.197,71	143.588,07		498.609,64	398.945,78
	351.415,23	117.166,16	224.494,68	341.660,84	0,00	9.754,39	642.197,71	143.588,07	0,00	498.609,64	398.945,78

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	351.415,23	117.166,16	224.494,68	341.660,84	0,00	9.754,39	642.197,71	143.588,07	0,00	498.609,64	398.945,78
1.03.02.19.001.01 1.1.3.015.01	40.059,85	31.605,22	8.454,63	40.059,85			103.259,85	90.752,38		12.507,47	12.507,47
	40.059,85	31.605,22	8.454,63	40.059,85	0,00	0,00	103.259,85	90.752,38	0,00	12.507,47	12.507,47
1.03.02.19.002.01 1.1.3.015.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.003.01 1.1.3.015.01	415.196,21	411.706,09	3.490,12	415.196,21			992.096,21	563.312,04		428.784,17	416.484,71
	415.196,21	411.706,09	3.490,12	415.196,21	0,00	0,00	992.096,21	563.312,04	0,00	428.784,17	416.484,71

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.004.01 1.1.3.015.01	806.986,70	413.460,24	60.109,09	473.569,33		333.417,37	2.230.886,70	1.358.016,75		872.869,95	429.251,54
	806.986,70	413.460,24	60.109,09	473.569,33	0,00	333.417,37	2.230.886,70	1.358.016,75	0,00	872.869,95	429.251,54
1.03.02.19.005.01 1.1.3.015.01							1.800,00			1.800,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00
1.03.02.19.006.01 1.1.3.015.01							30.720,00	28.662,30		2.057,70	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.720,00	28.662,30	0,00	2.057,70	0,00
1.03.02.19.007.01 1.1.3.015.01											

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.008.01 1.1.3.015.01	10.955,60	10.955,60		10.955,60			35.177,60	16.055,20		19.122,40	9.723,40
1.03.02.19.008.03 1.1.3.015.03							3.000,00			3.000,00	
	10.955,60	10.955,60	0,00	10.955,60	0,00	0,00	38.177,60	16.055,20	0,00	22.122,40	9.723,40
1.03.02.19.009.01 1.1.3.015.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.010.01 1.1.3.015.01	337.563,83	219.181,22	108.238,54	327.419,76		10.144,07	1.497.463,34	475.793,47		1.021.669,87	268.492,33
1.03.02.19.010.02 1.1.3.015.02							6.500,00	2.903,60		3.596,40	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.19.010.03 1.1.3.015.03	82.510,81	42.590,49	35.051,30	77.641,79		4.869,02	323.478,82	57.258,73		266.220,09	135.265,29
	420.074,64	261.771,71	143.289,84	405.061,55	0,00	15.013,09	1.827.442,16	535.955,80	0,00	1.291.486,36	403.757,62
	1.693.273,00	1.129.498,86	215.343,68	1.344.842,54	0,00	348.430,46	5.224.382,52	2.592.754,47	0,00	2.631.628,05	1.271.724,74
1.03.02.99.001. 1.2.6.001.	249.247,43		249.247,43	249.247,43			249.247,43			249.247,43	249.247,43
	249.247,43	0,00	249.247,43	249.247,43	0,00	0,00	249.247,43	0,00	0,00	249.247,43	249.247,43
1.03.02.99.002. 1.2.6.001.	206.016,73		206.016,73	206.016,73			506.016,73	268.916,13		237.100,60	206.016,73
	206.016,73	0,00	206.016,73	206.016,73	0,00	0,00	506.016,73	268.916,13	0,00	237.100,60	206.016,73
1.03.02.99.003. 1.1.3.033.	1.692,01	1.602,01	90,00	1.692,01			21.315,03	18.812,18		2.502,85	1.514,50

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.692,01	1.602,01	90,00	1.692,01	0,00	0,00	21.315,03	18.812,18	0,00	2.502,85	1.514,50
1.03.02.99.005. 1.1.3.022.	6.034,63		6.034,63	6.034,63			44.983,63			44.983,63	42.733,63
	6.034,63	0,00	6.034,63	6.034,63	0,00	0,00	44.983,63	0,00	0,00	44.983,63	42.733,63
1.03.02.99.011.							600,00	490,00		110,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	490,00	0,00	110,00	0,00
1.03.02.99.999.01 1.1.3.018.	44.789,24	8.012,70	30.228,49	38.241,19		6.548,05	667.310,76	162.984,70		504.326,06	52.057,58
1.03.02.99.999.02							7.880,00			7.880,00	
	44.789,24	8.012,70	30.228,49	38.241,19	0,00	6.548,05	675.190,76	162.984,70	0,00	512.206,06	52.057,58
	507.780,04	9.614,71	491.617,28	501.231,99	0,00	6.548,05	1.497.353,58	451.203,01	0,00	1.046.150,57	551.569,87

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	29.803.406,97	13.944.784,23	13.688.484,12	27.633.268,35	118,24	2.170.256,86	82.031.751,24	26.359.555,99	0,00	55.672.195,25	28.801.450,38
	31.700.223,46	15.146.483,61	14.173.334,97	29.319.818,58	118,24	2.380.523,12	94.587.154,78	31.082.504,38	0,00	63.504.650,40	31.047.284,34
1.04.01.01.001. 1.2.2.001.	290,10		290,10	290,10			24.580,63	24.290,53		290,10	290,10
	290,10	0,00	290,10	290,10	0,00	0,00	24.580,63	24.290,53	0,00	290,10	290,10
1.04.01.01.013. 1.2.2.008.	7.606,70		7.606,70	7.606,70			7.606,70			7.606,70	7.606,70
	7.606,70	0,00	7.606,70	7.606,70	0,00	0,00	7.606,70	0,00	0,00	7.606,70	7.606,70

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.01.020. 1.2.2.006.							543.354,00	543.353,99		0,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	543.354,00	543.353,99	0,00	0,01	0,00
1.04.01.01.999. 1.2.2.004.	114.296,63		114.296,63	114.296,63			126.511,63	5.831,10		120.680,53	114.296,63
	114.296,63	0,00	114.296,63	114.296,63	0,00	0,00	126.511,63	5.831,10	0,00	120.680,53	114.296,63
	122.193,43	0,00	122.193,43	122.193,43	0,00	0,00	702.052,96	573.475,62	0,00	128.577,34	122.193,43

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.02.008. 1.2.2.004.	252.727,29		252.727,29	252.727,29			313.917,29	48.300,00		265.617,29	252.727,29
	252.727,29	0,00	252.727,29	252.727,29	0,00	0,00	313.917,29	48.300,00	0,00	265.617,29	252.727,29
1.04.01.02.009. 1.2.2.004.	3.595,44					3.595,44	3.595,44			3.595,44	
	3.595,44	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,44	3.595,44	0,00	0,00	3.595,44	0,00
1.04.01.02.016. 1.2.2.004.							4.201,20	4.201,20			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.201,20	4.201,20	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.04.01.02.017. 1.2.2.004.	17.880,65		17.880,65	17.880,65			17.880,65				17.880,65	17.880,65
	17.880,65	0,00	17.880,65	17.880,65	0,00	0,00	17.880,65	0,00	0,00	17.880,65	17.880,65	
1.04.01.02.999. 1.2.2.005.	970.537,15	29.700,00	311.064,35	340.764,35		629.772,80	970.537,15	29.700,00		940.837,15	311.064,35	
	970.537,15	29.700,00	311.064,35	340.764,35	0,00	629.772,80	970.537,15	29.700,00	0,00	940.837,15	311.064,35	
	1.244.740,53	29.700,00	581.672,29	611.372,29	0,00	633.368,24	1.310.131,73	82.201,20	0,00	1.227.930,53	581.672,29	
	1.366.933,96	29.700,00	703.865,72	733.565,72	0,00	633.368,24	2.012.184,69	655.676,82	0,00	1.356.507,87	703.865,72	

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.02.03.001.00 1.2.1.001.00	17.514,00		1.500,00	1.500,00		16.014,00	17.514,00			17.514,00	1.500,00
1.04.02.03.001.01 1.2.1.001.01	20.450,07	6.247,32	7.629,80	13.877,12		6.572,95	2.421.608,73	792.660,48		1.628.948,25	96.739,77
	37.964,07	6.247,32	9.129,80	15.377,12	0,00	22.586,95	2.439.122,73	792.660,48	0,00	1.646.462,25	98.239,77
1.04.02.03.003. 1.2.1.003.	104.312,57		104.312,57	104.312,57			238.596,46			238.596,46	104.312,57
	104.312,57	0,00	104.312,57	104.312,57	0,00	0,00	238.596,46	0,00	0,00	238.596,46	104.312,57
	142.276,64	6.247,32	113.442,37	119.689,69	0,00	22.586,95	2.677.719,19	792.660,48	0,00	1.885.058,71	202.552,34
	142.276,64	6.247,32	113.442,37	119.689,69	0,00	22.586,95	2.677.719,19	792.660,48	0,00	1.885.058,71	202.552,34

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.03.02.001. 1.2.2.004.							207.545,00	4.034,72		203.510,28	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	203.510,28	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	203.510,28	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.545,00	4.034,72	0,00	203.510,28	0,00
	1.509.210,60	35.947,32	817.308,09	853.255,41	0,00	655.955,19	4.897.448,88	1.452.372,02	0,00	3.445.076,86	906.418,06

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.05.01.000. 1.2.3.003.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.828,00	53.827,50	0,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.828,00	53.827,50	0,00	0,50	0,00
1.07.05.04.999. 1.2.3.001.	570,82		570,82	570,82			570,82			570,82	570,82
	570,82	0,00	570,82	570,82	0,00	0,00	570,82	0,00	0,00	570,82	570,82

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	570,82	0,00	570,82	570,82	0,00	0,00	570,82	0,00	0,00	570,82	570,82
	570,82	0,00	570,82	570,82	0,00	0,00	54.398,82	53.827,50	0,00	571,32	570,82
1.07.06.02.001.							15,00	14,58		0,42	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	14,58	0,00	0,42	0,00
1.07.06.02.003.	31,44		31,44	31,44			31,44			31,44	31,44
	31,44	0,00	31,44	31,44	0,00	0,00	31,44	0,00	0,00	31,44	31,44

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.07.06.02.999.							17.140,04	17.140,04			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.140,04	17.140,04	0,00	0,00	0,00
	31,44	0,00	31,44	31,44	0,00	0,00	17.186,48	17.154,62	0,00	31,86	31,44
	31,44	0,00	31,44	31,44	0,00	0,00	17.186,48	17.154,62	0,00	31,86	31,44
	602,26	0,00	602,26	602,26	0,00	0,00	71.585,30	70.982,12	0,00	603,18	602,26

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.01.01.001. 1.1.2.005.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.02.01.001. 1.2.5.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903,52	10.903,52	0,00	0,00	0,00
1.09.03.01.001. 1.2.5.001.	2.160,70		2.160,70	2.160,70			2.160,70			2.160,70	2.160,70
	2.160,70	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	2.160,70
	2.160,70	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	2.160,70
	2.160,70	0,00	2.160,70	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	0,00	0,00	2.160,70	2.160,70

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.01.001. 1.2.5.001.	4.078,94		4.078,94	4.078,94			829.303,84	804.922,90		24.380,94	4.338,94
	4.078,94	0,00	4.078,94	4.078,94	0,00	0,00	829.303,84	804.922,90	0,00	24.380,94	4.338,94
	4.078,94	0,00	4.078,94	4.078,94	0,00	0,00	829.303,84	804.922,90	0,00	24.380,94	4.338,94

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.09.99.04.001. 1.2.5.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001. 1.2.5.001.	245,90		245,90	245,90			620.728,09	34.999,99		585.728,10	245,90
	245,90	0,00	245,90	245,90	0,00	0,00	620.728,09	34.999,99	0,00	585.728,10	245,90
	245,90	0,00	245,90	245,90	0,00	0,00	620.728,09	34.999,99	0,00	585.728,10	245,90

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.324,84	0,00	4.324,84	4.324,84	0,00	0,00	1.450.031,93	839.922,89	0,00	610.109,04	4.584,84
	6.485,54	0,00	6.485,54	6.485,54	0,00	0,00	1.463.096,15	850.826,41	0,00	612.269,74	6.745,54
1.10.01.01.001.02 1.2.6.007.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353.100,00	0,00	0,00	1.353.100,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353.100,00	0,00	0,00	1.353.100,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.03.001.01 2.3.2.001.											
1.10.01.03.001.02 2.3.2.001.							0,84			0,84	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,84	0,00	0,00	0,84	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,84	0,00	0,00	0,84	0,00
1.10.01.04.001. 1.2.6.008.							5.948.827,50			5.948.827,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.948.827,50	0,00	0,00	5.948.827,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.948.827,50	0,00	0,00	5.948.827,50	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.01.99.999.01.							2.688.185,19			2.688.185,19	
1.10.01.99.999.02 1.2.6.010.							51.711,51			51.711,51	
1.10.01.99.999.04.											
1.10.01.99.999.07 1.2.6.011.							3.371.826,26			3.371.826,26	
1.10.01.99.999.08											
1.10.01.99.999.09							522.598,90			522.598,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.634.321,86	0,00	0,00	6.634.321,86	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.634.321,86	0,00	0,00	6.634.321,86	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.936.250,20	0,00	0,00	13.936.250,20	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al I° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.04.01.001. 1.1.3.013.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00 100.000,00	100.000,00 100.000,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.01.002. 1.1.3.013.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00 260.000,00	224.297,40 224.297,40	0,00	35.702,60 35.702,60	0,00
1.10.04.01.003. 1.1.3.013.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00 40.000,00	20.249,00 20.249,00	0,00	19.751,00 19.751,00	1.500,00 1.500,00
1.10.04.01.999. 1.1.3.013.	1.840,09	345,72	1.494,37	1.840,09			251.840,09	82.793,09		169.047,00	1.494,37

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.840,09	345,72	1.494,37	1.840,09	0,00	0,00	251.840,09	82.793,09	0,00	169.047,00	1.494,37
	1.840,09	345,72	1.494,37	1.840,09	0,00	0,00	651.840,09	427.339,49	0,00	224.500,60	2.994,37
1.10.04.99.999. 1.1.1.014.							20.000,00	16.335,00		3.665,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	16.335,00	0,00	3.665,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	16.335,00	0,00	3.665,00	0,00
	1.840,09	345,72	1.494,37	1.840,09	0,00	0,00	671.840,09	443.674,49	0,00	228.165,60	2.994,37
1.10.05.01.001.	131,00		131,00	131,00			13.955,54	13.691,54		264,00	233,90
	131,00	0,00	131,00	131,00	0,00	0,00	13.955,54	13.691,54	0,00	264,00	233,90

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	131,00	0,00	131,00	131,00	0,00	0,00	13.955,54	13.691,54	0,00	264,00	233,90
1.10.05.03.001.00 1.1.3.017.00	241.003,94	89.470,28	5.086,00	94.556,28		146.447,66	241.003,94	89.470,28		151.533,66	5.086,00
1.10.05.03.001.01 1.1.3.017.01	49.873,39	36.367,19	11.508,18	47.875,37	2,00	2.000,02	294.768,64	86.094,34		208.674,30	51.844,64
1.10.05.03.001.02 1.1.3.017.02	652.540,66	270.601,29	315.253,69	585.854,98		66.685,68	2.500.793,92	1.075.293,44		1.425.500,48	536.765,23
1.10.05.03.001.03 1.1.3.017.03							3.622,00	732,00		2.890,00	
	943.417,99	396.438,76	331.847,87	728.286,63	2,00	215.133,36	3.040.188,50	1.251.590,06	0,00	1.788.598,44	593.695,87
	943.417,99	396.438,76	331.847,87	728.286,63	2,00	215.133,36	3.040.188,50	1.251.590,06	0,00	1.788.598,44	593.695,87
1.10.05.04.001. 1.2.6.001.							100.000,00			100.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
	943.548,99	396.438,76	331.978,87	728.417,63	2,00	215.133,36	3.154.144,04	1.265.281,60	0,00	1.888.862,44	593.929,77
1.10.99.99.999.01 1.2.6.005.											
1.10.99.99.999.02.	15.466,55	13.965,33	1.500,00	15.465,33		1,22	180.486,78	25.679,33		154.807,45	14.572,35
1.10.99.99.999.03 1.1.3.026.	39.035,84	4.712,40	34.323,44	39.035,84			69.035,84	4.743,40		64.292,44	49.261,54
1.10.99.99.999.04 1.2.6.003.	1.656,82		1.656,82	1.656,82			1.656,82			1.656,82	1.656,82
	56.159,21	18.677,73	37.480,26	56.157,99	0,00	1,22	251.179,44	30.422,73	0,00	220.756,71	65.490,71
	56.159,21	18.677,73	37.480,26	56.157,99	0,00	1,22	251.179,44	30.422,73	0,00	220.756,71	65.490,71
	56.159,21	18.677,73	37.480,26	56.157,99	0,00	1,22	251.179,44	30.422,73	0,00	220.756,71	65.490,71
	1.001.548,29	415.462,21	370.953,50	786.415,71	2,00	215.134,58	18.013.413,77	1.739.378,82	0,00	16.274.034,95	662.414,85

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	72.744.434,45	35.598.467,80	29.849.937,37	65.448.405,17	803,89	7.296.833,17	337.034.213,46	171.671.105,40	0,00	165.363.108,06	66.475.475,24
2.02.01.01.001. 2.1.2.005.	26.810,16	25.004,96	1.803,28	26.808,24		1,92	128.381,85	83.472,63		44.909,22	1.803,28
	26.810,16	25.004,96	1.803,28	26.808,24	0,00	1,92	128.381,85	83.472,63	0,00	44.909,22	1.803,28
	26.810,16	25.004,96	1.803,28	26.808,24	0,00	1,92	128.381,85	83.472,63	0,00	44.909,22	1.803,28
2.02.01.03.001.01 2.1.2.001.01	35.227,11	21.242,52	8.900,00	30.142,52		5.084,59	263.112,57	45.047,34		218.065,23	96.451,59

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	35.227,11	21.242,52	8.900,00	30.142,52	0,00	5.084,59	263.112,57	45.047,34	0,00	218.065,23	96.451,59
2.02.01.03.002.01 2.1.2.001.01							15.981,85	2.830,85		13.151,00	9.225,87
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.981,85	2.830,85	0,00	13.151,00	9.225,87
2.02.01.03.999. 2.1.2.012.							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.227,11	21.242,52	8.900,00	30.142,52	0,00	5.084,59	279.094,42	47.878,19	0,00	231.216,23	105.677,46
2.02.01.04.001.01.	390.337,51	153.661,04	236.676,47	390.337,51			470.966,37	154.112,83		316.853,54	247.221,80
	390.337,51	153.661,04	236.676,47	390.337,51	0,00	0,00	470.966,37	154.112,83	0,00	316.853,54	247.221,80

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.002.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	390.337,51	153.661,04	236.676,47	390.337,51	0,00	0,00	470.966,37	154.112,83	0,00	316.853,54	247.221,80
2.02.01.05.001.01.	2.617.516,21	2.000.549,19	456.161,22	2.456.710,41		160.805,80	8.197.187,38	3.303.204,26		4.893.983,12	3.333.104,51
	2.617.516,21	2.000.549,19	456.161,22	2.456.710,41	0,00	160.805,80	8.197.187,38	3.303.204,26	0,00	4.893.983,12	3.333.104,51
2.02.01.05.999.01 2.1.2.004.01	122.920,35	101.605,58	16.682,27	118.287,85	1.314,70	5.947,20	1.880.975,11	265.803,87		1.615.171,24	294.520,13
2.02.01.05.999.02 2.1.2.004.02											
2.02.01.05.999.04 2.1.2.011.							30.000,00	29.799,19		200,81	
	122.920,35	101.605,58	16.682,27	118.287,85	1.314,70	5.947,20	1.910.975,11	295.603,06	0,00	1.615.372,05	294.520,13

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.740.436,56	2.102.154,77	472.843,49	2.574.998,26	1.314,70	166.753,00	10.108.162,49	3.598.807,32	0,00	6.509.355,17	3.627.624,64
2.02.01.06.001.01.	24.600,04	15.230,13	6.945,41	22.175,54		2.424,50	59.432,94	23.219,80		36.213,14	11.400,57
	24.600,04	15.230,13	6.945,41	22.175,54	0,00	2.424,50	59.432,94	23.219,80	0,00	36.213,14	11.400,57
	24.600,04	15.230,13	6.945,41	22.175,54	0,00	2.424,50	59.432,94	23.219,80	0,00	36.213,14	11.400,57
2.02.01.07.001.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002.01.	453.495,23	444.670,26	7.997,85	452.668,11		827,12	1.009.552,00	764.936,31		244.615,69	29.075,08
	453.495,23	444.670,26	7.997,85	452.668,11	0,00	827,12	1.009.552,00	764.936,31	0,00	244.615,69	29.075,08

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.07.003.01.	2.983,29	2.964,99		2.964,99		18,30	13.515,89	6.774,59		6.741,30	1.079,86
	2.983,29	2.964,99	0,00	2.964,99	0,00	18,30	13.515,89	6.774,59	0,00	6.741,30	1.079,86
2.02.01.07.004.01.							1.200,00			1.200,00	1.179,74
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.179,74
2.02.01.07.999.01 2.1.2.001.02	40.351,56	35.091,31	2.781,21	37.872,52		2.479,04	358.952,96	95.298,14		263.654,82	12.058,29
2.02.01.07.999.02 2.1.2.001.03	977,19		977,19	977,19			14.779,49	2.402,67		12.376,82	1.337,19
	41.328,75	35.091,31	3.758,40	38.849,71	0,00	2.479,04	373.732,45	97.700,81	0,00	276.031,64	13.395,48
	497.807,27	482.726,56	11.756,25	494.482,81	0,00	3.324,46	1.398.000,34	869.411,71	0,00	528.588,63	44.730,16

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.09.005.02 2.1.1.005.	38.436,48	25.528,88	8.881,60	34.410,48		4.026,00	1.134.050,60	30.398,88		1.103.651,72	739.661,60
	38.436,48	25.528,88	8.881,60	34.410,48	0,00	4.026,00	1.134.050,60	30.398,88	0,00	1.103.651,72	739.661,60
2.02.01.09.009.							91.500,00	91.376,78		123,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.500,00	91.376,78	0,00	123,22	0,00
2.02.01.09.019.01							8.696.492,71			8.696.492,71	
2.02.01.09.019.02	1.076.377,15	743.272,47	254.772,40	998.044,87		78.332,28	9.211.820,64	2.036.038,58		7.175.782,06	4.477.669,81
2.02.01.09.019.03	9.638,00	7.900,00		7.900,00		1.738,00	1.331.174,09	12.339,95		1.318.834,14	252.431,00
2.02.01.09.019.04	13.405,57	13.405,57		13.405,57			228.476,24	13.405,57		215.070,67	212.998,67
	1.099.420,72	764.578,04	254.772,40	1.019.350,44	0,00	80.070,28	19.467.963,68	2.061.784,10	0,00	17.406.179,58	4.943.099,48
	1.137.857,20	790.106,92	263.654,00	1.053.760,92	0,00	84.096,28	20.693.514,28	2.183.559,76	0,00	18.509.954,52	5.682.761,08

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.99.001. 2.1.2.002.	545,04		211,30	211,30		333,74	21.135,40	1.514,92		19.620,48	236,30
	545,04	0,00	211,30	211,30	0,00	333,74	21.135,40	1.514,92	0,00	19.620,48	236,30
	545,04	0,00	211,30	211,30	0,00	333,74	21.135,40	1.514,92	0,00	19.620,48	236,30
	4.853.620,89	3.590.126,90	1.002.790,20	4.592.917,10	1.314,70	262.018,49	33.158.688,09	6.961.977,16	0,00	26.196.710,93	9.721.455,29
2.02.02.02.005. 2.1.2.006.	5.060,00		5.060,00	5.060,00			24.306,08			24.306,08	5.060,00
	5.060,00	0,00	5.060,00	5.060,00	0,00	0,00	24.306,08	0,00	0,00	24.306,08	5.060,00
	5.060,00	0,00	5.060,00	5.060,00	0,00	0,00	24.306,08	0,00	0,00	24.306,08	5.060,00
	5.060,00	0,00	5.060,00	5.060,00	0,00	0,00	24.306,08	0,00	0,00	24.306,08	5.060,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.001.01 2.1.2.009.01							140.160,00	105.880,84		34.279,16	31.874,70
2.02.03.02.001.02 2.1.2.009.02							104.000,00			104.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.160,00	105.880,84	0,00	138.279,16	31.874,70
2.02.03.02.002.00 2.1.2.009.00	4.061,80		3.586,80	3.586,80		475,00	4.061,80			4.061,80	3.586,80
2.02.03.02.002.01 2.1.2.009.01	235.239,18	229.577,59	5.661,59	235.239,18			3.007.153,66	2.030.760,25		976.393,41	871.164,38
2.02.03.02.002.02 2.1.2.009.02	239.300,98	229.577,59	9.248,39	238.825,98	0,00	475,00	3.011.215,46	2.030.760,25	0,00	980.455,21	874.751,18
	239.300,98	229.577,59	9.248,39	238.825,98	0,00	475,00	3.255.375,46	2.136.641,09	0,00	1.118.734,37	906.625,88

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.03.001. 2.1.2.010.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
2.02.03.04.001. 2.1.2.010.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.05.001. 2.1.2.010.	25.296,28	4.150,51	21.145,76	25.296,27		0,01	210.826,17	17.448,51		193.377,66	149.998,68
	25.296,28	4.150,51	21.145,76	25.296,27	0,00	0,01	210.826,17	17.448,51	0,00	193.377,66	149.998,68
	25.296,28	4.150,51	21.145,76	25.296,27	0,00	0,01	210.826,17	17.448,51	0,00	193.377,66	149.998,68
2.02.03.06.001. 2.1.1.007.							32.757,80			32.757,80	22.048,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.757,80	0,00	0,00	32.757,80	22.048,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.757,80	0,00	0,00	32.757,80	22.048,39
	264.597,26	233.728,10	30.394,15	264.122,25	0,00	475,01	3.503.959,43	2.154.089,60	0,00	1.349.869,83	1.078.672,95
	5.123.278,15	3.823.855,00	1.038.244,35	4.862.099,35	1.314,70	262.493,50	36.686.953,60	9.116.066,76	0,00	27.570.886,84	10.805.188,24
	5.123.278,15	3.823.855,00	1.038.244,35	4.862.099,35	1.314,70	262.493,50	36.686.953,60	9.116.066,76	0,00	27.570.886,84	10.805.188,24

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.01.01.03.002. 2.1.3.002.							9.037,80	5.695,00		3.342,80	3.342,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80
3.01.01.03.003. 2.1.3.002.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.03.01.01.001. 2.2.1.001.							492.643,00	492.642,50		0,50	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.01.001. 4.1.1.001.	2.800,00		2.800,00	2.800,00			11.800,00			11.800,00	11.800,00
	2.800,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	11.800,00	0,00	0,00	11.800,00	11.800,00
	2.800,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	11.800,00	0,00	0,00	11.800,00	11.800,00
7.01.01.02.001	421.140,26	420.464,15	3,81	420.467,96		672,30	3.681.140,26	4.017.710,29	336.570,03		497.480,67
	421.140,26	420.464,15	3,81	420.467,96	0,00	672,30	3.681.140,26	4.017.710,29	336.570,03	0,00	497.480,67
	421.140,26	420.464,15	3,81	420.467,96	0,00	672,30	3.681.140,26	4.017.710,29	336.570,03	0,00	497.480,67

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.01.99.999. 4.1.1.003.	1.332,38	13,32	1.318,70	1.332,02		0,36	206.332,38	27,26		206.305,12	1.328,14
	1.332,38	13,32	1.318,70	1.332,02	0,00	0,36	206.332,38	27,26	0,00	206.305,12	1.328,14
	1.332,38	13,32	1.318,70	1.332,02	0,00	0,36	206.332,38	27,26	0,00	206.305,12	1.328,14
	425.272,64	420.477,47	4.122,51	424.599,98	0,00	672,66	3.899.272,64	4.017.737,55	336.570,03	218.105,12	510.608,81

