

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA (INAF)**

**(Esercizio 2021)**

**Comunicata alla Presidenza il 14 dicembre 2023**

PAGINA BIANCA

**ATTI PARLAMENTARI**

**XIX LEGISLATURA**

---

**Doc. XV**  
**n. 162**

# **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

**AL PARLAMENTO**

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA (INAF)**

**(Esercizio 2021)**

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA  
(INAF)

2021

Relatore: Primo referendario Fabio Alpini

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati il  
rag. Fabrizio Scuro

Determinazione n. 135/2023



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Nell'adunanza del 23 novembre 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 296, istitutivo dell'Istituto nazionale di astrofisica;

visto il decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 138 con il quale l'Istituto è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 3, comma 7, della citata legge n. 20 del 1994;

visto l'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, che ha confermato l'esercizio del controllo con le modalità previste dall'articolo 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il rendiconto generale dell'Istituto nazionale di astrofisica per l'esercizio 2021, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Primo Referendario Fabio Alpini, e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale di astrofisica dell'esercizio 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il conto consuntivo - corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento l'unita relazione con la quale la Corte, sulla base dell'esame del conto consuntivo per l'esercizio 2021, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione, riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale di astrofisica per l'esercizio 2021.

RELATORE

*Fabio Alpini*

firmato digitalmente

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*

firmato digitalmente

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

*(f.to digitalmente)*

Depositato in segreteria



**SOMMARIO**

PREMESSA.....	1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....	2
1.1 Il processo di semplificazione operato dal decreto legislativo n. 218 del 2016 .....	2
1.2 La riforma statutaria .....	3
1.3 Il Regolamento di organizzazione e funzionamento .....	3
1.4 Regolamento interno di amministrazione e contabilità.....	6
1.5 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR .....	6
2. GLI ORGANI.....	8
2.1 I compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo.....	9
3. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	11
3.1 Le infrastrutture osservative.....	11
3.1.1 Le grandi infrastrutture di ricerca da terra, di cui l’Inaf è proprietario o comproprietario, sono le seguenti: .....	12
3.1.2 Altre grandi infrastrutture di ricerca da terra, alla cui realizzazione l’Inaf ha contribuito a vario titolo sono le seguenti: .....	13
3.1.3 Altre grandi infrastrutture di ricerca da terra di maggiore utilizzo da parte della comunità di ricercatori ed astronomi dell’Inaf sono: .....	13
3.1.4 Le grandi infrastrutture di ricerca del futuro, in fase di realizzazione, e che vedono un ruolo centrale, o di <i>leadership</i> , da parte di Inaf, sono: .....	14
3.1.5 Le missioni di ricerca nello spazio, alla cui realizzazione l’Inaf contribuisce, nell’ambito di accordi con diverse agenzie spaziali, nazionali e sovranazionali, possono essere così suddivise: .....	14
4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....	17
4.1 Le risorse umane.....	17
4.1.1 Direttore generale e direttore scientifico.....	17
4.1.2 Il personale in servizio.....	18
4.1.3 Il processo di stabilizzazione del personale c.d. <i>precario</i> .....	21
4.1.3.1 Il totale delle assunzioni in servizio in ruolo nel 2021 .....	22
4.1.4 Il personale utilizzato in virtù di convenzioni con l’Agenzia spaziale italiana .....	22
4.1.5 Le progressioni di carriera ed economiche del personale amministrativo .....	23
4.1.6 Il trattamento economico accessorio del personale.....	24
4.1.7 Le spese per il personale .....	26
4.2 Prevenzione della corruzione e obblighi di pubblicità e trasparenza .....	27
5. CONTENIMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA .....	29
5.1 I versamenti imposti dall’art. 1, comma 594, legge n. 160 del 2019 .....	29
5.2 Spese di manutenzione degli immobili.....	30

5.3 Incarichi di collaborazione e consulenza .....	31
6. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE O IN ALTRI ENTI STRUMENTALI .....	32
6.1 La “Fondazione Galileo Galilei – Inaf Fundacion Canaria” (“FGG”) .....	35
6.1.1 L’indennità per il personale in servizio presso la Fondazione .....	38
7. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA .....	41
7.1 Ripartizione della spesa per missioni e programmi e indicatori di bilancio .....	41
7.2 I saldi della gestione e le risultanze della gestione finanziaria di competenza.....	42
7.2.1 La gestione delle entrate e delle spese.....	44
7.3 La gestione dei residui.....	47
7.4 Il risultato di amministrazione .....	50
7.5 Il conto economico.....	54
7.5.1 Gli accantonamenti ed i fondi per rischi e oneri .....	56
7.5.2 Gli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto.....	57
7.6 Lo stato patrimoniale .....	57
7.6.1 Il patrimonio immobiliare .....	60
7.6.1.1 Il contratto di comodato con il Cnr .....	62
7.6.1.2 L’Osservatorio di astrofisica e scienza dello spazio di Bologna.....	62
7.6.2 Il monitoraggio di immobili, concessioni e partecipazioni .....	63
7.7 L’indicatore di tempestività dei pagamenti.....	63
8. LE PRINCIPALI SITUAZIONI OGGETTI DI CONTENZIOSO .....	65
8.1 Crediti per maturato Tfr verso il Consiglio nazionale delle ricerche .....	65
8.2 Crediti verso Inps, gestione ex Inpdap .....	66
8.3 Il credito verso i precedenti amministratori.....	68
9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	69

**INDICE DELLE TABELLE (\*)**

Tabella 1 - Compensi annui per gli organi di amministrazione e controllo.....	10
Tabella 2 - Dotazione organica Inaf e personale in servizio 2020-2021.....	19
Tabella 3 - Spesa complessiva per il personale - biennio 2020-2021 .....	26
Tabella 4 - Rapporto fra spese di personale ed entrate complessive.....	27
Tabella 5 - Saldi della gestione.....	42
Tabella 6 - Gestione finanziaria di competenza - entrate.....	42
Tabella 7 - Gestione finanziaria di competenza - spese.....	43
Tabella 8 - Riepilogo delle fonti di entrata.....	44
Tabella 9 - Gestione finanziaria - Titolo 1 - Spese correnti .....	46
Tabella 10 - Suddivisione spese per centri di responsabilità.....	47
Tabella 11 - Riepilogo dei residui .....	48
Tabella 12 - Grado di formazione dei residui ultimo triennio (2019-2021) .....	49
Tabella 13 - Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 - importo e composizione.....	50
Tabella 14 - Risultato di amministrazione - Fonte delle economie .....	50
Tabella 15 - Il conto economico.....	54
Tabella 16 - La situazione patrimoniale.....	57

() Le tabelle sono elaborazione della Corte dei conti su dati dell'Inaf

PAGINA BIANCA

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito, con le modalità previste dall'articolo 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale di astrofisica relativa all'esercizio 2021, nonché sulle vicende più significative verificatesi successivamente.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2020, è stato reso con determinazione n. 135 del 10 novembre 2022, pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XIX, Doc. XV, n. 14.

## 1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Istituto nazionale di astrofisica (di seguito: Inaf o Istituto), istituito con il decreto legislativo 23 luglio 1999 n. 296, e successivamente riordinato con il decreto legislativo 4 giugno 2003 n. 138, è il principale ente nazionale per la ricerca nel campo dell'astrofisica e dell'astronomia.

La *mission* principale dell'Inaf, ai sensi dell'art. 1 dello statuto, consiste *“nello svolgere, promuovere e valorizzare la ricerca scientifica e tecnologica nei campi dell'astronomia e dell'astrofisica, diffonderne e divulgarne i relativi risultati, favorire il trasferimento tecnologico verso l'industria, perseguendo obiettivi di eccellenza a livello internazionale”*.

Per gli aspetti specifici di dettaglio del quadro normativo di riferimento, si rinvia alle relazioni precedenti, salvo ricordare che, oltre al citato decreto legislativo n. 138 del 2003, assumono particolare rilievo, quali fonti primarie di riferimento per la disciplina dell'organizzazione e dell'attività dell'Inaf, il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 (*“Riordino degli enti di ricerca in attuazione della legge 27 settembre 2007, n. 165”*) e il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 (*“Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, numero 124”*).

Ai sensi dell'art. 2 del ridetto decreto legislativo n. 138 del 2003, sono confluiti in Inaf i seguenti istituti del Consiglio nazionale delle ricerche (Cnr): Istituto di radioastronomia; Istituto di astrofisica spaziale; Istituto di fisica dello spazio interplanetario.

L'Inaf ha personalità giuridica di diritto pubblico ed autonomia scientifica, finanziaria, patrimoniale e contabile, statutaria e regolamentare, con soggezione alla vigilanza del Ministero dell'università e della ricerca (Mur).

### 1.1 Il processo di semplificazione operato dal decreto legislativo n. 218 del 2016

Gli artt. 9-14 del decreto legislativo n. 218 del 2016 hanno eliminato, per gli enti di ricerca, alcuni vincoli gestionali e di finanza pubblica previsti per altre pubbliche amministrazioni, consentendo agli enti in parola di muoversi all'interno di un sistema di regole più snello e appropriato alle esigenze del settore, a cominciare dalla maggiore autonomia nelle assunzioni di personale e per acquisti di beni e servizi.

L'art. 9, in particolare, ha riformulato il limite alle spese di personale che gli enti di ricerca devono rispettare per assicurare la sostenibilità e gli equilibri di bilancio, consentendo nuove

assunzioni per quelli che hanno una percentuale di spese di personale inferiore all'80 per cento della media delle entrate dell'ultimo triennio, al netto delle assunzioni coperte da specifici finanziamenti pubblici o privati, dei quali, tuttavia, gli organi di vertice abbiano accertato l'effettiva sostenibilità finanziaria.

Eliminato il blocco del *turn-over*, gli enti di ricerca hanno potuto, pertanto, programmare autonomamente i piani triennali di attività, determinando la consistenza e le variazioni del piano di fabbisogno del personale, premesse indispensabili anche per avviare il percorso di assorbimento del precariato esistente (disciplinato dall'art. 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 e, per gli enti di ricerca, ampliato, nei presupposti, dall'art. 6 del decreto-legge 29 ottobre 2019, n. 126, convertito, con modificazioni, dalla legge 20 dicembre 2019, n. 159).

È stata estesa a tutti gli enti di ricerca la possibilità di assumere per chiamata diretta, con contratto a tempo indeterminato, ricercatori o tecnologi che si siano distinti per merito eccezionale o che siano stati insigniti di altri riconoscimenti scientifici in ambito internazionale.

## 1.2 La riforma statutaria

Con delibera del Consiglio di amministrazione del 25 luglio 2017, l'Inaf ha approvato la modifica complessiva dello statuto, il nuovo testo del quale, con nota del 4 agosto 2017, è stato trasmessa al Ministero vigilante, ai fini del prescritto controllo di legittimità e di merito (art. 4 del decreto legislativo n. 218 del 2016). Il Ministero ha avanzato alcuni rilievi, recepiti dall'Istituto con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 21 dicembre 2017. Il nuovo statuto è stato definitivamente approvato dal Cda con delibera n. 42 del 25 maggio 2018 e pubblicato sul sito *internet* istituzionale in data 7 settembre 2018, ed entrato in vigore il successivo 24 ottobre.

## 1.3 Il Regolamento di organizzazione e funzionamento

L'art. 3, comma 3, del decreto legislativo n. 218 del 2016 stabilisce che gli enti di ricerca, nel rispetto delle norme statutarie e della legislazione vigente, adottino i regolamenti di amministrazione, finanza e contabilità, del personale e di organizzazione, in conformità ai principi di cui ai decreti legislativi 31 maggio 2011, n. 91 e 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle disposizioni del Codice civile, per quanto compatibili.

L'art. 4 del ridetto decreto legislativo n. 218 del 2016 prevede, come per lo statuto, che anche i sopra citati regolamenti interni siano adottati, a maggioranza assoluta dei componenti, dai competenti organi deliberativi dei singoli enti di ricerca e sottoposti al controllo di legittimità e di merito del Ministero vigilante (nel termine di sessanta giorni). Gli organi deliberativi dell'ente di ricerca possono non conformarsi ai rilievi di legittimità, con delibera adottata a maggioranza dei tre quinti dei componenti ovvero ai rilievi di merito, con delibera adottata a maggioranza assoluta.

L'Inaf aveva approvato il vigente Disciplinare di organizzazione e funzionamento con delibera del Consiglio di amministrazione n. 44 del 21 giugno 2012, in seguito più volte modificata (delibere Cda n. 84 del 19 dicembre 2013, n. 7 del 19 febbraio 2014, n. 28 del 16 dicembre 2015, e n. 107 del 19 ottobre 2016).

Il Regolamento di organizzazione e funzionamento (Rof) è stato adottato dal Cda nella seduta del 5 giugno 2020.

Come riferito nei precedenti referti, nel corso dell'*iter* deliberativo, il Collegio dei revisori aveva sollevato dubbi interpretativi (verbale n. 21 del 25 settembre 2019) in ordine allo schema di regolamento predisposto dal Consiglio. Pertanto, è stato chiesto al Ministero vigilante di pronunciarsi con riferimento alla disciplina delle "*indennità da corrispondere ai direttori di Struttura*" e delle "*indennità per il personale*". Il Dicastero, a sua volta, ha invitato a inoltrare l'istanza di parere anche al Ministero dell'economia e delle finanze ed al Dipartimento della funzione pubblica<sup>1</sup>. Al momento dell'interlocuzione istruttoria, l'istanza predetta risultava ancora inevasa.

Con delibera n. 21 del 29 aprile 2021 (approvativa del Rof, a seguito del controllo, di legittimità e di merito, effettuato dal Ministero vigilante), il Cda ha sospeso l'efficacia delle disposizioni contenute negli articoli 5, comma 2, lettera *q*), e 22, comma 2, del Regolamento in esame, che disciplinano conferimento dell'incarico e trattamento economico da corrispondere ai direttori

---

<sup>1</sup> Con nota del 17 luglio 2020 (n. 4201), la competente direzione generale del Miur ha invitato l'Inaf a chiedere un parere sia al Dipartimento della funzione pubblica che al Ministero della economia e delle finanze in merito ai profili evidenziati dal Collegio dei revisori dei conti. Con nota del 22 settembre 2020, prot. n. 4986, l'Inaf ha chiesto di esprimere parere sui seguenti quesiti: 1) può essere considerata corretta la corresponsione di una indennità ai direttori delle strutture di ricerca, nel rispetto dell'art. 6, comma 2, lett. *p*), e dell'art. 28, comma 4, del vigente statuto (secondo il quale il trattamento economico del titolare dell'incarico è integrato da un'indennità, a carico del bilancio, deliberata dal Cda secondo parametri previsti dal contratto collettivo di comparto, applicabili anche al personale astronomo); 2) se possano essere considerate coerenti con l'attuale quadro normativo le analoghe previsioni contenute nell'art. 5, comma 2, lettera *q*), e 22, comma 2, del proposto regolamento di organizzazione e funzionamento.



delle strutture di ricerca, in attesa che il Dipartimento della funzione pubblica e il Ministero dell'economia e delle finanze esprimano in merito il loro parere.

Sempre il Collegio dei revisori dei conti ha rilevato che l'art. 13, comma 3, *“uffici di livello dirigenziale”*, dello schema di Regolamento oggetto di esame non possa prevedere un numero massimo di tre uffici di livello dirigenziale, in quanto il numero di tali uffici non potrebbe essere superiore a due, alla luce della tabella 17 allegata al d.p.c.m. 22 gennaio 2013, che ha rideterminato la dotazione organica dell'Inaf ai sensi dell'art. 2 del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135. Tale disposizione, al comma 10-bis, stabilisce fra l'altro che il numero di uffici in parola *“non può essere incrementato se non con disposizione legislativa di rango primario”*.

In proposito, il Consiglio d'amministrazione, nella seduta del 27 marzo 2020, aveva deliberato di allegare alla bozza di Rof inviata, per l'approvazione, al Ministero dell'università e della ricerca, una relazione, a firma del Direttore generale, esplicitante le motivazioni alla base della legittimità della previsione, nel nuovo assetto organizzativo, di un numero massimo di tre uffici di livello dirigenziale.

Per quanto di competenza, il Dipartimento per la Funzione pubblica, al quale la suddetta istanza era stata anche inoltrata, con nota del 18 dicembre 2020, ha manifestato l'avviso che, anche se gli enti di ricerca, a seguito della riforma di settore posta in essere con il decreto legislativo n. 218 del 2016, hanno come disciplina di riferimento per il reclutamento del personale l'art. 9 del citato decreto, tuttavia ciò non esime dall'assoggettamento alla regolamentazione legislative in punto di numero di uffici dirigenziali, contenuta nel citato art. 2, comma 10-bis, del decreto-legge n. 95 del 2012.

Il Ministero dell'università e della ricerca, con nota del 1° marzo 2021, ha comunicato all'Istituto di aver approvato il Regolamento di organizzazione e funzionamento deliberato dal Cda nella seduta del 5 giugno 2020. Peraltro, condividendo il sopra esposto parere del Dipartimento per la funzione pubblica, il Mur ha invitato l'Istituto a sostituire l'art. 13, comma 3, del deliberato Rof, limitando il numero di uffici dirigenziali a due (invece dei tre proposti). Tale indicazione è stata recepita dal Consiglio d'amministrazione dell'Inaf con la delibera n. 21 del 29 aprile 2021 (di cui la competente Direzione del Mur ha preso atto con nota n. 7720 del 19 maggio 2021). A seguito della prescritta pubblicazione, il nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Inaf è entrato in vigore il 9 luglio 2021.

#### **1.4 Regolamento di amministrazione e contabilità**

Il Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dell'Inaf, predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 138, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 3 del 2 dicembre 2004, e successivamente modificato con delibera n. 46 del 2 luglio 2009.

In proposito, il Collegio dei revisori, nel verbale n. 21 del 25 settembre 2019, ha rilevato la necessità di aggiornare la disciplina regolamentare dell'attività contrattuale dell'Ente (ora inserita nel regolamento sull'amministrazione, sulla contabilità e sull'attività contrattuale e nel disciplinare sull'acquisto dei beni e servizi in economia), nonché il vigente regolamento del fondo economale, alle disposizioni del Codice dei contratti pubblici all'epoca vigente (decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50). Si rammenta che dal 1° luglio 2023 norma di riferimento dell'attività negoziale dell'Ente è il nuovo Codice dei contratti di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36.

Il processo di adozione di un nuovo Regolamento per la amministrazione, la finanza, la contabilità e l'attività contrattuale (come pure del Regolamento del personale e del Regolamento per la disciplina dell'orario di lavoro) era stato subordinato, dall'Istituto, alla previa approvazione, da parte del Ministero vigilante, del "Regolamento di organizzazione e funzionamento" (su cui si è riferito nel precedente paragrafo), intervenuta, come detto, il 1° marzo 2021. Il nuovo Regolamento di contabilità non è stato, tuttavia, sinora, adottato.

Va ricordato, al riguardo, che l'art. 10, comma 1, del decreto legislativo n. 218 del 2016, ha stabilito che gli enti di ricerca adottino con regolamento, ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al decreto legislativo n. 91 del 2011, sistemi di contabilità economico-patrimoniale, per il controllo analitico della spesa per centri di costo.

Al momento dell'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021, l'Inaf era ancora in attesa delle istruzioni da parte del Mur, sollecitate anche dal Mef, tese a definire, in modo uniforme, i nuovi principi contabili ed i relativi documenti (istruzioni al momento dell'interlocuzione istruttoria non ancora pervenute).

#### **1.5 Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR**

La presente relazione non può non fare un breve cenno alle iniziative finanziate dal Piano

nazionale di ripresa e resilienza, avviate a fine 2021 alle quali l'Inaf ha aderito, come soggetto attuatore o *partner* di ricerca. In relazione ad essi, l'Istituto nazionale di astrofisica ha partecipato, in primo luogo, all'iniziativa del Centro Nazionale *High Performance Computing* (Cn-hpc), di cui al decreto Mur n. 3138 del 16 dicembre 2021, in cooperazione con i maggiori enti di ricerca ed università del nostro Paese e ad altri soggetti pubblici e privati. Come risultato della positiva selezione della proposta e della successiva rinegoziazione, Inaf ha ottenuto il ruolo di coordinatore di una area tematica, la *co-leadership* di un'altra e la partecipazione ad altre aree tematiche del programma. Il finanziamento ottenuto, in parte da trasferire ad altri *partner*, è pari a 15 milioni di euro.

Inaf ha, inoltre, partecipato all'avviso del Mur per il progetto "Infrastrutture di ricerca" (decreto n. 3264 del 28 dicembre 2021), sottoponendo le seguenti quattro proposte:

- *Cta+*, per il potenziamento della infrastruttura *Esfri Cta* (elencata nel Piano nazionale delle infrastrutture di ricerca, Pnir), ottenendo un finanziamento, a valle della negoziazione, da condividere con i *partner* esterni, di circa 71 milioni di euro;
- *Stiles*, per il potenziamento delle infrastrutture *Esfri Ska e Elt* (anch'esse elencate nel Piano nazionale delle infrastrutture di ricerca), ottenendo un finanziamento, a valle della negoziazione, da condividere con i *partner* esterni, di circa 70 milioni di euro;
- *Ng-Croce*, per il potenziamento dell'infrastruttura "Croce del Nord", parte delle antenne *Vlbi* (anch'esse elencate nel Pnir), ottenendo un finanziamento, a valle della negoziazione, da condividere con i *partner* esterni, di circa 19 milioni di euro;
- *Emm*, per la rivisitazione e l'aggiornamento dell'infrastruttura *Srt* (sempre elencata nel Pnir), ottenendo un finanziamento, a valle della negoziazione, da condividere con i *partner* esterni, di circa 30 milioni di euro.

Nel corso della seconda parte del 2022 è stato predisposto il quadro amministrativo per l'avvio dei progetti a partire dal 1° gennaio 2023. In particolare, l'Istituto sta costituendo un centro di spesa di secondo livello per la gestione separata dei programmi di spesa finanziati dal Pnrr e reclutando le unità di personale necessarie richieste da bando (da realizzarsi nel rispetto della normativa di riferimento).

Si rinviando ulteriori approfondimenti e considerazioni in sede di relazione al Parlamento sulla gestione amministrativa e finanziaria dell'Inaf per gli esercizi 2022 e successivi, in cui si collocano, *ratione temporis*, gli interventi finanziati dal Pnrr e dal Pnc.

## 2. GLI ORGANI

Ai sensi dell'art. 4 dello statuto, sono organi dell'Inaf il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico ed il Collegio dei revisori dei conti, le funzioni e le modalità di composizione dei quali sono stabilite dallo statuto e dal regolamento di organizzazione e funzionamento.

Il Presidente è nominato secondo le modalità di cui all'articolo 11 del decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213, ed è scelto tra persone di alta qualificazione scientifica nei campi di ricerca di competenza dell'Inaf, con una pluriennale esperienza ai vertici di centri o strutture di ricerca anche universitari, nonché con una documentata conoscenza, di alto livello, anche gestionale, del sistema della ricerca italiana e internazionale. Dura in carica quattro anni e può essere confermato una sola volta; in caso di assenza o di impedimento è sostituito dal vicepresidente.

Il Presidente in carica nel 2021 era stato nominato il 30 dicembre 2019 (decreto Miur n. 1201) per il quadriennio 2020-2023. Tuttavia, il mandato è stato interrotto anticipatamente dal suo improvviso decesso. Il Mur, con decreto n. 772 del 9 ottobre 2020, ha nominato un nuovo Presidente fino alla scadenza del quadriennio 2020-2023.

Il Consiglio di amministrazione ha compiti di indirizzo strategico e programmazione generale ed è composto, oltre che dal Presidente, da quattro consiglieri. Questi ultimi sono nominati con decreto del MUR (secondo le modalità del ridetto art. 11 del decreto legislativo n. 213 del 2009), durano in carica quattro anni e possono essere confermati una sola volta. In particolare, due membri del Consiglio di amministrazione, oltre al presidente, sono designati, ai sensi del già citato decreto legislativo n. 213 del 2009, tra soggetti di alta qualificazione scientifica e manageriale, mentre gli altri due sono eletti, ai sensi dell'articolo 6, commi 5 e 6, dello statuto Inaf, dalla comunità scientifica di riferimento, nell'ambito del personale di ricerca in servizio presso l'Istituto o presso altri enti o università associate.

Quanto al Cda per il quadriennio 2020-2023, i due rappresentanti della comunità scientifica sono stati nominati con d.m. n. 1201 del 30 dicembre 2019, mentre gli altri due componenti con decreto Mur n. 32 del 31 gennaio 2020.

Il Consiglio scientifico, come da attribuzioni assegnate dallo statuto e dai regolamenti interni, è l'organo consultivo del Presidente e del Consiglio di amministrazione. Ha facoltà propositive

per quanto riguarda l'attività di ricerca e la selezione dei grandi progetti nazionali, per i quali individua le priorità scientifiche. È composto da scienziati italiani o stranieri di fama internazionale, con particolare e qualificata professionalità ed esperienza nei settori di competenza dell'Istituto, di cui almeno 2 esterni (5 vengono nominati dal Consiglio di amministrazione, 2 su proposta del Presidente). I componenti del Consiglio scientifico durano in carica quattro anni e possono essere confermati per un solo mandato.

Il Consiglio scientifico in carica a inizio 2020 era stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 1 del 13 gennaio 2016. La procedura per il rinnovo dei componenti elettivi del ridetto organo statutario è stata indetta con decreto del Presidente n. 12 del 20 febbraio 2020; con delibera Cda n. 44 del 22 maggio 2020, è stato nominato il Consiglio attualmente in carica.

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e due supplenti, iscritti al registro dei revisori contabili. Un membro effettivo, con funzioni di presidente, ed un supplente sono designati dal Ministro dell'economia e delle finanze; due membri effettivi, oltre ad un supplente, sono designati dal Ministro dell'università e della ricerca. Tutti durano in carica tre anni e possono essere confermati una sola volta.

Il Collegio dei revisori dei conti in carica nel 2020 è stato nominato con decreto Miur n. 575 del 1° agosto 2018. Con decreto Mur del 16 agosto 2021, numero 1063, è stato nominato il Collegio dei revisori dei conti per il successivo triennio.

Agli organi statuari si affianca l'Organismo indipendente di valutazione delle *performance*, costituito da tre componenti: l'Oiv in carica a inizio 2020 era stato nominato con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 18 novembre 2016. Con decreto del Presidente n. 1 del 10 gennaio 2020, è stata indetta selezione pubblica per la costituzione dell'Oiv per il successivo triennio, la cui procedura si è conclusa con la delibera di nomina n. 47 del 5 giugno 2020.

## **2.1 I compensi spettanti agli organi di amministrazione e controllo**

Le attuali indennità di carica del Presidente, dei componenti del Consiglio di amministrazione, del Presidente e dei membri del Collegio dei revisori dei conti sono state determinate con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca del 10 gennaio 2008, adottato di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

Al Presidente spettano euro 105.840 annui, ai componenti del Cda euro 17.211 ciascuno (senza

compenso aggiuntivo per il vicepresidente), al Presidente del Collegio dei revisori euro 14.400 ed ai componenti del medesimo Collegio euro 11.700. Non sono previsti gettoni di presenza. Si riporta la tabella riassuntiva dei compensi lordi corrisposti agli organi nel triennio 2020-2021.

**Tabella 1 - Compensi annui per gli organi di amministrazione e controllo**

Compensi annui lordi	2020	2021
Presidente	98.196	105.840
Vicepresidente	15.824	17.211
Componenti Cda	50.246	51.633
Collegio dei revisori	37.800	37.800
<b>Totale</b>	<b>202.066</b>	<b>212.484</b>

### 3. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'Istituto nazionale di astrofisica, come già accennato, è il principale ente di ricerca italiano per lo studio dell'universo e costituisce un riferimento, nazionale ed internazionale, per la ricerca nel campo dell'astrofisica e dell'astronomia. Ha sede legale in Roma ed è presente sul territorio italiano con proprie strutture di ricerca, collocate in sedi a volte condivise con dipartimenti universitari e con il Consiglio nazionale delle ricerche (Cnr), garantendo così la necessaria sinergia tra ricerca e didattica, nonché tra la ricerca di base, quella universitaria e quella più marcatamente tecnologica, in ambito astrofisico, sinergia che si è rivelata reciprocamente vantaggiosa per il conseguimento dei rispettivi fini istituzionali.

Negli ultimi anni, l'Inaf ha depositato diversi brevetti e avviato *start-up* innovative. La costruzione di grandi telescopi ottici e radio, il lancio di satelliti di prossima generazione (astronomia in raggi gamma e raggi X), così come lo studio delle bande ottiche e infrarosse, potrebbero avere ricadute industriali, specialmente per i settori della opto-meccanica di grande precisione, dell'aerospaziale, dell'elettronica e dell'optoelettronica.

Varie sono state le recenti scoperte scientifiche che hanno visto l'Inaf protagonista, insieme ad altri enti di ricerca di livello internazionale. Fra queste, assumono particolare rilievo:

- la scoperta del primo *Fast Radio Burst* (*magnetar Sgr 1935+2154*) di origine galattica (con emissioni nelle bande X e Gamma), ottenuta con la collaborazione dei ricercatori Inaf, mediante l'uso del satellite italiano *Agile*;
- il contatto della missione *Osiris-Rex* con l'Asteroide *101955 Bennu*, avvenuto il 20 ottobre 2020, che ha consentito il prelievo di materiale da riportare sulla terra a fini di studio.

L'Inaf ha, inoltre, contribuito attivamente alle ricerche sulla diffusione della pandemia da *Covid-19*, stabilendo, tra l'altro, una correlazione tra la concentrazione di raggi *uv* e la sopravvivenza del *virus* e progettando dispositivi specifici di analisi e prevenzione basati su tecnologie sviluppate per l'osservazione dell'universo.

#### 3.1 Le infrastrutture osservative

L'Inaf è proprietario o comproprietario, nonché realizzatore e gestore di grandi impianti di rilevanza internazionale, sia da terra che dallo spazio, e, come tale, è coinvolto nei progetti tesi alla realizzazione delle principali infrastrutture astronomiche del futuro, come indicate nella

*Roadmap* del Forum strategico europeo per le infrastrutture di ricerca (Esfri) e nel programma *Cosmic Vision 2020* dell'Agencia spaziale europea (Esa).

**3.1.1 Le grandi infrastrutture di ricerca da terra, di cui l'Inaf è proprietario o comproprietario, sono le seguenti:**

- il *Large binocular telescope (Lbt)*, sito in Arizona (Usa), in *partnership* con Stati Uniti e Germania, telescopio binoculare ottico ed infrarosso, in funzione dal 2005 presso l'Osservatorio di *Mt. Graham*. Al momento è il telescopio adattivo a specchi monolitici (8 m di diametro) più grande al mondo, ed ha un valore di circa 220 milioni;
- il Telescopio nazionale Galileo (TnG) ottico-infrarosso, da 3,6 metri di diametro, in funzione dal 1996 presso l'Osservatorio di *Roque de los Muchacos a Las Palma* (Canarie, Spagna), ha un valore di circa 40 milioni. Il continuo *upgrade* della strumentazione lo rende uno dei telescopi più efficaci nella ricerca di esopianeti, tematica molto rilevante in campo internazionale. Dal 2005 è gestito mediante la *Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria* (FGG);
- *Sardinia radio telescope (Srt)* e rete *Vlbi*, uno dei più moderni radiotelescopi europei, situato nel Comune di San Basilio (Cagliari). Insieme a quelli di Medicina (Bo) e Noto (Sr), costituisce l'*array* italiano per l'interferometria *Vlbi* (nota rete internazionale). Recentemente, è stato oggetto di un importante aggiornamento, finanziato dal Ministero dell'università e della ricerca scientifica, attraverso un programma Pon, con 18,5 milioni;
- il *VLT survey telescope (Vst)*, sito nell'Osservatorio ESO sul *Cerro Paranal* in Cile. È il maggiore telescopio del mondo per *survey* (indagini) ottiche da terra, realizzato dall'Inaf, in collaborazione con l'*European organisation for astronomical research* (Eso), per effettuare grandi mappature del cielo australe e di rilievo strategico per la scienza del futuro;
- progetto *Astri Mini Array*, consistente nell'installazione sull'isola di Tenerife (Canarie) di nove telescopi per esplorare l'emisfero nord, con la collaborazione di Sudafrica e Brasile; l'attività sarà conclusa nel 2023;
- *Telescopio Astri (Astrofisica con specchi a tecnologia replicante italiana) Horn d'Arturo* è il primo telescopio *Cherenkov* al mondo, con tecnologia *Schwartschild-Couder*. Installato



presso l'Osservatorio di Serra la Nave (pendici dell'Etna), costituisce il precursore tecnologico e scientifico delle grandi infrastrutture per l'astronomia *Cherenkov*, in fase di progettazione.

### **3.1.2 Altre grandi infrastrutture di ricerca da terra alla realizzazione delle quali l'Inaf ha contribuito:**

- il *Telescopio Cherenkov Magic (Major atmospheric gamma-ray imaging Cherenkov)*, installato all'Osservatorio del *Roque de los Muchachos* (Canarie), gestito da un consorzio internazionale, che, come detto, è il più grande telescopio stereoscopico *Cherenkov* al mondo;
- il *precursore Aavs2 (Australian aperture verification system per Ska-Low)* è un precursore operativo del telescopio a bassa frequenza, installato presso il radio-osservatorio di *Murchison* in Australia, costruito, in collaborazione con l'Inaf, dall'Università Curtin di Perth e da altre istituzioni;
- il *Lofar (Low frequency array)*, il più grande radiotelescopio ad apertura per basse frequenze, è costituito da 51 stazioni riceventi, distribuite in Europa, che lavorano simultaneamente. Inaf fornisce tecnologie chiave per il trattamento digitale del segnale ed è in procinto di costruire un'altra stazione ricevente presso l'Osservatorio di Medicina (Bo).

### **3.1.3 Altre grandi infrastrutture di ricerca da terra:**

- i telescopi gestiti dall'European Southern Observatory (ESO), organizzazione internazionale alla quale l'Italia aderisce dal 1982. Si tratta di telescopi ottici ed infrarossi di varia metratura, installati nel deserto di Atacama in Cile, tra i quali il Very Large Telescope (VLT);
- Alma (Atacama Large millimeter/submillimeter array), un radiotelescopio in fase di completamento nel nord del Cile, in collaborazione tra Europa, Stati Uniti e Giappone, di fondamentale importanza per lo studio della formazione stellare nell'universo. Le antenne sono state progettate (Eie Mestre) e in parte realizzate in Italia.

### **3.1.4 Grandi infrastrutture di ricerca, in fase di realizzazione e che vedono un ruolo centrale, o di *leadership*, da parte di Inaf:**

- *Progetto E-elt (European extremely large telescope)*, teso alla realizzazione di un telescopio ottico-infrarosso adattivo da 39 metri di diametro (destinato ad essere il più grande al mondo), in costruzione a *Cerro Armazones* (Cile), a cura dell'Eso. L'impianto sarà completato nel 2025. Il contratto per la costruzione della meccanica e dell'edificio che lo ospiterà è stato assegnato ad un consorzio di imprese italiane;
- *Progetto Ska (Square kilometer array)*, il radio-telescopio più grande al mondo che, quando completato, fornirà un'area di raccolta del segnale pari ad un chilometro quadrato. Nella prima fase consisterà in centinaia di radiotelescopi classici, collocati in un'area desertica del Sudafrica, e in migliaia di antenne dipolari di bassa frequenza collocate nell'Australia occidentale. Ska è una organizzazione internazionale, costituita per iniziativa del Governo italiano, che ha portato alla firma di un trattato il 12 marzo 2019 presso il Miur, ratificato dal Parlamento nel 2020;
- *Progetto Cta (Cherenkov telescope array)*, costituito da 110 telescopi *Cherenkov*, di varie dimensioni, collocati in due siti osservativi, l'isola di La Palma (Canarie), per l'emisfero nord, ed il deserto di Atacama, nel Cile, per l'emisfero sud. Il progetto si costituirà in una *European research infrastructure consortium* (Eric), per la quale il Governo italiano sta coordinando le negoziazioni. Il quartier generale è ospitato presso la sede Inaf di Bologna.

### **3.1.5 Missioni di ricerca nello spazio, alla cui realizzazione l'Inaf contribuisce, nell'ambito di accordi con diverse agenzie spaziali, nazionali e sovranazionali:**

- Esplorazione del sistema solare
  - i. *Mars express, Venus express e Cassini*, studiano l'atmosfera, la superficie e il sottosuolo, rispettivamente di Marte, Venere e Saturno;
  - ii. *Dawn* è una missione dedicata agli asteroidi Vesta e Cerere, con uno strumento principale a guida Inaf;
  - iii. *Juno* studia la composizione atmosferica e la struttura interna di Giove, con uno degli strumenti principali di responsabilità Inaf;
  - iv. *ExoMars 2016* ricerca forme di vita su Marte e sui suoi satelliti, con l'Italia

- contributore principale con quattro strumenti, di cui tre a guida Inaf;
- v. *Solar Orbiter*, missione ESA che studia il plasma del vento solare, il campo magnetico solare e le sorgenti che lo hanno generato. Inaf è responsabile di uno strumento;
  - vi. *BepiColombo*, missione per studiare Mercurio, la geofisica, la geochimica, il campo magnetico, l'interazione con il sole e gli effetti gravitazionali. Ospita a bordo quattro strumenti italiani, di cui tre a guida Inaf;
  - vii. *Osiris-Rex* (*National Aeronautics and Space Administration - Nasa*) e *Hayabusa2* (*Japan Aerospace Exploration Agency- Jaxa*), missioni aventi l'obiettivo principale di riportare sulla Terra un frammento di asteroide.
- **Stelle, galassie e cosmologia:**
- i. *Hst* (*Hubble space telescope*), una collaborazione fra Nasa ed Esa, fornisce dati su popolazioni stellari risolte, pianeti extrasolari, galassie vicine e lontane, supernove e oggetti primordiali;
  - ii. *Gaia* è dedicata allo studio della scala delle distanze, della struttura della nostra galassia, nonché della dinamica e della fisica dei corpi minori nel sistema solare;
  - iii. *Cheops*, missione dell'Esa, dedicata allo studio dei pianeti extra-solari. Il principale contributo italiano è stata la fornitura di un telescopio, ideato e progettato dall' Inaf.
- **studio dell'universo estremo:**
- i. le missioni *Xmm e Integral* (Esa) e quelle *Swift e NuStar* (Nasa), tutte con rilevante contributo italiano (Inaf, Infn, Asi e varie università) permettono lo studio dei buchi neri, della materia e dei campi magnetici in condizioni estreme, nonché delle peculiari esplosioni stellari che generano i potentissimi lampi gamma cosmologici;
  - ii. le missioni *Agile e Fermi*, dedicate allo studio dell'universo estremo ad energie gamma. *Agile* è una missione totalmente italiana, sotto egida dell'Agenzia spaziale italiana, ma a guida Inaf (con contributi da diverse industrie nazionali), mentre *Fermi* è una collaborazione con la Nasa, a cui Inaf ha dato un rilevante contributo scientifico.

16

Corte dei conti - Relazione Inaf - esercizio 2021

## 4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Con delibera n. 118 del 18 novembre 2016, il Consiglio di amministrazione ha approvato il nuovo assetto organizzativo della Direzione generale. In seguito, con determina del 1° marzo 2017, n. 26, è stato approvato il nuovo organigramma dei servizi di *staff* alla Direzione generale (ufficio I, gestione delle risorse umane; ufficio II, gestione bilancio, contratti e appalti). L'attribuzione di poteri e funzioni ai dirigenti in servizio è intervenuta con determina del Direttore generale 7 novembre 2017, n. 271 (poi modificata con determina n. 29 del 6 febbraio 2018), in conformità a quanto previsto dagli artt. 4, 16 e 17 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché alle disposizioni applicative allegate al nuovo Schema organizzativo della Direzione generale, approvato dal Cda con la citata delibera n. 118 del 2016<sup>2</sup>.

La Direzione generale costituisce centro di responsabilità amministrativa di primo livello, mentre le strutture di ricerca (che, in alcuni casi, nascono dagli accorpamenti di articolazioni territoriali preesistenti) costituiscono centri di secondo livello. L'attuale struttura organizzativa dell'Inaf è articolata in sedici strutture di ricerca, distribuite sull'intero territorio nazionale, alle quali si aggiungono l'amministrazione centrale, che ha sede a Roma, ed alcune stazioni osservative, dislocate sia in Europa che in paesi extraeuropei.

### 4.1 Le risorse umane

#### 4.1.1 Direttore generale e direttore scientifico

Al vertice della struttura gestionale dell'Inaf si colloca il Direttore generale, il quale è scelto tra persone di *"di alta qualificazione professionale e di comprovata esperienza gestionale e con documentata conoscenza della normativa di riferimento"* (art. 14, comma 1, statuto). Il rapporto di lavoro è regolato da un contratto di diritto privato, di durata massima quadriennale, coincide con l'incarico del Presidente e può essere rinnovato una sola volta. Il Direttore generale dirige, coordina e controlla le attività delle direzioni centrali, dei centri servizi e degli uffici amministrativi delle sezioni.

Il Direttore scientifico è il soggetto preposto alla Direzione scientifica ed è responsabile in via

---

<sup>2</sup> Con delibera Cda n. 34 del 24 aprile 2018 sono state riviste le competenze dell'ufficio risorse umane e delle strutture tecniche di supporto (processo completato con la determina del Direttore generale n. 141 del 15 maggio 2018), riservando, in particolare, le procedure concorsuali alla Direzione generale.

esclusiva del coordinamento scientifico e tecnologico delle attività dell'Ente (artt. 15 e 16 dello statuto).

Il Consiglio di amministrazione dell'Istituto ha nominato, rispettivamente, con delibera n. 83 del 2 agosto 2016 e n. 9 del 21 marzo 2016, il Direttore generale ed il Direttore scientifico, in carica a inizio 2020. Con delibera n. 6 del 3 febbraio 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi in parola, a decorrere dalla data di sottoscrizione dei relativi contratti e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente stesso e fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie.

In esito all' decesso del Presidente e nelle more della nomina, da parte del Mur, del nuovo Presidente per la residua durata del periodo quadriennale di mandato, il Consiglio d'amministrazione dell'Inaf, con delibera n. 81 del 29 ottobre 2020, ha confermato il Direttore generale ed il Direttore scientifico in carica.

Il compenso spettante al Direttore generale, nel 2021, è stato complessivamente pari a euro 143.996 lordi<sup>3</sup>. La retribuzione di risultato è stata corrisposta per un importo pari ad euro 48.000, previa verifica dei risultati.

Il compenso del Direttore scientifico, stabilito con delibera Cda n. 28 del 23 novembre 2011 (non modificata in seguito), è pari a euro 150.000 lordi<sup>4</sup>. La retribuzione di risultato è stata erogata, previa verifica dei risultati conseguiti.

#### 4.1.2 Il personale in servizio

Con d.p.c.m. 22 gennaio 2013 (in aderenza all'art. 2, comma 1, lett. *b*), del decreto-legge n. 95 del 2012) era stata determinata la dotazione organica dell'Inaf, prevedendo, complessivamente, un organico di 1.214 unità suddivise, secondo l'ordinamento dell'Ente, per profili professionali e livelli economici o fasce retributive.

La situazione del personale in servizio, con contratto a tempo indeterminato, presso le strutture scientifiche dell'Inaf (compresi gli istituti *ex* Cnr), in ruolo al 31 dicembre 2021, è quella indicata nella tabella che segue, da cui si evince un significativo incremento (n. 59 unità) rispetto al

---

<sup>3</sup> Di cui euro 55.397 per retribuzione tabellare (comprensivo di tredicesima), euro 36.299 per indennità di posizione parte fissa (comprensiva di tredicesima) ed euro 52.302 per indennità di posizione parte variabile.

<sup>4</sup> Di cui euro 23.302 quale retribuzione di posizione di parte variabile ed euro 35.000 a titolo di retribuzione di risultato.

2020, che fa seguito all'incremento del 2020 rispetto al 2019 (pari a n. 31 unità). Nelle due annualità ancora precedenti, la variazione era stata di -9 nel 2019, e di +119 nel 2018 (in concomitanza col processo di stabilizzazione del personale di cui al decreto legislativo. n. 75 del 2017).

**Tabella 2 - Dotazione organica Inaf e personale in servizio 2020-2021**

Qualifica	Livello	Dotazione organica (DPCM 22/1/2013)	Personale in servizio al 31/12/2020	Personale in servizio al 31/12/2021
DIRIGENTE DI RICERCA	I	54	41	40
PRIMO RICERCATORE	II	130	90	83
RICERCATORE	III	215	276	317
<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>399</b>	<b>407</b>	<b>440</b>
DIRIGENTE TECNOLOGO	I	9	1	0
PRIMO TECNOLOGO	II	26	41	41
TECNOLOGO	III	127	172	200
<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>162</b>	<b>214</b>	<b>241</b>
ASTRONOMO ORDINARO		15	10	10
ASTRONOMO ASSOCIATO		40	34	31
RICERCATORE ASTRONOMO		115	98	95
<b>TOTALE PERSONALE ASTRONOMO</b>		<b>170</b>	<b>142</b>	<b>136</b>
DIRIGENTI PRIMA FASCIA		0	0	0
DIRIGENTI SECONDA FASCIA		2	2	2
<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	IV	29	31	30
FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE	V	19	14	15
<b>TOTALE FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>48</b>	<b>45</b>	<b>45</b>
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	V	58	49	45
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VI	16	11	11
COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	23	6	9
<b>TOTALE COLLABORATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>97</b>	<b>66</b>	<b>65</b>
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VII	16	15	14
OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE	VIII	5	1	3
<b>TOTALE OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>21</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
COLLABORATORE TECNICO E.R.	IV	128	109	103
COLLABORATORE TECNICO E.R.	V	58	39	39
COLLABORATORE TECNICO E.R.	VI	43	22	31
<b>TOTALE COLLABORATORI TECNICI E.R.</b>		<b>229</b>	<b>170</b>	<b>173</b>
OPERATORE TECNICO	VI	57	40	40
OPERATORE TECNICO	VII	13	7	7
OPERATORE TECNICO	VIII	9	7	10
<b>TOTALE OPERATORI TECNICI</b>		<b>79</b>	<b>54</b>	<b>57</b>
R.E. ex cat. EP		7	2	1
<b>TOTALE</b>		<b>1.214</b>	<b>1.118</b>	<b>1.177</b>

Il dato fornito dalla tabella attesta che il personale complessivamente in servizio al 31 dicembre 2021 risulta pari a unità 1.177 (1.118 a fine 2020), con una copertura della dotazione organica del 96,95 per cento (92,09 a fine 2020).

Nonostante la dotazione organica risulti superiore al personale in servizio al 31 dicembre 2021, per alcune categorie è stato superato il limite previsto. Tale circostanza si è verificata per i ricercatori (+41) e i tecnologi (+79). Ovviamente, il superamento in questione è compensato dalle altre categorie, che registrano personale in servizio in numero inferiore alla dotazione organica: astronomi (-34), funzionari di amministrazione (-3), collaboratori di amministrazione (-32), operatori di amministrazione (-4), collaboratori tecnici ER (-56), operatori tecnici (-22)<sup>5</sup>. Da rilevare, poi, che anche all'interno delle singole categorie la situazione non è omogenea.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, si segnala che il personale Inaf è costituito sia da soggetti in regime pubblicistico (gli astronomi, ex art. 3, comma 2 del decreto legislativo n. 165 del 2001), sia da soggetti in regime contrattualizzato (ex art. 2 del medesimo decreto legislativo) i quali, fino al 2018, erano sottoposti a due diversi c.c.n.l. (comparto università e comparto ricerca) che attualmente sono confluiti nell'unico c.c.n.l. istruzione e ricerca, sia pure mantenendo sezioni e discipline distinte).

L'art. 22, comma 2 del decreto legislativo n. 138 del 2003 prevede che gli astronomi del Cnr trasferiti all'Inaf mantengano il proprio stato giuridico ed economico, compresa la posizione previdenziale ed assicurativa, nonché l'eventuale trattamento di fine rapporto. L'art. 19, comma 1 del medesimo decreto prevede per il predetto personale in servizio presso l'Inaf alla data di entrata in vigore della disposizione la facoltà di optare per l'applicazione del contratto nazionale degli enti di ricerca, secondo le modalità definite dai regolamenti di cui all'art. 18. Peraltro, è ancora presente nell'Istituto personale inquadrato come astronomo, non avendo esercitato il diritto di opzione di cui si è appena detto.

A regime, invece, il reclutamento ed il trattamento giuridico ed economico del restante personale assunto dall'Inaf è soggetto alla disciplina prevista per gli enti di ricerca (art. 19, comma 3). La qualifica di astronomo, quindi, è ad esaurimento.

Nel corso del 2021, la situazione si è modificata. Infatti, con la delibera del 25 febbraio 2021,

---

<sup>5</sup> Nel computo non sono considerati gli R.E. ex cat. EP: a fronte dei 7 posti in pianta organica, è presente una sola unità.



numero 8, il Consiglio di amministrazione ha approvato la modifica del Regolamento del personale dell'Istituto nazionale di astrofisica, in base alla proposta del Direttore generale, di intesa con il Direttore scientifico; tale proposta, approvata e quindi entrata in vigore il 9 luglio 2021, prevede l'inserimento nell'articolo 21 "principi generali", capo VI "personale di ricerca", dopo il comma 1, di altri otto commi, che disciplinano il diritto di opzione del personale con la qualifica di astronomo nel sistema di classificazione del personale che afferisce al comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione.

Con la nota del 28 luglio 2021, la Direzione generale ha emanato la circolare che consente al personale in servizio di ruolo, inquadrato nella qualifica di astronomo, con i profili di astronomo ordinario, di astronomo associato e di ricercatore astronomo, di esercitare la "… *facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del personale di ricerca, come introdotto dai vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro del relativo comparto, nel rispetto delle tabelle di equiparazione approvate con il contratto collettivo nazionale integrativo sottoscritto il 18 gennaio 2008*…".

La circolare innanzi richiamata ha fissato al 20 settembre 2021 il termine ultimo di scadenza entro il quale il predetto personale ha potuto esercitare il diritto di opzione presentando apposita istanza. Entro il termine fissato, hanno esercitato il diritto di opzione 85 unità di personale inquadrato nella qualifica di astronomo, di cui 5 con il profilo di astronomo ordinario, 16 con il profilo di astronomo associato e 64 con il profilo di ricercatore astronomo. A coloro i quali hanno esercitato il diritto di opzione, è stata trasmessa la proposta di inquadramento che è stata accettata da 53 unità di personale, di cui 5 appartenenti al profilo di astronomo ordinario, 9 di astronomo associato e 39 di ricercatore astronomo.

#### **4.1.3 Il processo di stabilizzazione del personale c.d. precario**

Come detto, la dotazione organica dell'Inaf è pari a 1.214 unità di personale, di cui, al 31 dicembre 2021, 1.177 in servizio, a fronte dei 1.118 presenti a fine 2020.

La consistenza ha subito un sensibile incremento, a partire dal 2018, in ragione, soprattutto, dell'attivazione delle procedure di stabilizzazione del personale precario, disciplinate dall'art. 20, commi 1 e 2, del decreto legislativo n. 75 del 2017<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Avviate con delibere del Cda dell'Istituto n. 60 del 4 luglio 2018 ("*Piano delle stabilizzazioni*") e n. 98 del 20 novembre 2018 ("*Piano del fabbisogno del personale*").

La relazione sulla gestione (par. 6.2.) riporta la descrizione del completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario da inquadrare nei profili di ricercatore e di tecnologo, terzo livello professionale, oltre ad indicare i provvedimenti adottati per il reclutamento di unità di personale inquadrato nei profili e nei livelli professionali compresi tra il quarto e l'ottavo.

#### **4.1.3.1 Il totale delle assunzioni in servizio in ruolo nel 2021**

I posti che sono stati coperti, nel corso del 2021, mediante assunzioni in ruolo con contratti di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, a seguito di assunzioni nominative, dello scorrimento di graduatorie finali di merito di procedure concorsuali già concluse e di altre procedure di reclutamento, ordinarie o speciali, sono pari a 101, così suddivisi: 51 ricercatori, 29 tecnologi, 2 funzionari di amministrazione, 10 collaboratori tecnici degli enti di ricerca, 3 collaboratori di amministrazione, 2 operatori amministrativi, 4 operatori tecnici. Considerato che 13 unità di personale hanno rinunciato alla assunzione in servizio, non hanno preso servizio o hanno chiesto il differimento, il totale dei posti coperti è pari a 88.

#### **4.1.4 Il personale utilizzato in virtù di convenzioni con l'Agenzia spaziale italiana**

Dal censimento del personale avente titolo alla stabilizzazione, effettuato ai sensi del decreto legislativo n. 75 del 2017, era emerso un significativo numero di unità (120) assunte con contratto a tempo determinato, le cui retribuzioni erano coperte da finanziamenti che l'Inaf riceveva, annualmente e regolarmente, dall'Asi.

L'Istituto ha rappresentato al Ministero vigilante che le risorse da utilizzare per la stabilizzazione devono essere "*certe e stabili*", mentre, nel caso specifico, provenivano da un trasferimento effettuato dall'Asi all'Inaf che trovava copertura nella quota del Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (Foe) attribuita all'Agenzia. Nella specie, pur essendosi l'Asi impegnata a rimborsare i costi delle dette unità di personale anche dopo l'immissione a tempo indeterminato nei ruoli dell'Inaf, si è ritenuto che non sussistessero le condizioni di sostenibilità finanziaria necessarie ai fini della stabilizzazione, legate essenzialmente alla capacità dell'Ente di far fronte ai ridetti oneri con risorse proprie e, in particolare, con il Foe consolidato.

Alla luce di queste considerazioni, l'Inaf ha rappresentato al Ministero l'esigenza di effettuare,

a monte, un trasferimento delle risorse in parola dal Foe dell'Asi a quello dell'Inaf. La questione ha trovato una prima risposta nell'integrazione, nel 2019 (decreto Miur 20 ottobre 2019, n. 856), del Foe assegnato all'Inaf, per circa 7 milioni; tale incremento è stato confermato per gli esercizi 2020 e 2021 (cfr. bilanci di previsione, approvati, rispettivamente, con delibere Cda n. 4/2020 e n. 103/2020).

Nello specifico, lo stanziamento previsto dal citato decreto ministeriale citato è stato destinato, per circa 4,3 milioni, alla stabilizzazione di n. 82 unità di personale (già immessi nei ruoli dell'Istituto); la parte rimanente, pari a circa 2,7 milioni, ha costituito garanzia alla copertura delle spese, quantificate a regime in 2,2 milioni, necessarie alla stabilizzazione (a decorrere dal 1° luglio 2021) delle ulteriori n. 38 unità di personale provenienti sempre dall'Asi. L'utilizzazione di tale parte dello stanziamento, secondo quanto risulta dalla relazione sulla gestione, è avvenuta nel corso del 2021, in base alle modalità ivi dettagliatamente indicate.

#### **4.1.5 Le progressioni di carriera ed economiche del personale amministrativo**

Il Piano di attività per il triennio 2017-2019 dell'Inaf, approvato dal Miur nel 2018, aveva previsto, tra l'altro, l'attivazione per il personale tecnico e amministrativo di 189 progressioni economiche e di 95 "progressioni di livello" (ai sensi degli artt. 53 e 54 del c.c.n.l. del comparto "Istituzioni ed enti di ricerca" sottoscritto il 21 febbraio 2002).

A seguito dell'autorizzazione alla stipula dei pertinenti contratti integrativi da parte del Mef-Rgs-Igop e del dipartimento della Funzione pubblica, la Direzione generale dell'Inaf, con determinazioni n. 408 e 409 del 5 dicembre 2019, ha autorizzato il nuovo inquadramento per 158 unità di personale a seguito di progressioni economiche (coperte dalle risorse di bilancio destinate, per legge e c.c.n.l., alla contrattazione integrativa) e 95 unità di personale a seguito di "progressioni di livello" (coperte da risorse indistinte di bilancio).

In attuazione di tali deliberazioni, nel mese di gennaio 2020 sono stati corrisposti gli emolumenti arretrati, per una spesa pari complessivamente a euro 1.418.497 (e gravante sul risultato di amministrazione vincolato accertato alla data del 31 dicembre 2019).

La relazione sul bilancio di previsione 2021 riferisce, inoltre, che in sede di predisposizione del piano di attività per il triennio 2020-2022, l'Istituto ha programmato la copertura di ulteriori 64 posizioni (fra dirigente di ricerca o tecnologi e primi ricercatori o tecnologi), il cui onere, sottoposto all'esame del Cda del 5 giugno 2020, è stimato in 500 mila euro nel 2021 e circa un

milione di euro, a regime, dal 2022 (con copertura nelle economie di spesa, quantificate in euro 1.068.015, conseguenti alla cessazione dal servizio, nel 2022, di sedici unità di personale)<sup>7</sup>.

#### 4.1.6 Il trattamento economico accessorio del personale

L'Istituto ha accumulato un notevole ritardo nel processo di costituzione dei fondi destinati al trattamento accessorio del personale, nonché, di conseguenza, nella stipula dei contratti integrativi, che, solo negli ultimi anni, sono stati, almeno parzialmente, recuperati.

Nello specifico, la situazione può essere sinteticamente rappresentata come segue:

- per il personale (tecnico e amministrativo) dei livelli IV-VIII del c.c.n.l. del comparto "Ricerca", al termine del 2020 risultavano definitivamente certificati (anche da parte del Mef-Rgs e del Dipartimento della Funzione pubblica) i fondi ed i contratti integrativi 2015, 2016 e 2017<sup>8</sup>. Con determinazioni direttoriali n. 46 e 47 del 23 e 24 marzo 2021 sono stati costituiti, poi, i fondi per gli anni 2018 e 2019, che, a seguito dell'esame e delle osservazioni del Collegio dei revisori dei conti<sup>9</sup>, sono nuovamente quantificati con determinazioni direttoriali n. 24 e 25 del 5 e 7 marzo 2022, nonché definitivamente certificati dal ridetto Organo di revisione con il verbale n. 9 del 22 marzo 2022. Risulta, invece, ancora da costituire, almeno fino al 31 dicembre 2021, il Fondo per la contrattazione relativo al 2020;
- per il personale con le qualifiche di tecnologo, ricercatore ed amministrativo dei livelli I-III del c.c.n.l. del comparto "Ricerca", il Collegio dei revisori dei conti<sup>10</sup> ha più volte sollecitato la costituzione dei fondi e la definizione delle modalità di erogazione del trattamento accessorio del personale (in particolare, per l'indennità per oneri specifici)<sup>11</sup>. Con note del 13 e 26 maggio 2020, la Direzione generale ha trasmesso al Collegio dei revisori dei conti la quantificazione delle risorse da destinare al trattamento economico accessorio per il personale in parola, per ciascuno degli anni dal 2011 al 2020 (documentazione integrata con nota del 5 novembre 2020). La procedura di

<sup>7</sup> In merito, il Collegio dei revisori (verbale n. 46/2021) ha ricordato che l'attivazione deve essere ispirata a criteri di selettività e riservata ad una quota limitata di aventi diritto.

<sup>8</sup> Il Collegio dei revisori, che aveva espresso parere negativo per una prima ipotesi, in seguito alle modifiche e integrazioni apportate, ha certificato i fondi in parola.

<sup>9</sup> Verbali n. 49 del 30 marzo 2021, n. 52 del 21 maggio 2021, n. 2 del 15 ottobre 2021 e n. 7 del 22 febbraio 2022.

<sup>10</sup> Verbali n. 19 del 22 luglio 2019, n. 22 del 11 ottobre 2019 e n. 25 del 19 dicembre 2019.

<sup>11</sup> Con verbale n. 29 del 25 marzo 2020 l'Organo di revisione ha chiesto una ricognizione complessiva del trattamento accessorio erogato al personale dei livelli I-III, a cui la direzione generale dell'Istituto ha dato riscontro in data 11 maggio 2020.

certificazione non risultava conclusa, almeno fino al 31 dicembre 2021<sup>12</sup>;

- per il personale dirigente, il Collegio dei revisori dei conti, nel 2019<sup>13</sup>, aveva certificato la costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa relativa agli esercizi 2015, 2016 e 2017, in conformità al parere espresso dal Mef-Rgs, a cui ha fatto seguito la stipula dei pertinenti contratti integrativi. Non risultano, invece, costituiti fondi e, di conseguenza, stipulati accordi per l'erogazione del trattamento accessorio per i successivi esercizi 2018, 2019 e 2020. In merito, l'Istituto ha evidenziato che anche altri enti, estendendo analogicamente l'apposita clausola presente nel c.c.n.l. del comparto "Regioni e Autonomie locali" (oggi, c.c.n.l. "Funzioni locali"), non procedono a contrattazione nel caso in cui il numero dei dirigenti sia inferiore a cinque (come nel caso dell'Inaf, in cui sono pari a due).

Questa Sezione ribadisce la necessità che l'Istituto proceda, quanto prima, alla costituzione dei fondi per la contrattazione integrativa per gli esercizi ancora mancanti. Si tratta di un atto unilaterale dell'Amministrazione, funzionale alla definizione delle risorse che, in base alle regole di finanza pubblica (cfr. art. 23, comma 2, decreto legislativo n. 75 del 2017) ed alla contrattazione nazionale (da ultimo, c.c.n.l. comparto "Istruzione e ricerca" 2016-2018 del 19 aprile 2018 e, per i dirigenti, c.c.n.l. comparto "Istruzione e ricerca" 2016-2018 del 8 luglio 2019), devono (o possono, per quelle c.d. variabili) essere destinate a finanziare il trattamento accessorio del personale. Tali risorse, come effettivamente risulta dal rendiconto 2021, trovano regolare rappresentazione a bilancio e, stante la mancata stipula del contratto integrativo, sono riportate a rendiconto, per la componente obbligatoria, quale quota vincolata del risultato di amministrazione (a garanzia degli equilibri, anche futuri, del bilancio dell'Ente). Per la loro erogazione risulta però necessario, come prescritto dall'art. 40, comma 3-bis, del decreto legislativo n. 165 del 2001, pervenire, unitamente alle rappresentanze sindacali, alla stipula degli appositi accordi di contrattazione integrativa, al fine di definire le modalità di attribuzione del salario accessorio al personale.

Secondo quanto risulta dalla Relazione sulla gestione dell'anno 2021, nel corso del 2022 la

---

<sup>12</sup> In merito, sono riemerse le perplessità (meglio esposte nel paragrafo della presente relazione sull'approvazione del Rof), concernenti, in particolare, le indennità da corrisponderci ai direttori delle strutture di ricerca, i cui oneri, a parere dell'Organo di revisione, avrebbero dovuto essere posti a carico dei fondi per il trattamento accessorio. La questione, come già esposto, è stata oggetto di un'apposita istanza di parere al Ministero vigilante, al Mef ed al Dipartimento della Funzione pubblica, finora inevasa

<sup>13</sup> Verbale n. 21 del 25 settembre 2019.

Direzione generale avrebbe dovuto avviare gli *iter* procedurali preordinati alla sottoscrizione e certificazione dei ccni che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi del trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo relativi agli anni 2018-2021, di quelli del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo e il terzo per gli anni 2011-2021, di quelli del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia per gli anni 2015-2021, oltre all'*iter* procedurale preordinato alla quantificazione e alla certificazione del Fondo previsto dall'art. 90 del c.c.n.l. relativo al personale del comparto istruzione e ricerca per il triennio 2016-2018, sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni 2018-2021.

#### 4.1.7 Le spese per il personale

Le voci analizzate in questo paragrafo si riferiscono al totale della spesa sostenuta per il personale, anche assunto con contratti differenti dal rapporto subordinato, quali assegni di ricerca, borse di studio, collaborazioni a progetto, etc. (e contabilizzato in vari capitoli nella categoria "spese per la ricerca").

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi agli impegni nel biennio 2020-2021.

**Tabella 3 - Spesa complessiva per il personale - biennio 2020-2021**

	2020	2021
Totale	78.018.086	78.205.719
Incremento percentuale	2	0,2
Personale in servizio al 31/12	1.118	1.177

Gli impegni di spesa per il personale confermano, nel 2021, la tendenza alla crescita già osservata nell'esercizio precedente, seppur in misura più ridotta (0,2 per cento circa), concentrata, in particolare, sul personale a tempo indeterminato (in ragione del processo di stabilizzazione avviato ai sensi dell'art. 20 del decreto legislativo n. 75 del 2017).

Il Collegio dei revisori, nella relazione di accompagnamento al rendiconto, con riferimento al reclutamento del personale, ha invitato l'Ente ad una attenta programmazione nell'utilizzo delle facoltà assunzionali, al fine di garantire la sostenibilità della spesa e salvaguardare gli equilibri di bilancio.

La spesa per il personale (a tempo indeterminato, a tempo determinato o retribuito con assegno di ricerca), al lordo degli oneri contributivi e riflessi, si è attestata, nel 2021, al 53,85 per cento

della spesa complessiva (escluse le partite di giro), e al 58,37 per cento della spesa di parte corrente. L'anno precedente, le predette percentuali erano pari, rispettivamente, al 47,54 per cento e al 55,30 per cento. Entrambe le percentuali, quindi, hanno registrato un aumento.

La tabella successiva evidenzia l'incidenza percentuale della spesa del personale sul totale delle entrate prima complessiva e poi al netto delle partite di giro.

**Tabella 4 – Rapporto fra spese di personale ed entrate complessive**

	2020	2021
Spesa per il personale (a)	78.018.086	78.205.719
FOE funzionamento ordinario (b)	94.572.966	97.345.998
incidenza percentuale a/b	82,49	80,33
Totale entrate (c)	177.173.765	206.229.185
incidenza a/c	44	37,9
Totale entrate al netto partite di giro (d)	147.846.723	167.088.995
incidenza a/d	52,76	46,8

L'art. 9 del decreto legislativo n. 218 del 2016, poi, ha introdotto un indicatore teso a valutare la sostenibilità della ridetta rilevante voce di bilancio, prevedendo che le spese complessive per il personale (in termini di competenza) vadano rapportate alla media delle entrate dell'ultimo triennio.

Tale rapporto non può essere superiore all'80 per cento (al netto delle spese sostenute per contratti a tempo determinato la cui copertura sia assicurata da finanziamenti finalizzati di soggetti pubblici o privati), pena la preclusione all'effettuazione di nuove assunzioni.

Secondo quanto risulta dal PTA 2022-2024, approvato dal Cda con delibera del 2 agosto 2022, n. 84, la spesa complessiva sostenuta alla data del 31 dicembre 2021 per il personale con rapporto di lavoro sia a tempo indeterminato, che a tempo determinato con oneri che gravano su fondi esterni è pari ad euro 77.192.027, mentre la media delle entrate complessive nel triennio 2019-2021 è pari ad euro 162.248.906 e, di conseguenza, il rapporto si attesta al 47,60 per cento, evidenziando il rispetto della previsione legislativa.

## 4.2 Prevenzione della corruzione e obblighi di pubblicità e trasparenza

L'art. 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n. 190, come integrato dall'art. 43 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, dispone che nelle pubbliche amministrazioni l'organo di indirizzo individui, di norma tra i dirigenti di ruolo, il Responsabile della prevenzione della

corruzione e della trasparenza (Rpct), adottando le eventuali modifiche organizzative necessarie per assicurare funzioni e poteri idonei per lo svolgimento dell'incarico.

Con delibera n. 34 del 24 aprile 2018, il Cda ha stabilito di nominare al predetto incarico, a decorrere dal 15 maggio 2018 (e con mandato coincidente con quello del Direttore generale), la dirigente responsabile dell'Ufficio gestione delle risorse umane<sup>14</sup>. L'incarico predetto è stato rinnovato con delibera n. 21 del 27 marzo 2020, con durata coincidente con il mandato del nuovo Direttore generale.

L'Istituto, ai sensi dell'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, numero 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, numero 113, ha approvato il Piano integrato di attività e organizzazione (Piao) 2022-2024 (comprensivo del Piano triennale della *performance*, del Piano triennale della prevenzione della corruzione e per la trasparenza, del Piano organizzativo del lavoro agile, del Piano di fabbisogno di personale, del Piano triennale della formazione e del Piano triennale di azioni positive) con delibera Cda n. 33 del 28 aprile 2022, e, da ultimo, il Piano 2023-2025 (corredato da analoghi contenuti) con delibera Cda n. 19 del 31 marzo 2023.

Il nominato Rpct ha regolarmente redatto e pubblicato la Relazione annuale per il 2021, da cui si evince il graduale miglioramento del livello di adempimento degli obblighi di trasparenza. Per alcuni degli obblighi di pubblicazione, invece, continua a riscontrarsi la disomogeneità delle informazioni pubblicate e la non puntuale conformità dei dati e delle informazioni pubblicate con le voci richieste con delibera Anac n. 1310/2016. La mancanza di apposite piattaforme informatiche che consentano la raccolta e l'elaborazione, secondo gli *standard* prescritti, di alcuni dei dati e delle informazioni oggetto di pubblicazione, costituisce uno dei principali fattori che rallentano tali adempimenti.

Non risulta, al momento, pubblicata, sul sito *internet* istituzionale, ai sensi dell'art. 31 del citato decreto legislativo n. 33 del 2013, la Relazione sull'esercizio 2020 approvata da questa Sezione della Corte dei conti.

---

<sup>14</sup> La sostituzione è stata deliberata tenuto conto delle modifiche apportate all'art. 1, comma 7, della l. n. 190 del 2012, dall'art. 41 del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, in base alle quali il rpct deve segnalare all'organo di indirizzo e a quello indipendente di valutazione le disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, nonché indicare agli uffici competenti all'esercizio dell'azione disciplinare i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le ridette misure.



## 5. CONTENIMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

L'Istituto, nella gestione di bilancio 2021, ha osservato le norme sul contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica succedutesi nel tempo, salvo quanto più avanti specificato in ordine al ritardato versamento all'entrata del bilancio dello Stato.

La Relazione sulla gestione 2021 espone, in apposita sezione, le modalità con cui l'Inaf ha dato applicazione alle disposizioni di contenimento della spesa, con particolare riferimento a quelle introdotte dall'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020).

L'Istituto ha determinato il valore medio della spesa per acquisto di beni e servizi sostenuto nel triennio 2016-2018, assumendo a riferimento le corrispondenti voci del piano dei conti integrato di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132, escludendo gli impegni di spesa assunti a valere su risorse finalizzate (cfr. circolare Mef-Rgs n. 9/2020). È stata considerata applicabile alla fattispecie la previsione di cui al comma 593 dell'art. 1 della citata legge n. 160 del 2019, secondo la quale il superamento del limite delle spese di acquisto per beni e servizi è consentito in corrispondenza di un aumento dei ricavi o delle entrate accertate rispetto alle risorse accertate in contabilità nel 2018, al netto delle maggiori entrate specificamente finalizzate a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento in questione è stato autorizzato con nota del 23 dicembre 2020, del Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca, Direzione generale per il coordinamento e la valorizzazione della ricerca e dei suoi risultati del Mur.

Il valore limite è risultato pari a euro 13.689.184. Le spese per acquisto di beni e servizi, sostenute nel 2021 a valere su risorse non finalizzate ammontano complessivamente ad euro 10.163.546, quindi inferiore all'importo massimo che poteva essere utilizzato.

Conclusivamente, l'Istituto, come evidenziato anche dal Collegio dei revisori, ha correttamente applicato le disposizioni di contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi.

### 5.1 I versamenti imposti dall'art. 1, comma 594, legge n. 160 del 2019

A decorrere dal 1° gennaio 2020 è stato previsto un versamento al bilancio dello Stato di importo pari a quello dovuto nell'esercizio finanziario 2018, incrementato del 10 per cento, oltre a quelli previsti da norme precedenti non abrogate.

In particolare, nel 2021, l'Ente ha effettuato, con mandato di pagamento n. 914/2021, il

prescritto versamento annuale, per un importo di euro 343.211, in conformità a quanto stabilito dall'art. 1, comma 594, della legge n. 160 del 2019.

L'Ente ha, altresì, effettuato i versamenti previsti dalle disposizioni normative ancora vigenti, come di seguito elencate e specificate:

- 353.171, con mandato di pagamento n. 1685/2021, in conformità a quanto disposto dall'art. 67, comma 6, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 (afferente alla riduzione dei fondi per la contrattazione integrativa);
- 20.282,96, con mandato di pagamento n. 915/2021, in aderenza all'art. 6, comma 14 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 (riduzione di spese per autovetture).

## 5.2 Spese di manutenzione degli immobili

L'art. 2, commi 618 e 623, della legge 30 dicembre 2007, n. 244, come integrato dall'art. 8, comma 1, del citato decreto-legge, n. 78 del 2010 dispone che, a decorrere dal 2008, gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'Istat ai sensi dell'art. 1, commi 2 e 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico), riducano le spese di manutenzione, ordinaria e straordinaria, degli immobili utilizzati, in modo tale da non superare, annualmente, il limite del 2 per cento del valore dell'immobile (di cui, massimo l'1 per cento destinabile alla manutenzione ordinaria)<sup>15</sup>. L'eventuale differenza tra l'importo delle ridotte spese nel 2007 e quello rideterminato a partire dal 2008 va versato annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno.

Nelle relazioni sugli esercizi 2017, 2018, 2019 e 2020 era stato evidenziato come fossero in corso le operazioni di valutazione e stima dei valori degli immobili utilizzati dall'Istituto, in gran parte demaniali e concessi in uso gratuito. Tali operazioni, come meglio illustrato nel successivo paragrafo sulla gestione del patrimonio, si sono parzialmente concluse nel 2019,

---

<sup>15</sup> Eventuali deroghe possono essere concesse dall'amministrazione centrale vigilante, sentito il dipartimento della Ragioneria generale dello Stato. Le limitazioni non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori ai sensi del d.lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio", e del d.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro.

mediante la presentazione, da parte del tecnico incaricato, di un apposito rapporto di stima (che espone un valore inventariale dei beni di proprietà dell'Istituto pari a poco più di 71 milioni di euro).

In base a quanto riportato nella nota integrativa al bilancio, il tetto di spesa in parola, in attesa della conclusione dell'esposto processo di stima dei valori inventariali e patrimoniali, anche nel 2020, non è stato monitorato. Tuttavia, la medesima nota riferisce che la maggior parte delle spese sostenute nell'esercizio si riferiscono ad interventi necessari a garantire la messa a norma degli immobili (in ottemperanza alle disposizioni in materia di sicurezza e di prevenzione contenute nel decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81), quindi non soggette ai ridetti limiti.

In virtù di quanto disposto dall'art. 1, comma 590 della legge n. 160 del 2019, dall'esercizio 2020 il limite in questione non si applica più all'Inaf: rimane comunque la necessità di procedere alla verifica del rispetto di tale limite per gli esercizi precedenti.

### **5.3 Incarichi di collaborazione e consulenza**

L'Istituto ha utilizzato alcune collaborazioni e consulenze esterne, previa selezione pubblica, per attività strumentali di supporto alle varie strutture. In particolare, l'Inaf ha conferito incarichi di consulenza individuali con contratti di lavoro autonomo, a norma dell'art. 7, comma 6, del decreto legislativo n. 165 del 2001, per attività di supporto (tecniche, informatiche, formative, etc.) o di ricerca (che, in ragione di apposita esclusione legislativa, non risultano soggetti a limiti di spesa).

I dati registrati nel 2021, tratti dal sito *internet* dell'Istituto, sezione "*amministrazione trasparente*", confermano un contenuto ricorso ad incarichi di collaborazione e consulenza (n. 11 nel 2021, per un importo complessivo di poco superiore agli 11 mila euro).

## 6. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE O IN ALTRI ENTI STRUMENTALI

L'Istituto detiene tre partecipazioni minoritarie nelle seguenti società consortili a responsabilità limitata:

- Distretto aerospaziale della Sardegna - (DasS) (8 per cento del capitale);
- Distretto aerospaziale della Campania - (DaC) (2,71 per cento del capitale);
- Distretto tecnologico Sicilia micro e nano sistemi (5,68 per cento del capitale).

Il Distretto aerospaziale della Sardegna è una società costituita nel 2013 e partecipata da sei soci pubblici e ventidue privati, con un capitale sociale pari a euro 93.612. La società ha scopo consortile, mutualistico e non lucrativo (non può distribuire utili ai soci, utili che, ove prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo, formazione e diffusione), al fine di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Sardegna, di un distretto tecnologico aerospaziale.

L'Inaf è entrato a farvi parte a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione n. 25 del 11 aprile 2013, previo versamento di un contributo *una tantum* di euro 4.000 (pari, in percentuale, all'8 per cento del capitale)<sup>16</sup>. Ai sensi dell'articolo 5 dello statuto, l'apporto è limitato esclusivamente a prestazioni d'opera scientifica, tecnologica o di formazione e in *"nessun caso gli organismi universitari e gli enti pubblici di ricerca potranno essere gravati da patti che richiedono contributi in denaro..."*.

Il Distretto tecnologico aerospaziale della Campania è stato costituito il 30 maggio 2012, nell'ambito del programma operativo nazionale "Ricerca e competitività" tra soggetti che operano nei settori della ricerca, dello sviluppo e della formazione aerospaziale. Nel DaC sono coinvolti oltre centosettanta operatori, tra i quali alcune grandi imprese (Alenia Aermacchi, Mbda, Magnaghi Aeronautica, Atitech, Dema, Telespazio, etc.), vari centri di ricerca nazionale (tra cui, Cira, Cnr ed Enea), le cinque università campane aventi corsi di ingegneria, oltre a numerose piccole e medie imprese (considerando quelle che aderiscono agli otto consorzi diventati soci).

---

<sup>16</sup> A tal fine, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 17, comma 1, lettera b), del d.lgs. n. 138 del 2003 (decreto di riordino dell'Inaf), l'Istituto aveva chiesto al Miur apposita autorizzazione a partecipare alla società in argomento, rilasciata con nota n. 14851 del 20 giugno 2013.

Il capitale sociale è, per il 66,44 per cento, privato e, per il restante 33,56 per cento, pubblico (l'Inaf vi partecipa per il 2,71 per cento). Il Distretto ha definito uno studio di fattibilità, fondato su dieci programmi di ricerca e sviluppo altamente innovativi, approvato dal Ministero dell'università e della ricerca, che, nel complesso, prevede un investimento di circa cento milioni.

Il Distretto tecnologico Sicilia micro e nano sistemi è stato costituito il 1° agosto 2008, al fine di promuovere attività di ricerca, sviluppo e alta formazione nel settore dei micro e nano sistemi. Rientra nei 25 distretti promossi a suo tempo dal Miur, in collaborazione con le regioni interessate, in aderenza al programma nazionale della ricerca 2005 - 2007. Il distretto nasceva da una proposta della Regione Siciliana, successivamente approvata dal Miur, che ha assegnato al Distretto stesso il compito di svolgere attività di ricerca, di formazione specialistica, di *marketing* territoriale e di attrazione di investimenti. L'Osservatorio astrofisico di Catania cura, per conto dell'Inaf, il coordinamento delle attività svolte dal Distretto, i cui soci includono, oltre alla Regione Siciliana, i tre atenei di Catania, Palermo e Messina, nonché alcuni centri di ricerca e imprese presenti sul territorio. L'Inaf è entrato a far parte del distretto in parola previo versamento di un contributo "*una tantum*" di euro 35.000 (5,68 per cento del valore del capitale, pari a euro 616.000).

In aderenza all'art. 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (Tusp), l'Inaf aveva adottato, con deliberazione del Cda n. 97 del 31 ottobre 2017<sup>17</sup>, il provvedimento di ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute, completo della prescritta relazione tecnica<sup>18</sup>.

Questa Sezione, nella determinazione del 16 luglio 2019, n. 92, aveva rilevato come la sopra indicata delibera non avesse tenuto conto di tutti i parametri previsti dagli artt. 20 e 24 del decreto legislativo n. 175 del 2016, legittimanti il mantenimento di partecipazioni societarie. L'Inaf, con la successiva delibera Cda n. 110 del 18 dicembre 2019, ha approvato il primo piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie: anche il piano in parola ha confermato il mantenimento delle partecipazioni sopra esposte, sottolineando come un

---

<sup>17</sup> In lieve ritardo rispetto al termine del 30 settembre 2017.

<sup>18</sup> Nell'occasione, il Consiglio di amministrazione ha deliberato di non procedere all'adozione di misure di razionalizzazione, in considerazione della esiguità delle partecipazioni societarie, tanto in termini assoluti (tre sole società) che relativi (quote di partecipazione ammontanti, come esposto, all'8, al 2,71 e al 5,68), nonché, soprattutto, dell'oggetto sociale dei "*distretti*" gestiti dalle tre società consortili, dediti alla promozione di attività di ricerca aderenti alle finalità istituzionali dell'Inaf (si rinvia, in proposito, all'art. 1 dello statuto).

eventuale dismissione avrebbe comportato un grave pregiudizio alla prosecuzione delle attività scientifiche, tecnologiche e di ricerca attualmente in corso.

Il provvedimento ha costituito l'occasione per puntualizzare alcuni profili di irregolarità, rilevati anche dalla struttura di monitoraggio del Mef, Dipartimento del tesoro, che, nell'ambito dell'attività di controllo prevista dall'art. 15 del Tusp, ha formulato un rilievo, limitatamente alla partecipazione nel Distretto tecnologico Sicilia micro e nano sistemi (invero, da ritenere comune anche alle altre due partecipazioni societarie); il predetto rilievo ha evidenziato come il mantenimento della ridetta partecipazione appaia in contrasto con gli artt. 20 e 24 del Tusp, in quanto la società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Tale posizione interpretativa risulta confermata con le successive note del 3 marzo 2020, inviate a seguito dei chiarimenti forniti dall'Istituto.

Il Cda dell'Inaf, invece, ha ritenuto, sia in sede di razionalizzazione straordinaria che di prima revisione periodica, di mantenere le ridette partecipazioni, in ragione della esiguità delle stesse, tanto in termini assoluti (tre sole società) che relativi. La decisione è motivata, inoltre, da tre elementi: in primo luogo, la presenza nelle compagini societarie di altre amministrazioni pubbliche e, in particolare, di numerose università ed altri enti di ricerca; inoltre il ruolo del Ministero che ha autorizzato la costituzione dei predetti distretti, erogando, a tal fine, anche consistenti finanziamenti; infine, il danno che deriverebbe all'Istituto, sotto il profilo scientifico e tecnologico (oltre che di immagine), da un'eventuale dismissione.

Con deliberazione Cda del 5 maggio 2020, l'Inaf ha approvato il piano periodico di revisione delle partecipazioni societarie per il 2019, confermando il mantenimento delle quote detenute nel Distretto aerospaziale della Sardegna, nel Distretto aerospaziale della Campania e nel Distretto tecnologico Sicilia micro e nano sistemi, salvo prevedere alcune misure di razionalizzazione, declinate nel medesimo provvedimento, da attivare in accordo con gli altri soci, in particolare pubblici. A tal fine, è stato dato mandato alla Direzione generale di costituire una struttura tecnica permanente, deputata a garantire un monitoraggio costante delle partecipazioni societarie e di agevolare ogni azione ed intervento necessario. La Corte raccomanda di seguire la fase di monitoraggio già avviata.

Anche il piano periodico 2020, approvato (in leggero ritardo) con delibera del Cda n. 1 del 29 gennaio 2021, ha confermato il mantenimento delle ridette partecipazioni di minoranza,

formulando l'impegno di avviare azioni di razionalizzazione dei costi, per l'implementazione delle quali appare doveroso il coinvolgimento degli altri enti pubblici soci, nonché la formalizzazione, come prescritto dall'art. 20, comma 4, del Tusp, di una specifica relazione sui risultati conseguiti.

Il mantenimento delle suddette partecipazioni è stato confermato anche nella successiva delibera n. 11 del 24 febbraio 2022, di approvazione del piano di revisione periodica 2021.

### **6.1 La "Fondazione Galileo Galilei - Inaf *Fundacion Canaria*"**

La Fondazione Galileo Galilei - Inaf *Fundacion Canaria*, ente di diritto spagnolo, è stata costituita dall'Inaf, in attuazione di accordi diplomatici intervenuti tra l'Italia e la Spagna, per la gestione di un telescopio nelle Isole Canarie.

Le procedure avevano preso l'avvio da un decreto del Commissario straordinario dell'Inaf del 26 luglio 2004, con il quale si era ravvisata l'opportunità di procedere alla costituzione di una fondazione, ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. b), del decreto legislativo n. 138 del 2003, con sede nell'Isola di Las Palmas (Canarie, Spagna), tesa alla promozione della ricerca in astrofisica e, in particolare, alla gestione dei programmi e dei progetti scientifici connessi alle attività del Telescopio nazionale Galileo. Acquisita la prescritta autorizzazione del Ministero vigilante, è stata costituita la Fondazione Galileo Galilei - Inaf *Fundacion Canaria*, con un fondo iniziale pari a 200.000 euro, nonché conferendo in comodato d'uso un patrimonio comprendente i beni mobili ed immobili necessari al suo funzionamento.

Il medesimo decreto individuava i soggetti chiamati a costituire l'organo collegiale (denominato "*patronato*") dell'Ente, ovvero il Presidente, il Direttore scientifico ed il Direttore generale dell'Inaf, oltre a due esperti in materia ed al gerente (amministratore)<sup>19</sup>.

La Fondazione è stata costituita, con atto di notaio spagnolo, in data 27 luglio 2004 e l'Inaf ha concesso in comodato il telescopio e la struttura dove esso è ubicato.

Il funzionamento della Fondazione è assicurato dall'Istituto attraverso un contributo annuale, stabilito in sede di approvazione del bilancio preventivo, previa presentazione, da parte della stessa Fondazione, di un piano delle attività e di un bilancio di previsione redatto in forma

---

<sup>19</sup> Nel corso del 2020 l'Istituto ha avviato una formale interlocuzione con il Ministero dell'università e della ricerca ed il Ministero dell'economia e delle finanze tesa a modificare lo statuto della Fondazione al fine di prevedere la presenza, nell'organo di amministrazione, di un rappresentante per ognuno dei due ministeri indicati.

analitica, approvato dal suo “patronato”.

Tale contributo ammontava, nel 2018, ad euro 2.500.000, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti. Nel 2019, invece, oltre al predetto contributo, ne venne attribuito uno straordinario di euro 200.000, erogato, su richiesta del Direttore scientifico, con provvedimento del Direttore generale del 18 luglio 2019, in ragione dell’esigenza manifestata dalla Fondazione medesima, di fare fronte all’incremento dei costi di gestione. Il documento da ultimo citato, peraltro, conteneva una generica elencazione delle entrate e delle spese previste per il successivo esercizio 2019, mentre il decreto del Commissario straordinario dell’Inaf n. 165 del 11 ottobre 2004 (indicato nel citato provvedimento di attribuzione) prescriveva che il contributo alla Fondazione fosse erogato previa presentazione di un “piano di attività” e di un “bilancio di previsione”.

Il Collegio dei revisori dei conti (verbali n. 26 e n. 28 del 2020) aveva rilevato, inoltre, alcune irregolarità nell’erogazione del ridetto contributo straordinario, incentrate, soprattutto, sull’assenza di una previa delibera di variazione di bilancio da parte del Consiglio di amministrazione<sup>20</sup>.

Anche nel 2020, il finanziamento alla Fondazione è stato pari a euro 2.700.000<sup>21</sup>.

Nel contempo, il corrispondente finanziamento annuo riconosciuto dal Mur all’Inaf è stato ridotto, nel 2019 e 2020, da 2,7 a 2 milioni; ciò ha comportato che l’Inaf dovesse stanziare risorse proprie per 1,4 milioni). Analoga situazione si rinviene nel bilancio di previsione per il 2021 (approvato con delibera Cda del 30 dicembre 2020)<sup>22</sup>.

Per quanto concerne, la gestione economico-patrimoniale della Fondazione, l’atto istitutivo prescrive che l’anno successivo all’esercizio di riferimento il gerente presenti al patronato un consuntivo analitico delle spese sostenute, sottoposto alla verifica preventiva di un controllore

---

<sup>20</sup> Oltre che su un mandato di pagamento su capitolo differente da quello indicato nel provvedimento, irregolarità contabile sanata con determina direttoriale n. 22 del 4 marzo 2020.

<sup>21</sup> In base a quanto desumibile dalla nota integrativa al bilancio di previsione 2020 (pag. 149 e 151), è stata stanziata, oltre all’importo di 2,7 milioni fra i “trasferimenti correnti”, anche una somma di euro 200.000 fra le “spese per incremento di attività finanziarie”. Quest’ultima è destinata a dare copertura ad un “fondo”, costituito ai sensi del decreto del Commissario straordinario Inaf n. 147 del 26 luglio 2004, di istituzione della Fondazione (su espressa richiesta avanzata, a suo tempo, dal Miur, con nota n. 717 del 26 luglio 2004), “a garanzia delle obbligazioni assunte nei confronti di soggetti terzi”. Nel bilancio di previsione 2021 non risulta stanziato ulteriore analogo accantonamento.

<sup>22</sup> Con delibera n. 87 del 27 novembre 2020, il Cda dell’Inaf ha approvato la sottoscrizione di un accordo quadro, della durata di 5 anni, con la Fondazione, finalizzato alla realizzazione di progetti scientifici e strumentali, utilizzando le infrastrutture osservative site alle Isole Canarie. In attuazione, la successiva delibera Cda n. 94 del 30 novembre 2020 ha autorizzato due accordi, tesi alla realizzazione dei progetti *Weave* ed *Astri*, riconoscendo alla Fondazione un contributo, rispettivamente, di euro 80.000 e 250.000. In proposito, il Collegio dei revisori dei conti (verbale n. 43 del 11 dicembre 2020) ha raccomandato di procedere all’erogazione previa rendicontazione delle spese sostenute.



giurato indipendente. Tale controllo anche per l'esercizio 2020, ha attestato la conformità del consuntivo a principi e norme contabili.

Nello specifico, il conto consuntivo 2020 della Fondazione riporta una utile di euro 67.129 (che inverte l'andamento in perdita registrato nei precedenti esercizi 2017, 2018 e 2019, pari, rispettivamente, a euro 192.716, euro 92.028 ed euro 24.195).

La relazione al bilancio presentata dal gerente della Fondazione al Cda dell'Inaf espone, inoltre, per il medesimo esercizio 2020, una chiusura con un "superavit" di 255.841, frutto della somma di quello risultante a fine 2019, pari a euro 188.712, e dell'utile economico dell'esercizio 2020. Quest'ultimo valore, in base a quanto riportato nel verbale del Collegio dei revisori dell'Inaf n. 35 del 10 luglio 2020, rappresenta per l'ordinamento spagnolo, come chiarito nella relazione dal gerente della Fondazione, un valore assimilabile all'avanzo di amministrazione<sup>23</sup>. Il bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione è stato formalmente approvato dal Cda dell'Inaf nella seduta del 9 luglio 2021 (delibera n. 36), con successiva comunicazione anche al Ministero vigilante.

Il bilancio dell'esercizio 2021 è stato approvato con delibera del Cda n. 64 del 12 luglio 2022, unitamente al Rendiconto generale dell'Inaf. Dalla relazione del gerente risulta che, al termine del 2021, le entrate sono pari a euro 2.714.578,88: al contributo erogato dall'Inaf di euro 2.700.000,00 si sono aggiunti, infatti, euro 14.578,88 a titolo di introiti straordinari (rimborsi, alienazione di beni, interessi bancari). Le spese sono pari a euro 2.627.863,65 (composte, in maggior parte, da spese relative al personale). La differenza tra entrate e spese, pari a euro 86.715,23, sommata al "superavit" 2020, pari, come detto, a euro 255.841,78, determina un "superavit" consolidato pari a euro 342.557,01 il quale, come detto, rappresenta una sorta di avanzo di amministrazione, disponibile per spese future.

La Fondazione ha a disposizione anche alcuni fondi vincolati, finalizzati a specifici progetti, che vengono rendicontati separatamente: tra essi, nel 2021, la somma di euro 2.400.000,00 per il progetto ASTRI.

Il patrimonio netto, fissato in euro 6.208.793,26 dallo statuto, si attesta, al termine del 2021, in euro 6.169.027,73, in quanto al valore statutario occorre aggiungere le riserve, pari a euro 1.067.137,50, oltre al risultato positivo dell'esercizio 2021, pari a euro 63.873,36, e detrarre le perdite degli

---

<sup>23</sup> Anche nel ridetto ordinamento contabile, la sua determinazione ha lo scopo di palesare le risorse necessarie a coprire esigenze impreviste, anche in termini di cassa, nel successivo esercizio.

esercizi precedenti, pari a euro 1.170.776,39.

Come accennato, il Collegio dei revisori dei conti, in vari verbali<sup>24</sup>, ha sollevato alcuni rilievi in merito ai rapporti fra l'Inaf e la Fondazione, in particolare sotto il profilo dei finanziamenti erogati e delle modalità di esercizio del controllo sul regolare utilizzo.

In primo luogo, è stata messa in rilievo l'omessa restituzione, da parte della Fondazione, dell'indennità erogata al gerente, dipendente Inaf. La convenzione sottoscritta il 27 luglio 2004 prevede, infatti, la possibilità, per il personale Inaf, di lavorare presso la Fondazione, con remunerazione a carico dell'Istituto. Da detta previsione sarebbe escluso, tuttavia, il compenso aggiuntivo (pari a euro 69.000 annui) che, anche ai sensi dell'art. 23-bis del decreto legislativo n. 165 del 2001 e secondo quanto disposto nella determina del Direttore generale n. 337/2017, dovrebbe essere rimborsato dalla Fondazione; in proposito, il rendiconto 2020 espone, fra le spese, euro 138.000 a titolo di rimborso oneri di direzione, pari alle annualità 2019 e 2020.

Più in generale, il Collegio dei revisori aveva rappresentato come, in base al provvedimento n. 717 del 26 luglio 2004 con il quale il Miur ha concesso l'autorizzazione alla costituzione della Fondazione, debbano essere trasmessi, annualmente, all'Inaf e anche al Ministero vigilante, *“i bilanci della fondazione, copia dell'inventario di tutti i beni, copia delle deliberazioni assunte dai patroni, nonché gli atti di controllo effettuati dall'Inaf sull'intera gestione”*, adempimenti che non risultavano, fino al 2018, puntualmente effettuati (a differenza di quanto avvenuto in relazione agli esercizi 2019 e 2020).

Come nei precedenti referti, questa Corte ribadisce la necessità che l'Inaf prosegua l'avviato percorso, teso ad effettuare controlli periodici e monitoraggi in ordine al regolare utilizzo, da parte della Fondazione, del contributo annuale ad essa erogato, nonché sulla congruità di quest'ultimo<sup>25</sup>.

### **6.1.1 L'indennità per il personale in servizio presso la Fondazione**

La Fondazione Galileo Galilei, ai fini delle esigenze di ricerca connesse al Telescopio nazionale Galileo, ha continuamente fatto ricorso ad assegnazioni temporanee di personale, in

---

<sup>24</sup> Fra gli altri, verbali n. 23 del 5 novembre 2019, n. 25 del 19 dicembre 2019, n. 26 del 22 gennaio 2020, n. 28 del 21 febbraio 2020, n. 35 del 10 luglio 2020.

<sup>25</sup> L'esigenza in parola risulta fatta propria dalla Ragioneria generale dello Stato, che, in sede di esame dei rendiconti consuntivi 2019 (nota Mef-Rgs-Igf n. 206926 del 26 ottobre 2020) e 2020 (nota Mef-Rgs-Igf n. 231191 del 11 agosto 2021), ha richiamato, a supporto, oltre ai verbali del Collegio dei revisori dei conti, le deliberazioni di questa Sezione n. 66 del 30 giugno 2020 e n. 92 del 16 luglio 2019.

applicazione dell'art. 23-bis, comma 7<sup>26</sup>, del decreto legislativo n. 165 del 2001 e dell'art. 30, comma 10, del Regolamento del personale dell'Istituto.

Al riguardo, il Collegio dei revisori dei conti<sup>27</sup> aveva evidenziato che la disposizione indicata (in particolare, il citato comma 7) consente l'assegnazione temporanea presso enti privati, sulla base di protocolli di intesa che disciplinano le funzioni, le modalità di inserimento e l'onere per la corresponsione del trattamento economico, con eventuale attribuzione di un compenso aggiuntivo, da porre a carico delle imprese destinatarie.

Nel caso di specie, l'Inaf ha sottoscritto una convenzione (il 27 luglio 2004) con la Fondazione, dalla quale si evince che la remunerazione del personale che opera presso quest'ultima sia posta a carico dell'Inaf stesso. Inoltre, ai dipendenti assegnati è riconosciuta un'indennità annua per lo svolgimento di servizio all'estero, i cui importi sono stati parametrati, facendo riferimento all'art. 23 del decreto legislativo 27 febbraio 1998, n. 62<sup>28</sup>, da un disciplinare relativo al "Trattamento del personale Inaf all'estero".

Il Collegio dei revisori ha osservato, in proposito, che il richiamato art. 23 prevede il riconoscimento di una indennità al personale dipendente da enti pubblici non economici trasferito a prestare servizio presso uffici siti all'estero degli enti medesimi. Pertanto, non ha ritenuto corretta la corresponsione di tale indennità al personale Inaf assegnato temporaneamente alla Fondazione Galileo Galilei, trattandosi di ente distinto dall'Istituto, seppur strettamente collegato ad esso e potendo, eventualmente, riconoscersi analogo compenso aggiuntivo ai sensi dell'art. 23-bis del decreto legislativo n. 165 del 2001 ma da porre a carico della Fondazione<sup>29</sup>.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 9 del 25 febbraio 2021, avente ad oggetto

---

<sup>26</sup> Il comma 7 della disposizione di legge in parola prevede che, sulla base di appositi protocolli di intesa, le amministrazioni pubbliche possono disporre, per progetti di interesse specifico dell'amministrazione e con il consenso dell'interessato, l'assegnazione temporanea di personale presso altre pubbliche amministrazioni o imprese private. I protocolli disciplinano le funzioni, le modalità di inserimento e l'onere per la corresponsione del trattamento economico da porre a carico delle imprese destinatarie. Nel caso di assegnazione temporanea presso imprese private i predetti protocolli possono prevedere l'eventuale attribuzione di un compenso aggiuntivo, con oneri a carico delle imprese medesime.

<sup>27</sup> Verbali n. 40 e 43/2020.

<sup>28</sup> Il decreto legislativo in parola ha disciplinato il trattamento economico dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni in servizio all'estero, ai sensi dell'art. 1, commi da 138 a 142, della legge 23 dicembre 1996, n. 662. In particolare, l'art. 23 prevede che l'indennità di servizio spettante, in base ai rispettivi ordinamenti, al personale dipendente da enti pubblici non economici trasferiti a prestare servizio presso gli uffici di detti enti all'estero e sia determinata sulla base e con le modalità di quella attribuita ai dipendenti del Ministero degli affari esteri, secondo apposite tabelle di equiparazione che tengano conto delle qualifiche e dei profili professionali rivestiti dal suddetto personale.

<sup>29</sup> In attesa di approfondire i rilievi esposti, l'amministrazione, con nota del Direttore generale del 9 dicembre 2020, aveva momentaneamente sospeso l'erogazione della ridetta indennità.

l'interpretazione autentica, con efficacia retroattiva, e successiva modifica, con efficacia *ex nunc*, di alcune disposizioni contenute nel disciplinare sul "Trattamento del personale di ruolo dell'Istituto Nazionale di Astrofisica in servizio all'estero", ha ritenuto, in base alle motivazioni, in punto di fatto e di diritto, che al personale dell'Istituto impiegato presso la struttura osservativa, di proprietà dell'Inaf, del *Telescopio Galileo* (gestita dalla Fondazione Tng), spettava l'indennità per il servizio prestato all'estero (nei termini prescritti dalla legge e dei conformi atti regolamentari interni).

## 7. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il conto consuntivo dell'Istituto per l'esercizio finanziario 2021 è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 64 del 12 luglio 2022, in ritardo rispetto al termine del 30 aprile previsto dalla legge. Ad eccezione del conto relativo all'esercizio 2019, il cui termine era stato prorogato dal legislatore, il mancato rispetto del termine si è verificato anche negli esercizi precedenti. Si raccomanda, quindi, l'adozione di tutte le misure necessarie affinché, nel futuro, il termine venga rigorosamente rispettato.

Il Collegio dei revisori dei conti, con verbale del 7 luglio 2022, ha espresso parere favorevole all'approvazione del rendiconto, pur avendo formulato alcune osservazioni e considerazioni. Secondo quanto previsto dalla legge, il rendiconto generale è costituito dal conto del bilancio (che comprende il rendiconto finanziario decisionale e il rendiconto finanziario gestionale), dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa. Sono allegati allo stesso rendiconto la situazione amministrativa, nonché la Relazione sulla gestione e la Relazione del Collegio dei revisori, oltre alla situazione dei residui attivi e passivi, il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, i prospetti dei dati SIOPE.

### 7.1 Ripartizione della spesa per missioni e programmi e indicatori di bilancio

Si ricorda, in proposito, che, con decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 2013 e ss.mm.ii., è stato emanato il regolamento che definisce le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche non territoriali, ai sensi dell'art. 4, comma 3, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

L'Inaf ha predisposto, quale allegato al rendiconto 2021, il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, redatto in aderenza alla corrispondente classificazione Cofog, da cui emergono, con riferimento alla missione *core* affidata all'Istituto ("017 ricerca e innovazione; programma: 017.010 ricerca scientifica e tecnologica di base"), impegni di competenza per euro 133.114.774 e pagamenti per euro 138.560.273,13. Nel 2020, tali importi erano rispettivamente pari a euro 151.827.765 ed euro 130.260.265.

A fronte di una diminuzione degli impegni, quindi, si è riscontrato un aumento dei pagamenti. Da notare che, analogamente agli esercizi precedenti, tali impegni e pagamenti costituiscono

circa il 90 per cento (cioè la quasi totalità) degli impegni e pagamenti complessivi (al netto delle partite di giro).

Come nel 2020, tuttavia, nell'esercizio in esame non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, previsto dall'art. 19 del decreto legislativo n. 91 del 2011 ed oggetto di pubblicazione ai sensi dell'art. 29 del decreto legislativo n. 33 del 2013; a tale proposito, l'Istituto ha evidenziato l'impossibilità di dar seguito alle prescrizioni di legge, in assenza dell'emanazione di direttive, circolari o altri tipi di atto di indirizzo da parte del Dipartimento della funzione pubblica, contenenti le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, e in assenza dei modelli da utilizzare per la redazione del piano.

## 7.2 I saldi della gestione e le risultanze della gestione finanziaria di competenza

Si riportano, di seguito, i saldi principali della gestione al termine dell'esercizio 2021, comparati con i dati dell'esercizio precedente.

**Tabella 5 - Saldi della gestione**

Descrizione	2020	2021	Var. ass.	Var. %
Fondo cassa	152.054.337	175.094.216	23.039.879	15,15
Risultato finanziario di competenza	-16.274.999	21.852.659	38.127.658	-234,27
Risultato di amministrazione	156.560.626	179.032.902	22.472.276	14,35
Risultato economico	13.576.498	14.053.093	476.595	3,51
Patrimonio netto	151.641.672	165.694.764	14.053.092	9,27

La gestione finanziaria di competenza del 2021 ha fatto registrare un avanzo pari a euro 21.852.659, riportando un dato positivo rispetto al 2020 (allorché il dato era negativo per euro 16.274.999), come da somma algebrica fra accertamenti ed impegni dell'esercizio, esposti nei prospetti che seguono.

**Tabella 6 - Gestione finanziaria di competenza - entrate**

	2020	2021	Var. %
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	147.061.277	165.067.156	12,24
Titolo 3 - Entrate extra tributarie	785.445	2.021.339	157,35
Titolo 4 - In conto capitale	0	0	
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0	500	
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0	0	
Titolo 9 - Entrate conto terzi e partite giro	29.327.043	39.140.190	33,46
<b>Totale</b>	<b>177.173.765</b>	<b>206.229.185</b>	<b>16,40</b>

Nell'esercizio in esame, le entrate complessive si sono incrementate del 16,40 per cento contribuendo, unitamente alla diminuzione delle spese (da euro 193.448.764 nel 2020 a euro 184.376.526 nel 2021), alla formazione di un avanzo di competenza pari ad euro 21.852.659.

Le entrate sono costituite, in assoluta prevalenza, da trasferimenti correnti, pari a 165.067.156 e, al netto dell'utilizzazione di avanzi di amministrazione conseguiti in esercizi precedenti, illustrati più avanti, rappresentano la quasi esclusiva fonte di finanziamento dell'Istituto nel 2021.

In particolare, l'Inaf ha acquisito, per l'anno 2021, fondi complessivi per euro 167.088.495 (cfr. pag. 368 nota integrativa), articolati in:

- assegnazione ordinaria (euro 97.345.998);
- altri contributi Mur per la ricerca (euro 46.606.696);
- altre entrate per la ricerca (euro 20.036.590);
- assegnazioni residuali di minore importo.

Si evince che un deciso incremento ha riguardato i finanziamenti finalizzati del Mur per la ricerca (che da 23.529.505 nel 2020 si sono attestati a euro 46.606.696 nell'esercizio 2021).

**Tabella 7 - Gestione finanziaria di competenza - spese**

	2020	2021	Var. %
Titolo 1 - Correnti	141.075.190	133.993.522	-5,02
Titolo 2 - In conto capitale	22.842.717	11.029.245	-51,72
Titolo 3 - Per incremento attività finanziarie	0		
Titolo 4 - Rimborso prestiti	203.815	213.569	4,79
Titolo 7 - Entrate conto terzi e partite giro	29.327.042	39.140.190	33,46
<b>Totale</b>	<b>193.448.764</b>	<b>184.376.526</b>	<b>-4,69</b>

Le spese correnti, pari, nel 2021, in termini di impegni, a 133.993.522 (in diminuzione rispetto ai 141.075.190 del 2020), costituiscono la principale voce di uscita dell'Istituto ed incidono sulla spesa totale, escluse uscite per conto terzi e partite di giro, per il 92,26 per cento.

Gli oneri di parte capitale, pari a 11.029.245, in netta diminuzione rispetto al 2020 (-51,72 per cento), incidono sulla spesa totale, al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro, per il 7,59 per cento, in diminuzione rispetto al 14 per cento circa dell'anno precedente.

La gestione finanziaria complessiva, quindi, presenta un saldo positivo, in controtendenza rispetto al 2020 ma in conformità agli esercizi precedenti: infatti, sia nel 2018, sia nel 2019 si erano registrati risultati positivi (rispettivamente, per euro 9,25 milioni ed euro 27,40 milioni).

Sul dato esposto relativo al 2021 ha inciso, come già ricordato, sia l'incremento dei trasferimenti correnti, sia la diminuzione delle spese tanto correnti, quanto in conto capitale.

### 7.2.1 La gestione delle entrate e delle spese

Nella tabella seguente si riepilogano le fonti di entrata, distinguendo tra quelle derivanti dal fondo ordinario per il finanziamento degli enti e istituzioni di ricerca (Foe) e quelle riferite ad altre assegnazioni per progetti di ricerca.

**Tabella 8 - Riepilogo delle fonti di entrata**

	2020	2021	Var. %
<b>FOE</b>			
Funzionamento ordinario	94.572.966	97.345.998	2,93
<b>Ricerca</b>			
Altri contributi da MUR	23.529.505	46.606.696	98,08
Altre entrate per la ricerca	28.908.193	20.036.590	-30,69
<b>INPS</b>	0	0	
Crediti per contributi TFR/TFR (versati dal 2005 al 2009)	50.613	0	-100,00
<b>CNR</b>		1.078.372	100,00
Crediti per maturato TFR fino al 31/12/2004	0	0	
<b>Entrate extratributarie</b>	785.445	2.021.339	157,35
<b>Totale entrate al netto delle partite di giro</b>	<b>147.846.722</b>	<b>167.088.995</b>	<b>13,02</b>

L'esercizio 2021 registra un'assegnazione, a titolo di Fondo per il funzionamento ordinario degli enti di ricerca (FOE), pari a euro 97.345.998 (euro 94.572.966 nel 2020), con un aumento del 2,93.

Rispetto al 2020, si registra un considerevole aumento (98,08 per cento) anche degli "altri contributi Mur", pari a euro 46.606.696 (euro 23.529.505 nel 2020).

Le "altre entrate per la ricerca", invece, diminuiscono del 30,69 per cento, attestandosi a euro 20.036.590 (euro 28.908.193 nell'esercizio precedente).

Risultano accertamenti a carico del Cnr di euro 1.078.372, derivanti dal trasferimento delle somme imputabili al Tfr/Tfs già corrisposto o da corrispondere ad alcuni dipendenti transitati nei ruoli dell'Inaf ai sensi del decreto legislativo 4 giugno 2023, n. 127.

Le entrate "extra-tributarie" nel 2021 sono risultate pari a euro 2.021.339.

Resta apprezzabile, pur riducendosi, il rapporto fra le risorse provenienti dal Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca e le entrate complessive dell'Istituto (al netto delle partite



di giro), palesante una percentuale del 58,25 per cento; il dato evidenzia la capacità di reperire fondi non esclusivamente dal bilancio dello Stato ma anche da convenzioni o progetti con altri enti di ricerca (su tutti, l'Asi) o, in generale, altre amministrazioni pubbliche e l'Unione europea.

In relazione al grado di esecuzione del bilancio - rappresentato dal rapporto percentuale, al netto delle partite di giro, tra entrate accertate (euro 167.088.995,28) e stanziamenti definitivi di competenza (euro 167.088.995,28) dal lato delle entrate, e tra spese impegnate (euro 145.236.335,98) e stanziamenti definitivi di competenza (euro 323.649.621,76) dal lato delle spese - si rileva che, a fronte di un risultato pari al 100 per cento per le entrate, per le spese la percentuale è solo del 43,95 per cento, in riduzione rispetto all'esercizio precedente, allorché tale percentuale si attestava al 55,21 per cento.

Tale bassa percentuale, in diminuzione rispetto al 2020, è dovuta al fatto che l'Ente applica l'intero importo dell'avanzo di amministrazione vincolato dell'esercizio precedente. La notevole consistenza dell'avanzo è dovuta, almeno in parte, al fatto che, normalmente, i finanziamenti pervengono all'Inaf nella seconda metà dell'esercizio, rendendone difficile la programmazione e l'utilizzazione in corso d'anno; a ciò si aggiunge che i finanziamenti destinati all'attività di ricerca e innovazione vengono utilizzati, nella maggior parte dei casi, negli esercizi finanziari successivi, avendo i relativi progetti un orizzonte temporale pluriennale, sovente con particolari regole per la rendicontazione.

Tuttavia, come anche evidenziato, in più occasioni, dal Collegio dei revisori, è necessario che l'Ente riveda la propria modalità operativa, in modo da applicare al bilancio esclusivamente quella quota di avanzo che, ragionevolmente, troverà applicazione nel corso dell'esercizio, in modo da avere un bilancio più rappresentativo tanto della situazione reale dell'Ente stesso, quanto della effettiva capacità di spesa.

Per quel che riguarda la capacità di riscossione - misurata dal rapporto tra le entrate riscosse (euro 191.982.111,69) e quelle accertate (euro 206.229.185,78) - il dato si conferma elevato (93,10 per cento), in linea con quello degli esercizi precedenti. Sul buon risultato incide, naturalmente, la natura delle entrate dell'Istituto, costituite, principalmente, da trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche.

La tabella che segue specifica l'articolazione delle spese correnti, che, come visto nel precedente paragrafo, costituiscono la voce principale delle spese complessive (euro 133.993.522, a fronte di

euro 11.029.245 di spese in conto capitale ed euro 39.140.190 di partite di giro).

**Tabella 9 - Gestione finanziaria - Titolo 1 - Spese correnti**

	2020	2021	Var. %
1.01 Redditi da lavoro dipendente	78.018.086	78.205.719	0,24
1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	5.060.525	4.932.469	-2,53
1.03 Acquisto di beni e servizi	21.752.989	19.185.341	-11,8
1.04 Trasferimenti correnti	35.769.814	31.054.103	-13,2
1.07 Interessi passivi	145.506	135.753	-6,7
1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	95.376	222.573	133,4
1.10 Altre spese correnti	232.893	257.564	10,59
<b>Totale</b>	<b>141.075.189</b>	<b>133.993.522</b>	<b>-5,02</b>

La categoria di spesa corrente di maggiore entità, analogamente agli esercizi precedenti, è stata quella relativa al personale, pari a euro 78.205.719 (in crescita dello 0,24 per cento). Tale voce ha assorbito, al netto di uscite per conto terzi e partite di giro, il 53,85 per cento della spesa complessiva e il 58,36 per cento di quella corrente, in aumento rispetto all'anno 2020 (55,30 per cento).

Le spese per acquisto di beni e servizi, pari a 19.185.341 (in riduzione dell'11,8 per cento) hanno assorbito, sempre al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro, il 13,21 per cento della spesa complessiva, e il 14,31 per cento di quella corrente. Il valore complessivo esposto in bilancio comprende sia le spese effettuate a valere sulle risorse acquisite senza vincolo di destinazione (assegnazione ordinaria Foe) che quelle effettuate a valere sulle risorse specificamente finalizzate alla realizzazione dei progetti.

Come già ricordato nel referto dell'esercizio precedente, e come anche evidenziato nella relazione del Collegio dei revisori, una parte delle spese generali sostenute per la realizzazione dei progetti con finanziamenti esterni grava sull'assegnazione ordinaria; lo stesso vale per parte delle spese per acquisto di beni e servizi. Ciò riduce, inevitabilmente, le risorse utilizzabili direttamente per i progetti.

Le spese per trasferimenti correnti, pari a euro 31.054.102,91, risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, allorché erano pari a euro 35.769.814,51; esse rappresentano, sempre al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro, il 21,38 per cento della spesa complessiva, e il 23,17 per cento della spesa corrente. Si tratta, principalmente, di trasferimenti per il finanziamento di progetti di ricerca, in base ad accordi e convenzioni con soggetti terzi.

In particolare, ricade in questa voce il finanziamento di euro 2.900.000 in favore della *Fundacion*

Galileo Galilei, di cui si è già detto. In questa sede, si rimarca, analogamente a quanto già sostenuto dal Collegio dei revisori, la necessità di prevedere un adeguato sistema di monitoraggio e controllo delle attività svolte dalla stessa *Fundacion*.

Le somme impegnate nell'esercizio 2021 sono state, complessivamente, pari ad euro 184.376.526 (nel 2019, euro 193.448.764), alle quali corrispondono pagamenti in conto competenza per euro 152.920.051 (euro 156.576.176 nel 2020) e in conto residui per euro 31.456.475 (euro 14.571.201 nel 2020).

**Tabella 10 - Suddivisione spese per centri di responsabilità**

Centri di responsabilità amministrativa	Impegni 2021	Pagamenti c/competenza	Residui da pagare
0.00. Staff Direzione generale	119.208	90.724	28.484
0.01. Ufficio I	72.588.074	69.883.660	2.704.414
0.02. Ufficio II	2.746.142	2.240.880	505.262
0.03. Presidenza/URPS	148.404	103.567	44.838
0.04. Direzione scientifica	20.060.228	20.030.473	29.754
1. Strutture territoriali di ricerca	49.574.280	36.573.369	13.000.911
<b>Totale al netto delle partite di giro</b>	<b>145.236.336</b>	<b>128.922.673</b>	<b>16.313.663</b>
Partite di giro	39.140.190	23.997.378	15.142.812
<b>Totale generale</b>	<b>184.376.526</b>	<b>152.920.051</b>	<b>31.456.475</b>

L'attività di ricerca è svolta prevalentemente presso le strutture territoriali, con il coordinamento della Direzione scientifica.

Va segnalato come, nel 2021, la spesa annua per investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (euro 11.029.245) abbia raggiunto la percentuale del 7,59 per cento di quella totale (al netto delle partite di giro), in sensibile decremento rispetto al 2020.

Infine, le spese per rimborso di mutui o altri finanziamenti hanno impegnato lo 0,15 per cento del bilancio annuale dell'Istituto.

### 7.3 La gestione dei residui

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività di monitoraggio della situazione dei residui da parte dei competenti uffici.

Con la delibera del 28 aprile 2022, n. 35, il Consiglio di amministrazione ha approvato la proposta di riaccertamento dei residui, sia attivi che passivi, relativi ai precedenti esercizi finanziari.

La predetta delibera prevede anche la eliminazione del residuo attivo, per un importo pari ad euro 360.356, che ha formato oggetto della variazione in diminuzione proposta dal Direttore generale con la determina del 3 febbraio 2022, n. 7.

**Tabella 11 - Riepilogo dei residui**

<b>Residui attivi</b>	<b>2021</b>
<b>Al 1° gennaio</b>	<b>46.356.691</b>
Variazioni	-381.871
Riscossi	9.879.291
accertati definitivamente	36.095.530
dell'esercizio di competenza	14.247.075
<b>Totale residui attivi al 31 dicembre</b>	<b>50.342.605</b>
<b>Residui passivi</b>	<b>2021</b>
<b>Al 1° gennaio</b>	<b>41.850.402</b>
Variazioni	-1.001.487
Pagati	25.901.473
accertati definitivamente	14.947.442
dell'esercizio di competenza	31.456.476
<b>Totale residui passivi al 31 dicembre</b>	<b>46.403.918</b>

Al 1° gennaio 2021 i residui attivi ammontavano ad euro 46.356.691. Nel corso dell'esercizio ci sono state variazioni negative per euro 381.871 e sono stati riscossi euro 9.879.291, restando da riscuotere euro 36.095.530, sommando ai quali i residui formati nel medesimo esercizio 2021, pari a euro 14.247.075, si giunge all'importo finale di euro 50.342.605, esposto nel risultato di amministrazione dell'esercizio.

Alla medesima data del 1° gennaio 2021, i residui passivi ammontavano a euro 41.850.402. Nel corso dell'esercizio ci sono state variazioni negative per euro 1.001.487 e sono stati pagati euro 25.901.473, rimanendo da pagare euro 14.947.442, sommando ai quali quelli formati nel medesimo esercizio 2021, pari a euro 31.456.476, si giunge all'importo finale di euro 46.403.918, esposto nel risultato di amministrazione 2021.

La percentuale di smaltimento dei residui attivi è stata del 21,31 per cento (30,43 per cento nel 2020); quella dei residui passivi pari al 61,89 per cento (contro il 72,86 per cento del 2020).

La gestione di competenza 2021 ha prodotto, invece, residui passivi per euro 31.456.476 (in riduzione rispetto agli euro 36.872.588 del 2020).

A seguito del riaccertamento sono stati calcolati gli indici di seguito riportati.

**Tabella 12 - Grado di formazione dei residui ultimo triennio (2019-2021)**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Residui attivi sorti nell'esercizio</b>	<b>Totale accertamenti dell'esercizio</b>	<b>Percentuale di formazione residui attivi</b>
2019	35.677.713	201.442.688	17,71
2020	14.564.714	177.173.765	8,22
<b>2021</b>	<b>14.247.074</b>	<b>206.229.185</b>	<b>6,91</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Residui passivi sorti nell'esercizio</b>	<b>Totale impegni dell'esercizio</b>	<b>Percentuale di formazione residui passivi</b>
2019	18.323.135	174.039.617	10,53
2020	36.872.588	193.448.764	19,06
<b>2021</b>	<b>31.456.475</b>	<b>184.376.526</b>	<b>17,06</b>

I dati esposti palesano come la percentuale di formazione dei residui attivi (6,91 per cento), dopo il picco registrato nel 2019, risulti in costante diminuzione.

Il grado di formazione dei residui passivi, con andamenti meno costanti, risulta anch'esso in calo (17,06 per cento), senza aver, comunque, creato, fino a questo momento, ritardi nei pagamenti (l'indicatore medio ponderato per il 2021 registra un valore di meno 10,52).

L'esame a campione dei residui, effettuato dal Collegio dei revisori dei conti, ha portato alla raccomandazione di attuare soprattutto un costante presidio della gestione dei residui passivi, tenuto conto del grado di smaltimento degli stessi e in considerazione dell'accelerazione della spesa correlata in particolare all'esecuzione dei progetti attinenti al Pnrr.

Questa Sezione ribadisce le osservazioni contenute nei referti precedenti nelle quali, in ragione della vetustà di numerose poste attive e dell'emersione di alcuni crediti di dubbia esigibilità, si raccomandava di procedere a monitorare analiticamente le varie posizioni; pur prendendo atto delle verifiche svolte per il riaccertamento dei residui attivi iscritti al 31 dicembre 2021, invita a proseguire e potenziare l'attività di verifica delle condizioni normative per la conservazione in bilancio di poste attive e ad assicurare la congruità delle risorse accantonate per prevenire i rischi di dubbia esigibilità.

## 7.4 Il risultato di amministrazione

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi alla situazione amministrativa al 31 dicembre 2021.

**Tabella 13 - Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 - importo e composizione**

	2020	2021	Var. %
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>	<b>146.318.032</b>	<b>152.054.337</b>	<b>3,92</b>
Riscossioni	176.883.682	201.861.402	14,12
Pagamenti	171.147.377	178.821.523	4,484
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>152.054.337</b>	<b>175.094.216</b>	<b>15,15</b>
Residui attivi	46.356.691	50.342.604	8,598
Residui passivi	41.850.402	46.403.918	10,88
<b>Risultato amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>156.560.626</b>	<b>179.032.902</b>	<b>14,35</b>
avanzo vincolato	147.856.517	169.201.315	14,44
avanzo libero	8.704.109	9.831.587	12,95

L'avanzo di amministrazione a fine esercizio 2021 ammonta a euro 179.032.902, registrando un incremento percentuale del 14,35 per cento rispetto al 2020, in cui era pari a euro 156.560.626.

La notevole consistenza dell'avanzo è da ricondurre, come già indicato (e analogamente agli esercizi precedenti), alla difficoltà di un'adeguata programmazione della spesa, derivante, come detto in precedenza, dai tempi di assegnazione del Foe e delle altre entrate di provenienza ministeriale (accertate, ma non impegnate e, come tali, confluenti nella parte vincolata del risultato), nonché nell'accreditamento di diversi altri fondi (provenienti da Asi e da altri soggetti) nella seconda metà dell'esercizio, fattore questo che riduce la possibilità di impegno dei finanziamenti ricevuti nell'esercizio di assegnazione.

Nella tabella che segue riassume la composizione del risultato di amministrazione.

**Tabella 14 - Risultato di amministrazione - Fonte delle economie**

	2020	2021	Var. %
A) vincolato per la ricerca	103.677.674	113.573.429	9,54
B) vincolato per spese di edilizia	4.184.575	4.933.928	17,91
C) vincolato per spese di personale	39.994.267	40.325.275	0,83
D) vincolato per accantonamenti	0	10.368.683	0
<b>Totale risultato vincolato</b>	<b>147.856.517</b>	<b>169.201.315</b>	<b>14,44</b>
Avanzo libero	8.704.109	9.831.587	12,95
<b>Totale risultato d'amministrazione</b>	<b>156.560.626</b>	<b>179.032.902</b>	<b>14,35</b>

L'elevata percentuale di economie di spesa rilevate nel risultato di amministrazione deriva, in prevalenza, dalla gestione dei fondi finalizzati alla ricerca (pari, complessivamente, a euro 113.573.429, a fronte di un avanzo vincolato complessivo pari a 169.201.315, corrispondenti al 67,12 per cento, in diminuzione rispetto al 70,10 per cento del 2020), il cui utilizzo avviene, fisiologicamente, in esercizi successivi a quello in cui si riceve il finanziamento, spesso a destinazione vincolata.

La nota integrativa riporta, in un apposito allegato a firma del Direttore scientifico, tutti i progetti di ricerca in corso che hanno generato risparmi di spese confluite nel risultato di amministrazione, riconciliando in tal modo le contabilità di progetto con la contabilità generale.

Anche le spese di personale incidono in maniera rilevante (per il 23,83 per cento, in diminuzione rispetto al 27,05 per cento del 2020). La nota integrativa, al riguardo, offre un'analisi puntuale di tale quota del risultato, esponendo le diverse cause che ne hanno determinato, nel tempo, il sensibile incremento (euro 39.994.267 a fine 2020, contro euro 40.325.275 nel 2021). La presenza di una cospicua quota di economie vincolate a titolo di spese di personale deriva, in prevalenza, dal necessario accantonamento annuale finalizzato all'erogazione del trattamento di fine rapporto del personale di ruolo non iscritto alla gestione Inps-ex Inpdap (pari, al 31 dicembre 2021, a euro 29.734.337, contro euro 30.118.477 a fine 2020). Gli altri vincoli attengono allo stanziamento destinato all'erogazione dei sussidi al personale (l'ammontare dei quali rimane stabile ad euro 2.808.029 rispetto al 2020), previsti dalle vigenti disposizioni del contratto collettivo nazionale<sup>30</sup> ed a quello per le quote variabili del salario accessorio non corrisposte in passato per i sopra descritti ritardi nella costituzione formale dei

---

<sup>30</sup> Il predetto stanziamento viene calcolato annualmente, in misura percentuale del "monte salari", ma, come riferito in nota integrativa, le fattispecie previste in sede di contrattazione decentrata, consentono di accedere in minima parte a questo fondo, producendo una capacità di spesa nettamente inferiore rispetto allo stanziamento. Il Consiglio di amministrazione, con delibera del 29 gennaio 2021, ha avviato un procedimento di rivisitazione del regolamento per la concessione di sussidi o di altre misure di *welfare* integrativo a favore dei dipendenti, in aderenza alle norme del contratto collettivo nazionale di comparto (art. 96 del c.c.n.l. istruzione e ricerca del 19 aprile 2018). In data 9 agosto 2021 è stata raggiunta l'ipotesi di accordo integrativo per l'erogazione dei ridetti sussidi, che, tuttavia, anche a seguito di rilievi da parte del Collegio dei revisori dei conti, è stata approvata dal Mef-Rgs-Igop (nota del 8 settembre 2021) e del Dipartimento della Funzione pubblica (nota del 9 settembre 2021) limitatamente alle risorse stanziate per l'esercizio 2021 (euro 440.000, pari all'uno per cento del monte salari, come da disposizione del c.c.n.l.). Pertanto, le risorse relative agli esercizi precedenti sono rimaste accantonate.

fondi dedicati e per la mancata stipula dei contratti integrativi<sup>31</sup>.

Al 31 dicembre 2021, il ridetto avanzo ammonta, relativamente al fondo del personale dei livelli IV-VIII, a euro 2.800.000; per i livelli I-III, a euro 800.000; per la dirigenza, a euro 510.000. La rimanente parte della ridetta quota vincolata è da imputare agli accantonamenti previsti dalla legge per dare copertura ai futuri rinnovi del contratto collettivo nazionale, nonché ai ratei di contributi previdenziali e Irap da versare nell'esercizio successivo.

Nell'esercizio 2021, diversamente dall'esercizio precedente, una quota dell'avanzo è vincolata per accantonamenti (per il 6,12 per cento). L'importo, pari a euro 10.368.683, risulta così articolato:

- mancata erogazione buoni pasto, per euro 518.916,94;
- mancato utilizzo di parte delle risorse destinate annualmente ai benefici socio-assistenziali (anni 2005-2020), per euro 2.771.679,48;
- fondo previsto dall'art. 90 del c.c.n.l. relativo al personale non dirigente del comparto "Istruzione e ricerca" per il triennio normativo 2016-2018, per euro 1.000.000;
- fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi ai sensi del d.m. 19 maggio 2021, n. 614, per euro 1.020.611;
- fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi ai sensi del d.m. 29 ottobre 2020, n. 802, per euro 3.687.476;
- fondo rischi e oneri euro 1.370.000.

Si segnala, in particolare, la criticità relativa al mancato utilizzo delle risorse destinate ai benefici socio-assistenziali, per le quali il Collegio dei revisori non ha ritenuto conforme alle disposizioni normative e contrattuali l'ipotesi di accordo con le Organizzazioni sindacali sull'utilizzo delle risorse stanziare e non utilizzate negli anni precedenti al 2021 che pure era stata approvata dalla delegazione di parte pubblica l'11 febbraio 2021<sup>32</sup>. Analoghi rilievi sono stati mossi dai Ministeri vigilanti.

Meno rilevanti i vincoli per i lavori di edilizia (che rappresentano il 2,91 per cento, in aumento

---

<sup>31</sup> In proposito l'amministrazione ha riferito dell'impossibilità di erogare le quote variabili previste sia dai "fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo" (anni 2018, 2019 e 2020) che dai "fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo" (anni dal 2011 al 2020), in quanto i contratti integrativi, che ne devono definire le modalità di utilizzo, non sono stati stipulati (nè, pertanto, certificati dal Collegio dei revisori dei conti e sottoposti all'esame dei Ministeri vigilanti, ex art. 40-bis, comma 2, del d.lgs. n. 165 del 2001).

<sup>32</sup> Si ricorda che, all'epoca, era vigente la disciplina dettata con Regolamento approvato con i Decreti Commissariali 59 e 109 del 2004.



rispetto al 2,83 per cento del 2020).

L'avanzo libero, pari a 9.831.587, ha registrato, a fine 2021, un incremento rispetto al 2020 (era stato pari a euro 8.704.109), in particolare derivante dalle economie di spesa rilevate dall'amministrazione centrale per euro 8.439.741. La restante parte, pari a euro 1.391.845 deriva dalle economie di spesa delle strutture di ricerca.

## 7.5 Il conto economico

Il conto economico 2021 è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie in base ai criteri della contabilità economico-patrimoniale, tramite un abbinamento che collega, in base al piano integrato dei conti, ciascun conto ad un capitolo finanziario.

La tabella che segue riporta i dati relativi all'esercizio 2021 raffrontati con quelli del precedente esercizio.

**Tabella 15 - Il conto economico**

	2020	2021	Var. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
- Proventi da prestazioni e vendite beni e servizi	228.261	1.232.723	440,05
- Proventi da trasferimenti e contributi	153.421.390	156.863.109	2,24
- Altri ricavi e proventi diversi	482.658	778.964	61,39
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>154.132.309</b>	<b>158.874.796</b>	<b>3,08</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>			
- Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	2.483.366	2.017.383	-18,76
- Per servizi	14.090.915	14.383.044	2,07
- Per godimento beni di terzi	1.592.242	1.767.322	11,00
- Per il personale	79.827.363	81.142.670	1,65
- Oneri diversi di gestione	5.440.654	5.471.761	0,57
- Ammortamenti e svalutazioni	3.161.289	3.604.148	14,01
- Trasferimenti e contributi a terzi	33.245.738	27.895.688	-16,09
- Accantonamenti	360.356	8.998.683	2.397,16
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>140.201.925</b>	<b>145.280.699</b>	<b>3,62</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>13.930.383</b>	<b>13.594.097</b>	<b>-2,41</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>			
- Interessi ed altri oneri finanziari	-145.505	-135.753	-6,70
- Proventi finanziari	0	3.414	
<b>Saldo proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-145.505</b>	<b>-132.338</b>	<b>-9,05</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
- Rivalutazioni	0	0	
- Svalutazioni	0	0	
<b>Saldo rettifiche di valori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:</b>			
- Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-2.244.602	-1.053.848	-146,95
- Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	2.036.223	1.645.182	-19,20
<b>Saldo delle partite straordinarie</b>	<b>-208.379</b>	<b>591.334</b>	<b>-383,78</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>13.576.498</b>	<b>14.053.093</b>	<b>3,51</b>
Imposta dell'esercizio	0	0	
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>13.576.498</b>	<b>14.053.093</b>	<b>3,51</b>

Tra le voci più significative si segnalano i proventi da prestazioni e vendite di beni e servizi, incrementati del 440 per cento e gli altri ricavi e proventi diversi (+61,39 per cento); risultano in aumento (2,24 per cento) anche i proventi derivanti da trasferimenti e contributi, che si attestano a euro 156.863.109, e che costituiscono la quasi totalità del valore della produzione (rappresentano, infatti, il 98,73 per cento).

In crescita risultano anche i costi della produzione, che registrano un incremento pari al 3,62 per cento, leggermente più elevato dell'incremento percentuale dei ricavi, con riflessi sul risultato della gestione caratteristica.

La voce più rilevante riguarda i costi per il personale che crescono dell'1,65 per cento.

Fra le altre voci principali troviamo i costi per trasferimenti e contributi a terzi, comunque in diminuzione del 16,09 per cento ed i costi per servizi, in crescita del 2,07 per cento.

Si evidenzia un significativo incremento, pari, in valore assoluto, a euro 8.998.683 degli accantonamenti, che riflette l'appostazione in contabilità finanziaria, specificamente nel risultato di amministrazione, come sopra dettagliato.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di 132.338 euro (145 mila nel 2020) dato dalla differenza tra gli "oneri finanziari" (pari ad euro 135.752,74), riferiti agli interessi passivi maturati sui due mutui accesi presso la Cassa depositi e prestiti, come ampiamente descritto nella precedente relazione, e i "proventi finanziari" (pari ad euro 3.414,36).

La gestione straordinaria presenta un saldo positivo pari ad euro 591.333, a fronte di quello negativo di euro 208.380 conseguito nell'esercizio finanziario 2020.

In particolare, i "proventi straordinari" e gli "oneri straordinari" si riferiscono, in larga parte, rispettivamente, a "insussistenze del passivo" e "insussistenze dell'attivo".

I documenti di bilancio non specificano le motivazioni contabili sottostanti (come già rilevato nella precedente relazione di questa Sezione) rispetto alla consistenza ed all'andamento di tali voci.

Al riguardo, l'Istituto ha ribadito, anche nella relazione 2021, la difficoltà di generare documenti di contabilità economico-patrimoniale, partendo da operazioni di contabilità finanziaria. Le scritture contabili economico-patrimoniali sono infatti automaticamente generate dal sistema informatico ed opportunamente integrate o rettifiche, alla chiusura dell'esercizio finanziario, mediante operazioni manuali di rettifica, integrazione, ammortamento.

Il risultato economico finale dell'esercizio chiude con un utile/avanzo economico pari ad euro 14.053.093 (a fronte di euro 13.576.498 del 2020).

### **7.5.1 Gli accantonamenti ed i fondi per rischi e oneri**

L'accantonamento per fondi rischi ed oneri, nel conto economico, ammonta a euro 8.998.683, in consistente aumento rispetto al 2020, allorché era pari a 360.356. Le ragioni di tale crescita saranno esplicitate nel capitolo successivo.

Per quanto concerne lo stato del contenzioso di cui è parte l'Istituto, al rendiconto 2021 è stata allegata (in prosecuzione di quanto avviato nel 2018) una specifica relazione, a firma del responsabile del servizio affari legali. Quest'ultima, per il contenzioso pendente, riguardante quasi esclusivamente il proprio personale, non quantifica il rischio finanziario derivante da eventuali sentenze di condanna. Viene stimato in euro 2.680 l'onere unitario medio annuale che discenderebbe da un'eventuale sentenza di condanna al riconoscimento delle differenze retributive conseguenti al riconoscimento dell'anzianità di servizio pregressa ai ricercatori di III livello. È da rilevare, peraltro, che né nella contabilità economico patrimoniale, né nella contabilità finanziaria è riportato alcun accantonamento a tale titolo.

Con particolare riferimento agli accantonamenti richiesti per la tutela dei contenziosi in atto, va specificato che l'elemento fondamentale da considerare ai fini della corretta quantificazione degli stessi, secondo i più recenti orientamenti giurisprudenziali, è il c.d. "coefficiente o grado di rischio", che esprime la probabilità che il fatto (esito negativo del giudizio) si verifichi. Tale indicatore, che secondo gli *standard* internazionali IAS, OIC, IPSAS può assumere le gradazioni di probabile, possibile e remoto, è da considerare rilevante quando assume il valore di "passività probabile", con indice di rischio superiore al 50 per cento. In presenza di contenziosi per i quali l'ente abbia espresso un giudizio di soccombenza "probabile" (cfr., al riguardo, documento OIC n. 31 e la definizione dello IAS 37, in base al quale l'evento è probabile quando si ritiene sia più verosimile che il fatto si verifichi piuttosto che il contrario), è da ritenersi necessario un accantonamento nel risultato di amministrazione almeno pari all'importo delle somme che l'ente ritiene di essere chiamato a corrispondere, in caso di condanna.

Una corretta gestione del contenzioso, quindi, dovrebbe prevedere l'analisi dei singoli giudizi in essere, con la determinazione, per ciascuno di essi, sia del coefficiente di rischio (probabilità di soccombenza), sia delle somme da corrispondere alle controparti in caso di esito negativo,

in modo da avere una ragionevole previsione del *quantum* che potrebbero essere necessario, in futuro, a far fronte agli esborsi finanziari. Tali somme, poi, dovrebbero essere iscritte sia nella contabilità finanziaria, sia in quella economico patrimoniale. Allo stato attuale, invece, nel bilancio dell'Inaf non risulta accantonata alcuna somma, né come costo di esercizio nel conto economico, né come fondo accantonato nello stato patrimoniale.

### 7.5.2 Gli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto

Nel conto economico 2021 (come nel 2020) continua a non essere effettuato alcun accantonamento, per l'esercizio di competenza, a tale titolo. È tuttavia presente, nello Stato patrimoniale, una somma pari ad euro 30.772.339, su cui verranno effettuate alcune considerazioni nel capitolo successivo.

## 7.6 Lo stato patrimoniale

La seguente tabella illustra i dati dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, raffrontati a quelli esistenti al termine del precedente esercizio.

**Tabella 16 - La situazione patrimoniale**

ATTIVITA'	2020	2021
A) Crediti verso soci o per fondo di dotazione		
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
Immateriali	1.464.011	1.876.827
Materiali	55.958.700	62.397.759
Finanziarie	100.600	100.600
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>57.523.311</b>	<b>64.375.186</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
Rimanenze	0	0
Crediti (residui attivi)	33.009.585	33.088.311
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide	152.054.337	175.094.216
D - Ratei e Risconti:	0	0
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>185.063.922</b>	<b>208.182.527</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>242.587.233</b>	<b>272.557.713</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
Fondo di dotazione	0	0
Riserve (da utili)	138.065.174	151.641.673
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	13.576.498	14.053.091
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>151.641.672</b>	<b>165.694.764</b>

Fondi per rischi ed oneri e altri fondi	2.118.137	10.368.683
Trattamento di fine rapporto	30.893.245	30.722.339
<b>Debiti (residui passivi)</b>		
Da finanziamento	3.020.855	2.807.286
Verso fornitori	4.448.829	2.467.832
Per trasferimenti	5.995.014	291.495
Tributari	3.550.718	3.405.441
Previdenziali e assistenziali	2.927.789	2.975.608
Altri debiti	1.094.686	12.654.151
Fatture da ricevere	9.828	220
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>21.047.719</b>	<b>24.602.033</b>
Ratei e risconti	36.886.460	41.169.894
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>242.587.233</b>	<b>272.557.713</b>

Nello specifico, le immobilizzazioni ammontano ad euro 64.375.186, con un significativo incremento rispetto a fine 2020 (in cui erano pari ad euro 57.523.311) e sono costituite, in netta prevalenza, da quelle materiali, pari ad euro 62.397.759 (euro 55.958.700 a fine 2020), mentre poco rilevanti risultano quelle immateriali e quelle finanziarie.

In tale voce sono esposti anche euro 7.258.763 milioni a titolo di immobilizzazioni in corso (immutati rispetto al triennio precedente), riferite ad acquisti di materiale informatico; questo, come detto nella relazione afferente al bilancio 2020, determina un disallineamento fra le scritture finanziarie e quelle patrimoniali (su cui l'amministrazione ha avviato approfondimenti al fine di individuare misure correttive).

L'attivo circolante ammonta ad euro 208.182.527, in aumento rispetto ai 185.063.922 di fine 2020, dovuto alla crescita delle disponibilità liquide rapportate all'esercizio precedente (euro 175.094.216, rispetto ai 152.054.337 di fine 2020).

Il patrimonio netto cresce fino a euro 165.694.764, a fronte dei 151.641.672 di fine 2020, in ragione del positivo risultato registrato nel conto economico 2021, pari a euro 14.053.091.

Il passivo dello stato patrimoniale riporta Fondi per rischi ed oneri e altri fondi per un importo pari ad euro 10.368.683. È stata quindi utilizzata un'unica voce per contenere sia le somme destinate a tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio dei rischi (in particolare, della mancata riscossione dei crediti), sia altri accantonamenti. In particolare, il fondo complessivo è così composto:

- fondo per rischi ed oneri, per euro 1.370.000;
- altri fondi, per euro 8.998.683, dettaglio dei quali è il seguente:
  - i. accantonamento delle economie derivanti dalla mancata erogazione dei buoni pasto nell'anno 2020 (articolo 1, comma 870, della legge 30 dicembre 2020, n. 178): euro 518.917;
  - ii. accantonamento delle economie realizzate a causa del mancato utilizzo di una parte delle risorse destinate annualmente ai benefici socio-assistenziali (periodo compreso tra gli anni 2005 e 2020): euro 2.771.679;
  - iii. accantonamento del fondo previsto dall'articolo 90 del Contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale non dirigente del comparto "Istruzione e ricerca", per il triennio normativo 2016-2018: euro 1.000.000;
  - iv. accantonamento dei fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del decreto ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614: euro 1.020.611;
  - v. accantonamento dei fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del decreto ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802: euro 3.687.476;
  - vi. fondo rischi e oneri: euro 1.370.000, di cui euro 1.350.000, corrispondenti a quasi il 30 per cento dell'importo complessivo del residuo attivo più consistente (pari ad euro 4.581.955), e cioè quello nei confronti dell'Inps; euro 20.000, corrispondenti ad un credito vantato nei confronti della Regione Basilicata.

Non sono presenti, invece, accantonamenti a titolo di oneri correlati, in particolare, al rinnovo contrattuale del personale in regime di diritto privato, nonché di incrementi disposti dalla legge per i dipendenti in regime di diritto pubblico, etc.; la relativa somma non figura neppure, quale autonomo fondo, nello stato patrimoniale, mentre è correttamente esposta, come già esaminato, nella quota vincolata del risultato di amministrazione.

Nello stato patrimoniale dell'Inaf al 31 dicembre 2021 risulta un fondo per trattamento di fine rapporto (relativo al personale non iscritto all'apposita cassa gestita dall'Inps, ex Inpdap, per i quali vengono versati i prescritti contributi previdenziali), pari a euro 30.772.339 (euro 30.893.245 a fine 2020). L'importo non coincide con quello riportato, al medesimo titolo, nel risultato di amministrazione vincolato al 31 dicembre 2021 (pari a euro 29.734.337).

Si segnala, tuttavia, che, anche in considerazione dei rilievi effettuati sia dalla Sezione, sia dal Collegio dei revisori, a decorrere dal 2022 l'importo da accantonare annualmente è stato

rideterminato in euro 2.800.000, rispetto agli euro 2.300.000 considerati fino all'esercizio 2021. Si ribadisce, analogamente a quanto fatto nelle relazioni precedenti, l'opportunità di procedere ad una rigorosa stima dell'accantonamento annuale, la cui quantificazione è puntualmente stabilita dalla legge, e all'effettuazione del congruo accantonamento sia nelle scritture finanziarie, sia in quelle economico patrimoniali.

I debiti registrano un aumento (da euro 21.047.719 a 24.602.033).

Si rileva, analogamente agli anni precedenti, il disallineamento sia tra i debiti esposti nello stato patrimoniale e i residui passivi, pari a euro 46.403.917, sia tra i crediti iscritti nello stato patrimoniale e i residui attivi, pari, rispettivamente, a euro 33.088.311 e a euro 50.342.604; ciò rende necessarie azioni da parte dell'Istituto tese a ridurre l'entità o, quantomeno, ad evidenziarne le motivazioni, anche sotto il profilo tecnico-contabile.

All'interno della macro-voce, i debiti da finanziamento si riducono da euro 3.020.855 a 2.807.286, correlati ai due mutui contratti con Cassa depositi e prestiti; risultano in decremento anche quelli verso i fornitori (da euro 4.448.829 a 2.467.832), nonché, drasticamente i debiti per trasferimenti correnti (da euro 5.995.014 a euro 291.495).

### **7.6.1 Il patrimonio immobiliare**

L'Inaf ha in dotazione, a vario titolo, un patrimonio immobiliare vasto ed eterogeneo, (schematicamente riportato nella relazione sulla gestione 2021) costituito da numerosi complessi (in numero di 19, spesso articolati in plurime unità autonome), alcuni dei quali, come detto, sono ubicati in Paesi esteri.

In particolare, i complessi immobiliari che ospitano l'amministrazione centrale e le strutture di ricerca al momento sono sedici, distribuiti sull'intero territorio nazionale. A questi si affiancano i compendi ubicati all'estero, che ospitano le infrastrutture del "Telescopio nazionale Galileo", che ha sede a Santa Cruz de Tenerife in Spagna (gestito, come detto in precedenza, dalla "Fondazione Galileo Galilei, *Fundación Canaria*", e del "Large binocular telescope", che ha sede sul Monte Graham, in Arizona (Stati Uniti di America), del quale l'Inaf è comproprietario.

Tutti i complessi immobiliari necessitano di costanti e onerosi interventi di messa a norma, di manutenzione, ordinaria e straordinaria, di ristrutturazione, di adeguamento e/o ripristino funzionale. Inoltre, molti di essi sono soggetti a vincoli architettonici e/o



paesaggistici, per cui gli interventi edili ed impiantistici che li riguardano, oltre ad essere, di norma, più costosi, richiedono anche l'attivazione di procedimenti tecnici e di procedure amministrative particolarmente lunghi e complessi.

La presenza di numerose strutture di ricerca, unitamente all'articolata normativa di riferimento, ha reso più complesso il monitoraggio dei lavori pubblici. È stato, pertanto, avviato un processo di analisi dell'attuale sistema informativo contabile, con lo scopo di attivare specifiche funzionalità che consentano di verificare costantemente tutte le attività, propedeutiche, connesse e conseguenti, alla realizzazione dei predetti interventi e i relativi costi. In proposito, è stato acquisito uno specifico *software*, unico per l'intero Istituto, gestito da un apposito tavolo tecnico permanente per il patrimonio immobiliare ed i lavori pubblici, istituito con determina direttoriale n. 154 del 5 luglio 2017, successivamente modificata e integrata con determina n. 236 del 12 ottobre 2018.

Ai fini del censimento, della registrazione inventariale e della corretta gestione dell'intero patrimonio immobiliare, con riferimento sia agli immobili di cui l'Ente è proprietario, sia di quelli che utilizza ad altro titolo (concessione in uso, comodato, locazione, etc.), il professionista incaricato ha prodotto le perizie di stima richieste. Per quanto riguarda gli immobili di proprietà, la quantificazione del valore venale è pari ad euro 25.864.950 ai fini inventariali, e ad euro 33.133.900 ai fini assicurativi<sup>33</sup>, mentre per gli immobili che l'Ente utilizza ad altro titolo è emerso un valore inventariale pari a euro 71 milioni, ed un valore ai fini assicurativi pari a euro 84,7 milioni.

Come indicato nelle precedenti relazioni, tali valori non coincidono con quelli iscritti nello stato patrimoniale, secondo cui le immobilizzazioni materiali sono pari a euro 62.397.759. Si rappresenta, quindi, la necessità di provvedere all'allineamento dei valori, in modo da avere una rappresentazione veritiera e corretta del valore del patrimonio immobiliare.

E' stato avviato un processo di riorganizzazione immobiliare dell'Inaf che prevede, tra le finalità, l'accorpamento di alcune strutture di ricerca e una dislocazione più razionale delle articolazioni territoriali<sup>34</sup>: la relazione sulla gestione 2021 riferisce che le ricadute di questi

---

<sup>33</sup> Valori riportati, altresì, nella Relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio 2020.

<sup>34</sup> A tal fine, si ricordano, per il recente passato, la delibera del Cda n. 46 del 23 giugno 2017, con la quale all'interno dell'Osservatorio astronomico di Teramo è confluita la stazione osservativa di Campo Imperatore, e la delibera del Cda n. 78 del 25 luglio 2017, con la quale si è proceduto all'accorpamento dell'Istituto di astrofisica spaziale e fisica cosmica di Bologna con l'Osservatorio astronomico di Bologna.

accorpamenti sono state, sia sotto il profilo organizzativo e funzionale che sotto quello economico e finanziario, assolutamente positive e che, pertanto, non è da escludere, in un prossimo futuro, l'avvio di altre, analoghe iniziative.

#### **7.6.1.1 Il contratto di comodato con il Cnr**

In data 22 novembre 2018 era stato perfezionato un nuovo accordo tra l'Inaf ed il Cnr per rinnovare i contratti di comodato degli immobili presenti nelle aree di ricerca di Bologna, Tor Vergata (Roma) e Milano, nonché di quelli ubicati nelle stazioni osservative di Medicina (Bo) e di Noto (Sr), propedeutici al successivo passaggio in proprietà all'Istituto, previsto già per il 2019, ma, al momento, non ancora intervenuto.

Il contratto di comodato è stato rinnovato fino al 22 novembre 2020 e, in seguito, con delibera Cda n. 88 del 27 novembre 2020, fino al 31 dicembre 2021, termine entro il quale avrebbe dovuto concludersi il processo di trasferimento in proprietà degli immobili in argomento. Tale processo non risulta ancora completato, come desumibile dalla Relazione sulla gestione allegata al rendiconto 2021.

#### **7.6.1.2 L'Osservatorio di astrofisica e scienza dello spazio di Bologna**

Con scrittura privata del 12 dicembre 2006 era stata perfezionata una promessa di vendita immobiliare, con la quale la Università degli studi di Bologna si impegnava a cedere onerosamente all'Inaf, una quota parte della proprietà superficiaria di un complesso immobiliare per le esigenze dell'allora Osservatorio astronomico di Bologna, per una somma di euro 6.650.560. L'Inaf si era impegnato a corrispondere tale importo in quattro rate di euro 1.662.640, la prima delle quali versata in data 23 ottobre 2006.

Con atto notarile del 28 dicembre 2018 è stato stipulato un atto modificativo che ha disciplinato *ex novo* il piano di rateazione del prezzo di acquisto, tenendo conto delle rate già corrisposte; su tali basi, l'Inaf si è impegnata a versare all'università le seguenti somme:

- euro 500.000 alla data del 30 settembre 2019;
- euro 500.000, al 30 settembre 2020<sup>35</sup>;
- euro 500.000 al 30 settembre 2021 (contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di

---

<sup>35</sup> Effettivamente corrisposte nel corso degli esercizi 2019 e 2020.

vendita).

L'Osservatorio di astrofisica e scienza dello spazio di Bologna, in aderenza ad accordi intervenuti con l'Università, si è già insediato nel complesso immobiliare dal 2017. L'atto notarile di acquisto è stato poi stipulato il 28 dicembre 2021.

### **7.6.2 Il monitoraggio di immobili, concessioni e partecipazioni**

L'art. 2, comma 222, della legge 23 dicembre 2009 n. 191 dispone che, a decorrere dal 1° gennaio 2010, le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, comunichino annualmente all'Agenzia del demanio, entro il 31 gennaio, la previsione triennale di fabbisogno di spazio locativo ovvero di superfici da esse occupate non più necessarie; è fatto obbligo, inoltre, alle medesime amministrazioni di comunicare l'elenco dei beni immobili di proprietà di terzi utilizzati a qualsiasi titolo.

Tutte le amministrazioni pubbliche che utilizzano o detengono, a qualunque titolo, immobili di proprietà dello Stato o di altre amministrazioni devono trasmettere al Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento del tesoro, entro il 31 luglio di ciascun anno, l'elenco identificativo dei predetti beni, ai fini della redazione del rendiconto patrimoniale delle amministrazioni pubbliche a valori di mercato. In caso di inadempimento ai ridetti obblighi di comunicazione, l'Agenzia del demanio e il Ministero dell'economia e delle finanze ne effettuano la segnalazione alla Corte dei conti per gli eventuali atti di competenza<sup>36</sup>.

L'Istituto ha adempiuto agli obblighi previsti dalla normativa citata di trasmissione al Dipartimento del tesoro dei dati predetti, secondo le definizioni e le modalità procedurali contenute nel decreto del Mef del 30 giugno 2010.

### **7.7 L'indicatore di tempestività dei pagamenti**

L'art. 41 del decreto-legge n. 66 del 2014 ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2014, di allegare al rendiconto consuntivo un prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo n. 33 del 2013. Le indicazioni tecnico-operative in merito a tale adempimento sono contenute nel

---

<sup>36</sup> L'art. 12, comma 13, del d.l. n. 98 del 2011 ha precisato che la violazione degli obblighi di comunicazione stabiliti dall'art. 2, comma 222, della legge n. 191 del 2009 è causa di responsabilità amministrativa.

d.p.c.m. del 22 settembre 2014, nonché nelle circolari Mef n. 3 del 14 gennaio 2015 e n. 22 del 22 luglio 2015.

Nell'esercizio 2021, per l'Inaf l'indicatore di tempestività dei pagamenti commerciali (pari ad euro 22.565.647) mostra un valore medio ponderato di -10,52 (palesante un anticipo di circa 11 giorni, in media, rispetto ai 30 prescritti, in via ordinaria, dalla legge), mentre il valore dei pagamenti eseguiti in ritardo rispetto ai tempi massimi prestabiliti è stato pari a euro 936.838 (4,15 per cento del totale).

Il documento evidenzia, da un canto, come il ritardo segnalato derivi, in prevalenza, da motivazioni indipendenti dalla volontà dell'amministrazione (esecuzione incompleta, irregolare o intempestiva di una fornitura o di una prestazione, necessità di ottenere chiarimenti o rettifiche, etc.) e, dall'altro, che, al fine di ridurre i tempi, oltre all'adozione del registro delle fatture (imposto dall'art. 66 del citato decreto-legge n. 66 del 2014), sono state emanate varie circolari finalizzate a sensibilizzare il personale di tutte le strutture dell'Istituto, sia centrali che territoriali.

## 8. LE PRINCIPALI SITUAZIONI OGGETTI DI CONTENZIOSO

### 8.1 Crediti per maturato Tfr verso il Consiglio nazionale delle ricerche

La Relazione sulla gestione al bilancio conferma, come evidenziato già nelle precedenti relazioni afferenti agli esercizi 2018, 2019 e 2020, che l'Inaf vanta un credito significativo nei confronti del Cnr (stimato in euro 5.662.704), in ragione del mancato trasferimento delle risorse maturate a titolo di Tfr/Tfs dal personale transitato nei ruoli dell'Istituto il 1° gennaio 2005. Al riguardo, la nota integrativa precisa che il Cnr, oltre a non aver corrisposto tali risorse, non ha comunicato la complessiva consistenza del fondo maturato, dai dipendenti trasferiti, fino al 31 dicembre 2004. E' da segnalare, tuttavia, che il Cnr rimborsa le spese relative al Tfr/Tfs al termine dell'anno nel quale vengono sostenute (a titolo di anticipazione) dall'Inaf.

Questa Sezione, nelle citate relazioni, dopo aver evidenziato come il Cnr abbia effettivamente trasferito all'Inaf le risorse necessarie per pagare le indennità di anzianità del personale cessato, ha rilevato che la mancata condivisione fra i due Enti del preciso importo dei rispettivi crediti e debiti contribuisce a non rendere affidabili, sul punto specifico, i dati di bilancio. In particolare, era parso necessario chiarire l'effettivo ammontare della situazione debitoria del Cnr nei confronti dell'Inaf, in relazione alle unità di personale ancora in servizio, dando attuazione all'accordo quadro stipulato tra i due enti il 31 marzo 2005, nonché a quelli successivi, al fine di assicurare una corretta programmazione delle spese nei successivi esercizi ed evitare l'emersione di sopravvenienze passive.

Con nota del 20 febbraio 2020, il Cnr ha proposto le modalità di definizione della questione in esame, proposta ancora al vaglio degli organi di amministrazione dell'Inaf. La nota in parola riporta, analiticamente, i dati del personale cessato dal servizio dal 2005 al 2019, nonché l'importo del montante del trattamento di fine rapporto già trasferito all'Inaf nei medesimi esercizi (o meglio, in quelli in cui vi è stata cessazione di dipendenti ex Cnr) e quello del trattamento di fine servizio dei dipendenti ex Cnr cessati dal servizio nel 2019 ed ancora da trasferire all'Inaf nell'anno 2020, pari a euro 454.321.

Pertanto, il credito vantato dall'Inaf nei confronti del Cnr, in base all'elenco prodotto da quest'ultimo, per le 162 unità di personale ancora in servizio, risulta pari a euro 5.007.599, di cui euro 4.585.701 per le 92 unità in regime di Tfs (assunte fino al 31 dicembre 2000) ed euro 421.898 per le 70 unità in regime di Tfr (assunte dopo il 1° gennaio 2001).

A seguito di successive verifiche, il Cnr, con nota del 4 gennaio 2021, ha rettificato l'importo da trasferire all'Inaf, a titolo di Tfs, quantificando in un ammontare complessivo pari ad euro 5.162.772, l'onere relativo alle unità di personale già cessate dal servizio nel 2019 e 2020 (oltre a tre conguagli riferiti ad anni precedenti).

Al fine di eseguire un controllo analitico di tali importi, è stata avviata una ulteriore interlocuzione con l'Inaf, esitata con nota del 27 ottobre 2021, con la quale il Cnr ha trasmesso i dati, sui quali l'Istituto ha avviato la procedura di analisi e i necessari controlli.

L'Inaf sino a questo momento non ha iscritto alcun credito a bilancio<sup>37</sup>, posizione che, tuttavia, andrebbe riconsiderata, procedendo invece alla contabilizzazione di un importo attendibile, in particolare alla luce della quantificazione effettuata anche dal Cnr; questa valutazione, infatti, pur non corrispondendo precisamente, non si discosta sensibilmente da quella operata dall'Istituto e potrebbe essere, alla luce degli approfondimenti in corso, oggetto di conciliazione.

## 8.2 Crediti verso Inps, gestione ex Inpdap

Analoghe problematiche permangono, sempre in base a quanto riportato nella nota integrativa 2019 nonché, da ultimo, nella relazione al bilancio di previsione 2021<sup>38</sup>, con riguardo ai crediti vantati dall'Inaf nei confronti dell'Inps, gestione ex Inpdap. Infatti, per effetto del passaggio del personale contrattualizzato in quel momento in servizio presso l'Inaf al comparto degli enti di ricerca, a decorrere dal 1° gennaio 2006, è cessata l'iscrizione alla cassa previdenziale ex Enpas, gestita dall'ex Inpdap (poi confluito in Inps), con esclusione del personale inquadrato nella qualifica di "astronomo", che ha mantenuto il regime di diritto pubblico (e conseguente iscrizione a fini previdenziali).

L'Inaf, in proposito, riferisce che l'ex Inpdap avrebbe comunicato tale circostanza solo nel 2009, salvo ritenere il personale in parola sprovvisto di copertura sin dal momento del passaggio al

---

<sup>37</sup> Anche nell'ultimo bilancio di previsione approvato per il 2021 (cfr. verbale Collegio dei revisori n. 44/2020).

<sup>38</sup> Approvato con delibera Cda n. 103 del 30 dicembre 2020.

nuovo comparto, avvenuto appunto dal 1° gennaio 2006<sup>39</sup>.

Pertanto, l'Istituto ha curato direttamente la gestione e l'erogazione del trattamento di fine rapporto (per i dipendenti assunti dal 2001) e di quello di fine servizio (per i dipendenti assunti prima del 2001), continuando, tuttavia, anche per l'arco temporale 2006-2009, a versare i contributi alla gestione ex Inpdap.

A decorrere dal 2010 (primo esercizio successivo alla comunicazione di non iscrizione, effettuata dall'Inpdap nella seconda metà del 2009), l'Inaf ha continuato a gestire direttamente i due menzionati trattamenti di fine servizio, richiedendo, tuttavia, all'ex Inpdap, il montante dei contributi versati, per le unità di personale confluite nel comparto degli enti di ricerca, nel periodo compreso tra la loro assunzione ed il 30 dicembre 2005. L'importo dei predetti contributi è stato stimato in euro 4.581.955 (come da nota del 21 aprile 2017, a firma del Direttore generale dell'Istituto, recante, altresì, diffida a adempiere e costituzione in mora, e come tale riportato nel rendiconto 2020). Al fine di pervenire al recupero di tali contributi, era stato istituito un apposito tavolo tecnico congiunto, che ha avviato la verifica delle necessarie, e complesse, denunce contributive rettificative.

Il Collegio dei revisori dei conti (verbali n. 12 del 28 marzo 2019 e n. 20 del 10 settembre 2019) aveva rilevato l'emersione di altre discrasie in ordine ai versamenti dei contributi previdenziali, in particolare per le ritenute figurative e per i versamenti in eccesso, anche risalenti nel tempo (2014), per i quali sono state manifestate difficoltà di interlocuzione con i competenti uffici dell'Inps.

Pertanto, prima nel verbale n. 28 del 21 febbraio 2020 e, in seguito, nella relazione al rendiconto 2020, preso atto dei ritardi nella conclusione del processo di definizione dell'importo del credito in parola da parte del tavolo tecnico congiunto Inaf -Inps, il Collegio ha ritenuto necessario, al fine di garantire i futuri equilibri di bilancio, dare indicazione al fine di prevedere in bilancio l'accantonamento a fondo rischi dell'integrale ammontare del credito vantato nei confronti dell'Inps.

Si evidenzia che, in precedenza, il Cda dell'Inaf, con delibera n. 85 del 26 novembre 2019, aveva

---

<sup>39</sup> In particolare, l'ex Inpdap ha comunicato all'Inaf, con nota del 14 luglio 2009, la non iscrivibilità dei dipendenti Inaf alla gestione previdenziale ex Enpas, ai fini del trattamento di fine servizio e del trattamento di fine rapporto (Tfs/Tfr), precisando che la gestione e l'erogazione avrebbero dovuto essere curate direttamente dall'Istituto, ai sensi dell'art. 1, comma 6, del dpcm 2 marzo 2001 e che, pertanto, avrebbe potuto chiedere la restituzione dei contributi indebitamente versati nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2006 ed il 31 dicembre 2009 (con modalità da concordare, previa produzione della documentazione probatoria attestante il versamento).

già accantonato a fondo svalutazione crediti la somma di euro 1.350.000, pari a circa il 30 per cento del credito in esame, non ritenendo necessario un accantonamento integrale (posizione mantenuta in sede di redazione del rendiconto 2020), in quanto il credito sarebbe stato riconosciuto dall'Inps ma necessiterebbe soltanto di una puntuale quantificazione (per le motivazioni esplicitate dal Direttore generale nella nota n. 1971 del 4 marzo 2020).

Il rendiconto 2020 espone il primo versamento, da parte dell'Inps, a tale titolo, pari a poco più di 50 mila euro, mentre nel rendiconto 2021 non risultano accertamenti in entrata da parte dell'Inps. Appare, pertanto, necessario, ad avviso di questa Corte, proseguire le azioni tese al recupero dei crediti suddetti ovvero, laddove dovessero risultare definitivamente inesigibili, procedere alle dovute cancellazioni, al fine di rendere il bilancio maggiormente affidabile.

### **8.3 Il credito verso i precedenti amministratori**

L'Inaf vanta un credito, nei confronti del presidente e dei componenti del Consiglio di amministrazione in carica nel periodo compreso tra il 2005 ed il 2007, pari a circa trecentomila euro, a titolo di indennità percepite per un importo superiore a quello a cui avevano diritto.

Avverso i provvedimenti di recupero delle somme indebitamente corrisposte, i titolari dei predetti incarichi avevano proposto ricorso innanzi al Tar del Lazio, che, con sentenze n. 8230 del 19 luglio 2018, e n. 8789 del 6 agosto 2018, ha rigettato le istanze. La Direzione generale ha, avviato, per il tramite del Servizio affari legali e contenzioso, le procedure di recupero delle somme indebitamente corrisposte nei confronti dell'ex Presidente (che ha versato la prima rata del piano di rateizzazione concordato)<sup>40</sup>.

Nel corso del 2020 si è proceduto, altresì, alla definizione del preciso importo del credito anche nei confronti dei precedenti membri del Cda (euro 17.619 cadauno), a cui è stata inviata comunicazione di messa in mora in data 4 dicembre 2020. A quest'ultima, ha fatto seguito l'invio di memorie: sono seguite, poi, varie interlocuzioni, all'esito delle quali alcuni dei precedenti amministratori hanno proceduto al versamento integrale delle somme dovute e richieste, mentre altri hanno richiesto la rateizzazione del debito, procedendo quindi al pagamento delle prime rate.

---

<sup>40</sup> Il credito nei confronti dell'ex Presidente ammonta ad euro 130.681,17, al quale deve essere aggiunto l'importo di euro 85.464,96, a titolo di rimborso delle imposte pagate, per suo conto, dall'Ente, come sostituto di imposta, per un importo complessivo di euro 216.146,13.



## 9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Istituto nazionale di astrofisica (Inaf), istituito con il decreto legislativo 23 luglio 1999 n. 296, e successivamente riordinato con il decreto legislativo 4 giugno 2003 n. 138, è il principale ente pubblico nazionale per la ricerca nel campo dell'astrofisica e dell'astronomia. È stato oggetto anche della riforma a più ampio spettro del settore degli enti di ricerca contenuta nel decreto legislativo n. 218 del 2016, che ha comportato la rivisitazione dello statuto e del regolamento di organizzazione.

L'andamento della gestione economica e finanziaria degli ultimi esercizi ha risentito degli oneri necessari per le procedure di stabilizzazione del personale. L'incremento di risorse registrato, infatti, nel 2019, nell'assegnazione ordinaria del Foe (poi stabilizzato negli anni successivi), da parte del Mur, è stato quasi interamente assorbito dalle procedure di stabilizzazione previste dall'art. 20 del decreto legislativo n. 75 del 2017. La situazione è stata aggravata dall'incremento esponenziale dei costi, diretti e indiretti, del personale, imputabile, oltre che all'aumento della dotazione organica, anche alle dinamiche retributive che le nuove assunzioni con rapporto di lavoro a tempo indeterminato hanno comportato (ricostruzioni di carriera e passaggi di fascia stipendiale).

Un problema altrettanto importante riguarda i finanziamenti destinati alla realizzazione di programmi e progetti di ricerca erogati da altri soggetti, pubblici o privati. Questi ultimi destinano, generalmente, alla copertura delle spese generali una misura percentuale ridotta, che, nella maggior parte dei casi, non è sufficiente per lo svolgimento delle attività. Pertanto, l'Istituto, per accedere a questi fondi, deve assicurare un ulteriore apporto finanziario, che, spesso, non è in grado di garantire (o che, comunque, sottrae fondi all'attività progettuale vera e propria).

E' stato concluso il processo teso ad adeguare il Regolamento di organizzazione e funzionamento (adottato dal Cda dell'Inaf e approvato dal parte del Mur), mentre continua a dover essere aggiornato il Regolamento di amministrazione e contabilità alla successiva evoluzione normativa (in particolare, avente fonte nel decreto legislativo n. 218 del 2016, di semplificazione dell'attività degli enti di ricerca, e nel decreto legislativo n. 91 del 2011, di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici non territoriali, entrato in vigore a regime dal 2016).

Per quanto riguarda la gestione economico-finanziaria, l'esercizio 2021 ha fatto registrare un avanzo di competenza pari a euro 21.852.659, dato dalla differenza tra accertamenti (pari a euro 206.229.185) e impegni (pari a euro 184.376.526). Si tratta di un dato in controtendenza rispetto a quello del 2020, allorché si registrava un disavanzo pari a 16.274.999, ma in linea con i saldi positivi degli esercizi 2019 (per euro 27.403.071) e 2018 (per euro 9.251.264).

Su tale risultato ha inciso sia l'incremento dei trasferimenti correnti (+12,24 per cento), sia la diminuzione delle spese correnti (-5,02 per cento) e di quelle in conto capitale (-51,72 per cento). Il rapporto fra le risorse erogate dal Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca" (Foe), pari, nel 2021, a euro 97.345.998 (nel 2020, euro 94.572.966) e le entrate complessive dell'Istituto (al netto delle partite di giro), pari a euro 167.088.995 (nel 2020, euro 147.846.722) continua ad essere rilevante, attestandosi ad una percentuale del 58,25 per cento (nel 2020, 63,96 per cento); peraltro, la sua costante diminuzione nel tempo evidenzia la capacità dell'Istituto di reperire fondi non esclusivamente dal bilancio dello Stato ma anche da convenzioni o progetti con altri enti di ricerca (su tutti, l'Asi) o, in generale, altre amministrazioni pubbliche e l'Unione europea.

Anche nel 2021 la maggiore categoria di spesa corrente è stata quella per il personale (pari a euro 78.205.719, compresi gli oneri riflessi), sostanzialmente stabile rispetto a quella del 2020 (pari a euro 78.018.086), ma leggermente superiore rispetto a quella del 2019 (pari a euro 76.530.402). Tale voce ha assorbito il 58,36 per cento della spesa corrente (nel 2020, la percentuale era del 55,30 per cento).

Gli oneri per il personale, in particolare di quello assunto a tempo indeterminato, sono cresciuti in ragione del citato processo di stabilizzazione, avviato nel 2018, ponendo la necessità, da parte dell'Istituto, di valutare la relativa sostenibilità, prima di procedere a nuove assunzioni. Le spese per acquisto di beni e servizi, pari a euro 19.185.341 (in riduzione rispetto agli euro 21.752.989 del 2020), hanno assorbito, invece, il 14,31 per cento della spesa corrente (nel 2020, la percentuale era del 15,42).

Le spese per trasferimenti correnti, pari a euro 31.054.102 (nel 2020, euro 35.769.814), sono risultate in diminuzione, e rappresentano il 23,17 per cento della spesa corrente (nel 2020, il 16,6 per cento): si tratta, principalmente, di trasferimenti finalizzati al finanziamento di progetti di ricerca, in base ad accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche esterne. Ricade in questa voce anche il finanziamento di euro 2.700.000 in favore della *Fundacion Galileo*

Galilei.

Va segnalato come, nel 2021, la spesa annua per investimenti (euro 11.029.245) abbia raggiunto la percentuale del 7,59 per cento di quella totale, in sensibile diminuzione, in termini assoluti e percentuali, rispetto al 2020 (in cui era stata pari ad euro 22.842,717, e cioè il 13,92 per cento delle spese complessive).

La gestione finanziaria, inoltre, ha palesato, al 31 dicembre 2021, residui attivi per euro 50.342.605 (in aumento rispetto al 2020, allorché erano pari a euro 46.356.691), alcuni dei quali risalenti nel tempo o non esattamente quantificati; tali criticità sono state in parte attenuate, da un lato mediante l'iscrizione di un fondo svalutazione crediti e, dall'altro, con la radiazione di alcune posizioni, valutate inesigibili.

I residui passivi, a fine 2021, sono pari a euro 46.403.918 (in crescita rispetto al 2020, allorché erano pari a euro 41.850.402), senza che siano emerse, tuttavia, situazioni patologiche sotto il profilo del ritardo nei pagamenti. L'indicatore di tempestività, infatti, registra un valore medio ponderato di - 10,52 (palesante un anticipo di circa 11 giorni rispetto ai 30 prescritti, in via ordinaria, dalla legge), mentre l'importo dei pagamenti eseguiti in ritardo è stato di euro 936.838 (su un ammontare complessivo pari a euro 22.565.647), in miglioramento rispetto al 2020.

Il risultato di amministrazione a fine 2021 ammonta a euro 179.032.902, in aumento del 14,35 per cento rispetto al 2020, in cui era stato pari a euro 156.560.626. Si tratta di un dato superiore anche a quello del 2019, allorché il dato era pari a 173.229.658. Tale risultato è costituito, in prevalenza, da economie vincolate (per euro 169.201.315).

Le ragioni della notevole consistenza dell'avanzo sono molteplici: in primo luogo la evidente difficoltà di un'adeguata programmazione della spesa (e con la conseguente riduzione della possibilità di impegno dei finanziamenti nell'esercizio di assegnazione) che deriva dai tempi di assegnazione del FOE e delle entrate di provenienza ministeriale, nonché nell'accreditamento di diversi altri fondi nella seconda metà dell'esercizio. Altro fattore determinante è rappresentato dalla modalità di gestione dei fondi finalizzati alla ricerca, il cui utilizzo avviene, fisiologicamente, in esercizi successivi. Un terzo elemento si rinviene nell'accantonamento di risorse per il trattamento di fine rapporto. A ciò si aggiunge il sensibile ritardo nella costituzione dei fondi per la contrattazione del personale e nella stipula dei contratti integrativi. Tale criticità, pur attenuatesi nel corso degli ultimi esercizi con

l'intervenuta certificazione, da parte del Collegio dei revisori dei conti e dei Ministeri vigilanti, dei fondi di contrattazione del personale dirigente e dei livelli IV-VIII per il triennio 2015-2017, richiede comunque azioni correttive.

La quota libera di avanzo è cresciuta, nel 2021, fino ad euro 9.831.587 (contro gli euro 8.704.109 del 2020), consentendo di dare copertura, oltre che a progetti di ricerca, anche ad alcuni oneri (quota annuale di accantonamento a Tfr e Tfs), che, normalmente, dovrebbero trovare pertinenti stanziamenti nel bilancio di previsione.

Più volte anche il Collegio dei revisori dei conti ha prospettato la necessità che la programmazione finanziaria dell'Istituto tenga conto delle effettive capacità di spesa, in particolare, per progetti da parte delle strutture territoriali di ricerca. Le ridette osservazioni sono state fatte proprie, da ultimo, anche dalla Ragioneria generale dello Stato, in sede di esame del rendiconto consuntivo 2020.

Inoltre, appare necessario proseguire l'attività di corretta quantificazione dell'importo annuale dell'accantonamento a trattamento di fine rapporto (costantemente pari, da vari esercizi, a euro 2.300.000 ma che, negli esercizi a venire, dovrebbe aumentare fino a 2.800.000), nonché di verifica della corretta copertura finanziaria dei trattamenti corrisposti, in anni precedenti, ai dipendenti collocati in quiescenza (se effettivamente finanziati su capitoli di spesa coperti dal fondo Tfr o da ulteriori autonomi stanziamenti di bilancio, in modo da pervenire, eventualmente, ad una riduzione della quota vincolata nel risultato di amministrazione).

L'Inaf è tenuto ad approvare, a fini conoscitivi, anche i documenti propri della contabilità economico-patrimoniale. L'utile del conto economico è cresciuto, nel 2021, da euro 13.576.498 a euro 14.053.093, con un incremento del 3,51 per cento. La gestione operativa registra un saldo positivo pari a euro 13.594.097, in leggero calo rispetto agli euro 13.930.383 del 2020. La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di soli euro 132.338 (in linea con quello del 2020, sempre negativo, per euro 145.505), derivanti da interessi passivi sugli unici due mutui contratti dall'Istituto. La gestione straordinaria chiude con un saldo positivo di euro 591.334, derivante da "sopravvenienze del passivo e insussistenze dell'attivo" (euro 1.053.848) inferiori alle "sopravvenienze attive e insussistenze del passivo" (euro 1.645.182) di cui, tuttavia, i documenti di bilancio non specificano le motivazioni contabili sottostanti (come già rilevato nelle precedenti relazioni di questa Sezione).

L'importo complessivo dell'attivo patrimoniale al 31 dicembre 2021 è pari a euro 272.557.713

(in crescita rispetto agli euro 242.587.233 del 2020, in ragione dell'aumento delle immobilizzazioni materiali e dell'attivo circolante, in particolare delle disponibilità liquide, passate da euro 152.054.337 a euro 175.094.216). In particolare, il patrimonio netto aumenta da euro 151.641.672 ad euro 165.694.764, in ragione dell'utile registrato dalla gestione economica nel 2020, portato a riserva.

Si ribadisce, in proposito, la presenza di discrasie fra gli importi esposti a titolo di credito e debito con quelli riportati nelle scritture finanziarie, come residui attivi e passivi, incongruenze che rendono necessaria la prosecuzione delle azioni tese a integrare le scritture finanziarie ed economico patrimoniali, rendendone coerenti gli esiti (esigenza già segnalata nelle precedenti relazioni di questa Sezione sugli esercizi 2018, 2019 e 2020).

Nel corso del 2021 sono state realizzate alcune delle programmate fasi del processo di monitoraggio e valorizzazione del patrimonio immobiliare detenuto, a vario titolo, dall'Istituto, presupposto funzionale non solo ad una migliore utilizzazione del patrimonio stesso ma anche all'osservanza delle regole di finanza pubblica che al ridetto aggregato fanno riferimento. Appare, in prospettiva, necessario assicurare la coincidenza (o meglio, la conciliabilità) fra i dati ed i valori riportati nell'inventario e quelli esposti nello stato patrimoniale.

Invece, risulta conclusa l'operazione del trasferimento in proprietà dei beni immobili del Cnr, utilizzati da tempo dall'Inaf in virtù di contratti di comodato.

L'Istituto, con la deliberazione n. 11 del 24 febbraio 2022, di approvazione del piano periodico di revisione delle partecipazioni societarie per il 2021, ha confermato, come già fatto con le precedenti deliberazioni, di mantenere le quote di minoranza detenute presso tre consorzi, espletanti attività di ricerca inerente alla propria missione istituzionale, la cui costituzione è stata promossa e autorizzata a suo tempo dal Miur, e che non comportano oneri finanziari.

Meritevoli di particolare attenzione risultano i rapporti con la "Fondazione Galileo Galilei - Inaf *Fundacion Canaria*", ente di diritto spagnolo, costituita nel 2004 dall'Inaf (previa autorizzazione del Miur), in attuazione di accordi diplomatici intervenuti tra l'Italia e la Spagna, per la gestione di un telescopio nelle Isole Canarie. A seguito dei rilievi formulati dal Collegio dei revisori (ripresi dalle relazioni di questa Sezione per gli esercizi 2018, 2019 e 2020), sono stati messi a disposizione del Consiglio d'amministrazione i documenti di bilancio della Fondazione, anche al fine di valutare la congruità del contributo annuo erogato dall'Istituto

(cresciuto nel 2019, e mantenuto nel 2020 e nel 2021, a 2,7 milioni). La Sezione ribadisce, in proposito, la necessità che l'Inaf prosegua l'avviato percorso, teso ad effettuare controlli periodici e monitoraggi in ordine al regolare utilizzo, da parte della Fondazione, del contributo annuale ad essa erogato, nonché sulla congruità di quest'ultimo.

Il rendiconto 2021 dell'Istituto evidenzia la sussistenza di una situazione creditoria nei confronti del Consiglio nazionale delle ricerche a titolo di quote per trattamento di fine rapporto o di fine servizio maturate dal personale (in numero di 317 unità) già in servizio presso quest'ultimo e transitato all'Inaf a decorrere dal 1° gennaio 2005. Nel febbraio 2020 il Cnr ha quantificato il debito residuo (al netto delle cessazioni intervenute fra il 2005 ed il 2019) in euro 5.007.599 e le modalità di adempimento (rateizzate in base all'esercizio di programmato pensionamento del personale), importo aggiornato, da ultimo, nel gennaio 2021, in euro 5.162.772. Sono in corso le attività di analisi e di controllo finalizzate alla verifica della correttezza di tale importo.

Analoghe problematiche permangono con riguardo ai crediti vantati dall'Inaf nei confronti dell'Inps, gestione ex Inpdap, stimati in euro 4.581.955, relativi a contributi previdenziali versati in eccesso, a titolo di Tfr/Tfs, nell'arco temporale 2006-2009 (riscosso per circa 50 mila euro nel 2020). Sul punto, il Consiglio d'amministrazione ha accantonato a fondo svalutazione crediti l'importo di euro 1.350.000, pari a circa il 30 per cento della posizione in esame. Gli importi non risultano ancora, nemmeno parzialmente, riscossi.

Infine, sono proseguite le azioni tese a recuperare il credito, pari a circa trecentomila euro, che l'Inaf vanta nei confronti del presidente e dei componenti del Consiglio di amministrazione in carica nel periodo compreso tra il 2005 ed il 2007, a titolo di indennità percepite per un importo superiore a quello spettante. Al termine dell'esercizio 2021, all'esito di interlocuzioni avvenute con i precedenti amministratori, ci sono stati alcuni versamenti integrali delle somme richieste mentre alcuni amministratori hanno richiesto la rateizzazione del debito, concessa dall'Ente.



Delibera n. 64/2022

**Oggetto:** approvazione del “*Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021*” dello “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” e del “*Bilancio Consuntivo per l’Esercizio Finanziario 2021*” della “*Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria*”.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA** la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene “*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*”, e, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;
- VISTO** il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e disciplina la istituzione dello “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” (“*INAF*”) e contiene “*Norme relative allo Osservatorio Vesuviano*”;
- CONSIDERATO** che, tra l’altro, l’articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, definisce lo “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” come “*...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...*”;
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modificazioni ed integrazioni, che contiene “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*”, e, in particolare, gli articoli 1, 2, 4, 16 e 17;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il “*Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70*”;
- VISTO** in particolare, l’articolo 38 del Decreto Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, come innanzi richiamato, il quale prevede:
- al comma 1, che il “*...processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell’ente, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel bilancio di previsione e si conclude con l’illustrazione dei risultati conseguiti in un documento denominato “rendiconto generale” costituito:*
    - a) *dal conto di bilancio;*
    - b) *dal conto economico;*
    - c) *dallo stato patrimoniale;*
    - d) *dalla nota integrativa...*”;
  - al comma 2, che al “*rendiconto generale*” sono “*...allegati:*
    - a) *la situazione amministrativa;*
    - b) *la relazione sulla gestione;*
    - c) *la relazione del collegio dei revisori dei conti...*”;



- VISTO** il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il **“Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica”**, come modificato e integrato dallo **“Allegato 2”** del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la **“Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica (“INRIM”), a norma dell’articolo 1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137”**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 giugno 2003, numero 196, con il quale è stato adottato il **“Codice in materia di protezione dei dati personali”**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, con il quale è stato adottato il **“Codice della Amministrazione Digitale”**;
- VISTA** la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i criteri direttivi della **“Delega al Governo in materia di riordino degli Enti di Ricerca”**, e, in particolare, l’articolo 1;
- VISTO** il Decreto Legislativo 9 aprile 2008, numero 81 e successive modifiche ed integrazioni, emanato in **“Attuazione dell’articolo 1 della Legge 3 agosto 2007, numero 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro”**;
- VISTA** la Legge 4 marzo 2009, numero 15, che:
- disciplina la **“Delega al Governo finalizzata alla ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”**;
  - contiene alcune **“Disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio Nazionale della Economia e del Lavoro e alla Corte dei Conti”**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, e successive modificazioni ed integrazioni, emanato in **“Attuazione della Legge 4 marzo 2009, numero 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”**;
- VISTA** la Legge 31 dicembre 2009, numero 196, con la quale è stata emanata la **“Legge di Contabilità e Finanza Pubblica”**;
- CONSIDERATO** in particolare, che l’articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, delega **“...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l’armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...”**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il **“Riordino degli Enti di Ricerca, in attuazione dell’articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165”**;





- VISTO** il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:
- contiene alcune “**Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell’articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196**”;
  - disciplina, in particolare, la “...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...”;
- VISTA** la Legge 6 novembre 2012, numero 190, che contiene “**Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella Pubblica Amministrazione**”, e, in particolare, l’articolo 1, commi 7, 8, 10, 15 e 35;
- CONSIDERATO** che, nel rispetto dei “**principi**” e dei “**criteri direttivi**” definiti dall’articolo 1, comma 35, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, con il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, sono state emanate le “**Disposizioni**” che hanno “**riordinato**” in un unico “**corpo normativo**” la “**Disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni**”;
- CONSIDERATO** altresì, che, nei due anni successivi, il predetto Decreto Legislativo è stato modificato ed integrato da numerose disposizioni di legge, che si riportano di seguito, anche al fine di delineare, in modo esaustivo, l’intero quadro normativo di riferimento della materia:
- articolo 29, comma 3, del Decreto Legge 21 giugno 2013, numero 69, con il quale sono state emanate alcune “**Disposizioni urgenti per il rilancio della economia**”, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 agosto 2013, numero 98;
  - articolo 8, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, con il quale sono state adottate alcune “**Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale**”, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89;
  - articoli 19, comma 15, e 24-bis del Decreto Legge 24 giugno 2014, numero 90, con il quale sono state adottate alcune “**Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per la efficienza degli uffici giudiziari**”, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 agosto 2014, numero 114;
  - articolo 4-bis, comma 2, del Decreto Legge 19 giugno 2015, numero 78, con il quale sono state emanate alcune “**Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali**”, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2015, numero 125;
- VISTA** la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune “**Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche**”, e, in particolare:
- l’articolo 1, che disciplina la “**Carta della cittadinanza digitale**”;



- l'articolo 7, che disciplina la "**Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza**";
- l'articolo 13, che contiene alcune disposizioni in materia di "**Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca**";
- l'articolo 16, che definisce "**Procedure e criteri comuni per l'esercizio di deleghe legislative di semplificazione**";
- l'articolo 17, che contiene alcune disposizioni in materia di "**Riordino della disciplina del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche**";

**VISTO** il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, numero 97, che ha modificato e integrato, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, le disposizioni contenute nella Legge 6 novembre 2012, numero 190, e nel Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, ai fini della "**Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza**";

**VISTO** il Decreto Legislativo 26 agosto 2016, numero 179, con la quale sono state apportate alcune "**Modifiche e integrazioni al Codice della Amministrazione Digitale di cui al Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche**";

**VISTO** il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che disciplina la "**Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124**", ed, in particolare, gli articoli 3 e 4;

**VISTO** il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, con il quale sono state apportate alcune "**Modifiche al Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della Legge 7 agosto 2015, numero 124**";

**VISTO** il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, con il quale sono state apportate alcune "**Modifiche e integrazioni al Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e), e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche**";

**VISTO** il "**Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la Direttiva 95/46/CE**", denominato anche "**Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati**" ("**RGPD**"), in vigore dal 24 maggio 2016 e applicabile a decorrere dal **25 maggio 2018**;



- VISTO** il Decreto Legislativo 10 agosto 2018, numero 101, che contiene alcune **“Disposizioni per l’adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la Direttiva 95/46/CE”**, denominato anche **“Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati” (“RGPD”)**;
- VISTA** la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, con la quale, a seguito della conclusione, con esito positivo, del procedimento di controllo, sia di legittimità che di merito, previsto e disciplinato dall’articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in via definitiva, il nuovo **“Statuto”** dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”**;
- VISTO** il nuovo **“Statuto”** dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”**, definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, pubblicato sul **“Sito Web Istituzionale”** in data 7 settembre 2018 ed entrato in vigore il **24 settembre 2018**;
- VISTI** in particolare, gli articoli 1, 2, 5, 6, 7, 13, 14, 15 e 16 del predetto **“Statuto”**;
- CONSIDERATO** che:
- l’articolo 6, comma 2, lettera h), del nuovo **“Statuto”** dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”** prevede, tra l’altro, che il Consiglio di Amministrazione approva **“...il “Conto Consuntivo” e le relative relazioni di accompagnamento...”**;
  - l’articolo 7, comma 3, del medesimo **“Statuto”** stabilisce, a sua volta, che, per **“...la validità delle riunioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza dei suoi componenti eccettuate quelle che all’ordine del giorno prevedono:**
    - a) *modifiche statutarie;*
    - b) *bilancio di previsione;*
    - c) *conto consuntivo;*
    - d) *approvazione piano triennale di attività,***per le quali è richiesta la presenza di almeno quattro componenti...”**;
- VISTO** il **“Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell’Istituto Nazionale di Astrofisica”**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 5 giugno 2020, numero 46, modificato dal medesimo Organo con la Delibera del 29 aprile 2021, numero 21, pubblicato in data **24 giugno 2021** ed entrato in vigore il **9 luglio 2021**;
- VISTO** il **“Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica”**, approvato con la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell’11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il **1° novembre 2015**;



- VISTA** la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 21 del predetto **"Regolamento"**;
- CONSIDERATO** che il **"Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con la modifica innanzi specificata, è stato pubblicato in data **24 giugno 2021** ed è entrato in vigore il **9 luglio 2021**;
- VISTO** il **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- VISTA** la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto **"Regolamento"**;
- CONSIDERATO** in particolare, che l'articolo 24 del **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** prevede che:
- il **"Conto Consuntivo"** è costituito:
    - a) dal **"Rendiconto Finanziario"**;
    - b) dal **"Conto Economico"**;
    - c) dallo **"Stato Patrimoniale"**;
    - d) dalla **"Nota Integrativa"**...;
  - al **"Conto Consuntivo"** sono allegati:
    - a) la **"Situazione Amministrativa"**;
    - b) la **"Relazione sulla Gestione"**;
    - c) la **"Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti"**;
- CONSIDERATO** che:
- con il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201:
    - a) il Professore **Nicolò D'AMICO** è stato nominato Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, a decorrere dal **30 dicembre 2019** e per la durata di un quadriennio;
    - b) il Professore **Stefano BORGANI** e la Dottoressa **Maria Cristina DE SANCTIS** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa data e per il medesimo periodo temporale;
  - con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020, numero 32, l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI** e la Dottoressa **Grazia Maria Gloria UMANA** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione a decorrere dal **31 gennaio 2020** e per la durata di un quadriennio;
  - nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella sua composizione integrale;
  - con la Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, il Consiglio di Amministrazione ha:



- approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore **Gaetano TELESIO** e al Dottore **Filippo Maria ZERBI** con Delibere del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 83, e del 21 marzo 2016, numero 9;
- autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- autorizzato il Professore **Nicoló D'AMICO**, nella sua qualità di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a stipulare con i Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato per il conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:
  - a) dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28;
  - b) delle "*...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...*", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "**Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "**Organismo Indipendente di Valutazione della Performance**" ("**OIV**") dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "*pro-tempore*" con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742;

**VISTO**

il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;

**CONSIDERATO**

pertanto, che l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** scadrà il **30 dicembre 2023**;



- VISTO** il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore **Filippo Maria ZERBI** l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- CONSIDERATO** pertanto, che l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Filippo Maria ZERBI** scadrà il **30 dicembre 2023**;
- CONSIDERATO** che, in data **14 settembre 2020**, il Professore **Nicoló D'AMICO** è cessato, per cause naturali, dall'incarico di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che gli era stato conferito con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201, come innanzi richiamato;
- VISTO** il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 9 ottobre 2020, numero 772, con il quale il Dottore **Marco TAVANI** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dal **9 ottobre 2020** e "*...per la restante durata del mandato conferito al Professore **Nicoló D'AMICO** con Decreto Ministeriale del 30 dicembre 2019, numero 1201...*", ovvero fino al **30 dicembre 2023**;
- CONSIDERATO** che, con il predetto Decreto, il Ministro della Università e della Ricerca ha, in effetti, manifestato la espressa volontà di conferire al nuovo Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" un mandato che rappresenta la continuità di quello conferito al precedente Presidente, atteso che il termine di scadenza dei due mandati è perfettamente coincidente;
- CONSIDERATO** inoltre, che secondo le norme statutarie attualmente in vigore, gli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico devono avere un termine di durata coincidente con quello del Presidente;
- VISTA** la Delibera del 29 ottobre 2020, numero 81, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:
- confermato gli "*...incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti rispettivamente ai Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** con la Delibera del 6 febbraio 2020, numero 6, e con i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, e del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, fino alla loro naturale scadenza, ovvero fino al **30 dicembre 2023**...*";
  - stabilito che "*...restano ferme tutte le disposizioni contenute sia nella Delibera che nei contratti individuali di lavoro richiamati nelle premesse e nel precedente articolo 1, con specifico riguardo allo status giuridico, al trattamento economico ed alla disciplina del rapporto di lavoro...*",



- VISTA** la propria Delibera del 30 dicembre 2021, numero 103, con la quale è stato approvato il Bilancio Annuale di Previsione dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”** relativo all’Esercizio Finanziario 2021;
- CONSIDERATO** che il Settore I **“Bilancio”** dello Ufficio II **“Gestione Bilancio, Contratti e Appalti”**, con l’ausilio dell’Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella sua qualità di Responsabile del **“Servizio di Staff”** alla Direzione Generale denominato **“Controllo di Gestione”**, e con il coordinamento, la supervisione ed il controllo del Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”**, nonché di Dirigente **“ad interim”** del predetto Ufficio II, ha predisposto lo **“Schema”** di **“Rendiconto Generale relativo all’Esercizio Finanziario 2021”**;
- CONSIDERATO** che lo **“Schema”** di **“Rendiconto Generale relativo all’Esercizio Finanziario 2021”** è costituito:
- dal **“Conto del Bilancio”**, che comprende il **“Rendiconto Finanziario Decisionale”** ed il **“Rendiconto Finanziario Gestionale”**;
  - dal **“Conto Economico”**, corredato dal **“Quadro di Riclassificazione dei Risultati Economici Conseguiti”**;
  - dallo **“Stato Patrimoniale”**;
  - dalla **“Nota Integrativa”**;
  - dagli allegati di seguito specificati:
    - a) **“Situazione Amministrativa”**;
    - b) **“Relazione sulla Gestione”**;
    - c) **“Situazione dei residui attivi e passivi”**;
    - d) **“Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio”**;
    - e) **“Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi”**;
    - f) **“Prospetto dei dati relativi al Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti Pubblici”**;
- CONSIDERATO** che lo **“Schema”** di **“Rendiconto Generale relativo all’Esercizio Finanziario 2021”**, comprensivo di tutta la documentazione innanzi specificata, sono stati trasmessi, a mezzo di posta elettronica ordinaria, in parte il **13 giugno 2022** e in parte il **20 giugno 2022**:
- al Collegio dei Revisori dei Conti, ai fini dell’acquisizione del prescritto parere, ai sensi dell’articolo 38, comma 3, del Decreto Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97;
  - al Presidente, al Direttore Scientifico e ai Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- CONSIDERATO** che, in data **5 luglio 2022**, è stata trasmessa, agli stessi destinatari e con le medesime modalità, anche la **“Relazione Illustrativa del Presidente”**;
- VISTA** la Delibera del **31 maggio 2021**, con la quale il **“Patronato”** della **“Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria”** ha approvato il **“Bilancio Consuntivo per l’Esercizio Finanziario 2021”**, che comprende una **“Relazione Descrittiva”**, una **“Relazione Tecnico-Scientifica”** e la **“Relazione”** dello **“Auditor-Censor lurado de Cuentas”**;



- VISTA** la nota del 20 giugno 2022, trasmessa a mezzo di posta elettronica ordinaria e registrata nel protocollo generale in data 20 giugno 2022 con il numero progressivo 9983, con la quale il Dottore **Ennio PORETTI**, nella sua qualità di “**Gerente**”, ovvero di “**Direttore Scientifico**” e di “**Responsabile Amministrativo**” della “**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**”, ha trasmesso il “**Bilancio Consuntivo per l’Esercizio Finanziario 2021**” della predetta “**Fondazione**”;
- CONSIDERATO** che il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito il **6 luglio 2022** per esaminare lo “**Schema**” di “**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**” dello “**Istituto Nazionale di Astrofisica**”, con la documentazione ad esso allegata;
- ESAMINATO** lo “**Schema**” di “**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**” dello “**Istituto Nazionale di Astrofisica**”, con la documentazione ad esso allegata;
- ESAMINATE** in particolare:
- la “**Relazione sulla Gestione**” e la “**Nota Integrativa**”, come predisposte dalla Direzione Generale con la collaborazione del Settore I “**Bilancio**” dello Ufficio II “**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**”;
  - la “**Relazione Illustrativa del Presidente**”;
- ESAMINATO** il “**Bilancio Consuntivo per l’Esercizio Finanziario 2021**” della “**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**”;
- VISTA** la “**Relazione**” predisposta, ai sensi del citato articolo 24 del predetto “**Regolamento**”, dal “**Collegio dei Revisori dei Conti**” dello “**Istituto Nazionale di Astrofisica**” nella seduta del **6 luglio 2022**;
- ATTESA** la necessità di approvare:
- a) il “**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**” dello “**Istituto Nazionale di Astrofisica**”, con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:
    - la “**Relazione sulla Gestione**” e la “**Nota Integrativa**”, come predisposte dalla Direzione Generale con la collaborazione del Settore I “**Bilancio**” dello Ufficio II “**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**”;
    - la “**Relazione Illustrativa del Presidente**”;
    - la “**Relazione**” del “**Collegio dei Revisori dei Conti**”;
  - b) il “**Bilancio Consuntivo per l’Esercizio Finanziario 2021**” della “**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**”, che comprende una “**Relazione Descrittiva**”, una “**Relazione Tecnico-Scientifica**” e la “**Relazione**” dello “**Auditor-Censor Jurado de Cuentas**”,

**DELIBERA**

**Articolo 1.** Di approvare il “**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**” dello “**Istituto Nazionale di Astrofisica**”, con tutta la relativa documentazione, ivi comprese:





- la **“Relazione sulla Gestione”** e la **“Nota Integrativa”**, come predisposte dalla Direzione Generale con la collaborazione del Settore I **“Bilancio”** dello Ufficio II **“Gestione Bilancio, Contratti e Appalti”**;
- la **“Relazione Illustrativa del Presidente”**;
- la **“Relazione”** del **“Collegio dei Revisori dei Conti”**,  
che è agli atti del Settore I **“Bilancio”** dello Ufficio II **“Gestione Bilancio, Contratti e Appalti”** della **“Amministrazione Centrale”**.

**Articolo 2.** Di approvare il **“Bilancio Consuntivo per l'Esercizio Finanziario 2021”** della **“Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria”**, che comprende una **“Relazione Descrittiva”**, una **“Relazione Tecnico-Scientifica”** e la **“Relazione”** dello **“Auditor-Censor Jurado de Cuentas”**, che è agli atti del Settore I **“Bilancio”** dello Ufficio II **“Gestione Bilancio, Contratti e Appalti”** della **“Amministrazione Centrale”**.

**Articolo 3.** Di affidare alla Direzione Generale l'incarico di trasmettere sia il **“Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021”** dello **“Istituto Nazionale di Astrofisica”**, con tutta la relativa documentazione, come specificata nel precedente articolo 1, che il **“Bilancio Consuntivo per l'Esercizio Finanziario 2021”** della **“Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria”**, con tutta la relativa documentazione, come specificata nel precedente articolo 2, al **“Ministero della Università e della Ricerca”**, al **“Ministero della Economia e delle Finanze”** ed alla **“Corte dei Conti”**.

Roma, 12 luglio 2022

*Il Segretario*  
*Francesco Caprio*  
*(Firmato digitalmente)*

*Il Presidente*  
*Marco Tavani*  
*(Firmato digitalmente)*



# **RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Dottore Gaetano TELESIO  
(firmato digitalmente)

Ufficio II "*Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti*"  
Settore I "*Bilancio*"



## INDICE

Introduzione.....	4
Sezione Prima – Conto del Bilancio.....	6
Rendiconto Finanziario Decisionale.....	8
Rendiconto Finanziario Gestionale.....	29
Sezione Seconda – Conto Economico.....	315
Conto Economico.....	317
Quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti.....	325
Sezione Terza – Stato Patrimoniale.....	327
Stato Patrimoniale .....	329
Sezione Quarta – Nota Integrativa.....	339
A. Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del Rendiconto Generale.....	341
B. Analisi delle voci del Conto del Bilancio.....	343
B.1 Entrate.....	343
B.2 Uscite.....	377
B.3 Residui.....	414
B.4 Analisi dei risultati contabili complessivi.....	425
B.5 Avanzo di Amministrazione.....	433
B.6 Indicatori.....	464
B.7 Variazioni di bilancio, Mandati di pagamento e Reversali di incasso.....	469
B.8 Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2021.....	471
C. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale.....	475
D. Analisi delle voci del Conto Economico.....	484
E. Altre notizie integrative.....	487
E.1 Dotazione Organica del Personale al 31 dicembre 2021.....	487



E.2 Situazione Debitoria e Mutui Passivi.....	487
E.3 Elenco delle Partecipazioni dell'Ente alla data del 31 dicembre 2021.....	490
E.4 Elenco dei Contenziosi al 31 dicembre 2021.....	496
Nota Integrativa – Allegati.....	501
Allegato numero 1 – Relazione del Direttore Scientifico relativa all'Avanzo Vincolato per l'Esercizio Finanziario 2021.....	501
Allegato numero 2 – Relazione sullo "Avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di edilizia".....	507
Rendiconto Generale – Allegati.....	511
Allegato "A" – Situazione Amministrativa.....	512
Allegato "B" – Relazione sulla Gestione.....	514
Relazione sulla Gestione – Allegati.....	769
Allegato "C" – Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.....	780
Allegato "D" – Situazione dei residui attivi e passivi.....	804
Delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2022, numero 35.....	805
Partitario dei residui attivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza.....	815
Partitario dei residui passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza.....	824
Variazioni dei residui attivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2021.....	879
Variazioni dei residui passivi effettuate nel corso dell'Esercizio Finanziario 2021.....	881
Partitario dei residui attivi esercizio di formazione 2021.....	901
Partitario dei residui passivi esercizio di formazione 2021.....	907
Allegato "E" – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	938
Allegato "F" – Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi.....	941
Allegato "G" – Prospetti dei dati SIOPE.....	945



## INTRODUZIONE

Il "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**" è stato predisposto:

- a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**";
- b) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche e integrazioni, che contiene "**Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili**";
- c) in conformità alle disposizioni contenute nel "**Regolamento sulla Amministrazione, sulla Contabilità e sulla Attività Contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", adottato ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300, e modificato dal predetto Organo di Governo con Delibera del 2 luglio 2009, numero 46.

In attuazione dell'articolo 38 del "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, come innanzi richiamato, il "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**" è costituito:

- 1) dal "**Conto del Bilancio**", che comprende il "**Rendiconto Finanziario Decisionale**" ed il "**Rendiconto Finanziario Gestionale**";
- 2) dal "**Conto Economico**", corredato dal "**Quadro di Riclassificazione dei Risultati Economici Conseguiti**";
- 3) dallo "**Stato Patrimoniale**";
- 4) dalla "**Nota Integrativa**".



Al "**Rendiconto Generale**" sono allegati:

- a) la "**Situazione Amministrativa**";
- b) la "**Relazione sulla Gestione**";
- c) la "**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**".

In conformità a quanto disposto dall'articolo 40, comma 5, del "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, come innanzi richiamato, dal Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene "**Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili**", nonché dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che contiene "**Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria**", al "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**" sono inoltre allegati:

- la "**Situazione dei residui attivi e passivi**";
- il "**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**";
- il "**Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi**";
- i "**Prospetti dei dati SIOPE**".



## ***SEZIONE PRIMA***

### ***“Conto del Bilancio”***



Il "**Conto del Bilancio**" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 39 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".

Il "**Conto del Bilancio**" evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

- a) il "**Rendiconto Finanziario Decisionale**";
- b) il "**Rendiconto Finanziario Gestionale**".

Il "**Rendiconto Finanziario Decisionale**" si articola in "**Unità Previsionali di Base (UPB)**" di "**primo livello**".

Il "**Rendiconto Finanziario Gestionale**" si articola in "**capitoli**" evidenziando:

- le "**entrate**" di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le "**uscite**" di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la "**gestione dei residui attivi e passivi**" degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in "**conto competenza**" ed in "**conto residui**";
- il "**totale dei residui attivi e passivi**" che si tramandano all'esercizio successivo.





## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>			152.054.337,23		146.318.032,52	
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>		156.560.626,48		173.229.658,77		
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
2.01.01.	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	47.806.866,44	158.703.595,39	154.579.883,23	44.064.280,49	134.609.365,24	
2.01.02.	Trasferimenti correnti da Imprese	41.650,00	4.660,00	4.000,00	40.990,00	311.214,71	
2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	55.000,00	13.300,00	13.300,00	55.000,00	82.300,00	
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	792.090,81	6.345.600,99	6.450.445,85	896.935,67	14.060.369,33	
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>48.695.607,25</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>161.047.629,08</b>	<b>45.057.206,16</b>	<b>146.472.725,56</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>48.695.607,25</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>161.047.629,08</b>	<b>45.057.206,16</b>	<b>146.472.725,56</b>	
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
3.01.01.	<b>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
	Vendita di beni	146.527,95	146.527,95	0,00	0,00	151.872,39	
3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	198.465,94	1.086.566,69	981.466,75	93.486,00	397.374,71	
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	1.260,00	1.260,00	0,00	840,00	
	<b>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>344.993,89</b>	<b>1.234.354,64</b>	<b>982.726,75</b>	<b>93.486,00</b>	<b>550.087,10</b>	
3.03.03.	<b>3.03. - Interessi attivi</b>						
	Altri interessi attivi	0,00	3.414,36	3.414,36	0,00	0,00	
	<b>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Pagina: 1



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>3.05.01.</b>	<b>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.05.02.</b>	Rimborsi in entrata	169.715,86	555.772,70	462.024,39	75.967,55	291.287,80	232.907,94
<b>3.05.03.</b>	Altre entrate correnti n. s. c.	8.456,19	227.797,20	228.476,89	9.756,98	191.532,48	190.495,09
	<b>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>178.172,05</b>	<b>783.569,90</b>	<b>690.501,28</b>	<b>85.724,53</b>	<b>482.820,28</b>	<b>423.403,03</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extrattuarie</b>	<b>523.165,94</b>	<b>2.021.338,90</b>	<b>1.676.642,39</b>	<b>179.210,53</b>	<b>785.445,28</b>	<b>973.490,13</b>
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
<b>4.02.01.</b>	<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>						
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00
<b>4.02.05.</b>	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.04.01.</b>	<b>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>						
	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.01.01.</b>	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
	Alienazione di partecipazioni	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 2



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>finanziarie</i>						
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>9.01. - Entrate per partite di giro</b>						
.01.01.	Altro riontute	385,25	3.038.891,30	3.080.207,10	21.701,05	3.047.132,37	3.025.817,23
.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	892.894,37	21.850.895,81	21.849.112,71	891.111,27	22.013.276,29	22.011.318,17
.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	63.546,69	63.996,69	450,00	41.577,37	41.577,37
.01.09.	Altro entrate per partite di giro	230.551,26	14.186.081,70	14.157.342,71	201.812,27	4.209.463,83	4.343.161,38
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>1.123.830,88</b>	<b>39.139.415,50</b>	<b>39.130.659,21</b>	<b>1.115.074,59</b>	<b>29.311.449,86</b>	<b>29.421.874,15</b>
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>						
.02.04.	Depositi di presso terzi	0,00	775,00	775,00	0,00	15.592,75	15.592,75
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.592,75</b>	<b>15.592,75</b>
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.123.830,88</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>39.131.434,21</b>	<b>1.115.074,59</b>	<b>29.327.042,61</b>	<b>29.437.466,90</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Aimm.va</b>						
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Aimm.va</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>
	<b>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Aimm.va</b>						
	<b>Titolo II</b>	<b>48.695.607,25</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>161.047.629,08</b>	<b>45.067.208,16</b>	<b>147.061.277,67</b>	<b>146.472.725,56</b>
	<b>Titolo III</b>	<b>523.165,94</b>	<b>2.021.338,90</b>	<b>1.676.642,39</b>	<b>179.210,53</b>	<b>785.445,28</b>	<b>973.490,13</b>

Pagina: 3



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Titolo IV	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00
	Titolo V	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	1.123.830,88	39.140.190,50	39.131.434,21	1.115.074,59	29.327.042,61	29.437.466,90
	<b>TOTALE</b>	<b>50.342.804,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.662,59</b>

Pagina: 4



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>1. - Spese correnti</b>							
<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>							
.10101.	Ributuzioni forde	518.575,93	64.320.352,67	64.289.216,73	536.373,93	63.960.633,22	63.863.730,31
.10102.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.985.873,93	13.885.366,67	13.873.952,84	1.975.051,72	14.057.453,15	13.998.281,05
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.504.449,86</b>	<b>78.205.719,34</b>	<b>78.163.169,57</b>	<b>2.511.425,65</b>	<b>78.018.086,37</b>	<b>77.862.011,36</b>
<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>							
.10201.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	739.244,04	4.932.468,58	4.976.435,69	783.473,40	5.060.524,82	4.990.426,66
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>739.244,04</b>	<b>4.932.468,58</b>	<b>4.976.435,69</b>	<b>783.473,40</b>	<b>5.060.524,82</b>	<b>4.990.426,66</b>
<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>							
.10301.	Acquisto di beni	962.984,75	2.210.244,86	1.983.302,26	747.935,04	2.715.792,33	2.474.330,99
.10302.	Acquisto di servizi	9.778.638,18	16.975.086,66	17.212.895,78	10.830.727,43	19.037.197,22	15.571.118,35
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>10.741.622,93</b>	<b>19.185.331,52</b>	<b>19.196.198,04</b>	<b>11.578.662,47</b>	<b>21.752.989,55</b>	<b>18.045.449,34</b>
<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>							
.10401.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	293.572,15	3.442.223,21	4.125.855,33	978.424,28	18.114.525,94	17.315.829,25
.10402.	Trasferimenti correnti a Famiglie	612.066,63	4.837.423,09	4.599.980,52	384.772,82	4.430.635,48	4.389.722,59
.10403.	Trasferimenti correnti a Imprese	12.250,00	1.709.150,00	1.696.900,00	0,00	598.868,74	598.868,74
.10404.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.853,76	85.851,29	73.997,53	0,00	280.422,25	282.138,25
.10405.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	39.600,00	20.979.455,32	25.965.855,32	5.026.000,00	12.345.362,10	7.355.862,10
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>969.372,54</b>	<b>31.054.102,91</b>	<b>36.462.588,70</b>	<b>6.389.197,10</b>	<b>35.769.814,51</b>	<b>29.942.420,93</b>
.107.	<b>1.07. - Interessi passivi</b>						

Pagina: 5



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
.1.07.06	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	145.505,72	145.505,72
.1.07.06	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>145.505,72</b>	<b>145.505,72</b>
.1.09.01	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	531.810,95	222.573,10	341.630,88	661.701,74	95.375,90	160.084,70
.1.09.09	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>531.810,95</b>	<b>222.573,10</b>	<b>341.630,88</b>	<b>661.701,74</b>	<b>95.375,90</b>	<b>160.084,70</b>
.1.10.01	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
.1.10.04	Premi di assicurazione	2.209,00	237.997,43	236.163,93	375,50	193.170,47	193.919,51
.1.10.06	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	16.386,26	16.386,26	0,00	22.853,22	22.853,22
.1.10.09	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	3.180,60	3.180,60	0,00	16.869,10	16.869,10
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>2.209,00</b>	<b>257.564,29</b>	<b>255.730,79</b>	<b>375,50</b>	<b>232.892,79</b>	<b>233.641,83</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	<b>15.488.709,32</b>	<b>133.993.522,48</b>	<b>139.531.506,41</b>	<b>21.924.835,86</b>	<b>141.075.189,66</b>	<b>131.379.540,54</b>
2.02.01	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
2.02.03	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
	Beni materiali	15.177.486,04	10.838.964,26	10.624.560,67	15.059.966,86	22.534.865,86	9.204.980,47
	Beni immateriali	485.362,66	190.280,64	369.481,51	671.024,10	307.850,93	272.686,15
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>15.662.848,70</b>	<b>11.029.244,90</b>	<b>10.994.042,18</b>	<b>15.730.990,96</b>	<b>22.842.716,79</b>	<b>9.477.666,62</b>
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>15.662.848,70</b>	<b>11.029.244,90</b>	<b>10.994.042,18</b>	<b>15.730.990,96</b>	<b>22.842.716,79</b>	<b>9.477.666,62</b>
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						

Pagina: 6



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
3.0101	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.0101	4. - Rimborso Prestiti 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	<b>TOTALE 4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>203.815,62</b>	<b>203.815,62</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>203.815,62</b>	<b>203.815,62</b>
7.0101	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro 7.01. - Uscite per partite di giro Versamenti di altre ritenute	343.517,98	3.038.891,30	3.116.783,24	421.409,92	3.047.132,37	3.007.060,56
7.0102	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.371.385,02	21.850.895,81	21.815.356,50	3.335.845,71	22.013.276,29	21.924.323,29
7.0103	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	5.034,66	63.545,69	70.867,76	12.355,73	41.577,37	46.013,69
7.0199	Altre uscite per partite di giro	11.518.654,41	14.186.081,70	3.076.798,39	409.371,10	4.209.463,83	5.108.957,56
	<b>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>15.238.592,07</b>	<b>39.139.415,50</b>	<b>28.079.805,89</b>	<b>4.178.982,46</b>	<b>29.311.449,86</b>	<b>30.086.355,10</b>
7.0204	7.02. - Uscite per conto terzi Depositi di prelievo terzi	13.767,75	775,00	2.600,00	15.592,75	15.592,75	0,00
	<b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b>	<b>13.767,75</b>	<b>775,00</b>	<b>2.600,00</b>	<b>15.592,75</b>	<b>15.592,75</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite</b>	<b>15.252.359,82</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>28.082.405,89</b>	<b>4.194.575,21</b>	<b>29.327.042,61</b>	<b>30.086.355,10</b>

Pagina: 7




**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>di giro</i>						
	<b>Totale delle Uscite</b>	46.403.917,84	184.376.526,48	178.821.523,08	41.850.402,03	193.448.764,68	171.147.377,88
	<i>Riepilogo dei titoli</i>						
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</i>						
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	46.403.917,84	184.376.526,48	178.821.523,08	41.850.402,03	193.448.764,68	171.147.377,88
	<i>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</i>						
	<b>TITOLO I</b>	15.488.709,32	133.993.522,48	139.531.506,41	21.924.835,86	141.075.189,66	131.379.540,54
	<b>TITOLO II</b>	15.662.848,70	11.029.244,90	10.994.042,18	15.730.990,96	22.842.716,79	9.477.666,62
	<b>TITOLO III</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TITOLO IV</b>	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	<b>TITOLO VII</b>	15.252.359,82	39.140.190,50	28.082.405,89	4.194.575,21	29.327.042,61	30.086.355,10
	<b>TOTALE</b>	46.403.917,84	184.376.526,48	178.821.523,08	41.850.402,03	193.448.764,68	171.147.377,88
	<b>Avanzo finanziario</b>		21.852.659,30				
	<b>TOTALE GENERALE</b>	46.403.917,84	206.229.185,78	178.821.523,08	41.850.402,03	193.448.764,68	171.147.377,88

Pagina: 8





**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>			152.054.337,23		146.318.032,52	
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>		156.560.626,48		173.229.658,77		
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
02/01/01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.043.300,06	128.743.462,08	126.440.453,08	4.100.647,28	100.702.730,04	
02/01/05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	758.543,34	
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>6.043.300,06</b>	<b>128.743.462,08</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>4.100.647,28</b>	<b>101.461.273,38</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>6.043.300,06</b>	<b>128.743.462,08</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>4.100.647,28</b>	<b>101.461.273,38</b>	
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>						
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>						
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>						
12/01/01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	41.768.586,38	29.980.133,31	28.139.430,15	39.963.633,21	33.906.635,20	
12/01/03	Trasferimenti correnti da Imprese	41.650,00	4.660,00	4.000,00	40.990,00	123.218,16	
12/01/04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	55.000,00	13.300,00	13.300,00	55.000,00	82.300,00	
12/01/05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	792.090,81	6.345.600,98	6.450.445,85	896.935,67	11.487.850,93	
	<b>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>42.652.307,19</b>	<b>36.323.694,30</b>	<b>34.607.176,00</b>	<b>40.956.558,88</b>	<b>45.600.004,29</b>	
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>42.652.307,19</b>	<b>36.323.694,30</b>	<b>34.607.176,00</b>	<b>40.956.558,88</b>	<b>45.600.004,29</b>	
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
	<b>3.03. - Interessi attivi</b>						

Pagina: 1



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
03.06.01.	Altri interessi attivi	0,00	2,03	2,03	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
03.06.02.	<b>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	155.222,16	473.319,54	387.097,38	69.000,00	263.548,80	194.548,80
03.06.08.	Rimborsi in entrata	0,00	7.859,23	7.871,73	12,50	212,50	200,00
	Altre entrate correnti n. a. c.	155.222,16	481.178,77	394.989,11	69.012,50	263.761,30	194.748,80
	<b>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>155.222,16</b>	<b>481.178,77</b>	<b>394.989,11</b>	<b>69.012,50</b>	<b>263.761,30</b>	<b>194.748,80</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>155.222,16</b>	<b>481.180,80</b>	<b>394.971,14</b>	<b>69.012,50</b>	<b>263.761,30</b>	<b>194.748,80</b>
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>						
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>						
	<b>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>						
13.01.01.	Vendita di beni	146.527,95	146.527,95	0,00	0,00	0,00	151.872,39
13.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	198.465,94	1.086.566,69	981.466,75	93.486,00	301.785,00	397.374,71
13.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	1.260,00	1.260,00	0,00	840,00	840,00
	<b>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>344.993,89</b>	<b>1.234.354,64</b>	<b>982.726,75</b>	<b>93.486,00</b>	<b>302.625,00</b>	<b>550.087,10</b>
	<b>3.03. - Interessi attivi</b>						
13.03.03.	Altri interessi attivi	0,00	3.412,33	3.412,33	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>						
13.05.01.	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.05.02.	Rimborsi in entrata	14.493,70	82.453,16	74.927,01	6.967,55	27.739,00	38.359,14

Pagina: 2



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**ENTRATE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.3.0639	Altre entrate correnti n.a.c.	8.456,19	219.937,97	220.605,16	9.744,48	191.319,98	190.295,09
	<b>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>22.949,89</b>	<b>302.391,13</b>	<b>295.532,17</b>	<b>16.712,03</b>	<b>219.058,98</b>	<b>228.654,23</b>
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>367.943,78</b>	<b>1.540.158,10</b>	<b>1.281.671,25</b>	<b>110.198,03</b>	<b>521.683,98</b>	<b>778.741,33</b>
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>						
1.4.02/01	<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00
1.4.02/06	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.4.04/01	<b>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>						
0.5.01/01	<b>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	Alienazione di partecipazioni	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						

Pagina: 3



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>9.01. - Entrate per partite di giro</b>										
09.01.01.	Altre ritenute	0,00	301.364,85	322.680,65	21.315,80	322.299,95	300.984,81			
09.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	890.926,31	19.583.286,13	19.580.934,42	888.574,60	19.902.582,96	19.901.724,99			
09.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	19.335,08	19.335,08	0,00	12.247,09	12.247,09			
09.01.99.	Altre entrate per partite di giro	178.189,54	11.364.271,90	11.370.749,58	184.661,22	1.848.577,35	1.862.822,46			
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>1.069.115,85</b>	<b>31.268.257,96</b>	<b>31.293.693,73</b>	<b>1.094.551,62</b>	<b>22.085.707,35</b>	<b>22.077.779,35</b>			
<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>										
09.02.04.	Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	13.192,75	13.192,75			
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.192,75</b>	<b>13.192,75</b>			
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.069.115,85</b>	<b>31.268.257,96</b>	<b>31.293.693,73</b>	<b>1.094.551,62</b>	<b>22.098.900,10</b>	<b>22.090.972,10</b>			
<b>1. - Strutture di Ricerca</b>										
<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>										
<b>9.01. - Entrate per partite di giro</b>										
19.01.01.	Altre ritenute	385,25	2.737.526,45	2.737.526,45	385,25	2.724.832,42	2.724.832,42			
19.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	1.998,06	2.267.809,68	2.268.179,29	2.536,67	2.110.893,33	2.109.593,18			
19.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	44.211,61	44.661,61	450,00	29.330,28	29.330,28			
19.01.99.	Altre entrate per partite di giro	52.361,72	2.821.809,80	2.786.599,13	17.151,05	2.360.886,48	2.480.338,92			
	<b>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>54.745,03</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.836.965,48</b>	<b>20.522,97</b>	<b>7.225.742,51</b>	<b>7.344.094,80</b>			
<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>										
19.02.04.	Depositi di presso terzi	0,00	775,00	775,00	0,00	2.400,00	2.400,00			
	<b>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>2.400,00</b>			

Pagina: 4




**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>54.715,03</b>	<b>7.871.932,54</b>	<b>7.837.740,48</b>	<b>20.522,97</b>	<b>7.228.142,51</b>	<b>7.346.494,80</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</b>						
	Titolo II	6.043.300,06	128.743.462,08	126.440.453,08	4.100.647,28	101.461.273,38	101.100.917,16
	Titolo III	155.222,16	481.180,80	394.971,14	69.012,50	263.761,30	194.748,80
	Titolo V	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	1.069.115,85	31.268.257,96	31.293.693,73	1.084.551,62	22.098.900,10	22.090.972,10
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</b>	<b>7.267.638,07</b>	<b>160.493.400,84</b>	<b>158.129.617,95</b>	<b>5.264.211,40</b>	<b>123.623.934,78</b>	<b>123.386.638,06</b>
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</b>						
	Titolo II	42.652.307,19	36.323.694,30	34.607.176,00	40.956.558,88	45.600.004,29	45.371.808,40
	Titolo III	367.943,78	1.540.158,10	1.281.671,25	110.198,03	521.683,98	778.741,33
	Titolo IV	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00
	Titolo IX	54.715,03	7.871.932,54	7.837.740,48	20.522,97	7.228.142,51	7.346.494,80
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</b>	<b>43.074.966,00</b>	<b>45.735.784,94</b>	<b>43.731.784,39</b>	<b>41.092.479,88</b>	<b>53.349.830,78</b>	<b>53.497.044,53</b>
	<b>Riepilogo delle entrate per titoli del Centri Resp. Amm.va</b>						
	Titolo II	48.695.607,25	165.067.156,38	161.047.629,08	45.057.206,16	147.061.277,67	146.472.725,56
	Titolo III	523.165,94	2.021.338,90	1.676.542,39	179.210,53	785.445,28	973.490,13

Pagina: 5




**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Titolo IV	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00
	Titolo V	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	1.123.830,88	39.140.180,50	39.131.434,21	1.115.074,59	29.327.042,61	29.437.466,90
	<b>TOTALE</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>	

Pagina: 6



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>						
01.01.01.	Ributazioni lordi	260.992,87	52.353.161,87	52.282.992,83	199.264,43	52.701.480,12	52.627.903,11
01.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	1.855.348,09	12.896.665,81	12.879.702,27	1.838.988,17	13.062.636,24	12.995.436,86
	<b>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.116.340,96</b>	<b>65.249.817,68</b>	<b>65.162.695,10</b>	<b>2.038.250,60</b>	<b>65.764.116,36</b>	<b>65.623.339,97</b>
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
01.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	621.452,55	4.364.589,88	4.362.206,23	619.225,23	4.441.274,25	4.416.669,74
	<b>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>621.452,55</b>	<b>4.364.589,88</b>	<b>4.362.206,23</b>	<b>619.225,23</b>	<b>4.441.274,25</b>	<b>4.416.669,74</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>						
01.03.01.	Acquisto di beni	22.663,86	29.133,73	15.591,20	10.968,83	17.900,40	13.442,02
01.03.02.	Acquisto di servizi	832.440,57	3.247.345,69	3.005.245,21	658.045,69	2.565.154,17	2.513.052,06
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>855.094,43</b>	<b>3.276.479,42</b>	<b>3.020.836,41</b>	<b>669.014,52</b>	<b>2.583.054,57</b>	<b>2.526.494,08</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
01.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	774.731,80	1.447.731,80	673.000,00	13.932.189,08	13.259.189,08
01.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	62.665,49	2.769.125,66	2.728.583,05	22.122,88	2.188.570,14	2.170.885,65
01.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	130.600,00	130.600,00	0,00	0,00	0,00
01.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	18.216.253,72	23.216.253,72	5.000.000,00	7.700.000,00	2.700.000,00
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>62.665,49</b>	<b>21.890.711,18</b>	<b>27.523.168,57</b>	<b>5.695.122,88</b>	<b>23.820.759,22</b>	<b>18.130.074,73</b>
01.07.05.	<b>1.07. - Interessi passivi</b>						
	Interessi sui mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	145.505,72	145.505,72

Pagina: 7



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE 1.07 - Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>145.505,72</b>	<b>145.505,72</b>
01.0601	<b>1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	531.810,95	222.573,10	341.630,88	661.701,74	95.375,90	160.084,70
	<b>TOTALE 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>531.810,95</b>	<b>222.573,10</b>	<b>341.630,88</b>	<b>661.701,74</b>	<b>95.375,90</b>	<b>160.084,70</b>
01.0601	<b>1.10 - Altre spese correnti</b>						
	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.0604	Piemi di assicurazione	600,00	201.317,90	200.717,90	0,00	151.917,77	151.917,77
01.0605	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	16.386,26	16.386,26	0,00	16.758,50	16.758,50
01.0608	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	3.180,60	3.180,60	0,00	18.817,50	18.817,50
	<b>TOTALE 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>600,00</b>	<b>220.884,76</b>	<b>220.284,76</b>	<b>0,00</b>	<b>185.493,77</b>	<b>185.493,77</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1 - Spese correnti</b>	<b>4.187.964,38</b>	<b>95.360.808,76</b>	<b>100.766.574,69</b>	<b>9.683.314,97</b>	<b>97.035.579,79</b>	<b>91.187.662,71</b>
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>						
	<b>1. - Spese correnti</b>						
11.0101	<b>1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>						
	Ributazioni lordi	257.583,06	11.967.190,80	12.006.223,90	337.109,50	11.259.153,10	11.235.827,20
11.0102	Contributi sociali a carico dell'ente	130.525,84	988.710,86	994.250,57	136.065,55	994.816,91	1.002.844,19
	<b>TOTALE 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>388.108,90</b>	<b>12.955.901,66</b>	<b>13.000.474,47</b>	<b>473.175,05</b>	<b>12.253.970,01</b>	<b>12.238.671,39</b>
11.0201	<b>1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>						
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	117.791,49	567.878,70	614.229,46	164.248,17	619.250,57	573.756,92
	<b>TOTALE 1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>117.791,49</b>	<b>567.878,70</b>	<b>614.229,46</b>	<b>164.248,17</b>	<b>619.250,57</b>	<b>573.756,92</b>
11.0301	<b>1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>						

Pagina: 8





**INAF Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
11.03.01.	Acquisto di beni	940.330,89	2.181.111,13	1.967.711,06	736.966,21	2.697.891,93	2.460.888,97
11.03.02.	Acquisto di servizi	8.946.197,61	13.727.750,97	14.207.650,57	10.172.681,74	16.472.043,05	13.058.066,29
	<b>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.886.528,50</b>	<b>15.908.862,10</b>	<b>16.175.361,63</b>	<b>10.909.647,95</b>	<b>19.169.934,98</b>	<b>15.518.955,26</b>
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>						
11.04.01.	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	293.572,15	2.667.491,41	2.678.123,63	305.424,28	4.182.336,86	4.056.640,17
11.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	549.431,14	2.068.297,43	1.871.397,47	362.649,94	2.242.065,34	2.218.836,94
11.04.03.	Trasferimenti correnti a Imprese	12.250,00	1.578.550,00	1.566.300,00	0,00	598.868,74	598.868,74
11.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.853,76	85.851,29	73.997,53	0,00	280.422,25	282.138,25
11.04.05.	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	39.600,00	2.763.201,60	2.749.601,60	26.000,00	4.645.362,10	4.655.862,10
	<b>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>906.707,05</b>	<b>9.163.391,73</b>	<b>8.939.420,13</b>	<b>694.074,22</b>	<b>11.949.055,29</b>	<b>11.812.346,20</b>
	<b>1.07. - Interessi passivi</b>						
11.07.06.	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>						
11.09.09.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.10. - Altre spese correnti</b>						
11.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11.10.04.	Premi di assicurazione	1.609,00	36.679,53	35.446,03	375,50	41.252,70	42.001,74
11.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	6.094,72	6.094,72
11.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	51,60	51,60

Pagina: 9



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE 1.10. - Altre spese correnti</b>	1.609,00	36.679,53	35.446,03	375,50	47.399,02	48.148,06
	<b>TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti</b>	11.300.744,94	38.632.713,72	38.764.931,72	12.241.520,89	44.039.609,87	40.191.877,83
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
02.0201	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.922,37	87.678,93	203.388,69	136.632,14	143.823,70	117.801,54
02.0203	Beni materiali	95.696,70	0,00	0,00	95.696,70	23.912,00	23.912,00
	Beni immateriali	116.619,07	87.678,93	203.388,69	232.328,84	167.735,70	141.713,54
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	116.619,07	87.678,93	203.388,69	232.328,84	167.735,70	141.713,54
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>						
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>						
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>						
12.0201	Beni materiali	15.156.563,67	10.751.285,33	10.421.171,98	14.923.334,72	22.391.042,16	9.087.178,93
12.0203	Beni immateriali	389.665,96	190.280,64	369.481,51	575.327,40	283.938,93	248.774,15
	<b>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	15.546.229,63	10.941.565,97	10.790.653,49	15.498.662,12	22.674.981,09	9.335.953,08
	<b>TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale</b>	15.546.229,63	10.941.565,97	10.790.653,49	15.498.662,12	22.674.981,09	9.335.953,08
	<b>0. - Sede Centrale</b>						
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>						
03.0101	3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Acquisizioni di partecipazioni e contenimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 10



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>4. - Rimborsi Prestiti</b>						
	<b>4.03. - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>						
	Rimborsi Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	<b>TOTALE 4.03. - Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	<b>TOTALE GENERALE 4. - Rimborsi Prestiti</b>	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						
	<b>7.01. - Uscite per partite di giro</b>						
	Versamenti di altre ritenute	26.180,30	301.364,85	349.778,75	74.574,20	322.299,95	377.881,02
07.01.01		3.167.732,90	19.583.286,13	19.569.030,11	3.153.476,88	19.902.582,96	19.800.815,28
07.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	345,00	19.335,08	21.480,28	2.480,20	12.247,09	15.766,84
07.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	11.100.179,73	11.364.271,90	517.373,43	253.281,26	1.848.577,35	1.800.253,81
07.01.04	Altre uscite per partite di giro	14.294.417,93	31.268.257,96	20.457.662,57	3.483.822,54	22.085.707,35	21.994.716,95
	<b>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	14.294.417,93	31.268.257,96	20.457.662,57	3.483.822,54	22.085.707,35	21.994.716,95
	<b>7.02. - Uscite per conto terzi</b>						
	Depositi di/prezzo terzi	10.592,75	0,00	2.600,00	13.192,75	13.192,75	0,00
07.02.04		10.592,75	0,00	2.600,00	13.192,75	13.192,75	0,00
	<b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b>	10.592,75	0,00	2.600,00	13.192,75	13.192,75	0,00
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	14.305.010,68	31.268.257,96	20.460.262,57	3.497.015,29	22.098.900,10	21.994.716,95
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>						
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>						

Pagina: 11



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

**USCITE**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>7.01. - Uscite per partite di giro</b>							
7.01.001	Versamenti di altre ritenute	317.357,68	2.737.526,45	2.767.004,49	346.835,72	2.724.832,42	2.629.179,54
7.01.002	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	203.652,12	2.267.609,68	2.246.326,39	182.368,83	2.110.693,33	2.123.508,01
7.01.003	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	4.689,66	44.211,61	49.387,48	9.865,53	29.330,28	30.246,85
7.01.009	Altre uscite per partite di giro	418.474,68	2.821.809,80	2.559.424,96	156.089,84	2.360.886,48	3.308.703,75
	<b>TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>944.174,14</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.622.143,32</b>	<b>695.159,92</b>	<b>7.225.742,51</b>	<b>8.091.638,15</b>
<b>7.02. - Uscite per conto terzi</b>							
7.02.004	Depositi di/prezzo terzi	3.175,00	775,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00
	<b>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</b>	<b>3.175,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>947.349,14</b>	<b>7.871.932,54</b>	<b>7.622.143,32</b>	<b>697.559,92</b>	<b>7.228.142,51</b>	<b>8.091.638,15</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>
	<b>Riepilogo dei titoli</b>						
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</b>						
	Titolo I	4.187.964,38	95.360.808,76	100.766.574,69	9.683.314,97	97.035.579,79	91.187.662,71
	Titolo II	116.619,07	87.678,93	203.388,69	232.328,84	167.735,70	141.713,54
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	Titolo VII	14.305.010,68	31.268.257,96	20.460.262,57	3.497.015,29	22.098.900,10	21.994.716,95
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</b>	<b>18.609.594,13</b>	<b>126.930.314,25</b>	<b>121.643.794,55</b>	<b>13.412.659,10</b>	<b>119.506.031,21</b>	<b>113.527.908,82</b>
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di</b>						

Pagina: 12


**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021**

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Ricerca</i>						
	Titolo I	11.300.744,94	38.632.713,72	38.764.931,72	12.241.520,89	44.039.609,87	40.191.877,83
	Titolo II	15.546.229,63	10.941.585,97	10.780.653,49	15.498.662,12	22.674.981,09	9.335.953,08
	Titolo VII	947.349,14	7.871.932,54	7.622.143,32	697.559,92	7.228.142,51	8.091.638,15
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</b>	<b>27.794.323,71</b>	<b>57.446.212,23</b>	<b>57.177.728,53</b>	<b>28.437.742,93</b>	<b>73.942.733,47</b>	<b>57.619.469,06</b>
	<i>Riepilogo delle uscite per titoli del Centro Resp. Amm.va</i>						
	Titolo I	15.488.709,32	133.993.522,48	139.531.506,41	21.924.835,86	141.075.189,66	131.379.540,54
	Titolo II	15.662.848,70	11.029.244,90	10.994.042,18	15.730.990,96	22.842.716,79	9.477.668,62
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	213.588,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62
	Titolo VII	15.252.359,82	39.140.190,50	28.082.405,89	4.194.575,21	29.327.042,61	30.086.355,10
	<b>TOTALE</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>
	<b>Avanzo finanziario</b>		<b>21.852.659,30</b>				
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>

Pagina: 13





## RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>											
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>											
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	<b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>											
2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	119.022.966,00	36.173.490,37	10.990.932,87	144.205.523,50	141.831.918,30	2.373.605,20	144.205.523,50				
2.01.01.01.003.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.965.755,00	13.654.686,43	4.061.837,19	13.558.604,24	3.149.385,37	10.409.218,87	13.558.604,24				
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.											
	<b>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>122.988.721,00</b>	<b>49.828.176,80</b>	<b>15.052.770,06</b>	<b>157.764.127,74</b>	<b>144.981.303,67</b>	<b>12.782.924,07</b>	<b>157.764.127,74</b>	<b>0,00</b>			
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>											
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		815.622,12		815.622,12		589.000,20	815.622,12				
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni											

Pagina: 1



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021													
		Iniziali		Variazioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		3	4	In +	In -		5	6	7	8	9	10	11		
2010102.038	Trasferimenti correnti da Università		118.845,53			118.845,53	118.845,53					118.845,53			
2010102.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali														
2010102.399	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.		5.000,00			5.000,00	5.000,00					5.000,00			
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>939.467,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>939.467,65</b>	<b>350.467,45</b>	<b>589.000,20</b>	<b>939.467,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>														
2010103.01	Trasferimenti correnti da INPS														
	<b>Totale 2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>122.988.721,00</b>	<b>50.767.644,45</b>	<b>15.052.770,06</b>	<b>158.703.595,39</b>	<b>145.331.771,12</b>	<b>13.371.824,27</b>	<b>158.703.595,39</b>	<b>158.703.595,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>														
	<b>2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>														
2010302.399	Altri trasferimenti correnti da altre Imprese		4.660,00			4.660,00	4.000,00	660,00	4.660,00			4.660,00			
	<b>Totale 2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>660,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 2



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	4.660,00	0,00	4.660,00	4.000,00	660,00	4.660,00		0,00		
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private											
	<b>2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>											
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		13.300,00		13.300,00	13.300,00		13.300,00				
	<b>Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	<b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>											
2.01.05.01.009	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	190.091,87	7.062.620,89	968.673,99	6.284.038,77	5.962.056,65	321.982,12	6.284.038,77				
	<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>190.091,87</b>	<b>7.062.620,89</b>	<b>968.673,99</b>	<b>6.284.038,77</b>	<b>5.962.056,65</b>	<b>321.982,12</b>	<b>6.284.038,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>											

Pagina: 3





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni				
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo		61.562,22		61.562,22	44.062,22	17.500,00	61.562,22				
	<b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>61.562,22</b>	<b>0,00</b>	<b>61.562,22</b>	<b>44.062,22</b>	<b>17.500,00</b>	<b>61.562,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	190.091,87	7.124.183,11	968.673,99	6.345.600,99	6.006.118,87	339.482,12	6.345.600,99	0,00	0,00		
	<b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	<b>123.178.812,87</b>	<b>57.909.787,56</b>	<b>16.021.444,05</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>151.355.189,99</b>	<b>13.711.966,39</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>123.178.812,87</b>	<b>57.909.787,56</b>	<b>16.021.444,05</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>151.355.189,99</b>	<b>13.711.966,39</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>3. - Entrate extracontributarie</b>											
	<b>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>											
	3.01.01. - Vendita di beni											
	<b>3.01.01.01. - Vendita di beni</b>											
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	146.527,95			146.527,95		146.527,95	146.527,95				
	<b>Totale 3.01.01.01. - Vendita di beni</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 3.01.01. - Vendita di beni</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 4



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021												
			Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni					
			3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)					
3.01.02	3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi													
		<b>3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</b>													
3.01.02.01.038		Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	167.049,30	910.276,09	9.952,00	1.067.373,39	943.467,60	123.905,79	1.067.373,39						
3.01.02.01.040		Proventi per organizzazione convegni		702,15		702,15		702,15	702,15						
3.01.02.01.999		Proventi da servizi n.a.c.		18.491,15		18.491,15	17.833,15	658,00	18.491,15						
		<b>Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>167.049,30</b>	<b>929.469,39</b>	<b>9.952,00</b>	<b>1.086.566,69</b>	<b>961.300,75</b>	<b>125.265,94</b>	<b>1.086.566,69</b>						
		Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	<b>167.049,30</b>	<b>929.469,39</b>	<b>9.952,00</b>	<b>1.086.566,69</b>	<b>961.300,75</b>	<b>125.265,94</b>	<b>1.086.566,69</b>						
		3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni													
		<b>3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni</b>													
3.01.03.02.001		Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali		1.260,00		1.260,00	1.260,00		1.260,00						
		<b>Totale 3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>						
		Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>						

Pagina: 5



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	313.577,25	930.729,39	9.952,00	1.234.354,64	962.560,75	271.793,89	1.234.354,64				
	<i>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>											
	<i>3.03. - Interessi attivi</i>											
	3.03.03. - Altri interessi attivi											
	<b>3.03.03.02. - Interessi attivi di mora</b>											
3.03.03.02.002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali		3.412,33		3.412,33	3.412,33		3.412,33				
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti											
	<b>Totale 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>											
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali		2,03		2,03	2,03		2,03		2,03		
	<b>Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 3.03. - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.414,36</b>	<b>0,00</b>	

Pagina: 6



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE															
			Previsioni						Somme Accertate					Diff. rispetto alle Previsioni				
			iniziali	Variazioni		Definitive		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertate	In Più	In Meno						
3	4	5	6	7	8	9	10	11										
1	2																	
		<i>3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>																
		3.05.01 - Indennizzi di assicurazione																
		<b>3.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>																
3.05.01.01.001		Indennizzi di assicurazione su beni immobili																
3.05.01.01.002		Indennizzi di assicurazione su beni mobili																
3.05.01.01.999		Altri indennizzi di assicurazione contro i danni																
		<b>Totale 3.05.01.01 - Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 3.05.01 - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3.05.02 - Rimborsi in entrata																
		<b>3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>																
3.05.02.01.001		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	86.222,16	435.370,79	217.271,17	304.321,78	218.099,62	86.222,16	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78	304.321,78
		<b>Totale 3.05.02.01 - Rimborsi</b>	<b>86.222,16</b>	<b>435.370,79</b>	<b>217.271,17</b>	<b>304.321,78</b>	<b>218.099,62</b>	<b>86.222,16</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>	<b>304.321,78</b>

Pagina: 7



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)		
	ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
	<b>3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>											
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette											
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette											
	<b>Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>											
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali		65.403,83		65.403,83	56.318,80	9.085,03	65.403,83				
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali		1.265,14		632,57	632,57	632,57	632,57				

Pagina: 8



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
Intiziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)					
1	2												
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	15.000,00	108.017,74	15.000,00	108.017,74	108.017,74			108.017,74				
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		8.396,78		8.396,78	8.268,22	128,56		8.396,78				
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	69.000,00			69.000,00				69.000,00				
	<b>Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>84.000,00</b>	<b>163.083,49</b>	<b>15.632,57</b>	<b>251.450,92</b>	<b>173.237,33</b>	<b>78.213,59</b>		<b>251.450,92</b>			<b>0,00</b>	
	<b>Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata</b>	<b>170.222,16</b>	<b>618.454,28</b>	<b>232.903,74</b>	<b>656.772,70</b>	<b>391.336,96</b>	<b>164.435,75</b>		<b>656.772,70</b>			<b>0,00</b>	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.												
	<b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>												
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.		227.797,20		227.797,20	221.706,96	6.090,24		227.797,20				
	<b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>227.797,20</b>	<b>0,00</b>	<b>227.797,20</b>	<b>221.706,96</b>	<b>6.090,24</b>		<b>227.797,20</b>			<b>0,00</b>	

Pagina: 9



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
3	In + 4	In - 5	(3+4-5) 6	7	8	9	(9 - 6) 10	(6 - 9) 11					
1	2	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	227.797,20	0,00	227.797,20	221.706,96	6.090,24	227.797,20	0,00			
		Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	170.222,16	846.251,48	232.903,74	783.569,90	613.043,91	170.525,99	783.569,90	0,00			
		<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>483.799,41</b>	<b>1.780.395,23</b>	<b>242.855,74</b>	<b>2.021.338,90</b>	<b>1.579.019,02</b>	<b>442.319,88</b>	<b>2.021.338,90</b>	<b>0,00</b>			
		<b>4. - Entrate in conto capitale</b>											
		<b>4.02. - Contributi agli investimenti</b>											
		4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
		<b>4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>											
4.0201.02.999		Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		4.02.05. - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea o dal Resto del Mondo											

Pagina: 10



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>4.02.05.99. - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>											
4.02.05.99.999.	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea											
	<b>Totale 4.02.05.99. - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 4.02.05. - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>											
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali											
	<b>4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>											
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali											
	<b>Totale 4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

Pagina: 11





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		iniziali	Variazioni	Risorse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
4.04.01.05.001	4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature Attrezzature scientifiche		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>											
	<b>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>											
	5.01.01. - Alienazione di partecipazioni											
	<b>5.01.01.03. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>											
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate		500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00		
	<b>Totale 5.01.01.03. -</b>	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00		

Pagina: 12



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021												
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni							
		3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	<b>2</b>													
	<b>Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>													
	Totale 5.01.01 - Alienazione di partecipazioni	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00					
	<b>Totale 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00					
	<b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00					
	<b>9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>													
	<b>9.01. - Entrate per partite di giro</b>													
	9.01.01. - Altre ritenute													
	<b>9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>													
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00			
	<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00			
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00	3.038.891,30	0,00			
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente													

Pagina: 13



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021																			
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni												
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)											
3	4	5	6	7	8	9	10	11													
1	2																				
9.01.02.01	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	13.280.000,00	2.400.000,00	1.818.391,56	13.861.608,44	13.856.904,29	4.704,15	13.861.608,44													
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																				
	<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>13.280.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>1.818.391,56</b>	<b>13.861.608,44</b>	<b>13.856.904,29</b>	<b>4.704,15</b>	<b>13.861.608,44</b>	<b>0,00</b>												
9.01.02.01	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.600.000,00	1.760.000,00	783.981,64	7.576.018,36	7.559.866,08	16.152,28	7.576.018,36													
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																				
	<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>6.600.000,00</b>	<b>1.760.000,00</b>	<b>783.981,64</b>	<b>7.576.018,36</b>	<b>7.559.866,08</b>	<b>16.152,28</b>	<b>7.576.018,36</b>	<b>0,00</b>												
9.01.02.99	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00	0,00	91.730,99	413.269,01	410.980,27	2.288,74	413.269,01													
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi																				
	<b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>505.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.730,99</b>	<b>413.269,01</b>	<b>410.980,27</b>	<b>2.288,74</b>	<b>413.269,01</b>	<b>0,00</b>												
	<b>Totale 9.01.02. - Ritenute su</b>	<b>20.385.000,00</b>	<b>4.160.000,00</b>	<b>2.694.104,19</b>	<b>21.850.895,81</b>	<b>21.827.750,64</b>	<b>23.145,17</b>	<b>21.850.895,81</b>	<b>0,00</b>												

Pagina: 14



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE														
			Gestione della Competenza 2021														
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni									
3	4	5	6	7	8	9	10	11									
Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)									
1	2	redditi da lavoro dipendente															
	9.01.03.	- Ritenute su redditi da lavoro autonomo															
	<b>9.01.03.01.</b>	<b>- Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>															
9.01.03.01.001		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	13.000,00	49.453,31	63.546,69	63.546,69	63.546,69	0,00	63.546,69	0,00	63.546,69	0,00	63.546,69	0,00	63.546,69	0,00
	<b>Totale 9.01.03.01.</b>	<b>- Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>100.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>49.453,31</b>	<b>63.546,69</b>	<b>63.546,69</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>
	<b>9.01.03.02.</b>	<b>- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>															
9.01.03.02.001		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 9.01.03.02.</b>	<b>- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 9.01.03.</b>	<b>- Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>121.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>70.453,31</b>	<b>63.546,69</b>	<b>63.546,69</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>	<b>63.546,69</b>	<b>0,00</b>
	9.01.99.	- Altre entrate per partite di giro															
	<b>9.01.99.03.</b>	<b>- Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>															

Pagina: 15



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Iniziali	Variazioni		Riscosse		Rimaste da Riscuotere		Totale Accertamenti		In Più		In Meno		
3	In +	In -	4	5	6	7	8	9	10	11			
					(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
9.01.99.03.001	1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	425.000,00	316.730,12	108.269,88	108.154,91	114,97	108.269,88					
		<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>425.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.154,91</b>	<b>114,97</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>				
9.01.99.99		<b>- Altre entrate per partite di giro diverse</b>											
9.01.99.99.991		Altre entrate per partite di giro diverse	4.960.000,00	16.048.154,60	6.930.342,78	14.008.284,14	69.527,68	14.077.811,82					
		<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>4.960.000,00</b>	<b>16.048.154,60</b>	<b>6.930.342,78</b>	<b>14.008.284,14</b>	<b>69.527,68</b>	<b>14.077.811,82</b>	<b>0,00</b>				
		<b>Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>5.385.000,00</b>	<b>16.048.154,60</b>	<b>14.186.081,70</b>	<b>14.116.439,05</b>	<b>69.642,65</b>	<b>14.186.081,70</b>	<b>0,00</b>				
		<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>29.573.000,00</b>	<b>21.111.154,60</b>	<b>11.544.739,10</b>	<b>39.046.627,68</b>	<b>92.787,82</b>	<b>39.139.415,50</b>	<b>0,00</b>				
		<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>											
		9.02.04. - Depositi di presso terzi											
		<b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>		775,00	775,00	775,00		775,00					
9.02.04.01.001		Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		775,00	775,00	775,00		775,00					
		<b>Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>				

Pagina: 16




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2											
	cauzionali o contrattuali di terzi											
	Totale 9.02.04 - Depositi di presso terzi	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	775,00	0,00	0,00		
	Totale 9.02 - Entrate per conto terzi	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	775,00	0,00	0,00		
	Totale generale 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	29.573.000,00	21.111.929,60	11.544.739,10	39.140.190,50	39.047.402,68	92.787,82	39.140.190,50	0,00	0,00		

Pagina: 17



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE											
Gestione della Competenza 2021											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate	Somme Accertate		Somme Accertate		Diff. rispetto alle Previsioni	
			3	4		5	6	7	8	9	10
			Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
1	2										
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
		<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>									
		Titolo II	123.178.812,87	57.908.787,56	10.021.444,05	165.067.156,38	151.355.189,99	13.711.966,39	165.067.156,38	0,00	0,00
		Titolo III	483.799,41	1.780.395,23	242.855,74	2.021.338,90	1.579.019,02	442.319,88	2.021.338,90	0,00	0,00
		Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo V	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00
		Titolo IX	29.573.000,00	21.111.929,60	11.544.739,10	39.140.190,50	39.047.402,68	92.787,82	39.140.190,50	0,00	0,00
		<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>153.235.612,28</b>	<b>80.802.612,39</b>	<b>27.809.038,89</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale delle Entrate</b>	<b>153.235.612,28</b>	<b>80.802.612,39</b>	<b>27.809.038,89</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>	<b>146.829.936,08</b>	<b>9.730.690,40</b>		<b>156.560.626,48</b>					<b>156.560.626,48</b>
		<b>Disavanzo Finanziario</b>									
		<b>Disavanzo di Cassa</b>									
		<b>Totale a Pareggio</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>90.533.302,79</b>	<b>27.809.038,89</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>14.247.074,09</b>	<b>156.560.626,48</b>

Pagina: 18

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021								
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		11	
		3	4	5	6	7	8	9		10
Intiziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2									
	<b>1. - Spese correnti</b>									
	<i>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</i>									
	1.01.01. - Retribuzioni lordo									
	<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>									
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	50.473.875,09	1.389.771,58		51.873.646,67	45.908.329,45	45.908.329,45			5.965.317,22
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.269.116,51	244.241,30		9.513.357,81	5.320.133,79	5.320.133,79			4.193.224,02
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	9.788.013,78	4.788.022,37	2.827.180,18	11.938.855,97	4.144.770,66	35.000,00	4.179.770,66		7.759.085,31
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.194.364,16	501.460,69	144.512,54	1.551.312,31	509.921,62	48.160,25	558.081,87		993.230,44
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	15.282.119,81	15.239.351,85	4.596.686,93	25.924.784,73	7.745.725,64		7.745.725,64		18.179.059,09
	<b>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>	<b>85.987.489,36</b>	<b>22.182.847,79</b>	<b>7.368.379,66</b>	<b>100.801.957,49</b>	<b>83.628.861,16</b>	<b>83.160,25</b>	<b>63.712.041,41</b>		<b>37.089.916,08</b>





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## USCITE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021																			
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni														
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11												
		<b>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>																				
1010102001		Contributi per asilo nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie o altro speso per il benessere del personale	3.248.029,55		3.248.029,55		36.350,07	70.834,77	107.184,94												3.140.844,71	
1010102002		Buoni pasto	1.146.280,46		32.948,97	1.159.282,24	310.794,96	83.230,05	404.034,01													755.248,23
1010102009		Altre spese per il personale n.a.c.	362.020,00		1.130,56	414.399,91	42.851,92	54.240,49	97.092,41													317.307,50
		<b>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>	<b>4.758.330,01</b>		<b>34.079,53</b>	<b>4.821.711,70</b>	<b>389.996,95</b>	<b>218.314,31</b>	<b>608.311,26</b>													<b>4.213.400,44</b>
		Totale 1.01.01. - Retribuzioni lordi	90.743.919,36		7.402.459,18	105.623.669,19	64.018.878,11	301.474,56	64.320.352,67													41.303.316,52
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente																				
		<b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>																				
1010201001		Contributi obbligatori per il personale	17.313.165,01		270.339,56	18.578.984,42	11.585.175,74	1.927.983,32	13.493.159,06													5.085.825,36
1010201002		Contributi previdenza complementare	5.000,00			5.000,00	1.081,46	167,56	1.249,02													3.750,98
1010201003		Contributi per indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	420.750,00		83.630,92	504.580,92	333.236,14	57.722,45	390.958,59													113.622,33
		<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</b>	<b>17.738.915,01</b>		<b>270.339,56</b>	<b>19.088.565,34</b>	<b>11.899.493,34</b>	<b>1.985.873,33</b>	<b>13.885.366,67</b>													<b>5.203.198,67</b>

Pagina: 20



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## USCITE

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
	<b>del l'ente</b>											
	<b>1.01.02.02. - Contributi sociali</b>											
1.01.02.02.001	Assegni familiari											
1.01.02.02.003	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	1.507.168,10	1.410.491,86	75.958,18	2.841.701,78					2.841.701,78		
1.01.02.02.006	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota maturata nel anno in corso											
	<b>Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali</b>	<b>1.507.168,10</b>	<b>1.410.491,86</b>	<b>75.958,18</b>	<b>2.841.701,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.841.701,78</b>		
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	19.246.113,11	3.030.451,75	346.297,74	21.930.267,12	11.899.493,34	1.985.873,33	13.885.366,67		8.044.900,45		
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>109.989.932,47</b>	<b>25.312.760,76</b>	<b>7.748.756,92</b>	<b>127.553.936,31</b>	<b>75.918.371,45</b>	<b>2.287.347,89</b>	<b>78.205.719,34</b>		<b>49.348.216,97</b>		
	<b>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>											
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>											
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.320.499,64	626.546,42	191.306,78	6.755.739,28	4.044.758,06	663.647,92	4.708.405,98		2.047.333,30		
	<b>Totale 1.02.01.01. - Imposta</b>	<b>6.320.499,64</b>	<b>626.546,42</b>	<b>191.306,78</b>	<b>6.755.739,28</b>	<b>4.044.758,06</b>	<b>663.647,92</b>	<b>4.708.405,98</b>		<b>2.047.333,30</b>		

Pagina: 21





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Codice	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impiegate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	regionale sulle attività produttive (RAP)											
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	11.059,33	8.434,60	2.406,65	17.087,28	500,00	10.048,60	10.548,60			6.538,68	
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo											
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	11.059,33	8.434,60	2.406,65	17.087,28	500,00	10.048,60	10.548,60			6.538,68	
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	198.606,50	16.249,61	18.292,19	196.563,92	155.307,76	14.484,00	169.791,76			26.772,16	
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	198.606,50	16.249,61	18.292,19	196.563,92	155.307,76	14.484,00	169.791,76			26.772,16	
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)											
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.037,09	2.863,80	1.002,40	5.898,49	2.596,99		2.596,99			3.301,50	
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)											
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.037,09	2.863,80	1.002,40	5.898,49	2.596,99	0,00	2.596,99			3.301,50	

Pagina: 22

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (7+8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.02.01.10.001	1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) <b>Totale 1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	10.000,00	30.000,00		40.000,00	20.067,00	20.067,00	20.067,00			19.933,00	
1.02.01.11.001	1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) Imposta comunale sugli immobili (ICI) <b>Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02.01.12.001	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria Imposta Municipale Propria <b>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>	7.000,00		517,00	6.483,00	6.483,00	6.483,00	6.483,00			0,00	
1.02.01.99.999	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. <b>Totale 1.02.01.99. - Imposte,</b>	23.285,00	4.163,78	540,46	26.908,32	11.783,47	2.791,78	14.575,25			12.333,07	
	<b>Totale 1.02.01.99. - Imposte,</b>	<b>23.285,00</b>	<b>4.163,78</b>	<b>540,46</b>	<b>26.908,32</b>	<b>11.783,47</b>	<b>2.791,78</b>	<b>14.575,25</b>			<b>12.333,07</b>	

Pagina: 23





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>											
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	6.574.487,56	688.258,21	214.065,48	7.048.680,29	4.241.496,28	680.972,30	4.932.468,58			2.116.211,71	
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>6.574.487,56</b>	<b>688.258,21</b>	<b>214.065,48</b>	<b>7.048.680,29</b>	<b>4.241.496,28</b>	<b>680.972,30</b>	<b>4.932.468,58</b>			<b>2.116.211,71</b>	
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>											
	1.03.01. - Acquisto di beni											
	<b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>											
1030101.01	Giornali e riviste	9.000,00	2.650,00	698,00	10.952,00	3.636,50	799,80	4.436,30			6.515,70	
1030101.02	Pubblicazioni	167.771,74	199.151,72	73.852,32	293.071,14	59.557,67	11.234,38	70.792,05			222.279,09	
	<b>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>176.771,74</b>	<b>201.801,72</b>	<b>74.550,32</b>	<b>304.023,14</b>	<b>63.194,17</b>	<b>12.034,18</b>	<b>75.228,35</b>			<b>228.794,79</b>	
	<b>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>											
1030102.01	Carta, cancelleria e stampati	73.765,00	8.297,69	21.270,65	60.792,04	20.588,79	28.746,35	49.335,14			11.456,90	
1030102.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti	106.320,02	14.127,72	16.680,30	103.767,44	52.572,03	8.330,09	60.902,12			42.865,32	
1030102.03	Equipaggiamento	1.100,00	2.774,02	60,60	3.813,42	3.713,41		3.713,41			100,01	

Pagina: 24



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>Iniziali</b>	<b>In +</b>	<b>In -</b>	<b>Definitive (3+4-5)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (7+8)</b>	<b>In Più (9-6)</b>	<b>In Meno (6-9)</b>		
1.03.01.02.004	Vestuario	2.450,00	1.584,78	200,00	3.834,78		1.584,78	1.584,78		2.250,00		
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	28.750,00	31.561,13	9.660,68	50.650,45	3.500,02	39.388,95	42.888,97		7.761,48		
1.03.01.02.006	Materiale informatico	962.109,00	437.388,76	188.900,89	1.210.576,87	185.247,72	59.657,81	224.905,53		985.671,34		
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.143.595,20	1.432.936,91	572.888,14	3.003.643,97	392.743,04	302.502,07	695.245,11		2.308.398,86		
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	95.196,04	38.676,78	53.473,31	80.399,51	4.710,49	49.039,10	53.749,59		26.649,92		
1.03.01.02.011	Generi alimentari	500,00		76,41	423,59		0,01	423,59				
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	1.500,00		1.000,00	500,00	91,50		91,50		408,50		
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.781.762,22	1.761.383,59	539.545,04	3.003.600,77	599.056,83	373.640,57	972.697,40		2.030.903,37		
	<b>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>	<b>5.197.047,48</b>	<b>3.729.711,38</b>	<b>1.403.756,02</b>	<b>7.522.002,84</b>	<b>1.242.647,41</b>	<b>862.889,73</b>	<b>2.105.537,14</b>		<b>5.416.465,70</b>		
1.03.01.05.999	<b>1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>											
	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	69.500,00	16.391,80	31.914,09	53.977,71	28.892,21	587,16	29.479,37		24.498,34		
	<b>Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>69.500,00</b>	<b>16.391,80</b>	<b>31.914,09</b>	<b>53.977,71</b>	<b>28.892,21</b>	<b>587,16</b>	<b>29.479,37</b>		<b>24.498,34</b>		
	<b>Totale 1.03.01. - Acquisto di beni</b>	<b>5.443.319,22</b>	<b>3.946.904,90</b>	<b>1.510.220,43</b>	<b>7.880.003,69</b>	<b>1.334.733,79</b>	<b>875.511,07</b>	<b>2.210.244,86</b>		<b>5.669.758,83</b>		

Pagina: 25



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021												
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni							
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	1.03.02. - Acquisto di servizi													
	<b>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>													76,56
1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	272.597,02			272.597,02	270.441,26	2.079,20	272.520,46						
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	53.500,00			53.500,00	5.295,90	2.452,45	7.746,35						45.751,65
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	46.940,00			46.940,00	39.494,21		39.494,21						7.445,79
	<b>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>373.037,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.037,02</b>	<b>315.231,37</b>	<b>4.531,65</b>	<b>319.763,02</b>						<b>53.274,00</b>
	<b>1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>													
1.03.02.02.01.	Rimborso per viaggio e trasloco	9.727.565,44	3.930.602,01		3.682.601,07	659.202,52	188.651,26	847.853,78						9.127.712,60
1.03.02.02.02.	Pubblicità	468.622,62	1.408.838,75		1.695.824,31	174.267,04	59.132,36	233.399,40						1.462.424,91
1.03.02.02.03.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	535.674,97	265.680,66		204.045,57	93.842,93	12.000,31	105.843,24						491.466,82
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.													

Pagina: 26



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
1	2	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	10.732.063,03	5.605.121,42	4.068.483,70	12.268.700,75	927.312,49	259.783,93	1.187.096,42			11.081.604,33	
1.03.02.04.004		1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	3.000,00			3.000,00	71,00		71,00			2.929,00	
1.03.02.04.999		Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	739.501,67	39.584,51	1.151,71	777.934,47	135.685,94	51.337,73	187.023,67			590.910,80	
		Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.											
		<b>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>742.501,67</b>	<b>39.584,51</b>	<b>1.151,71</b>	<b>780.934,47</b>	<b>135.756,94</b>	<b>51.337,73</b>	<b>187.094,67</b>			<b>593.839,80</b>	
1.03.02.05.001		1.03.02.05. - Utenze e canoni											
		Telefonia fissa	105.689,00	2.132,46	27.429,49	80.391,97	47.171,69	11.435,93	58.607,62			21.784,35	
1.03.02.05.002		Telefonia mobile	42.602,07	10.516,58	8.730,92	44.387,73	14.277,23	6.837,73	21.114,96			23.272,77	
1.03.02.05.003		Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	510.758,06	1.333.200,91	200.114,13	1.643.844,84	569.857,55	3.038,10	572.895,65			1.070.949,19	
1.03.02.05.004		Energia elettrica	2.192.026,39	372.337,92	454.860,49	2.109.503,82	1.605.330,77	366.228,49	1.971.559,26			137.944,56	

Pagina: 27





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (7+8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1.03.02.05.005	Acqua	184.436,00	5.751,11	69.981,84	120.205,27	58.277,01	6.396,68	64.873,69			55.531,58	
1.03.02.05.005	Gas	348.829,00	53.120,92	84.642,13	317.307,79	241.761,13	53.839,39	295.600,52			21.707,27	
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	75.600,00	15.599,67	21.892,93	69.306,74	47.986,24	17.226,54	65.212,78			4.093,96	
	<b>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>	<b>3.459.940,62</b>	<b>1.792.659,57</b>	<b>867.651,93</b>	<b>4.384.948,16</b>	<b>2.584.661,62</b>	<b>465.002,86</b>	<b>3.049.664,48</b>			<b>1.335.283,68</b>	
1.03.02.07.001	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi											
1.03.02.07.002	Locazione di beni immobili	335.713,52			335.713,52	99.000,00	238.713,49	335.713,49			0,03	
1.03.02.07.004	Noleggi di mezzi di trasporto	44.887,85	21.774,09	364,72	66.297,22	19.085,41	2.297,31	21.392,72			44.904,50	
1.03.02.07.005	Noleggi di hardware											
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.447.690,51	721.201,09	109.843,94	2.059.047,66	1.435.797,32	219.431,00	1.655.228,41			403.819,25	
1.03.02.07.999	Noleggi di impianti e macchinari	92.853,66	59.558,05	9.904,88	142.506,83	60.920,87	33.709,00	94.629,87			47.876,96	
	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	10.500,00		10.500,00								
	<b>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>1.931.645,54</b>	<b>802.533,23</b>	<b>130.613,54</b>	<b>2.603.565,23</b>	<b>1.614.813,60</b>	<b>492.150,89</b>	<b>2.106.964,49</b>			<b>496.600,74</b>	
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni											

Pagina: 28



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
			In +	In -	(3+4-5)				(7+8)	(9-6)	(6-9)		
1.03.02.09.01.	2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	8.000,00	19.569,29	6.000,00	21.569,29	9.107,92	2.582,21	9.366,13			12.203,16	
1.03.02.09.03.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.500,00	1.200,00	1.528,80	1.171,20	1.171,20		1.171,20				
1.03.02.09.04.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.633.420,93	588.447,70	472.288,02	1.749.570,61	931.656,84	539.306,09	1.470.962,93			278.607,68	
1.03.02.09.05.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	5.597.856,85	930.172,83	1.631.019,03	4.897.010,65	414.982,81	374.430,35	789.423,16			4.107.587,49	
1.03.02.09.06.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.437,42	1.469,59	620,97	2.286,04	769,22	1.122,40	1.891,62			394,42	
1.03.02.09.08.		Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.974.031,48	283.447,94	281.108,24	1.976.371,18	304.346,30	374.651,56	678.997,86			1.297.373,32	
		<b>Totale 1.03.02.09. -</b>	<b>9.216.246,68</b>	<b>1.824.307,35</b>	<b>2.392.575,06</b>	<b>8.647.978,97</b>	<b>1.662.044,29</b>	<b>1.289.768,61</b>	<b>2.951.812,90</b>			<b>5.696.166,07</b>	
		<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>											
		<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>											
1.03.02.10.01.		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	57.500,00	12.475,59	1.779,60	68.195,99	22.604,87	44.417,12	67.021,99			1.174,00	
1.03.02.10.02.		Esperti per commissioni, comitati e consigli											
1.03.02.10.03.		Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.000,00	118.744,80	600,00	120.144,80	28.644,80		26.644,80			93.500,00	
		<b>Totale 1.03.02.10. -</b>	<b>59.500,00</b>	<b>131.220,39</b>	<b>2.379,60</b>	<b>188.340,79</b>	<b>49.249,67</b>	<b>44.417,12</b>	<b>93.666,79</b>			<b>94.674,00</b>	
		<b>Consulenze</b>											

Pagina: 29



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche												
1.03.02.11.006	Pattrocchio legale												
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	81.634,05	2.419,48	1.650,52	82.403,01		40.016,00	40.016,00			42.387,01		
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	227.486,63	229.246,80	105.000,00	351.733,43	52.387,00	203.847,66	256.234,86			95.488,77		
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	50.000,00	332.438,63	92.000,00	290.438,63	35.645,67	65.520,53	101.166,20			189.272,43		
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.894.281,53	1.489.246,15	1.651.603,04	3.731.924,64	159.713,55	332.662,39	492.375,94			3.239.548,70		
	<b>Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>4.253.402,21</b>	<b>2.053.351,06</b>	<b>1.850.253,56</b>	<b>4.456.499,71</b>	<b>247.746,22</b>	<b>642.046,58</b>	<b>889.792,80</b>			<b>3.566.706,91</b>		
	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale												
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	30.000,00		30.000,00									
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	15.000,00			15.000,00						15.000,00		
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	5.000,00	2.625,00		7.625,00	2.625,00	2.625,00	2.625,00			5.000,00		
	<b>Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>50.000,00</b>	<b>2.625,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>22.625,00</b>	<b>2.625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.625,00</b>			<b>20.000,00</b>		

Pagina: 30



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.13.001	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	707.676,00	60.359,14	35.719,68	732.315,46	602.244,95	89.761,11	692.006,06			40.309,40	
1.03.02.13.002	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.188.916,19	75.088,83	170.704,80	1.093.298,22	831.308,91	221.892,18	1.053.201,09			40.097,13	
1.03.02.13.003	Servizi di pulizia e lavanderia	76.552,82	53.242,78	15.972,58	113.823,02	38.764,42	25.672,13	64.436,55			49.386,47	
1.03.02.13.004	Trasporti, traslochi e facchinaggio	24.910,00		24.910,00							24.910,00	
1.03.02.13.005	Stampa e rilegatura	41.850,00	9.973,84	19.571,41	32.252,43	18.412,04	12.837,95	31.249,99			1.002,44	
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico nocivi e di altri materiali	225.524,30	238.620,48	43.999,47	420.145,31	82.869,03	182.449,27	295.316,30			154.827,91	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2.240.519,31	462.193,07	285.987,94	2.416.744,44	1.573.599,35	532.612,64	2.106.211,99			310.532,45	
	<b>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>											
1.03.02.16.001	1.03.02.16. - Servizi amministrativi	31.028,00	28.506,13	59.534,13	18.812,62	12.318,30	31.130,92	28.403,21			10.283,03	
1.03.02.16.002	Pubblicazione bandi di gara	23.896,39	715,05	5.319,37	19.292,07	5.659,23	3.350,81	9.009,04			204,25	
1.03.02.16.999	Spese postali		204,25	204,25								
	<b>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	54.924,39	29.425,43	5.319,37	79.030,45	24.470,85	15.669,11	40.139,96			38.890,49	

Pagina: 31



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
1.03.02.17. - Servizi finanziari												
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	38.545,00	560,34	8,00	39.097,34	6.804,31	19.890,00	26.694,31		12.403,03		
	<b>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>	<b>38.545,00</b>	<b>560,34</b>	<b>8,00</b>	<b>39.097,34</b>	<b>6.804,31</b>	<b>19.890,00</b>	<b>26.694,31</b>		<b>12.403,03</b>		
1.03.02.18. - Servizi sanitari												
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15.620,00	473,18	1.381,58	14.711,60	2.209,80	10.002,00	12.211,80		2.500,00		
	<b>Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>	<b>15.620,00</b>	<b>473,18</b>	<b>1.381,58</b>	<b>14.711,60</b>	<b>2.209,80</b>	<b>10.002,00</b>	<b>12.211,80</b>		<b>2.500,00</b>		
1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni												
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	128.660,00	3.000,00	22.074,80	109.585,20	92.206,16	7.039,27	99.245,43		10.339,77		
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.650,00	2.443,72	1.650,00	7.443,72	3.373,36	1.241,96	4.615,32		2.828,40		
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	50.000,00	37.724,50		87.724,50	19.522,92	59.423,58	78.946,50		8.778,00		
	<b>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>185.310,00</b>	<b>43.168,22</b>	<b>23.724,80</b>	<b>204.753,42</b>	<b>115.102,44</b>	<b>67.704,81</b>	<b>182.807,25</b>		<b>21.946,17</b>		
1.03.02.99. - Altri servizi												

Pagina: 32

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3 Iniziali	4 Variazioni		5 In -	6 Definitive (3+4-5)	7 Pagate	8 Rimaste da Pagare	9 Totale Impegni (7+8)	10 In Più (9-6)	11 In Meno (6-9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.59.003	iscrizioni ad associazioni (es. associazione nazionale comuni italiani, associazioni interuniversitarie, altre associazioni aperte alle Università)	22.593,18	2.250,00	7.724,56	17.118,62	10.818,50		10.818,50			6.300,12	
1.03.02.59.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	20.000,00	8.320,00	2.611,08	25.708,92	9.681,48	36,05	9.717,53			15.991,39	
1.03.02.59.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)											
1.03.02.59.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	237.343,00	116.879,04	13.726,36	340.495,68	181.516,51	130.624,13	312.140,64			28.355,04	
1.03.02.59.011	Servizi per attività di rappresentanza											
1.03.02.59.999	Altri servizi diversi n.a.c.	26.970.590,45	25.853.516,18	20.246.955,70	32.577.150,93	2.270.397,12	1.215.477,19	3.485.874,31			29.091.276,62	
	<b>Totale 1.03.02.99 - Altri servizi</b>	<b>27.250.626,63</b>	<b>25.980.965,22</b>	<b>20.271.017,70</b>	<b>32.960.474,15</b>	<b>2.472.413,61</b>	<b>1.346.137,37</b>	<b>3.818.550,98</b>			<b>29.141.923,17</b>	
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	60.603.782,00	38.768.187,99	29.930.528,49	69.441.441,50	11.734.041,36	5.241.055,30	16.975.096,66			52.466.344,84	
	<b>Totale 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>66.047.101,22</b>	<b>42.715.092,89</b>	<b>31.440.748,92</b>	<b>77.321.445,19</b>	<b>13.068.775,15</b>	<b>6.116.566,37</b>	<b>19.185.341,52</b>			<b>58.136.103,67</b>	
	<b>1.04 - Trasferimenti correnti</b>											
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											

Pagina: 33





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2											
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>											
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri		58.067,22		58.067,22	58.067,22		58.067,22				
1.04.01.01.003	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.489.283,56	1.044.173,41	146.830,77	2.396.606,20	690.844,46	48.085,27	738.929,73		1.647.676,47		
1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	716.664,58			716.664,58	716.664,58		716.664,58				
	<b>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>2.205.928,14</b>	<b>1.102.240,63</b>	<b>146.830,77</b>	<b>3.161.338,00</b>	<b>1.465.576,26</b>	<b>48.085,27</b>	<b>1.513.661,53</b>		<b>1.647.676,47</b>		
	<b>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>											
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni											
1.04.01.02.006	Trasferimenti correnti a Università	4.045.000,70	2.192.190,96	483.054,87	5.754.136,79	1.708.996,80	219.564,88	1.928.561,68		3.825.575,11		
	<b>Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>4.045.000,70</b>	<b>2.192.190,96</b>	<b>483.054,87</b>	<b>5.754.136,79</b>	<b>1.708.996,80</b>	<b>219.564,88</b>	<b>1.928.561,68</b>		<b>3.825.575,11</b>		
	<b>Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>6.250.928,84</b>	<b>3.294.431,59</b>	<b>629.885,64</b>	<b>8.915.474,79</b>	<b>3.174.573,06</b>	<b>267.650,15</b>	<b>3.442.223,21</b>		<b>5.473.251,58</b>		

Pagina: 34



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021													
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni							
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie														
	<b>1.04.02.01. - Interventi previdenziali</b>														
104.02.01.02	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	31.662.262,51	339.928,39	902.161,04	31.100.029,86	2.871.289,11	102.649,53	2.973.938,64						28.126.091,22	
	<b>Totale 1.04.02.01. - Interventi previdenziali</b>	<b>31.662.262,51</b>	<b>339.928,39</b>	<b>902.161,04</b>	<b>31.100.029,86</b>	<b>2.871.289,11</b>	<b>102.649,53</b>	<b>2.973.938,64</b>						<b>28.126.091,22</b>	
	<b>1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>														
104.02.03.01	Borse di studio	1.253.348,49	795.724,16	393.480,22	1.655.592,43	695.200,07	27.533,35	722.733,42						932.859,01	
104.02.03.03	Dottorati di ricerca	2.570.340,32	2.731.845,88	944.663,47	4.357.522,73	918.738,10	222.012,93	1.140.751,03						3.216.771,70	
	<b>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>	<b>3.823.688,81</b>	<b>3.527.570,04</b>	<b>1.338.143,69</b>	<b>6.013.115,16</b>	<b>1.613.938,17</b>	<b>249.546,28</b>	<b>1.863.484,45</b>						<b>4.149.630,71</b>	
	<b>Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>35.485.951,32</b>	<b>3.867.498,43</b>	<b>2.240.304,73</b>	<b>37.113.145,02</b>	<b>4.485.227,28</b>	<b>352.195,81</b>	<b>4.837.423,09</b>						<b>32.275.721,93</b>	
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a imprese														
	<b>1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>														

Pagina: 35





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	10	11
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
104.03.99.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	134.000,00	1.628.115,07		1.762.115,07	1.696.900,00	12.250,00	1.709.150,00			52.965,07	
	<b>Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>134.000,00</b>	<b>1.628.115,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.762.115,07</b>	<b>1.696.900,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>1.709.150,00</b>			<b>52.965,07</b>	
	<b>Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>134.000,00</b>	<b>1.628.115,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.762.115,07</b>	<b>1.696.900,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>1.709.150,00</b>			<b>52.965,07</b>	
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private.											
104.04.01.01	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	547.694,55	162.714,47	12.073,85	698.335,17	73.997,53	11.853,76	85.851,29			612.483,88	
	<b>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>547.694,55</b>	<b>162.714,47</b>	<b>12.073,85</b>	<b>698.335,17</b>	<b>73.997,53</b>	<b>11.853,76</b>	<b>85.851,29</b>			<b>612.483,88</b>	
	<b>Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>547.694,55</b>	<b>162.714,47</b>	<b>12.073,85</b>	<b>698.335,17</b>	<b>73.997,53</b>	<b>11.853,76</b>	<b>85.851,29</b>			<b>612.483,88</b>	
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
104.05.04.01	1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	3.506.703,36	12.094.200,00		15.600.903,36	14.555.461,72	8.600,00	14.564.061,72			1.036.841,64	
	<b>Totale 1.04.05.04. -</b>	<b>3.506.703,36</b>	<b>12.094.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.600.903,36</b>	<b>14.555.461,72</b>	<b>8.600,00</b>	<b>14.564.061,72</b>			<b>1.036.841,64</b>	

Pagina: 36



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021												
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni							
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo													
1.04.05.99. - Altri														
1.04.05.99.001.	Trasferimenti correnti all'UE	9.353.763,79	3.817.103,53	833.005,00	12.337.862,32	6.410.393,60	5.000,00	6.415.393,60					5.922.468,72	
	<b>Totale 1.04.05.99. - Altri</b>	<b>9.353.763,79</b>	<b>3.817.103,53</b>	<b>833.005,00</b>	<b>12.337.862,32</b>	<b>6.410.393,60</b>	<b>5.000,00</b>	<b>6.415.393,60</b>					<b>5.922.468,72</b>	
	<b>Trasferimenti correnti all'UE</b>													
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	12.860.467,15	15.911.303,53	833.005,00	27.938.765,68	20.965.855,32	13.600,00	20.979.455,32					6.859.310,36	
	<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>56.279.041,86</b>	<b>24.864.063,09</b>	<b>3.716.269,22</b>	<b>76.427.835,73</b>	<b>30.396.653,19</b>	<b>667.549,72</b>	<b>31.054.102,91</b>					<b>46.373.732,82</b>	
	<b>1.07. - Interessi passivi</b>													
	1.07.05. - Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine													
	<b>1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese</b>													
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	135.752,74			135.752,74	135.752,74		135.752,74						
	<b>Totale 1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>					<b>0,00</b>	

Pagina: 37



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE															
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni								
			Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11								
		<b>Imprese</b>																
		Totale 1.07.05 - Interessi su mutui o altri finanziamenti a medio lungo termine	135.752,74	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	135.752,74	0,00	135.752,74	0,00						
		<b>Totale 1.07 - Interessi passivi</b>	135.752,74	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	135.752,74	0,00	135.752,74	0,00						
		<b>1.09 - Rimborsi e rieste sottrattive delle entrate</b>																
		1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)																
		<b>1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>																
1.09.01.01.001		Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	345.671,67			345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10	123.098,57								
		<b>Totale 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	345.671,67	0,00	0,00	345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10	123.098,57								
		Totale 1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	345.671,67	0,00	0,00	345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10	123.098,57								
		1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																

Pagina: 38



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impiegate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1.09.99.01.001	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.09.99.02.001	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	36.706,79	0,00	36.706,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>36.706,79</b>	<b>0,00</b>	<b>36.706,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Pagina: 39



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni	Somme Impegnate		Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni					
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
		<b>Totale 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	382.378,46	0,00	36.706,79	345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10			123.098,57	
		<b>1.10 - Altre spese correnti</b>											
		1.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
		<b>1.10.01.01 - Fondo di riserva</b>											
1.100101001		Fondi di riserva	1.200.000,00	1.226.564,77	2.425.890,65	674,12						674,12	
		<b>Totale 1.10.01.01 - Fondo di riserva</b>	1.200.000,00	1.226.564,77	2.425.890,65	674,12	0,00	0,00	0,00			674,12	
		<b>1.10.01.02 - Fondo speciali</b>											
1.100102001		Fondi speciali	5.428.639,46	3.275.469,75	8.704.109,21								
		<b>Totale 1.10.01.02 - Fondo speciali</b>	5.428.639,46	3.275.469,75	8.704.109,21	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
		<b>1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti</b>											
1.100199399		Altri fondi n.a.c.	1.757.780,00	6.587.360,16		8.345.140,16						8.345.140,16	
		<b>Totale 1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti</b>	1.757.780,00	6.587.360,16	0,00	8.345.140,16	0,00	0,00	0,00			8.345.140,16	

Pagina: 40

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	8.386.419,46	11.089.394,68	11.129.999,86	8.345.814,28	0,00	0,00	0,00	0,00		8.345.814,28	
	1.10.04. - Premi di assicurazione											
	<b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>											
1100401.01	Premi di assicurazione su beni mobili	1.558,03	725,00	2.283,03	1.325,00	1.325,00		1.325,00			958,03	
1100401.02	Premi di assicurazione su beni immobili	150.000,00	9.540,50	159.540,50	159.540,50	159.540,50		159.540,50				
1100401.03	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	46.644,00	518,98	47.162,98	46.358,10	35.173,03	1.959,00	37.132,03			9.226,07	
1100401.99	Altri premi di assicurazione contro i danni	66.652,00	4.500,00	71.152,00	49.395,50	39.749,90	250,00	39.999,90			9.395,60	
	<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>265.054,03</b>	<b>15.284,48</b>	<b>279.338,51</b>	<b>257.577,13</b>	<b>235.788,43</b>	<b>2.209,00</b>	<b>237.997,43</b>			<b>19.579,70</b>	
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	265.054,03	15.284,48	279.338,51	257.577,13	235.788,43	2.209,00	237.997,43			19.579,70	
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi											
	<b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>											
1100504.01	Oneri da contenzioso	42.853,51		42.853,51	30.000,00	16.386,26		16.386,26			13.613,74	
	<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	<b>42.853,51</b>	<b>0,00</b>	<b>42.853,51</b>	<b>30.000,00</b>	<b>16.386,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.386,26</b>			<b>13.613,74</b>	

Pagina: 41





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	42.853,51	0,00	12.853,51	30.000,00	16.386,26	0,00	16.386,26			13.613,74	
	1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.10.99.99	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	3.200,00			3.200,00	3.180,60		3.180,60			19,40	
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	3.180,60	0,00	3.180,60			19,40	
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	3.180,60	0,00	3.180,60			19,40	
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	8.697.527,00	11.104.679,16	11.165.614,75	8.636.591,41	255.355,29	2.209,00	257.564,29			8.379.027,12	
	Totale generale 1. - Spese correnti	247.106.221,31	104.664.854,11	54.321.162,08	297.469.913,34	124.224.938,01	9.768.584,47	133.993.522,48			163.476.390,86	
	2. - Spese in conto capitale											
	2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.02.01 - Beni materiali											
	2.02.01.01 - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico											

Pagina: 42

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021																			
			Iniziali		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni												
			3	4	5	6	7	8	9	10	11											
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)												
2020101.001		Mezzi di trasporto stradali																				
		<b>Totale 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>																				
2020103.001		Mobili e arredi per ufficio	46.800,00	31.405,86	19.246,15	58.959,71	31.232,32	20.920,07	52.152,39												6.807,32	
2020103.002		Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10.000,00	8.500,00	18.500,00	18.500,00	8.500,00	8.500,00	10.000,00													10.000,00
2020103.003		Mobili e arredi per laboratori	50.000,00	30.362,16	50.200,00	30.162,16	25.181,36	27.309,04	2.853,12													2.853,12
		<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	<b>106.800,00</b>	<b>70.268,02</b>	<b>69.446,15</b>	<b>107.621,87</b>	<b>56.413,68</b>	<b>31.547,75</b>	<b>87.961,43</b>													<b>19.660,44</b>
		<b>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>																				
2020104.001		Macchinari	4.000,00	671,00	4.000,00	671,00	670,44	670,44	0,56													0,56
2020104.002		Impianti	712.255,00	720.707,56	415.885,46	1.017.077,10	243.006,39	214.334,36	559.736,35													559.736,35
		<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	<b>716.255,00</b>	<b>721.378,56</b>	<b>419.885,46</b>	<b>1.017.748,10</b>	<b>243.676,83</b>	<b>214.334,36</b>	<b>559.736,91</b>													<b>559.736,91</b>
		<b>2.02.01.05. - Attrezzature</b>																				
2020105.001		Attrezzature scientifiche	16.624.419,24	7.375.723,90	8.618.143,26	15.381.969,88	2.159.024,75	4.586.376,03	8.636.589,10													8.636.589,10

Pagina: 43







**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	In +	In -	6	7	8	9	10	11				
2.02.01.05.999	2 Attrezzature n.a.c.	760.652,61	656.772,17	162.544,94	1.274.879,84	202.551,04	645.183,16	847.734,20			427.145,64	
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	17.405.071,85	8.032.496,07	8.780.688,20	16.666.879,72	2.361.575,79	5.231.559,19	7.593.134,98			9.063.744,74	
2.02.01.06.001	2.02.01.06. - Macchine per ufficio Macchine per ufficio											
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
2.02.01.07.001	2.02.01.07. - Hardware Server	410.203,00	269.696,01	54.757,34	625.141,67	106.462,26	106.730,45	213.192,71			411.948,96	
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	270.055,85	220.989,77	92.741,89	388.303,73	82.274,63	148.766,92	231.041,55			167.262,18	
2.02.01.07.003	Periferiche	66.000,00	65.672,65	14.924,00	116.748,65	20.024,02	41.361,12	61.385,14			55.363,51	
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	43.000,00	45.932,91	5.085,94	83.846,97	19.462,97	24.188,36	43.631,33			40.215,64	
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	18.801,09	111.787,18	2.531,13	128.057,14	17.452,64	104.444,98	121.897,62			6.159,52	
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	578.337,49	770.663,90	151.801,84	1.197.399,55	349.062,17	219.854,03	568.910,20			628.483,35	
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	1.386.397,43	1.484.742,42	321.642,14	2.549.497,71	594.738,69	645.325,86	1.240.064,55			1.309.433,16	
2.02.01.09.	2.02.01.09. - Beni immobili											

Pagina: 44

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021											
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni In +	4	5	6	7	8	9	10	11		
202010001	Fabbricati ad uso abitativo			28.000,00		28.000,00							28.000,00
202010004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere		46.100,00			46.100,00	42.761,00	2.464,40	45.225,40				874,60
202010004	Opere per la sistemazione del suolo	135.000,00				135.000,00	120.925,23	120.925,23	120.925,23				14.074,77
202010009	Fabbricati ad uso strumentale	824.201,51	1.305.785,03		673.828,78	1.459.247,76	1.035.418,20	46.688,67	1.082.106,96				374.140,80
	<b>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</b>	<b>959.201,51</b>	<b>1.379.885,03</b>		<b>673.828,78</b>	<b>1.665.347,76</b>	<b>1.078.179,29</b>	<b>170.078,30</b>	<b>1.248.257,59</b>				<b>417.090,17</b>
202010002	2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	118.600,00			15.153,69	103.446,31		14.591,20	14.591,20				88.855,11
202010009	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale di valore culturale, storico ed artistico	929.766,22	1.151.770,22		926.770,22	1.154.766,22	7.856,74	149.578,54	157.436,28				997.329,94
	<b>Totale 2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	<b>1.048.366,22</b>	<b>1.151.770,22</b>		<b>941.923,91</b>	<b>1.259.212,53</b>	<b>7.856,74</b>	<b>164.170,74</b>	<b>172.027,48</b>				<b>1.086.185,05</b>
202019001	2.02.01.99. - Altri beni materiali	69.162,39	13.367,62		2.552,66	79.977,35	28.731,63	9.197,41	37.929,04				42.048,31
202019099	Altri beni materiali diversi	28.000,00	2.078,00			30.078,00	1.578,00		1.578,00				28.500,00
	<b>Totale 2.02.01.99. - Altri beni</b>	<b>97.162,39</b>	<b>15.445,62</b>		<b>2.552,66</b>	<b>110.055,35</b>	<b>30.309,63</b>	<b>9.197,41</b>	<b>39.507,04</b>				<b>70.548,31</b>

Pagina: 45



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021																					
		Iniziali			Variazioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni												
		3	4	5	6	7		8	9	10	11												
1	2																						
		materiali																					
		Totale 2.02.01. - Beni materiali	21.719.344,40	12.856.985,94	11.209.967,30	23.365.363,04	4.372.750,65	6.466.213,61	10.838.964,26													12.526.398,78	
		2.02.03. - Beni immateriali																					
		<b>2.02.03.02. - Software</b>																					
2.02.03.02.001		Sviluppo software e manutenzione evolutiva		23.912,00		23.912,00																	23.912,00
2.02.03.02.002		Acquisito software	21.507,00	50.468,63	9.507,00	62.468,63	51.714,99	3.660,00	55.374,99														7.093,64
		<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>21.507,00</b>	<b>74.380,63</b>	<b>9.507,00</b>	<b>86.380,63</b>	<b>51.714,99</b>	<b>3.660,00</b>	<b>55.374,99</b>														<b>31.005,64</b>
		2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore																					
2.02.03.04.001		Opere dell'ingegno e Diritti d'autore																					
		<b>Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti																					
2.02.03.05.001		Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	416.500,00	87.000,00	416.500,00	87.000,00	87.000,00	8.105,44	8.105,44														78.894,56
		<b>Totale 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>416.500,00</b>	<b>87.000,00</b>	<b>416.500,00</b>	<b>87.000,00</b>	<b>87.000,00</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>0,00</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>	<b>78.894,56</b>

Pagina: 46

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
	<b>2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>												
20203.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	752.277,84	1.277.049,16	50.210,32	1.979.116,68		36.356,00	36.356,00		1.942.760,68			
20203.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	58.129,21	208.966,77	23.816,51	243.279,47	59.700,21	30.744,00	90.444,21		152.835,26			
	<b>Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>810.407,05</b>	<b>1.486.015,93</b>	<b>74.026,83</b>	<b>2.222.396,15</b>	<b>59.700,21</b>	<b>67.100,00</b>	<b>126.800,21</b>		<b>2.095.595,94</b>			
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	1.248.414,05	1.647.396,56	500.033,83	2.395.776,78	111.415,20	78.865,44	190.280,64		2.205.496,14			
	<b>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>22.967.758,45</b>	<b>14.503.382,50</b>	<b>11.710.001,13</b>	<b>25.761.139,82</b>	<b>4.484.165,85</b>	<b>6.545.079,05</b>	<b>11.029.244,90</b>		<b>14.731.894,92</b>			
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>22.967.758,45</b>	<b>14.503.382,50</b>	<b>11.710.001,13</b>	<b>25.761.139,82</b>	<b>4.484.165,85</b>	<b>6.545.079,05</b>	<b>11.029.244,90</b>		<b>14.731.894,92</b>			
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>												
	<b>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</b>												
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale												
	<b>3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>												
301.0103.02	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	205.000,00			205.000,00					205.000,00			

Pagina: 47





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)			
		Totale 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00		
		Totale 3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00		
		Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00		
		Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00		
		4. - Rimborso Prestiti											
		4.03. - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
		4.03.01. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
		4.03.01.04. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese	213.568,60			213.568,60	213.568,60	213.568,60	213.568,60		213.568,60		
4.03.01.04.03		Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - SPA											
		Totale 4.03.01.04. - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00		

Pagina: 48



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	In +	In -	(3+4-5)	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)	10	11		
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Imprese</b>											
	Totale 4.03.01. - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00		
	<b>Totale 4.03. - Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00		
	<b>Totale generale 4. - Rimborsio Prestiti</b>	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00		
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>											
	<b>7.01. - Uscite per partite di giro</b>											
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute											
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	2.695.373,32	343.517,98	3.038.891,30	343.517,98	0,00		
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	2.695.373,32	343.517,98	3.038.891,30	343.517,98	0,00		
	<b>Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</b>	3.682.000,00	890.000,00	1.533.108,70	3.038.891,30	2.695.373,32	343.517,98	3.038.891,30	343.517,98	0,00		

Pagina: 49



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE																		
			Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni											
			3	4	5	6	7	8	9	10	11										
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagate	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)											
7.01.02.		Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente																			
7.01.02.01.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	13.280.000,00	2.400.000,00	1.818.391,56	13.861.608,44	11.513.430,21	2.348.178,23	13.861.608,44												
		<b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>13.280.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>1.818.391,56</b>	<b>13.861.608,44</b>	<b>11.513.430,21</b>	<b>2.348.178,23</b>	<b>13.861.608,44</b>												
7.01.02.02.		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.600.000,00	1.760.000,00	783.981,64	7.576.018,36	6.587.102,13	988.916,23	7.576.018,36												
		<b>Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>6.600.000,00</b>	<b>1.760.000,00</b>	<b>783.981,64</b>	<b>7.576.018,36</b>	<b>6.587.102,13</b>	<b>988.916,23</b>	<b>7.576.018,36</b>												

Pagina: 50



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021														
			Previsioni		Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni									
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno							
3	In +	In -	6	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)	11								
1	2	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi															
7.01.02.99.999.		Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00		91.730,99	413.269,01	379.956,77	33.312,24	413.269,01								
		<b>Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>505.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.730,99</b>	<b>413.269,01</b>	<b>379.956,77</b>	<b>33.312,24</b>	<b>413.269,01</b>				<b>0,00</b>				
		<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>20.385.000,00</b>	<b>4.160.000,00</b>	<b>2.894.104,19</b>	<b>21.850.895,81</b>	<b>18.480.489,11</b>	<b>3.370.406,70</b>	<b>21.850.895,81</b>				<b>0,00</b>				
		7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo															
		<b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>															
7.01.03.01.001.		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	13.000,00	49.463,31	63.546,69	58.512,03	5.034,66	63.546,69								
		<b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>100.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>49.463,31</b>	<b>63.546,69</b>	<b>58.512,03</b>	<b>5.034,66</b>	<b>63.546,69</b>				<b>0,00</b>				

Pagina: 51





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021											
			Previsioni		Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
			Intiziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno				
3	4	5	6	7	8	9	10	11						
			In+	In-	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)				
1	2	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi												
7.01.03.02.001		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	21.000,00		21.000,00									
		<b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	121.000,00	13.000,00	70.453,31	63.546,69	58.512,03	5.034,66	63.546,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro												
		<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>												
7.01.99.03.001		Costituzione fondi economici e carte aziendali	425.000,00		316.730,12	108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88		108.269,88			
		<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>425.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>316.730,12</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 52



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021											
			Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
			3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)				
7.01.99.99.99	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	4.960.000,00	16.048.154,60	6.930.342,78	14.077.811,82	2.654.733,82	11.423.078,00	14.077.811,82					
	<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>		<b>4.960.000,00</b>	<b>16.048.154,60</b>	<b>6.930.342,78</b>	<b>14.077.811,82</b>	<b>2.654.733,82</b>	<b>11.423.078,00</b>	<b>14.077.811,82</b>	<b>0,00</b>				
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro		5.385.000,00	16.048.154,60	7.247.072,90	14.186.081,70	2.763.003,70	11.423.078,00	14.186.081,70	0,00				
	<b>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</b>		<b>29.573.000,00</b>	<b>21.111.154,60</b>	<b>11.544.739,10</b>	<b>39.139.415,50</b>	<b>23.997.378,16</b>	<b>15.142.037,34</b>	<b>39.139.415,50</b>	<b>0,00</b>				
	<b>7.02. - Uscite per conto terzi</b>													
	7.02.04. - Depositi di presso terzi													
	<b>7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>													
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi			775,00		775,00		775,00	775,00					
	<b>Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>		<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>				
	Totale 7.02.04. - Depositi di presso terzi		0,00	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00				

Pagina: 53




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2		0,00	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		
		Totale I.02. - Uscite per conto terzi											
		Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	29.573.000,00	21.111.929,60	11.544.739,10	39.140.190,50	23.997.378,16	15.142.812,34	39.140.190,50	0,00	0,00		

Pagina: 54



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021														
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Somme Impegnate							
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno	Totale Impegni	In Più	In Meno				
3	In +	In -	(3+4-5)	7	8	(7+8)	(9-6)	(6-9)	9	10	11						
1	2																
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>															
		<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>															
		<i>Titolo I</i>	247.106.221,31	-104.694.854,11	54.321.162,08	297.469.913,34	124.224.938,01	9.768.584,47	133.003.522,48	0,00	163.476.300,86						
		<i>Titolo II</i>	22.967.758,45	14.503.382,50	11.710.001,13	25.761.139,82	4.484.165,85	6.545.079,05	11.029.244,90	0,00	14.731.894,92						
		<i>Titolo III</i>	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00						
		<i>Titolo IV</i>	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00						
		<i>Titolo VII</i>	29.573.000,00	21.111.929,60	11.544.736,10	39.740.190,50	23.987.378,16	15.142.812,34	39.140.190,50	0,00	0,00						
		<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm. va</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>140.300.166,21</b>	<b>77.575.902,31</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,66</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>0,00</b>	<b>178.413.285,78</b>						
		<b>Totale delle Uscite</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>140.300.166,21</b>	<b>77.575.902,31</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,66</b>	<b>184.376.526,48</b>		<b>178.413.285,78</b>						
		<b>Disavanzo Amministrazione</b>															
		Avanzo Finanziario															
		Avanzo di Cassa															
		<b>Totale a Pareggio</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>140.300.166,21</b>	<b>77.575.902,31</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>31.456.475,66</b>	<b>206.229.185,78</b>		<b>156.560.626,48</b>						

Pagina: 55



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
201.01.01.001	19.791.716,50	1.402.752,18	18.028.608,10	19.431.360,28		380.356,22	162.292.093,38	143.234.670,48		19.057.422,90	20.402.213,30	
201.01.01.003	18.719.772,28	6.982.327,82	11.716.674,47	18.699.002,29		20.769,99	30.653.768,65	10.131.713,19		20.522.055,46	22.125.893,34	
201.01.01.999												
	<b>38.511.488,78</b>	<b>8.385.080,00</b>	<b>29.745.282,57</b>	<b>38.130.362,57</b>	<b>0,00</b>	<b>381.126,21</b>	<b>192.945.862,03</b>	<b>153.366.383,67</b>	<b>0,00</b>	<b>39.579.478,36</b>	<b>42.528.106,64</b>	
201.01.02.001	1.780.000,65	859.532,11	920.468,54	1.780.000,65			2.565.622,77	1.086.154,03		1.509.468,74	1.509.468,74	
201.01.02.003												

Pagina: 1



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22	
2010102.008							156.800,53	118.845,53		37.955,00		
2010102.017												
2010102.999	32.500,00	3.500,00	29.000,00	32.500,00			37.500,00	8.500,00		29.000,00	29.000,00	
	<b>1.812.500,65</b>	<b>863.032,11</b>	<b>949.468,54</b>	<b>1.812.500,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.789.923,30</b>	<b>1.213.499,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.576.423,74</b>	<b>1.538.468,74</b>	
2010103.001	3.740.291,06		3.740.291,06	3.740.291,06			4.581.955,01			4.581.955,01	3.740.291,06	
	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.581.955,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.581.955,01</b>	<b>3.740.291,06</b>	
	<b>44.064.280,49</b>	<b>9.248.112,11</b>	<b>34.435.042,17</b>	<b>43.683.154,28</b>	<b>0,00</b>	<b>381.126,21</b>	<b>200.317.740,34</b>	<b>154.579.883,23</b>	<b>0,00</b>	<b>45.737.857,11</b>	<b>47.808.866,44</b>	
2010302.999	40.990,00		40.990,00	40.990,00			47.150,00	4.000,00		43.150,00	41.650,00	
	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.150,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.150,00</b>	<b>41.650,00</b>	

Pagina: 2



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1	40.990,00	0,00	40.990,00	40.990,00	0,00	0,00	47.150,00	4.000,00	0,00	43.150,00	41.650,00	
20104.01.001	55.000,00		55.000,00	55.000,00		68.300,00	13.300,00			55.000,00	55.000,00	
	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	68.300,00	13.300,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	
	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	68.300,00	13.300,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	
20105.01.999	896.875,67	444.326,98	452.548,69	896.875,67		8.733.711,69	6.406.383,63		2.327.328,06	774.530,81	774.530,81	
	896.875,67	444.326,98	452.548,69	896.875,67	0,00	8.733.711,69	6.406.383,63	0,00	2.327.328,06	774.530,81	774.530,81	

Pagina: 3



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021						
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22				
2010502.001	60,00		60,00	60,00			61.622,22	44.062,22		17.560,00	17.560,00				
	60,00	0,00	60,00	60,00	0,00	0,00	61.622,22	44.062,22	0,00	17.560,00	17.560,00				
	896.935,67	444.326,98	452.608,69	896.935,67	0,00	0,00	8.795.333,91	6.450.445,85	0,00	2.344.888,06	792.090,81				
	45.057.206,16	9.692.439,09	34.983.640,86	44.676.079,95	0,00	381.126,21	209.228.524,25	161.047.629,08	0,00	48.180.895,17	48.695.607,25				
	45.057.206,16	9.692.439,09	34.983.640,86	44.676.079,95	0,00	381.126,21	209.228.524,25	161.047.629,08	0,00	48.180.895,17	48.695.607,25				
3010101.993							146.527,95			146.527,95	146.527,95				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.527,95	0,00	0,00	146.527,95	146.527,95				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.527,95	0,00	0,00	146.527,95	146.527,95				

Pagina: 4





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3010201038	77.564,00	7.564,00	70.000,00	77.564,00			1.182.887,39	951.031,60		231.655,79	193.905,79
3010201040	3.050,00		3.050,00	3.050,00			3.752,15			3.752,15	3.752,15
3010201059	12.872,00	12.602,00	150,00	12.732,00		120,00	35.443,15	30.435,15		5.008,00	808,00
	<b>93.486,00</b>	<b>20.166,00</b>	<b>73.200,00</b>	<b>93.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>1.221.882,69</b>	<b>981.466,75</b>	<b>0,00</b>	<b>240.415,94</b>	<b>198.465,94</b>
	<b>93.486,00</b>	<b>20.166,00</b>	<b>73.200,00</b>	<b>93.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>1.221.882,69</b>	<b>981.466,75</b>	<b>0,00</b>	<b>240.415,94</b>	<b>198.465,94</b>
3010302001							1.260,00	1.260,00			
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 5



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1	93.486,00	20.166,00	73.200,00	93.366,00	0,00	120,00	1.369.670,64	962.726,75	0,00	386.943,89	344.993,89	
3.03.03.02.002							3.412,33	3.412,33				
3.03.03.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.412,33	3.412,33	0,00	0,00	0,00	
3.03.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,03	2,03	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.414,36	3.414,36	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.414,36	3.414,36	0,00	0,00	0,00	

Pagina: 6



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
3.05.01.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.01.07.002												
3.05.01.07.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.01.001						304.321,78	218.099,62	86.222,16				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	304.321,78	218.099,62	86.222,16	0,00	86.222,16	86.222,16	86.222,16

Pagina: 7


**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021			Gestione di Cassa 2021				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
3.05.02.02.001												
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.03.001	3,34		3,34	3,34	3,34	65.407,17	56.318,80	9.088,37			9.088,37	9.088,37
3.05.02.03.002						632,57	632,57					