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.01.001. 4.1.1.001.	64.154,48	2,17	58.308,49	58.310,66		5.843,82	21.664.154,48	25.964.113,48	4.299.959,00		62.185,30
	64.154,48	2,17	58.308,49	58.310,66	0,00	5.843,82	21.664.154,48	25.964.113,48	4.299.959,00	0,00	62.185,30
	64.154,48	2,17	58.308,49	58.310,66	0,00	5.843,82	21.664.154,48	25.964.113,48	4.299.959,00	0,00	62.185,30
7.01.02.02.001. 4.1.1.002.	125.569,34	99.537,01	11.186,82	110.723,83		14.845,51	8.425.569,34	9.527.500,33	1.101.930,99		126.113,89
	125.569,34	99.537,01	11.186,82	110.723,83	0,00	14.845,51	8.425.569,34	9.527.500,33	1.101.930,99	0,00	126.113,89

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	125.569,34	99.537,01	11.186,82	110.723,83	0,00	14.845,51	8.425.569,34	9.527.500,33	1.101.930,99	0,00	126.113,89
7.01.02.99.999. 4.1.1.003.	7.982,16	3.571,08	4.370,75	7.941,83		40,33	1.559.482,16	1.428.689,39		130.792,77	14.283,10
	7.982,16	3.571,08	4.370,75	7.941,83	0,00	40,33	1.559.482,16	1.428.689,39	0,00	130.792,77	14.283,10
	7.982,16	3.571,08	4.370,75	7.941,83	0,00	40,33	1.559.482,16	1.428.689,39	0,00	130.792,77	14.283,10
	197.705,98	103.110,26	73.866,06	176.976,32	0,00	20.729,66	31.649.205,98	36.920.303,20	5.401.889,99	130.792,77	202.582,29

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.01.001. 4.1.1.001.	2.739,16		2.739,16	2.739,16			858.739,16	328.255,27		530.483,89	2.745,56
	2.739,16	0,00	2.739,16	2.739,16	0,00	0,00	858.739,16	328.255,27	0,00	530.483,89	2.745,56
	2.739,16	0,00	2.739,16	2.739,16	0,00	0,00	858.739,16	328.255,27	0,00	530.483,89	2.745,56

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.02.001. 4.1.1.002.							78.500,00	6.121,65		72.378,35	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	72.378,35	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.500,00	6.121,65	0,00	72.378,35	0,00
7.01.03.99.999. 4.1.1.003.											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	2.739,16	0,00	2.739,16	2.739,16	0,00	0,00	937.239,16	334.376,92	0,00	602.862,24	2.745,56
7.01.99.01.001. 4.1.1.009.	77.439,61	191,83	13.973,65	14.165,48		63.274,13	133.439,61	98.607,06		34.832,55	27.775,65
	77.439,61	191,83	13.973,65	14.165,48	0,00	63.274,13	133.439,61	98.607,06	0,00	34.832,55	27.775,65
	77.439,61	191,83	13.973,65	14.165,48	0,00	63.274,13	133.439,61	98.607,06	0,00	34.832,55	27.775,65

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.99.03.001. 4.1.1.006.	10,00		10,00	10,00			28.010,00	9.000,00		19.010,00	10,00
	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	28.010,00	9.000,00	0,00	19.010,00	10,00
	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	28.010,00	9.000,00	0,00	19.010,00	10,00
7.01.99.99.999.01 4.1.1.008.	615.532,81	248.607,83	366.578,01	615.185,84		346,97	944.532,81	677.313,22		267.219,59	456.405,19
7.01.99.99.999.02. 4.1.1.010.	639.601,76	355.532,43	60.850,64	416.383,07		223.218,69	5.614.794,76	8.469.542,91	2.854.748,15		531.881,36
7.01.99.99.999.03. 4.1.1.009.03	1.161.122,24	991.161,65	157.648,69	1.148.810,34		12.311,90	1.161.122,24	991.161,65		169.960,59	521.929,52
	2.416.256,81	1.595.301,91	585.077,34	2.180.379,25	0,00	235.877,56	7.720.449,81	10.138.017,78	2.854.748,15	437.180,18	1.510.216,07
	2.416.256,81	1.595.301,91	585.077,34	2.180.379,25	0,00	235.877,56	7.720.449,81	10.138.017,78	2.854.748,15	437.180,18	1.510.216,07
	2.493.706,42	1.595.493,74	599.060,99	2.194.554,73	0,00	299.151,69	7.881.899,42	10.245.624,84	2.854.748,15	491.022,73	1.538.001,72

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.119.424,20	2.119.081,47	679.788,72	2.798.870,19	0,00	320.554,01	44.367.617,20	51.518.042,51	8.593.208,17	1.442.782,86	2.253.938,38
7.02.01.01.001. 4.1.1.004.	7.191,40		2.270,16	2.270,16		4.921,24	24.191,40			24.191,40	2.270,16
	7.191,40	0,00	2.270,16	2.270,16	0,00	4.921,24	24.191,40	0,00	0,00	24.191,40	2.270,16
	7.191,40	0,00	2.270,16	2.270,16	0,00	4.921,24	24.191,40	0,00	0,00	24.191,40	2.270,16
7.02.01.02.001. 4.1.1.004.	117,00		81,00	81,00		36,00	17.117,00			17.117,00	81,00
	117,00	0,00	81,00	81,00	0,00	36,00	17.117,00	0,00	0,00	17.117,00	81,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	117,00	0,00	81,00	81,00	0,00	36,00	17.117,00	0,00	0,00	17.117,00	81,00
	7.308,40	0,00	2.351,16	2.351,16	0,00	4.957,24	41.308,40	0,00	0,00	41.308,40	2.351,16
7.02.02.01.001. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.02.02.001. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.002. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.003. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.004. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.02.02.005. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.006. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.999. 4.1.1.004.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.01.001. 4.1.1.005.	13.593,31		13.593,31	13.593,31			13.593,31	6.503,66		7.089,65	13.593,31
	13.593,31	0,00	13.593,31	13.593,31	0,00	0,00	13.593,31	6.503,66	0,00	7.089,65	13.593,31
	13.593,31	0,00	13.593,31	13.593,31	0,00	0,00	13.593,31	6.503,66	0,00	7.089,65	13.593,31
7.02.04.02.001. 4.1.1.005.	86.824,40		74.598,66	74.598,66		12.225,74	86.824,40			86.824,40	74.598,66

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	86.824,40	0,00	74.598,66	74.598,66	0,00	12.225,74	86.824,40	0,00	0,00	86.824,40	74.598,66
	86.824,40	0,00	74.598,66	74.598,66	0,00	12.225,74	86.824,40	0,00	0,00	86.824,40	74.598,66
	100.417,71	0,00	88.191,97	88.191,97	0,00	12.225,74	100.417,71	6.503,66	0,00	93.914,05	88.191,97
7.02.05.01.001. 4.1.1.004.	24,00		24,00	24,00			1.024,00			1.024,00	24,00
	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	24,00
	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	24,00

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	24,00
7.02.99.99.999.01 4.1.1.009.01	7.772.781,14	3.469.384,85	3.797.921,01	7.267.305,86		505.475,28	9.038.781,14	4.365.616,54		4.673.164,60	5.329.591,40
7.02.99.99.999.02 4.1.1.009.02	27.794.329,86	7.131.907,59	20.015.886,23	27.147.793,82		646.536,04	29.843.844,44	8.733.507,36		21.110.337,08	21.586.457,58
	35.567.111,00	10.601.292,44	23.813.807,24	34.415.099,68	0,00	1.152.011,32	38.882.625,58	13.099.123,90	0,00	25.783.501,68	26.916.048,98
	35.567.111,00	10.601.292,44	23.813.807,24	34.415.099,68	0,00	1.152.011,32	38.882.625,58	13.099.123,90	0,00	25.783.501,68	26.916.048,98
	35.567.111,00	10.601.292,44	23.813.807,24	34.415.099,68	0,00	1.152.011,32	38.882.625,58	13.099.123,90	0,00	25.783.501,68	26.916.048,98
	35.674.861,11	10.601.292,44	23.904.374,37	34.505.666,81	0,00	1.169.194,30	39.025.375,69	13.105.627,56	0,00	25.919.748,13	27.006.616,11

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	38.794.285,31	12.720.373,91	24.584.163,09	37.304.537,00	0,00	1.489.748,31	83.392.992,89	64.623.670,07	8.593.208,17	27.362.530,99	29.260.554,49
	116.661.997,91	52.142.696,71	55.472.344,81	107.615.041,52	2.118,59	9.049.074,98	457.615.840,75	245.909.179,73	8.593.208,17	220.299.869,19	106.544.560,77

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	72.744.434,45	35.598.467,80	29.849.937,37	65.448.405,17	803,89	7.296.833,17	337.034.213,46	171.671.105,40	0,00	165.363.108,06	66.475.475,24
	5.123.278,15	3.823.855,00	1.038.244,35	4.862.099,35	1.314,70	262.493,50	36.686.953,60	9.116.066,76	0,00	27.570.886,84	10.805.188,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.037,80	5.695,00	0,00	3.342,80	3.342,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492.643,00	492.642,50	0,00	0,50	0,00
	38.794.285,31	12.720.373,91	24.584.163,09	37.304.537,00	0,00	1.489.748,31	83.392.992,89	64.623.670,07	0,00	18.769.322,82	29.260.554,49
	116.661.997,91	52.142.696,71	55.472.344,81	107.615.041,52	2.118,59	9.049.074,98	457.615.840,75	245.909.179,73	0,00	211.706.661,02	106.544.560,77
	116.661.997,91	52.142.696,71	55.472.344,81	107.615.041,52	2.118,59	9.049.074,98	457.615.840,75	245.909.179,73	0,00	211.706.661,02	106.544.560,77
	116.661.997,91	52.142.696,71	55.472.344,81	107.615.041,52	2.118,59	9.049.074,98	457.615.840,75	245.909.179,73	0,00	211.706.661,02	106.544.560,77

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1) Attivo	289.434.165	300.987.381	P2) Passivo	289.434.165	300.987.381
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti	0	0	P2.1) Patrimonio netto	183.924.884	184.676.532
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1) Capitale	34.071	34.071
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.1.01.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0	0	P2.1.1.01.01) Capitale sociale	0	0
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.1.02.01) Fondo di dotazione	34.071	34.071
P1.1.2.01.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0	0	P2.1.2) Riserve	184.534.750	168.983.255
P1.2) Immobilizzazioni	119.183.678	116.096.881	P2.1.2.01) Riserve da utili	184.534.750	168.983.255
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali	6.105.032	4.302.215	P2.1.2.01.01) Riserve derivanti da leggi o obbligatorie	0	0
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.02) Riserve statutarie	0	0
P1.2.1.01.01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	P2.1.2.01.03) Avanzi (disavanzo) portati a nuovo	184.534.750	168.983.255
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	P2.1.2.01.04) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
P1.2.1.02.01) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	P2.1.2.02) Riserve da capitale	0	0
P1.2.1.02.02) Costi di pubblicità	0	0	P2.1.2.02.01) Riserve da rivalutazione	0	0
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	4.871.350	3.064.522	P2.1.2.02.02) Riserve da sovrapprezzezioni	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.1.03.01) Brevetti	0	0	P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.02) Brevetti in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.03.01) Riserve da permessi di costruire	0	0
P1.2.1.03.03) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0	0	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate	0	0
P1.2.1.03.04) Opere dell'ingegno e Diritti d'autore in leasing finanziario	0	0	P2.1.2.04.01) Riserve derivanti da decisioni di organi istituzionali dell'ente	0	0
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva	4.871.350	3.064.522	P2.1.2.04.99) Altre riserve distintamente indicate n.a.c.	0	0
P1.2.1.03.06) Software acquistato in leasing finanziario	0	0	P2.1.3) Altri conferimenti di capitale	107.711	107.711
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.04.01) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	P2.1.3.01.01) Lasciti e donazioni vincolati	0	0
P1.2.1.05) Avviamento	0	0	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.05.01) Avviamento	0	0	P2.1.3.02.01) Lasciti e donazioni non vincolati	107.711	107.711
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.01) Acconti per realizzazione beni immateriali	0	0	P2.1.3.03.01) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0	0
P1.2.1.06.02) Software	0	0	P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.06.99) Altre opere immateriali	0	0	P2.1.3.04.01) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0	0
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.233.682	1.237.692	P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.01) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0	0	P2.1.3.05.01) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici n.a.c.	0	0
P1.2.1.07.99) Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.233.682	1.237.692	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio	-751.648	15.551.495

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio	-751.648	15.551.495
P1.2.1.99.01) Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	0	0	P2.1.4.02) Risultato esercizio INEA 2015	0	0
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali	112.780.467	111.505.525	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi	2.746.588	2.746.588
P1.2.2.01) Beni demaniali	0	0	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.01) Infrastrutture demaniali	0	0	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.02) Altri beni immobili demaniali	0	0	P2.2.1.01.01) Fondi per trattamento di quiescenza	0	0
P1.2.2.01.03) Terreni demaniali	0	0	P2.2.2) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.01.99) Altri beni demaniali	0	0	P2.2.2.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali	111.747.955	110.438.022	P2.2.2.01.01) Fondi per imposte	0	0
P1.2.2.02.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	289.230	307.294	P2.2.3.01.09.01.901) Fondi ammortamento altri terreni.a.c.	0	0
P1.2.2.02.02) Mezzi di trasporto ad uso militare	0	0	P2.2.3.02.99.99.900) Fondo ammortamento impianto e ampliamento	0	0
P1.2.2.02.03) Mobili e arredi	388.743	401.553	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04) Impianti e macchinari	1.140.288	56.269	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.01) Macchinari	1.108.446	24.326	P2.2.4.01.01) Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
P1.2.2.02.04.99) Impianti	31.842	31.943	P2.2.9) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.05) Attrezzature	4.123.751	4.078.522	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0
P1.2.2.02.06) Macchine per ufficio	2.400.248	2.102.260	P2.2.9.01.01) Fondo rinnovi contrattuali	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.2.02.07) Hardware	0	0	P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.08) Armi	0	0	P2.2.9.02.01) Fondo ammortamento titoli	0	0
P1.2.2.02.09) Beni immobili	75.256.203	75.153.778	P2.2.9.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.01) Fabbricati ad uso abitativo	75.131.197	75.059.170	P2.2.9.99.99) Altri fondi	464	464
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale	0	0	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto	66.068.808	65.346.596
P1.2.2.02.09.99) Beni immobili n.a.c.	125.007	94.608	P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto	66.068.808	65.346.596
P1.2.2.02.10) Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0	0	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto	66.068.808	65.346.596
P1.2.2.02.11) Oggetti di valore	0	0	P2.3.1.01.01) Fondo per trattamento fine rapporto	66.068.808	65.346.596
P1.2.2.02.12) Altri beni materiali	14.288.634	14.287.119	P2.4) Debiti	36.693.886	48.217.665
P1.2.2.02.13) Terreni	13.860.859	14.051.227	P2.4.1) Debiti da finanziamento	11.938.652	12.431.294
P1.2.2.02.13.01) Terreni agricoli	9.994.353	10.111.679	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari	0	0
P1.2.2.02.13.99) Altri terreni n.a.c.	3.866.505	3.939.548	P2.4.1.01.01) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto	753.892	824.500	P2.4.1.01.02) Titoli a tasso fisso, breve termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.01) Demanio marittimo	0	0	P2.4.1.01.03) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.02) Demanio idrico	0	0	P2.4.1.01.04) Titoli a tasso fisso, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.03.03) Foreste	0	0	P2.4.1.01.05) Titoli a tasso variabile, breve termine termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.04) Giacimenti	0	0	P2.4.1.01.06) Titoli a tasso variabile, breve termine termine, valuta estera	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.2.03.05) Fauna	753.892	824.500	P2.4.1.01.07) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta domestica	0	0
P1.2.2.03.06) Flora	0	0	P2.4.1.01.08) Titoli a tasso variabile, M/L termine, valuta estera	0	0
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso	278.620	243.003	P2.4.1.01.09) Debiti per interessi passivi su titoli	0	0
P1.2.2.04.01) Acconti per realizzazione di immobilizzazioni materiali	278.620	243.003	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere	0	0
P1.2.2.04.02) Immobilizzazioni materiali in costruzione	0	0	P2.4.1.02.01) Debiti per anticipazioni	0	0
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.02) Debiti per interessi su anticipazioni	0	0
P1.2.2.05.01) Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico acquisiti mediante operazioni di le	0	0	P2.4.1.02.03) Debiti per interessi passivi su conti di tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.02) Mezzi di trasporto ad uso militare acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.02.04) Monete in circolazione	0	0
P1.2.2.05.03) Mobili e arredi acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche	11.938.652	12.431.294
P1.2.2.05.04) Impianti e macchinari acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.01) Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.05) Attrezzature acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.02) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.06) Macchine per ufficio acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.03) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da Amministrazioni Pubbliche	0	0
P1.2.2.05.07) Hardware acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da Amministrazioni pubbliche	11.938.652	12.431.294
P1.2.2.05.08) Armi acquisite mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.05) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.2.05.09) Beni immobili acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.06) Debiti per interessi passivi a Amministrazioni pubbliche su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.2.05.10) Oggetti di valore acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.07) Debiti per interessi di mora verso amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.11) Altri beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.03.08) Altri debiti per interessi passivi verso Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.2.2.05.12) Terreni acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori	0	0
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie	298.179	289.141	P2.4.1.04.01) Finanziamenti a breve termine da imprese	0	0
P1.2.3.01) Partecipazioni	137.761	128.723	P2.4.1.04.02) Finanziamenti a breve termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni Centrali	8.250	8.250	P2.4.1.04.03) Finanziamenti a medio / lungo termine da imprese	0	0
P1.2.3.01.02) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Centrali	-807	-807	P2.4.1.04.04) Finanziamenti a medio / lungo termine da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.03) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni Centrali	43.352	43.352	P2.4.1.04.05) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.04) Partecipazioni in imprese controllate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.06) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a breve termine	0	0
P1.2.3.01.05) Partecipazioni in imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.07) Debiti per interessi passivi a imprese su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.06) Partecipazioni in altre imprese incluse nelle Amministrazioni locali	0	0	P2.4.1.04.08) Debiti per interessi passivi a altri soggetti su finanziamenti a medio / lungo termine	0	0
P1.2.3.01.07) Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.09) Debiti per anticipazioni a titolo oneroso da altri soggetti	0	0
P1.2.3.01.08) Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	53.333	44.295	P2.4.1.04.10) Debiti per anticipazioni a titolo non oneroso da altri soggetti	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.3.01.09) Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche	33.632	33.632	P2.4.1.04.11) Leasing finanziario	0	0
P1.2.3.01.10) Partecipazioni in Istituzioni sociali private controllate	0	0	P2.4.1.04.12) Debiti per interessi su buoni postali	0	0
P1.2.3.01.11) Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private	0	0	P2.4.1.04.13) Cartolarizzazione	0	0
P1.2.3.02) Crediti	160.418	160.418	P2.4.1.04.14) Debiti per interessi di mora verso altri soggetti	0	0
P1.2.3.02.01) Crediti verso Amministrazioni pubbliche	0	0	P2.4.1.04.15) Buoni postali	0	0
P1.2.3.02.02) Crediti verso imprese controllate	0	0	P2.4.1.04.16) Debiti per utili o avanzi distribuiti	0	0
P1.2.3.02.03) Crediti verso altre imprese partecipate	0	0	P2.4.1.04.17) Altri finanziamenti	0	0
P1.2.3.02.04) Crediti verso altre imprese	-2.980.096	-2.980.096	P2.4.1.04.18) Altri debiti per interessi passivi verso altri finanziatori	0	0
P1.2.3.02.05) Crediti finanziari verso altri soggetti	3.140.514	3.140.514	P2.4.2) Debiti verso fornitori	1.790.373	3.357.079
P1.2.3.03) Altri titoli	0	0	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori	1.790.373	3.357.079
P1.2.3.03.01) Titoli obbligazionari a breve termine	0	0	P2.4.2.01.01) Debiti verso fornitori	1.790.373	3.357.079
P1.2.3.03.02) Titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	440.862	612.478
P1.2.3.03.03) Quote di fondi di investimento	0	0	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3) Attivo circolante	170.122.129	184.762.142	P2.4.3.01.01) Debiti per compartecipazione di imposte	0	0
P1.3.1) Rimanenze	1.476.239	1.623.559	P2.4.3.01.02) Debiti per devoluzione di imposte	0	0
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	32.241	35.459	P2.4.3.01.03) Debiti per trasferimento fondi perequativi	0	0
P1.3.1.01.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	32.241	35.459	P2.4.3.01.04) Debiti per mobilità sanitaria passiva	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti	440.862	612.478
P1.3.1.02.01) Rimanenze di semilavorati	0	0	P2.4.3.02.01) Debiti per trasferimenti correnti ad Amministrazioni pubbliche	440.862	612.478
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.02) Debiti per trasferimenti correnti ad imprese controllate	0	0
P1.3.1.03.01) Lavori in corso su ordinazione	0	0	P2.4.3.02.03) Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	0	0
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti	1.443.997	1.588.100	P2.4.3.02.99) Debiti per trasferimenti correnti ad altri soggetti	0	0
P1.3.1.04.01) Rimanenze di prodotti finiti	1.443.997	1.588.100	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi	0	0
P1.3.1.05) Acconti	0	0	P2.4.3.03.01) Debiti per trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.1.05.01) Acconti	0	0	P2.4.3.03.02) Debiti per trasferimenti per conto terzi a imprese	0	0
P1.3.2) Crediti	83.601.153	100.811.063	P2.4.3.03.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi a altri soggetti	0	0
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti	0	0
P1.3.2.01.01) Crediti da tributi	0	0	P2.4.3.04.01) Debiti per contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.01.02) Crediti da contributi sociali	0	0	P2.4.3.04.02) Debiti per contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0
P1.3.2.01.03) Crediti per tributi destinati al finanziamento della Sanità	0	0	P2.4.3.04.03) Debiti per contributi agli investimenti a imprese partecipate	0	0
P1.3.2.01.04) Crediti da fondi perequativi	0	0	P2.4.3.04.99) Debiti per contributi agli investimenti a altri soggetti	0	0
P1.3.2.01.05) Altri crediti di natura tributaria	0	0	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale	0	0
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	7.349.143	4.788.182	P2.4.3.05.01) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.02.01) Crediti da proventi della vendita di beni e servizi	7.285.585	4.587.685	P2.4.3.05.02) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			controllate		
P1.3.2.02.02) Crediti da fitti, noleggi e locazioni	7.479	142.056	P2.4.3.05.03) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.03) Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	8.031	8.593	P2.4.3.05.04) Debiti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.04) Crediti per mobilità sanitaria attiva	0	0	P2.4.3.05.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.02.05) Crediti da proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli il	0	0	P2.4.3.05.06) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese controllate	0	0
P1.3.2.02.06) Crediti da proventi da alienazione di beni materiali	2.420	4.222	P2.4.3.05.07) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso imprese partecipate	0	0
P1.3.2.02.06.08.017) Crediti da Alienazione di Fabbricati destinati ad uso strumentale	0	0	P2.4.3.05.08) Debiti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso altri soggetti	0	0
P1.3.2.02.07) Crediti da cessione di terreni e beni materiali non prodotti	45.627	45.627	P2.4.3.05.09) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di amministrazioni p	0	0
P1.3.2.02.08) Crediti da cessione di beni immateriali	0	0	P2.4.3.05.10) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese controlla	0	0
P1.3.2.02.09) Crediti derivanti dal conferimento di immobili a fondi immobiliari	0	0	P2.4.3.05.11) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di imprese partecipa	0	0
P1.3.2.02.10) Crediti derivanti dalla cessione di attività finanziarie	0	0	P2.4.3.05.12) Debiti per trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie in favore di altri soggetti	0	0
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	47.017.414	52.614.380	P2.4.3.05.13) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad ammini	0	0
P1.3.2.03.01) Crediti per trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	45.464.305	50.691.369	P2.4.3.05.14) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.03.02) Crediti per trasferimenti correnti da imprese controllate	0	0	pregressi a imprese		
P1.3.2.03.03) Crediti per trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.15) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese	0	0
P1.3.2.03.04) Crediti per trasferimenti correnti da altri soggetti	1.553.108	1.923.011	P2.4.3.05.16) Debiti per trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a altri s	0	0
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	3.766.976	4.971.793	P2.4.3.05.17) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale ad amministrazioni pubbliche	0	0
P1.3.2.04.01) Crediti per contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	1.595.764	1.638.354	P2.4.3.05.18) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a imprese controllate	0	0
P1.3.2.04.02) Crediti per contributi agli investimenti da imprese controllate	0	0	P2.4.3.05.19) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altre imprese partecipate	0	0
P1.3.2.04.03) Crediti per contributi agli investimenti da imprese partecipate	0	0	P2.4.3.05.20) Debiti per altri trasferimenti in conto capitale a altri soggetti	0	0
P1.3.2.04.04) Crediti per contributi agli investimenti da altri soggetti	2.171.213	3.333.439	P2.4.4) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.05) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese c	0	0	P2.4.4.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.06) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da imprese p	0	0	P2.4.4.01.01) Acconti ricevuti	0	0
P1.3.2.04.07) Crediti per contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da altri sog	0	0	P2.4.5) Debiti tributari	579.210	470.475
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	2.395.397	2.381.657	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	39.356	20.963
P1.3.2.05.01) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti da parte di Amministrazioni pub	0	0	P2.4.5.01.01) Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.437	4.184
			P2.4.5.01.02) Imposta di registro e di bollo	8.182	4.507

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.05.02) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.03) Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0	0
P1.3.2.05.03) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.04) Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0	214
P1.3.2.05.04) Crediti per trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte d	0	0	P2.4.5.01.05) Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0	889
P1.3.2.05.05) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.06) Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.769	1.116
P1.3.2.05.06) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.07) Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0	816
P1.3.2.05.07) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.08) Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0	0
P1.3.2.05.08) Crediti per trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'amministrazione da	0	0	P2.4.5.01.09) Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	387	471
P1.3.2.05.09) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Amministrazioni pubbl	0	0	P2.4.5.01.10) Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0
P1.3.2.05.10) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da imprese controllate	0	0	P2.4.5.01.11) Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0	0
P1.3.2.05.11) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altre imprese parteci	0	0	P2.4.5.01.12) Imposta Municipale Propria	0	0
P1.3.2.05.12) Crediti per Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da altri soggetti	0	0	P2.4.5.01.13) Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0	0
P1.3.2.05.13) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	2.395.397	2.381.657	P2.4.5.01.14) Tributi sulle successioni e donazioni	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.05.14) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0	0	P2.4.5.01.99) Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	23.581	8.766
P1.3.2.05.15) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0	0	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.05.16) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale da altri soggetti	0	0	P2.4.5.02.01) Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0	0
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi	24.623	24.623	P2.4.5.02.99) Altri tributi in conto capitale n.a.c.	0	0
P1.3.2.06.01) Crediti per trasferimenti per operazioni conto terzi da Amministrazioni pubbliche	24.623	24.623	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte	0	0
P1.3.2.06.02) Crediti per trasferimenti da imprese per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.03.01) Debiti per rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	0	0
P1.3.2.06.03) Crediti per trasferimenti da altri soggetti per operazioni conto terzi	0	0	P2.4.5.03.02) Debiti per rimborsi di imposte in conto capitale	0	0
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie	1.231	1.739	P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi	40	40
P1.3.2.07.01) Crediti per proventi da titoli obbligazionari	0	0	P2.4.5.04.01) Debiti per versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	40	40
P1.3.2.07.02) Crediti per proventi da finanziamenti specifici	0	0	P2.4.5.04.02) Debiti per versamenti di imposte in conto capitale riscosse per conto di terzi	0	0
P1.3.2.07.03) Crediti per altri proventi finanziari	1.231	1.739	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	42.333	28.332
P1.3.2.08) Altri crediti	23.046.369	36.028.688	P2.4.5.05.01) Debiti per ritenuta del 4% sui contributi pubblici	11.400	600
P1.3.2.08.01) Crediti verso l'erario	0	0	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	28.188	24.993
P1.3.2.08.02) Altri crediti da assoggettazione tributaria passiva	0	0	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.746	2.739
P1.3.2.08.03) Imposte anticipate	0	0	P2.4.5.05.04) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.2.08.04) Crediti verso altri soggetti	23.043.837	36.026.155	P2.4.5.05.04.01) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.08.05) Crediti per attività svolta per terzi	2.533	2.533	P2.4.5.05.04.01.002) Ritenuta pe scissione contabile IVA (split payment)	0	0
P1.3.2.08.06) Crediti per anticipazioni sanità da tesoreria statale	0	0	P2.4.5.06) Debiti IVA	497.481	421.140
P1.3.2.08.07) Crediti della gestione sanitaria verso la gestione ordinaria della Regione	0	0	P2.4.5.06.01) IVA a debito	0	0
P1.3.2.09) Fatture da emettere	0	0	P2.4.5.06.02) IVA vendite in sospensione/differita	0	0
P1.3.2.09.01) Fatture da emettere	0	0	P2.4.5.06.03) Erario c/IVA	0	0
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	P2.4.5.06.04) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	497.481	421.140
P1.3.3.01) Partecipazioni	0	0	P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	497.481	421.140
P1.3.3.01.01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione contabile IVA (pagamento mensile)	497.481	421.140
P1.3.3.01.02) Partecipazioni in altre imprese	0	0	P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	312.983	326.808
P1.3.3.02) Altri titoli	0	0	P2.4.6.01) Contributi	188.225	216.454
P1.3.3.02.99) Altri titoli	0	0	P2.4.6.01.01) Contributi obbligatori per il personale	188.225	216.454
P1.3.4) Disponibilità liquide	85.044.737	82.327.520	P2.4.6.01.02) Contributi previdenza complementare	0	0
P1.3.4.01) Conto di tesoreria	0	0	P2.4.6.01.03) Contributi per indennità di fine rapporto	0	0
P1.3.4.01.01) Istituto tesoriere/cassiere	0	0	P2.4.6.01.99) Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0	0
P1.3.4.01.02) Conti di tesoreria presso Banca d'Italia (diversi dal conto di TU)	0	0	P2.4.6.02) Ritenute	124.758	110.354
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali	85.044.737	82.327.520	P2.4.6.02.01) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	124.758	110.354