Pagina: 8





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
3050205.004	51,11	51,11		51,11			108.068,85	108.068,85				
3050205.005	6.913,10	1.636,33	5.276,77	6.913,10			13.991,43	9.904,55	4.086,88		5.405,33	
3050205.008	69.000,00	69.000,00		69.000,00			69.000,00	69.000,00			69.000,00	
	<b>75.967,55</b>	<b>70.687,44</b>	<b>5.280,11</b>	<b>75.967,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>257.100,02</b>	<b>243.924,77</b>	<b>0,00</b>	<b>13.175,25</b>	<b>83.493,70</b>	
	<b>75.967,55</b>	<b>70.687,44</b>	<b>5.280,11</b>	<b>75.967,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>561.421,80</b>	<b>462.024,39</b>	<b>0,00</b>	<b>99.397,41</b>	<b>169.715,86</b>	
3050205.999	9.756,98	6.769,93	2.365,95	9.135,88		621,10	234.938,69	228.476,89	6.461,80		8.456,19	
	<b>9.756,98</b>	<b>6.769,93</b>	<b>2.365,95</b>	<b>9.135,88</b>	<b>0,00</b>	<b>621,10</b>	<b>234.938,69</b>	<b>228.476,89</b>	<b>0,00</b>	<b>6.461,80</b>	<b>8.456,19</b>	

Pagina: 9



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE												Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Variazioni				Gestione di Cassa 2021				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	
1	9.756,98	6.769,93	2.365,95	9.135,88	0,00	621,10	234.938,69	228.476,89	0,00	6.461,80			8.456,19
	85.724,53	77.457,37	7.645,06	85.103,43	0,00	621,10	796.360,49	690.501,28	0,00	105.859,21			178.172,05
	179.210,53	97.623,37	80.946,06	178.469,43	0,00	741,10	2.169.445,49	1.676.642,39	0,00	492.803,10			523.165,94
4.02.01.02.969	5.200,00	5.196,66		5.196,66		3,34	5.200,00	5.196,66		3,34			0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34			0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34			0,00

Pagina: 10



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.02.05.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00
4.04.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 11



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
<b>1</b>	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
404.01.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	0,00
501.01.03.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 12





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE														Totale del Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021									
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22					
1																		
90/01/02/01	21.701,05	21.315,80	385,25	21.701,05			3.044.615,02	3.060.207,10	15.592,08	15.592,08								385,25
	<b>21.701,05</b>	<b>21.315,80</b>	<b>385,25</b>	<b>21.701,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.044.615,02</b>	<b>3.060.207,10</b>	<b>15.592,08</b>	<b>15.592,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>385,25</b>
	<b>21.701,05</b>	<b>21.315,80</b>	<b>385,25</b>	<b>21.701,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.044.615,02</b>	<b>3.060.207,10</b>	<b>15.592,08</b>	<b>15.592,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>385,25</b>

Pagina: 13



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (16 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
9.01.02.01.001	9.671,54	4.470,06	5.201,48	9.671,54		13.896.370,32	13.861.374,35		35.004,87		9.905,63	
	<b>9.671,54</b>	<b>4.470,06</b>	<b>5.201,48</b>	<b>9.671,54</b>	<b>0,00</b>	<b>13.896.379,32</b>	<b>13.861.374,35</b>	<b>0,00</b>	<b>35.004,87</b>		<b>9.905,63</b>	
9.01.02.02.001	875.212,49	14.962,73	860.249,76	875.212,49		8.465.553,92	7.574.828,81		880.725,11		876.402,04	
	<b>875.212,49</b>	<b>14.962,73</b>	<b>860.249,76</b>	<b>875.212,49</b>	<b>0,00</b>	<b>8.465.553,92</b>	<b>7.574.828,81</b>	<b>0,00</b>	<b>880.725,11</b>		<b>876.402,04</b>	
9.01.02.99.999	6.227,24	1.928,28	4.297,96	6.227,24		417.586,14	412.909,55		4.676,59		6.586,70	
	<b>6.227,24</b>	<b>1.928,28</b>	<b>4.297,96</b>	<b>6.227,24</b>	<b>0,00</b>	<b>417.586,14</b>	<b>412.909,55</b>	<b>0,00</b>	<b>4.676,59</b>		<b>6.586,70</b>	
	<b>891.111,27</b>	<b>21.362,07</b>	<b>869.749,20</b>	<b>891.111,27</b>	<b>0,00</b>	<b>22.779.519,38</b>	<b>21.849.112,71</b>	<b>0,00</b>	<b>930.406,67</b>		<b>892.894,37</b>	

Pagina: 14



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021						
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	
<b>1</b>	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9/01.03.01.001	450,00	450,00	450,00	450,00	0,00	0,00	64.946,69	63.996,69	0,00	950,00	0,00	
	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.946,69</b>	<b>63.996,69</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>	<b>0,00</b>	
9/01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.946,69</b>	<b>63.996,69</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>	<b>0,00</b>	

Pagina: 15



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
9019603.001	0,45	0,45		0,45		138.753,62	108.155,36		30.598,26		114,97	
	0,45	0,45	0,00	0,00	0,00	138.753,62	108.155,36	0,00	30.598,26		114,97	
901990999	201.811,82	40.903,21	160.908,61	201.811,82		14.538.399,95	14.049.187,35		489.212,60		230.436,29	
	201.811,82	40.903,21	160.908,61	201.811,82	0,00	14.538.399,95	14.049.187,35	0,00	489.212,60		230.436,29	
	201.812,27	40.903,66	160.908,61	201.812,27	0,00	14.677.153,57	14.157.342,71	0,00	519.810,86		230.551,26	
	1.115.074,59	84.031,53	1.031.043,06	1.115.074,59	0,00	40.566.234,66	39.130.659,21	15.592,08	1.451.167,53		1.123.830,88	
9020401.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		0,00	

Pagina: 16


**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00	0,00
	1.115.074,59	84.031,53	1.031.043,06	1.115.074,59	0,00	0,00	40.567.005,66	39.131.434,21	15.592,08	1.451.167,53	1.123.830,88



Pagina: 17

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021							
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22			
1																
	45.057.206,16	9.092.439,09	34.983.640,60	44.676.079,95	0,00	381.126,21	209.228.524,25	161.047.629,08	0,00	48.180.895,17	0,00	48.180.895,17	48.695.607,25			
	179.210,53	97.623,37	80.846,06	178.489,43	0,00	741,10	2.169.445,49	1.676.642,39	0,00	492.803,10	0,00	492.803,10	523.165,94			
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	3,34	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	1.115.074,59	84.031,53	1.031.043,06	1.115.074,59	0,00	0,00	40.567.009,66	39.131.434,21	0,00	1.435.575,45	0,00	1.435.575,45	1.123.830,88			
	<b>46.356.691,28</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>36.095.529,98</b>	<b>45.974.820,63</b>	<b>0,00</b>	<b>381.870,65</b>	<b>251.970.679,40</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>0,00</b>	<b>50.109.277,06</b>	<b>0,00</b>	<b>50.109.277,06</b>	<b>50.342.604,07</b>			
	<b>46.356.691,28</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>36.095.529,98</b>	<b>45.974.820,63</b>	<b>0,00</b>	<b>381.870,65</b>	<b>251.970.679,40</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>0,00</b>	<b>50.109.277,06</b>	<b>0,00</b>	<b>50.109.277,06</b>	<b>50.342.604,07</b>			
	<b>46.356.691,28</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>36.095.529,98</b>	<b>45.974.820,63</b>	<b>0,00</b>	<b>381.870,65</b>	<b>400.657.744,51</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>0,00</b>	<b>148.587.065,11</b>	<b>0,00</b>	<b>148.587.065,11</b>	<b>50.342.604,07</b>			



Pagina: 18



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
101.01.01.002	1.276,29	1.276,29		1.276,29			51.873.646,67	45.909.605,74		5.964.040,93	
101.01.01.004	3.239,94		3.239,94	3.239,94			9.513.587,81	5.320.133,79		4.193.454,02	3.239,94
101.01.01.005	70.398,43	35.000,00	35.398,43	70.398,43			13.167.587,26	4.179.770,66		8.987.816,60	70.398,43
101.01.01.008	95.999,20	47.999,20	48.000,00	95.999,20			1.746.133,72	557.920,82		1.188.212,90	95.999,20
101.01.01.009	12.182,66	11.945,56	237,10	12.182,66			27.957.328,44	7.757.671,20		20.199.657,24	237,10
	<b>183.096,52</b>	<b>96.221,05</b>	<b>86.875,47</b>	<b>183.096,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.258.283,90</b>	<b>63.725.102,21</b>	<b>0,00</b>	<b>40.533.181,69</b>	<b>170.035,72</b>

Pagina: 19



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Variazioni				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		20		21	22
						12	13			14	15				
1															
1.01.01.02.001															
1.01.01.02.002	322.694,50	146.353,86	127.406,70	273.760,56		48.933,94	48.933,94	1.651.039,76	457.148,82						
1.01.01.02.009	30.582,91	27.763,71	2.819,20	30.582,91				450.969,16	70.615,63						
	<b>353.277,41</b>	<b>174.117,57</b>	<b>130.225,90</b>	<b>304.343,47</b>	<b>0,00</b>	<b>48.933,94</b>	<b>48.933,94</b>	<b>5.350.038,47</b>	<b>564.114,52</b>	<b>0,00</b>	<b>4.785.923,95</b>	<b>0,00</b>	<b>4.785.923,95</b>	<b>346.540,21</b>	
	536.373,93	270.338,62	217.101,37	487.439,99	0,00	48.933,94	48.933,94	109.608.322,37	64.289.216,73	0,00	45.319.105,64	0,00	45.319.105,64	518.575,93	
1.01.02.01.001	1.915.680,75	1.915.088,53	0,60	1.915.089,13		591,62	591,62	19.004.542,82	13.480.264,27						
1.01.02.01.002	171,72	171,72		171,72				5.000,00	1.253,18						
1.01.02.01.003	59.199,25	59.199,25		59.199,25				534.922,87	382.435,39						
	<b>1.975.051,72</b>	<b>1.974.459,50</b>	<b>0,60</b>	<b>1.974.460,10</b>	<b>0,00</b>	<b>591,62</b>	<b>591,62</b>	<b>19.544.465,69</b>	<b>13.873.952,84</b>	<b>0,00</b>	<b>5.670.512,85</b>	<b>0,00</b>	<b>5.670.512,85</b>	<b>1.985.873,93</b>	

Pagina: 20



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021



## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20	21	22		
1												
1010202.01												
1010202.03						2.841.701,78					2.841.701,78	
1010202.06												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.841.701,78	0,00	0,00	2.841.701,78	0,00		0,00
	1.975.051,72	1.974.459,50	0,60	1.974.460,10	0,00	22.386.167,47	13.873.952,84	0,00	8.512.214,63	1.985.873,93		
	2.511.425,65	2.244.798,12	217.101,87	2.461.900,09	0,00	131.994.489,84	78.163.169,57	0,00	53.831.320,27	2.504.449,86		
1020101.001												
	663.534,52	662.879,53	392,74	663.272,27	262,25	6.918.362,15	4.707.637,59		2.210.724,56	664.040,66		
	663.534,52	662.879,53	392,74	663.272,27	0,00	6.918.362,15	4.707.637,59	0,00	2.210.724,56	664.040,66		

Pagina: 21





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi all'1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.02.001	15.020,00	14.288,00	732,00	15.020,00			26.043,28	14.788,00		11.255,28	10.780,60
	<b>15.020,00</b>	<b>14.288,00</b>	<b>732,00</b>	<b>15.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.043,28</b>	<b>14.788,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.255,28</b>	<b>10.780,60</b>
1.02.01.06.001	99.101,88	52.125,88	46.976,00	99.101,88			276.106,44	207.433,64		68.672,80	61.460,00
	<b>99.101,88</b>	<b>52.125,88</b>	<b>46.976,00</b>	<b>99.101,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>276.106,44</b>	<b>207.433,64</b>	<b>0,00</b>	<b>68.672,80</b>	<b>61.460,00</b>
1.02.01.09.001	0,00	0,00	0,00	0,00			6.368,67	2.596,99		3.771,68	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.368,67</b>	<b>2.596,99</b>	<b>0,00</b>	<b>3.771,68</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 22



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	20.067,00	0,00	19.933,00	0,00	19.933,00
1.02.01.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.725,00	6.483,00	0,00	3.242,00	0,00	3.242,00
1.02.01.19.359	5.817,00	5.645,00	171,00	5.817,00		28.331,32	17.429,47		10.901,85		2.962,78
	<b>5.817,00</b>	<b>5.645,00</b>	<b>171,00</b>	<b>5.817,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.331,32</b>	<b>17.429,47</b>	<b>0,00</b>	<b>10.901,85</b>	<b>0,00</b>	<b>2.962,78</b>

Pagina: 23



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Meno (18 - 19)	20		21
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	783.473,40	734.939,41	48.271,74	783.211,15	0,00	262,25	7.304.936,86	4.976.435,69	0,00	2.328.501,17	739.244,04		
	783.473,40	734.939,41	48.271,74	783.211,15	0,00	262,25	7.304.936,86	4.976.435,69	0,00	2.328.501,17	739.244,04		
1.03.01.01.001	2.411,72	2.411,72		2.411,72			13.663,02	6.048,22		7.614,80	759,80		
1.03.01.01.002	9.382,83	6.224,21	2.380,56	8.604,77		778,06	309.604,80	65.781,88		243.822,92	13.614,94		
	11.794,55	8.635,93	2.380,56	11.016,49	0,00	778,06	323.267,82	71.830,10	0,00	251.437,72	14.414,74		
1.03.01.02.001	24.695,93	21.935,51	890,94	22.826,45		1.869,48	78.755,85	42.524,30		36.231,55	29.637,29		
1.03.01.02.002	8.292,07	2.082,30	5.644,07	7.726,37		565,70	119.779,93	54.654,33		65.125,60	13.974,16		
1.03.01.02.003	951,84	951,84		951,84			3.991,02	4.665,25	674,23				

Pagina: 24

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1030102.004							3.834,78			3.834,78	1.584,78
1030102.005	2.462,76	2.164,76		2.164,76		278,00	62.351,16	5.664,78		56.666,38	39.388,95
1030102.006	61.539,72	49.469,76	11.432,41	60.902,17		637,55	1.276.363,64	214.717,48		1.061.646,16	71.090,22
1030102.007	246.397,59	198.711,06	41.777,54	240.488,60		5.908,99	3.578.852,28	581.454,10		2.988.398,18	344.279,61
1030102.008	26.230,00	26.230,00		26.230,00			107.286,31	30.940,49		76.347,82	49.036,10
1030102.011	168,36	168,36		168,36			423,59	423,58		0,01	0,01
1030102.014	359.266,22	332.064,95	25.348,16	357.413,11		1.855,11	3.307.187,59	931.121,78		2.376.065,81	398.988,73
1030102.999	<b>730.006,49</b>	<b>633.798,54</b>	<b>85.093,12</b>	<b>718.891,66</b>	<b>0,00</b>	<b>11.114,83</b>	<b>8.540.496,51</b>	<b>1.876.445,95</b>	<b>674,23</b>	<b>6.664.724,79</b>	<b>947.982,85</b>
1030105.999	6.134,00	6.134,00		6.134,00			69.393,22	35.026,21		34.367,01	587,16
	<b>6.134,00</b>	<b>6.134,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.134,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.393,22</b>	<b>35.026,21</b>	<b>0,00</b>	<b>34.367,01</b>	<b>587,16</b>
	747.935,04	648.568,47	87.473,68	735.042,15	0,00	11.892,89	8.933.157,95	1.983.302,26	674,23	6.950.529,52	962.984,75

Pagina: 25





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1												
1.03.02.01.001	40.159,36	10.159,36	10.159,36	10.159,36			272.597,02	280.600,62		8.003,60		2.079,20
1.03.02.01.002	1.327,21	1.327,21	1.327,21	1.327,21			53.500,00	6.623,11			46.876,89	2.452,45
1.03.02.01.008	3.087,25	3.087,25	3.087,25	3.087,25			46.940,00	42.561,40			4.358,54	
	<b>14.573,82</b>	<b>14.573,82</b>	<b>0,00</b>	<b>14.573,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.037,02</b>	<b>329.805,19</b>		<b>8.003,60</b>	<b>51.235,43</b>	<b>4.531,65</b>
1.03.02.02.001	23.534,05	23.491,42	20.215,18	23.491,42		42,63	10.018.386,36	682.693,94			9.335.692,42	188.651,26
1.03.02.02.002	88.277,60	65.997,42	20.215,18	86.212,60		2.065,00	1.781.401,39	240.264,46			1.541.136,93	79.347,54
1.03.02.02.005	9.009,88	4.071,35	2.764,61	6.835,96		2.173,92	609.586,51	97.914,28			511.672,23	14.764,92
1.03.02.02.999												

Pagina: 26



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	120.821,53	93.560,19	22.979,79	116.539,98	0,00	4.281,55	12.409.374,26	1.020.872,88	0,00	11.388.501,58	282.763,72
1.03.02.04.004						4.600,00	71,00			4.529,00	
1.03.02.04.999	20.992,31	12.344,31	16.458,00	28.802,31	1.190,00	827.552,67	148.030,25	679.522,42		67.795,73	
	<b>29.992,31</b>	<b>12.344,31</b>	<b>16.458,00</b>	<b>28.802,31</b>	<b>0,00</b>	<b>832.152,67</b>	<b>148.101,25</b>	<b>684.051,42</b>	<b>0,00</b>	<b>67.795,73</b>	
1.03.02.05.001	20.236,41	11.597,79	4.974,21	16.572,00	3.664,41	109.903,91	58.769,48	51.134,43		16.410,14	
1.03.02.05.002	5.703,07	4.422,04	457,69	4.870,73	823,34	50.491,20	18.699,27	31.791,93		7.265,42	
1.03.02.05.003	177.449,73	172.536,57	4.768,29	177.304,86	144,87	1.687.255,97	742.394,12	944.861,85		7.806,39	
1.03.02.05.004	652.822,08	578.953,86	99.191,31	678.145,17	14.676,91	2.671.967,64	2.184.284,63	487.683,01		465.419,80	

Pagina: 27



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	20	21	22	
1.03.02.05.005	93.440,81	57.931,72	35.509,09	93.440,81		228.908,84	116.208,73		112.701,11	41.905,77	
1.03.02.05.006	78.663,40	50.279,79	25.876,86	76.156,65	2.506,75	367.235,75	292.040,92		75.194,83	79.716,25	
1.03.02.05.999	5.357,29	3.481,39	3.481,39	3.481,39	1.875,90	71.939,04	51.407,63		20.471,41	17.228,54	
	<b>1.073.672,79</b>	<b>879.203,16</b>	<b>170.777,45</b>	<b>1.049.980,61</b>	<b>0,00</b>	<b>5.187.703,35</b>	<b>3.463.864,78</b>	<b>0,00</b>	<b>1.723.838,57</b>	<b>635.780,31</b>	
1.03.02.07.001	236.713,52	236.713,49		236.713,49	0,03	335.713,52	335.713,49		0,03	236.713,49	
1.03.02.07.002	3.572,50	3.217,72	343,63	3.561,35	11,15	70.765,31	22.313,13		48.452,18	2.640,94	
1.03.02.07.004											
1.03.02.07.006	379.327,15	262.315,34	83.870,58	346.185,92	33.141,23	2.471.608,83	1.698.112,66		773.496,17	303.301,67	
1.03.02.07.008	17.678,59	15.334,51	2.344,04	17.678,55	0,04	206.691,95	76.255,38		130.436,57	36.053,04	
1.03.02.07.999	150,00	150,00		150,00		150,00	150,00				
	<b>637.441,76</b>	<b>517.731,06</b>	<b>86.558,25</b>	<b>604.289,31</b>	<b>0,00</b>	<b>3.084.929,61</b>	<b>2.132.544,66</b>	<b>0,00</b>	<b>952.384,95</b>	<b>578.709,14</b>	

Pagina: 28





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
103.02.09.001.							21.509,29	9.107,92		12.401,37	258,21	
103.02.09.003							1.171,20	1.171,20				
103.02.09.004.	614.588,00	603.687,78	74.901,96	678.589,74		5.998,26	2.149.511,27	1.535.344,62		614.166,65	614.208,05	
103.02.09.005.	1.040.946,20	565.843,35	471.813,81	1.037.657,16		3.289,04	5.170.718,41	980.835,16		4.189.882,25	848.244,16	
103.02.09.006	9.179,43	6.883,24		6.883,24		2.296,19	11.442,32	7.652,46		3.789,86	1.122,40	
103.02.09.008	317.627,80	277.196,76	34.230,79	311.427,55		6.200,25	2.416.184,51	581.543,06		1.834.641,45	408.882,35	
	<b>2.052.341,43</b>	<b>1.453.611,13</b>	<b>580.946,56</b>	<b>2.034.557,69</b>	<b>0,00</b>	<b>17.783,74</b>	<b>9.770.597,00</b>	<b>3.115.655,42</b>	<b>0,00</b>	<b>6.654.941,58</b>	<b>1.870.715,17</b>	
103.02.10.001	86.965,38	36.319,57	50.645,81	86.965,38			177.532,54	58.924,44		118.608,10	95.062,93	
103.02.10.002							120.144,80	26.644,80		93.500,00		
103.02.10.003	86.965,38	36.319,57	50.646,81	86.965,38	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>297.677,34</b>	<b>85.569,24</b>	<b>0,00</b>	<b>212.108,10</b>	<b>95.062,93</b>	

Pagina: 29



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Meno (18 - 19)	In Più (19 - 18)		21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
<b>1</b>		<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>			
10002.11.006															
10002.11.008	44.364,00	44.306,00	44.306,00	44.306,00	44.306,00	58,00	82.403,01	44.306,00	44.306,00		38.097,01	40.016,00			
10002.11.009	85.893,70	85.651,69	85.651,69	85.651,69	242,01	371.927,93	310.030,46	138.038,69	138.038,69		233.889,24	203.847,66			
10002.11.070	19.591,83	19.591,83	19.591,83	19.591,83			310.030,46	35.645,67	35.645,67		274.384,79	85.112,36			
10002.11.999	1.582.984,04	586.063,22	986.149,67	1.572.812,89	10.171,15	5.309.250,15	740.376,77	4.562.873,38	4.562.873,38		1.318.812,06	1.318.812,06			
	<b>1.732.833,57</b>	<b>716.620,91</b>	<b>1.005.741,50</b>	<b>1.722.362,41</b>	<b>0,00</b>	<b>10.471,16</b>	<b>6.073.611,55</b>	<b>964.367,13</b>	<b>964.367,13</b>	<b>0,00</b>	<b>5.109.244,42</b>	<b>1.647.788,08</b>			
10002.12.001							4.365,92				4.365,92				
10002.12.003	7,07	7,07	7,07	7,07			15.000,00	7,07	7,07		14.992,93				
10002.12.999	10.030,73	10.030,73	10.030,73	10.030,73			17.677,00	12.655,73	12.655,73		5.021,27				
	<b>10.037,80</b>	<b>10.037,80</b>	<b>10.037,80</b>	<b>10.037,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.042,92</b>	<b>12.662,80</b>	<b>12.662,80</b>	<b>0,00</b>	<b>24.380,12</b>	<b>0,00</b>			

Pagina: 30

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021										Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22				
1.03.02.13.001	138.067,97	121.150,08	12.140,89	133.260,97		5.308,00	801.740,61	723.404,03		78.345,58	101.902,00				
1.03.02.13.002	312.266,27	297.945,04	12.275,83	310.220,87		2.045,40	1.418.325,69	1.129.253,95		289.071,74	234.168,01				
1.03.02.13.003	32.000,46	24.678,96	6.406,40	31.085,36		915,10	143.847,27	63.443,38		80.403,89	32.078,53				
1.03.02.13.004	2.376,56	1.874,77	501,79	2.376,56			54.685,32	1.874,77		52.810,55	501,79				
1.03.02.13.006	30.971,04	30.971,04		30.971,04			34.317,36	49.383,08	15.065,72		12.837,95				
1.03.02.13.999	156.942,63	118.573,36	26.547,76	145.121,12		11.821,51	667.510,12	201.442,39		466.067,73	208.997,03				
	<b>673.224,93</b>	<b>695.202,25</b>	<b>57.872,67</b>	<b>653.074,92</b>	<b>0,00</b>	<b>20.150,01</b>	<b>3.120.435,37</b>	<b>2.168.801,60</b>	<b>15.065,72</b>	<b>966.699,49</b>	<b>590.485,31</b>				
1.03.02.16.001	12.500,75	8.242,05	4.258,70	12.500,75			73.468,33	27.054,67		46.413,66	16.577,00				
1.03.02.16.002	12.175,30	2.251,64	5.089,51	7.341,15		4.834,15	33.694,54	7.909,87		25.774,67	8.440,32				
1.03.02.16.999							204,25			204,25					
	<b>24.676,05</b>	<b>10.493,69</b>	<b>9.348,21</b>	<b>19.841,90</b>	<b>0,00</b>	<b>4.834,15</b>	<b>107.357,12</b>	<b>34.964,54</b>	<b>0,00</b>	<b>72.392,58</b>	<b>25.017,32</b>				

Pagina: 31





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	In più (16 - 12)	In meno (12 - 16)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1											
1.03.02.07.002	19.094,40	13.260,00		13.260,00		5.834,40	58.191,74	20.064,31		38.127,43	19.890,00
	<b>19.094,40</b>	<b>13.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.834,40</b>	<b>58.191,74</b>	<b>20.064,31</b>	<b>0,00</b>	<b>38.127,43</b>	<b>19.890,00</b>
1.03.02.08.001	8.044,14	3.474,16	4.569,98	8.044,14			19.743,19	5.683,76		14.059,43	14.571,98
	<b>8.044,14</b>	<b>3.474,16</b>	<b>4.569,98</b>	<b>8.044,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.743,19</b>	<b>5.683,76</b>	<b>0,00</b>	<b>14.059,43</b>	<b>14.571,98</b>
1.03.02.09.004	16.000,00	16.000,00		16.000,00			109.585,20	108.206,16		1.379,04	7.039,27
1.03.02.09.005	22.917,05	1.894,61	21.022,44	22.917,05			31.873,53	5.267,97		26.605,56	22.264,40
1.03.02.09.007	15.147,53	9.077,68		9.077,68		6.069,85	107.184,45	28.600,60		78.583,85	59.423,58
	<b>54.064,58</b>	<b>26.972,29</b>	<b>21.022,44</b>	<b>47.994,73</b>	<b>0,00</b>	<b>6.069,85</b>	<b>248.643,18</b>	<b>142.074,73</b>	<b>0,00</b>	<b>106.568,45</b>	<b>88.727,25</b>

Pagina: 32

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Pagamenti (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20	21		22
1												
1030299.03							17.250,12	10.818,50		6.431,62		
1030299.05	2.462,49	1.028,83	125,89	1.154,72	1.307,77	25.859,81	10.710,31			15.146,50		161,94
1030299.08												
1030299.09	69.174,65	51.975,59	13.030,16	65.005,75	4.168,90	385.936,85	233.492,10			152.444,75		143.654,29
1030299.01												
1030299.99	4.221.305,80	1.042.445,66	2.497.506,17	3.539.051,83	681.353,97	40.541.157,59	3.312.842,78			37.228.314,81		3.712.983,36
	<b>4.292.942,94</b>	<b>1.095.450,08</b>	<b>2.510.662,22</b>	<b>3.606.112,30</b>	<b>0,00</b>	<b>40.970.201,37</b>	<b>3.567.863,69</b>		<b>0,00</b>	<b>37.402.337,68</b>		<b>3.866.799,69</b>
	<b>10.830.727,43</b>	<b>5.478.854,42</b>	<b>4.637.582,88</b>	<b>10.016.437,30</b>	<b>0,00</b>	<b>82.690.697,69</b>	<b>17.212.896,78</b>		<b>23.069,32</b>	<b>65.400.871,23</b>		<b>9.778.638,18</b>
	<b>11.678.662,47</b>	<b>6.127.422,89</b>	<b>4.625.056,66</b>	<b>10.752.479,45</b>	<b>0,00</b>	<b>91.623.955,24</b>	<b>19.196.198,04</b>		<b>23.743,65</b>	<b>72.351.400,75</b>		<b>10.741.622,93</b>

Pagina: 33





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1				15	16	17	18	19	20	21	22
1.04.01.01.001							58.067,22	58.067,22			
1.04.01.01.013	804.808,86	795.968,85	7.620,00	803.588,85		1.220,01	2.501.224,32	1.486.813,31		1.014.411,01	55.705,27
1.04.01.01.020							716.664,58	716.664,58			
	<b>804.808,86</b>	<b>795.968,85</b>	<b>7.620,00</b>	<b>803.588,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.220,01</b>	<b>3.275.955,12</b>	<b>2.261.545,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.014.411,01</b>	<b>55.705,27</b>
1.04.01.02.003											
1.04.01.02.008	173.615,42	155.313,42	18.302,00	173.615,42			6.221.553,26	1.864.310,22		4.357.243,04	237.866,88
	<b>173.615,42</b>	<b>155.313,42</b>	<b>18.302,00</b>	<b>173.615,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.221.553,26</b>	<b>1.864.310,22</b>	<b>0,00</b>	<b>4.357.243,04</b>	<b>237.866,88</b>
	<b>978.424,28</b>	<b>951.282,27</b>	<b>25.922,00</b>	<b>977.204,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.220,01</b>	<b>9.497.509,38</b>	<b>4.125.855,33</b>	<b>0,00</b>	<b>5.371.654,05</b>	<b>293.572,15</b>

Pagina: 34



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE														Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021										
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22					
1.04.02.01.002	212.061,50	92.439,29	109.503,45	201.942,74		10.118,76	31.464.660,05	2.963.728,40	28.500.931,65		212.152,98				
	<b>212.061,50</b>	<b>92.439,29</b>	<b>109.503,45</b>	<b>201.942,74</b>	<b>0,00</b>	<b>10.118,76</b>	<b>31.464.660,05</b>	<b>2.963.728,40</b>	<b>28.500.931,65</b>	<b>0,00</b>	<b>212.152,98</b>				
1.04.02.03.001	1.835,00	1.835,00		1.835,00			1.810.888,81	607.135,07	1.122.853,84		27.533,35				
1.04.02.03.003	170.776,32	20.378,95	150.397,37	170.776,32		4.536.109,05	4.536.109,05	939.117,05	3.598.992,00		372.410,30				
	<b>172.711,32</b>	<b>22.313,95</b>	<b>150.397,37</b>	<b>172.711,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.368.097,96</b>	<b>1.636.252,12</b>	<b>4.721.845,84</b>	<b>0,00</b>	<b>399.943,65</b>				
	<b>384.772,82</b>	<b>114.753,24</b>	<b>259.900,82</b>	<b>374.654,06</b>	<b>0,00</b>	<b>10.118,76</b>	<b>37.822.768,01</b>	<b>4.599.980,52</b>	<b>33.222.777,49</b>	<b>0,00</b>	<b>612.096,63</b>				

Pagina: 35

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Meno (18 - 19)	In Più (19 - 18)		
Codice	12	13	14	15	In più (16 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22
1												
1.04.03.99.99.							1.762.115,07	1.696.900,00	1.696.900,00	65.215,07	65.215,07	12.250,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.762.115,07	1.696.900,00	1.696.900,00	0,00	65.215,07	12.250,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.762.115,07	1.696.900,00	1.696.900,00	0,00	65.215,07	12.250,00
1.04.04.01.001.							698.335,17	73.997,53	73.997,53	624.337,64	624.337,64	11.853,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.335,17	73.997,53	73.997,53	0,00	624.337,64	11.853,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.335,17	73.997,53	73.997,53	0,00	624.337,64	11.853,76
1.04.05.01.001.							15.600.903,36	14.555.461,72	14.555.461,72	1.045.441,64	1.045.441,64	8.600,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.600.903,36	14.555.461,72	14.555.461,72	0,00	1.045.441,64	8.600,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.600.903,36	14.555.461,72	14.555.461,72	0,00	1.045.441,64	8.600,00

Pagina: 36





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Pagamenti (19 - 18)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20	21		22
1												
104.06.99.001	5.026.000,00	5.000.000,00	26.000,00	5.026.000,00		12.364.042,32	11.410.393,60	953.648,72			31.000,00	
	<b>5.026.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>5.026.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.364.042,32</b>	<b>11.410.393,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>5.026.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>5.026.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.964.945,68</b>	<b>25.965.855,32</b>	<b>1.999.090,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.999.090,36</b>	<b>39.600,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>6.389.197,10</b>	<b>6.066.036,51</b>	<b>311.822,82</b>	<b>6.377.859,33</b>	<b>0,00</b>	<b>77.745.663,31</b>	<b>36.452.688,70</b>	<b>41.283.074,61</b>	<b>0,00</b>	<b>41.283.074,61</b>	<b>966.372,54</b>	<b>0,00</b>
107.05.04.03												
						135.752,74	135.752,74					
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 37




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (16 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00	0,00
1.09.01.01.001	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73		10.833,01	1.003.809,29	341.630,88		662.178,41	531.810,95
	<b>661.701,74</b>	<b>132.996,97</b>	<b>517.871,76</b>	<b>650.868,73</b>	<b>0,00</b>	<b>10.833,01</b>	<b>1.003.809,29</b>	<b>341.630,88</b>	<b>0,00</b>	<b>662.178,41</b>	<b>531.810,95</b>
	<b>661.701,74</b>	<b>132.996,97</b>	<b>517.871,76</b>	<b>650.868,73</b>	<b>0,00</b>	<b>10.833,01</b>	<b>1.003.809,29</b>	<b>341.630,88</b>	<b>0,00</b>	<b>662.178,41</b>	<b>531.810,95</b>

Pagina: 38





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1												
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 39



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73	0,00	10.833,01	1.003.809,29	341.630,88	0,00	662.178,41	531.810,95
11001.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	674,12	674,12	0,00	674,12	0,00
11001.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110.01.35.359	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.345.140,16	8.345.140,16	0,00	8.345.140,16	0,00

Pagina: 40



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	(19 - 18)	(18 - 19)	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.345.814,28	0,00	0,00	8.345.814,28	0,00
1:10:04:01:001							2.283,03	1.325,00		958,03	
1:10:04:01:002							159.540,50	159.540,50			
1:10:04:01:003	375,50	375,50		375,50			46.358,10	35.548,53		10.809,57	1.959,00
1:10:04:01:999							49.395,50	39.749,90		9.645,60	250,00
	<b>375,50</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>257.577,13</b>	<b>236.163,93</b>	<b>0,00</b>	<b>21.413,20</b>	<b>2.209,00</b>
	<b>375,50</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>257.577,13</b>	<b>236.163,93</b>	<b>0,00</b>	<b>21.413,20</b>	<b>2.209,00</b>
1:10:05:04:001							30.000,00	16.386,26		13.613,74	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>16.386,26</b>	<b>0,00</b>	<b>13.613,74</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 41



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
				(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-10-99-99-999							3.200,00	3.180,60		19,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	3.180,60	0,00	19,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	3.180,60	0,00	19,40	0,00
	375,50	375,50	0,00	375,50	0,00	0,00	8.636.591,41	255.730,79	0,00	8.380.860,62	2.209,00
	21.924.835,86	15.306.568,40	5.720.124,85	21.026.693,25	0,00	898.142,61	318.345.098,69	139.531.506,41	23.743,55	178.837.335,83	15.488.709,32

Pagina: 42

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (16 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
202.01.01.001											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202.01.03.001	16.038,77	9.706,97	6.331,80	16.038,77			70.654,24	40.939,29		29.714,95	27.251,87
202.01.03.002	21.304,86	21.304,86		21.304,86			18.500,00	21.304,86	2.804,86		8.500,00
202.01.03.003							30.102,16	25.181,36		4.920,80	2.127,08
	<b>37.343,63</b>	<b>31.011,83</b>	<b>6.331,80</b>	<b>37.343,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.316,40</b>	<b>87.425,51</b>	<b>2.804,86</b>	<b>34.695,75</b>	<b>37.879,55</b>
202.01.04.001	65.723,84	65.723,84		65.723,84			671,00	66.394,28	65.723,28		
202.01.04.002	139.981,84	135.101,65	3.965,15	139.066,80		915,04	1.156.995,40	378.108,04		778.887,36	218.298,51
	<b>205.705,68</b>	<b>200.825,49</b>	<b>3.965,15</b>	<b>204.790,64</b>	<b>0,00</b>	<b>915,04</b>	<b>1.157.666,40</b>	<b>444.502,32</b>	<b>65.723,28</b>	<b>778.887,36</b>	<b>218.298,51</b>
202.01.06.001	13.978.654,00	5.231.250,51	8.667.709,51	13.898.960,02		79.693,98	28.951.518,26	7.390.275,26		21.561.243,00	13.254.085,54

Pagina: 43



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
202015.99	269.822,12	269.768,31	53,81	269.822,12			1.533.417,30	472.319,35		1.061.097,95	645.236,97
	<b>14.248.476,12</b>	<b>5.501.018,82</b>	<b>8.667.763,32</b>	<b>14.168.782,14</b>	<b>0,00</b>	<b>79.693,98</b>	<b>30.484.935,56</b>	<b>7.862.594,61</b>	<b>0,00</b>	<b>22.622.340,95</b>	<b>13.899.322,51</b>
2020106.001	9.228,08	9.228,08		9.228,08			322,08	9.228,08	8.906,00		
	<b>9.228,08</b>	<b>9.228,08</b>	<b>0,00</b>	<b>9.228,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>322,08</b>	<b>9.228,08</b>	<b>8.906,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2020107.001	109.848,75	105.944,75	3.904,00	109.848,75			682.241,18	212.407,01		469.834,17	110.634,45
2020107.002	109.088,40	108.471,22	34,60	108.505,82			562,58	190.745,85	246.510,45	246.510,45	148.801,52
2020107.003	75.917,54	67.912,02		67.912,02			8.005,52	87.936,04	62.105,62	62.105,62	41.361,12
2020107.004	21.716,00	21.716,00		21.716,00			89.417,49	41.178,97	48.238,52	48.238,52	24.168,36
2020107.005	7.618,32	7.618,32		7.618,32			134.989,18	25.070,96	109.918,22	109.918,22	104.444,08
2020107.999	157.456,09	150.609,51	3.291,81	153.901,32			1.311.830,84	499.671,68	812.159,16	812.159,16	223.145,84
	<b>481.628,10</b>	<b>462.271,82</b>	<b>7.230,41</b>	<b>469.502,23</b>	<b>0,00</b>	<b>12.125,87</b>	<b>2.806.776,65</b>	<b>1.087.010,51</b>	<b>0,00</b>	<b>1.748.766,14</b>	<b>652.566,27</b>

Pagina: 44







**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Variazioni				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21		22
1														
2020109.001							28.000,00		28.000,00			28.000,00		
2020109.004							46.100,00	42.761,00				3.339,00	2.404,40	
2020109.014							135.000,00					135.000,00	120.925,23	
2020109.019	41.079,28	17.024,63	24.054,65	41.079,28			1.459.285,06	1.052.442,92				406.842,14	70.743,32	
	<b>41.079,28</b>	<b>17.024,63</b>	<b>24.054,65</b>	<b>41.079,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.668.385,06</b>	<b>1.095.203,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>573.181,14</b>	<b>194.132,95</b>	
2020110.002												103.446,31	14.591,20	
2020110.009							1.154.766,22	7.856,74				1.146.909,48	149.579,54	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.259.212,53</b>	<b>7.856,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.250.355,79</b>	<b>164.170,74</b>	
2020199.001	35.304,97	29.228,35	1.927,10	31.155,45		4.149,52	110.111,36	57.959,98				52.151,38	11.124,51	
2020199.999	1.201,00	1.201,00		1.201,00			30.078,00	2.779,00				27.299,00		
	<b>36.505,97</b>	<b>30.429,35</b>	<b>1.927,10</b>	<b>32.356,45</b>	<b>0,00</b>	<b>4.149,52</b>	<b>140.189,36</b>	<b>60.739,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.450,38</b>	<b>11.124,51</b>	

**Pagina: 45**

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	15.059.966,86	6.251.810,02	8.711.272,43	14.963.082,45	0,00	96.884,41	37.634.804,04	10.624.560,67	77.434,14	27.067.677,51	15.177.486,04
202.03.02.001	7.978,80	7.767,03		7.767,03		211,77	55.802,80	7.767,03		48.035,77	
202.03.02.002	17.700,00	4.072,60	13.627,40	17.700,00			78.328,63	55.787,59		22.541,04	17.287,40
	25.678,80	11.839,63	13.627,40	25.467,03	0,00	211,77	134.131,43	63.554,62	0,00	70.576,81	17.287,40
202.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202.03.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.000,00	87.000,00	0,00	87.000,00	8.105,44
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.000,00	87.000,00	0,00	87.000,00	8.105,44

Pagina: 46





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi all'1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.06.001	257.933,47	131.206,38	124.950,22	256.156,60		1.776,87	2.102.944,37	131.206,38		1.971.737,99	161.306,22
2.02.03.06.999	387.411,83	115.020,30	267.919,60	382.939,90		4.471,93	529.352,67	174.720,51		354.632,16	298.663,60
	<b>645.345,30</b>	<b>246.226,68</b>	<b>392.869,82</b>	<b>639.096,50</b>	<b>0,00</b>	<b>6.248,80</b>	<b>2.632.297,04</b>	<b>305.926,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.326.370,15</b>	<b>459.969,82</b>
	<b>671.024,10</b>	<b>258.066,31</b>	<b>406.497,22</b>	<b>664.563,53</b>	<b>0,00</b>	<b>6.460,57</b>	<b>2.853.428,47</b>	<b>369.481,51</b>	<b>0,00</b>	<b>2.483.946,96</b>	<b>485.362,66</b>
	<b>15.730.990,96</b>	<b>6.509.876,33</b>	<b>9.117.769,65</b>	<b>15.627.645,98</b>	<b>0,00</b>	<b>103.344,98</b>	<b>40.488.232,51</b>	<b>10.994.042,18</b>	<b>77.434,14</b>	<b>29.571.624,47</b>	<b>15.662.848,70</b>
	<b>15.730.990,96</b>	<b>6.509.876,33</b>	<b>9.117.769,65</b>	<b>15.627.645,98</b>	<b>0,00</b>	<b>103.344,98</b>	<b>40.488.232,51</b>	<b>10.994.042,18</b>	<b>77.434,14</b>	<b>29.571.624,47</b>	<b>15.662.848,70</b>
3.01.01.03.002.							205.000,00			205.000,00	

Pagina: 47



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	22
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
4.03.01.04.003							213.568,60		213.568,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00

Pagina: 48



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.02.001	421.409,92	421.409,92	421.409,92	421.409,92		3.508.296,76	3.116.783,24	3.116.783,24	391.513,52	391.513,52	343.517,98	343.517,98
	421.409,92	421.409,92	0,00	421.409,92	0,00	3.508.296,76	3.116.783,24	3.116.783,24	0,00	391.513,52	343.517,98	343.517,98
	421.409,92	421.409,92	0,00	421.409,92	0,00	3.508.296,76	3.116.783,24	3.116.783,24	0,00	391.513,52	343.517,98	343.517,98

Pagina: 49



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
701.02.01.001	2.350.175,66	2.350.015,56	160,10	2.350.175,66			14.789.225,41	13.863.445,77		925.779,64	2.348.338,33
	<b>2.350.175,66</b>	<b>2.350.015,56</b>	<b>160,10</b>	<b>2.350.175,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.789.225,41</b>	<b>13.863.445,77</b>	<b>0,00</b>	<b>925.779,64</b>	<b>2.348.338,33</b>
701.02.02.001	953.329,23	952.511,01	818,22	953.329,23			8.146.005,38	7.539.613,14		606.392,24	989.734,45
	<b>953.329,23</b>	<b>952.511,01</b>	<b>818,22</b>	<b>953.329,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.146.005,38</b>	<b>7.539.613,14</b>	<b>0,00</b>	<b>606.392,24</b>	<b>989.734,45</b>

Pagina: 50



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1											
701029999	32.340,82	32.340,82		32.340,82			413.440,81	412.297,59		1.143,22	33.312,24
	32.340,82	32.340,82	0,00	32.340,82	0,00	0,00	413.440,81	412.297,59	0,00	1.143,22	33.312,24
	3.335.845,71	3.334.867,39	978,32	3.335.845,71	0,00	0,00	23.348.671,60	21.815.356,50	0,00	1.533.315,10	3.371.385,02
701030101	12.355,73	12.355,73		12.355,73			64.971,99	70.867,76	5.895,77		5.034,66
	12.355,73	12.355,73	0,00	12.355,73	0,00	0,00	64.971,99	70.867,76	5.895,77	0,00	5.034,66

Pagina: 51

ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

## USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20	21		22	
1													
701.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.355,73	12.355,73	0,00	12.355,73	0,00	64.971,99	70.867,76	5.895,77	0,00	0,00	5.034,66		
701.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.769,88	108.269,88	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.769,88	108.269,88	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00		

Pagina: 52





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
701.9939993	409.371,10	313.794,69	95.576,41	409.371,10			14.252.766,73	2.968.528,51		11.284.238,22	11.518.654,41	
	<b>409.371,10</b>	<b>313.794,69</b>	<b>95.576,41</b>	<b>409.371,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.252.766,73</b>	<b>2.968.528,51</b>	<b>0,00</b>	<b>11.284.238,22</b>	<b>11.518.654,41</b>	
	<b>409.371,10</b>	<b>313.794,69</b>	<b>95.576,41</b>	<b>409.371,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.367.536,61</b>	<b>3.076.798,39</b>	<b>0,00</b>	<b>11.290.738,22</b>	<b>11.518.654,41</b>	
	<b>4.178.982,46</b>	<b>4.082.427,73</b>	<b>96.554,73</b>	<b>4.178.982,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.289.476,96</b>	<b>28.079.805,89</b>	<b>5.895,77</b>	<b>13.215.566,84</b>	<b>15.238.592,07</b>	
702.04.02.001	15.592,75	2.600,00	12.992,75	15.592,75			16.367,75	2.600,00		13.767,75	13.767,75	
	<b>15.592,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>12.992,75</b>	<b>15.592,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.367,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.767,75</b>	<b>13.767,75</b>	
	<b>15.592,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>12.992,75</b>	<b>15.592,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.367,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.767,75</b>	<b>13.767,75</b>	

Pagina: 53





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	15.592,75	2.600,00	12.992,75	15.592,75	0,00	0,00	16.387,75	2.600,00	0,00	13.767,75	13.767,75
	4.194.575,21	4.085.027,73	109.547,48	4.194.575,21	0,00	0,00	41.305.844,71	28.082.405,89	5.895,77	13.229.334,59	15.252.359,82

Pagina: 54

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	21.924.835,86	15.306.568,40	5.720.124,85	21.026.693,25	0,00	898.142,61	318.345.098,69	139.531.506,41	0,00	178.813.592,28	15.488.709,32	
	15.730.690,96	6.509.876,33	9.117.769,65	15.627.645,98	0,00	103.344,98	40.488.232,51	10.994.042,18	0,00	29.494.190,33	15.662.848,70	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00	
	4.194.575,21	4.085.027,73	109.547,48	4.194.575,21	0,00	0,00	41.305.844,71	28.082.405,89	0,00	13.223.438,82	15.252.359,82	
	<b>41.850.402,03</b>	<b>25.901.472,46</b>	<b>14.947.441,98</b>	<b>40.848.914,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.487,59</b>	<b>400.557.744,51</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>0,00</b>	<b>221.736.221,43</b>	<b>46.403.917,84</b>	
	<b>41.850.402,03</b>	<b>25.901.472,46</b>	<b>14.947.441,98</b>	<b>40.848.914,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.487,59</b>	<b>400.557.744,51</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>0,00</b>	<b>221.736.221,43</b>	<b>46.403.917,84</b>	
	<b>41.850.402,03</b>	<b>25.901.472,46</b>	<b>14.947.441,98</b>	<b>40.848.914,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.487,59</b>	<b>400.557.744,51</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>0,00</b>	<b>221.736.221,43</b>	<b>46.403.917,84</b>	





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali	Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>0. - Sede Centrale</b>											
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>											
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>											
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	<b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>											
2010101001	Trasferimenti correnti da Ministeri	107.414.769,72	31.241.253,16	10.980.932,87	127.665.090,01	125.362.081,01	2.303.009,00	127.665.090,01				
2010101013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		2.072.033,10	993.661,03	1.078.372,07	1.078.372,07		1.078.372,07				
	<b>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>107.414.769,72</b>	<b>33.313.286,26</b>	<b>11.984.593,90</b>	<b>128.743.462,08</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>2.303.009,00</b>	<b>128.743.462,08</b>	<b>0,00</b>			
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>											
2010102001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome											
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 1



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
3	4	5	6	7	8	9	10	11	10	11			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	10	11	
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
201.01.03.001	2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza												
	Trasferimenti correnti da INPS												
	<b>Totale 2.01.01.03. - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	107.414.769,72	33.313.286,26	11.984.593,90	128.743.462,08	126.440.453,08	2.303.009,00	128.743.462,08	0,00	0,00			
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo												
201.05.01.999	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea												
	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea												
	<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</b>	107.414.769,72	33.313.286,26	11.984.593,90	128.743.462,08	126.440.453,08	2.303.009,00	128.743.462,08	0,00	0,00			
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	107.414.769,72	33.313.286,26	11.984.593,90	128.743.462,08	126.440.453,08	2.303.009,00	128.743.462,08	0,00	0,00			

Pagina: 2




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

1	Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021							Diff. rispetto alle Previsioni	
				3	Previsioni		Somme Accertate			9	10	11
					4	5	6	7	8			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		2										
		<b>3. - Entrate extratributarie</b>										
		<i>3.03 - Interessi attivi</i>										
		3.03.03. - Altri interessi attivi										
		<b>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>										
		Interessi attivi da depositi bancari o postali		2,03		2,03			2,03			
		<b>Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 3.03. - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>2,03</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<i>3.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>										
		3.05.02. - Rimborsi in entrata										
		<b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>										

Pagina: 3



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE											
Gestione della Competenza 2021											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.05.02.01.001		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	86.222,16	434.542,34	217.271,17	303.493,33	217.271,17	86.222,16	303.493,33		
		<b>Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>86.222,16</b>	<b>434.542,34</b>	<b>217.271,17</b>	<b>303.493,33</b>	<b>217.271,17</b>	<b>86.222,16</b>	<b>303.493,33</b>	<b>0,00</b>	
		<b>3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>									
3.05.02.03.001		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali		1.787,89		1.787,89	1.787,89		1.787,89		
3.05.02.03.002		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali		1.265,14		632,57	632,57		632,57		
3.05.02.03.004		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	15.000,00	94.475,57	15.000,00	94.475,57	94.475,57		94.475,57		
3.05.02.03.005		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		3.630,18		3.630,18	3.630,18		3.630,18		

Pagina: 4



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali		Variazioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
3.05.02.03.008	2	Entrate da rimborsi, recuperi o restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	69.000,00			69.000,00		69.000,00					
		<b>Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>84.000,00</b>	<b>101.458,78</b>	<b>15.632,57</b>	<b>169.826,21</b>	<b>100.826,21</b>	<b>69.000,00</b>		<b>0,00</b>			
		Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	170.222,16	536.001,12	232.903,74	473.319,54	318.097,38	155.222,16		473.319,54		0,00	
		3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.											
		<b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>											
3.05.99.99.999		Altre entrate correnti n.a.c.		7.859,23		7.859,23	7.859,23			7.859,23			
		<b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>7.859,23</b>	<b>0,00</b>	<b>7.859,23</b>	<b>7.859,23</b>	<b>0,00</b>		<b>7.859,23</b>		<b>0,00</b>	
		Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	7.859,23	0,00	7.859,23	7.859,23	0,00		7.859,23		0,00	
		<b>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>170.222,16</b>	<b>543.860,35</b>	<b>232.903,74</b>	<b>481.178,77</b>	<b>325.956,61</b>	<b>155.222,16</b>		<b>481.178,77</b>		<b>0,00</b>	
		<b>Totale generata 3. - Entrate extratributarie</b>	<b>170.222,16</b>	<b>543.862,38</b>	<b>232.903,74</b>	<b>481.180,80</b>	<b>325.958,64</b>	<b>155.222,16</b>		<b>481.180,80</b>		<b>0,00</b>	

Pagina: 5





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>6. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>											
	<i>5.01. - Alienazione di attività finanziarie</i>											
	5.01.01. - Alienazione di partecipazioni											
	<b>5.01.01.03. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>											
5010103.02	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate		500,00		500,00	500,00		500,00				
	<b>Totale 5.01.01.03. - Alienazione di partecipazioni in altre imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 5.01.01. - Alienazione di partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 5.01. - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>											
	<i>9.01. - Entrate per partite di giro</i>											
	9.01.01. - Altre ritenute											

Pagina: 6



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE																			
			Gestione della Competenza 2021																			
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni														
Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno															
3	In +	In -	6	7	8	9	10	11														
	4	5	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)														
1	2																					
	9.01.01.02.	- Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																				
9.01.02.01		Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	482.000,00		180.635,15	301.364,85	301.364,85				301.364,85											
		<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>482.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180.635,15</b>	<b>301.364,85</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale 9.01.01. - Altre ritenute</b>	<b>482.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180.635,15</b>	<b>301.364,85</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	9.01.02.	- Ritenute su redditi da lavoro dipendente																				
	9.01.02.01.	- Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																				
9.01.02.01.01		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	12.000.000,00	2.400.000,00	688.039,09	13.711.960,91	13.707.256,76	4.704,15			13.711.960,91	4.704,15										
		<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>12.000.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>688.039,09</b>	<b>13.711.960,91</b>	<b>13.707.256,76</b>	<b>4.704,15</b>	<b>4.704,15</b>	<b>4.704,15</b>	<b>13.711.960,91</b>	<b>4.704,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	9.01.02.02.	- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi																				
9.01.02.02.01		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.000.000,00	800.000,00	341.943,79	5.458.056,21	5.442.079,64	15.976,57			5.458.056,21	15.976,57										
		<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>341.943,79</b>	<b>5.458.056,21</b>	<b>5.442.079,64</b>	<b>15.976,57</b>	<b>15.976,57</b>	<b>15.976,57</b>	<b>5.458.056,21</b>	<b>15.976,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 7



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		ENTRATE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	3	4		5	6	7	8	9	10	11	
		iniziali	In +	In -	(3+4-5)	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2											
	su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
9.01.02.99.999.	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00		91.730,99	413.269,01	410.980,27	2.288,74	413.269,01				
	<b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>505.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.730,99</b>	<b>413.269,01</b>	<b>410.980,27</b>	<b>2.288,74</b>	<b>413.269,01</b>	<b>0,00</b>			
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	17.505.000,00	3.200.000,00	1.121.713,87	19.583.286,13	19.560.316,67	22.969,46	19.583.286,13	0,00			
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.000,00		664,92	19.335,08	19.335,08		19.335,08				
	<b>Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>664,92</b>	<b>19.335,08</b>	<b>19.335,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.335,08</b>	<b>0,00</b>			
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											

Pagina: 8

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## ENTRATE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)			
901.03.02.001		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.000,00		5.000,00								
		<b>Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	25.000,00	0,00	5.664,92	19.335,08	19.335,08	0,00	19.335,08	0,00	0,00	0,00	
		9.01.99. - Altre entrate per partite di giro											
		<b>9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>											
901.99.03.001		Rimborso di fondi economici e carte aziendali	25.000,00		25.000,00								
		<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	1.520.000,00	11.129.166,85	1.284.894,95	11.364.271,90	11.345.669,93	18.601,97	11.364.271,90	18.601,97	11.364.271,90	0,00	
		<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>1.520.000,00</b>	<b>11.129.166,85</b>	<b>1.284.894,95</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>11.345.669,93</b>	<b>18.601,97</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>18.601,97</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>1.545.000,00</b>	<b>11.129.166,85</b>	<b>1.309.894,95</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>11.345.669,93</b>	<b>18.601,97</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>18.601,97</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>0,00</b>	

Pagina: 9





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Totale 9.01 - Entrate per partite di giro</b>	19.557.000,00	14.329.166,85	2.617.908,89	31.268.257,96	31.226.686,53	41.571,43	31.268.257,96			0,00	
	<b>9.02 - Entrate per conto terzi</b>											
	9.02.04. - Depositi di presso terzi											
	<b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>											
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 9.02.04. - Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 9.02 - Entrate per conto terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	19.557.000,00	14.329.166,85	2.617.908,89	31.268.257,96	31.226.686,53	41.571,43	31.268.257,96			0,00	
	<b>Totale 0. - Sede Centrale</b>	127.141.991,88	48.186.815,49	14.835.406,53	160.493.400,84	157.993.598,25	2.499.802,59	160.493.400,84			0,00	
	<b>1. - Strutture di Ricerca</b>											
	<b>2. - Trasferimenti correnti</b>											

Pagina: 10



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>											
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	<b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>											
201.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	11.608.196,28	4.932.237,21		16.540.433,49	16.469.837,29	70.596,20	16.540.433,49				
201.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca o istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.965.755,00	11.582.653,33	3.068.176,16	12.480.232,17	2.071.013,30	10.409.218,87	12.480.232,17				
201.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.											
	<b>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>15.573.951,28</b>	<b>16.514.890,54</b>	<b>3.068.176,16</b>	<b>29.020.665,66</b>	<b>18.540.850,59</b>	<b>10.479.815,07</b>	<b>29.020.665,66</b>	<b>0,00</b>			
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>											
201.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		815.622,12		815.622,12	226.621,92	589.000,20	815.622,12				
201.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni											
201.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università		118.845,53		118.845,53	118.845,53		118.845,53				

Pagina: 11

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021													
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	10	11			
3	In +	In -	4	5									6	7	8
1	2														
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali														
2.01.01.02.389	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.		5.000,00		5.000,00	5.000,00					5.000,00				
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>939.467,65</b>	<b>0,00</b>	<b>939.467,65</b>	<b>350.467,45</b>	<b>589.000,20</b>	<b>939.467,65</b>	<b>0,00</b>						
	<b>Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>15.573.951,28</b>	<b>17.454.358,19</b>	<b>3.068.176,16</b>	<b>29.960.133,31</b>	<b>18.891.318,04</b>	<b>11.068.815,27</b>	<b>29.960.133,31</b>	<b>0,00</b>						
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese														
	<b>2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>														
2.01.03.02.389	Altri trasferimenti correnti da altre Imprese		4.660,00		4.660,00	4.000,00	660,00	4.660,00			4.660,00				
	<b>Totale 2.01.03.02. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>660,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>						
	<b>Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>660,00</b>	<b>4.660,00</b>	<b>0,00</b>						
	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private														
	<b>2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>														

Pagina: 12





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)					
201.04.01.001	2	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00	0,00	13.300,00	0,00	0,00		
		<b>Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
		Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00	13.300,00	0,00	13.300,00	0,00	0,00		
		2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
201.05.01.999		<b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	190.091,87	7.062.620,89	968.673,99	6.284.038,77	5.962.056,65	321.982,12	6.284.038,77	0,00	0,00		
		<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>190.091,87</b>	<b>7.062.620,89</b>	<b>968.673,99</b>	<b>6.284.038,77</b>	<b>5.962.056,65</b>	<b>321.982,12</b>	<b>6.284.038,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
		2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo											
201.05.02.001		<b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	0,00	61.562,22	0,00	61.562,22	44.062,22	17.500,00	61.562,22	0,00	0,00		
		<b>Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>190.091,87</b>	<b>7.124.183,11</b>	<b>968.673,99</b>	<b>6.345.600,99</b>	<b>6.006.118,87</b>	<b>339.482,12</b>	<b>6.345.600,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 13





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

1	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
3	4		5		6	7		8	9		10		11
	Iniziali	In +	In -	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
	2		24.596.501,30	4.036.850,15	36.323.694,30	24.914.736,91	11.408.957,39	36.323.694,30					
		<i>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</i>											
		<i>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</i>	15.764.043,15	24.596.501,30	4.036.850,15	36.323.694,30	24.914.736,91	11.408.957,39	36.323.694,30	0,00			
		<b>3. - Entrate extratributarie</b>											
		<i>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>											
		3.01.01. - Vendita di beni											
		<b>3.01.01.01. - Vendita di beni</b>											
3.01.01.999		Proventi da vendita di beni n.a.c.	146.527,95		146.527,95		146.527,95	146.527,95	146.527,95				
		<b>Totale 3.01.01.01. - Vendita di beni</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>	<b>146.527,95</b>	<b>146.527,95</b>	<b>146.527,95</b>	<b>0,00</b>			
		Totale 3.01.01. - Vendita di beni	146.527,95	0,00	146.527,95	0,00	146.527,95	146.527,95	146.527,95	0,00			
		3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi											
		<b>3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</b>											

Pagina: 14



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE													
			Gestione della Competenza 2021													
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni								
3	4		5		6		7		8		9		10		11	
Iniziali	In +	In -	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)						
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11					
3/0/02/01/008		Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	167.049,30	910.276,09	9.952,00	1.067.373,39	943.467,60	123.905,79	1.067.373,39							
3/0/02/01/040		Proventi per organizzazione convegni		702,15		702,15		702,15	702,15							
3/0/02/01/069		Proventi da servizi n.a.c.		18.491,15		18.491,15	17.633,15	658,00	18.491,15							
		<b>Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>167.049,30</b>	<b>929.469,39</b>	<b>9.952,00</b>	<b>1.086.566,69</b>	<b>961.300,75</b>	<b>125.265,94</b>	<b>1.086.566,69</b>	<b>0,00</b>						
		Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	167.049,30	929.469,39	9.952,00	1.086.566,69	961.300,75	125.265,94	1.086.566,69	0,00						
		3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni														
		<b>3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni</b>														
3/0/03/02/001		Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali		1.260,00		1.260,00	1.260,00		1.260,00							
		<b>Totale 3.01.03.02. - Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>						
		Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	1.260,00	0,00	1.260,00	1.260,00	0,00	1.260,00	0,00						
		<b>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi, proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>313.577,25</b>	<b>930.729,39</b>	<b>9.952,00</b>	<b>1.234.354,64</b>	<b>962.560,75</b>	<b>271.793,89</b>	<b>1.234.354,64</b>	<b>0,00</b>						
		3.03. - Interessi attivi														

Pagina: 15



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali	Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	3.03.03. - Altri interessi attivi											
	<b>3.03.03.02. - Interessi attivi di mora</b>											
3.03.03.02.02	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali		3.412,33		3.412,33	3.412,33		3.412,33				
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti											
	<b>Totale 3.03.03.02. - Interessi attivi di mora</b>		<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 3.03. - Interessi attivi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.412,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</b>											
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione											
	<b>3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>											
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili											
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili											

Pagina: 16



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE																		
			Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni											
			3	4	5	6	7	8	9	10	11										
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)											
3.05.01.999		Altri indennizzi di assicurazione contro i danni																			
		<b>Totale 3.05.01.01. - Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3.05.02. - Rimborsi in entrata																			
		<b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>																			
3.05.02.01.001		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45	
		<b>Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	0,00	828,45	0,00	828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45		828,45	
		3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte																			
3.05.02.02.001		Entrate per rimborsi di imposte indirette																			
3.05.02.02.003		Entrate da rimborsi di imposte dirette																			
		<b>Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 17



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
3	4		5	6	7	8	9	10	11				
Intiziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)					
1	2												
3.05.02.03.001	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	63.615,94			63.615,94	54.530,91	9.085,03	63.615,94					
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	13.542,17			13.542,17	13.542,17		13.542,17					
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	4.466,80			4.466,00	4.338,04	128,56	4.466,60					
	<b>Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>81.624,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81.624,71</b>	<b>72.411,12</b>	<b>9.213,59</b>	<b>81.624,71</b>	<b>0,00</b>				
	<b>Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata</b>	<b>82.453,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.453,16</b>	<b>73.239,57</b>	<b>9.213,59</b>	<b>82.453,16</b>	<b>0,00</b>				
3.05.99.001	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.												
3.05.99.99.001	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	219.937,97			219.937,97	213.847,73	6.090,24	219.937,97					
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.												

Pagina: 18

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Intiziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
3	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11			
1	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	219.937,97	0,00	0,00	219.937,97	213.847,73	6.090,24	219.937,97	0,00		
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	219.937,97	0,00	0,00	219.937,97	213.847,73	6.090,24	219.937,97	0,00		
	Totale 3.05. - Rimborse e altre entrate correnti	0,00	302.391,13	0,00	0,00	302.391,13	287.087,30	15.303,83	302.391,13	0,00		
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	313.577,25	1.236.532,85	9.952,00	1.540.158,10	1.253.060,38	287.097,72	1.540.158,10	0,00			
	<b>4. - Entrate in conto capitale</b>											
	<b>4.02 - Contributi agli investimenti</b>											
	4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	<b>4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>											
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 4.02.01.02. - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 4.02.01. - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

Pagina: 19



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE																				
Gestione della Competenza 2021																				
Capitolo	Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni											
			Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)									
1	2	3	4	5	6							7	8	9	10	11				
	4.02.05.	- Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																		
	4.02.05.99.	- Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea																		
		<b>Totale 4.02.05.99. - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale 4.02.05. - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale 4.02. - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.04.	- Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali																		
	4.04.01.	- Alienazione di beni materiali																		
	4.04.01.01.	- Alienazione di Mezzi di trasporto pubblico																		
	4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali																		
		<b>Totale 4.04.01.01. - Alienazione di Mezzi di</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 20



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Iniziali	Variazioni		Riscosse		Rimaste da Riscuotere		Totale Accertamenti		In Più		In Meno		
3	4	5	6	7	8	9	10	11			11		
		In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)				
1	2												
		trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico											
		<b>4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature</b>											
4.04.01.05.01		Attrezzature scientifiche											
		<b>Totale 4.04.01.05. - Alienazione di attrezzature</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		<b>Totale 4.04. - Entrate da alienazioni di beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		<b>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>											
		<b>9.01. - Entrate per partite di giro</b>											
		9.01.01. - Altre ritenute											
		<b>9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>											

Pagina: 21





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
9.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.200.000,00	890.000,00	1.352.473,55	2.737.526,45	2.737.526,45		2.737.526,45				
	<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>890.000,00</b>	<b>1.352.473,55</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 9.01.01. - Altre ritenute</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>890.000,00</b>	<b>1.352.473,55</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	<b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>											
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.280.000,00		1.130.352,47	149.647,53	149.647,53		149.647,53				
	<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.280.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.352,47</b>	<b>149.647,53</b>	<b>149.647,53</b>	<b>0,00</b>	<b>149.647,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.600.000,00	960.000,00	442.037,85	2.117.962,15	2.117.786,44	175,71	2.117.962,15				
	<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>442.037,85</b>	<b>2.117.962,15</b>	<b>2.117.786,44</b>	<b>175,71</b>	<b>2.117.962,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>2.880.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>1.572.390,32</b>	<b>2.267.609,68</b>	<b>2.267.433,97</b>	<b>175,71</b>	<b>2.267.609,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 22



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
1	2	3	In +	In -	(3+4-5)	7	(7+8)	(9-6)	(6-9)	10	11	
	redditi da lavoro dipendente											
9.01.03.	- Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
9.01.03.01	- Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	80.000,00	13.000,00	48.788,39	44.211,61	44.211,61	44.211,61					
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	80.000,00	13.000,00	48.788,39	44.211,61	44.211,61	44.211,61	0,00		44.211,61	0,00	
9.01.03.02	- Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.000,00		16.000,00								
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	96.000,00	13.000,00	64.788,39	44.211,61	44.211,61	44.211,61	0,00		44.211,61	0,00	
9.01.99.	- Altre entrate per partite di giro											

Pagina: 23



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	ENTRATE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali	Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
			In +	In -						Definitive (3+4-5)	9	10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
9.01.99.03.01	<b>9.01.99.03. - Rimborsamento di fondi economici e carte aziendali</b>											
	Rimborsamento di fondi economici e carte aziendali	400.000,00		291.730,12	108.269,88	108.154,91	114,97	108.269,88				
	<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborsamento di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>291.730,12</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.154,91</b>	<b>114,97</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>			
9.01.99.99.01	<b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>											
	Altre entrate per partite di giro diverse	3.440.000,00	4.918.987,75	5.645.447,83	2.713.539,92	2.662.614,21	50.925,71	2.713.539,92				
	<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>3.440.000,00</b>	<b>4.918.987,75</b>	<b>5.645.447,83</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>2.662.614,21</b>	<b>50.925,71</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>0,00</b>			
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	3.840.000,00	4.918.987,75	5.937.177,95	2.821.809,80	2.770.769,12	51.040,66	2.821.809,80	0,00			
	<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro diverse</b>	<b>10.016.000,00</b>	<b>6.781.987,75</b>	<b>8.926.830,21</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.819.941,15</b>	<b>51.216,39</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>0,00</b>			
	<b>9.02. - Entrate per conto terzi</b>											
	9.02.04. - Depositi di presso terzi											
	<b>9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>											

Pagina: 24



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
9/02/04/01/001	2	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		775,00		775,00	775,00		775,00				
		<b>Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	775,00	0,00			
		Totale 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	775,00	0,00			
		<b>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</b>	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	775,00	0,00			
		<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	10.016.000,00	6.782.762,75	8.926.830,21	7.871.932,54	7.820.716,16	51.216,39	7.871.932,54	0,00			
		<b>Totale 1. - Strutture di Ricerca</b>	26.093.620,40	32.616.796,90	12.973.632,36	45.735.784,94	33.988.513,44	11.747.271,50	46.735.784,94	0,00			

Pagina: 25



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Iniziali	Variazioni		Riscosse		Rimaste da Riscuotere		Totale Accertamenti		In Più		In Meno		
3	4	5	6	7	8	9	10	11			11		
		In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)				
1	2												
		<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
		<b>Riepilogo dei titoli Centro</b>											
		<b>Resp. Amm.va Sede Centrale</b>											
		107.414.769,72	33.313.286,26	11.984.593,90	128.743.462,08	126.440.453,08	2.303.009,00	128.743.462,08	0,00	0,00	0,00	0,00	
		170.222,16	543.862,38	232.903,74	481.180,80	325.958,64	155.222,16	481.180,80	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		19.557.000,00	14.329.166,85	2.617.908,89	31.268.257,96	31.226.686,53	41.571,43	31.268.257,96	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>127.141.991,88</b>	<b>48.186.815,49</b>	<b>14.835.406,63</b>	<b>160.493.400,84</b>	<b>157.993.598,25</b>	<b>2.499.802,59</b>	<b>160.493.400,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Riepilogo dei titoli Centro</b>											
		<b>Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</b>											
		15.764.043,15	24.596.501,30	4.036.850,15	36.323.694,30	24.914.736,91	11.408.957,39	36.323.694,30	0,00	0,00	0,00	0,00	
		313.577,25	1.236.532,85	9.952,00	1.540.158,10	1.253.060,38	287.097,72	1.540.158,10	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		10.016.000,00	6.782.762,75	8.926.830,21	7.871.932,54	7.820.716,15	51.216,39	7.871.932,54	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>26.093.620,40</b>	<b>32.615.796,90</b>	<b>12.973.632,36</b>	<b>45.735.784,94</b>	<b>33.988.513,44</b>	<b>11.747.271,50</b>	<b>45.735.784,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale delle Entrate</b>											
		153.235.612,28	80.802.612,39	27.809.038,89	205.229.185,78	191.982.111,69	14.247.074,09	206.229.185,78	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>											
		146.828.936,08	9.730.690,40		156.560.626,48			156.560.626,48					
		<b>Disavanzo Finanziario</b>											
		<b>Disavanzo di Cassa</b>											

Pagina: 26

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Codice	Capitolo	Denominazione	ENTRATE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
Iniziali	Variazioni		Rimaste da Riscuotere		Totale Accertamenti	In Più		In Meno					
3	In +	In -	4	5	6	7	8	9	10	11			
					(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale a Pareggio	300.065.548,36	90.533.302,79	27.809.038,89	362.789.812,26	191.982.111,69	14.247.074,09	206.229.185,78			156.560.626,48		



Pagina: 27



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021											
		Iniziali	Previsioni		Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno				
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
1	2												
	0. - Sede Centrale												
	1. - Spese correnti												
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente												
	1.01.01. - Retribuzioni lorde												
	<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>												
1.01.01.01.02.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	50.473.875,09	1.399.771,58		51.873.646,67	45.908.329,45	45.908.329,45		5.965.317,22				
1.01.01.01.04.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.266.616,51	241.041,30		9.507.657,81	5.317.605,73	5.317.605,73		4.190.052,08				
1.01.01.01.05.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.214.801,45	462.664,78	854.708,35	1.822.647,88	685.832,60	35.000,00	720.832,60	1.101.815,28				
1.01.01.01.03.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	210.388,89	49,64	500,31	209.938,22	81.589,45	47.999,21	129.588,66	80.349,56				
1.01.01.01.03.	Assegni di ricerca	1.457.269,12	4.152.009,00	976.369,55	4.632.908,57	122.939,70	122.939,70	122.939,70	4.509.968,87				
	<b>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>	<b>63.622.841,06</b>	<b>6.255.536,30</b>	<b>1.831.578,21</b>	<b>68.046.799,15</b>	<b>52.116.296,93</b>	<b>82.999,21</b>	<b>52.199.296,14</b>	<b>15.847.503,01</b>				

Pagina: 28



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			Intiziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
			3	4	5	6	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>											
1010102001		Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	3.248.029,55			3.248.029,55	36.350,07	70.834,77	107.184,84		3.140.844,71		
1010102002		Buoni pasto	170.657,46		15.000,00	155.657,46	15.977,90	13.350,10	29.328,00		126.329,46		
1010102999		Altre spese per il personale n.a.c.	20.000,00			20.000,00	9.761,73	7.591,16	17.352,89		2.047,11		
		<b>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>	<b>3.438.687,01</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>3.423.687,01</b>	<b>62.089,70</b>	<b>91.776,03</b>	<b>153.865,73</b>		<b>3.269.821,28</b>		
		<b>Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde</b>	<b>67.061.528,07</b>	<b>6.255.536,30</b>	<b>1.846.578,21</b>	<b>71.470.486,16</b>	<b>52.178.386,63</b>	<b>174.775,24</b>	<b>52.353.161,87</b>		<b>19.117.324,29</b>		
		1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente											
		<b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>											
1010201001		Contributi obbligatori per il personale	15.702.122,01	444.084,59	102.272,32	16.049.934,28	10.706.890,12	1.797.458,08	12.504.448,20		3.539.486,08		
1010201002		Contributi previdenzia complementare	5.000,00			5.000,00	1.081,46	167,56	1.240,02		3.750,98		
1010201003		Contributi per indennità di fine rapporto erogata tramite IIRPS	420.750,00	83.830,92		504.580,92	333.236,14	57.722,45	390.958,59		113.622,33		
		<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico</b>	<b>16.127.872,01</b>	<b>527.915,51</b>	<b>102.272,32</b>	<b>16.553.515,20</b>	<b>11.041.307,72</b>	<b>1.855.348,09</b>	<b>12.896.655,81</b>		<b>3.656.859,39</b>		

Pagina: 29



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
In +	Variazioni	Pagate		Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
	1.01.02.02. - Contributi sociali dell'ente												
1.01.02.003	Accantonamento per incertezza di fine rapporto - quota annuale	1.152.331,80	1.195.723,03	408,00	2.347.646,83					2.347.646,83			
	<b>Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali</b>	<b>1.152.331,80</b>	<b>1.195.723,03</b>	<b>408,00</b>	<b>2.347.646,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.347.646,83</b>			
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	17.280.203,81	1.723.638,54	102.680,32	18.901.162,03	11.041.307,72	1.855.348,09	12.896.655,81		6.004.506,22			
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>84.341.731,88</b>	<b>7.979.174,84</b>	<b>1.949.258,53</b>	<b>90.371.648,19</b>	<b>63.219.694,35</b>	<b>2.030.123,33</b>	<b>65.249.817,68</b>		<b>25.121.830,51</b>			
	<b>1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>												
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente												
	<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>												
1.02.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	5.623.017,49	240.249,38	125.768,53	5.737.498,34	3.722.576,80	621.448,55	4.344.025,35		1.393.472,99			
	<b>Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>5.623.017,49</b>	<b>240.249,38</b>	<b>125.768,53</b>	<b>5.737.498,34</b>	<b>3.722.576,80</b>	<b>621.448,55</b>	<b>4.344.025,35</b>		<b>1.393.472,99</b>			
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo												

Pagina: 30





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate		Rimaste da Pagate		Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2.000,00				2.000,00	16,00	4,00	20,00		1.980,00	
	<b>Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>16,00</b>	<b>4,00</b>	<b>20,00</b>			<b>1.980,00</b>	
1.02.01.06.001	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	21.000,00				21.000,00	45,84		45,84		20.954,16	
	<b>Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>45,84</b>	<b>0,00</b>	<b>45,84</b>			<b>20.954,16</b>	
1.02.01.10.001	1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	10.000,00				10.000,00	20.067,00		20.067,00		19.933,00	
	<b>Totale 1.02.01.10. - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>10.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>20.067,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.067,00</b>			<b>19.933,00</b>	
1.02.01.99.999	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.500,00				9.500,00	431,69		431,69		9.068,31	
	<b>Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>9.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.500,00</b>	<b>431,69</b>	<b>0,00</b>	<b>431,69</b>			<b>9.068,31</b>	

Pagina: 31



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni		Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)	
	Totale 1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.665.517,49	270.249,38	125.768,53	5.809.998,34	3.743.137,33	621.452,55	4.364.589,88			1.445.408,46
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>5.665.517,49</b>	<b>270.249,38</b>	<b>125.768,53</b>	<b>5.809.998,34</b>	<b>3.743.137,33</b>	<b>621.452,55</b>	<b>4.364.589,88</b>			<b>1.445.408,46</b>
	<b>1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	<b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>										
1.03.01.01	Giornali e riviste	5.000,00			5.000,00						5.000,00
1.03.01.01.02	Pubblicazioni		67.000,00		67.000,00						67.000,00
	<b>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>67.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>72.000,00</b>
	<b>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>										
1.03.01.02.01	Carta, cancelleria e stampati	25.000,00			25.000,00	5.061,00	18.699,39	23.760,39			1.239,61
1.03.01.02.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.500,00			1.500,00	130,03		130,03			1.369,97
1.03.01.02.05	Materiale informatico	11.000,00	30.000,00		41.000,00	1.699,98	3.063,53	4.763,51			36.236,49
1.03.01.02.99	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	17.000,00	201.787,89		218.787,89	479,80		479,80			218.308,09

Pagina: 32



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Variazioni	Definitive		Pagate		Rimaste da Pagare		Totale Impegni		In Più	In Meno
In +	In -	(3+4-5)	6	7	8	9	10	11				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	54.500,00	231.787,89	0,00	286.287,89	7.370,81	21.762,92	28.133,73			257.154,16	
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	59.500,00	298.787,89	0,00	358.287,89	7.370,81	21.762,92	28.133,73			329.154,16	
	1.03.02. - Acquisto di servizi											
	<b>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>											
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	272.597,02			272.597,02	2.079,20		272.520,46			76,56	
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	53.500,00			53.500,00	5.295,90	2.452,45	7.748,35			45.751,65	
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	46.940,00			46.940,00	39.494,21		39.494,21			7.445,79	
	<b>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>373.037,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.037,02</b>	<b>315.231,37</b>	<b>4.531,65</b>	<b>319.763,02</b>			<b>53.274,00</b>	
	<b>1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>											
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.059.863,62	1.078.294,94	1.530.046,11	1.808.112,65	31.765,03	25.247,89	57.012,92			1.551.099,73	
1.03.02.02.004	Pubblicità	112.600,00	1.035.912,00	36.600,00	1.111.912,00	77.168,56	25.674,90	102.843,46			1.009.068,54	

Pagina: 33



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.05	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	350.000,00	100.000,00	147.200,00	302.800,00	19.372,00	1.853,40	21.225,40		281.574,60		
	<b>Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>2.522.463,82</b>	<b>2.214.206,94</b>	<b>1.713.846,11</b>	<b>3.022.824,65</b>	<b>128.305,59</b>	<b>52.776,19</b>	<b>181.081,78</b>		<b>2.841.742,87</b>		
	<b>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>											
1.03.02.04.339	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	242.579,20	7.010,00		249.589,20	55.512,00	22.809,50	78.321,50		171.267,70		
	<b>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>242.579,20</b>	<b>7.010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>249.589,20</b>	<b>55.512,00</b>	<b>22.809,50</b>	<b>78.321,50</b>		<b>171.267,70</b>		
	<b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>											
1.03.02.05.071	Telefonia fissa	10.000,00			10.000,00	2.072,93	3.927,07	6.000,00		4.000,00		
1.03.02.05.02	Telefonia mobile	5.000,00			5.000,00	2.679,64	2.094,78	4.774,42		225,58		
1.03.02.05.03	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	30.000,00			30.000,00	21.293,64		21.293,64		8.706,36		
1.03.02.05.04	Energia elettrica	35.000,00	13.079,63		48.079,63	24.584,26	12.667,74	37.252,00		10.827,63		

Pagina: 34

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



## USCITE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										Diff. rispetto alle Previsioni In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1.03.02.05.005	Acqua	70.000,00		25.392,00	44.608,00								44.608,00	
1.03.02.05.006	Gas	15.000,00	22.583,74		37.583,74	4.441,68	23.785,50	28.227,18					9.356,56	
	<b>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>	<b>165.000,00</b>	<b>35.663,37</b>	<b>25.392,00</b>	<b>175.271,37</b>	<b>55.072,15</b>	<b>42.475,09</b>	<b>97.547,24</b>					<b>77.724,13</b>	
	<b>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>													
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	22.500,00			22.500,00	5.077,06	254,92	5.331,98					17.168,02	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.019.000,00	217.600,00		1.236.600,00	973.686,63	175.320,24	1.149.006,87					87.593,13	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	15.000,00			15.000,00	5.544,56	2.408,50	7.953,06					7.046,94	
	<b>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>1.056.500,00</b>	<b>217.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.274.100,00</b>	<b>984.308,25</b>	<b>177.983,66</b>	<b>1.162.291,91</b>					<b>111.808,09</b>	
	<b>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>													
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	105.000,00		10.000,00	95.000,00	77.658,07	4.918,16	82.576,23					12.423,77	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.903.799,58	100.163,30	817.000,00	2.186.962,88								2.186.962,88	
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	140.000,00	30.000,00		170.000,00	119.142,49	47.393,36	166.535,85					3.464,15	
	<b>Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>3.148.799,58</b>	<b>130.163,30</b>	<b>827.000,00</b>	<b>2.451.962,88</b>	<b>196.800,56</b>	<b>52.311,52</b>	<b>249.112,08</b>					<b>2.202.850,80</b>	

Pagina: 35

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)			
	<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>												
1.03.02.10.001		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	50.000,00		50.000,00	7.054,88	41.771,12	48.826,00			1.174,00		
		<b>Totale 1.03.02.10. - Consulenze</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>7.054,88</b>	<b>41.771,12</b>	<b>48.826,00</b>			<b>1.174,00</b>		
	<b>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</b>												
1.03.02.11.008		Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	60.500,00		60.500,00		40.016,00	40.016,00			20.484,00		
1.03.02.11.010		Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	50.000,00	219.227,86	177.227,86	335,00	335,00	335,00			176.892,86		
1.03.02.11.999		Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	110.500,00	5.000,00	5.000,00	3.491,58	3.491,58	3.491,58			1.508,42		
		<b>Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>110.500,00</b>	<b>224.227,86</b>	<b>242.727,86</b>	<b>335,00</b>	<b>43.507,58</b>	<b>43.542,58</b>			<b>198.885,28</b>		
	<b>1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>												
1.03.02.12.001		Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	30.000,00		30.000,00		0,00	0,00			0,00		
		<b>Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>		

Pagina: 36





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Iniziali	Variazioni			Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
1.03.02.13.001	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	160.000,00			160.000,00	114.753,34	22.613,79	137.367,13		22.632,87		
1.03.02.13.002	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	80.000,00			80.000,00	69.165,72	8.874,22	78.039,94		1.960,06		
1.03.02.13.003	Servizi di pulizia e lavanderia	10.000,00			10.000,00	2.600,00		2.600,00		7.400,00		
1.03.02.13.004	Trasporti, traslochi e facchinaggio		23.910,00		23.910,00					23.910,00		
1.03.02.13.006	Stampa e rilegatura	1.000,00			1.000,00					1.000,00		
1.03.02.13.009	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	7.500,00			7.500,00	1.512,80	887,20	2.400,00		5.100,00		
	Altri servizi ausiliari n.a.c.											
	<b>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>258.500,00</b>	<b>23.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>282.410,00</b>	<b>188.031,86</b>	<b>32.375,21</b>	<b>220.407,07</b>		<b>62.002,93</b>		
1.03.02.16.001	1.03.02.16. - Servizi amministrativi	10.000,00			10.000,00	2.664,90	22,41	2.687,31		7.312,69		
1.03.02.16.002	Publicazione bandi di gara	10.100,00	154,98		10.254,98	1.216,43	3.003,57	4.220,00		6.034,98		
1.03.02.16.999	Spese postali		204,25		204,25					204,25		
	Altre spese per servizi amministrativi											
	<b>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	<b>20.100,00</b>	<b>359,23</b>	<b>0,00</b>	<b>20.459,23</b>	<b>3.881,33</b>	<b>3.025,98</b>	<b>6.907,31</b>		<b>13.551,92</b>		

Pagina: 37





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021													
		Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni						
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagate	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	10	11			
			In +	In -											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11					
	<b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>														
1030217.02	Oneri per servizio di tesoreria	38.520,00	2,03		38.522,03	6.639,00	19.890,00	26.529,00							11.993,03
	<b>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>	<b>38.520,00</b>	<b>2,03</b>	<b>0,00</b>	<b>38.522,03</b>	<b>6.639,00</b>	<b>19.890,00</b>	<b>26.529,00</b>							<b>11.993,03</b>
	<b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>														
1030219.04	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP o relativa manutenzione	20.000,00			20.000,00										
1030219.07	Servizi di gestione documentale	50.000,00	37.712,00		87.712,00	19.522,92	59.411,08	78.934,00							8.778,00
	<b>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>70.000,00</b>	<b>37.712,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>87.712,00</b>	<b>19.522,92</b>	<b>59.411,08</b>	<b>78.934,00</b>							<b>8.778,00</b>
	<b>1.03.02.99. - Altri servizi</b>														
1030299.03	Iscrizioni ad associazioni (es. associazione nazionale comuni italiani, associazioni interuniversitarie, altre associazioni aperte alle Università)	17.437,00		7.712,00	9.725,00	7.437,00		7.437,00							2.288,00
1030299.05	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	20.000,00			20.000,00	4.668,52		4.668,52							15.331,48
1030299.09	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	70.000,00			70.000,00	34.058,34	8.641,66	42.700,00							27.300,00

Pagina: 38


**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Rimasto da Pagare	Totale Impegni (7+8)	Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Pagate	7			8	9	10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.99.01	Servizi per attività di rappresentanza											
1.03.02.99.99	Altri servizi diversi n.a.c.	11.911.976,78	9.133.377,61	7.203.049,54	13.842.304,85	678.506,98	489,70	678.976,68		13.163.328,17		
	<b>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</b>	<b>12.019.413,78</b>	<b>9.133.377,61</b>	<b>7.210.761,54</b>	<b>13.942.029,85</b>	<b>724.670,94</b>	<b>9.111,36</b>	<b>733.782,20</b>		<b>13.208.247,65</b>		
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	20.105.413,40	12.024.232,34	9.918.999,65	22.210.646,09	2.685.365,75	561.979,94	3.247.345,69		18.963.300,40		
	Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi	20.164.913,40	12.323.020,23	9.918.999,65	22.568.933,98	2.692.736,56	583.742,86	3.276.479,42		19.292.454,56		
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>											
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>											
1.04.01.01.01	Trasferimenti correnti a Ministeri		58.067,22		58.067,22	58.067,22		58.067,22				
1.04.01.01.03	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		8.000,00		8.000,00					8.000,00		
1.04.01.01.02	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	716.664,58			716.664,58	716.664,58		716.664,58				

Pagina: 39



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021											
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
			Iniziali	Variazioni		Definitive		Rimaste da Pagare		Totale Impegni		In Più		In Meno
3	4	5	6	7	8	9	10	11						
1	2	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	716.664,58	66.067,22	0,00	782.731,80	774.731,80	0,00	774.731,80					8.000,00
		1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	150.000,00			150.000,00								150.000,00
		Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00					150.000,00
		Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	866.664,58	66.067,22	0,00	932.731,80	774.731,80	0,00	774.731,80					158.000,00
		1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie												
		1.04.02.01. - Interventi previdenziali	30.990.994,81	84.711,04	860.374,47	30.215.331,38	2.720.439,19	48.686,47	2.709.125,66					27.446.205,72
		Totale 1.04.02.01. - Interventi previdenziali	30.990.994,81	84.711,04	860.374,47	30.215.331,38	2.720.439,19	48.686,47	2.709.125,66					27.446.205,72
		1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica												
		Borse di studio	125.003,66	22.000,00	23.452,08	123.551,58								123.551,58

Pagina: 40



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	10	11
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
104.02.05.003	Dottorati di ricerca	1.382.690,92	1.200.000,00	580.015,97	2.002.682,95					2.002.682,95		
	<b>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>	<b>1.507.702,58</b>	<b>1.222.000,00</b>	<b>603.468,05</b>	<b>2.126.234,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.126.234,53</b>		
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	32.498.697,39	1.306.711,04	1.463.842,52	32.341.565,91	2.720.439,19	48.686,47	2.769.125,66		29.572.440,25		
	1.04.03 - Trasferimenti correnti a imprese											
	<b>1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>											
104.03.99.599	Trasferimenti correnti a altre imprese	100.000,00	30.600,00		130.600,00	130.600,00		130.600,00		130.600,00		
	<b>Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>100.000,00</b>	<b>30.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.600,00</b>	<b>130.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a imprese	100.000,00	30.600,00	0,00	130.600,00	130.600,00	0,00	130.600,00		130.600,00		
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	<b>1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>											
104.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	3.362.703,36	12.000.000,00		15.362.703,36	14.544.861,72		14.544.861,72		817.841,64		

Pagina: 41





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE												
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagate	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	11			
3	In +	In -	6	7	8								9	10	
1	2	Totale 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	3.362.703,36	12.000.000,00	0,00	15.362.703,36	14.544.861,72	0,00	14.544.861,72						817.841,64
1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE															
1.04.05.99.01.		Altri Trasferimenti correnti all'UE	9.176.373,78	971.000,00	711.000,00	9.436.373,78	3.671.392,00		3.671.392,00						5.764.981,78
		<b>Totale 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</b>	<b>9.176.373,78</b>	<b>971.000,00</b>	<b>711.000,00</b>	<b>9.436.373,78</b>	<b>3.671.392,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.671.392,00</b>						<b>5.764.981,78</b>
		Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	12.539.077,14	12.971.000,00	711.000,00	24.799.077,14	18.216.253,72	0,00	18.216.253,72						6.582.823,42
		<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>46.004.439,11</b>	<b>14.374.378,26</b>	<b>2.174.842,52</b>	<b>58.203.974,85</b>	<b>21.842.024,71</b>	<b>48.686,47</b>	<b>21.890.711,18</b>						<b>36.313.263,67</b>
		<b>1.07. - Interessi passivi</b>													
		1.07.05. - Interessi su mutui o altri finanziamenti a medio lungo termine													
		<b>1.07.05.04. - Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese</b>													
1.07.05.04.003		Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	135.752,74			135.752,74	135.752,74		135.752,74						0,00
		<b>Totale 1.07.05.04. - Interessi</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>	<b>0,00</b>	<b>135.752,74</b>						<b>0,00</b>

Pagina: 42



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni				Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice	Denominazione	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
		In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese											
	Totale 1.07.05. - Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	135.752,74	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	135.752,74	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	<u>135.752,74</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>135.752,74</u>	<u>135.752,74</u>	<u>0,00</u>	<u>135.752,74</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>		
	<b>1.09 - Rimborsi e poste correttive della entrate</b>											
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
	<b>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>											
1.09.01.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	345.671,67	0,00	0,00	345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10		123.098,57		
	<b>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>345.671,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>345.671,67</b>	<b>208.633,91</b>	<b>13.939,19</b>	<b>222.573,10</b>		<b>123.098,57</b>		
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	345.671,67	0,00	0,00	345.671,67	208.633,91	13.939,19	222.573,10		123.098,57		
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste</u>	<u>345.671,67</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>345.671,67</u>	<u>208.633,91</u>	<u>13.939,19</u>	<u>222.573,10</u>		<u>123.098,57</u>		

Pagina: 43



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE								Diff. rispetto alle Previsioni In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			Previsioni				Somme Impegnate					
			Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)			
1	2	<i>correttive delle entrate</i>	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		<b>1.10 - Altre spese correnti</b>										
		1.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
		<b>1.10.01.01 - Fondo di riserva</b>										
1.100101001		Fondi di riserva	1.200.000,00	1.226.564,77	2.425.890,65	674,12						674,12
		<b>Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>1.226.564,77</b>	<b>2.425.890,65</b>	<b>674,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>674,12</b>
		<b>1.10.01.02. - Fondo speciali</b>										
1.100102001		Fondi speciali	5.428.639,46	3.275.469,75	8.704.109,21							
		<b>Totale 1.10.01.02. - Fondo speciali</b>	<b>5.428.639,46</b>	<b>3.275.469,75</b>	<b>8.704.109,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.100199999		Altri fondi n.a.c.	1.757.780,00	6.587.360,16		8.345.140,16						8.345.140,16
		<b>Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>1.757.780,00</b>	<b>6.587.360,16</b>	<b>0,00</b>	<b>8.345.140,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.345.140,16</b>
		<b>Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>8.386.419,46</b>	<b>11.089.394,68</b>	<b>11.129.999,86</b>	<b>8.345.814,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.345.814,28</b>

Pagina: 44



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
3	4	5		6	7	8	9	10	11				
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1													
	1.10.04.	- Premi di assicurazione											
	<b>1.10.04.01.</b>	<b>- Premi di assicurazione contro i danni</b>											
1:100401002		Premi di assicurazione su beni immobili	9.540,50		159.540,50	159.540,50		159.540,50					
1:100401003		Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi			30.000,00	27.375,00	600,00	27.975,00			2.025,00		
1:100401999		Altri premi di assicurazione contro i danni			20.459,50	13.802,40		13.802,40			6.657,10		
		<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>9.540,50</b>	<b>9.540,50</b>	<b>210.000,00</b>	<b>200.717,90</b>	<b>600,00</b>	<b>201.317,90</b>			<b>8.662,10</b>		
		<b>Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione</b>	<b>9.540,50</b>	<b>9.540,50</b>	<b>210.000,00</b>	<b>200.717,90</b>	<b>600,00</b>	<b>201.317,90</b>			<b>8.662,10</b>		
	1.10.05.	- Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi											
	<b>1.10.05.04.</b>	<b>- Oneri da contenzioso</b>											
1:100504001		Oneri da contenzioso				10.386,26		10.386,26			13.613,74		
		<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>16.386,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.386,26</b>			<b>13.613,74</b>		
		<b>Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti o indennizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>16.386,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.386,26</b>			<b>13.613,74</b>		
	1.10.99.	- Altre spese correnti n.a.c.											

Pagina: 45





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021																				
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni													
		3	4	5	6	7	8	9	10	11												
1																						
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.																					
1.10.99.99.99	Altre spese correnti n.a.c.	3.200,00			3.200,00			3.180,60			3.180,60											19,40
	<b>Totale 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>3.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>0,00</b>	<b>3.180,60</b>	<b>19,40</b>
	Totale 1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	0,00	3.180,60	19,40
	<b>Totale 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>8.629.619,46</b>	<b>11.088.935,18</b>	<b>11.139.540,36</b>	<b>8.589.014,23</b>	<b>220.284,76</b>	<b>600,00</b>	<b>220.884,76</b>	<b>8.368.129,52</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>165.287.645,75</b>	<b>46.045.757,89</b>	<b>25.308.409,59</b>	<b>186.024.994,05</b>	<b>92.062.264,36</b>	<b>3.298.544,40</b>	<b>95.360.808,76</b>	<b>8.368.129,52</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>	<b>90.664.185,29</b>
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>																					
	<b>2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni</b>																					
	2.02.01 - Beni materiali																					
	<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>																					
2.02.01.03.01	Mobili e arredi per ufficio	20.000,00			20.000,00		19.055,00				19.055,00											945,00
	<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.055,00</b>	<b>945,00</b>
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari																					

Pagina: 46

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.02.01.04.002	Impianti	209.905,00		79.905,00	130.000,00	38.647,84		38.647,84		91.352,16		
	<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	<b>209.905,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.905,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>38.647,84</b>	<b>0,00</b>	<b>38.647,84</b>		<b>91.352,16</b>		
2.02.01.05.001	2.02.01.05. - Attrezzature	6.885.500,00		5.147.000,00	3.504.000,00					3.504.000,00		
	Attrezzature scientifiche											
	Attrezzature n.a.c.	10.000,00			10.000,00					10.000,00		
	<b>Totale 2.02.01.05. - Attrezzature</b>	<b>6.895.500,00</b>	<b>1.765.500,00</b>	<b>5.147.000,00</b>	<b>3.514.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>3.514.000,00</b>		
2.02.01.07.001	2.02.01.07. - Hardware											
	Server		55.000,00		55.000,00					55.000,00		
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	77.381,54	14.000,00	3.117,47	88.264,07	15.767,97	14.208,12	29.976,09		58.287,98		
2.02.01.07.003	Periferiche	20.000,00			20.000,00					20.000,00		
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	35.000,00			35.000,00					35.000,00		
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.000,00			1.000,00					1.000,00		
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	11.682,50			11.682,50					11.682,50		
	<b>Totale 2.02.01.07. - Hardware</b>	<b>145.064,04</b>	<b>69.000,00</b>	<b>3.117,47</b>	<b>210.946,57</b>	<b>15.767,97</b>	<b>14.208,12</b>	<b>29.976,09</b>		<b>180.970,48</b>		

Pagina: 47



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali		Variazioni		Definitive		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
2.02.01.09.019	2.02.01.09. - Beni immobili	Fabbricati ad uso strumentale	673.828,78	90.000,00	673.828,78	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	
		<b>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</b>	<b>673.828,78</b>	<b>90.000,00</b>	<b>673.828,78</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	
2.02.01.10.008	2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	929.766,22	225.000,00	926.770,22	227.996,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.996,00	
		<b>Totale 2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	<b>929.766,22</b>	<b>225.000,00</b>	<b>926.770,22</b>	<b>227.996,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>227.996,00</b>	
2.02.01.99.001	2.02.01.99. - Altri beni materiali	Materiali bibliografici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Totale 2.02.01. - Beni materiali</b>	<b>6.874.064,04</b>	<b>2.149.500,00</b>	<b>6.830.621,47</b>	<b>4.192.942,57</b>	<b>73.470,81</b>	<b>14.208,12</b>	<b>87.678,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.105.263,64</b>	
		2.02.03. - Beni immateriali											

Pagina: 48



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2												
	2.02.03.02. - Software												
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	23.912,00			23.912,00							23.912,00	
	<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>0,00</b>	<b>23.912,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.912,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.912,00</b>	
	2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti												
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	416.500,00	30.000,00	416.500,00	30.000,00							30.000,00	
	<b>Totale 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>416.500,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>416.500,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	
	2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi												
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.033.583,23			1.033.583,23							1.033.583,23	
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	121.416,77			121.416,77							121.416,77	
	<b>Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>1.155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.155.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.155.000,00</b>	
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	416.500,00	1.208.912,00	416.500,00	1.208.912,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.208.912,00	
	<b>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>9.290.564,04</b>	<b>3.358.412,00</b>	<b>7.247.121,47</b>	<b>5.401.854,57</b>	<b>73.470,81</b>	<b>14.208,12</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>5.314.175,64</b>	
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>9.290.564,04</b>	<b>3.358.412,00</b>	<b>7.247.121,47</b>	<b>5.401.854,57</b>	<b>73.470,81</b>	<b>14.208,12</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>87.678,93</b>	<b>5.314.175,64</b>	

Pagina: 49



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
In +	Variazioni	Definitive		Pagate	Rimaste da	Totale Impegni	In Più	In Meno					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)		Pagare	(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)			
	<b>3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>												
	<b>3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</b>												
	3.01.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale												
	<b>3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>												
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	205.000,00			205.000,00					205.000,00			
	<b>Totale 3.01.01.03. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>			
	<b>Totale 3.01. - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>			
	<b>Totale 3.01. - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>			
	<b>Totale generale 3. - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>			
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>												

Pagina: 50



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impiegate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	4	5	6	7	8	9	10	11				
		In +	In -	(3-4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
1	2											
	<i>4.03 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>											
	4.03.01 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine											
	<b>4.03.01.04 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese</b>											
4.03.01.04.003	Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassae Depositi e Prestiti - SPA	213.568,60			213.568,60	213.568,60	213.568,60			213.568,60		
	<b>Totale 4.03.01.04 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	
	Totale 4.03.01 - Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	0,00	
	<b>Totale 4.03 - Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale generale 4 - Rimborsio Prestiti</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	
	<b>7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>											

Pagina: 51



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<i>Z.01 - USCITE PER QUARTE ALTA</i>											
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute											
	<b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>											
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	482.000,00		180.635,15		301.364,85	275.204,55	26.160,30	301.364,85			
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>482.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180.635,15</b>		<b>301.364,85</b>	<b>275.204,55</b>	<b>26.160,30</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>482.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>180.635,15</b>		<b>301.364,85</b>	<b>275.204,55</b>	<b>26.160,30</b>	<b>301.364,85</b>	<b>0,00</b>		
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	<b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>											
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	12.000.000,00	2.400.000,00	688.039,09		13.711.960,91	11.375.398,63	2.336.562,28	13.711.960,91			
	<b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute</b>	<b>12.000.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>688.039,09</b>		<b>13.711.960,91</b>	<b>11.375.398,63</b>	<b>2.336.562,28</b>	<b>13.711.960,91</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 52



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE											
			Gestione della Competenza 2021											
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
3	4	5	6	7	8	9	10	11						
Initiali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)						
1	2	erziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi												
7.01.02.02.01		7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.000.000,00	800.000,00	341.943,79	5.458.056,21	4.661.123,68	796.932,53	5.458.056,21					
		<b>Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>341.943,79</b>	<b>5.458.056,21</b>	<b>4.661.123,68</b>	<b>796.932,53</b>	<b>5.458.056,21</b>	<b>0,00</b>				
7.01.02.99.999		7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	505.000,00	0,00	91.730,99	413.269,01	379.956,77	33.312,24	413.269,01					
		<b>Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>505.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.730,99</b>	<b>413.269,01</b>	<b>379.956,77</b>	<b>33.312,24</b>	<b>413.269,01</b>	<b>0,00</b>				
		<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di</b>	<b>17.505.000,00</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>1.121.713,87</b>	<b>19.583.286,13</b>	<b>16.416.479,08</b>	<b>3.166.807,05</b>	<b>19.583.286,13</b>	<b>0,00</b>				

Pagina: 53





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
	ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	<b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>											
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.000,00			664,92	18.990,08	345,00	19.335,08				
	<b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>664,92</b>	<b>18.990,08</b>	<b>345,00</b>	<b>19.335,08</b>	<b>0,00</b>			
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	5.000,00			5.000,00							
	<b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>Totale 7.01.03. - Versamenti di</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>5.664,92</b>	<b>18.990,08</b>	<b>345,00</b>	<b>19.335,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 54

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
		riletite su redditi da lavoro autonomo											
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro											
		<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>											
701990301		Costituzione fondi economici e carte aziendali	25.000,00	25.000,00									
		<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
		7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
70199999		Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.520.000,00	1.129.166,85	1.284.894,95	11.364.271,90	288.642,77	11.095.629,13	11.364.271,90	0,00	0,00		
		<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>1.520.000,00</b>	<b>1.129.166,85</b>	<b>1.284.894,95</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>288.642,77</b>	<b>11.095.629,13</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
		<b>Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>1.545.000,00</b>	<b>1.129.166,85</b>	<b>1.309.894,95</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>288.642,77</b>	<b>11.095.629,13</b>	<b>11.364.271,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
		<b>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>19.667.000,00</b>	<b>14.329.166,85</b>	<b>2.617.908,89</b>	<b>31.268.257,96</b>	<b>16.979.316,48</b>	<b>14.288.941,48</b>	<b>31.268.257,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 55





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Iniziali		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
			In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	<u>7.02 - Uscite per conto terzi</u>											
		7.02.04. - Depositi di presso terzi											
		<b>7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>											
		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
		<b>Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Totale 7.02.04. - Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 7.02 - Uscite per conto terzi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	19.557.000,00	14.329.166,85	2.617.908,89	31.268.257,96	16.979.316,48	14.288.941,48	31.265.257,96	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 0. - Sede Centrale</b>	194.563.778,39	63.733.336,74	35.173.439,95	223.113.675,18	109.328.620,25	17.601.694,00	126.930.314,25	96.183.360,93			
		<b>1. - Strutture di Ricerca</b>											
		<b>1. - Spese correnti</b>											
		<b>1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>											
		1.01.01. - Rimborsazioni											

Pagina: 56



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9 - 6)	(6 - 9)		
<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>												
1.01.01.02.	Voti stipendiali corrisposti al personale a tempo indeterminato											
1.01.01.04.	Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.500,00	3.200,00		5.700,00	2.528,06		2.528,06		3.171,94		
1.01.01.06.	Voti stipendiali corrisposti al personale a tempo determinato	7.553.322,33	4.335.357,59	1.772.471,83	10.116.206,09	3.458.938,06		3.458.938,06		6.657.270,03		
1.01.01.08.	Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	983.875,27	501.411,05	144.012,23	1.341.374,09	428.332,17	161,04	428.493,21		912.880,88		
1.01.01.09.	Assegni di ricerca	13.824.850,69	11.087.342,85	3.620.317,38	21.291.876,16	7.622.785,94		7.622.785,94		13.669.080,22		
	<b>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>	<b>22.364.646,29</b>	<b>15.927.311,49</b>	<b>5.536.801,44</b>	<b>32.785.158,34</b>	<b>11.512.584,23</b>	<b>161,04</b>	<b>11.512.745,27</b>		<b>21.242.413,07</b>		
<b>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>												
1.01.02.02.	Buoni pasto	975.623,00	45.950,75	17.948,97	1.003.624,78	294.817,06	79.888,95	374.706,01		628.918,77		
1.01.02.99.	Altre spese per il personale n.a.c.	342.020,00	53.510,47	1.130,56	394.399,91	33.080,19	46.649,33	79.739,52		314.660,39		
	<b>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>	<b>1.317.643,00</b>	<b>99.461,22</b>	<b>19.079,53</b>	<b>1.398.024,69</b>	<b>327.907,25</b>	<b>126.538,28</b>	<b>454.445,53</b>		<b>943.579,16</b>		
	<b>Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde</b>	<b>23.682.291,29</b>	<b>16.026.772,71</b>	<b>5.555.880,97</b>	<b>34.183.183,03</b>	<b>11.840.491,48</b>	<b>126.699,32</b>	<b>11.967.190,80</b>		<b>22.185.992,23</b>		

Pagina: 57

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
3	In +	In -	(3+4-5)	7	8	(7+8)	(9-6)	(6-9)				
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11			
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente											
	<b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>											
101.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.611.073,00	1.092.044,38	168.067,24	2.535.050,14	858.185,62	130.525,24	988.710,86			1.546.339,28	
101.02.01.002.	Contributi previdenza complementare											
	<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>1.611.073,00</b>	<b>1.092.044,38</b>	<b>168.067,24</b>	<b>2.535.050,14</b>	<b>858.185,62</b>	<b>130.525,24</b>	<b>988.710,86</b>			<b>1.546.339,28</b>	
	<b>1.01.02.02. - Contributi sociali</b>											
101.02.02.001	Assegni Familiari											
101.02.02.003	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	354.836,30	214.768,83	75.550,18	494.054,95						494.054,95	
101.02.02.008	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota maturata nell'anno in corso											
	<b>Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali</b>	<b>354.836,30</b>	<b>214.768,83</b>	<b>75.550,18</b>	<b>494.054,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>494.054,95</b>	
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	1.965.909,30	1.306.813,21	243.617,42	3.029.105,09	858.185,62	130.525,24	988.710,86			2.040.394,23	
	<b>Totale 1.01. - Residui da lavoro dipendente</b>	<b>25.648.200,59</b>	<b>17.333.565,92</b>	<b>5.799.498,39</b>	<b>37.182.288,12</b>	<b>12.698.677,10</b>	<b>257.224,56</b>	<b>12.955.901,66</b>			<b>24.226.386,46</b>	

Pagina: 58





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021											
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni						
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
3	4	5	6	7	8	9	10	11						
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)				
1	2	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>												
		1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente												
		<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>												
1.02.01.01.001		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	697.482,15	386.297,04	65.538,25	1.018.240,94	322.181,26	42.199,37	364.380,63		653.860,31			
		<b>Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>697.482,15</b>	<b>386.297,04</b>	<b>65.538,25</b>	<b>1.018.240,94</b>	<b>322.181,26</b>	<b>42.199,37</b>	<b>364.380,63</b>		<b>653.860,31</b>			
1.02.01.02.001		1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	9.059,33	8.434,60	2.406,65	15.087,28	484,00	10.044,60	10.528,60		4.558,68			
		<b>Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo</b>	<b>9.059,33</b>	<b>8.434,60</b>	<b>2.406,65</b>	<b>15.087,28</b>	<b>484,00</b>	<b>10.044,60</b>	<b>10.528,60</b>		<b>4.558,68</b>			
1.02.01.06.001		1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	177.606,50	16.249,61	18.292,19	175.563,92	155.261,92	14.484,00	169.745,92		5.818,00			
		<b>Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>177.606,50</b>	<b>16.249,61</b>	<b>18.292,19</b>	<b>175.563,92</b>	<b>155.261,92</b>	<b>14.484,00</b>	<b>169.745,92</b>		<b>5.818,00</b>			

Pagina: 59



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE																			
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni												
			3	4		5	6	7	8	9	10	11										
Intiziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)														
1	2																					
	1.02.01.09.	- Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)																				
1.02.01.09.001		Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.037,09	2.863,80	1.002,40	5.898,49	2.596,99	2.596,99			2.596,99											3.301,50
		<b>Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	<b>4.037,09</b>	<b>2.863,80</b>	<b>1.002,40</b>	<b>5.898,49</b>	<b>2.596,99</b>	<b>0,00</b>			<b>2.596,99</b>											<b>3.301,50</b>
	1.02.01.11.	- Imposta comunale sugli immobili (ICI)																				
1.02.01.11.001		Imposta comunale sugli immobili (ICI)																				
		<b>Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>											<b>0,00</b>
	1.02.01.12.	- Imposta Municipale Propria																				
1.02.01.12.001		Imposta Municipale Propria	7.000,00		517,00	6.483,00	6.483,00	6.483,00			6.483,00											
		<b>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>517,00</b>	<b>6.483,00</b>	<b>6.483,00</b>	<b>6.483,00</b>			<b>6.483,00</b>											<b>0,00</b>
	1.02.01.99.	- Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				

Pagina: 60

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
102019999		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	13.785,00	4.163,78	540,46	17.408,32	11.351,78	2.791,78	14.143,56		3.264,76		
		<b>Totale 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>13.785,00</b>	<b>4.163,78</b>	<b>540,46</b>	<b>17.408,32</b>	<b>11.351,78</b>	<b>2.791,78</b>	<b>14.143,56</b>		<b>3.264,76</b>		
		Totale 1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	908.970,07	418.008,83	88.296,95	1.238.681,95	498.358,95	69.519,75	567.878,70		670.803,25		
		<b>Totale 1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>908.970,07</b>	<b>418.008,83</b>	<b>88.296,95</b>	<b>1.238.681,95</b>	<b>498.358,95</b>	<b>69.519,75</b>	<b>567.878,70</b>		<b>670.803,25</b>		
		<b>1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>											
		1.03.01 - Acquisto di beni											
		<b>1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>											
1030101001		Giornali o riviste	4.000,00	2.850,00	698,00	5.952,00	3.636,50	799,80	4.436,30		1.515,70		
1030101002		Pubblicazioni	167.771,74	132.151,72	73.852,32	228.071,14	59.557,67	11.234,38	70.792,05		155.279,09		
		<b>Totale 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>171.771,74</b>	<b>134.801,72</b>	<b>74.550,32</b>	<b>232.023,14</b>	<b>63.194,17</b>	<b>12.034,18</b>	<b>75.228,35</b>		<b>156.794,79</b>		
		<b>1.03.01.02 - Altri beni di consumo</b>											
1030102001		Carta, cancelleria e stampati	48.765,00	8.297,69	21.270,65	35.792,04	15.527,79	10.046,96	25.574,75		10.217,29		

Pagina: 61





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	5 In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
103.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	104.820,02	14.127,72	16.680,30	102.267,44	52.442,00	8.330,09	60.772,09		41.495,35		
103.01.02.003	Equipaggiamento	1.100,00	2.774,02	60,60	3.813,42	3.713,41		3.713,41		100,01		
103.01.02.004	Vestitario	2.450,00	1.584,78	200,00	3.834,78		1.584,78	1.584,78		2.250,00		
103.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	28.750,00	31.561,13	9.660,68	50.650,45	3.500,02	39.388,95	42.888,97		7.761,48		
103.01.02.006	Materiale informatico	951.109,00	407.388,76	188.900,89	1.169.576,87	163.547,74	56.584,28	220.142,02		949.434,85		
103.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.143.595,20	1.432.936,91	572.888,14	3.003.643,97	392.743,04	302.502,07	695.245,11		2.308.398,86		
103.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	95.196,04	36.676,78	53.473,31	80.399,51	4.710,49	49.039,10	53.749,59		26.649,92		
103.01.02.011	Generi alimentari	500,00		76,41	423,59	423,58	0,01	423,59				
103.01.02.014	Stampati specialistici	1.500,00		1.000,00	500,00	91,50		91,50		408,50		
103.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.764.762,22	1.556.595,70	539.545,04	2.784.812,88	598.577,03	373.640,57	972.217,60		1.812.595,28		
	<b>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>	<b>5.142.547,48</b>	<b>3.496.923,49</b>	<b>1.403.756,02</b>	<b>7.235.714,95</b>	<b>1.235.276,60</b>	<b>841.126,81</b>	<b>2.076.403,41</b>		<b>5.159.311,54</b>		
	<b>1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>											
103.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	69.500,00	16.391,80	31.914,09	53.977,71	28.892,21	587,16	29.479,37		24.498,34		
	<b>Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>69.500,00</b>	<b>16.391,80</b>	<b>31.914,09</b>	<b>53.977,71</b>	<b>28.892,21</b>	<b>587,16</b>	<b>29.479,37</b>		<b>24.498,34</b>		



Pagina: 62

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	5.383.819,22	3.648.117,01	1.510.220,43	7.521.715,80	1.327.362,98	853.748,15	2.181.111,13				5.340.604,67
1.03.02. - Acquisto di servizi												
1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione											
	<b>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta												
1.03.02.02.01. - Rimborsato per viaggio e trasloco		7.667.701,62	2.852.307,07	2.152.554,96	8.367.453,73	627.437,49	163.403,37	790.840,86				7.576.612,87
1.03.02.02.04. - Pubblicità		356.222,62	372.926,75	145.237,06	583.912,31	97.088,48	33.457,46	130.555,94				453.356,37
1.03.02.02.05. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni		185.674,97	165.680,66	56.845,57	294.510,06	74.470,93	10.146,91	84.617,84				209.892,22
1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.												
	<b>Totale 1.03.02.02. -</b>	<b>8.209.699,21</b>	<b>3.390.914,48</b>	<b>2.354.637,59</b>	<b>9.245.876,10</b>	<b>799.006,90</b>	<b>207.007,74</b>	<b>1.006.014,64</b>				<b>8.239.861,46</b>

Pagina: 63

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Iniziali	Previsioni		Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
			4	5	6	7	8	9	10	11		
Codice		In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferita											
1.03.02.04	- Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	3.000,00			3.000,00	71,00	71,00			2.929,00		
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	496.922,47			528.345,27	80.173,94	28.528,23	108.702,17		419.643,10		
1.03.02.04.009	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n. a. c.	499.922,47	32.574,51	1.151,71	531.345,27	80.244,94	28.528,23	108.773,17		422.572,10		
	<b>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>		<b>32.574,51</b>	<b>1.151,71</b>	<b>531.345,27</b>	<b>80.244,94</b>	<b>28.528,23</b>	<b>108.773,17</b>		<b>422.572,10</b>		
	<b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>											
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	95.689,00	2.132,46	27.429,49	70.391,97	45.098,76	7.508,86	52.607,62		17.764,35		
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	37.602,07	10.516,58	8.730,92	39.387,73	11.597,59	4.742,95	16.340,54		23.047,19		
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	480.756,06	1.333.200,91	200.114,13	1.613.844,84	548.563,91	3.038,10	551.602,01		1.062.242,83		
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.157.026,39	359.258,29	454.860,49	2.061.424,19	1.580.746,51	353.560,75	1.934.307,26		127.116,93		
1.03.02.05.005	Acqua	114.436,00	5.751,11	44.589,84	75.597,27	58.277,01	6.396,68	64.673,69		10.923,58		

Pagina: 64





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagate	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.05.06	Gas	333.829,00	30.537,18	84.642,13	279.724,05	237.319,45	30.053,89	267.373,34		12.350,71		
1.03.02.05.99	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	75.600,00	15.599,67	21.892,93	69.306,74	47.986,24	17.226,54	65.212,78		4.083,96		
	<b>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>	<b>3.294.940,52</b>	<b>1.766.996,20</b>	<b>842.259,93</b>	<b>4.209.676,79</b>	<b>2.529.589,47</b>	<b>422.627,77</b>	<b>2.952.117,24</b>		<b>1.257.569,55</b>		
	<b>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>											
1.03.02.07.01	Locazione di beni immobili	335.713,52			335.713,52	99.000,00	236.713,49	335.713,49		0,03		
1.03.02.07.02	Noleggi di mezzi di trasporto	22.387,85	21.774,00	364,72	43.797,22	14.018,35	2.042,39	16.060,74		27.736,48		
1.03.02.07.04	Noleggi di hardware											
1.03.02.07.06	Licenze d'uso per software	428.690,51	503.601,09	109.843,94	822.447,66	462.110,69	44.110,85	506.221,54		316.226,12		
1.03.02.07.08	Noleggi di impianti e macchinari	77.853,66	59.558,05	9.904,88	127.506,83	55.376,31	31.300,50	86.676,81		40.830,02		
1.03.02.07.99	Altro spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	10.500,00		10.500,00								
	<b>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>876.145,54</b>	<b>584.933,23</b>	<b>130.613,54</b>	<b>1.329.465,23</b>	<b>630.505,35</b>	<b>314.167,23</b>	<b>944.672,58</b>		<b>384.792,65</b>		
	<b>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>											
1.03.02.09.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	8.000,00	19.569,29	6.000,00	21.569,29	9.107,92	258,21	9.366,13		12.203,16		

Pagina: 65



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.03.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.500,00	1.200,00	1.528,90	1.171,20	1.171,20		1.171,20				
1.03.02.03.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.528.420,93	588.447,70	462.298,02	1.654.570,61	853.993,77	534.387,93	1.388.386,70		266.183,91		
1.03.02.03.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.684.057,27	830.008,53	814.019,03	2.710.047,77	414.992,81	374.430,35	789.423,16		1.920.624,61		
1.03.02.03.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.437,42	1.469,59	620,97	2.286,04	769,22	1.122,40	1.891,62		384,42		
1.03.02.03.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.834.031,48	253.447,94	281.108,24	1.806.371,18	185.203,81	327.288,20	512.462,01		1.293.909,17		
	<b>Totale 1.03.02.03. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>6.067.447,10</b>	<b>1.694.144,05</b>	<b>1.566.675,06</b>	<b>6.196.016,09</b>	<b>1.466.243,73</b>	<b>1.237.457,09</b>	<b>2.702.700,82</b>		<b>3.493.315,27</b>		
	<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>											
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.500,00	12.475,59	1.779,60	18.105,89	15.540,99	2.646,00	18.185,99				
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli											
1.03.02.10.003	Incarichi e società di studi, ricerca e consulenza	2.000,00	118.744,80	600,00	120.144,80	26.644,80		26.644,80		83.500,00		
	<b>Totale 1.03.02.10. - Consulenze</b>	<b>9.500,00</b>	<b>131.220,39</b>	<b>2.379,60</b>	<b>138.340,79</b>	<b>42.194,79</b>	<b>2.646,00</b>	<b>44.840,79</b>		<b>93.500,00</b>		
1.03.02.11.006	<b>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</b> Patrocinio legale											

Pagina: 66



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria o del lavoro	21.134,05	2.419,48	1.650,52	21.903,01					21.903,01		
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	227.486,63	229.246,80	105.000,00	351.733,43	52.387,00	203.847,66	256.234,66		95.488,77		
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti		113.210,77		113.210,77	35.310,67	65.520,53	100.831,20		12.379,57		
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.894.281,53	1.484.246,15	1.651.603,04	3.726.924,64	159.713,55	329.170,81	488.884,36		3.238.040,28		
	<b>Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>4.142.902,21</b>	<b>1.829.123,20</b>	<b>1.758.253,56</b>	<b>4.213.771,85</b>	<b>247.411,22</b>	<b>598.539,00</b>	<b>845.950,22</b>		<b>3.367.821,63</b>		
1.03.02.12.001	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale											
	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	15.000,00			15.000,00					15.000,00		
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.000,00	2.625,00		7.625,00	2.625,00	2.625,00	2.625,00		5.000,00		
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.											
	<b>Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>20.000,00</b>	<b>2.625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.625,00</b>	<b>2.625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.625,00</b>		<b>20.000,00</b>		
1.03.02.13.001	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	547.676,00	60.359,14	35.719,68	572.315,46	487.491,61	67.147,32	554.638,93		17.676,53		
	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza											

Pagina: 67



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.108.916,19	75.088,83	170.704,80	1.013.298,22	762.143,19	213.017,96	975.161,15			38.137,07	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	66.552,82	53.242,78	15.972,58	103.823,02	36.164,42	25.672,13	61.836,55			41.986,47	
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura		1.000,00		1.000,00						1.000,00	
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-noctivi e di altri materiali	40.850,00	9.973,84	19.571,41	31.252,43	18.412,04	12.837,95	31.249,99			2,44	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	218.024,30	238.620,48	43.999,47	412.645,31	81.356,23	181.562,07	262.918,30			149.727,01	
	<b>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>1.982.019,31</b>	<b>438.283,07</b>	<b>285.967,94</b>	<b>2.134.334,44</b>	<b>1.385.567,49</b>	<b>500.237,43</b>	<b>1.885.804,92</b>			<b>248.529,52</b>	
1.03.02.16.001	<b>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	21.028,00	28.506,13		49.534,13	16.147,72	12.295,89	28.443,61			21.080,52	
1.03.02.16.002	Spese postali	13.796,39	560,07	5.319,37	9.037,08	4.441,80	347,24	4.789,04			4.248,05	
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi											
	<b>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	<b>34.824,39</b>	<b>29.066,20</b>	<b>5.319,37</b>	<b>58.571,22</b>	<b>20.589,52</b>	<b>12.643,13</b>	<b>33.232,65</b>			<b>25.338,57</b>	
1.03.02.17.002	<b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>	25,00	558,31	8,00	575,31	165,31		165,31			410,00	

Pagina: 68



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	25,00	558,31	8,00	575,31	165,31	0,00	165,31			410,00	
	<b>1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>											
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15.620,00	473,18	1.381,58	14.711,60	2.209,60	10.002,00	12.211,60			2.500,00	
	<b>Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>	<b>15.620,00</b>	<b>473,18</b>	<b>1.381,58</b>	<b>14.711,60</b>	<b>2.209,60</b>	<b>10.002,00</b>	<b>12.211,60</b>			<b>2.500,00</b>	
	<b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>											
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	108.860,00	3.000,00	2.074,80	109.595,20	92.206,16	7.039,27	99.245,43			10.339,77	
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.850,00	2.443,72	1.650,00	7.443,72	3.373,36	1.241,96	4.615,32			2.828,40	
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale		12,50		12,50	12,50		12,50				
	<b>Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>115.310,00</b>	<b>5.456,22</b>	<b>3.724,80</b>	<b>117.041,42</b>	<b>95.579,52</b>	<b>8.293,73</b>	<b>103.873,25</b>			<b>13.168,17</b>	
	<b>1.03.02.99. - Altri servizi</b>											

Pagina: 69





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.99.003	1.03.02.99.003 Iscrizioni ad associazioni (es. associazione nazionale comuni italiani, associazioni interuniversitarie, altro associazioni aperte alle Università)	5.156,18	2.250,00	12,56	7.393,62	3.381,50	3.381,50	3.381,50			4.012,12	
1.03.02.99.005	1.03.02.99.005 Speso per commissioni e comitati dell'Ente		8.320,00	2.611,08	5.708,92	5.012,96	36,05	5.049,01			659,91	
1.03.02.99.006	1.03.02.99.006 Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	167.343,00	116.879,04	13.726,36	270.495,68	147.458,17	121.982,47	269.440,64			1.055,04	
1.03.02.99.005	1.03.02.99.005 Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	15.058.613,67	16.720.138,57	13.043.906,16	18.734.846,08	1.591.890,14	1.215.007,49	2.806.897,63			15.927.948,45	
1.03.02.99.999	1.03.02.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	15.231.112,85	16.847.587,61	13.060.256,16	19.018.444,30	1.747.742,77	1.337.026,01	3.084.768,78			15.933.675,52	
	<b>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</b>											
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	40.498.368,60	26.743.955,65	20.011.528,84	47.230.795,41	9.048.675,61	4.679.075,36	13.727.750,97			33.503.044,44	
	<b>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	45.882.187,82	30.392.072,66	21.521.749,27	54.752.511,21	10.376.038,59	5.532.823,51	15.908.862,10			38.843.649,11	
	<b>1.04. - Trasferimenti correnti</b>											
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>											

Pagina: 70



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		3	4		5	6	7	8	9	10	11	
1	2	In +	In -	(3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1.04.01.01.03	2	1.489.263,56	1.036.173,41	146.830,77	2.378.606,20	690.844,46	48.085,27	738.929,73		1.639.676,47		
	<b>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>1.489.263,56</b>	<b>1.036.173,41</b>	<b>146.830,77</b>	<b>2.378.606,20</b>	<b>690.844,46</b>	<b>48.085,27</b>	<b>738.929,73</b>		<b>1.639.676,47</b>		
1.04.01.02	<b>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>											
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni											
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	3.895.000,70	2.192.190,96	483.054,87	5.604.136,79	1.708.996,80	219.564,88	1.928.561,68		3.675.575,11		
	<b>Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>3.895.000,70</b>	<b>2.192.190,96</b>	<b>483.054,87</b>	<b>5.604.136,79</b>	<b>1.708.996,80</b>	<b>219.564,88</b>	<b>1.928.561,68</b>		<b>3.675.575,11</b>		
	<b>Totale 1.04.01. - Interventi previdenziali</b>	<b>5.384.264,26</b>	<b>3.228.364,37</b>	<b>629.885,64</b>	<b>7.982.742,99</b>	<b>2.399.841,26</b>	<b>267.650,15</b>	<b>2.667.491,41</b>		<b>5.315.251,58</b>		
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie											
1.04.02.01	<b>1.04.02.01. - Interventi previdenziali</b>											
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	671.267,70	255.217,35	41.786,57	884.698,48	150.849,92	53.963,06	204.812,98		679.885,50		
	<b>Totale 1.04.02.01. - Interventi previdenziali</b>	<b>671.267,70</b>	<b>255.217,35</b>	<b>41.786,57</b>	<b>884.698,48</b>	<b>150.849,92</b>	<b>53.963,06</b>	<b>204.812,98</b>		<b>679.885,50</b>		

Pagina: 71



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2021											
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)		In Più (9-6)		In Meno (6-9)	
			In +	In -				9	10	11			
1	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica												
1.04.02.03.01	Borse di studio	1.128.344,83	773.724,16	370.028,14	1.532.040,85	695.200,07	27.533,35	722.733,42				809.307,43	
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.187.641,40	1.531.845,88	364.647,50	2.354.839,78	918.738,10	222.012,93	1.140.751,03				1.214.088,75	
	<b>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</b>	<b>2.315.986,23</b>	<b>2.305.570,04</b>	<b>734.675,64</b>	<b>3.886.880,63</b>	<b>1.613.938,17</b>	<b>249.546,28</b>	<b>1.863.484,45</b>				<b>2.023.396,18</b>	
	<b>Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>2.987.263,93</b>	<b>2.560.787,39</b>	<b>776.462,21</b>	<b>4.771.579,11</b>	<b>1.764.788,09</b>	<b>303.509,34</b>	<b>2.068.297,43</b>				<b>2.703.281,68</b>	
	1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese												
1.04.03.99	<b>1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	34.000,00	1.597.515,07		1.631.515,07	1.566.300,00	12.250,00	1.578.550,00				52.965,07	
	<b>Totale 1.04.03.99. - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>34.000,00</b>	<b>1.597.515,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.631.515,07</b>	<b>1.566.300,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>1.578.550,00</b>				<b>52.965,07</b>	
	<b>Totale 1.04.03. - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>34.000,00</b>	<b>1.597.515,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.631.515,07</b>	<b>1.566.300,00</b>	<b>12.250,00</b>	<b>1.578.550,00</b>				<b>52.965,07</b>	

Pagina: 72



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni				
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	1.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	<b>1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>											
104.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	547.694,55	162.714,47	12.073,85	698.335,17	73.997,53	11.853,76	85.851,29		612.483,88		
	<b>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>547.694,55</b>	<b>162.714,47</b>	<b>12.073,85</b>	<b>698.335,17</b>	<b>73.997,53</b>	<b>11.853,76</b>	<b>85.851,29</b>		<b>612.483,88</b>		
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	547.694,55	162.714,47	12.073,85	698.335,17	73.997,53	11.853,76	85.851,29		612.483,88		
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	<b>1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>											
104.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	144.000,00	94.200,00		238.200,00	10.600,00	8.600,00	19.200,00		219.000,00		
	<b>Totale 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>144.000,00</b>	<b>94.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>238.200,00</b>	<b>10.600,00</b>	<b>8.600,00</b>	<b>19.200,00</b>		<b>219.000,00</b>		
	1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE											
104.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti all'UE	177.390,01	2.846.103,53	122.005,00	2.901.488,54	2.739.001,60	5.000,00	2.744.001,60		157.486,94		
	<b>Totale 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti all'UE</b>	<b>177.390,01</b>	<b>2.846.103,53</b>	<b>122.005,00</b>	<b>2.901.488,54</b>	<b>2.739.001,60</b>	<b>5.000,00</b>	<b>2.744.001,60</b>		<b>157.486,94</b>		

Pagina: 73



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE															
			Gestione della Competenza 2021															
			Previsioni		Somme Impegnate			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni							
Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	11	10	9	8	7	6	5	4	3		
		In +	In -	(3+4-5)														
1	2	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo			122.005,00	2.749.601,60	13.600,00	2.763.201,60										376.466,94
		<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>9.274.602,75</b>	<b>10.489.684,83</b>	<b>1.540.426,70</b>	<b>8.554.528,48</b>	<b>608.863,25</b>	<b>9.163.391,73</b>										<b>9.060.469,15</b>
		<b>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>																
		1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																
		<b>1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>																
1.09.99.01		Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>																

Pagina: 74



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE																			
			Gestione della Competenza 2021																			
			Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni										
In +	In -	Definitive (3+4-5)		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	11													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11												
1.09.99.02.001		Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso		36.706,79																		
		<b>Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>36.706,79</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		36.706,79		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>36.706,79</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>1.10. - Altre spese correnti</b>																				
		1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti																				
		<b>1.10.01.02. - Fondo speciali</b>																				
1.10.01.02.001		Fondi speciali																				
		<b>Totale 1.10.01.02. - Fondo speciali</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 75



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE											
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
			Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1.10.01.99.99.	1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	1.10.04. - Premi di assicurazione													
	<b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>													
1.10.04.01.01	Premi di assicurazione su beni mobili		1.558,03	725,00		2.283,03	1.325,00		1.325,00		1.325,00		958,03	
1.10.04.01.02	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi		16.844,00	518,98	1.004,88	16.358,10	7.798,03	1.359,00	7.798,03	1.359,00	9.157,03		7.201,07	
1.10.04.01.99	Altri premi di assicurazione contro i danni		36.652,00	4.500,00	12.216,00	28.936,00	25.947,50	250,00	25.947,50	250,00	26.197,50		2.738,50	
	<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>		<b>55.054,03</b>	<b>5.743,98</b>	<b>13.220,88</b>	<b>47.577,13</b>	<b>35.070,53</b>	<b>1.609,00</b>	<b>35.070,53</b>	<b>1.609,00</b>	<b>36.679,53</b>		<b>10.897,60</b>	
	<b>Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione</b>		<b>55.054,03</b>	<b>5.743,98</b>	<b>13.220,88</b>	<b>47.577,13</b>	<b>35.070,53</b>	<b>1.609,00</b>	<b>35.070,53</b>	<b>1.609,00</b>	<b>36.679,53</b>		<b>10.897,60</b>	
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi													
	<b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>													

Pagina: 76



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	12.853,51		12.853,51								
	<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	<b>12.853,51</b>	<b>0,00</b>	<b>12.853,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	12.853,51	0,00	12.853,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 1.10. - Altre spese correnti</b>	<b>67.907,64</b>	<b>5.743,98</b>	<b>26.074,39</b>	<b>47.577,13</b>	<b>35.070,63</b>	<b>1.609,00</b>	<b>36.679,63</b>		<b>10.897,60</b>		
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>81.818.575,56</b>	<b>58.639.096,22</b>	<b>29.012.752,49</b>	<b>111.444.919,29</b>	<b>32.162.673,65</b>	<b>6.470.040,07</b>	<b>38.632.713,72</b>		<b>72.812.205,57</b>		
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>											
	<b>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>											
	2.02.01. - Beni materiali											
	2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico											
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali											
	<b>Totale 2.02.01.01. - Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>											
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	26.800,00	31.405,86	19.246,15	38.959,71	12.177,32	20.920,07	33.097,39		5.862,32		

Pagina: 77





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
2020105.02	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10.000,00	8.500,00		18.500,00		8.500,00	8.500,00		10.000,00		
2020105.03	Mobili e arredi per laboratori	50.000,00	30.362,16	50.200,00	30.162,16	25.181,36	2.127,68	27.309,04		2.853,12		
	<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	<b>86.800,00</b>	<b>70.268,02</b>	<b>69.446,15</b>	<b>87.621,87</b>	<b>37.358,68</b>	<b>31.547,75</b>	<b>68.906,43</b>		<b>18.715,44</b>		
2.02.01.04. - Impianti e macchinari												
2020104.01	Macchinari	4.000,00	671,00	4.000,00	671,00	670,44		670,44		0,56		
2020104.02	Impianti	502.350,00	720.707,56	335.980,46	887.077,10	204.358,55	214.334,36	418.692,91		468.384,19		
	<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	<b>506.350,00</b>	<b>721.378,56</b>	<b>339.980,46</b>	<b>887.748,10</b>	<b>205.028,99</b>	<b>214.334,36</b>	<b>419.363,35</b>		<b>468.384,75</b>		
2.02.01.05. - Attrezzature												
2020105.01	Attrezzature scientifiche	9.738.919,24	5.610.223,90	3.471.143,26	11.877.969,88	2.159.024,75	4.586.376,03	6.745.400,78		5.132.569,10		
2020105.99	Attrezzature n.a.c.	770.652,61	656.772,17	162.544,94	1.264.879,84	202.551,04	645.183,16	847.734,20		417.145,64		
	<b>Totale 2.02.01.05. - Attrezzature</b>	<b>10.509.571,85</b>	<b>6.266.996,07</b>	<b>3.633.688,20</b>	<b>13.142.879,72</b>	<b>2.361.575,79</b>	<b>5.231.559,19</b>	<b>7.593.134,98</b>		<b>5.549.744,74</b>		
2.02.01.06. - Macchine per ufficio												
2020106.01	Macchine per ufficio											
	<b>Totale 2.02.01.06. - Macchine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 78

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo		Gestione della Competenza 2021															
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni								
		3	4		5		6		7		8		9		10		11
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive		Pagate		Rimaste da Pagate		Totale Impegni		In Più		In Meno		
		3	In +	In -	(3+4-5)	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)							
1	2																
	per ufficio																
	2.02.01.07. - Hardware																
2.02.01.07.001	Server	410.203,00	214.696,01	54.757,34	570.141,67	106.462,26	106.730,45	213.192,71									356.948,96
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	192.674,31	206.989,77	89.624,42	310.039,66	66.506,66	134.558,80	201.065,46									106.974,20
2.02.01.07.003	Periferiche	46.000,00	65.672,65	14.924,00	96.748,85	20.024,02	41.361,12	61.385,14									35.363,51
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	8.000,00	45.932,91	5.085,94	48.846,97	19.462,97	24.168,36	43.631,33									5.215,64
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	17.801,09	111.787,18	2.531,13	127.057,14	17.452,64	104.444,98	121.897,62									5.159,52
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	566.654,99	770.663,90	151.601,84	1.185.717,05	349.062,17	219.854,03	568.916,20									616.800,85
	<b>Totale 2.02.01.07. - Hardware</b>	<b>1.241.333,39</b>	<b>1.415.742,42</b>	<b>318.524,67</b>	<b>2.338.551,14</b>	<b>678.970,72</b>	<b>631.117,74</b>	<b>1.210.085,46</b>									<b>1.128.462,68</b>
	<b>2.02.01.09. - Beni Immobili</b>																
2.02.01.09.001	Fabbricati ad uso abitativo		28.000,00		28.000,00												28.000,00
2.02.01.09.004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere		46.100,00		46.100,00	42.761,00	2.464,40	45.225,40									874,60
2.02.01.09.004	Opere per la sistemazione del suolo	135.000,00			135.000,00		120.925,23	120.925,23									14.074,77
2.02.01.09.009	Fabbricati ad uso strumentale	150.462,73	1.215.785,03		1.366.247,76	1.035.418,29	46.688,67	1.082.106,96									284.140,80
	<b>Totale 2.02.01.09. - Beni</b>	<b>285.462,73</b>	<b>1.289.885,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.575.347,76</b>	<b>1.078.179,29</b>	<b>170.078,30</b>	<b>1.248.257,59</b>									<b>327.090,17</b>

Pagina: 79



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	immobili											
2.02.01.10.02	2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	118.600,00		15.153,68	103.446,31		14.591,20	14.591,20		88.855,11		
	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale di valore culturale, storico ed artistico											
2.02.01.10.029	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico		926.770,22		926.770,22	7.856,74	149.579,54	157.436,28		769.333,94		
	<b>Totale 2.02.01.10. - Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	<b>118.600,00</b>	<b>926.770,22</b>	<b>15.153,69</b>	<b>1.030.216,53</b>	<b>7.856,74</b>	<b>164.170,74</b>	<b>172.027,48</b>		<b>858.189,05</b>		
	2.02.01.99. - Altri beni materiali											
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	60.162,39	13.367,62	2.552,66	79.977,35	28.731,63	9.197,41	37.920,04		42.048,31		
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	28.000,00	2.078,00		30.078,00	1.578,00		1.578,00		28.500,00		
	<b>Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali</b>	<b>97.162,39</b>	<b>15.445,62</b>	<b>2.552,66</b>	<b>110.055,35</b>	<b>30.309,63</b>	<b>9.197,41</b>	<b>39.507,04</b>		<b>70.548,31</b>		
	<b>Totale 2.02.01. - Beni materiali</b>	<b>12.845.280,36</b>	<b>10.706.485,94</b>	<b>4.379.345,63</b>	<b>19.172.420,47</b>	<b>4.299.279,84</b>	<b>6.452.005,49</b>	<b>10.751.285,33</b>		<b>8.421.135,14</b>		
	2.02.03. - Beni immateriali											
	<b>2.02.03.02. - Software</b>											

Pagina: 80



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
2020302.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva											
2020302.02	Acquisto software	21.507,00	50.468,63	9.507,00	62.468,63	51.714,99	3.660,00	55.374,99		7.093,64		
	<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>21.507,00</b>	<b>50.468,63</b>	<b>9.507,00</b>	<b>62.468,63</b>	<b>51.714,99</b>	<b>3.660,00</b>	<b>55.374,99</b>		<b>7.093,64</b>		
	<b>2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>											
2020304.01	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore											
	<b>Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>											
2020305.01	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti		57.000,00		57.000,00		8.105,44	8.105,44		48.894,56		
	<b>Totale 2.02.03.05. - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.105,44</b>	<b>8.105,44</b>		<b>48.894,56</b>		
	<b>2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>											
2020306.01	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	752.277,84	243.465,93	50.210,32	945.533,45		36.356,00	36.356,00		909.177,45		
2020306.99	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	58.129,21	87.550,00	23.816,51	121.862,70	59.700,21	30.744,00	90.444,21		31.418,49		
	<b>Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria</b>	<b>810.407,05</b>	<b>331.015,93</b>	<b>74.026,83</b>	<b>1.067.396,15</b>	<b>59.700,21</b>	<b>67.100,00</b>	<b>126.800,21</b>		<b>940.595,94</b>		

Pagina: 81



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
In +	In -				Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagate	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	su beni di terzi											
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	831.914,05	438.484,56	83.533,83	1.186.864,78	111.415,20	78.865,44	190.280,64		996.584,14		
	<b>Totale 2.02. - Investimenti fissi</b>	<b>13.677.194,41</b>	<b>11.144.970,50</b>	<b>4.462.879,66</b>	<b>20.359.285,25</b>	<b>4.410.695,04</b>	<b>6.530.870,93</b>	<b>10.941.565,97</b>		<b>9.417.719,28</b>		
	<i>lordi e accantonati di terzi</i>											
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>13.677.194,41</b>	<b>11.144.970,50</b>	<b>4.462.879,66</b>	<b>20.359.285,25</b>	<b>4.410.695,04</b>	<b>6.530.870,93</b>	<b>10.941.565,97</b>		<b>9.417.719,28</b>		
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>											
	<b>7.01. - Uscite per partite di giro</b>											
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute											
	<b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>											
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.200.000,00	890.000,00	1.352.473,55	2.737.526,45	2.420.168,77	317.357,68	2.737.526,45				
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>890.000,00</b>	<b>1.352.473,55</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>2.420.168,77</b>	<b>317.357,68</b>	<b>2.737.526,45</b>	<b>0,00</b>			
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	3.200.000,00	890.000,00	1.352.473,55	2.737.526,45	2.420.168,77	317.357,68	2.737.526,45		0,00		
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											

Pagina: 82



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE										
			Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
3	4	5	6	7	8	9	10	11					
1	2	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
	<b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>												
7.01.02.01.01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.280.000,00		1.130.352,47	149.647,53	138.031,58	11.615,95	149.647,53					
	<b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>1.280.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.352,47</b>	<b>149.647,53</b>	<b>138.031,58</b>	<b>11.615,95</b>	<b>149.647,53</b>	<b>0,00</b>				
	<b>7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>												
7.01.02.02.01	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.600.000,00	960.000,00	442.037,85	2.117.962,15	1.925.978,45	191.983,70	2.117.962,15					
	<b>Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>442.037,85</b>	<b>2.117.962,15</b>	<b>1.925.978,45</b>	<b>191.983,70</b>	<b>2.117.962,15</b>	<b>0,00</b>				
	<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.880.000,00</b>	<b>960.000,00</b>	<b>1.572.390,32</b>	<b>2.267.609,68</b>	<b>2.064.010,03</b>	<b>203.599,65</b>	<b>2.267.609,68</b>	<b>0,00</b>				

Pagina: 83

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2021															
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni										
			Iniziali	Variazioni		Pagate		Rimaste da Pagare		Totale Impegni (7+8)		In Più (9-6)		In Meno (6-9)				
3	4	5	6	7	8	9	10	11										
1	2																	
		7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo																
		<b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>																
7010301001		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	80.000,00	13.000,00	48.788,39	44.211,61	39.521,95	4.689,66	44.211,61									
		<b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>80.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>48.788,39</b>	<b>44.211,61</b>	<b>39.521,95</b>	<b>4.689,66</b>	<b>44.211,61</b>									
		7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi																
7010302001		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.000,00		16.000,00													
		<b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>									
		<b>Totale 7.01.03. - Versamenti di</b>	<b>96.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>64.788,39</b>	<b>44.211,61</b>	<b>39.521,95</b>	<b>4.689,66</b>	<b>44.211,61</b>									

Pagina: 84



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo	Denominazione	USCITE														
			Gestione della Competenza 2021														
			Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni									
Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno									
3	4	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11							
1	2	ritenute su Redditi da lavoro autonomo															
		7.01.99. - Altre uscite per partite di giro															
		<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>															
701.9903.01		Costituzione fondi economici e carte aziendali	400.000,00		291.730,12		108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88	108.269,88	0,00		
		<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>291.730,12</b>		<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>108.269,88</b>	<b>0,00</b>		
		<b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>															
701.9999.99.		Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.440.000,00	4.918.987,75	5.645.447,83		2.713.539,92	2.386.091,05	327.448,87	2.713.539,92	2.713.539,92	2.713.539,92	2.713.539,92	2.713.539,92	0,00		
		<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>3.440.000,00</b>	<b>4.918.987,75</b>	<b>5.645.447,83</b>		<b>2.713.539,92</b>	<b>2.386.091,05</b>	<b>327.448,87</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>2.713.539,92</b>	<b>0,00</b>		
		<b>Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>3.840.000,00</b>	<b>4.918.987,75</b>	<b>5.937.177,95</b>		<b>2.821.809,80</b>	<b>2.494.360,93</b>	<b>327.448,87</b>	<b>2.821.809,80</b>	<b>2.821.809,80</b>	<b>2.821.809,80</b>	<b>2.821.809,80</b>	<b>2.821.809,80</b>	<b>0,00</b>		
		<b>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>10.016.000,00</b>	<b>6.781.987,75</b>	<b>8.926.830,21</b>		<b>7.871.157,54</b>	<b>7.018.061,68</b>	<b>853.095,86</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>7.871.157,54</b>	<b>0,00</b>		
		<b>7.02. - Uscite per conto terzi</b>															

Pagina: 85





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice	Capitolo Denominazione	USCITE Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
	7.02.04 - Depositi di presso terzi											
	<b>7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>											
7020402.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		775,00		775,00		775,00	775,00				
	<b>Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	0,00	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		
	Totale 7.02.04 - Depositi di presso terzi	0,00	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		
	<b>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</b>	0,00	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00		
	<b>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	10.016.000,00	6.782.762,75	8.926.830,21	7.871.932,54	7.018.061,68	853.870,86	7.871.932,54	0,00	0,00		
	<b>Totale 1. - Strutture di Ricerca</b>	105.511.769,97	76.566.829,47	42.402.462,36	139.676.137,08	43.591.430,37	13.854.781,86	57.446.212,23		82.229.924,85		

Pagina: 86



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		USCITE										
		Gestione della Competenza 2021										
		Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Iniziali	Variazioni			Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Sede Centrale											
	Titolo I	165.287.645,75	46.045.757,89	25.308.409,59	186.024.994,05	92.062.264,36	3.298.544,40	95.300.808,76	0,00	90.664.185,29		
	Titolo II	9.290.564,04	3.358.442,00	7.247.121,47	5.401.854,57	73.470,81	14.208,12	87.678,93	0,00	5.314.175,64		
	Titolo III	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00		
	Titolo IV	213.568,60	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	213.568,60	0,00	0,00		
	Titolo VII	19.557.000,00	14.329.166,85	2.617.908,89	31.268.257,66	16.970.316,48	14.288.941,48	31.268.257,96	0,00	0,00		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Sede Centrale</b>	<b>194.553.778,39</b>	<b>63.733.336,74</b>	<b>35.173.439,95</b>	<b>223.113.675,18</b>	<b>109.328.620,25</b>	<b>17.601.694,00</b>	<b>126.930.314,25</b>	<b>0,00</b>	<b>96.183.360,93</b>		
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca											
	Titolo I	81.818.575,56	58.639.096,22	29.012.752,49	111.444.919,29	32.162.673,65	6.470.040,07	38.632.713,72	0,00	72.812.205,57		
	Titolo II	13.677.194,41	11.144.970,50	4.462.879,86	20.359.285,25	4.410.695,04	6.530.870,93	10.941.565,97	0,00	9.417.719,28		
	Titolo VII	10.016.000,00	6.782.762,75	8.926.830,21	7.871.932,54	7.018.061,68	853.870,86	7.871.932,54	0,00	0,00		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Strutture di Ricerca</b>	<b>105.511.769,97</b>	<b>76.566.829,47</b>	<b>42.402.462,36</b>	<b>139.676.137,08</b>	<b>43.691.430,37</b>	<b>13.854.781,86</b>	<b>57.446.212,23</b>	<b>0,00</b>	<b>82.229.924,85</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>140.300.166,21</b>	<b>77.575.902,31</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,86</b>	<b>184.376.526,48</b>		<b>178.413.285,78</b>		
	Disavanzo Amministrazione											
	Avanzo Finanziario							<b>21.852.659,30</b>		<b>21.852.659,30</b>		
	Avanzo di Cassa					<b>39.062.061,07</b>						

Pagina: 87




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
	Totale a Pareggio	300.065.548,36	140.300.166,21	77.575.902,31	362.789.812,26	191.982.111,69	31.456.475,86	206.229.185,78		156.560.626,48		

USCITE

Pagina: 88



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE													Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021					Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	20				21		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22					
2010101001	360.356,22				360.356,22	127.665.090,01	125.362.081,01	2.303.009,00		2.303.009,00		2.303.009,00			2.303.009,00
2010101013						1.167.038,07	1.078.372,07	88.666,00		88.666,00					
	<b>360.356,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>360.356,22</b>	<b>128.832.128,08</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.391.675,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.391.675,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.303.009,00</b>
2010102001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 1



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
2010103.001	3.740.291,06		3.740.291,06	3.740.291,06			4.581.955,01			4.581.955,01	3.740.291,06
	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.581.955,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.581.955,01</b>	<b>3.740.291,06</b>
	<b>4.100.647,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>360.356,22</b>	<b>133.414.083,09</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>0,00</b>	<b>6.973.630,01</b>	<b>6.043.300,06</b>
20116.01.593											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>4.100.647,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>360.356,22</b>	<b>133.414.083,09</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>0,00</b>	<b>6.973.630,01</b>	<b>6.043.300,06</b>
	<b>4.100.647,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>3.740.291,06</b>	<b>0,00</b>	<b>360.356,22</b>	<b>133.414.083,09</b>	<b>126.440.453,08</b>	<b>0,00</b>	<b>6.973.630,01</b>	<b>6.043.300,06</b>

Pagina: 2




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
3.03.03.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,03	2,03	2,03	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,03	2,03	2,03	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,03	2,03	2,03	0,00	0,00	0,00