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.3.4.02.01) Depositi bancari	85.044.737	82.327.520	P2.4.6.02.02) Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	0
P1.3.4.02.02) Depositi postali	0	0	P2.4.7) Altri debiti	21.441.980	30.935.170
P1.3.4.03) Assegni	0	0	P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente	236.750	168.171
P1.3.4.03.01) Assegni	0	0	P2.4.7.01.01) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	0
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01.02) Debiti per stipendi al personale a tempo indeterminato	0	0
P1.3.4.04.01) Denaro e valori in cassa	0	0	P2.4.7.01.03) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo indeterminato	0	0
P1.4) Ratei e risconti	128.358	128.358	P2.4.7.01.04) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo ind	11.940	0
P1.4.1) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.05) Debiti per arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	70	92
P1.4.1.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.06) Debiti per stipendi al personale a tempo determinato	3.272	5.199
P1.4.1.01.01) Ratei attivi	0	0	P2.4.7.01.07) Debiti per straordinario da corrispondere al personale a tempo determinato	216	356
P1.4.2) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.08) Debiti per compensi per la produttività e altre indennità per il personale non dirigente a tempo det	0	0
P1.4.2.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.09) Debiti per assegni di ricerca	1.614	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.4.2.01.01) Risconti attivi	128.358	128.358	P2.4.7.01.10) Debiti per assegni familiari	189	189
			P2.4.7.01.11) Debiti per equo indennizzo	0	0
			P2.4.7.01.12) Debiti per indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	196.426	138.970
			P2.4.7.01.13) Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0	0
			P2.4.7.01.14) Rimborso per viaggio e trasloco	0	0
			P2.4.7.01.15) Indennità di missione e di trasferta	23.022	23.366
			P2.4.7.01.16) Debiti per Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizi	0	0
			P2.4.7.01.99) Altri debiti verso il personale dipendente	0	0
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente	556	556
			P2.4.7.02.01) Debiti per erogazione indennità agli organi istituzionali dell'amministrazione	0	0
			P2.4.7.02.02) Debiti per erogazione rimborsi agli organi istituzionali dell'amministrazione	556	556
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi	11.811	6.448
			P2.4.7.03.01) Debiti verso organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0
			P2.4.7.03.02) Debiti verso creditori diversi per servizi amministrativi	1.235	759
			P2.4.7.03.03) Debiti verso creditori diversi per servizi finanziari	2	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			P2.4.7.03.04) Debiti verso creditori diversi per altri servizi	10.574	5.689
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi	21.192.863	30.759.994
			P2.4.7.04.01) Rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0
			P2.4.7.04.02) Debiti per trasferimenti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area	20.379	20.379
			P2.4.7.04.02.01.001) Debiti per borse di studio	20.379	20.379
			P2.4.7.04.02.01.005) Debiti per tirocini formativi curriculari	0	0
			P2.4.7.04.03) Debiti verso collaboratori occasionali, continuativi ed altre forme di collaborazione	906.838	674.297
			P2.4.7.04.03.01.001) Debiti verso collaboratori occasionali, continuativi ed altre forme di collaborazione	906.838	674.297
			P2.4.7.04.03.01.002) Debiti per tirocini formativi extracurriculari	0	0
			P2.4.7.04.04) Debiti verso terzi per costi di personale comandato	0	0
			P2.4.7.04.05) Debiti per servitù passive e diritti di godimento a favore di terzi	0	0
			P2.4.7.04.06) Debiti per sanzioni	63	0
			P2.4.7.04.07) Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	506	246
			P2.4.7.04.08) Debiti verso terzi per loro redditi di capitale	0	0
			P2.4.7.04.09) Debiti per risarcimenti danni	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			P2.4.7.04.10) Debiti per indennizzi	10.837	123.295
			P2.4.7.04.11) Debiti da oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0	0
			P2.4.7.04.12) Debiti per arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altr	0	0
			P2.4.7.04.13) Altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	14.394	8.418
			P2.4.7.04.14) Oneri da contenzioso	0	0
			P2.4.7.04.15) Debiti per altre ritenute diverse dalle ritenute erariali e previdenziali	1.328	1.332
			P2.4.7.04.99) Altri debiti n.a.c.	20.238.518	29.932.027
			P2.4.8) Fatture da ricevere	189.826	84.361
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere	189.826	84.361
			P2.4.8.01.01) Fatture da ricevere	189.826	84.361
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.1) Ratei passivi	0	0
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0
			P2.5.1.01.01) Ratei di debito su costi del personale	0	0
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0
			P2.5.1.02.01) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0	0

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.1.03.01) Ratei di debito su altri costi	0	0
			P2.5.2) Risconti passivi	0	0
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali	0	0
			P2.5.2.01.01) Concessioni pluriennali	0	0
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.02.01) Risconti per progetti in corso	0	0
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.2.09.01) Altri risconti passivi	0	0
			P2.5.3) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti	0	0
			P2.5.3.01.01) Contributi agli investimenti	0	0
Totale Attivo	289.434.165	300.987.381	Totale Passivo	289.434.165	300.987.381



C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria
Stato Patrimoniale 2021

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2021	2020	Passivo	2021	2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		20.163.891		17.142.605
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	4.697.270		2.961.891	
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni	4.697.270		2.961.891	
E1.2.1.01.01	Ricavi dalla vendita di beni di consumo	1.122.588		905.457	
E1.2.1.01.03	Ricavi dalla vendita di beni floreali e faunistici	1.317.693		1.107.950	
E1.2.1.01.04	Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	0		1.430	
E1.2.1.01.06	Ricavi dallo sfruttamento di brevetti	2.256.990		947.053	
E1.2.1.01.07	Ricavi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0		0	
E1.2.1.01.99	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0		0	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	14.629.430		13.182.444	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	14.629.430		13.182.444	
E1.2.2.01.18	Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0		0	
E1.2.2.01.22	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0		0	
E1.2.2.01.23	Vendita di servizi per formazione e addestramento	17.590		7.299	
E1.2.2.01.27	Consulenze	169.697		77.895	
E1.2.2.01.29	Servizi di copia e stampa	0		0	
E1.2.2.01.31	Servizi di arbitrato e collaudi	0		0	
E1.2.2.01.33	Rilascio documenti e diritti di cancelleria	0		0	
E1.2.2.01.38	Ricavi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.785.765		1.824.340	
E1.2.2.01.39	Ricavi dallo svolgimento di attività di certificazione	12.572.694		10.994.337	
E1.2.2.01.40	Ricavi per organizzazione convegni	18.587		17.411	
E1.2.2.01.99	Ricavi da servizi n.a.c.	65.097		261.162	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	837.190		998.270	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	63.089		273.885	
E1.2.4.01.01	Ricavi da diritti reali di godimento e servitù onerose	8.000		218.340	
E1.2.4.01.03	Proventi da concessioni su beni	55.089		55.545	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	774.101		724.385	
E1.2.4.02.01	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	425.658		709.397	
E1.2.4.02.02	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	348.443		14.988	
E1.2.4.02.03	Noleggi e locazioni di beni mobili	0		0	
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		156.323.942		146.382.362
E1.3.1	Trasferimenti correnti	156.189.821		146.382.362	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	152.589.750		140.457.936	
E1.3.1.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	148.469.034		137.285.002	
E1.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	147.998.601		136.886.459	
E1.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali	93.151		49.518	
E1.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	377.281		349.025	
E1.3.1.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	4.120.716		3.139.551	
E1.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.987.879		2.274.966	
E1.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	0		0	
E1.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	3.115		11.130	
E1.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	10.000		0	
E1.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	143.584		4.653	
E1.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	0		0	
E1.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	79.978		194.150	
E1.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree natu	88.091		1.202	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	606.852		534.342	
E1.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	201.216		98.108	
E1.3.1.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	0		21.000	
E1.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E1.3.1.01.03	Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA	0		33.383	
E1.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	0		0	
E1.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	0		33.383	
E1.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0		0	
E1.3.1.02.01	Trasferimenti correnti da famiglie	0		0	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	737.461		528.532	
E1.3.1.03.03	Sponsorizzazioni da altre imprese	5.000		8.369	
E1.3.1.03.05	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0		0	
E1.3.1.03.99	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	732.461		520.163	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	93.042		270.895	
E1.3.1.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	93.042		270.895	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	2.769.569		5.124.999	
E1.3.1.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.769.569		5.124.999	
E1.3.1.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0		0	
E1.3.1.05.01.003	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0		0	
E1.3.1.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	44.790		89.017	
E1.3.1.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0		0	
E1.3.1.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0		0	
E1.3.1.05.01.007	Strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP)	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.1.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.724.778		5.035.982	
E1.3.1.05.02	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	134.121		0	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	134.121		0	
E1.3.2.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni CENTRALI	94.122		0	
E1.3.2.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	94.122		0	
E1.3.2.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0		0	
E1.3.2.01.02	Contributi agli investimenti da Amministrazioni LOCALI	39.999		0	
E1.3.2.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	39.999		0	
E1.3.2.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0		0	
E1.3.2.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E1.3.2.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	0		0	
E1.3.2.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	0		0	
E1.3.2.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0		0	
E1.3.2.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	0		0	
E1.3.2.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e are	0		0	
E1.3.2.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0		0	
E1.3.2.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		0	
E1.3.2.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	0		0	
E1.3.2.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E1.3.2.01.03	Contributi agli investimenti da ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E1.3.2.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.3.2.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	0		0	
E1.3.2.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0		0	
E1.3.2.03.02	Contributi agli investimenti da imprese partecipate	0		0	
E1.3.2.03.03	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0		0	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.01	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0		0	
E1.3.2.05.02	Fondo europeo per la pesca (FEP)	0		0	
E1.3.2.05.03	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0		0	
E1.3.2.05.04	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0		0	
E1.3.2.05.05	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0		0	
E1.3.2.05.07	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0		0	
E1.3.2.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0		0	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		582.179		1.200.698
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	54.613		70.697	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	54.613		70.697	
E1.4.1.01.01	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	15.938		31.775	
E1.4.1.01.02	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0		27.172	
E1.4.1.01.99	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	38.675		11.750	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0		0	
E1.4.1.99.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0		0	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli ill	0		0	
E1.4.2.03.01	Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.2.03.99	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0		0	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	448.429		1.044.032	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	85.881		164.794	
E1.4.3.01.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	85.881		164.794	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.02.01	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.02.02	Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	0		0	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	362.548		879.238	
E1.4.3.03.01	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	22.749		174.736	
E1.4.3.03.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministr	90.729		239.519	
E1.4.3.03.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Prev	70.638		346.345	
E1.4.3.03.04	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	115.602		69.706	
E1.4.3.03.05	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	62.829		48.932	
E1.4.3.03.06	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0		0	
E1.4.9	Altri proventi	79.137		85.968	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	79.137		85.968	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e		0		189.985

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	finiti				
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		189.985	
E1.5.1.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		189.985	
E1.5.1.1.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		189.985	
E1.5.1.1.1.001	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		189.985	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	
Totale Componenti positivi della gestione			177.070.012		164.915.650
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		169.878.472		147.090.351
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.813.812		4.444.616	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	4.813.812		4.444.616	
E2.1.1.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni	18.412		14.362	
E2.1.1.01.01.001	Giornali e riviste	358		337	
E2.1.1.01.01.002	Pubblicazioni	18.054		14.025	
E2.1.1.01.02	Altri beni di consumo	3.766.363		3.426.979	
E2.1.1.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	95.300		120.126	
E2.1.1.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	245.591		227.026	
E2.1.1.01.02.003	Equipaggiamento	14.282		11.268	
E2.1.1.01.02.004	Vestiario	59.356		26.209	
E2.1.1.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	35.719		42.062	
E2.1.1.01.02.006	Materiale informatico	30.687		29.532	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.1.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.133.887		2.681.496	
E2.1.1.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	124.180		111.383	
E2.1.1.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.1.01.02.011	Generi alimentari	16.219		177.337	
E2.1.1.01.02.014	Stampati specialistici	0		0	
E2.1.1.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	11.142		540	
E2.1.1.01.03	Flora e fauna	37.894		51.004	
E2.1.1.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0		0	
E2.1.1.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	37.894		51.004	
E2.1.1.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	991.143		952.271	
E2.1.1.01.05.006	Prodotti chimici	897.260		765.026	
E2.1.1.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	25.335		46.060	
E2.1.1.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	68.548		141.185	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	23.222.669		18.704.648	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	23.077.772		18.518.307	
E2.1.2.01.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	542.103		424.764	
E2.1.2.01.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	403.120		301.113	
E2.1.2.01.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	33.614		4.171	
E2.1.2.01.01.003	Giudici tributari	0		0	
E2.1.2.01.01.004	Giudici popolari	0		0	
E2.1.2.01.01.005	Giudici di pace	0		0	
E2.1.2.01.01.006	Garanti	0		0	
E2.1.2.01.01.007	Commissioni elettorali	0		0	
E2.1.2.01.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'	105.369		119.480	
E2.1.2.01.02	Costi di rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per	931.099		662.379	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.02.001	trasferta Rimborso spese di viaggio e di trasloco	0		0	
E2.1.2.01.02.002	Indennità di missione e di trasferta	706.193		568.290	
E2.1.2.01.02.003	Servizi per attività di rappresentanza	0		0	
E2.1.2.01.02.004	Pubblicità	9.781		399	
E2.1.2.01.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni	167.779		38.217	
E2.1.2.01.02.006	Partecipazione a manifestazioni e convegni	47.345		55.436	
E2.1.2.01.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0		38	
E2.1.2.01.04	Formazione e Addestramento	92.268		119.775	
E2.1.2.01.04.001	Formazione specialistica	0		0	
E2.1.2.01.04.002	Formazione generica	0		0	
E2.1.2.01.04.003	Addestramento del personale ai sensi della legge 626	0		0	
E2.1.2.01.04.004	Formazione obbligatoria	4.480		18.120	
E2.1.2.01.04.999	Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	87.788		101.656	
E2.1.2.01.05	Utenze e canoni	4.331.166		3.498.026	
E2.1.2.01.05.001	Telefonia fissa	170.235		145.732	
E2.1.2.01.05.002	Telefonia mobile	10.383		20.557	
E2.1.2.01.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	577.203		318.297	
E2.1.2.01.05.004	Energia elettrica	2.314.068		1.857.410	
E2.1.2.01.05.005	Acqua	294.174		238.017	
E2.1.2.01.05.006	Gas	186.477		184.758	
E2.1.2.01.05.007	Spese di condominio	83.286		47.318	
E2.1.2.01.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	695.340		685.935	
E2.1.2.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazioni	2.509.885		2.382.969	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.07.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubb	102.976		129.481	
E2.1.2.01.07.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0		0	
E2.1.2.01.07.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	591.146		686.317	
E2.1.2.01.07.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	901.363		685.982	
E2.1.2.01.07.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	31.505		19.430	
E2.1.2.01.07.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	313.422		292.754	
E2.1.2.01.07.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0		0	
E2.1.2.01.07.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0		1.436	
E2.1.2.01.07.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	569.473		567.569	
E2.1.2.01.08	Consulenze	1.498.208		1.050.448	
E2.1.2.01.08.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.451.479		1.050.448	
E2.1.2.01.08.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	46.729		0	
E2.1.2.01.09	Prestazioni professionali e specialistiche	8.174.770		5.897.832	
E2.1.2.01.09.001	Interpretariato e traduzioni	15.527		11.619	
E2.1.2.01.09.004	Perizie	12.243		0	
E2.1.2.01.09.006	Patrocinio legale	1.167		5.000	
E2.1.2.01.09.007	Patrocinio legale gratuito a carico dello Stato	0		0	
E2.1.2.01.09.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	1.250		0	
E2.1.2.01.09.009	Prestazioni tecnico-scientifiche	6.839.647		4.544.158	
E2.1.2.01.09.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	202.645		199.629	
E2.1.2.01.09.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.102.291		1.137.426	
E2.1.2.01.10	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro	5.793		211.366	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.10.001	interinale Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	5.793		204.166	
E2.1.2.01.10.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	0		0	
E2.1.2.01.10.004	Tirocini formativi extracurriculari	0		7.200	
E2.1.2.01.10.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.11	Servizi ausiliari	1.773.156		1.643.317	
E2.1.2.01.11.001	Servizi di sorveglianza e custodia	144.961		141.143	
E2.1.2.01.11.002	Servizi di pulizia e lavanderia	959.459		1.023.120	
E2.1.2.01.11.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	210.531		77.017	
E2.1.2.01.11.004	Stampa e rilegatura	171.839		174.736	
E2.1.2.01.11.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	197.080		180.214	
E2.1.2.01.11.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	89.287		47.087	
E2.1.2.01.12	Servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.12.999	Altri servizi di ristorazione	0		0	
E2.1.2.01.14	Servizi amministrativi	66.444		41.493	
E2.1.2.01.14.001	Pubblicazione bandi di gara	13.581		5.448	
E2.1.2.01.14.002	Spese postali	36.474		27.670	
E2.1.2.01.14.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	0		0	
E2.1.2.01.14.004	Spese notarili	4.235		5.347	
E2.1.2.01.14.999	Altre spese per servizi amministrativi	12.155		3.028	
E2.1.2.01.15	Servizi finanziari	20.597		20.275	
E2.1.2.01.15.001	Commissioni per servizi finanziari	199		0	
E2.1.2.01.15.002	Oneri per servizio di tesoreria	20.398		20.275	
E2.1.2.01.15.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.16	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.673.255		2.314.762	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.01.16.001	Gestione e manutenzione applicazioni	90.752		194.167	
E2.1.2.01.16.002	Assistenza all'utente e formazione	0		0	
E2.1.2.01.16.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	563.312		861.817	
E2.1.2.01.16.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.358.017		950.830	
E2.1.2.01.16.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0		0	
E2.1.2.01.16.006	Servizi di sicurezza	28.662		40.221	
E2.1.2.01.16.007	Servizi di gestione documentale	0		0	
E2.1.2.01.16.008	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	16.055		20.617	
E2.1.2.01.16.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0		0	
E2.1.2.01.16.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	616.456		247.110	
E2.1.2.01.16.011	Processi trasversali alle classi di servizio	0		0	
E2.1.2.01.16.012	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0		0	
E2.1.2.01.99	Costi per altri servizi	459.028		250.901	
E2.1.2.01.99.001	Spese legali per esproprio	0		0	
E2.1.2.01.99.002	Altre spese legali	268.916		106.205	
E2.1.2.01.99.003	Quote di associazioni	19.245		9.826	
E2.1.2.01.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0		0	
E2.1.2.01.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0		0	
E2.1.2.01.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	0		0	
E2.1.2.01.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	490		0	
E2.1.2.01.99.012	Rassegna stampa	0		0	
E2.1.2.01.99.013	Comunicazione WEB	0		0	
E2.1.2.01.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	170.377		134.870	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	144.897		186.341	
E2.1.2.02.01	Prestazioni di servizi sanitari	144.897		186.341	
E2.1.2.02.01.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	144.897		186.341	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	2.591.062		776.716	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	2.490.570		550.612	
E2.1.3.01.01	Locazione di beni immobili	2.056.364		104.980	
E2.1.3.01.02	Noleggi di mezzi di trasporto	93.824		70.157	
E2.1.3.01.03	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	287.447		356.380	
E2.1.3.01.04	Noleggi di hardware	12.885		16.640	
E2.1.3.01.05	Fitti di terreni e giacimenti	40.050		2.454	
E2.1.3.01.06	Noleggi di impianti e macchinari	0		0	
E2.1.3.02	Licenze	98.671		201.677	
E2.1.3.02.01	Licenze d'uso per software	98.671		201.677	
E2.1.3.02.02	Altre licenze	0		0	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		0	
E2.1.3.03.01	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0		0	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	1.821		24.428	
E2.1.3.04.01	Leasing operativo di mezzi di trasporto	2.183		3.126	
E2.1.3.04.02	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	-362		21.301	
E2.1.3.04.99	Leasing operativo di altri beni	0		0	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0		0	
E2.1.3.99.99	Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0		0	
E2.1.4	Personale	127.051.690		113.162.237	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	93.716.211		84.207.335	
E2.1.4.01.01	Retribuzione ordinaria	93.643.110		84.137.159	
E2.1.4.01.01.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	65.532.573		64.352.602	
E2.1.4.01.01.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	18.872.523		12.623.073	
E2.1.4.01.01.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	7.305.167		5.873.136	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.4.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al perso	0		0	
E2.1.4.01.01.005	Assegni di ricerca	1.932.847		1.288.348	
E2.1.4.01.02	Retribuzione straordinaria	73.101		70.176	
E2.1.4.01.02.001	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	45.312		45.159	
E2.1.4.01.02.002	Straordinario per il personale a tempo determinato	27.789		25.017	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	23.395.516		21.154.794	
E2.1.4.02.01	Contributi obbligatori per il personale	23.394.964		21.153.716	
E2.1.4.02.02	Contributi previdenza complementare	552		1.078	
E2.1.4.02.03	Contributi per indennità di fine rapporto	0		0	
E2.1.4.02.99	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0		0	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	7.839.905		6.100.221	
E2.1.4.03.01	Assegni familiari	407.435		248.384	
E2.1.4.03.02	Equo indennizzo	0		0	
E2.1.4.03.03	Contributi per indennità di fine rapporto erogata direttamente dal datore di lavoro	7.432.470		5.851.837	
E2.1.4.03.99	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	0		0	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	2.100.058		1.699.888	
E2.1.4.99.01	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lav	742.152		616.253	
E2.1.4.99.02	Buoni pasto	1.357.906		1.083.635	
E2.1.4.99.99	Altri costi del personale n.a.c.	0		0	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	12.199.240		10.002.133	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	9.716.136		8.839.116	
E2.1.9.01.01	Imposte, tasse e proventi assimilati di natura corrente a carico dell'ente	9.716.136		8.839.116	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.9.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.018.432		7.248.132	
E2.1.9.01.01.002	Imposta di registro e di bollo	11.318		4.893	
E2.1.9.01.01.003	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	172		170	
E2.1.9.01.01.004	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	19		219	
E2.1.9.01.01.005	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.375		1.525	
E2.1.9.01.01.006	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	677.054		462.768	
E2.1.9.01.01.007	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2.708		2.336	
E2.1.9.01.01.008	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0		0	
E2.1.9.01.01.009	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	14.678		12.356	
E2.1.9.01.01.010	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	319.904		329.813	
E2.1.9.01.01.011	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0		64.369	
E2.1.9.01.01.012	Imposta Municipale Propria	526.983		504.962	
E2.1.9.01.01.014	Tributi sulle successioni e donazioni	0		0	
E2.1.9.01.01.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	143.491		207.572	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	443.674		424.938	
E2.1.9.03.01	Premi di assicurazione contro i danni	427.339		417.035	
E2.1.9.03.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000		100.000	
E2.1.9.03.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	224.297		223.932	
E2.1.9.03.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	20.249		10.562	
E2.1.9.03.01.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	82.793		82.541	
E2.1.9.03.99	Altri premi di assicurazione	16.335		7.903	
E2.1.9.03.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	16.335		7.903	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	2.039.429		738.080	
E2.1.9.99.02	risarcimento danni	0		0	
E2.1.9.99.03	Oneri da contenzioso	0		26.841	
E2.1.9.99.04	indennizzi	1.152.869		463.108	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.9.99.05	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	13.755		26.724	
E2.1.9.99.06	Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0		0	
E2.1.9.99.07	Costi per rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0		0	
E2.1.9.99.08	Costi per rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	840.183		193.445	
E2.1.9.99.08.001	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in	805.183		138.637	
E2.1.9.99.08.002	Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in ec	0		0	
E2.1.9.99.08.003	Costi per rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0		0	
E2.1.9.99.08.004	Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0		0	
E2.1.9.99.08.005	Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000		54.809	
E2.1.9.99.99	Altri costi della gestione	32.623		27.962	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		5.395.293		2.879.136
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	4.816.602		2.676.074	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	101.537		74.324	
E2.2.1.01.01	Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	101.537		74.324	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	62.585		55.795	
E2.2.1.03.01	Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	62.585		55.795	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	1.659.978		19.954	
E2.2.1.04.01	Ammortamento Macchinari	1.659.877		19.853	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.04.02	Ammortamento di impianti	101		101	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	246.731		229.176	
E2.2.1.05.99	Ammortamento di attrezzature n.a.c.	246.731		229.176	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	571.139		538.676	
E2.2.1.06.01	Ammortamento Macchine per ufficio	571.139		538.676	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0		0	
E2.2.1.07.01	Ammortamento di server	0		0	
E2.2.1.07.02	Ammortamento postazioni di lavoro	0		0	
E2.2.1.07.03	Ammortamento periferiche	0		0	
E2.2.1.07.04	Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	0		0	
E2.2.1.07.99	Ammortamento di hardware n.a.c.	0		0	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	2.127.140		1.666.286	
E2.2.1.09.02	Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0		1.551.019	
E2.2.1.09.99	Ammortamento di altri beni immobili diversi	2.127.140		115.267	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	47.492		91.863	
E2.2.1.99.01	Ammortamento Materiale bibliografico	0		91.863	
E2.2.1.99.99	Ammortamento di altri beni materiali diversi	47.492		0	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	578.691		203.063	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	574.680		156.440	
E2.2.2.02.01	Ammortamento Software	574.680		156.440	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0		0	
E2.2.2.04.01	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0		0	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	4.010		46.623	
E2.2.2.99.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	4.010		46.623	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0		0	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0		0	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		1.426.110		1.523.667
E2.3.1	Trasferimenti correnti	1.426.110		1.523.667	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	625.977		558.077	
E2.3.1.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali	573.476		558.077	
E2.3.1.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.291		0	
E2.3.1.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	0		0	
E2.3.1.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0		0	
E2.3.1.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0		0	
E2.3.1.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali p	0		0	
E2.3.1.01.01.020	Trasferimenti correnti al MEF in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	543.354		549.661	
E2.3.1.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	5.831		8.416	
E2.3.1.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni LOCALI	52.501		0	
E2.3.1.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0		0	
E2.3.1.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	0		0	
E2.3.1.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0		0	
E2.3.1.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	0		0	
E2.3.1.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	0		0	
E2.3.1.01.02.006	Trasferimenti correnti a Comunità Montane	0		0	
E2.3.1.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0		0	
E2.3.1.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	48.300		0	
E2.3.1.01.02.009	Trasferimenti correnti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.1.01.02.016	gestori di parchi e aree natur Trasferimenti correnti a Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	4.201		0	
E2.3.1.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0		0	
E2.3.1.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0		0	
E2.3.1.01.03	Trasferimenti correnti a ENTI DI PREVIDENZA	0		0	
E2.3.1.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	0		0	
E2.3.1.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	0		0	
E2.3.1.01.03.999	Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	0		0	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	796.098		965.590	
E2.3.1.02.01	Trasferimenti a famiglie per interventi previdenziali	3.438		3.438	
E2.3.1.02.01.007	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	3.438		3.438	
E2.3.1.02.03	Trasferimenti correnti a famiglie per borse di studio e contratti di formazione specialistica area m	792.660		962.152	
E2.3.1.02.03.001	Borse di studio	792.660		733.976	
E2.3.1.02.03.003	Dottorati di ricerca	0		228.176	
E2.3.1.02.03.004	Tirocini formativi	0		0	
E2.3.1.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	0		0	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	4.035		0	
E2.3.1.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	4.035		0	
E2.3.1.03.99	Trasferimenti correnti a altre Imprese	0		0	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0		0	
E2.3.1.05.04	Altri Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0		0	
E2.3.1.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0		0	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0		0	
E2.3.2.03.02	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0		0	
E2.3.2.03.03	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0		0	
E2.4	Accantonamenti		0		0
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0		0	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0		0	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0		0	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0		0	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0		0	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0		0	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0		0	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0		0	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0		0	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.4.3.99.01	Accantonamento a fondo ammortamento titoli	0		0	
E2.4.3.99.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0		0	
E2.5	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo		147.320		0
E2.5.1	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	147.320		0	
E2.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	147.320		0	
E2.5.1.01.01	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	147.320		0	
E2.5.1.01.01.001	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	147.320		0	
Totale Componenti negativi della gestione			176.847.195		151.493.155
Differenza tra valore e costi della produzione			222.817		13.422.495