Pagina: 3



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					21		22
	Residui Attivi al 1° Gennaio	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
		Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1													
3.05.02.01.001							303.493,33	217.271,17	86.222,16		86.222,16	86.222,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.493,33	217.271,17	0,00	86.222,16	86.222,16	86.222,16	
3.05.02.03.001							1.787,89	1.787,89					
3.05.02.03.002							632,57	632,57					
3.05.02.03.004							94.475,57	94.475,57					
3.05.02.03.005							3.930,18	3.930,18					

Pagina: 4



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni					
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
3.05.02.03.008	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00			69.000,00	69.000,00					69.000,00
	69.000,00	69.000,00	0,00	69.000,00	0,00	0,00	169.826,21	169.826,21	0,00	0,00			69.000,00
	69.000,00	69.000,00	0,00	69.000,00	0,00	0,00	473.319,54	387.097,38	0,00	86.222,16			155.222,16
3.05.99.99.999	12,50	12,50		12,50			7.859,23	7.871,73	12,50				
	12,50	12,50	0,00	12,50	0,00	0,00	7.859,23	7.871,73	12,50	0,00			0,00
	12,50	12,50	0,00	12,50	0,00	0,00	7.859,23	7.871,73	12,50	0,00			0,00
	69.012,50	69.012,50	0,00	69.012,50	0,00	0,00	481.178,77	394.969,11	12,50	86.222,16			155.222,16
	69.012,50	69.012,50	0,00	69.012,50	0,00	0,00	481.180,80	394.971,14	12,50	86.222,16			155.222,16

Pagina: 5





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1											
5.01.01.03.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 6


**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
9/01/02/001	21.315,80	21.315,80	0,00	21.315,80	0,00	301.678,51	322.680,65	21.002,14	0,00	0,00		
	<b>21.315,80</b>	<b>21.315,80</b>	<b>0,00</b>	<b>21.315,80</b>	<b>0,00</b>	<b>301.678,51</b>	<b>322.680,65</b>	<b>21.002,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	21.315,80	21.315,80	0,00	21.315,80	0,00	301.678,51	322.680,65	21.002,14	0,00	0,00		
9/01/02/01	7.487,18	3.740,90	3.746,28	7.487,18		13.746.297,17	13.710.997,66		35.299,51	8.450,43		
	<b>7.487,18</b>	<b>3.740,90</b>	<b>3.746,28</b>	<b>7.487,18</b>	<b>0,00</b>	<b>13.746.297,17</b>	<b>13.710.997,66</b>	<b>0,00</b>	<b>35.299,51</b>	<b>8.450,43</b>		
	7.487,18	3.740,90	3.746,28	7.487,18	0,00	13.746.297,17	13.710.997,66	0,00	35.299,51	8.450,43		
9/01/02/02/001	874.860,18	14.947,57	859.912,61	874.860,18		6.332.523,59	5.457.027,21		875.496,38	875.889,18		
	<b>874.860,18</b>	<b>14.947,57</b>	<b>859.912,61</b>	<b>874.860,18</b>	<b>0,00</b>	<b>6.332.523,59</b>	<b>5.457.027,21</b>	<b>0,00</b>	<b>875.496,38</b>	<b>875.889,18</b>		
	874.860,18	14.947,57	859.912,61	874.860,18	0,00	6.332.523,59	5.457.027,21	0,00	875.496,38	875.889,18		

Pagina: 7



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
901029999	6.227,24	1.929,28	4.297,96	6.227,24			417.586,14	412.909,55		4.676,59	6.586,70
	<b>6.227,24</b>	<b>1.929,28</b>	<b>4.297,96</b>	<b>6.227,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>417.586,14</b>	<b>412.909,55</b>	<b>0,00</b>	<b>4.676,59</b>	<b>6.586,70</b>
	<b>888.574,60</b>	<b>20.617,75</b>	<b>867.956,85</b>	<b>888.574,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.496.406,90</b>	<b>19.590.934,42</b>	<b>0,00</b>	<b>915.472,48</b>	<b>890.926,31</b>
9010301001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.335,08	19.335,08	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.335,08</b>	<b>19.335,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 8

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021												
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)							
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22							
901.03.02.001																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.335,08	19.335,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
901.99.03.001																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
901.99.99.999	184.661,22	25.073,65	159.587,57	184.661,22			11.547.203,70	11.370.743,58	176.460,12	176.460,12	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54
	184.661,22	25.073,65	159.587,57	184.661,22	0,00	0,00	11.547.203,70	11.370.743,58	0,00	176.460,12	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54
	184.661,22	25.073,65	159.587,57	184.661,22	0,00	0,00	11.547.203,70	11.370.743,58	0,00	176.460,12	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54	178.189,54

Pagina: 9





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	1.094.551,62	67.007,20	1.027.544,42	1.094.551,62	0,00	0,00	32.364.624,19	31.293.693,73	21.002,14	1.091.932,60	1.069.115,85
9.02.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.094.551,62	67.007,20	1.027.544,42	1.094.551,62	0,00	0,00	32.364.624,19	31.293.693,73	21.002,14	1.091.932,60	1.069.115,85
	5.264.211,40	136.019,70	4.767.835,48	4.903.855,18	0,00	0,00	166.260.388,08	168.129.617,95	21.014,64	8.151.784,77	7.267.638,07

Pagina: 10



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021										
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22				
2010101001	19.431.360,25	1.402.752,18	18.028.608,10	19.431.360,28			34.827.003,37	17.872.589,47		16.754.413,90	18.099.204,30				
2010101003	18.719.772,28	6.982.327,82	11.716.674,47	18.699.002,29		20.769,98	29.486.730,58	9.053.341,12		20.433.389,46	22.125.893,34				
2010101999															
	<b>38.151.132,56</b>	<b>8.385.080,00</b>	<b>29.745.282,57</b>	<b>38.130.362,57</b>	<b>0,00</b>	<b>20.769,98</b>	<b>64.113.733,95</b>	<b>26.925.930,59</b>	<b>0,00</b>	<b>37.167.803,36</b>	<b>40.225.097,64</b>				
2010102001	1.780.000,65	859.532,11	920.468,54	1.780.000,65			2.595.622,77	1.086.154,03		1.509.468,74	1.509.468,74				
2010102003															
2010102008							156.800,53	118.845,53		37.965,00					

Pagina: 11



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
2010102017												
2010102989	32.500,00	3.500,00	29.000,00	32.500,00		37.500,00	8.500,00		29.000,00		29.000,00	
	<b>1.812.500,65</b>	<b>863.032,11</b>	<b>949.468,54</b>	<b>1.812.500,65</b>	<b>0,00</b>	<b>2.789.923,30</b>	<b>1.213.499,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.576.423,74</b>	<b>0,00</b>	<b>1.538.468,74</b>	
	<b>39.963.633,21</b>	<b>9.248.112,11</b>	<b>30.694.751,11</b>	<b>39.942.863,22</b>	<b>0,00</b>	<b>66.903.657,25</b>	<b>28.139.430,15</b>	<b>0,00</b>	<b>38.764.227,10</b>	<b>0,00</b>	<b>41.763.566,38</b>	
2010302989	40.990,00	0,00	40.990,00	40.990,00	0,00	47.150,00	4.000,00		43.150,00		41.650,00	
	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.150,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.650,00</b>	
	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>40.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.150,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.650,00</b>	

Pagina: 12



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE										Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Gestione dei Residui 2021					Variazioni					Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	12	13	14	15						16	17
1	55.000,00		55.000,00	55.000,00			55.000,00	55.000,00	55.000,00			68.300,00	13.300,00		55.000,00	55.000,00	55.000,00
2.01.04.01.001																	
	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	68.300,00	13.300,00	0,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	68.300,00	13.300,00	0,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
2.01.05.01.999	896.875,67	444.326,98	452.548,69	896.875,67			896.875,67	896.875,67	896.875,67			8.733.711,69	6.406.383,63		2.327.328,06	2.327.328,06	774.530,81
	896.875,67	444.326,98	452.548,69	896.875,67	0,00	0,00	896.875,67	896.875,67	896.875,67	0,00	0,00	8.733.711,69	6.406.383,63	0,00	2.327.328,06	2.327.328,06	774.530,81
2.01.05.02.001	60,00		60,00	60,00			60,00	60,00	60,00			61.622,22	44.062,22		17.560,00	17.560,00	17.560,00
	60,00	0,00	60,00	60,00	0,00	0,00	60,00	60,00	60,00	0,00	0,00	61.622,22	44.062,22	0,00	17.560,00	17.560,00	17.560,00
	896.935,67	444.326,98	452.608,69	896.935,67	0,00	0,00	896.935,67	896.935,67	896.935,67	0,00	0,00	8.795.333,91	6.450.445,85	0,00	2.344.888,06	2.344.888,06	792.090,81

Pagina: 13





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	40.956.558,88	9.692.439,09	31.243.349,80	40.935.788,89	0,00	20.769,99	75.814.441,16	34.607.176,00	0,00	41.207.265,16	42.652.307,19
	40.956.558,88	9.692.439,09	31.243.349,80	40.935.788,89	0,00	20.769,99	75.814.441,16	34.607.176,00	0,00	41.207.265,16	42.652.307,19
							146.527,95			146.527,95	146.527,95
3.01.01.01.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.527,95	0,00	0,00	146.527,95	146.527,95
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.527,95	0,00	0,00	146.527,95	146.527,95

Pagina: 14



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**ENTRATE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi ai Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
3.01.02.01.038	77.564,00	7.564,00	70.000,00	77.564,00			1.182.687,39	951.031,60		231.655,79	193.905,79	
3.01.02.01.040	3.050,00		3.050,00	3.050,00			3.752,15			3.752,15	3.752,15	
3.01.02.01.049	12.872,00	12.602,00	150,00	12.752,00		120,00	35.443,15	30.435,15		5.008,00	808,00	
	<b>93.486,00</b>	<b>20.166,00</b>	<b>73.200,00</b>	<b>93.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>1.221.882,69</b>	<b>981.466,75</b>	<b>0,00</b>	<b>240.415,94</b>	<b>198.465,94</b>	
	<b>93.486,00</b>	<b>20.166,00</b>	<b>73.200,00</b>	<b>93.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>1.221.882,69</b>	<b>981.466,75</b>	<b>0,00</b>	<b>240.415,94</b>	<b>198.465,94</b>	
3.01.03.02.001							1.260,00	1.260,00				
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>93.486,00</b>	<b>20.166,00</b>	<b>73.200,00</b>	<b>93.366,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>1.369.670,64</b>	<b>982.726,75</b>	<b>0,00</b>	<b>386.943,89</b>	<b>344.993,89</b>	

Pagina: 15




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE												Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1													
306.03.02.002						3.412,33	3.412,33						
306.03.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.412,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.412,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.412,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
306.01.01.001													
306.01.01.002													

Pagina: 16



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
3.05.01.01.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.01.001								828,45	828,45	828,45	0,00	0,00
								828,45	828,45	828,45	0,00	0,00
3.05.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 17

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
3.05.02.03.001	3,34		3,34	3,34			63.619,28	54.530,91		9.088,37	9.088,37
3.05.02.03.004	51,11	51,11		51,11			13.503,28	13.503,28			
3.05.02.03.005	6.913,10	1.636,33	5.276,77	6.913,10			10.061,25	5.974,37		4.086,88	5.405,33
	<b>6.967,55</b>	<b>1.687,44</b>	<b>5.280,11</b>	<b>6.967,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.273,81</b>	<b>74.098,56</b>	<b>0,00</b>	<b>13.175,25</b>	<b>14.493,70</b>
	<b>6.967,55</b>	<b>1.687,44</b>	<b>5.280,11</b>	<b>6.967,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>88.102,26</b>	<b>74.927,01</b>	<b>0,00</b>	<b>13.175,25</b>	<b>14.493,70</b>
3.05.99.99.999	9.744,48	6.757,43	2.365,95	9.123,38		621,10	227.079,46	220.605,16		6.474,30	8.456,19

Pagina: 18





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	9.744,48	6.757,43	2.365,95	9.123,38	0,00	621,10	227.079,46	220.605,16	0,00	6.474,30	8.456,19	
	9.744,48	6.757,43	2.365,95	9.123,38	0,00	621,10	227.079,46	220.605,16	0,00	6.474,30	8.456,19	
	16.712,03	8.444,87	7.646,06	16.090,93	0,00	621,10	315.181,72	295.532,17	0,00	19.649,55	22.949,89	
	110.198,03	28.610,87	80.846,06	109.456,93	0,00	741,10	1.688.264,69	1.281.671,25	0,00	406.593,44	367.943,78	
4.02.01.02.999	5.200,00	5.196,66	5.196,66	5.196,66	3,34	3,34	5.200,00	5.196,66	3,34	3,34	0,00	
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	

Pagina: 19



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021							
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21		22
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	16	17	18	19	20	21	22	
4.02.05.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	0,00	0,00
4.04.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 20



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12) In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	20		21	22
1												
4.04.01.05.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	0,00

Pagina: 21



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)					
1											
99010102001	385,25		385,25	385,25			2.742.936,51	2.737.526,45		5.410,06	385,25
	385,25	0,00	385,25	385,25	0,00	0,00	2.742.936,51	2.737.526,45	0,00	5.410,06	385,25
	385,25	0,00	385,25	385,25	0,00	0,00	2.742.936,51	2.737.526,45	0,00	5.410,06	385,25
99010201001	2.184,36	729,16	1.455,20	2.184,36			150.082,15	150.376,69	294,54		1.455,20
	2.184,36	729,16	1.455,20	2.184,36	0,00	0,00	150.082,15	150.376,69	294,54	0,00	1.455,20
99010202001	352,31	15,16	337,15	352,31			2.133.030,33	2.117.801,60		15.228,73	512,86
	352,31	15,16	337,15	352,31	0,00	0,00	2.133.030,33	2.117.801,60	0,00	15.228,73	512,86
	2.536,67	744,32	1.792,35	2.536,67	0,00	0,00	2.283.112,48	2.268.176,29	294,54	15.228,73	1.968,06

Pagina: 22





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE										Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9.01.03.01.001	450,00	450,00		450,00		45.611,61	44.561,61		950,00		
	450,00	450,00	0,00	450,00	0,00	45.611,61	44.561,61	0,00	950,00	0,00	
9.01.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	450,00	450,00	0,00	450,00	0,00	45.611,61	44.561,61	0,00	950,00	0,00	

Pagina: 23



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (16 - 12)	Variazioni In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
9.01.99.03.001	0,45	0,45		0,45		138.753,62	108.155,36		30.598,26		114,97	
	0,45	0,45	0,00	0,45	0,00	138.753,62	108.155,36	0,00	30.598,26	0,00	114,97	
9.01.99.99.999	17.150,60	15.029,56	1.321,04	17.150,60		2.981.196,25	2.678.443,77		312.752,48		52.246,75	
	17.150,60	15.029,56	1.321,04	17.150,60	0,00	2.981.196,25	2.678.443,77	0,00	312.752,48	0,00	52.246,75	
	17.161,05	15.830,01	1.321,04	17.161,05	0,00	3.129.949,87	2.786.599,13	0,00	343.350,74	0,00	52.361,72	
	20.522,97	17.024,33	3.488,64	20.522,97	0,00	8.201.610,47	7.836.965,48	294,54	364.939,53		64.715,03	

Pagina: 24




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	22
1										
9.02.04.01.001							775,00	775,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,00	775,00	0,00	0,00
	20.822,97	17.024,33	3.498,64	20.822,97	0,00	0,00	8.202.385,47	7.937.740,48	294,54	364.939,53
	41.092.479,88	9.743.270,95	31.327.694,50	41.070.965,45	0,00	21.514,43	85.710.291,32	43.731.784,39	294,54	41.978.801,47
										43.074.966,00

Pagina: 25



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	4.100.647,28	0,00	3.740.201,06	3.740.201,06	0,00	360.356,22	133.414.083,09	126.440.453,08	0,00	6.973.630,01	6.043.300,06	
	69.012,50	69.012,50	0,00	69.012,50	0,00	0,00	481.180,80	394.971,14	0,00	86.209,66	155.222,16	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	
	1.094.551,82	67.007,20	1.027.544,42	1.094.551,62	0,00	0,00	32.364.624,19	31.293.693,73	0,00	1.070.930,46	1.069.115,85	
	<b>5.264.211,40</b>	<b>136.019,70</b>	<b>4.767.835,48</b>	<b>4.903.855,18</b>	<b>0,00</b>	<b>360.356,22</b>	<b>166.260.388,08</b>	<b>158.129.617,95</b>	<b>0,00</b>	<b>8.130.770,13</b>	<b>7.267.638,07</b>	
	40.956.558,88	9.692.439,09	31.243.349,80	40.935.788,89	0,00	20.769,99	75.814.441,16	34.607.176,00	0,00	41.207.265,16	42.652.307,19	
	110.198,03	28.610,87	80.846,06	109.456,93	0,00	741,10	1.688.264,89	1.281.671,25	0,00	406.593,44	367.943,78	
	5.200,00	5.196,66	0,00	5.196,66	0,00	3,34	5.200,00	5.196,66	0,00	3,34	0,00	
	20.522,97	17.024,33	3.498,64	20.522,97	0,00	0,00	8.202.385,47	7.837.740,48	0,00	364.644,99	54.715,03	
	<b>41.092.479,88</b>	<b>9.743.270,95</b>	<b>31.327.694,50</b>	<b>41.070.965,45</b>	<b>0,00</b>	<b>21.514,43</b>	<b>85.710.291,32</b>	<b>43.731.784,39</b>	<b>0,00</b>	<b>41.978.506,93</b>	<b>43.074.966,00</b>	
	46.356.691,28	9.879.290,65	36.095.529,98	45.974.820,63	0,00	381.870,65	251.970.679,40	201.861.402,34	0,00	50.109.277,06	50.342.604,07	
							148.587.065,11			148.587.065,11		

Pagina: 26




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 16)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	46.356.691,28	9.879.290,65	36.095.629,98	45.974.820,63	16	0,00	381.870,65	201.861.402,34	20	21	22	
								0,00	198.696.342,17			50.342.604,07

Pagina: 27




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi all'1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
101.0101.002	1.276,29	1.276,29		1.276,29			51.873.646,67	45.909.005,74		5.964.040,93	
101.0101.004							9.507.887,81	5.317.605,73		4.190.282,08	
101.0101.006	70.398,43	35.000,00	35.398,43	70.398,43			1.822.647,88	720.832,60		1.101.815,28	70.398,43
101.0101.008	95.999,20	47.699,20	48.000,00	95.999,20			257.937,42	129.588,65		128.348,77	95.999,21
101.0101.009	167.673,92	84.275,49	83.398,43	167.673,92	0,00	0,00	4.632.908,57	122.939,70	0,00	4.509.968,87	166.397,64
							68.095.028,35	52.200.572,42	0,00	15.894.455,93	

Pagina: 28



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1											
1.01.01.02.001							3.248.029,55	36.350,07		3.211.679,48	70.834,77
1.01.01.02.002	11.473,11	3.032,51		3.032,51		8.440,60	155.657,46	19.010,41		136.647,05	13.350,10
1.01.01.02.003	20.117,40	17.298,20	2.819,20	20.117,40		50.721,58	27.059,93			23.661,65	10.410,36
	<b>31.590,51</b>	<b>20.330,71</b>	<b>2.819,20</b>	<b>23.149,91</b>	<b>0,00</b>	<b>8.440,60</b>	<b>3.454.408,59</b>	<b>82.420,41</b>	<b>0,00</b>	<b>3.371.988,18</b>	<b>94.595,23</b>
	<b>199.264,43</b>	<b>104.606,20</b>	<b>86.217,63</b>	<b>190.823,83</b>	<b>0,00</b>	<b>8.440,60</b>	<b>71.549.436,94</b>	<b>52.282.992,83</b>	<b>0,00</b>	<b>19.266.444,11</b>	<b>260.992,87</b>
1.01.02.01.001	1.779.815,20	1.779.023,58		1.779.023,58		591,82	16.047.060,96	12.486.013,70		3.561.047,26	1.797.458,08
1.01.02.01.002	171,72	171,72		171,72			5.000,00	1.253,18		3.746,82	167,56
1.01.02.01.003	59.109,25	59.109,25		59.109,25			534.922,87	382.435,39		142.487,48	57.722,45
	<b>1.838.996,17</b>	<b>1.838.394,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.838.394,55</b>	<b>0,00</b>	<b>591,82</b>	<b>16.586.983,83</b>	<b>12.879.702,27</b>	<b>0,00</b>	<b>3.707.281,56</b>	<b>1.855.348,09</b>

Pagina: 29



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
1.01.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.347.646,83	0,00	0,00	2.347.646,83	0,00
	1.838.986,17	1.838.394,55	0,00	1.838.394,55	0,00	691,62	18.934.630,66	12.879.702,27	0,00	6.054.928,39	1.855.348,09
	2.038.250,60	1.943.000,75	86.217,63	2.029.218,38	0,00	9.032,22	90.484.067,60	65.162.695,10	0,00	25.321.372,50	2.116.340,96
1.02.01.01.001	619.217,23	619.060,90		619.060,90		156,33	5.738.529,60	4.341.637,70		1.396.891,90	621.448,55
	619.217,23	619.060,90	0,00	619.060,90	0,00	156,33	5.738.529,60	4.341.637,70	0,00	1.396.891,90	621.448,55

Pagina: 30





ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1												
1.02.01.02.001	8,00	8,00	8,00	8,00			24,00			1.976,00		4,00
	8,00	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	24,00	0,00		1.976,00		4,00
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,84			20.954,16		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,84	0,00		20.954,16		0,00
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.067,00			19.833,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.067,00	0,00		19.833,00		0,00
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431,69			9.068,31		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431,69	0,00		9.068,31		0,00

Pagina: 31

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	619.225,23	619.068,90	0,00	619.068,90	0,00	156,33	5.811.029,60	4.362.206,23	0,00	1.448.823,37	621.462,55	
	619.225,23	619.068,90	0,00	619.068,90	0,00	156,33	5.811.029,60	4.362.206,23	0,00	1.448.823,37	621.462,55	
1.03.01.01.001							5.000,00		5.000,00			
1.03.01.01.002							67.000,00		67.000,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.000,00	0,00	72.000,00			0,00
1.03.01.02.001	7.981,80	5.799,06	890,94	6.690,00		1.291,80	38.829,67	10.860,06	27.969,61			19.590,33
1.03.01.02.002	625,72	60,02		60,02		565,70	1.705,37	190,05	1.515,32			
1.03.01.02.006	608,88	603,88		608,88			41.000,00	2.308,86	38.691,14			3.063,53
1.03.01.02.999	1.752,43	1.752,43		1.752,43			222.342,29	2.232,23	220.110,06			

Pagina: 32



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	10.968,83	8.220,39	890,94	9.111,33	0,00	1.857,60	303.877,33	15.591,20	0,00	288.286,13		22.653,86
	10.968,83	8.220,39	890,94	9.111,33	0,00	1.857,60	375.877,33	15.591,20	0,00	360.286,13		22.653,86
103.02.01.001.	10.159,36	10.159,36		10.159,36			272.597,02	280.600,02		8.003,60		2.079,20
103.02.01.002.	1.327,21	1.327,21		1.327,21			53.500,00	6.623,11		46.876,89		2.452,45
103.02.01.008	3.087,25	3.087,25		3.087,25			46.940,00	42.581,46		4.358,54		
	<b>14.573,82</b>	<b>14.573,82</b>	<b>0,00</b>	<b>14.573,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.037,02</b>	<b>329.805,19</b>	<b>8.003,60</b>	<b>51.235,43</b>		<b>4.531,65</b>
103.02.02.001.	8.053,13	8.053,13		8.053,13			1.609.154,57	39.818,16		1.569.336,41		25.247,89
103.02.02.004	48.642,84	48.272,44		48.272,44		370,40	1.135.824,00	125.441,00		1.010.383,00		25.674,90

Pagina: 33





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1					16	17	18	19	20	21	22	
1.03.02.02.005							302.800,00	19.372,00		283.428,00		1.853,40
	56.695,97	56.325,57	0,00	56.325,57	0,00	370,40	3.047.778,57	184.631,16	0,00	2.863.147,41		52.776,19
1.03.02.04.999	21.449,00	6.549,00	13.900,00	20.449,00		1.000,00	277.838,20	62.061,00		215.777,20		36.709,50
	<b>21.449,00</b>	<b>6.549,00</b>	<b>13.900,00</b>	<b>20.449,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>277.838,20</b>	<b>62.061,00</b>	<b>0,00</b>	<b>215.777,20</b>		<b>36.709,50</b>
1.03.02.05.001	5.289,33	418,24	4.871,09	5.289,33			15.717,20	2.491,17		13.226,03		8.798,16
1.03.02.05.002	479,07	479,07		479,07			5.811,92	3.158,71		2.653,21		2.094,78
1.03.02.05.003							34.782,20	21.293,64		13.488,56		
1.03.02.05.004	18.762,67	1.729,74	17.032,93	18.762,67			87.877,41	26.314,00		61.563,41		29.700,67

Pagina: 34



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					21	22
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.05.005	48.048,47	12.530,38	35.508,09	48.048,47				104.425,21	12.530,38		91.885,83	36.500,00
1.03.02.05.006	9.174,27	2.420,62	6.744,65	9.174,27				57.723,32	6.871,30		50.852,02	30.530,15
	<b>81.753,81</b>	<b>17.595,05</b>	<b>64.157,76</b>	<b>81.753,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>306.337,26</b>	<b>72.668,20</b>	<b>0,00</b>	<b>233.669,06</b>	<b>106.632,85</b>
1.03.02.07.002	2.194,79	2.138,55	47,61	2.186,16	8,63			22.559,58	7.215,61		15.343,97	302,53
1.03.02.07.006	195.272,30	78.260,59	83.870,58	162.131,17	33.141,13			1.462.120,34	1.051.947,22		410.173,12	259.190,82
1.03.02.07.008								15.659,76	5.544,56		10.115,20	2.408,50
	<b>197.467,09</b>	<b>80.399,14</b>	<b>83.918,19</b>	<b>164.317,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.149,76</b>	<b>1.500.339,68</b>	<b>1.064.707,39</b>	<b>0,00</b>	<b>435.632,29</b>	<b>261.901,85</b>
1.03.02.09.004	3.296,44	1.505,64	1.390,80	3.296,44				98.752,73	79.563,71		19.189,02	6.308,96
1.03.02.09.005								2.186.962,88			2.186.962,88	
1.03.02.09.008	32.010,58	19.369,94	6.596,82	25.966,76	6.043,82			266.473,11	138.512,43		127.960,68	53.990,18
	<b>35.307,02</b>	<b>21.275,58</b>	<b>7.987,62</b>	<b>29.263,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.043,82</b>	<b>2.552.188,72</b>	<b>218.076,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.334.112,58</b>	<b>60.299,14</b>

Pagina: 35



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021						
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	
1		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.10.001	52.450,24	27.074,24	25.376,00	52.450,24				114.379,38	34.129,38		80.250,26	67.147,12
	<b>52.450,24</b>	<b>27.074,24</b>	<b>25.376,00</b>	<b>52.450,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>114.379,38</b>	<b>34.129,38</b>	<b>0,00</b>	<b>80.250,26</b>	<b>67.147,12</b>
1.03.02.11.008	44.364,00	44.306,00		44.306,00			58,00	60.500,00	44.306,00		16.194,00	40.016,00
1.03.02.11.010	19.591,83		19.591,83	19.591,83				196.819,69	335,00		196.484,69	19.591,83
1.03.02.11.999								5.000,00			5.000,00	3.491,58
	<b>63.955,83</b>	<b>44.306,00</b>	<b>19.591,83</b>	<b>63.897,83</b>	<b>0,00</b>	<b>58,00</b>	<b>262.319,69</b>	<b>44.641,00</b>	<b>44.641,00</b>	<b>0,00</b>	<b>217.678,69</b>	<b>63.099,41</b>
1.03.02.12.001								4.365,92			4.365,92	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.365,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.365,92</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 36



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021							
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (19 - 18)	
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	17	18	19	20	21	22	
1												
1.03.02.13.001	20.650,06	13.642,34	1.639,72	15.282,06		5.368,00	168.881,00	128.395,68		40.485,32	24.253,51	
1.03.02.13.002	8.522,94	8.522,39		8.522,39		0,55	94.680,88	77.688,11		16.992,77	8.874,22	
1.03.02.13.003							10.000,00	2.600,00		7.400,00		
1.03.02.13.004							47.822,00			47.822,00		
1.03.02.13.006							1.000,00			1.000,00		
1.03.02.13.999	29.173,00	22.164,73	1.639,72	23.804,45	0,00	5.368,55	329.883,88	210.196,99	0,00	119.687,29	34.014,93	887,20
1.03.02.16.001							10.000,00	2.084,90		7.335,10	22,41	
1.03.02.16.002	11.521,55	2.097,89	5.089,51	7.187,40		4.334,15	23.418,56	3.314,32		20.104,24	8.093,08	
1.03.02.16.999	11.521,55	2.097,89	5.089,51	7.187,40	0,00	4.334,15	33.622,81	5.979,22	0,00	27.643,59	8.115,49	

Pagina: 37





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
1.03.02.19.002	19.094,40	13.260,00		13.260,00		5.834,40	19.899,00			37.717,43	19.890,00	
	<b>19.094,40</b>	<b>13.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.834,40</b>	<b>19.899,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.717,43</b>	<b>19.890,00</b>	
1.03.02.19.004												
1.03.02.19.007	15.147,53	9.077,68		9.077,68		6.069,85	28.600,60			78.571,35	59.411,08	
	<b>15.147,53</b>	<b>9.077,68</b>	<b>0,00</b>	<b>9.077,68</b>	<b>0,00</b>	<b>6.069,85</b>	<b>28.600,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.571,35</b>	<b>59.411,08</b>	
1.03.02.59.003												
						9.725,00	7.437,00			2.288,00		
1.03.02.59.005	2.336,60	1.028,83		1.028,83		1.307,77	5.697,35			14.302,65		
1.03.02.59.009	7.727,23	3.558,33		3.558,33		4.168,90	37.616,67			36.552,23	8.641,66	

Pagina: 38



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.95.011											
1.03.02.96.989	49.392,60	592,60	48.800,00	49.392,60			13.891.928,17	879.099,58		13.212.828,59	49.299,70
	59.456,43	5.179,76	48.800,00	53.979,76	0,00	5.476,67	13.995.822,07	729.850,60	0,00	13.265.971,47	57.911,36
	<b>658.045,69</b>	<b>319.879,46</b>	<b>270.460,63</b>	<b>590.340,09</b>	<b>0,00</b>	<b>67.705,60</b>	<b>22.962.701,58</b>	<b>3.005.245,21</b>	<b>8.003,60</b>	<b>19.965.459,97</b>	<b>832.440,57</b>
	669.014,52	328.099,85	271.351,57	599.451,42	0,00	69.563,10	23.338.578,91	3.020.836,41	8.003,60	20.325.746,10	855.094,43
1.04.01.01.001							58.067,22	58.067,22			
1.04.01.01.003	673.000,00	673.000,00		673.000,00			8.000,00	673.000,00	665.000,00		
1.04.01.01.020							716.664,58	716.664,58			

Pagina: 39



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	673.000,00	673.000,00	0,00	673.000,00	0,00	0,00	1.447.731,80	665.000,00	0,00	665.000,00	0,00	0,00
104.01.02.008.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
104.02.01.002	22.122,88	8.143,86	13.979,02	22.122,88			2.728.583,05		27.504.985,08		27.504.985,08	62.665,49
	<b>22.122,88</b>	<b>8.143,86</b>	<b>13.979,02</b>	<b>22.122,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.728.583,05</b>	<b>0,00</b>	<b>27.504.985,08</b>	<b>0,00</b>	<b>27.504.985,08</b>	<b>62.665,49</b>
104.02.03.001						123.551,58			123.551,58			

Pagina: 40



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1												
1.04.03.003												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.002.882,95	0,00
	22.122,88	8.143,86	13.979,02	22.122,88	0,00	0,00	32.359.802,66	2.728.583,05	0,00	29.631.219,61	0,00	62.665,49
1.04.03.99.999												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.600,00	130.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.600,00	130.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.05.04.001												
							15.362.703,36	14.544.861,72	817.841,64			

Pagina: 41



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più	In Meno	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
				(13 + 14)	(15 - 12)	(12 - 15)	(7 + 13)	(19 - 18)	(18 - 19)		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.362.703,36	14.544.861,72	0,00	817.841,64	0,00
104.05.95.001.	5.000.000,00	5.000.000,00		5.000.000,00			9.436.553,78	8.671.392,00		765.161,78	
	<b>5.000.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.436.553,78</b>	<b>8.671.392,00</b>	<b>0,00</b>	<b>765.161,78</b>	<b>0,00</b>
	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	24.799.257,14	23.216.253,72	0,00	1.583.003,42	0,00
	<b>5.695.122,88</b>	<b>5.681.143,86</b>	<b>13.979,02</b>	<b>5.695.122,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.222.391,60</b>	<b>27.523.168,57</b>	<b>665.000,00</b>	<b>31.364.223,03</b>	<b>62.665,49</b>
107.05.04.003							135.752,74	135.752,74			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00	0,00

Pagina: 42

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1												
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.01.01.001	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73	10.833,01	10.833,01	341.630,88	341.630,88	662.178,41	662.178,41	662.178,41	531.810,95
	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73	0,00	10.833,01	341.630,88	341.630,88	0,00	662.178,41	662.178,41	531.810,95
	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73	0,00	10.833,01	341.630,88	341.630,88	0,00	662.178,41	662.178,41	531.810,95
	661.701,74	132.996,97	517.871,76	650.868,73	0,00	10.833,01	341.630,88	341.630,88	0,00	662.178,41	662.178,41	531.810,95

Pagina: 43





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
1:10:01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	674,12	674,12	0,00	0,00	674,12
1:10:01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1:10:01.99.992	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.345.140,16	8.345.140,16	0,00	0,00	8.345.140,16
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.345.814,28	8.345.814,28	0,00	0,00	8.345.814,28

Pagina: 44



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
				(13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	(19 - 18)	(18 - 19)		
1											
11004.01.02							159.540,50	159.540,50			
11004.01.03							30.000,00	27.375,00	2.625,00		600,00
11004.01.399	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.459,50	13.802,40	6.657,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	200.717,90	9.282,10	0,00	600,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	200.717,90	9.282,10	0,00	600,00
11005.04.001							30.000,00	16.386,26	13.613,74		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	16.386,26	13.613,74	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	16.386,26	13.613,74	0,00	0,00

Pagina: 45





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021						
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22	
1												
1.10.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	3.200,00	3.180,60	19,40			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	3.200,00	3.180,60	19,40			0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	3.200,00	3.180,60	19,40			0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.589.014,28	220.284,76	0,00	8.368.729,52			600,00
	9.683.314,97	8.704.310,33	889.419,98	9.593.730,31	0,00	89.584,66	187.584.644,02	100.766.574,69	673.003,60	87.491.072,93		4.187.964,38
2.02.01.038.001	6.331,80		6.331,80	6.331,80		26.331,80	26.331,80	19.055,00	7.276,80			6.331,80
	6.331,80	0,00	6.331,80	6.331,80	0,00	0,00	26.331,80	19.055,00	0,00	7.276,80		6.331,80

Pagina: 46



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.04.002	25.879,23	25.496,78	382,45	25.879,23			177.351,24	64.144,62		113.206,62	382,45
	<b>25.879,23</b>	<b>25.496,78</b>	<b>382,45</b>	<b>25.879,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>177.351,24</b>	<b>64.144,62</b>	<b>0,00</b>	<b>113.206,62</b>	<b>382,45</b>
2.02.01.05.001.	99.999,93	99.999,92		99.999,92		0,01	3.603.999,93	99.999,92		3.504.000,01	
2.02.01.05.999							10.000,00			10.000,00	
	<b>99.999,93</b>	<b>99.999,92</b>	<b>0,00</b>	<b>99.999,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>3.613.999,93</b>	<b>99.999,92</b>	<b>0,00</b>	<b>3.514.000,01</b>	<b>0,00</b>
2.02.01.07.001							55.000,00			55.000,00	
2.02.01.07.002	4.421,18	4.421,18		4.421,18			88.264,07	20.189,15		68.074,92	14.208,12
2.02.01.07.003							20.000,00			20.000,00	
2.02.01.07.004							35.000,00			35.000,00	
2.02.01.07.005							1.000,00			1.000,00	
2.02.01.07.999	4.421,18	4.421,18	0,00	4.421,18	0,00	0,00	11.682,50	20.189,15	0,00	11.682,50	14.208,12
	<b>4.421,18</b>	<b>4.421,18</b>	<b>0,00</b>	<b>4.421,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.946,57</b>	<b>20.189,15</b>	<b>0,00</b>	<b>190.757,42</b>	<b>14.208,12</b>

Pagina: 47



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21		22
1														
2.02.01.35.079	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00
2.02.01.10.009							227.996,00					227.996,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.996,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.996,00	0,00	0,00
2.02.01.35.001	136.632,14	129.917,88	6.714,25	136.632,13	0,00	0,01	4.346.625,54	203.388,69	0,00	4.143.236,85	0,00	4.143.236,85	20.922,37	0,00

Pagina: 48



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
20203.02.01							47.824,00	47.824,00		47.824,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.824,00	0,00	0,00	47.824,00	0,00
20203.05.01							30.000,00	30.000,00		30.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
20203.05.01	95.696,70		95.696,70	95.696,70			1.129.279,93	1.129.279,93		1.129.279,93	95.696,70
20203.05.99	95.696,70		95.696,70	95.696,70			121.416,77	121.416,77		121.416,77	
	95.696,70	0,00	95.696,70	95.696,70	0,00	0,00	1.250.696,70	0,00	0,00	1.250.696,70	95.696,70
	95.696,70	0,00	95.696,70	95.696,70	0,00	0,00	1.328.520,70	0,00	0,00	1.328.520,70	95.696,70
	232.328,84	129.917,88	102.410,95	232.328,83	0,00	0,01	5.675.146,24	203.388,69	0,00	5.471.757,55	116.519,07
	232.328,84	129.917,88	102.410,95	232.328,83	0,00	0,01	5.675.146,24	203.388,69	0,00	5.471.757,55	116.519,07

Pagina: 49




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (18 - 19)		In Meno (19 - 20)
				In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
3.01.01.03.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00

Pagina: 50




**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	In più (16 - 12)	In meno (12 - 15)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	22
1											
4.03.01.04.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00

Pagina: 51

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi all'1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7010102001	74.574,20	74.574,20	74.574,20	74.574,20	0,00	0,00	301.364,85	349.778,75	48.413,90	0,00	26.160,30
	74.574,20	74.574,20	0,00	74.574,20	0,00	0,00	301.364,85	349.778,75	48.413,90	0,00	26.160,30
	74.574,20	74.574,20	0,00	74.574,20	0,00	0,00	301.364,85	349.778,75	48.413,90	0,00	26.160,30
7010201001	2.336.039,40	2.335.879,40	160,00	2.336.039,40	0,00	14.529.389,85	13.711.278,03	918.111,82	0,00	918.111,82	2.336.722,28
	2.336.039,40	2.335.879,40	160,00	2.336.039,40	0,00	14.529.389,85	13.711.278,03	918.111,82	0,00	918.111,82	2.336.722,28

Pagina: 52


**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
1	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
7010202001	785.096,66	784.330,81	765,85	785.096,66			5.869.749,18	5.445.454,49	424.294,69			797.698,38
	785.096,66	784.330,81	765,85	785.096,66	0,00	0,00	5.869.749,18	5.445.454,49	424.294,69	0,00		797.698,38
7010299999	32.340,82	32.340,82	0,00	32.340,82			413.440,81	412.297,59	1.143,22			33.312,24
	32.340,82	32.340,82	0,00	32.340,82	0,00	0,00	413.440,81	412.297,59	1.143,22	0,00		33.312,24
	3.153.476,88	3.152.551,03	925,85	3.153.476,88	0,00	0,00	20.912.579,84	19.569.030,11	1.343.549,73	0,00		3.167.732,90

Pagina: 53





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7:01.03.01.001	2.490,20	2.490,20	2.490,20	2.490,20			19.920,08	21.480,28	1.560,20		345,00
	<b>2.490,20</b>	<b>2.490,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.490,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.920,08</b>	<b>21.480,28</b>	<b>1.560,20</b>	<b>0,00</b>	<b>345,00</b>
7:01.03.02.001											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.490,20</b>	<b>2.490,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.490,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.920,08</b>	<b>21.480,28</b>	<b>1.560,20</b>	<b>0,00</b>	<b>345,00</b>

Pagina: 54





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 16)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
7019903001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7019909999	253.281,26	248.730,66	4.550,60	253.281,26		11.492.678,12	517.373,43		10.975.304,69		11.100.179,73	
	<b>253.281,26</b>	<b>248.730,66</b>	<b>4.550,60</b>	<b>253.281,26</b>	<b>0,00</b>	<b>11.492.678,12</b>	<b>517.373,43</b>	<b>0,00</b>	<b>10.975.304,69</b>	<b>0,00</b>	<b>11.100.179,73</b>	
	253.281,26	248.730,66	4.550,60	253.281,26	0,00	11.492.678,12	517.373,43	0,00	10.975.304,69	0,00	11.100.179,73	
	<b>3.483.822,54</b>	<b>3.478.346,09</b>	<b>5.476,45</b>	<b>3.483.822,54</b>	<b>0,00</b>	<b>32.726.542,89</b>	<b>20.457.662,57</b>	<b>49.974,10</b>	<b>12.318.864,42</b>	<b>14.294.417,93</b>		

Pagina: 55



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
7/02/04/02/001	13.192,75	2.600,00	10.592,75	13.192,75		13.192,75	2.600,00		10.592,75	10.592,75	
	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>13.192,75</b>	<b>0,00</b>	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>10.592,75</b>	
	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>13.192,75</b>	<b>0,00</b>	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>10.592,75</b>	
	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>13.192,75</b>	<b>0,00</b>	<b>13.192,75</b>	<b>2.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.592,75</b>	<b>10.592,75</b>	
	<b>3.497.015,29</b>	<b>3.480.946,09</b>	<b>16.069,20</b>	<b>3.497.015,29</b>	<b>0,00</b>	<b>32.739.735,64</b>	<b>20.460.262,57</b>	<b>49.974,10</b>	<b>12.329.447,17</b>	<b>14.305.010,68</b>	
	<b>13.412.659,10</b>	<b>12.315.174,30</b>	<b>1.007.900,13</b>	<b>13.323.074,43</b>	<b>0,00</b>	<b>89.584,67</b>	<b>121.643.794,55</b>	<b>722.977,70</b>	<b>105.497.277,65</b>	<b>18.609.594,13</b>	

Pagina: 56



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
1.01.01.01.02				3.239,94								
1.01.01.01.004	3.239,94		3.239,94			5.700,00	2.528,06		3.171,94		3.239,94	
1.01.01.01.006						11.344.939,38	3.458.938,06		7.886.001,32			
1.01.01.01.008						1.488.196,30	428.332,17		1.059.864,13		161,04	
1.01.01.01.009	12.182,66	11.945,56	237,10	12.182,66		23.324.419,87	7.634.731,50		15.689.688,37		237,10	
	<b>15.422,60</b>	<b>11.945,56</b>	<b>3.477,04</b>	<b>15.422,60</b>	<b>0,00</b>	<b>36.163.255,55</b>	<b>11.524.529,79</b>	<b>0,00</b>	<b>24.638.725,76</b>		<b>3.638,08</b>	
1.01.01.02.02	311.221,39	143.321,35	127.406,70	270.728,05		40.493,34	438.138,41		1.057.243,89		207.295,65	
1.01.01.02.999	10.465,51	10.465,51		10.465,51		400.247,58	43.555,70		356.691,88		46.649,33	
	<b>321.686,90</b>	<b>153.786,86</b>	<b>127.406,70</b>	<b>281.193,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.895.629,88</b>	<b>481.694,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.413.935,77</b>		<b>253.944,98</b>	
	<b>337.109,50</b>	<b>165.732,42</b>	<b>130.883,74</b>	<b>296.616,16</b>	<b>0,00</b>	<b>38.058.885,43</b>	<b>12.006.223,90</b>	<b>0,00</b>	<b>26.052.661,53</b>		<b>257.583,06</b>	

Pagina: 57



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE														Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021								
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22					
1																	
1.01.02.01.001	136.065,55	136.064,95	0,60	136.065,55		2.957.481,86	994.250,57		1.963.231,29								130.525,84
1.01.02.01.002																	
	<b>136.065,55</b>	<b>136.064,95</b>	<b>0,60</b>	<b>136.065,55</b>	<b>0,00</b>	<b>2.957.481,86</b>	<b>994.250,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1.963.231,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.525,84</b>
1.01.02.02.001																	
1.01.02.02.003						494.054,95			494.054,95								
1.01.02.02.006																	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>494.054,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>494.054,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>136.065,55</b>	<b>136.064,95</b>	<b>0,60</b>	<b>136.065,55</b>	<b>0,00</b>	<b>3.451.536,81</b>	<b>994.250,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.457.286,24</b>	<b>0,00</b>	<b>2.457.286,24</b>	<b>130.525,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>388.108,90</b>
	<b>473.175,05</b>	<b>301.797,37</b>	<b>130.884,34</b>	<b>432.681,71</b>	<b>0,00</b>	<b>41.510.422,24</b>	<b>13.000.474,47</b>	<b>0,00</b>	<b>28.509.947,77</b>	<b>0,00</b>	<b>28.509.947,77</b>	<b>388.108,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>388.108,90</b>

Pagina: 58

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.02.01.01.001	44.317,29	43.818,63	392,74	44.211,37	105,92	1.179.832,55	365.999,89	813.832,66	0,00	813.832,66	42.592,11
1.02.01.02.001	15.012,00	14.280,00	732,00	15.012,00	0,00	24.043,28	14.764,00	9.279,28	0,00	9.279,28	10.776,60
1.02.01.06.001	99.101,88	52.125,88	46.976,00	99.101,88	0,00	255.106,44	207.387,80	47.718,64	0,00	47.718,64	61.460,00
	<b>99.101,88</b>	<b>52.125,88</b>	<b>46.976,00</b>	<b>99.101,88</b>	<b>0,00</b>	<b>255.106,44</b>	<b>207.387,80</b>	<b>47.718,64</b>	<b>0,00</b>	<b>47.718,64</b>	<b>61.460,00</b>

Pagina: 59



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Diff. rispetto alle Previsioni			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
10201103.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.368,67	2.506,99	0,00	3.771,68			
1020111.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.368,67	2.596,99	0,00	3.771,68			
1020112.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.725,00	6.483,00	0,00	3.242,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.725,00	6.483,00	0,00	3.242,00			

Pagina: 60

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1					16	17	18	19	20	21	22	
1.02.01.02.999	5.817,00	5.646,00	171,00	5.817,00			18.831,32	16.997,78		1.833,54		2.962,78
	5.817,00	5.646,00	171,00	5.817,00	0,00	0,00	18.831,32	16.997,78	0,00	1.833,54		2.962,78
	164.248,17	115.870,51	48.271,74	164.142,25	0,00	105,92	1.493.907,26	614.229,46	0,00	879.677,80		117.791,49
	164.248,17	115.870,51	48.271,74	164.142,25	0,00	105,92	1.493.907,26	614.229,46	0,00	879.677,80		117.791,49
1.03.01.01.001	2.411,72	2.411,72		2.411,72			8.663,02	6.048,22		2.614,80		799,80
1.03.01.01.002	9.382,93	6.224,21	2.380,56	8.604,77		778,06	242.604,80	65.781,88		176.822,92		13.614,94
	11.794,55	8.635,93	2.380,56	11.016,49	0,00	778,06	251.267,82	71.830,10	0,00	179.437,72		14.414,74
1.03.01.02.001	16.714,13	16.136,45		16.136,45		577,68	39.926,18	31.664,24		8.261,94		10.046,96

Pagina: 61







**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
103.01.02.02	7.686,35	2.022,28	5.644,07	7.666,35		118.074,56	54.464,28		63.610,28	13.974,16
103.01.02.03	951,84	951,84		951,84				674,23		
103.01.02.04						3.634,78			3.634,78	1.564,78
103.01.02.05	2.492,76	2.184,76		2.184,76	278,00	62.351,16	5.684,78		56.666,38	39.388,95
103.01.02.06	60.930,84	48.860,88	11.432,41	60.263,29	637,55	1.235.363,64	212.408,62		1.022.955,02	68.026,60
103.01.02.07	246.397,59	198.711,06	41.777,54	240.488,60	5.908,99	3.579.852,28	591.454,10		2.988.398,18	344.279,61
103.01.02.08	26.230,00	26.230,00		26.230,00		107.286,31	30.940,49		76.347,82	49.039,10
103.01.02.011						423,59	423,58		0,01	0,01
103.01.02.014	168,36	168,36		168,36		668,36	259,86		408,50	
103.01.02.999	357.515,79	330.312,52	25.348,16	355.660,68	1.855,11	3.084.845,30	928.869,55		2.155.955,75	398.988,73
	<b>719.037,66</b>	<b>625.578,15</b>	<b>84.202,18</b>	<b>709.780,33</b>	<b>0,00</b>	<b>8.236.619,18</b>	<b>1.860.854,75</b>	<b>674,23</b>	<b>6.376.438,66</b>	<b>925.328,99</b>
103.01.05.999	6.134,00	6.134,00		6.134,00		69.393,22	35.026,21		34.367,01	587,16
	<b>6.134,00</b>	<b>6.134,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.134,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.393,22</b>	<b>35.026,21</b>	<b>0,00</b>	<b>34.367,01</b>	<b>587,16</b>

Pagina: 62



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	736.966,21	640.348,08	86.562,74	726.930,82	0,00	10.036,39	8.557.280,22	1.967.711,06	674,23	6.590.243,39		940.330,69
1.03.02.01.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.02.01	15.480,92	15.438,29		15.438,29		42,63	8.409.231,79	642.875,78			7.766.356,01	163.403,37
1.03.02.02.04	39.634,76	17.724,98	20.215,18	37.940,16		1.694,60	645.577,39	114.823,46			530.753,93	53.672,64
1.03.02.02.05	9.009,88	4.071,35	2.764,61	6.835,96		2.173,92	306.786,51	78.542,28			228.244,23	12.911,52
1.03.02.02.999	64.125,66	37.234,62	22.979,79	60.214,41		3.911,15	9.361.595,69	836.241,62		0,00	8.525.354,17	229.987,53

Pagina: 63



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1030204.004						4.600,00	71,00		4.529,00		
1030204.999	8.543,31	5.795,31	2.558,00	8.353,31		190,00	85.969,25		463.745,22		31.086,23
	<b>8.543,31</b>	<b>5.795,31</b>	<b>2.558,00</b>	<b>8.353,31</b>	<b>0,00</b>	<b>190,00</b>	<b>86.040,25</b>	<b>0,00</b>	<b>468.274,22</b>		<b>31.086,23</b>
1030205.001	14.947,08	11.179,55	103,12	11.282,67		3.664,41	50.270,31		37.908,40		7.611,98
1030205.002	5.224,00	3.942,97	457,69	4.400,66		823,34	15.540,56		29.138,72		5.200,64
1030205.003	177.449,73	172.536,57	4.768,29	177.304,86		144,87	721.100,48		931.373,29		7.806,39
1030205.004	674.059,41	577.224,12	82.158,38	659.382,50		14.676,91	2.157.970,63		426.119,60		435.719,13
1030205.005	45.392,34	45.392,34		45.392,34		124.484,63	103.669,35		20.815,28		6.396,68

Pagina: 64



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1030206006	66.489,13	47.850,17	19.132,21	66.982,38		2.506,75	309.512,43	285.169,62		24.342,81	49.186,10
1030206999	5.357,29	3.481,39		3.481,39		1.875,90	71.939,04	51.467,63		20.471,41	17.226,54
	<b>991.918,98</b>	<b>861.607,11</b>	<b>106.619,69</b>	<b>968.226,80</b>	<b>0,00</b>	<b>23.692,18</b>	<b>4.881.366,09</b>	<b>3.391.196,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.490.169,51</b>	<b>529.147,46</b>
1030207001	236.713,52	236.713,49		236.713,49		0,03	335.713,52	335.713,49		0,03	236.713,49
1030207002	1.377,71	1.079,17	296,02	1.375,19		2,52	48.205,73	15.097,52		33.108,21	2.338,41
1030207004											
1030207005	184.054,85	184.054,75		184.054,75		0,10	1.009.488,49	646.165,44		363.323,05	44.110,85
1030207009	17.678,59	15.334,51	2.344,04	17.678,55		0,04	191.032,19	70.710,82		120.321,37	33.644,54
1030207999	150,00	150,00		150,00			150,00	150,00			
	<b>439.974,67</b>	<b>437.331,92</b>	<b>2.640,06</b>	<b>439.971,98</b>	<b>0,00</b>	<b>2,69</b>	<b>1.584.589,93</b>	<b>1.067.837,27</b>	<b>0,00</b>	<b>516.752,66</b>	<b>316.807,29</b>
1030209001							21.569,29	9.107,92		12.461,37	258,21

Pagina: 65



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		21 In Meno (18 - 19)		22
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	20				
1													
1030209.003								1.171,20	1.171,20				
1030209.004	681.291,56	601.782,14	73.511,16	675.293,30		5.998,26	2.050.758,54	1.455.780,91	594.977,63			607.899,09	
1030209.005	1.040.946,20	565.843,35	471.813,81	1.037.957,16	3.289,04	3.289,04	2.983.755,53	990.836,16	2.002.919,37			846.244,16	
1030209.006	9.179,43	6.883,24	6.883,24	6.883,24	2.296,19	2.296,19	11.442,32	7.652,46	3.789,86			1.122,40	
1030209.008	285.617,22	257.826,82	27.633,97	285.460,79	158,43	158,43	2.149.711,40	443.030,63	1.706.680,77			354.892,17	
	<b>2.017.034,41</b>	<b>1.432.335,55</b>	<b>572.968,94</b>	<b>2.005.294,49</b>	<b>0,00</b>	<b>11.739,92</b>	<b>7.218.408,28</b>	<b>2.897.579,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4.320.829,00</b>		<b>1.810.416,03</b>	
1030210.001	34.515,14	9.245,33	25.269,81	34.515,14			63.153,16	24.795,32	38.357,84			27.915,81	
1030210.002													
1030210.003							120.144,80	26.644,80	93.500,00				
	<b>34.515,14</b>	<b>9.245,33</b>	<b>25.269,81</b>	<b>34.515,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>183.297,96</b>	<b>51.440,12</b>	<b>0,00</b>	<b>131.857,84</b>		<b>27.915,81</b>	
1030211.005													

Pagina: 66



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.11.003							21.903,01			21.903,01	
1.03.02.11.005	85.893,70	85.651,69		85.651,69		242,01	371.927,93	138.038,69		233.889,24	203.847,66
1.03.02.11.006							113.210,77	35.310,67		77.900,10	65.520,53
1.03.02.11.999	1.582.994,04	586.663,22	986.149,67	1.572.812,89		10.171,15	5.304.250,15	746.376,77		4.557.873,38	1.315.320,48
	<b>1.666.877,74</b>	<b>672.314,91</b>	<b>986.149,67</b>	<b>1.668.464,58</b>	<b>0,00</b>	<b>10.413,16</b>	<b>5.811.291,86</b>	<b>919.726,13</b>	<b>0,00</b>	<b>4.891.565,73</b>	<b>1.584.688,67</b>
1.03.02.12.001											
1.03.02.12.003	7,07	7,07		7,07			15.000,00	7,07		14.992,93	
1.03.02.12.999	10.030,73	10.030,73		10.030,73			17.677,00	12.655,73		5.021,27	
	<b>10.037,80</b>	<b>10.037,80</b>	<b>0,00</b>	<b>10.037,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.677,00</b>	<b>12.662,80</b>	<b>0,00</b>	<b>20.014,20</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.13.001	118.017,91	107.510,74	10.501,17	118.017,91			632.868,61	595.008,35		37.860,26	77.648,49

Pagina: 67



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1030213.002	3.033.743,33	289.422,65	12.275,83	301.696,48		2.044,85	1.323.644,81	1.051.565,84		272.078,97	225.293,79
1030213.003	32.000,46	24.678,96	6.406,40	31.085,36		915,10	133.847,27	60.843,38		73.003,89	32.078,53
1030213.004	2.376,56	1.874,77	501,79	2.376,56			6.863,32	1.874,77		4.988,55	501,79
1030213.005	30.971,04	30.971,04		30.971,04			33.317,36	49.383,08	16.065,72		12.837,95
1030213.999	156.942,63	118.573,36	26.547,76	145.121,12		11.821,51	680.010,12	199.929,59		460.080,53	208.109,83
	<b>644.051,93</b>	<b>573.037,52</b>	<b>56.232,95</b>	<b>629.270,47</b>	<b>0,00</b>	<b>14.781,46</b>	<b>2.790.551,49</b>	<b>1.958.605,01</b>	<b>16.065,72</b>	<b>848.012,20</b>	<b>556.470,38</b>
1030216.001	12.500,75	8.242,05	4.258,70	12.500,75			63.488,33	24.389,77		39.078,56	16.564,59
1030216.002	653,75	153,75		153,75		500,00	10.265,98	4.595,55		5.670,43	347,24
1030216.999											
1030217.002	<b>13.154,50</b>	<b>8.395,80</b>	<b>4.258,70</b>	<b>12.654,50</b>	<b>0,00</b>		<b>73.734,31</b>	<b>28.985,32</b>	<b>0,00</b>	<b>44.748,99</b>	<b>16.901,83</b>
							575,31	165,31		410,00	

Pagina: 68



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	17	18	19	20	21	22
<b>1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165,31</b>	<b>0,00</b>	<b>410,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.16.001	8.044,14	3.474,16	4.569,98	8.044,14			19.743,19	5.683,76	5.683,76		14.059,43	14.571,98
	<b>8.044,14</b>	<b>3.474,16</b>	<b>4.569,98</b>	<b>8.044,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.743,19</b>	<b>5.683,76</b>	<b>5.683,76</b>	<b>0,00</b>	<b>14.059,43</b>	<b>14.571,98</b>
1.03.02.16.004	16.000,00	16.000,00		16.000,00			109.585,20	108.206,16	108.206,16		1.379,04	7.039,27
1.03.02.16.005	22.917,05	1.894,61	21.022,44	22.917,05			31.873,53	5.267,97	5.267,97		26.605,56	22.264,40
1.03.02.16.007							12,50				12,50	12,50
	<b>38.917,05</b>	<b>17.894,61</b>	<b>21.022,44</b>	<b>38.917,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>141.471,23</b>	<b>113.474,13</b>	<b>113.474,13</b>	<b>0,00</b>	<b>27.997,10</b>	<b>29.316,17</b>

Pagina: 69



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più	In Meno	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
				(13 + 14)	(15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	(19 - 18)	(18 - 19)		
1											
1030295.03							7.525,12	3.381,50	4.143,62		
1030295.05	125,89		125,89	125,89			5.859,81	5.012,96	843,85		161,94
1030295.08											
1030295.09	61.447,42	48.417,26	13.030,16	61.447,42			311.767,95	185.875,43	115.892,52		135.012,63
1030295.99	4.171.913,20	1.041.853,06	2.448.706,17	3.460.559,23		681.353,97	26.649.229,42	2.633.743,20	24.015.486,22		3.663.713,66
	<b>4.233.486,51</b>	<b>1.090.270,32</b>	<b>2.461.862,22</b>	<b>3.652.132,54</b>	<b>0,00</b>	<b>681.353,97</b>	<b>26.974.379,30</b>	<b>2.838.013,09</b>	<b>0,00</b>	<b>24.136.366,21</b>	<b>3.798.888,23</b>
	<b>10.172.681,74</b>	<b>5.168.974,96</b>	<b>4.267.122,25</b>	<b>9.426.097,21</b>	<b>0,00</b>	<b>746.694,63</b>	<b>59.627.996,11</b>	<b>14.207.650,67</b>	<b>16.065,72</b>	<b>45.436.411,26</b>	<b>8.946.197,61</b>
	<b>10.909.647,95</b>	<b>5.799.323,04</b>	<b>4.353.704,99</b>	<b>10.163.028,03</b>	<b>0,00</b>	<b>766.619,92</b>	<b>68.185.276,33</b>	<b>16.175.361,63</b>	<b>16.739,95</b>	<b>52.026.654,65</b>	<b>9.886.528,60</b>

Pagina: 70





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20		21
1	131.808,86	122.968,85	7.620,00	130.568,85		1.220,01	2.493.224,32	813.813,31		1.679.411,01		1.679.411,01	55.705,27
104.01.01.013													
104.01.02.003													
104.01.02.008	173.615,42	155.313,42	18.302,00	173.615,42			6.071.553,26	1.864.310,22		4.207.243,04		4.207.243,04	237.866,88
	173.615,42	155.313,42	18.302,00	173.615,42	0,00	0,00	6.071.553,26	1.864.310,22	0,00	4.207.243,04		4.207.243,04	237.866,88
	305.424,28	278.282,27	26.922,00	304.204,27	0,00	1.220,01	8.564.777,68	2.678.123,53	0,00	5.886.654,06		5.886.654,06	293.572,15
104.02.01.002	189.938,62	84.295,43	95.524,43	179.819,86		10.118,76	1.231.091,92	235.145,35		895.946,57		895.946,57	149.487,49
	189.938,62	84.295,43	95.524,43	179.819,86	0,00	10.118,76	1.231.091,92	235.145,35	0,00	995.946,57		995.946,57	149.487,49

Pagina: 71



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1040203.001	1.935,00	1.935,00		1.935,00			1.696.437,33	697.135,07		999.302,26	27.533,35
1040203.003	170.776,32	20.378,95	150.397,37	170.776,32			2.535.426,10	539.117,05		1.596.309,05	372.410,30
	<b>172.711,32</b>	<b>22.313,95</b>	<b>150.397,37</b>	<b>172.711,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.231.863,43</b>	<b>1.636.252,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.595.611,31</b>	<b>399.943,65</b>
	<b>362.649,94</b>	<b>106.609,38</b>	<b>245.921,80</b>	<b>362.651,18</b>	<b>0,00</b>	<b>10.118,76</b>	<b>5.462.955,35</b>	<b>1.871.397,47</b>	<b>0,00</b>	<b>3.591.557,88</b>	<b>549.431,14</b>
1040399.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.631.515,07	1.566.300,00		65.215,07	12.250,00
							<b>1.631.515,07</b>	<b>1.566.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.215,07</b>	<b>12.250,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.631.515,07</b>	<b>1.566.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.215,07</b>	<b>12.250,00</b>

Pagina: 72



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
1.04.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.335,17	698.335,17	73.997,53	0,00	624.337,64	11.853,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.335,17	698.335,17	73.997,53	0,00	624.337,64	11.853,76
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	698.335,17	698.335,17	73.997,53	0,00	624.337,64	11.853,76
1.04.05.04.001											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.200,00	238.200,00	10.600,00	0,00	227.600,00	8.600,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.200,00	238.200,00	10.600,00	0,00	227.600,00	8.600,00
1.04.05.99.001											
	26.000,00		26.000,00	26.000,00		2.927.488,54	2.927.488,54	2.739.001,60		188.486,94	31.000,00
	26.000,00	0,00	26.000,00	26.000,00	0,00	2.927.488,54	2.927.488,54	2.739.001,60	0,00	188.486,94	31.000,00

Pagina: 73



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	26.000,00	0,00	26.000,00	26.000,00	0,00	0,00	2.749.601,60	0,00	416.086,94	0,00	416.086,94	39.600,00
	694.074,22	384.891,66	297.843,30	682.736,46	0,00	11.338,77	8.939.420,13	0,00	10.683.851,68	0,00	10.683.851,68	906.707,06
1.09.9901.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 74



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1 1.0993.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1001.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pagina: 75



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
110.01.95.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11004.01.001							2.283,03	1.325,00		858,03	
11004.01.003	375,50	375,50	375,50	375,50			10.358,10	8.173,53		8.184,57	1.359,00
11004.01.999							28.936,00	25.947,50		2.988,50	250,00
	<b>375,50</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.577,13</b>	<b>35.446,03</b>	<b>0,00</b>	<b>12.131,10</b>	<b>1.609,00</b>
	<b>375,50</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>375,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.577,13</b>	<b>35.446,03</b>	<b>0,00</b>	<b>12.131,10</b>	<b>1.609,00</b>

Pagina: 76



ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1											
1.1005.04.001											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	375,50	375,50	0,00	375,50	0,00	0,00	47.577,13	35.446,03	0,00	12.131,10	1.609,00
	12.241.520,89	6.602.258,07	4.830.704,87	11.432.962,94	0,00	808.557,95	130.760.454,67	38.764.931,72	16.739,95	92.012.262,90	11.300.744,94
2.02.01.01.001											
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.03.001	9.706,97	9.706,97		9.706,97			44.322,44	21.884,29		22.438,15	20.920,07

Pagina: 77



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi all' Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		20	21	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
2020103.002	21.304,86	21.304,86		21.304,86			18.500,00	21.304,86	2.804,86		8.500,00		
2020103.003							30.162,16	25.181,36	4.980,80		2.127,68		
	<b>31.011,83</b>	<b>31.011,83</b>	<b>0,00</b>	<b>31.011,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.984,60</b>	<b>68.370,51</b>	<b>2.804,86</b>	<b>27.418,95</b>	<b>31.647,75</b>		
2020104.001	65.723,84	65.723,84		65.723,84			671,00	66.394,28	65.723,28				
2020104.002	114.102,61	109.604,87	3.582,70	113.187,57		915,04	979.644,16	313.963,42	665.680,74		217.917,06		
	<b>179.826,45</b>	<b>175.328,71</b>	<b>3.582,70</b>	<b>178.911,41</b>	<b>0,00</b>	<b>915,04</b>	<b>980.315,16</b>	<b>380.357,70</b>	<b>65.723,28</b>	<b>665.680,74</b>	<b>217.917,06</b>		
2020105.001	13.878.654,07	5.131.250,59	8.667.709,51	13.788.960,10		79.693,97	25.347.518,33	7.290.275,94	18.057.242,99		13.254.085,54		
2020105.999	269.822,12	269.768,31	53,81	269.822,12			1.523.417,30	472.319,35	1.051.097,95		645.236,97		
	<b>14.148.476,19</b>	<b>5.401.018,90</b>	<b>8.667.763,32</b>	<b>14.068.782,22</b>	<b>0,00</b>	<b>79.693,97</b>	<b>26.870.935,63</b>	<b>7.762.594,69</b>	<b>0,00</b>	<b>19.108.340,94</b>	<b>13.899.322,51</b>		
2020106.001	9.228,08	9.228,08		9.228,08			322,08	9.228,08	8.906,00				
	<b>9.228,08</b>	<b>9.228,08</b>	<b>0,00</b>	<b>9.228,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>322,08</b>	<b>9.228,08</b>	<b>8.906,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

Pagina: 78



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
2020107.001	109.848,75	105.944,75	3.904,00	109.848,75			627.241,18	212.407,01			414.834,17	110.634,45	
2020107.002	104.647,22	104.050,04	34,60	104.084,64		562,58	348.992,23	170.556,70			178.435,53	134.593,40	
2020107.003	75.917,54	67.912,02		67.912,02		8.005,52	130.041,66	87.936,04			42.105,62	41.361,12	
2020107.004	21.716,00	21.716,00		21.716,00			54.417,49	41.178,97			13.238,52	24.168,36	
2020107.005	7.618,32	7.618,32		7.618,32			133.989,18	25.070,96			108.918,22	104.444,98	
2020107.999	157.459,09	150.609,51	3.291,81	153.901,32		3.557,77	1.300.148,34	499.671,68			800.476,66	223.145,84	
	<b>477.206,92</b>	<b>457.850,64</b>	<b>7.230,41</b>	<b>465.081,05</b>	<b>0,00</b>	<b>12.125,87</b>	<b>2.594.930,08</b>	<b>1.036.821,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.558.008,72</b>	<b>638.348,15</b>		
2020109.001							28.000,00				28.000,00	2.464,40	
2020109.004							46.100,00	42.761,00			3.339,00		
2020109.04							135.000,00				135.000,00	120.925,23	
2020109.019	41.079,28	17.024,63	24.054,65	41.079,28			1.369.285,06	1.052.442,92			316.842,14	70.743,32	
	<b>41.079,28</b>	<b>17.024,63</b>	<b>24.054,65</b>	<b>41.079,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.578.385,06</b>	<b>1.095.203,92</b>	<b>0,00</b>	<b>483.181,14</b>	<b>194.132,95</b>		

Pagina: 79





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	22
1	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	17	18	19	20	21	22
2.02.01.10.02							103.446,31				103.446,31	14.581,20
2.02.01.10.09							926.770,22	7.856,74			918.913,48	149.579,54
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030.216,53</b>	<b>7.856,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.022.359,79</b>	<b>164.170,74</b>
2.02.01.99.01	35.304,97	29.228,35	1.927,10	31.155,45		4.149,52	110.111,36	57.959,98			52.151,38	11.124,51
2.02.01.99.99	1.201,00	1.201,00		1.201,00			30.078,00	2.779,00			27.299,00	
	<b>36.505,97</b>	<b>30.429,35</b>	<b>1.927,10</b>	<b>32.356,45</b>	<b>0,00</b>	<b>4.149,52</b>	<b>140.189,36</b>	<b>60.738,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.450,38</b>	<b>11.124,51</b>
	<b>14.923.334,72</b>	<b>6.121.892,14</b>	<b>8.704.658,18</b>	<b>14.826.450,32</b>	<b>0,00</b>	<b>96.884,40</b>	<b>33.288.178,60</b>	<b>10.421.171,98</b>	<b>77.434,14</b>	<b>22.944.440,66</b>	<b>15.166.563,67</b>	

Pagina: 80

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
20203.02.001	7.978,80	7.767,03	7.767,03	7.767,03	211,77	7.978,80	7.767,03		211,77		
20203.02.002	17.700,00	4.072,60	13.627,40	17.700,00		78.328,63	55.787,59		22.541,04	17.287,40	
	<b>25.678,80</b>	<b>11.839,63</b>	<b>13.627,40</b>	<b>25.467,03</b>	<b>0,00</b>	<b>86.307,43</b>	<b>63.554,62</b>	<b>0,00</b>	<b>22.752,81</b>	<b>17.287,40</b>	
20203.04.001											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
20203.05.001											
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>8.105,44</b>	
20203.05.001	162.236,77	131.206,38	29.253,52	160.459,90	1.776,87	973.664,44	131.206,38		842.458,06	65.609,52	
20203.05.999	387.411,83	115.020,30	267.019,60	382.030,90	4.471,93	407.035,90	174.720,51		233.215,39	298.063,60	
	<b>549.648,60</b>	<b>246.226,68</b>	<b>297.173,12</b>	<b>543.399,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.381.600,34</b>	<b>305.926,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.075.673,45</b>	<b>364.273,12</b>	

Pagina: 81





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021								Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più	In Meno		
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	17	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1														
	675.327,40	258.066,31	310.800,52	568.866,83	0,00	6.460,57	1.524.907,77	369.481,51	0,00	1.155.426,26	388.665,96			
	15.498.662,12	6.379.958,45	9.015.358,70	15.395.317,15	0,00	103.344,97	34.813.086,27	10.790.653,49	77.434,14	24.099.866,92	15.546.229,63			
	15.498.662,12	6.379.958,45	9.015.358,70	15.395.317,15	0,00	103.344,97	34.813.086,27	10.790.653,49	77.434,14	24.099.866,92	15.546.229,63			
7010102001	346.835,72	346.835,72	0,00	346.835,72	0,00	0,00	3.206.931,91	2.767.004,49	0,00	439.927,42	317.357,68			
	346.835,72	346.835,72	0,00	346.835,72	0,00	0,00	3.206.931,91	2.767.004,49	0,00	439.927,42	317.357,68			
	346.835,72	346.835,72	0,00	346.835,72	0,00	0,00	3.206.931,91	2.767.004,49	0,00	439.927,42	317.357,68			

Pagina: 82



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7010201.001	14.136,26	14.136,16	0,10	14.136,26			159.835,56	152.167,74		7.667,82	11.616,05
	<b>14.136,26</b>	<b>14.136,16</b>	<b>0,10</b>	<b>14.136,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159.835,56</b>	<b>152.167,74</b>	<b>0,00</b>	<b>7.667,82</b>	<b>11.616,05</b>
7010202.001	168.232,57	168.180,20	52,37	168.232,57			2.276.256,20	2.094.159,65		182.097,55	192.036,07
	<b>168.232,57</b>	<b>168.180,20</b>	<b>52,37</b>	<b>168.232,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.276.256,20</b>	<b>2.094.159,65</b>	<b>0,00</b>	<b>182.097,55</b>	<b>192.036,07</b>
	<b>182.368,83</b>	<b>182.316,36</b>	<b>52,47</b>	<b>182.368,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.436.091,76</b>	<b>2.246.326,39</b>	<b>0,00</b>	<b>189.766,37</b>	<b>203.662,12</b>

Pagina: 83



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale	
				In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
7/010301.001	9.865,53	9.865,53	9.865,53	9.865,53		45.051,91	49.387,48	4.335,57		4.689,00	
	<b>9.865,53</b>	<b>9.865,53</b>	<b>0,00</b>	<b>9.865,53</b>	<b>0,00</b>	<b>45.051,91</b>	<b>49.387,48</b>	<b>4.335,57</b>	<b>0,00</b>	<b>4.689,66</b>	
7/010302.001	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	
	<b>9.865,53</b>	<b>9.865,53</b>	<b>0,00</b>	<b>9.865,53</b>	<b>0,00</b>	<b>45.051,91</b>	<b>49.387,48</b>	<b>4.335,57</b>	<b>0,00</b>	<b>4.689,66</b>	

Pagina: 84

**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7019903.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.769,88	108.269,88	0,00	6.500,00	0,00
7019903.999	156.089,84	65.064,03	91.025,81	156.089,84	0,00	0,00	2.760.089,61	2.451.155,08	308.933,53	308.933,53	418.474,68
	<b>156.089,84</b>	<b>65.064,03</b>	<b>91.025,81</b>	<b>156.089,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.760.089,61</b>	<b>2.451.155,08</b>	<b>0,00</b>	<b>308.933,53</b>	<b>418.474,68</b>
	<b>156.089,84</b>	<b>65.064,03</b>	<b>91.025,81</b>	<b>156.089,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.874.868,49</b>	<b>2.569.424,96</b>	<b>0,00</b>	<b>315.433,53</b>	<b>418.474,68</b>
	<b>695.159,92</b>	<b>604.081,64</b>	<b>91.078,28</b>	<b>695.159,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.562.934,07</b>	<b>7.622.143,32</b>	<b>4.335,67</b>	<b>945.126,32</b>	<b>944.174,14</b>

Pagina: 85





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.02.04.02.001	2.400,00		2.400,00	2.400,00			3.175,00			3.175,00	3.175,00
	2.400,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	3.175,00	0,00	0,00	3.175,00	3.175,00
	2.400,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	3.175,00	0,00	0,00	3.175,00	3.175,00
	2.400,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	3.175,00	0,00	0,00	3.175,00	3.175,00
	697.559,92	604.081,64	93.478,28	697.559,92	0,00	0,00	8.566.109,07	7.622.143,32	4.335,57	948.301,32	947.349,14
	28.437.742,93	13.586.298,16	13.939.541,85	27.525.840,01	0,00	911.902,92	174.139.650,01	57.177.728,53	98.509,66	117.060.431,14	27.794.323,71





**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

**USCITE**

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Diff. rispetto alle Previsioni				
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	9.683.314,97	8.704.310,33	889.419,98	9.593.730,31	0,00	89.584,66	187.584,64	100.766.574,69	0,00	86.818.069,33	4.187.964,38
	232.328,84	129.917,88	102.410,95	232.328,83	0,00	0,01	5.675.146,24	203.388,69	0,00	5.471.757,55	116.619,07
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00	0,00
	3.497.015,29	3.480.946,09	16.069,20	3.497.015,29	0,00	0,00	32.739.735,64	20.460.262,57	0,00	12.279.473,07	14.305.010,68
	<b>13.412.659,10</b>	<b>12.315.174,30</b>	<b>1.007.900,13</b>	<b>13.323.074,43</b>	<b>0,00</b>	<b>89.584,67</b>	<b>226.418.094,50</b>	<b>121.643.794,65</b>	<b>0,00</b>	<b>104.774.299,95</b>	<b>18.609.594,13</b>
	12.241.520,80	6.602.258,07	4.830.704,87	11.432.962,94	0,00	808.557,95	130.760.454,67	38.764.931,72	0,00	91.995.522,95	11.300.744,94
	15.488.662,12	6.379.958,45	9.015.358,70	15.395.317,15	0,00	103.344,97	34.813.086,27	10.790.653,49	0,00	24.022.432,78	15.546.220,63
	697.559,92	604.081,64	93.478,28	697.559,92	0,00	0,00	8.566.109,07	7.622.143,32	0,00	943.965,75	947.349,14
	<b>28.437.742,93</b>	<b>13.586.298,16</b>	<b>13.939.541,95</b>	<b>27.525.840,01</b>	<b>0,00</b>	<b>911.902,92</b>	<b>174.139.650,01</b>	<b>57.177.728,53</b>	<b>0,00</b>	<b>116.961.921,48</b>	<b>27.794.323,71</b>
	41.850.402,03	25.901.472,46	14.947.441,98	40.848.914,44	0,00	1.001.487,59	400.557.744,51	178.821.523,08	0,00	221.736.221,43	46.403.917,84

Pagina: 87



**ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**  
**RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)	In più (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1	41.850.402,03	25.901.472,46	14.947.441,98	40.848.914,44	0,00	1.001.487,59	400.557.744,51	178.821.523,08	0,00	221.736.221,43	46.403.917,84	

Pagina: 88



## ***SEZIONE SECONDA***

### ***“Conto Economico”***



Il "**Conto Economico**" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 41 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".

Il "**Conto Economico**" evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica ed è corredato dal "**Quadro di Riclassificazione dei Risultati Economici Conseguiti**".



## CONTO ECONOMICO

Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>		<b>1.232.722,66</b>		<b>228.261,00</b>
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici				
E1.2.1	Ricavi dalla vendita di beni	109.895,97		0,00	
E1.2.1.01	Ricavi dalla vendita di beni	109.895,97		0,00	
E1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	1.121.566,69		227.421,00	
E1.2.2.01	Ricavi dalla vendita di servizi	1.121.566,69		227.421,00	
E1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	1.260,00		840,00	
E1.2.4.01	Ricavi da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servizi onerosi	0,00		0,00	
E1.2.4.02	Fitti, noleggi e locazioni	1.260,00		840,00	
<b>E1.3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>156.863.108,71</b>		<b>153.421.389,95</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti	156.863.108,71		153.421.389,95	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	150.554.047,90		141.020.983,71	
E1.3.1.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa	0,00		0,00	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	4.660,00		123.218,16	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	13.300,00		27.300,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	6.291.100,81		12.249.888,08	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>778.964,66</b>		<b>482.659,28</b>
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	

Pagina: 1

20/05/2022 - 18:49:50



Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	555.772,70		291.287,80	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	304.321,78		56.938,80	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	251.450,92		234.349,00	
E1.4.3.03.08	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto de	69.000,00		207.000,00	
E1.4.9	Altri proventi	223.191,96		191.370,48	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	223.191,96		191.370,48	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>		<b>158.874.796,03</b>		<b>154.132.309,23</b>
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		<b>104.782.180,02</b>		<b>103.434.541,49</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.017.382,94		2.483.366,25	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.017.382,94		2.483.366,25	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	14.383.044,08		14.090.915,41	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	14.375.415,07		14.079.739,74	

20/05/2022 - 18:49:50

Pagina: 2

INAF Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Conto Economico 2021		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.2.02		Prestazioni di servizi sanitari	7.629,01		11.176,67	
E2.1.3		Utilizzo di beni terzi	1.767.321,79		1.592.242,13	
E2.1.3.01		Noleggi e fitti	204.393,59		430.941,10	
E2.1.3.02		Licenze	1.562.778,20		1.161.001,03	
E2.1.3.03		Diritti reali di godimento e servizi onerosi	0,00		0,00	
E2.1.3.04		Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99		Altri costi per utilizzo di beni terzi	150,00		300,00	
E2.1.4		Personale	81.142.670,56		79.827.383,34	
E2.1.4.01		Retribuzioni in denaro	63.803.356,29		63.251.897,42	
E2.1.4.02		Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	13.885.366,67		14.056.860,93	
E2.1.4.03		Contributi sociali figurativi	0,00		0,00	
E2.1.4.99		Altri costi del personale	3.453.947,60		2.518.604,99	
E2.1.9		Oneri diversi della gestione	5.471.760,65		5.440.654,36	
E2.1.9.01		Imposte e tasse a carico dell'ente	4.918.366,99		5.043.828,21	
E2.1.9.03		Premi di assicurazione	236.388,43		193.455,01	
E2.1.9.99		Altri costi della gestione	317.005,23		203.371,14	
<b>E2.2</b>		<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>3.604.148,48</b>		<b>3.161.289,39</b>	
E2.2.1		Ammortamento di immobilizzazioni materiali	3.604.148,48		3.161.289,39	
E2.2.1.01		Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	17.812,38		31.774,46	
E2.2.1.03		Ammortamento mobili e arredi	66.964,12		74.298,90	
E2.2.1.04		Ammortamento impianti e macchinari	3.518.713,64		3.054.557,69	
E2.2.1.05		Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06		Ammortamento macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.1.07		Ammortamento hardware	0,00		0,00	

Pagina: 3

20/05/2022 - 18:49:50





Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totalli	Parziali	Totalli
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		0,00	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	658,34		658,34	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	0,00		0,00	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00		0,00	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>	<b>27.895.687,69</b>	<b>27.895.687,69</b>	<b>33.245.738,14</b>	<b>33.245.738,14</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	27.895.687,69		33.245.738,14	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	3.385.852,03		18.107.092,32	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.735.379,05		1.913.982,73	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	1.795.001,29		879.280,99	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	20.979.455,32		12.345.362,10	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	

Pagina: 4

20/05/2022 - 18:49:50



Codice Conto		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E2.4</b>		<b>Accantonamenti</b>		<b>8.998.683,42</b>		<b>360.356,22</b>
E2.4.1		Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.1.01		Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02		Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03		Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99		Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2		Accantonamento a fondo rischi	0,00		360.356,22	
E2.4.2.01		Accantonamenti per rischi	0,00		360.356,22	
E2.4.3		Altri accantonamenti	8.998.683,42		0,00	
E2.4.3.01		Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00		0,00	
E2.4.3.99		Altri accantonamenti n.a.c.	8.998.683,42		0,00	
<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>				<b>145.280.699,61</b>		<b>140.201.925,24</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>				<b>13.594.096,42</b>		<b>13.930.383,99</b>
<b>E3</b>						
<b>Proventi e oneri finanziari</b>						
<b>Oneri finanziari</b>				<b>135.752,74</b>		<b>145.505,72</b>
E3.1		Interessi	135.752,74		145.505,72	
E3.1.1		Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.02		Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	135.752,74		145.505,72	
E3.1.1.03		Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.06		Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	0,00		0,00	
E3.1.1.07		Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.08		Altri oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.1.99		Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2						

Pagina: 5

20/05/2022 - 18:49:50



Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Conto Economico 2021		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.1.2.99		Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
<b>E3.2</b>		<b>Proventi finanziari</b>		<b>3.414,36</b>		<b>0,00</b>
E3.2.1		Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02		Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2		Proventi da finanziamenti specifici	0,00		0,00	
E3.2.2.02		Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.3		Altri proventi finanziari	3.414,36		0,00	
E3.2.3.03		Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04		Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05		Interessi attivi da depositi bancari o postali	2,03		0,00	
E3.2.3.09		Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12		Interessi di mora	3.412,33		0,00	
E3.2.3.13		Altri interessi attivi	0,00		0,00	
E3.2.3.14		Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
		<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>-132.338,38</b>		<b>-145.505,72</b>
<b>E4</b>		<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
		<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>E5</b>		<b>Proventi e oneri straordinari</b>		<b>1.053.848,17</b>		<b>2.244.602,36</b>
<b>E5.1</b>		<b>Oneri straordinari</b>				
E5.1.1		Sopravvenienze passive	113.898,93		1.988,60	
E5.1.1.01		Arretrati al personale dipendente	0,00		0,00	
E5.1.1.02		Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03		Rimborsi	0,00		0,00	

Pagina: 6

20/05/2022 - 18:49:50



Codice Conto	Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	113.898,93		1.988,60	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	939.949,24		2.242.613,76	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	939.949,24		2.242.613,76	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>		<b>1.645.181,68</b>		<b>2.036.222,55</b>
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	1.077.869,27		1.561.026,52	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	1.077.869,27		1.561.026,52	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	566.812,41		475.196,03	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	566.812,41		475.196,03	
E5.2.4	Plusvalenze	500,00		0,00	

Pagina: 7

20/05/2022 - 18:49:50



Codice Conto		Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
			Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.01		Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04		Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	500,00		0,00	
E5.2.4.06		Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07		Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9		Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99		Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>				<b>591.333,51</b>		<b>-208.379,81</b>
<b>Avanzo Economico</b>				<b>14.053.091,55</b>		<b>13.576.498,46</b>
<b>Disavanzo Economico</b>						
<b>Paraggio Economico</b>						

Pagina: 8

20/05/2022 - 18:49:50



## QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI

	Anno 2021		Anno 2020		+o- Euro
	Euro		Euro		
<b>A. RICAVI</b>	<b>158.874.796,03</b>		<b>154.132.309,23</b>		<b>4.742.486,80</b>
Variazione rimanenze	0,00		0,00		0,00
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>158.874.796,03</b>		<b>154.132.309,23</b>		
Consumo di materie prime e servizi esterni	-51.535.197,15		-56.852.916,29		5.317.719,14
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>107.339.598,88</b>		<b>97.279.392,94</b>		
Costo del lavoro	-81.142.670,56		-79.827.363,34		-1.315.307,22
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>26.196.928,32</b>		<b>17.452.029,60</b>		
Ammortamenti	-3.604.148,48		-3.161.289,39		-442.859,09
Stanziamenti a fondo rischi ed oneri	-8.998.683,42		-360.356,22		-8.638.327,20
Saldo proventi ed oneri diversi	0,00		0,00		0,00
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.594.096,42</b>		<b>13.930.383,99</b>		
Proventi ed oneri finanziari	-132.338,38		-145.505,72		13.167,34
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00		0,00		0,00
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>13.461.758,04</b>		<b>13.784.878,27</b>		
Proventi ed oneri straordinari	591.333,51		-208.379,81		799.713,32
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.053.091,55</b>		<b>13.576.498,46</b>		
Imposte di esercizio	0,00		0,00		0,00



			13.576.498,46
		14.053.091,55	
<b>H. AVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>			



## ***SEZIONE TERZA***

### ***“Stato Patrimoniale”***





Lo "**Stato Patrimoniale**" è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 42 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".

Lo "**Stato Patrimoniale**" comprende le attività e le passività finanziarie, i beni mobili e immobili, ogni altra attività e passività, nonché le poste rettificative.



## STATO PATRIMONIALE

Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF Stato Patrimoniale 2021		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
ATTIVITA'		2021	2020	P2) Passivo		2021	2020
P1) Attivo				P2.1) Patrimonio netto			
P1.1) Crediti verso soci e partecipanti				P2.1.1) Capitale			
P1.1.1) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				P2.1.1.01) Capitale sociale			
P1.1.1.01) Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti				TOTALE Capitale sociale	0,00		0,00
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00	0,00	P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Crediti verso i soci per versamenti ancora dovuti	0,00	0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione	0,00		0,00
P1.1.2) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				TOTALE Capitale	0,00		0,00
P1.1.2.01) Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto				P2.1.2) Riserve			
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0,00	0,00	0,00	P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuto	0,00	0,00	0,00	TOTALE Riserve da utili	151.641.672,84		138.065.174,38
TOTALE Crediti verso soci e partecipanti	0,00	0,00	0,00	P2.1.2.02) Riserve da capitale			
P1.2) Immobilizzazioni				TOTALE Riserve da capitale	0,00		0,00
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				TOTALE Riserve da permessi di costruire	0,00		0,00
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				TOTALE Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00				

Pagina: 1

20/05/2022 - 18:48:56



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software			TOTALE Reserve	151.641.672,84	138.065.174,38
P1.2.1.03.01) Brevetti			P2.1.3.) Altri conferimenti di capitale		
TOTALE Brevetti	119.680,91	79.563,61	P2.1.3.01) Lasciti e donazioni vincolati		
P1.2.1.03.05) Sviluppo software e manutenzione evolutiva			TOTALE Lasciti e donazioni vincolati	0,00	0,00
TOTALE Sviluppo software e manutenzione evolutiva	163.943,93	112.228,94	P2.1.3.02) Lasciti e donazioni non vincolati		
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software	283.624,84	191.792,55	TOTALE Lasciti e donazioni non vincolati	0,00	0,00
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			P2.1.3.03) Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione		
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.828,40	13.828,40	TOTALE Beni patrimoniali acquisiti per devoluzione	0,00	0,00
P1.2.1.05) Avviamento			P2.1.3.04) Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni		
TOTALE Avviamento	0,00	0,00	TOTALE Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti			P2.1.3.05) Altri conferimenti di capitale a enti pubblici		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	0,00	0,00	n.a.c.		
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi			TOTALE Altri conferimenti di capitale a enti pubblici	0,00	0,00
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.579.374,41	1.258.390,15	TOTALE Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			P2.1.4.) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio	14.053.091,55	13.576.498,46
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	1.876.927,65	1.464.011,10	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	14.053.091,55	13.576.498,46

Pagina: 2

20/05/2022 - 18:48:56



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'	
		2021	2020	2021	
P1.2) Immobilizzazioni materiali				TOTALE Patrimonio netto	165.694.764,39
P1.2.2.01) Beni demaniali				P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi	
TOTALE Beni demaniali		5.817.316,65	5.817.316,65	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza	
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali				P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza	
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali		44.260.847,04	37.821.788,13	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto				TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto		0,00	0,00	P2.2.2) Fondi per imposte	
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso				P2.2.2.01) Fondi per imposte	
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso		7.258.763,30	7.258.763,30	TOTALE Fondi per imposte	0,00
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquisite mediante leasing finanziario				TOTALE Fondi per imposte	0,00
TOTALE immobilizzazioni materiali acquisite mediante leasing finanziario		5.060.831,86	5.060.831,86	P2.2.3) Fondo ammortamento	
TOTALE immobilizzazioni materiali		62.397.758,85	55.956.699,94	P2.2.3.01) Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie				TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	0,00
P1.2.3.01) Partecipazioni				P2.2.3.02) Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	
TOTALE Partecipazioni		25.500,00	25.500,00	TOTALE Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	0,00
P1.2.3.02) Crediti				TOTALE Fondo ammortamento	0,00
TOTALE Crediti		0,00	0,00	P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti	

Pagina: 3

20/05/2022 - 18:48:56



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'	2021		2020		PASSIVITA'	2021		2020	
P1.2.3.03) Altri titoli					P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti				
TOTALE Altri titoli	75.100,00		75.100,00		TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	100.600,00		100.600,00		TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00		0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni	64.375.186,50		57.523.311,04		P2.2.9) Altri fondi				
P1.3) Attivo circolante					P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali				
P1.3.1) Rimanenze					TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	0,00		0,00	0,00
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo					P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli				
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00		0,00		TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00		0,00	0,00
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati					P2.2.9.99) Altri fondi				
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00		0,00		TOTALE Altri fondi	10.368.683,42		2.118.136,22	2.118.136,22
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione					TOTALE Altri fondi	10.368.683,42		2.118.136,22	2.118.136,22
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00		TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	10.368.683,42		2.118.136,22	2.118.136,22
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti					P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto				
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti	0,00		0,00		P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto				
P1.3.1.06) Acconti					P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto				
TOTALE Acconti	0,00		0,00		TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	30.722.338,83		30.893.245,12	30.893.245,12
TOTALE Rimanenze	0,00		0,00		TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	30.722.338,83		30.893.245,12	30.893.245,12
P1.3.2) Crediti					TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	30.722.338,83		30.893.245,12	30.893.245,12

20/05/2022 - 18:48:56

Pagina: 4

**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa				P2.4) Debiti			
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00		P2.4.1) Debiti da finanziamento			
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti				P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
TOTALE Crediti verso clienti e utenti	268.997,91	19.122,00		TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti				P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	31.522.535,76	31.785.117,73		TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti				P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	0,00	5.200,00		TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale				P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		TOTALE Debiti verso altri finanziatori	2.807.286,30	3.020.854,90	3.020.854,90
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi				TOTALE Debiti da finanziamento	2.807.286,30	3.020.854,90	
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00		P2.4.2) Debiti verso fornitori			
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie				P2.4.2.01) Debiti verso fornitori			
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	0,00	0,00		TOTALE Debiti verso fornitori	2.467.832,15	4.448.827,78	4.448.827,78
P1.3.2.08) Altri crediti				TOTALE Debiti verso fornitori	2.467.832,15	4.448.827,78	
TOTALE Altri crediti	1.296.777,49	1.200.145,64		P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi			
P1.3.2.09) Fatture da emettere				P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche			
TOTALE Fatture da emettere	0,00	0,00		TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00

20/05/2022 - 18:48:56

Pagina: 5





**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
<b>TOTALE Crediti</b>	<b>33.088.311,16</b>	<b>33.009.585,37</b>	<b>P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti</b>		
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	291.494,72	5.995.014,26
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
<b>TOTALE Partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
<b>TOTALE Altri titoli</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Debiti per contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
P1.3.4) Disponibilità liquide			<b>TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	291.494,72	5.995.014,26
P1.3.4.01.01.01) banca	175.094.216,49	152.054.337,23	P2.4.4) Acconti ricevuti		
<b>TOTALE Conto di tesoreria</b>	<b>175.094.216,49</b>	<b>152.054.337,23</b>	P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			<b>TOTALE Acconti ricevuti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Altri depositi bancari e postali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	P2.4.5) Debiti tributari		
P1.3.4.03) Assegni			P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		
<b>TOTALE Assegni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente</b>	<b>708.549,76</b>	<b>766.776,79</b>
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
<b>TOTALE Denaro e valori in cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			

Pagina: 6

20/05/2022 - 18:48:56



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'		2021	2020	PASSIVITA'		2021	2020
TOTALE Disponibilità liquide		176.094.216,49	152.064.337,23	TOTALE Debiti per imposte in conto capitale		0,00	0,00
TOTALE Attivo circolante		208.182.527,65	185.063.922,80	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
P1.4) Ratei e risconti				TOTALE Debiti per rimborso di imposte		0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi				P2.4.5.04) Debiti per imposte riscosse per conto terzi			
P1.4.1.01) Ratei attivi				TOTALE Debiti per imposte riscosse per conto terzi		0,00	0,00
TOTALE Ratei attivi		0,00	0,00	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
TOTALE Ratei attivi		0,00	0,00	P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
P1.4.2) Risconti attivi				P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
P1.4.2.01) Risconti attivi				P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente		0,00	0,00
TOTALE Risconti attivi		0,00	0,00	TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
TOTALE Risconti attivi		0,00	0,00	TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
TOTALE Ratei e risconti		0,00	0,00	TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		2.363.372,99	2.362.531,39
TOTALE Attivo		272.657.714,15	242.687.233,64	P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04) Debiti per split payment IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione iva (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione iva (pagamento mensile)		343.517,98	421.409,92
				TOTALE Debiti per scissione iva (pagamento mensile)		343.517,98	421.409,92

Pagina: 7

20/05/2022 - 18:48:56





**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
ATTIVITA'			TOTALE Debiti per split payment IVA	343.517,98	421.409,92
			TOTALE Debiti IVA	343.517,98	421.409,92
			TOTALE Debiti tributari	3.405.440,73	3.550.718,10
			P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali		
			P2.4.6.01) Contributi		
			TOTALE Contributi	1.985.873,33	1.974.459,50
			P2.4.6.02) Ritenute		
			TOTALE Ritenute	989.734,45	963.329,23
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	2.975.607,78	2.927.788,73
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	330.604,57	38.018,01
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	4.531,65	11.486,57
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	130.108,87	236.040,01
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			TOTALE Altri debiti diversi	12.188.906,49	809.141,46

Pagina: 8

20/05/2022 - 18:48:56



**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
**Stato Patrimoniale 2021**

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			TOTALE Altri debiti	12.654.151,58	1.094.686,05
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	219,59	9.828,80
			TOTALE Fatture da ricevere	219,59	9.828,80
			TOTALE Debiti	24.602.032,85	21.047.718,62
			P2.5) Ratei e risciolti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	41.169.894,66	36.886.460,84
			TOTALE Ratei passivi	41.169.894,66	36.886.460,84
			P2.5.2) Risciolti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00

Pagina: 9

20/05/2022 - 18:48:56

 Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF  
Stato Patrimoniale 2021

ATTIVITA'	2021	2020	PASSIVITA'	2021	2020
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	0,00	0,00
			TOTALE Risconti passivi	0,00	0,00
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	41.169.894,66	36.886.460,84
			TOTALE Passivo	272.557.714,15	242.587.233,64
<b>Totale Attivo</b>	<b>272.557.714,15</b>	<b>242.587.233,64</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>272.557.714,15</b>	<b>242.587.233,64</b>

20/05/2022 - 18:48:56

Pagina: 10





## ***SEZIONE QUARTA***

### ***“Nota Integrativa”***



La "**Nota Integrativa**" è stata predisposta nel rispetto delle disposizioni contenute nell'articolo 44 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".

La "**Nota Integrativa**" è un documento di natura tecnico-contabile che descrive l'andamento della gestione dell'Ente, attraverso una puntuale analisi dei suoi settori operativi, nonché i fatti di rilievo che si sono verificati dopo la chiusura dell'esercizio, e contiene ogni altra informazione necessaria o, quantomeno, utile ad assicurare una lettura più chiara ed intelligibile e, quindi, una maggiore comprensione dei dati contabili.

La "**Nota Integrativa**" è articolata in cinque "**sezioni**", come di seguito specificate:

- A) "**Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del Rendiconto Generale**";
- B) "**Analisi delle voci del Conto del Bilancio**";
- C) "**Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale**";
- D) "**Analisi delle voci del Conto Economico**";
- E) "**Altre notizie integrative**".



## A) CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI IN SEDE DI REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE

L'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196 ("**Legge di Contabilità e Finanza Pubblica**"), delega "...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...".

Il Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91:

- contiene le "**Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili**";
- disciplina, in particolare, la "...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...".

Il "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili generali fissati dallo "**Allegato numero 1**" del Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91.

I "**documenti**" e gli "**strumenti**" contabili dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ivi compresi i bilanci "**preventivi**" e quelli "**consuntivi**", vengono gestiti e aggiornati mediante l'utilizzo di un "**software dedicato**" che opera in rete, al quale possono accedere tutte le "**articolazioni organizzative**" dell'Ente, sia a livello "**centrale**" che a livello "**territoriale**".

L'attuale sistema informatico, caratterizzato da un adeguato grado di flessibilità, consente, peraltro, sia alla "**Amministrazione Centrale**" che alle "**Strutture di Ricerca**" di interagire in tempo reale e di effettuare, in modo tempestivo ed efficace, qualsiasi tipo di operazione contabile.

L'adozione di un "**bilancio unico**", unitamente ad una gestione "**centralizzata**" delle spese di personale, consente all'Ente di avere una visione globale dell'andamento della gestione.

In particolare, l'attivazione di un sistema generale di "**governance**" della politica di sviluppo, di gestione, di incentivazione e di valorizzazione del "**capitale umano**",



finalizzato, tra l'altro, a definire in modo organico e razionale sia i piani di fabbisogno che quelli di reclutamento del personale, contribuisce anche a monitorare, con la necessaria attenzione, le cosiddette voci di spesa "**fisse**" ed "**obbligatorie**", che sono quelle che, più di altre, incidono in modo determinante sugli equilibri di bilancio.

Inoltre, al fine di agevolare la lettura del "**Rendiconto Generale**" e la sua piena comprensione, sia sotto il profilo della impostazione che sotto il profilo dei contenuti, è necessario precisare che il "**Bilancio Annuale di Previsione**" è stato predisposto con la modalità "**bottom up**", per cui le previsioni contabili elementari, che riguardano l'Ente nel suo complesso, sono state definite e implementate con riferimento ai diversi "**Centri di Responsabilità Amministrativa**" e alle singole "**Funzioni Obiettivo**".

È, altresì, necessario precisare che, nel rispetto del dettato normativo, peraltro non sempre chiaro ed univoco, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha già promosso alcune importanti iniziative per integrare sia il "**sistema di contabilità finanziaria**" che quello di "**pianificazione e controllo di gestione**" con un efficace "**sistema di contabilità economico-patrimoniale**".

Ovviamente, la impostazione generale del predetto "**documento contabile**" tiene conto non solo dei radicali processi di riforma che hanno interessato gli Enti Pubblici di Ricerca nell'ultimo decennio, ma, come vedremo in seguito, anche del "**Fondo Ordinario**" che il Ministero della Università e della Ricerca ripartisce, annualmente, tra gli "**Enti**" e le "**Istituzioni**" di "**Sperimentazione**" e di "**Ricerca**", che, peraltro, negli anni precedenti ha subito una generale contrazione, costringendo, in particolare, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a rivedere le politiche di potenziamento e di sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica nei vari settori che concorrono a definire la sua programmazione strategica pluriennale e che caratterizzano e qualificano, a tutti i livelli, i relativi interventi, con conseguente riduzione degli investimenti destinati alla loro realizzazione.

Le risorse finanziarie disponibili sono state, pertanto, allocate secondo criteri generali improntati al "**rigore**" e alla "**prudenza**", anche se nella consapevolezza che tutti gli sforzi degli organi di gestione devono essere finalizzati a garantire alle attività primarie dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" il massimo sostegno possibile.



## B - ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO

Il "**Conto del Bilancio**" evidenzia le risultanze della gestione delle "**entrate**" e delle "**uscite**" ed è articolato in due parti:

- a) il "**Rendiconto Finanziario Decisionale**";
- b) il "**Rendiconto Finanziario Gestionale**".

È necessario premettere che il "**Rendiconto Finanziario**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" comprende i dati finanziari consolidati sia di "**competenza**" che di "**cassa**".

I flussi finanziari relativi all'Esercizio Finanziario **2021** sono i seguenti:

Fondo iniziale di Cassa	€	<b>152.054.337,23;</b>
Riscossioni	€	<b>201.861.402,34;</b>
Pagamenti	€	<b>178.821.523,08;</b>
Fondo finale di Cassa	€	<b>175.094.216,49.</b>

### B.1 Entrate

#### B.1.1. Le principali componenti di entrata

La voce di "**entrata**" principale è rappresentata dal "**Fondo Ordinario**", che il Ministero della Università e della Ricerca assegna annualmente allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, con il quale è stato ripartito, tra gli "**Enti**" e le "**Istituzioni**" di "**Sperimentazione**" e di "**Ricerca**", il "**Fondo Ordinario**" per l'anno 2021, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato assegnato, per l'anno **2021**, un "**Fondo Ordinario**" che ammonta complessivamente ad **€ 118.145.998,00**, così articolato:

- "**Assegnazione ordinaria**": **€ 97.345.998,00;**
- "**Attività di ricerca a valenza internazionale**": **€ 15.050.000,00;**
- "**Progettualità di carattere straordinario**": **€ 2.900.000,00;**
- "**Progettualità di carattere continuativo**": **€ 2.850.000,00.**





La "**assegnazione ordinaria**" ha registrato, rispetto a quella dell'Esercizio Finanziario 2020, che ammontava ad € **94.572.966,00**, un discreto incremento, pari ad € **2.773.032,00**.

Per quanto riguarda, invece, le "**Attività di Ricerca a Valenza Internazionale**", l'assegnazione prevista dal predetto Decreto Ministeriale, che ammonta complessivamente ad € **15.050.000,00**, comprende:

- a) un finanziamento di € **5.350.000,00**, destinato alla realizzazione dello "**Extremely Large Telescope**" ("**E-ELT**"), ovvero del "**Telescopio Ottico-Infrarosso Adattivo**" più grande al mondo, con trentanove metri di diametro, che è in fase di costruzione a Cerro Armazones (Cile), a cura della "**European Organisation for Astronomical Research in the Southern Hemisphere**" ("**ESO**"), e che dovrebbe essere completato nell'arco di un quinquennio, con un costo totale di circa **un miliardo di euro**;
- b) un finanziamento di € **4.000.000,00**, destinato alla gestione del "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**"), uno dei più moderni "**Radiotelescopi Europei**", realizzato nel Comune di San Basilio, in Provincia di Cagliari, che:
  - ha un valore, in conto capitale, di circa **sessanta milioni di euro**;
  - costituisce, insieme ai Radiotelescopi di Medicina, sito in Provincia di Bologna, e di Noto, sito in Provincia di Siracusa, lo "**Array Italiano**" per la "**Interferometria a Base Molto Ampia**", ovvero la "**Very Long Baseline Interferometry**" ("**VLBI**");
  - rappresenta una "**facility internazionale**" di altissimo profilo;
- c) un finanziamento di € **3.000.000,00**, destinato alla gestione del "**Large Binocular Telescope**" ("**LBT**"), ovvero di un "**Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso**", sito nello "**Osservatorio del Monte Graham**", in Arizona (Stati Uniti di America), che, al momento, è il "**Telescopio Adattivo a Specchi Monolitici**" più grande del mondo, con un valore, in conto capitale, di circa **duecentoventi milioni di euro**;
- d) un finanziamento di € **2.700.000,00**, a titolo di contributo per la partecipazione dell'Ente alle iniziative promosse dallo "**European Southern Observatory**" ("**ESO**") ed, in particolare, per la realizzazione del "**Programma**" denominato "**Strumentazione ESO**", che è "**...diretto a finanziare la costruzione di apposite strumentazioni scientifiche**", nonché la realizzazione delle necessarie tecnologie



abilitanti, e la eventuale prototipazione delle stesse presso le infrastrutture osservative accessibili allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**...

L'assegnazione relativa alle **"Progettualità di Carattere Straordinario"**, che ammonta ad **€ 2.900.000,00**, comprende il finanziamento destinato alla gestione delle **"Strutture"** e delle **"Infrastrutture"** del **"Telescopio Nazionale Galileo"**, sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla **"Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria"** (**"FGG"**).

L'assegnazione relativa alle **"Progettualità di carattere continuativo"** comprende sia il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo **"Space Weather - Campus Unical"**, per un importo di **€ 300.000,00**, che il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo **"Astrofisica di Eccellenza"**, per un importo di **€ 2.550.000,00**.

In particolare, il Progetto dal titolo **"Astrofisica di Eccellenza"** è *"...destinato allo sviluppo di metodologie scientifiche e di tecnologie abilitanti per il ritorno scientifico degli ingenti investimenti previsti dal Paese ai fini della costruzione delle grandi infrastrutture internazionali terrestri e spaziali e per garantire la loro piena operatività..."*.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** sono state assegnate risorse finanziarie di notevole entità, destinate alla realizzazione di importanti **"Progetti di Ricerca"**.

Nella **"Tabella"** di seguito riportata vengono distinte le **"entrate"** che provengono dal **"Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca"** (**"FOE"**) da quelle che provengono, invece, da fondi e/o finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di **"Progetti"**.

**Tabella n. 1 - Riepilogo delle entrate accertate per il "Funzionamento" e la "Ricerca" e delle altre entrate accertate a vario titolo (importi espressi in euro)**

Anno Accertamento	FOE	Ricerca		INPS [ex-INPDAP (TFR/TFS)]	CNR (TFR/TFS)	Altre entrate	Totale delle Entrate al netto delle "entrate per conto terzi e partite di giro"
	Funzionamento ordinario	altri contributi MUR per la ricerca	Altre entrate				
<b>2017</b>	77.987.534,00 <sup>1</sup>	29.943.645,00 <sup>2</sup>	23.929.636,82 <sup>3</sup>	0,00	636.001,02 <sup>4</sup>	972.239,82 <sup>5</sup>	133.469.056,66



<b>2018</b>	83.107.736,00 <sup>6</sup> composto da <b>77.819.133,00</b> , a titolo di "assegnazione ordinaria" e da <b>5.288.603,00</b> , a titolo di "ex premiabilità", calcolata in proporzione alla "assegnazione ordinaria" relativa all'anno 2017	31.249.365,27 <sup>7</sup>	26.447.819,15 <sup>8</sup>	0,00	210.193,95 <sup>9</sup>	1.244.204,40 <sup>10</sup>	142.259.318,77
<b>2019</b>	94.535.474,00 <sup>11</sup>	52.264.600,50 <sup>12</sup>	23.479.031,32 <sup>13</sup>	0,00	289.111,97 <sup>14</sup>	1.243.264,48 <sup>15</sup>	171.811.482,27
<b>2020</b>	94.572.966,00 <sup>16</sup>	23.529.505,39 <sup>17</sup>	28.908.193,34 <sup>18</sup>	50.612,94 <sup>19</sup>	0,00	785.445,28 <sup>20</sup>	147.846.722,95
<b>2021</b>	<b>97.345.998,00<sup>21</sup></b>	<b>46.606.696,00<sup>22</sup></b>	<b>20.036.590,31<sup>23</sup></b>	<b>0,00</b>	<b>1.078.372,07<sup>24</sup></b>	<b>2.021.338,90<sup>25</sup></b>	<b>167.088.995,28</b>

**Note alla Tabella numero 1:**

<sup>1</sup> Il Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2016, numero di protocollo 631, prevedeva, per l'anno 2017, una assegnazione ordinaria pari al 100% della assegnazione ordinaria definitiva relativa all'anno 2016, ma, con il Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2017, numero di protocollo 608, la predetta assegnazione è stata, invece, incrementata.

<sup>2</sup> L'importo di € 29.943.645,00 si riferisce:

- per € 10.000.000,00, alla assegnazione prevista dall'articolo 1, comma 177, della Legge 23 dicembre 2014, numero 190 (Legge di Stabilità per l'Anno 2015), al fine di "...sostenere le ricerche e lo sviluppo di partenariati con imprese di alta tecnologia nei progetti internazionali per lo sviluppo e la realizzazione di strumenti altamente innovativi nel campo della radioastronomia, con specifico riguardo al Progetto dal titolo "Square Kilometer Array" ("SKA"), e della astronomia a raggi gamma, con specifico riguardo al progetto dal titolo "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), per gli anni 2015, 2016 e 2017...";
- per € 6.820.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2017, numero di protocollo 608;
- per € 3.000.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2017, numero di protocollo 608;
- per € 9.473.564,00, ai fondi destinati al finanziamento dei "progetti premiali" per l'anno 2015 (Decreto Ministeriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850; sospeso in banca del 6 dicembre 2017, numero 425201700000018673);
- per € 223.458,00, al finanziamento dei "Progetti PRIN MIUR 2015", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del Ministero 7 novembre 2016, numero di protocollo 2634 (sospeso in banca del 12 dicembre 2016, numero 4252016-27454; l'importo è stato iscritto nel Bilancio Annuale di previsione per l'Esercizio Finanziario 2017 mediante apposita variazione di bilancio perfezionata nel mese di gennaio dello stesso anno);
- per € 163.219,58, al saldo del finanziamento del "Progetto" dal titolo "PON ENERGETIC", proposto dal "Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano Sistem", al quale aderisce anche lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" (sospeso in banca del 3 maggio 2017, numero 3152017-22591470);
- per € 102.400,00, all'80% del finanziamento del "Progetto" dal titolo "Il Planetario: una sfida moderna nell'interazione tra approccio formale e non formale della conoscenza", concesso ai sensi della Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "Iniziative per la diffusione della cultura scientifica" (Bando di selezione emanato con Decreto Direttoriale del 1° luglio 2014, numero di protocollo 2216, e graduatorie approvate con Decreto Direttoriale del 10 febbraio 2015, numero di protocollo 347; sospeso in banca del 19 giugno 2017, numero 4252017-10098);
- per € 64.000,00, al finanziamento del "Progetto" dal titolo "Nuova tecnologia e attività di laboratorio per la diffusione della Astronomia",



concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 5 agosto 2016, numero di protocollo 1644 (sospeso in banca del 20 dicembre 2016, numero 42520160000029072);

- per € **58.817,92**, ai fondi destinati, nell'ambito della assegnazione ordinaria per l'anno 2015, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, ai sensi dell'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, lettera g), del Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero di protocollo 599 (con Decreto del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del 2 dicembre 2016, numero di protocollo 3223, l'importo non assegnato per le predette finalità è stato ripartito tra gli Enti di Ricerca in misura proporzionale alla assegnazione ordinaria relativa all'anno 2015 e costituisce una integrazione della predetta assegnazione; sospeso in banca del 21 dicembre 2016, numero 4252016-29353);
- per € **18.871,33**, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2014 (sospeso in banca del 16 agosto 2016, numero 42520160000017635);
- per € **19.314,07**, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2015 (sospeso in banca del 16 agosto 2017, numero 4252017000001300);
- per € **0,10**, al saldo del finanziamento del "**Progetto**" dal titolo "**Astronomia e Società, tra tradizione e innovazione tecnologica**", concesso ai sensi della Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla Legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "**Iniziative per la diffusione della cultura scientifica**" (sospeso in banca del 19 ottobre 2017, numero 42520170000016325, per un importo di € **46.608,32**, e maggiore entrata già parzialmente accertata in bilancio, per un importo di € **46.608,22**; pertanto, la maggiore entrata accertata, in conto competenza, nell'esercizio finanziario 2017, è pari ad € **0,10**).

<sup>3</sup>Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**" e dalla "**Unione Europea**" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "**Tabella numero 2**").

<sup>4</sup>L'importo di € **636.001,02** si riferisce al versamento effettuato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2016 (sospeso in banca del 29 novembre 2016, numero 4252016-26148).

<sup>5</sup>L'importo di € **972.239,82** si riferisce ad entrate corrispondenti al Conto 3 "**Entrate extratributarie**".

<sup>6</sup>Con Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato assegnato un "**Fondo Ordinario**" pari ad euro 83.107.763,00, composto da euro 77.819.133,00, a titolo di "**assegnazione ordinaria**", e da euro 5.288.603,00, a titolo di "**ex premialità**", calcolata in proporzione alla "**assegnazione ordinaria**" relativa all'anno 2017.

<sup>7</sup>L'importo di € **31.249.365,27** si riferisce:

- per € **12.920.000,00**, alla assegnazione destinata alle "**attività di ricerca a valenza internazionale**", prevista dal Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568;
- per € **2.500.000,00**, alla assegnazione destinata alle "**progettualità di carattere straordinario**", prevista dal Decreto Ministeriale del 26 luglio 2018, numero 568;
- per € **6.278.315,11**, ai fondi destinati al finanziamento dei "**progetti premiali**" per l'anno 2016 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92: sospeso in banca del 24 maggio 2018, numero 321);
- per € **6.140.376,07**, ai fondi destinati al finanziamento dei "**progetti premiali**" per l'anno 2017 (Decreto Ministeriale del 5 febbraio 2018, numero di protocollo 92: sospeso in banca del 4 dicembre 2018, numero 916);
- per € **1.069.472,00**, al finanziamento straordinario destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di **24** giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018**" che il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020**";



- per € 1.047.138,00, al finanziamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75 (con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018 sono stati ripartiti i fondi stanziati, per le predette finalità, dall'articolo 1, comma 668, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, come innanzi richiamata);
- per € 299.250,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "DORA: Ottiche Dispiegabili per Applicazioni di Remote Sensing", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 19 settembre 2018, numero di protocollo 2355;
- per € 188.891,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "SMS: Simulazioni di Osservazioni dei Campi Magnetici negli Ammassi di Galassie con SKA", erogato dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre 2017, numero di protocollo 2811, registrato dalla Corte dei Conti in data 20 novembre 2017, Foglio numero 21024;
- per € 180.000,00, al finanziamento del Progetto di Ricerca dal titolo "FORNAX B: Mappatura del Campo Magnetico nell'Ammasso di Galassie Fornax", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre 2017, numero di protocollo 2811;
- per € 178.718,00, al finanziamento del "Progetto Premiale" (Anno 2015) dal titolo "FIGARO: Fostering Italian Leadership in the Field of Gravitational Wave Astrophysics", che è stato presentato dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" e al quale partecipano anche lo "Istituto Nazionale di Fisica Nucleare" e la "Agenzia Spaziale Italiana" (il finanziamento è stato concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 27 ottobre 2017, numero di protocollo 850);
- per € 169.796,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "ClustersXEuclid", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 18 ottobre 2017, numero di protocollo 2811;
- per € 123.042,00, ai fondi destinati, per gli anni 2016 e 2017, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, previste dall'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, ma non più ripartiti, tra gli Enti Pubblici di Ricerca, per le predette finalità e assegnati, nell'anno 2018, allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con Decreti del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 5 ottobre 2018, numero di protocollo 2585, per un importo, relativo all'anno 2016, pari ad € 61.521,23, e del 27 settembre 2018, numero di protocollo 2476, per un importo, relativo all'anno 2017, pari ad € 61.520,77;
- per € 58.624,00, all'80% del finanziamento ministeriale concesso ai sensi dalla Legge 28 marzo 1991, numero 113, come modificata dalla Legge 10 gennaio 2000, numero 6, che promuove le "Iniziativa per la diffusione della cultura scientifica", e destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Cosmic Mission: la esplorazione spaziale e la gamification al servizio della didattica della scienza";
- per € 43.138,41, alla quota parte del fondo destinato, per l'anno 2015, alla copertura finanziaria delle assunzioni per chiamata diretta, previste dall'articolo 13 del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che è stata assegnata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera h), del Decreto Ministeriale del 10 agosto 2015, numero 599, e per gli effetti del Decreto Ministeriale del 20 novembre 2017, numero 3266;
- per € 20.015,38, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2016, assegnata allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca con Determina Direttoriale del 26 giugno 2018, numero 175;
- per € 16.589,30, al finanziamento ministeriale destinato alla attuazione dello "Accordo COMETA - Progetto ACPR15T4";
- per € 16.000,00, al saldo del finanziamento ministeriale destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Nuova tecnologia e attività di laboratorio per la diffusione della astronomia".

<sup>8</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "Agenzia Spaziale Italiana" e dalla "Unione Europea" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "Tabella numero 2").

<sup>9</sup> L'importo di € 210.193,95 si riferisce al versamento effettuato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello Istituto Nazionale di Astrofisica e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2017.

<sup>10</sup>Entrate corrispondenti al Conto 3 "Entrate extratributarie".



<sup>11</sup> Con Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 10 ottobre 2019, numero di protocollo 856, è stata prevista una "assegnazione ordinaria", per l'anno 2019, pari ad € 95.604.946,00, che comprende, tra gli altri:

- l'importo di € 6.994.880,00, che è stato attribuito:
  - in ragione degli "...accordi con i quali, sistematicamente e in modo consolidato nel tempo, lo "Istituto Nazionale di Astrofisica", di intesa con la "Agenzia Spaziale Italiana", ha posto in essere contratti o altre forme di lavoro per centoventi unità di personale, i cui criteri corrispondono a quelli richiesti per l'applicazione dell'articolo 20 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...";
  - al fine di "...consentire allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" di operare la stabilizzazione di tale personale qualificato, sulla base di risorse certe e stabili...";
- l'importo di € 4.591.298,00, destinato al finanziamento, a regime, delle procedure di stabilizzazione del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75 (con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018 sono stati ripartiti i fondi stanziati, per le predette finalità, dall'articolo 1, comma 668, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, che approva sia il "Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018" che il "Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020");
- l'importo di € 1.069.472,00, già iscritto nel "Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2018" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2018, numero 68, che è destinato al reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di 24 giovani ricercatori e tecnologi, in attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 28 febbraio 2018, numero di protocollo 163, con il quale è stato ripartito il fondo all'uopo stanziato dall'articolo 1, comma 633, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205, come innanzi richiamata.

<sup>12</sup> L'importo di € 52.264.600,50 si riferisce:

- per € 12.850.000,00, alla assegnazione destinata alle "attività di ricerca a valenza internazionale", prevista dal Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856;
- per € 2.600.000,00, alla assegnazione destinata alle "progettualità di carattere straordinario", prevista dal Decreto Ministeriale del 10 ottobre 2019, numero 856;
- per € 18.683.000,00, al finanziamento del "Progetto" dal titolo "SRT-HighFraq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio" (il Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, ha individuato lo "Osservatorio Astronomico di Cagliari" quale Stazione Appaltante per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione delle strumentazioni e delle apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del "Progetto");
- per € 6.000.000,00, al finanziamento, per l'anno 2018, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...";
- per € 10.000.000,00, al finanziamento, per l'anno 2019, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...";
- per € 1.555.564,50, al settanta per cento del finanziamento complessivo erogato dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per la realizzazione di otto "Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale" ("PRIN"), di cui sette nell'ambito del "Settore" denominato "PE9 - Universe Sciences: Astro-physics/chemistry/biology; solar system; stellar, galactic and extragalactic astronomy, planetary systems, cosmology, space science, instrumentation", afferente al "Macrosettore" denominato "PE - Scienze Fisiche, Chimiche e Ingegneristiche", e uno nell'ambito del "Settore" denominato "PE10 - Earth System Science: Physical geography, geology, geophysics, atmospheric sciences, oceanography, climatology, cryology, ecology, global environmental change, biogeochemical cycles, natural resources management", afferente al "Macrosettore" denominato "PE - Scienze Fisiche, Chimiche e Ingegneristiche" (Delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2019, numero 60);
- per € 502.200,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "I.Bi.S.Co", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca nell'ambito del "Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020" (al Progetto, proposto dallo "Istituto Nazionale di Fisica Nucleare", partecipa, quale "soggetto partner", anche lo "Istituto Nazionale di Astrofisica");



- per € 55.400,00, al finanziamento del "Progetto di Ricerca" dal titolo "ESCAPE: Coronografia Solare dell'Antartide per studi Space Weather", concesso dal Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, nell'ambito del "Programma Nazionale di Ricerche in Antartide" ("PNRA"), con Decreto Direttoriale del 27 novembre 2015, numero 2952;
- per € 18.436,00, al finanziamento ministeriale destinato alla attuazione dello "Accordo COMETA - Progetto ACPR15T4".

<sup>13</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "Agenzia Spaziale Italiana" e dalla "Unione Europea" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "Tabella numero 2").

<sup>14</sup> L'importo di € 289.111,97 si riferisce al versamento effettuato dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" a titolo di rimborso delle indennità di anzianità maturate, alla data del 31 dicembre 2004, dal personale transitato, a decorrere dal 1° gennaio 2005, nei ruoli dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e cessato dal servizio, con diritto alla corresponsione delle predette indennità maturato nell'anno 2018.

<sup>15</sup> Entrate corrispondenti al Conto 3 "Entrate extratributarie".

<sup>16</sup> Con Decreto del Ministero della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, è stata prevista una "Assegnazione ordinaria", per l'anno 2020, pari ad € 94.572.966,00.

<sup>17</sup> L'importo di € 23.529.505,39 si riferisce:

- per € 12.850.000,00, alla assegnazione destinata alle "Attività di ricerca a valenza internazionale";
- per € 2.000.000,00, alla assegnazione destinata alle "Progettualità di carattere straordinario";
- per € 600.000,00, alla assegnazione destinata alle "Progettualità di carattere continuativo";
- per € 5.000.000,00, al finanziamento, per l'anno 2020, dei "Progetti Internazionali" denominati "Square Kilometer Array" ("SKA") e "Cherenkov Telescope Array" ("CTA"), concesso dal Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...";
- per € 1.475.235,00, alla assegnazione prevista dal Decreto del "Ministero della Università e della Ricerca" del 14 luglio 2020, numero 294, che:
  - ha definito i criteri di riparto e le modalità di utilizzo delle risorse stanziati nell'anno 2020, per "...far fronte alle straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei Ministri in data 31 gennaio 2020...", e destinate "...al sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca...";
  - ha ripartito, per le predette finalità, uno stanziamento complessivo di € 18.000.000,00 tra gli Enti e le Istituzioni di Ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, vigilati dal "Ministero della Università e della Ricerca", in proporzione all'assegnazione ordinaria attribuita, per l'anno 2019, a ciascun Ente o Istituzione a valere sul "Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca" (con la nota del 28 ottobre 2020, numero di protocollo 16107, la "Direzione generale per il coordinamento e la valorizzazione della ricerca e dei suoi risultati" del "Ministero della Università e della Ricerca" ha comunicato che allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato assegnato un finanziamento pari ad € 1.475.235,00, come risulta dal prospetto ad essa allegato);
- per € 1.419.641,60, al finanziamento concesso dal "Ministero della Università e della Ricerca" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" con Decreto Direttoriale del 26 agosto 2020, numero 1370, per la realizzazione del Progetto dal titolo "Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio: rafforzamento del capitale umano", Codice "CIR01\_00010" ("Avviso" del 24 dicembre 2019, numero 2595, emanato dal medesimo "Dicastero"), gestito dallo "Osservatorio Astronomico di Cagliari";
- per € 80.000,00, al finanziamento concesso dal "Ministero della Università e della Ricerca" per la realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "TOR VERGATA SUSAS: Smart Urban Sustainable Area", con "soggetto capofila" la "Università degli Studi di Roma - Tor Vergata" e "soggetto partner" lo "Osservatorio Astronomico di Roma", che ha Sede a Monte Porzio Catone (Roma);
- per € 23.040,00 al finanziamento destinato alla realizzazione del "Progetto di Ricerca" dal titolo "Meteorologia spaziale e ruolo della turbolenza (SPIRIT)", gestito dallo "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali" ("IAPS") di Roma;
- per € 21.344,86, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2018;



- per € **21.283,27**, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2019;
- per € **20.726,84**, alla quota del cinque per mille della Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche per l'anno finanziario 2017;
- per € **18.080,00**, al finanziamento destinato, nell'ambito del "**Programma Nazionale di Ricerche in Antartide**" ("**PNRA**"), alla realizzazione del "**Progetto di Ricerca**" dal titolo "**Manutenzione straordinaria e upgrade della Rete degli Osservatori Permanenti - SuperDARN Radar**", gestito dallo "**Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali**" ("**IAPS**") di Roma;
- per € **153,82**, al finanziamento destinato alla realizzazione del "**Progetto di Ricerca**" dal titolo "**Legge 6/2000 - Cosmic Mission: l'esplorazione spaziale e la "gamification" al servizio della didattica della scienza**".

<sup>18</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**" e dalla "**Unione Europea**" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "**Tabella numero 2**").

<sup>19</sup> L'importo di € **50.612,94** si riferisce al trasferimento, da parte dello "**Istituto Nazionale della Previdenza Sociale**", dell'importo relativo al "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") maturato da una unità di personale, transitata, per mobilità volontaria, ai sensi dell'articolo 30 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, dai ruoli del "**Ministero della Difesa**" ai ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dal **1° aprile 2013**.

<sup>20</sup> Entrate corrispondenti al Conto 3. "**Entrate extratributarie**".

<sup>21</sup> Con Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, è stata prevista una "**Assegnazione ordinaria**", per l'anno **2021**, pari ad € **97.345.998,00**.

<sup>22</sup> L'importo di € **46.606.696,00** si riferisce:

- per € **15.050.000,00**, alla assegnazione destinata alle "**Attività di ricerca a valenza internazionale**", prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844;
- per € **2.900.000,00**, alla assegnazione destinata alle "**Progettualità di carattere straordinario**", prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844;
- per € **2.850.000,00**, alla assegnazione destinata alle "**Progettualità di carattere continuativo**", prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844;
- per € **12.000.000,00**, al finanziamento previsto dalla Legge 14 Agosto 2020, numero 115, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, dell'11 Settembre 2020, che ratifica ed esegue la Convenzione istitutiva dell'Osservatorio "**Square Kilometre Array**" (l'articolo 3, comma 1, della predetta Legge prevede espressamente che è "...autorizzata la spesa di euro **12.000.000**, per ciascuno degli anni dal **2020 al 2029**, ai sensi dell'articolo 10 della Convenzione di cui all'articolo 1, per le spese di costruzione, e di euro **1.000.000** annui, a decorrere dall'anno **2030**, per le spese di gestione, da destinare all'Istituto Nazionale di Astrofisica per far fronte all'obbligo di contribuzione all'Osservatorio denominato "**Square Kilometre Array**");
- per € **5.000.000,00**, al finanziamento, per l'anno **2021**, dei "**Progetti Internazionali**" denominati "**Square Kilometer Array**" ("**SKA**") e "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**"), concesso dal "**Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca**" con Decreto del 4 giugno 2019, numero 450, che ripartisce tra gli Enti Pubblici di Ricerca "...le risorse del "**Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese**", di cui all'articolo 1, comma 1072, della Legge 27 dicembre 2017, numero 205...", come rimodulato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2020, pubblicato nel "**Supplemento ordinario**" alla "**Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana**", "**Serie Generale**", del 31 dicembre 2020, numero 323, che autorizza la "**Ripartizione in capitoli delle unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e per il triennio 2021-2023**" e, in particolare, dalla "**Tabella**" numero 11 "**Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca**" ad esso allegata che, nel Capitolo 7341, stanZIA, limitatamente all'anno **2021**, il predetto finanziamento per la realizzazione dei Progetti Internazionali "**SKA**" e "**CTA**";
- per € **3.687.476,00**, al finanziamento, a decorrere dall'anno **2021**, previsto dal Decreto del "**Ministero della Università e della Ricerca**" del 29 ottobre 2020, numero 802, per il reclutamento di ricercatori e tecnologi;





- per € 1.690.000,00, al finanziamento, a decorrere dall'anno 2021, previsto dal Decreto del "Ministero della Università e della Ricerca" del 19 maggio 2021, numero 614, per il completamento delle "...procedure di stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75..." e per il reclutamento, a tal fine, di numero ventisei unità di personale;
- per € 1.020.611,00, al finanziamento, a decorrere dall'anno 2021, previsto dal Decreto del "Ministero della Università e della Ricerca" del 19 maggio 2021, numero 614, per la "...assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi...";
- per € 2.303.009,00, al finanziamento previsto dal Decreto del "Ministero della Università e della Ricerca" del 25 giugno 2021, numero 737, con il quale sono stati definiti i "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca ("PNR")" per gli Esercizi Finanziari 2021, 2022 e 2023, ai sensi dell'articolo 1, comma 548, della Legge del 30 dicembre 2020, numero 178;
- per € 80.000,00, al finanziamento concesso dal "Ministero della Università e della Ricerca" ("MUR") con Decreto Direttoriale del 25 agosto 2021, numero 2109, che approva la graduatoria generale complessiva dei progetti finanziati ai sensi del Titolo II "Contributi Annuali" del Decreto Direttoriale del 22 ottobre 2020, numero 1662, e destinato alla realizzazione di un Progetto dal titolo "Touch-Sky: alla scoperta del cielo con gli atlanti del passato e i satelliti del futuro";
- per € 25.600,00, al finanziamento erogato a titolo di "Saldo del contributo del Ministero della Università e della Ricerca" per la realizzazione del Progetto dal titolo "ACPR14T4\_00469", presentato dallo "Osservatorio Astronomico di Capodimonte", che ha Sede a Napoli.

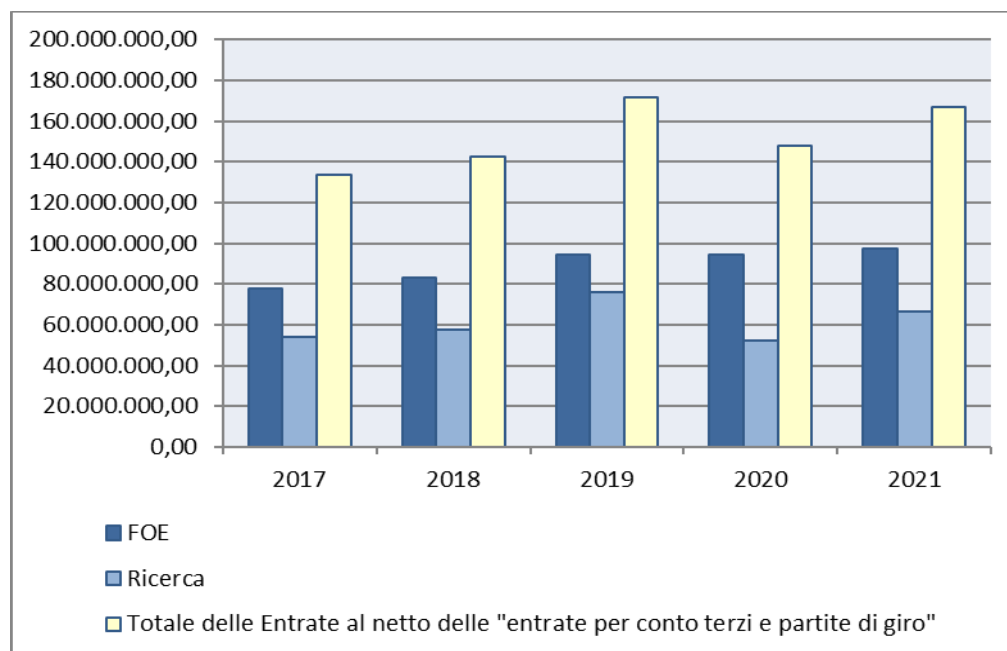
<sup>23</sup> Altre entrate per la ricerca costituite, in gran parte, da fondi stanziati dalla "Agenzia Spaziale Italiana" e dalla "Unione Europea" (al riguardo, si fa espresso rinvio, per maggiori dettagli, ai dati riportati nella "Tabella numero 2").

<sup>24</sup> L'importo di € 1.078.372,07 è relativo al trasferimento, da parte del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" ("CNR"), delle somme imputabili al "Trattamento di Fine Rapporto" ("TFR") / "Trattamento di Fine Servizio" ("TFS") già corrisposto o da corrispondere ad alcuni dipendenti transitati nei ruoli dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" ai sensi del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 127 (sospesi del 25 marzo 2021, numero 156, e del 1° aprile 2021, numeri 162, 163 e 164).

<sup>25</sup> Entrate corrispondenti al Conto 3. "Entrate extratributarie".



**Grafico n. 1:** Situazione delle entrate accertate negli ultimi cinque anni (distinte per assegnazioni ordinarie e per fondi destinati alla ricerca)



Come si rileva dal prospetto all'uopo predisposto, la maggior parte delle "**entrate**" è costituita da finanziamenti concessi e/o erogati dal "**Ministero della Università e della Ricerca**" (ex "**MIUR**").

È necessario, comunque, precisare che, sebbene una buona parte delle risorse finanziarie che alimentano le "**entrate**" dell'Ente provenga ancora da soggetti pubblici, l'entità dei finanziamenti esterni, che i soggetti privati destinano, prevalentemente, alla realizzazione di "**Programmi**" e "**Progetti**" di "**Ricerca**" e di "**Innovazione**", ha registrato, negli ultimi tempi, un sensibile incremento.

Questo è un indice significativo del livello di eccellenza raggiunto dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

È, peraltro, importante sottolineare che i finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "**Programmi**" e "**Progetti**" di "**Ricerca**" e di "**Innovazione**" richiedono, nella maggior parte dei casi, un contestuale impegno economico dell'Ente, nella forma del cofinanziamento o della anticipazione di fondi.

I soggetti, sia pubblici che privati, che erogano i predetti finanziamenti spesso non prevedono la copertura delle spese generali, ovvero, in alcuni casi, la prevedono, ma in



una misura percentuale che, comunque, non corrisponde a quella che viene effettivamente sostenuta, mentre, in altri casi, la prevedono, ma in una misura eccessivamente ridotta e, quindi, assolutamente insufficiente rispetto alle reali esigenze.

Questa tendenza, assolutamente negativa, complica notevolmente la realizzazione di numerosi "**Programmi**" e "**Progetti**" di "**Ricerca**" e di "**Innovazione**" e rischia di pregiudicare l'accesso ad importanti fonti esterne di finanziamento.

Un approfondimento merita anche la gestione dei finanziamenti che provengono dalla "**Unione Europea**" ("**U.E.**") e dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**" ("**ASI**"), che rappresentano uno dei maggiori canali di "**entrata**" dell'Ente.

Con particolare riferimento alle iniziative promosse dalla "**Unione Europea**", è necessario sottolineare che sono stati consolidati e sviluppati, nel tempo, i rapporti con soggetti qualificati, sia pubblici che privati, che operano nel settore, garantendo alle "**Strutture di Ricerca**" dell'Ente il necessario supporto, tecnico, amministrativo, giuridico, contabile e scientifico, ai fini della presentazione e/o della partecipazione a numerosi "**Programmi**" e "**Progetti**" di "**Ricerca**" e di "**Innovazione**".

Nell'anno 2020 era stato registrato un rilevante incremento dei finanziamenti provenienti dalla "**Unione Europea**", che ammontavano a poco più **dodici milioni di euro**, mentre nell'anno **2021** le entrate si sono attestate sui livelli degli anni precedenti.

Negli anni 2019 e 2020 l'importo complessivo dei finanziamenti che la "**Agenzia Spaziale Italiana**" ha destinato alla realizzazione di "**Progetti**" presentati da ricercatori e tecnologi dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha superato i **quindici milioni di euro**, registrando, rispetto agli anni precedenti, un sensibile incremento.

Nell'anno **2021** l'importo complessivo dei predetti finanziamenti è stato, invece, di poco superiore ai **dodici milioni di euro**.

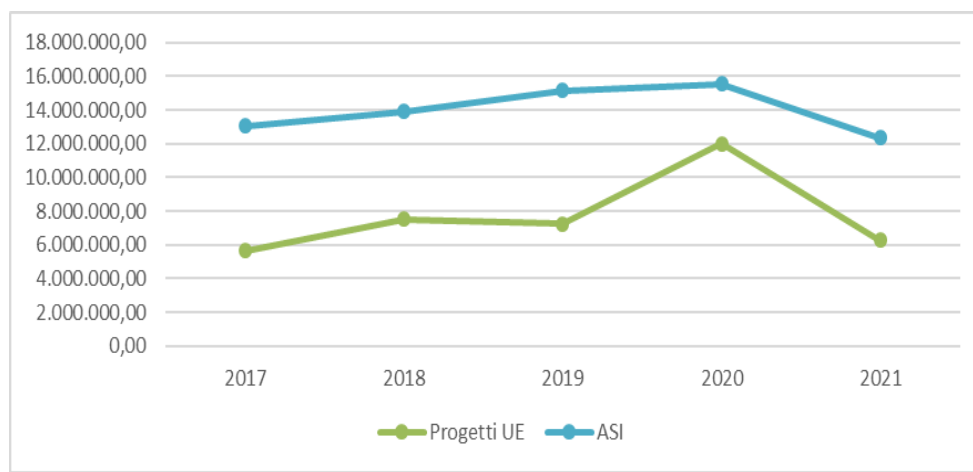
È stata predisposta, a tal fine, una "**Tabella**" comparativa delle "**entrate**" provenienti dalla "**Unione Europea**" e dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**", con specifico riferimento agli ultimi cinque Esercizi Finanziari:



**Tabella n. 2 - Situazione delle entrate provenienti dalla "Unione Europea" ("UE") e dalla "Agenzia Spaziale Italiana" ("ASI") negli ultimi cinque anni (importi espressi in euro)**

ANNI	Entrate provenienti dalla "Unione Europea"	Entrate provenienti dalla "Agenzia Spaziale Italiana"
2017	5.645.997,17	13.065.849,10
2018	7.510.564,54	13.890.067,44
2019	7.231.931,46	15.149.430,49
2020	12.019.994,27	15.561.508,83
<b>2021</b>	<b>6.284.038,77</b>	<b>12.370.506,17</b>

**Grafico n. 2: Situazione delle entrate provenienti dalla "Unione Europea" ("UE") e dalla "Agenzia Spaziale Italiana" ("ASI") negli ultimi cinque anni (importi espressi in euro)**



In relazione alla gestione delle predette "**entrate**", è necessario sottolineare ancora una volta la difficoltà, già segnalata in precedenza, di imputare sui finanziamenti destinati alla realizzazione di "**Programmi e Progetti di Ricerca**" le relative spese generali.

Questa oggettiva difficoltà costringe spesso l'Ente a far gravare sulla propria "**assegnazione ordinaria**" anche le spese generali che vengono sostenute, direttamente



e/o indirettamente, per lo sviluppo e la gestione di "**Programmi**" e "**Progetti**" finanziati con fondi esterni.

La gestione dei rapporti con altri soggetti, sia pubblici che privati (Regioni, Enti Territoriali e Locali, Istituti Bancari e Fondazioni), che erogano all'Ente finanziamenti e contributi a vario titolo, è demandata direttamente alle "**Strutture di Ricerca**", nel rispetto della loro autonomia.

La Direzione Generale ha, peraltro, sempre garantito e continua, comunque, a garantire, nonostante l'endemica carenza di personale tecnico-amministrativo, il supporto dei suoi "**Uffici**" e dei suoi "**Servizi di Staff**" alle predette "**Strutture**" per tutte le iniziative che vengono intraprese nell'ambito delle finalità istituzionali dell'Ente, con particolare riguardo a quelle che hanno una ricaduta maggiore in termini di immagine, di prestigio e di visibilità, sia nazionale che internazionale.

### B.1.2. Le entrate di competenza dell'Esercizio Finanziario 2021, accertate, rimosse o rimaste da riscuotere

Le "**somme accertate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano complessivamente ad **€ 206.229.185,78**.

Nel medesimo Esercizio le "**somme rimosse**" in "**conto competenza**" sono pari **€ 191.982.111,69**, mentre le "**somme rimaste da riscuotere**" sono pari ad **€ 14.247.074,09**, come risulta dalle "**Table**" di seguito riportate (\*):

#### Tabella n. 3 - Riepilogo delle entrate di competenza dell'anno accertate, rimosse e rimaste da riscuotere (importi espressi in euro)

Anno	Somme accertate	Somme rimosse in c/competenza	Somme accertate rimaste da riscuotere
2021	206.229.185,78	191.982.111,69	14.247.074,09

(\*) I dati sono comprensivi delle "entrate per conto terzi e partite di giro"

Le "**entrate accertate**", al netto delle "**entrate per conto terzi e partite di giro**", ammontano ad **€ 167.088.995,28**, di cui il **99,9997%** per "**entrate correnti**" e lo **0,0003%** per "**entrate da riduzione di attività finanziarie**".



**Tabella n. 4 - Suddivisione delle entrate registrate nell'Esercizio Finanziario 2021 per "Conti" di primo livello**

Conti di primo livello	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni definitive	Somme accertate	Somme rimosse in c/competenza	Somme accertate rimaste da riscuotere	Diff. % somme accertate - previsioni iniziali	"INCIDENZA DELLE ENTRATE" % accertato sul totale (escluse entrate per conto terzi e partite di giro)
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro		
2. Trasferimenti correnti	123.178.812,87	41.888.343,51	165.067.156,38	165.067.156,38	151.355.189,99	13.711.966,39	34,01%	98,7900%
3. Entrate extratributarie	483.799,41	1.537.539,49	2.021.338,90	2.021.338,90	1.579.019,02	442.319,88	317,81%	1,2097%
<b>Totale Entrate correnti</b>	<b>123.662.612,28</b>	<b>43.425.883,00</b>	<b>167.088.495,28</b>	<b>167.088.495,28</b>	<b>152.934.209,01</b>	<b>14.154.286,27</b>	<b>35,12%</b>	<b>99,9997%</b>
4. Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,0000%
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00		0,0003%
6. Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,0000%
<b>Totale Entrate al netto delle entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>123.662.612,28</b>	<b>43.426.383,00</b>	<b>167.088.995,28</b>	<b>167.088.995,28</b>	<b>152.934.709,01</b>	<b>14.154.286,27</b>	<b>35,12%</b>	<b>100,0000%</b>
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	29.573.000,00	9.567.190,50	39.140.190,50	39.140.190,50	39.047.402,68	92.787,82		
<b>Totale Entrate</b>	<b>153.235.612,28</b>	<b>52.993.573,50</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>		

Nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 dicembre 2020, numero 103, le "entrate", secondo le "previsioni iniziali", sono pari ad € 153.235.612,28, hanno subito successivamente variazioni per un importo di € 52.993.573,50 e, pertanto, ammontano complessivamente ad € 206.229.185,78.

In particolare, con riferimento al "Conto" di primo livello denominato "Trasferimenti Correnti", lo scostamento tra le "previsioni iniziali" e le "previsioni definitive", pari ad € 41.888.343,51, è imputabile:

- per un importo di € 2.773.032,00, all'incremento, nell'ambito del "Fondo Ordinario" per l'anno 2021, ripartito tra gli "Enti" e le "Istituzioni" di "Sperimentazione" e di "Ricerca" con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, della "assegnazione ordinaria" concessa allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", che ammonta complessivamente ad € 97.345.998,00, in quanto:
  - nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021, era stato inizialmente iscritto, per la medesima finalità, un importo di € 94.572.966,00, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 1, del Decreto del Ministro della



Istruzione, della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, che ha ripartito il "**Fondo Ordinario**" per l'anno **2020**, consentendo, tra l'altro, agli "**Enti**" e alle "**Istituzioni**" di "**Sperimentazione**" e di "**Ricerca**" di "...redigere il Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021** sulla base del **100%** delle somme assegnate nell'esercizio finanziario precedente...";

- la predetta "**assegnazione**" ha, pertanto, comportato, per lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", una maggiore entrata, pari ad € **2.773.032,00**, che è stata destinata:
  - a) per un importo di € **1.500.000,00**, alla copertura finanziaria degli interventi edilizi previsti, nell'ambito del "**Programma Triennale dei Lavori Pubblici**" per il Triennio 2021-2023, dallo "**Elenco dei Lavori**" per l'anno **2021**, al fine di procedere, nel più breve tempo possibile, dapprima alla adozione del predetto "**Programma**" e, successivamente, alla sua definitiva approvazione;
  - b) per un importo di € **1.200.000,00**, al finanziamento di Borse di Studio per l'accesso e la frequenza di Scuole e/o Corsi di Dottorato di Ricerca;
  - c) per un importo di € **73.032,00**, alla parziale copertura finanziaria delle spese per la promozione di iniziative a sostegno della ricerca fondamentale per il periodo compreso tra l'anno **2021** e l'anno **2025**;
- per un importo di € **2.700.000,00**, al finanziamento che il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, ha destinato, nell'ambito delle "**attività di ricerca a valenza internazionale**", alla partecipazione dell'Ente alle iniziative promosse dallo "**European Southern Observatory**" ("**ESO**") ed, in particolare, alla realizzazione del "**Programma**" denominato "**Strumentazione ESO**", che è "...diretto a finanziare la costruzione di apposite "**strumentazioni scientifiche**", nonché la realizzazione delle necessarie tecnologie abilitanti, e la eventuale prototipazione delle stesse presso le infrastrutture osservative accessibili allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**"...";
- per un importo di € **2.550.000,00**, al finanziamento che il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, ha destinato,



nell'ambito delle "**progettualità di carattere continuativo**", alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Astrofisica di Eccellenza**";

- per un importo di **€ 900.000,00**, all'incremento del finanziamento che il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, ha destinato, nell'ambito delle "**Progettualità di Carattere Straordinario**", alla gestione delle "**Strutture**" e delle "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**" ("**FGG**"), che ammonta complessivamente ad **€ 2.900.000,00**;
- per un importo di - **€ 500.000,00**, al finanziamento che il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, ha destinato, nell'ambito delle "**attività di ricerca a valenza internazionale**", alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Sardinia Radio Telescope (SRT)**", che ammonta complessivamente ad **€ 4.000.000,00**, in quanto:
  - nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021**, era stato inizialmente iscritto, per la medesima finalità, un importo di **€ 4.500.000,00**, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 1, del Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, che ha ripartito il "**Fondo Ordinario**" per l'anno **2020**, consentendo, tra l'altro, agli "**Enti**" e alle "**Istituzioni**" di "**Sperimentazione**" e di "**Ricerca**" di "...redigere il Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021** sulla base del **100%** delle somme assegnate nell'esercizio finanziario precedente...";
  - la predetta "**assegnazione**" ha, pertanto, comportato, per lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", una minore entrata, pari ad **€ 500.000,00**;
- per un importo di - **€ 300.000,00**, al finanziamento che il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, ha destinato, nell'ambito delle "**progettualità di carattere continuativo**", alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather Campus UniCAL**", che ammonta complessivamente ad **€ 300.000,00**, in quanto:
  - nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021**, era stato inizialmente iscritto, per la medesima finalità, un importo di **€ 600.000,00**, ai





sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 1, del Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, che ha ripartito il "**Fondo Ordinario**" per l'anno **2020**, consentendo, tra l'altro, agli "**Enti**" e alle "**Istituzioni**" di "**Sperimentazione**" e di "**Ricerca**" di *"...redigere il Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021 sulla base del 100% delle somme assegnate nell'esercizio finanziario precedente..."*;

- la predetta "**assegnazione**" ha, pertanto, comportato, per lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", una minore entrata, pari ad **€ 300.000,00**;
- per un importo di **€ 12.000.000,00**, al finanziamento previsto dalla Legge 14 Agosto 2020, numero 115, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, dell'11 Settembre 2020, che ratifica ed esegue la Convenzione istitutiva dell'Osservatorio "**Square Kilometre Array**" (in particolare, l'articolo 3, comma 1, della predetta Legge prevede espressamente che è *"...autorizzata la spesa di euro 12.000.000, per ciascuno degli anni dal 2020 al 2029, ai sensi dell'articolo 10 della Convenzione di cui all'articolo 1, per le spese di costruzione, e di euro 1.000.000 annui, a decorrere dall'anno 2030, per le spese di gestione, da destinare all'Istituto Nazionale di Astrofisica per far fronte all'obbligo di contribuzione all'Osservatorio denominato "Square Kilometre Array"..."*);
- per un importo di - **€ 4.000.000,00**, al finanziamento previsto dal Decreto Ministeriale del 4 giugno 2019, numero 450, con il quale è stato ripartito il Fondo costituito dall'articolo 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, numero 232, che è destinato ad *"...assicurare il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, anche al fine di pervenire alla soluzione delle questioni oggetto di procedure di infrazione da parte dell'Unione europea, in alcuni settori di spesa, ivi compreso quello relativo alla ricerca..."*, in quanto:
  - allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato assegnato, con il predetto Decreto Ministeriale, un finanziamento complessivo di **centoottantotto milioni di euro**, ripartito in un arco temporale di quindici anni, destinato alla realizzazione dei Progetti Internazionali "**Square Kilometre Array**" e "**Cherenkov Telescope Array**";



- in conformità a quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 4 giugno 2019, numero 450, nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**" era stato iscritto un importo pari a € 9.000.000,00;
- la "**Tabella**" numero 11 "**Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca**" (Capitolo 7341), allegata al Decreto del Ministero della Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2020, pubblicato nel "**Supplemento ordinario**" alla "**Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana**", "**Serie Generale**", del 31 dicembre 2020, numero 323, che autorizza la "**Ripartizione in capitoli delle unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e per il triennio 2021-2023**", prevede, limitatamente all'anno **2021**, un finanziamento, per la realizzazione dei Progetti Internazionali "**SKA**" e "**CTA**", pari ad € 5.000.000,00;
- pertanto, limitatamente all'Esercizio Finanziario **2021**, la "**assegnazione**" prevista dal Decreto del Ministero della Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2020 per le finalità innanzi specificate, ha comportato, per lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", una minore entrata nella misura innanzi indicata;
  - per un importo di € 3.687.476,00, al finanziamento che il Ministero della Università e della Ricerca ha assegnato, con il Decreto del 29 ottobre 2020, numero 802, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dall'anno **2021**, per il reclutamento di ricercatori e tecnologi;
  - per un importo di € 1.690.000,00, al finanziamento che il Ministero della Università e della Ricerca ha assegnato, con il Decreto del 19 maggio 2021, numero 614, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dall'anno **2021**, per il completamento delle "...*procedure di stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...*" e per il reclutamento, a tal fine, di numero ventisei unità di personale;
  - per un importo di € 1.020.611,00, al finanziamento che il Ministero della Università e della Ricerca ha assegnato, con il Decreto del 19 maggio 2021, numero 614, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dall'anno **2021**, per la "...*assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi...*";



- per un importo di € **2.303.009,00**, al finanziamento previsto, per l'Esercizio Finanziario **2021**, dal Decreto del 25 giugno 2021, numero 737, con il quale il Ministero della Università e della Ricerca ha definito i "**Criteria di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca ("PNR")**" per gli Esercizi Finanziari 2021, 2022 e 2023, ai sensi dell'articolo 1, comma 548, della Legge del 30 dicembre 2020, numero 178;
- per un importo di € **80.000,00**, al finanziamento concesso dal Ministero della Università e della Ricerca con Decreto Direttoriale del 25 agosto 2021, numero 2109, che approva la graduatoria generale complessiva dei progetti finanziati ai sensi del Titolo II "**Contributi Annuali**" del Decreto Direttoriale del 22 ottobre 2020, numero 1662, per la realizzazione di un Progetto dal titolo "**Touch-Sky: alla scoperta del cielo con gli atlanti del passato e i satelliti del futuro**";
- per un importo di € **25.600,00**, al finanziamento erogato a titolo di "**Saldo del contributo del Ministero della Università e della Ricerca**" destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**ACPR14T4\_00469**", presentato dallo "**Osservatorio Astronomico di Capodimonte**", che ha Sede a Napoli;
- per l'importo di € **252.829,50**, ai finanziamenti concessi da altri "**Ministeri**";
- per un importo di € **8.404.751,17**, ai finanziamenti concessi dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**" ("**ASI**"), che, rispetto alla previsione iniziale, pari ad € **3.965.755,00**, ammontano complessivamente ad € **12.370.506,17**;
- per un importo di € **1.104.372,07**, ai trasferimenti provenienti dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ("**CNR**") e, in particolare:
  - per un importo di € **1.078.372,07**, al trasferimento delle somme imputabili al "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") / "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") già corrisposto o da corrispondere ad alcuni dipendenti transitati nei ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ai sensi del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 127 (sospesi del 25 marzo 2021, numero 156, e del 1° aprile 2021, numeri 162, 163 e 164);
  - per un importo di € **26.000,00**, all'accordo di collaborazione tecnico-scientifica tra il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ("**CNR**"), la "**Area di Ricerca di**



**Tor Vergata** e lo **"Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali"** (**"IAPS"**) di Roma;

- per un importo di **€ 83.726,00**, ai finanziamenti concessi da altri **"Enti di Ricerca"**;
- per un importo di **€ 815.622,12**, ai finanziamenti concessi dalle **"Regioni"**;
- per un importo di **€ 118.845,53**, ai finanziamenti concessi dalle **"Università"**;
- per un importo di **€ 5.000,00**, ai finanziamenti concessi da altre **"Amministrazioni Locali"**;
- per un importo di **€ 4.660,00**, ai finanziamenti provenienti dalle **"Imprese"**;
- per un importo di **€ 13.300,00**, ai finanziamenti provenienti dalle **"Istituzioni Sociali Private"**;
- per un importo di **€ 6.093.946,90**, ai finanziamenti che provengono dalla **"Unione Europea"** (**"U.E."**), che, rispetto alla previsione iniziale, pari ad **€ 190.091,87**, risultano complessivamente pari ad **€ 6.284.038,77**;
- per un importo di **€ 61.562,22**, ai finanziamenti provenienti dal **"Resto del Mondo"**.