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		70.982		55.994
E3.1.1	Interessi	70.982		55.994	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0		0	
E3.2	Proventi finanziari		4.490		5.995
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0		0	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	0		0	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	4.490		5.995	
Totale Proventi e oneri finanziari			-66.493		-49.999
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0		0
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		5.732.289		3.441.948
E5.1.1	Sopravvenienze passive	718.797		1.441.011	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	455.644		349.158	
E5.1.1.01.01	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	453.515		309.177	
E5.1.1.01.02	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	2.129		39.981	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.02.01	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0		0	
E5.1.1.03	Rimborsi	10.904		843	
E5.1.1.03.02	Rimborsi di imposte	10.904		843	
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	252.250		1.091.010	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	5.013.492		2.000.937	
E5.1.4	Minusvalenze	0		0	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0		0	
E5.2	Proventi straordinari		4.824.317		5.620.946
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	1.798.469		2.601.496	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	2.808.412		2.930.019	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	73		560	
E5.2.4	Plusvalenze	83.837		18.287	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	133.526		70.585	
Totale Proventi e oneri straordinari			-907.972		2.178.999
Avanzo Economico					15.551.495
Disavanzo Economico			-751.648		
Pareggio Economico					

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ALLEGATO	
			ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
			COMPETENZA (impegni)	CASSA (pagamenti)
Missione 017 : Ricerca e innovazione				
017.022 Programma: Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata Gruppo COFOG 04.8: R & S per gli affari economici				
	Totale Programma	017.022	159.357.933,21	157.229.668,41
Totale Missione 017			159.357.933,21	157.229.668,41
Missione 032: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche				
032.002 Programma: Indirizzo Politico <i>(escluse le spese relative ai compensi del CdR)</i> Gruppo COFOG 04.8: R & S per gli affari economici				
	Totale Programma	032.002	468.353,78	474.050,15
032.003 Programma: Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza <i>(comprese le spese relative ai compensi del CdR)</i> Gruppo COFOG 04.8: R & S per gli affari economici				
	Totale Programma	032.003	28.432.724,43	23.581.791,10
Totale Missione 032			28.901.078,21	24.055.841,25
Missione 033: Fondi da ripartire				
033.001 Programma: Gruppo COFOG 04.8: R & S per gli affari economici			0,00	0,00
	Totale Programma	033.001	0,00	0,00
Totale Missione 033			0,00	0,00
Missione 099: Servizi per conto terzi e partite di giro				
099.001 Programma: Gruppo COFOG 04.8: R & S per gli affari economici				
	Totale Programma	099.001	56.579.687,56	64.623.670,07
Totale Missione 099			56.579.687,56	64.623.670,07
Totale Spese			244.838.698,98	245.909.179,73

Il prospetto, predisposto ai sensi dell'art. 8 del Decreto 1/10/2013, è stato allegato al bilancio consuntivo per l'esercizio 2018 e riassume la spesa classificata per missioni e programmi, come previsto dalla circolare del Dipartimento della Ragioneria dello Stato n.23 del 13 maggio 2013.

Si è tenuto conto dei rilievi formulati dal MEF con note prot.18954 del 07/03/2016 e prot. 67026 del 09/08/2016 trasmesse dal Ministero vigilante.

Come richiesta dal MEF è stata istituita per l'attività prevalente dell'Ente la missione "017 ricerca ed innovazione" "programma 022" ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata, dove sono state fatte confluire la maggior parte delle risorse dell'Ente in particolare quelle relative ai progetti di ricerca e gli oneri del personale a tempo indeterminato.

Con la missione "032", le risorse sono state fatte affluire in due soli programmi, denominati "Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza" e "Indirizzo politico" dove sono state riportate le spese riferite alle attività svolte a garantire il funzionamento dell'Ente comprese quelle relative alle aziende agricole (ob/fu aziende sperimentali) e gli oneri per gli organi dell'Ente (ob/fu 6.00.00.00.00).

Con la missione "099" è stata individuata la missione "Servizi per conto terzi e partite di giro" come richiesto dalla circolare MEF del 07-03-2016.

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

BILANCIO CONTO CONSUNTIVO 2021				
Sezione	Livelli	Voce	Accertato 2021	Incassato 2021
E	I	TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	173.656.884,12	162.309.202,22
E	II	Trasferimenti correnti	173.656.884,12	162.309.202,22
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	168.869.512,64	157.289.633,45
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali ⁽¹⁾</i>	<i>164.529.651,87</i>	<i>151.950.029,38</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	<i>4.339.860,77</i>	<i>5.306.221,07</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	<i>0,00</i>	<i>33.383,00</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	7.206,53
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	<i>0,00</i>	<i>7.206,53</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	844.180,04	819.316,72
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da imprese</i>	<i>0,00</i>	<i>5.000,00</i>
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	<i>844.180,04</i>	<i>814.316,72</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	304.580,00	302.423,68
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>304.580,00</i>	<i>302.423,68</i>
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.638.611,44	3.890.621,84
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>3.638.611,44</i>	<i>3.890.621,84</i>
E	I	TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	21.602.829,35	18.248.159,28
E	II	Vendita di beni, servizi e proventi derivanti da gestione beni	20.863.377,71	17.571.163,76
E	III	Vendita di beni	4.606.549,40	3.775.344,09
E	IV	<i>Vendita di beni</i>	<i>4.606.549,40</i>	<i>3.775.344,09</i>
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.302.098,42	12.823.491,14
E	IV	<i>Entrate dalla vendita di servizi</i>	<i>15.302.098,42</i>	<i>12.823.491,14</i>
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	954.729,89	972.328,53
E	IV	<i>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</i>	<i>56.955,33</i>	<i>63.650,93</i>
E	IV	<i>Fitti, noleggi e locazioni</i>	<i>897.774,56</i>	<i>908.677,60</i>
E	II	Interessi attivi	4.306,97	4.489,53
E	III	Altri interessi attivi	4.306,97	4.489,53
E	IV	<i>Interessi attivi di mora</i>	<i>4.298,96</i>	<i>4.481,52</i>
E	IV	<i>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</i>	<i>8,01</i>	<i>8,01</i>
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E	IV	<i>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	735.144,67	672.505,99
E	III	Indennizzi di assicurazione	53.671,00	54.613,00
E	IV	<i>Indennizzi di assicurazione contro i danni</i>	<i>53.671,00</i>	<i>54.613,00</i>
E	III	Rimborsi in entrata	602.297,17	538.804,49
E	IV	<i>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	<i>87.866,47</i>	<i>85.880,57</i>
E	IV	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	<i>514.430,70</i>	<i>452.923,92</i>
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	79.176,50	79.088,50
E	IV	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>79.176,50</i>	<i>79.088,50</i>
E	I	TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	227.821,95	2.065.358,69
E	II	Contributi agli investimenti	0,00	168.971,36
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	168.971,36
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>0,00</i>	<i>128.972,44</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	<i>0,00</i>	<i>39.998,92</i>
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	1.675.741,09
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	1.675.741,09
E	IV	<i>Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali</i>	<i>0,00</i>	<i>1.675.741,09</i>
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	83.836,73	85.638,37
E	III	Alienazione di beni materiali	10.500,00	12.301,64
E	IV	<i>Alienazione di mobili e arredi</i>	<i>0,00</i>	<i>533,61</i>
E	IV	<i>Alienazione di attrezzature</i>	<i>10.500,00</i>	<i>11.768,03</i>
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	73.336,73	73.336,73
E	IV	<i>Cessione di Terreni</i>	<i>73.336,73</i>	<i>73.336,73</i>
E	II	Altre entrate in conto capitale	143.985,22	135.007,87
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	143.985,22	135.007,87
E	IV	<i>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</i>	<i>143.985,22</i>	<i>135.007,87</i>
E	I	TITOLO IX - ENTRATE per CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	56.579.687,56	66.003.676,44
		TOTALE GENERALE ENTRATE	252.067.222,98	248.626.396,63

⁽¹⁾ Quanto riportato per "trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali" comprende anche il contributo statale che per l'anno 2021 pari ad € 127.134.403,00 per quanto riguarda l'accertato e ad € 127.177.901,12 per quanto riguarda l'incassato.

Sezione	Livelli	Voce	Impegnato 2021	Pagato 2021
U	I	TITOLO I - SPESE CORRENTI	172.698.175,47	171.671.105,40
U	II	Redditi da lavoro dipendente	126.196.154,49	126.779.841,04
U	III	Retribuzioni lorde	94.486.704,84	96.248.474,38
U	IV	<i>Retribuzioni in denaro</i>	<i>91.315.948,54</i>	<i>94.157.381,11</i>
U	IV	<i>Altre spese per il personale</i>	<i>3.170.756,30</i>	<i>2.091.093,27</i>
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	31.709.449,65	30.531.366,66
U	IV	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>	<i>23.318.095,14</i>	<i>23.384.666,99</i>
U	IV	<i>Contributi sociali figurativi</i>	<i>8.391.354,51</i>	<i>7.146.699,67</i>
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	9.649.069,68	9.695.200,61
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	9.649.069,68	9.695.200,61
U	IV	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>7.926.984,29</i>	<i>8.016.889,92</i>
U	IV	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	<i>12.932,78</i>	<i>7.595,28</i>
U	IV	<i>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</i>	<i>172,00</i>	<i>172,00</i>
U	IV	<i>Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi</i>	<i>0,00</i>	<i>35,88</i>
U	IV	<i>Tributo funzione tutela e protezione ambiente</i>	<i>1.375,16</i>	<i>2.264,48</i>
U	IV	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	<i>683.397,65</i>	<i>674.639,34</i>
U	IV	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	<i>2.348,17</i>	<i>3.524,17</i>
U	IV	<i>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</i>	<i>14.787,10</i>	<i>14.762,27</i>
U	IV	<i>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</i>	<i>319.903,60</i>	<i>319.903,60</i>
U	IV	<i>Imposta Municipale Propria</i>	<i>526.983,42</i>	<i>526.983,42</i>
U	IV	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>	<i>160.185,51</i>	<i>128.430,25</i>
U	II	Acquisto di beni e servizi	32.809.970,14	31.082.504,38
U	III	Acquisto di beni	5.282.232,12	4.722.948,39
U	IV	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>	<i>17.579,61</i>	<i>17.955,32</i>
U	IV	<i>Altri beni di consumo</i>	<i>4.043.330,43</i>	<i>3.739.993,23</i>
U	IV	<i>Flora e Fauna</i>	<i>43.740,94</i>	<i>37.915,86</i>
U	IV	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>	<i>1.177.581,14</i>	<i>927.083,98</i>
U	III	Acquisto di servizi	27.527.738,02	26.359.555,99
U	IV	<i>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</i>	<i>542.592,46</i>	<i>542.103,45</i>
U	IV	<i>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</i>	<i>1.090.469,54</i>	<i>930.876,43</i>
U	IV	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>	<i>121.953,51</i>	<i>100.001,31</i>
U	IV	<i>Utenze e canoni</i>	<i>4.183.527,20</i>	<i>4.415.981,29</i>
U	IV	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>	<i>3.703.743,00</i>	<i>3.500.524,65</i>
U	IV	<i>Leasing operativo</i>	<i>0,00</i>	<i>2.378,33</i>
U	IV	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>	<i>3.063.847,24</i>	<i>2.480.362,71</i>
U	IV	<i>Consulenze</i>	<i>1.984.254,93</i>	<i>1.472.751,33</i>
U	IV	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>	<i>7.512.069,24</i>	<i>7.908.619,46</i>
U	IV	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>	<i>1.515,36</i>	<i>6.989,07</i>
U	IV	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>	<i>1.988.142,61</i>	<i>1.726.185,40</i>
U	IV	<i>Servizi amministrativi</i>	<i>77.473,65</i>	<i>64.642,30</i>
U	IV	<i>Servizi finanziari</i>	<i>36.098,71</i>	<i>20.594,71</i>
U	IV	<i>Servizi sanitari</i>	<i>200.873,01</i>	<i>143.588,07</i>
U	IV	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>	<i>2.519.636,67</i>	<i>2.592.754,47</i>
U	IV	<i>Altri servizi</i>	<i>501.540,89</i>	<i>451.203,01</i>
U	II	Trasferimenti correnti	1.505.534,67	1.452.372,02
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	625.976,82	655.676,82
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>573.475,62</i>	<i>573.475,62</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	<i>52.501,20</i>	<i>82.201,20</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	875.523,13	792.660,48
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	<i>875.523,13</i>	<i>792.660,48</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	4.034,72	4.034,72
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	<i>4.034,72</i>	<i>4.034,72</i>
U	II	Interessi passivi	70.982,12	70.982,12
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	53.827,50	53.827,50
U	IV	<i>Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	<i>53.827,50</i>	<i>53.827,50</i>
U	III	Altri interessi passivi	17.154,62	17.154,62
U	IV	<i>Interessi di mora</i>	<i>17.154,62</i>	<i>17.154,62</i>
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	851.086,41	850.826,41
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	10.903,52	10.903,52
U	IV	<i>Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente</i>	<i>10.903,52</i>	<i>10.903,52</i>
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	840.182,89	839.922,89

U	IV	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	805.182,90	804.922,90
U	IV	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	34.999,99	34.999,99
U	II	Altre spese correnti	1.615.377,96	1.739.378,82
U	III	Premi di assicurazione	444.828,77	443.674,49
U	IV	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	<i>428.493,77</i>	<i>427.339,49</i>
U	IV	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>	<i>16.335,00</i>	<i>16.335,00</i>
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.130.793,74	1.265.281,60
U	IV	<i>Spese dovute a sanzioni</i>	<i>13.794,44</i>	<i>13.691,54</i>
U	IV	<i>Spese per indennizzi</i>	<i>1.116.999,30</i>	<i>1.251.590,06</i>
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	39.755,45	30.422,73
U	IV	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	<i>39.755,45</i>	<i>30.422,73</i>
U	I	TITOLO II - Spese in conto capitale	15.059.155,65	9.116.066,76
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	15.059.155,65	9.116.066,76
U	III	Beni materiali	12.090.515,35	6.961.977,16
U	IV	<i>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>	<i>58.467,67</i>	<i>83.472,63</i>
U	IV	<i>Mobili e arredi</i>	<i>123.413,13</i>	<i>47.878,19</i>
U	IV	<i>Impianti e macchinari</i>	<i>10.997,12</i>	<i>154.112,83</i>
U	IV	<i>Attrezzature</i>	<i>4.651.433,70</i>	<i>3.598.807,32</i>
U	IV	<i>Macchine per ufficio</i>	<i>12.444,83</i>	<i>23.219,80</i>
U	IV	<i>Hardware</i>	<i>419.659,06</i>	<i>869.411,71</i>
U	IV	<i>Beni immobili</i>	<i>6.812.559,92</i>	<i>2.183.559,76</i>
U	IV	<i>Altri beni materiali</i>	<i>1.539,92</i>	<i>1.514,92</i>
U	III	Beni immateriali	2.968.640,30	2.154.089,60
U	IV	<i>Software</i>	<i>2.804.440,99</i>	<i>2.136.641,09</i>
U	IV	<i>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</i>	<i>142.150,92</i>	<i>17.448,51</i>
U	IV	<i>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</i>	<i>22.048,39</i>	<i>0,00</i>
U	I	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	9.037,80	5.695,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	9.037,80	5.695,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	9.037,80	5.695,00
U	IV	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</i>	<i>9.037,80</i>	<i>5.695,00</i>
U	I	TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	492.642,50	492.642,50
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	492.642,50	492.642,50
U	III	Rimborso Mutui e altri finanz. a medio lungo termine	492.642,50	492.642,50
U	IV	<i>Rimborso Mutui e altri finanz. medio lungo termine ad Amm.Centrali</i>	<i>492.642,50</i>	<i>492.642,50</i>
U	I	TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	56.579.687,56	64.623.670,07
		TOTALE GENERALE USCITE	244.838.698,98	245.909.179,73

CONTO CONSUNTIVO DEL CREA ESERCIZIO 2021

Relazione del Presidente sulle iniziative sviluppate

BILANCIO

Il conto consuntivo 2021 dell'Ente è stato redatto in conformità alle disposizioni dettate dall'articolo 48 e seguenti ex Titolo V – “*Risultanze della gestione economico finanziaria*”, del Regolamento di amministrazione e contabilità approvato dal Ministero delle Politiche agricole alimentari e forestali con nota prot. n. 6032 del 29/05/2020 ed emanato con decreto del Commissario Straordinario 10 giugno 2020 n. 72

Le risultanze finali dell'anno 2021 sono così riepilogate:

Tit.	ENTRATE	Previsioni definitive 2021	Accertato 2021
II	Trasferimenti correnti	174.264.821,51	173.656.884,12
III	Entrate extratributarie	19.578.460,16	21.602.829,35
IV	Entrate in conto capitale	248.825,00	227.821,95
V	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
VI	Accensione Prestiti	0,00	0,00
VII	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
IX	Entrate per conto terzi e partite di giro	45.751.486,11	56.579.687,56
	Totale entrate di competenza	239.843.592,78	252.067.222,98
	USCITE	Previsioni definitive 2021	Impegnato 2021
I	Spese correnti	295.692.940,36	172.698.175,47
II	Spese in conto capitale	31.984.939,11	15.059.155,65
III	Spese per incremento attività finanziarie	9.037,80	9.037,80
IV	Rimborso Prestiti	492.643,00	492.642,50
V	Chiusura Anticipaz. ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
VII	Uscite per conto terzi e partite di giro	45.751.486,11	56.579.687,56
	Totale uscite di competenza	373.931.046,38	244.838.698,98

La gestione di competenza dell'esercizio 2021 chiude con un avanzo finanziario di € **7.228.524,00** quale saldo tra l'avanzo finanziario di € 22.561.538,00 di parte corrente, il disavanzo di parte capitale per € 14.831.333,70 e il disavanzo sempre di parte corrente pari ad € 501.680,30 relativo alle attività finanziarie (€ - 9.037,80) e all'accensione/rimborso di prestiti (€ - 492.642,50).

		Avanzo finanziario di parte corrente
Risorse accertate al Tit. II Entrate correnti e Tit. III Entrate extratributarie	195.259.713,47	22.561.538,00
Risorse impegnate al Tit. I Uscite correnti	172.698.175,47	
		Disavanzo finanziario di parte capitale

Risorse accertate al Tit. IV Entrate in c/capitale	227.821,95	-14.831.333,70
Risorse impegnate al Tit. II Uscite in c/capitale	15.059.155,65	
		Disavanzo finanziario per attività finanziarie
Risorse accertate al Tit. V Entrate da riduzione di attività finanziarie e Tit. VI Accensione Prestiti	0,00	-501.680,30
Risorse impegnate al Tit. III Spese per incremento attività finanziarie e Tit. IV Rimborso Prestiti	501.680,30	
Totale avanzo finanziario competenza 2021		7.228.524,00

ANALISI DELLE VOCI FINANZIARIE

ENTRATE

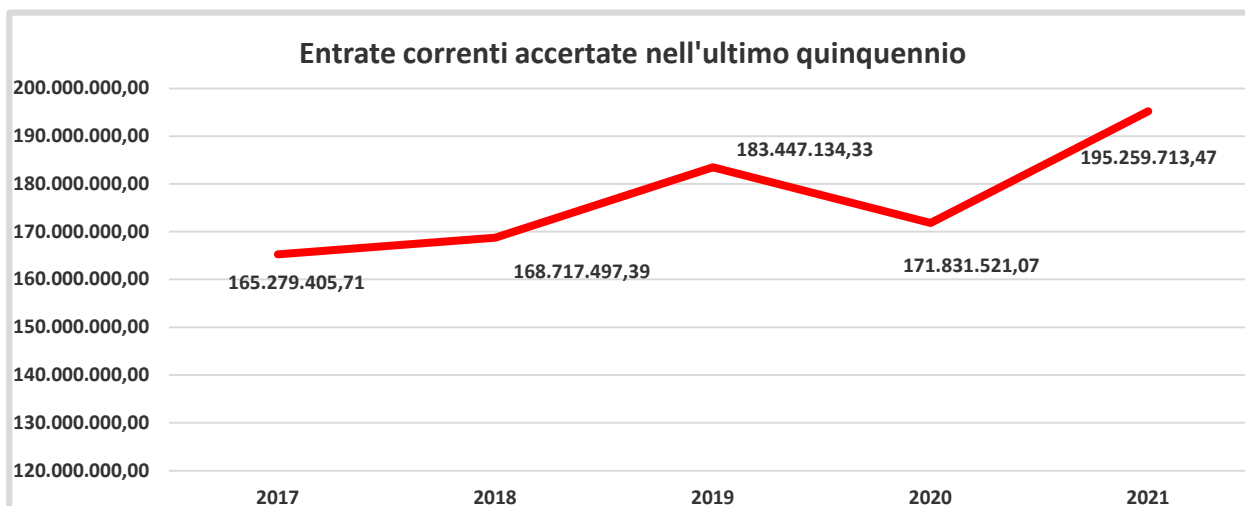
Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2021 per entrate correnti, entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 252.067.222,98 mentre le somme riscosse in c/competenza sono pari a € 205.470.484,12 e quelle riscosse in c/residui sono pari ad € 43.155.912,51, per un totale complessivo di € 248.626.396,63.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato 2021	Riscosso c/competenza 2021	Riscosso c/residui 2021	Totale riscosso 2021
Amministrazione centrale	170.804.239,25	169.103.416,55	1.672.350,99	170.775.767,54
Centri di ricerca	81.262.983,73	36.367.067,57	41.483.561,52	77.850.629,09
Totale	252.067.222,98	205.470.484,12	43.155.912,51	248.626.396,63

In particolare, per quanto riguarda le entrate correnti accertate nel 2020, le stesse sono state organizzate: in prospetti e grafici nei quali, per un confronto nel breve termine, sono riportati anche i dati riferiti all'anno 2020 nonché in un prospetto finale dove sono riportati i dati riferiti alle entrate correnti accertate negli ultimi 5 anni, al fine di poterne rilevare il trend di crescita o meno nel tempo.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2020			Esercizio 2021		
	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2019	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2020
Trasferimenti correnti da Ministeri - "Contributo di funzionamento"	122.134.403,00	71	11	127.134.403,00	65	4
Trasferimenti correnti per altri contributi MiPAAF	5.541.370,77	3	-85	28.714.951,33	15	418
Trasferimenti correnti da altri Ministeri; Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca ...;	9.027.062,82	5	13	8.680.297,54	4	-4
Trasferimenti correnti da altre Amm.ni centrali n.a.c.						
Trasferimenti correnti da Regioni e province Autonome	9.089.199,95	5	182	3.136.291,98	2	-65
Trasferimenti correnti da Province Trasferimenti correnti da Comunità Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	0	-100	18.114,75	0	100
Trasferimenti correnti da: Università, da Parchi nazionali e consorzi ..., da Agenzie regionali ..., da altri enti e agenzie regionali ..., da consorzi ed enti locali, da altre Amm.ni locali n.a.c., da famiglie, imprese, istituzioni sociali private, UE e resto del mondo	8.269.842,69	5	35	5.972.825,52	3	-28
Entrate extratributarie	17.769.641,84	10	-5	21.602.829,35	11	22
Totale	171.831.521,07	100	-6	195.259.713,47	100	14



Il trend positivo registrato nel 2021 è dovuto all'incremento delle entrate per altri contributi MIPAAF, l'anno in parola, infatti, presenta entrate correnti accertate per € 28.714.951,33 a fronte di un accertato del 2020 pari ad € 5.541.370,77 con un incremento pari al 41,8% e all'incremento delle entrate extratributarie per € 21.602.829,35 a fronte di un accertato del 2020 pari ad € 17.769.641,84 con un incremento pari al 22%. La percentuale dei progetti MiPAAF sul totale delle entrate accertate nell'anno 2021 si attesta al 42%.

Il contributo statale di funzionamento assegnato all'Ente dal Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali nel 2021 è pari ad euro 127.134.403,00.

Nell'ultimo quadriennio il contributo in parola ha evidenziato un trend crescente come da prospetto che segue:

Contributo statale riconosciuto nell'ultimo quadriennio

2018	2019	2020	2021
111.036.498,00	109.644.825,00	122.134.403,00	127.134.403,00

USCITE

Le uscite sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Spese correnti	295.692.940,36	172.698.175,47	136.072.637,60
II - Spese in conto capitale	31.984.939,11	15.059.155,65	5.292.211,76
III - Spese per incremento attività finanziarie	9.037,80	9.037,80	5.695,00
IV - Rimborso Prestiti	492.643,00	492.642,50	492.642,50
VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	45.751.486,11	56.579.687,56	51.903.296,16
Totale uscite di competenza	373.931.046,38	244.838.698,98	193.766.483,02

Le somme impegnate dal CREA ammontano ad € 244.838.698,98 mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 193.766.483,02 e quelle pagate in c/residui ad € 52.142.696,71 per un totale pagato di € 245.909.179,73.

Le uscite appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Amministrazione centrale	171.032.616,16	145.005.254,08	25.432.305,89	170.437.559,97
Centri di ricerca	73.806.082,82	48.761.228,94	26.710.390,82	75.471.619,76
Totale	244.838.698,98	193.766.483,02	52.142.696,71	245.909.179,73

Dati comprensivi delle partite di giro

La parte più consistente delle uscite dell'Ente è relativa alle spese del personale di ruolo riconducibile alla gestione ordinaria e, in particolare, alle categorie "retribuzioni lorde", "contributi sociali a carico dell'ente" e "imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente" di pertinenza dell'Amministrazione centrale.

RESIDUI

Ai sensi dell'art. 50 del RAC la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

La consistenza dei residui pregressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale all'1/1/2021	Variazioni 2021	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2021	Residui attivi sorti nell'esercizio 2021	Somme da riscuotere al 31/12/2021
	A	B	C	D=A-B-C	E	F=D+E
1. Amministrazione Centrale	12.107.431,55	-5.735,68	1.672.350,99	10.429.344,88	1.700.822,70	12.130.167,58
2. Strutture di Ricerca	212.614.499,91	-7.796.854,52	41.483.561,52	163.334.083,87	44.895.916,16	208.230.000,03
Totale	224.721.931,46	-7.802.590,20	43.155.912,51	173.763.428,75	46.596.738,86	220.360.167,61

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2021	Variazioni 2021	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2021	Residui passivi sorti nell'esercizio 2021	Somme da pagare al 31/12/2021
	A	B	C	D=A-B-C	E	F=D+E
1. Amministrazione Centrale	51.561.426,54	-3.291.523,40	25.432.305,89	22.837.597,25	26.027.362,08	48.864.959,33
2. Strutture di Ricerca	65.100.571,37	-5.755.432,99	26.710.390,82	32.634.747,56	25.044.853,88	57.679.601,44
Totale	116.661.997,91	-9.046.956,39	52.142.696,71	55.472.344,81	51.072.215,96	106.544.560,77

I complessivi residui attivi al 31/12/2021, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 220.360.167,61.

I complessivi residui passivi al 31/12/2021, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano a € 106.544.560,77.

Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2022, approvato dal MiPAAF con nota prot. n. 0046733 del 2/02/2022, è pari a € 189.280.240,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2021 è pari a € 198.860.343,79, come si desume dalla tabella sotto evidenziata.

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2022			
	Presunto al 31/12/2021	Definitivo al 31/12/2021	Differenza +/-
Parte vincolata ai fondi			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	63.530.000,00	66.068.807,75	2.538.807,75
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	1.700.000,00	3.000.000,00	1.300.000,00
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipazione MEF) compresa quota annua da restituire	11.938.651,00	11.938.651,84	0,84
Avanzo ordinario vincolato per f.do di garanzia debiti commerciali (comma 862, Legge 30/12/2018 n.145)	522.598,00	0,00	-522.598,00
	77.691.249,00	81.007.459,59	3.316.210,59
Parte con vincolo di destinazione			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	78.808.162,00	77.410.642,28	-1.397.519,72
Avanzo gestione aziende agrarie	668.815,00	1.583.436,42	914.621,42
Ordinario vincolato in spese conto capitale	12.516.856,00	12.446.611,84	-70.244,16
Ordinario vincolato per spese di personale, spese per la sicurezza e cap.spese generali progetti	10.594.390,00	10.719.815,03	125.425,03
	102.588.223,00	102.160.505,57	-427.717,43
Parte disponibile			
Ordinario distribuito	9.000.768,00	15.692.378,63	6.691.610,63
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2022	0,00	0,00	0,00
TOTALE	189.280.240,00	198.860.343,79	9.580.103,79

ATTIVITA' SCIENTIFICA

L'attività scientifica e progettuale del CREA nel 2021 si è mantenuta per lo più in linea con quella svolta nell'anno precedente.

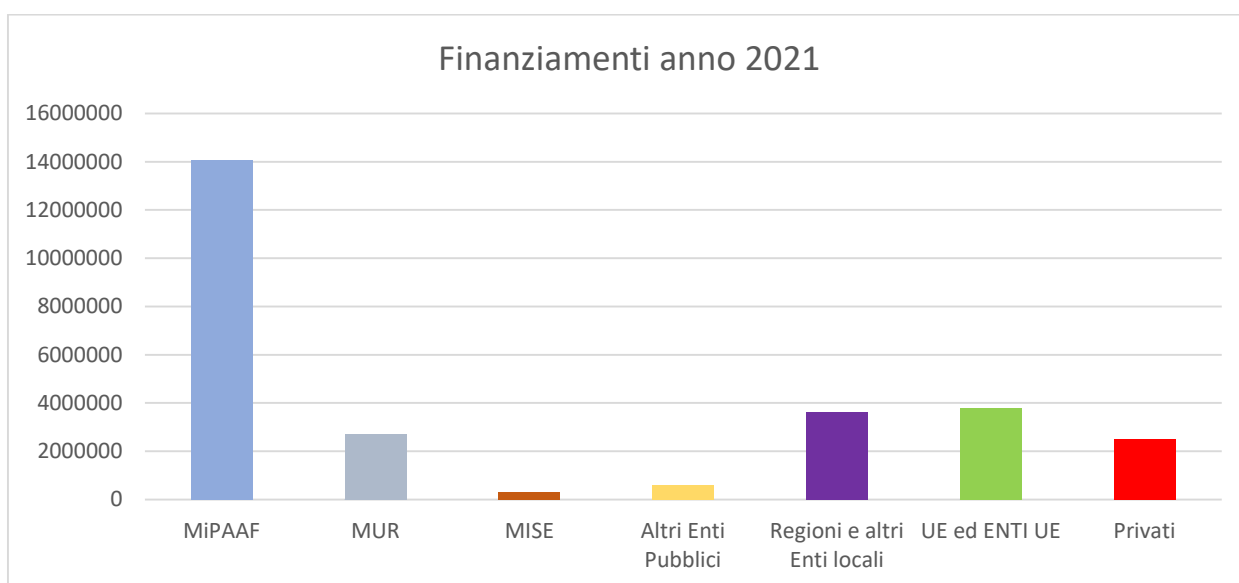
L'Ente è stato in gran parte impegnato in attività svolte per conto o in collaborazione con il MiPAAF; tali attività sono state avviate a seguito della partecipazione a procedure competitive o della stipula di accordi di collaborazione ai sensi dell'art. 15 della legge 241/90. Il CREA ha partecipato ancora alla coda della programmazione 2014-2020 riguardante i bandi regionali dei Programmi di Sviluppo Rurale 2014-2020 e dei Programmi Europei Horizon 2020 e LIFE,

aggiudicandosi una discreta quantità di finanziamenti. Una parte marginale delle attività è invece da ricondurre a finanziamenti assegnati per lo più su commissione da parte di Enti privati. Dall'analisi dei dati esposti più avanti emerge come l'Ente continui a mantenere un buon livello di produzione progettuale, confermando la propria capacità di intercettare le domande di ricerca dalle diverse fonti di finanziamento, comprese quelle derivanti da bandi internazionali.

I dati finanziari riportati attengono a provvedimenti e, più in generale, ad atti di impegno assunti nel 2021 nei confronti del CREA da parte dei diversi soggetti finanziatori, pubblici o privati. Tali dati non sono del tutto coincidenti con quelli inseriti tra le entrate di bilancio accertate, in quanto non ricomprendenti ulteriori entrate collegate alla ricerca (analisi, indagini sperimentali *et similia*) e, soprattutto, in quanto i finanziamenti assegnati nel corso dell'ultima parte dell'anno di norma vengono accertati in bilancio nell'esercizio finanziario successivo.

Progetti avviati nel 2021, in corso di attuazione

Come per i precedenti esercizi, la prevalenza dei finanziamenti per progetti si conferma essere quella proveniente dal Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali. I contributi regionali confermano dei buoni numeri tenendo conto che siamo nella coda della programmazione 2014-2020, riconducibile ai Programmi di Sviluppo Rurale e similari.



Il grafico soprariportato evidenzia, nel dettaglio, l'entità e la ripartizione delle erogazioni relative all'anno 2021 tra le diverse principali tipologie di soggetti finanziatori.

Il MiPAAF ha finanziato 20 progetti, riconducibili a tematiche d'interesse strategico per il settore agroalimentare, forestale e della bio-economia, per un importo totale pari a € 14.072.405,47.

Tale importo include anche finanziamenti relativi a procedure di affidamento non competitive o a rimborsi spese per attività di interesse comune svolte in collaborazione.

I contributi complessivi erogati dal MUR sono riferibili a 6 distinti progetti, per un valore complessivo di € 2.718.719,86, relativi ai Bandi PRIMA, ERANET, PON Ricerca e innovazione 2014-2020 e FISR.

Dalle "Regioni e altri Enti locali" sono stati finanziati 60 progetti per un totale di € 3.637.860,75, mentre da "Altri Enti pubblici" sono stati finanziati 16 progetti, per un totale di €. 591.481,63.

Le risorse in entrata per i progetti finanziati dall'Unione Europea hanno riguardato, specificatamente, Bandi LIFE, Horizon 2020, Tender, Erasmus + ed altri Bandi derivanti dalla medesima programmazione 2014-2020, per un importo totale di € 3.815.577,02, corrispondente ad un numero di 21 progetti.

Le entrate per progetti derivanti da finanziamenti di soggetti privati risultano pari ad € 2.512.980,80 per un numero di 62 progetti.

Progetti presentati nel 2021, in fase di valutazione

Nella tabella sotto riportata sono riepilogate le proposte progettuali presentate dai Centri di ricerca nel corso del 2021, ripartite per Ente e/o categorie di Enti finanziatori.

Riepilogo Proposte progettuali presentate- anno 2021			
Ente finanziatore	N. progetti	Finanziamenti totali richiesti	Quota Finanziamenti richiesti per il CREA
MiPAAF	119	38.261.882,54	16.162.395,98
MUR	9	9.450.149,00	994.586,65
Altri Ministeri	13	9.438.238,41	7.966.344,15
UE e altri enti UE	66	481.452.130,83	21.286.902,17
Enti internazionali ed altri Enti extra UE	5	147.677,50	126.777,50
Regioni e altri Enti locali	20	1.620.337,77	840.835,77
Altri Enti pubblici	26	176.097.991,63	117.421.268,73
Enti Privati	44	2.203.898,46	1.372.934,46
TOTALE	302	718.672.306,14	166.172.045,41

Si è riscontrato un numero totale di proposte progettuali superiore rispetto all'anno precedente (nel 2020 le proposte presentate sono state 244). Detto incremento è da riferirsi al Bando Agricoltura biologica del MiPAAF che ha visto una massiccia partecipazione in termini di proposte progettuali dell'Ente.

Il termine del settennato della programmazione comunitaria, in cui minori sono state le opportunità di partecipazione a Bandi, ha influito nel numero di partecipazioni ai programmi Horizon 2020, PSR, etc.

Ciò premesso, si può comunque considerare che le complessive 302 proposte progettuali presentate ai diversi Enti finanziatori, testimoniano una buona tenuta dell'Ente nel numero, rappresentando di fatto un potenziale volume finanziario complessivo per il CREA pari a € 166.172.045,41.

Si conferma anche nel 2021 una prevalente partecipazione del CREA a bandi di ricerca internazionali che rappresentano gli ambiti in cui si riscontra un numero significativo di proposte presentate e la relativa quota di finanziamenti richiesta dal CREA, a conferma della capacità dell'Ente di far convivere e rafforzare la propria presenza territoriale con una necessaria vocazione internazionale nel contesto sempre più competitivo della ricerca europea.

Dai dati esposti risulta infatti evidente l'ormai consolidata capacità della comunità scientifica dell'Ente di presentare proposte progettuali nell'ambito delle Azioni di sostegno alla ricerca scientifica governate dalla Comunità Europea - tra le quali si evidenziano, per maggiore rilevanza, i programmi Horizon 2020, LIFE 2014-2020, PRIMA e Horizon Europe- e di cogliere, in misura sempre più ampia, le opportunità di accesso ad altre fonti di finanziamento provenienti da altri strumenti previsti nell'ambito di H2020. Sono state, in sintesi, presentate dal CREA 66 proposte per progetti di ricerca internazionali, per una richiesta di finanziamento totale pari a € 21.286.902,17.

Nella categoria di proposte progettuali dirette alle Regioni e altri Enti locali si evidenzia la partecipazione agli ultimi Bandi PSR 2014-2020. Sono state presentate n. 20 proposte progettuali per una richiesta di finanziamento totale pari a € 840.835,77.

Nella categoria di proposte presentate al MUR c'è stata la partecipazione del CREA ai Bandi PRIMA, FISR, FIRST, oltre al PRIN come subcontract, per un totale di 9 proposte progettuali per un volume potenziale di finanziamento per il CREA pari a € 994.586,65.

L'Ente, infine, ha mantenuto una buona propensione ad intercettare, ove disponibile, la domanda di ricerca proveniente da soggetti privati, ai quali sono state presentate richieste di finanziamento per un importo pari a € 1.372.934,46.

ATTIVITA' COLLEGATE ALLA RICERCA

Rapporti istituzionali e relazioni internazionali

Nel corso del 2021 sono state intraprese numerose iniziative al fine di favorire l'internazionalizzazione dell'Ente, attraverso la promozione dei rapporti bilaterali con enti omologhi, la partecipazione a consessi nazionali ed internazionali strategici.

Sul fronte bilaterale, l'Ente ha promosso la conclusione di n. 31 nuovi accordi dei quali n. 25 nazionali per la partecipazione ad iniziative e a programmi di ricerca in settori strategici per il Sistema Paese e n. 6 iniziative bilaterali ed internazionali. (Tabella 1).

TABELLA 1 – ACCORDI PERFEZIONATI ANNO 2021

Titolo	Decorrenza	Scadenza
Accordo Quadro Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"	12/01/2021	11/01/2025
Accordo Quadro Istituto nazionale Analisi Politiche pubbliche (INAPP)	20/01/2021	19/01/2024
Protocollo di Intesa Società consortile a responsabilità limitata (s.c.r.l.) AGRORINASCE – Agenzia per l'Innovazione, lo Sviluppo e la Sicurezza del Territorio	29/01/2021	28/01/2025
Protocollo di Intesa con Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) – Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese (DGPSP)	11/02/2021	10/02/2025
Convenzione operativa tra il CREA e il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) – Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese (DGPSP)	11/02/2021	10/02/2025

Memorandum of Understanding (MOU) between the Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) and the Agricultural Research Organization (ARO) Volcani Center (Israel)	14/02/2021	13/02/2026
Protocollo di Intesa con Università degli Studi di Torino (UNITO) Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari (DISAFA) e Dipartimento di Culture, Politica e Società (DiCPS), e Eurac Research – Bolzano (Bozen)	27/02/2021	26/02/2025
Protocollo di Intesa con Birra Peroni SrL	23/03/2021	22/03/2024
Protocollo di Intesa con Agriconsulting SpA	08/04/2021	07/04/2024
Protocollo di Intesa con Società italiana di Economia Agraria (SIDEA)	19/05/2021	18/05/2026
Convention-Cadre de Partenariat avec le Centre Intégré des Métiers de l'Agrobusiness et la Foresterie (CIMAF) République du Sénégal	19/05/2021	18/05/2025
Protocollo di Intesa con Associazione “Monte Peglia per UNESCO”	25/05/2025	31/05/2021
Memorandum of Understanding (MOU) on agricultural research and cooperation with Durban University of Technology (DUT) Republic of South Africa	04/06/2021	03/06/2026
Protocollo di Intesa con ENEL Italia SpA	08/06/2021	07/06/2021
Accordo-Quadro con Università degli Studi di Camerino (UNICAM)	08/06/2021	07/06/2021
Memorandum of Understanding (MOU) on agricultural research and cooperation with National Agricultural Marketing Council (NAMC) Republic of South Africa	18/06/2021	17/06/2026
Protocollo di intesa con Consiglio dell'Ordine Nazionale dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali (CONAF)	22/06/2021	21/06/2025
Accordo (art. 15 legge 7 agosto 1990 n. 241) con l'Università degli Studi di Napoli “Federico II” – Dipartimento di Agraria (DiA)	01/07/2021	30/06/2024
Protocollo di Intesa con UNAPROL Consorzio Olivicolo Italiano e Fondazione EVOO School Italia	13/07/2021	12/07/2025
Protocollo di Intesa Accademia Italiana di Scienze Forestali (AISF)	13/07/2021	12/07/2025
Accordo (art. 15 legge 7 agosto 1990 n. 241) con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (IZSVE)	16/07/2021	15/07/2023
Protocollo di Intesa con Fondazione Santa Lucia IRCCS	20/07/2021	19/07/2025
Accordo-Quadro con Agenzia Spaziale Italiana (ASI)	04/08/2021	03/08/2025
Accordo-Quadro con Università degli Studi del Salento	04/10/2021	03/10/2025
Protocollo di Intesa con Accademia dei Georgofili	11/10/2021	10/10/2025
Memorandum of Understanding (MOU) con Organizzazione per l'alimentazione e l'agricoltura delle Nazioni Unite (FAO), Consiglio nazionale delle ricerche (CNR), Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico (ENEA), Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA)	05/11/2021	20/06/2024

Protocollo di Intesa con Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA)	23/11/2021	22/11/2025
Memorandum of Understanding con NCKIA Uzbekistan	06/12/2021	05/12/2026
Accordo di collaborazione (art. 15 L. 241/1990) con Automobile Club d'Italia (ACI) e Istituto superiore di istruzione secondaria "F. De Sanctis – O. D'agostino" (I.S.I.S. "De Sanctis – D'Agostino") di Avellino per la formazione tecnica agraria, la promozione del turismo e la valorizzazione delle produzioni italiane.	07/12/2021	06/12/2024
Protocollo di Intesa con l'Università degli Studi "Mediterranea" di Reggio Calabria	14/12/2021	13/12/2025
Accordo-Quadro con Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	23/12/2021	22/12/2025

Di particolare rilievo, nel contesto strategico nazionale, il Protocollo di Intesa e la collegata Convenzione operativa con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale (MAECI) – *Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese (DGSP)*, rinnovati nel corso del 2021 e finalizzati a proseguire la collaborazione su comuni strategie e linee di azione per promuovere la ricerca e l'innovazione all'estero, favorire la cooperazione con Enti di ricerca stranieri e agevolare la partecipazione CREA ai bandi internazionali emanati nell'ambito dei Protocolli esecutivi bilaterali.

In ambito internazionale, sono proseguite le attività di cooperazione tra le parti nell'ambito del rinnovato *Memorandum of Understanding*, sottoscritto tra la FAO (*Food and Agriculture Organization*), il Consiglio nazionale delle ricerche (CNR), il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA), l'Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico (ENEA), l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA). L'obiettivo generale della cooperazione è il miglioramento della sostenibilità della produzione alimentare e la nutrizione nei Paesi in via di sviluppo attraverso l'organizzazione coordinata di iniziative nel contesto degli sforzi congiunti per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG) dell'Agenda 2030.

Sotto l'egida del Memorandum sono stati organizzati, già nel 2021, eventi e riunioni quali l'incontro annuale tra i rappresentanti del Governo italiano e il Segretariato dell'*International Treaty on Plant Genetic Resources for Food and Agriculture (ITPGRFA)* e la prima edizione dell'*International Advanced School on Agricultural Meteorology for a Climate Smart Agriculture*. Sempre in ambito FAO, gli esperti del CREA hanno attivamente partecipato ai lavori di Comitati, Commissioni e gruppi di lavoro (*Global Soil Partnership, CGRFA- Commission on Genetic Resources for Food and Agriculture*). Infine, nel contesto del *Committee on Mediterranean Forest Questions (Silva Mediterranea)* della FAO, con il quale nello scorso anno sono stati sottoscritti due accordi con il *Forestry Department*, è stato organizzato il XIV Workshop di *Silva Mediterranea Working Group on Urban and Peri-urban Forestry*.

A seguito dell'attività di intermediazione dell'Addetto scientifico dell'Ambasciata d'Italia a Pretoria, sono stati avviati rapporti di collaborazione bilaterale con il *National Agricultural Marketing Council (NAMC)* e la *Durban University of Technology (DUT)* propedeutici alla sottoscrizione di un Memorandum of Understanding con ciascuna delle Istituzioni sudafricane. Successivamente è stata avviata la concertazione per la predisposizione di un progetto pilota al

fine di favorire lo sviluppo di alcune filiere produttive sudafricane (Pomodori, Floricoltura, Suini, Capre, Polli), in un'ottica di sostenibilità e inclusività sociale.

Nel corso dell'anno, a seguito dei contatti con l'Ambasciata di Taiwan in Italia, è stata concordata la sottoscrizione di un Memorandum of Agreement on Scientific Cooperation tra il CREA e l'ATRI (Agricultural Technology Research Institute) su tematiche di reciproco interesse e sono state avviate iniziative per favorire rapporti di collaborazione scientifica.

L'Ente ha, inoltre, avviato numerosi procedimenti, tuttora in corso, per la conclusione di nuovi accordi dei quali si riportano i principali in negoziazione con controparti nazionali ed internazionali (TABELLA 2)

TABELLA 2. PRINCIPALI ACCORDI IN CORSO DI NEGOZIAZIONE (ANNO 2021)

Accordo-Quadro con Arma dei Carabinieri - Comando Unità Forestali Ambientali e Agroalimentari (CUFAA) per la tutela del settore Agro-forestale e ambientale
Accordo-Quadro con Università degli Studi di Napoli "Federico II" - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Produzioni Animali (DMVPA) per una collaborazione didattica e scientifica, anche mediante la presentazione di progetti di ricerca in collaborazione
Protocollo di Intesa con Collegio Nazionale dei Periti Agrari e Periti Agrari Laureati (CNAPAPAL) per la promozione e valorizzazione di iniziative nell'ambito della rete rurale nazionale di intesa con il MiPAAF, le Regioni e le Province autonome italiane
Atto di rinnovo dell'Accordo per la costituzione e il funzionamento di una Rete nazionale di Plant Phenotyping tramite una Joint Research Unit (JRU) denominata "Italian Plant Phenotyping Network" – PHEN- ITALY
Memorandum of Understanding (MOU) con National Institute of Agricultural Botany (NIAB)
Accordo-Quadro con Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti-Pescara per la collaborazione didattica e scientifica e la presentazione comune di progetti di ricerca
Accordo di collaborazione (art. 15 L. 241/1990) con Ente Parco della "Maiella" per la formazione tecnica agraria, la promozione del turismo e la valorizzazione delle produzioni italiane
Memorandum of Agreement on Scientific cooperation between the Agricultural Technology Research Institute (ATRI), Republic of China (Taiwan) and CREA

Nel corso del 2021, l'agenda internazionale è stata fitta di importanti appuntamenti che hanno visto protagonista l'Italia e nei settori di competenza il CREA ha attivamente contribuito alla realizzazione di importanti eventi multilaterali.

In occasione della Presidenza Italiana del G20, il CREA ha collaborato con il Ministero vigilante alle attività preparatorie per l'organizzazione della riunione dei Ministri dell'Agricoltura del G20 e di tutti gli eventi collaterali (*Agriculture Deputies Meeting, Meeting of G20 Agricultural Chief Scientists MACS - G20*). Quest'ultimo, svoltosi il 15 e 16 giugno 2021, sui temi della *Digital Traceability* e delle *New Breeding Techniques*, ha visto la partecipazione di due relatori del CREA. Sempre nell'ambito del MACS-G20, sono stati organizzati due Workshop tematici nei giorni 1 e

2 settembre, ai quali hanno partecipato rappresentanti di diversi Paesi provenienti da differenti Istituzioni di ricerca e Organizzazioni internazionali. Per il CREA, è intervenuta una relatrice nel Workshop sulla resistenza antimicrobica con una presentazione incentrata sugli approcci più recenti della ricerca scientifica per trovare soluzioni atte a identificare delle alternative all'utilizzo di antibiotici nell'allevamento animale.

Nel mese di novembre si è tenuto il Secondo Congresso Internazionale sulla Agrobiodiversità, organizzato dal MAECI- Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo e dall'*Alliance of Bioversity International and International Center for Tropical Agriculture*, in collaborazione con altre 32 organizzazioni nazionali ed internazionali, tra cui CIHEAM, CREA, ENEA, CNR, ISPRA, FAO, IFAD e IDLO. Il CREA è stato parte attiva del Comitato scientifico e di quello organizzativo, contribuendo alla definizione del programma e dei documenti congressuali, primo tra i quali il *Rome Manifesto: Using Agrobiodiversity to Transform Food Systems*, concepito di concerto con il *Food Systems Summit* delle Nazioni Unite e la COP15 sulla Convenzione sulla Diversità Biologica.

A latere del Congresso sono stati previsti dodici Side Events dedicati alle tre aree prioritarie definite tra i quali quello su *Mediterranean Diet: Sustainable Diets For Sustainable Life. Cultural Heritage, Nutritional Benefits and Social Wellbeing*. Quest'ultimo, svoltosi il 15 e il 16 novembre 2021, è stato organizzato su iniziativa della Direttrice del Centro alimenti e nutrizione del CREA, avvalendosi della collaborazione di alcuni partner del Congresso (CIHEAM, CNR, ENEA, ISPRA), e si è focalizzato sugli effetti benefici sul benessere umano della Dieta Mediterranea come modello alimentare sano ed equilibrato, anche in un'ottica di riduzione dell'impatto ambientale dei sistemi produttivi e dell'aumento dei benefici sociali che ne derivano.

Il CREA è stato presente con due eventi anche nell'ambito dell'iniziativa *All4Climate – Italy 2021* organizzata dal Ministero della Transizione Ecologica in vista della Conferenza sul Cambiamento Climatico delle Nazioni Unite (COP26), presentando le attività svolte su “Gestione Forestale e Cambiamento Climatico” nel Progetto Europeo LIFE “AForCLimate” di cui è coordinatore e le attività triennali nel monitoraggio di specie e habitat protetti in alcune riserve naturali statali, svolte nell'ambito del progetto LIFE ESC360.

L'accresciuta conoscenza dell'Ente a livello internazionale contribuisce a favorire il coinvolgimento dell'Ente in iniziative che riguardano la *mission* istituzionale a tutto campo. Con riferimento all'attività di assistenza tecnico-scientifica statutariamente assegnata all'Ente, nel marzo 2021, il CREA è stato invitato, assieme alle maggiori istituzioni di ricerca europee, a partecipare al primo Seminario europeo su “*Science-based policy advice in food, agri-culture, climate and environment*”, organizzato dall'Università di Aarhus, Danimarca, in cooperazione con la *European Organization for Research-Based Government Consulting* (ESAF), al quale hanno partecipato oltre 200 rappresentanti di istituzioni di ricerca di tutta Europa. In questo contesto, il CREA, rappresentato dall'Ufficio competente per le relazioni internazionali, ha presentato il proprio “Codice di Condotta e procedure per la formulazione di perizie/consulenze/pareri scientifici”. Dall'incontro è emerso l'interesse di molte istituzioni ad approfondire l'argomento, soprattutto relativamente al ruolo della scienza nel processo decisionale, ai principali criteri della consulenza (qualità, consistenza, integrità, trasparenza), all'armonizzazione degli approcci nel contesto nazionale e internazionale, ai rapporti con i committenti e la relativa comunicazione e al ruolo dei media nella diffusione dei risultati delle consulenze. L'apposito *planning group*, formatosi in seguito al seminario allo scopo di organizzare un *Training course* internazionale sui detti aspetti della consulenza istituzionale, vede il CREA in partnership con illustri istituzioni europee quali l'Università di Aarhus, l'INRAE, l'Università di Wageningen, il LUKE finlandese,

l'ILVO belga e l'Università di Kranska Gora polacca, sta predisponendo il programma per il primo corso che si terrà in autunno del 2022.

Nell'ambito dei rapporti istituzionali a livello nazionale, il CREA ha proseguito la stretta collaborazione con il Gabinetto del Consigliere Diplomatico del Mipaaf, fornendo il supporto tecnico – scientifico su temi specifici in occasione di incontri bilaterali e iniziative internazionali, oltre che nell'esame e definizione di accordi ministeriali (Vietnam, Francia, North Macedonia, USA, Uzbekistan).

La qualificata partecipazione di ricercatori del CREA ai lavori dei numerosi tavoli tecnici e comitati a livello nazionale (Tavoli di filiera, Comitati, Commissioni, ecc.) e internazionale (FAO, OCSE, SCAR, OIV, IPC ecc.) ha rappresentato anche nel 2021 un'importante opportunità per l'Ente di contribuire alla definizione degli indirizzi di *policy* nelle materie di competenza, assicurando al Ministero vigilante adeguato supporto specialistico e continuità di azione. A titolo di esempio, rileva menzionare che in merito agli impegni assunti dall'Italia nell'ambito del Programma *European Cooperative Programme for Plant Genetic Resources* (ECPGR), il Ministero, in occasione dell'adesione alla Fase X del Programma, ha confermato il CREA come Coordinatore Nazionale del programma.

Per quanto riguarda i rapporti con il MAECI, anche nel corso del 2021, il CREA è stato interlocutore di spicco per l'attività istituzionale di assistenza tecnico-scientifica nelle materie di competenza.

In tale veste, in occasione del Comitato Congiunto Italia-ASEAN, al CREA è stato chiesto di predisporre un documento tecnico su *Partnerships between the Council for Research in Agriculture and Economics (CREA) and ASEAN Countries and proposals for joint activities and projects*.

Inoltre, il CREA è stato invitato dall'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo (AICS) a contribuire alla predisposizione delle Linee guida strategiche operative su *Sviluppo rurale e Sicurezza alimentare*, un documento di indirizzo per la realizzazione degli interventi nei Paesi in via di Sviluppo, identificati dal MAECI come prioritari nel vigente "Documento triennale di programmazione e di indirizzo".

È proseguita, altresì, la partecipazione ai lavori dei Tavoli tecnico-scientifici bilaterali organizzati dalla Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese della Farnesina, in occasione del rinnovo dei protocolli esecutivi, accompagnata dalla predisposizione di documenti tecnici riguardanti le attività dell'Ente (Cina, Corea, Messico, Israele) al fine di favorire la partecipazione dei ricercatori alle opportunità di finanziamento.