Per quanto riguarda il **"Conto"** di primo livello denominato **"Entrate extratributarie"**, lo scostamento tra le **"previsioni iniziali"** e le **"previsioni definitive"**, pari ad **€ 1.537.539,49**, è, invece, imputabile:

- per un importo di **€ 919.517,39**, alle **"Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi"**, che, rispetto alla previsione iniziale, pari ad **€ 167.049,30**, risultano complessivamente pari ad **€ 1.086.566,69**, in quanto l'importo più consistente, pari ad **€ 668.000,00**, è stato incamerato a seguito del perfezionamento della **"Milestone"** denominata **"Kick Off Meeting"** (**"KM\_AR01"**) e finalizzata al monitoraggio delle attività previste dal Contratto numero GMT-CON-04149, stipulato tra la **"GMTO Corporation"** e lo **"Osservatorio Astrofisico di Arcetri"**, che ha Sede a Firenze, per la realizzazione del Progetto dal titolo **"Giant magellan telescope (natural guide wavefront sensor prototype design, build and test)"**;
- per un importo di **€ 1.260,00**, ai **"Proventi derivanti dalla gestione dei beni"**;
- per un importo di **€ 3.414,36**, agli **"Interessi attivi"**;
- per un importo di **€ 613.347,74**, a **"Rimborsi e altre entrate correnti"**, che, rispetto alla previsione iniziale, pari ad **€ 170.222,16**, risultano complessivamente pari ad **€ 783.569,90**.



Nell'anno **2021** è stata effettuata una variazione di bilancio in aumento sul "**Conto**" di primo livello denominato "**Entrate da riduzione di attività finanziarie**", per un importo di **€ 500,00**, a titolo di corrispettivo per il trasferimento dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alla "**European Organisation for Astronomical Research in the Southern Hemisphere**" ("**ESO**") di un numero pari a cinquecento quote del capitale sociale del "Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH" ("**CTAO gGmbH**"), del valore nominale di un euro ciascuna.

Inoltre, le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" inizialmente previste erano pari ad **€ 29.573.000,00**, hanno subito variazioni per un importo di **€ 9.567.190,50**, e, quindi, ammontano complessivamente ad **€ 39.140.190,50**.

### **B.1.3. Comparazione con l'Esercizio Finanziario 2020: ENTRATE**

Le "**somme accertate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano complessivamente ad **€ 206.229.185,78**, mentre, nell'Esercizio Finanziario **2020**, ammontavano complessivamente ad **€ 177.173.765,56**.

Dal confronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario **2021** con quelli relativi all'Esercizio Finanziario **2020** emergono le differenze riportate nelle seguenti "**Tabelle**" (\*):

**Tabella n. 5 - Riepilogo delle entrate riscosse in c/competenza e in c/residui (importi espressi in euro)**

	Somme accertate	Somme riscosse in c/competenza	Somme riscosse in c/residui	Totale somme riscosse
<b>Totale 2021</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>201.861.402,34</b>
Totale 2020	177.173.765,56	162.609.051,90	14.274.630,69	176.883.682,59
Differenze	29.055.420,22	29.373.059,79	- 4.395.340,04	24.977.719,75

(\* ) I dati sono comprensivi delle "entrate per conto terzi e partite di giro"



**Tabella n. 6 - Quadro di raffronto con l'Esercizio Finanziario 2020: ENTRATE (importi espressi in euro)**

Entrate	2021			2020			Diff. %
	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	
	A	B	C	D	E	F	E/B
2. Trasferimenti correnti	48.695.607,25	165.067.156,38	161.047.629,08	45.057.206,16	147.061.277,67	146.472.725,56	12,24%
3. Entrate extratributarie	523.165,94	2.021.338,90	1.676.642,39	179.210,53	785.445,28	973.490,13	157,35%
<b>Totale Entrate correnti</b>	<b>49.218.773,19</b>	<b>167.088.495,28</b>	<b>162.724.271,47</b>	<b>45.236.416,69</b>	<b>147.846.722,95</b>	<b>147.446.215,69</b>	<b>13,01%</b>
4. Entrate in conto capitale	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00	
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	
6. Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Entrate al netto delle entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>49.218.773,19</b>	<b>167.088.995,28</b>	<b>162.729.968,13</b>	<b>45.241.616,69</b>	<b>147.846.722,95</b>	<b>147.446.215,69</b>	
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	1.123.830,88	39.140.190,50	39.131.434,21	1.115.074,59	29.327.042,61	29.437.466,90	
<b>Totale Entrate</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>	

**Tabella n. 7 - Dettaglio delle entrate accertate nell'ultimo biennio (importi espressi in euro)**

Entrate	2021	2020	Differenza fra Entrate Esercizio Finanziario 2021 ed Esercizio Finanziario 2020
Assegnazione ordinaria	97.345.998,00	94.572.966,00	2.773.032,00
Attività di ricerca a valenza internazionale	15.050.000,00	12.850.000,00	2.200.000,00
Progettualità di carattere straordinario	2.900.000,00	2.000.000,00	900.000,00
Progettualità di carattere continuativo	2.850.000,00	600.000,00	2.250.000,00
Assegnazione straordinaria prevista dal Decreto Ministeriale del 4 giugno 2019, n. 450	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00



Assegnazione prevista dalla Legge 14 agosto 2020, numero 115, che ratifica ed esegue la Convenzione istitutiva dello "Osservatorio Square Kilometre Array"	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 25 giugno 2021, numero 737, con il quale sono stati definiti i "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca ("PNR")"	2.303.009,00	0,00	2.303.009,00
Assegnazione prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 29 ottobre 2020, n. 802, per il reclutamento di ricercatori e tecnologi	3.687.476,00	0,00	3.687.476,00
Assegnazione prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 19 maggio 2021, n. 614 (Tabella n. 1), per il completamento delle procedure di stabilizzazione	1.690.000,00	0,00	1.690.000,00
Assegnazione prevista dal Decreto del Ministero della Università e della Ricerca del 19 maggio 2021, n. 614 (Tabella n. 2), per il reclutamento di ricercatori e tecnologi	1.020.611,00	0,00	1.020.611,00



Altri finanziamenti provenienti dal Ministero della Università e della Ricerca	105.600,00	3.079.505,39	-2.973.905,39
Finanziamenti provenienti da altri Ministeri	252.829,50	4.522,49	248.307,01
Finanziamenti provenienti dalla Agenzia Spaziale Italiana	12.370.506,17	15.561.508,83	-3.191.002,66
Finanziamenti provenienti dalla Unione Europea	6.284.038,77	12.019.994,27	-5.735.955,50
Finanziamenti provenienti dal Resto del Mondo	61.562,22	226.400,00	-164.837,78
Entrate provenienti dal Consiglio Nazionale delle Ricerche	1.104.372,07	15.525,50	1.088.846,57
Entrate provenienti da Amministrazioni Locali	939.467,65	813.289,29	126.178,36
Entrate provenienti da altri Enti di Ricerca	83.726,00	61.434,80	22.291,20
Entrate provenienti da Enti di Previdenza	0,00	50.612,94	-50.612,94
Entrate provenienti dalle Imprese	4.660,00	123.218,16	-118.558,16
Entrate provenienti dalle Istituzioni Sociali Private	13.300,00	82.300,00	-69.000,00
<b>Totale Titolo 2 Trasferimenti correnti</b>	<b>165.067.156,38</b>	<b>147.061.277,67</b>	<b>18.005.878,71</b>
Entrate provenienti dalla vendita di beni	146.527,95	0,00	146.527,95





Entrate provenienti dalla vendita e dalla erogazione di servizi	1.086.566,69	301.785,00	784.781,69
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.260,00	840,00	420,00
Entrate provenienti da interessi attivi	3.414,36	0,00	3.414,36
Rimborsi in entrata e altre entrate correnti	783.569,90	482.820,28	300.749,62
<b>Totale Titolo 3</b> <b>Entrate extratributarie</b>	<b>2.021.338,90</b>	<b>785.445,28</b>	<b>1.235.893,62</b>
<b>Totale Titolo 4.</b> <b>Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Titolo 5.</b> <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>
<b>Totale Titolo 6.</b> <b>Accensione di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale delle entrate al netto delle "entrate per conto terzi e partite di giro"</b>	<b>167.088.995,28</b>	<b>147.846.722,95</b>	<b>19.242.272,33</b>
Entrate per conto terzi e partite di giro	39.140.190,50	29.327.042,61	9.813.147,89
<b>Totale delle entrate</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>29.055.420,22</b>

Come già anticipato nel Paragrafo B.1.1. "**Le principali componenti di entrata**", nell'Esercizio Finanziario **2021** è stato registrato, rispetto all'Esercizio Finanziario **2020**, un incremento della "**assegnazione ordinaria**", pari ad € **2.773.032,00**, in quanto con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero 844, che ha ripartito il "**Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca**" per l'anno **2021**, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato erogato, a titolo di "**assegnazione**



**ordinaria**", un finanziamento pari ad € 97.345.998,00, mentre con il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, che ha ripartito il "**Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca**" per l'anno 2020, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato erogato, a titolo di "**assegnazione ordinaria**", un finanziamento pari ad € 94.572.966,00.

Inoltre, con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero 844, come innanzi richiamato, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sono stati erogati, a vario titolo, altri finanziamenti, per un importo complessivo pari ad € 20.800.000,00, così articolato:

- finanziamento destinato alle "**attività di ricerca a valenza internazionale**":  
€ 15.050.000,00;
- finanziamento destinato alle "**progettualità di carattere straordinario**":  
€ 2.900.000,00;
- finanziamento destinato alle "**progettualità di carattere continuativo**":  
€ 2.850.000,00.

Nell'Esercizio Finanziario 2020, con il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca dell'8 ottobre 2020, numero di protocollo 744, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato erogato, per le medesime finalità specificate nel precedente capoverso, un finanziamento complessivo pari ad € 15.450.000,00, così articolato:

- finanziamento destinato alle "**attività di ricerca a valenza internazionale**":  
€ 12.850.000,00;
- finanziamento destinato alle "**progettualità di carattere straordinario**":  
€ 2.000.000,00;
- finanziamento destinato alle "**progettualità di carattere continuativo**":  
€ 600.000,00.

Nell'Esercizio Finanziario 2021, il finanziamento ministeriale destinato alle "**Attività di Ricerca a Valenza Internazionale**", che ammonta complessivamente ad € 15.050.000,00, comprende:

- un finanziamento pari ad € 5.350.000,00, che corrisponde perfettamente al finanziamento erogato nell'Esercizio Finanziario 2020 per le medesime finalità, destinato alla realizzazione dello "**Extremely Large Telescope**" ("**E-ELT**"), ovvero del "**Telescopio Ottico-Infrarosso Adattivo**" più grande al mondo;



- un finanziamento pari ad € **4.000.000,00**, inferiore rispetto al finanziamento ministeriale, pari complessivamente ad € **4.500.000,00**, erogato nell'Esercizio Finanziario **2020** per le medesime finalità, destinato alla gestione del "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**"), uno dei più moderni "**Radiotelescopi Europei**", realizzato nel Comune di San Basilio, in Provincia di Cagliari;
- un finanziamento pari ad € **3.000.000,00**, che corrisponde perfettamente al finanziamento erogato nell'Esercizio Finanziario **2020** per le medesime finalità, destinato alla gestione del "**Large Binocular Telescope**" ("**LBT**"), ovvero di un "**Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso**", sito nello "**Osservatorio del Monte Graham**", in Arizona (Stati Uniti di America);
- un finanziamento di € **2.700.000,00**, non previsto nell'Esercizio Finanziario **2020**, erogato a titolo di contributo per la partecipazione dell'Ente alle iniziative promosse dallo "**European Southern Observatory**" ("**ESO**") ed, in particolare, per la realizzazione del "**Programma**" denominato "**Strumentazione ESO**", che è "...*diretto a finanziare la costruzione di apposite "strumentazioni scientifiche", nonché la realizzazione delle necessarie tecnologie abilitanti, e la eventuale prototipazione delle stesse presso le infrastrutture osservative accessibili allo "Istituto Nazionale di Astrofisica"...*".

Invece, il finanziamento ministeriale destinato alle "**Progettualità di Carattere Straordinario**", che ammonta complessivamente ad € **2.900.000,00**, comprende esclusivamente il finanziamento destinato alla gestione delle "**Strutture**" e delle "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**" ("**FGG**").

Con specifico riguardo al predetto finanziamento, è necessario evidenziare che il suo importo complessivo ha registrato un notevole incremento, pari ad € **900.000,00**, rispetto a quello erogato nell'Esercizio Finanziario **2020**, che consente, attualmente, di soddisfare il reale fabbisogno, in termini di risorse finanziarie, della predetta "**Stazione Osservativa**" e di garantire, pertanto, il suo regolare funzionamento.

Infine, il finanziamento ministeriale destinato alle "**Progettualità di carattere continuativo**" comprende sia il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather - Campus Unical**", che ammonta complessivamente ad



€ 300.000,00, che il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Astrofisica di Eccellenza**", che ammonta complessivamente ad € 2.550.000,00.

Con specifico riferimento al finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather - Campus UniCal**", che ammonta complessivamente ad € 300.000,00, è necessario precisare che:

- l'allora Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, nella "**Relazione Illustrativa del Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019**", trasmessa ai Presidenti del Senato della Repubblica e della Camera dei Deputati con nota del 17 luglio 2019, numero di protocollo 22884, ha fatto presente che, al fine di "...consentire allo **Istituto Nazionale di Astrofisica** di avviare le procedure amministrative propedeutiche alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather - Campus UniCal**", che prevede, tra l'altro, anche la costituzione di una nuova **articolazione organizzativa** dell'Ente nel "**Campus**" della **Università degli Studi della Calabria**", con sede a Cosenza, è stata inizialmente disposta l'assegnazione solo di una quota parte del finanziamento complessivo all'uopo stanziato...";
- nella predetta "**Relazione Illustrativa**", l'allora Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca ha chiarito, in particolare, che, per la realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather - Campus UniCal**":
  - a) è previsto un finanziamento "**una tantum**" di € 2.000.000,00, al fine di consentire la "...installazione di uno spettro polarimetro per osservazioni solari in banda radio e la implementazione del corrispondente laboratorio di sviluppo a microonde nel "**Campus**" della **Università degli Studi della Calabria**"..." e di garantire una "...dotazione di adeguate risorse di calcolo e di super calcolo...";
  - b) è, invece, previsto, a regime, un finanziamento complessivo di € 1.800.000,00, per il reclutamento di trenta unità di personale, da inquadrare nei diversi profili e livelli professionali individuati dal vigente sistema di classificazione del personale del Comparto degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca;
- lo stesso Ministro, tenendo conto:
  - che, probabilmente, il "...**Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019** diverrà efficace e renderà disponibili realmente i nuovi stanziamenti a favore



dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** nel mese di novembre...";

- delle "...necessarie procedure amministrative che l'Ente deve attuare con gli atti civilistici per la fissazione della nuova sede nel **"Campus"** della **"Università degli Studi della Calabria"**, nonché per l'acquisizione dell'investimento secondo le procedure di evidenza pubblica e di quelle assunzionali, con la rimodulazione del proprio fabbisogno di risorse umane e la conseguente modifica del **"Piano Triennale di Attività"**...";

ha deciso di "...stanziare:

- a) per l'anno **2019**, due dodicesimi di entrambe le somme innanzi specificate, per un importo complessivo di **€ 600.000,00**;
- b) per l'anno **2020**, la quota residua dello stanziamento **"una tantum"** di cui alla precedente lettera a), per un importo di **€ 1.700.000,00**, e, a regime, quello di cui alla precedente lettera b), per un importo di **€ 1.800.000,00**...";
- nella versione finale del **"Decreto Ministeriale di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per l'Esercizio Finanziario 2019"** sono state confermate, per l'anno **2019**, le assegnazioni previste per la realizzazione del Progetto dal titolo **"Space Weather - Campus UniCa"**, ma è stato eliminato ogni riferimento agli stanziamenti da iscrivere, a regime, nel **"Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020"**;
- le stesse, identiche considerazioni valgono anche per i **"Decreti Ministeriali di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca per gli Esercizi Finanziari 2020 e 2021"**, con la precisazione che, rispetto ai due anni precedenti, lo stanziamento destinato, nell'Esercizio Finanziario **2021**, alla realizzazione del Progetto dal titolo **"Space Weather - Campus UniCa"** è stato dimezzato.

È, altresì, necessario sottolineare che il Progetto dal titolo **"Astrofisica di Eccellenza"**, che prevede un **"Piano di Sviluppo"** a lungo termine, ovvero per il periodo compreso tra gli anni **2021** e **2031**, è stato finanziato, nell'Esercizio Finanziario **2021**, per la prima volta in assoluto.

Con Decreto Ministeriale del 4 giugno 2019, numero 450, è stato ripartito il Fondo costituito dall'articolo 1, comma 140, della Legge 11 dicembre 2016, numero 232, che è destinato ad "...assicurare il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale



del Paese, anche al fine di pervenire alla soluzione delle questioni oggetto di procedure di infrazione da parte dell'Unione europea, in alcuni settori di spesa, ivi compreso quello relativo alla ricerca...".

In particolare, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato assegnato, con il predetto Decreto Ministeriale, un finanziamento complessivo di **centoottantotto milioni di euro**, ripartito in un arco temporale di quindici anni, destinato alla realizzazione dei Progetti Internazionali "**Square Kilometre Array**" e "**Cherenkov Telescope Array**".

Al riguardo, si fa presente che:

- a) la "**Tabella**" numero 7 "**Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca**" (Capitolo 7341), allegata al Decreto del Ministero della Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2019, che è stato pubblicato nel "**Supplemento ordinario**" alla "**Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana**", "**Serie Generale**", del 31 dicembre 2019, numero 305, autorizza la "**Ripartizione in capitoli delle unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e per il triennio 2020-2022**", prevedendo, limitatamente all'anno **2020**, un finanziamento, per la realizzazione dei Progetti Internazionali "**SKA**" e "**CTA**", pari ad **€ 5.000.000,00**;
- b) la "**Tabella**" numero 11 "**Ministero della Università e della Ricerca**" (Capitolo 7341), allegata al Decreto del Ministero della Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2020, che è stato pubblicato nel "**Supplemento ordinario**" alla "**Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana**", "**Serie Generale**", del 31 dicembre 2020, numero 323, autorizza la "**Ripartizione in capitoli delle unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e per il triennio 2021-2023**", prevedendo, limitatamente all'anno **2021**, un finanziamento, per la realizzazione dei Progetti Internazionali "**SKA**" e "**CTA**", pari ad **€ 5.000.000,00**.

Viene, inoltre, riportato, di seguito, un elenco dei finanziamenti erogati allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a decorrere dall'Esercizio Finanziario **2021**:

- finanziamento previsto dalla Legge 14 agosto 2020, numero 115, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, dell'11 Settembre 2020, numero 226, che ratifica ed esegue la Convenzione istitutiva dello "**Osservatorio Square Kilometre Array**", e, in particolare, dall'articolo 3, comma 1, il quale prevede



espressamente che è "...autorizzata la spesa di **euro 12.000.000**, per ciascuno degli anni dal **2020** al **2029**, ai sensi dell'articolo 10 della Convenzione di cui all'articolo 1, per le spese di costruzione, e di **euro 1.000.000 annui**, a decorrere dall'anno **2030**, per le spese di gestione, da destinare allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per far fronte all'obbligo di contribuzione alla realizzazione dello "**Osservatorio Square Kilometre Array**"...", per un importo pari ad **€ 12.000.000,00**;

- finanziamento previsto dal Decreto del "**Ministero della Università e della Ricerca**" del 25 giugno 2021, numero 737, con il quale sono stati definiti, ai sensi dell'articolo 1, comma 548, della Legge del 30 dicembre 2020, numero 178, i "**Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del "Programma Nazionale per la Ricerca" ("PNR")**" per gli Esercizi Finanziari 2021, 2022 e 2023, che ammonta, limitatamente all'Esercizio Finanziario **2021**, ad **€ 2.303.009,00**;
- finanziamento previsto dal Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 29 ottobre 2020, numero 802, e destinato al reclutamento di ricercatori e tecnologi, che ammonta ad **€ 3.687.476,00**;
- finanziamenti previsti dal Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 19 maggio 2021, numero 614, e destinati:
  - a) al completamento delle "...*procedure di stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...*" e al reclutamento, a tal fine, di numero ventisei unità di personale, che ammonta ad **€ 1.690.000,00**;
  - b) alla "...*assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi...*", che ammonta ad **€ 1.020.611,00**.

Nell'Esercizio Finanziario **2021**, gli "**altri finanziamenti del Ministero della Università e della Ricerca**", che ammontano ad **€ 105.600,00**, hanno subito, rispetto agli stessi finanziamenti erogati nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 3.079.505,39**, un notevole decremento, pari ad **€ 2.973.905,39**.

In particolare:

- nell'Esercizio Finanziario **2021**, i finanziamenti provenienti da "**altri Ministeri**", che ammontano ad **€ 252.829,50**, hanno registrato, rispetto agli stessi finanziamenti



- erogati nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **4.522,49**, un sensibile aumento, pari ad € **248.307,01**;
- nell'Esercizio Finanziario **2021**, i finanziamenti provenienti dalla "**Agenzia Spaziale Italiana**" ("**ASI**"), che ammontano ad € **12.370.506,17**, hanno subito, rispetto agli stessi finanziamenti erogati nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **15.561.508,83**, un sensibile decremento, pari ad € **3.191.002,66**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, i finanziamenti provenienti dalla "**Unione Europea**" ("**UE**"), che ammontano ad € **6.284.038,77**, hanno subito, rispetto agli stessi finanziamenti erogati nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **12.019.994,27**, un notevole decremento, pari ad € **5.735.955,50**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, i finanziamenti provenienti dal "**Resto del Mondo**", che ammontano ad € **61.562,22**, hanno subito, rispetto agli stessi finanziamenti erogati nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **226.400,00**, un notevole decremento, pari ad € **164.837,78**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ("**CNR**"), che ammontano ad € **1.104.372,07**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **15.525,50**, un aumento esponenziale, pari ad € **1.088.846,57**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti da "**Amministrazioni Locali**", che ammontano ad € **939.467,65**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **813.289,29**, un sensibile aumento, pari ad € **126.178,36**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti da "**Altri Enti di Ricerca**", che ammontano ad € **83.726,00**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad € **61.434,80**, un discreto aumento, pari ad € **22.291,20**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, non sono state registrate entrate provenienti da "**Enti di Previdenza**", mentre le stesse entrate, accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, ammontavano ad € **50.612,94**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dalle "**Imprese**", che ammontano ad € **4.660,00**, hanno subito, rispetto alle stesse entrate accertate





- nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 123.218,16**, un decremento esponenziale, pari ad **€ 118.558,16**;
- nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti da "**Istituzioni Sociali Private**", che ammontano ad **€ 13.300,00**, hanno subito, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 82.300,00**, un notevole decremento, pari ad **€ 69.000,00**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dalla "**Vendita di beni**", che ammontano ad **€ 146.527,95**, hanno registrato un aumento di pari importo, in quanto nell'Esercizio Finanziario **2020** non sono state registrate entrate analoghe;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dalla "**Vendita e dalla erogazione di servizi**", pari ad **€ 1.086.566,69**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 301.785,00**, un aumento esponenziale, pari ad **€ 784.781,69**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dalla "**Gestione dei beni**", che ammontano ad **€ 1.260,00**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 840,00**, un sensibile aumento, pari ad **€ 420,00**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti da "**Interessi attivi**", che ammontano ad **€ 3.414,36**, hanno registrato un aumento di pari importo, in quanto nell'Esercizio Finanziario **2020** non sono state registrate entrate analoghe;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti da "**Rimborsi in entrata e altre entrate correnti**", che ammontano ad **€ 783.569,90**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 482.820,28**, un notevole aumento, pari ad **€ 300.749,62**;
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, come nell'Esercizio Finanziario **2020**, non sono state registrate "**Entrate in conto capitale**";
  - nell'Esercizio Finanziario **2021**, le entrate provenienti dalla "**Riduzione di attività finanziarie**", che ammontano ad **€ 500,00**, hanno registrato un aumento di pari importo, in quanto nell'Esercizio Finanziario **2020** non sono state registrate entrate analoghe;
  - infine, nell'Esercizio Finanziario **2021**, le "**Entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad **€ 39.140.190,50**, hanno registrato, rispetto alle stesse entrate



accertate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 29.327.042,61**, un notevole aumento, pari ad **€ 9.813.147,89**.

## **B.2 Uscite**

### **B.2.1. Le uscite di competenza dell'Esercizio Finanziario 2021, impegnate, pagate o rimaste da pagare**

Le "**somme impegnate**" nell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano, complessivamente, ad **€ 184.376.526,48**.

Nel medesimo Esercizio, le "**somme pagate**" in "**conto competenza**" ammontano ad **€ 152.920.050,62**, mentre le "**somme rimaste da pagare**" ammontano ad **€ 31.456.475,86**, come risulta dalla "**Tabella**" di seguito riportata (\*):

#### **Tabella n. 8 - Riepilogo uscite di competenza dell'anno – impegnate, pagate e rimaste da pagare (importi espressi in euro)**

Anno	Somme impegnate	Somme pagate in c/competenza	Somme impegnate rimaste da pagare
2021	184.376.526,48	152.920.050,62	31.456.475,86

(\*) I dati sono comprensivi delle "uscite per conto terzi e partite di giro"

**Tabella n. 9 - Dettaglio delle uscite nell' Esercizio Finanziario 2021 per "Conti" di secondo livello**

Conti di secondo livello	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni definitive	Somme impegnate	Somme pagate in c/competenza	Somme impegnate rimaste da pagare	Diff. % somme impegnate - previsioni iniziali	"INCIDENZA DELLA SPESA" % IMPEGNATO SUL TOTALE (escluse uscite per conto terzi e partite di giro)
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro		
1.01. Redditi da lavoro Dipendente	109.989.932,47	17.564.003,84	127.553.936,31	78.205.719,34	75.918.371,45	2.287.347,89	-28,90%	53,85%
1.02. Imposte e tasse a carico dell'Ente	6.574.487,56	474.192,73	7.048.680,29	4.932.468,58	4.241.496,28	690.972,30	-24,98%	3,40%
1.03. Acquisto di beni e servizi	66.047.101,22	11.274.343,97	77.321.445,19	19.185.341,52	13.068.775,15	6.116.566,37	-70,95%	13,21%
1.04. Trasferimenti correnti	55.279.041,86	21.148.793,87	76.427.835,73	31.054.102,91	30.396.553,19	657.549,72	-43,82%	21,38%
1.07. Interessi passivi	135.752,74	0,00	135.752,74	135.752,74	135.752,74	0,00	0,00%	0,09%
1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate	382.378,46	-36.706,79	345.671,67	222.573,10	208.633,91	13.939,19	-41,79%	0,15%
1.10. Altre spese correnti	8.697.527,00	-60.935,59	8.636.591,41	257.564,29	255.355,29	2.209,00	-97,04%	0,18%
<b>1. Totale spese correnti</b>	<b>247.106.221,31</b>	<b>50.363.692,03</b>	<b>297.469.913,34</b>	<b>133.993.522,48</b>	<b>124.224.938,01</b>	<b>9.768.584,47</b>	<b>-45,77%</b>	<b>92,26%</b>
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	22.967.758,45	2.793.381,37	25.761.139,82	11.029.244,90	4.484.165,85	6.545.079,05	-51,98%	7,59%
<b>2. Spese in conto capitale</b>	<b>22.967.758,45</b>	<b>2.793.381,37</b>	<b>25.761.139,82</b>	<b>11.029.244,90</b>	<b>4.484.165,85</b>	<b>6.545.079,05</b>	<b>-51,98%</b>	<b>7,59%</b>
3.01. Acquisizioni di attività finanziarie	205.000,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%
<b>3. Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0,00%</b>
4.03. Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e a lungo termine	213.568,60	0,00	213.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	0,00%	0,15%
<b>4. Rimborso Prestiti</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,15%</b>
<b>TOTALE USCITE al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>270.492.548,36</b>	<b>53.157.073,40</b>	<b>323.649.621,76</b>	<b>145.236.335,98</b>	<b>128.922.672,46</b>	<b>16.313.663,52</b>	<b>-46,31%</b>	<b>100,00%</b>
7.01. Uscite per partite di giro	29.573.000,00	9.566.415,50	39.139.415,50	39.139.415,50	23.997.378,16	15.142.037,34		
7.02. Uscite per conto terzi	0,00	775,00	775,00	775,00	0,00	775,00		
<b>Totale uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>29.573.000,00</b>	<b>9.567.190,50</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>23.997.378,16</b>	<b>15.142.812,34</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>62.724.263,90</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,86</b>		



L'analisi dei dati riportati nella "**Tabella numero 9**" evidenzia sensibili scostamenti tra le "**Previsioni iniziali**" e le "**Previsioni definitive**" (o gli "**Stanziamenti Definitivi**"), registrati soprattutto nei "**Conti**" che riguardano le spese per la ricerca, sia "**correnti**" che in "**conto capitale**".

I predetti scostamenti sono determinati dalle numerose variazioni, effettuate in corso d'anno, imputabili, prevalentemente, agli stati di avanzamento dei "**Progetti di Ricerca**", che comportano, inevitabilmente, un sensibile incremento delle relative "**poste**" di bilancio. Le "**Previsioni iniziali**" delle uscite, che ammontano ad **€ 300.065.548,36**, hanno subito, nel corso dell'anno, numerose variazioni, per un importo complessivo pari ad **€ 62.724.263,90**, e, pertanto, le "**Previsioni definitive**" delle uscite ammontano complessivamente ad **€ 362.789.812,26**.

In particolare, con riferimento alle uscite di primo livello denominate "**spese correnti**", lo scostamento tra le "**Previsioni iniziali**" e le "**Previsioni definitive**" è pari ad **€ 50.363.692,03**.

Per quanto riguarda, invece, il "**Conto**" di primo livello denominato "**spese in conto capitale**", lo scostamento tra le "**Previsioni iniziali**" e le "**Previsioni definitive**" è pari ad **€ 2.793.381,37**.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** non sono state registrate variazioni sui "**Conti**" di primo livello denominati "**spese per incremento delle attività finanziarie**" e "**rimborso prestiti**".

Infine, come già anticipato nel Paragrafo **B.1.2 "Le entrate di competenza dell'Esercizio Finanziario 2021, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere"**, le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" inizialmente previste, pari ad **€ 29.573.000,00**, hanno subito, nel corso dell'anno, numerose variazioni, per un importo complessivo pari ad **€ 9.567.190,50**, e, quindi, quelle definitive ammontano ad **€ 39.140.190,50**.

Inoltre, come si evince dalla predetta "**Tabella numero 9**", le "**somme impegnate**", al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", ammontano ad **€ 145.236.335,98**.

Il predetto importo comprende le "**spese correnti**", in una misura pari al **92,26%**, le "**spese in conto capitale**", in una misura pari al **7,59%**, e le "**spese per rimborso prestiti**", in una misura pari allo **0,15%**.



Le spese da "**Redditi da lavoro dipendente**" ("**Conto**" di secondo livello 1.01.) costituiscono, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", il **53,85%** delle "**somme impegnate**".

In particolare, le spese di "**personale**", che comprendono anche gli oneri riflessi, ammontano a **78,20** milioni di euro e rappresentano, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", il **53,85%** delle "**somme impegnate**" e il **58,36%** della spesa di parte corrente.

Le spese per "**Imposte e tasse a carico dell'Ente**" ("**Conto**" di secondo livello 1.02.) costituiscono, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", il **3,40%** delle "**somme impegnate**".

Invece, le spese per "**acquisti di beni e di servizi**" ("**Conto**" di secondo livello 1.03.), pari a **19,18** milioni di euro, rappresentano, sempre al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", il **13,21%** delle "**somme impegnate**" e il **14,32%** della spesa di parte corrente.

Come già ribadito più volte in sede di predisposizione dei "**Rendiconti Generali**" relativi ai precedenti Esercizi Finanziari, una parte delle spese sostenute per le acquisizioni di beni e servizi dovrebbe gravare sui fondi destinati al finanziamento dei "**Progetti**" anziché sulla "**assegnazione ordinaria**".

Attualmente, la misura percentuale dei fondi destinati al finanziamento dei "**Progetti**" utilizzata per le predette finalità è assai limitata e, proporzionalmente alle spese complessivamente sostenute, è molto marginale.

Un aumento della predetta misura percentuale migliorerebbe sensibilmente la situazione finanziaria complessiva dell'Ente, che, in questo modo, potrebbe liberare una notevole quantità di risorse, da utilizzare per altre finalità istituzionali.

A loro volta, le spese per "**trasferimenti correnti**" ("**Conto**" di secondo livello 1.04.), pari a **31,05** milioni di euro, rappresentano, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", il **21,38%** delle "**somme impegnate**" e il **23,17%** delle spese di parte corrente.

Le spese per gli "**Interessi passivi**" ("**Conto**" di secondo livello 1.07.) costituiscono, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", lo **0,09%** delle "**somme impegnate**".

Le spese per i "**Rimborsi e poste correttive delle entrate**" ("**Conto**" di secondo livello 1.09.) costituiscono, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", lo **0,15%** delle "**somme impegnate**".



Gli impegni per le "**Altre spese correnti**" ("**Conto**" di secondo livello 1.10.), pari ad € 0,26 milioni, costituiscono, al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", lo 0,18% delle "**somme impegnate**".

Quest'ultima percentuale è assolutamente marginale e poco significativa, anche se nella predetta categoria di spesa sono stati stanziati € 8,6 milioni di euro, in quanto la maggior parte del predetto importo, pari a € 8,3 milioni di euro, è allocata sul "**Conto**" di terzo livello denominato "**Fondi di riserva e altri accantonamenti**", sul quale non possono essere emessi "**mandati di pagamento**".

In particolare, il "**Conto**" di terzo livello denominato "**Fondi di riserva e altri accantonamenti**" comprende:

- 1) Il "**Fondo di Riserva**";
- 2) Il "**Fondo Rischi e Oneri**";
- 3) Lo "**Accantonamento delle economie derivanti dalla mancata erogazione dei Buoni Pasto nell'anno 2020 (articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178)**";
- 4) Lo "**Accantonamento del Fondo previsto dall'articolo 90 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale non dirigente del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018**";
- 5) Lo "**Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614**";
- 6) Lo "**Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802**".

Il "**Fondo di riserva**", previsto dall'articolo 17 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, è stato iscritto nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**" con un importo iniziale pari ad € 1.200.000,00.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario 2021, il "**Fondo di riserva**" ha subito variazioni in aumento, per un importo complessivo pari ad € 1.226.564,77, così articolato:

- per il "...rateo annuo versato dal ██████████ ██████████ ai fini della estinzione del suo debito nei confronti dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", sorto a seguito della Sentenza del 19 luglio 2018, numero 8230, emessa dal "**Tribunale Amministrativo della Regione Lazio**", Sede di Roma...", con conseguente



variazione di bilancio approvata con la Determina del Direttore Generale del 9 febbraio 2021, numero 18: **€ 15.000,00**;

- per i rimborsi relativi al trattamento retributivo corrisposto a due dipendenti in posizione di comando presso lo **"Istituto Nazionale di Fisica Nucleare" ("INFN")** e, in particolare, per i rimborsi relativi al periodo compreso tra il **1° agosto 2018** e il **31 luglio 2020**, limitatamente al primo dipendente e, per il periodo compreso tra il **18 gennaio 2018** e il **17 novembre 2019**, limitatamente al secondo dipendente, con conseguente variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con la Delibera del 31 marzo 2021, numero 17: **€ 190.372,63**;
- per il "...versamento operato a favore dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** da parte dello **"Ispettorato Nazionale per la Sicurezza Nucleare e la Radioprotezione" ("ISIN")**, a titolo di rimborso di tutti gli oneri relativi al trattamento economico fondamentale ed accessorio corrisposto alla ██████████ ██████████ ██████████ inquadrata nel Profilo di ██████████ ██████████ ██████████ ██████████ per il periodo di servizio compreso tra il **1° gennaio 2019** e il **30 giugno 2019**, svolto dalla predetta dipendente in posizione di comando presso lo **"Ispettorato Nazionale per la Sicurezza Nucleare e la Radioprotezione" ("ISIN")**...", con conseguente variazione di bilancio approvata con la Determina del Direttore Generale del 9 aprile 2021, numero 58: **€ 26.224,42**;
- per il trasferimento, da parte del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche" ("CNR")**, della somma relativa all'importo del **"Trattamento di Fine Rapporto" ("TFR")**/"Trattamento di Fine Servizio" ("TFS") già corrisposto, a titolo di anticipazione, ad alcuni dipendenti transitati nei ruoli dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ai sensi del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 127, o già ricompreso nella previsione relativa al capitolo di uscita 1.04.02.01.002 **"Liquidazioni per fine rapporto di lavoro"** del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021**, con conseguente variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con la Delibera del 18 ottobre 2021, numero 52: **€ 993.661,03**;
- per il "...reintegro, da parte della **"Regione Toscana"**, della somma corrispondente agli emolumenti versati al dipendente dello **"Istituto Nazionale di**



**Astrofisica**", [REDACTED] per partecipare alle attività svolte nel **2020** per conto della **"Protezione Civile"**...", con conseguente variazione di bilancio approvata con la Determina del Direttore Generale del 19 novembre 2021, numero 152: **€ 632,57**;

- per il "...rimborso dei contributi versati dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il periodo compreso tra i mesi di gennaio e di dicembre dell'anno 2018...", relativi alla parte imponibile dei buoni pasto maturati dalle sette unità di personale che continuano a svolgere la loro attività lavorativa presso la **"Sezione di Torino"** ed i **"Laboratori Nazionali del Gran Sasso"** dello **"Istituto Nazionale di Fisica Nucleare"**, con conseguente variazione di bilancio approvata con la Determina del Direttore Generale del 26 novembre 2021, numero 158: **€ 674,12**.

Nell'Esercizio Finanziario **2021**, il **"Fondo di Riserva"**, che ammonta complessivamente ad **€ 2.426.564,77**, è stato utilizzato nel modo seguente:

- a) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 31 marzo 2021, numero 17, con la quale il Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha autorizzato lo stanziamento dell'importo di **€ 58.067,22** sul **"Conto"** 1.04.01.01.001 **"Trasferimenti correnti a Ministeri"**, al fine di ottemperare agli adempimenti previsti dalla Circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze del 30 dicembre 2020, numero 28, che contiene alcune **"Indicazioni concernenti il versamento ad apposito capitolo dello stato di previsione dell'entrata del bilancio dello Stato delle risorse assegnate a seguito dei provvedimenti emanati per la gestione dell'emergenza causata dal virus denominato "COVID-19" e non utilizzate al 15 dicembre 2020, secondo le disposizioni dettate dall'articolo 265, commi 8 e 9, del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, numero 77, e dall'articolo 34, commi da 12 a 14, del Decreto Legge 28 ottobre 2020, numero 137, convertito con modificazioni, dalla Legge 18 dicembre 2020, numero 176"**: **€ 58.067,22**;
- b) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 10 giugno 2021, numero 28, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della quota di **"Funzionamento Ordinario"** per l'anno **2021** assegnata allo **"Osservatorio Astronomico di Roma"**, che ha Sede a Monte Porzio Catone





- (Roma), a seguito "...di una spesa imprevista, sostenuta in somma urgenza, per l'incombente pericolo costituito dalla vegetazione posta lungo il muro perimetrale del parco dello **"Osservatorio"** e che insiste sulla sottostante strada provinciale (via di Frascati) e sulla strada comunale (via dell'Osservatorio)...": **€ 48.128,94;**
- c) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 9 luglio 2021, numero 42, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della disponibilità presente nel **"Capitolo"** 1.02.01.10.001 **"Imposta sul Reddito delle Persone Giuridiche (ex IRPEG)"**, **"Funzione Obiettivo"** 1.06.01. **"Funzionamento"**, del **"Centro di Responsabilità Amministrativa"** 0.02.02. **"Ufficio II - Settore II Servizi di Ragioneria"**, resa necessaria dall'aggiornamento dell'elenco dei beni immobili inseriti nella **"Dichiarazione dei Redditi"** relativa all'anno **2020**, che ha determinato un maggiore versamento della **"Imposta sul Reddito delle Società"** (**"IRES"**) dovuta, a titolo di saldo, per l'anno **2020**, e, a titolo di acconto, per l'anno **2021**: **€ 30.000,00;**
- d) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 18 ottobre 2021, numero 52, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della quota di **"Funzionamento Ordinario"** per l'anno **2021** assegnata allo **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano"**, al fine di garantire il versamento al **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** della seconda rata del contributo destinato alla copertura finanziaria delle spese di funzionamento previste per l'utilizzo delle parti comuni della **"Area di Ricerca di Milano"**: **€ 48.396,67;**
- e) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione dello stanziamento sul **"Conto"** 1.03.02.05.004.01 **"Energia elettrica"** del **"Centro di Responsabilità Amministrativa"** 0.02.04 dello **"Ufficio II - Settore IV Gestione delle Forniture di Beni e Servizi per la Sede Centrale"**, al fine di consentire "...il pagamento di alcune fatture emesse dalla [REDACTED] e cedute [REDACTED] che risultano ancora invase, e di evitare un contenzioso, con elevato rischio di soccombenza per l'Ente, che avrebbe potuto, peraltro, comportare, come ulteriore conseguenza, anche il pagamento delle spese legali...": **€ 10.079,63;**



- f) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della quota di "**Funzionamento Ordinario**" per l'anno **2021** assegnata allo "**Osservatorio Astrofisico di Catania**", da iscrivere in uscita sul "**Conto**" 1.03.02.05.004.01 "**Energia elettrica**", al fine di soddisfare, in ottemperanza a quanto disposto dalla Sentenza del Tribunale Ordinario di Roma del 9 ottobre 2021 (emessa in esecuzione del Decreto Ingiuntivo Telematico del 18 ottobre 2016, numero 24185/2016, Ruolo Generale numero 68074/2016), il credito vantato dalla [REDACTED] confronti dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", [REDACTED], [REDACTED], che, nel periodo di riferimento, hanno somministrato all'Ente una fornitura di "**energia elettrica**": **€ 37.083,23**;
- g) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della quota di "**Funzionamento Ordinario**" per l'anno **2021** assegnata allo "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", che ha Sede a Firenze, da iscrivere sul "**Conto**" 2.02.03.06.001 "**Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi**", ai fini della realizzazione di alcuni "**Interventi urgenti di messa a norma e in sicurezza dei locali da adibire ad Aula Magna e al Laboratorio di Meccanica**" della predetta "**Struttura di Ricerca**": **€ 120.000,00**;
- h) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato, per l'anno **2021**:
- la destinazione di specifiche risorse alla copertura finanziaria del "**Fondo per le progressioni economiche di livello nell'ambito dei profili dal Quarto all'Ottavo**", previsto dall'articolo 90 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il triennio 2016-2018**", sottoscritto in data **19 aprile 2018**, che, sulla base della norma contrattuale innanzi richiamata, è stato quantificato, in via presuntiva, in un importo complessivo pari a **€ 400.000,00**;
  - l'accantonamento delle predette risorse in un apposito "**Fondo**" all'uopo costituito in Bilancio,



nelle more che il "**Fondo per le progressioni economiche di livello nell'ambito dei profili dal Quarto all'Ottavo**", quantificato con le predette modalità, venga sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti per la prescritta certificazione: **€ 400,000,00**;

- i) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione della quota di "**Funzionamento Ordinario**" per l'anno **2021** assegnata allo "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", ai fini dell'incremento dello stanziamento sul "**Conto**" 2.02.01.09.019 "**Fabbricati ad uso strumentale**", "**Funzione Obiettivo**" 1.02.03.03 "**Navile Bologna**", da destinare alla "*...copertura delle spese che devono essere sostenute per la stipula dell'atto definitivo di compravendita con la Università degli Studi di Bologna "Alma Studiorum", che prevede il trasferimento allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" della proprietà superficaria della quota di **390,29** (trecentonovanta virgola ventinove) millesimi dell'edificio denominato "Unità Edilizia n. 3", sito a Bologna, in Via Piero Gobetti, numero 93...*": **€ 526.000,00**;

- j) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la integrazione degli stanziamenti sulla "**Funzione Obiettivo**" 1.05.03.05.03 "**SOXS** [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]", "**Centro di Responsabilità Amministrativa**" 0.04.01 "**U.T.G. I - Divisione nazionale abilitante Astronomia Ottica ed IR**", al fine di garantire la copertura finanziaria, per un importo stimato in **€ 400.000,00**, degli "*...oneri imputabili al versamento della Imposta sul Valore Aggiunto, a seguito del parere negativo espresso dalla "Agenzia delle Entrate" in merito alla applicabilità del regime di non imponibilità della predetta Imposta agli acquisti di beni e servizi previsti dai Progetti di Ricerca denominati, rispettivamente, "MAVIS" e "SOXS", che rientrano tra le attività collegate alle iniziative promosse dalla "Organizzazione Europea per la Ricerca Astronomica nell'Emisfero Australe" ("ESO")...*": **€ 400.000,00**;

- k) prelievo effettuato in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 novembre 2021, numero 71, a parziale copertura delle spese



previste "...per la promozione di iniziative a sostegno della ricerca fondamentale per il periodo compreso tra l'anno **2021** e l'anno **2025**...": **€ 748.134,96.**

La rimanente parte del "**Fondo di Riserva**", che ammonta ad **€ 674,12**, non è stata utilizzata e costituisce, pertanto, una "**economia di bilancio**", che è confluita nello "**avanzo di amministrazione non vincolato**".

Il "**Fondo Rischi ed Oneri**", previsto dall'articolo 19 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, garantisce gli equilibri di bilancio in caso di cancellazione di alcuni residui attivi, di notevole importo, per mancata riscossione, anche parziale, dei crediti vantati dall'Ente.

Alla fine di ogni Esercizio Finanziario la somma accantonata nel "**Fondo Rischi ed Oneri**" confluisce nella parte vincolata dello "**avanzo di amministrazione**".

Nel "**Fondo Rischi ed Oneri**" è stato inizialmente accantonato un importo complessivo di **€ 1.757.780,00**.

Il predetto "**Fondo**" è stato successivamente integrato con un importo pari ad **€ 360.356,22**, in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 novembre 2020, numero 93.

Al riguardo, si rammenta che, con il Decreto del "**Ministero della Università e della Ricerca**" del 14 luglio 2020, numero 294, sono stati definiti i criteri di riparto e di utilizzo delle risorse stanziare nell'anno **2020** per "...far fronte alle straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei Ministri in data 31 gennaio 2020..." e destinate "...al sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca...".

Il predetto Decreto Ministeriale prevede, tra l'altro, uno stanziamento complessivo di **€ 18.000.000,00**, che è stato ripartito tra gli Enti e le Istituzioni di Ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, vigilati dal "**Ministero della Università e della Ricerca**", in proporzione all'assegnazione ordinaria attribuita, per l'anno 2019, a ciascun Ente o Istituzione a valere sul "**Fondo Ordinario**".

Con la nota del 28 ottobre 2020, numero di protocollo 16107, la "**Direzione generale per il coordinamento e la valorizzazione della ricerca e dei suoi risultati**" del "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha comunicato che allo "**Istituto Nazionale di**



**Astrofisica** è stato assegnato, per le predette finalità, un finanziamento pari ad **€ 1.475.235,00**, come risulta dal prospetto ad essa allegato.

Con il Verbale numero 41, relativo alla seduta del 12 e del 13 novembre 2020, il Collegio dei Revisori dei Conti ha asseverato le spese sostenute dall'Ente per le finalità indicate nel Decreto del **"Ministero della Università e della Ricerca"** del 14 luglio 2020, numero 294, per un importo pari ad **€ 1.114.878,78**.

La differenza, pari ad **€ 360.356,22**, fra l'importo assegnato dal **"Ministero della Università e della Ricerca"** allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, pari ad **€ 1.475.235,00**, e quello asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti, pari ad **€ 1.114.878,78**, è stata accantonata nel **"Fondo Rischi e Oneri"**.

Con il Verbale numero 42, relativo alla seduta del 25 novembre 2020, il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole all'approvazione della proposta di variazione, a titolo di maggiore entrata, per un importo pari ad **€ 1.475.235,00**, in quanto:

- con *"...la predetta variazione, si procede al reintegro delle disponibilità di bilancio e la differenza fra l'importo assegnato (euro 1.475.235,00) e quello asseverato dai Revisori (euro 1.114.878,78), pari ad euro 360.356,22, viene accantonato sul conto "Fondo Rischi e Oneri"..."*;
- il predetto accantonamento è, in via prudenziale, necessario, atteso *"...che, allo stato, è estremamente incerta l'effettiva assegnazione da parte del Ministero della Università e della Ricerca della quota di finanziamento non rendicontata (per minore utilizzo) e non asseverata dal Collegio..."*.

Successivamente, il **"Ministero dell'Università e della Ricerca"**, con riferimento alle risorse ripartite tra gli Enti e le Istituzioni di Ricerca con il Decreto del 14 luglio 2020, numero 294, come innanzi richiamato:

- ha riconosciuto allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** esclusivamente l'importo asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti, pari ad **€ 1.114.878,78**;
- ha, pertanto, versato allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** la somma di **€ 1.114.878,78**;
- non ha, quindi, erogato il rimanente importo, pari ad **€ 360.356,22**, che costituisce la differenza tra l'importo di **€ 1.475.235,00**, assegnato all'Ente dal predetto Dicastero, e l'importo di **€ 1.114.878,78**, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti.



Con la Determina del 3 febbraio 2022, numero 7, il Direttore Generale ha, pertanto, proposto una variazione in diminuzione preordinata alla eliminazione del "**residuo attivo**", per un importo pari ad **€ 360.356,22**, che si è formato per le motivazioni innanzi esposte.

Il predetto provvedimento è stato trasmesso al "**Collegio dei Revisori dei Conti**" per l'acquisizione del prescritto parere ed è stato successivamente sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per le determinazioni di sua competenza.

Con la Delibera del 28 aprile 2022, numero 35, il Consiglio di Amministrazione ha "**approvato la proposta di riaccertamento dei residui, sia "attivi" che "passivi", relativi ai precedenti esercizi finanziari**".

La predetta Delibera prevede anche la eliminazione del "**residuo attivo**", per un importo pari ad **€ 360.356,22**, che ha formato oggetto della variazione in diminuzione proposta dal Direttore Generale con la Determina del 3 febbraio 2022, numero 7.

Nel "**Fondo Rischi ed Oneri**" è, inoltre, iscritta una somma, pari ad **€ 387.780,00**, destinata a garantire, a titolo cautelativo, la eventuale mancata riscossione, totale o parziale, del credito che lo "**Osservatorio Astronomico di Capodimonte**", che ha Sede a Napoli, ha maturato, alcuni anni fa, nei confronti della "**Regione Campania**", a seguito dell'ammissione al finanziamento di alcuni Progetti di Ricerca.

In effetti, la predetta "**Struttura di Ricerca**" vanta nei confronti della "**Regione Campania**" due distinti crediti:

- a) il primo, che ammonta complessivamente ad **€ 268.448,00**, corrisponde al "**residuo attivo**" del 13 luglio 2007, numero 8118;
- b) il secondo, che ammonta ad **€ 119.332,00**, corrispondente al "**residuo attivo**" del 30 gennaio 2008, numero 897.

A seguito di un ricorso per ingiunzione di pagamento promosso dalla Direzione Generale dinanzi al giudice amministrativo competente per territorio, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nel mese di dicembre dell'anno 2020, ha riscosso entrambi i crediti.

È stato, quindi, avviato il procedimento per svincolare la somma iscritta nel "**Fondo Rischi ed Oneri**" per le finalità innanzi specificate.

Con la Delibera del 26 novembre 2021, numero 58, il Consiglio di Amministrazione ha, pertanto, autorizzato lo svincolo dal "**Fondo Rischi ed Oneri**" dell'importo corrispondente ai predetti crediti, pari ad **€ 387.780,00**, con decorrenza dal **1° gennaio 2022**.



Il predetto importo è confluito nello "**avanzo di amministrazione non vincolato**".

Pertanto, allo stato attuale, il "**Fondo Rischi ed Oneri**" ammonta ad € 1.370.000,00 ed è costituito:

- da un importo pari ad € 1.350.000,00, che:
  - corrisponde a circa il 30% dell'importo complessivo del "**residuo attivo**", pari ad € 4.581.955,01, che, in assoluto, è il più consistente;
  - è, quindi, destinato a tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale mancata riscossione, anche parziale, del credito vantato nei confronti dello "**Istituto Nazionale di Previdenza Sociale**";
- da un importo pari ad € 20.000,00, che corrisponde ad un credito vantato nei confronti della "**Regione Basilicata**".

Lo "**Accantonamento delle economie derivanti dalla mancata erogazione dei Buoni Pasto nell'anno 2020 (articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178)**" riguarda le economie che sono state realizzate con i "**buoni pasto**" non erogati nel corso dell'anno 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2021**" e il "**Bilancio Pluriennale per il Triennio 2021- 2023**".

Le predette economie, che ammontano complessivamente ad € 518.916,94, sono state accantonate in un apposito "**Fondo**", in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 15 settembre 2021, numero 46, e nelle more che il Collegio dei Revisori dei Conti proceda alla loro certificazione.

Lo "**Accantonamento del Fondo previsto dall'articolo 90 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale non dirigente del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018**" riguarda, invece, il "**Fondo**" previsto dall'articolo 90 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018**", sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni 2018, 2019, 2020 e 2021.

Il predetto "**Fondo**" è stato quantificato, presuntivamente, nel modo seguente:

- Anni 2018, 2019 e 2020: € 600.000,00;



- Anno **2021**: **€ 400.000,00** (per ulteriori dettagli, si fa espresso rinvio alle modalità di utilizzo del "**Fondo di Riserva**" e, in particolare, alla lettera **h**) dell'elenco riportato nelle pagine comprese tra la **45** e la **49** del presente Paragrafo),

per un totale complessivo pari ad **€ 1.000.000,00**.

L'importo così ottenuto è stato accantonato in un apposito "**Fondo**", a seguito della variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71.

Lo "**Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614**" riguarda, a sua volta, le risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad **€ 1.020.611,00**.

Lo "**Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802**" riguarda altre risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad **€ 3.687.476,00**.

Le spese relative agli "**investimenti fissi lordi e acquisto di terreni**" ("**Conto**" di secondo livello 2.02.) incidono sulle "**somme impegnate**", al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", in una misura pari al **7,59%**.

Le spese sono state sostenute, in larga misura, per la realizzazione del "**Progetto**" dal titolo "**SRT-HighFrg: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio**".

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**, non sono stati assunti impegni di spesa sul "**Conto**" di secondo livello 3.01., denominato "**Acquisizioni di attività finanziarie**".

Per completezza d'informazione, si fa presente che, sul predetto "**Conto**", sono attualmente presenti i seguenti stanziamenti:

- a) stanziamento di **€ 200.000,00**, destinato alla implementazione del "**Fondo**" costituito con il Decreto del Commissario Straordinario del 26 luglio 2004, numero 147, su espressa richiesta avanzata dall'allora Ministero della Università, della Istruzione e della Ricerca con la nota del 26 luglio 2004, numero protocollo 717, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**"





("FGG"), che gestisce il "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, nei confronti di soggetti terzi;

- b) stanziamento di **€ 5.000,00**, destinato al versamento della quota di partecipazione al capitale sociale della Società denominata "**Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH**" ("**CTAO gGmbH**"), costituita per la gestione del Progetto Internazionale dal titolo "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**").

Con riferimento allo stanziamento di cui alla lettera b), si fa espresso rinvio alla documentazione di seguito specificata:

- Delibera dell'11 aprile 2013, numero 26, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Direttore Scientifico "**pro-tempore**" l'incarico di avviare l'iter procedurale preordinato alla adesione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" al "**Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH**" ("**CTAO gGmbH**");
- Delibera del 20 giugno 2014, numero 34, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro, fornito gli elementi integrativi richiesti dall'allora "**Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca**" in merito alla predetta adesione;
- nota del 10 luglio 2014, numero di protocollo 16334, con la quale il "**Dipartimento per la Università, l'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca**" del "**Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca**" ha autorizzato la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" al "**Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH**" ("**CTAO gGmbH**").

La spesa per "**Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e a lungo termine**" ("**Conto**" di secondo livello 4.03.) incide sulle "**somme impegnate**", al netto delle "**uscite per conto terzi e partite di giro**", in una misura pari allo **0,15%**.

Nella seguente "**Tabella**" sono riportate le "**uscite**", suddivise per "**Centri di Responsabilità Amministrativa**":

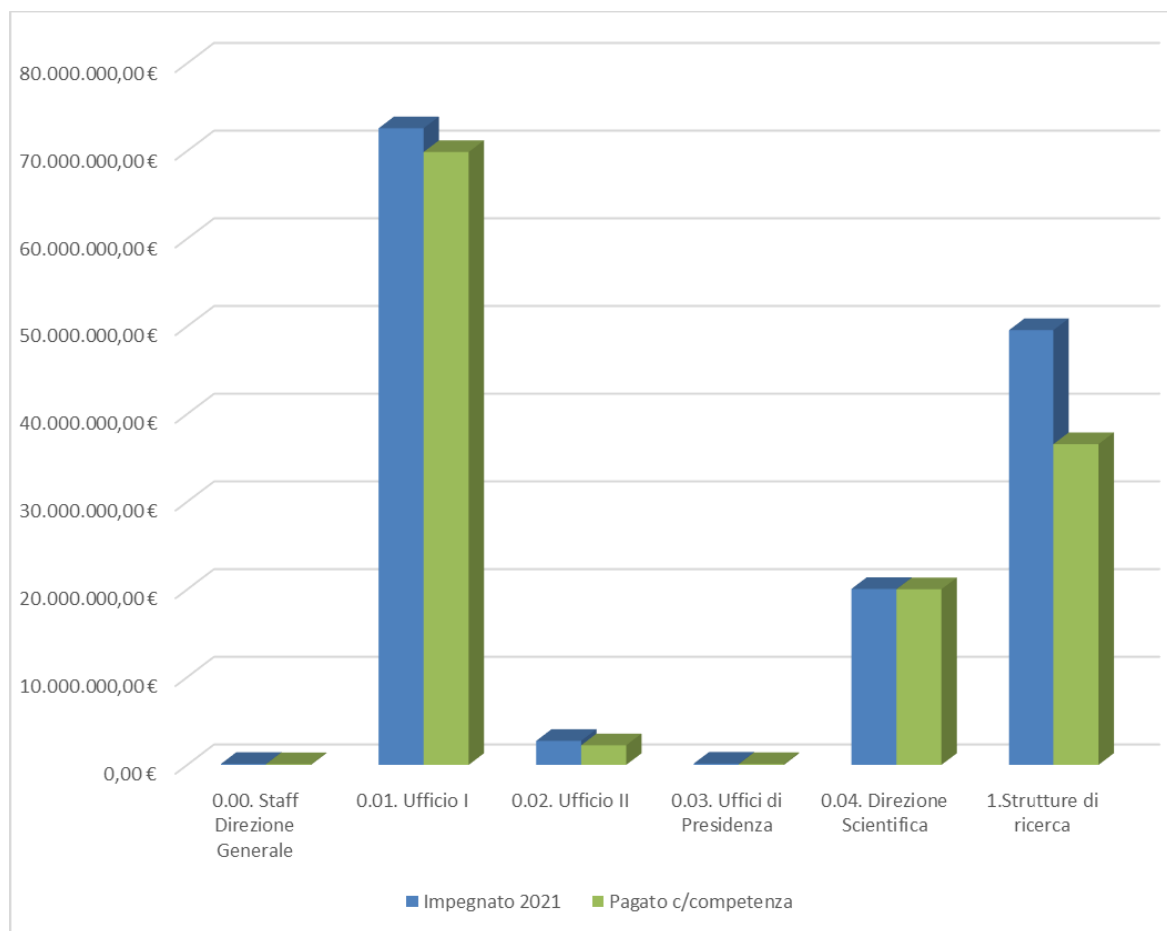


**Tabella n. 10 - Suddivisione delle uscite per "Centri di Responsabilità Amministrativa" e grado di efficienza nell'utilizzo delle risorse finanziarie (importi espressi in euro)**

Centri di Responsabilità Amministrativa	Somme impegnate	Somme pagate in c/competenza	Somme impegnate rimaste da pagare	% somme pagate in conto competenza/ somme impegnate
0.00. Staff Direzione Generale	119.207,92	90.724,09	28.483,83	76,10%
0.01. Ufficio I	72.588.074,04	69.883.660,45	2.704.413,59	96,27%
0.02. Ufficio II	2.746.142,45	2.240.879,93	505.262,52	81,60%
0.03. Uffici di Presidenza	148.404,20	103.565,96	44.838,24	69,79%
0.04. Direzione Scientifica	20.060.227,68	20.030.473,34	29.754,34	99,85%
1. Strutture di Ricerca	49.574.279,69	36.573.368,69	13.000.911,00	73,77%
<b>Totale (al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro)</b>	<b>145.236.335,98</b>	<b>128.922.672,46</b>	<b>16.313.663,52</b>	<b>88,77%</b>
Uscite per conto terzi e partite di giro	39.140.190,50	23.997.378,16	15.142.812,34	
<b>Totale Generale</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,86</b>	



**Grafico n. 3 - Dati relativi alle "somme impegnate" e alle "somme pagate" in "conto competenza", suddivise per "Centri di Responsabilità Amministrativa":**



Nell'ambito delle "somme pagate" in "conto competenza", la quota più elevata è quella dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**", seguita immediatamente da quella delle "**Strutture di Ricerca**".

Infatti, la maggior parte delle "**spese di personale**" sono gestite dalla "**Amministrazione Centrale**", mentre le "**attività di ricerca**" vengono svolte prevalentemente nelle "**Strutture di Ricerca**", anche se con il coordinamento e la supervisione della Direzione Scientifica.

Nell'ambito, invece, delle "somme pagate" in "conto residui", la quota più elevata è quella delle "**Strutture di Ricerca**".



Questa è una caratteristica tipica della gestione dei "**Progetti di Ricerca**", che hanno, ovviamente, un andamento, sotto il profilo finanziario, diverso da quello delle altre tipologie di spesa.

La misura percentuale del rapporto tra le "**somme pagate**" in "**conto competenza**" e le "**somme impegnate**" rappresenta, nel processo di valutazione dell'uso delle risorse finanziarie, un indicatore di efficienza.

Ulteriori elementi di valutazione sono desumibili dal "**Rendiconto Finanziario Gestionale**", che analizza, nel dettaglio, i singoli "**Conti**".

### B.2.2. Comparazione con l'Esercizio Finanziario 2020: USCITE

Le "**somme impegnate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano complessivamente ad € **184.376.526,48**, mentre le "**somme impegnate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020** ammontavano complessivamente ad € **193.448.764,68**.

Dal confronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario **2021** con quelli relativi all'Esercizio Finanziario **2020** emergono le differenze riportate nelle seguenti "**Tabelle**" (\*):

**Tabella n. 11 - Riepilogo delle spese pagate in c/competenza e in c/residui (importi espressi in euro)**

	Somme impegnate	Somme pagate in c/competenza	Somme pagate in c/residui	Totale somme pagate
<b>Totale 2021</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>25.901.472,46</b>	<b>178.821.523,08</b>
Totale 2020	193.448.764,68	156.576.176,19	14.571.201,69	171.147.377,88
Differenze	-9.072.238,20	-3.656.125,57	11.330.270,77	7.674.145,20

(\*) I dati sono comprensivi delle "uscite per conto terzi e partite di giro"



Tabella n. 12 - Quadro di raffronto con l'Esercizio Finanziario 2020: USCITE (importi espressi in euro)

Uscite	2021			2020			Diff. %
	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
	A	B	C	D	E	F	E/B
1.01.01. Retribuzioni lorde	518.575,93	64.320.352,67	64.289.216,73	536.373,93	63.960.633,22	63.863.730,31	0,56%
1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente	1.985.873,93	13.885.366,67	13.873.952,84	1.975.051,72	14.057.453,15	13.998.281,05	-1,22%
1.01. Redditi da lavoro dipendente	2.504.449,86	78.205.719,34	78.163.169,57	2.511.425,65	78.018.086,37	77.862.011,36	0,24%
1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	739.244,04	4.932.468,58	4.976.435,69	783.473,40	5.060.524,82	4.990.426,66	-2,53%
1.02. Imposte e tasse a carico dell'ente	739.244,04	4.932.468,58	4.976.435,69	783.473,40	5.060.524,82	4.990.426,66	-2,53%
1.03.01. Acquisto di beni	962.984,75	2.210.244,86	1.983.302,26	747.935,04	2.715.792,33	2.474.330,99	-18,62%
1.03.02. Acquisto di servizi	9.778.638,18	16.975.096,66	17.212.895,78	10.830.727,43	19.037.197,22	15.571.118,35	-10,83%
1.03. Acquisto di beni e servizi	10.741.622,93	19.185.341,52	19.196.198,04	11.578.662,47	21.752.989,55	18.045.449,34	-11,80%
1.04.01. Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	293.572,15	3.442.223,21	4.125.855,33	978.424,28	18.114.525,94	17.315.829,25	-81,00%
1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie	612.096,63	4.837.423,09	4.599.980,52	384.772,82	4.430.635,48	4.389.722,59	9,18%
1.04.03. Trasferimenti correnti a Imprese	12.250,00	1.709.150,00	1.696.900,00	0,00	598.868,74	598.868,74	185,40%
1.04.04. Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	11.853,76	85.851,29	73.997,53	0,00	280.422,25	282.138,25	-69,38%
1.04.05. Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	39.600,00	20.979.455,32	25.965.855,32	5.026.000,00	12.345.362,10	7.355.862,10	69,94%
1.04. Trasferimenti correnti	969.372,54	31.054.102,91	36.462.588,70	6.389.197,10	35.769.814,51	29.942.420,93	-13,18%
1.07.05. Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	145.505,72	145.505,72	-6,70%
1.07. Interessi passivi	0,00	135.752,74	135.752,74	0,00	145.505,72	145.505,72	-6,70%
1.09.01. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	531.810,95	222.573,10	341.630,88	661.701,74	95.375,90	160.084,70	133,36%
1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate	531.810,95	222.573,10	341.630,88	661.701,74	95.375,90	160.084,70	133,36%
1.10.01. Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04. Premi di assicurazione	2.209,00	237.997,43	236.163,93	375,50	193.170,47	193.919,51	23,21%
1.10.05. Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	16.386,26	16.386,26	0,00	22.853,22	22.853,22	-28,30%
1.10.99. Altre spese correnti n.a.c.	0,00	3.180,60	3.180,60	0,00	16.869,10	16.869,10	-81,15%
1.10. Altre spese correnti	2.209,00	257.564,29	255.730,79	375,50	232.892,79	233.641,83	10,59%
<b>1. Spese correnti</b>	<b>15.488.709,32</b>	<b>133.993.522,48</b>	<b>139.531.506,41</b>	<b>21.924.835,86</b>	<b>141.075.189,66</b>	<b>131.379.540,54</b>	<b>-5,02%</b>
2.02.01. Beni materiali	15.177.486,04	10.838.964,26	10.624.560,67	15.059.966,86	22.534.865,86	9.204.980,47	-51,90%
2.02.03. Beni immateriali	485.362,66	190.280,64	369.481,51	671.024,10	307.850,93	272.686,15	-38,19%
2.02. Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	15.662.848,70	11.029.244,90	10.994.042,18	15.730.990,96	22.842.716,79	9.477.666,62	-51,72%
<b>2. Spese in conto capitale</b>	<b>15.662.848,70</b>	<b>11.029.244,90</b>	<b>10.994.042,18</b>	<b>15.730.990,96</b>	<b>22.842.716,79</b>	<b>9.477.666,62</b>	<b>-51,72%</b>
<b>3. Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
4.03.01. Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62	4,79%
4.03. Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62	4,79%
<b>4. Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>	<b>0,00</b>	<b>203.815,62</b>	<b>203.815,62</b>	<b>4,79%</b>
<b>Totale Uscite al netto delle uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>31.151.558,02</b>	<b>145.236.335,98</b>	<b>150.739.117,19</b>	<b>37.655.826,82</b>	<b>164.121.722,07</b>	<b>141.061.022,78</b>	<b>-11,51%</b>



7.01.01. Versamenti di altre ritenute	343.517,98	3.038.891,30	3.116.783,24	421.409,92	3.047.132,37	3.007.060,56	
7.01.02. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.371.385,02	21.850.895,81	21.815.356,50	3.335.845,71	22.013.276,29	21.924.323,29	
7.01.03. Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	5.034,66	63.546,69	70.867,76	12.355,73	41.577,37	46.013,69	
7.01.99. Altre uscite per partite di giro	11.518.654,41	14.186.081,70	3.076.798,39	409.371,10	4.209.463,83	5.108.957,56	
7.01. Uscite per partite di giro	15.238.592,07	39.139.415,50	28.079.805,89	4.178.982,46	29.311.449,86	30.086.355,10	
7.02.04. Depositi di presso terzi	13.767,75	775,00	2.600,00	15.592,75	15.592,75	0,00	
7.02. Uscite per conto terzi	13.767,75	775,00	2.600,00	15.592,75	15.592,75	0,00	
7. Uscite per conto terzi e partite di giro	15.252.359,82	39.140.190,50	28.082.405,89	4.194.575,21	29.327.042,61	30.086.355,10	
<b>Totale Uscite</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>	

Con riferimento al "**Conto**" di terzo livello 1.01.01. "**Retribuzioni lorde**", è necessario precisare che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, le spese sostenute ammontano complessivamente ad **€ 64.320.352,67**.

Nell'ambito delle predette spese, quelle che riguardano il personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato, sostenute con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", ammontano ad **€ 52.501.319,17**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano complessivamente ad **€ 63.960.633,22**.

Nell'ambito delle predette spese, quelle che riguardano il personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato, sostenute con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", ammontavano ad **€ 53.037.480,64**.

Nell'Esercizio Finanziario **2021**, le spese per "**Retribuzioni lorde**", che ammontano ad **€ 52.501.319,17**, hanno registrato, rispetto alle spese impegnate nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 53.037.480,64**, un sensibile decremento, pari ad **€ 536.161,47**, che corrisponde al **-1,01%**.

Le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** sul "**Conto**" 1.01.01.01.002. "**Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato**", che ammontano ad **€ 45.908.329,45**, hanno, invece, registrato un aumento, pari ad **€ 1.171.885,72**, che



corrisponde al **2,62%**, rispetto a quelle sostenute nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 44.736.443,73**.

Il predetto aumento, determinato dal completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, previste dall'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, può essere considerato a regime solo a decorrere dal **1° gennaio 2022**, in quanto la maggior parte delle assunzioni di personale in servizio di ruolo, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, sono state perfezionate negli ultimi mesi dell'anno **2021**.

Invece, le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** sul "**Conto**" 1.01.01.01.004. "**Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato**", che ammontano ad **€ 5.317.605,73**, hanno subito un decremento, pari ad **€ 1.537.138,90**, che corrisponde al **-22,42%**, rispetto a quelle sostenute nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 6.854.744,63**.

Le maggiori spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2020** sono imputabili al pagamento, per un importo complessivo pari a circa **€ 1.600.000,00**:

- a) degli emolumenti arretrati, maturati nel periodo compreso tra il **1° gennaio 2017** e il **31 dicembre 2019**, ai vincitori della procedura di selezione indetta con la Determina Direttoriale del 30 agosto 2017, numero 204, ai sensi dell'articolo 53 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999**", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di **centocinquantotto** posti complessivi riservati alle "**progressioni economiche**" del personale tecnico ed amministrativo inquadrato nei "**livelli apicali**" dei singoli "**profili di inquadramento**";
- b) degli emolumenti arretrati, maturati nel periodo compreso tra il **1° gennaio 2017** e il **31 dicembre 2019**, ai vincitori della procedura di selezione indetta con la Determina Direttoriale del 30 agosto 2017, numero 204, ai sensi dell'articolo 54 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999**", sottoscritto il 21 febbraio 2002, per la copertura di **novantacinque** posti complessivi riservati alle "**progressioni di livello nei profili di inquadramento**" del personale tecnico ed amministrativo;



c) degli emolumenti arretrati, relativi agli anni compresi tra il **2015** e il **2017**, ai Dirigenti amministrativi di seconda fascia in servizio di ruolo presso l'Ente, previsti dal **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Area Dirigenziale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018"**, sottoscritto l'8 luglio 2019.

Inoltre, con riferimento al **"Conto"** 1.01.01.01.008. **"Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato"**, nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** è stato registrato un decremento, pari ad **€ 13.240,24**, che corrisponde al **-10,31%**.

Il predetto decremento è imputabile alla cessazione del rapporto di lavoro di alcune unità di personale.

Le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** sul **"Conto"** 1.01.01.02.001 **"Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale"**, che ammontano ad **€ 107.184,84**, hanno subito un decremento, pari ad **€ 3.741,07**, che corrisponde al **-3,37%**, rispetto a quelle sostenute nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 110.925,91**.

Al riguardo, è opportuno rammentare che:

- il previgente **"Regolamento per la concessione dei sussidi"** prevedeva un numero assai limitato di fattispecie ai fini dell'accesso ai benefici assistenziali e sociali e, pertanto, ha consentito, dal momento della sua entrata in vigore, un utilizzo assai ridotto degli stanziamenti destinati annualmente alle predette finalità;
- nel tempo, è aumentato in modo esponenziale l'avanzo di amministrazione costituito dai finanziamenti annuali destinati alla concessione dei sussidi al personale e non utilizzati;
- è stato, pertanto, necessario rivedere le predette norme regolamentari al fine di ampliare sia il numero delle fattispecie previste ai fini dell'accesso ai benefici assistenziali e sociali, riservati al personale in servizio di ruolo dell'Ente, che la platea dei potenziali aventi diritto;
- ai sensi dell'articolo 14, comma 3, dello **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** attualmente in vigore, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale **"pro-tempore"** del medesimo **"Istituto"**, ha predisposto i seguenti **"Regolamenti"**:





- a) **"Regolamento per la concessione di sussidi al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
- b) **"Regolamento per il conferimento di borse di studio ai figli dei dipendenti in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
- con la **"Ipotesi di Accordo"** dell'11 febbraio 2021, la **"Delegazione di Parte Pubblica"**, composta dal Professore **Marco TAVANI**, nella sua qualità di Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, e dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale del medesimo Istituto, e la Delegazione di Parte Sindacale hanno, tra l'altro:
  - approvato i criteri per la concessione di sussidi e il conferimento di borse di studio, quali benefici di tipo assistenziale riservati al personale in servizio di ruolo dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con rapporto di lavoro sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, come definiti:
    - a) nel **"Regolamento per la concessione di sussidi al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
    - b) nel **"Regolamento per il conferimento di borse di studio ai figli dei dipendenti in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
  - stabilito che lo stanziamento complessivo destinato alla erogazione dei benefici previsti dai predetti **"Regolamenti"**, che viene quantificato nella misura dell'1% delle spese di personale, viene iscritto, annualmente, nel Bilancio di Previsione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e ammonta, per l'anno **2021**, ad **€ 440.000,00**, deve essere così ripartito:
    - a) concessione dei sussidi: **€ 352.000,00**, pari all'80% dell'importo complessivo;
    - b) conferimento di borse di studio: **€ 88.000,00**, pari al 20% dell'importo complessivo;
- il Collegio dei Revisori dei Conti, con il Verbale del 22 luglio 2021, numero 57, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e la Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, del Ministero della Economia e delle Finanze, con la nota dell'8 settembre 2021, numero di protocollo 244220, e il Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio Relazioni Sindacali, Servizio Contrattazione Collettiva, della Presidenza del Consiglio dei



Ministri, con la nota del 9 settembre 2021, numero di protocollo 59292, hanno stabilito che la **"Ipotesi di Accordo per la definizione dei criteri per la concessione di sussidi e per il conferimento di borse di studio, quali benefici assistenziali riservati al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** può **"...avere ulteriore corso, limitatamente alla annualità 2021..."**;

- pertanto, con la Delibera del 21 dicembre 2021, numero 72, il Consiglio di Amministrazione:
  - ha approvato, in via definitiva:
    - a) il **"Regolamento per la concessione di sussidi al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
    - b) il **"Regolamento per il conferimento di borse di studio ai figli dei dipendenti in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, come predisposti dal Dottore **Gaetano TELESIO**, ai sensi dell'articolo 14, comma 3, dello **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** attualmente in vigore;
  - ha autorizzato la pubblicazione dei predetti **"Regolamenti"** nella **"Sezione"** denominata **"Amministrazione Trasparente"**, Sottosezione denominata **"Atti Amministrativi Generali"**, del **"Sito Web"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
  - stabilito che il **"Regolamento per la concessione di sussidi al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** ed il **"Regolamento per il conferimento di borse di studio ai figli dei dipendenti in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** entreranno in vigore a decorrere dal **29 dicembre 2021**;
- ovviamente, i **"Regolamenti"** più volte citati sono stati applicati, per la prima volta, nel corrente anno e, pertanto, gli effetti da essi prodotti potranno essere valutati, compiutamente, solo in una fase successiva.

Le spese sostenute, invece, nell'Esercizio Finanziario **2021** sul **"Conto"** 1.01.01.02.002 **"Buoni pasto"**, che ammontano ad **€ 398.301,85**, hanno subito un decremento, pari ad **€ 143.165,59**, che corrisponde al **-26,44%**, rispetto a quelle sostenute nell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammontavano ad **€ 541.467,44**.

Al riguardo, è opportuno precisare che:



- le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** riguardano l'approvvigionamento dei "**buoni pasto**" e non la effettiva erogazione degli stessi;
- il predetto decremento è, comunque, imputabile al perdurare, anche nell'anno **2021**, degli effetti prodotti dalla emergenza sanitaria mondiale causata dalla gravissima pandemia ancora in atto.

Con riferimento, invece, al "**Conto**" di terzo livello 1.01.02. "**Contributi sociali a carico dell'ente**", le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano complessivamente ad **€ 13.885.366,67**.

Nell'ambito delle predette spese, quelle che riguardano il personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato, sostenute con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", ammontano ad **€ 12.876.805,34**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano complessivamente ad **€ 14.057.453,15**.

Nell'ambito delle predette spese, quelle che riguardano il personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato, sostenute con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", ammontavano ad **€ 13.048.298,79**.

Pertanto, nell'Esercizio Finanziario **2021** le spese per "**Contributi sociali a carico dell'ente**" hanno registrato, rispetto all'Esercizio Finanziario **2020**, un lieve decremento, pari ad **€ 171.493,45**, che corrisponde al **-1,31%**.

Le motivazioni del decremento sono le stesse già esposte in relazione alle spese per "**Retribuzioni lorde**" (vedi pagine **59** e **60** del presente Paragrafo), in quanto gli importi riportati nei precedenti capoversi corrispondono, principalmente, agli oneri percentuali calcolati proprio sulle predette "**Retribuzioni**".

Con riferimento al "**Conto**" di terzo livello 1.02.01. "**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**", le spese sostenute nell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano complessivamente ad **€ 4.932.468,58**.

Nell'ambito delle predette spese, quelle che riguardano il pagamento, limitatamente al personale con rapporto di lavoro sia a tempo determinato che indeterminato, della "**Imposta Regionale sulle Attività Produttive**" ("**IRAP**"), con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", ammontano complessivamente ad **€ 4.318.536,66**.

Con riferimento, infine, ai "**Conti**" di terzo livello 1.04.02. "**Trasferimenti correnti a famiglie**" e 1.09.01. "**Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori**



**ruolo, convenzioni, ecc...)**", le spese sostenute, con oneri a carico della "**assegnazione ordinaria**", nell'Esercizio Finanziario **2021** ammontano, rispettivamente, ad **€ 2.774.917,07** e ad **€ 222.573,10**, mentre, nell'Esercizio Finanziario **2020**, le predette spese ammontavano, rispettivamente, ad **€ 2.148.616,88** e ad **€ 95.375,90**.

Per maggiori dettagli in relazione alle predette spese, si fa espresso rinvio ai dati riportati nella "**Tabella numero 13**", nella quale sono descritte le "**Spese di personale con rapporto di lavoro sia a tempo determinato che indeterminato con oneri a carico della "assegnazione ordinaria": raffronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario 2021 con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2020**".

Al riguardo, è, peraltro, opportuno precisare che, nella predetta "**Tabella**", sono incluse anche le spese sostenute con oneri a carico delle entrate derivanti da "**Rimborsi vari**", quali, a titolo esemplificativo, quelli ricevuti per il personale in posizione di comando presso altre pubbliche amministrazioni.

L'ammontare delle predette spese è, comunque, del tutto marginale rispetto agli importi complessivi riportati nella medesima "**Tabella**".



**Tabella n. 13 - Spese di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato e indeterminato con oneri a carico della "assegnazione ordinaria": raffronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario 2021 con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2020 (importi espressi in euro)**

Conti	2021	2020	Differenza	Diff. %
	Competenza (Impegni)	Competenza (Impegni)		
<b>1.01. Redditi da lavoro dipendente</b>				
<b>1.01.01. Retribuzioni lorde</b>				
1.01.01.01. Retribuzioni in denaro				
1.01.01.01.002. Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	45.908.329,45	44.736.443,73	1.171.885,72	2,62%
1.01.01.01.004. Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.317.605,73	6.854.744,63	-1.537.138,90	-22,42%
1.01.01.01.006. Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	654.740,70	665.502,09	-10.761,39	-1,62%
1.01.01.01.008. Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	115.156,60	128.396,84	-13.240,24	-10,31%
1.01.01.02. Altre spese per il personale				
1.01.01.02.001. Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	107.184,84	110.925,91	-3.741,07	-3,37%
1.01.01.02.002. Buoni pasto	398.301,85	541.467,44	-143.165,59	-26,44%
<b>Totale 1.01.01. Retribuzioni lorde</b>	<b>52.501.319,17</b>	<b>53.037.480,64</b>	<b>-536.161,47</b>	<b>-1,01%</b>
<b>1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>				
<b>1.01.02.01. Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>				
1.01.02.01.001. Contributi obbligatori per il personale	12.484.597,73	12.646.863,77	-162.266,04	-1,28%
1.01.02.01.002. Contributi previdenza complementare	1.249,02	1.418,00	-168,98	-11,92%
1.01.02.01.003. Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	390.958,59	400.017,02	-9.058,43	-2,26%
<b>Totale 1.01.02. Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>12.876.805,34</b>	<b>13.048.298,79</b>	<b>-171.493,45</b>	<b>-1,31%</b>
<b>1.02. Imposte e tasse a carico dell'ente</b>				
<b>1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>				
1.02.01.01. Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
1.02.01.01.001. Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.318.536,66	4.387.092,65	-68.555,99	-1,56%
1.02.01.99. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				
1.02.01.99.999. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	9.404,46	-9.404,46	-100,00%
<b>Totale 1.02.01. Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>4.318.536,66</b>	<b>4.396.497,11</b>	<b>-77.960,45</b>	<b>-1,77%</b>
<b>1.04. Trasferimenti correnti</b>				
<b>1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie</b>				
1.04.02.01. Interventi previdenziali				
1.04.02.01.002. Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2.774.917,07	2.148.616,88	626.300,19	29,15%
<b>Totale 1.04.02. Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>2.774.917,07</b>	<b>2.148.616,88</b>	<b>626.300,19</b>	<b>29,15%</b>
<b>1.09. Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>				
<b>1.09.01. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>				
1.09.01.01.001. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)				
1.09.01.01.001. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	222.573,10	95.375,90	127.197,20	133,36%
<b>Totale 1.09.01. Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>222.573,10</b>	<b>95.375,90</b>	<b>127.197,20</b>	<b>133,36%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>72.694.151,34</b>	<b>72.726.269,32</b>	<b>-32.117,98</b>	<b>-0,04%</b>



Con specifico riguardo ai "**Conti**" di terzo livello 1.03.01 "**Acquisto di beni**" e 1.03.02. "**Acquisto di servizi**", nell'Esercizio Finanziario **2021** le relative spese ammontano, rispettivamente, ad **€ 2.210.244,86** e ad **€ 16.975.096,66**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano, rispettivamente, ad **€ 2.715.792,33** e ad **€ 19.037.197,22**.

Per maggiori dettagli, si fa espresso rinvio ai dati riportati nella "**Tabella numero 14**".

**Tabella n. 14 - Spese per l'acquisto di beni e servizi: raffronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario 2021 con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2020 (importi espressi in euro)**

Conti	2021	2020	Differenza	Diff. %
	Competenza (Impegni)	Competenza (Impegni)		
<b>1.03 Acquisto di beni e servizi</b>				
<b>1.03.01. Acquisto di beni</b>				
1.03.01.01. Giornali, riviste e pubblicazioni	75.228,35	80.984,05	-5.755,70	-7,11%
1.03.01.02. Altri beni di consumo	2.105.537,14	2.576.634,62	-471.097,48	-18,28%
1.03.01.05. Medicinali e altri beni di consumo sanitario	29.479,37	58.173,66	-28.694,29	-49,33%
<b>Totale 1.03.01. Acquisto di beni</b>	<b>2.210.244,86</b>	<b>2.715.792,33</b>	<b>-505.547,47</b>	<b>-18,62%</b>
<b>1.03.02. Acquisto di servizi</b>				
1.03.02.01. Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	319.763,02	218.780,77	100.982,25	46,16%
1.03.02.02. Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.187.096,42	1.321.071,35	-133.974,93	-10,14%
1.03.02.04. Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	187.094,67	157.525,40	29.569,27	18,77%
1.03.02.05. Utenze e canoni	3.049.664,48	3.279.927,36	-230.262,88	-7,02%
1.03.02.07. Utilizzo di beni di terzi	2.106.964,49	1.662.158,20	444.806,29	26,76%
1.03.02.09. Manutenzione ordinaria e riparazioni	2.951.812,90	3.618.213,93	-666.401,03	-18,42%
1.03.02.10. Consulenze	93.666,79	79.781,49	13.885,30	17,40%
1.03.02.11. Prestazioni professionali e specialistiche	889.792,80	454.238,40	435.554,40	95,89%
1.03.02.12. Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	2.625,00	49.012,28	-46.387,28	-94,64%
1.03.02.13. Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.106.211,99	2.316.611,06	-210.399,07	-9,08%
1.03.02.16. Servizi amministrativi	40.139,96	67.139,56	-26.999,60	-40,21%
1.03.02.17. Servizi finanziari	26.694,31	32.368,40	-5.674,09	-17,53%
1.03.02.18. Servizi sanitari	12.211,60	5.565,83	6.645,77	119,40%
1.03.02.19. Servizi informatici e di telecomunicazioni	182.807,25	217.804,14	-34.996,89	-16,07%
1.03.02.99. Altri servizi	3.818.550,98	5.556.999,05	-1.738.448,07	-31,28%
<b>Totale 1.03.02. Acquisto di servizi</b>	<b>16.975.096,66</b>	<b>19.037.197,22</b>	<b>-2.062.100,56</b>	<b>-10,83%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>19.185.341,52</b>	<b>21.752.989,55</b>	<b>-2.567.648,03</b>	<b>-11,80%</b>



Nell'Esercizio Finanziario **2021** le spese per "**trasferimenti correnti**" ammontano a circa **€ 31.000.000,00**, mentre, nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano a circa **€ 35.000.000,00**.

In particolare, nell'Esercizio Finanziario **2021**, le predette spese sono imputabili, per la maggior parte, ai "**trasferimenti**" destinati a garantire:

- a) la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alla "**Organizzazione Internazionale da Trattato**" ("**IGO**") per la realizzazione dello "**Osservatorio Square Kilometre Array**", denominato anche "**Square Kilometre Array Observatory**" ("**SKAO**"), per un importo pari ad **€ 12.000.000,00**, in conformità a quanto previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 29 aprile 2021, numero 23, e del 9 luglio 2021, numero 37;
- b) la realizzazione di "**progetti di ricerca partecipati**", per un importo pari a circa **€ 6.900.000,00**;
- c) il funzionamento delle "**Strutture**" e delle "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**" ("**FGG**"), per un importo di **€ 2.700.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 29 gennaio 2021, numero 4 (è, peraltro, opportuno rammentare che il "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**" della "**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**" è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con la Delibera del 22 dicembre 2020, numero 97);
- d) la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella qualità di membro, alla "**Organizzazione No-Profit**" fondata nel 1992, che cura la gestione del "**Large Binocular Telescope Corporation**" ("**LBT**"), ovvero di un "**Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso**", sito nello "**Osservatorio del Monte Graham**", in Arizona (Stati Uniti di America), per un importo pari a circa **€ 2.500.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 29 gennaio 2021, numero 4;
- e) la copertura finanziaria delle spese previste, nell'ambito del Progetto di Ricerca denominato "**ASTRI**", che lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e la "**Fundación**



**Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria** intendono realizzare nel comune interesse, ai fini della costruzione e della installazione del **"MINI ARRAY ASTRI"** nel Sito di Teide a Tenerife (Isole Canarie, Spagna), per un importo pari ad **€ 2.400.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 29 gennaio 2021, numero 4;

- f) il finanziamento di **"borse di studio per l'accesso e la frequenza di corsi di dottorato di ricerca"**, per un importo pari a circa **€ 1.140.000,00**;
- g) il finanziamento di altre **"borse di studio"**, per un importo pari a circa **€ 720.000,00**;
- h) la partecipazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** alla Società denominata **"Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH" ("CTAO gGmbH")**, che cura la gestione del Progetto Internazionale dal titolo **"Cherenkov Telescope Array" ("CTA")**, ai fini della realizzazione di una grande infrastruttura internazionale, denominata **"Cherenkov Telescope Array" ("CTA")** e costituita da un **"Array"** di centoventi Telescopi Modello **"Cherenkov"**, per un importo di **€ 500.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 29 gennaio 2021, numero 4;
- i) la partecipazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** al **"Joint Institute for Very Long Baseline Interferometry - European Research Infrastructure Consortium" ("JIV-ERIC")**, nella qualità di Rappresentante dell'Italia in seno al predetto **"Consortium"**, per un importo di **€ 230.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 9 luglio 2021, numero 38;
- j) la partecipazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** al Progetto Internazionale dal titolo **"Low Frequency Array" ("L.O.F.A.R.")**, che costituisce il più grande precursore di **"SKA"**, e la contestuale adesione dell'Ente allo **"International L.O.F.A.R. Telescope" ("Stichting I.L.T.")**, che prevede il pagamento di un contributo annuo per le spese di funzionamento del predetto **"Organismo"**, pari ad **€ 95.000,00**, in conformità a quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con la Delibera del 29 gennaio 2021, numero 4.





Nell'Esercizio Finanziario **2020**:

- non sono state registrate spese per "**trasferimenti correnti**", limitatamente alle lettere **a)** ed **e)** del precedente capoverso;
- sono state invece registrate spese per "**trasferimenti correnti**", relativamente alle lettere **b), c), d), f), g), h), i) e j)** del precedente capoverso.

In particolare, nell'Esercizio Finanziario **2020**, le predette spese sono imputabili, per la maggior parte, ai "**trasferimenti**" destinati a garantire:

- la realizzazione di "**progetti di ricerca partecipati**", per un importo pari a circa **€ 9.100.000,00**;
- il funzionamento delle "**Strutture**" e delle "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei - Istituto Nazionale di Astrofisica, Fundación Canaria**" ("**FGG**"), per un importo di **€ 2.700.000,00**, in conformità a quanto stabilito dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 17 febbraio 2020, numero 9;
- la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella qualità di membro, alla "**Organizzazione No-Profit**" fondata nel 1992, che cura la gestione del "**Large Binocular Telescope Corporation**" ("**LBT**"), ovvero di un "**Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso**", sito nello "**Osservatorio del Monte Graham**", in Arizona (Stati Uniti di America), per un importo pari a circa **€ 2.900.000,00**, comprensivo anche della quarta quota relativa all'anno precedente, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 17 febbraio 2020, numero 9;
- il finanziamento di "**borse di studio per l'accesso e la frequenza di corsi di dottorato di ricerca**", per un importo pari a circa **€ 1.070.000,00**;
- il finanziamento di altre "**borse di studio**", per un importo pari a circa **€ 970.000,00**;
- la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alla Società denominata "**Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH**" ("**CTAO gGmbH**"), che cura la gestione del Progetto Internazionale dal titolo "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**"), ai fini della realizzazione di una grande infrastruttura internazionale, denominata "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**") e costituita da un "**Array**" di centoventi Telescopi Modello "**Cherenkov**", per un importo di



€ 500.000,00, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 28 marzo 2020, numero 25;

- la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" al "**Joint Institute for Very Long Baseline Interferometry - European Research Infrastructure Consortium**" ("**JIV-ERIC**"), nella qualità di Rappresentante dell'Italia in seno al predetto "**Consortium**", per un importo di € 200.000,00, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 5 maggio 2020, numero 29;
- la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" al Progetto Internazionale dal titolo "**Low Frequency Array**" ("**L.O.F.A.R.**"), che costituisce il più grande precursore di "**SKA**", e la contestuale adesione dell'Ente allo "**International L.O.F.A.R. Telescope**" ("**Stichting I.L.T.**"), che prevede il pagamento di un contributo annuo per le spese di funzionamento del predetto "**Organismo**", pari ad € 95.000,00, in conformità a quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con la Delibera del 23 luglio 2019, numero 55.

Nei "**trasferimenti correnti**" dell'Esercizio Finanziario 2021 sono, altresì, compresi anche i "**Trasferimenti correnti al Ministero della Economia e delle Finanze in attuazione delle norme vigenti in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa**", per un importo complessivo di circa € 716.000,00, che riguardano, in particolare, i versamenti dell'Ente al Bilancio dello Stato, espressamente previsti dalle norme vigenti in materia di "**spending review**", per le quali si fa espresso rinvio al Capitolo della "**Relazione sulla Gestione**" denominato "**Razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica**".

Nell'Esercizio Finanziario 2020, l'importo impegnato per gli stessi "**trasferimenti**" indicati nel precedente capoverso ammontava a circa € 780.000,00.

Il predetto importo comprende le somme versate a seguito:

- della introduzione, a decorrere dal 1° gennaio 2020, di nuove misure di contenimento della spesa per lo "**Acquisto di beni e servizi**" e della conseguente previsione di un versamento al Bilancio dello Stato, nel rispetto di quanto disposto dalle norme contenute nello "**Allegato A**" della Legge del 27 dicembre 2019, numero



160, di un importo pari a quello dovuto nell'Esercizio Finanziario 2018, incrementato del 10%;

- della revisione dell'importo inserito nella nuova versione della "**Scheda di monitoraggio**", a titolo di somme arretrate relative agli anni compresi tra il 2011 e il 2019, che:
  - riguarda, specificatamente, i "...valori correlati alla riduzione della spesa prevista dall'articolo 6, comma 3, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122...";
  - è stato quantificato calcolando la differenza tra il nuovo importo, definito correttamente, e quello precedentemente iscritto nella predetta "**Scheda di monitoraggio**", definito erroneamente (€ 21.248,28 - € 14.374,28 = € 6.874,00), e moltiplicando il prodotto così ottenuto per il numero di anni arretrati (€ 6.874,00 x 9 = € 61.866,00).

Si fa, inoltre, presente che, nell'Esercizio Finanziario 2020, l'Ente ha sostenuto delle spese ulteriori, rispetto a quelle registrate nell'Esercizio Finanziario 2021, per garantire:

- il finanziamento del Progetto dal titolo "**MeerKAT Plus**", approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con la Delibera del 14 luglio 2020, numero 66, e disciplinato dal "**First Amendment to Memorandum of Agreement**", sottoscritto dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", dal "**Max-Planck: Gesellschaft Zur Förderung der Wissenschaften E.V.**" ("**MPG**") e dal "**South African Radio Astronomy Observatory**" ("**SARAO**"), che grava sui "**Fondi Pluriennali SKA-CTA**", assegnati allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con il Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 4 giugno 2019, numero 450, e destinati alla realizzazione dei "**Progetti CTA e SKA: consolidamento dei segmenti di ricerca, sviluppo in tecnologie innovative e interventi di consolidamento strutturale**", per un importo di € 5.000.000,00;
- la realizzazione dello "**Extremely Large Telescope**" ("**E-ELT**"), ovvero del "**Telescopio Ottico-Infrarosso Adattivo**" più grande al mondo, con trentanove metri di diametro, per un importo di circa € 6.600.000,00, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 17 febbraio 2020, numero 9 (a decorrere dall'anno 2021, gran parte



di questo contributo grava su un apposito "**Fondo**" costituito presso il "**Ministero per gli Affari Esteri e la Cooperazione Internazionale**");

- la partecipazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alla "**Square Kilometre Array Organisation Limited**" ("**SKAO Ltd**"), per un importo di circa **€ 1.800.000,00**, in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del 17 febbraio 2020, numero 10 (a decorrere dall'anno **2021**, l'Ente partecipa alla "**Organizzazione Internazionale da Trattato**" ("**IGO**") per la realizzazione dello "**Osservatorio Square Kilometre Array**", denominato anche "**Square Kilometre Array Observatory**" ("**SKAO**"), che ha sostituito lo "**Square Kilometre Array Organisation Limited**").

Nell'Esercizio Finanziario **2021** le spese per gli "**Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**" ("**Conto**" di terzo livello 1.07.05.) ammontano ad **€ 135.752,74** mentre nell'Esercizio Finanziario **2020** le stesse spese ammontavano ad **€ 145.505,72**. L'Ente corrisponde gli "**interessi passivi**" maturati su due mutui accesi presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", come di seguito specificati:

- a) **Mutuo numero 4496638/00**: con la Delibera del 12 settembre 2006, numero 45, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", di un mutuo di **due milioni e mezzo di euro**, al fine di garantire la copertura finanziaria dei lavori finalizzati alla realizzazione, presso lo "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**", del "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**"); il contratto di mutuo è stato stipulato il 3 ottobre 2006 e ha durata trentennale, con decorrenza dal **31 dicembre 2006**;
- b) **Mutuo numero 4518551/00**: con la Delibera del 3 aprile 2008, numero 14, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", di un secondo mutuo, per un importo di **2,523 milioni di euro**, al fine di garantire la copertura finanziaria di lavori di carattere straordinario per la messa a norma, sia edile che impiantistica, di alcune Sedi delle "**Strutture di Ricerca**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**"; il contratto di mutuo è stato stipulato il 9 settembre 2008 e ha durata ventennale, con decorrenza dal **31 dicembre 2008**,



fermo restando che questa tipologia di ammortamento prevede una diminuzione costante degli **"interessi passivi"** nei vari Esercizi Finanziari, poiché alla minore spesa per la **"quota interessi"** corrisponde un maggiore esborso per la **"quota capitale"**.

Al riguardo, si fa espresso rinvio alle informazioni presenti nel Paragrafo **"E2 Situazione Debitoria e Mutui passivi"** della presente **"Nota Integrativa"**.

Secondo i dati riportati nella **"Tabella numero 13"**, come già detto in precedenza, nell'Esercizio Finanziario **2021** le spese imputabili ai **"Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)"**, registrate nel **"Conto"** di terzo livello 1.09.01., ammontano a **€ 222.573,10**, mentre, nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano ad **€ 95.375,90**.

Questa **"voce"** comprende, in particolare, le spese sostenute per rimborsare alle amministrazioni di provenienza i trattamenti retributivi che hanno corrisposto, a titolo di anticipazione, alle unità di personale che hanno prestato la loro attività lavorativa presso lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** in posizione di comando.

Nell'Esercizio Finanziario **2021**, le **"Altre spese correnti"** ammontano ad **€ 257.564,29** e sono così articolate:

- **"Conto"** di terzo livello 1.10.04. **"Premi di assicurazione"**: **€ 237.997,43**;
- **"Conto"** di terzo livello 1.10.05. **"Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi"**: **€ 16.386,26**;
- **"Conto"** di terzo livello 1.10.99. **"Altre spese correnti n.a.c."**: **€ 3.180,60**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, le stesse spese ammontavano ad **€ 232.892,79** ed erano così articolate:

- **"Conto"** di terzo livello 1.10.04. **"Premi di assicurazione"**: **€ 193.170,47**;
- **"Conto"** di terzo livello 1.10.05. **"Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi"**: **€ 22.853,22**;
- **"Conto"** di terzo livello 1.10.99. **"Altre spese correnti n.a.c."**: **€ 16.869,10**.

Per maggiori dettagli, si fa espresso rinvio ai dati riportati nella **"Tabella numero 15"**.



**Tabella n. 15 - Altre spese correnti: raffronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario 2021 con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2020 (importi espressi in euro)**

Conti	2021	2020	Differenza	Diff. %
	Competenza (Impegni)	Competenza (Impegni)		
<b>1.10 Altre spese correnti</b>				
<b>1.10.04 Premi di assicurazione</b>				
1.10.04.01 Premi di assicurazione contro i danni				
1.10.04.01.001 Premi di assicurazione su beni mobili	1.325,00	2.328,50	-1.003,50	-43,10%
1.10.04.01.002 Premi di assicurazione su beni immobili	159.540,50	119.505,00	40.035,50	33,50%
1.10.04.01.003 Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	37.132,03	29.745,00	7.387,03	24,83%
1.10.04.01.999 Altri premi di assicurazione contro i danni	39.999,90	41.591,97	-1.592,07	-3,83%
<b>Totale 1.10.04 Premi di assicurazione</b>	<b>237.997,43</b>	<b>193.170,47</b>	<b>44.826,96</b>	<b>23,21%</b>
<b>1.10.05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizi</b>				
1.10.05.04 Oneri da contenzioso				
1.10.05.04.001 Oneri da contenzioso	16.386,26	22.853,22	-6.466,96	-28,30%
<b>Totale 1.10.05 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizi</b>	<b>16.386,26</b>	<b>22.853,22</b>	<b>-6.466,96</b>	<b>-28,30%</b>
<b>1.10.99 Altre spese correnti n.a.c.</b>				
1.10.99.99 Altre spese correnti n.a.c.				
1.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	3.180,60	16.869,10	-13.688,50	-81,15%
<b>Totale 1.10.99 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>3.180,60</b>	<b>16.869,10</b>	<b>-13.688,50</b>	<b>-81,15%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>257.564,29</b>	<b>232.892,79</b>	<b>24.671,50</b>	<b>10,59%</b>

Per quanto riguarda i "Conti" di terzo livello 2.02.01. "Beni materiali" e 2.02.03. "Beni immateriali", nell'Esercizio Finanziario 2021 le relative spese ammontano, rispettivamente, ad € 10.838.964,26 e ad € 190.280,64, mentre, nell'Esercizio Finanziario 2020, le stesse spese ammontavano, rispettivamente, ad € 22.534.865,86 e ad € 307.850,93.

Per maggiori dettagli, si fa espresso rinvio ai dati riportati nella "Tabella numero 16".



**Tabella n. 16 - Spese per "Beni materiali" e per "Beni immateriali": raffronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario 2021 con quelli relativi all'Esercizio Finanziario 2020 (importi espressi in euro)**

Conti	2021	2020	Differenza	Diff. %
	Competenza (Impegni)	Competenza (Impegni)		
<b>2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>				
<b>2.02.01 Beni materiali</b>				
2.02.01.01 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.03 Mobili e arredi	87.961,43	50.186,18	37.775,25	75,27%
2.02.01.04 Impianti e macchinari	458.011,19	390.126,32	67.884,87	17,40%
2.02.01.05 Attrezzature	7.593.134,98	20.447.938,55	-12.854.803,57	-62,87%
2.02.01.06 Macchine per ufficio	0,00	10.252,88	-10.252,88	-100,00%
2.02.01.07 Hardware	1.240.064,55	1.013.155,44	226.909,11	22,40%
2.02.01.09 Beni immobili	1.248.257,59	541.079,28	707.178,31	130,70%
2.02.01.10 Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	172.027,48	0,00	172.027,48	
2.02.01.99 Altri beni materiali	39.507,04	82.127,21	-42.620,17	-51,90%
<b>Totale 2.02.01 Beni materiali</b>	<b>10.838.964,26</b>	<b>22.534.865,86</b>	<b>-11.695.901,60</b>	<b>-51,90%</b>
<b>2.02.03 Beni immateriali</b>				
2.02.03.02 Software	55.374,99	45.540,40	9.834,59	21,60%
2.02.03.04 Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	
2.02.03.05 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	8.105,44	0,00	8.105,44	
2.02.03.06 Manutenzione straordinaria su beni di terzi	126.800,21	262.310,53	-135.510,32	-51,66%
<b>Totale 2.02.03 Beni immateriali</b>	<b>190.280,64</b>	<b>307.850,93</b>	<b>-117.570,29</b>	<b>-38,19%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.029.244,90</b>	<b>22.842.716,79</b>	<b>-11.813.471,89</b>	<b>-51,72%</b>

Nell'Esercizio Finanziario 2021 le spese per il "**Rimborso dei Mutui e di altri finanziamenti a medio e a lungo termine**", registrate nel "**Conto**" di terzo livello 4.03.01., ammontano ad € **213.568,60**, mentre, nell'Esercizio Finanziario 2020, le stesse spese ammontavano ad € **203.815,62**.

Questa "**voce**" comprende le spese relative alla "**quota capitale**" delle rate dei due mutui accessi presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", come innanzi specificati.

### **B.3 - Residui**

#### **B.3.1. - Residui attivi e passivi provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello di competenza**

Con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2022, numero 35, previo "**parere favorevole**" espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti con Verbale del 22



marzo 2022, numero 9, è stata approvata la proposta di "**riaccertamento**" dei "**residui**" sia "**attivi**" che "**passivi**" relativi ai precedenti Esercizi Finanziari.

Ai sensi dell'articolo 40 del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche e integrazioni, la situazione dei "**residui attivi**" e dei "**residui passivi**" provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distinta per esercizio di provenienza e per capitolo, è allegata al "**Rendiconto Generale**", unitamente ad una nota illustrativa del Collegio dei Revisori dei Conti che espone le ragioni del mantenimento dei residui risalenti nel tempo e maggiormente consistenti.

Si riporta di seguito la "**situazione dei residui attivi**" provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello di competenza:

**Tabella n. 17 - RESIDUI ATTIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro)**

	Residui attivi all'1/1/2021	Variazioni	Residui attivi al 31/12/2021	Riscossi	Rimasti da riscuotere
	Importo deliberato		Importo finale deliberato		
<b>Totale generale</b>	46.356.691,28	-381.870,65	45.974.820,63	9.879.290,65	<b>36.095.529,98</b>

**Tabella n. 18 - RESIDUI ATTIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro): confronto tra gli anni compresi tra il 2017 e il 2021**

Ammontare iniziale al 1/1/2017	Somme riscosse nel 2017	Variazioni 2017	Somme da riscuotere al 31/12/2017
11.641.437,06	2.194.876,17	<b>-1.950,68</b>	<b>9.444.610,21</b>

Ammontare iniziale al 1/1/2018	Somme riscosse nel 2018	Variazioni 2018	Somme da riscuotere al 31/12/2018
14.113.058,29	4.504.682,75	<b>-23.699,64</b>	<b>9.584.675,90</b>

Ammontare iniziale al 1/1/2019	Somme riscosse nel 2019	Variazioni 2019	Somme da riscuotere al 31/12/2019
24.794.263,20	12.374.042,20	<b>-1.186.694,53</b>	<b>11.233.526,47</b>





Ammontare iniziale al 1/1/2020	Somme riscosse nel 2020	Variazioni 2020	Somme da riscuotere al 31/12/2020
46.911.239,42	14.274.630,69	-844.631,11	31.791.977,62

Ammontare iniziale al 1/1/2021	Somme riscosse nel 2021	Variazioni 2021	Somme da riscuotere al 31/12/2021
46.356.691,28	9.879.290,65	-381.870,65	36.095.529,98

**Tabella n. 19 - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro): confronto tra gli anni compresi tra il 2017 e il 2021**

Residui attivi al 31/12/2017	Residui attivi al 31/12/2018	Residui attivi al 31/12/2019	Residui attivi al 31/12/2020
9.444.610,21	9.584.675,90	11.233.526,47	31.791.977,62

Residui attivi al 31/12/2021
36.095.529,98

Nelle "Tabelle" sottostanti è riportata la "**situazione dei residui passivi**" provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello di competenza:

**Tabella n. 20 - RESIDUI PASSIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro)**

	Residui passivi all'1/1/2021	Variazioni	Residui passivi al 31/12/2021	Pagati	Rimasti da pagare
	Importo deliberato		Importo finale deliberato		
<b>Totale generale</b>	41.850.402,03	-1.001.487,59	40.848.914,44	25.901.472,46	<b>14.947.441,98</b>



**Tabella n. 21 - RESIDUI PASSIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro): confronto tra gli anni compresi tra il 2017 e il 2021**

Ammontare iniziale al 1/1/2017	Somme pagate nel 2017	Variazioni 2017	Somme da pagare al 31/12/2017
13.081.639,61	11.626.695,62	-257.599,65	1.197.344,34

Ammontare iniziale al 1/1/2018	Somme pagate nel 2018	Variazioni 2018	Somme da pagare al 31/12/2018
15.491.261,99	11.931.599,10	-80.497,14	3.479.165,75

Ammontare iniziale al 1/1/2019	Somme pagate nel 2019	Variazioni 2019	Somme da pagare al 31/12/2019
15.268.125,94	13.471.447,66	-120.200,88	1.676.477,40

Ammontare iniziale al 1/1/2020	Somme pagate nel 2020	Variazioni 2020	Somme da pagare al 31/12/2020
19.999.613,17	14.571.201,69	-450.597,94	4.977.813,54

Ammontare iniziale al 1/1/2021	Somme pagate nel 2021	Variazioni 2021	Somme da pagare al 31/12/2021
41.850.402,03	25.901.472,46	-1.001.487,59	14.947.441,98

**Tabella n. 22 - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI provenienti dagli Esercizi Finanziari anteriori a quello oggetto del Rendiconto Generale (importi espressi in euro): confronto tra gli anni compresi tra il 2017 e il 2021**

Residui passivi al 31/12/2017	Residui passivi al 31/12/2018	Residui passivi al 31/12/2019	Residui passivi al 31/12/2020
1.197.344,34	3.479.165,75	1.676.477,40	4.977.813,54



<b>Residui passivi al 31/12/2021</b>
14.947.441,98

### **B.3.2. - Residui attivi e passivi che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021**

L'ammontare dei "**residui**", sia "**attivi**" che "**passivi**", che si sono formati nell'Esercizio Finanziario **2021** è pari, rispettivamente, ad € **14.247.074,09** e ad € **31.456.475,86**, come si evince dalle "**Tabelle**" di seguito riportate:

**Tabella n. 23 - RESIDUI ATTIVI che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021**  
**(importi espressi in euro)**

	<b>Importo deliberato</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Importo finale deliberato</b>	<b>Riscossi</b>	<b>Rimasti da riscuotere</b>
<b>Totale generale</b>	15.593.331,54	12.902,35	15.606.233,89	1.359.159,80	<b>14.247.074,09</b>

**Tabella n. 24 - RESIDUI PASSIVI che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021**  
**(importi espressi in euro)**

	<b>Importo Deliberato</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Importo finale deliberato</b>	<b>Pagati</b>	<b>Rimasti da pagare</b>
<b>Totale generale</b>	36.161.340,44	-340.256,43	35.821.084,01	4.364.608,15	<b>31.456.475,86</b>

### **B.3.3. - Residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio Finanziario 2021**

L'importo dei "**residui attivi**" al termine dell'Esercizio Finanziario **2021** ammonta ad € **50.342.604,07** ed è così articolato:

- a) "**residui attivi**" provenienti dagli Esercizi Finanziari precedenti a quello di competenza: € **36.095.529,98**;



b) "**residui attivi**" che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021: € 14.247.074,09.

**Tabella n. 25 - RESIDUI ATTIVI al termine dell'Esercizio Finanziario 2021 (importi espressi in euro)**

	Residui attivi provenienti dagli Esercizi Finanziari precedenti al 2021	Residui attivi che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021
<b>Totale generale</b>	36.095.529,98	14.247.074,09
<b>Totale dei residui attivi che si riportano nell'Esercizio Finanziario successivo</b>		<b>50.342.604,07</b>

L'importo dei "**residui passivi**" al termine dell'Esercizio Finanziario 2021 ammonta ad € 46.403.917,84 ed è così articolato:

- a) "**residui passivi**" provenienti dagli Esercizi Finanziari precedenti a quello di competenza: € 14.947.441,98;
- b) "**residui passivi**" che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021: € 31.456.475,86.

**Tabella n. 26 - RESIDUI PASSIVI al termine dell'Esercizio Finanziario 2021 (importi espressi in euro)**

	Residui passivi provenienti dagli Esercizi Finanziari precedenti al 2021	Residui passivi che si sono formati nell'Esercizio Finanziario 2021
<b>Totale generale</b>	14.947.441,98	31.456.475,86
<b>Totale dei residui passivi che si riportano nell'Esercizio Finanziario successivo</b>		<b>46.403.917,84</b>

Al riguardo, per maggiori dettagli, si fa espresso rinvio allo "**Allegato D - Situazione dei residui attivi e passivi**", che comprende:

- la "**Delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2022, numero 35**", con la quale è stata approvata la proposta di "**riaccertamento dei residui**", sia "**attivi**" che "**passivi**", relativi ai precedenti Esercizi Finanziari, come elaborata dal Settore I "**Bilancio**" dell'Ufficio II "**Bilancio, Contratti e Appalti**" della



"**Amministrazione Centrale**" e trasmessa dalla Direzione Generale con la nota dell'11 marzo 2021, numero di protocollo 2865, che è corredata dei seguenti prospetti:

- a) "**Partitario dei residui attivi**" alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 36.095.529,98**;
  - b) "**Partitario dei residui passivi**" alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 14.947.441,98**;
  - c) "**Variazioni dei residui attivi**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**: importo complessivo **- € 381.870,65**;
  - d) "**Variazioni dei residui passivi**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**: importo complessivo **- € 1.001.487,59**;
- il "**Partitario dei residui attivi**" che si sono formati nell'Esercizio Finanziario **2021**;
- il "**Partitario dei residui passivi**" che si sono formati nell'Esercizio Finanziario **2021**.

#### **B.3.4 - Indicatori dei residui**

Per agevolare l'analisi dell'andamento dei "**residui**", sono stati individuati alcuni "**indici di bilancio**", come di seguito riportati.

**Tabella n. 27 - GRADO DI FORMAZIONE DEI RESIDUI RELATIVI AGLI ANNI COMPRESI TRA IL 2017 E IL 2021 (importi espressi in euro)**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Residui attivi sorti nell'esercizio</b>	<b>Totale accertamenti dell'esercizio</b>	<b>% grado di formazione residui attivi</b>
2017	4.668.448,08	164.134.332,18	<b>2,84%</b>
2018	15.209.587,30	169.026.478,32	<b>9,00%</b>
2019	35.677.712,95	201.442.688,49	<b>17,71%</b>
2020	14.564.713,66	177.173.765,56	<b>8,22%</b>
<b>2021</b>	14.247.074,09	206.229.185,78	<b>6,91%</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>			

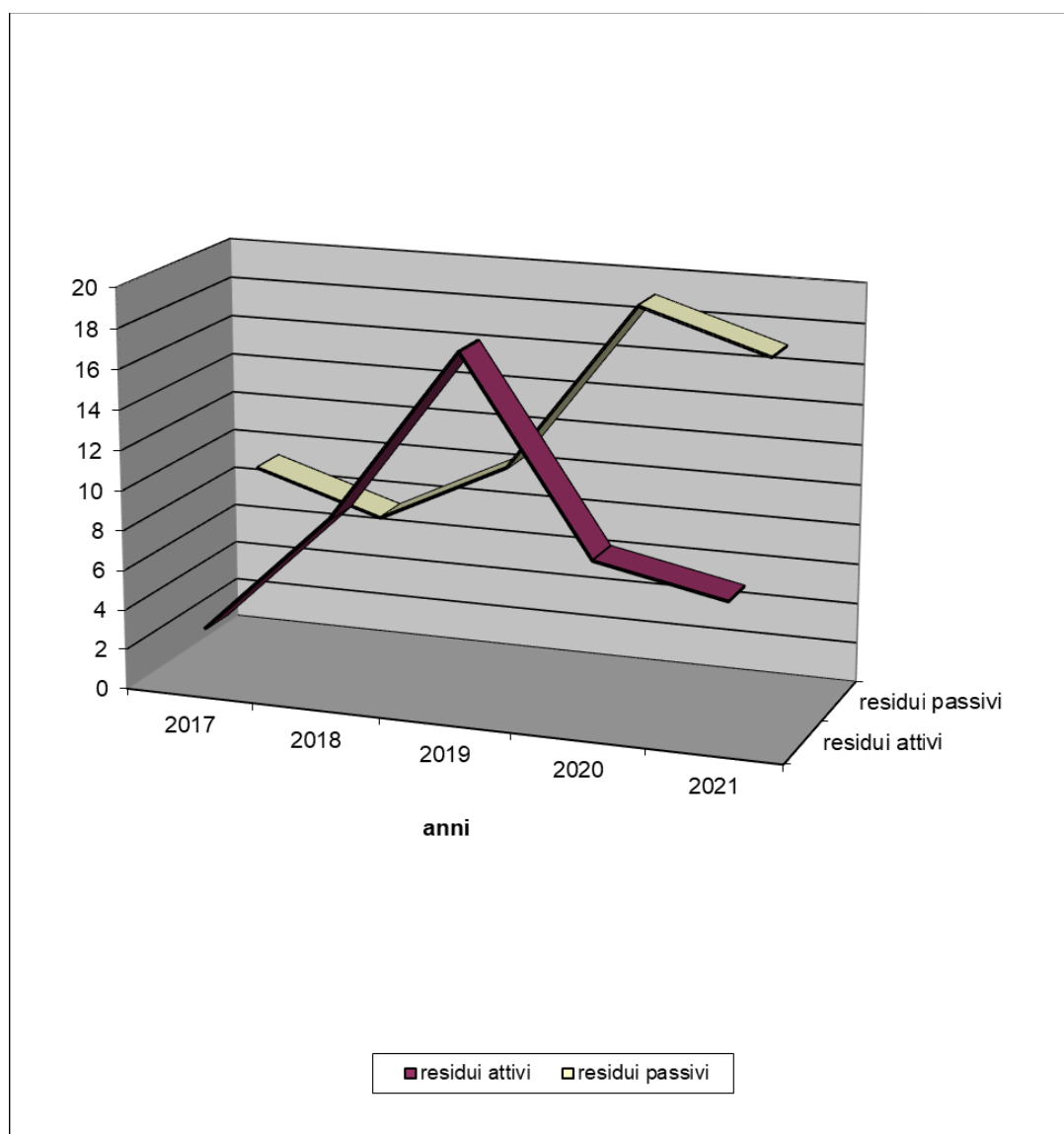


Anno	Residui passivi sorti nell'esercizio	Totale impegni dell'esercizio	% grado di formazione residui passivi
2017	14.293.917,65	152.429.367,11	<b>9,37%</b>
2018	11.788.960,19	159.775.214,03	<b>7,38%</b>
2019	18.323.135,77	174.039.617,63	<b>10,53%</b>
2020	36.872.588,49	193.448.764,68	<b>19,06%</b>
<b>2021</b>	<b>31.456.475,86</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>17,06%</b>

Il **6,91%** delle "**somme accertate**" ha generato "**residui attivi**", mentre il **17,06%** delle "**somme impegnate**" ha generato "**residui passivi**".



**Grafico n. 4:** Grado di formazione dei residui relativi agli anni compresi tra il 2017 e il 2021 (valori percentuali)





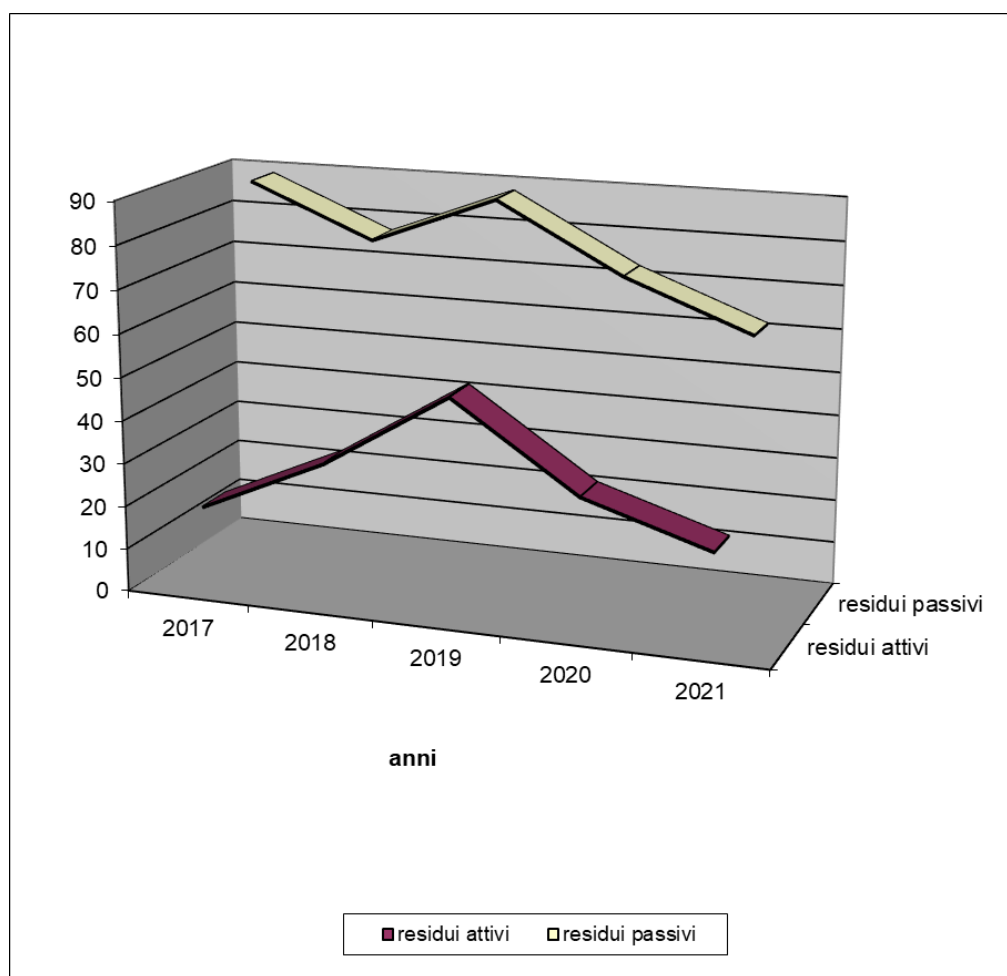
**Tabella n. 28 - GRADO DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI RELATIVI AGLI ANNI COMPRESI TRA IL 2017 E IL 2021 (importi espressi in euro)**

<b>RESIDUI ATTIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Riscossioni in c/residui</b>	<b>Residui attivi esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>% grado di smaltimento residui attivi</b>
2017	2.194.876,17	11.641.437,06	<b>18,85%</b>
2018	4.504.682,75	14.113.058,29	<b>31,92%</b>
2019	12.374.042,20	24.794.263,20	<b>49,91%</b>
2020	14.274.630,69	46.911.239,42	<b>30,43%</b>
<b>2021</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>21,31%</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>			
<b>Anno</b>	<b>Pagamenti in c/residui</b>	<b>Residui passivi esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>% grado di smaltimento residui passivi</b>
2017	11.626.695,62	13.081.639,61	<b>88,87%</b>
2018	11.931.599,10	15.491.261,99	<b>77,02%</b>
2019	13.471.447,66	15.268.125,94	<b>88,23%</b>
2020	14.571.201,69	19.999.613,17	<b>72,86%</b>
<b>2021</b>	<b>25.901.472,46</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>61,89%</b>





**Grafico n. 5:** Grado di smaltimento dei residui relativi agli anni compresi tra il 2017 e il 2021 (valori percentuali)



Gli Uffici della Direzione Generale hanno intensificato le attività di presidio e di monitoraggio dei "**residui**", anche nell'ottica di migliorare i risultati complessivi della contabilità economico-patrimoniale.

Il procedimento di formazione dei "**residui**" è, inoltre, soggetto ad una puntuale attività di controllo.

Sono state, infine, intraprese alcune importanti iniziative finalizzate a mantenere elevato, nel tempo, il grado di smaltimento dei "**residui passivi**".



In questo contesto generale, sostanzialmente virtuoso, l'eccezione maggiormente rilevante è costituita dai "**residui attivi**" corrispondenti alle "**entrate**" che derivano dai finanziamenti previsti dagli "**Accordi**" stipulati tra la "**Agenzia Spaziale Italiana**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", poiché, nel rispetto del procedimento definito nella riunione straordinaria del "**Comitato Paritetico**" dei due Enti del **27 febbraio 2017**:

- lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" inserisce in bilancio le quote dei predetti finanziamenti di competenza dell'esercizio finanziario di riferimento, nel rispetto delle fasi di attuazione degli "**Accordi**";
- la "**Agenzia Spaziale Italiana**" eroga le predette quote successivamente, previa presentazione, a cura dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", del rendiconto delle spese sostenute.

Sul processo di formazione dei "**residui**" ha inciso, in maniera rilevante, anche il finanziamento di **€ 18.683.000,00**, assegnato all'Ente nell'Esercizio Finanziario **2019** e destinato alla realizzazione del "**Progetto**" dal titolo "**SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio**", in quanto le relative attività sono ancora in fase di svolgimento.

#### **B.4 - Analisi dei risultati contabili complessivi**

##### **Risultato della "gestione di competenza"**

La "**gestione di competenza**" dell'Esercizio Finanziario **2021** è stata chiusa con un "**avanzo finanziario**" di **€ 21.852.659,30**.

La "**gestione di competenza**" dell'Esercizio Finanziario **2020** è stata chiusa, invece, con un "**disavanzo finanziario**" di **€ 16.274.999,12**.



**Tabella n. 29 - Gestione finanziaria dell'Esercizio Finanziario 2021 (importi espressi in euro)**

	ENTRATE	USCITE
<b>Correnti</b>	167.088.495,28	133.993.522,48
<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	500,00	
<b>Conto Capitale</b>	0,00	11.029.244,90
<b>Accensione prestiti</b>	0,00	
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>		0,00
<b>Rimborso prestiti</b>		213.568,60
<b>Conto terzi e partite di giro</b>	39.140.190,50	39.140.190,50
<b>Totale</b>	206.229.185,78	184.376.526,48
<b>AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA</b>		21.852.659,30
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>206.229.185,78</b>

**Tabella n. 30 - Riepilogo della gestione finanziaria dell'Esercizio Finanziario 2021 (importi espressi in euro)**

	2021
TOTALE ENTRATE ACCERTATE	206.229.185,78
TOTALE USCITE IMPEGNATE	184.376.526,48
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>21.852.659,30</b>



Dal confronto dei dati relativi all'Esercizio Finanziario **2021** con quelli relativi all'Esercizio Finanziario **2020** emergono le seguenti differenze:

**Tabella n. 31 - Confronto dei dati relativi alla gestione finanziaria con riferimento agli anni 2020 e 2021 (importi espressi in euro)**

	ENTRATE			USCITE		
	2020	2021	%	2020	2021	%
<b>Correnti</b>	147.846.722,95	167.088.495,28	13,01	141.075.189,66	133.993.522,48	-5,02
Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0	500,00				
<b>Conto Capitale</b>	0	0		22.842.716,79	11.029.244,90	-51,72
Accensione prestiti	0	0				
Spese per incremento attività finanziarie				0	0	
Rimborso prestiti				203.815,62	213.568,60	4,79
Conto terzi e partite giro	29.327.042,61	39.140.190,50		29.327.042,61	39.140.190,50	
<b>Totale</b>	177.173.765,56	206.229.185,78		193.448.764,68	184.376.526,48	
<b>Avanzo/Disavanzo finanziario</b>	<b>16.274.999,12</b>				<b>21.852.659,30</b>	
<b>Totale generale</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>206.229.185,78</b>		<b>193.448.764,68</b>	<b>206.229.185,78</b>	



Nell'Esercizio Finanziario **2021** è stato registrato un "**avanzo finanziario**" pari ad **21.852.659,30**, che risulta dalla differenza tra il totale complessivo delle "**somme accertate**", pari ad **€ 206.229.185,78**, ed il totale complessivo delle "**somme impegnate**", pari ad **€ 184.376.526,48**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020** era stato, invece, registrato un "**disavanzo finanziario**" pari ad **€ 16.274.999,12**, che risulta dalla differenza tra il totale complessivo delle "**somme accertate**", pari ad **€ 177.173.765,56**, ed il totale complessivo delle "**somme impegnate**", pari ad **€ 193.448.764,68**.

Il "**disavanzo finanziario**" registrato nell'Esercizio Finanziario **2020** è stato coperto con l'utilizzo dello "**avanzo di amministrazione**" registrato alla data del **31 dicembre 2019**. Ciò ha consentito di raggiungere il "**pareggio di bilancio**".

Al riguardo, si fa espresso rinvio a quanto ampiamente riportato nel "**Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2020**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 9 luglio 2021, numero 36.

In effetti, come si evince dal predetto documento contabile, le maggiori uscite registrate nell'Esercizio Finanziario **2020** sono imputabili, in gran parte, alla assunzione di "**impegni di spesa**" a valere sulle risorse accertate nell'Esercizio Finanziario **2019** e riferite al finanziamento ministeriale di **€ 18.683.000,00**, destinato alla realizzazione del "**Progetto**" dal titolo "**SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio**".

In merito a questo finanziamento ministeriale, è opportuno rammentare che, con la Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, il Consiglio di Amministrazione ha individuato lo "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**" quale "**Stazione Appaltante**" per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione di strumentazioni e apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del predetto "**Progetto**".

In attuazione di quanto previsto dalla Delibera innanzi richiamata, lo "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**" ha attivato, nel secondo semestre dell'anno **2019**, numerose procedure di gara, per un importo complessivo di **€ 13.200.000,00** che, essendo, peraltro, molto complesse, si sono concluse nel corso dell'anno **2020**.

Pertanto, in conformità a quanto disposto dalla normativa vigente in materia di contabilità pubblica, i relativi "**impegni di spesa**" sono stati assunti, nel corso dell'Esercizio



Finanziario **2020**, in sede di aggiudicazione definitiva delle predette procedure e di perfezionamento dei relativi affidamenti.

Nel corso del medesimo Esercizio Finanziario sono state impegnate, per la realizzazione dello stesso "**Progetto**", ulteriori risorse, per un importo di poco superiore ad **€ 1.700.000,00**.

Peraltro, anche altre risorse finanziarie, accertate nell'Esercizio Finanziario **2019** e relative a finanziamenti a destinazione vincolata per la realizzazione di "**Progetti**" di durata pluriennale, sono state impegnate nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020**.

Questa dinamica, ovviamente poco virtuosa, ma certamente non imputabile all'Ente, ha determinato un notevole incremento delle "**somme impegnate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020**, in relazione alle "**somme accertate**" nel corso del medesimo Esercizio Finanziario.

#### **"Risultato di amministrazione"**

La "**situazione Amministrativa**" alla data del **31 dicembre 2021** evidenzia un "**avanzo di amministrazione**" pari ad **€ 179.032.902,72**, che risulta dalla somma algebrica del "**Fondo di Cassa**" alla fine dell'Esercizio Finanziario **2021**, che ammonta complessivamente ad **€ 175.094.216,49**, e delle "**somme rimaste da riscuotere**" ("**residui attivi**"), che ammontano complessivamente ad **€ 50.342.604,07**, dalla quale devono essere detratte le "**somme rimaste da pagare**" ("**residui passivi**"), che ammontano complessivamente ad **€ 46.403.917,84**.

Il prospetto che illustra la "**situazione amministrativa**" è riportato nello "**Allegato A - Situazione Amministrativa**".

Confrontando i dati dello "**avanzo di amministrazione**" dell'Esercizio Finanziario **2021**, che ammonta complessivamente ad **€ 179.032.902,72**, con quelli dello "**avanzo di amministrazione**" del precedente Esercizio Finanziario, che ammontava complessivamente ad **€ 156.560.626,48**, risulta un incremento del predetto "**avanzo**" in una misura pari al **14,35%**.

La composizione dello "**avanzo di amministrazione**" sarà analizzata, in modo approfondito, nel "**Paragrafo**" successivo.

Nella "**Tabella**" di seguito riportata vengono illustrati i dati relativi al "**risultato di amministrazione**":



**Tabella n. 32 - Dimostrazione del "risultato di amministrazione" (importi espressi in euro)**

Consistenza cassa inizio esercizio	152.054.337,23	
Residui attivi all'inizio dell'esercizio	46.356.691,28	
Residui passivi all'inizio dell'esercizio	-41.850.402,03	
<b>Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio</b>		156.560.626,48
Variazione residui attivi	-381.870,65	
Variazione residui passivi	1.001.487,59	
<b>Risultato della gestione di competenza (avanzo)</b>		21.852.659,30
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE FINALE</b>		<b>179.032.902,72</b>

### **Risultato della "gestione di cassa"**

La "**gestione di cassa**" dell'Esercizio Finanziario **2021** ha registrato un "**avanzo**" complessivo pari ad € **23.039.879,26**, che risulta dalla differenza tra le "**riscossioni**", che ammontano complessivamente ad € **201.861.402,34**, e i "**pagamenti**", che ammontano complessivamente ad € **178.821.523,08**.

Lo "**avanzo**" deriva, peraltro, dal contrapposto andamento della "**gestione di competenza**" e della "**gestione dei residui**".

Con riferimento, in particolare, alla "**gestione di competenza**", la differenza, in "**conto competenza**", tra le "**riscossioni**", che ammontano complessivamente ad € **191.982.111,69**, e i "**pagamenti**", che ammontano complessivamente ad € **152.920.050,62**, ha determinato un "**avanzo**", pari ad € **39.062.061,07**.

La "**gestione dei residui**", sia "**attivi**" che "**passivi**", ha registrato, invece, i seguenti dati:

- "**riscossioni**": € **9.879.290,65**
- "**pagamenti**": € **25.901.472,46**,

con un conseguente "**disavanzo di cassa**", pari ad € **16.022.181,81**.



Considerando il "**Fondo di Cassa**" iniziale, la predetta gestione si è chiusa con un saldo positivo, che viene analizzato, nel dettaglio, attraverso i dati riportati nella seguente "**Tabella**":

**Tabella n. 33 - "Gestione di cassa" dell'Esercizio Finanziario 2021**

Fondo cassa complessivo alla data del 31 dicembre 2021	
<b>c/o Tesoreria Unica alla data del 1° gennaio 2021</b>	<b>€ 152.054.337,23</b>
<i>Somme riscosse:</i>	
c/competenza	€ 191.982.111,69
c/residui	€ 9.879.290,65
<b>Totale riscossioni</b>	<b>€ 201.861.402,34</b>
<i>Pagamenti eseguiti:</i>	
c/competenza	€ 152.920.050,62
c/residui	€ 25.901.472,46
<b>Totale pagamenti</b>	<b>€ 178.821.523,08</b>
<b>Disponibilità alla data del 31 dicembre 2021</b>	<b>€ 175.094.216,49</b>
<b>Disponibilità presso la Tesoreria Unica della Banca d'Italia</b>	<b>€ 175.268.878,66</b>

Nell'Esercizio Finanziario **2021** è stato registrato, rispetto all'Esercizio Finanziario precedente, un aumento delle giacenze di cassa (**+15,15%**).

L'importo che risulta dal registro di cassa dell'Ente, pari ad **€ 175.094.216,49**, non coincide con quello delle giacenze presso la "**Tesoreria Unica**" alla data del **31 dicembre 2021**, che ammontano, invece, ad **€ 175.268.878,66**.

La predetta differenza, pari ad **€ 174.662,17**, è imputabile ad operazioni non ancora contabilizzate dalla "**Banca di Italia**" alla data del **31 dicembre 2021**, come risulta dalla seguente "**Tabella**":





**Tabella n. 34 - Quadro di raccordo tra il saldo della "Banca Nazionale del Lavoro" ("Istituto Cassiere") e la giacenza presso il conto di "Tesoreria Unica" per l'anno 2021**

Saldo contabile alla data del 31 dicembre 2021	€ 175.094.216,49+
Pagamenti contabilizzati dalla Banca Nazionale del Lavoro ma non dalla Tesoreria Unica della Banca d'Italia	€ 174.662,17+
Riscossioni contabilizzate dalla Banca Nazionale del Lavoro ma non dalla Tesoreria Unica della Banca d'Italia	€ 0,00 -
Girofondi non contabilizzati dalla Tesoreria Unica della Banca d'Italia	€ 0,00 +
<b>Saldo giacente presso la Tesoreria Unica della Banca d'Italia alla data del 31 dicembre 2021</b>	<b>€ 175.268.878,66</b>

Al termine dell'Esercizio Finanziario **2021**, lo "**avanzo di cassa reale**" nel Conto di "**Tesoreria Unica**" (numero 58901), intestato allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", è, pertanto, pari ad **€ 175.094.216,49**.

Lo "**avanzo di amministrazione**" viene calcolato aggiungendo allo "**avanzo di cassa reale**", che ammonta complessivamente ad **€ 175.094.216,49**, i "**residui attivi**", che ammontano complessivamente ad **€ 50.342.604,07**, e sottraendo dalla somma così ottenuta i "**residui passivi**", che ammontano complessivamente ad **€ 46.403.917,84**.

Pertanto, lo "**avanzo di amministrazione**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per l'Esercizio Finanziario **2021** è pari ad **€ 179.032.902,72**.

Il predetto "**avanzo di amministrazione**" è composto, per la maggior parte, da fondi finalizzati o a destinazione vincolata, per un importo pari ad **€ 169.201.315,65**, e, per la rimanente parte, dallo "**avanzo di amministrazione non vincolato**", per un importo pari ad **€ 9.831.587,07**.



## **B.5 - Avanzo di Amministrazione**

### **B.5.1 - Avanzo di Amministrazione**

Lo "**avanzo di amministrazione**" presunto, riportato nella prima posta delle entrate del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021**, è pari ad **€ 171.594.339,29**, mentre lo "**avanzo di amministrazione**" definitivo, accertato alla data del **31 dicembre 2021**, è pari ad **€ 179.032.902,72**.

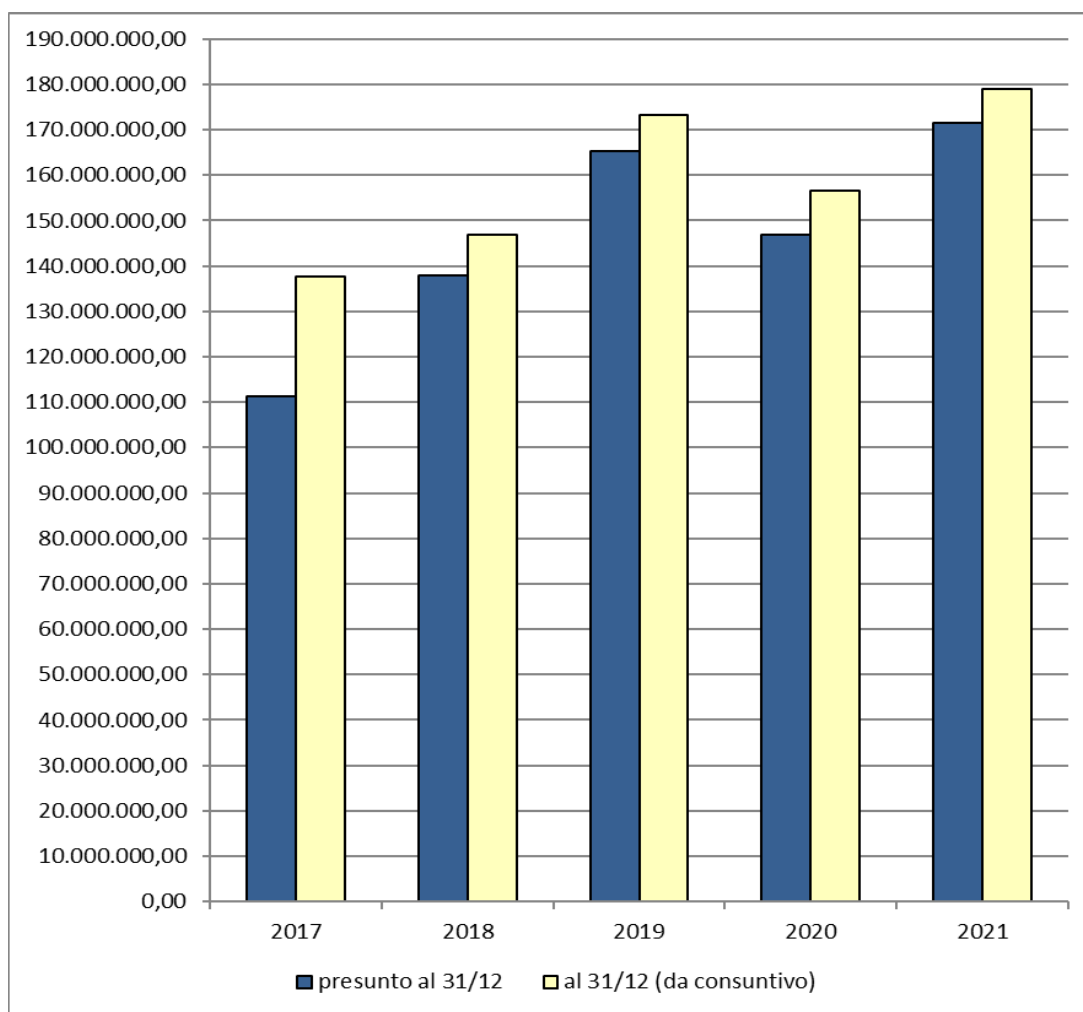
#### **Tabella n. 35 - "Avanzo di amministrazione" (comparazione con Esercizi Finanziari precedenti) - importi espressi in euro**

Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2017	111.391.866,17
<b><u>Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2017 (come da consuntivo)</u></b>	<b>137.585.019,77</b>
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2018	137.999.083,94
<b><u>Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2018 (come da consuntivo)</u></b>	<b>146.893.081,56</b>
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2019	165.150.065,11
<b><u>Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2019 (come da consuntivo)</u></b>	<b>173.229.658,77</b>
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2020	146.829.936,08
<b><u>Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2020 (come da consuntivo)</u></b>	<b>156.560.626,48</b>
Avanzo presunto alla data del 31 dicembre 2021	171.594.339,29
<b><u>Avanzo definitivo alla data del 31 dicembre 2021 (come da consuntivo)</u></b>	<b>179.032.902,72</b>

Lo "**avanzo di amministrazione**" definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario **2021**, che ammonta ad **€ 179.032.902,72**, registra, rispetto allo "**avanzo di amministrazione**" definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario **2020**, che ammonta ad **€ 156.560.626,48**, un incremento pari ad **€ 22.472.276,24**, che corrisponde ad una misura pari al **14,35%**.



**Grafico n. 6: Avanzo di amministrazione (comparazione con Esercizi Finanziari precedenti)**



Nel dettaglio, lo "**avanzo di amministrazione**" è così articolato:

- "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**progetti di ricerca scientifica**" e per "**attività istituzionali di supporto alla ricerca**": € 113.573.428,68;
- "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**spese di edilizia**": € 4.933.928,33;
- "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**spese di personale**" che gravano sulla "**assegnazione ordinaria**": € 39.741.775,07;
- "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**spese di formazione del personale**": € 583.500,15;
- "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**accantonamenti**": € 10.368.683,42;



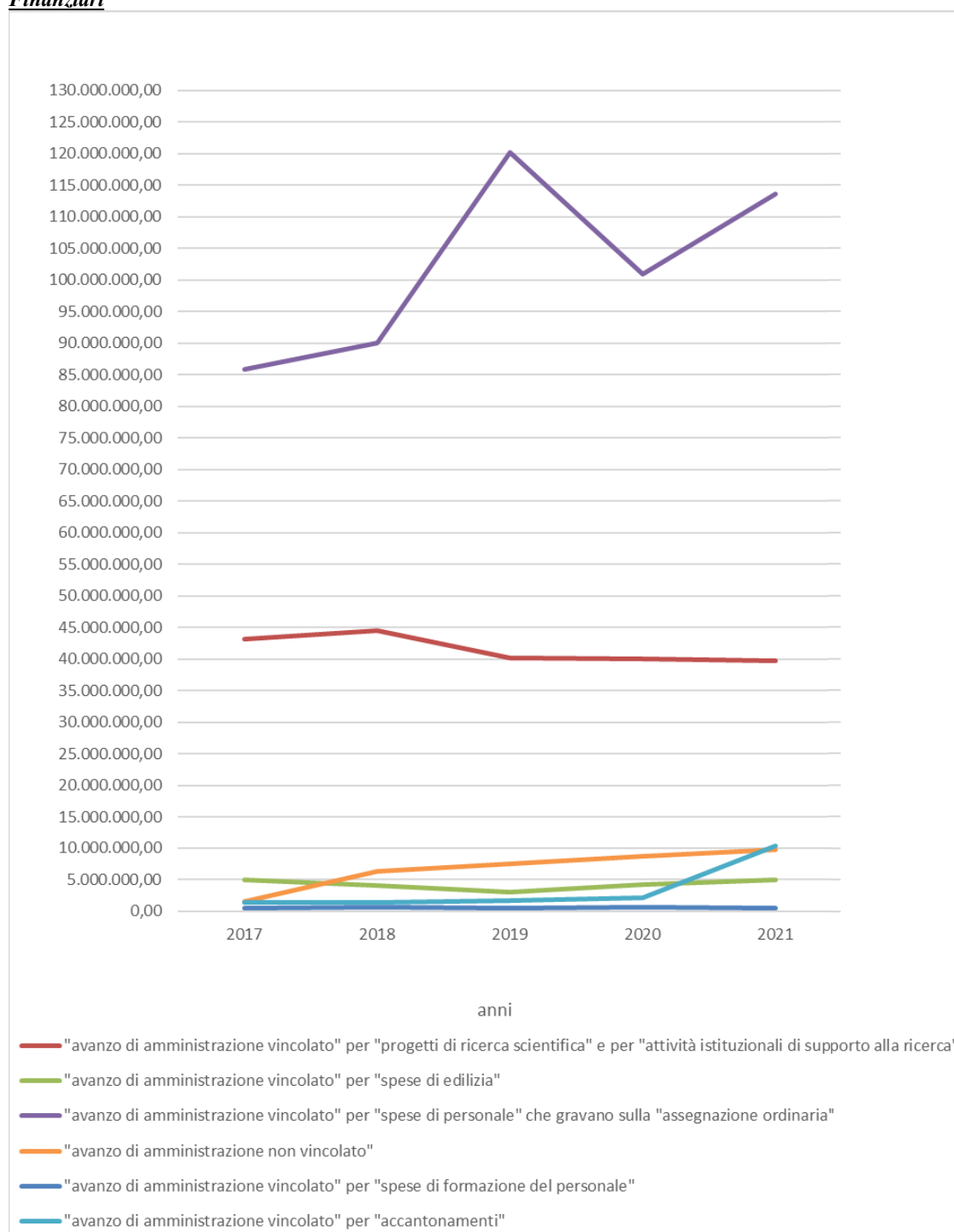
➤ "avanzo di amministrazione non vincolato": € 9.831.587,07.

**Tabella n. 36 - Suddivisione dello "avanzo di amministrazione": confronto tra i dati degli ultimi cinque Esercizi Finanziari (importi espressi in euro)**

	"avanzo di amministrazione vincolato " per "progetti di ricerca scientifica " e per "attività istituzionali di supporto alla ricerca "	"avanzo di amministrazione vincolato " per "spese di edilizia "	"avanzo di amministrazione vincolato " per "spese di personale " che gravano sulla "assegnazione ordinaria "	"avanzo di amministrazione vincolato " per "spese di formazione del personale "	"avanzo di amministrazione vincolato " per "accantonamenti "	"avanzo di amministrazione non vincolato "	totale "avanzo di amministrazione "
2017	85.927.737,13	5.045.903,29	43.136.676,61	501.909,69	1.384.860,57	1.587.932,48	137.585.019,77
2018	90.019.784,45	4.061.305,09	44.507.488,07	600.045,86	1.384.860,57	6.319.597,52	146.893.081,56
2019	120.157.527,13	3.043.131,44	40.146.388,03	584.984,18	1.757.780,00	7.539.847,99	173.229.658,77
2020	100.923.717,43	4.184.575,28	39.994.267,34	635.821,00	2.118.136,22	8.704.109,21	156.560.626,48
2021	113.573.428,68	4.933.928,33	39.741.775,07	583.500,15	10.368.683,42	9.831.587,07	179.032.902,72



**Grafico n. 7: Suddivisione dello "avanzo di amministrazione": confronto tra i dati degli ultimi cinque Esercizi Finanziari**





### **B.5.2 - Avanzo di amministrazione vincolato**

Lo "**avanzo di amministrazione vincolato**" è pari complessivamente ad **€ 169.201.315,65**.

Nella "**Tabella**" seguente è riportata la suddivisione dello "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**macro-finalità**".

#### **Tabella n. 37 - Suddivisione dello "avanzo di amministrazione" a destinazione vincolata per "macro-finalità" (importi espressi in euro)**

a) " <b>avanzo di amministrazione vincolato</b> " per " <b>progetti di ricerca scientifica</b> " e per " <b>attività istituzionali di supporto alla ricerca</b> "	<b>113.573.428,68</b>
b) " <b>avanzo di amministrazione vincolato</b> " per " <b>spese di edilizia</b> "	<b>4.933.928,33</b>
c) " <b>avanzo di amministrazione vincolato</b> " per " <b>spese di personale</b> " che gravano sulla " <b>assegnazione ordinaria</b> "	<b>39.741.775,07</b>
d) " <b>avanzo di amministrazione vincolato</b> " per " <b>spese di formazione del personale</b> "	<b>583.500,15</b>
e) " <b>avanzo di amministrazione vincolato</b> " per " <b>accantonamenti</b> "	<b>10.368.683,42</b>
<b>Totale "avanzo di amministrazione vincolato"</b>	<b>169.201.315,65</b>

La notevole consistenza dello "**avanzo di amministrazione**" è imputabile, almeno in parte, alla impossibilità di programmare la spesa in tempo utile, in quanto:



- il "**Ministero della Università e della Ricerca**" assegna, di norma, all'Ente sia il "**Fondo Ordinario**" che eventuali, ulteriori finanziamenti, aggiuntivi o straordinari, nella seconda metà dell'esercizio finanziario di riferimento;
- anche gli altri finanziamenti, provenienti da "**Enti**", "**Istituzioni**" ed altri "**Soggetti**", sia pubblici che privati, vengono, di norma, concessi e/o erogati negli ultimi mesi dell'anno.

Questa anomalia riduce notevolmente la possibilità di utilizzare i predetti finanziamenti nell'Esercizio Finanziario di riferimento.

Un altro aspetto, che contribuisce in modo altrettanto rilevante all'incremento dello "**avanzo di amministrazione**", riguarda la misura percentuale delle economie di spesa, molto elevata, da imputare, prevalentemente, alle modalità di utilizzo e di gestione dei finanziamenti destinati allo svolgimento di "**attività di ricerca e di innovazione**".

Infatti, i predetti finanziamenti, che sono a destinazione vincolata, vengono utilizzati, nella maggior parte dei casi, negli Esercizi Finanziari successivi a quello in cui essi vengono concessi o erogati.

Inoltre, i "**Programmi**" e i "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", hanno, nella maggior parte dei casi, durata pluriennale e, anche nell'ipotesi in cui i relativi finanziamenti siano disponibili, almeno parzialmente, sin dall'avvio delle relative attività, spesso non sono facilmente utilizzabili, anche e soprattutto a causa delle regole, molto rigide e complesse, di rendicontazione delle spese.

Alla luce delle precedenti considerazioni, appare evidente che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, i due terzi dello "**avanzo di amministrazione vincolato**", che corrispondono ad una misura pari al **67,12%**, sono costituiti da finanziamenti destinati alla ricerca scientifica e tecnologica ed allo svolgimento di attività istituzionali di supporto alla ricerca.

Peraltro, questo dato registra, nell'Esercizio Finanziario **2021**, un lieve decremento rispetto allo stesso dato registrato nell'Esercizio Finanziario 2020, pari al **68,26%**.

In leggero aumento è, invece, la quota parte di "**avanzo di amministrazione vincolato**" imputabile ai fondi destinati all'edilizia (il **2,92%** nell'Esercizio Finanziario **2021**, rispetto al **2,83%** nell'Esercizio Finanziario **2020**).

Un'ulteriore quota di "**avanzo di amministrazione vincolato**", che ammonta ad **€ 39.741.775,07** e che corrisponde, pertanto, al **23,49%** del suo importo complessivo,



riguarda, invece, la copertura delle spese di personale che gravano sulla "**assegnazione ordinaria**".

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, la stessa quota di "**avanzo di amministrazione vincolato**" era pari al **27,05%** del suo importo complessivo.

In larga misura questo importo è, peraltro, imputabile all'accantonamento, in Bilancio, delle risorse finanziarie che alimentano il "**Fondo**" per la liquidazione del "**Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio**" del personale in servizio di ruolo, che ammonta attualmente ad **€ 29.734.337,30**.

Una quota di "**avanzo di amministrazione vincolato**", che ammonta ad **€ 583.500,15** e che corrisponde, pertanto, allo **0,34%** del suo importo complessivo, riguarda, inoltre, le risorse assegnate sia alla "**Amministrazione Centrale**" che alle "**Strutture di Ricerca**" al fine di garantire la partecipazione di tutto il personale, ricercatore, tecnologo e tecnico-amministrativo, a corsi di formazione e di aggiornamento professionale e ad altre, eventuali iniziative nel settore della formazione permanente.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**, la stessa quota di "**avanzo di amministrazione vincolato**" era pari allo **0,43%** del suo importo complessivo.

Infine, una ulteriore quota di "**avanzo di amministrazione vincolato**", che ammonta ad **€ 10.368.683,42** e che corrisponde, pertanto, al **6,13%** del suo importo complessivo, riguarda gli "**accantonamenti**" ed è così articolata:

- 1) "**Accantonamento delle economie derivanti dalla mancata erogazione dei Buoni Pasto nell'anno 2020 (articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178)**": **€ 518.916,94**;
- 2) "**Accantonamento delle economie realizzate a causa del mancato utilizzo di una parte delle risorse destinate annualmente ai benefici socio-assistenziali (periodo compreso tra gli anni 2005 e 2020)**": **€ 2.771.679,48**;
- 3) "**Accantonamento del Fondo previsto dall'articolo 90 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale non dirigente del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018**": **€ 1.000.000,00**;
- 4) "**Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614**": **€ 1.020.611,00**;





- 5) **"Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802":**  
**€ 3.687.476,00;**
- 6) **"Fondo Rischi e Oneri": € 1.370.000,00.**

**A) "Avanzo di amministrazione vincolato" per "progetti di ricerca scientifica" e per "attività istituzionali di supporto alla ricerca"**

Lo **"avanzo di amministrazione vincolato"** per **"progetti di ricerca scientifica"** e per **"attività istituzionali di supporto alla ricerca"** ammonta complessivamente ad **€ 113.573.428,68** ed è così articolato:

- **"Progetti di Ricerca Scientifica" € 112.183.771,08**
- **"Attività istituzionali di supporto alla Ricerca" € 1.389.657,60.**

Nella **"Tabella"** seguente è riportata la distribuzione del predetto **"avanzo di amministrazione vincolato"** negli anni compresi tra il **2017** ed il **2021**.

**Tabella n. 38 - Distribuzione dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "progetti di ricerca scientifica" e per "attività istituzionali di supporto alla ricerca". Confronto fra le "Funzioni obiettivo" più significative degli Esercizi Finanziari compresi tra il 2017 e il 2021 (importi espressi in euro)**

<b>"Funzioni obiettivo"</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>"Programmi Nazionali"</b>	<b>17.850.826,90</b>	<b>16.534.219,39</b>	<b>18.726.335,94</b>	<b>17.184.096,76</b>	<b>16.964.964,94</b>
<b>"Progetti Europei e Internazionali"</b>	<b>10.875.646,67</b>	<b>10.618.227,13</b>	<b>12.081.315,65</b>	<b>13.217.282,79</b>	<b>13.160.675,85</b>
<b>"Infrastrutture da Terra"</b>	<b>31.930.760,92</b>	<b>32.572.344,64</b>	<b>61.025.127,81</b>	<b>42.338.557,07</b>	<b>45.608.257,04</b>
<b>"Spazio"</b>	<b>12.536.950,14</b>	<b>13.715.219,83</b>	<b>18.086.196,78</b>	<b>23.540.838,55</b>	<b>24.569.504,04</b>



"Sviluppo Tecnologico"	793.120,18	983.123,67	983.735,58	812.401,90	704.712,27
"Progetti premiali"	7.808.273,77	12.926.791,02	5.906.991,07	3.560.538,91	2.482.892,28
"Supporto per i Progetti delle Alte Energie"	0	13.857,55	3.577,24	2.404,02	15.767,42
"Astronomia Multi-Messenger"	0	0	156.669,32	145.813,56	112.237,26
"Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)"	0	0	0	0	2.303.009,00
"Astrofisica di eccellenza - Piano di sviluppo 2021-2031" (finanziamento ministeriale)	0	0	0	0	2.550.000,00
"Iniziative di Ricerca Fondamentale 2021-2025"	0	0	0	0	2.880.636,20
"SRT e rete VLBI"	0	0	0	0	579.015,27
"Sistemi Informativi"	27.890,99	691.580,54	1.245.696,67	2.099,51	252.099,51
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO PER "PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA"</b>	<b>81.823.469,57</b>	<b>88.055.363,77</b>	<b>118.215.646,06</b>	<b>100.804.033,07</b>	<b>112.183.771,08</b>
"Attività istituzionali di supporto alla ricerca"	4.104.267,56	1.964.420,68	1.941.881,07	119.684,36	1.389.657,60*
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>85.927.737,13</b>	<b>90.019.784,45</b>	<b>120.157.527,13</b>	<b>100.923.717,43</b>	<b>113.573.428,68</b>

\* il dettaglio dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "Attività istituzionali di supporto alla ricerca" relativo all'Esercizio Finanziario 2021 è riportato nella seguente "Tabella":



**Tabella n. 39 - Dettaglio dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "attività istituzionali di supporto alla ricerca" (Esercizio Finanziario 2021)**

"Funzioni Obiettivo"	Importi espressi in euro
"Spese per il funzionamento dell'Ente"	248.928,24
"Attività accessorie istituzionali straordinarie"	1.042.734,46
"Altre Attività istituzionali"	97.994,90
<b>TOTALE</b>	<b>1.389.657,60</b>

La quota dello "avanzo vincolato di amministrazione" per "attività istituzionali di supporto alla ricerca" imputabile alle "Spese per il funzionamento dell'Ente" ammonta complessivamente ad € 248.928,24 ed è così articolata:

- 1) stanziamento iscritto nei Capitoli di Spesa di pertinenza dello "**Osservatorio Astronomico d'Abruzzo**", con Sede a Teramo, e destinato alla esecuzione, a seguito del sisma di circa sei anni fa, dei lavori di messa a norma, di ammodernamento e di efficientamento energetico del Complesso Immobiliare che ospita la predetta "**Struttura di Ricerca**": € 110.000,00;
- 2) stanziamento iscritto nei Capitoli di Spesa di pertinenza dello "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", con Sede a Firenze, che ammonta ad € 138.928,24 ed è destinato:
  - a garantire la parziale copertura finanziaria delle spese previste per l'affidamento dei lavori di realizzazione di un nuovo "**Laboratorio di Astrobiologia**" e dei lavori di manutenzione straordinaria dell'edificio denominato "**TIRGO**", per un importo di € 18.928,24;
  - a garantire la realizzazione di alcuni "**interventi urgenti di messa a norma e in sicurezza dei locali da adibire ad Aula Magna e al Laboratorio di Meccanica**" della predetta "**Struttura di Ricerca**", per un importo di € 120.000,00, che, come già detto in precedenza, è stato prelevato dal "**Fondo**



**di Riserva**", in attuazione di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71.

Per una analisi più dettagliata dello "**avanzo di amministrazione**" che riguarda i "**Progetti di Ricerca**" e, più in generale, la "**Ricerca Scientifica**", le "**attività accessorie istituzionali straordinarie**" nonché le "**altre attività istituzionali**", si fa espresso rinvio alla "**Relazione**" trasmessa dal Direttore Scientifico con la nota del 20 giugno 2022 ed allegata alla presente "**Nota Integrativa**" per formarne parte integrante (Allegato numero uno).

#### **B) "Avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di edilizia"**

Lo "**avanzo di amministrazione**" per "**spese di edilizia**" ammonta ad **€ 4.933.928,33** ed è costituito, prevalentemente:

- dai fondi, non ancora utilizzati, che ammontano a **un milione e cinquecentomila euro**, destinati al finanziamento del "**Programma dei Lavori Pubblici**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per il Triennio 2021-2023, comprensivo dello "**Elenco dei Lavori**" relativo all'Anno 2021, e del "**Programma dei Lavori Pubblici**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per il Triennio 2022-2024, comprensivo dello "**Elenco dei Lavori**" relativo all'Anno 2022, che sono stati predisposti ai sensi dell'articolo 21, comma 3, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni, e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14, sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 maggio 2022, numero 45, ma non sono stati ancora approvati;
- dai fondi, in parte non ancora utilizzati, che ammontano a circa **un milione e trecentomila euro**, destinati al finanziamento del "**Programma dei Lavori Pubblici**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per il Triennio 2020-2022, comprensivo dello "**Elenco dei Lavori**" relativo all'Anno 2020, che è stato predisposto ai sensi dell'articolo 21, comma 3, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni, e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14, è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con Delibera del 27 novembre 2020, numero 89, ed è



stato approvato, in via definitiva, dallo stesso Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 31 marzo 2021, numero 14;

- dai fondi, in parte non ancora utilizzati, che ammontano a circa **settecentomila euro**, assegnati alle "**Strutture di Ricerca**" con il "**Programma dei Lavori Pubblici**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per il Triennio 2019-2021, comprensivo dello "**Elenco dei Lavori**" relativo all'Anno 2019, che è stato predisposto ai sensi dell'articolo 21, comma 3, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni, e del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14, è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con Delibera del 29 gennaio 2019, numero 4, ed è stato approvato, in via definitiva, dallo stesso Consiglio di Amministrazione, con Delibera del 29 marzo 2019, numero 20;
- dai fondi, in parte non ancora utilizzati, che ammontano a circa **un milione e quattrocentomila euro**, assegnati alle "**Strutture di Ricerca**" con i "**Programmi Triennali dei Lavori Pubblici**" approvati negli anni precedenti.

Il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" ha predisposto una breve "**Relazione**" che espone, nel dettaglio, le ragioni che hanno giustificato la formazione, in materia di "**spese di edilizia**", del predetto "**avanzo di amministrazione**", allegata alla presente "**Nota Integrativa**" per formarne parte integrante (Allegato numero due).

Nella "**Tabella**" seguente è riportata la distribuzione dello "**avanzo di amministrazione**" per "**spese di edilizia**" tra "**Funzioni Obiettivo**" negli anni compresi tra il 2017 ed il 2021.

**Tabella n. 40 - Distribuzione dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di edilizia": confronto tra "Funzioni Obiettivo" negli anni compresi tra il 2017 ed il 2021 (importi espressi in euro)**

"Funzioni obiettivo"	2017	2018	2019	2020	2021
"Navile"* (Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna)	36.483,61	453,45	453,45	0	831,24



"Planetario" (Osservatorio Astrofisico di Torino)	1.195,18	0	0	0	0
"Regione Campania" (Osservatorio Astronomico di Capodimonte)	2.813,75	2.813,75	375,21	375,21	146,73
"Edilizia" **	5.005.410,75	4.058.037,89	3.042.302,78	4.184.200,07	4.932.950,36
<b>TOTALE</b>	<b>5.045.903,29</b>	<b>4.061.305,09</b>	<b>3.043.131,44</b>	<b>4.184.575,28</b>	<b>4.933.928,33</b>

\* Nella "*Funzione Obiettivo*" denominata "*Navile*" e, parzialmente, nelle "*Funzioni Obiettivo*" che riguardano la "*Edilizia*" sono allocati i fondi a destinazione vincolata che sono stati utilizzati per il definitivo insediamento dello "*Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna*" nella sua nuova Sede e per le relative spese di gestione. Il progetto originario prevede l'impegno dell'Ente a versare alla Università degli Studi di Bologna "*Alma Mater Studiorum*" un importo complessivo pari a 6,5 milioni di euro (il pagamento del predetto importo è stato rateizzato e l'ultima rata è stata corrisposta al predetto Ateneo nell'anno 2021).

\*\* Nelle "*Funzioni Obiettivo*" che riguardano la "*Edilizia*" sono, inoltre, riportati tutti gli altri avanzi di fondi a destinazione vincolata, stanziati con i Programmi Triennali dei Lavori Pubblici o derivanti da altre risorse di natura straordinaria, che sono stati all'uopo ripartiti tra le "*Strutture di Ricerca*" e che devono essere utilizzati per la realizzazione di interventi edili di ristrutturazione, di ripristino e di adeguamento funzionale, di riqualificazione e, più in generale, di messa a norma dei beni immobili o dei complessi immobiliari, con i relativi impianti, che concorrono a costituire il patrimonio dell'Ente.

Il finanziamento di opere e lavori previsti dai predetti documenti programmatici grava, al momento, esclusivamente sul "*Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca*" e, quindi, è estremamente difficile garantire la disponibilità delle risorse finanziarie necessarie a garantire la messa a norma dei beni immobili o dei complessi immobiliari, con i relativi impianti, che fanno parte del patrimonio dell'Ente, nel rispetto di quanto disposto dalle disposizioni normative vigenti in materia di prevenzione, sicurezza e salubrità dei luoghi di lavoro.



### **C) "Avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di personale"**

Lo **"avanzo di amministrazione"** per **"spese di personale"** che gravano sulla **"assegnazione ordinaria"** è pari ad **€ 39.741.775,07**.

Sulla considerevole entità del predetto **"avanzo"** incide, in misura notevole, l'accantonamento del **"Fondo"** per la liquidazione del **"Trattamento di Fine Rapporto"** e/o di **"Fine Servizio"** al personale dell'Ente in servizio di ruolo, che, alla data del **31 dicembre 2021**, ammonta complessivamente ad **€ 29.734.337,30**.

Per quanto riguarda le modalità di costituzione del **"Fondo"**, le procedure definite per il suo utilizzo e i criteri fissati per la quantificazione dell'accantonamento annuale, si fa espresso rinvio al Capitolo 6 della **"Relazione sulla Gestione"**, denominato **"Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica"**, Paragrafo 6.2 **"Risorse Umane"**, Sottoparagrafo 6.2.10. **"Quantificazione del Trattamento di Fine Rapporto e del Trattamento di Fine Servizio"**.

Un'altra parte dello **"avanzo di amministrazione vincolato"** per **"spese di personale"** è da imputare alla mancata applicazione, a tutt'oggi, degli istituti contrattuali che non hanno carattere fisso e continuativo, previsti:

- dai **"Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo"** relativi agli anni **2018, 2019, 2020 e 2021**;
- dai **"Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo"** relativi agli anni compresi tra il **2011** e il **2021**;
- dai **"Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia"** relativi agli anni compresi tra il **2015** e il **2021**,

in quanto i **"Contratti Collettivi Nazionali Integrativi"** che ne definiscono le modalità di utilizzo non sono stati ancora predisposti, per una serie di oggettive difficoltà, e, pertanto, non sono stati ancora certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e non sono stati ancora sottoposti all'esame del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e la Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, del



Ministero della Economia e delle Finanze, e del Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio Relazioni Sindacali, Servizio Contrattazione Collettiva, della Presidenza del Consiglio dei Ministri, per i controlli previsti dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Alla data del **31 dicembre 2021**, il predetto "**avanzo**" è così articolato:

- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo**" € 2.800.000,00;
- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo**" € 800.000,00;
- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia**" € 510.000,00.

La rimanente parte dello "**avanzo di amministrazione vincolato**" per "**spese di personale**" è costituita dalle seguenti "**voci**":

- arretrati al personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato per "**ricostruzioni di carriera**" e "**rinnovi contrattuali**" € 2.896.163,00;
- "**Contributi obbligatori per il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato**" € 1.762.187,17;
- "**Imposta Regionale sulle Attività Produttive**" € 626.902,90;
- Risorse destinate ai "**benefici socio-assistenziali**" (anno 2021) € 369.165,23;
- Rimborsi per "**comandi**", "**distacchi**", "**collocamenti fuori ruolo**", ecc. € 228.000,00;
- Accantonamento del "**Fondo**" per la liquidazione del "**Trattamento di Fine Rapporto**" al personale con rapporto di lavoro a tempo determinato € 10.019,47;
- Accantonamento riservato al personale con qualifica dirigenziale per "**rinnovi contrattuali**" € 5.000,00.

Si riporta di seguito la "**Tabella**" all'uopo predisposta dall'Ufficio I "**Gestione Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**".





**Tabella n. 41 "Avanzo di Amministrazione vincolato" per "spese di personale" che gravano sulla "assegnazione ordinaria":**

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO PER SPESE DI PERSONALE									
Centro di Responsabilità Amministrativa	Denominazione Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Denominazione Funzione Obiettivo	Capitolo	Denominazione Capitolo	PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO (dichiarato in fase di predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2022)	Note relative al presunto Avanzo di Amministrazione vincolato	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO DEFINITIVO	Note relative all'Avanzo di Amministrazione e vincolato definitivo
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.01.01.002.02	Stipendi e assegni fissi per il personale dirigente	5.000,00	accantonamento per rinnovo CCNL personale dirigente	5.000,00	Confermato l'importo dell'avanzo presunto
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.01.01.002.04	Stipendi e assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2.941.163,00	45.000 euro relativi alle ricostruzioni di carriera per il personale dei livelli I-III euro 2.901.163 per accantonamento rinnovo CCNL anni 2019-2020-2021	2.896.163,00	Sottratti 45.000 euro relativi alle ricostruzioni di carriera per il personale dei livelli I-III che risultano essere state effettuate entro il 31/12/2021
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale livelli I - III	800.000,00	somma vincolata per possibili emolumenti arretrati relativi al periodo 2011-2021	800.000,00	Confermato l'importo dell'avanzo presunto
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.01.01.004.03	Fondo per il trattamento accessorio personale livelli IV - VIII	2.800.000,00	somma vincolata per possibili emolumenti arretrati relativi al periodo 2017-2021	2.800.000,00	Confermato l'importo dell'avanzo presunto
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.01.01.004.04	Fondo per il trattamento accessorio personale dirigenziale di 2° fascia	627.233,00	somma vincolata per possibili emolumenti arretrati relativi al periodo 2015-2021	510.000,00	importo rideterminato e stimato tenuto conto che 1 unità di personale con qualifica dirigenziale è stata collocata in posizione di comando presso altra P.A. nel corso del 2020
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.01.02.01.001.01	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	1.748.982,65	somma vincolata per pagamento oneri su arretrati	1.762.187,17	Oneri ricalcolati sulla base dell'avanzo iniziale delle voci soggette a oneri
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	622.205,36	somma vincolata per pagamento IRAP su arretrati	626.902,90	IRAP ricalcolati sulla base dell'avanzo iniziale delle voci soggette a oneri
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.03	Gestione Risorse umane - Personale TD su Fondi ordinari	1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	5.000,00	accantonamento quota TFR al 31/12/2021	7.037,90	importo ricalcolato al 31/12/2021
1.03	OA Padova	1.08.01.03	Gestione Risorse umane - Personale TD su Fondi ordinari	1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	4.939,98	accantonamento quota TFR al 31/12/2021	2.981,57	importo ricalcolato al 31/12/2021 ed attestato dal Responsabile Amministrativo dell'OA di Padova
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.04	Gestione Risorse umane - Fine Rapporto di Lavoro	1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	29.701.675,00	fondo TFR e TFS + accantonamento quota anno 2021	29.734.337,30	importo rideterminato sulla base dell'effettiva disponibilità in bilancio
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.05	Gestione Risorse umane - Altre spese per il personale	1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori	146.667,00	stanziamento relativo al terzo e ultimo quadrimestre 2021, che sarà erogato nel corso del 2022	369.165,23	include, oltre alla quota del terzo quadrimestre 2021 ancora da erogare, anche le quote dei primi due quadrimestri del 2021 che sono state erogate nei primi mesi del 2022
0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	1.08.01.05	Gestione Risorse umane - Altre spese per il personale	1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	228.000,00	somma vincolata per rimborsi di emolumenti relativi al personale di altre amministrazioni comandato presso l'INAF per i quali non è ancora pervenuta la richiesta di rimborso da parte dell'amministrazione di appartenenza	228.000,00	Confermato l'importo dell'avanzo presunto
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO PER SPESE DI PERSONALE</b>						<b>39.630.865,99</b>		<b>39.741.775,07</b>	



**Tabella n. 42 - Distribuzione dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di personale" che gravano sulla "assegnazione ordinaria": confronto fra "Centri di Responsabilità Amministrativa" per gli anni compresi tra il 2017 e il 2021 (importi espressi in euro)**

Centri di Responsabilità Amministrativa	2017	2018	2019	2020	2021
Amministrazione Centrale	42.845.777,23	44.495.236,88	40.146.388,03	39.989.570,53	<b>39.738.793,50</b>
Osservatorio Astrofisico di Torino	7.471,67	4.933,76	0	0	<b>0</b>
Osservatorio Astrofisico di Arcetri	76.691,37	0	0	2.228,72	<b>0</b>
Osservatorio Astronomico di Brera	4.873,80	0	0	0	<b>0</b>
Osservatorio Astronomico di Padova	8.894,93	0	0	2.468,09	<b>2.981,57</b>
Osservatorio Astronomico di Trieste	15.433,94	0	0	0	<b>0</b>
Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna (ex OA BO)	19.083,34	0	0	0	<b>0</b>
Osservatorio Astronomico di Roma	5.095,42	0	0	0	<b>0</b>
Osservatorio Astronomico di Capodimonte	91,25	0	0	0	<b>0</b>
Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma	33.537,45	7.317,43	0	0	<b>0</b>
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna (IASF BO)	637,62	0	0	0	<b>0</b>
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano	14.117,48	0	0	0	<b>0</b>
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo	2.876,63	0	0	0	<b>0</b>



Istituto di Radioastronomia	22.243,37	0	0	0	0
Osservatorio Astronomico di Cagliari	22.001,03	0	0	0	0
Osservatorio Astronomico d'Abruzzo (ex Osservatorio Astronomico di Teramo)	5.116,44	0	0	0	0
Osservatorio Astrofisico di Catania	2.342,82	0	0	0	0
Osservatorio Astronomico di Palermo	390,82	0	0	0	0
Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio (ex OA BO ed ex IASF BO)		0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>43.136.676,61</b>	<b>44.507.488,07</b>	<b>40.146.388,03</b>	<b>39.994.267,34</b>	<b>39.741.775,07</b>

#### D) "Avanzo di amministrazione vincolato" per "formazione del personale"

La quota dello "avanzo di amministrazione vincolato" imputabile alla "Formazione del Personale", pari ad € 583.500,15, si riferisce alle risorse assegnate sia alla "Amministrazione Centrale" che alle "Strutture di Ricerca" al fine di garantire la partecipazione di tutto il personale, ricercatore, tecnologo e tecnico-amministrativo, a corsi di formazione e di aggiornamento professionale, seminari e altri percorsi formativi, analoghi o similari.

Al riguardo, è necessario precisare che, fino a cinque anni fa, è stato dato scarso rilievo alla formazione e questo ha determinato un accumulo delle risorse destinate allo scopo, quantificate, peraltro, nel rispetto delle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia.

Nel corso dell'ultimo quinquennio la Direzione Generale ha dato un nuovo impulso alle attività formative del personale:

- attivando, sulla base di criteri oggettivi, un piano di ripartizione delle risorse disponibili tra le diverse "articolarioni organizzative" dell'Ente e attribuendo, pertanto, alle "Strutture di Ricerca" ampia autonomia in materia di formazione;



- attivando i corsi di formazione obbligatoria in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza e di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro;
- prevedendo la partecipazione più ampia possibile del personale a corsi di formazione e di aggiornamento professionale di carattere generale;
- prevedendo la partecipazione delle figure professionali adibite allo svolgimento di particolari attività e/o funzioni a corsi di formazione di carattere specialistico;
- garantendo a tutto il personale pari opportunità di crescita professionale.

Con specifico riguardo alla formazione dello "**avanzo di amministrazione vincolato**" imputabile alla predetta "**voce**", è necessario rammentare che i commi 3 e 4 dell'articolo 51 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998 - 2001 ed il Biennio Economico 1998 - 1999**", sottoscritto il 21 febbraio 2002, stabiliscono che:

- gli "*...Enti, nell'ambito dei propri obiettivi di sviluppo e sulla base delle risorse disponibili, promuovono e favoriscono la formazione continua, l'aggiornamento e l'addestramento del personale in servizio o di nuova assunzione, attraverso corsi di contenuto generale ovvero mirati su specifiche materie che tengano conto anche dell'evoluzione prevista delle competenze e dell'esigenza di non correlarli unicamente al profilo e al livello di appartenenza...*";
- ai "*...predetti fini, le parti convengono circa l'esigenza che nei bilanci degli Enti vengano previsti appositi stanziamenti commisurati al monte retributivo pari, indicativamente e compatibilmente con le esigenze di flessibilità dei bilanci di ciascun Ente, ad almeno l'1% del monte retributivo...*";
- i "**...fondi finalizzati alla formazione e all'aggiornamento, ove non utilizzati nel corso dell'esercizio finanziario di riferimento, restano vincolati alla stessa finalizzazione nei successivi esercizi finanziari...**".



***Tabella n. 43 - Distribuzione dello "avanzo di amministrazione vincolato" per "formazione del personale"***

<b>Centri di Responsabilità Amministrativa</b>	<b>Importo in Euro</b>
Amministrazione Centrale	172.267,70
Osservatorio Astrofisico di Torino	9.985,12
Osservatorio Astronomico di Brera	17.866,45
Osservatorio Astronomico di Padova	34.757,80
Osservatorio Astronomico di Trieste	16.752,07
Osservatorio Astronomico di Roma	29.769,34
Osservatorio Astrofisico di Arcetri	61.088,30
Osservatorio Astronomico d'Abruzzo	14.800,45
Osservatorio Astronomico di Capodimonte	39.983,40
Osservatorio Astronomico di Cagliari	28.155,10
Osservatorio Astrofisico di Catania	10.477,89
Osservatorio Astronomico di Palermo	11.623,37
Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna	46.759,89
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano	14.968,96
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo	16.416,26
Istituto di Radioastronomia	21.079,15
Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma	36.748,90
<b><i>Totale</i></b>	<b>583.500,15</b>

**E) "Avanzo di amministrazione vincolato" per "accantonamenti"**

Lo "avanzo di amministrazione vincolato" per "accantonamenti" ammonta complessivamente ad € 10.368.683,42 ed è così articolato:

- 1) "Accantonamento delle economie derivanti dalla mancata erogazione dei Buoni Pasto nell'anno 2020 (articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178)": € 518.916,94;
- 2) "Accantonamento delle economie realizzate a causa del mancato utilizzo di una parte delle risorse destinate annualmente ai benefici socio-assistenziali (periodo compreso tra gli anni 2005 e 2020)": € 2.771.679,48;



- 3) **"Accantonamento del Fondo previsto dall'articolo 90 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale non dirigente del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio Normativo 2016-2018": € 1.000.000,00;**
- 4) **"Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614": € 1.020.611,00;**
- 5) **"Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802": € 3.687.476,00;**
- 6) **"Fondo rischi e oneri": € 1.370.000,00.**

L'accantonamento di cui al precedente punto 1) riguarda i risparmi derivanti dai "**buoni pasto**" non erogati nel corso dell'anno 2020.

I predetti risparmi, che ammontano complessivamente ad € **518.916,94**, sono stati accantonati in un apposito "**Fondo**", ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1, comma 870, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2021**" e il "**Bilancio Pluriennale per il Triennio 2021- 2023**", in attuazione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 15 settembre 2021, numero 46, e nelle more che il Collegio dei Revisori dei Conti proceda alla loro certificazione.

L'accantonamento di cui al precedente punto 2) riguarda, invece, le economie realizzate nel periodo compreso tra gli anni 2005 e 2020 a causa del mancato utilizzo di una parte delle risorse destinate annualmente al finanziamento dei benefici socio-assistenziali riservati al personale contrattualizzato in servizio di ruolo.

Al riguardo, è necessario rammentare che:

- con la "**Ipotesi di Accordo**" dell'11 febbraio 2021, la "**Delegazione di Parte Pubblica**", composta dal Professore **Marco TAVANI**, nella sua qualità di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", e dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale del medesimo Istituto, e la "**Delegazione di Parte Sindacale**" hanno approvato:
  - i criteri per la concessione di sussidi e il conferimento di borse di studio, quali benefici di tipo assistenziale riservati al personale contrattualizzato in servizio di



ruolo dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", con rapporto di lavoro sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, come definiti:

- a) nel "**Regolamento per la concessione di sussidi al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
  - b) nel "**Regolamento per il conferimento di borse di studio ai figli dei dipendenti in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- lo stanziamento complessivo destinato alla erogazione dei benefici previsti dai predetti "**Regolamenti**", quantificato nella misura dell'1% delle spese di personale e iscritto, annualmente, nel Bilancio di Previsione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che ammonta, per l'anno **2021**, ad **€ 440.000,00** ed è così ripartito:
- a) concessione dei sussidi: **€ 352.000,00**, pari all'80% dell'importo complessivo;
  - b) conferimento di borse di studio: **€ 88.000,00**, pari al 20% dell'importo complessivo;
- la predetta "**Ipotesi di Accordo**" prevede, inoltre, che:
    - i "...fondi destinati alla concessione dei sussidi e al conferimento delle borse di studio, ove non utilizzati nel corso dell'esercizio finanziario di riferimento, restano vincolati per la stessa finalità nei successivi esercizi finanziari...";
    - le "...risorse disponibili nell'anno successivo vengono incrementate con l'avanzo di amministrazione, costituito dai finanziamenti annuali destinati sia alla concessione dei sussidi che al conferimento delle borse di studio e non utilizzati, in tutto o in parte...";
    - lo "...avanzo di amministrazione accertato negli esercizi finanziari precedenti e che, alla data del **1° gennaio 2021**, è pari ad **€ 2.808.029,55** sarà utilizzato, a decorrere dall'anno **2021** e negli anni successivi, quale quota di incremento delle risorse disponibili nell'anno di riferimento, nel rispetto di condizioni, tempi e modalità definiti dalle "**Parti**" con apposito "**Accordo**"...";
    - per "...l'anno **2021**, in conformità a quanto stabilito nel precedente articolo 5 e in aggiunta allo stanziamento già previsto dal precedente articolo 2, è utilizzabile una quota parte dell'avanzo di amministrazione, pari ad **€**



**400.000,00**, per le stesse finalità previste dalla presente "**Ipotesi di Accordo**"...";

- con il Verbale del 22 luglio 2021, numero 57, il Collegio dei Revisori dei Conti, verificata "...la capienza dello stanziamento iscritto al Capitolo 1.08.01.05 del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021 e ritenendo conforme alle norme contrattuali la disciplina approvata nei regolamenti allegati all'accordo...", ha espresso "...**parere favorevole all'ipotesi di accordo per l'erogazione dei benefici assistenziali sottoscritto l'11 febbraio 2021 limitatamente all'utilizzo delle risorse stanziato per l'annualità 2021, non ritenendo, invece, conforme alle disposizioni normative e contrattuali il previsto utilizzo delle risorse stanziato e non utilizzate in anni precedenti al 2021, essendo vigente all'epoca la disciplina dettata dal Regolamento approvato con i Decreti Commissariali 59 e 109 del 2004 (articoli 5 e 6 dell'Accordo)**...";
- con la nota del 9 agosto 2021, numero di protocollo 3582, la Direzione Generale ha trasmesso la "**Ipotesi di Accordo**" più volte citata, con tutti i relativi allegati, ivi compresi i Verbali del Collegio dei Revisori dei Conti del 20 aprile 2021, numero 50, e del 22 luglio 2021, numero 57, alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, e al Ministero della Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria dello Stato, per il controllo di legittimità previsto dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni;
- con la nota dell'8 settembre 2021, numero di protocollo 244220, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e la Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, del Ministero della Economia e delle Finanze ha fatto, tra l'altro, presente che:
  - le "...**somme stanziato nel bilancio di previsione, per un importo pari ad euro 440.000,00, come evidenziato nella relazione tecnica, risultano coerenti con il limite dell'1% delle spese di personale**...";
  - le "...**somme non utilizzate per le medesime finalità nel periodo 2006-2020, per un importo pari ad euro 2.808.029,55, destinate ad incrementare le risorse disponibili negli esercizi successivi a decorrere dall'anno 2021**...", non risultano "...**certificate per le annualità precedenti all'esercizio 2021 e,**





*conseguentemente, non è assentibile l'utilizzo di risorse stanziare e non utilizzate nei predetti esercizi...";*

- pertanto, la predetta "**Ipotesi di Accordo**" può "**...avere ulteriore corso, limitatamente all'utilizzo delle disponibilità certificate per la sola annualità 2021 e destinate alle finalità previste dall'articolo 2 della medesima "Ipotesi"...**";
- con la nota del 9 settembre 2021, numero di protocollo 59292, il Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio Relazioni Sindacali, Servizio Contrattazione Collettiva, della Presidenza del Consiglio dei Ministri, recependo sia le osservazioni del Collegio dei Revisori dei Conti che il parere del Ministero della Economia e delle Finanze, ha confermato che, con le necessarie modifiche, la "**Ipotesi di Accordo per la definizione dei criteri per la concessione di sussidi e per il conferimento di borse di studio, quali benefici assistenziali riservati al personale in servizio di ruolo dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", unitamente alle pertinenti relazioni, può "**...avere ulteriore corso, limitatamente alla annualità 2021...**".

Nelle more delle determinazioni che, a seguito dei rilievi formulati dal Collegio dei Revisori dei Conti e dai Ministeri Vigilanti, dovranno essere assunte in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa in merito ad eventuali altre modalità di utilizzo delle economie innanzi specificate, le stesse sono state accantonate in apposito "**Fondo**".

L'accantonamento di cui al precedente punto 3) riguarda, invece, il "**Fondo**" previsto dall'articolo 90 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018**", sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni **2018, 2019, 2020 e 2021**.

Il predetto "**Fondo**" è stato quantificato, presuntivamente, nel modo seguente:

- a) Anni **2018, 2019 e 2020: € 600.000,00;**
- b) Anno **2021: € 400.000,00,**

per un totale complessivo pari ad **€ 1.000.000,00**.

L'importo così ottenuto è stato accantonato in un apposito "**Fondo**", a seguito di una variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71.



L'accantonamento di cui al precedente punto **4)** riguarda, a sua volta, le risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad **€ 1.020.611,00**.

L'accantonamento di cui al precedente punto **5)** riguarda altre risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad **€ 3.687.476,00**.

Nell'Esercizio Finanziario **2021**, le risorse accantonate ai sensi dei precedenti punti **4)** e **5)** non sono state utilizzate.

Con riferimento, infine, al punto **6)**, è necessario precisare che il "**Fondo rischi ed oneri**" è attualmente costituito dai seguenti importi:

- importo di **€ 1.350.000,00**, che:
  - corrisponde a circa il 30% dell'importo complessivo del "**residuo attivo**" più consistente, pari ad **€ 4.581.955,01**;
  - è stato accantonato con lo scopo di tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale, mancata riscossione dell'intero credito vantato nei confronti dello "**Istituto Nazionale di Previdenza Sociale**", atteso che il predetto "**Istituto**" non ne contesta l'esistenza, ma ha chiesto di verificare la sua corretta quantificazione;
- importo di **€ 20.000,00**, che corrisponde ad un credito vantato nei confronti della "**Regione Basilicata**".

I predetti "**accantonamenti**" sono confluiti, in conformità a quanto disposto dall'articolo 19, comma 2, del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**", nello "**avanzo di amministrazione vincolato**".

### **B.5.3 - Avanzo di Amministrazione non vincolato**

Lo "**avanzo di amministrazione non vincolato**" è pari ad **€ 9.831.587,07** ed è così articolato:

- a) "**economie di spesa**" della "**Amministrazione Centrale**": **€ 8.439.741,30**;
- b) "**economie di spesa**" delle "**Strutture di Ricerca**": **€ 1.391.845,77**.



Lo "**avanzo di amministrazione non vincolato**" deve essere utilizzato nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 10, comma 2, del vigente "**Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale**".

In particolare, la disposizione normativa innanzi richiamata attribuisce al Consiglio di Amministrazione il potere di deliberare in merito alla destinazione ed alla ripartizione della quota di "**avanzo di amministrazione non vincolato**".

In sede di adozione della predetta Delibera, il Consiglio di Amministrazione dovrà necessariamente tenere conto:

- 1) di alcune esigenze che sia la Direzione Generale che la Direzione Scientifica hanno già espresso in sede di approvazione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2022**;
- 2) delle spese non previste in fase di predisposizione del predetto Bilancio;
- 3) degli stanziamenti che, per esigenze sopravvenute nel corso del corrente Esercizio Finanziario o per informazioni non disponibili alla data in cui lo stesso Bilancio è stato approvato, debbono essere necessariamente adeguati;
- 4) delle indicazioni contenute nei documenti programmatici e, in particolare, nel "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 28 aprile 2022, numero 33.

#### **a) "Economie di spesa" della "Amministrazione Centrale"**

Con riferimento alla "**voce**" di cui alla lettera a), è opportuno precisare che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, è stato accertato, rispetto all'Esercizio Finanziario **2020**, un aumento dello "**avanzo di amministrazione non vincolato**", pari ad **€ 1.491.989,42**.

Nella seguente "**Tabella**" sono riportati, con riferimento alla "**Amministrazione centrale**", i dati relativi allo "**avanzo di amministrazione non vincolato**" degli ultimi cinque anni:



**Tabella n. 44 - "Avanzo di amministrazione non vincolato" relativo alla "Amministrazione centrale" (dati complessivi che riguardano gli anni compresi tra il 2017 e il 2021)**

Anno	Importo in Euro
2017	980.429,56
2018	5.625.673,49
2019	6.963.724,88
2020	6.947.751,88
<b>2021</b>	<b>8.439.741,30</b>

Occorre sottolineare che la maggior parte delle "economie di spesa" della "Amministrazione Centrale" è da imputare:

- a) al mancato utilizzo delle risorse stanziati nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**", pari ad un milione di euro, da destinare al finanziamento del "Fondo" per le "progressioni di carriera" sia del "personale tecnologo" che del "personale di ricerca", ai sensi dell'articolo 15 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003**", sottoscritto il 7 aprile 2006, in quanto, lo scorso anno, era ancora in itinere la procedura preordinata al passaggio del personale inquadrato nella qualifica di "astronomo" nell'attuale sistema di classificazione del personale "tecnologo" e di "ricerca", non è stato, ovviamente, possibile costituire e quantificare formalmente il predetto "Fondo", in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa, e, pertanto, non è stata formalmente impegnata la relativa spesa (vedi, al riguardo, il Capitolo 6 della "**Relazione sulla Gestione**", denominato "**Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica**", Paragrafo 6.2 "**Risorse Umane**", Sottoparagrafo 6.2.8 "**Progressioni di livello del personale tecnologo e del personale di ricerca**", pagina 173);
- b) alla impossibilità, anche nello scorso anno, di avviare e/o di completare, entro i tempi inizialmente previsti, le procedure di selezione, sia ordinarie che speciali, programmate per il reclutamento e l'assunzione in servizio di ruolo di nuove unità di personale, a causa, dapprima, della drastica restrizione della libertà di circolazione e



della sospensione dei concorsi, disposte dal legislatore nell'ambito delle misure adottate per fronteggiare l'emergenza epidemiologica causata dal virus denominato "**Covid 19**" e per contrastare, in tal modo, la gravissima pandemia, peraltro ancora in atto, e, successivamente, sia dell'elevato numero, in alcuni casi, dei candidati che hanno presentato domanda di partecipazione alle predette procedure che dei rigidi protocolli previsti dalle vigenti disposizioni governative per l'espletamento delle prove di esame;

- c) ai risparmi derivanti dal "**turn over**", maggiori rispetto a quelli preventivati, che hanno consentito di ridurre, attraverso una forma di compensazione, le spese di personale.

Inoltre, come già specificato in precedenza, il Consiglio di Amministrazione, con la Delibera del 26 novembre 2021, numero 58, ha, tra l'altro, autorizzato lo svincolo dell'importo pari ad **€ 387.780,00** dal "**Fondo rischi ed oneri**", con decorrenza dal **1° gennaio 2022** (vedi, al riguardo, il Paragrafo B.2 "**Uscite**", Sottoparagrafo B.2.1. "**Le uscite di competenza dell'Esercizio Finanziario 2021, impegnate, pagate o rimaste da pagare**", pagina 51).

Infine, anche la quota parte del "**Fondo di Riserva**" non utilizzata nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**, per un importo pari ad **€ 674,12**, è confluita nello "**avanzo di amministrazione non vincolato**".

La restante parte delle "**economie di spesa**" della "**Amministrazione Centrale**" è da imputare:

- ad una sensibile riduzione delle spese correnti, causata, per riflesso, dalla predetta emergenza epidemiologica e, in particolare, dallo svolgimento ancora prevalente della prestazione lavorativa con le modalità del "**lavoro agile**" e del "**telelavoro**";
- alle previsioni di spesa per le acquisizioni di beni e servizi, molto prudenziali, in quanto hanno tenuto conto anche di eventuali spese impreviste e/o imprevedibili al momento della predisposizione del "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**";
- alla mancata conclusione, in tutto o in parte, di alcune attività e/o iniziative programmate nel corso del medesimo Esercizio Finanziario, per oggettive difficoltà o per cause di forza maggiore.

Il dettaglio delle economie della "**Amministrazione Centrale**" è riportato nella "**Tabella**" all'uopo predisposta.



**Tabella n. 45 - Dettaglio dello "Avanzo di Amministrazione non vincolato" della "Amministrazione Centrale" (importi espressi in euro)**

Funzione Obiettivo	Descrizione Funzione Obiettivo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Descrizione Centro di Responsabilità Amministrativa	Avanzo non vincolato
1.06.01	Funzionamento	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	19,40
1.05.03.04.02	Accordi internazionali Italia Spagna	0.04.07	U.S.C. VII - Bandi competitivi	1.642,64
1.02.03.12	Lavori Pubblici anno 2020	0.00.01	Servizi di Staff al Direttore Generale	2.996,00
1.06.99	Altre attività istituzionali	0.03.07	Ufficio Stampa	4.687,52
1.06.05.01	Servizi CED INAF (ref. Mauro Nanni)	0.00.01	Servizi di Staff al Direttore Generale	6.991,80
1.08.01.05	Gestione Risorse umane - Altre spese per il personale	0.02.04	Ufficio II - Settore IV "Gestione delle Forniture di Beni e Servizi per la Sede Centrale"	8.440,60
1.06.99	Altre attività istituzionali	0.03.09	Testata Media INAF	15.679,19
1.06.99	Altre attività istituzionali	0.03.06	Portavoce	22.000,00
1.06.05.03	GARR e MAN collegate a GARR	0.04.08	Struttura tecnica della Direzione Scientifica	54.595,52
1.06.99	Altre attività istituzionali	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	56.196,58
1.06.01	Funzionamento	0.02.02	Ufficio II - Settore II "Servizi di Ragioneria"	62.105,11
1.08.01.03	Gestione Risorse umane - Personale TD su Fondi ordinari	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	65.489,14
1.05.99	Funzionamento Direzione Scientifica	0.04.08	Struttura tecnica della Direzione Scientifica	80.214,48
1.05.01.01	Ricerca di Base	0.04.01	U.T.G. I - Divisione nazionale abilitante Astronomia ottica ed IR	82.600,00
1.08.01.06	Gestione Risorse umane - Altro personale	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	87.122,14
1.06.05.04	Servizi informatici esterni per la ricerca	0.04.08	Struttura tecnica della Direzione Scientifica	110.401,96
1.08.01.04	Gestione Risorse umane - Fine Rapporto di Lavoro	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	113.622,33
1.06.01	Funzionamento	0.02.03	Ufficio II - Settore III "Appalti e Contratti di Rilevanza Nazionale"	147.127,38
1.06.01	Funzionamento	0.00.01	Servizi di Staff al Direttore Generale	151.676,04
1.08.01.05	Gestione Risorse umane - Altre spese per il personale	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	160.479,14
1.05.99	Funzionamento Direzione Scientifica	0.04.06	U.S.C. VI - Valorizzazione della ricerca	176.892,86
1.06.99	Altre attività istituzionali	0.03.08	Didattica e Divulgazione	181.004,13
1.05.02.01	Relazioni Internazionali	0.04.07	U.S.C. VII - Bandi competitivi	273.401,00
1.09.01	Fondi da assegnare	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"	388.454,12
1.06.01	Funzionamento	0.02.04	Ufficio II - Settore IV "Gestione delle Forniture di Beni e Servizi per la Sede Centrale"	445.103,65
1.05.01.01	Ricerca di Base	0.04.08	Struttura tecnica della Direzione Scientifica	447.557,11
1.08.01.02	Gestione Risorse umane - Personale ASI-INAF	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	682.667,66
1.08.01.01	Gestione Risorse umane - Personale Dipendente TI	0.01.05	Ufficio I - Settore V "Gestione del Trattamento Fiscale"	4.610.573,80
<b>TOTALE</b>				<b>8.439.741,30</b>



### b) "Economie di spesa" delle "Strutture di Ricerca"

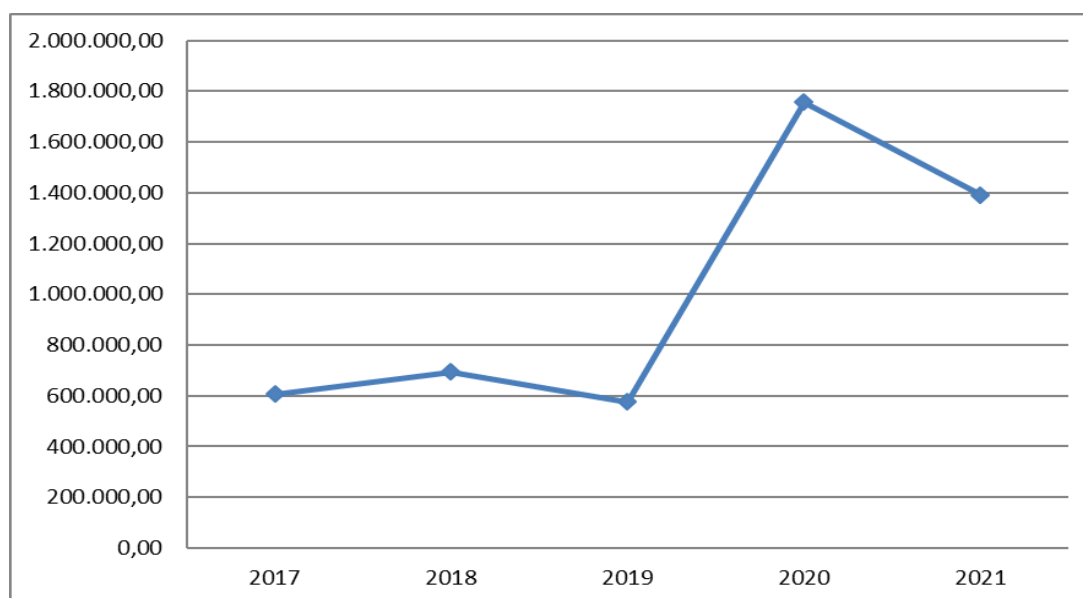
Con riferimento alla "voce" di cui alla lettera b), è opportuno precisare che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, è stata accertata, rispetto all'Esercizio Finanziario **2020**, una diminuzione dello "**avanzo di amministrazione non vincolato**", pari ad **€ 364.511,56**.

Nella seguente "**Tabella**" sono riportati, con riferimento alle "**Strutture di Ricerca**", i dati relativi allo "**avanzo di amministrazione non vincolato**" degli ultimi cinque anni:

**Tabella n. 46 - "Avanzo di amministrazione non vincolato" relativo alle "Strutture di Ricerca" (dati complessivi che riguardano gli anni compresi tra il 2017 e il 2021)**

Anno	Importo in Euro
2017	607.502,92
2018	693.924,03
2019	576.123,11
2020	1.756.357,33
<b>2021</b>	<b>1.391.845,77</b>

**Grafico n. 8: Andamento dello "avanzo di amministrazione non vincolato" relativo alle "Strutture di Ricerca" negli anni compresi tra il 2017 e il 2021**





A causa della emergenza sanitaria provocata dalla gravissima pandemia, ancora in atto, e degli effetti ad essa correlati, come già precedentemente sintetizzati, è stata registrata, anche nell'Esercizio Finanziario **2021**, una riduzione delle spese di funzionamento delle "**Strutture di Ricerca**", imputabile, principalmente, all'obbligo, imposto, per un certo lasso di tempo, alla maggior parte del personale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di utilizzare, per lo svolgimento della prestazione lavorativa, le modalità di lavoro flessibile, ovvero il "**lavoro agile**" e il "**telelavoro**", che ha comportato, di fatto, notevoli risparmi, con riferimento sia ai costi fissi per le utenze che alla mancata erogazione dei "**buoni pasto**".

**Tabella n. 47 - "Avanzo di amministrazione non vincolato" relativo all'Esercizio Finanziario 2021 ripartito per "Strutture di Ricerca"**

<b>Strutture di Ricerca</b>	<b>Importo in Euro</b>
Osservatorio Astrofisico di Torino	52.698,60
Osservatorio Astronomico di Brera	60.634,12
Osservatorio Astronomico di Padova	110.074,56
Osservatorio Astronomico di Trieste	19.627,73
Osservatorio Astronomico di Roma	105.805,61
Osservatorio Astrofisico di Arcetri	19.372,43
Osservatorio Astronomico d'Abruzzo	126.744,43
Osservatorio Astronomico di Capodimonte	67.386,15
Osservatorio Astronomico di Cagliari	222.327,64
Osservatorio Astrofisico di Catania	92.304,56
Osservatorio Astronomico di Palermo	66.882,47
Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna	212.122,89
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano	18.628,09
Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo	30.101,75
Istituto di Radioastronomia	39.874,26
Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma	147.260,48
<b>Totale Strutture di Ricerca</b>	<b>1.391.845,77</b>





### B.6 - Indicatori

Per agevolare la lettura, l'analisi e la valutazione dei dati riportati nel "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**", sono stati definiti alcuni "**indici**" e/o "**parametri**", anche ai fini della comparazione dei predetti dati con quelli corrispondenti dell'Esercizio Finanziario **2020**, che vengono di seguito riportati e specificati.

#### Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

Al fine di determinare quantitativamente il "**Grado di autonomia finanziaria dell'Ente**" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

#### **A) Rapporto tra le "entrate correnti" diverse dai "trasferimenti correnti" (cosiddette "entrate extra-tributarie") e il totale delle entrate complessive.**

Il rapporto tra le "**entrate correnti**" diverse dai "**trasferimenti correnti**" (cosiddette "**entrate extra-tributarie**"), che ammontano ad € **2.021.338,90**, e il totale delle entrate complessive, che, al netto delle "**entrate per conto terzi e partite di giro**", ammontano ad € **167.088.995,28**, è pari all'**1,21%**.

È necessario precisare che le "**entrate correnti**" diverse dai "**trasferimenti correnti**" (cosiddette entrate "**extra-tributarie**"), pari ad € **2.021.338,90**, comprendono:

- la "**Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni**", per un importo pari ad € **1.234.354,64**;
- gli "**Interessi attivi**", per un importo pari ad € **3.414,36**;
- i "**Rimborsi ed altre entrate correnti**", per un importo pari ad € **783.569,90**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto indicatore era, invece, pari allo **0,53%**.

#### **B) Rapporto tra la "assegnazione ordinaria" e le entrate complessive dell'Ente.**

Il rapporto tra la "**assegnazione ordinaria**", che ammonta ad € **97.345.998,00**, e le entrate complessive dell'Ente che, al netto delle "**entrate per conto terzi e partite di giro**", ammontano ad € **167.088.995,28**, è pari al **58,26%**.



Nell'Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto indicatore era, invece, pari al **63,97%**.

**Grado di esecuzione del bilancio:**

Al fine di determinare quantitativamente il "**Grado di esecuzione del bilancio**" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

**A) Rapporto tra le "entrate accertate" e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza.**

Il rapporto tra le "**entrate accertate**", ivi comprese le "**entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **206.229.185,78**, e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza, ivi comprese le "**entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **206.229.185,78**, è pari al **100,00%**.

**B) Rapporto tra le "spese impegnate" e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza.**

Il rapporto tra le "**spese impegnate**", ivi comprese le "**uscite per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **184.376.526,48**, e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza, ivi comprese le "**uscite per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **362.789.812,26**, è pari al **50,82%**.

Le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" incidono in misura significativa sulla quantificazione del secondo "**indicatore**".

Infatti, il "**rapporto tra le spese impegnate e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza**" è pari al **50,82%**, nel caso in cui anche le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" vengano comprese nel calcolo, mentre è pari al **44,87%**, nel caso in cui, invece, le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" vengano escluse dal calcolo.

Al contrario, le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" non incidono, in alcun modo, sulla quantificazione del primo "**indicatore**".



Infatti, sia che le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" vengano inserite sia che le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" vengano escluse dal calcolo, il "**rapporto tra le entrate accertate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza**" è sempre pari al **100%** e, pertanto, rimane invariato.

Nell'Esercizio Finanziario **2020**:

- la misura percentuale del primo "**indicatore**", ovvero del "**rapporto tra le entrate accertate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza**", è comunque pari al **100%**, sia che le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" vengano inserite sia che le "**entrate per conto terzi e partite di giro**" vengano escluse dal calcolo;
- la misura percentuale del secondo "**indicatore**", ovvero del "**rapporto tra le spese impegnate e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza**", è, invece, pari al **55,21%**, nel caso in cui anche le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" vengano comprese nel calcolo, mentre è pari al **51,12%**, nel caso in cui le "**uscite per conto terzi e partite di giro**" vengano escluse dal calcolo.

#### **C) Rapporto tra le minori entrate e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza.**

Il rapporto tra le minori entrate, che ammontano ad **€ 0,00**, e gli stanziamenti in entrata definitivi di competenza, ivi comprese le "**entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad **€ 206.229.185,78**, è pari allo **0,00%**.

Anche nell'Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto indicatore era pari allo **0,00%**.

#### **D) Rapporto tra le "economie di spesa" e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza.**

Il rapporto tra le "**economie di spesa**", che ammontano ad **€ 178.413.285,78**, e gli stanziamenti in uscita definitivi di competenza, ivi comprese le "**uscite per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad **€ 362.789.812,26**, è pari al **49,18%**.



Nell'Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto "**indicatore**" era, invece, pari al **44,79%**.

La misura percentuale del predetto rapporto è così elevata per le motivazioni già precedentemente esposte in sede di analisi della formazione dello "**avanzo di amministrazione vincolato**".

In effetti, le economie di spesa che generano il predetto "**avanzo**" sono imputabili alla gestione di fondi e/o finanziamenti a destinazione vincolata, che vengono utilizzati, in relazione agli stati di avanzamento dei "**Programmi**" e dei "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", su base pluriennale e, quindi, anche negli Esercizi Finanziari successivi a quello di riferimento.

#### **Grado di liquidità della gestione di competenza:**

Al fine di determinare quantitativamente il "**Grado di liquidità della gestione di competenza**" sono stati definiti i seguenti rapporti, sia in termini numerici che in termini percentuali:

#### **A) Rapporto tra le "**riscossioni in competenza**" e il totale degli accertamenti**

Il rapporto tra le "**riscossioni in c/competenza**", ivi comprese le "**entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **191.982.111,69**, e il totale degli accertamenti, ivi comprese le "**entrate per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **206.229.185,78**, è pari al **93,09%**.

Nell'Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto "**indicatore**" era, invece, pari al **91,78%**.

#### **B) Rapporto tra i "**pagamenti in competenza**" e il totale degli impegni**

Il rapporto tra i "**pagamenti in c/competenza**", ivi comprese le "**uscite per conto terzi e partite di giro**", che ammontano ad € **152.920.050,62**, e il totale degli impegni, ivi



comprese le “**uscite per conto terzi e partite di giro**”, che ammonta ad **€ 184.376.526,48**, è pari all’**82,94%**.

Nell’Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto “**indicatore**” era, invece, pari all’**80,94%**.

#### **Indicatore della situazione di cassa:**

Al fine di determinare quantitativamente lo “**Indicatore della situazione di cassa**” è stato definito il seguente rapporto, sia in termini numerici che in termini percentuali:

#### **A) Rapporto tra la somma del saldo iniziale di cassa con il totale delle riscossioni e il totale dei pagamenti**

Il rapporto tra la somma del saldo iniziale di cassa, che ammonta ad **€ 152.054.337,23**, e il totale delle riscossioni (in “**conto competenza**” e in “**conto residui**”), che ammonta ad **€ 201.861.402,34**, e il totale dei pagamenti (in “**conto competenza**” e in “**conto residui**”), che ammonta ad **€ 178.821.523,08**, è pari al **197,92%**.

Nell’Esercizio Finanziario **2020** la misura percentuale del predetto “**indicatore**” era, invece, pari al **188,84%**.

#### **Grado di formazione dei residui**

Il grado di formazione dei “**residui**” è stato esposto dettagliatamente nella “**Tabella numero 27**”.

#### **Grado di smaltimento dei residui**

Il grado di smaltimento dei “**residui**” è stato rappresentato dettagliatamente nella “**Tabella numero 28**”.



### **B.7 - Variazioni di bilancio, Mandati di pagamento e Reversali di incasso**

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**:

- il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente e previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, ha autorizzato, complessivamente, **novantaquattro** variazioni del Bilancio Annuale di Previsione (denominato tecnicamente "**bilancio decisionale**"), così articolate:
  - **settanta** variazioni per maggiori entrate;
  - **tre** variazioni per minori entrate;
  - **quattro** storni tra "**categorie**" diverse;
  - **dieci** prelievi dal "**Fondo di Riserva**";
  - **una** allocazione sul "**Fondo Speciale**" riguardante l'incremento dello "**avanzo di amministrazione non vincolato**";
  - **cinque** proposte di distribuzione dello "**avanzo di amministrazione non vincolato**";
  - **una** variazione complessa, composta da:
    - a) **una** variazione per utilizzo dell'ultima quota parte dello "**avanzo di amministrazione non vincolato**";
    - b) **una** variazione per maggiori entrate;
    - c) **un** prelievo dal "**Fondo di Riserva**";
  
- il Direttore Generale, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio Il "**Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" e i Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" hanno, invece, autorizzato, nell'ambito delle rispettive competenze, **3.145** variazioni e/o storni del cosiddetto "**bilancio gestionale**".

Nell'Esercizio Finanziario **2020**:

- a) il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato complessivamente **settantotto** variazioni e/o storni del cosiddetto "**bilancio decisionale**";
- b) il Direttore Generale, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio Il "**Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" e i Direttori delle "**Strutture**



**di Ricerca**" hanno autorizzato **3.569** variazioni e/o storni del cosiddetto "**bilancio gestionale**".

L'elevato numero di variazioni e/o di storni di bilancio è imputabile, in parte, alle entrate derivanti da programmi e progetti finanziati nel corso dell'Esercizio Finanziario, in parte, ad una serie di cause atipiche ed eterogenee, sia per la loro natura che per la loro tipologia, e, in parte, alle peculiari modalità di gestione del sistema di contabilità attualmente adottato dall'Ente, che si basa su tre variabili principali:

- a) i "**capitoli**", sia in entrata che in uscita (i quali costituiscono, nel loro insieme, il "**Piano dei Conti Integrato**");
- b) i "**Centri di Responsabilità Amministrativa**" ("**Strutture di Ricerca**" e "**Uffici della Amministrazione Centrale**");
- c) il "**Piano delle Funzioni Obiettivo**", articolato su cinque livelli, che consente di individuare il singolo programma o il singolo progetto (o parte del programma o del progetto), il ricercatore o il tecnologo "**referente**" della gestione delle relative risorse e i documenti richiesti per la rendicontazione delle spese, da inviare al soggetto, pubblico o privato, che eroga il finanziamento.

È, altresì, necessario sottolineare che le "**Funzioni Obiettivo**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sono più di mille e che, pertanto, qualsiasi trasferimento di risorse finanziarie, anche all'interno delle stesse "**Strutture di Ricerca**", richiede, nell'ipotesi più semplice, il perfezionamento, quantomeno, di uno storno di bilancio.

Questo è il motivo che giustifica anche il numero elevatissimo di "**storni interni**", oltre **3.000**, che, peraltro, non possono essere tecnicamente equiparati alle variazioni di bilancio, ma che possono essere, invece, definiti e qualificati, a tutti gli effetti, come "**rimodulazioni interne**" di specifici "**budget**", ovvero di fondi o finanziamenti destinati alla realizzazione di singoli "**Programmi**" e "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**".

Nell'Esercizio Finanziario **2021** sono stati, inoltre, emessi **14.915** mandati di pagamento, per un importo complessivo di **€ 178.821.523,08**.

Nel medesimo Esercizio Finanziario sono state emesse **10.903** reversali di incasso, per un importo complessivo di **€ 201.861.402,34**.



### **B.8 - Attestazione sui tempi medi di pagamento delle fatture passive riferiti all'anno 2021**

L'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, ha introdotto l'obbligo, a decorrere dall'Esercizio Finanziario 2014, di allegare al "**bilancio consuntivo**" un prospetto che attesta l'importo dei pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, numero 231, nonché il rispetto degli indicatori di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni.

Questo specifico adempimento è stato successivamente disciplinato anche dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014, nonché dalla Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 14 gennaio 2015, numero 3.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**, i predetti indicatori sono stati pubblicati, nel rispetto della tempistica prevista dalla normativa vigente, sul "**Sito Web**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Si riporta di seguito un prospetto, relativo all'Esercizio Finanziario **2021**, con il riepilogo degli indicatori di tempestività dei pagamenti, con riferimento sia a quelli trimestrali che a quello annuale.

PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE
<b>1° TRIMESTRE 2021</b>	<b>-8,47</b>
<b>2° TRIMESTRE 2021</b>	<b>-10,78</b>
<b>3° TRIMESTRE 2021</b>	<b>-8,33</b>
<b>4° TRIMESTRE 2021</b>	<b>-13,83</b>
<b>ANNUALE</b>	<b>-10,52</b>

I dati riportati nel prospetto all'uopo predisposto evidenziano che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, i pagamenti sono stati effettuati, mediamente, con **11** giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture.

Il totale dei pagamenti commerciali effettuati nell'Esercizio Finanziario **2021** ammonta ad **€ 22.565.647,63**.





Ai fini dell'adempimento previsto dall'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, si fa presente, inoltre, che, nell'Esercizio Finanziario **2021**, l'importo dei pagamenti effettuati oltre la scadenza ammonta ad **€ 936.838,84** ed è pari a circa il **4,15%** dell'importo complessivo.

Alcuni pagamenti vengono ancora eseguiti oltre il termine previsto dal Decreto Legislativo del 9 ottobre 2002, numero 231, per cause che, nella maggior parte dei casi, non sono imputabili all'Ente (tra quelle più ricorrenti, a titolo esemplificativo e non esaustivo, è possibile annoverare la esecuzione incompleta, irregolare o intempestiva di una fornitura, di un servizio o, più in generale, di una prestazione o l'acquisizione di un "**Documento Unico di Regolarità Contributiva**" ("**DURC**") irregolare con la conseguente attivazione, presso i competenti Istituti di Previdenza, dell'intervento sostitutivo).

Incide negativamente sul calcolo dei tempi medi di pagamento anche la liquidazione delle fatture estere, che viene inizialmente disposta mediante bonifico trasmesso all'Istituto Cassiere con flusso telematico e, solo in una fase successiva, definitivamente e regolarmente perfezionata con l'emissione di apposito mandato.

In alcuni casi, tra queste due fasi può trascorrere un lasso di tempo relativamente lungo, che, formalmente, determina un ritardo di pagamento, anche se, per le motivazioni innanzi esposte, questo ritardo è "**fittizio**", oltre che "**fisiologico**".

Allo scopo di garantire il massimo rispetto della normativa vigente in materia di tempestività dei pagamenti, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha, innanzitutto, adottato il "**Registro Unico delle Fatture**", espressamente previsto, peraltro, dall'articolo 42 del Decreto Legge più volte citato, che assicura la registrazione delle fatture entro **dieci giorni** dal ricevimento, e ha emanato diverse circolari, con le quali sono state impartite precise direttive, finalizzate ad agevolare, sia sotto il profilo interpretativo che sotto il profilo meramente operativo, la corretta applicazione del dettato normativo e a sottolineare, comunque, la sua inderogabilità.

Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha attivato, inoltre, sin dall'inizio del secondo semestre dell'Esercizio Finanziario **2019**, una utenza unica nella "**Piattaforma dei Crediti Commerciali**" e ciò consente di monitorare periodicamente l'andamento dei pagamenti delle fatture di tutto l'Ente e di curare tempestivamente gli adempimenti obbligatori conseguenti.



Per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato sul "**Sito Web Istituzionale**", in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia di trasparenza, l'Ente utilizza la procedura di calcolo presente all'interno della "**Piattaforma dei Crediti Commerciali**".

Peraltro, l'articolo 9, comma 2, lettera a), del Decreto Legge 6 novembre 2021, numero 152, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti per l'attuazione del "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" ("PNRR") e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 dicembre 2021, numero 233, ha apportato alcune modifiche ai commi 859 e 860 dell'articolo 1 della Legge 30 dicembre 2018, numero 145, stabilendo, in particolare, che, limitatamente "...agli **Esercizi Finanziari 2022 e 2023**, le amministrazioni pubbliche **possono** elaborare l'indicatore relativo al debito commerciale residuo sulla base dei propri dati contabili, previo invio della comunicazione di cui al comma 867 relativa ai due Esercizi Finanziari precedenti anche da parte delle amministrazioni pubbliche soggette alla "**Rilevazione SIOPE**" di cui all'articolo 14, commi 6 e seguenti, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, e previa verifica da parte del competente Organo di Controllo di regolarità amministrativa e contabile...".

La elaborazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti in base ai "...*propri dati contabili*..." comporterebbe, in effetti, l'obbligo di effettuare, tramite la "**Piattaforma dei Crediti Commerciali**", la comunicazione annuale dello "**stock**" del debito commerciale residuo, che risulti scaduto e non estinto alla data del 31 dicembre dell'anno precedente.

Considerata l'esiguità dello scostamento tra i due indicatori, calcolati dal "**Gestionale Contabile**" e dalla predetta "**Piattaforma**", che sono, rispettivamente, pari a **-10,21** e a **-10,52**, l'Ente ha ritenuto sufficiente procedere all'allineamento dei predetti indicatori con la elaborazione effettuata dalla "**Piattaforma**", evitando, in tal modo, un ulteriore adempimento amministrativo-contabile.

Relativamente all'Esercizio Finanziario **2021**, si riporta di seguito il "**Prospetto**" complessivo, che attesta l'importo dei pagamenti che riguardano le transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini fissati dal Decreto Legislativo del 9 ottobre 2002, numero 231, nonché il rispetto dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2003, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni.



### ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO E INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

(ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89)

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini (anno 2021)\*:**

€ 936.838,84

\*Il totale dei pagamenti commerciali effettuati nell'Esercizio Finanziario 2021 ammonta ad € 22.565.647,63.

In relazione all'adempimento previsto dall'articolo 41 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, si fa presente che, nell'Esercizio Finanziario 2021, il totale dei pagamenti effettuati oltre la scadenza ammonta ad € 936.838,84.

La maggior parte dei predetti pagamenti sono stati effettuati oltre la scadenza per ragioni indipendenti dalla volontà dell'Amministrazione (forniture o prestazioni non conformi a quanto pattuito o eseguite con ritardo, acquisizione del "Documento Unico di Regolarità Contributiva" irregolare e conseguente necessità di attivare l'intervento sostitutivo presso i competenti Istituti di Previdenza).

Allo scopo di ridurre i ritardi nei pagamenti, l'Ente ha adottato il "Registro Unico delle Fatture" espressamente previsto dall'articolo 42 del Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, come innanzi richiamato, che assicura la registrazione delle fatture entro 10 giorni dal ricevimento, ed ha emanato diverse circolari, al fine di sensibilizzare il personale a ciò adibito sull'obbligatorietà del rispetto dei termini di legge previsti per la effettuazione dei pagamenti.

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha attivato, inoltre, sin dall'inizio del secondo semestre dell'anno 2019, una utenza unica nella "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e ciò consente di monitorare periodicamente l'andamento dei pagamenti delle fatture di tutto l'Ente e di curare tempestivamente gli adempimenti obbligatori conseguenti (tra gli altri: la comunicazione dello "stock" del debito annuale, il calcolo dell'indicatore di tempestività generale).

**Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (riferito a tutti i pagamenti effettuati nell'anno 2021)\*\*:**

-10,52

\*\*

- il conteggio è stato effettuato considerando la scadenza sempre di 30 giorni rispetto alla data di ricevimento della fattura;
- le fatture evase con la cassa economale hanno il termine di scadenza che coincide con la data di pagamento;
- per le fatture evase con bonifico estero è stata considerata come data di pagamento quella di emissione del mandato di regolarizzazione;
- a partire dall'indicatore di tempestività del terzo trimestre dell'anno 2019, pubblicato sul "Sito Web Istituzionale" entro il 31 ottobre 2019, come previsto dalla normativa in materia di trasparenza, l'Ente utilizza la procedura di calcolo presente all'interno della "Piattaforma dei Crediti Commerciali".

Il Direttore Generale

Il Presidente  
Marco Tavani



## C - ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha avviato, già da tempo, una serie di attività, tra le quali, come già detto nel Capitolo 6 della **"Relazione sulla Gestione"**, denominato **"Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica"**, Paragrafo 6.3 **"Beni Immobili"**, rientra anche la ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ente, finalizzate all'adozione di un **"sistema di contabilità integrata"**, che prevede collegamenti tra la **"contabilità finanziaria"**, la **"contabilità economico-patrimoniale"** e la **"contabilità analitica"**, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente in materia.

In particolare, l'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che contiene alcune misure di **"Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca, ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124"**, stabilisce che gli Enti di Ricerca **"...adottano con proprio Regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo..."**.

L'interpretazione della disposizione normativa innanzi richiamata non è univoca e fa sorgere notevoli dubbi e perplessità, in quanto non è chiaro se il legislatore abbia inteso semplicemente ribadire la necessità che gli Enti Pubblici di Ricerca adottino, ai sensi dell'articolo 6 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 191, dei **"sistemi contabili integrati"** per il controllo analitico della spesa, ovvero abbia deciso di inserire, a tutti gli effetti, gli Enti Pubblici di Ricerca fra le amministrazioni pubbliche in regime di **"contabilità civilistica"** e, quindi, di riformare radicalmente il loro ordinamento.

Al fine di eliminare, al riguardo, ogni forma di incertezza, sia di tipo ermeneutico che di tipo applicativo, con nota del 21 aprile 2017, numero di protocollo 5, la **"Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani"** (**"CODIGER"**) ha richiesto un parere allo **"Ispettorato Generale di Finanza"** del Ministero della Economia e delle Finanze.

Anche il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha inoltrato, sullo stesso argomento, un formale quesito al Ministero della Economia e delle Finanze.

Con nota del 9 agosto 2017, numero di protocollo 162286, lo **"Ispettorato Generale di Finanza"** del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della



Economia e della Finanze ha affermato che, fatto "...salvo diverso avviso delle amministrazioni proponenti...", anche gli Enti Pubblici di Ricerca sarebbero tenuti ad emanare i nuovi "...Regolamenti di Amministrazione, Finanza e Contabilità, prevedendo, in conformità ai principi di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, l'adozione di **"sistemi di contabilità economico-patrimoniale"**, anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo..."

Peraltro, lo stesso "**Ispettorato**" ha precisato, al riguardo:

- che "...non va sottaciuto che l'articolo 10 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, non prevedendo una disciplina della fase transitoria per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale e per centri di costo né, tantomeno, l'emanazione di decreti attuativi di elaborazione di principi contabili applicati, idonei a disciplinare la predetta fase, è da intendersi innovativo del quadro normativo in materia contabile, facendo rientrare gli enti di ricerca tra le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica...";
- che, in "...ordine alle modalità della effettiva applicazione della normativa in esame. non può che rinviarsi alle determinazioni che verranno fornite univocamente dalle Amministrazioni vigilanti sugli Enti che sono sottoposti al citato Decreto Legislativo ed ai quali è indirizzata la presente nota per opportuna conoscenza, atteso che, ai sensi dell'articolo 4 del medesimo Decreto Legislativo, non è previsto il concerto di questa Amministrazione per l'approvazione dei Regolamenti per la Amministrazione, la Finanza e la Contabilità...".

In ultima analisi, sia il Ministero della Università e della Ricerca che il Ministero della Economia e delle Finanze hanno convenuto che l'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale costituisce per gli Enti Pubblici di Ricerca un obbligo e non una facoltà.

Pertanto, con Decreto del 20 maggio 2021, numero di protocollo 1171, il Ministero della Università e della Ricerca ha istituito un "**Gruppo di lavoro**", composto da propri rappresentanti e da rappresentanti del Ministero della Economia e delle Finanze e degli Enti di Ricerca, con il compito di:

- esaminare "...il contesto esistente e di elaborare un modello organizzativo e procedurale per l'adozione di sistemi di contabilità economico patrimoniale ai sensi del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...";



- definire "...schemi di bilancio di previsione e di consuntivo, utilizzando, per quanto applicabile, il modello realizzato dallo **"Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica"**...";
- elaborare "...un insieme di criteri e principi contabili di riferimento comune per tutti gli Enti, tenendo conto delle specificità del settore ricerca...".

La definizione di criteri e principi contabili di riferimento, nonché di schemi di bilancio, sia preventivi che consuntivi, consentirà all'Ente di attivare e di gestire in modo corretto ed efficace il nuovo sistema di contabilità e di adottare il nuovo **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale"** sulla base di regole certe, uniformi e omogenee.

D'altra parte anche le **"istituzioni universitarie"** sono state chiamate, prima degli Enti Pubblici di Ricerca, ad adottare il sistema di **"contabilità economico-patrimoniale"**.

Ma le **"istituzioni universitarie"** hanno avuto la possibilità, durante una fase transitoria relativamente lunga, di sperimentare il predetto sistema, di individuare le sue criticità e di studiare le soluzioni correttive più idonee, prima di adottarlo definitivamente.

La stessa Legge 30 dicembre 2010, numero 240 (cosiddetta **"Riforma Gelmini"**), che ha introdotto nell'ordinamento universitario il sistema di **"contabilità economico-patrimoniale"**, ha conferito al Governo una serie di specifiche deleghe per la emanazione di alcuni Decreti Legislativi, che, in una fase successiva, hanno fissato i nuovi principi contabili e hanno definito gli schemi dei relativi documenti (bilanci preventivi e consuntivi, piano dei conti, stato patrimoniale, ecc.).

E', pertanto, assolutamente condivisibile che, anche per gli Enti di Ricerca, sia stato adottato un percorso quantomeno simile, se non addirittura identico a quello seguito per le **"istituzioni universitarie"**.

Un altro delicato problema riguarda la progettazione e/o l'acquisizione di strumenti informatici che consentano di gestire, correttamente ed efficacemente, un sistema così complesso come quello della **"contabilità economico-patrimoniale"**.

Relativamente alle **"istituzioni universitarie"**, il sistema informatico per la gestione del nuovo sistema contabile è stato progettato e fornito dal **"Consorzio Interuniversitario per la Gestione del Centro di Calcolo Elettronico dell'Italia Nord-Orientale"** (**"CINECA"**) e, nonostante tutto, la sua adozione, soprattutto nei primi anni, è stata tutt'altro che agevole, in quanto complessi e di difficile risoluzione sono stati i problemi applicativi.



Gli Enti Pubblici di Ricerca non hanno ancora deciso se adottare un sistema informatico unico e, in caso positivo, non hanno ancora deciso se acquistarlo dal "**CINECA**" o mutuare quello già sperimentato da alcuni di essi (tra questi si segnala il sistema adottato dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**").

A prescindere dalle considerazioni di carattere generale finora svolte, permangono, peraltro, allo stato attuale, anche alcune criticità interne all'Ente, già evidenziate nei precedenti Esercizi Finanziari, che certamente non agevolerebbero la introduzione, in tempi brevi, del sistema di "**contabilità economico-patrimoniale**".

Le predette criticità possono essere così sintetizzate:

- disomogeneità dei procedimenti e dei processi, sia amministrativi che contabili, adottati dalle diverse "**articolazioni organizzative**", sia a livello centrale che a livello territoriale;
- frammentazione e scarsa "**interoperabilità**" tra i vari sistemi informativi adottati dalle varie "**articolazioni organizzative**";
- difformità dei comportamenti tenuti dalle diverse "**articolazioni organizzative**", sia a livello centrale che a livello territoriale, in sede di interpretazione e di applicazione delle disposizioni normative che riguardano, più in generale, le Pubbliche Amministrazioni e, più specificatamente, gli Enti Pubblici di Ricerca;
- derivazione delle scritture di contabilità economico-patrimoniale, adottate in via sperimentale, da quelle finanziarie;
- peculiarità delle attività svolte, sia a livello centrale che a livello territoriale, e difficoltà di inquadramento delle stesse nel contesto normativo di riferimento;
- natura giuridica, consistenza e caratteristiche tecniche e funzionali molto variegata e complesse dei beni mobili ed immobili che concorrono a formare il patrimonio dell'Ente (complessi edilizi di diversa natura e provenienza, beni museali, universalità di beni, con particolare riguardo a quelli bibliografici, grandi attrezzature scientifiche, alcune delle quali progettate e realizzate direttamente dal personale dello "**Istituto**");
- adeguamento dell'assetto organizzativo e dell'ordinamento interno ai vari processi di riforma, atteso che dalla costituzione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ad oggi sono stati emanati il Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il "**Riordino dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**", il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il "**Riordino degli Enti in attuazione**



dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165", e il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, come innanzi richiamato, che hanno comportato, in assoluto, cambiamenti radicali;

- conseguente necessità di definire nuovamente e/o di implementare i vari sistemi contabili, con tutte le difficoltà operative che nascono dalla attivazione di nuovi e, a volte, complicati processi;
- grave carenza di personale, sia a livello centrale che a livello territoriale, per la mancanza, soprattutto, di figure apicali in possesso di specifiche conoscenze e competenze, anche di tipo specialistico, e di elevata qualificazione professionale in determinati settori o materie.

È necessario infine, sottolineare la notevole difficoltà di generare documenti di "**contabilità economico-patrimoniale**", quali il "**Conto Economico**" e lo "**Stato Patrimoniale**", partendo da operazioni di "**contabilità finanziaria**", atteso che la "**lettura**" dei risultati prodotti da questo processo di "**derivazione**" spesso non è immediata, né intellegibile, e richiede, pertanto, una serie di esplicazioni, complesse ed analitiche.

Le "**scritture contabili**" sono automaticamente generate dal sistema informatico ed opportunamente integrate, alla chiusura dell'esercizio, da operazioni manuali, definite "**scritture di assestamento**", che consistono:

- nella "**Rettificazione**" (a titolo esemplificativo, la "**contabilizzazione di risconti attivi e passivi**");
- nella "**Integrazione**" (a titolo esemplificativo, gli "**accantonamenti ai fondi**", la "**contabilizzazione di fatture non ancora emesse**", ecc.);
- nello "**Ammortamento**" (ossia, nella "**imputazione all'Esercizio della quota di costo del bene con utilità pluriennale**").

Sono state comunque promosse le azioni necessarie al fine di garantire, già con il "**Rendiconto Finanziario dell'Anno 2014**", la attivazione, anche se in via sperimentale e, comunque, parziale, del sistema di "**contabilità economico-patrimoniale**" e, pertanto, anche per gli Esercizi 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 sono stati predisposti ed allegati al "**Rendiconto Generale**" sia il "**Conto Economico**" che lo "**Stato Patrimoniale**".

Con riferimento allo "**Stato Patrimoniale**", si fa presente che, nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021**, sono state ulteriormente intensificate le attività di censimento e di





aggiornamento del patrimonio, che hanno ricevuto, negli ultimi mesi, un ulteriore e significativo impulso, comprovato dal programma degli interventi descritto, nel dettaglio, nel "**Paragrafo 6.3**" della "**Relazione sulla Gestione**", denominato "**Beni immobili**", al quale si fa, rinvio, che dovrebbero consentire di definire, in un arco temporale relativamente breve, uno "**Stato Patrimoniale**" il più possibile corrispondente alla situazione reale.

Dallo "**Stato Patrimoniale**" si evince che l'importo complessivo dello "**attivo**" è pari ad **€ 272.557.714,15**.

Si riporta, di seguito, una "**Tabella**" che raccorda le risultanze patrimoniali con quelle finanziarie, e, in particolare, i "**residui attivi**", come risultano dal "**Rendiconto Finanziario**", con i "**crediti**" iscritti nello "**Stato Patrimoniale**".

**Tabella n. 48: Raccordo tra i "residui attivi", come risultano dal "Rendiconto Finanziario", e i "crediti" iscritti nello "Stato Patrimoniale"**

Raccordo fra residui attivi e crediti			
Residui attivi al 31/12/2021		Crediti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	50.342.604,07	P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti	268.997,91
		P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti	31.522.535,76
		P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti	
		P1.3.2.08) Altri crediti	1.296.777,49
		P1.3.2.09) Fatture da emettere	
		<b>Totale Crediti provenienti da residui</b>	<b>33.088.311,16</b>
		<i>Accertamenti che non costituiscono crediti</i>	17.254.292,91
<b>Totale residui attivi</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>quadratura crediti residui</b>	<b>50.342.604,07</b>
		Totale Crediti provenienti da residui	33.088.311,16
		Crediti non provenienti da residui	
		<b>TOTALE GENERALE CREDITI</b>	<b>33.088.311,16</b>

I "**crediti**" ammontano complessivamente ad **€ 33.088.311,16**.

In particolare, la voce "**Crediti verso clienti e utenti**", che ammonta complessivamente ad **€ 268.997,91**, comprende:

- i "**Crediti da proventi derivanti dalla vendita di beni**", per un importo pari ad **€ 109.895,97**;
- i "**Crediti derivanti dalla vendita di servizi**", per un importo pari ad **€ 159.101,94**.

La voce "**Crediti per trasferimenti correnti**", che ammonta complessivamente ad



€ 31.522.535,76, comprende:

- i "**Crediti per trasferimenti correnti da Ministeri**", per un importo pari ad € 19.053.939,66;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca**", per un importo pari ad € 7.091.682,06;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti da regioni e province autonome**", per un importo pari ad € 920.468,54;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti da altre amministrazioni locali n.a.c.**", per un importo pari ad € 29.000,00;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti dall'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale**", per un importo pari ad € 3.740.291,06;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti da imprese**", per un importo pari ad € 41.650,00;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti dalla Unione Europea**", per un importo pari ad € 645.444,44;
- i "**Crediti per trasferimenti correnti dal Resto del Mondo**", per un importo pari ad € 60,00.

La voce "**Altri crediti**", che ammonta complessivamente ad € 1.296.777,49, comprende:

- i "**Crediti per rimborso del costo del personale comandato o assegnato ad altri Enti**", per un importo pari ad € 86.222,16;
- i "**Crediti per rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso**", per un importo pari ad € 83.493,70;
- i "**Crediti diversi**", per un importo pari ad € 1.127.061,63.

Tra le "**disponibilità liquide**" è iscritto anche il "**Fondo di Cassa**" alla data del **31 dicembre 2021**, che è pari ad € 175.094.216,49.

L'importo complessivo dello "**Attivo Circolante**" è, quindi, pari ad € 208.182.527,65.



Il "**patrimonio netto**", che comprende anche lo "**avanzo economico**", pari ad € 14.053.091,55, ammonta complessivamente ad € 165.694.764,39.

Rispetto all'Esercizio Finanziario 2020, il "**patrimonio netto**" registra un sensibile incremento, imputabile sia al notevole stato di avanzamento del processo di censimento e di aggiornamento del patrimonio immobiliare che ai risultati positivi dell'Esercizio Finanziario di riferimento.

Si riporta, di seguito, una "**Tabella**" che raccorda le risultanze patrimoniali con quelle finanziarie, e, in particolare, i "**residui passivi**", come risultano dal "**Rendiconto Finanziario**", con i "**debiti**" iscritti nello "**Stato Patrimoniale**".

**Tabella n. 49: Raccordo tra i "residui passivi", come risultano dal "Rendiconto Finanziario", con i "debiti" iscritti nello "Stato Patrimoniale"**

Raccordo fra residui passivi e debiti			
Residui passivi al 31/12/2021		Debiti al 31/12/2021 (S.P.)	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Situazione amministrativa generale	46.403.917,84	P2.4.2) Debiti verso fornitori	2.467.832,15
		P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi	291.494,72
		P2.4.5) Debiti tributari	3.405.440,73
		P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali	2.975.607,78
		P2.4.7) Altri debiti	12.654.151,58
		P2.4.8) Fatture da ricevere	219,59
		<b>Totale Debiti provenienti da residui</b>	<b>21.794.746,55</b>
		<i>Impegni che non costituiscono debiti</i>	24.609.171,29
<b>Totale residui passivi</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>quadratura debiti residui</b>	<b>46.403.917,84</b>
		Totale Debiti provenienti da residui	21.794.746,55
		Debiti non provenienti da residui	
		P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori	2.807.286,30
		<b>TOTALE GENERALE DEBITI</b>	<b>24.602.032,85</b>

I "**debiti**" ammontano complessivamente ad € 24.602.032,85.

In particolare, la voce "**Debiti verso fornitori**" ammonta complessivamente ad € 2.467.832,15.

La voce "**Debiti per trasferimenti e contributi**", che ammonta complessivamente ad € 291.494,72, comprende:

- i "**Debiti per trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca**", per un importo pari ad € 55.705,27;



- i "**Debiti per trasferimenti correnti a università**", per un importo pari ad **€ 172.085,69**;
- i "**Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese**", per un importo pari ad **€ 24.103,76**;
- i "**Debiti per trasferimenti correnti alla Unione Europea**", per un importo pari ad **€ 31.000,00**;
- i "**Debiti per trasferimenti correnti al Resto del Mondo**", per un importo pari ad **€ 8.600,00**.

La voce "**Debiti tributari**", che ammonta complessivamente ad **€ 3.405.440,73**, comprende:

- la "**Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP)**", per un importo pari ad **€ 663.835,02**;
- la "**Imposta di Registro e di Bollo**", per un importo pari ad **€ 10.410,00**;
- la "**Tassa e/o tariffa di smaltimento dei rifiuti solidi urbani**", per un importo pari ad **€ 31.615,00**;
- le "**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'Ente n.a.c.**", per un importo pari ad **2.689,74**;
- le "**Ritenute erariali sui redditi da lavoro dipendente per conto terzi**", per un importo pari ad **€ 2.348.338,33**;
- le "**Ritenute erariali sui redditi da lavoro autonomo per conto terzi**", per un importo pari ad **€ 5.034,66**;
- i "**Debiti per la scissione della Imposta sul Valore Aggiunto (pagamento mensile)**", per un importo pari ad **€ 343.517,98**.

La voce "**Debiti previdenziali e assistenziali**", che ammonta complessivamente ad **€ 2.975.607,78**, comprende:

- i "**Contributi obbligatori per il personale**", per un importo pari ad **€ 1.927.983,32**;
- i "**Contributi per la previdenza complementare**", per un importo pari ad **€ 167,56**;
- i "**Contributi per le indennità di fine rapporto**", per un importo pari ad **€ 57.722,45**;
- le "**Ritenute previdenziali e assistenziali sui redditi da lavoro dipendente per**



**conto terzi**", per un importo pari ad **€ 989.734,45**.

La voce "**Altri debiti**" ammonta complessivamente ad **€ 12.654.151,58**.

La voce "**Debiti da finanziamento**", che ammonta complessivamente ad **€ 2.807.286,30**, comprende tutti i "**Finanziamenti a medio e a lungo termine provenienti dalla Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**".

La predetta voce si riferisce, in particolare, ai debiti residui che l'Ente deve estinguere in relazione ai due mutui accesi presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**". Per maggiori dettagli si rinvia al "**Paragrafo E.2**" della "**Nota Integrativa**", denominato "**Situazione Debitoria e Mutui passivi**".

Alla data del **31 dicembre 2021**, lo "**Stato Patrimoniale**", comprensivo sia delle "**attività**" che delle "**passività**", ammonta complessivamente ad **€ 272.557.714,15**.

Il predetto importo rappresenta il risultato dell'intera gestione economico-patrimoniale.

## D - ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il "**Conto Economico**" dell'Esercizio Finanziario **2021** è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie secondo le logiche proprie dei valori economico-patrimoniali e, in particolare, mediante l'attivazione di un processo di abbinamento che collega ogni singolo "**conto economico-patrimoniale**" al corrispondente "**capitolo finanziario**".

Il predetto "**documento contabile**" consiste, prevalentemente, nella rielaborazione dei valori finanziari del "**Rendiconto Generale**", che sono stati rimodulati sulla base della "**congruenza economica**" di "**impegni**" e di "**accertamenti**", equiparati, rispettivamente, ai "**costi**" e ai "**ricavi**".

Pertanto, il "**documento contabile**" che descrive la "**gestione economica**" viene generato automaticamente dal "**software di contabilità**" denominato "**TEAM**" e integrato con alcune scritture tipiche di fine esercizio, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le "**scritture di ammortamento relative ai cespiti presenti nei registri inventariali**" e gli "**accantonamenti ai fondi**".



In questo quadro di riferimento, il "**Conto economico**" all'uopo predisposto prevede la chiusura con un "**avanzo economico**" pari ad € 14.053.091,55.

I "**Componenti positivi della gestione**", che ammontano ad € 158.874.796,03, registrano, rispetto all'Esercizio Finanziario 2020, un aumento pari al 3,08% e riguardano, in particolare:

- i "**Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici**", per un importo pari ad € 1.232.722,66;
- i "**Proventi da trasferimenti e contributi**", per un importo pari ad € 156.863.108,71, che comprendono i "**trasferimenti correnti**" che l'Ente ha incamerato nel corso dell'Esercizio Finanziario 2021;
- gli "**Altri ricavi e proventi diversi**", per un importo pari ad € 778.964,66.

I "**Componenti negativi della gestione**", che ammontano ad € 145.280.699,61, registrano, rispetto all'Esercizio Finanziario 2020, un aumento pari al 3,06%.

La "**gestione caratteristica**" presenta un saldo positivo pari ad € 13.594.096,42, mentre il corrispondente valore, nell'Esercizio Finanziario 2020, era pari ad € 13.930.383,99.

La "**gestione finanziaria**", che presenta un saldo negativo pari ad € 132.338,38, comprende:

- gli "**Oneri finanziari**", per un importo pari ad € 135.752,74, che si riferiscono agli interessi passivi maturati sui due mutui accesi presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**" (al riguardo, si fa espresso rinvio al "**Paragrafo E.2**" della "**Nota Integrativa**", denominato "**Situazione Debitoria e Mutui passivi**");
- "**Proventi finanziari**", per un importo pari ad € 3.414,36.

La "**gestione straordinaria**" presenta un saldo positivo pari ad € 591.333,51 mentre, nell'Esercizio Finanziario 2020, presentava un saldo negativo pari ad € 208.379,81.

In particolare, i "**proventi straordinari**" e gli "**oneri straordinari**" si riferiscono, in larga parte, rispettivamente, a "**insussistenze del passivo**" e "**insussistenze dell'attivo**".

Il "**Conto economico**" è corredato, infine, dal "**Quadro di riclassificazione dei risultati**



**economici conseguiti**", di cui all'allegato 12 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".



## E - ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### E.1 - Dotazione Organica del personale al 31 dicembre 2021

La "**Dotazione Organica**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", alla data del **31 dicembre 2021**, è costituita da **1.177** unità di personale, inquadrato nei diversi "**Profili e Livelli Professionali**", così articolate:

- **Dirigenti di seconda fascia: 2 unità;**
- **Ricercatori: 576 unità** (di cui **440 unità** sono inquadrato nei profili e nei livelli professionali del "**personale di ricerca**" individuati dal sistema di classificazione del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione e **136 unità** sono inquadrato nelle qualifiche proprie del ruolo degli "**astronomi**");
- **Tecnologi: 241 unità;**
- **Personale Tecnico: 230 unità;**
- **Personale Amministrativo: 128 unità** (di cui **1 unità** è inquadrato nella Categoria delle "**Elevate Professionalità**", ruolo ad esaurimento).

La "**dotazione organica**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha subito negli ultimi quattro anni un notevole incremento a causa, soprattutto, della attivazione, a decorrere dall'anno 2018, delle "**procedure di stabilizzazione**" del "**personale precario**", ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75.

Per un più dettagliato esame delle politiche di reclutamento dell'Ente nell'Esercizio Finanziario **2021**, si fa espresso rinvio alle informazioni presenti nel Capitolo 6 "**Le diverse implicazioni che riguardano lo Istituto Nazionale di Astrofisica**", Paragrafo numero "**6.2. Risorse Umane**", della "**Relazione sulla Gestione**".

### E.2 - Situazione Debitoria e Mutui passivi

Per quanto riguarda l'indebitamento a lungo termine dell'Ente, è necessario rammentare che, alla data del **31 dicembre 2021**, risultano ancora accesi, presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", due mutui, come di seguito specificati.





1) **Mutuo numero 4496638/00**: con la Delibera del 12 settembre 2006, numero 45, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", di un mutuo di **due milioni e mezzo di euro**, al fine di garantire la copertura finanziaria dei lavori finalizzati alla realizzazione, presso lo "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**", del "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**").

Il contratto di mutuo è stato stipulato il **3 ottobre 2006** e ha durata trentennale, con decorrenza dal **31 dicembre 2006**.

La scadenza del mutuo è, pertanto, fissata al **31 dicembre 2036**.

L'ammortamento del mutuo decorre, invece, dal **1° gennaio 2007**.

La prima rata del mutuo è stata pagata il **30 giugno 2007**.

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 5 del contratto di mutuo:

- la prima parte del finanziamento, per un importo pari ad **€ 1.133.089,69**, è stata erogata dalla "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**" il **10 febbraio 2009**, a seguito della richiesta presentata dal Direttore "**pro-tempore**" dello "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**" con la nota del 19 gennaio 2009, numero di protocollo 336/AC/09, corredata da un dettagliato elenco delle spese;
- la seconda parte del finanziamento, per un importo pari ad **€ 1.366.910,31**, è stata erogata dalla "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", a titolo di saldo, il **9 aprile 2018**, a seguito della richiesta presentata dal Direttore Generale dell'Ente con la nota del 20 marzo 2018, numero di protocollo 1658, corredata dall'elenco delle spese, trasmesso, a tal fine, dal Direttore "**pro-tempore**" dello "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**".

Nella "**Tabella**" di seguito riportata viene illustrata, schematicamente, la "**situazione debitoria**" del "**Mutuo numero 4496638/00**" alla data del **31 dicembre 2021**:

**Tabella n. 50: situazione debitoria del "Mutuo numero 4496638/00" alla data del 31 dicembre 2021**

n° posizione	Data concessione	Importo mutuo	Importo erogato	Decorrenza ammortamento	Debito residuo alla data del 31 dicembre 2021
				Scadenza	
4496638/00	5/10/2006	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	1° gennaio 2007	<b>€ 1.632.105,10</b>



				31 dicembre 2036	
<b>Importo delle rate pagate nell'Esercizio 2021</b>		€ 148.314,28			
di cui	Quota interessi	€ 71.893,41			
	Quota capitale	€ 76.420,87			

L'opera finanziata con il predetto mutuo, come risulta dagli atti in possesso dell'amministrazione, è stata regolarmente eseguita e collaudata.

**2) Mutuo numero 4518551/00:** con la Delibera del 3 aprile 2008, numero 14, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'accensione, presso la "**Cassa Depositi e Prestiti Società per Azioni**", di un secondo mutuo, per un importo di **2,523 milioni di euro**, al fine di garantire la copertura finanziaria di alcuni lavori di carattere straordinario, necessari per la messa a norma, sia edile che impiantistica, di alcune Sedi delle "**Strutture di Ricerca**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Il contratto di mutuo è stato stipulato il **9 settembre 2008** e ha durata ventennale, con decorrenza dal **31 dicembre 2008**.

La scadenza del mutuo è, pertanto, fissata al **31 dicembre 2028**.

L'ammortamento del mutuo decorre, invece, dal **1° gennaio 2009**.

La prima rata del mutuo è stata pagata il **30 giugno 2009**.

Il finanziamento è stato erogato, in unica soluzione, in data **29 ottobre 2008**.

Nella "**Tabella**" di seguito riportata viene illustrata, schematicamente, la "**situazione debitoria**" del "**Mutuo numero 4518551/00**", alla data del **31 dicembre 2021**:

**Tabella n. 51: situazione debitoria del "Mutuo numero 4518551/00" alla data del 31 dicembre 2021**

n° posizione	Data concessione	Importo mutuo	Importo erogato	Decorrenza ammortamento	Debito residuo alla data del 31 dicembre 2021
				Scadenza	
4518551/00	09/09/2008	€ 2.523.979,93	€ 2.523.979,93	1° settembre 2009	€ 1.175.181,20



			31 dicembre 2028
<b>Rate pagate nell'Esercizio 2021</b>		€ 201.007,06	
di cui	Quota interessi	€ 63.859,33	
	Quota capitale	€ 137.147,73	

### **E.3 - Elenco delle Partecipazioni dell'Ente alla data del 31 dicembre 2021**

I prospetti di seguito riportati, che contengono tutti i dati relativi alle "**partecipazioni societarie**" dell'Ente, sono stati estrapolati dal "**Sito Web**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

In particolare, i predetti prospetti sono stati pubblicati nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", ai seguenti indirizzi:

- <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate-1>
- <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/enti-controllati/enti-controllati>



Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in Società

OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013

DEDENOMINAZIONI DELLE ENTE	OGGETTO SOCIALI	RAGIONI SOCIALI	MISURA DELLA PARTECIPAZIONE INIZIALE AL CAPITALE SOCIALI	PIU' VALORI DELL'IMPEGNO	ONDE COMPLESSIVE SUL BILANCIO DELL'INAF (Anno 2019)	NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DELL'INAF NEGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE	TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO RAPPRESENTANTE DI CUI IL GOVERNO DELL'ENTE	ESERCIZI FINANZIARI RELATIVE	BILANCI DEGLI ESERCIZI FINANZIARI	INGARCHI DI AMMINISTRATORE NELLE ENTE E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO
<b>DISTRETTO TECNOLOGICO REGIONALE SARENS (O&amp;S)</b> <a href="http://www.districto.it">http://www.districto.it</a>	Promozione dello sviluppo della Regione biologica di un'area agricola antropizzata.	Società Consortile a Responsabilità Limitata (S.c.a.r.l.)	4,1%	Società a Diminuita P&O	Varibile in relazione alla attività imprenditoriale.	-	-	2018 - 49,00 € 2019 - 157,00 € 2020 - 137,00 €	2018 - 49,00 € 2019 - 157,00 € 2020 - 137,00 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consiglio di Amministrazione                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paolo Pini - Presidente, nessun compenso</li> <li>• Pio Giorgio Carli - Vicepresidente, nessun compenso</li> <li>• Fulvio Maini - Vicepresidente, nessun compenso</li> <li>• Carlo Valsuglia - Componente, nessun compenso</li> </ul> </li> </ul>
<b>DISTRETTO TECNOLOGICO SICILIA MICRO E NANO SYSTEM</b> <a href="http://www.districto.com/it">http://www.districto.com/it</a>	Promozione sviluppo delle attività di ricerca, alla ricerca di nuove e di innovazione nei campi di applicazione della nanotecnologia.	Società Consortile a Responsabilità Limitata (S.c.a.r.l.)	5,96%	Società a Diminuita P&O	5.000 €	-	-	2018 paragrafo 2019 paragrafo 2020 paragrafo	2018 paragrafo 2019 paragrafo 2020 paragrafo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consiglio di Amministrazione                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ferruccio Viti - Presidente, nessun compenso</li> <li>• Anna Livonari - Componente, nessun compenso</li> <li>• Antonio Tranchesi - Componente, nessun compenso</li> <li>• Giuseppe Scudato - Componente, nessun compenso</li> <li>• Michele Riccardi - Componente, nessun compenso</li> <li>• Salvatore Antonino Lombardo - Componente, nessun compenso</li> </ul> </li> <li>Amministrazione Delegata                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Filippo Dalpo - € 5.000,00 annui</li> </ul> </li> </ul>
<b>DISTRETTO TECNOLOGICO ABRUZZO LA CAMPANIA (O&amp;S)</b> <a href="http://www.districto.com">http://www.districto.com</a>	Sviluppo e promozione di attività di ricerca, alla ricerca di nuove e di innovazione nei campi di applicazione della nanotecnologia.	Società Consortile a Responsabilità Limitata (S.c.a.r.l.)	2,71% 20.000 € con aumento all'atto dell'adesione	Società a Diminuita P&O	2.854,72 €	-	-	2017 paragrafo 2018 paragrafo 2019 paragrafo	2017 paragrafo 2018 paragrafo 2019 paragrafo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consiglio di Amministrazione                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anacleto Fogliano - Componente, nessun compenso</li> <li>• Gianni Lattanzi - Componente, nessun compenso</li> <li>• Maria Mariani - Componente, nessun compenso</li> <li>• Maurizio Rosini - Componente, nessun compenso</li> <li>• Raffaele Savino - Componente, nessun compenso</li> <li>• Antonio Viviani - Componente, nessun compenso</li> </ul> </li> </ul>
<b>LABORATORIO INSCALAR OBSERVATORY CORPORATION</b> <a href="http://www.ibrn.org">http://www.ibrn.org</a>	Gestione della costruzione e della attività scientifica del Large Binocular Telescope	Non profit di diritto americano con sede a Arizona (USA)	2%	Società a Diminuita P&O	3.110.300 USD (2011)	1 Rappresentante Member 3 Rappresentanti nel Board of Directors	Incassati privati	2019 paragrafo 2020 paragrafo 2021 paragrafo	2019 paragrafo 2020 paragrafo 2021 paragrafo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Member Representative:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paolo Jauch - University of Arizona</li> <li>• James R. Peterson - LBTB</li> <li>• Steven Orlitzky - OSF</li> <li>• Filippo Maria Zerbi - INAF</li> </ul> </li> <li>Board of Directors:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Charles Feeney - Chair and President - INAF</li> <li>• Charles Feeney - Vice-Chair and President - University of Arizona</li> <li>• Danny Goch - RC (Research) Director</li> <li>• Paolo Jauch - University of Arizona</li> <li>• James R. Peterson - INAF</li> <li>• Roberto Ragazzoni - INAF</li> <li>• Marjorie Stumm - LBTB</li> <li>• Steven Orlitzky - OSF</li> <li>• Dennis Zaritsky - University of Arizona</li> </ul> </li> </ul>





**Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in Associazioni**

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALE PARTECIPAZIONI IN ASSOCIAZIONI DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013**

BENEFICAZIONE DELL'ENTE	OGGETTO SOCIALE	RAZIONE SOCIALE	AMBITO DELLA PARTECIPAZIONE O CONFERIMENTO DI CAPITALE SOCIALE	DEDATA DELL'IMPEGNO	ONERE CONCESSO SUL BILANCIO DELL'ANNO (anno 2010)	NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DELL'INAF NEGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE	TATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO OBTENUTO A TITOLO DELL'INAF NEGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE	REULTATI DELL'ESERCIZIO ULTIMO DELL'ENTE	INCARICHI AMMINISTRATIVI NELLEZEE NEGLI ORGANI DI GOVERNO COMPLESSIVI
<b>ASSOCIAZIONE FESTIVAL DELLA SCIENZA</b> <a href="http://www.festivaldella.org">http://www.festivaldella.org</a>	Realizzazione e organizzazione del Festival della scienza e culturale, che si tiene annualmente a partire dal 2010, il 6 marzo.	Associazione senza scopo di lucro		Scadenza: 31 Dicembre 2011	Variabile in base alle iniziative e ai premi	1 Rappresentante nel Comitato di Programmazione 4 Rappresentanti nel Consiglio Scientifico	Incumbi gratis	2010 - 13.143,08 € 2011 - 10.105,00 € 2012 - 43.751,66 €	Consiglio direttivo • Antonio Pizzetti - Presidente sezione compagnia • Ubaldo Bardi - Compagnaria sezione compagnia • Giuseppe Costa - Compagnaria sezione compagnia • Roberto Fieschi - Compagnaria sezione compagnia • Marco Frazzini - Compagnaria sezione compagnia
<b>AMITI CIELO</b> <a href="http://www.planetariochiaro.it/amiti/">http://www.planetariochiaro.it/amiti/</a>	Genesi di idee in merito al Museo e al Planetario di Torino	Associazione senza scopo di lucro	€ 10.000,00 per nominare all'anno della costituzione	Scadenza: 31 Dicembre 2010	Variabile in base alle iniziative e ai premi	1 Rappresentante nel Consiglio di Amministrazione 1 Rappresentante nel Comitato Scientifico	Incumbi gratis	2010 - 116,00 € 2011 - 2.200,00 € 2012 - 143.885,00 €	Consiglio di Amministrazione • Achille Ferri - Presidente sezione compagnia • Alessandro D'Adda - Vice presidente sezione compagnia • Roberto Fieschi - Presidente sezione compagnia • Antonio Gualdrini - Compagnaria INAF sezione compagnia • Daniela Demicheli - Compagnaria sezione compagnia
<b>LOMBARDIA AEROSPAZIO CLUSTER</b> <a href="http://www.aerospaziocluster.it/">http://www.aerospaziocluster.it/</a>	Sviluppo e promozione di attività di ricerca e trasferimento tecnologico in campo aerospaziale e aerospaziale Lumbarda	Associazione riconosciuta	€ 500 per nominare all'anno dall'istituzione	fine da	€ 1.250	1 Rappresentante nel Consiglio Direttivo	Incumbi gratis	2010 - 2.530,61 € 2011 - 2.259,13 € 2012 - 21.254,84 €	Consiglio Direttivo • Angelo Valerini - Presidente sezione compagnia • Stefano Comino - Compagnaria sezione compagnia • Umberto Di Cagna - Compagnaria sezione compagnia • Francesco Fusi - Compagnaria sezione compagnia • Tiziana Manzoni - Compagnaria sezione compagnia • Massimo Mammì - Compagnaria sezione compagnia • Claudia Motta - Compagnaria sezione compagnia • Cristina Otti - Compagnaria sezione compagnia • Roberto Fieschi - Compagnaria sezione compagnia • Giuseppe Sola - Compagnaria sezione compagnia • Stefano Salamea - Compagnaria sezione compagnia • Franco Soliani - Compagnaria sezione compagnia
<b>ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE REMONTE (DAR)</b> <a href="http://www.dar.aerospaziocluster.it/">http://www.dar.aerospaziocluster.it/</a>	Sviluppo e promozione di attività di ricerca, attività formative, iniziative e trasferimento tecnologico in campo aerospaziale e aerospaziale Piemonte	Associazione senza scopo di lucro	Partecipazione paritaria ad un vasto affetto (contenuto € 100 all'anno)	fine da	1000 €	1 Rappresentante Member Direzione DAR - S. Enzo Emochi associato fondatore dal 2010	Incumbi gratis	2010 - 1000 € 2011 - 1000 € 2012 - 1000 €	Consiglio Direttivo • Silvia Quattrone - Presidente • Anna Ruffini - Vice Presidente • Roberto Fieschi - Vice Presidente • Stefano Andreola - Vice Presidente • Daniela Di Vito - Comitato di Torino e Città Metropolitana • Roberto Fieschi - Comitato di Torino • Gianluigi Ruffini - Comitato di Torino • Marco Pizzi - Comitato di Torino • Marco Silvano - CE AeroAero • Roberto Fieschi - Comitato di Torino • Enrico Azzeri - Comitato di Torino • Massimo Giacomini - Mestre • Roberto Fieschi - Mestre • Stefano Serra - Ivrea • Marco Villa - Trivulzi International Direttore: • Marco Galaverni



<p>Network per la valorizzazione della ricerca (NETVAL)  <a href="http://www.inaf.it/">http://www.inaf.it/</a></p>	<p>Promozione e valorizzazione di attività di ricerca e di trasferimento tecnologico in condizioni di piena autonomia ed imprenditorialità, unitamente ad attività di promozione e valorizzazione di associazioni imprenditoriali e associative, a vario titolo e in forme diverse, finalizzate a sostenere e facilitare l'innovazione finanziaria.</p>	<p>Associazione senza scopo di lucro</p>	<p>-</p>	<p>Scadenza Settimane 3/47</p>	<p>2.500,00 € (2021)</p>	<p>1 Rappresentante all'Assemblea (di soci)</p>	<p>Isolato gratuito</p>	<p>2018 - 11.097,65 €                  2019 - 11.097,65 €                  2020 - 11.097,65 €                  2021 - 21.201,31 €</p>	<p><b>Consiglio di Amministrazione</b>                  • Giuseppe Conti - Presidente, incarico compatto                  • Maria Chiara Di Guardo - Vicepresidente, incarico compatto                  • Cristina Biondini - Componente, incarico compatto                  • Maria Chiara Di Guardo - Componente, incarico compatto                  • Maria Chiara Di Guardo - Componente, incarico compatto                  • Maria Chiara Di Guardo - Componente, incarico compatto                  • Mariagrazia Marzengo - Componente, incarico compatto                  • Mariagrazia Marzengo - Componente, incarico compatto                  • Laura Sparvoli - Componente, incarico compatto</p>
--	---	--	----------	--------------------------------	--------------------------	---	-------------------------	---	---



**Partecipazioni dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" in Consorzi e Fondazioni**

**OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE DI DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI IN CONSORZIE E FONDAZIONI DI CUI ALL'ART. 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 33 DEL 14 MARZO 2013**

DENOMINAZIONE DELL'ENTE	OGGETTO SOCIALE	RAZIONE SOCIALE	QUOTA DELLA FAREDAZIONE O CONFERIMENTO CAPITALE SOCIALE	DURATA DELL'IMPEGNO	ONERI COMPLESSIVI GRAVANTI SULL'ANNO SUL BILANCIO DELL'INAF (anno 2020)	NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DELL'INAF NEGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE	TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO RETINUTE A CARICO DELL'INAF NEGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE	RICAVI DA ATTIVITÀ ESERCITATE SULL'ENTE	INCASSI PER AMMINISTRATORE NELLENTI RELATIVO ALL'ESERCIZIO COMPLESSIVO
Consorzio Interventivatorio per la Ricerca Spaziale (CIRS) <a href="http://www.iris.spiaz.it/">http://www.iris.spiaz.it/</a>	Promozione e collaborazione alla ricerca scientifica e spaziale del sistema solare del Piano Interplanetario	Consorzio	Il 100% nel ramo affetto dal bilancio	Soluzioni Gennaio 2014	Varabile in ragione delle attività scientifiche svolte	1 Rappresentante in seno al Consiglio	Insufficienze gratuite	2018 - 21.900,65 € 2019 - 40.717,96 € 2020 - 15.041,18 €	Consiglio Direttivo • Silvio Moraglio - Presidente, servizio consorzio • Anna Gregorio - Presidente, servizio consorzio • Roberto Marini - Presidente, servizio consorzio • Roberto Spavola - Presidente INAF, servizio consorzio • Roberto Spavola - Presidente INAF, servizio consorzio
Consorzio per l'Interventivatorio per la Ricerca Spaziale (CIRS) del Dipartimento di Fisica dell'Università di Trieste <a href="http://www.iris.spiaz.it/">http://www.iris.spiaz.it/</a>	Promozione, sostegno, coordinamento ed attuazione delle attività scientifiche di ricerca e di collaborazione con i partner. Enti e ricercatori nel ramo di ricerca	Consorzio	Non determinato	Soluzioni Novembre 2014	7:47:1	1 Rappresentante nell'Assemblea dei Soci	Insufficienze gratuite	2018 - 85.791,51 € 2019 - 28.000,00 € 2020 - 276.455,94 €	Consiglio Direttivo • Giuseppe Galardi - Presidente, servizio consorzio • Enrico Bellandi - Presidente, servizio consorzio • Carlo Pizzarello - Presidente, servizio consorzio • Roberto Spavola - Presidente INAF, servizio consorzio • Roberto Spavola - Presidente INAF, servizio consorzio
COMETA - Consorzio Multi-ente per la promozione di tecnologie di calcolo avanzate <a href="http://www.cometa.it/">http://www.cometa.it/</a>	Promozione ed adozione di tecnologie di calcolo avanzate	Consorzio	15.000 € nel ramo affetto dal bilancio	Soluzioni Dicembre 2015	Varabile in ragione delle attività scientifiche svolte	1 Rappresentante nel Consiglio d'Amministrazione 1 Delegato al Comitato Esecutivo Scientifico	Insufficienze gratuite	2018 - 455 € 2019 - 455 € 2020 - 455 €	Consiglio di Amministrazione • Sebastiano Altieri - Presidente, servizio consorzio • Ugo Bertoni - Presidente INAF, servizio consorzio • Marco Sestini - Presidente INAF, servizio consorzio • Marco Sestini - Presidente INAF, servizio consorzio
Fondazione Galileo Galilei - INAF Fondazione Cuaria <a href="http://www.inaf.it/">http://www.inaf.it/</a>	Mantenimento e sviluppo del Telescopio Nazionale Galileo (TNG) nel sito di Sierra Nevada, tempo libero per lo studio della comunità astronomica italiana (75% dell'ammontare) (10%)	Fondazione in forma di diritto pubblico senza fini di lucro	100%	Senza fine	2.700.000,00 € (2021)	Tutti e cinque i membri del Presidente, Direttore Generale e Direttore Scientifico dell'INAF. Due membri italiani dal Consiglio di Amministrazione dell'INAF	Insufficienze gratuite	2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025 - 2026 - 2027 - 2028 - 2029 - 2030 - 2031 - 2032 - 2033 - 2034 - 2035 - 2036 - 2037 - 2038 - 2039 - 2040 - 2041 - 2042 - 2043 - 2044 - 2045 - 2046 - 2047 - 2048 - 2049 - 2050 - 2051 - 2052 - 2053 - 2054 - 2055 - 2056 - 2057 - 2058 - 2059 - 2060 - 2061 - 2062 - 2063 - 2064 - 2065 - 2066 - 2067 - 2068 - 2069 - 2070 - 2071 - 2072 - 2073 - 2074 - 2075 - 2076 - 2077 - 2078 - 2079 - 2080 - 2081 - 2082 - 2083 - 2084 - 2085 - 2086 - 2087 - 2088 - 2089 - 2090 - 2091 - 2092 - 2093 - 2094 - 2095 - 2096 - 2097 - 2098 - 2099 - 2100 - 2101 - 2102 - 2103 - 2104 - 2105 - 2106 - 2107 - 2108 - 2109 - 2110 - 2111 - 2112 - 2113 - 2114 - 2115 - 2116 - 2117 - 2118 - 2119 - 2120 - 2121 - 2122 - 2123 - 2124 - 2125 - 2126 - 2127 - 2128 - 2129 - 2130 - 2131 - 2132 - 2133 - 2134 - 2135 - 2136 - 2137 - 2138 - 2139 - 2140 - 2141 - 2142 - 2143 - 2144 - 2145 - 2146 - 2147 - 2148 - 2149 - 2150 - 2151 - 2152 - 2153 - 2154 - 2155 - 2156 - 2157 - 2158 - 2159 - 2160 - 2161 - 2162 - 2163 - 2164 - 2165 - 2166 - 2167 - 2168 - 2169 - 2170 - 2171 - 2172 - 2173 - 2174 - 2175 - 2176 - 2177 - 2178 - 2179 - 2180 - 2181 - 2182 - 2183 - 2184 - 2185 - 2186 - 2187 - 2188 - 2189 - 2190 - 2191 - 2192 - 2193 - 2194 - 2195 - 2196 - 2197 - 2198 - 2199 - 2200 - 2201 - 2202 - 2203 - 2204 - 2205 - 2206 - 2207 - 2208 - 2209 - 2210 - 2211 - 2212 - 2213 - 2214 - 2215 - 2216 - 2217 - 2218 - 2219 - 2220 - 2221 - 2222 - 2223 - 2224 - 2225 - 2226 - 2227 - 2228 - 2229 - 2230 - 2231 - 2232 - 2233 - 2234 - 2235 - 2236 - 2237 - 2238 - 2239 - 2240 - 2241 - 2242 - 2243 - 2244 - 2245 - 2246 - 2247 - 2248 - 2249 - 2250 - 2251 - 2252 - 2253 - 2254 - 2255 - 2256 - 2257 - 2258 - 2259 - 2260 - 2261 - 2262 - 2263 - 2264 - 2265 - 2266 - 2267 - 2268 - 2269 - 2270 - 2271 - 2272 - 2273 - 2274 - 2275 - 2276 - 2277 - 2278 - 2279 - 2280 - 2281 - 2282 - 2283 - 2284 - 2285 - 2286 - 2287 - 2288 - 2289 - 2290 - 2291 - 2292 - 2293 - 2294 - 2295 - 2296 - 2297 - 2298 - 2299 - 2300 - 2301 - 2302 - 2303 - 2304 - 2305 - 2306 - 2307 - 2308 - 2309 - 2310 - 2311 - 2312 - 2313 - 2314 - 2315 - 2316 - 2317 - 2318 - 2319 - 2320 - 2321 - 2322 - 2323 - 2324 - 2325 - 2326 - 2327 - 2328 - 2329 - 2330 - 2331 - 2332 - 2333 - 2334 - 2335 - 2336 - 2337 - 2338 - 2339 - 2340 - 2341 - 2342 - 2343 - 2344 - 2345 - 2346 - 2347 - 2348 - 2349 - 2350 - 2351 - 2352 - 2353 - 2354 - 2355 - 2356 - 2357 - 2358 - 2359 - 2360 - 2361 - 2362 - 2363 - 2364 - 2365 - 2366 - 2367 - 2368 - 2369 - 2370 - 2371 - 2372 - 2373 - 2374 - 2375 - 2376 - 2377 - 2378 - 2379 - 2380 - 2381 - 2382 - 2383 - 2384 - 2385 - 2386 - 2387 - 2388 - 2389 - 2390 - 2391 - 2392 - 2393 - 2394 - 2395 - 2396 - 2397 - 2398 - 2399 - 2400 - 2401 - 2402 - 2403 - 2404 - 2405 - 2406 - 2407 - 2408 - 2409 - 2410 - 2411 - 2412 - 2413 - 2414 - 2415 - 2416 - 2417 - 2418 - 2419 - 2420 - 2421 - 2422 - 2423 - 2424 - 2425 - 2426 - 2427 - 2428 - 2429 - 2430 - 2431 - 2432 - 2433 - 2434 - 2435 - 2436 - 2437 - 2438 - 2439 - 2440 - 2441 - 2442 - 2443 - 2444 - 2445 - 2446 - 2447 - 2448 - 2449 - 2450 - 2451 - 2452 - 2453 - 2454 - 2455 - 2456 - 2457 - 2458 - 2459 - 2460 - 2461 - 2462 - 2463 - 2464 - 2465 - 2466 - 2467 - 2468 - 2469 - 2470 - 2471 - 2472 - 2473 - 2474 - 2475 - 2476 - 2477 - 2478 - 2479 - 2480 - 2481 - 2482 - 2483 - 2484 - 2485 - 2486 - 2487 - 2488 - 2489 - 2490 - 2491 - 2492 - 2493 - 2494 - 2495 - 2496 - 2497 - 2498 - 2499 - 2500 - 2501 - 2502 - 2503 - 2504 - 2505 - 2506 - 2507 - 2508 - 2509 - 2510 - 2511 - 2512 - 2513 - 2514 - 2515 - 2516 - 2517 - 2518 - 2519 - 2520 - 2521 - 2522 - 2523 - 2524 - 2525 - 2526 - 2527 - 2528 - 2529 - 2530 - 2531 - 2532 - 2533 - 2534 - 2535 - 2536 - 2537 - 2538 - 2539 - 2540 - 2541 - 2542 - 2543 - 2544 - 2545 - 2546 - 2547 - 2548 - 2549 - 2550 - 2551 - 2552 - 2553 - 2554 - 2555 - 2556 - 2557 - 2558 - 2559 - 2560 - 2561 - 2562 - 2563 - 2564 - 2565 - 2566 - 2567 - 2568 - 2569 - 2570 - 2571 - 2572 - 2573 - 2574 - 2575 - 2576 - 2577 - 2578 - 2579 - 2580 - 2581 - 2582 - 2583 - 2584 - 2585 - 2586 - 2587 - 2588 - 2589 - 2590 - 2591 - 2592 - 2593 - 2594 - 2595 - 2596 - 2597 - 2598 - 2599 - 2600 - 2601 - 2602 - 2603 - 2604 - 2605 - 2606 - 2607 - 2608 - 2609 - 2610 - 2611 - 2612 - 2613 - 2614 - 2615 - 2616 - 2617 - 2618 - 2619 - 2620 - 2621 - 2622 - 2623 - 2624 - 2625 - 2626 - 2627 - 2628 - 2629 - 2630 - 2631 - 2632 - 2633 - 2634 - 2635 - 2636 - 2637 - 2638 - 2639 - 2640 - 2641 - 2642 - 2643 - 2644 - 2645 - 2646 - 2647 - 2648 - 2649 - 2650 - 2651 - 2652 - 2653 - 2654 - 2655 - 2656 - 2657 - 2658 - 2659 - 2660 - 2661 - 2662 - 2663 - 2664 - 2665 - 2666 - 2667 - 2668 - 2669 - 2670 - 2671 - 2672 - 2673 - 2674 - 2675 - 2676 - 2677 - 2678 - 2679 - 2680 - 2681 - 2682 - 2683 - 2684 - 2685 - 2686 - 2687 - 2688 - 2689 - 2690 - 2691 - 2692 - 2693 - 2694 - 2695 - 2696 - 2697 - 2698 - 2699 - 2700 - 2701 - 2702 - 2703 - 2704 - 2705 - 2706 - 2707 - 2708 - 2709 - 2710 - 2711 - 2712 - 2713 - 2714 - 2715 - 2716 - 2717 - 2718 - 2719 - 2720 - 2721 - 2722 - 2723 - 2724 - 2725 - 2726 - 2727 - 2728 - 2729 - 2730 - 2731 - 2732 - 2733 - 2734 - 2735 - 2736 - 2737 - 2738 - 2739 - 2740 - 2741 - 2742 - 2743 - 2744 - 2745 - 2746 - 2747 - 2748 - 2749 - 2750 - 2751 - 2752 - 2753 - 2754 - 2755 - 2756 - 2757 - 2758 - 2759 - 2760 - 2761 - 2762 - 2763 - 2764 - 2765 - 2766 - 2767 - 2768 - 2769 - 2770 - 2771 - 2772 - 2773 - 2774 - 2775 - 2776 - 2777 - 2778 - 2779 - 2780 - 2781 - 2782 - 2783 - 2784 - 2785 - 2786 - 2787 - 2788 - 2789 - 2790 - 2791 - 2792 - 2793 - 2794 - 2795 - 2796 - 2797 - 2798 - 2799 - 2800 - 2801 - 2802 - 2803 - 2804 - 2805 - 2806 - 2807 - 2808 - 2809 - 2810 - 2811 - 2812 - 2813 - 2814 - 2815 - 2816 - 2817 - 2818 - 2819 - 2820 - 2821 - 2822 - 2823 - 2824 - 2825 - 2826 - 2827 - 2828 - 2829 - 2830 - 2831 - 2832 - 2833 - 2834 - 2835 - 2836 - 2837 - 2838 - 2839 - 2840 - 2841 - 2842 - 2843 - 2844 - 2845 - 2846 - 2847 - 2848 - 2849 - 2850 - 2851 - 2852 - 2853 - 2854 - 2855 - 2856 - 2857 - 2858 - 2859 - 2860 - 2861 - 2862 - 2863 - 2864 - 2865 - 2866 - 2867 - 2868 - 2869 - 2870 - 2871 - 2872 - 2873 - 2874 - 2875 - 2876 - 2877 - 2878 - 2879 - 2880 - 2881 - 2882 - 2883 - 2884 - 2885 - 2886 - 2887 - 2888 - 2889 - 2890 - 2891 - 2892 - 2893 - 2894 - 2895 - 2896 - 2897 - 2898 - 2899 - 2900 - 2901 - 2902 - 2903 - 2904 - 2905 - 2906 - 2907 - 2908 - 2909 - 2910 - 2911 - 2912 - 2913 - 2914 - 2915 - 2916 - 2917 - 2918 - 2919 - 2920 - 2921 - 2922 - 2923 - 2924 - 2925 - 2926 - 2927 - 2928 - 2929 - 2930 - 2931 - 2932 - 2933 - 2934 - 2935 - 2936 - 2937 - 2938 - 2939 - 2940 - 2941 - 2942 - 2943 - 2944 - 2945 - 2946 - 2947 - 2948 - 2949 - 2950 - 2951 - 2952 - 2953 - 2954 - 2955 - 2956 - 2957 - 2958 - 2959 - 2960 - 2961 - 2962 - 2963 - 2964 - 2965 - 2966 - 2967 - 2968 - 2969 - 2970 - 2971 - 2972 - 2973 - 2974 - 2975 - 2976 - 2977 - 2978 - 2979 - 2980 - 2981 - 2982 - 2983 - 2984 - 2985 - 2986 - 2987 - 2988 - 2989 - 2990 - 2991 - 2992 - 2993 - 2994 - 2995 - 2996 - 2997 - 2998 - 2999 - 3000 - 3001 - 3002 - 3003 - 3004 - 3005 - 3006 - 3007 - 3008 - 3009 - 3010 - 3011 - 3012 - 3013 - 3014 - 3015 - 3016 - 3017 - 3018 - 3019 - 3020 - 3021 - 3022 - 3023 - 3024 - 3025 - 3026 - 3027 - 3028 - 3029 - 3030 - 3031 - 3032 - 3033 - 3034 - 3035 - 3036 - 3037 - 3038 - 3039 - 3040 - 3041 - 3042 - 3043 - 3044 - 3045 - 3046 - 3047 - 3048 - 3049 - 3050 - 3051 - 3052 - 3053 - 3054 - 3055 - 3056 - 3057 - 3058 - 3059 - 3060 - 3061 - 3062 - 3063 - 3064 - 3065 - 3066 - 3067 - 3068 - 3069 - 3070 - 3071 - 3072 - 3073 - 3074 - 3075 - 3076 - 3077 - 3078 - 3079 - 3080 - 3081 - 3082 - 3083 - 3084 - 3085 - 3086 - 3087 - 3088 - 3089 - 3090 - 3091 - 3092 - 3093 - 3094 - 3095 - 3096 - 3097 - 3098 - 3099 - 3100 - 3101 - 3102 - 3103 - 3104 - 3105 - 3106 - 3107 - 3108 - 3109 - 3110 - 3111 - 3112 - 3113 - 3114 - 3115 - 3116 - 3117 - 3118 - 3119 - 3120 - 3121 - 3122 - 3123 - 3124 - 3125 - 3126 - 3127 - 3128 - 3129 - 3130 - 3131 - 3132 - 3133 - 3134 - 3135 - 3136 - 3137 - 3138 - 3139 - 3140 - 3141 - 3142 - 3143 - 3144 - 3145 - 3146 - 3147 - 3148 - 3149 - 3150 - 3151 - 3152 - 3153 - 3154 - 3155 - 3156 - 3157 - 3158 - 3159 - 3160 - 3161 - 3162 - 3163 - 3164 - 3165 - 3166 - 3167 - 3168 - 3169 - 3170 - 3171 - 3172 - 3173 - 3174 - 3175 - 3176 - 3177 - 3178 - 3179 - 3180 - 3181 - 3182 - 3183 - 3184 - 3185 - 3186 - 3187 - 3188 - 3189 - 3190 - 3191 - 3192 - 3193 - 3194 - 3195 - 3196 - 3197 - 3198 - 3199 - 3200 - 3201 - 3202 - 3203 - 3204 - 3205 - 3206 - 3207 - 3208 - 3209 - 3210 - 3211 - 3212 - 3213 - 3214 - 3215 - 3216 - 3217 - 3218 - 3219 - 3220 - 3221 - 3222 - 3223 - 3224 - 3225 - 3226 - 3227 - 3228 - 3229 - 3230 - 3231 - 3232 - 3233 - 3234 - 3235 - 3236 - 3237 - 3238 - 3239 - 3240 - 3241 - 3242 - 3243 - 3244 - 3245 - 3246 - 3247 - 3248 - 3249 - 3250 - 3251 - 3252 - 3253 - 3254 - 3255 - 3256 - 3257 - 3258 - 3259 - 3260 - 3261 - 3262 - 3263 - 3264 - 3265 - 3266 - 3267 - 3268 - 3269 - 3270 - 3271 - 3272 - 3273 - 3274 - 3275 - 3276 - 3277 - 3278 - 3279 - 3280 - 3281 - 3282 - 3283 - 3284 - 3285 - 3286 - 3287 - 3288 - 3289 - 3290 - 3291 - 3292 - 3293 - 3294 - 3295 - 3296 - 3297 - 3298 - 3299 - 3300 - 3301 - 3302 - 3303 - 3304 - 3305 - 3306 - 3307 - 3308 - 3309 - 3310 - 3311 - 3312 - 3313 - 3314 - 3315 - 3316 - 3317 - 3318 - 3319 - 3320 - 3321 - 3322 - 3323 - 3324 - 3325 - 3326 - 3327 - 3328 - 3329 - 3330 - 3331 - 3332 - 3333 - 3334 - 3335 - 3336 - 3337 - 3338 - 3339 - 3340 - 3341 - 3342 - 3343 - 3344 - 3345 - 3346 - 3347 - 3348 - 3349 - 3350 - 3351 - 3352 - 3353 - 3354 - 3355 - 3356 - 3357 - 3358 - 3359 - 3360 - 3361 - 3362 - 3363 - 3364 - 3365 - 3366 - 3367 - 3368 - 3369 - 3370 - 3371 - 3372 - 3373 - 3374 - 3375 - 3376 - 3377 - 3378 - 3379 - 3380 - 3381 - 3382 - 3383 - 3384 - 3385 - 3386 - 3387 - 3388 - 3389 - 3390 - 3391 - 3392 - 3393 - 3394 - 3395 - 3396 - 3397 - 3398 - 3399 - 3400 - 3401 - 3402 - 3403 - 3404 - 3405 - 3406 - 3407 - 3408 - 3409 - 3410 - 3411 - 3412 - 3413 - 3414 - 3415 - 3416 - 3417 - 3418 - 3419 - 3420 - 3421 - 3422 - 3423 - 3424 - 3425 - 3426 - 3427 - 3428 - 3429 - 3430 - 3431 - 3432 - 3433 - 3434 - 3435 - 3436 - 3437 - 3438 - 3439 - 3440 - 3441 - 3442 - 3443 - 3444 - 3445 - 3446 - 3447 - 3448 - 3449 - 3450 - 3451 - 3452 - 3453 - 3454 - 3455 - 3456 - 3457 - 3458 - 3459 - 3460 - 3461 - 3462 - 3463 - 3464 - 3465 - 3466 - 3467 - 3468 - 3469 - 3470 - 3471 - 3472 - 3473 - 3474 - 3475 - 3476 - 3477 - 3478 - 3479 - 3480 - 3481 - 3482 - 3483 - 3484 - 3485 - 3486 - 3487 - 3488 - 3489 - 3490 - 3491 - 3492 - 3493 - 3494 - 3495 - 3496 - 3497 - 3498 - 3499 - 3500 - 3501 - 3502 - 3503 - 3504 - 3505 - 3506 - 3507 - 3508 - 3509 - 3510 - 3511 - 3512 - 3513 - 3514 - 3515 - 3516 - 3517 - 3518 - 3519 - 3520 - 3521 - 3522 - 3523 - 3524 - 3525 - 3526 - 3527 - 3528 - 3529 - 3530 - 3531 - 3532 - 3533 - 3534 - 3535 - 3536 - 3537 - 3538 - 3539 - 3540 - 3541 - 3542 - 3543 - 3544 - 3545 - 3546 - 3547 - 3548 - 3549 - 3550 - 3551 - 3552 - 3553 - 3554 - 3555 - 3556 - 3557 - 3558 - 3559 - 3560 - 3561 - 3562 - 3563 - 3564 - 3565 - 3566 - 3567 - 3568 - 3569 - 3570 - 3571 - 3572 - 3573 - 3574 - 3575 - 3576 - 3577 - 3578 - 3579 - 3580 - 3581 - 3582 - 3583 - 3584 - 3585 - 3586 - 3587 - 3588 - 3589 - 3590 - 3591 - 3592 - 3593 - 3594 - 3595 - 3596 - 3597 - 3598 - 3599 - 3600 - 3601 - 3602 - 3603 - 3604 - 3605 - 3606 - 3607 - 3608 - 3609 - 3610 - 3611 - 3612 - 3613 - 3614 - 3615 - 3616 - 3617 - 3618 - 3619 - 3620 - 3621 - 3622 - 3623 - 3624 - 3625 - 3626 - 3627 - 3628 - 3629 - 3630 - 3631 - 3632 - 3633 - 3634 - 3635 - 3636 - 3637 - 3638 - 3639 - 3640 - 3641 - 3642 - 3643 - 3644 - 3645 - 3646 - 3647 - 3648 - 3649 - 3650 - 3651 - 3652 - 3653 - 3654 - 3655 - 3656 - 3657 - 3658 - 3659 - 3660 - 3661 - 3662 - 3663 - 3664 - 3665 - 3666 - 3667 - 3668 - 3669 - 3670 - 3671 - 3672 - 3673 - 3674 - 3675 - 3676 - 3677 - 3678 - 3679 - 3680 - 3681 - 3682 - 3683 - 3684 - 3685 - 3686 - 3687 - 3688 - 3689 - 3690 - 3691 - 3692 - 3693 - 3694 - 3695 - 3696 - 3697 - 3698 - 3699 - 3700 - 3701 - 3702 - 3703 - 3704 - 3705 - 3706 - 3707 - 3708 - 3709 - 3710 - 3711 - 3712 - 3713 - 3714 - 3715 - 3716 - 3717 - 3718 - 3719 - 3720 - 3721 - 3722 - 3723 - 3724 - 3725 - 3726 - 3727 - 3728 - 3729 - 3730 - 3731 - 3732 - 3733 - 3734 - 3735 - 3736 - 3737 - 3738 - 3739 - 3740 - 3741 - 3742 - 3743 - 3744 - 3745 - 3746 - 3747 - 3748 - 3749 - 3750 - 3751 - 3752 - 3753 - 3754 - 3755 - 3756 - 3757 - 3758 - 3759 - 3760 - 3761 - 3762 - 3763 - 3764 - 3765 - 3766 - 3767 - 3768 - 3769 - 3770 - 3771 - 3772 - 3773 - 3774 - 3775 - 3776 - 3777 - 3778 - 3779 - 3780 - 3781 - 378	





#### **E.4 - Elenco dei Contenziosi al 31 dicembre 2021**



**DIREZIONE GENERALE**  
*Servizio "Affari Legali"*

Roma, 24/03/2022  
Prot. n. 4066/22  
Tit. 4 – Cl. 1

Alla Direzione Generale  
[Direzione.generale@inaf.it](mailto:Direzione.generale@inaf.it)  
[Bilancio@inaf.it](mailto:Bilancio@inaf.it)

**Oggetto: Relazione sullo stato del contenzioso dell'Ente**

In riferimento alla richiesta di codesta Direzione Generale, avanzata il data 2 marzo scorso, relativo all'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio (ovvero il 31 dicembre 2021) ed i connessi accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri di cui all'articolo 44, comma 3, del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, si rappresenta quanto segue.

1. Contenzioso giudiziario pendente in primo grado in materia di rapporto di lavoro a tempo determinato

In tale materia l'INAF ha attualmente in corso, in primo e in secondo grado, procedimenti giudiziari innanzi al Tribunale del lavoro e Corti di Appello competenti per territorio per questioni connesse al rapporto di lavoro a tempo determinato:

- 2021: Corte di appello di Roma. Giudizio promosso dal ricorrente per la riforma della sentenza, favorevole all'Ente, emessa dal Tribunale di Roma, Sezione Lavoro, n. 5897/2020, pubblicata in data 2.10.2020 nel procedimento contraddistinto dal Ruolo Generale n. 39103/2019. Tale sentenza ha rigettato la domanda volta ad accertare e dichiarare il diritto del ricorrente a stipulare con l'amministrazione resistente il contratto a tempo indeterminato ai sensi del comma 1, dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e per l'effetto condannare l'Istituto Nazionale di Astrofisica a stabilizzare a tempo indeterminato il ricorrente mediante assunzione diretta di quest'ultimo dal 15 giugno 2015. Livello di soccombenza: possibile.
- 2021: Corte di appello di Roma. Giudizio promosso dal ricorrente per la riforma della sentenza, favorevole all'Ente, emessa dal Tribunale di Roma, Sezione Lavoro, n. 5866/2020, pubblicata in data 2.10.2020 nel procedimento contraddistinto dal Ruolo Generale n. 38870/2019. Tale sentenza ha rigettato la domanda volta ad accertare



- e dichiarare il diritto del ricorrente a stipulare con l'amministrazione resistente il contratto a tempo indeterminato ai sensi del comma 1, dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e per l'effetto condannare l'Istituto Nazionale di Astrofisica a stabilizzare a tempo indeterminato il ricorrente mediante assunzione diretta di quest'ultimo dal 3 novembre 2017. Livello di soccombenza: possibile.
- 2021: Corte di appello di Venezia. Giudizio promosso dal ricorrente per la riforma della sentenza, favorevole all'Ente, emessa dal Tribunale di Roma, Sezione Lavoro, n. 547/2020, pubblicata in data 15.12.2020 nel procedimento contraddistinto dal Ruolo Generale n. 1772/2019. Tale sentenza ha rigettato la domanda volta ad accertare e dichiarare il diritto del ricorrente a stipulare con l'amministrazione resistente il contratto a tempo indeterminato ai sensi del comma 1, dell'art. 20, D.Lgs. n. 75/2017 e per l'effetto condannare l'Istituto Nazionale di Astrofisica a stabilizzare a tempo indeterminato il ricorrente mediante assunzione diretta di quest'ultimo dal 24 febbraio 2017. Livello di soccombenza: possibile.
  - 2020: Ricorso iscritto al Ruolo Generale con il numero 2417/2020, incardinato presso il Tribunale di Firenze, per l'accertamento e la dichiarazione della natura di fatto subordinata ex art. 2094 c.c. dei rapporti di lavoro susseguitisi tra le parti dal 1.2.2006 o dal 1.4.2009, come il Giudice adito riterrà di giustizia, al fine del riconoscimento della conseguente anzianità di servizio e delle relative differenze retributive. Livello di soccombenza: remoto.
  - 2020: Ricorso iscritto al Ruolo Generale con il numero 20400/2020, incardinato presso il Tribunale di Napoli, per il riconoscimento dell'attività di lavoro prestato a tempo determinato prima dell'assunzione a tempo indeterminato e la conseguente ricostruzione della anzianità di servizio, con attribuzione di debenze economiche a titolo di differenze retributive. L'importo del petitum ammonta ad Euro 27.837,93. Livello di soccombenza: possibile.
  - 2019. Ricorso iscritto al ruolo generale con il numero 2067/2019, incardinato presso il Tribunale di Termini Imerese, per l'accertamento della sussistenza, in capo alla ricorrente, dei requisiti richiesti dall'art. 20, comma 2 Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75 ai fini della stabilizzazione del proprio rapporto di lavoro a far data dal 7 novembre 2016. Livello di soccombenza: possibile.

Per quanto attiene alla determinazione dei costi dei predetti contenziosi allorché il petitum non è specificato, si allega (allegato n. 1) una tabella redatta dal competente ufficio del trattamento economico in ordine al costo medio annuale relativo al riconoscimento delle differenze retributive a seguito del riconoscimento del rapporto di lavoro pregresso. Si precisa che viene eccepita la prescrizione quinquennale e che – salva interruzione del termine prescrizionale da parte del dipendente – di norma i pagamenti vengono effettuati, nel caso di soccombenza in giudizio, nei limiti del quinquennio anteriore alla domanda giudiziale.

2. Contenzioso pendente in primo grado innanzi al giudice del lavoro in altre materie



- 2021 E' attualmente pendente, innanzi al Tribunale del lavoro di Palermo, un ricorso, iscritto al ruolo generale con il numero 1960 del 2021, relativo alla modalità di erogazione della prestazione di lavoro da parte del ricorrente, il quale rivendica il diritto di svolgere la propria prestazione in modalità c.d. agile. Tale ricorso non ha alcun riflesso economico, se non limitatamente alle spese legali nell'ipotesi di soccombenza in giudizio.
  - 2021 Ricorso in appello avverso una sentenza che ha annullato la sanzione disciplinare del licenziamento senza preavviso, vicenda di cui codesto Collegio è già a conoscenza (verbali 47 e 49 del 2021). In data 8 maggio 2021 l'Avvocatura erariale che patrocinava il giudizio ha notificato l'ordinanza con la quale il Giudice di appello ha denegato l'istanza di sospensione della esecuzione del giudizio di primo grado. L'Avvocatura al riguardo ha precisato, tuttavia, che tale diniego non pregiudica in alcun modo l'esito favorevole del gravame proposto. Livello di soccombenza: possibile.
  - 2020. Ricorso proposto dall'INAF avverso una sentenza n. 1203 del 2019 adottata in esito al ricorso promosso da un candidato alla direzione di una Struttura di ricerca per presunti vizi e anomalie della procedura selettiva e per il conseguente accertamento e dichiarazione del diritto del ricorrente ad essere preposto alla predetta direzione. Livello di soccombenza: remoto (secondo parere dell'Avvocatura patrocinante).
  - 2019. Ricorso innanzi alla Corte di Appello - Sezione Lavoro - promosso da una dipendente soccombente in primo grado avverso la sentenza del 22.11.2019 n. 5315 nel giudizio promosso per la retrodatazione del suo inquadramento quale Tecnologo, Terzo Livello, del Comparto Ricerca fin dal momento della sua assunzione, in data 1 aprile 2003. Livello di soccombenza: possibile.
3. Contenzioso giudiziario pendente in primo grado innanzi al Tribunale civile per rivendicazioni economiche:
- 2020. Ricorso promosso da [REDACTED] per la pretesa riscossione di crediti avverso l'INAF acquistati quale cessionario da società fornitrici di energia elettrica per un importo di euro 42.333,06 per sorte capitale oltre ad interessi di mora: si è appena concluso con una sentenza che ha dichiarato nullo l'atto di citazione per genericità della sua formulazione. Le pretese avverse sono state contestate dall'INAF con una vastissima documentazione di attestazione dei pagamenti effettuati. Si annovera il presente contenzioso tra quelli pendenti perché il giudice ha fissato un termine per la riassunzione del contenzioso entro il quale il ricorrente [REDACTED] potrebbe sanare i vizi presenti nell'atto introduttivo del ricorso integrando la domanda con gli elementi indicati all'art. 163 nn. 3 e 4 c.p.c. Livello di soccombenza: possibile.
  - 2020. Secondo ricorso promosso da [REDACTED] anche questo ricorso è promosso dal ricorrente quale cessionario di crediti da Società erogatrici di forniture periodiche all'Ente per energia elettrica per la corresponsione della



somma di euro 5.795,21 per il pagamento dei crediti dei quali la ricorrente e' divenuta titolare in virtu' di contratti di cessione pro soluto. Livello di soccobenza: possibile

- 2020. [REDACTED] c/Istituto Nazionale di Astrofisica - Ricorso per Decreto ingiuntivo del 03/02/2021 n. 2465/2021 (Ruolo Generale n. 66814/2020): con tale Decreto il Giudice, letto il ricorso per la concessione di decreto ingiuntivo ha ingiunto all'Istituto Nazionale di Astrofisica di pagare alla parte ricorrente la somma di € 6309,35, più interessi, oltre alle spese della procedura di ingiunzione, liquidate in € 730,00 per compensi, in € 145,50 per esborsi, i.v.a. e c.p.a. ed oltre alle successive occorrendo. Contro tale ricorso è stata promossa opposizione. Livello di soccobenza: possibile.

Tanto si comunica ai fini di ogni utile valutazione per gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri di cui all'articolo 44, comma 3, del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97.

Il responsabile del Servizio Affari Legali

[REDACTED]

[REDACTED]

**Allegato numero 1 alla “Relazione sullo stato del contenzioso dell’Ente”**

Nel seguito si indicano gli importi lordi complessivi della retribuzione dei ricercatori III livello, come indicati dall’Ufficio I della Direzione Generale. Accanto è indicato il differenziale tra un livello e un altro. Considerando la statistica indicata sopra il dato più corretto è la media tra 2633,27 e 2715,72 ovvero 2674,49. Se si volesse includere anche la quarta fascia (ovvero aggiungere per il calcolo medio anche l’importo di 2.801,11) si salirebbe all’importo di Euro 2.716,00. Si indica la cifra più probabile in quella di **euro 2.680,00** quale **costo medio annuo** da corrispondere in caso di corresponsione delle differenze retributive conseguenti al riconoscimento dell’anzianità di servizio pregressa. Tutti gli importi indicati non includono gli oneri e l’IRAP.