Sempre nell'ambito del ruolo istituzionale di supporto tecnico-scientifico prestato ad Organizzazioni e Istituzioni internazionali nonché alla Commissione Europea, il CREA è stato impegnato nell'iter di revisione dei requisiti previsti dalla normativa vigente per essere iscritto nella Lista degli Organismi designati dagli Stati membri ai sensi dell'art. 36 del Regolamento (CE) N.178/2002 a supporto dell'Autorità europea per la sicurezza alimentare (EFSA).

Anche per il 2021, il supporto prestato ad EFSA dai ricercatori del CREA ha riguardato i lavori preparatori per i pareri scientifici, l'assistenza scientifica e tecnica, la raccolta dati e l'individuando dei rischi emergenti.

Convenzioni, Accordi, Protocolli d'Intesa e Partecipazioni societarie

Partecipazioni societarie dell'Ente

Per quanto concerne gli adempimenti previsti dal D.L.gs. n. 175/2016, e ss.mm.ii, recante il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, con Decreto del Direttore Generale prot. n. 88514 del 28.09.2021, nel 2021 è stato adottato il censimento delle partecipazioni societarie relative all'anno precedente, come previsto dalla normativa vigente.

Si riporta a seguire lo schema delle 9 società partecipate dall'Ente per l'anno 2020:

Numero d'ordine	Denominazione Società	% quote	Stato Partecipazione
1	Apofruit Italia - Soc. Coop. Agricola Società cooperativa	0,01	Fino al 31.12.2020 – recesso accettato dal 01.01.2021
2	Cantina Mareno Società Cooperativa Agricola	0,04	Richiesta di recesso invita ed accettata
3	Co.Pro.B.- Cooperativa Produttori Bieticoli Società Cooperativa A	0,05	Richiesta di recesso invita ed accettata
4	D.A.Re. Srl - Distretto Agroalimentare Regionale Società Consortile a r.l.	0,03	Richiesta di recesso invita con nota prot. n. 26010 del 19.03.2021
5	Gruppo Grifo Agroalimentare Società Agricola Cooperativa	0,02	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
6	Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola	0,19	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)
7	M2Q – Società Consortile a r.l.	0,01	Mantenimento fino all'anno 2022 in ragione della necessità di garantire la “stabile organizzazione” fino ai cinque anni successivi alla scadenza del progetto finanziato dal MUR
8	Meridaunia Soc. Cons. a r.l.	0,01	dismissione richiesta con nota prot. n. 26017 del 19.03.2021
9	Sozoo Soc. Coop. Società Servizi Sostituzione Zootecnia Lombarda	0,63	Mantenimento (Decreto del Commissario n. 169 del 02.12.2020)

Nell'anno 2022 dovranno essere inserite le adesioni deliberate nel 2021, per motivi scientifici, dal Consiglio di Amministrazione di seguito riportate:

- 1) Socio onorario del **Consorzio Vini Gioia del Colle DOP** da parte del CREA-VE sede di Turi (delibera CdA n. 80/2021 del 21.07.2021);
- 2) Consorzio “**Banca vivente del Germoplasma Vegetale dei Nebrodi**” da parte del CREA-DC e CREA-OFA (delibera CdA n. 41/2021 del 19.05.2021);
- 3) Società Consortile a r.l. Distretto Alimentare di qualità “**Campania in Guscio**” (delibera CdA n. 42/2021 del 19.05.2021).

Il Direttore Generale ha predisposto la relazione per il Ministero dell'Economia e Finanze e per la Corte dei Conti, prot. n. 88518 del 28.09.2021, sulle partecipazioni societarie dell'Ente relativa all'anno 2019 e 2020.

L'Amministrazione ha, pertanto, completato la fase delle dismissioni programmate, che si concluderà con la dismissione entro l'anno 2022 della partecipazione societaria alla Società Consortile A R.L. M2Q (quota di partecipazione pari a 0,01), in ragione della necessità di garantire la “stabile organizzazione” fino ai cinque anni successivi alla scadenza del progetto finanziato dal MUR. Con particolare riferimento alla gestione delle partecipazioni societarie, l'Ente ha

provveduto ad effettuare la “revisione periodica” delle proprie partecipazioni pubbliche, così come previsto dall’articolo 20 del “Testo Unico per le Società Partecipate” (TUSP – D.lgs. n. 175/2016). L’attività di revisione periodica svolta sulla base delle Linee Guida fornite dal Dipartimento del MEF e dalla Corte dei Conti, ha confermato la necessità di mantenere le partecipazioni societarie in essere, detenute per lo più in Cooperative e Società Consortili, al fine di perseguire l’attività di promozione della ricerca nei differenti ambiti operativi dell’Ente ed all’incoraggiamento alla partecipazione a bandi di finanziamento a livello regionale, nazionale ed europeo. Invero, nel corso dell’anno 2021, il Consiglio di Amministrazione dell’Ente ha deliberato l’adesione ad altre tre realtà societarie per ragioni scientifiche, come sopra esposto.

Al fine di garantire il conseguimento delle proprie finalità istituzionali è proseguita l’attività di coordinamento ed espletamento delle istruttorie per la stipulazione di convenzioni, accordi di collaborazione e protocolli d’intesa con altre amministrazioni pubbliche e/o altre persone giuridiche pubbliche o private.

È parimenti proseguita l’attività propedeutica all’adesione dell’Ente ad associazioni temporanee di scopo e/o di impresa (ATS/ATI) e Consortium Agreement, al fine di garantire la partecipazione dell’Ente a progetti di ricerca finanziati dalla Unione Europea e/o da altri Enti istituzionali nazionali e/o internazionali.

Proprietà intellettuale-industriale, trasferimento dei risultati della ricerca e servizi

Le attività del 2021 in materia di Trasferimento tecnologico hanno interessato la valorizzazione, la tutela e la diffusione dei prodotti della ricerca CREA utilizzando gli strumenti regolamentari e operativi messi a punto negli anni precedenti.

È stato messo a punto sistema di raccolta dati che ha consentito di monitorare l’insieme di tutte le attività di Terza Missione svolte presso i Centri di Ricerca, dall’attività conto terzi alla produzione di beni per il pubblico, *public engagement* e formazione.

È stato infine avviato un progetto per la realizzazione di uno strumento informatico (portlet), già in fase di prototipo, che consenta una immediata visualizzazione dei risultati della ricerca del CREA sul sito istituzionale.

Di seguito si riportano i dati di sintesi riferiti alle principali attività realizzate nel 2021:

a) Valorizzazione della ricerca

Proprietà intellettuale

Acquisizione di nuovi diritti di proprietà industriale attraverso:

- la valutazione interna di 12 nuove proposte di protezione brevettuale di ritrovati industriali e di nuove varietà vegetali;
- il deposito presso l’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) di 3 nuove domande di brevetto per invenzione industriale;
- il deposito presso l’Ufficio comunitario delle varietà vegetali (CPVO) di 6 privative per novità vegetale;
- il deposito presso l’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM) di 3 domande di marchi CREA.

Aggiornamento delle varietà CREA iscritte ai Registri Varietali Nazionali del MiPAAF attraverso:

- l’iscrizione di 12 nuove varietà vegetali.

- il rinnovo e la cancellazione di varietà di specie agrarie e ortive che determinano la nuova distribuzione per comparti in: 153 agrarie; 70 ortive; 252 cloni vite; 46 cloni forestali; 260 accessioni frutticole.

Deposito di un'opera inedita presso la SIAE, un gioco da tavola per ragazzi avente lo scopo di aumentare la consapevolezza dei vantaggi sulla salute di un consumo adeguato di frutta e verdura all'interno di una dieta sana e diversificata e di promuovere la produzione sostenibile di questi vegetali.

Al netto di abbandoni e scadenze di titoli brevettuali e di varietà iscritte ai Registri nazionali, la nuova composizione del portafoglio di proprietà industriale/intellettuale del CREA al 2021 è così articolata:

- 54 titoli brevettuali per invenzione industriale;
- 194 privative per novità vegetali;
- 781 varietà iscritte ai registri nazionali per le quali l'Ente è responsabile delle attività di conservazione (registri delle specie agrarie, ortive, della vite, dei cloni forestali e delle specie frutticole).

Imprenditorialità accademica

Nel 2021 è stata autorizzata e costituita una nuova impresa spin-off sostenuta dal CREA denominata M-Bioma, la cui attività consiste nello sviluppo, la produzione e la commercializzazione di formulati innovativi ad alto valore tecnologico da impiegare nell'agricoltura, nell'industria agroalimentare, nella gestione dell'ambiente e del territorio. Ciò porta a due il numero di spin-off sostenuti dal CREA attivi nel 2021.

Licensing

Nel corso del 2021 sono state avviate 23 nuove procedure di valorizzazione della proprietà intellettuale/industriale dell'Ente.

In particolare, le iniziative di valorizzazione proposte dai Centri di ricerca hanno riguardato i titoli di privativa vegetale, varietà iscritte ai Registri nazionale, brevetti industriali per invenzione e materiale genetico in avanzata fase di selezione. Le scelte dei Centri in merito alle diverse tipologie di valorizzazione della proprietà intellettuale sono state in linea con la natura dell'oggetto da valorizzare, ovvero Licenze esclusive/non esclusive per la concessione dei diritti della PI già tutelata e contratti di sperimentazione per la valutazione del materiale vegetale ancora non protetto.

L'interesse manifestato dalle imprese attraverso le procedure messe a punto per consentire di accedere ai risultati prodotti dai Centri di ricerca, hanno determinato nel corso del 2021 la sottoscrizione di 43 nuovi contratti di valorizzazione delle innovazioni CREA, di cui:

- 17 licenze di concessione di privative vegetali e varietà iscritte ai Registri nazionali;
- 5 accordi di gestione e di sviluppo congiunto di brevetti, privative e materiali vegetali;
- 21 contratti di valutazione e sperimentazione in campo di nuove varietà vegetali.

Il numero totale di contratti attivi nel 2021 è pari a 319, la relativa entrata complessiva accertata, derivante dall'attuazione ed esecuzione degli stessi, nel 2021 è risultata pari a euro 2.299.007,58.

Le strutture interessate dalle entrate derivanti dallo sfruttamento della proprietà intellettuale del CREA sono di seguito elencate e per ognuna di esse viene riportato l'ammontare accertato:

<i>Centro di ricerca CREA</i>	<i>Sigla</i>	<i>Euro</i>
Cerealicoltura e Colture industriali	CREA-CI	1.023.415,45
Foreste e Legno	CREA-FL	135.250,00
Genomica e Bioinformatica	CREA-GB	122.977,60
Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	CREA-IT	36.614,75
Orticoltura e Florovivaismo	CREA_OF	222.457,51
Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	CREA-OFA	480.990,13
Viticoltura ed Enologia	CREA-VE	85.185,73
Zootecnia e Acquacoltura	CREA-ZA	192.116,41
TOTALE		2.299.007,58

Di seguito la distribuzione dei contratti attivi nel 2021 per tipologia:

- 251 contratti di licenza collegati alla valorizzazione di brevetti, privative vegetali, varietà e materiali vegetali selezionati dal CREA;
- 18 contratti di gestione e sviluppo congiunto;
- 50 contratti di valutazione e sperimentazione di nuovo materiale genetico vegetale.

b) Attività conto terzi e di certificazione

L'attività conto terzi, declinata principalmente in ricerca commissionata e prestazioni a tariffario comprende anche i Servizi offerti dal CREA alle Imprese inclusi nella Carta dei Servizi: queste ultime nel 2021 sono state pari a 44.

È stato pubblicato l'aggiornamento 2021 della Carta dei servizi, ampliata e riorganizzata per una migliore fruibilità dei servizi disponibili agli utenti. Essa vuole rappresentare, al di là dell'obbligo di legge, un reale strumento di diffusione e partecipazione, anche attraverso i feedback che vengono richiesti sugli aspetti di accessibilità, tempo di erogazione, trasparenza ed efficacia nell'erogazione dei servizi.

Il CREA ha assicurato anche nel 2021 le attività di certificazione, specie in campo sementiero, che caratterizzano il ruolo di supporto tecnologico delle imprese in ambito agricolo e di controllo di prodotto, strategico ai fini della commercializzazione dei prodotti sementieri. Tale attività, svolta dal Centro Difesa e Certificazione, ha rappresentato circa l'82% delle entrate accertate per vendita di servizi.

A questo si aggiungono le prove per l'iscrizione al registro di varietà vegetali di specie agricole e ortive, per le quali l'Italia primeggia in Europa per numero di varietà testate, e le prove, svolte presso numerosi Centri di ricerca, per il riconoscimento della privativa europea per conto dell'Ufficio comunitario delle varietà vegetali (CPVO).

c) Public engagement e formazione

La produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale, rivolta ad un pubblico esterno all'ambito della ricerca e non accademico, ha l'obiettivo di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della ricerca del CREA per contribuire in modo concreto al suo sviluppo.

In questa ottica sono state organizzate dai Centri di ricerca 271 iniziative di condivisione, tra cui giornate divulgative e pomologiche, open day, dibattiti e consultazioni on-line, cui se ne aggiungono 2 di carattere più generale che si collocano nell'ambito del rapporto operativo instauratosi con le due associazioni di giovani imprenditori di Coldiretti e CIA per la presentazione *in loco* dei risultati e delle innovazioni che afferiscono ai diversi settori nonché delle opportunità di collaborazione nel loro utilizzo.

Per quanto riguarda le iniziative istituzionali, si registrano 108 situazioni in cui i ricercatori e tecnologi del CREA sono stati incaricati di partecipare a tavoli di settore, commissioni tecniche, comitati e gruppi di lavoro nazionali e internazionali.

La collaborazione con gli intermediari territoriali, Enti di ricerca/Università, Amministrazioni pubbliche ed Enti territoriali si è concretizzata in 41 Protocolli d'intesa, Accordi e Convenzioni. Infine, l'attività di formazione professionale rivolta a soggetti esterni all'Ente ha visto la realizzazione di 221 attività tra tutoraggio, corsi e seminari di formazione specifici, MOOC/corsi on-line ad accesso libero, didattica presso le Università e PCTO (ex alternanza scuola-lavoro).

Piano triennale del fabbisogno del personale 2021-2023

Nel corso dell'anno l'Ente ha operato nel quadro del Piano Triennale di Attività (PTA) 2021-2023 deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 aprile 2021 e approvato dal Mipaaf con decreto ministeriale n. 312500 del 7 luglio 2021, in conformità all'articolo 7 del D.lgs. n. 218/2016.

L'attività è stata svolta nel rispetto dei limiti derivanti dalla legislazione vigente in materia di spesa per il personale, in particolare secondo quanto stabilito dall'articolo 9 "Fabbisogno, budget e spese di personale" del D.lgs. 218/2016. Tale disposizione prevede che "Gli Enti, nell'ambito della rispettiva autonomia, tenuto conto dell'effettivo fabbisogno di personale al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi e compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio, nel rispetto dei limiti massimi di tale tipologia di spesa, definiscono la programmazione per il reclutamento del personale nei Piani Triennali di Attività di cui all'articolo 7". Il comma 2 del medesimo articolo stabilisce, per gli Enti di ricerca, la possibilità di assumere liberamente a condizione di non superare il limite massimo dell'80% delle spese di personale, limite calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla media delle entrate complessive dell'Ente come risultante dai bilanci consuntivi dell'ultimo triennio.

Per l'anno 2021, il limite di spesa è stato determinato come segue:

Limite di spesa del personale anno 2021

ANNO	ENTRATE COMPLESSIVE RISULTANTI DAI BILANCI CONSUNTIVI	MEDIA ENTRATE TRIENNIO	LIMITE DI SPESA DEL PERSONALE ANNO 2021 (80% DELLA MEDIA DELLE ENTRATE DEL TRIENNIO)
2018	168.717.497,39	173.757.097,77	139.005.678,21
2019	181.925.177,02		
2020 (previsione)	170.628.618,89		

Nel 2021, a completamento delle procedure avviate nel 2020, sono state portate a termine le procedure previste ai sensi dell'art. 15 CCNL 2004-2006 relative allo sviluppo di carriera del personale in servizio appartenente al profilo di ricercatore e tecnologo.

In particolare, sono state concluse nel 2021 le seguenti procedure: n. 20 progressioni per il profilo professionale di Dirigente di ricerca, n. 5 progressioni per il profilo professionale di Dirigente tecnologo, n. 59 progressioni per il profilo di Primo Ricercatore e n. 21 progressioni per il profilo professionale di Primo Tecnologo. Il personale è stato inquadrato nel nuovo profilo professionale con decorrenza 1° gennaio 2021.

In relazione a tale procedura, a carico del bilancio per l'esercizio finanziario 2021 sono state stanziati € 760.198,49, che si sommano all'importo di € 737.546,55 già previsto nel bilancio 2020.

Al fine di valorizzare le professionalità interne e di venire incontro alle legittime aspettative dei dipendenti è stata prevista nel 2021 la possibilità, per il personale dei profili dei livelli IV-VII, di attribuzione di posizioni economiche ai sensi dell'Art 53 del CCNL del 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998-2002, I biennio economico, i cui oneri sono a carico del fondo di trattamento accessorio. Nel mese di marzo è stata disposta l'indizione della procedura selettiva per l'attribuzione di complessivi n. 34 posti riservata al personale che, alla data del 31 dicembre 2018, risultava inquadrato nei livelli apicali del profilo professionale di appartenenza, mentre nel mese di settembre si è proceduto all'indizione di una seconda procedura selettiva per l'attribuzione di complessivi n. 85 posti per il personale in possesso dei requisiti di partecipazione alla data del 31 dicembre 2020.

All'esito delle procedure selettive si è provveduto agli inquadramenti economici con decorrenza 1° gennaio 2021.

Nel 2021 si è inoltre proceduto alle seguenti assunzioni:

- n. 1 dirigente di seconda fascia - profilo informatico - a tempo determinato ai sensi dell'art. 19 comma 6 del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 per la durata di tre anni a decorrere dal 1° novembre 2021. Al dirigente è stato conferito l'incarico di dirigente dell'Ufficio Sistemi Informativi. La procedura ha tenuto conto dell'articolo 19, comma 6-quater del citato Decreto legislativo che prevede, per gli enti di ricerca, la possibilità di conferire gli incarichi dirigenziali di I e II fascia al personale in servizio con qualifica di ricercatore o tecnologo, previa selezione interna;
- n. 3 funzionari di amministrazione V livello a tempo pieno con decorrenza 1° novembre 2021, assegnati ai Centri di ricerca Orticoltura e Florovivaismo, Cerealicoltura e colture industriali, Genomica e bioinformatica.
- n. 5 unità di personale appartenenti alle categorie protette ai sensi dell'art 1 della legge n. 68/1999.

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28/2021, assunta nella seduta del 21 aprile 2021, è stata disposta la nomina dei nuovi Direttori di Centro in esito alla relativa procedura selettiva. Nella seduta del Consiglio di amministrazione del 15 dicembre 2021, a conclusione delle relative procedure selettive, sono state approvate le proposte di nomina dei nuovi 12 Direttori di Centro, i cui rapporti di lavoro, di durata quadriennale, sono stati avviati all'inizio del 2022.

Nel mese di maggio 2021, preso atto che i termini di durata degli incarichi degli attuali Direttori di Centro del CREA sarebbero scaduti nei mesi di giugno-agosto, nelle more della nomina dei

nuovi Direttori di Centro, con Decreto presidenziale prot. n 50296 del 26 maggio 2021, a seguito di accettazione degli interessati, è stata disposta la proroga di 11 incarichi di direzione dei Centri di ricerca fino al 31 dicembre 2021. Per un unico Centro di ricerca, stante la mancata accettazione della proroga da parte dell'attuale Direttore, si è reso necessario procedere all'assegnazione di un incarico di Direttore temporaneo ad una unità di personale interna all'Ente fino alla fine del 2021.

Con Delibera n. 106/2021 del Consiglio di Amministrazione, assunta nella seduta del 13 ottobre 2021, è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale di fabbisogno di personale 2022/2024. Il PTFP è confluito nell'aggiornamento per l'anno 2022 del Piano triennale di attività 2021/2023, adottato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 novembre 2021 e approvato dal Mipaaf con decreto n. 0039808 del 28 gennaio 2022.

Formazione

L'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del COVID-19 ha determinato, come noto, un improvviso cambiamento nelle amministrazioni e nelle persone, impossibilitate a proseguire le relazioni professionali e personali con le stesse modalità adottate nel passato. Come già il 2020, anche nell'anno 2021, si è reso pertanto necessario rimodulare tutte le attività lavorative, compresa quella formativa; ciò nonostante, grazie all'utilizzo di strumenti e tecnologie al passo con i tempi, come l'utilizzo della piattaforma Moodle, il CREA anche per l'anno 2021 è riuscito a garantire un livello quantitativamente qualitativamente elevato dell'attività formativa erogata ai propri dipendenti. Stante il perdurare dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 tutte le iniziative formative sono state erogate a distanza in modalità *FAD (formazione a distanza) – webinar seminar live*.

Le iniziative formative erogate, comprensivo di edizioni, sono state circa cinquanta, a cui hanno partecipato un totale di 2009 unità di personale (di cui 911 dipendenti appartenenti ai profili amministrativi, di 594 dipendenti appartenenti ai profili tecnici, di 459 dipendenti appartenenti ai profili di ricercatore/tecnologo e di 45 appartenenti ai ruoli dirigenziali).

Di seguito si riporta il dettaglio dei corsi erogati, del personale che ha usufruito dei corsi e il relativo corso sostenuto. I medesimi dati sono riportati anche attraverso grafici:

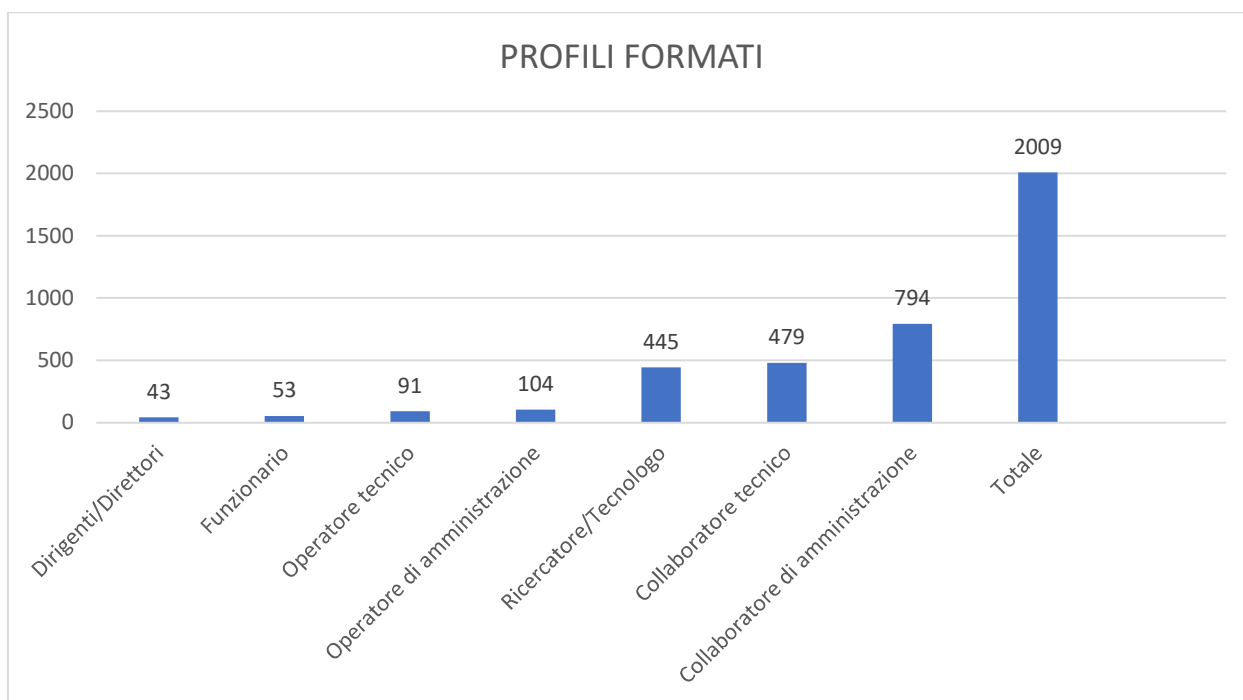
DETTAGLIO DELLA FORMAZIONE EROGATA NEL 2021

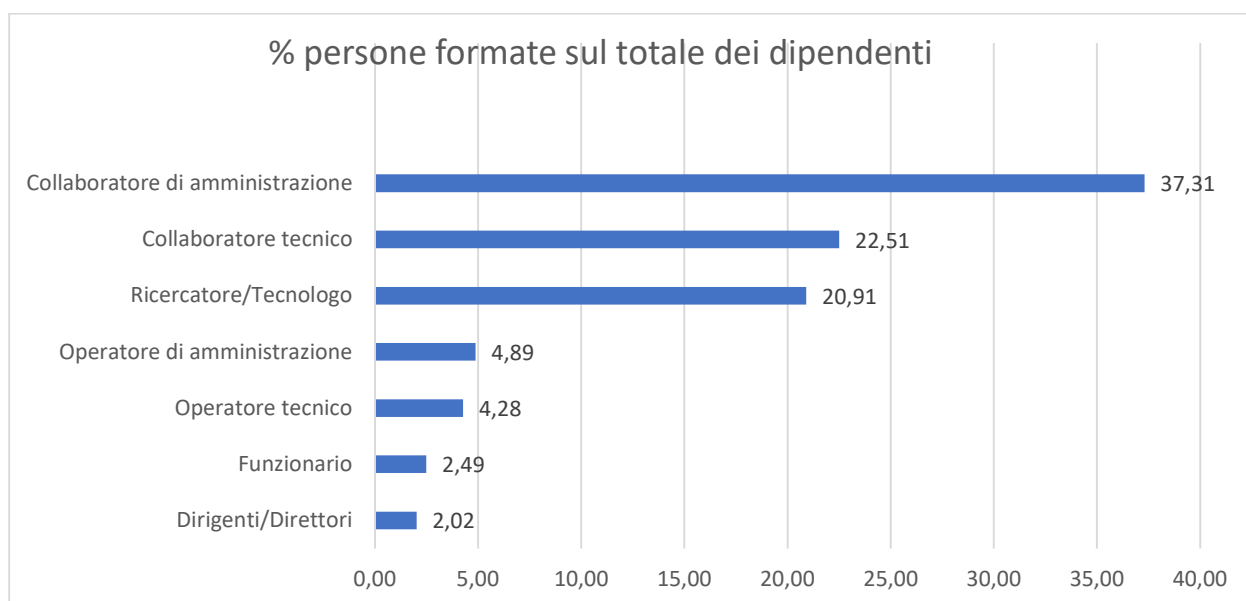
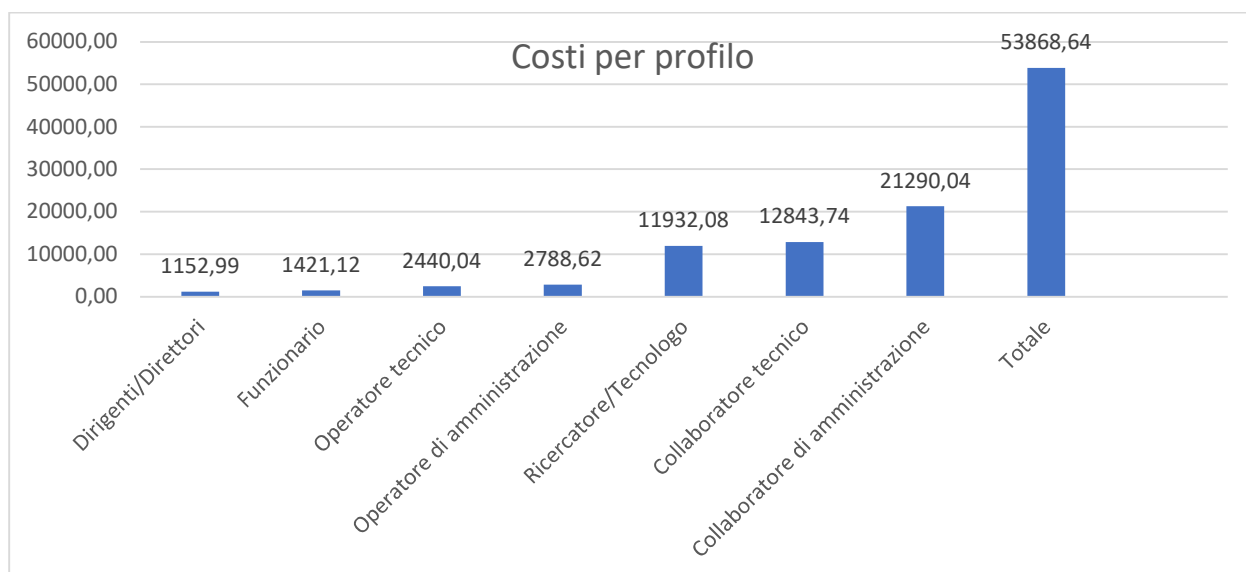
DOCENTE	TITOLO CORSO	COSTO	TOT. PERSONE FORMATE	PERS. AMM.VO	PERS. TECNICO	DIRETTORI/ DIRIGENTI	RIC/TEC
Formazione tecnico specialistica							
Docente interno	Formazione utilizzo piattaforma Jupiter – Due edizioni	2.685,00	157	146	11		
Docente interno	Utilizzo Procedura INAZ	206,60	35	31	1	3	
Soggetto Pubblico SNA	Come affrontare un progetto di transizione al digitale –In collaborazione con Dipartimento per la Trasformazione Digitale	60,00	2	1	1		
Lavoro agile e Area del Personale							