3 livello - I classe stipendiale	35.717,60	0,00
3 livello - II classe stipendiale	38.350,87	2.633,27
3 livello - III classe stipendiale	41.066,59	2.715,72
3 livello - IV classe stipendiale	43.867,70	2.801,11
3 livello - V classe stipendiale	48.841,37	4.973,67
3 livello - VI classe stipendiale	52.846,95	4.005,58
3 livello - VII classe stipendiale	57.962,23	5.115,28



## NOTA INTEGRATIVA – ALLEGATI

### Allegato numero 1



#### Relazione del Direttore Scientifico relativa all'avanzo vincolato per l'esercizio finanziario 2021.

##### Introduzione

Ai fini della predisposizione della documentazione relativa alla approvazione del Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2021, il Direttore Scientifico ha esaminato le risultanze nei capitoli di pertinenza della Direzione Scientifica come trasmessi a questa Direzione dall'Ufficio II della Direzione Generale. Per ogni cifra in avanzo vincolato, l'Ufficio II ha trasmesso il CRAM, la Funzione Obiettivo e la sua denominazione, il Capitolo e la sua denominazione. L'importo totale di avanzo vincolato indicato è pari a Euro **113.324.500,44**.

Come di consueto la presente relazione ha una valenza programmatica, che riflette le azioni poste in essere dalla Direzione Scientifica, e in cascata dai vari CRAM, in risposta agli indirizzi o alle Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, e in attuazione delle attività previste dalle varie fonti di finanziamento. Gli aspetti di natura contabile o giuridica sono curati dai competenti Uffici della Direzione Generale.

Le voci integrate considerate nella presente relazione riflettono la programmazione e l'attuazione pluriennale delle attività di progetti o programmi a termine. Pertanto, in capo alle corrispondenti Funzioni Obiettivo, gravano solo le spese specifiche di una data attività a termine, e non le spese ricorrenti, ad esempio i consumi indiretti, o qualsiasi altra spesa non imputabile direttamente al progetto o programma, che sono in capo all'Assegnazione Ordinaria e pertanto non generano avanzi vincolati.

Il carattere vincolato dell'avanzo che si registra in ogni Funzione Obiettivo di ogni CRAM, deriva pertanto da una delle condizioni seguenti.

- Per i finanziamenti esterni, dal vincolo di finalità e di durata definito dal soggetto erogatore, al quale corrispondono svariate regole di rendicontazione. Esempi tipici sono i progetti finanziati dell'ASI dal MISE, dal MUR, dalla UE, da Fondazioni Bancarie, etc..
- Per le assegnazioni interne dal vincolo di finalità e di durata definito dall'INAF per quelle attività che finanzia sul proprio bilancio. Esempio tipico è il bando PRIN-INAF per progetti di dimensioni medio-piccole, posto in essere a seguito dell'accertamento di determinate economie di bilancio, sia che derivino dall'assegnazione ordinaria che dalla quota premiale. Le risorse allocate al bando rimarranno vincolate per tutto il periodo di attuazione stabilito.
- In altri casi, rimane un vincolo, ma non più di finalità o di durata, per esempio laddove le spese generali forfettarie di un dato progetto finanziato con fondi esterni siano state rendicontate ed il rendiconto chiuso e approvato. Queste risorse rimangono di norma a disposizione dei CRAM di riferimento, e sono impiegate tipicamente per fronteggiare spese non direttamente imputabili ad attività progettuali che non trovano copertura nell'assegnazione ordinaria.

Pertanto, in ogni CRAM, tutte le Funzioni Obiettivo connesse alle attività scientifiche dell'INAF, possono generare avanzi vincolati, per finalità e/o per durata, che

Il Direttore Scientifico



garantiscono il completamento delle attività progettuali definite in fase di programmazione.

### Analisi dell'avanzo vincolato presunto

Poiché le attività scientifiche in questione sono prevalentemente trasversali, e interessano differenti CRAM, a parte alcuni programmi locali finanziati tipicamente dalle Regioni, risulta efficace tracciare l'avanzo vincolato secondo uno schema organizzato per Obiettivo Funzione, denominate al terzo livello gerarchico:

- 1.05.01 Programmi Nazionali
- 1.05.02 Progetti Europei ed Internazionali
- 1.05.03 Infrastrutture da Terra
- 1.05.04 Spazio
- 1.05.05 Sviluppo Tecnologico
- 1.05.06 Premiali
- 1.05.07 Supporto per i progetti delle alte energie
- 1.05.08 Astronomia Multi Messenger
- 1.05.09 Programma Nazionale per la Ricerca – PNR
- 1.05.10 Astrofisica di Eccellenza – MUR Piano di sviluppo 2'21-2031
- 1.05.11 Iniziative di Ricerca Fondamentale 2021-2025
- 1.06.03 SRT e rete VLBI
- 1.06.05 Sistemi Informativi (ICT, include anche 1.02.02. Rete)
- 1.06.98 Attività accessorie istituzionali Straordinarie (Presidenza)
- 1.06.99 Altre Attività istituzionali (Presidenza)

Si riporta nella tabelle seguente un quadro riassuntivo dell'avanzo vincolato presunto e la relativa valutazione.

Obb.Fun.	Denominazione	Importo	Commenti
1.05.01	Programmi Nazionali	16.964.964,94 Avanzo Esercizio 2020: 16.946.733,48	I Programmi Nazionali costituiscono il centro della progettualità scientifica, didattica e di terzo settore. L'avanzo vincolato presunto è suddiviso approssimativamente in:  3.2 M€ Progettualità di ricerca di base 4.5 M€ progettualità locale 1.9 M€ Dottorati Nazionali 0.8 M€ Biblioteche e Musei 0.8 M€ Didattica e divulgazione 4.2 M€ progettualità pluriennale a bando in corso o in fase di assegnazione. 1.0 M€ altre voci  Un importo pari a 3.8 M€ è stato assegnato a questa categoria verso

Il Direttore Scientifico



			<p>la fine dell'esercizio finanziario 2021 per la programmazione 2022 ed anni seguenti.</p> <p>Si considera l'avanzo appropriato in ragione della molteplicità di progetti ascritti a questo comparto del bilancio.</p> <p>Si osserva che l'avanzo presunto di quest'anno è commensurabile seppur leggermente inferiore allo scorso anno.</p>
1.05.02	Progetti Europei ed int.li	13.160.675,85  Avanzo Esercizio 2020: 12.878.871,91	<p>Avanzo pari al valore medio delle allocazioni annuali (provenienza primaria EU, ESA, NASA, etc.) per questo tipo di progetti ed iniziative, in linea, seppure leggermente superiore a quello dello scorso anno.</p> <p>Dato il carattere pluriennale (in diversi casi superiore ai 5 anni) dei progetti si considera questo importo in avanzo appropriato</p>
1.05.03	Infrastrutture da Terra	45.608.257,04  Avanzo Esercizio 2020: 38.547.164,39	<p>Le infrastrutture da terra costituiscono la voce di bilancio più rilevante per l'attività dell'Ente. L'avanzo vincolato presunto è suddiviso approssimativamente in:</p> <p>Progettualità per LBT 2.6 M€          Progettualità per ESO 4.7 M€          Progettualità SRT 10.2 M€ (PON)          Progettualità per ALMA 0.6 M€          Progettualità per ELT 8.4 M€          Astronomia Industriale 7 M€          Progetti da DM 450 7.8 M€          Progettualità radio 1.5 M€          Altri progetti 3M€</p> <p>Un importo pari a 8 M€ è stato assegnato o reso disponibile a questa categoria verso la fine dell'esercizio finanziario 2021 per la programmazione 2022 ed anni seguenti.</p> <p>Si considera questo importo in avanzo appropriato per la natura di questi progetti ed attività.</p>

Il Direttore Scientifico





1.05.04	Spazio	24.569.504,04 Avanzo Esercizio 2020: 16.248.879,78	Avanzo in linea con il valore medio storico delle allocazioni annuali (provenienza primaria ASI) per questo tipo di progetti ed iniziative ma consistentemente maggiore rispetto all'avanzo dello scorso anno per via dell'aumento della progettualità acquisita dall'esterno e per via della riduzione delle spese dovuta alla pandemia.  Dato il carattere pluriennale (in diversi casi superiore ai 5 anni) dei progetti si considera questo importo in avanzo appropriato
1.05.05	Sviluppo Tecnologico	704.712,27 Avanzo Esercizio 2019: 839.066,88	Avanzo appropriato per le varie attività di sviluppo tecnologico sostenuto con finanziamenti pluriennali di provenienza esterna all'Ente.
1.05.06	Premiali	2.482.892,28 Avanzo Esercizio 2019: 5.634.115,04	Per un importo pari a euro 1.5 M€ si tratta di progetti premiali finalizzati. Per un importo pari a 0.9 M€ di premialità indivisa non ancora finalizzata ad iniziative pluriennali specifiche.
1.05.07	Supporto progetto alte energie	15.767,42	Avanzi di importo modesto legati al premio GRAWITA, progetto tuttora in corso di svolgimento.
1.05.08	Astronomia multi-messenger	112.237,26	Avanzi di importo modesto legati ad un finanziamento specifico per la Astronomia Multimessenger, progetto tuttora in corso di svolgimento.
1.05.09	PNR Programma Nazionale della Ricerca	2.303.009,00	Voce caricata a bilancio alla fine del 2021. Il suo uso verrà programmato nel 2022
1.05.10	Astrofisica di Eccellenza – MUR piano di sviluppo 2021-2031	2.550.000,00	Voce caricata a bilancio alla fine del 2021. Il suo uso verrà programmato nel 2022
1.05.11	Iniziative di Ricerca fondamentale 2021-2025	2.880.636,20	Distribuzione dell'avanzo non vincolato 2020. Delibera CdA 58/2021. Programmazione di spesa dal 2022.

Il Direttore Scientifico



1.06.03	SRT ed Antenne VLBI	579.015,27	Voce precedentemente in 1.05.03
1.06.05	Sistemi Informativi	252.099,51	Distribuzione dell'avanzo non vincolato 2020. Delibera CdA 46/2021. Programmazione di spesa dal 2022. Include 2.099,51 euro di avanzo vincolato PON Sicilia su obiettivo funzione 1.02.02.
1.06.98	Attività Accessorie Istituzionali Straordinarie (presidenza)	1.042.734,46	Distribuzione dell'avanzo non vincolato 2020. Delibere CdA 46/2021 e 58/2021. Programmazione di spesa dal 2022
1.06.99	Altre Attività Istituzionali (Presidenza)	97.994,90	Avanzo vincolato attribuito alle attività della Presidenza.
<b>Totale</b>		<b>113.324.500,44</b>	
		<b>Avanzo Esercizio 2020:</b>	
		<b>94.552.940,19</b>	

## Conclusioni

Come sottolineato in precedenti relazioni l'avanzo vincolato risulta principalmente dalla programmazione intrinseca dell'attività pluriennale, spesso finanziata con grandi importi a monte della esecuzione della attività stessa. In alcuni casi l'avanzo vincolato risponde alla necessità di dare continuità ad una attività i cui costi da coprire si prevedono all'inizio dell'esercizio successivo ed occorre garantirne la copertura. Infine talvolta l'avanzo vincolato rispecchia la necessità di accantonamento per coprire il differenziale di partecipazioni internazionali non sostenute con la necessaria continuità dai finanziatori preposti.

Quest'anno si aggiunge a quanto sopra l'erogazione di finanziamenti non previsti da parte del MUR comunicata ad esercizio finanziario avanzato se non in prossimità della chiusura dello stesso. Questi finanziamenti sono stati caricati a bilancio ma non è stato possibile predisporre una programmazione d'uso che sarà definita ed approvata nel 2022

Il Direttore Scientifico



Nel complesso l'avanzo vincolato risulta in linea con lo svolgimento pluriennale della progettualità dell'Ente. Per l'anno 2022 sono previste entrate di una certa importanza legate alla annualità 2021 e 2022 del DM450. Sono però previste importanti impegni e spese legate alla seconda fase del progetto PON-SRT ed alla realizzazione del Mini-Array ASTRI a Tenerife.

Roma, 20.06.2022

Il DIRETTORE SCIENTIFICO

Il Direttore Scientifico



## Allegato numero 2

Prot. n. 0009715 del 13/06/2022 - AOO:INAF-CLE - Classif. II/18]



### DIREZIONE GENERALE

Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici

### Allegato numero 2

#### Relazione sullo "Avanzo di amministrazione vincolato" per "spese di edilizia"

Per quanto riguarda lo "**avanzo di amministrazione**" per "**spese di edilizia**", che ammonta ad € **4.933.928,33**, vengono di seguito riportate, nel dettaglio, le motivazioni che hanno giustificato, nel tempo, la sua formazione.

Nello specifico:

- il totale complessivo delle somme che costituiscono "**avanzo di amministrazione**" per "**spese di edilizia**" pari a € **4.933.928,33**, comprende anche l'importo di € **1.500.000,00**, destinato all'avvio degli interventi edilizi inclusi nel "**Programma Triennale dei Lavori Pubblici**" per il triennio **2021-2023** e, in particolare, per lo "**Elenco dei Lavori**" per l'annualità **2021**;
- l'importo di € **1.300.000,00** relativo al "**Programma Triennale dei Lavori Pubblici**" per il triennio **2020-2022** e in particolare dello "**Elenco dei Lavori**" per l'annualità **2020**, essendo stato il predetto "**Programma Triennale**" approvato in via definitiva con Delibera del 31 marzo 2021, numero 14, riguarda, in molti casi, interventi per i quali sono ancora in corso le attività propedeutiche ai relativi affidamenti.

Inoltre, stante il numero esiguo di personale interno con professionalità tecniche impiegato nello "**Istituto**", sono sempre maggiori i casi in cui le "**Strutture di Ricerca**" e la stessa Amministrazione Centrale si avvalgono, e si sono avvalse in passato, dell'apporto dei "**Provveditorati Interregionali alle Opere Pubbliche**" del "**Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile**", in quanto "**Stazioni appaltanti qualificate**" ai sensi dell'articolo 38, comma 1, del Decreto Legislativo del 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche e integrazioni.

Tale collaborazione, che avviene tramite la stipula di apposite "**Convenzioni**" sottoscritte tra le parti, nel garantire che la realizzazione delle opere sia svolta da soggetti altamente



qualificati, comporta tuttavia un dilazionamento delle tempistiche che è stato possibile rilevare con frequenza nelle attività affidate ai predetti **"Provveditorati Interregionali"**, circostanza accentuata nel corso dell'anno 2021 a causa del loro coinvolgimento, come soggetti attuatori a livello nazionale su mandato di altri Enti, Istituti, Pubbliche Amministrazioni, nelle attività relative al **"Piano di Nazionale di Ripresa e Resilienza" (PNRR)**.

Ha avuto un forte impatto, tra l'altro, la peculiarità del patrimonio immobiliare dell'Ente, costituito nella gran parte dei casi da immobili sottoposti a vincolo e con una forte connotazione storico artistica, architettonica e paesaggistica, che richiama alla responsabilità di tutela e conservazione sancite per Legge ai sensi del Decreto legislativo 22 gennaio 2004, numero 42, **"Codice dei beni culturali e del paesaggio, ai sensi dell'articolo 10 della legge 6 luglio 2002, n. 137"**.

Com'è noto, le predette caratteristiche rendono più complesse e prolungano tutte le fasi che caratterizzano le attività edilizie, a partire dal loro avvio (programmazione e progettazione), fino al collaudo e all'esercizio, anche tenuto conto delle sole attività autorizzative necessarie al rilascio dei **"nulla osta"** da parte degli Enti preposti alla tutela dei vincoli.

Ciò premesso, si rappresenta che la programmazione dei lavori pubblici dell'Ente, unitamente a tutte le attività ad essa connesse, subisce ancora gli effetti delle conseguenze della emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale dovuta alla epidemia da COVID-19. Il 30 gennaio 2020 la **"Organizzazione Mondiale della Sanità" (OMS)** ha dichiarato lo stato di emergenza e, con Delibera del Presidente Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, si dichiarava lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili.

Nel merito, sono state emanate numerose discipline che hanno introdotto misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale che hanno avuto effetti e conseguenze sulle attività produttive e commerciali, inclusi i lavori pubblici. Con Decreto Legge 23 luglio 2021, numero 105, lo stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili è stato prorogato al 31 dicembre 2021. Tale circostanza eccezionale, causata da una emergenza sanitaria globale da coronavirus, ha di fatto causato il rallentamento di tutte le attività procedurali ed esecutive legate ai lavori pubblici. Alla riapertura dei cantieri, si è posta la questione dell'incremento dei costi sulla sicurezza per i maggiori adempimenti finalizzati all'adeguamento alle norme per il contrasto

INAF – Direzione Generale

Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici

Pagina 1 di 3



e il contenimento della diffusione del COVID-19, con conseguenze non solo organizzative ma anche economiche.

Ai fini del superamento delle criticità individuate e, tra queste, la corretta allocazione delle risorse destinate ai lavori pubblici dello “**Istituto**”, il “**Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici**”, su mandato del Direttore Generale, ha iniziato, a partire dal Bilancio 2021, e con riferimento al Decreto 25 gennaio 2019, “*Aggiornamento dell'allegato 1 del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132 “Piano dei Conti integrato”, ai sensi dell'articolo 5 del medesimo D.P.R. e del comma 4, articolo 4 del decreto legislativo 31 maggio 2011, numero 91*”, ad effettuare una disamina delle voci contenute nel predetto Decreto e individuare, sulla base della conoscenza del Patrimonio Immobiliare e delle tipologie degli interventi edili dello “**Istituto**”, quelle da inserire, ad integrazione, tra le voci presenti nel Bilancio dell'Ente riportandole, nel dettaglio, in una “**Matrice Lavori Pubblici**” onde consentire all'Ufficio competente di allocare i fondi necessari sui pertinenti capitoli di spesa del Bilancio.

Per favorire, infine, un costante e dinamico monitoraggio delle attività relative alla programmazione e alla realizzazione dei lavori pubblici nell'Ente, e anche al fine del superamento delle predette criticità rilevate, nell'ambito delle proprie attività il “**Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici**” ha proposto l'utilizzo di un “**software**”, unico per tutto l'Ente, per la programmazione e gestione dei Lavori Pubblici, che è stato acquisito alla fine dell'anno 2020 e il cui utilizzo, a regime, contribuirà tra l'altro a:

- gestire i lavori pubblici programmati ed eseguiti su un patrimonio vasto e vario come quello detenuto in proprietà e a qualunque titolo dall'Istituto, grazie all'inserimento dati, geolocalizzazione e storico lavori e manutenzione viste l'eterogeneità e la dislocazione sul territorio nazionale delle “**Strutture di Ricerca**”;
- monitorare gli interventi anche al fine di individuare /superare eventuali criticità;
- verificare la coerenza con i limiti di spesa annui di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili;
- sviluppare la consapevolezza circa la necessità di un utilizzo razionale ed efficiente dei fondi da destinare a interventi di edilizia, data anche la limitatezza delle risorse dell'Istituto;
- aumentare l'accuratezza delle informazioni relative alle opere programmate e in corso, e la consapevolezza delle risorse per l'edilizia disponibili presso ogni “**Struttura**”;

INAF – Direzione Generale

Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici

Pagina 2 di 3



- effettuare la disamina, continua e costante, delle attività edilizie programmate e realizzate nel suo insieme è l'inserimento e archiviazione dei lavori pubblici, al fine di consentire verifiche puntuali, aggiornate e condivise dello stato di avanzamento dei lavori, della gestione delle fasi di lavoro, dei cronoprogrammi e delle risorse disponibili, anche al fine di individuare /superare eventuali criticità;
- favorire l'esercizio diretto e immediato, da parte dei **"Responsabili Unici dei Procedimenti" (RUP)** che operando direttamente sul **"software"**, della responsabilità di certificare il grado di priorità dichiarato, l'effettivo fabbisogno, la soluzione progettuale scelta per soddisfarlo e il relativo costo;
- agevolare le attività di monitoraggio dei lavori pubblici nell'ambito del cosiddetto **"Monitoraggio Opere Pubbliche"** della **"Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche" (BDAP)** di cui al Decreto Legislativo del 29 dicembre 2011, numero 229;
- effettuare la disamina, continua e costante, delle attività edilizie programmate e realizzate nel suo insieme è l'inserimento e archiviazione dei lavori pubblici, al fine di consentire verifiche puntuali, aggiornate e condivise dello stato di avanzamento dei lavori, della gestione delle fasi di lavoro, dei cronoprogrammi e delle risorse disponibili, anche al fine di individuare /superare eventuali criticità;
- contribuire alla puntuale conoscenza di tutti gli interventi programmati ed eseguiti per monitorare ed analizzare l'andamento della spesa in un'ottica di proposizione di pianificazione di investimenti e di eventuali correttivi rispetto ad eventuali **"trend"** anomali che dovessero verificarsi, il tutto in un quadro complessivo.

**Il Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**



**INAF – Direzione Generale**

Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici

Pagina 3 di 3



# **RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

## **ALLEGATI**





## ***ALLEGATO “A”***

### ***“Situazione Amministrativa”***



<b>Situazione Amministrativa 2021</b>			
<b>TOTALE Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio</b>			<b>152.054.337,23+</b>
<b>Riscossioni</b>	in c/competenza	191.982.111,69+	
	in c/residui	9.879.290,65+	
	<b>Totale</b>		<b>201.861.402,34+</b>
<b>Pagamenti</b>	in c/competenza	152.920.050,62+	
	in c/residui	25.901.472,46+	
	<b>Totale</b>		<b>178.821.523,08+</b>
<b>TOTALE Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio</b>			<b>175.094.216,49+</b>
<b>Residui Attivi</b>	degli esercizi precedenti	36.095.529,98+	
	dell'esercizio	14.247.074,09+	
	<b>Totale</b>		<b>50.342.604,07+</b>
<b>Residui Passivi</b>	degli esercizi precedenti	14.947.441,98+	
	dell'esercizio	31.456.475,86+	
	<b>Totale</b>		<b>46.403.917,84+</b>
<b>TOTALE Avanzo di Amministrazione alla fine dell'esercizio</b>			<b>179.032.902,72+</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2022 risulta così prevista:			
<b>Parte Vincolata</b>			<b>169.201.315,65+</b>
<b>Parte Non Vincolata</b>			<b>9.831.587,07+</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione</b>			<b>179.032.902,72+</b>



## ***ALLEGATO “B”***

### ***“Relazione sulla Gestione”***



## **Relazione sulla Gestione – INDICE**

Premessa.....	518
1. Articolazione territoriale, funzionamento degli organi e assetto organizzativo della "Amministrazione Centrale".....	519
1.1. Articolazione territoriale.....	519
1.2. Funzionamento degli Organi di Governo e degli Organi Gestionali.....	522
1.3. Assetto organizzativo della "Amministrazione Centrale".....	524
2. Statuto e Regolamenti.....	547
2.1. Statuto.....	547
2.2. Regolamenti.....	548
2.2.1. Contesto normativo di riferimento.....	548
2.2.2. Regolamento di Organizzazione e Funzionamento.....	549
2.2.3. Altri Regolamenti.....	561
2.2.4. Considerazioni finali.....	592
3. Altre notizie integrative.....	593
4. Analisi del contesto economico finanziario e del quadro normativo di riferimento.....	601
5. Analisi specifica di alcune criticità.....	608
5.1. Problemi derivanti dalla riduzione delle Entrate.....	608
5.2. Problemi derivanti da rapporti con altri Enti di Ricerca.....	614
5.2.1. Trasferimento della proprietà di alcuni beni immobili dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica".....	614
5.2.2. Problematiche connesse alla mobilità obbligatoria di trecentosedici dipendenti transitati dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica".....	628
5.3. Situazioni creditorie ancora pendenti.....	633
5.4. Considerazioni finali.....	646
6. Le diverse implicazioni che riguardano lo "Istituto Nazionale di Astrofisica".....	648
6.1. Fonti di finanziamento.....	648
6.2. Risorse umane.....	649
6.2.1. Dotazione Organica del Personale alla data del 31 dicembre 2021.....	649
6.2.2. Politiche di reclutamento del personale.....	655
6.2.2.1. Completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario da inquadrare nei Profili di "Ricercatore" e di "Tecnologo", Terzo Livello Professionale.....	655
6.2.2.2. Reclutamento di unità di personale inquadrato nei Profili e nei Livelli Professionali compresi tra il quarto e l'ottavo.....	668
6.2.3. Schema riassuntivo dei posti di personale che sono stati coperti, nel corso dell'anno 2021, a seguito di assunzioni nominative, scorrimento di graduatorie finali di merito di procedure concorsuali già concluse, ancora valide, e di altre procedure di reclutamento, ordinarie o speciali.....	677
6.2.4. Risorse destinate dal Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di centoventi unità di personale, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della	



“Agenzia Spaziale Italiana”.....	678
6.2.5. Nuove risorse assegnate dal Ministero della Università e della Ricerca e destinate al reclutamento di ricercatori e tecnologi.....	680
6.2.6. Copertura delle spese di personale sostenute nell’anno 2021.....	683
6.2.7. Risorse destinate alla copertura, nel corrente anno, di posti di personale, con inquadramento nei Profili e nei Livelli Professionali, compresi sia tra il primo e il terzo che tra il quarto e l’ottavo, non ancora definiti dal Consiglio di Amministrazione.....	686
6.2.8. Progressioni di livello del personale tecnologo e del personale di ricerca...688	
6.2.9. Contratti Collettivi Nazionali Integrativi non ancora perfezionati.....	694
6.2.10. Quantificazione del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio" .....	696
6.3. Beni immobili.....	702
6.3.1. Patrimonio immobiliare.....	703
6.3.2. Le azioni intraprese dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio immobiliare e i Lavori Pubblici" ai fini del censimento, dell’inventario e della gestione del patrimonio immobiliare.....	708
6.4. Obiettivi.....	726
7. Riorganizzazione ed accorpamento di Sedi Territoriali e nuove sistemazioni logistiche.....	727
7.1. Riorganizzazione ed accorpamento di alcune "Strutture di Ricerca" .....	727
7.2. Nuove sistemazioni logistiche .....	729
8. Struttura tecnica del bilancio e sintesi dei risultati di gestione.....	742
8.1. Struttura tecnica del bilancio.....	742
8.2. Situazione finanziaria.....	743
8.3. Risultati di gestione.....	745
9. Razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica.....	749
9.1. Adempimenti relativi all’Esercizio Finanziario 2021.....	754
9.2. Versamenti al bilancio dello Stato.....	761
10. Conclusioni .....	764



### **Relazione sulla Gestione – INDICE DEGLI ALLEGATI**

Allegato numero 1 – Scheda di monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2021.....	769
Allegato numero 2 – Mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 914 .....	772
Allegato numero 3 – Mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 915 .....	776
Allegato numero 4 – Mandato di pagamento del 26 ottobre 2021, numero 1685.....	777



## **PREMESSA**

Il presente "**Documento**", denominato "**Relazione sulla Gestione**", è stato predisposto dalla "**Direzione Generale**", con la collaborazione del Settore I "**Bilancio**" dell'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**", nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e, in particolare, dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il "**Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70**".



## **CAPITOLO 1 - ARTICOLAZIONE TERRITORIALE, FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI E ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLA "AMMINISTRAZIONE CENTRALE"**

### **1.1 - Articolazione territoriale**

Nel rispetto di quanto previsto dallo "**Statuto**", dal "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" attualmente in vigore, dal nuovo "**assetto**" della "**Direzione Generale**", e dagli atti organizzativi conseguenti, adottati tra la fine dell'anno 2016 e l'inizio dell'anno 2017, nello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sono attualmente previsti:

- un "**Centro di Responsabilità Amministrativa di Primo Livello**", ovvero la "**Direzione Generale**", che è articolata:
  - in otto "**Servizi di Staff**", come di seguito elencati:
    - a) il "**Servizio di Segreteria, Protocollo, Archivio e Gestione dei Flussi Documentali**";
    - b) il "**Servizio Affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi**";
    - c) il "**Servizio Studi e Atti Normativi**";
    - d) il "**Servizio Relazioni con il Pubblico**";
    - e) il "**Servizio Controllo di Gestione**";
    - f) il "**Servizio Prevenzione e Sicurezza sul Lavoro**";
    - g) i "**Servizi Informatici e per il Digitale**";
    - h) la "**Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti**",
  - in due "**Uffici**", come di seguito elencati:
    - 1) l'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**";
    - 2) l'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti**";
- numerosi "**Centri di Responsabilità Amministrativa di Secondo Livello**", ossia le "**Strutture di Ricerca**", che, in alcuni casi, derivano dagli accorpamenti di strutture territoriali preesistenti.

Il "**Centro di Responsabilità Amministrativa di Primo Livello**", ovvero la "**Direzione Generale**", cura la gestione amministrativa e contabile anche delle "**articolazioni**" che





concorrono a definire la "**Struttura Organizzativa**" sia della "**Presidenza**" che della "**Direzione Scientifica**", nelle more che la "**Direzione Scientifica**" venga configurata, a sua volta, come "**Centro di Responsabilità Amministrativa di Secondo Livello**".

Per quanto riguarda, in particolare, le "**Strutture di Ricerca**" è necessario rammentare che:

- con Delibera del 10 novembre 2011, numero 17, il Consiglio di Amministrazione, in attuazione di quanto disposto dall'articolo 31, comma 5, dello Statuto dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" allora vigente, ha disposto l'accorpamento dello "**Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario**" e dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica**" in un unico "**Istituto**", denominato "**Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma**";
- con Delibera del 23 giugno 2017, numero 46, il Consiglio di Amministrazione, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, del medesimo Statuto, ha autorizzato, a decorrere dal **1° luglio 2017**:
  - a) la modifica dell'articolazione territoriale dello "**Osservatorio Astronomico di Teramo**", nel quale è confluita anche la "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**";
  - b) la "**ridenominazione**" dello "**Osservatorio Astronomico di Teramo**" in "**Osservatorio Astronomico d'Abruzzo**", che comprende anche la "**Stazione Osservativa di Campo Imperatore**";
- con Delibera del 25 luglio 2017, numero 78, il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, autorizzato l'avvio del processo di accorpamento dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna**" e dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**", che si è concluso con la costituzione, a decorrere dal **1° gennaio 2018**, di una nuova "**Struttura di Ricerca**";
- con Delibera del 21 dicembre 2017, numero 110, il Consiglio di Amministrazione ha "...denominato la nuova "**Struttura di Ricerca**", che deriva dall'accorpamento dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna**" e dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**", quale "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**)...".

Pertanto, attualmente, fanno capo alla "**Direzione Generale**" i "**Centri di Responsabilità Amministrativa**" di seguito elencati:



Codice del " <b>Centro di Responsabilità Amministrativa</b> "	Denominazione del " <b>Centro di Responsabilità Amministrativa</b> "
0.00.	" <b>Uffici di Staff</b> " alla Direzione Generale
0.01.	Ufficio I " <b>Gestione delle Risorse Umane</b> "
0.02.	Ufficio II " <b>Gestione Bilancio, Contratti e Appalti</b> "
0.03.	Presidenza
0.04.	Direzione Scientifica
1.01	Osservatorio Astrofisico di Torino
1.02	Osservatorio Astronomico di Brera
1.03	Osservatorio Astronomico di Padova
1.04	Osservatorio Astronomico di Trieste
1.06	Osservatorio Astronomico di Roma
1.07	Osservatorio Astrofisico di Arcetri (Firenze)
1.08	Osservatorio Astronomico d'Abruzzo
1.09	Osservatorio Astronomico di Capodimonte (Napoli)
1.10	Osservatorio Astronomico di Cagliari
1.11	Osservatorio Astrofisico di Catania
1.12	Osservatorio Astronomico di Palermo
1.13	Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna
1.15	Istituto di Astrofisica Spaziale e di Fisica Cosmica di Milano
1.16	Istituto di Astrofisica Spaziale e di Fisica Cosmica di Palermo
1.19	Istituto di Radioastronomia
1.20	Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma



### **1.2 - Funzionamento degli Organi di Governo e degli Organi Gestionali**

Con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201:

- a) il Professore **Nicolò D'AMICO** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dal **30 dicembre 2019** e per la durata di un quadriennio;
- b) il Professore **Stefano BORGANI** e la Dottoressa **Maria Cristina DE SANCTIS** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa data e per il medesimo periodo temporale.

Con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020, numero 32, l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI** e la Dottoressa **Grazia Maria Gloria UMANA** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione a decorrere dal **31 gennaio 2020** e per la durata di un quadriennio.

Nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella sua composizione integrale.

Con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore **Gaetano TELESIO** e al Dottore **Filippo Maria ZERBI** con Delibere del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 83, e del 21 marzo 2016, numero 9;
- autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- autorizzato il Professore **Nicolò D'AMICO**, nella sua qualità di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a stipulare con i Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato per il conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:
  - a) dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28;



- b) delle "...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "**Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "**Organismo Indipendente di Valutazione della Performance**" ("**OIV**") dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "*pro-tempore*" con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742.

Nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6:

- con contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, è stato nuovamente conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- con contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, è stato nuovamente conferito al Dottore **Filippo Maria ZERBI** l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie.

Pertanto, gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferiti, rispettivamente, al Dottore **Gaetano TELESIO** e al Dottore **Filippo Maria ZERBI** scadranno il **30 dicembre 2023**.

In data **14 settembre 2020**, il Professore **Nicolò D'AMICO** è cessato, per cause naturali, dall'incarico di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che gli era stato conferito con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201, come innanzi richiamato.



Con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 9 ottobre 2020, numero 772, il Dottore **Marco TAVANI** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dal **9 ottobre 2020** e "...per la restante durata del mandato conferito al Professore **Nicolò D'AMICO** con Decreto Ministeriale del 30 dicembre 2019, numero 1201...", ovvero fino al **30 dicembre 2023**.

Con il predetto Decreto, il Ministro della Università e della Ricerca ha, in effetti, manifestato la espressa volontà di conferire al nuovo Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" un mandato che rappresenta la continuità di quello conferito al precedente Presidente, atteso che il termine di scadenza dei due mandati è perfettamente coincidente.

Secondo le norme statutarie attualmente in vigore, gli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico devono avere un termine di durata coincidente con quello del Presidente.

Pertanto, con Delibera del 29 ottobre 2020, numero 81, il Consiglio di Amministrazione ha:

- confermato gli "...incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti rispettivamente ai Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** con la Delibera del 6 febbraio 2020, numero 6, e con i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, e del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, fino alla loro naturale scadenza, ovvero fino al **30 dicembre 2023**...";
- stabilito che "...restano ferme tutte le disposizioni contenute sia nella Delibera che nei contratti individuali di lavoro richiamati nelle premesse e nel precedente articolo 1, con specifico riguardo allo status giuridico, al trattamento economico ed alla disciplina del rapporto di lavoro...".

### **1.3 - Assetto organizzativo della "Amministrazione Centrale"**

Il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha predisposto, nella fase iniziale del suo incarico, il nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Amministrazione Centrale**", che è stato definito:

- a) in conformità a quanto previsto dal precedente "**Statuto dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- b) nel rispetto delle indicazioni contenute nel "**Disciplinare di Organizzazione e**



**Funzionamento dell'Istituto Nazionale di Astrofisica";**

- c) tenendo conto delle **"linee generali di indirizzo"** approvate dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 19 ottobre 2016, numero 106, come di seguito riportate:
- adeguare la **"...organizzazione complessiva dell'ente, comprensiva della architettura generale della struttura e degli uffici, le specifiche funzioni e le conseguenti responsabilità del personale, i flussi documentali e decisionali, i procedimenti e i processi interni..."** al contesto normativo di riferimento;
  - assicurare, all'interno delle diverse **"articolazioni organizzative"** dell'Ente, una più attenta, corretta e adeguata definizione di ruoli, funzioni, compiti, responsabilità e flussi decisionali;
  - qualificare, semplificare e rendere più celere l'intera azione amministrativa, nel rispetto, comunque, dei principi di legalità, imparzialità, ragionevolezza, buon andamento, trasparenza e pubblicità, che ne caratterizzano contenuti e finalità;
  - assicurare lo svolgimento delle attività amministrative e gestionali applicando le regole proprie dei procedimenti amministrativi e dei processi, utilizzando, nella maniera più estesa possibile, gli strumenti della **"delega della firma"** e della **"delega delle funzioni"** e creando presupposti e condizioni per realizzare la massima integrazione possibile tra le diverse componenti dell'amministrazione, sia centrali che territoriali, nella convinzione che l'Ente, nel rispetto delle sue articolazioni interne e dell'autonomia che ne caratterizza l'azione, è **"unico"** e persegue, nella sua dimensione unitaria, le medesime **"finalità"**;
  - assicurare che **"...la gestione dell'intero edificio che ha sede a Roma, in Viale Mellini, e dell'annesso Parco, adibiti a sede legale dell'Istituto, nonché la gestione dei servizi di supporto logistico agli uffici presenti nella medesima sede ed al personale che vi presta servizio, siano organizzati in maniera tale da garantire un esercizio flessibile, celere ed efficace delle prerogative istituzionali dei diversi Organi, sia monocratici che collegiali (Presidenza, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori dei Conti, Organismo Indipendente di Valutazione), che sono allocati nella predetta struttura per espressa previsione statutaria, e di quelle specifiche della Direzione Scientifica..."**;



- potenziare l'attuale sistema di contabilità, al fine di "...consentire un esame più analitico dei costi diretti e indiretti delle attività svolte da una qualsiasi delle articolazioni organizzative dell'Ente...", di "...quantificare il loro cofinanziamento indiretto, laddove le attività stesse vengano svolte con il concorso di finanziamenti esterni, e di verificare la possibilità di imputare su questi ultimi i relativi costi...";
  - definire, ai fini della "...promozione di iniziative concrete, dirette ad attuare una efficace politica di diffusione del **"brand"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** nel Paese e nel Mondo, procedimenti amministrativi e/o processi snelli in materia di:
    - commercializzazione di prodotti nei **"Visitor Center"**;
    - produzione e commercializzazione di materiale didattico e divulgativo;
    - commercializzazione di prodotti derivanti dall'utilizzo di propri brevetti...";
  - predisporre, aggiornare e/o adeguare i regolamenti e i disciplinari previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie e da altri fonti normative interne, nel rispetto dell'ordinamento giuridico di riferimento, sia generale che specifico, e delle esigenze dell'Ente e tenendo conto dei lavori già svolti dal **"tavolo tecnico"** appositamente costituito;
- d) nel rispetto del contesto normativo di riferimento, come richiamato e specificato nella **"Relazione di Accompagnamento"** al nuovo **"assetto organizzativo"**.

Con Delibera del 18 novembre 2016, numero 118, il Consiglio di Amministrazione, sentite le organizzazioni sindacali di comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale, ha:

- approvato il nuovo **"assetto organizzativo"** della **"Direzione Generale"** e l'annessa **"Relazione di Accompagnamento"**, come predisposti dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, e allegati al **"Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"** per formarne parte integrante;
- autorizzato la pubblicazione del nuovo **"assetto organizzativo"** della **"Direzione Generale"** e della annessa **"Relazione di Accompagnamento"** nel Sito Web dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e, in particolare, nella Voce **"Atti Generali"** della



Sezione "**Amministrazione Trasparente**", come "**Documento**" allegato al predetto "**Disciplinare**";

- conferito al "...*Direttore Generale l'incarico di predisporre, a distanza di un anno dalla sua approvazione, una breve relazione sullo stato di attuazione del nuovo **assetto organizzativo** della **Direzione Generale**, anche al fine di verificare la opportunità di adeguarlo maggiormente alle reali esigenze organizzative e/o di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane disponibili ovvero di soddisfare nuove e sopravvenute esigenze funzionali...*".

Al fine di dare piena attuazione alla Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 novembre 2016, come innanzi richiamata, e di rendere, quindi, operativo il nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**", con Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26, sono stati, tra l'altro, approvati:

- a) il nuovo "**Organigramma**" dei "**Servizi di Staff**" alla "**Direzione Generale**";
- b) il nuovo "**Organigramma**" dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**";
- c) il nuovo "**Organigramma**" dell'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**".

Con la medesima Determina Direttoriale:

- è stata autorizzata, in attuazione della Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile 2016, la costituzione di una "**Segreteria Amministrativa**" della "**Direzione Scientifica**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ai fini della sua configurazione e della sua attivazione come "**Centro di Responsabilità di Secondo Livello**", con i seguenti compiti:
  - svolgimento delle "...attività di carattere amministrativo proprie della Direzione Scientifica...";
  - cura delle "...relazioni con l'ufficio bilancio...";
- sono state assegnate alla "**Segreteria Amministrativa**" della "**Direzione Scientifica**" alcune unità di personale tecnico ed amministrativo;
- sono stati confermati tutti i provvedimenti, già adottati in precedenza, con i quali sono state assegnate alla "**Direzione Scientifica**" altre unità di personale tecnico ed amministrativo, sia con rapporto di lavoro a tempo determinato che con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;





- è stata rinviata ad un momento successivo la adozione, di concerto con la "**Direzione Scientifica**", di eventuali, ulteriori misure organizzative finalizzate alla sua configurazione come "**Centro di Responsabilità di Secondo Livello**";
- è stata autorizzata la pubblicazione del nuovo "**Organigramma**" degli "**Uffici**", dei "**Servizi di Staff**" alla "**Direzione Generale**" e delle loro "**articolazioni organizzative**" interne, con tutti i relativi allegati, sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ed, in particolare, nella Voce "**Atti Generali**" della Sezione "**Amministrazione Trasparente**".

A decorrere dalla data di pubblicazione della predetta Determina, sono entrate in vigore tutte le disposizioni contenute nel nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**", ivi comprese le "**Disposizioni Applicative**" e quelle che disciplinano gli strumenti della "**delega della firma**" e della "**delega delle funzioni**", fatte salve eventuali deroghe e/o eccezioni previste dal nuovo "**Organigramma**" degli "**Uffici**" e dei "**Servizi di Staff**" alla "**Direzione Generale**" e delle loro "**articolazioni organizzative**" interne.

Con la Determina Direttoriale del 7 novembre 2017, numero 271, sono stati attribuiti ai Dirigenti in servizio di ruolo presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" poteri, compiti e funzioni, in conformità a quanto previsto dagli articoli 4, 16 e 17 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, e dalle "**Disposizioni Applicative**" allegate al nuovo "**Assetto Organizzativo**" della Direzione Generale, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 18 novembre 2016, numero 118.

Con la Determina Direttoriale del 6 febbraio 2018, numero 29, è stata definita ed approvata la "**Revisione della Determina Direttoriale del 7 novembre 2017, numero 271**", come innanzi richiamata.

A seguito della definizione del nuovo "**assetto organizzativo**" della "**Direzione Generale**" sono stati conseguentemente e necessariamente modificati, sotto il profilo strutturale, anche i "**bilanci**", sia "**preventivi**" che "**consuntivi**".

Successivamente, sono stati definiti, in modo analogo a quelli della "**Direzione Generale**" e, quindi, nel rispetto degli stessi "**principi**" e delle medesime "**linee generali di indirizzo**", anche i nuovi "**assetti organizzativi**" e i nuovi "**organigrammi**" delle "**Strutture di Ricerca**".



Questo processo di "**omologazione**", particolarmente lungo e complesso, è stato concluso dopo quasi un anno e mezzo di intensa e proficua interazione tra la Direzione Generale, da un lato, e i Direttori e i Responsabili Amministrativi delle "**Strutture di Ricerca**", dall'altro.

Gli attuali "**assetti organizzativi**" della "**Amministrazione Centrale**" e delle "**Strutture di Ricerca**" sono stati, peraltro, definiti, in modo compiuto, da poco più di due anni e, per questo motivo, non sono stati attivati, nel frattempo, nuovi, ulteriori e radicali processi di revisione.

Peraltro, la fase della sperimentazione può essere considerata ormai conclusa ed essendo, nel frattempo, entrato in vigore il nuovo "**Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento**", la Direzione Generale intende, comunque, procedere, di concerto con i Dirigenti Responsabili dei due "**Uffici**", i Responsabili dei "**Servizi di Staff**" e i Direttori e i Responsabili Amministrativi delle "**Strutture di Ricerca**", alla individuazione degli aspetti critici del modello adottato e, successivamente, alla definizione del nuovo "**assetto organizzativo**" dell'Ente.

In ogni caso, è intenzione della Direzione Generale presentare, appena possibile, al nuovo Consiglio di Amministrazione una breve relazione sull'impatto che l'attuale "**assetto organizzativo**" sia della "**Amministrazione Centrale**" che delle "**Strutture di Ricerca**" ha avuto, in un arco temporale di circa cinque anni, sull'andamento generale della azione amministrativa.

E', peraltro, possibile, sin da ora, affermare, anche sulla base della comune percezione, che le sostanziali modifiche della organizzazione complessiva dell'Ente hanno certamente contribuito ad assicurare una maggiore sinergia tra la "**Amministrazione Centrale**" e le "**Strutture di Ricerca**", a razionalizzare maggiormente l'utilizzo delle risorse umane disponibili e, in definitiva, ad erogare servizi più efficienti e a migliorare il grado di soddisfazione dell'utenza, sia interna che esterna.

Alla realizzazione dei predetti risultati hanno contribuito, in modo rilevante, anche le iniziative intraprese dalla Direzione Generale al fine di dare piena e concreta attuazione al principio di "**amministrazione e gestione diffusa**".

Le predette iniziative vengono di seguito riportate, unitamente ad una sintetica descrizione di contenuti, finalità e modalità di attuazione del predetto principio.

**A) Contenuti, finalità e modalità di attuazione del principio di "Amministrazione e**



### **Gestione Diffusa".**

Il principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", inizialmente applicato agli "**Uffici**" e ed ai "**Servizi di Staff**" della Direzione Generale, è stato successivamente esteso anche alle "**Strutture di Ricerca**" ed alle loro "**Articolazioni Organizzative**", in un'ottica di sinergia e di interazione globale, al fine di assicurare una maggiore uniformità e omogeneità di procedimenti, procedure e processi e di garantire il migliore utilizzo possibile delle figure professionali disponibili.

In applicazione del predetto principio, sono stati costituiti dalla Direzione Generale, di concerto con i "**Direttori**" ed i "**Responsabili Amministrativi**" delle "**Strutture di Ricerca**", dei "**team**", composti da unità di personale in possesso di elevata qualificazione e competenza, in grado di garantire, per le esigenze dell'intero "**Istituto**", una gestione coordinata e condivisa di tutte quelle attività gestionali, sia amministrative che contabili, che sono particolarmente complesse e che sono spesso caratterizzate da problemi ermeneutici ed applicativi di non facile risoluzione (rientrano in questa fattispecie, a titolo esemplificativo, le procedure di gara per la realizzazione di lavori e opere pubbliche ovvero per l'acquisizione di pubbliche forniture di beni e servizi, la ricognizione del patrimonio immobiliare, la attivazione e la implementazione di sistemi informativi comuni, la "**mappatura**" di processi e procedimenti, le procedure concorsuali o selettive per il reclutamento di personale, ecc.) o che, essendo strategicamente essenziali, necessitano, anche per la endemica carenza di personale amministrativo, di interventi urgenti di ausilio e di supporto (rientrano in questa fattispecie, a titolo esemplificativo, la predisposizione dei provvedimenti di storni di bilancio tra le "**Strutture di Ricerca**").

### **B) Iniziative già intraprese negli anni precedenti in applicazione del principio di "Amministrazione e Gestione Diffusa".**

Si riportano di seguito, sinteticamente, le iniziative già intraprese negli anni precedenti in applicazione del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**".

In particolare:

- 1) con la Determina del Direttore Generale del 5 luglio 2017, numero 154:
  - è stato istituito "...un "**Tavolo Tecnico Permanente**" con il compito di esaminare tutte le problematiche che riguardano il patrimonio immobiliare dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ivi comprese le "**Grandi Attrezzature Scientifiche**", e di proporre le relative soluzioni, di effettuare una analitica



ricognizione ed un completo censimento di tutto il patrimonio, e di fornire, ove richiesto, il supporto tecnico alla **"Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti"...**;

- è stata definita la composizione del **"Tavolo Tecnico Permanente"**, costituito **"...dal personale in servizio sia presso la Amministrazione Centrale che presso le Strutture di Ricerca..."**;
- sono state attribuite, all'interno del predetto **"Tavolo Tecnico Permanente"**, le funzioni **"Coordinatore"**, di **"Referente Tecnico della Direzione Generale"**, di **"Supporto Tecnico Organizzativo"** e di **"Segretario Verbalizzante"**;
- è stato, altresì, disposto che:
  - ove **"...ritenuto necessario, e per agevolare il raggiungimento degli obiettivi, il "Tavolo Tecnico Permanente" può avanzare al Direttore Generale proposte motivate riguardo alla nomina di eventuali ulteriori componenti, interni o esterni allo "Istituto Nazionale di Astrofisica", per una qualsiasi forma di collaborazione, sia tecnica che amministrativa..."**;
  - ai fini **"...della prima definizione del "Programma operativo di intervento"**, il **"Tavolo Tecnico Permanente"** dovrà tenere conto delle seguenti priorità:
    - a) **individuazione degli strumenti giuridici in base ai quali vengono utilizzati i beni immobili di proprietà demaniale e quelli detenuti a qualunque titolo dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
    - b) **definizione della consistenza del patrimonio immobiliare dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ivi comprese le "Grandi Attrezzature Scientifiche"**;
    - c) **svolgimento delle attività di supporto alla "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti" nelle attività di aggiornamento dell'elenco annuale del "Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2017-2019" e di avvio del "Programma Triennale dei Lavori Pubblici**



- 2018-2020**", con il relativo supporto alle attività di predisposizione dell'elenco annuale;
- d) svolgimento delle attività di supporto alla **"Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti"** ai fini della predisposizione e della approvazione del **"Piano Triennale degli Investimenti"**;
- e) implementazione, con la collaborazione dei **"Servizi Informatici e per il Digitale"** dello Istituto, di un **"software"** per la gestione del patrimonio immobiliare, per la programmazione annuale e triennale dei lavori pubblici e per il perfezionamento del **"Piano Triennale degli Investimenti"** di tutto lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**...";
- 2) con la Determina del Direttore Generale del 12 ottobre 2018, numero 263, sono stati aggiornati **"Compiti e funzioni del Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici"**, costituito con la Determina del Direttore Generale 5 luglio 2018, numero 154, come innanzi richiamata, e, in particolare:
- sono **"...state ampliate e rese stabili nel tempo le competenze del predetto "Tavolo Tecnico Permanente", al fine di garantire in modo permanente, ove richiesto, il supporto tecnico alla "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti" per tutte le competenze che le sono state attribuite con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2016, numero 118, e con la Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26, e per contribuire allo sviluppo ed al consolidamento delle capacità richieste dall'articolo 38 comma 4, lettera a), numero 1), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche ed integrazioni..."**;
  - è stata attribuita al medesimo **"Tavolo Tecnico Permanente"** una competenza esclusiva, relativamente:
    - a) alla predisposizione del **"Programma Annuale e Triennale dei Lavori Pubblici"**;



- b) alla predisposizione dei "**Piani Triennali degli Investimenti**";
- c) alle attività "...di aggiornamento normativo e procedimentale, di armonizzazione delle procedure e di predisposizione di schemi, di atti, di provvedimenti e di moduli in materia di lavori pubblici...";
- sono stati confermati tutti gli altri compiti già attribuiti al predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**" con la Determina Direttoriale del 5 luglio 2017, numero 154;
- il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" è stato individuato come unica "**Struttura**" di riferimento dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nell'ambito dei "**Lavori Pubblici**";
- è stato nominato il "**Referente**" del "**Programma dei Lavori Pubblici**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ai sensi dell'articolo 3, commi 14 e 15, del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14;
- è stata ampliata la composizione del "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**";
- è stato previsto che il predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**" potrà avvalersi, per lo studio e l'approfondimento delle problematiche che riguardano le "**Grandi Attrezzature Scientifiche**", della collaborazione di altre figure professionali che operano all'interno dell'Ente;
- 3) con la Determina Direttoriale del 20 dicembre 2017, numero 328, è stato costituito il "**Tavolo Tecnico Permanente per la "Governance Digitale" dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", che ha, tra l'altro, avviato l'analisi dei flussi documentali ed ha curato la gestione del processo di "**mappatura**" dei processi e dei procedimenti amministrativi, anche al fine di dare piena e concreta attuazione alla normativa vigente in materia, predisponendo una prima, sommaria "**Tabella**" con i principali "**procedimenti amministrativi**" dell'Ente, che è stata pubblicata sul Sito Web Istituzionale, nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**";
- 4) con la Determina Direttoriale del 26 giugno 2018, numero 177, è stato costituito il "**Tavolo Tecnico Permanente**" in materia di "**Appalti Pubblici**", che "...fornisce, ove



richiesto, il supporto tecnico alla **"Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti"** per tutte le competenze che le sono state attribuite con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2016, numero 118, e con la Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26, e per contribuire allo sviluppo ed al consolidamento delle capacità richieste dall'articolo 38 comma 4, lettera a), numero 1), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche ed integrazioni...";

- 5) con la Determina Direttoriale del 6 febbraio 2020, numero 10, è stata modificata la composizione del **"Tavolo Tecnico Permanente"** in materia di **"Appalti Pubblici"**.

Particolarmente significativa è stata anche la costituzione della **"Struttura Tecnica di Supporto"** alla Direzione Generale in materia di procedure concorsuali e di procedure selettive comunque denominate, finalizzate al reclutamento di ricercatori e tecnologi e di personale tecnico e amministrativo, sia con rapporto di lavoro a tempo determinato che con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, ed al conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca e di borse di studio.

In particolare, con la Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, il Consiglio di Amministrazione, per le motivazioni in essa espresse, ha, tra l'altro:

- nominato, ai sensi dell'articolo 1, comma 7, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, e successive modifiche ed integrazioni, e dell'articolo 43 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni, la Dottoressa **Valeria SAURA**, Dirigente in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e Responsabile dello Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"**, quale **"Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in sostituzione del Dottore **Gaetano TELESIO**;
- stabilito che la predetta nomina decorre dal **15 maggio 2018** e avrà durata coincidente con quella del mandato dell'attuale Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
- disposto che, a decorrere dalla medesima data, il Direttore Generale, nelle more della revisione complessiva dell'attuale **"assetto organizzativo"** della **"Amministrazione Centrale"** alla luce delle nuove norme statutarie, adotterà, in tempi brevi e, comunque, entro il **15 maggio 2018**, tutte le misure organizzative:



- a) preordinate alla costituzione, secondo il principio di **"Amministrazione e Gestione Diffusa"**, di una **"Struttura Tecnica di Supporto"**, per le finalità di seguito specificate, ed alla individuazione delle unità di personale che saranno chiamate a farne parte, che potranno essere scelte sia tra quelle che prestano servizio nelle **"articolazioni organizzative"** della **"Amministrazione Centrale"** che tra quelle che prestano servizio nelle **"articolazioni organizzative"** delle **"Strutture di Ricerca"**;
- b) necessarie ad assicurare il trasferimento dallo Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"** alla predetta **"Struttura Tecnica di Supporto"** di tutte le competenze relative alla gestione:
- delle procedure di selezione preordinate al reclutamento di personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
  - delle procedure di selezione e/o di valutazione comparativa preordinate alle progressioni, sia economiche che di carriera, del personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato;
  - delle procedure di selezione preordinate al reclutamento di personale in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo determinato, attivate su richiesta della Presidenza, della Direzione Generale e della Direzione Scientifica;
  - delle procedure di selezione preordinate al conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca ed alla attribuzione di borse di studio, attivate su richiesta della Presidenza, della Direzione Generale e della Direzione Scientifica,
- a partire dalla predisposizione di bandi e/o avvisi di selezione e fino alla stipula dei contratti individuali di lavoro;
- stabilito, altresì, che la **"Struttura Tecnica di Supporto"**, coordinata dal Direttore Generale, dovrà predisporre tutti gli atti e i provvedimenti che rientrano nelle competenze innanzi specificate, fermo restando che la intera gestione dello status giuridico ed economico dei titolari dei predetti contratti rimane nella esclusiva competenza dell'Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"**;
  - demandato al Direttore Generale il compito di modificare, limitatamente alle parti difformi e/o in contrasto con quanto disposto dalla medesima Delibera:





- a) gli atti con i quali sono stati attribuiti poteri, compiti e funzioni ai dirigenti amministrativi di seconda fascia in servizio presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", in conformità a quanto previsto dagli articoli 4, 16 e 17 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, e alle "**Disposizioni applicative**" allegate al nuovo "**Assetto Organizzativo**" della "**Direzione Generale**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 18 novembre 2016, numero 118, ed espressamente richiamate nella Determina Direttoriale del 1° marzo 2017, numero 26, con la quale è stato approvato il nuovo "**Organigramma**" degli "**Uffici**" della "**Amministrazione Centrale**" e dei "**Servizi di Staff**" alla "**Direzione Generale**";
- b) gli altri atti gestionali adottati in attuazione dell'attuale "**Assetto Organizzativo**" della "**Amministrazione Centrale**".

Con la Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, la Direzione Generale ha dato piena attuazione alla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018, numero 34:

- costituendo la predetta "**Struttura Tecnica di Supporto**", definendo la sua composizione, attribuendo alla stessa i compiti innanzi specificati e disciplinandone il funzionamento;
- modificando le Determinine Direttoriali del 7 novembre 2017, numero 271 e del 6 febbraio 2018, numero 29, con le quali sono stati attribuiti poteri, compiti e funzioni ai dirigenti amministrativi di seconda fascia in servizio presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", e, ove necessario, anche gli altri atti gestionali adottati in attuazione dell'attuale "**assetto organizzativo**" della "**Amministrazione Centrale**".

**C) Nuove iniziative intraprese in applicazione del principio di "Amministrazione e Gestione Diffusa" e rinnovo di alcune delle iniziative precedenti.**

**C.1) Rinnovo della "Struttura Tecnica di Supporto".**

In relazione alla "**Struttura Tecnica di Supporto**" costituita con la Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, è, innanzitutto, opportuno precisare che:

- formalmente, l'incarico di "**Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito alla Dottoressa **Valeria SAURA** è automaticamente cessato con la scadenza, alla data



dell'**8 marzo 2020**, dell'incarico di Direttore Generale del medesimo "**Istituto**" conferito dal Consiglio di Amministrazione al Dottore **Gaetano TELESIO** con la Delibera del 2 agosto 2016, numero 83;

- nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, con contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, è stato nuovamente conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- il predetto incarico scadrà, quindi, il **30 dicembre 2023**.

Con la Delibera del 27 marzo 2020, numero 21, il Consiglio di Amministrazione, per le motivazioni in essa esposte, ha, pertanto:

- rinnovato, ai sensi dell'articolo 1, comma 7, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, e successive modifiche ed integrazioni, e dell'articolo 43 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, e successive modifiche ed integrazioni, e per le motivazioni esposte nelle premessa della Delibera, l'incarico di "**Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito, con Delibera del 24 aprile 2018, numero 34, alla Dottoressa **Valeria SAURA**, Dirigente in servizio di ruolo con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" del medesimo "**Istituto**";
- disposto che l'incarico di "**Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito alla Dottoressa **Valeria SAURA** è rinnovato a decorrere dalla data di adozione della Delibera e avrà durata coincidente con quella del mandato dell'attuale Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- stabilito che restano ferme e, quindi, valide ed efficaci tutte le altre disposizioni contenute nella Delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018, numero 34, e nei provvedimenti attuativi adottati dal Direttore Generale, come innanzi richiamati.



Secondo il combinato disposto di quanto espressamente previsto dalle Delibere del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018, numero 34, e del 27 marzo 2020, numero 21, e dalla Determina Direttoriale del 15 maggio 2018, numero 141, a decorrere dal **15 maggio 2018**, la Direzione Generale, entro i limiti innanzi specificati, adotta, con il supporto della predetta "**Struttura Tecnica**", tutti gli atti relativi alle procedure concorsuali e alle procedure selettive comunque denominate, finalizzate al reclutamento di ricercatori e tecnologi e di personale tecnico e amministrativo, sia con rapporto di lavoro a tempo determinato che con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, ed al conferimento di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca e di borse di studio.

E' opportuno sottolineare che la Direzione Generale, con la collaborazione della "**Struttura Tecnica di Supporto**", ha raggiunto obiettivi di assoluto rilievo, come è possibile evincere da tutti gli atti e i provvedimenti adottati nel corso degli ultimi quattro anni, che hanno consentito di dare piena attuazione ai "**Piani Triennali di Attività**", comprensivi dei relativi "**Piani di Reclutamento**", con specifico riferimento sia alle procedure di stabilizzazione del personale precario, espletate ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, che alle procedure ordinarie di reclutamento (concorsi pubblici aperti, scorrimento di graduatorie finali di merito di concorsi già espletati, ecc.), finalizzate alla assunzione di ricercatori e tecnologi e di personale tecnico ed amministrativo, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e con inquadramento nei diversi profili e livelli professionali, le quali hanno consentito di incrementare, in misura considerevole ed in un arco temporale relativamente breve, il capitale umano dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

#### **C.2) Costituzione del "Gruppo di Lavoro" per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio.**

Nel corso dell'anno **2020**, le "...oggettive difficoltà determinate dagli eventi di seguito elencati:

- *eccessivo protrarsi delle procedure di rinnovo degli Organi di Governo;*
- *mancata approvazione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020 entro il 31 dicembre 2019;*
- *conseguente applicazione della "**gestione provvisoria**", che si è chiusa soltanto a metà febbraio;*



- emergenza sanitaria causata dalla gravissima pandemia ancora in atto, che sta creando inevitabili, notevoli disagi sia alla **"Amministrazione Centrale"** che alle **"Strutture di Ricerca"**, costrette, a causa delle numerose misure restrittive adottate dal Governo, ad espletare la loro attività lavorativa in condizioni precarie;
- revisione della procedura di **"riaccertamento"** dei residui, attivi e passivi, anch'essa conclusa con notevole ritardo;
- necessità di approvare il **"Conto Consuntivo relativo all'Esercizio Finanziario 2019"** entro e non oltre il **15 luglio 2020** e di procedere, contestualmente, all'accertamento dello **"avanzo di amministrazione"**,

che si sono aggiunti ai notevoli carichi di lavoro e alla esiguità delle risorse umane disponibili, hanno impedito al Settore I **"Bilancio"** dell'Ufficio II **"Gestione Bilancio, Contratti e Appalti"** della **"Amministrazione Centrale"**:

- a) di smaltire l'elevato numero di richieste di storni di bilancio inoltrate dalle **"Strutture di Ricerca"**, che si sono accumulate nel tempo in modo considerevole e che dovevano essere necessariamente evase con la massima urgenza;
- b) di predisporre alcune variazioni di bilancio, anch'esse diventate necessarie e urgenti...".

Per le motivazioni innanzi esposte:

- è stata valutata la opportunità di istituire, in applicazione del principio di **"Amministrazione e Gestione Diffusa"**, un **"Gruppo di Lavoro"**, composto da unità di personale in servizio presso le **"Strutture di Ricerca"** competenti ed esperte nel settore della contabilità pubblica, al fine di garantire al predetto Settore il necessario supporto tecnico-amministrativo per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio;
- è stata acquisita, a tal fine, la disponibilità:
  - a) del ██████████ ██████████ ██████████ inquadrate nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo **"Istituto di Radioastronomia di Bologna"** con le funzioni di **"Responsabile Amministrativo"**;
  - b) della ██████████ ██████████ ██████████ inquadrate nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo



"**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", che ha Sede a Firenze, con le funzioni di "**Economo**" e di Responsabile del Settore "**Bilancio ed Economato**";

c) del ██████████ ██████████ ██████████ inquadrato nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Trieste**" con le funzioni di "**Economo Cassiere**" e di Responsabile dell'Ufficio "**Bilancio**";

- è stata, altresì, acquisita la disponibilità ██████████ ██████████ ██████████ nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Controllo di Gestione**", a svolgere le funzioni di Coordinamento del predetto "**Gruppo di Lavoro**", fermo restando che il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità sia di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" che di Dirigente "**ad interim**" dello Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**", conserva, in relazione ai compiti ad esso attribuiti, le funzioni di indirizzo, di supervisione e di controllo;
- sono stati infine acquisiti, per le vie brevi, i pareri favorevoli alla costituzione del "**Gruppo di Lavoro**" per le finalità innanzi specificate del "**Direttore**" dello "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**" e dei "**Direttori**" e dei "**Responsabili Amministrativi**" dello "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", con Sede a Firenze, e dello "**Osservatorio Astronomico di Trieste**".

Le figure professionali chiamate a far parte del "**Gruppo di Lavoro**" sono tutte in possesso delle necessarie competenze e conoscenze in materia di contabilità pubblica e hanno maturato nel settore anche una notevole esperienza.

Con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96:

- è stato, pertanto, costituito, in applicazione del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", un "**Gruppo di Lavoro**", composto da unità di personale in servizio presso le "**Strutture di Ricerca**" competenti ed esperte nel settore della contabilità pubblica, al fine di garantire al Settore I "**Bilancio**" dell'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" il necessario supporto tecnico-amministrativo per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio;
- è stato definito il suo periodo di durata, compreso tra il **30 giugno 2020** e il **30 settembre 2020**;





A decorrere dal **3 agosto 2020**, l'Ingegnere ██████████ è stato inquadrato nel Profilo di Primo Tecnologo, Secondo Livello Professionale.

Permanendo le ragioni che ne hanno giustificato inizialmente la sua istituzione, con la Determina Direttoriale del 30 settembre 2020, numero 133:

- è stato prorogato, dal **1° ottobre 2020** al **31 dicembre 2020**, il termine di durata del "**Gruppo di Lavoro**" istituito, in applicazione del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96, al fine di garantire il necessario supporto tecnico-amministrativo al Settore I "**Bilancio**" dello Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio;
- è stata confermata, per lo stesso periodo temporale, la composizione iniziale del predetto "**Gruppo di Lavoro**";
- il medesimo "**Gruppo di Lavoro**" è stato chiamato a svolgere gli stessi compiti che gli sono stati precedentemente attribuiti, con riferimento al periodo compreso tra il **1° luglio 2020** e il **30 settembre 2020**, fermo restando che, laddove "*...venisse riscontrata una effettiva necessità e, comunque, previa acquisizione del parere favorevole del "Direttore" dello "Istituto di Radioastronomia di Bologna" e dei "Direttori" e dei "Responsabili Amministrativi" dello "Osservatorio Astrofisico di Arcetri", con Sede a Firenze, e dello "Osservatorio Astronomico di Trieste", il suo termine di durata potrà essere ulteriormente prorogato...*".

A decorrere dal **16 ottobre 2020**, il ██████████ è stato inquadrato nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale.

Permanendo le ragioni che ne hanno giustificato sia la costituzione iniziale che la prosecuzione del mandato, con la Determina Direttoriale del 13 gennaio 2021, numero 4:

- è stato ulteriormente prorogato, dal **1° gennaio 2021** al **31 marzo 2021**, il termine di durata del "**Gruppo di Lavoro**" istituito, in applicazione del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96, al fine di garantire il necessario supporto tecnico-amministrativo al Settore I "**Bilancio**" dell'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio;



- è stata confermata, per lo stesso periodo temporale, la composizione iniziale del predetto "**Gruppo di Lavoro**";
- il medesimo "**Gruppo di Lavoro**" è stato chiamato a svolgere gli stessi compiti che gli sono stati attribuiti in precedenza, fermo restando che, laddove "...venisse riscontrata una effettiva necessità e, comunque, previa acquisizione del parere favorevole del "**Direttore**" dello "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**" e dei "**Direttori**" e dei "**Responsabili Amministrativi**" dello "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", con Sede a Firenze, e dello "**Osservatorio Astronomico di Trieste**", il suo termine di durata potrà essere ulteriormente prorogato...";

Il termine di durata del predetto "**Gruppo di Lavoro**" è scaduto il **31 marzo 2021**.

Peraltro, il "**Gruppo di Lavoro**" ha operato molto bene, predisponendo, in tempi relativamente brevi e con un buon livello qualitativo, un elevato numero di provvedimenti, e consentendo, in tal modo, di trasferire alle "**Strutture di Ricerca**" i fondi necessari per la prosecuzione di numerosi Progetti di Ricerca e di smaltire tutti gli storni di bilancio che si erano accumulati nel tempo.

Pertanto, la Direzione Generale:

- preso atto del successo della predetta iniziativa, che costituisce, in effetti, un'applicazione molto ben riuscita del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**";
- considerato che i notevoli carichi di lavoro e la esiguità delle risorse umane disponibili non consentono al Settore I "**Bilancio**" dello Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**":
  - a) di evadere, in tempi ragionevoli, le richieste di storni di bilancio inoltrate dalle "**Strutture di Ricerca**";
  - b) di predisporre, in tempo utile, alcune variazioni di bilancio;
- accertata la permanenza delle ragioni che giustificano una ulteriore proroga del termine di durata del "**Gruppo di Lavoro**" più volte citato;
- valutata, altresì, la opportunità di ampliare la composizione del predetto "**Gruppo di Lavoro**":
  - in considerazione dell'elevato numero di provvedimenti che, annualmente, debbono essere predisposti al fine di evadere le richieste di storni e variazioni di bilancio inoltrate dalle "**Strutture di Ricerca**";







- d) ██████████ ██████████ ██████████, inquadrato nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Trieste" con le funzioni di "Economo Cassiere" e di Responsabile dell'Ufficio "Bilancio";
- e) ██████████ ██████████ ██████████, inquadrata nel Profilo di Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma" con le funzioni di Responsabile della "Posizione Organizzativa" denominata "Bilancio";
- stabilito che il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità sia di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che di Dirigente "ad interim" dell'Ufficio di "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" della "Amministrazione Centrale", conserva le funzioni di indirizzo, di supervisione e di controllo del predetto "Gruppo di Lavoro";
  - stabilito che il medesimo "Gruppo di Lavoro" continuerà a svolgere i compiti che gli sono stati inizialmente attribuiti con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96, e successivamente confermati con le Determinazioni Direttoriali del 30 settembre 2020, numero 133, e del 13 gennaio 2021, numero 4, fermo restando che, laddove "...venisse riscontrata una effettiva necessità e, comunque, previa acquisizione del parere favorevole del "Direttore" dello "Istituto di Radioastronomia di Bologna" e dei "Direttori" e dei "Responsabili Amministrativi" dello "Osservatorio Astrofisico di Arcetri", con Sede a Firenze, dello "Osservatorio Astronomico di Trieste" e dello "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma", il suo termine di durata potrà essere eventualmente prorogato per il periodo strettamente necessario...".

Il termine di durata del predetto "Gruppo di Lavoro" è scaduto il **31 dicembre 2021**.

Peraltro, la Direzione Generale:

- considerato che, anche nello scorso anno, i risultati raggiunti dal "Gruppo di Lavoro" costituito per il perseguimento delle finalità innanzi specificate sono stati molto positivi;
- accertata la permanenza di tutte le ragioni, come esposte in precedenza, che giustificano una ulteriore proroga del termine di durata del "Gruppo di Lavoro" più volte citato;



- valutata la opportunità di prorogare dal **1° gennaio 2022** al **31 dicembre 2022** il termine di durata del predetto "**Gruppo di Lavoro**", in conformità, peraltro, a quanto espressamente previsto dall'articolo 3 della Determina Direttoriale del 26 aprile 2021, numero 71, come innanzi richiamata;
- acquisiti i pareri favorevoli del "**Direttore**" dello "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**" e dei "**Direttori**" e dei "**Responsabili Amministrativi**" dello "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", con Sede a Firenze, dello "**Osservatorio Astronomico di Trieste**" e dello "**Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma**",

ha adottato la Determina Direttoriale del 29 dicembre 2021, numero 175, con la quale ha:

- prorogato dal **1° gennaio 2022** al **31 dicembre 2022** il termine di durata del "**Gruppo di Lavoro**" costituito, in applicazione del principio di "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96, e, relativamente al suo termine di durata, già prorogato con le Determina Direttoriali del 30 settembre 2020, numero 133, del 13 gennaio 2021, numero 4, e del 26 aprile 2021, numero 71, al fine di garantire il necessario supporto tecnico-amministrativo al Settore I "**Bilancio**" dell'Ufficio II "**Gestione Bilancio, Contratti e Appalti**" della "**Amministrazione Centrale**" per la predisposizione di provvedimenti di variazioni e storni di bilancio;
- confermato, per lo stesso periodo temporale innanzi indicato, l'attuale composizione del "**Gruppo di Lavoro**", come di seguito riportata:
  - a) [REDACTED] inquadrato nel Profilo di Primo Tecnologo, Secondo Livello Professionale, nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Controllo di Gestione**", con le funzioni di "**Coordinatore**";
  - b) [REDACTED] inquadrato nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**" con le funzioni di "**Responsabile Amministrativo**";
  - c) [REDACTED] inquadrata nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**", che ha Sede a Firenze, con le funzioni di "**Economo**" e di Responsabile del Settore "**Bilancio ed Economato**";



- d) ██████████ ██████████ ██████████, inquadrato nel Profilo di Funzionario di Amministrazione, Quarto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Osservatorio Astronomico di Trieste" con le funzioni di "Economo Cassiere" e di Responsabile dell'Ufficio "Bilancio";
- e) ██████████ ██████████, inquadrata nel Profilo di Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma" con le funzioni di Responsabile della "Posizione Organizzativa" denominata "Bilancio";
- stabilito che il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità sia di Direttore Generale dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" che di Dirigente "ad interim" dell'Ufficio di "Gestione Bilancio, Contratti e Appalti" della "Amministrazione Centrale", conserva le funzioni di indirizzo, di supervisione e di controllo del "Gruppo di Lavoro" più volte citato;
  - stabilito che il predetto "Gruppo di Lavoro" continuerà a svolgere i compiti che gli sono stati inizialmente attribuiti con la Determina Direttoriale del 30 giugno 2020, numero 96, e successivamente confermati con le Determinazioni Direttoriali del 30 settembre 2020, numero 133, del 13 gennaio 2021, numero 4, e del 26 aprile 2021, numero 71, fermo restando che, laddove "...venisse riscontrata una effettiva necessità e, comunque, previa acquisizione del parere favorevole del "Direttore" dello "Istituto di Radioastronomia di Bologna" e dei "Direttori" e dei "Responsabili Amministrativi" dello "Osservatorio Astrofisico di Arcetri", con Sede a Firenze, dello "Osservatorio Astronomico di Trieste" e dello "Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma", il suo termine di durata potrà essere eventualmente prorogato per il periodo ritenuto necessario...".

## CAPITOLO 2 - STATUTO E REGOLAMENTI

### 2.1 - Statuto

Con la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, il Consiglio di Amministrazione ha:

- a) approvato, in via definitiva, il testo del nuovo "Statuto" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica";



- b) autorizzato, ai sensi dell'articolo 4, comma 4, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218:
- la "...*trasmissione della Delibera, con i relativi allegati, al Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca per gli adempimenti previsti in materia di trasparenza e di pubblicità e, in particolare, ai fini:*
    - a) della pubblicazione del testo definitivo del nuovo "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sul "**Sito Istituzionale**" del predetto Dicastero;
    - b) della diffusione di tale notizia mediante la pubblicazione di apposito avviso nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana...";
  - la successiva pubblicazione del testo definitivo del predetto "**Statuto**" sul "**Sito Web**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Il nuovo "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale il 7 settembre 2018 ed è entrato in vigore il **24 settembre 2018**.

## 2.2 - Regolamenti

### 2.2.1. Contesto normativo di riferimento

Secondo le disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 3, lettere a) e b), del nuovo "**Statuto**", il Presidente, ai "...*sensi della autonomia statutaria e regolamentare, sancita dall'articolo 3, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, propone al Consiglio di Amministrazione:*

- *l'adozione di nuovi Regolamenti;*
- *eventuali modifiche dei Regolamenti già adottati...*".

Ai sensi del combinato disposto dell'articolo 6, comma 2, lettere d) e j), e dell'articolo 7, comma 4, del predetto "**Statuto**":

- il Consiglio di Amministrazione "...*delibera sui Regolamenti dell'Ente e su eventuali modifiche degli stessi...*";
- in "...*ordine alla predisposizione e agli aggiornamenti del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**", la cui adozione ed i relativi controlli di legittimità e di merito sono disciplinati dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...*", il Consiglio di Amministrazione "...*individua, sentiti il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, l'organizzazione complessiva dell'ente,*



*comprensiva dell'architettura generale della struttura e degli uffici, nonché delle specifiche funzioni e responsabilità e dei criteri generali dei flussi decisionali e dei processi interni, consentendo la speditezza delle procedure e valorizzando la responsabilizzazione degli apparati gestionali...";*

- le Delibere del Consiglio di Amministrazione "*...sono assunte con il voto favorevole della maggioranza dei presenti, ad eccezione delle modifiche statutarie e dei regolamenti, per i quali è necessario il voto favorevole di 4 componenti su 5...*".

Ai sensi dell'articolo 14, comma 3 del medesimo "**Statuto**", il Direttore Generale "*...predispone gli schemi dei Regolamenti da sottoporre al Presidente, di intesa con il Direttore Scientifico e sentito il Collegio dei Direttori delle Strutture di Ricerca...*".

### **2.2.2. Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**

Con la Delibera del 5 giugno 2020, numero 46, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", come inizialmente predisposto dal Professore **Nicolò D'AMICO**, nella sua qualità di "**Coordinatore**" del "**Gruppo di Lavoro**" costituito con il Decreto del 21 febbraio 2018, numero 17, e successivamente modificato ed integrato dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di intesa con il Presidente e con il Direttore Scientifico del medesimo "**Istituto**", che, nella sua "**versione finale**", tiene conto:
  - delle disposizioni contenute negli articoli 3 e 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
  - delle nuove disposizioni statutarie;
  - delle modifiche proposte dal "**Gruppo di Lavoro**" costituito con Decreto del Presidente del 21 febbraio 2018, numero 17;
  - del parere espresso dal Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" in data 26 settembre 2019;
  - delle perplessità espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 25 settembre 2019 in merito alle disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettere q) ed s), che disciplinano, rispettivamente, le "**Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura**" e le "**Indennità per il personale**";



- delle modifiche proposte da alcuni componenti del Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 27 settembre e del 14 ottobre 2019;
- di alcune Delibere adottate, nel frattempo, dal Consiglio di Amministrazione (in particolare, di quella che ha definito le procedure di rinnovo degli incarichi della Direzione Generale e della Direzione Scientifica);
- delle indicazioni contenute nella richiesta di parere in merito alle **"indennità di carica corrisposte ai Direttori delle Strutture di Ricerca"**, inoltrata alla **"Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni"**, ai sensi dell'articolo 46, comma 1, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni, con nota direttoriale del 9 marzo 2020, numero di protocollo 1284;
- del nuovo parere espresso dal Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"** in data 16 marzo 2020;
- del parere espresso dalla **"Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni"** con la nota del 28 marzo 2020, numero di protocollo 2574, trasmessa a mezzo di posta elettronica certificata e registrata nel protocollo generale in data 30 marzo 2020 con il numero progressivo 1602;
- delle ulteriori modifiche proposte dal Consiglio di Amministrazione;
- delle osservazioni svolte dal Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"** nella riunione del **1° giugno 2020** in merito alle predette modifiche;
- dato mandato al Direttore Generale di trasmettere il nuovo **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
- dato mandato al Direttore Generale di trasmettere, contestualmente, al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca:



- a) la **"Relazione"** all'uopo predisposta, che espone le ragioni che giustificerebbero e legittimerebbero, in merito al numero massimo degli **"Uffici"** di livello dirigenziale che concorrono alla definizione dell'assetto organizzativo della **"Amministrazione Centrale"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, sia la previsione contenuta nell'articolo 13, comma 2, dello Statuto che, conseguentemente, quella contenuta nell'articolo 13, comma 3, del nuovo **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, unitamente agli atti che documentano la posizione contraria del Collegio dei Revisori dei Conti;
- b) la documentazione relativa alle previsioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettera q), e nell'articolo 22, comma 2, del medesimo **"Regolamento"** (Verbali del Collegio dei Revisori, richiesta di parere alla **"Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni"** e parere espresso dalla predetta **"Agenzia"**), come innanzi specificata,
- al fine di dirimere tutti i dubbi interpretativi ed applicativi che sono sorti in merito alle predette previsioni normative, anche attraverso la richiesta di specifico parere al Dipartimento della Funzione Pubblica.

Con la nota direttoriale del 17 giugno 2020, numero di protocollo 3681, sono stati trasmessi al Ministero della Università e della Ricerca:

- il nuovo **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con i relativi allegati;
- tutta la documentazione necessaria per la predisposizione di una richiesta di parere al Dipartimento della Funzione Pubblica sulle previsioni normative controverse, come innanzi specificate, e sulle altre implicazioni, di carattere sia interpretativo che applicativo, ad esse connesse e/o conseguenti;

Con la nota del 17 luglio 2020, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4201, la Direzione Generale per il Coordinamento e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del Ministero della Università e della Ricerca ha invitato lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** a **"...richiedere un circostanziato parere sia al Dipartimento della Funzione Pubblica che al Ministero della Economia e delle Finanze in merito ai profili evidenziati dal Collegio dei Revisori dei Conti..."**, come innanzi specificati.





Con la nota del 22 settembre 2020, numero di protocollo 4986, la Direzione Generale ha, pertanto, richiesto, sia al Dipartimento della Funzione Pubblica che al Ministero della Economia e delle Finanze, di esprimere il loro parere sui seguenti quesiti, che riguardano le **"Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura"**:

#### PRIMO QUESITO

con il primo quesito, la Direzione Generale ha chiesto, in particolare, di conoscere se può essere considerato corretto l'operato dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, che ha corrisposto e corrisponde, attualmente, una indennità ai Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, nel rispetto:

- a) del combinato disposto dell'articolo 6, comma 2, lettera p), e dell'articolo 28, comma 4, del vigente **"Statuto"**, secondo il quale il *"...trattamento economico corrispondente alla qualifica professionale di appartenenza del titolare dell'incarico è integrato da un'indennità deliberata dal Consiglio di Amministrazione secondo parametri previsti dal Contratto Collettivo di comparto e applicabili anche al personale astronomo..."*;
- b) delle determinazioni che il Consiglio di Amministrazione ha assunto, nel rispetto di quanto previsto dalle norme statutarie innanzi richiamate, con Delibera del 13 ottobre 2011, numero 4:
  - prevedendo che i Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, se dipendenti dell'Ente, non debbano essere collocati in aspettativa;
  - determinando l'indennità annua lorda da corrispondere ai Direttori delle **"Strutture di Ricerca"** nella misura di **€ 17.000,00**, con oneri a carico del bilancio dell'Ente.

#### SECONDO QUESITO

Con il secondo quesito la Direzione Generale ha, invece, chiesto di conoscere se:

- possano essere considerate valide e coerenti con l'attuale quadro normativo di riferimento le previsioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettera q), e nell'articolo 22, comma 2, del nuovo **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 5 giugno 2020, numero 46, e sottoposto attualmente all'esame del Ministero della Università e della Ricerca per i controlli di legittimità e di merito previsti dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, come di seguito riportate:



disposizioni contenute nell'articolo 5, comma 2, lettera q):

*"In conformità a quanto previsto dagli articoli 6, comma 2, paragrafo q), e 28 dello Statuto, ai Direttori di Struttura spetta, oltre al trattamento economico corrispondente alla qualifica professionale di appartenenza, una indennità, definita secondo i parametri previsti dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Comparto, applicabili anche al personale astronomico, con oneri a carico del Bilancio.*

*Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente e sentiti il Direttore Generale e il Direttore Scientifico, definisce, con apposita Delibera, i criteri e i parametri da applicare per la quantificazione della indennità che spetta ai Direttori delle Strutture di Ricerca.*

*La predetta indennità deve essere comunque corrisposta con le medesime modalità previste per l'attribuzione della retribuzione, sia di posizione che di risultato, al Direttore Generale e al Direttore Scientifico, ivi comprese quelle che concorrono alla definizione delle procedure di misurazione e di valutazione della performance";*

disposizioni contenute nell'articolo 22, comma 2:

*"L'incarico di Direzione della Struttura di Ricerca viene, invece, conferito dal Direttore Generale mediante la stipula di apposito contratto di lavoro di diritto privato e previo collocamento in aspettativa senza assegni del titolare dell'incarico, nel caso in cui venga nominato Direttore di Struttura un dipendente dell'Ente in servizio di ruolo, con diritto alla conservazione del posto e delle funzioni";*

- possa essere, pertanto, ritenuto condivisibile il modello organizzativo sul quale si fondano le nuove previsioni normative, come di seguito descritto:
- l'incarico viene conferito mediante la stipula di contratto di lavoro di diritto privato, previo collocamento in aspettativa senza assegni e con diritto alla conservazione del posto e della funzione, qualora il titolare dell'incarico sia dipendente dell'Ente;
  - il trattamento economico corrisposto al titolare dell'incarico, che comprende uno stipendio annuo lordo, comprensivo della tredicesima mensilità, una retribuzione di posizione e una retribuzione di risultato, viene definito dal Consiglio di Amministrazione con apposita Delibera e grava sui **"fondi di bilancio"**;
  - il titolare dell'incarico:



- a) viene direttamente coinvolto nel "**Ciclo di Gestione della Performance**";
  - b) è chiamato a realizzare gli obiettivi che gli vengono assegnati;
  - c) viene valutato in relazione sia ai risultati raggiunti che ai suoi comportamenti organizzativi;
- pertanto, la "**retribuzione di risultato**" viene corrisposta al titolare dell'incarico in misura proporzionale alla sua "**performance**", sia individuale che organizzativa.

Con la nota del 28 settembre 2020, numero di protocollo 5124, la Direzione Generale ha, invece, richiesto, sia al Dipartimento della Funzione Pubblica che al Ministero della Economia e delle Finanze, di conoscere, in merito alla "**costituzione del terzo Ufficio di livello dirigenziale**", se:

- a) siano condivisibili le ragioni esposte dall'Ente, che giustificerebbero e legittimerebbero, in merito al numero massimo degli "**Uffici di livello dirigenziale**" che dovrebbero concorrere alla definizione dell'assetto organizzativo della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", sia la previsione contenuta nell'articolo 13, comma 2, del vigente "**Statuto**" che, conseguentemente, quella contenuta nell'articolo 13, comma 3, del nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**";
- b) le disposizioni statutarie e regolamentari innanzi richiamate possano essere ritenute valide ed efficaci e alle stesse sia, pertanto, possibile dare piena applicazione;
- c) conseguentemente all'eventuale esito positivo del controllo di legittimità e di merito effettuato dal Ministero della Università e della Ricerca in merito al nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dell'Ente, ai sensi dell'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, sia possibile attivare tutte le procedure per la copertura di un terzo posto di dirigente amministrativo di seconda fascia, atteso che sarebbe garantita, con riferimento sia al trattamento retributivo principale che al trattamento accessorio, la necessaria copertura finanziaria.

Con la nota del 18 dicembre 2020, numero di protocollo 6649, indirizzata, per opportuna conoscenza, anche al Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e la Analisi dei Costi del Lavoro Pubblico, del Ministero della Economia e delle Finanze, e al Dipartimento per la Formazione Superiore e



la Ricerca del Ministero della Università e della Ricerca, l'Ufficio per la Organizzazione del Lavoro Pubblico, Servizio per la Organizzazione e gli Incarichi Dirigenziali, del Dipartimento della Funzione Pubblica ha espresso il parere richiesto dalla Direzione Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** in *"...materia di incremento delle posizioni dirigenziali..."*.

Con il predetto parere, l'Ufficio per la Organizzazione del Lavoro Pubblico, Servizio per la Organizzazione e gli Incarichi Dirigenziali, del Dipartimento della Funzione Pubblica:

a) ha fatto, tra l'altro, presente che:

- gli *"...Enti di Ricerca, a seguito dell'ultima riforma di settore, posta in essere con il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, hanno come punto di riferimento l'articolo 9 del citato Decreto..."*;
- con *"...riferimento a tale norma, l'Ente ha accesso ad una maggiore flessibilità nella determinazione delle risorse disponibili per il reclutamento, ma la configurazione di questo spazio di autonomia non lo esime dall'assoggettamento alla riserva di legge sul numero degli uffici dirigenziali contenuta nell'articolo 2, comma 10-bis, del Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135..."*;
- la norma innanzi richiamata è, infatti, una *"...diretta esplicazione dell'articolo 97, comma 2, della Costituzione, laddove prevede che **"i pubblici uffici sono organizzati secondo disposizioni di legge, in modo che siano assicurati il buon andamento e la imparzialità dell'amministrazione"**..."*;

b) sostiene, quindi, che, alla luce *"...della ricostruzione sopra fornita, non appare possibile procedere alla istituzione del posto dirigenziale aggiuntivo..."*.

In merito all'altro parere richiesto dalla Direzione Generale in attuazione della Delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 giugno 2020 e della nota ministeriale innanzi richiamata, che riguarda le **"Indennità da corrispondere ai Direttori di Struttura"**, sia il Dipartimento della Funzione Pubblica che il Ministero della Economia e delle Finanze non hanno, invece, fatto pervenire, a tutt'oggi, alcun riscontro.

Con la nota del 1° marzo 2021, numero di protocollo 3208, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 1039, la Direzione Generale per il Coordinamento e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, Ufficio V, del



Ministero della Università e della Ricerca, esaminata "...la documentazione trasmessa dalla Direzione Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con la nota del 17 giugno 2020, numero di protocollo 9787, richiesti i successivi chiarimenti, tenendo conto del parere fornito dal Dipartimento per la Funzione Pubblica, Ufficio per l'Organizzazione ed il Lavoro Pubblico, il 18 dicembre 2020, che considera illegittima, in mancanza di una specifica disciplina normativa sovraordinata rispetto al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 gennaio 2013, l'istituzione di un terzo ufficio dirigenziale, ed effettuato, quindi, il controllo di legittimità e di merito espressamente previsto dall'articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...":

- ha comunicato che "...la nuova formulazione del **"Regolamento di Organizzazione e di Funzionamento"** dell'Ente, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 giugno 2020, numero 46, è stata approvata con modificazioni...";
- ha indicato le disposizioni statutarie da modificare e "...le disposizioni regolamentari oggetto di modificazioni o di mancata approvazione..." e le relative proposte, come di seguito riportate e specificate:
  - a) il testo dell'articolo 13, comma 2, dello **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, il quale, attualmente, prevede che "...l'assetto organizzativo della **"Amministrazione Centrale"** può prevedere un massimo di tre **"Uffici di Livello Dirigenziale"**...", deve essere così riformulato: **"Ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 gennaio 2013, l'assetto organizzativo della Amministrazione Centrale può prevedere un massimo di due Uffici di Livello Dirigenziale..."**;
  - b) analogamente, deve essere modificato anche l'articolo 13, comma 3, del **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"**;
  - c) è, inoltre, sospesa l'applicazione degli articoli 5, comma 2, lettera q), e 22, comma 2, del **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"**, che "...disciplinano il conferimento dell'incarico ed il relativo trattamento economico da corrispondere ai Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, con particolare riferimento alla indennità prevista a tal fine, stante le obiezioni sollevate, in più occasioni, dal Collegio dei Revisori dei Conti..." ed essendo, pertanto, necessario attendere, al riguardo, il "...chiarimento richiesto sul tema, in data 22



*settembre 2020, sia al Dipartimento per la Funzione Pubblica che al Ministero della Economia e delle Finanze...".*

Con le Comunicazioni date nelle sedute del 9 ottobre 2020, del 29 gennaio 2021 e del 31 marzo 2021, la Direzione Generale ha costantemente aggiornato il Consiglio di Amministrazione sugli sviluppi del procedimento preordinato alla definitiva approvazione ed emanazione del nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Inoltre, al fine di dare attuazione alle direttive contenute nella nota ministeriale innanzi richiamata, la Direzione Generale ha predisposto apposita Bozza di Delibera, da sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione, che prevede, sostanzialmente:

- l'approvazione della modifica sia dell'articolo 13, comma 2, dello "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore che dell'articolo 13, comma 3, del nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**", prevedendo, in entrambi gli articoli, un numero massimo di due "**Uffici di livello dirigenziale**";
- la sospensione della efficacia delle disposizioni contenute negli articoli 5, comma 2, lettera q), e 22, comma 2, del nuovo "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**", che "*...disciplinano il conferimento dell'incarico ed il relativo trattamento economico da corrispondere ai Direttori delle "Strutture di Ricerca", con particolare riferimento alla indennità prevista a tal fine...*", in attesa che il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Ministero della Economia e delle Finanze esprimano in merito il loro parere.

Con la nota del 22 aprile 2021, numero di protocollo 1929, la Direzione Generale ha, altresì, informato, dettagliatamente, il Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" sul "*...procedimento in esame, con la precisazione che, in merito alle modifiche statutarie e regolamentari che verranno sottoposte all'esame del Consiglio di Amministrazione, non è prevista l'acquisizione del parere del predetto Collegio, trattandosi, nella fattispecie, di un adeguamento delle norme che devono essere modificate al contesto normativo di riferimento a seguito dei rilievi formulati dal Collegio dei Revisori dei Conti, del parere espresso dal Dipartimento della Funzione Pubblica e delle direttive impartite dal Ministero della Università e della Ricerca, all'esito dei controlli effettuati ai sensi dell'articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218...*".



Con la Delibera del 29 aprile 2021, numero 21, all'uopo predisposta dalla Direzione Generale, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato, nel rispetto delle direttive contenute nella nota ministeriale del 1° marzo 2021, numero di protocollo 3208, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 1039, la modifica dell'articolo 13, comma 2, dello "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, che è stato così riformulato:

**"Ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 gennaio 2013, l'assetto organizzativo della Amministrazione Centrale può prevedere un massimo di due Uffici di Livello Dirigenziale";**

- approvato il testo aggiornato dello "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, con la nuova formulazione delle disposizioni contenute nell'articolo 13, comma 2, come testualmente riportata nel capoverso precedente;
- approvato, nel rispetto delle direttive contenute nella nota ministeriale più volte citata, la modifica dell'articolo 13, comma 3, primo periodo, del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che è stato così riformulato:

**"Ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 gennaio 2013 e dell'articolo 13, comma 2, dello Statuto, l'assetto organizzativo della Amministrazione Centrale può prevedere un massimo di due Uffici di Livello Dirigenziale";**

- approvato il testo aggiornato del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", con la nuova formulazione delle disposizioni contenute nell'articolo 13, comma 3, primo periodo, come testualmente riportata nel capoverso precedente;
- sospeso, nel rispetto delle direttive contenute nella predetta nota ministeriale, l'efficacia delle disposizioni contenute negli articoli 5, comma 2, lettera q), e 22, comma 2, del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che "...disciplinano il conferimento dell'incarico ed il relativo trattamento economico da corrispondere ai Direttori delle "**Strutture di Ricerca**", con particolare riferimento alla indennità prevista a tal fine...", in attesa che



il Dipartimento della Funzione Pubblica e il Ministero della Economia e delle Finanze esprimano in merito il loro parere;

- stabilito che, durante il periodo di sospensione dell'efficacia delle disposizioni normative contenute negli articoli 5, comma 2, lettera q), e 22, comma 2, del **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e nelle more della acquisizione dei pareri richiesti al Dipartimento della Funzione Pubblica e al Ministero della Economia e delle Finanze:
- a) sono inapplicabili anche le disposizioni contenute nell'articolo 22, comma 3, del predetto **"Regolamento"**, in quanto strettamente correlate alle disposizioni regolamentari la cui efficacia è stata sospesa ai sensi del precedente articolo 5;
  - b) continuano, invece, ad essere applicate, relativamente alle modalità di nomina dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, di conferimento dei relativi incarichi e di attribuzione delle **"indennità di carica"**, le norme che attualmente regolamentano la materia, con specifico riguardo sia allo **"Statuto"** che al **"Disciplinare di Organizzazione e Funzionamento dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, e le disposizioni contenute nella Delibera del 13 ottobre 2011, numero 4.

Con la nota direttoriale del 3 maggio 2021, numero di protocollo 2074, la predetta Delibera, con i relativi allegati, è stata trasmessa alla Direzione Generale per il Coordinamento e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, Ufficio V, del Ministero della Università e della Ricerca.

Con la nota del 19 maggio 2021, numero di protocollo 7720, registrata nel protocollo generale in data 20 maggio 2021 con il numero progressivo 2369, il Segretariato Generale, Direzione Generale della Ricerca, Ufficio V, del predetto Ministero, ha, tra l'altro, preso *"...atto che l'Ente, con Deliberazione del 29 aprile 2021, numero 29, ha ottemperato alle richieste formulate dalla scrivente Direzione con la nota di approvazione con modificazione (protocollo numero 3208 del 1° marzo 2021), in merito alle modifiche del **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"**..."*.

La entrata in vigore del predetto **"Regolamento"**, con le modifiche innanzi specificate, è, peraltro, subordinata alla sua pubblicazione, che costituisce, come è noto, requisito obbligatorio di efficacia degli atti normativi, sia che essi derivino da fonti primarie che da fonti secondarie.





Nella fattispecie, per ottemperare al predetto obbligo, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e la Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del "**Ministero della Università e della Ricerca**" hanno definito, di comune accordo, una modalità che prevede la contestuale pubblicazione del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sia sul Sito Web Istituzionale del predetto Dicastero che sul Sito Web Istituzionale dell'Ente.

A tal fine, con la nota del 24 giugno 2021, numero di protocollo 2890, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":

- ha comunicato alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del "**Ministero della Università e della Ricerca**" che, in data **24 giugno 2021**, il predetto "**Regolamento**" è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale dell'Ente, nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", al seguente Link: <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/documenti-istituzionali>;
- ha, pertanto, invitato il "**Ministero della Università e della Ricerca**" a pubblicare contestualmente lo stesso "**Regolamento**" sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link;
- ha fatto presente che il "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" entrerà in vigore il quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione con la modalità innanzi specificata.

In data **24 giugno 2021**, anche il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha provveduto a pubblicare il "**Regolamento**" innanzi citato sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link.

Il "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è entrato, pertanto, in vigore il **9 luglio 2021**.

Inoltre, su indicazione della Direzione Generale, il [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile della "**Segreteria di Presidenza**", ha comunicato, con nota del **24 giugno 2021**, trasmessa a mezzo di posta elettronica ordinaria, gli estremi della pubblicazione e la data di entrata in vigore del predetto "**Regolamento**" a tutto il personale.



Nel corso del corrente anno, la Direzione Generale e la Direzione Scientifica inizieranno a predisporre gli atti e i provvedimenti diretti a dare piena e concreta attuazione al **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ivi compresi quelli di natura regolamentare, secondo l'ordine di priorità e il **"cronoprogramma"** di massima all'uopo definiti dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente e di concerto con le due Direzioni apicali.

### **2.2.3. Altri Regolamenti**

#### **Premessa**

Con il Decreto del Presidente del 18 aprile 2016, numero 23:

- è stato **"...costituito un "Gruppo di Lavoro" per lo svolgimento di attività di verifica e di analisi dei Regolamenti e dei Disciplinari in vigore, alla luce delle disposizioni legislative e delle normative regolamentari vigenti, così composto:**
  - a) [REDACTED] con le funzioni di Coordinatore;
  - b) [REDACTED] Componente;
  - c) [REDACTED] Componente;
  - d) [REDACTED] componente...";
- il predetto **"Gruppo di Lavoro"** è stato chiamato **"...a redigere e ad inviare al Presidente una relazione in merito ai Regolamenti ed ai Disciplinari in vigore nell'Istituto, segnalando quali documenti possano richiedere una revisione, e in quali argomenti specifici, evidenziando, inoltre, l'opportunità di predisporre nuovi Disciplinari...";**
- è stato previsto che, per **"...lo svolgimento delle predette attività, il "Gruppo di Lavoro" può acquisire i pareri dei Direttori di Struttura, dei Responsabili Amministrativi delle Strutture di Ricerca, della Direzione Scientifica, della Direzione Generale e degli Uffici di Presidenza...";**
- è stato, infine, disposto che **"...il "Gruppo di Lavoro" è tenuto a inviare al Presidente una relazione preliminare entro 15 giorni dal suo insediamento e può contestualmente proporre la formazione di ulteriori "Sottogruppi di Lavoro" specifici per dare corso all'approfondimento dei temi emersi e a proposte di predisposizione di nuovi Regolamenti e Disciplinari e/o di revisione di quelli attuali...";**



Con il Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, sono stati costituiti, su proposta del "**Gruppo di Lavoro**" nominato con Decreto del Presidente del 18 aprile 2016, numero 23, i "**Sottogruppi Tematici di Lavoro**" per "*...la redazione e/o la revisione dei Regolamenti e dei Disciplinari dell'Istituto Nazionale di Astrofisica e per la redazione di ulteriori atti, in ossequio alle vigenti disposizioni normative...*".

I "**Sottogruppi di Lavoro**" costituiti con il Decreto innanzi richiamato sono stati "*...suddivisi per "**ambito tematico**" da disciplinare e sono stati chiamati a proporre la predisposizione di specifici atti, che, a seconda dei casi, potranno essere recepiti e posti in essere dalla Dirigenza come Circolari, Flussi Procedurali, Disciplinari, Regolamenti o Capitoli di Regolamenti...*".

I predetti "**Sottogruppi**" hanno concluso i loro lavori con la predisposizione di nuovi "**Regolamenti**" o "**Disciplinari**" e/o con la revisione di quelli già esistenti e ancora in vigore.

#### **A) Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**

In particolare, con il Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, è stato costituito, tra gli altri, anche il "**Sottogruppo Tematico di Lavoro**" per la predisposizione di una "**Bozza**" di "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**", composto:

- dal [REDACTED] attualmente in servizio presso lo "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" con la qualifica di Dirigente di Ricerca;
- dal [REDACTED] inquadrato nel Profilo di Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astrofisico di Torino**";
- dalla [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] inquadrata nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Trieste**";
- dalla [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] inquadrata nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**";





Nella seduta del 28 febbraio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la versione aggiornata della "**Bozza**" di "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**" e ha contestualmente affidato al Direttore Generale il compito di trasmetterla al Collegio dei Revisori dei Conti al fine di "...*acquisire anche dal predetto Organo di Controllo eventuali suggerimenti e/o proposte di modifica...*".

In data 11 marzo 2019, il Dottore **Gaetano TELESIO** ha trasmesso la versione aggiornata della "**Bozza**" di "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**" al Collegio dei Revisori dei Conti ed ha successivamente recepito alcune proposte di modifica formulate dal predetto Organo di Controllo.

Pertanto, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, ha predisposto la versione finale del "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**", che individua e definisce "...*il trattamento di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento di incarichi di missione e, quindi, di attività di lavoro al di fuori della ordinaria sede di servizio, sia in Italia che all'Estero, e le modalità ed i limiti di spesa entro i quali è consentito il predetto rimborso...*".

Con la Delibera del 29 marzo 2019, numero 23, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la versione finale del "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**", come predisposta dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, a seguito degli emendamenti proposti dal "**Sottogruppo Tematico di Lavoro**" costituito con Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, dal Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" e dal Collegio dei Revisori dei Conti;
- autorizzato la pubblicazione della versione finale del "**Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione**" sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**";
- demandato "...*al Direttore Generale il compito di stabilire la decorrenza della entrata in vigore del nuovo "Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", tenendo conto che:*



- a) sia le **"Strutture di Ricerca"** che gli **"Uffici"** e i **Servizi di Staff** della **"Amministrazione Centrale"** hanno bisogno del tempo necessario per esaminare e approfondire la nuova disciplina in materia di missioni;
- b) è necessario adeguare alle nuove disposizioni regolamentari sia i processi già definiti che il sistema informativo attualmente utilizzato per la gestione degli incarichi di missione e del relativo trattamento economico...".

Con la nota circolare del 17 maggio 2019, numero di protocollo 3761, la Direzione Generale ha fissato al **1° giugno 2019** l'entrata in vigore del nuovo **"Regolamento per la disciplina degli incarichi di missione"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

Invece, con la nota circolare del 29 luglio 2019, numero di protocollo 5417, la Direzione Generale ha fornito le prime indicazioni operative al fine di interpretare correttamente le disposizioni contenute nel predetto **"Regolamento"** e di **"...garantire una applicazione uniforme e omogenea della intera normativa che disciplina la materia..."**.

### **B) Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**

Non è stato, invece, costituito alcun **"Sottogruppo di Lavoro"** per la predisposizione di una **"Bozza"** del **"Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali"**.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione, in conformità, peraltro, a quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ha affidato l'incarico di predisporre la **"Bozza"** del **"Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali"** al Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale del predetto **"Istituto"**.

Il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, ha predisposto, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione del Dottore **Enrico CAPPELLARO** e dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione, la **"Bozza"** del **"Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali"**.

La predetta **"Bozza"** di **"Regolamento"** è stata successivamente trasmessa al Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, al fine di acquisire il prescritto parere.



Il Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" ha espresso parere favorevole alla approvazione del "**Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**", come predisposto dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione del Dottore **Enrico CAPPELLARO** e dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione.

Con la Delibera del 3 maggio 2019, numero 32, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "**Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**", come predisposto dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione del Dottore **Enrico CAPPELLARO** e dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- autorizzato la pubblicazione del "**Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**" sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**";
- stabilito che il "**Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**" entrerà in vigore a decorrere dal quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità innanzi stabilite.

Il "**Regolamento che disciplina le elezioni per la costituzione dei Raggruppamenti Scientifici Nazionali**" è stato pubblicato sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", l'8 luglio 2019 e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal **23 luglio 2019**.

### **C) Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione**

Non è stato costituito alcun "**Sottogruppo di Lavoro**" neanche per la predisposizione di una "**Bozza**" del "**Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione**".



Pertanto, anche in questo caso, il Consiglio di Amministrazione, in conformità, peraltro, a quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ha affidato l'incarico di predisporre la **"Bozza"** di **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"** al Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale del predetto **"Istituto"**.

Il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, ha predisposto, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, la **"Bozza"** di **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"**.

La predetta **"Bozza"** di **"Regolamento"** è stata successivamente trasmessa al Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, al fine di acquisire il prescritto parere.

In data 2 luglio 2019, il Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"** ha espresso parere favorevole alla approvazione della **"Bozza"** di **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"**, proponendo, peraltro, alcune modifiche.

Con la Delibera del 4 luglio 2019, numero 48, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"**, come predisposto dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, con la collaborazione dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella sua qualità di Componente del Consiglio di Amministrazione, e con le modifiche proposte dal Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**;
- autorizzato la pubblicazione del **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"** sul Sito Web dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, nella Sezione **"Amministrazione Trasparente"**;
- stabilito che il **"Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione"** entrerà in vigore a decorrere dal





quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità innanzi stabilite.

Il "**Regolamento per la disciplina delle elezioni dei rappresentanti del personale in Consiglio di Amministrazione**" è stato pubblicato sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", l'8 luglio 2019 e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal **23 luglio 2019**.

#### **D) Regolamento che disciplina il lavoro agile**

Anche per la predisposizione della "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**" non è stato costituito alcun "**Sottogruppo di Lavoro**".

Pertanto, al fine di "...dare piena e tempestiva attuazione alle disposizioni contenute nell'articolo 14 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, e negli articoli 18 e seguenti della Legge 22 maggio 2017, numero 81, che introducono nuove misure per la promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni, tenute ad adottare soluzioni organizzative volte, tra l'altro, a sperimentare nuove modalità di organizzazione del lavoro mediante la ridefinizione delle modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa, basate sulla flessibilità del lavoro e sulla valutazione delle relative attività...", con Ordine di Servizio del 27 febbraio 2019, numero 1, il Dottore **Gaetano TELESIO** ha affidato alla ██████████ inquadrate nel Profilo di Primo Tecnologo, Secondo Profilo Professionale, e in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Trieste**" con le funzioni di Responsabile Amministrativo, che, nell'ambito "...del "**Sottogruppo Tematico di Lavoro**" chiamato a definire la nuova disciplina dello "**orario di lavoro**", ha studiato, in modo approfondito, il cosiddetto "**lavoro agile**" o "**smart working**", l'incarico di predisporre, di intesa con il Presidente e con il Direttore Generale e di concerto con il "**Comitato Unico di Garanzia**", tutti gli atti necessari per l'attivazione, nell'ordinamento dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di questa nuova forma di lavoro flessibile e di svolgere, di concerto con il Direttore Generale, tutte le attività preordinate ad ottemperare agli adempimenti normativi che disciplinano la materia...".

La ██████████ in conformità a quanto stabilito dal predetto Ordine di Servizio, ha predisposto, di intesa con il Presidente e con il Direttore Generale, una "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**".



La "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**" è stata successivamente condivisa anche dal Direttore Scientifico.

Inoltre:

- la predetta "**Bozza**" di "**Regolamento**" è stata sottoposta all'esame delle "**Organizzazioni Sindacali**" maggiormente rappresentative a livello nazionale nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del **20 giugno 2019**;
- nel corso della predetta riunione, la "**Delegazione trattante di Parte Pubblica**" e la "**Delegazione trattante di Parte Sindacale**" hanno definito, di comune accordo, il testo di alcune modifiche della "**Bozza**" di "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**";
- in data **17 luglio 2019**, il "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha formulato, a sua volta, alcune proposte di modifica della "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", esprimendo, comunque, parere favorevole alla sua approvazione;
- in data **20 luglio 2019**, la versione aggiornata della "**Bozza**" di "**Regolamento**" più volte citata, che recepisce sia le modifiche concordate dalla "**Delegazione trattante di Parte Pubblica**" e dalla "**Delegazione trattante di Parte Sindacale**" nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del **20 giugno 2019** che gli emendamenti proposti dal "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**", è stata trasmessa al Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**", al fine di acquisire il prescritto parere;
- in data **16 settembre 2019**, il Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" ha formulato ulteriori proposte di modifica della "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", esprimendo, comunque, parere favorevole alla sua approvazione.

Con la Delibera del 27 settembre 2019, numero 63, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", nel testo che recepisce:
  - a) le modifiche definite, di comune accordo, dalla "**Delegazione trattante di Parte Pubblica**" e dalla "**Delegazione trattante di Parte Sindacale**" nella riunione di Contrattazione Collettiva Nazionale Integrativa del **20 giugno 2019**;



- b) le modifiche proposte dal "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**" in data **17 luglio 2019**;
- c) le modifiche proposte dal Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" in data **16 settembre 2019**;
- d) la modifica, approvata al termine del dibattito, che, nel comma 2 dell'articolo 5, riduce da **30** a **25** la misura percentuale massima "*...dei dipendenti in servizio presso ciascuna sede dell'Ente...*" che possono essere autorizzati a fruire del "**lavoro agile**";
- autorizzato la pubblicazione sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", della versione finale del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", approvata dal Consiglio di Amministrazione con le modifiche innanzi specificate;
- stabilito che il "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**" entrerà in vigore a decorrere dal quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità innanzi stabilite.

Il "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**" è stato pubblicato sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", il **4 ottobre 2019** e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal **19 ottobre 2019**.

Al fine di "*...monitorare l'andamento della sperimentazione, in prima applicazione, del lavoro agile e di elaborare una relazione finale...*", l'articolo 16 del predetto "**Regolamento**" prevede la costituzione, con "*...provvedimento del Direttore Generale, di un **Gruppo di Monitoraggio**, composto da cinque membri e da una segreteria...*".

L'articolo 263, comma 4 bis, lettera a), del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, numero 77, che ha modificato ed integrato l'articolo 14 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, stabilisce, sempre in materia di "**lavoro agile**", che:

- entro il "*...31 gennaio di ciascun anno, le Amministrazioni Pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il **Piano Organizzativo del Lavoro Agile** (**POLA**), quale **Sezione** del documento di cui all'articolo 10, comma 1, lettera a), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150...*";



- il "**Piano Organizzativo del Lavoro Agile**" ("**POLA**") individua "...le modalità attuative del "**lavoro agile**" prevedendo, per le attività che possono essere svolte in modalità agile, che almeno il 60 per cento dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera, e definisce, altresì, le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative...";
- in caso di "...mancata adozione del ("**POLA**")", il "**lavoro agile**" si applica almeno al 30 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano...";
- il "...raggiungimento delle predette percentuali è realizzato nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente...";
- le "...economie derivanti dall'applicazione del ("**POLA**")" restano acquisite al bilancio di ciascuna amministrazione pubblica...".

Secondo le disposizioni normative innanzi richiamate, il "**Piano Integrato**" deve essere, pertanto, costituito dalle seguenti "**Sezioni**":

- "**Piano Triennale della Performance**";
- "**Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**";
- "**Piano Organizzativo del Lavoro Agile**";

Con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 9 dicembre 2020, sono state approvate le "**Linee Guida per la predisposizione del "Piano Organizzativo del Lavoro Agile" ("POLA") e per la definizione dei relativi indicatori di performance**".

La Dottoressa **Laura FLORA**, con la collaborazione della Dottoressa **Grazia Maria Gorla UMANA** e della Dottoressa **Maria Cristina DE SANCTIS**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nonché del "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**", ha predisposto il "**Piano Organizzativo del Lavoro Agile**":



- nel rispetto delle **"Linee Guida per la predisposizione del "Piano Organizzativo del Lavoro Agile" ("POLA") e per la definizione dei relativi indicatori di performance"**, approvate con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 9 dicembre 2020;
- utilizzando il **"modello ordinario"** denominato **"Template LG-Ordinario"**, all'uopo predisposto e reso disponibile dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- tenendo conto degli esiti della verifica che lo **"Organismo Indipendente di Valutazione della Performance"** ha eseguito in merito alla definizione degli indicatori fissati nel **"Piano"** e delle indicazioni che il medesimo Organismo ha fornito in relazione alla adeguatezza metodologica dei predetti indicatori;
- sentite le Organizzazioni Sindacali, con le modalità previste dai vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro.

Con la Delibera del 31 marzo 2021, numero 13, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **"Piano Integrato dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2021-2023"**, comprensivo del **"Piano della Performance"**, del **"Piano Organizzativo del Lavoro Agile"**, del **"Piano di Azioni Positive"** e del **"Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza"**.

In particolare, la sezione del **"Piano Integrato"** denominata **"Piano Organizzativo del Lavoro Agile"** ha, tra l'altro, recepito la disposizione contenuta nell'articolo 16 del **"Regolamento che disciplina il lavoro agile"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con la Delibera del 27 settembre 2019, numero 63, come innanzi testualmente riportata, prevedendo la costituzione di un **"Gruppo di monitoraggio"** con lo scopo di *"...coordinare le attività di definizione degli obiettivi e degli indicatori e le attività di monitoraggio del "lavoro agile", fungendo da raccordo con il "Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni", lo "Organismo Indipendente di Valutazione della Performance", la Sezione della "Struttura Tecnica della Direzione Scientifica" denominata "ICT Management e Science Data Management" e gli altri organismi e/o articolazioni organizzative coinvolti nella disciplina del "lavoro agile"..."*.





- 5) ██████████ ██████████ inquadrate nel Profilo di Primo Ricercatore, Secondo Livello Professionale, ed in servizio presso lo "**Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma**", con le funzioni di "**Componente**";
  - 6) ████████ ████████ ████████ inquadrate nel Profilo di Collaboratore di Amministrazione, Quinto Livello Professionale, ed in servizio presso lo "**Osservatorio Astrofisico di Catania**", nella sua qualità di Componente del "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**", con le funzioni di "**Segretaria**";
- è stato stabilito che il termine di durata del "**Gruppo di Monitoraggio del Lavoro Agile**" coincide con la naturale scadenza degli Organi di Vertice dell'Ente, fissata al **30 dicembre 2023**;
  - sono stati, inoltre, attribuiti al predetto "**Gruppo di Monitoraggio**" i seguenti *"...compiti*:
    - *rilevazione dell'efficacia, sia organizzativa che individuale, delle misure adottate, tramite questionari o "focus group"*;
    - *analisi delle criticità e individuazione di misure idonee alla loro mitigazione*;
    - *monitoraggio della soddisfazione del personale che svolge la prestazione lavorativa con la modalità del "Lavoro Agile", mediante la somministrazione di questionari a cadenza annuale e/o semestrale*;
    - *monitoraggio della soddisfazione degli utenti in relazione alla nuova organizzazione del lavoro, mediante la somministrazione di questionari a cadenza annuale e/o semestrale...*";
  - allo stesso "**Gruppo di Monitoraggio**" è stato, altresì, conferito l'incarico di formulare, alla luce del "**Piano Organizzativo del Lavoro Agile**" e tenendo conto degli esiti delle attività svolte nell'ambito dei compiti innanzi specificati, una proposta di revisione del "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**" attualmente in vigore, da trasmettere alla Direzione Generale entro il **30 settembre 2021**.

La Direzione Generale, su espressa richiesta del "**Gruppo di Monitoraggio del Lavoro Agile**", ha successivamente differito il predetto termine di scadenza al **31 ottobre 2021**.



In data **3 novembre 2021**, il predetto "**Gruppo di Monitoraggio**" ha trasmesso una "**Bozza**" del nuovo "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", unitamente ad una nota di accompagnamento che illustra le modifiche proposte.

Nel frattempo, sono entrati in vigore:

- il Decreto Legge 9 giugno 2021, numero 80, con il quale sono state adottate alcune "**Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" ("PNRR") e per l'efficienza della giustizia**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, numero 113;
- il Decreto Legge 30 dicembre 2021, numero 228, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi**" (cosiddetto "**Decreto Milleproroghe**"), convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 febbraio 2022, numero 15.

In particolare, l'articolo 6 del Decreto Legge 9 giugno 2021, numero 80, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, numero 113, come modificato dall'articolo 1, comma 12, del Decreto Legge 30 dicembre 2021, numero 228, convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 febbraio 2022, numero 15, prevede che:

- le "...*Pubbliche Amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" ("PIAO")...*";
- entro "...*il 31 marzo 2022, con uno o più Decreti del Presidente della Repubblica, adottati ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della Legge 23 agosto 1988, numero 400, previa intesa in sede di Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del Decreto Legislativo 28 agosto 1997, numero 281, sono individuati e abrogati gli adempimenti relativi ai "Piani" assorbiti da quello di cui al presente articolo...*";
- entro "...*il 31 marzo 2022, con Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministro della Economia e delle Finanze, previa intesa in sede di Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del Decreto Legislativo 28 agosto 1997, numero 281, è adottato un "Piano Tipo", quale strumento di supporto alle amministrazioni...*";
- in "...*sede di prima applicazione, il "Piano" è adottato entro il 30 aprile 2022...*".





Il Ministro per la Pubblica Amministrazione ha predisposto uno "**schema**" di "**Piano Tipo**", che, peraltro, non è stato formalmente adottato entro i termini previsti dalle disposizioni normative innanzi richiamate.

Il predetto "**schema**" prevede la presenza, nel "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione**" ("**PIAO**"), di quattro "**Sezioni**", così articolate:

- **SEZIONE 1): "Scheda Anagrafica della Amministrazione";**
- **SEZIONE 2): "Valore pubblico, performance e anticorruzione", con le seguenti "Sottosezioni":**
  - a) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Valore Pubblico**"
  - b) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Performance**"
  - c) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Rischi Corruttivi e Trasparenza**";
- **SEZIONE 3): "Organizzazione e Capitale Umano", con le seguenti "Sottosezioni":**
  - a) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Struttura Organizzativa**"
  - b) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Organizzazione del Lavoro Agile**";
  - c) "**Sottosezione**" di programmazione: "**Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale**";
- **SEZIONE 4): "Monitoraggio".**

Con la nota del 30 marzo 2022, numero di protocollo 4600, la Direzione Generale, al fine di avviare la predisposizione del predetto "**Documento Programmatico**", nel rispetto delle "**Sezioni**" che concorrono alla sua composizione, come innanzi elencate e specificate, da sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione nella seduta del **28 aprile 2022**, ha conferito i seguenti incarichi:

- a) [REDACTED] che cura, ai sensi e per gli effetti dell'incarico che le è stato conferito con Ordine di Servizio del 27 febbraio 2019, numero 1, tutti gli adempimenti connessi alla introduzione nello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del "**lavoro agile**", quale modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, e il "**Gruppo di Monitoraggio del Lavoro Agile**", costituito con la Determina Direttoriale del 15 luglio 2021, numero 106, sono chiamati ad implementare la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata alla "**Organizzazione del Lavoro Agile**";
- b) la "**Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance**", costituita con la Determina Direttoriale del 30 gennaio 2019, numero 20, è chiamata, invece, ad implementare la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata alla "**Performance**";



- c) la Dottoressa **Valeria SAURA**, nella sua qualità di **"Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, è chiamata, a sua volta, ad implementare, con l'ausilio dei vari **"Referenti della Trasparenza e dell'Anticorruzione"**, la **"Sezione"** del **"PIAO"** dedicata ai **"Rischi Corruttivi"** e alla **"Trasparenza"**;
- d) la ██████████, nella sua qualità di Responsabile del **"Servizio di Staff"** alla Direzione Generale denominato **"Segreteria Protocollo, Archivio e Gestione dei Flussi Documentali"**, è chiamata, inoltre, ad implementare, con la supervisione del Direttore Generale, la **"Sezione"** del **"PIAO"** dedicata ai **"Fabbisogni Formativi del Personale"**;
- e) la Dottoressa **Valeria SAURA** e l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, con la supervisione del Direttore Generale, sono chiamati, infine, ad implementare la **"Sezione"** del **"PIAO"** dedicata a **"Fabbisogni di Personale e Politiche di Reclutamento"**.

Con la medesima nota, la Direzione Generale ha, inoltre, stabilito che:

- le funzioni di **"coordinamento"**, relativamente alle **"Sezioni"** del **"PIAO"** di cui alle precedenti lettere a) e b), saranno, rispettivamente, svolte dalla ██████████ ██████████ ██████████, nella sua qualità di **"Coordinatrice"** del **"Gruppo di Monitoraggio del Lavoro Agile"**, e dal ██████████, nella sua qualità di componente della **"Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance"**;
- al fine di garantire la necessaria interazione tra le varie **"Sezioni"** del **"Piano Integrato di Attività e Organizzazione"** (**"PIAO"**), il ██████████, svolgerà anche le funzioni di **"Coordinamento Generale"**, nelle more che, con provvedimento in fase di predisposizione, vengano formalmente attribuite al predetto dipendente le funzioni di **"Coordinatore"** della **"Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance"**.

Con la Delibera del 13 aprile 2021, numero 31, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato le **"Linee Guida"** per la predisposizione, nell'ambito del **"Piano Integrato di Attività e Organizzazione"**, del **"Programma di Fabbisogno del Personale per il Triennio 2022-2024"**, come predisposte dal Dottore **Marco TAVANI**, nella sua qualità di Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;



- autorizzato il Direttore Generale a predisporre, con la collaborazione della [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", e [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Controllo di Gestione**", la "**Sezione**" del "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione**" denominata "**Programma di Fabbisogno del Personale per il Triennio 2022-2024**", nel rispetto delle predette "**Linee Guida**".

In conformità a quanto stabilito dalla nota direttoriale del 30 marzo 2022, numero di protocollo 4600, come innanzi richiamata:

- la [REDACTED] [REDACTED] che cura, ai sensi e per gli effetti dell'incarico che le è stato conferito con Ordine di Servizio del 27 febbraio 2019, numero 1, tutti gli adempimenti connessi alla introduzione nello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" del "**lavoro agile**", quale modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, e il "**Gruppo di Monitoraggio del Lavoro Agile**", costituito con la Determina Direttoriale del 15 luglio 2021, numero 106, hanno implementato la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata alla "**Organizzazione del Lavoro Agile**";
- la "**Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance**", costituita con la Determina Direttoriale del 30 gennaio 2019, numero 20, ha implementato la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata alla "**Performance**";
- la Dottoressa **Valeria SAURA**, nella sua qualità di "**Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha implementato, con l'ausilio dei vari "**Referenti della Trasparenza e dell'Anticorruzione**", la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata ai "**Rischi Corruttivi**" e alla "**Trasparenza**";
- la [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Segreteria Protocollo, Archivio e Gestione dei Flussi Documentali**", ha implementato, con il coordinamento e la supervisione del Direttore Generale, la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata ai "**Fabbisogni Formativi del Personale**";
- nel rispetto delle "**Linee Guida**" approvate dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 13 aprile 2021, numero 31, il Direttore Generale ha implementato, con la collaborazione della [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] e [REDACTED] [REDACTED]



██████████ la "**Sezione**" del "**PIAO**" dedicata a "**Fabbisogni di Personale e Politiche di Reclutamento**";

- il ██████████ nella sua qualità di "**Coordinatore Generale**", ha successivamente assemblato le varie "**Sezioni**" innanzi specificate, predisponendo il "**Piano Integrato di Organizzazione e Attività dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**".

Con la Delibera del 28 aprile 2022, numero 33, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato il "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**", predisposto con le modalità specificate nella nota direttoriale del 30 marzo 2022, numero di protocollo 4600, e articolato nelle seguenti "**Sezioni**":
  - a) "**Sezione**" dedicata alla "**Performance**";
  - b) "**Sezione**" dedicata ai "**Rischi Corruttivi**" e alla "**Trasparenza**";
  - c) "**Sezione**" dedicata alla "**Organizzazione del Lavoro Agile**";
  - d) "**Sezione**" dedicata ai "**Fabbisogni Formativi del Personale**";
  - e) "**Sezione**" dedicata a "**Fabbisogni di Personale e Politiche di Reclutamento**";
- autorizzato "...il ██████████ in forza dell'incarico che gli è stato conferito con la nota direttoriale innanzi richiamata, ad adottare gli atti conseguenti alla adozione della presente Delibera, ivi compresa la trasmissione del "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**" al Ministero della Pubblica Amministrazione e la sua pubblicazione sul Sito Web Istituzionale dell'Ente, nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**"."

In attuazione, peraltro, di quanto previsto dalla "**Sezione**" dedicata alla "**Performance**" del "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**", la Direzione Generale, nel corrente anno, sottoporrà, contestualmente, all'esame del Consiglio di Amministrazione, per la loro approvazione:

- a) una "**bozza aggiornata**" del nuovo "**Regolamento che disciplina il lavoro agile**", che verrà predisposta tenendo conto:
  - delle modalità di svolgimento e degli obiettivi del "**lavoro agile**", come definiti nella "**Sezione**" dedicata alla "**Organizzazione del Lavoro Agile**" del "**Piano**



**Integrato di Attività e Organizzazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 28 aprile 2022, numero 33, ai sensi dell'articolo 6 del Decreto Legge 9 giugno 2021, numero 80, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, numero 113, come modificato dall'articolo 1, comma 12, del Decreto Legge 30 dicembre 2021, numero 228, convertito, con modificazioni, dalla Legge 25 febbraio 2022, numero 15;

- delle ulteriori modifiche che verranno proposte a tal fine dal "**Gruppo di Monitoraggio**" costituito con la Determina Direttoriale innanzi richiamata;
- b) la "**Bozza**" del "**Regolamento che disciplina il telelavoro**", che verrà definita tenendo conto di quella all'uopo predisposta dal "**Sottogruppo Tematico di Lavoro**" costituito con il Decreto del Presidente del 23 novembre 2017, numero 83, e della evoluzione della disciplina normativa e contrattuale in materia di prestazioni lavorative rese da remoto.

In tal modo, sarà possibile definire una disciplina complessiva e, quindi, omogenea e coerente di tutte le modalità di svolgimento della prestazione lavorativa alternative a quelle in presenza.

#### **E) Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico**

Infine, non è stato costituito alcun "**Sottogruppo di Lavoro**" neanche per la predisposizione della "**Bozza**" del "**Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico**".

La composizione del "**Consiglio Scientifico**" è definita dai commi 4, 5 e 6 dell'articolo 8 del nuovo "**Statuto**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Le norme statutarie innanzi richiamate prevedono, tra l'altro, che:

- il "**Consiglio Scientifico**" è "...composto da sette fra scienziate e scienziati italiani o stranieri di fama internazionale, con particolare e qualificata professionalità ed esperienza nel settore di competenza dell'ente...";
- cinque componenti del "**Consiglio Scientifico**" vengono nominati "...all'interno di rose di nominativi, una per ogni raggruppamento scientifico, formate attraverso



elezioni da parte della Comunità secondo le modalità definite in apposito **"Regolamento Elettorale"**...";

- due componenti del **"Consiglio Scientifico"** vengono nominati dal Consiglio di Amministrazione "...su proposta del Presidente...";
- nel "...nominare i membri del Consiglio Scientifico, il Consiglio di Amministrazione garantisce una ragionevole rappresentatività di genere, specializzazione scientifica e provenienza Istituzionale...".

Il Consiglio di Amministrazione, in conformità, peraltro, a quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ha affidato "...l'incarico di predisporre la **"Bozza"** di **"Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque Componenti del Consiglio Scientifico"** al Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale del predetto **"Istituto"**...".

Il "...Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, ha predisposto, di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, e con la collaborazione della Dottoressa **Grazia Maria Gloria UMANA** e dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione, la **"Bozza"** di **"Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico"**...".

La predetta **"Bozza"** di **"Regolamento"** è stata trasmessa, in data **31 gennaio 2020**, al Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"**, al fine di acquisire il prescritto parere.

In data **1° febbraio 2020**, il Collegio dei Direttori delle **"Strutture di Ricerca"** ha espresso parere favorevole alla approvazione del **"Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico"**, ritenendo che lo stesso sia "...molto lineare..." e che "...rispecchia quanto riportato nello Statuto...".

Con la Delibera del 3 febbraio 2020, numero 5, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato "...il **"Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque Componenti del Consiglio Scientifico"**, come predisposto dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico, con la collaborazione della Dottoressa **Grazia Maria Gloria UMANA** e dell'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione...";



- autorizzato la pubblicazione del "**Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque Componenti del Consiglio Scientifico**" sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**";
- stabilito che il "**Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque Componenti del Consiglio Scientifico**" entrerà in vigore a decorrere dal giorno successivo a quello della sua pubblicazione, effettuata secondo le modalità precedentemente stabilite.

Il "**Regolamento per la disciplina delle elezioni di cinque componenti del Consiglio Scientifico**" è stato pubblicato sul Sito Web dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", il **4 febbraio 2020** e, pertanto, è entrato in vigore a decorrere dal **5 febbraio 2020**.

#### **F) Regolamento del personale**

L'articolo 29 del previgente "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**", predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione e pubblicato nel Supplemento Ordinario numero 185 della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300, che contiene alcune "**norme transitorie**", prevede, in particolare, che:

- al "*...personale in servizio presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alla data di entrata in vigore del "**Decreto di Riordino**" appartenente alle qualifiche di astronomo ordinario, astronomo associato, ricercatore astronomo, è riconosciuta la facoltà di optare per l'applicazione del contratto collettivo nazionale degli enti di ricerca...*";
- il "*...diritto di opzione spetta, altresì, al personale assunto nelle stesse qualifiche prima dell'entrata in vigore del presente "**Regolamento**", a seguito di procedure di valutazione comparativa indette entro la data di entrata in vigore del "**Decreto di Riordino**"...*";
- ai fini "*...dell'esercizio del diritto di opzione, il Direttore amministrativo, entro 60 giorni dalla approvazione della "**Tabella di Equiparazione**" prodotta in un apposito tavolo di contrattazione con le organizzazioni sindacali, concernente le corrispondenze tra l'ordinamento del personale astronomo, comprese le categorie attualmente ad esaurimento, e quello del comparto della ricerca, invia a tutto il personale interessato*



*apposita comunicazione con indicazione del termine entro il quale l'opzione deve essere esercitata...";*

- *la "...comunicazione in forma scritta è notificata agli interessati con il mezzo più idoneo a comprovare l'avvenuto ricevimento...";*
- *alla "...comunicazione è allegata la predetta **"Tabella"**, una relazione esplicativa e un'ipotesi di inquadramento individuale, sia giuridico che economico...";*
- *il "...diritto di opzione, esercitato in forma scritta dal dipendente entro il termine indicato dal Direttore Amministrativo nella notifica, è irrevocabile...";*
- *il "...mancato esercizio del diritto di opzione comporta la conservazione dello stato giuridico ed economico in essere...";*
- *il "...personale di ricerca risultato vincitore o idoneo a seguito di procedure di valutazione comparativa espletate o in itinere alla data di entrata in vigore del presente **"Regolamento"**, può essere assunto, compatibilmente con la vigente normativa, nei profili e nei livelli professionali del comparto della ricerca, secondo la tabella di equiparazione concordata con le organizzazioni sindacali...";*
- *al "...personale che, pur avendo mantenuto la qualifica di astronomo associato e di ricercatore astronomo, intenda partecipare ad un pubblico concorso indetto dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** secondo le nuove classificazioni di comparto, sono riconosciute le corrispondenze di categoria previste dalla **"Tabella di Equiparazione"** approvata in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa...".*

Le **"Tabelle di Equiparazione"** tra i diversi profili della qualifica di **"astronomo"** e i profili e livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"**, approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**, prevedono, in particolare:

- a) la equiparazione tra la qualifica di **"Ricercatore Astronomo"** e il Profilo di **"Ricercatore"**, Terzo Livello Professionale;
- b) la equiparazione tra la qualifica di **"Associato Astronomo"** e il Profilo di **"Primo Ricercatore"**, Secondo Livello Professionale
- c) la equiparazione tra la qualifica di **"Ordinario Astronomo"** e il Profilo di **"Dirigente di Ricerca"**, Primo Livello Professionale.





A seguito della attivazione della procedura prevista dal citato articolo 29 e nel rispetto delle predette **"Tabelle di Equiparazione"**, hanno esercitato la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"**, come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, cinquantatré dipendenti, inizialmente inquadrati nei diversi profili della qualifica di **"astronomo"**.

La vigenza del predetto **"Regolamento"** è cessata il **31 ottobre 2015**.

Nel nuovo **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il **1° novembre 2015**, non è stata inserita alcuna disciplina che consenta al personale inquadrato nei diversi profili della qualifica di **"astronomo"** di esercitare la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"**, come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto.

Ai sensi dell'articolo 15, comma 6, del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale non dirigente del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003"**, sottoscritto il 7 aprile 2006, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha indetto:

- con Determina Direttoriale del 29 ottobre 2010, numero 510, una procedura di selezione, per titoli, per la copertura di numero quattro posti di Dirigente di Ricerca, Primo Livello Professionale;
- con Determina Direttoriale del 29 ottobre 2010 numero 511, una procedura di selezione, per titoli e colloquio, per la copertura di numero otto posti di Primo Ricercatore, Secondo Livello Professionale.

Le unità di personale inquadrate nella qualifica di **"astronomo associato"** che non hanno esercitato, ai sensi dell'articolo 29 del previgente **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** e secondo le **"Tabelle di Equiparazione"** all'uopo predisposte ed approvate, la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"**, come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto,



sono state escluse dalla procedura di selezione, per titoli, per la copertura di numero quattro posti di Dirigente di Ricerca, Primo Livello Professionale.

Le predette unità di personale hanno proposto ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo della Regione Lazio al fine di ottenere l'annullamento della Determina Direttoriale del 29 ottobre 2010, numero 510, e, per invalidità derivata, anche dei provvedimenti con i quali è stata disposta la loro esclusione dalla predetta procedura.

Con Sentenza del 9 febbraio 2012 numero 1308, il Tribunale Amministrativo della Regione Lazio, Sede di Roma, Sezione III-ter, ha accolto il predetto ricorso, annullando la Determina Direttoriale del 29 ottobre 2010, numero 510, e tutti gli atti ad essa connessi e/o conseguenti.

A tutt'oggi, sono ancora in servizio di ruolo con la qualifica di "**astronomo**" **141** unità di personale, così ripartite tra i diversi profili:

- a) unità di personale con la qualifica di "**Ricercatore Astronomo**": **98**;
- b) unità di personale con la qualifica di "**Associato Astronomo**": **33**;
- c) unità di personale con la qualifica di "**Ordinario Astronomo**": **10**.

Negli ultimi anni, le unità di personale inquadrato con la qualifica di "**astronomo**" hanno più volte lamentato, anche con istanze formali indirizzate sia agli Organi di Governo che agli Organi Gestionali, l'assenza, nel "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, di una norma che consenta al predetto personale di esercitare la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "**personale di ricerca**", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto.

Con la nota del 14 gennaio 2021, indirizzata al Presidente, ai Componenti del Consiglio di Amministrazione, al Direttore Generale e al Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", circa duecentoquaranta dipendenti in servizio di ruolo, tra i quali figurano anche numerose unità di personale inquadrato nei diversi profili della qualifica di "**astronomo**", hanno sollecitato l'attivazione delle "**progressioni di carriera**" del personale, sia "**tecnologo**" che di "**ricerca**", previste dell'articolo 15, comma 6, del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale non dirigente del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003**", sottoscritto il 7 aprile 2006, e l'avvio, propedeutico a tal fine, del procedimento di modifica del "**Regolamento del**



**Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica** attualmente in vigore ai fini dell'inserimento di una norma che preveda e disciplini la predetta facoltà di opzione.

Il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale "**pro-tempore**" del medesimo "**Istituto**", già interpellato varie volte in passato sulla "**vexata quaestio**", ha, in più di una occasione, espresso la sua perplessità, sotto il profilo strettamente giuridico, in merito alla mancata previsione, nel "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, di una norma che consenta al predetto personale di esercitare la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "**personale di ricerca**", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle "**Table di Equiparazione**" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**, atteso che la norma primaria, contenuta nell'articolo 19, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, non prevede alcuna limitazione, fattuale o temporale, al suo esercizio, né lo subordina al verificarsi di particolari condizioni, demandando esclusivamente la definizione delle relative modalità alla disciplina regolamentare.

La previsione a livello regolamentare, della predetta facoltà di opzione e, successivamente, il suo effettivo esercizio, consentirebbero anche alle unità di personale inquadrato nei diversi profili della qualifica di "**astronomo**" di partecipare alle procedure di selezione per le "**progressioni di carriera**" del personale "**tecnologo**" e di "**ricerca**", come previste e disciplinate dall'articolo 15, comma 6, del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro**" innanzi richiamato, evitando sperequazioni o, comunque, ingiustificati trattamenti discriminatori, che hanno, peraltro, costituito la principale motivazione dell'annullamento, da parte del giudice amministrativo, dei provvedimenti con i quali, circa dieci anni fa, sono state attivate analoghe "**progressioni di carriera**".

Con la "**Comunicazione**" data nella seduta del Consiglio di Amministrazione del **29 gennaio 2021**, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale "**pro-tempore**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha:

- descritto, con specifico "...riferimento alle azioni propedeutiche alle "**progressioni**" dal Terzo al Secondo Livello Professionale e dal Secondo al Primo Livello Professionale del "**personale di ricerca**"...", tutte le "...iniziative che intende promuovere ai fini:



- a) della previsione, nel **"Regolamento del Personale"** attualmente in vigore, di una disciplina che consenta ai dipendenti inquadrati nella qualifica di **"astronomo"** di esercitare il diritto di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"**, come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle **"Tabelle di Equiparazione"** approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**;
  - b) della trasmissione del **"Regolamento del Personale"**, con le modifiche proposte per le finalità specificate nella precedente lettera a), al Ministero della Università e della Ricerca, per il controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
  - c) della attivazione, dopo la definitiva approvazione ed entrata in vigore delle nuove disposizioni regolamentari, della procedura che consentirà al personale che possiede la qualifica di **"astronomo"** di esercitare il predetto diritto;
  - d) della successiva, immediata attivazione delle procedure di mobilità tra i profili di **"ricercatore"** e quelli di **"tecnologo"**, ai sensi dell'articolo 65 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999"**, sottoscritto il 21 febbraio 2002...";
- fatto presente che, in tal modo, sarà **"...possibile creare le condizioni che garantiscono la piena equiparazione, sia sotto il profilo formale che sotto il profilo sostanziale, di tutto il "personale di ricerca", prima di procedere alle "progressioni" di "livello" e/o alla applicazione di altri istituti normativi o contrattuali..."**.

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 14, comma 3, del nuovo **"Statuto"**, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico del medesimo **"Istituto"**, ha predisposto una proposta di modifica del **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** attualmente in vigore, che riconosce alle unità di personale inquadrate nei diversi profili della qualifica di



"**astronomo**" la facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "**personale di ricerca**", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle "**Tabelle di Equiparazione**" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**, e ne disciplina l'esercizio.

Il Collegio dei Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" ha espresso parere favorevole alla approvazione della predetta modifica regolamentare.

Con la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la modifica del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, come proposta dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico del medesimo "**Istituto**", che prevede l'inserimento nell'articolo 21 "**Principi Generali**", Capo VI "**Personale di Ricerca**", dopo il primo comma, di altri otto commi con il seguente testo:

*"2. Per il perseguimento delle finalità specificate nel primo comma del presente articolo, al personale in servizio di ruolo presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", con i profili di "**astronomo ordinario**", di "**astronomo associato**" e di "**ricercatore astronomo**", è riconosciuta la facoltà di optare per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "**personale di ricerca**", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle "**Tabelle di Equiparazione**" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**.*

*3. il Direttore Generale, entro il termine di trenta giorni dalla pubblicazione del presente "**Regolamento**" con le modifiche introdotte a seguito della sua parziale revisione ed approvate nel rispetto dell'iter procedurale definito dalle disposizioni legislative e statutarie vigenti in materia, invita tutto il personale interessato ad esercitare la facoltà di opzione prevista dal precedente comma mediante la pubblicazione, nelle forme ritenute più idonee ad assicurare la sua massima diffusione, di apposita nota circolare, con le indicazioni del termine di scadenza entro*



il quale le istanze di opzione debbono essere presentate e della decorrenza giuridica dei nuovi inquadramenti.

4. Entro sessanta giorni dalla scadenza del termine fissato per la presentazione delle istanze con le quali i dipendenti interessati chiedono di esercitare la facoltà di opzione prevista e disciplinata dal presente articolo, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", previa acquisizione dalle competenti "**Strutture di Ricerca**" dei dati relativi allo status giuridico ed economico dei predetti dipendenti, notifica ai singoli interessati, mediante apposite comunicazioni in forma scritta, trasmesse con le forme ritenute più idonee a comprovare la loro avvenuta ricezione, le proposte di inquadramento, sia giuridico che economico, nei profili e nei livelli professionali specificati nel precedente comma 2, predisposte nel rispetto di quanto previsto dal Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**, che ha approvato le "**Table di Equiparazione**", e dalla nota circolare del 18 febbraio 2008, numero di protocollo 1076, con la quale il Direttore Generale "**pro-tempore**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha emanato specifiche direttive per la corretta applicazione delle disposizioni contenute nel Contratto Collettivo Nazionale Integrativo innanzi richiamato.

5. Entro il termine massimo di venti giorni dalla ricezione delle proposte di inquadramento, sia giuridico che economico, i dipendenti interessati possono far pervenire al Dirigente del medesimo Ufficio indicato nel comma 4 del presente articolo le loro osservazioni, in forma scritta, corredate da eventuali documenti probatori, per richiedere una modifica, adeguatamente motivata, delle predette proposte.

6. Entro trenta giorni dalla scadenza del termine stabilito ai sensi del precedente comma, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", in assenza di osservazioni o tenendo conto delle osservazioni svolte dai dipendenti interessati in sede di motivazione dei provvedimenti adottati, definisce i nuovi inquadramenti secondo le "**Table di Equiparazione**" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008** e nel rispetto delle direttive impartite dal Direttore Generale "**pro-tempore**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" con la nota



circolare del 18 febbraio 2008, numero di protocollo 1076, come richiamata nel precedente comma 3.

7. Qualora, in prima applicazione, la facoltà di opzione prevista e disciplinata dal presente articolo non dovesse essere esercitata da tutti i dipendenti che ne abbiano titolo, la medesima facoltà potrà essere comunque esercitata, a cadenza annuale, con le medesime modalità stabilite nei commi precedenti e con la tempistica di seguito specificata:

- a) le istanze potranno essere trasmesse nei periodi compresi tra il **1° gennaio e il 28 febbraio** e tra il **1° luglio e 15 settembre** di ogni anno;
- b) l'iter procedurale previsto dai commi 4, 5 e 6 del presente articolo dovrà essere concluso, con riferimento ai due periodi temporali indicati nella precedente lettera a) e tenuto conto del termine ultimo del **28 febbraio** e del **15 settembre** previsto per la presentazione delle istanze, rispettivamente entro il **30 giugno** ed entro il **30 dicembre** di ogni anno;
- c) i provvedimenti di inquadramento produrranno i loro effetti, sempre con riferimento ai due periodi temporali indicati nella precedente lettera a), a decorrere, rispettivamente, dal **1° luglio** dello stesso anno e dal **1° gennaio** dell'anno successivo.

8. Fatta salva l'attivazione, a regime, della procedura disciplinata dal comma precedente, prima dell'avvio di procedure preordinate alla applicazione di istituti contrattuali di interesse del personale inquadrato nei diversi profili della qualifica di "**astronomo**", potranno essere attivate, anche su richiesta degli interessati, procedure straordinarie per l'esercizio della facoltà di opzione prevista e disciplinata dal presente articolo, secondo modalità e tempi definiti con apposita nota circolare della Direzione Generale.

9. Gli inquadramenti disposti nel rispetto delle modalità stabilite dal presente articolo sono irrevocabili";

- approvato Il "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" con le modifiche innanzi specificate;
- dato mandato al Direttore Generale di trasmettere il "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" con le predette modifiche al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il



Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Con la nota direttoriale del 5 marzo 2021, numero di protocollo 1145, il "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", come modificato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, è stato trasmesso al predetto Dicastero, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Con la nota del 26 marzo 2021, numero di protocollo 4830, registrata nel protocollo generale in data 12 maggio 2021, con il numero progressivo 2236, il Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca ha comunicato che, a seguito dei predetti controlli, ha approvato la nuova formulazione dell'articolo 21 del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**".

La entrata in vigore del predetto "**Regolamento**", con le modifiche innanzi specificate, è subordinata alla sua pubblicazione, che costituisce, come è noto, requisito obbligatorio di efficacia degli atti normativi, sia che essi derivino da fonti primarie che da fonti secondarie. Nella fattispecie, per ottemperare al predetto obbligo, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e la Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del "**Ministero della Università e della Ricerca**" hanno definito, di comune accordo, una modalità che prevede la contestuale pubblicazione del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" sia sul Sito Web Istituzionale del predetto Dicastero che sul Sito Web Istituzionale dell'Ente.

A tal fine, con la nota del 24 giugno 2021, numero di protocollo 2890, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":

- ha comunicato alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del "**Ministero della Università e della Ricerca**" che, in data **24 giugno 2021**, il predetto "**Regolamento**" è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale dell'Ente, nella Sezione "**Amministrazione**





**Trasparente**", al seguente Link: <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/documenti-istituzionali>;

- ha, pertanto, invitato il "**Ministero della Università e della Ricerca**" a pubblicare contestualmente lo stesso "**Regolamento**" sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link;
- ha fatto presente che il "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" entrerà in vigore il quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione con la modalità innanzi specificata.

In data **24 giugno 2021**, anche il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha provveduto a pubblicare il "**Regolamento**" innanzi citato sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link.

Il nuovo testo del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", con le modifiche innanzi specificate, è entrato, pertanto, in vigore il **9 luglio 2021**.

In attuazione, peraltro, di quanto previsto dalla "**Sezione**" dedicata alla "**Performance**" del "**Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**", la Direzione Generale, nel corrente anno, procederà ad una integrale revisione del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" e predisporrà, a tal fine, una "versione preliminare" del nuovo "Regolamento", che verrà sottoposta, per un prima valutazione di massima, all'esame del Consiglio di Amministrazione e, successivamente, all'esame del Collegio dei Direttori di Struttura, delle Organizzazioni Sindacali, del "**Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni**" e degli altri Organismi competenti, al fine di acquisire pareri ed eventuali osservazioni e/o proposte di modifica.

#### **2.2.4 Considerazioni finali**

Dopo l'entrata in vigore del "**Regolamento di Organizzazione e Funzionamento**", è necessario, in via prioritaria, predisporre e/o modificare, approvare ed emanare i seguenti "**Regolamenti**":

- 1) il "**Regolamento del Personale**";
- 2) il "**Regolamento per la disciplina del lavoro agile**";
- 3) il "**Regolamento per la disciplina del telelavoro**";



- 4) il **"Regolamento per la disciplina dell'orario di lavoro"**;
- 5) il **"Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale"**.

### **CAPITOLO 3 - ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

È necessario sottolineare, in via preliminare, che il quadro normativo in materia di **"contabilità pubblica"**, con riguardo sia alle **"pubbliche amministrazioni"**, in generale, che agli **"enti di ricerca"**, in particolare, ha subito, in un arco temporale di oltre quindici anni, numerosi e radicali mutamenti.

Si riportano di seguito i principali interventi normativi e gli atti ministeriali che, in materia di **"contabilità"**, hanno interessato gli **"enti di ricerca"**, in generale, e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in particolare, e i provvedimenti conseguenti, sia di natura amministrativa che di natura regolamentare, finora adottati dall'Ente:

- con il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, è stato emanato il **"Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70"**;
- il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, come modificato e integrato dallo **"Allegato 2"** del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, disciplina, a sua volta, il **"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
- ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 Giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, è stato predisposto il **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- con la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto **"Regolamento"**;
- l'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196 (**"Legge di Contabilità e Finanza Pubblica"**) ha, successivamente, delegato "...il Governo ad adottare uno o più Decreti Legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di



*bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...";*

- il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, con il quale sono state emanate alcune **"Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196"**, prevede e disciplina la *"...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo..."*;
- in conformità a quanto previsto dall'articolo 25 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, il Ministro della Economia e delle Finanze ha disposto, con Decreto del 1° ottobre 2013, l'avvio delle attività di **"sperimentazione"** della **"competenza finanziaria potenziata"**;
- con la Determina del 16 ottobre 2014, la Ragioneria Generale dello Stato ha ammesso lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** a partecipare alla predetta **"sperimentazione"**;
- lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato, peraltro, l'unico **"Ente di Ricerca"** scelto, a livello nazionale, per la sperimentazione della **"competenza finanziaria potenziata"**;
- con la Determina del 20 dicembre 2016, la Ragioneria Generale dello Stato ha comunicato che la predetta **"sperimentazione"** si è conclusa con esito positivo;
- l'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di **"Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124"**, ha espressamente previsto che *"...gli "Enti di Ricerca" adottano, con proprio Regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo..."*.

Con specifico riguardo alle disposizioni normative contenute nell'articolo 10, comma 1, del Decreto Legislativo del 25 novembre 2016, numero 218, è, peraltro, necessario:



- precisare che, in assenza di provvedimenti normativi attuativi, il passaggio dalla "**contabilità finanziaria**" alla "**contabilità economico-patrimoniale**" richiederà tempi relativamente lunghi;
- rammentare che è stato comunque costituito, recentemente, un "**Tavolo Tecnico**", composto dai rappresentanti del Ministero della Università e della Ricerca, del Ministero della Economia e delle Finanze e degli Enti Pubblici di Ricerca, che, quantomeno, dovrebbe fissare principi e criteri generali e definire procedure e modalità per il graduale passaggio dalla "**contabilità finanziaria**" alla "**contabilità economico-patrimoniale**".