Soggetto Pubblico SNA	Il lavoro agile come strumento per il cambiamento organizzativo: caratteristiche, sfide e prospettive	720,00	9	5		4	
SN Soggetto Pubblico SNA A	L'evoluzione del lavoro agile: istruzioni per l'uso - In collaborazione con il Dipartimento FP	300,00	3	1		2	
Soggetto Pubblico SNA	Il lavoro agile come strumento per il cambiamento organizzativo: caratteristiche, sfide e prospettive	320,00	4	3		1	
Società esterna (Opera)	Il collocamento obbligatorio delle categorie protette presso le PA.	750,00	3	1		1	1
Società esterna (ITA)	Salario accessorio e contrattazione integrativa	790,00	1	1			
Anticorruzione e Performance							
Soggetto Pubblico SNA	Redigere il Piano di prevenzione della corruzione	660,00	3	2		1	
Soggetto Pubblico SNA	Prevenzione della corruzione nelle Pubbliche Amministrazioni-Seminario integrativo "Affari legali e contenzioso"	120,00	2	2			
Soggetto Pubblico SNA	Il processo di integrazione tra ciclo delle performance e anticorruzione: il ruolo degli OIV e delle strutture di controllo interno	240,00	3	1	1		1
Soggetto Pubblico SNA	Relazioni con i cittadini e <i>customer satisfaction</i>	420,00	3	2		1	
UDG7	Giornata formativa/informativa sulla gestione dei dati personali ai fini della tutela della privacy	-	25	1		24	
Società esterna (Maggioli)	La gestione della fase esecutiva dei contratti di lavori, servizi e forniture dopo il D.M. n. 49/2018"	1.750,00	39	18	13		8
Società esterna (Maggioli)	Le procedure di alienazione e di acquisto dei beni immobili	900,00	31	17	12		2
Società esterna (Maggioli)	Locazioni attive, locazioni passive degli immobili	900,00	34	22	10		2
Società esterna (Maggioli)	Inventario dei beni mobili	900,00	41	27	11		3
Cooperativa	Corso generale anticorruzione nel linguaggio dei segni	840,00	10	10			
Area bilancio e ragioneria							
Società esterna (ITA)	L'ABC della P.C.C.	4.500,00	33	33			

Società esterna (ITA)	Allineamento dati tra contabilità e PCC e comunicazione stock del debito pubblico	4.500,00	29	25	3		1
Società esterna (ITA)	"Gestione e controlli delle fatture PA – Piattaforma SIOPE+, flussi e ordinativi di pagamento e riscossione"	5.000,00	37	32	4		1
Consorzio privato (CoINFO)	53° Corso ISOIVA di formazione continua e certificata e aggiornamento prof.il febbraio 2021	1.500,00	118	99	17	2	
Consorzio privato (CoINFO)	53° Corso ISOIVA di formazione continua e certificata e aggiornamento prof.le Giugno 2021	1.500,00	128	123	3	2	
Società esterna (Publiformez)	Le funzioni dell'economista nelle amministrazioni pubbliche	500,00	2	2			
Area appalti e contratti							
Società esterna (Mediaconsulti ng)	Le novità in materia di appalti pubblici alla luce della legge di conversione n. 108/2021	900,00	3	1	1		1
Società esterna (Mediaconsulti ng)	La nuova disciplina del subappalto ai sensi della legge n. 108/2021	900,00	2	2			
Società esterna (Maggioli)	Gli appalti pubblici dopo la Legge n. 108/2021, di conversione del D.L. n. 77/2021 (cd. Decreto "Semplificazioni-bis")	250,00	1	1			
Società esterna (Maggioli)	Procedura negoziata senza bando e affidamento diretto per unicità/infungibilità	250,00	1				1
Società esterna (Maggioli)	La gestione dell'imposta di bollo	225,00	3	3			
Società esterna (Maggioli)	Gli adempimenti informativi obbligatori nel settore degli appalti e contratti pubblici	190,00	1	1			
Area tecnico scientifica							
Docenti interni	Geographic information system - GIS tre edizioni – Due edizioni	7.596,00	234	14	97	2	121
Docenti interni	Utilizzo del software R per analisi statistiche. Quattro edizioni	12.806,00	458	20	188	2	248
Società esterna (APRE)	Corso Horizon Europe Le novità implementative e gli aspetti legali e finanziari	Gratuito – compreso con abbonamento	356	162	143		51

Società esterna (APRE)	Corso Horizon Europe: Struttura e opportunità	Gratuito – compreso con abbonamento	195	102	78		15
Soggetto pubblico Summer school Università Foggia	Intro and Advanced Econometrics for Applied Economics in Agricultural Sciences	690,00	3				3
		COSTO	TOT. n. Pers. formato	Pers. Amm.vo	Pers. Tecnico	Direttori/Dirigenti	RIC/TEC
TOTALI		€ 53.868,6	2009	911	594	45	459





Come emerge dalle tabelle sopra riportate, alcuni corsi sono stati erogati da docenti interni, a seguito dell'approvazione, nell'anno 2020, del Regolamento CREA che disciplina l'iscrizione all'Albo dei docenti interni. Il valore aggiunto fornito dai docenti interni risiede nella conoscenza del CREA e quindi nella capacità di erogare una formazione "sartoriale", confezionata quindi sulle esigenze proprie dei discenti-dipendenti cui si rivolge. Il riconoscimento del valore del coinvolgimento delle competenze e professionalità del personale tecnico/scientifico del CREA, quale erogatore di formazione specialistica, permette di contestualizzare gli interventi formativi e anche di rafforzare la collaborazione tra colleghi, nonché di mettere in rete esperienze e buone pratiche. Per ogni singolo evento formativo interno è stato somministrato ai partecipanti un questionario di gradimento ed un questionario di apprendimento. Tali questionari sono stati somministrati al termine della/e giornata/e formativa/e al fine di misurare il grado di qualità

percepita da parte dei partecipanti e di verificare l'apprendimento dei contenuti didattici dell'evento stesso. Per tutti i corsi erogati, i risultati dei test sono stati molto positivi.

Per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, sono stati organizzati diversi interventi formativi su materie oggetto di continue modifiche, quali l'attività negoziale, la gestione del personale, la previdenza e la gestione economico-finanziaria. Questo tipo di formazione, erogata da società private, un tempo riservata a due o tre dipendenti CREA dei servizi interessati, è stata allargata a tutto il personale coinvolto nella materia interessata, attraverso l'aula virtuale ovvero in streaming.

L'opportunità fornita da tale strumento consente una formazione *learning by doing*, permettendo quindi di acquisire conoscenze e competenze con esercitazioni "sul campo" e rappresenta l'evoluzione dei corsi di formazione "residenziali", ovvero quella tipologia di corso che consente a dipendenti di una stessa amministrazione, dislocati in diverse sedi del territorio nazionale, di condividere informazioni ed esperienze su un determinato argomento attraverso la presenza contemporanea nella sede di svolgimento del corso.

Si è poi rafforzata la partecipazione ai corsi di formazione organizzati dalla SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione, che offre un catalogo di interventi di grande qualità dietro pagamento di un corrispettivo molto vantaggioso.

In continuità con il 2020, nel 2021 è proseguita l'erogazione di corsi per consentire ai dipendenti di svolgere la propria attività alla luce delle nuove esigenze organizzative imposte dalla pandemia attraverso lo smart working.

Si è infine garantita la formazione sulle materie oggetto di formazione obbligatoria, quali trasparenza e anticorruzione, sicurezza sui luoghi di lavoro, privacy e sicurezza dei dati e sulle specifiche materie ritenute ad alto rischio corruttivo dal Responsabile CREA della prevenzione della e della corruzione trasparenza.

Il CREA intende consolidare e accrescere la qualità degli eventi erogati al fine di garantire la formazione e l'aggiornamento di un numero sempre più alto di personale, adottando un sistema che punta sempre più al potenziamento della qualità della formazione erogata mediante una programmazione formativa dettagliata e specifica. Tale obiettivo verrà perseguito: - assicurando la pertinenza della formazione erogata (attraverso gli esiti dei test di gradimento); - riscontrando le necessità formative espresse dai dipendenti; - sviluppando strumenti innovativi ed efficaci grazie anche allo sviluppo della piattaforma Moodle.

Human Resources Excellence in Research

Il CREA nel 2018 ha ottenuto il riconoscimento, da parte della Commissione Europea, della Human Resources Excellence in Research, (HRSR), che attesta che l'Ente si è impegnato ad attuare un percorso di miglioramento continuo delle prassi in vigore per gestire la carriera e l'ambiente di lavoro dei ricercatori, in linea con i principi della "Carta Europea dei Ricercatori" e del "Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori".

Al fine di mantenere il predetto riconoscimento, nel 2020 l'Ente è stato sottoposto alla verifica prevista allo scadere del primo biennio dalla data del riconoscimento medesimo - dell'attuazione delle Azioni indicate nel proprio Action Plan (allegato alla Delibera del CdA n. 52/2017 del 26.10.2017) e in data 7 luglio 2020, ha ricevuto la valutazione positiva da parte della

Commissione europea sulla “Relazione di revisione interna per la procedura di valutazione intermedia”, approvata con decreto del Commissario Straordinario n. 53 del 30 aprile 2020.

Nella Relazione sono state descritte, in un nuovo Piano d’Azione, le azioni da realizzare nei prossimi tre anni e si è dato conto delle modalità con le quali sono state implementate e concluse le precedenti Azioni e gli scostamenti non ancora colmati.

Il percorso che ciascun Ente deve seguire con l’adesione alla Carta europea dei ricercatori prevede infatti che successivamente alla valutazione positiva della relazione intermedia, si intraprenda una nuova fase, della durata di tre anni, durante la quale si deve implementare e concludere quanto previsto nel nuovo Piano d’Azione proposto nella Relazione intermedia.

Alla data odierna la maggior parte delle azioni previste nel nuovo Piano di azioni è stata già realizzata. In prossimità della scadenza del triennio di riferimento, l’Ente provvederà alla nomina dei nominativi che si dovranno occupare della Relazione finale per dare conto della realizzazione delle azioni programmate ai fini del mantenimento del prestigioso riconoscimento.

Gestione del patrimonio

In continuità con l'attività svolta nell'anno precedente è proseguita l'attività di valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.

In ottemperanza al Decreto 16 marzo 2012 “Modalità di attuazione dell’articolo 12, comma 1 del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98 convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 2011” è stato predisposto e trasmesso, con nota prot. n. 100420 del 28.10.2021, al Ministero dell'economia e delle finanze, il piano triennale di investimento 2022-24, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 107/21 assunta nella seduta del 13.10.2021.

Il suddetto Piano è stato, altresì, trasmesso con nota prot. n. 99946 del 27.10.2021 al Ministero delle Politiche agricole, alimentari e forestali.

L’anno 2021 è stato caratterizzato dal rilascio della sede di Via Po, 14 oggetto di contenzioso con la proprietà da diversi anni e dallo spostamento degli Uffici dell’Amministrazione Centrale e del Centro Politiche e Bioeconomia presso alcune sedi romane di proprietà dell’Ente. Nello specifico gli Uffici dell’Amministrazione Centrale sono stati trasferiti in parte presso le sedi di Roma situate in Via della Navicella n. 2-4, in Via Archimede n. 59, in Via Barberini n. 36 e in Via Ardeatina.

A tal fine sono state poste in essere tutte le procedure necessarie per l’abbandono della predetta sede e per il trasferimento dei beni e del personale sia dell’Amministrazione centrale – AC che del Centro PB all’interno di sedi di proprietà del CREA.

In primo luogo, è stato dato seguito alla convenzione stipulata con Il Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Lazio, l’Abruzzo e la Sardegna per i lavori di ristrutturazione degli immobili di Via Barberini e di Via Archimede, che ha svolto per conto dell’Ente la funzione di stazione appaltante per le attività di progettazione, affidamento e direzione dei lavori. Il progetto esecutivo è stato trasmesso con nota 8657 dell’8 marzo u.s. che è stato approvato da questo Consiglio e successivamente sono state avviate le procedure di gara per l’affidamento dei lavori ad una Ditta da selezionare. Il Provveditorato ha affidato l’esecuzione dei lavori all’impresa E.MC.2 S.r.l. per la somma di euro 1.074.235, 67 al netto del ribasso 41,234% (di cui € 151.494,17 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso e comprensivi di manodopera considerata unitamente alla stima dei costi dei lavori soggetti a ribasso). il citato contratto ha approvato e reso

esecutorio dal Provveditore con decreto del 06.10.2021. I lavori di manutenzione della sopra citate sedi hanno avuto inizio il 1° agosto 2021.

Stante la necessità di rilasciare le palazzine di Via Po, 14 entro il 31 dicembre 2021 sono state avviate tutte le procedure che era possibile attivare nell'immediato per liberare le predette palazzine.

Innanzitutto, con richiesta di avvio procedura prot. n. 15348 del 19 febbraio 2021, è stata avviata la gara relativa al trasferimento dei beni museali presenti in Via Po. La procedura in questione ha richiesto l'individuazione di una ditta specializzata per il trasporto per la particolare tipologia di beni. Si tratta, infatti, di una grande varietà di strumenti storico-scientifici di meteorologia, sismologia e idrobiologia, che nel loro insieme rappresentano, un unicum, sia a livello nazionale che internazionale, specie per la loro sezione ottocentesca, in quanto ricca di prototipi che, nella maggior parte dei casi, sono pezzi unici.

Per il loro trasferimento è stato necessario acquisire il nulla osta della Soprintendenza Speciale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio di Roma e presentare un programma iniziale per il loro riallestimento presso la sede di destinazione e una relazione finale successiva alla riallocazione presso la nuova sede. La Soprintendenza ha rilasciato l'autorizzazione richiesta in data 7 gennaio 2021 prot. n. 649-P class 343407. Con decreto del Direttore Generale prot. n. 31595 del 06.04.2021 la stessa è stata aggiudicata all'operatore economico MONTENOVIS S.r.l. che ha indicato una percentuale di ribasso pari al 35 % dell'importo a base d'asta (pari ad euro 26.000,00) con l'aggiudicazione al prezzo di euro 17.348,00 di cui euro 548,00 per costi della sicurezza derivanti da rischi interferenziali, oltre IVA di legge.

Le operazioni di trasloco hanno avuto inizio il giorno 11 maggio 2021 e sono state completate il 31 maggio 2021. Entro la medesima data sono stati trasferiti anche gli oggetti ed apparati museali in prevalenza provenienti dal soppresso Laboratorio Centrale di Idrobiologia.

Tutte le operazioni sono state effettuate in raccordo con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo, Soprintendenza Speciale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio di Roma a cui è stato fornito ampio resoconto delle operazioni di trasloco effettuate. In particolare, in data 28.05.2021 con nota prot. n. 57549 dell'11 giugno 2021 è stato comunicato la conclusione delle operazioni di trasloco dei beni museali.

Con risorse interne dell'Ente, sia di personale che di mezzi si è provveduto a trasferire tutti gli archivi (circa 6.000 scatoloni) situati nei seminterrati delle Palazzine A e B della sede di via Po, 14 e provenienti dagli archivi di Via Nazionale presso il Bunker e la palazzina di Via della Neve a Monterotondo. L'archivio storico dell'ex-UCEA, proveniente da Via del Caravita, e la biblioteca di Modena (oltre 2000 scatoloni complessivi), insieme alle scaffalature e agli armadi, in cui erano originariamente collocati, sono stati trasferiti presso la sede di Via Ardeatina n. 546. Le suddette operazioni effettuate in house hanno comportato notevolissimi risparmi di spesa.

Ulteriori risparmi sono stati ottenuti attivando la Convenzione Consip, cui ha aderito l'Ente per l'acquisto di nuovi PC, per la dismissione di tutti i computer e materiali informatici obsoleti, per la parte in cui prevede il servizio gratuito di ritiro dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (R.A.E.E.). In modo analogo si è provveduto alla dismissione gratuita di circa 80 metri cubi di carta e cartone (pari a circa 120 qli) da destinare al macero da parte di una ditta che ha regolarmente certificato l'avvenuta distruzione del materiale ritirato.

Contestualmente sono stati avviati i lavori di adattamento dei locali della sede di Via della Navicella al trasferimento di parte del personale dell'Amministrazione Centrale.

Successivamente con nota prot. n. 66457 del 09.07.2021 è stata avviata la procedura per l'affidamento dei servizi di facchinaggio, trasporto e trasloco, degli arredi e delle dotazioni d'ufficio sia informatiche che documentali dalla Sede di Via Po n. 14, a quelle di Via della Navicella n. 4 – 00184 Roma, di Via Barberini n. 36 – 00187 Roma, di Via Archimede n. 59 – 00197 Roma e presso il deposito dell'immobile di Casacotta sito in Monterotondo.

La procedura è stata affidata con Decreto Direttore Generale prot. n. 87501 del 24.09.2021 all'operatore economico Traslochi Scabelli Groups S.r.l., per l'importo di euro 34.892,00 corrispondente alla percentuale di ribasso pari al 36,56 % (oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso, esclusi).

Le operazioni di trasloco degli Uffici hanno completamente rispetto il cronoprogramma stabilito infatti entro la fine del mese di ottobre 2021 è stato trasferito il personale degli uffici collocati in Via Ardeatina 546. Entro il 15 del mese di novembre 2021 sono stati trasferiti Uffici e personale collocati in Via della Navicella ed entro la fine del mese di novembre 2021 quelli di Via Archimede. Entro il 17 dicembre sono stati allocati in Via Barberini, 36 i rimanenti Uffici mentre i mobili e le attrezzature informatiche in esubero sono stati portati in un deposito di proprietà dell'Ente sito in Monterotondo. La consegna delle palazzine di via Po è avvenuta il 23 dicembre con verbale sottoscritto in pari data.

Nel corso dell'anno 2021, in attuazione del Regolamento "Vendita prodotti agricoli", approvato con Decreto del Commissario Straordinario n. 85 del 22/10/2019, sono state effettuate tutte le Commissioni di stima del prezzo dei prodotti agricoli richieste dal Centro di ricerca di Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura, dal Centro di ricerca Ingegneria e Trasformazioni Agroalimentari e dal Centro di ricerca Genomica e Bioinformatica.

In relazione all'attività negoziale svolta dall'Ufficio sono state espletate le seguenti gare:

1. procedura tramite Trattativa Diretta (TD) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA) per l'affidamento del servizio di pulizia dei locali dell'Amministrazione Centrale del CREA siti in Roma, Via Barberini n. 36 e Via Archimede n. 59 aggiudicata con decreto n. 118798 del 16.12.2021;
2. Adesione a Convenzione Consip "Autoveicoli in noleggio 14 Lotto 2," con la società LEASYS S.p.A., per la fornitura, in noleggio a lungo termine senza conducente (60 mesi) di n. 1 autoveicolo FIAT TIPO Hatchback 1.3 Mjt 95 cv 5M S&S Tipo 5P Euro 6d-Final. Durata Contratto: 60 Mesi per 125.000 da destinare all'Amministrazione Centrale del CREA
3. Affidamento diretto del servizio di trasloco di n. 1 centrale telefonica, dalla Sede Centrale del CREA di Roma in Via Po n. 14 alla sede del CREA-AA sita a Roma in Via della Navicella n. 2, comprensivo della relativa installazione, dell'ampliamento con n. 2 schede aggiuntive e configurazione.
4. Adesione all'Accordo Quadro Consip "Carburanti Rete Buoni Acquisto 1 – Lotto Unico" per la fornitura di Buoni Acquisto carburante su supporto plastico da utilizzare per l'autovettura in noleggio utilizzata dall'Amministrazione Centrale del CREA tramite
5. Procedura tramite Trattativa Diretta (TD) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA) per l'affidamento del servizio di accoglienza e portierato della Sede dell'Amministrazione Centrale del CREA sita in Via Navicella n.2/4.

6. Affidamento Diretto tramite emissione ODA sul MePA per la fornitura di materiale necessario per le operazioni di trasloco della Sede dell'Amministrazione Centrale del CREA quali acquisto di scatole di cartone e nastro per l'imballaggio.
7. Procedura tramite Trattativa Diretta (TD) sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA) per l'affidamento del servizio di pulizia e sanificazione, ai sensi del testo unico sulla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro (DLgs 81/08 e ss.mm.ii.) dell'impianto di climatizzazione presso gli Uffici dell'Amministrazione Centrale del CREA che per gli Uffici della sede del CREA-PB.
8. varie procedure di Affidamenti Diretti per i servizi necessari allo svolgimento delle prove scritte del Concorso Pubblico per l'assunzione di Funzionari Amministrativi quali presidio servizio Ambulanza e noleggio tavoli e sedute.
9. affidamento tramite Ordine Diretto della fornitura di vario materiale consumabile di cancelleria e igienico-sanitario per le esigenze degli Uffici dell'Amministrazione Centrale del CREA.
10. Varie procure di Affidamenti Diretti per servizi di manutenzione spot presso gli immobili della Sede dell'Amministrazione Centrale del CREA quali riparazione Centralino telefonico e impianto di climatizzazione.

Sono state effettuate, altresì, le verifiche e le comunicazioni trimestrali al portale MEF "BDAP – Monitoraggio OO.PP." per l'implementazione della banca dati relativa ai diversi stati di avanzamento per tutte le opere pubbliche oggetto di monitoraggio, di cui il CREA è titolare.

Nel 2021 è proseguita, inoltre, l'attività di supporto alle strutture di ricerca nella gestione delle aziende sperimentali, con particolare riferimento ai seguenti settori specifici:

- pianificazione delle attività tecnico-gestionali e produttive;
- gestione del territorio (documentazione cartaceo-catastale);
- aggiornamento e gestione del Fascicolo aziendale e delle pratiche UMA;
- verifiche tecnico-peritali;
- gestione delle pratiche amministrative svolte presso il CAA.

Durante l'anno 2021 l'Ufficio ha predisposto, somministrato ed elaborato i dati rilevati attraverso un questionario online relativi alle aziende agricole afferenti ai Centri di ricerca del CREA.

- Una prima fase ha preso in esame le principali caratteristiche delle aziende agrarie (superfici, conduzione, terreno, le produzioni ecc.);
- realizzazione dei questionari con applicativo FORMS di Microsoft;
- somministrazione del questionario che è stato fruibile dal 18/05/2021 al 04/06/2021;
- analisi e verifica dei questionari completati, elaborazione delle risposte ottenute dalla compilazione del questionario;
- redazione della relazione conclusiva dei dati agronomici raccolti.

Con Decreto del Direttore Generale prot. n. 34270 del 14.04.2021 è stata disposta l'approvazione del programma triennale dei Lavori Pubblici del CREA 2021/2023 successivamente aggiornato con Decreto del Direttore generale prot. n. 63810 del 02/07/2021 in ottemperanza al Decreto del Ministero per le Infrastrutture ed i Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018.

Adempimenti in materia di salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro

L'attività svolta durante l'anno 2021 per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro ha riguardato una gestione ordinaria ed una gestione straordinaria.

Durante l'anno sono stati effettuati diversi sopralluoghi, congiunti con il RSPP, nelle nuove sedi destinate ad ospitare il personale dell'Amministrazione centrale del CREA. Il Responsabile del servizio di prevenzione e protezione e con il Medico competente del CREA hanno predisposto il nuovo documento di valutazione dei rischi per la sede dell'Amministrazione centrale di via della Navicella.

Nell'anno 2021 sono state predisposte le attività necessarie per esecuzione dell'indagine sul lavoro agile:

- realizzazione con l'applicativo FORMS di Microsoft, di due questionari originali di cui uno indirizzato ai Dirigenti/Direttori dei Centri di ricerca e l'altro a tutti i dipendenti dell'Ente;
- predisposizione della documentazione necessaria per la presentazione dell'indagine al CUG;
- integrazioni ai questionari con le modifiche suggerite dal CUG;
- somministrazione del questionario ai Direttori/Dirigenti ed a tutto il personale del CREA che è rimasto fruibile dal 19/04/2021 al 03/06/2021;
- analisi e verifica dei questionari completati e successiva elaborazione dei dati;
- redazione della relazione sull'indagine sul lavoro agile

Nell'anno 2021 sono state organizzate 8 giornate dedicate alla sorveglianza sanitaria, nelle quali sono stati visitati dal medico competente 41 dipendenti.

Con Decreto del Presidente prot. n. 67443 del 13.07.2021 si è proceduto agli adempimenti previsti dalla normativa vigente in merito all'individuazione datori di lavoro ai sensi del D.lgs. 81/08 e ss.mm.ii..

Si è provveduto altresì alla designazione del Responsabile del servizio di prevenzione e protezione, del Medico Competente nonché la delega di funzioni al Dirigente delegato per la sicurezza.

Sono state effettuate tutte le operazioni preliminari per la prova di evacuazione che si è svolta il giorno 23 settembre 2021 ed ha avuto un esito positivo.

Si è proceduto altresì alla predisposizione degli atti necessari per la riunione periodica che si è tenuta il 24 settembre 2021 in presenza ed in via telematica utilizzando la piattaforma teams dell'Ente.

In ordine alla gestione integrata della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, in ragione della scadenza contrattuale si è provveduto all'affidamento dei servizi ad una nuova società Gruppo ambiente e sicurezza.

Sono state avviate tutte le attività necessarie alla manutenzione degli impianti antincendio presenti nel compendio immobiliare di via Po,14.

Le risorse finanziarie impegnate nell'anno 2021 per gli interventi relativi alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, per la Sede dell'Amministrazione centrale sono state pari a € 13.725,00.

I finanziamenti concessi, nell'anno 2021, ai centri CREA e alle loro sedi per quanto riguarda gli interventi straordinari relativi alla salute e alla sicurezza nei luoghi di lavoro sono stati pari a € 1.053.782,78.

Sono state effettuate, altresì, le verifiche e le comunicazioni trimestrali al portale MEF "BDAP – Monitoraggio OO.PP." per l'implementazione della banca dati relativa ai diversi stati di avanzamento per tutte le opere pubbliche oggetto di monitoraggio, di cui il CREA è titolare.

Nel 2021 è proseguita, inoltre, l'attività di supporto alle strutture di ricerca nella gestione delle aziende sperimentali, con particolare riferimento ai seguenti settori specifici:

- pianificazione delle attività tecnico-gestionali e produttive;

- gestione del territorio (documentazione cartaceo-catastale);
- aggiornamento e gestione del Fascicolo aziendale e delle pratiche UMA;
- verifiche tecnico-peritali;
- gestione delle pratiche amministrative svolte presso il CAA.

Con Decreto del Commissario straordinario n. 27 del 29.01.2020 è stata disposta l'approvazione del programma triennale dei Lavori Pubblici del CREA 2020/2022 in ottemperanza al Decreto del Ministero per le Infrastrutture ed i Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018.

Progetto Infrastrutture Strategiche per la Ricerca

È proseguita nel 2021 l'attività riguardante il progetto dal titolo "Infrastrutture strategiche per la ricerca" a valere sui fondi messi a disposizione dal Mipaaf ai sensi della Legge 27 di cembre 2017, n.205, articolo 1, comma 1072 e s.m.i. "Riparto fondi investimenti" – **Capitolo 7301 pg12**. Il progetto sta consentendo all'Ente di dotarsi di un sistema integrato di attrezzature e di infrastrutture che consentiranno il potenziamento delle attività di ricerca lungo le intere filiere di produzione, dalla qualità (genetica e fitosanitaria) dei materiali per la propagazione, alla ottimale gestione delle tecniche colturali, alla sicurezza igienico-sanitaria delle produzioni, alla tracciabilità della qualità degli alimenti.

Il Ministero Vigilante ha allocato nel proprio stato previsionale per il triennio 2018- 2020 l'importo complessivi di € 5.200.607,09, destinati all'acquisto di attrezzature per l'esercizio 2018. Con DM e all'ammodernamento strutturale e strumentale dei laboratori dei diversi Centri disciplinari e interdisciplinari dell'Ente, per l'installazione di n. 27 stazioni agrometeorologiche a completamento della Rete Agrometeorologica Nazionale (RAN) nell'ambito del SIAN e per la realizzazione della piattaforma lattiero casearia presso il Centro di ricerca Zootecnia e Acquacoltura.

Con Delibera n. 120/2021 il CdA dell'Ente ha approvato il programma di investimenti 2021 coerenti con i finanziamenti appostati sul pertinente Capitolo 7301 pg 1 interamente dedicato al CREA per l'adeguamento ed il potenziamento delle strutture e delle attrezzature tecnico-scientifiche. L'importo complessivo ammesso è pari ad Euro 6.145.245,32. Nel citato capitolo di spesa, per il settennio 2021-2027 sono stati complessivamente stanziati fondi per investimenti per un importo di 26 mln di euro.

Rientrano nel predetto importo il progetto proposto dal Centro di Ricerca Difesa e Certificazione riguardante la Piattaforma tecnologica integrata "Custos Plantis", per il quale è stato presentato il progetto esecutivo e la richiesta di finanziamento per le attrezzature necessarie per la somma complessiva di € 7.157.585,80 al funzionamento della piattaforma stessa. Ulteriori risorse sono state destinate alla sistemazione del vivaio nell'ambito della macroarea di interventi denominata "Interventi per adeguamento di area annessa già esistente per finalizzarla alla fornitura di materiale vegetale indenne" per l'importo di € 115.129,26 e per la sostituzione e ristrutturazione del gruppo frigo nuovo edificio e del laboratorio di controllo dei virus nella sede di Roma, per l'importo rispettivamente di € 251.003,96 e di € 109.255,00.

Un ulteriore intervento programmato riguarda l'ampliamento della sede di Fiorenzuola d'Arda del Centro di Ricerca Genomica e Bioinformatica finalizzata a consentire il raggiungimento di una maggiore competitività internazionale dell'Italia nel settore delle conoscenze genetiche per un costo complessivo stimato in circa 6 mln di euro.

Digital transformation

Nell'anno 2021 si è proceduto ad effettuare un consolidamento delle attività predisposte nel 2020, messe urgentemente in campo a seguito della pandemia. Le attività di maggiore interesse sono quelle deputate alla digitalizzazione dei processi e delle attività amministrative dell'Ente.

Gli interventi effettuati hanno riguardato: il rinnovo di idonei servizi informatici infrastrutturali, l'ulteriore acquisto di firme digitali per i dipendenti rivestenti ruoli di responsabilità, la revisione e digitalizzazione dei processi in particolar modo quelli relativi alla predisposizione di uno strumento software per la gestione amministrativa dei concorsi per l'Ente denominato DEMETRA.

I servizi informatici infrastrutturali acquistati hanno riguardato il rinnovo delle licenze per l'utilizzo del Cloud Azure per i servizi informatici di ricerca del CREA al fine di poter conferire ai centri di ricerca idonea capacità computazionale necessaria per il conseguimento degli obiettivi e dei risultati individuati nei relativi progetti di ricerca.

Le attività informatiche del 2021 si sono prevalentemente incentrate sulla organizzazione e programmazione delle attività di trasferimento della sede centrale presso le attuali sedi romane dell'Amministrazione centrale (Via Navicella 2-4, Via Ardeatina, Via Barberini, Via Archimede). A tale proposito sono stati realizzati idonei piani dei fabbisogni più volte riveduti e corretti necessari per redigere un progetto complessivo di adeguamento delle reti informatiche delle sedi romane sopra elencate. Tali attività sono state effettuate di concerto con il fornitore dei servizi di connettività SPC Vodafone. Alcune di tali attività progettate per l'adeguamento delle reti informatiche delle sedi romane sono state anche realizzate, mentre alcune altre, soprattutto per motivi di ritardi nella consegna e finalizzazione dei lavori di ristrutturazione edile delle sedi, sono state rimandate al 2022.

Sono state inoltre rafforzati e ratificate nel corso del 2021 tutte le attività previste con il Consortium GARR per la connettività dell'Ente. Nello specifico sono stati attivati nuovi contratti per la connettività GARR delle sedi del CREA di Bologna, Bari e Pontecagnano.

Si è provveduto inoltre a rinnovare con il fornitore Cloud SPC tutti i servizi infrastrutturali di tipo IaaS, PaaS e BaaS necessari per la gestione dei servizi informatici amministrativi dell'Ente mediante i quali sono utilizzabili i vari software al supporto delle attività dell'Amministrazione Centrale dell'Ente.

Tra le attività di aggiornamento dei sistemi informatici nel corso del 2021 si è provveduto ad effettuare un tentativo di revisione della home page del sito web del CREA, inoltre tra le attività generali di revisione del sito web del CREA si è proceduto a realizzare una pagina web di interrogazione dei risultati della ricerca del CREA, in particolar modo brevetti industriali, privative vegetali e varietà registrate a titolarità CREA, ed una successiva pagina web di output dei dati.

Nell'ambito della revisione dei processi amministrativi da digitalizzare è stata completata la **mappatura dei processi** degli uffici dell'amministrazione centrale. Alcuni di questi **processi** sono stati **revisionati e rilasciati definitivamente in produzione**, in particolare la Programmazione acquisti servizi e forniture, reclutamento, verbali.

Sono state destinate risorse umane e temporali al fine di procedere ad integrare le procedure digitalizzate per l'espletamento dei concorsi CREA della piattaforma informatica DEMETRA con

le procedure di protocollazione e gestione documentale prevista nella piattaforma di protocollo informatico KeySuite. Inoltre, sempre nell'ambito delle attività di mappatura dei processi di digitalizzazione è stato condiviso con altri uffici dell'amministrazione centrale un documento di analisi tecnica economica finalizzato all'integrazione delle piattaforme informatiche di gestione dei progetti di ricerca, di gestione della contabilità dell'Ente e quella di protocollo informatico al fine di realizzare un successivo strato software automatizzato per la rendicontazione dei progetti di ricerca.

Per meglio operare da remoto sono state poi acquistate ulteriori **firme digitali** consegnate a coloro che hanno maggiori compiti di responsabilità; nel caso di specie a tutti i RUP E DEC dei contratti di fornitura prodotti dall'Amministrazione Centrale.

A chiusura della presente relazione, in merito al Piano degli indicatori e dei risultati realizzati per l'anno 2021, si evidenzia il pieno raggiungimento dei target prefissati così come riportato nell'allegato al documento di bilancio "*Rapporto risultati attesi*".

Il Presidente
Prof. Carlo Gaudio



**C.R.E.A. Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi
dell'economia agraria
Situazione amministrativa 2021**

Banca d'Italia	0,00
Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)	0,00
Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	0,00
Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	0,00
Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)	0,00
Ingegneria e Trasformazioni agroalimentare (CREA-IT)	0,00
Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	0,00
Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	0,00
Foreste e Legno (CREA-FL)	0,00
Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	0,00
Cerealicoltura e Colture Industriali (CREA-CI)	0,00
Difesa e Certificazione (CREA-DC)	0,00
Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	0,00
n°218660-BNL-CREA Sede Centrale	82.327.520,05
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021 82.327.520,05

Riscossioni	
B) in c/competenza	205.470.484,12
C) in c/residui	43.155.912,51
D)	Totale (B + C) 248.626.396,63

Pagamenti	
E) in c/competenza	193.766.483,02
F) in c/residui	52.142.696,71
G)	Totale (E + F) 245.909.179,73

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) 85.044.736,95

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	173.763.428,75
L) dell'esercizio	46.596.738,86
M)	Totale (I + L) 220.360.167,61

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	55.472.344,81
O) dell'esercizio	51.072.215,96
P)	Totale (N + O) 106.544.560,77

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 (H + M - P) 198.860.343,79

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione definitivo per l'esercizio 2022 risulta così prevista:

Parte vincolata

al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	66.068.807,75
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	3.000.000,00
al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (anticipaz.cassa da restituire al MEF)	11.938.651,84
Avanzo ord. vincolato F.do di garanzia debiti commerciali (comma 862, L. 30/12/2018 n.145)	-
Progetti finalizzati pluriennali in corso	77.410.642,28
Avanzo gestione aziende agrarie	1.583.436,42
Ordinario vincolato in spese conto capitale	12.446.611,84
Ordinario distribuito (spese personale, spese sicurezza, spese generali progetti)	10.719.815,03
Totale parte vincolata	183.167.965,16

Parte disponibile

Avanzo ordinario distribuito	15.692.378,63
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2022	-
Totale parte disponibile	15.692.378,63
Totale Risultato di amministrazione presunto	198.860.343,79

CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA E L'ANALISI DELL'ECONOMIA AGRARIA CREA

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2021

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2021 si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (competenza/residui/cassa);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Relazione tecnica del Direttore Generale e Nota Integrativa.
- La situazione amministrativa;
- Relazione sulla gestione del Presidente
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi - rapporto sui risultati

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Le entrate e le uscite sono ripartite come previsto dal "Nuovo Piano dei Conti integrato" adottato dall'Ente a partire dal 2016 mentre, per quanto riguarda lo stato patrimoniale, le immobilizzazioni sono state rappresentate al netto dei fondi di ammortamento diversamente da quanto previsto dal piano dei conti integrato ove le attività vengono considerate al lordo dell'ammortamento e quest'ultimo rappresentato tra le passività.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Per quanto riguarda il rapporto sui risultati collegato al piano degli indicatori e dei risultati attesi predisposto dall'Ente in sede di bilancio di previsione 2021 a seguito delle direttive trasmesse dal Ministero vigilante con nota prot. 7236 del 24/3/2017, il Collegio ha verificato i risultati conseguiti.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Conto consuntivo per l'esercizio 2021 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsione iniziale anno 2021 Euro	Variazioni anno 2021 Euro	Previsione definitiva anno 2021 Euro	Somme accertate anno 2021 Euro	Somme accert. Riscosse anno 2021 Euro	Somme accert. da riscuotere anno 2021 Euro	Diff. % accertamenti-previs.iniz.
Trasferimenti Correnti - Titolo II	150.811.040,00	23.453.781,51	174.264.821,51	173.656.884,12	135.634.412,20	38.022.471,92	15%
Entrate extratributarie - Titolo III	14.394.165,00	5.184.295,16	19.578.460,16	21.602.829,35	15.818.203,84	5.784.625,51	50%
Entrate conto capitale - Titolo IV	238.325,00	10.500,00	248.825,00	227.821,95	213.170,90	14.651,05	- 4%
Entrate da riduzione di attività finanziarie - Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TOTALE	165.443.530,00	28.648.576,67	194.092.106,67	195.487.535,42	151.665.786,94	43.821.748,48	18%
Partite Giro Titolo IX	42.612.550,00	3.138.936,11	45.751.486,11	56.579.687,56	53.804.697,18	2.774.990,38	33%
Totale Entrate	208.056.080,00	31.787.512,78	239.843.592,78	252.067.222,98	205.470.484,12	46.596.738,86	21%
Avanzo amministrazione utilizzato	135.996.400,00	-1.908.946,40	134.087.453,60				
Totale Generale	344.052.480,00	29.878.566,38	373.931.046,38	252.067.222,98	205.470.484,12	46.596.738,86	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	344.052.480,00	29.878.566,38	373.931.046,38	252.067.222,98	205.470.484,12	46.596.738,86	

Spese	Previsione iniziale anno 2021 Euro	Variazioni anno 2021 Euro	Previsione definitiva anno 2021 Euro	Somme impegnate anno 2021 Euro	Pagamenti anno 2021 Euro	Rimasti da pagare anno 2021 Euro	Diff.% impegni - previs.iniz
Spese correnti - Titolo I	270.719.773,00	24.973.167,36	295.692.940,36	172.698.175,47	136.072.637,60	36.625.537,87	- 36%
Spese in conto capitale - Titolo II	30.227.514,00	1.757.425,11	31.984.939,11	15.059.155,65	5.292.211,76	9.766.943,89	- 50%
Spese per incremento attività finanziarie - Titolo III	0,00	9.037,80	9.037,80	9.037,80	5.695,00	3.342,80	100%
Rimborso prestiti - Titolo IV	492.643,00	0,00	492.643,00	492.642,50	492.642,50	0,00	0%
Partite Giro - Titolo VII	42.612.550,00	3.138.936,11	45.751.486,11	56.579.687,56	51.903.296,16	4.676.391,40	33%
Totale Spese	344.052.480,00	29.878.566,38	373.931.046,38	244.838.698,98	193.766.483,02	51.072.215,96	-29%
Avanzo finanziario di competenza				7.228.524,00			
Totale Generale	344.052.480,00	29.878.566,38	373.931.046,38	252.067.222,98	193.766.483,02	51.072.215,96	

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa	Anno 2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	+82.327.520,05
Riscossioni	+248.626.396,63
Pagamenti	-245.909.179,73
Saldo finale di cassa	85.044.736,95

Il Rendiconto generale 2021, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **7.228.524,00** pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come di seguito indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	252.067.222,98
TOTALE USCITE IMPEGNATE	-244.838.698,98
AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	7.228.524,00

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 150.811.040,00 ed euro 270.719.773,00 sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2021 deliberato dal Commissario Straordinario con Decreto n. 2 del 04/01/2021 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro € 23.453.781,51 relativamente alle entrate correnti ed € 24.973.167,36 relativamente alle spese correnti mentre, le partite di giro, inizialmente previste per euro 42.612.550,00, hanno subito variazioni in aumento per euro 3.138.936,11.

Il titolo relativo al conto capitale presentava una previsione di entrata pari ad € 238.325,00 ed una previsione di spesa pari ad € 30.227.514,00. In corso d'esercizio tali previsioni hanno subito un incremento per € 10.500,00 relativamente alle entrate e per € 1.757.425,11 relativamente alle spese.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		Anno 2021	Anno 2020
II - Trasferimenti correnti	Euro	173.656.884,12	154.061.879,23
III - Entrate extratributarie	Euro	21.602.829,35	17.769.641,84
IV - Entrate in conto capitale	Euro	227.821,95	3.260.857,10
V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate		195.487.535,42	175.092.378,17

Entrate correnti

Le Entrate per trasferimenti correnti, pari ad euro 173.656.884,12 riguardano:

2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	Euro	168.869.512,64
2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	Euro	844.180,04
2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	Euro	304.580,00
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	Euro	3.638.611,44
	Totale	Euro	173.656.884,12

Il contributo statale assegnato all'Ente nel 2021 è pari ad euro 127.134.403,00 ed è riconducibile al capitolo 2084 di cui alle previsioni di spesa delle "missioni" riconducibili al Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali riportate in tabella 12 della legge di bilancio 2021. Rispetto all'esercizio precedente il contributo statale ha registrato un incremento per complessivi € 5.000.000,00 per consentire all'Ente di attuare il processo di stabilizzazione del personale precario e le riqualificazioni professionali dei ricercatori e tecnologi come previsto dal Piano triennale di fabbisogno del personale.

Le Entrate extratributarie, pari ad euro 21.602.829,35 riguardano:

3.01.01.	Vendita di beni	Euro	4.606.549,40
3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	Euro	15.302.098,42
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Euro	954.729,89
3.03.03.	Altri interessi attivi	Euro	4.306,97
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione	Euro	53.671,00
3.05.02.	Rimborsi in entrata	Euro	602.297,17
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	Euro	79.176,50
	Totale	Euro	21.602.829,35

Nel complesso le entrate correnti dell'Ente (tit. II e III), hanno subito un incremento rispetto al precedente esercizio per complessivi € 23.428.192,40. Tale incremento è dovuto principalmente alle entrate accertate per trasferimenti correnti per ulterioricontributi MIPAAF passati da un totale accertato anno 2020 pari ad € 5.541.370,77 a un totale accertato anno 2021 pari ad € 28.714.951,33.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		Anno 2021	Anno 2020
4.02.01. Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	Euro	0,00	247.793,45
4.03.10. Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	Euro	0,00	2.920.000,00
4.04.01. Alienazione di beni materiali	Euro	10.500,00	18.286,88
4.04.02. Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	Euro	73.336,73	0,00
4.05.04. Altre entrate in conto capitale n.a.c.	Euro	143.985,22	74.776,77
Totale Entrate in conto capitale	Euro	227.821,95	3.260.857,10

Il dato più rilevante delle citate entrate è dato dalle "Altre entrate in conto capitale n.a.c" pari ad € 143.985,22. L'importo in questione è riconducibile al centro di Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA) e fa riferimento all'Azienda Zootecnica Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00) per € 118.672,97 ed all'Azienda Agricola Baroncina per € 25.312,25 (ob/fu 4.21.99.01.00).

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		IMPEGNI
Uscite Correnti - Titolo I		Anno 2021
Redditi da lavoro dipendente	Euro	126.196.154,49
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	Euro	9.649.069,68

Acquisto di beni e di servizi	Euro	32.809.970,14
Trasferimenti correnti	Euro	1.505.534,67
Interessi passivi	Euro	70.982,12
Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	851.086,41
Premi di assicurazione	Euro	444.828,77
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	Euro	1.130.793,74
Altre spese correnti n.a.c.	Euro	39.755,45
Totale Spese Correnti	Euro	172.698.175,47

Le spese per Redditi da lavoro dipendente riguardano:

1.01.01.	Retribuzioni lorde	Euro	94.486.704,84
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	Euro	31.709.449,65
	Totale	Euro	126.196.154,49

Le spese per Imposte e tasse a carico dell'ente riguardano:

1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	Euro	9.649.069,68
----------	---	------	--------------

Le spese per Acquisto di beni e servizi riguardano:

1.03.01.	Acquisto di beni	Euro	5.282.232,12
1.03.02.	Acquisto di servizi	Euro	27.527.738,02
	Totale	Euro	32.809.970,14

Le spese per Trasferimenti correnti riguardano:

1.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	Euro	625.976,82
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	Euro	875.523,13
1.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	Euro	4.034,72
	Totale	Euro	1.505.534,67

Altre spese per Interessi passivi riguardano:

1.07.05.	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Euro	53.827,50
1.07.06.	Altri interessi passivi	Euro	17.154,62
	Totale	Euro	70.982,12

Altre spese per Rimborsi e poste correttive delle entrate riguardano:

1.09.02.	Rimborsi di imposte in uscita	Euro	10.903,52
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	Euro	840.182,89
	Totale	Euro	851.086,41

Altre spese correnti riguardano:

1.10.04.	Premi di assicurazione	Euro	444.828,77
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	Euro	1.130.793,74
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	Euro	39.755,45
	Totale	Euro	1.615.377,96

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 15.059.155,65 sono rappresentate nella seguente tabella:

Titolo II Uscite			IMPEGNI Anno 2021
2.02.01.	Beni materiali	Euro	12.090.515,35
2.02.03.	Beni immateriali	Euro	2.968.640,30
Totale		Euro	15.059.155,65

Le spese per beni materiali ammontano ad euro 12.090.515,35 e riguardano spese per:

2.02.01.01.001.	Mezzi di trasporto stradali	58.467,67
2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	111.356,41
2.02.01.03.002.	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12.056,72
2.02.01.04.001.	Macchinari	10.997,12
2.02.01.05.001.	Attrezzature scientifiche	4.179.598,36
2.02.01.05.999.	Attrezzature n.a.c.	471.835,34
2.02.01.06.001.	Macchine per ufficio	12.444,83
2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	341.343,28
2.02.01.07.003.	Periferiche	4.889,46
2.02.01.07.004.	Apparati di telecomunicazione	1.179,74
2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	72.246,58
2.02.01.09.005.	Fabbricati rurali	735.650,00
2.02.01.09.009.	Infrastrutture telematiche	91.376,78
2.02.01.09.019.	Fabbricati ad uso strumentale	5.985.533,14
2.02.01.99.001.	Materiale bibliografico	1.539,92
Totale		12.090.515,35

Le spese per beni immateriali ammontano ad euro 2.968.640,30 e riguardano spese per:

2.02.03.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	137.755,54
2.02.03.02.002.	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	2.666.685,45
2.02.03.05.001.	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	142.150,92
2.02.03.06.001.	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	22.048,39
Totale		2.968.640,30

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 56.579.687,56 e corrispondono alle entrate alle uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e dai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

La chiusura del fondo economale dell'Amministrazione Centrale è stata effettuata con la reversale n. 4671 del 16/12/2021 di € 265,82.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti nell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **198.860.343,79**.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			82.327.520,05
RISCOSSIONI	43.155.912,51	205.470.484,12	248.626.396,63
PAGAMENTI	52.142.696,71	193.766.483,02	245.909.179,73
Fondo di cassa al 31 dicembre 2021			85.044.736,95
	RESIDUI esercizi precedenti	RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	173.763.428,75	46.596.738,86	220.360.167,61
RESIDUI PASSIVI	55.472.344,81	51.072.215,96	106.544.560,77
Avanzo al 31 dicembre 2021			198.860.343,79

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere che al 31/12/2021 ammonta ad euro € 85.044.736,95.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	190.387.453,60
Avanzo di competenza 2021	7.228.524,00
Radiazione Residui attivi	7.802.590,20
Radiazioni Residui passivi	9.046.956,39
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021	198.860.343,79

In merito all'avanzo e al suo utilizzo nell'esercizio 2022 si rinvia alla Relazione tecnica del Direttore Generale.

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa il Collegio ha esaminato la relazione, corredata degli allegati 1A e 1B dove è riportato il dettaglio delle variazioni effettuate, predisposta per il provvedimento relativo al "Riaccertamento dei residui attivi e passivi - Esercizio 2021" di cui al punto 1) dell'Odg. Dalla relazione in questione e dalle risultanze finali dei residui sia attivi che passivi si registra un decremento rispetto al dato all'1/1/2021. I residui attivi rispetto al dato all'1/1/2021 (€ 224.721.931,46) registrano un decremento dell'1,9% rispetto al dato finale al 31/12/2021 (€ 220.360.167,61) mentre per quanto riguarda i residui passivi il dato all'1/1/2021 (€ 116.661.997,91) registra un decremento dell'8,7% rispetto al dato finale al 31/12/2021 (€ 106.544.560,77).

I residui attivi e passivi alla data 31 dicembre 2021 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2021	Incassi 2021	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi sorti nell'anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
224.721.931,46	43.155.912,51	181.566.018,95	-7.802.590,20	173.763.428,75	77%	46.596.738,86	220.360.167,61

In merito all'andamento dei pagamenti dei residui passivi si rappresenta quanto segue:

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2021	Pagamenti 2021	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi sorti nell'anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
116.661.997,91	52.142.696,71	64.519.301,20	-9.046.956,39	55.472.344,81	48%	51.072.215,96	106.544.560,77

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

P1) ATTIVITA'	Valori al 31/12/2021		Valori al 31/12/2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
P1.1) Crediti verso lo Stato		0		0
P1.2) Immobilizzazioni:		119.183.678		116.096.881
Immobilizzazioni Immateriali	6.105.032		4.302.215	
Immobilizzazioni Materiali	112.780.467		111.505.525	
Immobilizzazioni Finanziarie	298.179		289.141	
P1.3) Attivo circolante:		170.122.129		184.762.142
Rimanenze	1.476.239		1.623.559	
Residui attivi (crediti)	83.601.153		100.811.063	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0	

Disponibilità liquide	85.044.737		82.327.520	
P1.4) Ratei e Risconti:		128.358		128.358
Ratei e risconti	128.358		128.358	
TOTALE ATTIVITA'		289.434.165		300.987.381
P2) PASSIVITA'				
P2.1) Patrimonio netto		183.924.884		184.676.532
Fondo di dotazione	34.071		34.071	
Riserve	184.534.750		168.983.255	
Altri conferimenti di capitale	107.711		107.711	
Avanzi economici esercizi precedenti	0		0	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-751.648		15.551.495	
Contributi in conto capitale	0		0	
P2.2) Fondi per rischi ed oneri ed altri fondi		2.746.588		2.746.588
<i>di cui fondo per svalutazione crediti</i>		<i>2.746.124</i>		<i>2.746.124</i>
P2.3) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		66.068.808		65.346.986
P2.4) Debiti		36.693.886		48.217.665
P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti				
TOTALE PASSIVITA'		289.434.165		300.987.381

Il patrimonio netto al 31/12/2021 pari ad € 183.924.884 registra un decremento rispetto al precedente esercizio per effetto del risultato economico d'esercizio 2021.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO	DESCRIZIONE	2021	2020
E1	COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (Valore della produzione)	177.070.012	164.915.650
E2*	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (Costi della produzione)	176.847.195	151.493.155
E3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-66.493	-49.999
E5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-907.972	2.178.999
<i>*I costi della produzione includono anche l'IRAP</i>			

- Componenti positivi della gestione Euro 177.070.012
- Componenti negativi della gestione Euro 176.847.195 di cui euro 4.816.602 Ammortamento di immobilizzazioni materiali ed euro 578.691 Ammortamento di immobilizzazioni immateriali
- Proventi ed oneri finanziari euro -66.493 di cui euro 70.982 per Interessi ed euro 4.490 per Altri proventi finanziari
- Partite straordinarie euro 907.972 di cui: Oneri straordinari euro 5.732.289 (Sopravvenienze passive euro 718.797, Insussistenze dell'attivo euro 5.013.492), Proventi straordinari euro 4.824.317 (Trasferimenti in conto capitale euro 1.798.469, Insussistenze del passivo euro 2.808.412, Sopravvenienze attive euro 73, Plusvalenze euro 83.837, Altri proventi straordinari euro 133.526).
- Risultato economico disavanzo euro -751.648

Inoltre, il Collegio verifica che:

- l'Ente, in merito agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2021 che è risultato pari a -2,70.
- l'Ente ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dai prospetti di seguito riportati, ed ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato in

conseguenza delle citate riduzioni di spesa con i seguenti mandati: n. 1098/2021 (€ 456.906,80), n. 1099/2021 (€ 28.815,62), n. 1969/2021 (€ 57.631,57), il tutto per un versamento complessivo dovuto per l'anno 2021 pari ad € 543.353,99 come da scheda versamento verificata dal Collegio di cui al verbale 5_2021.

GESTIONE ORDINARIA		LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	IMPEGNATO 2021
Spese per personale a tempo determinato					
Art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità".					
<i>L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi</i>		282.089,69	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	66.566,22
			1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	0,00
			1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
			1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
TOTALE					66.566,22
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture					
Art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture.					
<i>Limite di spesa CRA 20.693,75</i>	20.693,75	26.656,84	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	18.024,00
<i>Limite di spesa ex INRAN 4.124,69</i>	4.124,69		1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.050,00
<i>Limite di spesa ex INEA 1.838,40</i>	1.838,40		1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.897,53
TOTALE					22.971,53

Impegnato per beni e servizi 1.03.	
Esercizio 2016	11.879.487,24
Esercizio 2017	13.440.698,94
Esercizio 2018	13.588.812,94
Totale	38.908.999,12
Media	12.969.666,37

il totale delle spese impegnate dall'Ente alla macro-voce acquisto di beni e servizi (1.03.) della gestione ordinaria risulta pari ad € 11.858.463,47 con una differenza in meno di € 1.111.202,90 rispetto al limite/spesa.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Conto consuntivo 2021 alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

alla deliberazione del riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2021 e del rendiconto generale dell'esercizio 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Roma, 8/06/2022

Dott. Marco MONTANARO (Presidente)

Cons. Fabia D'ANDREA (Componente)

Dott. Marino DELLISANTI (Componente)