Altrettanto numerosi e importanti sono stati gli interventi del legislatore anche in materia di "**appalti**" e "**contratti**" pubblici.

In particolare:

- a) l'articolo 11 del Decreto Legge 6 luglio 2011, numero 98, che contiene "**Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, numero 111:
  - disciplina gli "**Interventi per la razionalizzazione dei processi di approvvigionamento di beni e servizi della Pubblica Amministrazione**";
  - dispone, tra l'altro, che, qualora "*...non si ricorra alle convenzioni di cui all'articolo 1, comma 449, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, gli atti e i contratti posti in essere in violazioni delle disposizioni sui parametri contenuti nell'articolo 26, comma 3, della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, sono nulli e costituiscono illecito disciplinare e determinano responsabilità erariale...*";
- b) l'articolo 7 del Decreto Legge 7 maggio 2012, numero 52, che contiene "**Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 luglio 2012, numero 94, ha modificato l'articolo 1, commi 449 e 450, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, prevedendo, tra l'altro, che:
  - nel rispetto del "*...sistema delle convenzioni di cui agli articoli 26 della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, e successive modificazioni, e 58 della Legge 23 dicembre 2000, numero 388, tutte le amministrazioni statali, centrali e periferiche, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado, le istituzioni educative e le istituzioni universitarie, nonché gli enti nazionali di previdenza e*



assistenza sociale pubblici e le agenzie fiscali di cui al Decreto Legislativo 30 luglio 1999, numero 300, sono tenute ad approvvigionarsi utilizzando le Convenzioni Quadro...";

- le "...amministrazioni statali, centrali e periferiche, ad esclusione degli istituti e delle scuole di ogni ordine e grado, delle istituzioni educative e delle istituzioni universitarie, nonché gli enti nazionali di previdenza e di assistenza sociale pubblici e le agenzie fiscali di cui al Decreto Legislativo 30 luglio 1999, numero 300, **per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 1.000 euro e al di sotto della soglia di rilievo comunitario, sono tenute a fare ricorso al "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione"** di cui all'articolo 328, comma 1, del Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, numero 207...";
- fermi restando "...gli obblighi e le facoltà previsti al comma 449 del presente articolo, le altre amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, nonché le autorità indipendenti, **per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 1.000 euro e inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi del medesimo articolo 328 ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure...**";
- c) l'articolo 1 del Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, che contiene "**Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135, ribadisce, a sua volta, che "...i contratti stipulati in violazione dell'articolo 26, comma 3, della Legge 23 dicembre 1999, numero 488, ed i contratti stipulati in violazione degli obblighi di approvvigionamento attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione dalla "**Consip Società per Azioni**" sono nulli, costituiscono illecito disciplinare e sono causa di responsabilità amministrativa...";
- d) l'articolo 1, comma 513, della Legge 28 dicembre 2015, numero 208, che contiene le "**Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2016)**", prevede che:



- la **"Agenzia per la Italia Digitale"** predispone il **"Piano Triennale per la Informatica nella Pubblica Amministrazione"**, che viene approvato dal Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Ministro Delegato;
  - il **"Piano Triennale per la Informatica nella Pubblica Amministrazione"** contiene, per *"...ciascuna amministrazione o categoria di amministrazioni, l'elenco dei beni e dei servizi informatici e di connettività e dei relativi costi, suddivisi in spese da sostenere per innovazione e spese per la gestione corrente, individuando, altresì, i beni e i servizi la cui acquisizione riveste particolare rilevanza strategica..."*;
- e) con il Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50:
- è stata data piena attuazione alle Direttive della Unione Europea del 26 febbraio 2014, numeri 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE, che:
    - hanno **"modificato"** la disciplina vigente in materia di **"aggiudicazione dei contratti di concessione, di appalti pubblici e di procedure di appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali"**;
    - hanno **"riordinato"** la **"disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"**;
  - è stato adottato, a tal fine, il nuovo **"Codice degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione"**;
- f) con il Decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, numero 207, e successive modifiche ed integrazioni, è stato emanato il **"Regolamento di esecuzione e di attuazione del Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, adottato, in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE, con Decreto Legislativo 12 aprile 2006, numero 163"**, che resta in vigore limitatamente alle disposizioni normative non abrogate a seguito della entrata in vigore del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50;
- g) con il Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, sono state emanate alcune **"Disposizioni integrative e correttive del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50"**;
- h) il **"Codice dei Contratti Pubblici"**, adottato ai sensi dell'articolo 1 del Decreto Legislativo 19 aprile 2017, numero 56, che ha sostituito il **"Codice degli Appalti**



**Pubblici e dei Contratti di Concessione**", adottato ai sensi del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, è stato successivamente modificato ed integrato:

- dal Decreto Legge 24 aprile 2017, numero 50, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 giugno 2017, numero 96;
- dal Decreto Legge 14 dicembre 2018, numero 135, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 febbraio 2019, numero 12;
- dall'articolo 1, comma 130, della Legge 30 dicembre 2018, numero 145, con la quale sono stati approvati il **"Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2019 e il Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2019-2021"**, che ha ulteriormente modificato l'articolo 1, comma 450, della Legge 27 dicembre 2006, numero 296, stabilendo, tra l'altro, che, a decorrere dal **1° gennaio 2019**, l'obbligo del ricorso al **"Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione"** sussiste esclusivamente **"...per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro e al di sotto della soglia di rilievo comunitario..."**;
- dal Decreto Legge 18 aprile 2019, numero 32, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per il rilancio del settore dei contratti pubblici, per l'accelerazione degli interventi infrastrutturali, di rigenerazione urbana e di ricostruzione a seguito di eventi sismici"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 giugno 2019, numero 55;
- dal Decreto Legge 30 aprile 2019, numero 34, con il quale sono state adottate alcune **"Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 giugno 2019, numero 58;
- dal Decreto Legge 29 ottobre 2019, numero 124, che contiene **"Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 dicembre 2019, numero 157;



- i) con il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 16 gennaio 2018, numero 14, emanato in attuazione delle disposizioni contenute nell'articolo 21, comma 8, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e successive modifiche ed integrazioni, è stato approvato il **"Regolamento che definisce procedure e schemi-tipo per la redazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali ed aggiornamenti annuali"**;
- l) il Decreto Legge 29 ottobre 2019, numero 126, con il quale sono state adottate **"Misure di straordinaria necessità ed urgenza in materia di reclutamento del personale scolastico e degli enti di ricerca e di abilitazione dei docenti"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 20 dicembre 2019, numero 159, ha, invece, semplificato le procedure in materia di acquisizioni di beni e servizi **"...funzionalmente destinati alle attività di ricerca, di trasferimento tecnologico e di terza missione..."**;
- m) il Regolamento del Parlamento e del Consiglio Europeo del 31 ottobre 2019, numero 2019/1828/UE:
- ha modificato la **"...Direttiva del Parlamento e del Consiglio Europeo del 26 febbraio 2014, numero 2014/24/UE, per quanto riguarda le soglie applicabili per le procedure di aggiudicazione degli appalti..."**;
  - ha, pertanto, sostituito, a decorrere dal **1° gennaio 2018**, l'importo di **€ 221.000,00**, fissato dall'articolo 35, comma 1, lettera c), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, con l'importo di **€ 214.000,00**;
- n) il Decreto Legge 16 luglio 2020, numero 76, con il quale sono state adottate alcune **"Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 settembre 2020, numero 120, ha introdotto alcune importanti **"semplificazioni in materia di contratti pubblici"**, prevedendo e disciplinando, nell'articolo 1, le **"procedure per la incentivazione degli investimenti pubblici durante il periodo emergenziale in relazione alla aggiudicazione dei contratti pubblici sotto soglia"**;
- o) le disposizioni contenute nell'articolo 51, comma 1, lettera a), e comma 3, del Decreto Legge 31 maggio 2021, numero 77, con il quale sono state emanate alcune norme in materia di **"Governance del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"** e





sono state adottate le **"Prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, numero 108, hanno, a loro volta, modificato quelle contenute nell'articolo 1 del Decreto Legge 16 luglio 2020, numero 76, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 settembre 2020, numero 120.

È evidente che, dalla emanazione del **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, ad oggi, il contesto normativo di riferimento è radicalmente mutato.

È, quindi, necessario predisporre una nuova **"Ipotesi"** di **"Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale"**.

Al riguardo, è opportuno rammentare che:

- con Decreto del Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 18 aprile 2016, numero 23, è stato costituito un **"Gruppo di Lavoro"**, a livello nazionale, per **"...lo svolgimento di attività di verifica e di approfondimento dei regolamenti e dei disciplinari interni..."**;
- con Decreto del Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** del 23 novembre 2017, numero 83, sono stati costituiti i **"sottogruppi tematici di lavoro"**;
- uno dei predetti **"sottogruppi"** sta curando la predisposizione della **"Bozza"** del nuovo **"Regolamento per la Amministrazione, la Finanza, la Contabilità e la Attività Contrattuale"**.

È, altresì, necessario rammentare che, con Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, numero 132, è stato emanato il **"Regolamento che disciplina le modalità di adozione del Piano dei Conti Integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, lettera a), del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni"**.

A decorrere dall'Esercizio Finanziario 2015, il **"Piano dei Conti Integrato"** è stato introdotto anche nel sistema contabile dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

In particolare, gli **"atti di gestione"** sono stati imputati ai **"conti"** di **"quinto livello"** definiti dal **"Piano dei Conti Integrato"**, ovvero ai **"sotto-conti"** di **"sesto livello"** che confluiscono univocamente nei **"conti"** di **"quinto livello"** del medesimo **"Piano"**.



Le **"transazioni finanziarie"** sono state, invece, imputate ai **"conti"** del **"Piano dei Conti Integrato"** applicando la **"matrice di transizione"** tra **"conti finanziari"** e **"conti economici e patrimoniali"** del medesimo **"Piano"**, come predisposta e pubblicata a cura della Ragioneria Generale dello Stato.

#### **CAPITOLO 4 - ANALISI DEL CONTESTO ECONOMICO FINANZIARIO E DEL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO**

In un contesto economico, sia nazionale che internazionale, che non presenta ancora significativi segnali di ripresa, anche a causa degli effetti destabilizzanti prodotti dalla gravissima pandemia, ancora in atto, e dalla recente crisi internazionale, altrettanto grave, assume particolare rilievo il notevole impegno del Governo finalizzato alla razionalizzazione e al contenimento della spesa pubblica e, più in generale, alla sua revisione complessiva (cosiddetta **"spending review"**).

Particolarmente significative al riguardo sono le numerose disposizioni normative vigenti in materia di finanza pubblica, che lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha rigorosamente osservato nel corso del precedente Esercizio Finanziario, come di seguito elencate e specificate:

- Legge 23 dicembre 2005, numero 266, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2006)";**
- Decreto Legge 4 luglio 2006, numero 223, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto alla evasione fiscale"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 agosto 2006, numero 248;
- Legge 24 dicembre 2007, numero 244, che contiene alcune **"Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge Finanziaria 2008)";**
- Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, che contiene alcune **"Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133;



- Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, che contiene alcune "**Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122;
- Decreto Legge 6 luglio 2011, numero 98, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 15 luglio 2011, numero 111;
- Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, che contiene alcune "**Misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo**" e disciplina la "**Delega al Governo per la riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148;
- Legge 12 novembre 2011, numero 183, che contiene alcune "**Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2012)**";
- Decreto Legge 6 luglio 2012, numero 95, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012 numero 135;
- Legge 24 dicembre 2012, numero 228, che contiene alcune "**Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2013)**";
- Decreto Legge 21 giugno 2013, numero 69, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti per il rilancio della economia**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 agosto 2013, numero 98;
- Decreto Legge 31 agosto 2013, numero 101, che contiene alcune "**Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 ottobre 2013, numero 125;
- Decreto del Presidente della Repubblica del 4 settembre 2013, numero 122, con il quale è stato emanato il "**Regolamento in materia di proroga del blocco della contrattazione e degli automatismi stipendiali per i pubblici dipendenti**";
- Decreto Legge 24 aprile 2014, numero 66, che contiene alcune "**Misure urgenti per**



- la competitività e la giustizia sociale**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89;
- Decreto Legge 24 giugno 2014, numero 90, che contiene "**Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per la efficienza degli uffici giudiziari**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 agosto 2014, numero 114;
  - Legge 23 dicembre 2014, numero 190, che contiene alcune "**Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2015)**";
  - Legge 28 dicembre 2015, numero 208, che contiene alcune "**Disposizioni per la formazione del Bilancio Annuale e Pluriennale dello Stato (Legge di Stabilità 2016)**";
  - Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, con il quale sono state emanate alcune disposizioni in materia di "**Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124**";
  - Legge 11 dicembre 2016, numero 232, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2017**" e il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2017-2019 (Legge di Bilancio 2017)**";
  - Legge 27 dicembre 2017, numero 105, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2018**" e il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2018-2020**";
  - Legge 30 dicembre 2018, numero 145, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio Annuale di Previsione dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2019**" e il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2019-2021**";
  - Decreto Legge 30 aprile 2019, numero 34, con il quale sono state adottate alcune "**Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 giugno 2019, numero 58;
  - Legge 27 dicembre 2019, numero 160, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2020**" ed il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2020-2022**";
  - Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, che contiene "**Misure urgenti in**



**materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, numero 77;

- Legge 30 dicembre 2020, numero 178, con la quale sono stati approvati il "**Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2021**" ed il "**Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2021-2023**";
- Decreto Legge 31 maggio 2021, numero 77, che disciplina la "**Governance del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**" e che adotta le "**Prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, numero 108;
- Decreto Legge 6 novembre 2021, numero 152, che contiene "**Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ("PNRR") e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 dicembre 2021, numero 233.

La Legge 27 dicembre 2019, numero 160, come modificata e integrata dal Decreto Legge 31 maggio 2021, numero 77, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, numero 108, e dal Decreto Legge 6 novembre 2021, numero 152, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 dicembre 2021, numero 233, ha, peraltro, introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, e successive modifiche ed integrazioni, prevede:

- al comma 590, che:
  - a "*...decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui allo "Allegato A", annesso alla presente Legge...*";
  - resta ferma "*...l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale...*";



- al comma 591, che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...";
- al comma 592, che, ai "...fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate, con riferimento agli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del "Piano dei Conti Integrato", espressamente previsto dal Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132...";
- al comma 593, che:
- fermo "...restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018...";
  - l'aumento "...dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento...";
  - non concorrono "...alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dalla acquisizione di beni e servizi...";
  - il "...superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi nel settore informatico finanziate con il "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"...";
- al comma 594, che, al "...fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto



nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui allo "Allegato A" annesso alla presente Legge, incrementato del 10 per cento...".

Si fa, altresì, presente che il Decreto Legge del 31 maggio 2021, numero 77, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, numero 108, ha abrogato, tra le altre, anche le disposizioni contenute nel comma 610 dell'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, che prevedono e disciplinano il limite di **"spesa per la gestione corrente del settore informatico"**.

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 590, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, e successive modifiche ed integrazioni:

- a "...decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui allo "Allegato A", annesso alla presente Legge...";
- resta ferma "...l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale...".

Pertanto, con l'entrata in vigore delle predette disposizioni legislative, è contestualmente cessata la vigenza delle norme in materia di contenimento della spesa pubblica di seguito elencate e specificate, che, pertanto, non vengono più applicate:

- articolo 1, comma 58, della Legge del 23 dicembre 2005, numero 266, il quale prevede che le **"...somme riguardanti indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005..."**;
- articolo 2, commi da 618 a 623, della Legge 24 dicembre 2007, numero 244, che definisce il limite delle spese di **"manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati"**;
- articolo 61, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che definisce il limite delle spese per i **"convegni"**, con la precisazione che il medesimo articolo prevede,



tra l'altro, che "...la disposizione del presente comma non si applica alle spese per convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca...";

- articolo 61, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che definisce il limite delle spese per le "**sponsorizzazioni**";
- articolo 6, comma 3, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale stabilisce che:
  - a) fermo restando "...quanto previsto dall'articolo 1, comma 58, della Legge 23 dicembre 2005, numero 266, a decorrere dal 1° gennaio 2011, **le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, incluse le autorità indipendenti, ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010...**";
  - b) sino al "...31 dicembre 2017, gli emolumenti di cui al presente comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del presente comma...";
- articolo 6, comma 7, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite delle spese per gli "**incarichi di consulenza**", fermo restando che:
  - lo stesso articolo ha esonerato tutti gli Enti Pubblici di Ricerca dalla osservanza dei limiti di spesa previsti per gli "**incarichi di consulenza**";
  - lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nonostante non sia tenuto a rispettare i predetti limiti, ha svolto e continua a svolgere, sotto il profilo della legittimità, un controllo preliminare su tutti i contratti che rientrano in questa particolare tipologia, al fine di limitare il loro utilizzo ai casi ritenuti strettamente necessari e di verificare che venga previamente ed espressamente accertata l'assenza di figure professionali interne;





- articolo 6, comma 8, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite delle **"spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza"**;
- articolo 6, comma 9, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che ridetermina il limite di spesa per le **"sponsorizzazioni"**;
- articolo 6, comma 12, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite della spesa annua per gli **"incarichi di missione"**;
- articolo 6, comma 13, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite della spesa per le **"attività di formazione"**;
- articolo 6, comma 21, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale prevede che *"...le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui al primo periodo del comma 6, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato..."*;
- articolo 8, comma 1, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che ridetermina il limite delle spese di **"manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati"**.

## **CAPITOLO 5 - ANALISI SPECIFICA DI ALCUNE CRITICITÀ**

### **5.1 - Problemi derivanti dalla riduzione delle Entrate**

Fino allo scorso anno, numerose sono state le difficoltà, soprattutto sotto il profilo finanziario, che hanno impedito allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** di programmare, correttamente e compiutamente, le proprie attività istituzionali.

Oltre alla grave crisi economica che ha colpito l'intero sistema produttivo, sia a livello nazionale che a livello internazionale, hanno inciso negativamente sulle politiche di



potenziamento e di sviluppo dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" alcune specifiche criticità.

Innanzitutto, le "**entrate**" complessive dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" non sono adeguate alle sue effettive esigenze.

In particolare, sin dalla sua nascita, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato penalizzato da una palese carenza dei finanziamenti statali da destinare alla realizzazione dei grandi progetti, sia nazionali che internazionali, ai quali lo stesso "**Istituto**", per espressa volontà governativa, partecipa o aderisce.

I predetti finanziamenti, anche se nel recente passato sono stati sensibilmente incrementati, non sono mai stati effettivamente commisurati al reale fabbisogno dell'Ente.

A causa di questo vizio, che potremmo definire "**genetico**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha spesso ricevuto i finanziamenti che hanno consentito di attivare e di implementare, inizialmente, numerosi programmi e/o progetti di ricerca di grande rilievo strategico, in alcuni casi su iniziativa del Ministero della Università e della Ricerca e/o del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e, in altri, grazie alla abilità dei propri organi di vertice e/o dei propri ricercatori, ma ha incontrato seri ostacoli nel momento in cui il Governo avrebbe dovuto garantire l'accesso anche alle risorse finanziarie necessarie per il consolidamento e lo sviluppo di queste importanti iniziative.

Significativo, in tal senso, è l'andamento, nel tempo, dei finanziamenti statali destinati alla realizzazione e/o alla gestione delle grandi infrastrutture osservative, quali il "**Telescopio Nazionale Galileo**" ("**TNG**"), il "**Large Binocular Telescope**" ("**LBT**"), il "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**") e lo "**European Extremely Large Telescope**" ("**E-ELT**"), che sono alimentati dal Ministero della Università e della Ricerca con i fondi destinati, in parte, allo svolgimento delle "**attività di ricerca a valenza internazionale**" e, in parte, alla realizzazione delle "**progettualità di carattere straordinario**".

Al riguardo, occorre, infatti, evidenziare che lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato spesso costretto ad integrare con proprie risorse finanziarie quelle stanziato dal predetto Dicastero, insufficienti rispetto agli impegni precedentemente assunti dal Governo, prelevandole dalla "**assegnazione ordinaria**" e sottraendole, sistematicamente, alla "**ricerca di base**".

Nell'anno **2021**, per la prima volta in assoluto, è stata registrata, più che una "**inversione di tendenza**", una vera e propria "**svolta**" rispetto al passato.



Infatti, con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, con il quale è stato ripartito, tra gli "Enti" e le "Istituzioni" di "Ricerca", il "Fondo Ordinario" per l'anno 2021, allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato assegnato, nell'anno di riferimento, un "Fondo Ordinario" che ammonta complessivamente ad € 118.145.998,00, così articolato:

- "Assegnazione ordinaria": € 97.345.998,00;
- "Progettualità di carattere straordinario": € 2.900.000,00;
- "Attività di ricerca a valenza internazionale": € 15.050.000,00;
- "Progettualità di carattere continuativo": € 2.850.000,00.

A seguito della assegnazione del "Fondo Ordinario" per l'anno 2021, sono state accertate, rispetto alle somme iscritte nel Bilancio Annuale di Previsione relativo all'Esercizio Finanziario 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 dicembre 2020, numero 103:

- a) alcune maggiori entrate, così articolate:
- "Assegnazione ordinaria": + € 2.773.032,00;
  - "Progettualità di carattere straordinario": + € 900.000,00;
  - "Attività di ricerca a valenza internazionale": + € 2.700.000,00;
  - "Progettualità di carattere continuativo": + € 2.550.000,00;
- b) alcune minori entrate, così articolate:
- "Attività di ricerca a valenza internazionale": - € 500.000,00;
  - "Progettualità di carattere continuativo": - € 300.000,00;

Le risorse assegnate allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" per le "Progettualità di carattere straordinario", le "Attività di ricerca a valenza internazionale" e le "Progettualità di carattere continuativo" rientrano tra quelle a "destinazione vincolata" e possono essere utilizzate solo ed esclusivamente per le finalità indicate nel Decreto Ministeriale innanzi richiamato e di seguito specificate:

- a) "Progettualità di carattere straordinario":
- "Telescopio Nazionale Galileo" ("TNG"): € 2.900.000,00;
- b) "Attività di ricerca a valenza internazionale":
- "European - Extremely Large Telescope" ("E-ELT"): € 5.350.000,00;
  - "Sardinia Radio Telescope" ("SRT"): € 4.000.000,00;
  - "Large Binocular Telescope" ("LBT"): € 3.000.000,00;



- **"European Southern Observatory" ("ESO"):** € 2.700.000,00;
- c) **"Progettualità di carattere continuativo":**
  - **"Space Weather Campus UNICAL":** € 300.000,00;
  - **"Astrofisica di Eccellenza (Piano di Sviluppo per il periodo compreso tra l'anno 2021 e l'anno 2031)":** € 2.550.000,00.

Lo stanziamento complessivo destinato alle **"Progettualità di carattere straordinario"**, alle **"Attività di ricerca a valenza internazionale"** ed alle **"Progettualità di carattere continuativo"** è, quindi, pari, per l'anno 2021, ad € 20.800.000,00, ed ha registrato un incremento, rispetto allo stanziamento complessivo dell'anno precedente, pari ad € 5.350.000,00.

Ovviamente, questo è un risultato di rilievo assoluto e rappresenta anche un importante riconoscimento del livello di eccellenza dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** nel Sistema degli Enti Pubblici di Ricerca, non solo per gli importanti e prestigiosi traguardi raggiunti nei campi della innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica, ma anche per le ampie garanzie che ha assicurato l'apparato amministrativo nella gestione, trasparente ed efficiente, delle risorse pubbliche.

Anche la **"assegnazione ordinaria"**, che ammonta complessivamente ad € 97.345.998,00, ha registrato, rispetto a quella dell'anno precedente, che ammontava complessivamente ad € 94.572.966,00, un incremento di circa il tre per cento, pari ad € 2.773.032,00.

Peraltro, se l'incremento complessivo delle risorse ministeriali destinate alle **"Progettualità di carattere straordinario"**, alle **"Attività di ricerca a valenza internazionale"** ed alle **"Progettualità di carattere continuativo"** rappresenta, certamente, un risultato molto soddisfacente, per quanto riguarda, invece, la **"assegnazione ordinaria"**, lo stanziamento ricevuto, nonostante il suo incremento, peraltro abbastanza modesto, deve essere considerato comunque insufficiente, perché non è in grado di soddisfare le reali esigenze dell'Ente.

In effetti, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato uno degli Enti di Ricerca maggiormente penalizzati dai **"tagli"** che hanno interessato, negli ultimi anni, la **"assegnazione ordinaria"**.

È necessario rammentare, al riguardo, che l'articolo 4, comma 1, del Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che prevedeva la destinazione di una quota non inferiore



al 7% del "**fondo ordinario**" al "**finanziamento premiale**", è stato abrogato dall'articolo 20, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Nell'Esercizio Finanziario 2018, l'allora Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca, con Decreto del 26 luglio 2018, numero 568, ha, pertanto, assegnato allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" l'importo di **€ 5.288.603,00**, a titolo di "**ex premialità**", calcolato in proporzione alla "**assegnazione ordinaria**" relativa all'anno 2017, e lo ha destinato al finanziamento delle "**procedure di stabilizzazione**" del personale precario, ai sensi dell'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75.

A decorrere dall'anno 2019, lo stesso importo è confluito, senza alcun vincolo di destinazione, nel "**Fondo Ordinario per gli Enti e le Istituzioni di Ricerca**" per formarne parte integrante.

Peraltro, lo stesso Governo, negli ultimi quattro anni, ha richiesto agli Enti di Ricerca la produzione di un notevole sforzo per garantire il completamento delle "**procedure di stabilizzazione**" del personale precario, ma le risorse che ha investito per questa specifica finalità sono state assolutamente insufficienti e inadeguate.

Alla fine, gli Enti di Ricerca sono stati costretti ad accollarsi, in buona parte, anche i costi delle "**stabilizzazioni**", che hanno contribuito ad una sensibile erosione della "**assegnazione ordinaria**".

Pertanto, le scelte politiche del Governo hanno determinato, nell'arco dell'ultimo quinquennio, una fortissima contrazione dei "**fondi premiali**", oltre che un utilizzo degli stessi assolutamente improprio, e, più in generale, una preoccupante compressione della "**assegnazione ordinaria**".

Gli effetti, assolutamente deleteri, prodotti dalle predette scelte sono sostanzialmente due, peraltro strettamente collegati tra di loro:

- a) il completo "**depotenziamento**" della "**ricerca di base**" e delle connesse "**attività scientifiche e tecnologiche**", che sono state private, nel periodo considerato, di un finanziamento annuale che si aggirava, almeno inizialmente, intorno ai **dodici/tredici milioni di euro**;
- b) la lievitazione, in modo esponenziale, dei costi, diretti e indiretti, del personale, che non è stata compensata da un proporzionale incremento della "**assegnazione ordinaria**".



In assenza di una decisa inversione di tendenza, l'Ente, nei prossimi anni, sarebbe costretto, suo malgrado, a garantire, con la predetta **"assegnazione"**, esclusivamente i livelli minimi di funzionamento e non potrebbe più assicurare, in termini di risorse finanziarie e strumentali, un adeguato supporto ai ricercatori e ai tecnologi per lo svolgimento delle loro attività istituzionali.

Infine, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, a seguito della sua costituzione come Ente Pubblico Nazionale di Ricerca, è stato escluso anche dal riparto del **"Fondo per la Edilizia Universitaria"**.

In precedenza, al predetto **"Fondo"** potevano accedere i singoli **"Osservatori"**, sia **"Astronomici"** che **"Astrofisici"**.

Pertanto, anche in questo caso, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato interessato da un processo di riforma che lo ha notevolmente penalizzato.

Non a caso, nell'anno 2008, al fine di garantire la realizzazione di importanti e urgenti interventi di messa a norma di beni immobili che lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** utilizza nella qualità di **"proprietario"** o di **"comodatario"**, è stato addirittura necessario ricorrere alla accensione di un mutuo.

E', altresì, opportuno precisare che i Complessi Immobiliari che ospitano le **"Sedi"** sia della **"Amministrazione Centrale"** che delle **"Strutture di Ricerca"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** sono soggetti ad una serie di vincoli, avendo, nella maggior parte dei casi, un grande valore storico, artistico, architettonico e culturale, e, pertanto, i costi degli interventi di manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, e degli interventi di adeguamento alle norme in materia di prevenzione e sicurezza dei luoghi di lavoro sono particolarmente elevati e non possono essere sostenuti con le sole risorse, peraltro esigue, della **"assegnazione ordinaria"**.

In ogni caso, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, ha prestato particolare attenzione alle tematiche della prevenzione, della sicurezza e dell'efficientamento energetico e, conseguentemente, ha destinato, negli ultimi otto anni, alla messa a norma del proprio patrimonio immobiliare uno stanziamento complessivo di poco inferiore agli **undici milioni di euro**, così articolati:

- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2014-2016"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 9 ottobre 2014, numero 51: circa due milioni di euro;



- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2015-2017"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 20 novembre 2015, numero 22: circa un milione e mezzo di euro;
- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2017-2019"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 28 settembre 2017, numero 81: due milioni di euro;
- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2018-2020"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 23 marzo 2018, numero 17: un milione di euro;
- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2019-2021"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 29 marzo 2019, numero 20: più di un milione e trecentomila euro;
- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2020-2022"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 31 marzo 2021, numero 14: un milione e seicento mila euro;
- **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2021-2023"** e **"Programma Triennale dei Lavori Pubblici per il Triennio 2022-2024"**, adottati dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 maggio 2022, numero 45: un milione e cinquecento mila euro.

La Legge 30 dicembre 2020, numero 178, con la quale sono stati approvati il **"Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2021"** ed il **"Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2021-2023"**, e la Legge 30 dicembre 2021, numero 234, con la quale sono stati approvati il **"Bilancio di Previsione dello Stato per l'Anno Finanziario 2022"** ed il **"Bilancio Pluriennale dello Stato per il Triennio 2022-2024"**, hanno, in effetti, ripristinato i fondi destinati alla edilizia, ma gli stessi sono destinati solo ed esclusivamente alle Università.

## **5.2 - Problemi derivanti da rapporti con altri Enti di Ricerca**

### **5.2.1. Trasferimento della proprietà di alcuni beni immobili dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica"**

Con la entrata in vigore, prima del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il **"Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, e successivamente del



Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il **"Riordino degli Enti Pubblici di Ricerca in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165"**, allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** sono stati annessi anche tre Istituti del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"**, tutti di notevoli dimensioni.

Questa annessione è stata disposta dal legislatore **"a costo zero"**, ma, in effetti, ha determinato, per lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, un notevole aggravio di costi, sia in termini di risorse finanziarie che in termini di risorse umane.

Peraltro, i predetti interventi legislativi hanno causato, sia sotto il profilo interpretativo che sotto il profilo applicativo, una serie di problemi nei rapporti tra lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"**.

Al fine di definire alcune controversie sorte tra i due Enti, è stato necessario l'intervento dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, che ha formalmente espresso, in merito, il proprio parere.

Nelle more del perfezionamento dell'iter procedurale finalizzato al passaggio di proprietà dal **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** dei beni immobili già precedentemente utilizzati dai predetti **"Istituti"**, che è risultato molto più complesso del previsto, è stato concordato il ricorso, durante il regime transitorio, allo strumento giuridico del **"Contratto di Comodato"**.

Al riguardo, è necessario rammentare che:

- il comma 3 dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, e successive modifiche ed integrazioni, stabilisce che, nello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, confluiscono, con le modalità definite dal successivo articolo 22, i **"...seguenti "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche"**:
  - a) lo **"Istituto di Radioastronomia"**;
  - b) lo **"Istituto di Astrofisica Spaziale"**;
  - c) lo **"Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario"**...
- i commi 1 e 2 dell'articolo 22 del Decreto Legislativo innanzi richiamato dispongono, a loro volta, che:
  - il **"Commissario Straordinario"**, nominato con **"...la procedura di cui al precedente articolo 14, comma 6, al fine di assicurare la funzionalità dell'ente nella fase transitoria fino alla data di insediamento del Presidente e del Consiglio di Amministrazione..."**, provvede, altresì, entro **"...quattro mesi dalla**





nomina, alla stesura dei **"Regolamenti"** di cui al precedente articolo 19, definendo anche le modalità per l'accorpamento, nello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, degli **"Istituti"** del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** di cui al precedente articolo 2, comma 3...";

- fino **"...alla data di entrata in vigore dei predetti "Regolamenti"**, gli stessi **"Istituti"** proseguono nella loro attività come **"Istituti"** del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"**...";
- dalla **"...data di entrata in vigore dei "Regolamenti"** innanzi richiamati, i predetti **"Istituti"**, nonché il personale ad essi assegnato, in servizio alla data del **30 gennaio 2003**, come individuato dal **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** di intesa con lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e sentite le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, compreso il personale amministrativo della **"Sede Centrale"** effettivamente addetto ai medesimi **"Istituti"**, sono trasferiti allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, che subentra in tutti i rapporti attivi e passivi...";
- i **"Regolamenti"** previsti dall'articolo 22, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, sono stati successivamente approvati, emanati e pubblicati;
- nel frattempo, con la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 10 novembre 2011, numero 17, è stata conclusa la procedura di accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Roma"** e dello **"Istituto di Fisica dello Spazio Interplanetario di Roma"** con la costituzione della nuova **"Struttura di Ricerca"** denominata **"Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma"**;
- al fine di dare piena e concreta attuazione alle disposizioni legislative e regolamentari innanzi richiamate:
  - sono **"...stati istituiti, nel corso del tempo, diversi gruppi di lavoro composti dai rappresentanti dei due Enti, con il compito di elaborare una proposta di piano operativo per definire e disciplinare le procedure e gli adempimenti ritenuti necessari per il trasferimento allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" degli "Istituti" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" elencati nell'articolo 2, comma 3, del predetto Decreto Legislativo..."**;
  - in **"...virtù di ciò, in data 5 settembre 2014, a seguito di una analitica ricognizione dei beni immobili di titolarità dei predetti "Istituti"**, è stato



sottoscritto, tra il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, un **"Contratto di Comodato"**, propedeutico al successivo passaggio allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in **"proprietà superficiaria"**, degli immobili siti nelle **"Aree di Ricerca"** del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** di **"Bologna"** e di **"Roma Tor Vergata"** e, in **"proprietà piena"**, degli immobili siti nella **"Area di Ricerca"** del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** di **"Milano"**, nonché di quelli ubicati nelle Sedi di **"Medicina"**, in Provincia di Bologna, e di **"Noto"**, in Provincia di Siracusa...";

- in data **17 marzo 2015**, i due Enti hanno sottoscritto un **"Addendum"** al predetto **"Contratto di Comodato"**;
- il termine di durata sia del **"Contratto di Comodato"** che del relativo **"Addendum"** è scaduto il **16 settembre 2016**;
- peraltro, le *"...attività propedeutiche al passaggio di titolarità allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** dei predetti beni immobili non sono state ancora concluse..."*.

Pertanto, sia il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** che lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in ossequio a quanto previsto dalle disposizioni legislative e regolamentari innanzi richiamate, hanno manifestato l'intenzione di *"...procedere ad un rinnovo del predetto **"Contratto di Comodato"** per disciplinare, anche ai fini logistici, economici ed organizzativi, la situazione di fatto esistente tra i due Enti e, in particolare, l'utilizzo dei beni immobili innanzi specificati, nelle more del perfezionamento delle procedure di trasferimento della loro proprietà..."*.

A tale scopo, il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** hanno fatto espresso *"...rinvio all'elenco dettagliato dei beni già individuati a seguito della ricognizione propedeutica alla stipula, in data **5 settembre 2014**, del primo **"Contratto di Comodato"**, che dovranno, pertanto, formare oggetto anche del nuovo **"Contratto"**..."*.

In particolare, il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** ha espresso la volontà di continuare *"...a concedere, a titolo di comodato, i fabbricati e le porzioni di fabbricato occupati dai propri **"Istituti"** confluiti nello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, riservandosi la gestione dei servizi comuni degli immobili condivisi, fatte salve eventuali eccezioni..."*.

Per le finalità innanzi specificate, i due Enti di Ricerca hanno avviato apposita trattativa, che si è conclusa, in data **22 novembre 2018**, con la stipula del nuovo **"Contratto di**



**Comodato**", con il quale il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** ha concesso allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in comodato d'uso, le porzioni di alcuni beni immobili che fanno attualmente parte del suo patrimonio, nelle more del definitivo trasferimento della loro proprietà al predetto **"Istituto"**, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

Il termine di durata del **"Contratto di Comodato"** è stato fissato in un anno, che decorre dalla data della sua stipula, fermo restando che, entro *"...il predetto termine, le unità immobiliari che ne formano oggetto dovranno essere cedute allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, in ossequio a quanto previsto dai Decreti Legislativi di riordino dei due Enti..."*.

In particolare, gli articoli 12 e 13 del predetto **"Contratto"** prevedono che:

- ai *"...rapporti giuridici relativi agli immobili oggetto del nuovo **"Contratto di Comodato"** si applicano, in regime transitorio, per il periodo compreso tra il 17 settembre 2016 e la data della sua stipula, le disposizioni contenute nel **"Contratto di Comodato"** precedente..."*;
- le *"...Parti, perfettamente consapevoli che, alla data di scadenza del nuovo **"Contratto di Comodato"**, la proprietà degli immobili che ne formano oggetto deve essere trasferita dal **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, ai sensi dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, si impegnano sin da ora a stipulare, almeno 90 (novanta) giorni prima del predetto termine di scadenza, il rogito notarile che formalizza il passaggio di proprietà..."*;
- in ogni caso, tutte *"...le attività amministrative, ivi compresa la individuazione del notaio, e le relative spese necessarie alla stesura dell'atto notarile per il trasferimento della proprietà dei beni immobili oggetto del **"Contratto di Comodato"** dal **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** saranno a carico di quest'ultimo..."*.

Il **"Contratto di Comodato"** stipulato tra lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** in data 22 novembre 2018 è scaduto il **22 novembre 2019**, ma non è stato possibile concludere, entro il predetto termine di scadenza, il procedimento finalizzato al trasferimento della proprietà delle unità immobiliari



che ne formano oggetto, in quanto gli atti notarili innanzi specificati sono particolarmente complessi e il loro perfezionamento richiede tempi relativamente lunghi.

È stato, quindi, necessario procedere al rinnovo del "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il **22 novembre 2018**, nelle more del definitivo trasferimento della proprietà degli immobili che ne formano oggetto dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

A tal fine è stata avviata una nuova trattativa con il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" per il rinnovo del predetto "**Contratto di Comodato**", prevedendo, ove possibile, che la durata del nuovo rapporto contrattuale sia di almeno due anni (con scadenza fissata, quindi, alla data del **31 dicembre 2021**).

Nelle more del perfezionamento del predetto rinnovo, i Direttori Generali del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" hanno concordato, per le vie brevi, che le disposizioni contenute nel "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il **22 novembre 2018** continueranno ad essere applicate fino al perfezionamento del nuovo "**atto negoziale**" e di ritenere, pertanto, le stesse ancora valide ed efficaci.

Con la nota del 15 luglio 2020, numero di protocollo 46088, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4151, il [REDACTED] nella sua qualità di Direttore Generale "*pro-tempore*" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", ha proposto di "*...procedere con una proroga del "Contratto di Comodato", con validità "ora per allora", a partire dal 22 novembre 2019...*" ed ha trasmesso "*...la bozza di "Atto Integrativo", per concordare la stesura finale, da sottoporre all'approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione...*".

Con la medesima nota, il [REDACTED] nel descrivere il contenuto della "**Bozza di Atto Integrativo**", ha fatto presente, in particolare, che:

- il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" propone "*...che la proroga abbia validità fino al trasferimento degli immobili oggetto del contratto, evitando così la necessità di sottoscrivere ulteriori atti...*";
- ad "*...ogni modo, è stata comunque prevista una data di scadenza a lungo termine, fissata al 31 dicembre 2021...*";
- lo "**Atto Integrativo**" prorogherà "*...il contratto originale sin dalla data della sua scadenza...*";



- sono "...confermati tutti i contenuti del contratto originale...";
- è "...stato inserito un cronoprogramma di massima per cadenzare i trasferimenti in lotti, dando priorità alle strutture che presentano minimi elementi critici...";
- se "...condiviso, un ipotetico ordine con cui effettuare i trasferimenti potrebbe essere il seguente:
  - a) Noto e Medicina (entro il mese di ottobre dell'anno 2020);
  - b) le porzioni immobiliari dell'Area Territoriale della Ricerca di Bologna (entro il mese di dicembre dell'anno 2020);
  - c) le porzioni immobiliari dell'Area Territoriale della Ricerca di Roma Tor Vergata (entro il mese di marzo dell'anno 2021);
  - d) le porzioni immobiliari dell'Area Territoriale della Ricerca di Milano (entro il mese di marzo dell'anno 2021)..."

È stato successivamente definito, di comune accordo, uno "**Schema**" di "**Atto Integrativo**" che modifica la "**Bozza**" inizialmente trasmessa dal "**Consiglio delle Ricerche**", in quanto il termine di durata del "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il **22 novembre 2018** è già scaduto e, pertanto, il predetto "**Contratto**" non può essere "**prorogato**", ma solo "**rinnovato**".

In particolare, l'articolo 3 del predetto "**Schema**" dispone:

- di rinnovare il "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il 22 novembre 2018 con "...decorrenza dal **22 novembre 2019** e termine di scadenza fissato al **31 dicembre 2021**...";
- qualora il "...passaggio di titolarità allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" dei beni immobili si dovesse perfezionare prima della data innanzi specificata, il "**Contratto di Comodato**" si risolverà automaticamente alla data dell'ultimo trasferimento di proprietà..."

L'articolo 4 del medesimo "**Schema**" stabilisce che i due Enti di Ricerca individuano, di "...comune accordo, il "**cronoprogramma**" di massima per il trasferimento delle proprietà individuate nel "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il **22 novembre 2018**..."

Il "**cronoprogramma**" all'uopo predisposto, integralmente riportato nel predetto "**Atto Integrativo**", prevede i seguenti passaggi temporali:

- trasferimento della proprietà dei Complessi Immobiliari di Noto e Medicina: entro il mese di marzo dell'anno 2021;



- trasferimento della proprietà delle porzioni immobiliari ubicate nella "**Area Territoriale di Ricerca**" di Bologna: entro il mese di ottobre dell'anno 2021;
- trasferimento della proprietà delle porzioni immobiliari ubicate nella "**Area Territoriale di Ricerca**" di Roma "**Tor Vergata**": entro il mese di ottobre dell'anno 2021;
- trasferimento della proprietà delle porzioni immobiliari ubicate nella "**Area Territoriale della Ricerca**" di Milano: entro il mese di dicembre dell'anno 2021.

Le tempistiche innanzi indicate possono essere "...eventualmente aggiornate tramite accordo scritto concordato tra le parti...".

Per quanto non espressamente previsto e disciplinato dal predetto "**Atto Integrativo**", restano ferme le disposizioni contenute nel "**Contratto di Comodato**" sottoscritto dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" in data **22 novembre 2018**.

Con la Delibera del 27 novembre 2020, numero 88, il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha:

- approvato lo "**Schema**" dello "**Atto Integrativo**" con il quale "...il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" concordano di rinnovare, con decorrenza dal **22 novembre 2019** e termine di scadenza fissato al **31 dicembre 2021**, il "**Contratto di Comodato**" sottoscritto il **22 novembre 2018**, con il quale il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ha concesso, in comodato d'uso, allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" le porzioni di alcuni beni immobili, nelle more del definitivo trasferimento della loro proprietà al medesimo "**Istituto**", ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138...";
- autorizzato la sottoscrizione, tra il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", dello "**Atto Integrativo**" predisposto per le finalità innanzi specificate;
- autorizzato il Professore **Marco TAVANI**, nella sua qualità di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a sottoscrivere il predetto "**Atto Integrativo**".

Con Delibera del 23 dicembre 2020, numero 322, il Consiglio di Amministrazione del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ha approvato, a sua volta, lo "**Schema**" dello "**Atto Integrativo**" ed ha autorizzato la sua sottoscrizione.



Lo "**Atto Integrativo**" è stato sottoscritto dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" in data **12 gennaio 2021**.

Contestualmente al perfezionamento dell'iter preordinato alla approvazione ed alla stipula del predetto "**Atto Integrativo**", la "**Direzione Generale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha avviato la procedura per conferire al [REDACTED] del Distretto Notarile di Roma, Velletri e Civitavecchia ed esperto nel rogito di atti tra enti pubblici, l'incarico:

- a) di individuare e di definire gli adempimenti richiesti dalla legge ai fini del passaggio della proprietà dei predetti beni immobili dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e di adottare tutti gli atti necessari a tal fine;
- b) di perfezionare, inoltre, tutti gli atti negoziali, anche se di natura meramente ricognitiva, che hanno lo scopo di identificare correttamente i beni oggetto del trasferimento "**ex lege**", anche ai fini della relativa trascrizione nei registri immobiliari e della conseguente voltura catastale.

Con la nota del 26 ottobre 2020, numero di protocollo 810, registrata nel protocollo generale dell'Ente in pari data con il numero progressivo 5578, il [REDACTED] ha manifestato la sua disponibilità ad accettare l'incarico ed ha trasmesso il preventivo di spesa per il rogito degli atti ricognitivi e di identificazione catastale dei predetti beni immobili, per un importo, al netto della Imposta sul Valore Aggiunto e della Ritenuta di Acconto, pari ad **€ 5.100,00**.

Con la nota del 30 ottobre 2020, numero di protocollo 5857, la Direzione Generale, ritenendo che il preventivo di spesa trasmesso dal [REDACTED] sia valido e congruo, lo ha accettato ed ha, quindi, comunicato al Notaio l'intenzione dell'Ente di conferirgli il predetto incarico.

Successivamente:

- la Direzione Generale ha affidato al "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" l'incarico di avviare anche le procedure necessarie per dare piena e concreta attuazione al predetto "**Contratto di Comodato**" ed al relativo "**Atto Integrativo**", al fine di rispettare tempi e modalità stabiliti per il trasferimento dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" delle porzioni dei beni immobili che formano oggetto dei predetti atti convenzionali;



- è stata, quindi, valutata l'opportunità di procedere all'affidamento ad un soggetto in possesso di idonea qualificazione professionale di un servizio di supporto specialistico al predetto "**Tavolo Tecnico**", anche al fine di garantire:
  - a) il corretto perfezionamento degli atti tecnici propedeutici al trasferimento dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" delle porzioni dei beni immobili che formano oggetto del "**Contratto di Comodato**" e del relativo "**Atto Integrativo**", come innanzi richiamati;
  - b) la trascrizione dei predetti beni nei registri di pubblicità immobiliare ed il perfezionamento delle relative volture catastali;
  - c) la classificazione e la corretta inventariazione delle "**Grandi Attrezzature Scientifiche**" ("**GAS**") di proprietà dell'Ente, ivi compreso il "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**");
  - d) la ricostruzione della "**anagrafica catastale**" dell'Ente;
  - e) la definizione della "**sintesi urbanistica**" del "**patrimonio**" dell'Ente;
- è stata, pertanto, attivata la procedura per l'affidamento di un servizio professionale di supporto specialistico al "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**", comprensivo delle attività innanzi elencate;
- è stata valutata, a tal fine, l'opportunità di individuare un professionista che, in considerazione delle complesse e specifiche problematiche correlate allo svolgimento delle attività di censimento, di inventariazione e di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente, abbia già svolto, per conto e nell'interesse di quest'ultimo, attività simili o analoghe a quelle oggetto del predetto affidamento e che abbia, quindi, maturato, in questo settore, una notevole esperienza;
- a seguito dell'avvio di apposita "**Trattativa Diretta**" sul "**Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione**" ("**MEPA**"), [REDACTED] ha presentato una offerta per "...l'affidamento del servizio professionale di supporto specialistico al "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" per il censimento e la revisione straordinaria ed urgente dell'inventario dei beni immobili di proprietà e/o utilizzati, a qualunque titolo (concessione, comodato, ecc.), dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", comprensivo di tutte le attività innanzi





specificate, che prevede il pagamento di un corrispettivo pari, presuntivamente, ad € **32.160,00**, al netto della Imposta sul Valore Aggiunto, pari al 22%, e della Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti, pari al 4%...";

- il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" ha accertato che [REDACTED] è in possesso di idonea qualificazione professionale ed ha maturato, sia nelle pubbliche amministrazioni, in generale, che nello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", in particolare, l'esperienza necessaria per lo svolgimento delle attività professionali di supporto specialistico che formano oggetto del predetto affidamento;
- con la Determina Direttoriale del 1° giugno 2021, numero 68:
  - a) è stato, pertanto, autorizzato, ai sensi del combinato disposto dell'articolo 36, comma 2, lettera a), del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, numero 50, e dell'articolo 1, comma 2, del Decreto Legge 16 luglio 2020, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 settembre 2020, numero 120, l'affidamento [REDACTED] del servizio professionale di supporto specialistico al "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" per il censimento e la revisione straordinaria ed urgente dell'inventario dei beni immobili di proprietà e/o utilizzati, a qualunque titolo (concessione, comodato, ecc.), dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", comprensivo delle attività di seguito specificate:
    - corretto perfezionamento degli atti tecnici propedeutici al trasferimento dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" delle porzioni dei beni immobili che formano oggetto del "**Contratto di Comodato**" e del relativo "**Atto Integrativo**" più volte citati;
    - trascrizione dei predetti beni nei registri di pubblicità immobiliare e perfezionamento delle relative volture catastali;
    - classificazione e corretta inventariazione delle "**Grandi Attrezzature Scientifiche**" ("**GAS**") di proprietà dell'Ente, ivi compreso il "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**");



- ricostruzione della "**anagrafica catastale**" dell'Ente;
  - definizione della "**sintesi urbanistica**" del "**patrimonio**" dell'Ente;
- b) è stata autorizzata la corresponsione [REDACTED] per la erogazione del predetto servizio, di un compenso, stimato in via presuntiva, pari ad € **32.160,00**, escluse la Imposta sul Valore Aggiunto, pari al 22%, e la Cassa Nazionale di Previdenza e di Assistenza degli Ingegneri e degli Architetti Liberi Professionisti, pari al 4%;
- c) è stata autorizzata la relativa spesa;
- d) [REDACTED] inquadrata nel Profilo di Tecnologo, Terzo Livello Professionale, e componente del "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare, ivi comprese le Grandi Attrezzature Scientifiche, e di Lavori Pubblici**" con le funzioni di "**Referente Tecnico della Direzione Generale**", è stata nominata "**Responsabile Unico del Procedimento**" e "**Direttore della Esecuzione**" del servizio innanzi specificato.

Dopo il perfezionamento del predetto incarico, [REDACTED] ha eseguito alcuni sopralluoghi tecnici, ha predisposto un "**Documento di sintesi sui rapporti di visita parziali**" e, in data **4 agosto 2021**, lo ha trasmesso al predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**".

Successivamente, [REDACTED] ha aggiornato il predetto "**Documento**" e, in data **15 settembre 2021**, lo ha nuovamente trasmesso al "**Tavolo Tecnico Permanente**", che ha richiesto e acquisito, sia dalle "**Strutture di Ricerca**" interessate che dal personale tecnico del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", i "**titoli edilizi**" e i "**documenti catastali**" disponibili.

Ai fini di una tempestiva programmazione delle iniziative da promuovere per superare le criticità evidenziate [REDACTED] nel "**Documento di sintesi sui rapporti di visita parziali**" e in attesa del "**rapporto tecnico**" definitivo, che lo stesso professionista dovrebbe ultimare in un arco temporale relativamente breve, il "**Tavolo Tecnico Permanente**" ha, in via prioritaria, individuato quelle porzioni di beni immobili che, prima di altre, possono essere trasferite, in via definitiva, dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", atteso che, nelle fattispecie considerate in questa prima fase, le questioni tecniche e burocratiche ancora in sospeso sono più facilmente risolvibili.



In particolare, il "**Tavolo Tecnico Permanente**" ritiene che, per quanto riguarda lo "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**", il trasferimento della intera proprietà dei Complessi Immobiliari che hanno Sede a "**Medicina**" e a "**Noto**" possa essere perfezionato entro il primo semestre del corrente anno.

Per quanto riguarda, in particolare, il Complesso Immobiliare che ha Sede a "**Medicina**", è sufficiente avviare la procedura finalizzata ad ottenere il riconoscimento della sua regolarità catastale, nel rispetto di quanto previsto dalla Legge 27 febbraio 1985, numero 52, con la quale sono state approvate alcune "**Modifiche al libro sesto del codice civile e, in particolare, alle norme in materia di servizio ipotecario, con la introduzione di un sistema di elaborazione automatica nelle conservatorie dei registri immobiliari**", e dal Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, che contiene alcune "**Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica**", convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

Ai fini del riconoscimento della predetta "**regolarità catastale**", il "**Tavolo Tecnico Permanente**" ha richiesto allo "**Studio Tecnico**" che ha eseguito l'ultimo aggiornamento catastale di procedere alla necessaria rettifica, allineando lo stato dei luoghi che risulta dai registri immobiliari a quello reale.

Una volta concluso il procedimento di rettifica, peraltro già avviato, sarà possibile richiedere al Comune di Medicina il rilascio del "**Certificato di destinazione urbanistica**", che ha una validità temporale di sei mesi, necessario per il trasferimento della proprietà del predetto Complesso Immobiliare, che potrebbe essere perfezionato, presumibilmente, entro il **30 giugno 2022**.

Sostanzialmente analoga è la situazione che riguarda il Complesso Immobiliare che ha Sede a "**Noto**".

Infatti, anche in questo caso, è necessario soltanto ottenere il riconoscimento della sua "**regolarità catastale**", ai sensi delle medesime disposizioni normative innanzi richiamate. Nella fattispecie, la "**regolarità catastale**" consiste nella registrazione di un bene immobile già edificato nell'anno 2003 ma non riportato nel "**Catasto dei Terreni**" e in una successiva elaborazione delle nuove planimetrie catastali che accertino lo stato attuale dell'intero Complesso Immobiliare.

Il "**Tavolo Tecnico Permanente**" sta procedendo alla quantificazione dei costi previsti per questo tipo di attività tecnica e alla definizione delle relative tempistiche.



Con ogni probabilità il trasferimento della proprietà del predetto Complesso Immobiliare potrebbe essere perfezionato entro il **30 luglio 2022**.

Più complesse, invece, sono le azioni da promuovere e/o le iniziative da intraprendere per il trasferimento degli altri Complessi Immobiliari.

Infatti, relativamente ai Complessi Immobiliari che hanno Sede a Roma e a Milano, oltre al procedimento per ottenere il riconoscimento della "**regolarità catastale**", è necessario attivare anche quello preordinato al perfezionamento delle operazioni di divisione/frazionamento catastale delle porzioni dei beni immobili che debbono essere trasferite allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e di quelle che rimangono, invece, nella proprietà del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e, contestualmente, avviare le trattative negoziali tra i due Enti per stipulare un accordo che definisca, puntualmente, tutti gli aspetti correlati alla gestione e alla conduzione, oltre che allo stato di conservazione e di manutenzione, di strutture, infrastrutture e impianti.

Per le motivazioni innanzi esposte, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" intende richiedere alla Direzione Generale del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" l'avvio del procedimento preordinato al rinnovo del "**Contratto di Comodato**" che ha per oggetto l'utilizzo dei predetti beni immobili e del relativo "**Atto Integrativo**" per un periodo temporale relativamente lungo e, comunque, non inferiore ai due anni.

Con la nota del 14 dicembre 2021, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 5774, il [REDACTED] nella sua qualità di Direttore Generale del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", ha:

- manifestato l'intenzione del predetto Ente di rinnovare il "**Contratto di Comodato**", nelle more del definitivo trasferimento allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" della proprietà dei beni immobili che ne formano oggetto, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138;
- fatto presente che, per "*...non introdurre criticità nella gestione degli insediamenti presso le "Aree" del "Consiglio Nazionale delle Ricerche" di "Roma 2", "Milano 1" e "Bologna", resteranno in essere "sine titolo" i reciproci impegni fissati dai due Enti nel "Contratto di Comodato" stipulato lo scorso anno, eventualmente da riconsiderare, in modo condiviso, nella fase di stesura del nuovo accordo...*";
- richiesto, infine, un "*...incontro per analizzare lo stato dell'arte del trasferimento dei beni immobili e definire le modalità di prosecuzione degli accordi in scadenza...*".



Con la nota del 17 gennaio 2022, numero di protocollo 162, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha accolto l'invito del Direttore Generale del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ed ha proposto alcune date per lo svolgimento dell'incontro richiesto per esaminare tutte le problematiche connesse al rinnovo del "**Contratto di Comodato**" tra i due Enti.

Successivamente, le Direzioni Generali dei due Enti hanno fissato, di comune accordo, la data del predetto incontro per il **2 febbraio 2022**.

I Direttori Generali dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", nel corso dell'incontro che si è svolto il **2 febbraio 2022**, hanno avviato le trattative per la stipula del nuovo "**Contratto di Comodato**", demandando la definizione dei contenuti e delle modalità di perfezionamento del predetto atto ad un apposito "**Tavolo Tecnico**".

Con la nota del 6 maggio 2022, numero di protocollo 7215, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha "...fatto seguito allo scambio di note tra le Direzioni Generali dei due Enti, riguardanti il rinnovo del "**Contratto di Comodato**" tra il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", sottoscritto il **12 gennaio 2021** e scaduto il **31 dicembre 2021**...", e, nelle more che il predetto "**Tavolo Tecnico**" concluda i suoi lavori, ha confermato "...la volontà dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" di procedere al predetto rinnovo, nel rispetto di quanto concordato, in linea di massima, nell'incontro del **2 febbraio 2022**, e di considerare, a tutti gli effetti, ancora valido e, quindi, vigente, il "**Contratto di Comodato**" sottoscritto lo scorso anno, e, conseguentemente, di ritenere ancora vincolanti i reciproci obblighi contrattuali in esso contenuti, fatta eccezione per la parte relativa a tempi e modalità di trasferimento della proprietà dei beni immobili che ne formano oggetto, la quale dovrà essere rivista secondo la volontà già manifestata, nel frattempo, dai due Enti...".

### **5.2.2. Problematiche connesse alla mobilità obbligatoria di trecentosedici dipendenti transitati dal "Consiglio Nazionale delle Ricerche" allo "Istituto Nazionale di Astrofisica".**

Il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" hanno intenzione di definire, congiuntamente, anche le altre questioni ancora pendenti, fra le



quali assume particolare rilievo la piena e concreta attuazione dello "**Accordo**" stipulato il 31 marzo 2006, che, tra l'altro:

- disciplina "...la mobilità obbligatoria di **trecentosedici dipendenti** transitati dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, comma 3, del Decreto Legislativo Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138...";
- prevede a carico del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" il conteggio, con conseguente rimborso allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", delle "...indennità di buonuscita maturate dai dipendenti transitati alla data del **31 dicembre 2004**...".

Il problema più delicato e complesso ancora da risolvere rimane, pertanto, quello relativo alla gestione del "**Trattamento di Fine Rapporto e/o di Fine Servizio**" dei **trecentosedici dipendenti** che sono transitati nei ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", con la precisazione che, negli Enti di Ricerca, sia che si tratti di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**"), sia che si tratti di "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**"), il regime giuridico è lo stesso.

Per entrambi i "**Trattamenti**", infatti, la relativa liquidazione è a totale carico degli Enti di Ricerca, che ne curano, quindi, anche la gestione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, dall'articolo 5 dello "**Accordo Quadro Nazionale**" in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici, sottoscritto il 29 luglio 1999, e dall'articolo 1, commi 6 e 8, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999, come successivamente modificato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 2 marzo 2001.

Gli oneri che derivano dalla gestione sia del "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") che del "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") dei predetti dipendenti non sono stati ancora integralmente coperti dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e, quindi, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato costretto, fino ad oggi, ad accollarsene, a titolo di anticipazione, una parte molto consistente.

In particolare, dai conteggi effettuati, risulta che il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" deve ancora rimborsare allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" un importo pari ad € **5.662.704,79**, che, ovviamente, ha un impatto notevole, anche se in modo completamente diverso, sui "**Bilanci**" di entrambi gli Enti.



La mancata attuazione del predetto "**Accordo**" è stata oggetto anche della Determinazione della Corte dei Conti, Sezione Controllo sugli Enti, del 16 luglio 2019, numero 92, e della conseguente richiesta di chiarimenti, registrata nel protocollo generale di questo Ente in data 13 settembre 2019 con il numero progressivo 6029, che il Dipartimento per la Formazione Superiore e la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca, dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, ha inviato al Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ed agli Organi di Controllo interni (Collegio dei Revisori dei Conti e Magistrato della Corte dei Conti Delegato al Controllo dell'Ente).

Con la nota del 24 settembre 2019, numero di protocollo 6202, la ██████████ ██████████ ██████████ nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dell'Ente, ha formalmente diffidato e messo in mora il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", al fine di ottenere il riconoscimento del credito vantato dallo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a titolo sia di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") che di "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") dei dipendenti del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" che sono transitati nei ruoli del predetto "**Istituto**" e che sono ancora in servizio attivo, e la corresponsione del relativo importo.

A sua volta, con la nota del 25 novembre 2019, numero di protocollo 7791, trasmessa, tra gli altri, al Direttore Generale del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca dell'allora Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca, il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha sottolineato la gravità del predetto inadempimento, in relazione sia al notevole tempo trascorso che alle proporzioni del debito, auspicando, peraltro, che i due Enti, sulla base di rapporti "*...fondati sul principio di leale collaborazione e della reciproca comprensione...*", possano risolvere la questione "*...con soluzioni condivise e ragionevoli...*".

In riscontro ai predetti solleciti, ██████████ ██████████ ██████████ nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Direzione Centrale della Gestione delle Risorse**" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", ha proposto alla ██████████ ██████████ ██████████ nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di "*...concordare delle modalità operative finalizzate*







- € 421.898,05, a titolo di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") da corrispondere a **70** unità di personale;
- c) formulato anche una proposta per la definizione di tempi e modalità di estinzione del debito.

██████████ Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha analizzato, in modo attento e puntuale, i dati contenuti nella nota innanzi richiamata, verificando, in particolare, la correttezza sia degli elenchi nominativi che degli importi del "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") e/o del "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**").

A seguito di tali verifiche e dell'ulteriore scambio di corrispondenza tra il Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e il Dirigente Responsabile dell'Ufficio "**Gestione delle Risorse Umane**" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", quest'ultimo, con la nota del 4 gennaio 2021, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 13, ha:

- rettificato l'importo delle somme che devono essere trasferite allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a titolo di "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") e che devono essere corrisposte al personale assoggettato a questa tipologia di regime previdenziale;
- nuovamente calcolato il totale delle predette somme, che ammonta complessivamente ad € 5.162.772,19;
- comunicato i dati relativi alle somme che devono essere trasferite allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a titolo di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") e che devono essere corrisposte al personale assoggettato a questa tipologia di regime previdenziale, per un importo complessivo pari ad € 421.898,05.

Il totale delle predette somme, che devono essere trasferite allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a titolo di "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") e di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**"), come quantificate dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", ammonterebbe, quindi, complessivamente ad € 5.584.670,24.

Allo scopo di eseguire un controllo analitico degli importi del "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**"), come quantificati dal "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", il



Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha chiesto al Dirigente Responsabile dell'Ufficio "**Gestione delle Risorse Umane**" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" di fornire i dati relativi ai singoli accantonamenti annuali effettuati per ciascun dipendente transitato nei ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nel periodo compreso tra la data di assunzione in servizio e la data del **1° gennaio 2005**.

Con la nota del 27 ottobre 2021, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4730, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio "**Gestione delle Risorse Umane**" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" ha trasmesso i predetti dati.

Il "**Servizio del Trattamento Economico**" dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha avviato la procedura di implementazione dell'archivio del "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") nell'applicativo per la gestione del trattamento economico dei dipendenti dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", denominato "**CSA**", al fine di quantificare, in modo corretto, gli importi da corrispondere a ogni singolo dipendente che proviene dai ruoli del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" a titolo di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") e di completare, quindi, i necessari controlli, allineando i dati del "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**") del personale transitato nei ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e definendo, di comune accordo con il "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**" e, comunque, in modo chiaro ed univoco, le modalità di trasferimento allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" di tutti gli importi da corrispondere al predetto personale sia a titolo di "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**TFS**") che a titolo di "**Trattamento di Fine Rapporto**" ("**TFR**").

### **5.3 - Situazioni creditorie ancora pendenti**

Con la nota del 16 novembre 2004, numero di protocollo 5520, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha chiesto al "**Ministero della Università e della Ricerca**" l'autorizzazione a corrispondere al Presidente e ai Componenti del Consiglio di Amministrazione e al Presidente e ai Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente, a titolo di anticipazione e salvo conguaglio positivo o negativo, i compensi già determinati dal medesimo Ministero con la nota del 26 maggio 2003, numero di protocollo 570.



Con la nota del 1° dicembre 2004, numero di protocollo 1010, il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha autorizzato lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a corrispondere, a titolo di anticipazione e salvo conguaglio positivo o negativo, i compensi spettanti al Presidente e ai Componenti del Consiglio di Amministrazione e al Presidente e ai Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, secondo gli importi indicati nella nota 16 novembre 2004, numero di protocollo 5520, come innanzi richiamata.

Con la Delibera del 21 dicembre 2004, numero 8, il Consiglio di Amministrazione ha determinato, a titolo provvisorio, l'importo dei predetti compensi, precisando che, nelle more dell'adozione del Decreto Interministeriale preordinato alla loro definitiva quantificazione, gli stessi vengono corrisposti "...in via di anticipazione e salvo conguaglio, positivo o negativo...".

Con il Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero di protocollo 09/Ric., il "**Ministero della Università e della Ricerca**", di concerto con il "**Ministero dell'Economia e delle Finanze**", ha determinato le indennità annue lorde:

- del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione;
- del Presidente e dei Componenti del Collegio dei Revisori.

Gli importi delle predette indennità sono inferiori a quelli dei compensi inizialmente corrisposti ai Presidenti ed ai Componenti dei predetti Organi Collegiali.

Con la nota del 26 febbraio 2008, numero di protocollo 94, il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha invitato l'Ente a procedere, con effetto immediato, al recupero delle somme corrisposte in eccedenza.

In conformità a quanto richiesto dal "**Ministero della Università e della Ricerca**" con la nota innanzi richiamata, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha avviato il procedimento di recupero delle predette somme.

Con ricorso proposto innanzi al "**Tribunale Amministrativo della Regione Lazio**", Sede di Roma, contro lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ed il "**Ministero della Economia e delle Finanze**", i [REDACTED]

[REDACTED] hanno richiesto l'annullamento, previa sospensiva, degli atti con i quali è stato disposto il recupero delle predette somme, come di seguito elencati:

- nota del 10 marzo 2008, numero di protocollo 1594/08;
- nota del 10 marzo 2008, numero di protocollo 1593/08;



- nota del 10 marzo 2008, numero di protocollo 1589/08;
- nota del 10 marzo 2008, numero di protocollo 1591/08.

Con le predette note, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha chiesto ad ognuno dei ricorrenti il rimborso dell'importo totale lordo, pari ad **€ 17.619,09**, a titolo differenza tra gli importi dell'indennità di carica da essi percepita nella qualità di componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Ente e gli importi che avrebbero dovuto effettivamente percepire ai sensi e per gli effetti del predetto Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero di protocollo 09/Ric., e della nota ministeriale del 26 febbraio 2008, numero di protocollo 94, come innanzi richiamata.

Con la Sentenza del 6 agosto 2018, numero 8789, emessa dal "**Tribunale Amministrativo della Regione Lazio**", Sede di Roma, il Giudice adito ha:

- accolto il ricorso promosso dai predetti Consiglieri di Amministrazione per violazione dell'articolo 7 della Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modificazioni ed integrazioni, che pone a carico delle pubbliche amministrazioni l'obbligo della comunicazione di avvio del procedimento;
- annullato gli atti innanzi richiamati ordinando all'autorità amministrativa l'esecuzione della sentenza.

Con la nota del 26 novembre 2020, numero di protocollo 6333, la Direzione Generale ha comunicato ai [REDACTED] ai sensi e per gli effetti degli articoli 7 e seguenti della Legge 7 agosto 1990, numero 241, l'avvio del procedimento finalizzato ad ottenere, da ciascuno di essi, il rimborso dell'importo di **€ 17.619,09**, a titolo di differenza tra l'importo dell'indennità di carica percepita nella qualità di componenti del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e l'importo che avrebbero dovuto effettivamente percepire ai sensi e per gli effetti del Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero di protocollo 09/Ric., con il quale sono state determinate le indennità annue lorde del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e dei Componenti del Collegio dei Revisori.

A seguito della ricezione della comunicazione di avvio del procedimento:

- a) [REDACTED] non hanno eccepito nulla;
- b) [REDACTED] hanno, invece, svolto, con le note del 15 gennaio 2021, numero di protocollo 157, e del 18 gennaio 2021,



numero di protocollo 192, le stesse, identiche considerazioni, come di seguito riportate:

- il "...Decreto Interministeriale previsto dall'articolo 14, comma 4, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, con il quale si dovevano definire le indennità di carica dei vari componenti degli Organi dell'Ente, è intervenuto con quasi cinque anni di ritardo rispetto alla previsione del legislatore e, comunque, dopo quattro anni dalla data dell'autorizzazione "**provvisoria**" del Ministero della Università e della Ricerca alla corresponsione dei compensi già erogati prima dell'intervenuto riordino dell'Istituto Nazionale di Astrofisica...";
- il predetto "...Ministero ha concesso l'autorizzazione con la nota del 1° dicembre 2004, numero di protocollo 1010...";
- la "...circostanza che il Ministero abbia fatto trascorrere addirittura cinque anni dall'insediamento del Consiglio di Amministrazione prima di "**determinare**" i compensi spettanti ai suoi componenti, dimostra che, quanto a suo tempo autorizzato dal Ministero doveva ritenersi legittimo, avendo ingenerato in capo agli stessi componenti l'affidamento sulla legittimità della loro percezione...";
- è "...infatti vero che, con l'autorizzazione del 2004, il Ministero della Università e della Ricerca ha precisato che i compensi erano provvisori e sarebbero stati oggetto di conguaglio, ma è pur vero che, proprio per il sensibile incremento di competenze e di rilievo istituzionale riconosciuto all'Istituto Nazionale di Astrofisica a seguito dell'incorporazione degli Istituti di Astrofisica Spaziale, Radioastronomia e Fisica dello Spazio Interplanetario per effetto del riordino dell'Istituto disposto dal Decreto Legislativo innanzi richiamato, gli organi di amministrazione attiva dell'Istituto avrebbero dovuto percepire un compenso sicuramente maggiore rispetto a quello percepito dai membri degli organi direttivi dell'Istituto Nazionale di Astrofisica antecedentemente al riordino dell'Ente...";
- per le motivazioni innanzi esposte "...il "**conguaglio**" doveva ragionevolmente intendersi per eccesso e giammai per difetto, come, invece, è avvenuto...";
- d'altronde, non si comprendono "...le ragioni, da cui l'eccesso di potere per illogicità e irragionevolezza, per le quali, viste le risultanze alquanto irragionevoli dell'applicazione del software utilizzato dal Ministero, il compenso del



Presidente è stato comunque incrementato del 23%, in **"considerazione delle competenze e delle responsabilità derivanti dal nuovo assetto istituzionale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, mentre quello dei componenti del Consiglio di Amministrazione è rimasto in misura ridotta...";

- in ogni "...caso il procedimento seguito dai due Ministeri per rideterminare il compenso è illegittimo, in quanto quest'ultimo, ai sensi del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, avrebbe dovuto essere definito con Decreto Interministeriale del Ministero della Università e della Ricerca e del Ministero della Economia e delle Finanze (quindi d'intesa tra i due Ministeri), mentre, sostanzialmente, è stato determinato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri attraverso l'applicazione di un software applicativo della Direttiva della Presidenza del 9 gennaio 2001 e i due Ministeri si sono limitati ad una mera presa d'atto di quanto deciso dalla Presidenza del Consiglio...";
- non "...può tralasciarsi di considerare che la richiesta di ripetizione delle somme erogate ai Consiglieri di Amministrazione **"pro-tempore"** non rientra nelle ipotesi di somme **"non dovute"** ed erogate per errore dall'Amministrazione, si da applicare il noto principio secondo il quale, nonostante la buona fede del percipiente, l'Amministrazione ha diritto alla loro restituzione, bensì di somme la cui spettanza, nel periodo 2004/2007, era stata deliberata dall'Istituto Nazionale di Astrofisica e specificatamente autorizzata dal Ministero...";
- infine, ipotizzare "...un diritto del predetto Istituto alla restituzione di quanto in quel periodo deliberato e autorizzato come compenso spettante ai membri del Consiglio di Amministrazione significa, sostanzialmente, attribuire un effetto retroattivo al successivo Decreto, a nulla rilevando la clausola di stile inserita nelle precedenti delibere **"salvo conguaglio"**...";
- e l'Istituto "...è ben a conoscenza che nessuna norma, legislativa e/o, a maggior ragione, regolamentare, può essere applicata retroattivamente, pena la sua illegittimità...".

Per le ragioni di seguito esposte, le "...considerazioni svolte [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] non hanno, comunque, indotto l'Amministrazione a modificare la valutazione dei presupposti di fatto e di diritto che hanno giustificato l'avvio del procedimento di recupero delle somme in eccesso da essi percepite:



- *la Delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2004, numero 8, approvata dagli stessi debitori nella loro qualità di Consiglieri, ha determinato i "...compensi degli Organi dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, nelle more dell'adozione del Decreto Interministeriale, precisando che gli stessi erano corrisposti **"in via di anticipazione e salvo conguaglio, positivo o negativo"**...";*
- *anche nel verbale della seduta del Consiglio di Amministrazione dell'Ente del 18-19 novembre 2004 è riportata testualmente la seguente affermazione: "...il Direttore Amministrativo con nota del 16 novembre 2004, numero di protocollo 520/DA/04/BL, ha chiesto al Ministero dell'Università e della Ricerca l'autorizzazione a corrispondere i predetti compensi in via provvisoria, come anticipazione e salvo conguaglio...";*
- *in merito alla presunta retroattività dei provvedimenti sfavorevoli, è necessario precisare che era già noto, fin dal momento della corresponsione del compenso originariamente previsto a titolo di anticipazione, che quest'ultimo aveva carattere temporaneo e sarebbe stato successivamente e definitivamente determinato con apposito Decreto Interministeriale;*
- *non a caso è stata espressamente prevista, sia dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2004, numero 8, che dalle note che autorizzavano la corresponsione dei predetti compensi, la possibilità di un conguaglio negativo;*
- *relativamente al presunto comportamento dilatorio tenuto dai Ministeri che hanno proceduto alla determinazione definitiva dei compensi più volte citati, è, altresì, necessario precisare che non è stata assunta dagli interessati alcuna iniziativa diretta a censurarlo, quali, a titolo esemplificativo, istanze e/o atti di diffida;*
- *né hanno pregio le ulteriori censure sollevate in merito alle modalità di adozione del Decreto Interministeriale che ha definitivamente quantificato i predetti compensi, trattandosi di provvedimento adottato da Amministrazioni diverse da quella che sta ora procedendo al recupero e che, pertanto, non possono essere utilizzate per contestare il suo operato..."*.

Con la Determina Direttoriale del 24 settembre 2021, numero 131, è stato concluso il procedimento amministrativo avviato con la comunicazione del 26 novembre 2020, numero di protocollo 6333.

In particolare, con la predetta Determina Direttoriale:



- è stato autorizzato il recupero dell'importo, pari ad **€ 17.619,09**, che ciascuno dei predetti debitori è tenuto a restituire, a titolo di differenza tra l'importo dell'indennità di carica percepita nella qualità di componente del Consiglio di Amministrazione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** e l'importo che avrebbe dovuto effettivamente percepire ai sensi e per gli effetti del Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero di protocollo 09/Ric., con il quale sono state determinate le indennità annue lorde del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e dei Componenti del Collegio dei Revisori;
- sono stati indicati gli estremi per procedere al versamento del predetto importo, pari ad **Euro 17.619,09**, con la seguente causale: **"restituzione indennità di carica per la parte ricevuta oltre il dovuto"** e nel rispetto di una delle modalità di seguito specificate:
- tramite il sistema **"PAGOPA"**, presentando l'allegato avviso di pagamento presso la filiale della propria Banca;
  - utilizzando uno dei seguenti canali:
    - la **"home banking"** della propria Banca (funzione riconoscibile dai loghi **"CBILL"** o **"PAGOPA"**);
    - gli sportelli **"ATM"** abilitati;
    - i punti vendita di **"Mooney"**, **"Lottomatica"** e **"Banca 5"**;
    - il Sito Web <https://inaf.bnl.plugandpay.it/>, Sezione **"Servizi senza registrazione - Avviso da pagare predeterminato"**;
- è stata prevista la possibilità di verificare, in caso di espressa richiesta in tale senso, se sussistano condizioni e presupposti per rateizzare il pagamento del debito e di concordare, con coloro che ne facciano richiesta, entità, tempi e modalità di versamento delle singole rate.

Con la nota del 5 ottobre 2021, registrata, in pari data, nel protocollo generale con il numero progressivo 4319, [REDACTED] ha chiesto di sapere se l'importo da restituire, nel rispetto della normativa vigente in materia, sia **"al lordo"** o **"al netto"** delle ritenute di legge.

Con la nota 26 ottobre 2021, [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile del **"Servizio di Staff"** alla Direzione Generale denominato **"Affari Legali,**





**Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi**", ha richiesto, in merito, un parere al ██████████ Consulente Fiscale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**.

In particolare, con la predetta nota, ██████████ ha chiesto di "...sapere se il comma 3 dell'articolo 150 del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, numero 77, il quale prevede che **"le disposizioni di cui al comma 1 si applicano alle somme restituite dal 1° gennaio 2020"**, ma che sono comunque **"fatti salvi i rapporti già definiti alla data di entrata in vigore del presente Decreto"**, si possa applicare al recupero in corso, anche se i suoi presupposti fattuali risalgono a prima del 19 maggio 2020, data di entrata in vigore del Decreto Legge innanzi richiamato...".

Con il parere reso in data **31 ottobre 2021**, ██████████, nell'espletamento del servizio di consulenza e di supporto allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** in materia fiscale, tributaria e del lavoro, ha fatto presente che:

- la restituzione **"de qua"** rientra *"...nelle ipotesi contemplate dall'articolo 150 del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, in quanto vi sono i requisiti stabiliti dalla suddetta norma..."*;
- in primo luogo, la *"...restituzione avviene in vigenza della norma in questione..."*;
- in *"...conseguenza di ciò, la restituzione da parte di soggetti che hanno percepito indebitamente le somme dovrebbe avvenire al netto della **"Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche"** e delle addizionali applicate a suo tempo, nel presupposto che si tratti di somme costituenti redditi assimilati di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b) o lettera c-bis), del **"Testo Unico delle Imposte sui Redditi"** (**"TUIR"**)..."*;
- ciò *"...trova analogia applicazione anche nel caso in cui tali somme dovessero essere state erogate come redditi di lavoro autonomo a liberi professionisti o non abituali (in questo secondo caso, erroneamente, dal punto di vista della qualificazione fiscale)..."*;
- per l'Ente *"...vi sarebbero comunque le condizioni per fruire del credito d'imposta del 30% previsto dalla predetta disposizione normativa..."*;
- è necessario, tuttavia, rammentare che *"...la **"Agenzia delle Entrate"**, con la Circolare del 14 luglio 2021, numero 8/E, reputa che le nuove regole di **"restituzione al netto"** sono alternative al recupero **"al lordo delle ritenute"**, affermando che, con **"tale disposizione, il legislatore ha disciplinato espressamente una modalità di***



**restituzione delle somme già assoggettate a tassazione che si aggiunge a quella già prevista** ed, in base alla "...normativa attuale, dunque, sono previste due distinte modalità di restituzione delle somme...".

Con la nota del 2 novembre 2021, [redacted] nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi**", ha richiesto [redacted] assegnato al Settore "**Trattamento Economico del Personale**" dell'Ufficio I "**Gestione Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**":

- se l'importo richiesto [redacted] è al "**netto**" o al "**lordo**" delle ritenute di legge;
- nel caso di importo "**al lordo**" delle ritenute di legge, di calcolare il relativo ammontare "**al netto**" delle predette ritenute.

Con la nota del 12 novembre 2021, [redacted] ha dato riscontro alla predetta richiesta precisando, tra l'altro, che:

- sui "...compensi corrisposti in relazione agli incarichi di componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale di Astrofisica veniva applicata una ritenuta di acconto a titolo di "**Imposta sui Redditi delle Persone Fisiche**"...";
- l'importo "...di **euro 17.169,09** corrisponde al lordo percipiente e include, dunque, anche quanto è stato trattenuto a titolo di "**Imposta sui Redditi delle Persone Fisiche**"...";
- esso "...è dunque pari alla somma del netto percepito e delle ritenute fiscali applicate sul compenso...";
- per quanto riguarda la restituzione, la "...scelta è, in un certo senso, affidata all'interessato: essa può avvenire, quindi, al lordo delle ritenute fiscali...";
- in tal caso, l'importo "...chiesto in restituzione sarà deducibile dal reddito complessivo dell'anno in cui avviene la restituzione e, dunque, darà titolo ad usufruire di un beneficio fiscale in sede di redazione del Modello 730 per l'anno 2022 (nel caso in cui la restituzione venga effettuata nel 2021)...";
- la restituzione "...potrà anche avvenire al netto delle ritenute fiscali...";



- in questo caso, però, l'importo "...che sarà chiesto in restituzione, sicuramente inferiore alla cifra sopra riportata, non potrà essere portato in deduzione dal reddito complessivo...";
- per il resto, si fa espresso rinvio al parere reso dal [REDACTED] nell'espletamento del servizio di consulenza e di supporto allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" in materia fiscale, tributaria e del lavoro.

La predetta risposta è stata trasmessa, per opportuna conoscenza, anche [REDACTED]

Con la nota del 15 novembre 2021, [REDACTED] a seguito dei chiarimenti ricevuti dal [REDACTED] ha chiesto l'esatta quantificazione dell'ammontare dell'importo da egli dovuto, calcolato "al netto" delle ritenute di legge.

Con la nota del 27 gennaio 2022, il [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] ha chiesto, a sua volta, di specificare se l'ammontare dovuto dal [REDACTED] è "al lordo" o "al netto" delle ritenute di legge.

Con la nota del 24 marzo 2022, [REDACTED] ha:

- rideterminato gli importi "al lordo" dovuti da ogni singolo Consigliere di Amministrazione, come di seguito riportati, che sono diversi da quello indicato, unitariamente, nella Determina Direttoriale del 24 settembre 2021, numero 131, calcolato, peraltro, in modo erraneo:

a) [REDACTED]	€ 16.981,65;
b) [REDACTED]	€ 17.619,09;
c) [REDACTED]	€ 19.632,50;
d) [REDACTED]	€ 18.835,71;

- quantificato gli importi dovuti da ciascuno dei predetti debitori "al netto" delle ritenute di legge:

a) [REDACTED]	€ 9.507,47;
b) [REDACTED]	€ 11.025,45;
c) [REDACTED]	€ 11.888,14;
d) [REDACTED]	€ 11.368,12.

Con la nota del 28 marzo 2022, il [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] ha comunicato che il debito verrà estinto dalla [REDACTED]



[REDACTED]

Con la nota del 18 marzo 2022, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero 3518, la "**Sezione Giurisdizionale della Regione Lazio**" della "**Procura della Corte dei Conti**", ha chiesto, relativamente "...al recupero del credito nei confronti del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione in carica nel periodo compreso tra il 2005 e il 2007...":

- se "...le procedure di recupero sono state portate a termine...";
- l'invio "...della relativa documentazione...".

Con la Determina Direttoriale del 4 aprile 2022, numero 39, che ha annullato e sostituito la Determina del 24 settembre 2021, numero 131:

- è stato autorizzato "...il recupero, nei confronti del [REDACTED] del [REDACTED] [REDACTED] dell'importo complessivo che ognuno di essi è tenuto a restituire, a titolo di differenza tra l'importo dell'indennità di carica percepita nella qualità di componente del Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nel periodo compreso tra gli anni 2005 e 2007 e l'importo che avrebbe dovuto effettivamente percepire ai sensi e per gli effetti del Decreto Interministeriale del 10 gennaio 2008, numero di protocollo 09/Ric., con il quale sono state determinate le indennità annue lorde del Presidente e dei Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e dei Componenti del Collegio dei Revisori nel periodo considerato...", che, a scelta dei debitori, potrà essere corrisposto "**al lordo**" delle ritenute di legge, secondo la quantificazione riportata, per ciascuno di essi, nel seguente "**Prospetto**":

- |    |            |              |
|----|------------|--------------|
| a) | [REDACTED] | € 16.981,65; |
| b) | [REDACTED] | € 17.619,09; |
| c) | [REDACTED] | € 19.632,50; |
| d) | [REDACTED] | € 18.835,71, |

ovvero, "**al netto**" delle ritenute di legge, secondo la quantificazione riportata, per ciascuno di essi, nel seguente "**Prospetto**":

- |    |            |              |
|----|------------|--------------|
| a) | [REDACTED] | € 9.507,47;  |
| b) | [REDACTED] | € 11.025,45; |



c) [REDACTED] € 11.888,14;

d) [REDACTED] € 11.368,12;

➤ è stato disposto che il pagamento degli importi innanzi specificati "...dovrà essere effettuato entro il termine di **quindici giorni** dalla notifica della presente Determina Direttoriale, utilizzando il sistema "**PAGOPA**", presentando l'allegato avviso di pagamento presso la filiale della propria Banca, oppure utilizzando uno dei seguenti canali:

- la "**home banking**" della propria Banca (funzione riconoscibile dai loghi "**CBILL**" o "**PAGOPA**");
- gli sportelli "**ATM**" abilitati;
- i punti vendita di "**Mooney**", "**Lottomatica**" e "**Banca 5**";
- il Sito Web <https://inaf.bnl.plugandpay.it/>, Sezione "**Servizi senza registrazione - Avviso da pagare predeterminato**"...

Con le note del 4 aprile 2022, numeri di protocollo 5065, 5066, 5067 e 5068, [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Affari Legali, Contenzioso e Supporto Tecnico agli Organi**", ha notificato la predetta Determina Direttoriale, rispettivamente, [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

A seguito della notifica della Determina Direttoriale del 4 aprile 2022, numero 39, come innanzi richiamata, [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] hanno integralmente estinto i loro rispettivi debiti, mentre [REDACTED] [REDACTED] hanno richiesto, con istanza debitamente motivata, la rateizzazione del loro debito.

Le predette istanze sono state accolte dalla Direzione Generale, in quanto ritenute congrue e fondate.

Per quanto riguarda, invece, il [REDACTED] [REDACTED] in carica nel predetto periodo, l'Ente vanta un credito, liquido ed esigibile che ammonta, complessivamente, ad € 216.146,13.

Il predetto importo comprende la quota parte di indennità corrisposta dall'Ente in misura superiore a quella effettivamente dovuta, pari ad € 130.681,17, e le imposte che lo stesso







- la "**assegnazione ordinaria**" che il Ministero della Università e della Ricerca ripartisce annualmente tra le Istituzioni e gli Enti di Ricerca e Sperimentazione è, in assoluto, inadeguata;
- la "**assegnazione ordinaria**" che il predetto Dicastero attribuisce annualmente allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", oltre ad essere inadeguata, è palesemente insufficiente.

Infatti, una volta detratte dalla predetta "**assegnazione**" le risorse destinate a garantire la copertura delle spese fisse e obbligatorie e delle spese minime di funzionamento, quelle che rimangono, che dovrebbero essere destinate al potenziamento ed alla implementazione della ricerca di base, alla incentivazione e allo sviluppo delle attività finalizzate alla innovazione e al trasferimento tecnologico (cosiddetta "**terza missione**") e al finanziamento delle attività divulgative sono oggettivamente troppo esigue, se non addirittura "**risibili**".

In questo contesto, è necessario promuovere anche delle iniziative concrete per differenziare le fonti di finanziamento degli interventi di manutenzione e/o di ripristino funzionale di strutture, impianti e grandi attrezzature scientifiche che, come già sottolineato in più di una occasione, richiedono un notevole impegno finanziario, e, quindi, non possono più gravare, in modo esclusivo, sulla "**assegnazione ordinaria**".

Per tutte le motivazioni innanzi esposte, sembra ormai indispensabile una revisione generale della politica governativa di allocazione delle risorse, al fine di non penalizzare oltremodo alcuni settori strategici, **come quelli della ricerca nel campo dell'astrofisica e della astronomia, sia a livello nazionale che a livello internazionale, di assoluta eccellenza per i risultati conseguiti e di fondamentale importanza per le notevoli ricadute nei campi del trasferimento tecnologico e della innovazione e, più in generale, per la ripresa del sistema produttivo del Paese.**

Le iniziative previste dal "**Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**" potrebbero costituire una opportunità unica in tal senso e, quindi, una occasione da non perdere per ridare il giusto slancio ad un settore, come quello della ricerca, che è un volano insostituibile per lo sviluppo politico, sociale e culturale di un qualsiasi Paese moderno.





## **CAPITOLO 6 - LE DIVERSE IMPLICAZIONI CHE RIGUARDANO LO "ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA"**

L'esperienza maturata negli ultimi anni con la predisposizione e la gestione di un "**bilancio unico**" per l'intero "**Istituto**" e l'esame analitico dell'andamento delle sue principali "**voci**", sia in "**entrata**" che in "**uscita**", induce a ritenere che il "**Fondo Ordinario degli Enti e delle Istituzioni di Ricerca**" ("**FOE**"), con riferimento non solo al suo importo complessivo, ma anche e soprattutto a quello assegnato annualmente allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", sia assolutamente insufficiente e, comunque, non idoneo a soddisfare le esigenze funzionali di un Ente di Ricerca che ha notevoli dimensioni ed è dislocato sull'intero territorio nazionale, con la presenza di ben sedici "**Strutture di Ricerca**".

Appare, infatti, evidente come, nell'ambito del predetto "**Fondo**", soprattutto la "**assegnazione ordinaria**" sia, ormai, in gran parte assorbita dalle spese di personale e da quelle che sono oggettivamente incompressibili, e, quindi, non consenta, da un lato, di pianificare nel tempo iniziative finalizzate a consolidare, a potenziare e a sviluppare le attività di ricerca, le attività finalizzate al trasferimento tecnologico e le attività divulgative, che costituiscono la "**mission**" dello "**Istituto**", e, dall'altro, di incrementare proporzionalmente le risorse, umane, strumentali e logistiche, che ne costituiscono il fondamentale presupposto e il principale supporto.

Gli aspetti salienti che caratterizzano la gestione del "**Bilancio**" sono quattro:

- a) le fonti di finanziamento;
- b) le risorse umane;
- c) i beni immobili;
- d) gli obiettivi.

### **6.1 - Fonti di finanziamento**

Per quanto concerne le "**fonti di finanziamento**", è necessario, innanzitutto, precisare che la maggior parte delle risorse disponibili proviene dalla "**assegnazione ordinaria**" del Ministero della Università e della Ricerca, che viene utilizzata, quasi interamente, per le spese correnti, che ormai coincidono essenzialmente con quelle incompressibili per il funzionamento dell'Ente e con quelle di personale.



Nel tempo, hanno, peraltro, raggiunto una ragguardevole consistenza ed hanno, pertanto, assunto una notevole rilevanza anche i finanziamenti "**esterni**", destinati alla realizzazione di importanti "**Progetti di Ricerca**".

Questo risultato è certamente "**indice**" del livello di eccellenza della ricerca scientifica e tecnologica svolta nelle "**Strutture di Ricerca**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Ma per mantenere e consolidare i predetti finanziamenti, l'Ente è spesso costretto a prelevare, a titolo di anticipazione, risorse dai propri fondi o a prevedere forme di cofinanziamento, che, a causa della endemica esiguità della "**assegnazione ordinaria**", sono spesso "**figurative**", ovvero si traducono, sostanzialmente, nella sola copertura delle spese generali.

Peraltro, nei "**Piani Finanziari**" dei "**Progetti di Ricerca**", i soggetti che erogano i predetti finanziamenti, sia pubblici che privati, di norma destinano alla copertura delle spese generali, a titolo di cofinanziamento, una misura percentuale assai ridotta, che, nella maggior parte dei casi, non corrisponde a quella effettivamente necessaria per lo svolgimento delle attività progettuali e, quindi, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", per accedere a quei finanziamenti, dovrebbe assicurare, con oneri a proprio carico, un ulteriore apporto finanziario, che, per le motivazioni, innanzi esposte, non è, invece, in grado di garantire.

Ne consegue che una "**assegnazione ordinaria**" così ridotta rischia di complicare, oltremodo, l'accesso ai finanziamenti "**esterni**" destinati alla realizzazione di "**Progetti di Ricerca**", con ricadute negative per l'intera comunità.

## **6.2. Risorse umane**

### **6.2.1. Dotazione Organica del Personale alla data del 31 dicembre 2021**

Alla data del **31 dicembre 2021**, la "**Dotazione Organica**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è pari a **1.177 unità di personale**, inquadrate, in parte, nei diversi "**Profili**" e "**Livelli Professionali**" del vigente "**Sistema di Classificazione**" del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione e, in parte, nelle qualifiche proprie dei ruoli ad esaurimento, come si evince dai dati riportati nella seguente "**Tabella**":

**Tabella n. 52 - Dotazione Organica del Personale alla data del 31 dicembre 2021**

Profilo	Livello	Dotazione Organica	Personale in servizio a tempo indeterminato al 31-12-2021
Dirigente Amministrativo di Prima Fascia			
Dirigente Amministrativo di Seconda Fascia		2	2
Dirigente di Ricerca	I	54	40
Primo Ricercatore	II	130	83
Ricercatore	III	215	317
Dirigente Tecnologo	I	9	0
Primo Tecnologo	II	26	41
Tecnologo	III	127	200
Astronomo Ordinario		15	10
Astronomo Associato		40	31
Ricercatore Astronomo		115	95
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	IV	128	103
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	V	58	39
Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca	VI	43	31
Operatore Tecnico	VI	57	40
Operatore Tecnico	VII	13	7
Operatore Tecnico	VIII	9	10
Funzionario di Amministrazione	IV	29	30
Funzionario di Amministrazione	V	19	15
Collaboratore di Amministrazione	V	58	45
Collaboratore di Amministrazione	VI	16	11
Collaboratore di Amministrazione	VII	23	9
Operatore di Amministrazione	VII	16	14
Operatore di amministrazione	VIII	5	3
Elevate professionalità (ruolo ad esaurimento)		7	1
<b>Totale</b>		<b>1214</b>	<b>1177</b>

La predetta "**Dotazione Organica**" è caratterizzata, come già detto in precedenza, dalla presenza:

- di unità di personale inquadrato nelle categorie e nelle aree funzionali proprie del sistema di classificazione del comparto universitario, ovvero di unità di personale inquadrato nella Categoria delle "**Elevate Professionalità**" (EP);
- di unità di personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", in regime di diritto pubblico, che non hanno ancora esercitato il diritto di opzione ai fini della equiparazione nei "**Profili**" e nei "**Livelli Professionali**" propri del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione.

Le unità di personale che rientrano nelle fattispecie indicate nelle lettere a) e b) del precedente capoverso concorrono a definire, a tutti gli effetti, il "**ruolo ad esaurimento**" dell'Ente.

Con particolare riferimento al personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", si fa presente che l'articolo 2, comma 5, del "**Regolamento del Personale**" attualmente in



vigore prevede che, in "...*caso di cessazione dal servizio di personale con la predetta qualifica, i relativi posti andranno ad incrementare l'organico dei rispettivi livelli di ricercatore e/o tecnologo, secondo le disposizioni della vigente contrattazione collettiva integrativa...*".

Al riguardo, è, altresì, opportuno rammentare che la tabella di equiparazione tra le qualifiche proprie del ruolo degli "**astronomi**" ed i "**Profili**" e i "**Livelli Professionali**" propri del personale "**tecnologo**" e di "**ricerca**" previsti dal sistema di classificazione del personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, come definita dal Contratto Collettivo Nazionale Integrativo del 18 gennaio 2008, stabilisce la corrispondenza:

- tra la qualifica di "**Astronomo Ordinario/Straordinario**" e quella di "**Dirigente di Ricerca**"
- tra la qualifica di "**Astronomo Associato**" e quella di "**Primo Ricercatore**"
- tra la qualifica di "**Ricercatore Astronomo**" e quella di "**Ricercatore**".

Con la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la modifica del "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**" attualmente in vigore, come proposta dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico del medesimo "**Istituto**", che prevede l'inserimento nell'articolo 21 "**Principi Generali**", Capo VI "**Personale di Ricerca**", dopo il primo comma, di altri otto commi, che disciplinano il diritto di opzione del personale con la qualifica di "**astronomo**" nel sistema di classificazione del personale che afferisce al comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione;
- approvato il "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**" con le modifiche innanzi specificate;
- dato mandato alla Direzione Generale di trasmettere il "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**" con le modifiche approvate con la predetta Delibera al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di



legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Con la nota direttoriale del 5 marzo 2021, numero di protocollo 1145, il "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**", come modificato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, è stato trasmesso al predetto Dicastero, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218.

Con la nota del 26 marzo 2021, numero di protocollo 4830, registrata nel protocollo generale in data 12 maggio 2021 con il numero progressivo 2236, il Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca ha comunicato che, a seguito dei predetti controlli, ha approvato la nuova formulazione dell'articolo 21 del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**".

In data **24 giugno 2021**:

- a) il predetto "**Regolamento**" è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale dell'Ente, nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", al seguente Link: <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/documenti-istituzionali>;
- b) il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha contestualmente pubblicato il "**Regolamento**" innanzi citato sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link.

Il nuovo testo del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", con le modifiche innanzi specificate, è entrato, pertanto, in vigore il **9 luglio 2021**.

Con la nota del 24 giugno 2021, numero di protocollo 2892, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha trasmesso alle Organizzazioni Sindacali il nuovo testo del "**Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Con la nota trasmessa, in pari data, a mezzo di posta elettronica ordinaria, sono stati, altresì, comunicati gli estremi della pubblicazione e la data di entrata in vigore del predetto "**Regolamento**", con la modifica dell'articolo 21, a tutto il personale.



Al riguardo, si fa espresso rinvio a quanto riportato nel Capitolo 2 "**Statuto e Regolamenti**", Paragrafo 2.2 "**Regolamenti**", Lettera F) "**Regolamento del Personale**", della presente "**Relazione sulla Gestione**".

Con la nota del 28 luglio 2021, numero di protocollo 3406, la Direzione Generale ha emanato la Circolare che consente al personale in servizio di ruolo presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", con i profili di "**astronomo ordinario**", di "**astronomo associato**" e di "**ricercatore astronomo**", di esercitare la "...*facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "personale di ricerca", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle "Tabelle di Equiparazione" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il 18 gennaio 2008...*".

La Circolare innanzi richiamata ha fissato al **20 settembre 2021** il termine ultimo di scadenza entro il quale il predetto personale può esercitare il diritto di opzione presentando apposita istanza.

Il **4 agosto 2021** la Direzione Generale ha, tra l'altro, informato le Organizzazioni Sindacali di Comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale sullo stato di avanzamento dell'intera procedura e ha concordato con le medesime Organizzazioni i passaggi successivi.

Entro il termine di scadenza all'uopo fissato, hanno esercitato il diritto di opzione **85** unità di personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", di cui **5** con il profilo di "**astronomo ordinario**", **16** con il profilo di "**astronomo associato**" e **64** con il profilo di "**ricercatore astronomo**".

La procedura avviata dal Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" a seguito della emanazione della nota circolare innanzi richiamata prevede, nella sua fase conclusiva, la trasmissione delle proposte di inquadramento a coloro che hanno chiesto di esercitare il diritto di opzione e l'accettazione o meno delle stesse proposte da parte dei soggetti interessati.

Al fine di agevolare il corretto e rapido espletamento della predetta procedura e di fornire a tutti i soggetti interessati i necessari chiarimenti, con particolare riguardo alle modalità di calcolo della anzianità di servizio, agli inquadramenti nelle fasce ed ai passaggi di fascia, è stato costituito un "**Gruppo di Lavoro**", composto non solo da dipendenti della



"**Amministrazione Centrale**" e delle "**Strutture di Ricerca**", ma anche da una rappresentanza del personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**".

In più di una occasione il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, e la Dottoressa **Grazia UMANA** e l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione, hanno incontrato il predetto "**Gruppo di Lavoro**", esaminando i diversi problemi, sia di natura interpretativa che di natura applicativa, che sono sorti durante lo stato di avanzamento della predetta procedura, e avallando sempre soluzioni, che oltre ad essere conformi al contesto normativo e contrattuale di riferimento, fossero anche in grado di favorire e di incentivare il più possibile il passaggio del personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**" nell'attuale sistema di classificazione del personale "**tecnologo**" e di "**ricerca**".

Anche in quest'ottica, il Direttore Generale ha avallato la proposta di differimento del termine di scadenza della procedura innanzi specificata dal **9 dicembre 2021** al **16 dicembre 2021**.

Il Direttore Generale fa, inoltre, presente che le proposte di inquadramento nell'attuale sistema di classificazione del personale "**tecnologo**" e di "**ricerca**" sono state accettate, complessivamente, da numero **53** unità di personale precedentemente inquadrate nella qualifica di "**astronomo**", di cui **5** unità con il profilo di "**astronomo ordinario**", **9** unità con il profilo di "**astronomo associato**" e **39** unità con il profilo di "**ricercatore astronomo**".

Le unità di personale con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato sono pari a **1.177**, così articolate:

- **Dirigenti di seconda fascia:** 2 unità;
- **Ricercatori:** 576 unità, di cui:
  - a) **440** unità sono inquadrate nei profili e nei livelli professionali del personale di "**ricerca**" individuati dal sistema di classificazione del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione;
  - b) **136** unità sono inquadrate nelle qualifiche proprie del ruolo degli "**astronomi**", di cui **10** unità con il profilo di "**astronomo ordinario**", **31** unità con il profilo di "**astronomo associato**" e **95** unità con il profilo di "**ricercatore astronomo**";
- **Tecnologi:** 241 unità;
- **Personale Tecnico:** 230 unità;



- **Personale Amministrativo: 128 unità**, di cui **1 unità** è inquadrata nella Categoria delle "**Elevate Professionalità**", ruolo ad esaurimento.

### **6.2.2. Politiche di reclutamento del personale**

Una seria e corretta analisi dell'uso delle risorse finanziarie non può, ovviamente, prescindere da una analisi, altrettanto seria e corretta, delle politiche di "**reclutamento del personale**", intese come politiche di incremento, riequilibrio, incentivazione e valorizzazione delle "**risorse umane**".

#### **6.2.2.1. Completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario da inquadrare nei Profili di "Ricercatore" e di "Tecnologo", Terzo Livello Professionale**

Si riportano di seguito i principali provvedimenti che sono stati adottati, nel corso dell'anno **2021**, al fine di dare piena e concreta attuazione alle "**linee guida**" adottate dal Consiglio di Amministrazione per il completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario da inquadrare nei Profili di "**Ricercatore**" e di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale:

- A)** Con la Determina Direttoriale del 24 marzo 2021, numero 48, è stata autorizzata, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, la assunzione nominativa, a decorrere dal **1° luglio 2021**, di un numero complessivo di tredici unità di personale, come di seguito elencate, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno e con inquadramento nei Profili e nei Livelli Professionali specificati per ciascuna di esse:

- 1) [REDACTED]
- 2) [REDACTED]
- 3) [REDACTED]
- 4) [REDACTED]





- 5) [REDACTED]
- 6) [REDACTED]
- 7) [REDACTED]
- 8) [REDACTED]
- 9) [REDACTED]
- 10) [REDACTED]
- 11) [REDACTED]
- 12) [REDACTED] inquadrata [REDACTED]
- 13) [REDACTED]

- B)** con la Determina Direttoriale del 24 marzo 2021, numero 49, è stata autorizzata, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, la assunzione nominativa, con decorrenza ancora da definire, del [REDACTED] e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- C)** con la Determina Direttoriale del 7 giugno 2021, numero 96, è stata fissata al **31 agosto 2018**, in esecuzione della Sentenza del 18 febbraio 2021, numero 25, emessa dalla Sezione del Lavoro della "**Corte di Appello di Trieste**", la data della decorrenza della assunzione in servizio del [REDACTED];
- D)** con la Delibera del 10 giugno 2021, numero 30, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta con la quale il Direttore Scientifico, sentiti i Direttori delle "**Strutture di Ricerca**" interessate e le unità di personale assunte in servizio con le



Determine Direttoriali del 24 marzo 2021, numeri 48 e 49, ha individuato, per ciascuna di esse, le Sedi di Servizio, come specificate nel "**Prospetto**" all'uopo predisposto;

**E)** con la Determina Direttoriale del 24 giugno 2021, numero 98:

➤ è stata autorizzata l'assunzione in servizio, con inquadramento nei Profili di "**Ricercatore**" o di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di diciassette unità di personale che hanno titolo alla stabilizzazione con oneri a carico dello specifico stanziamento previsto dal "**Fondo di Funzionamento Ordinario**" assegnato all'Ente con il Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, in quanto già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "**Agenzia Spaziale Italiana**", in attuazione della Delibera del 10 giugno 2021, numero 31, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato lo scorrimento delle graduatorie finali di merito dei:

- concorsi pubblici "**aperti**" per la copertura di numero quarantasei posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- concorsi pubblici "**riservati**" per la copertura di numero quarantasei posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno,

che sono stati indetti ed espletati ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "**Circolare**" del "**Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione**" del 23 novembre 2017, numero 3, e in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60;

➤ è stato approvato l'elenco, come di seguito riportato, delle unità di personale, che "*...a decorrere dal 2 agosto 2021, verranno assunte in servizio di ruolo presso lo **Istituto Nazionale di Astrofisica**, con contratto di lavoro a tempo*



*indeterminato e regime di impegno a tempo pieno...*", nel quale sono specificati, per ognuna di esse, gli inquadramenti nei Profili precedentemente indicati e nei relativi Livelli Professionali:

- 1) [redacted]
- 2) [redacted]
- 3) [redacted]
- 4) [redacted],
- 5) [redacted]
- 6) [redacted]
- 7) [redacted]
- 8) [redacted]
- 9) [redacted]
- 10) [redacted],
- 11) [redacted]
- 12) [redacted]
- 13) [redacted]
- 14) [redacted]



15) [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED],

[REDACTED]

17) [REDACTED]

[REDACTED]

- è stato stabilito che le Sedi di Servizio delle unità di personale innanzi elencate saranno individuate dal Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", su proposta del Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico del predetto "**Istituto**";
- F)** con la Delibera del 9 luglio 2021, numero 40, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Dottore **Filippo Maria ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha assegnato alle predette unità di personale le rispettive Sedi di Servizio;
- G)** con la Determina Direttoriale del 2 dicembre 2021, numero 165, in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2021, numero 56:
- è stata autorizzata l'assunzione in servizio, con inquadramento nel Profilo di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di **trentadue** unità di personale, di cui **otto** unità già titolari di rapporti di lavoro a termine e/o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio della "**Agenzia Spaziale Italiana**", mediante lo scorrimento, nell'ambito del concorso pubblico "**riservato**", per titoli e colloquio integrativo, indetto con la Determina Direttoriale del 30 luglio 2018, numero 228, che si è concluso con la copertura di numero **quarantasei** posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "**macroaree tematiche**" e "**articolarioni**", come indicate e specificate nel "**Prospetto**" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "**Bando**" per formarne parte integrante, delle "**graduatorie finali di merito**" delle procedure di selezione di seguito specificate:



- procedura di selezione per la copertura di sei posizioni di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-1 "Galassie e Cosmologia", Articolazione 1.1 "Galassie AGN e loro evoluzione", dal settimo al nono posto compreso, per un totale di **tre unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di due posizioni di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-1 "Galassie e Cosmologia", Articolazione 1.2 "Ammassi, struttura a grande scala dell'universo e mezzo intergalattico", limitatamente al terzo e al decimo posto, in quanto *"...i candidati collocati tra il quarto e il nono posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali..."*, per un totale di **due unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di due posizioni di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-1 "Galassie e Cosmologia", Articolazione 1.3 "Cosmologia teorica ed osservativa", dal quarto al sesto posto compreso, per un totale di **tre unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di tre posizioni di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-2 "Stelle, Popolazioni stellari e mezzo interstellare", Articolazione 2.1 "Popolazioni e ammassi stellari galattici ed extra galattici", limitatamente al decimo e al quattordicesimo posto, in quanto *"...i candidati collocati tra l'undicesimo e il tredicesimo posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali..."*, per un totale di **due unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di una posizione di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-2 "Stelle, Popolazioni stellari e mezzo interstellare", Articolazione 2.2 "Struttura ed evoluzione



**stellare, incluse le fasi finali**", dal terzo al quarto posto compreso, per un totale di **due unità di personale**;

- procedura di selezione per la copertura di cinque posizioni di "**Ricercatore**" previste le esigenze della Macroarea MA-2 "Stelle, Popolazioni stellari e mezzo interstellare", Articolazione 2.3 "Mezzo interstellare, formazione di stelle e sistemi planetari", limitatamente al sesto, settimo, nono e undicesimo posto, in quanto "*...i candidati collocati all'ottavo e al decimo posto verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...*", per un totale di **quattro unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di cinque posizioni di "**Ricercatore**" previste per le esigenze della Macroarea MA-3 "Sole e Sistema Solare", Articolazione 3.1 "Origine ed evoluzione dei pianeti, satelliti e corpi minori", limitatamente al tredicesimo, al sedicesimo e al ventiquattresimo posto, in quanto "*...i candidati collocati tra il quattordicesimo e il quindicesimo posto compreso e il diciassettesimo e il ventitreesimo posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...*", per un totale di **tre unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di sette posizioni di "**Ricercatore**" previste per le esigenze della Macroarea MA-4 "Astrofisica relativistica e particelle", Articolazione 4.1 "Fisica degli oggetti compatti galattici ed extragalattici", limitatamente all'undicesimo, al quattordicesimo, al ventunesimo, al ventitreesimo e al ventiseiesimo posto, in quanto "*...i candidati collocati tra il dodicesimo e il tredicesimo posto compreso, tra il quindicesimo e il ventesimo posto compreso, al ventiduesimo posto e tra il ventiquattresimo e il venticinquesimo posto compreso verranno assunti*



con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...", per un totale di **cinque unità di personale**;

- procedura di selezione per la copertura di due posizioni di **"Ricercatore"** previste per le esigenze della Macroarea MA-4 "Astrofisica relativistica e particelle", Articolazione 4.2 "Fenomeni non termici, raggi cosmici ed astroparticelle", dall'ottavo al decimo posto compreso, per un totale di **tre unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di tre posizioni di **"Ricercatore"** prevista per le esigenze della Macroarea MA-5 "Tecnologie avanzate e strumentazione", Articolazione 5he "Sviluppo di nuove tecnologie per le alte energie", limitatamente al tedicesimo posto, per un totale di **una unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di quattro posizioni di **"Ricercatore"** previste per le esigenze della Macroarea MA-5 "Tecnologie avanzate e strumentazione", Articolazione 5inf "Sviluppo di nuove tecnologie per l'informatica", limitatamente all'undicesimo, al diciassettesimo, al ventunesimo e al ventiduesimo posto, in quanto *"...i candidati collocati tra il dodicesimo e il sedicesimo posto compreso e tra il diciottesimo e il ventesimo posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera o sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali..."*, per un totale di **quattro unità di personale**;
- è stata autorizzata l'assunzione in servizio, con inquadramento nel Profilo di **"Tecnologo"**, Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di **diciassette** unità di personale, di cui **due** unità già titolari di rapporti di lavoro a termine e/o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio



della "**Agenzia Spaziale Italiana**", mediante lo scorrimento, nell'ambito del concorso pubblico "**riservato**", per titoli e colloquio integrativo, indetto con la Determina Direttoriale del 30 luglio 2018, numero 229, che si è concluso con la copertura di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "**settori tecnologici**" e "**articolazioni**", come indicati e specificati nel "**Prospetto**" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "**Bando**" per formarne parte integrante, delle "**graduatorie finali di merito**" delle procedure di selezione di seguito specificate:

- procedura di selezione per la copertura di una posizione di "**Tecnologo**" previste per le esigenze della Articolazione "**ST 1-B**" denominata "**Controllo di gestione ed Auditing**" del Settore Tecnologico "**ST-1**" denominato "**Organizzativo gestionale**", limitatamente al terzo e al quinto posto, in quanto "...il candidato collocato al quarto posto è stato già assunto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...", per un totale di **due unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di quattro posizioni di "**Tecnologo**" previste per le esigenze della Articolazione "**ST 1-E**" denominata "**Attività divulgativa, comunicazione e storico museale**" del Settore Tecnologico "**ST-1**" denominato "**Organizzativo gestionale**", limitatamente al settimo, al decimo, al dodicesimo e al tredicesimo posto, in quanto "...i candidati collocati tra l'ottavo e il nono posto compreso e all'undicesimo posto verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...", per un totale di **quattro unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di sette posizioni di "**Tecnologo**" previste per le esigenze della Articolazione "**ST 3Binfo**" denominata "**Tecnologie Informatiche per l'Astronomia**" del Settore Tecnologico





"**ST-3**" denominato "**Tecnico scientifico**", limitatamente al ventesimo, al ventunesimo, al ventisettesimo ed al trentunesimo posto, in quanto "...i candidati collocati tra il ventiduesimo ed il ventiseiesimo posto compreso e tra il ventottesimo ed il trentesimo posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...", per un totale di **quattro unità di personale**;

- procedura di selezione per la copertura di tre posizioni di "**Tecnologo**" prevista per le esigenze della Articolazione "**ST 3Bhe**" denominata "**Tecnologie per strumentazione alte energie**" del Settore Tecnologico "**ST-3**" denominato "**Tecnico scientifico**", limitatamente al decimo posto, per un totale di **una unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di tre posizioni di "**Tecnologo**" prevista per le esigenze della Articolazione "**ST 3Brad**" denominata "**Tecnologie per radioastronomia**" del Settore Tecnologico "**ST-3**" denominato "**Tecnico scientifico**", limitatamente al quinto posto, per un totale di **una unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di cinque posizioni di "**Tecnologo**" previste per le esigenze della Articolazione "**ST 3Bopt**" denominata "**Tecnologie per l'Astronomia ottica ed infrarossa**" del Settore Tecnologico "**ST-3**" denominato "**Tecnico scientifico**", limitatamente al quattordicesimo e al diciottesimo posto, in quanto "...i candidati collocati tra il quindicesimo e il diciassettesimo posto compreso verranno assunti con il concomitante scorrimento delle graduatorie delle altre procedure di selezione che formano oggetto della presente Delibera ovvero sono stati già assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a seguito dell'espletamento di altre procedure concorsuali...", per un totale di **due unità di personale**;
- procedura di selezione per la copertura di due posizioni di "**Tecnologo**" previste per le esigenze della Articolazione "**ST 3Bss**" denominata



**"Tecnologie per Sole ed esplorazione del Sistema Solare"** del Settore Tecnologico **"ST-3"** denominato **"Tecnico scientifico"**, dal sesto all'ottavo posto compreso, per un totale di **tre unità di personale**;

- è stata autorizzata, a decorrere dal **20 dicembre 2021**, l'assunzione in servizio di ruolo presso lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno e con inquadramento nei Profili e nei Livelli Professionali specificati per ognuna di esse, delle unità di personale di seguito elencate:

- 1) [REDACTED]
- 2) [REDACTED]
- 3) [REDACTED]
- 4) [REDACTED]
- 5) [REDACTED]
- 6) [REDACTED]
- 7) [REDACTED]
- 8) [REDACTED]
- 9) [REDACTED]
- 10) [REDACTED]
- 11) [REDACTED],  
[REDACTED]
- 12) [REDACTED]  
[REDACTED]



- 13) [REDACTED],  
[REDACTED]
- 14) [REDACTED]  
[REDACTED]
- 15) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 16) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 17) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 18) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 19) [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 20) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 21) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 22) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 23) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 24) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 25) [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 26) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 27) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]
- 28) [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]  
[REDACTED]



- 29) [REDACTED]
- 30) [REDACTED]
- 31) [REDACTED]
- 32) [REDACTED]
- 33) [REDACTED]
- 34) [REDACTED]
- 35) [REDACTED]
- 36) [REDACTED]
- 37) [REDACTED]
- 38) [REDACTED]
- 39) [REDACTED]
- 40) [REDACTED]
- 41) [REDACTED]
- 42) [REDACTED]
- 43) [REDACTED]
- 44) [REDACTED]



- 45) [REDACTED]
- 46) [REDACTED]
- 47) [REDACTED]
- 48) [REDACTED],
- 49) [REDACTED],

- è stata autorizzata l'assegnazione delle medesime unità di personale, contestualmente alla loro assunzione in servizio di ruolo e, quindi, con decorrenza dalla data precedentemente indicata, alle Sedi di Servizio individuate dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Direttore Scientifico, con Delibera del 30 novembre 2021, numero 70, e riportate nel "**Prospetto**" all'uopo predisposto;

H) alla data del **20 dicembre 2021**, numero **40** unità di personale assunte nei ruoli dell'Ente con la Determina Direttoriale innanzi richiamata hanno regolarmente preso servizio, mentre **5** unità di personale hanno chiesto e ottenuto il differimento della assunzione ad altra data e **4** unità di personale hanno invece rinunciato alla assunzione, come risulta dal "**Prospetto**" all'uopo predisposto dal Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" ed allegato alle "**Comunicazioni**" date dal Direttore Generale al Consiglio di Amministrazione nella seduta del **20 gennaio 2022**.

#### **6.2.2.2. Reclutamento di unità di personale inquadrato nei Profili e nei Livelli Professionali compresi tra il quarto e l'ottavo**

Si riportano di seguito i principali provvedimenti che sono stati adottati, nel corso dell'anno **2021**, per il reclutamento di unità di personale inquadrato nei Profili e nei Livelli Professionali compresi tra il quarto e l'ottavo:

- 1) Determina Direttoriale del 1° luglio 2021, numero 100, con la quale:



- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 4**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico per la progettazione hardware di sistemi elettronici a supporto del Sardinia Radio Telescope**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**";
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **16 luglio 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 2) Determina Direttoriale del 1° luglio 2021, numero 101, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 5**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico per lo sviluppo di sistemi di acquisizione di segnali radioastronomici a supporto del Sardinia Radio Telescope**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Cagliari**";
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **16 luglio 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 3) Determina Direttoriale del 6 luglio 2021, numero 102, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina



Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 3**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico Elettronico**" per le esigenze dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Spaziale di Milano**";

- [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **1° settembre 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 4) Determina Direttoriale del 19 luglio 2021, numero 109, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 1**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico addetto ai servizi tecnici e generali**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astrofisico di Arcetri**";
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **23 agosto 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 5) Determina Direttoriale del 21 luglio 2021, numero 112, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 8**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico di sistemi meccanici e ottici per l'astronomia nel visibile e nell'ultravioletto in ambienti di laboratorio, terrestri e spaziali**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astrofisico di Torino**";



- [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] è stata dichiarata vincitrice della predetta procedura di selezione ed è stata assunta in servizio di ruolo, a decorrere dal **15 settembre 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 6) Determina Direttoriale del 6 settembre 2021, numero 123, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 6**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico di supporto alla gestione e alla manutenzione di impianti complessi degli immobili e delle infrastrutture osservative delle Sedi di Riccò e Fracastoro**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astrofisico di Catania**";
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **01 ottobre 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 7) Determina Direttoriale dell'8 settembre 2021, numero 125, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 11**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico per la gestione di Sistemi Linux e Window-Server del CED/SID di Bologna**" per le esigenze del "**Servizio di Staff**" alla Direzione Generale denominato "**Servizi informatici per il digitale**", con Sede presso lo "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**";
  - [REDACTED] [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **1° ottobre**





**2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;

- 8) Determina Direttoriale dell'11 ottobre 2021, numero 138, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 10**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico di supporto ai servizi tecnici, generali e sicurezza dei luoghi di lavoro**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Roma**", che ha Sede a Monte Porzio Catone (Roma);
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **2 novembre 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- 9) Determina Direttoriale dell'11 ottobre 2021, numero 139, con la quale:
- sono stati approvati, nell'ambito del concorso pubblico, per titoli ed esami, ai fini della copertura di undici posti di "**Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca**", Sesto Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, indetto con la Determina Direttoriale del 1° aprile 2020, numero 123, gli atti e la "**graduatoria finale di merito**" della procedura di selezione relativa al "**Profilo 2**", che prevede il reclutamento di un "**Tecnico per lo sviluppo e l'utilizzo di sistemi hardware e software per telescopi e per strumentazione astronomica nell'ottico/infrarosso**" per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico d'Abruzzo**";
  - [REDACTED] è stato dichiarato vincitore della predetta procedura di selezione ed è stato assunto in servizio di ruolo, a decorrere dal **15 novembre 2021**, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;



- 10) Determina Direttoriale del 24 novembre 2021, numero 155, con la quale è stata autorizzata, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, lettere a), b) e c), del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche e integrazioni, e, quindi, mediante "**chiamata nominativa**", e con decorrenza dal **20 dicembre 2021**, l'assunzione in servizio nei ruoli dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, della ██████████ inquadrata nel Profilo di Collaboratore Tecnico degli Enti di Ricerca, Sesto Livello Professionale, ed assegnata allo "**Osservatorio Astronomico di Brera**", con sede a Milano;
- 11) Determina Direttoriale dell'8 luglio 2021, numero 103, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **1 settembre 2021**, l'assunzione in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Palermo**", con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, della ██████████ risultata vincitrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili, indetto con la Determina Direttoriale del 10 dicembre 2019, numero 137, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini del reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di un Collaboratore di Amministrazione, Settimo Livello Professionale;
- 12) Determina Direttoriale del 4 marzo 2021, numero 31, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **16 marzo 2021**, l'assunzione in servizio presso lo "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano**", con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, del ██████████ risultato vincitore del concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili, indetto con Determina Direttoriale del 3 giugno 2020, numero 32, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini del reclutamento, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime



- di impegno a tempo pieno, di un Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale;
- 13) Determina Direttoriale del 13 ottobre 2021, numero 142, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **2 novembre 2021**, l'assunzione in servizio presso lo "**Osservatorio Astronomico di Padova**", con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, della [REDACTED] risultata vincitrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili, indetto con la Determina Direttoriale del 25 marzo 2020, numero 18, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini del reclutamento di un Funzionario di Amministrazione, Quinto Livello Professionale;
- 14) Determina Direttoriale del 13 ottobre 2021, numero 141, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **2 novembre 2021**, l'assunzione in servizio presso lo "**Osservatorio Astrofisico di Catania**", con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, della [REDACTED] risultata vincitrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili, indetto con la Determina Direttoriale del 10 dicembre 2019, numero 137, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini del reclutamento di un Collaboratore di Amministrazione, Settimo Livello Professionale;
- 15) Determina Direttoriale del 12 ottobre 2021, numero 140, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **2 novembre 2021**, l'assunzione in servizio presso lo "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo**", con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, del [REDACTED] risultato vincitore del concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti disabili, indetto con la Determina Direttoriale del 30 gennaio 2020, numero 8, ai sensi dell'articolo 1 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive



modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il **"Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021"**, ai fini del reclutamento di un Collaboratore di Amministrazione, Settimo Livello Professionale;

- 16) Determina Direttoriale del 15 ottobre 2021, numero 143, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **2 novembre 2021**, l'assunzione in servizio, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, dei [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] risultati idonei nella procedura di **"collocamento mirato"** riservata a soggetti disabili, avviata con la stipula di una **"Convenzione di programma con il Centro per l'Impiego Veneto Lavoro di Padova del 29 settembre 2020"**, ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il **"Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021"**, ai fini della assunzione diretta, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di due unità di personale, da inquadrare nel Profilo di Operatore di Amministrazione degli Enti di Ricerca, Ottavo Livello Professionale, per le esigenze dello **"Osservatorio Astronomico di Padova"**;
- 17) Determina Direttoriale del 29 gennaio 2021, numero 12, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **16 febbraio 2021**, l'assunzione in servizio, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, [REDACTED] [REDACTED] risultato idoneo nella procedura di selezione, riservata a soggetti disabili, avviata con la **"Agenzia per il Lavoro della Regione Emilia Romagna"**, ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il **"Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021"**, ai fini della assunzione in servizio, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di una unità di personale, da inquadrare nel Profilo di Operatore Tecnico degli Enti di Ricerca, Ottavo Livello



Professionale, per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**";

- 18) Determina Direttoriale del 21 maggio 2021, numero 87, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **16 giugno 2021**, l'assunzione in servizio, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ██████████ ██████████ risultato idoneo nella procedura di selezione, riservata a soggetti disabili, avviata mediante la "**Agenzia per il Lavoro della Regione Emilia Romagna**", ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini della assunzione diretta, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di una unità di personale, da inquadrare nel Profilo di Operatore Tecnico degli Enti di Ricerca, Ottavo Livello Professionale, per le esigenze dello "**Istituto di Radioastronomia di Bologna**";
- 19) Determina Direttoriale del 4 febbraio 2021, numero 17, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **16 febbraio 2021**, l'assunzione in servizio, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ██████████ ██████████ risultato idoneo nella procedura di selezione, riservata a soggetti disabili, avviata mediante la "**Provincia di Lecco, Direzione Organizzativa VI Lavoro e centri per l'impiego, Servizio Collocamento Disabili e Fasce Deboli**", ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il "**Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021**", ai fini della assunzione diretta, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di una unità di personale, da inquadrare nel Profilo di Operatore Tecnico degli Enti di Ricerca, Ottavo Livello Professionale, per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Brera**";
- 20) Determina Direttoriale del 1° febbraio 2021, numero 15, con la quale è stata autorizzata, a decorrere dal **16 febbraio 2021**, l'assunzione in servizio, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ██████████



██████████ risultato idoneo nella procedura di selezione, riservata a soggetti disabili, avviata mediante la **"Agenzia per il Lavoro della Regione Emilia Romagna"**, ai sensi dell'articolo 11 della Legge 12 marzo 1999, numero 68, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2019, numero 39, con la quale è stato approvato il **"Piano di Attività dello Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2019-2021"**, ai fini della assunzione diretta, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di una unità di personale, da inquadrare nel Profilo di Operatore Tecnico degli Enti di Ricerca, Ottavo Livello Professionale, per le esigenze dello **"Istituto di Radioastronomia di Bologna"**.

**6.2.3. Schema riassuntivo dei posti di personale che sono stati coperti, nel corso dell'anno 2021, a seguito di assunzioni nominative, scorrimento di graduatorie finali di merito di procedure concorsuali già concluse, ancora valide, e di altre procedure di reclutamento, ordinarie o speciali**

Nel prospetto schematico di seguito riportato sono elencati, a titolo riassuntivo, i posti che sono stati coperti, nel corso dell'anno **2021**, mediante assunzioni in servizio di ruolo con contratti di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, a seguito di assunzioni nominative, dello scorrimento di graduatorie finali di merito di procedure concorsuali già concluse, ancora valide, e di altre procedure di reclutamento, ordinarie o speciali:

<b>Profili e Livelli</b>	<b>Numero di posti</b>
• <b>"Ricercatori"</b> , Terzo Livello Professionale	<b>51 (*)</b>
• <b>"Tecnologi"</b> , Terzo Livello Professionale	<b>29 (*)</b>
• <b>"Funzionari di Amministrazione"</b> , Quinto Livello Professionale	<b>2</b>
• <b>"Collaboratori Tecnici degli Enti di Ricerca"</b> , Sesto Livello Professionale	<b>10</b>
• <b>"Collaboratori di Amministrazione"</b> , Settimo Livello Professionale	<b>3</b>
• <b>"Operatori Amministrativi"</b> , Ottavo Livello Professionale	<b>2</b>
• <b>"Operatori Tecnici"</b> , Ottavo Livello Professionale	<b>4 (*)</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>101 (*)</b>



(\*) numero **4 "Ricercatori"** e numero **1 "Operatore Tecnico"** hanno rinunciato alla assunzione in servizio, numero **2 "Ricercatori"** non hanno preso servizio e, pertanto, sono decaduti dall'impiego, mentre numero **5 "Ricercatori"** e numero **1 "Tecnologo"** hanno chiesto il differimento della presa di servizio ad altra data: il totale complessivo dei posti effettivamente coperti ammonta, quindi, a **88 unità**.

**6.2.4. Risorse destinate dal Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di centoventi unità di personale, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "Agenzia Spaziale Italiana"**

Con Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, registrato dalla Corte dei Conti in data 12 novembre 2019, è stato ripartito, tra gli "Enti" e le "Istituzioni" di "Ricerca", il "Fondo Ordinario" per l'Anno 2019, che ammonta complessivamente ad **€ 1.773.493.350,00**.

In particolare, allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato assegnato, per l'anno 2019, un "Fondo Ordinario" pari ad **€ 111.054.946,00**, così articolato:

➤ "Assegnazione Ordinaria"	<b>€ 95.604.946,00</b>
➤ "Progettualità di Carattere Straordinario"	<b>€ 2.600.000,00</b>
➤ "Attività di Ricerca a Valenza Internazionale"	<b>€ 12.850.000,00.</b>

La "Assegnazione Ordinaria" comprende anche le risorse destinate al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di **centoventi unità di personale**, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "Agenzia Spaziale Italiana", che ammontano complessivamente ad **€ 6.994.880,00**.

Il Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha disposto il trasferimento delle risorse innanzi specificate dal "Fondo Ordinario" della "Agenzia Spaziale Italiana" al "Fondo Ordinario" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" sulla base "...degli accordi di collaborazione tra lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ("INAF") e la "Agenzia Spaziale Italiana" ("ASI"), in attuazione dei quali, sistematicamente e in modo consolidato nel tempo, il predetto "Istituto" ha posto in essere contratti o altre forme di lavoro per **120 unità di personale**, i cui criteri corrispondono a quelli richiesti per l'applicazione dell'articolo 20 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e per la cui



stabilizzazione il medesimo **"Istituto"**, dovendo disporre di risorse certe e stabili, ha avanzato istanza di trasferimento dalla predetta **"Agenzia"** della corrispondente quota dell'assegnazione ordinaria...".

Al riguardo, nelle **"Linee di indirizzo per gli Uffici della Direzione Generale ai fini della predisposizione del Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2020"**, approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2019, il Presidente **"pro-tempore"** ha, tra l'altro, fatto presente che:

- la "...cifra in questione è stata calcolata in base al censimento dei soggetti aventi titolo per la stabilizzazione ai sensi del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75...";
- dal predetto "...censimento, effettuato alla data del **31 dicembre 2017**, era emerso che **120** unità di personale aventi titolo per la stabilizzazione risultavano stipendiati con finanziamenti che lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** riceve sistematicamente dalla **"Agenzia Spaziale Italiana"**...";
- il "...costo annuo medio della stabilizzazione di queste unità di personale, calcolato in base alle Direttive della Funzione Pubblica, ammonta appunto a **Euro 6.994.880,00**, cifra che include tutti gli oneri accessori e la quota pro-capite di accantonamento annuale del **"Trattamento di Fine Rapporto"**...".

Il Presidente **"pro-tempore"** ha, inoltre, precisato che:

- la "...quota in questione è destinata a coprire le retribuzioni fisse e le voci accessorie, gli oneri a carico dell'Ente nonché la quota pro-capite del **"Trattamento di Fine Rapporto"**...";
- la "...suddetta quota è destinata a coprire sia gli oneri relativi al personale che ha preso servizio su profili che risultavano a contratto con Fondi della **"Agenzia Spaziale Italiana"** e che lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha già stabilizzato e pagato con risorse proprie, pari a **82** unità, che vanno recuperate (perché finora coperti appunto con il **"Fondo Ordinario"** assegnato al predetto **"Istituto"**), sia gli oneri corrispondenti ai profili delle altre **38** unità di personale a contratto con Fondi della predetta **"Agenzia"**, che entreranno nei ruoli dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** con rapporto di lavoro a tempo indeterminato...".





Pertanto, la maggior parte del predetto stanziamento copre le spese già sostenute dall'Ente, a titolo di anticipazione, per le procedure di stabilizzazione, concluse negli anni precedenti, di **82** unità di personale che rientrano nella tipologia innanzi specificata.

La rimanente parte del medesimo stanziamento è stata, invece, utilizzata, nel corso del corrente anno e con le modalità indicate nel Sottoparagrafo **6.2.2.1.**, dal titolo **"Completamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario da inquadrare nei Profili di "Ricercatore" e di "Tecnologo", Terzo Livello Professionale"**, per attivare le procedure finalizzate alla stabilizzazione delle altre unità di personale che sono titolari di rapporti di lavoro a termine o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio della **"Agenzia Spaziale Italiana"**, pari complessivamente a **38**.

#### **6.2.5. Nuove risorse assegnate dal Ministero della Università e della Ricerca e destinate al reclutamento di ricercatori e tecnologi**

Il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 29 ottobre 2020, numero 802, prevede, tra l'altro, che:

- le "...risorse di cui al comma 2 dell'articolo 238 del Decreto Legge 19 maggio 2020, numero 34, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, numero 77, pari a 45 milioni di euro, a decorrere dall'anno **2021**, finalizzate a sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca sono ripartite, in base all'assegnazione ordinaria per l'anno 2020, tra gli enti di ricerca di cui al Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, vigilati dal Ministero della Università e della Ricerca, per l'assunzione di giovani ricercatori e tecnologi...";
- le "...assunzioni a valere sulle predette risorse sono da considerare come posizioni al di fuori della dotazione organica approvata con il **"Piano Triennale di Attività" ("PTA")**, oltre i limiti di cui all'articolo 9 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, in deroga alle vigenti **"facoltà assunzionali"** e possono essere effettuate, oltre che con le ordinarie procedure di selezione, anche utilizzando le graduatorie vigenti...";
- gli "...enti assicureranno l'assunzione del massimo numero di giovani provvedendo al cofinanziamento per l'impiego totale dell'assegnazione attribuita...";



- ogni ente "...utilizza le risorse assegnate per le assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi, nei tre livelli di profilo, dando priorità all'ingresso di giovani di elevato livello scientifico e tecnologico che non facciano già parte dei ruoli di ricercatore e tecnologo a tempo indeterminato dell'ente che procede all'assunzione, fatta salva la possibilità per i titolari di contratto a tempo determinato di accedere alle procedure di selezione...";
- le "...eventuali posizioni che dovessero liberarsi per effetto delle procedure di cui al periodo precedente dovranno essere oggetto di procedure concorsuali nell'esercizio successivo a quello in cui si procede all'assunzione per gli effetti del presente Decreto Ministeriale...";
- per "...giovani si intende soggetti che abbiano conseguito un **"PhD"** da non più di cinque anni o che abbiano maturato esperienza e competenza tecnologica equivalente e documentata da non più di otto anni, dal diploma di laurea o di laurea specialistica o magistrale...";
- al fine di "...favorire la competitività del sistema della ricerca italiana a livello internazionale, i criteri di merito per la selezione dei candidati previsti nei bandi sono determinati valorizzando prioritariamente la qualità della produzione scientifica, l'aver ottenuto particolari riconoscimenti nazionali o internazionali, l'aver diretto, coordinato o partecipato con ruolo di responsabilità a progetti e programmi di ricerca e industriali competitivi, nazionali o internazionali, l'aver maturato almeno tre anni di esperienza, a qualsiasi titolo, in centri di ricerca, enti, organismi e istituzioni, nazionali o internazionali, pubblici o privati...";
- ai sensi del comma 3 del citato articolo 238, le "...risorse assegnate e non utilizzate, totalmente o parzialmente, restano nella disponibilità di ciascun ente come assegnazione ordinaria dell'anno...";
- alla "...data del **30 novembre 2022**, gli enti dovranno aver attivato, con presa di servizio, tutti i contratti di cui sono stati destinatari di assegnazione...".

Allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è stato assegnato, per le finalità specificate nel Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802, un finanziamento complessivo di **€ 3.687.476,00**.

Il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 19 maggio 2021, numero 614, prevede, a sua volta, che:



- a "...fronte dello stanziamento complessivo di 25 milioni di euro di cui all'articolo 1, comma 514, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178, a decorrere dall'anno **2021**, una quota pari a 12.545.000 milioni di euro, finalizzata alla stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75 è ripartita, tra gli enti di ricerca di cui al Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca...";
- la "...residua quota di euro 12.455.000, derivante dalla differenza dello stanziamento complessivo di 25 milioni di euro di cui all'articolo 1, comma 514, della Legge 30 dicembre 2020, numero 178, e delle risorse destinate alla stabilizzazione di personale come precedentemente indicate, pari a 12.545.000 milioni di euro, a decorrere dall'anno **2021**, è ripartita tra gli enti di ricerca di cui al Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per l'assunzione a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi...";
- ogni ente "...utilizza le risorse assegnate per le assunzioni a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi, nei tre livelli di profilo, dando priorità all'ingresso di giovani di elevato livello scientifico e tecnologico che non facciano già parte dei ruoli di ricercatore e tecnologo a tempo indeterminato dell'ente che procede all'assunzione, fatta salva la possibilità per i titolari di contratto a tempo determinato di accedere alle procedure di selezione...";
- per "...giovani si intende soggetti che abbiano conseguito un "**PhD**" da non più di cinque anni o che abbiano maturato esperienza e competenza tecnologica equivalente e documentata da non più di otto anni dal diploma di laurea o di laurea specialistica o magistrale...";
- al fine di "...favorire la competitività del sistema della ricerca italiana a livello internazionale, i criteri di merito per la selezione dei candidati previsti nei bandi sono determinati valorizzando prioritariamente la qualità della produzione scientifica, l'aver ottenuto particolari riconoscimenti nazionali o internazionali, l'aver diretto, coordinato o partecipato con ruolo di responsabilità a progetti e programmi di ricerca e industriali competitivi, nazionali o internazionali, l'aver maturato almeno tre anni di esperienza, a qualsiasi titolo, in centri di ricerca, enti, organismi e istituzioni, nazionali o internazionali, pubblici o privati...";



- le "...assunzioni a valere sulle predette risorse sono da considerare come posizioni al di fuori della dotazione organica in deroga alle vigenti **"facoltà assunzionali"** e possono essere effettuate, oltre che con le ordinarie procedure di selezione, anche utilizzando le graduatorie vigenti...";
- le "...risorse assegnate e non utilizzate, totalmente o parzialmente, restano nella disponibilità di ciascun ente come assegnazione ordinaria dell'anno, da destinare comunque al sostegno delle attività di ricerca dei ricercatori e tecnologi assunti ai sensi del presente Decreto Ministeriale...".

Il Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614, ha assegnato, in particolare, allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**:

- c) un finanziamento di **€ 1.690.000,00**, ai fini del completamento delle "...procedure di stabilizzazione di personale avente i requisiti di cui all'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75..." e del reclutamento, a tal fine, di numero ventisei unità di personale;
- d) un finanziamento di **€ 1.020.611,00**, ai fini della "...assunzione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato di ricercatori e tecnologi...".

#### **6.2.6. Copertura delle spese di personale sostenute nell'anno 2021**

La assunzione in servizio di **6** unità di personale, mediante chiamata nominativa, con inquadramento nei Profili di **"Ricercatore"** o di **"Tecnologo"**, Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto Legislativo 20 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, comporta una spesa, a regime, pari ad **€ 347.095,38**, che trova la sua copertura finanziaria nelle economie di spesa realizzate, nel corso dell'anno **2021**, a seguito della cessazione dal servizio di trenta unità di personale, quantificate in **€ 1.756.980,08**.

La assunzione in servizio di **8** unità di personale, mediante chiamata nominativa, con inquadramento nei Profili di **"Ricercatore"** o di **"Tecnologo"**, Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto Legislativo 20 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni, e in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del



Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, comporta una spesa, a regime, pari ad **€ 462.793,84**, che trova la sua copertura finanziaria nella rimanente parte delle risorse ministeriali, che ammontano circa ad **€ 2.800.000,00**, destinate al finanziamento delle procedure di stabilizzazione dei titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "**Agenzia Spaziale Italiana**".

L'assunzione in servizio, con inquadramento nei Profili di "**Ricercatore**" o di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di **17** unità di personale che hanno titolo alla stabilizzazione con oneri a carico dello specifico stanziamento previsto dal "**Fondo di Funzionamento Ordinario**" assegnato all'Ente con il Decreto Ministeriale 20 ottobre 2019, numero 856, in quanto già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "**Agenzia Spaziale Italiana**", in attuazione di quanto previsto dalla Delibera del 10 giugno 2021, numero 31, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato lo scorrimento delle graduatorie finali di merito dei:

- concorsi pubblici "**aperti**" per la copertura di numero quarantasei posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno;
- concorsi pubblici "**riservati**" per la copertura di numero quarantasei posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno,

che sono stati indetti ed espletati ai sensi dell'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, nel rispetto delle indicazioni contenute e delle modalità definite dalla "**Circolare**" del "**Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione**" del 23 novembre 2017, numero 3, e in conformità a quanto previsto dalla Delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 luglio 2018, numero 60, comporta una spesa, a regime, pari ad **€ 978.024,13**, che:

- è stata quantificata sulla base del costo medio annuo del personale degli Enti di Ricerca, distinto per profili e livelli professionali, come determinato, ai sensi



dell'articolo 9, comma 6, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio per la Organizzazione ed il Lavoro Pubblico, di concerto con il Ministero della Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare del 13 dicembre 2017, numero di protocollo 72298, registrata nel protocollo generale in data 18 dicembre 2017 con il numero progressivo 6138;

- trova la sua copertura finanziaria nella rimanente parte del predetto stanziamento, che ammonta circa ad **€ 2.800.000,00**.

L'assunzione in servizio:

- a) con inquadramento nel Profilo di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di **32** unità di personale, di cui **8** unità già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato e/o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio della "**Agenzia Spaziale Italiana**", mediante lo scorrimento, nell'ambito del concorso pubblico "**riservato**", per titoli e colloquio integrativo, indetto con la Determina Direttoriale del 30 luglio 2018, numero 228, che si è concluso con la copertura di numero quarantasei posti di "**Ricercatore**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "**macroaree tematiche**" e "**articolarioni**", come indicate e specificate nel "**Prospetto**" all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "**Bando**" per formarne parte integrante, delle "**graduatorie finali di merito**" delle procedure di selezione specificate nella Lettera **G**) del Sottoparagrafo **6.2.2.1**;
- b) con inquadramento nel Profilo di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, e con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, di **17** unità di personale, di cui **2** unità già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato e/o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca con oneri a carico del bilancio della "**Agenzia Spaziale Italiana**", mediante lo scorrimento, nell'ambito del concorso pubblico "**riservato**", per titoli e colloquio integrativo, indetto con la Determina Direttoriale del 30 luglio 2018, numero 229, che si è concluso con la copertura di numero ventisette posti di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, con contratto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, ripartiti per "**settori tecnologici**" e "**articolarioni**", come indicati e specificati nel "**Prospetto**"



all'uopo predisposto dalla Direzione Scientifica ed allegato al "**Bando**" per formarne parte integrante, delle "**graduatorie finali di merito**" delle procedure di selezione specificate nella Lettera **G**) del medesimo Sottoparagrafo innanzi citato, comporta una spesa, a regime, pari ad € **2.800.000,00**, che trova la sua copertura finanziaria:

- per un importo di € **1.690.000,00**, sulle risorse all'uopo stanziato dal Ministero della Università e della Ricerca con il Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614;
- per un importo stimato in € **865.000,00**, sulle risorse "...destinate al finanziamento delle procedure di stabilizzazione di **centoventi unità di personale**, già titolari di contratti di lavoro a tempo determinato o di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca finanziati con oneri a carico della "**Agenzia Spaziale Italiana**", che ammontano complessivamente ad € **6.994.880,00**...", stanziato dal Ministero della Università e della Ricerca con il Decreto Ministeriale del 20 ottobre 2019, numero 856;
- per un importo stimato in € **245.000,00**, sulle risorse assegnate all'Ente dal Ministero della Università e della Ricerca con il Decreto Ministeriale del 16 luglio 2021, numero 844, in sede di ripartizione tra gli "**Enti**" e le "**Istituzioni**" di "**Ricerca**" del "**Fondo di Finanziamento Ordinario**" per l'Anno **2021**.

**6.2.7. Risorse destinate alla copertura, nel corrente anno, di posti di personale, con inquadramento nei Profili e nei Livelli Professionali, compresi sia tra il primo e il terzo che tra il quarto e l'ottavo, non ancora definiti dal Consiglio di Amministrazione**

Nel corso del corrente anno sono già state e/o verranno utilizzate:

- a) le risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad € **3.687.476,00** e che sono state accantonate, relativamente all'anno **2022**, in un apposito "**Fondo**";
- b) le risorse destinate dal Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614, al reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", che ammontano ad € **1.020.611,00** e che sono state accantonate, relativamente all'anno **2022**, in un apposito "**Fondo**";



c) le risorse stanziare nel "**Bilancio Annuale di Previsione relativo all'Esercizio Finanziario 2022**", pari ad € 1.000.000,00, e destinate al reclutamento di personale da inquadrare nei Profili e nei Livelli Professionali compresi tra il quarto e l'ottavo.

E', peraltro, necessario precisare che:

- le risorse di cui alle precedenti lettere a) e b), sono già state utilizzate, in quota parte, per:
  - il reclutamento di **21** unità di personale da inquadrare nei Profili di "**Ricercatore**" e/o di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, mediante lo scorrimento delle "**graduatorie finali di merito**" delle procedure concorsuali "**aperte**" ancora valide;
  - il reclutamento di **26** unità di personale da inquadrare nei Profili di "**Ricercatore**" e/o di "**Tecnologo**", Terzo Livello Professionale, mediante l'attivazione di nuove procedure concorsuali "**aperte**", nel rispetto di quanto stabilito dall'articolo 20, comma 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni;
- i posti da coprire con le risorse di cui alla precedente lettera c) verranno, invece, individuati dalla "**Commissione Istruttoria**" costituita con la Determina Direttoriale del 21 giugno 2021, numero 97.

In ogni caso, tutti i posti di personale da coprire nel corso del corrente anno sono stati inseriti nel "**Piano Integrato di Organizzazione e Attività dell'Istituto Nazionale di Astrofisica per il Triennio 2022-2024**" e, in particolare, nella "**Sezione**" dedicata a "**Fabbisogni di Personale e Politiche di Reclutamento**".

E' infine necessario rammentare che le stesse risorse di cui alle precedenti lettere a) e b) che, nel corso del corrente anno, dovranno essere utilizzate per le finalità innanzi specificate, sono state accantonate, anche per l'anno **2021**, in un apposito "**Fondo**", a seguito di variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, e, non essendo state utilizzate, nel corso dell'anno precedente, per il reclutamento di "**ricercatori**" e/o "**tecnologi**", concorreranno a formare lo "**avanzo di amministrazione non vincolato**" che verrà accertato in sede di approvazione del "**Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2021**".





### **6.2.8. Progressioni di livello del personale tecnologo e del personale di ricerca**

In merito alla attivazione delle procedure previste dall'articolo 15 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003"**, sottoscritto il 7 aprile 2006, che disciplina le **"progressioni di carriera"** sia del **"personale tecnologo"** che del **"personale di ricerca"**, la Direzione Generale ha periodicamente aggiornato il Consiglio di Amministrazione con le **"Comunicazioni"** date nelle sedute del **9 luglio 2021**, del **30 luglio 2021**, del **15 settembre 2021** e del **18 ottobre 2021** e del **20 gennaio 2022**.

Al riguardo, è opportuno rammentare che:

- con la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, il Consiglio di Amministrazione ha:
  - approvato la modifica del **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** attualmente in vigore, come proposta dal Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, di intesa con il Dottore **Filippo ZERBI**, nella sua qualità di Direttore Scientifico del medesimo **"Istituto"**, che prevede l'inserimento nell'articolo 21 **"Principi Generali"**, Capo VI **"Personale di Ricerca"**, dopo il primo comma, di altri otto commi, che disciplinano il diritto di opzione del personale con la qualifica di **"astronomo"** nel sistema di classificazione del personale che afferisce al comparto degli Enti di Ricerca;
  - approvato il **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** con le modifiche innanzi specificate;
  - dato mandato alla Direzione Generale di trasmettere il **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** con le modifiche approvate con la predetta Delibera al Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;
- con la nota direttoriale del 5 marzo 2021, numero di protocollo 1145, il **"Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, come modificato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 febbraio 2021,



numero 8, è stato trasmesso al predetto Dicastero, ai fini del controllo di legittimità e di merito previsto dall'articolo 4, comma 2, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218;

- con la nota del 26 marzo 2021, numero di protocollo 4830, registrata nel protocollo generale in data 12 maggio 2021 con il numero progressivo 2236, il Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca ha comunicato che, a seguito dei predetti controlli, ha approvato la nuova formulazione dell'articolo 21 del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- con la nota del 24 giugno 2021, numero di protocollo 2890, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**":
  - ha comunicato alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati del "**Ministero della Università e della Ricerca**" che, in data **24 giugno 2021**, il predetto "**Regolamento**" è stato pubblicato sul Sito Web Istituzionale dell'Ente, nella Sezione "**Amministrazione Trasparente**", al seguente Link: <http://www.inaf.it/it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/documenti-istituzionali>;
  - ha, pertanto, invitato il "**Ministero della Università e della Ricerca**" a pubblicare contestualmente lo stesso "**Regolamento**" sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link;
  - ha fatto presente che il "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" entrerà in vigore il quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione con la modalità innanzi specificata;
- in data **24 giugno 2021**, anche il "**Ministero della Università e della Ricerca**" ha provveduto a pubblicare il "**Regolamento**" innanzi citato sul proprio Sito Web Istituzionale mediante espresso rinvio al predetto Link;
- il nuovo testo del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", con le modifiche innanzi specificate, è entrato, pertanto, in vigore il **9 luglio 2021**;



- con la nota del 24 giugno 2021, numero di protocollo 2892, la Direzione Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha, altresì, informato le Organizzazioni Sindacali sullo stato di avanzamento del procedimento finalizzato alla modifica dell'articolo 21 del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**";
- in particolare, con la medesima nota, la predetta Direzione Generale:
  - ha comunicato di avere dato mandato alla Dottoressa **Valeria SAURA**, nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", di predisporre la nota circolare con le indicazioni operative per l'esercizio del diritto di opzione, da trasmettere a tutto il personale con la qualifica di "**astronomo**" successivamente alla entrata in vigore del nuovo testo del "**Regolamento del Personale dello Istituto Nazionale di Astrofisica**" con la modifica dell'articolo 21;
  - ha trasmesso alle Organizzazioni Sindacali il nuovo testo del predetto "**Regolamento**";
  - ha comunicato alle Organizzazioni Sindacali che, non appena possibile, procederà alla loro convocazione per avviare, in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa, le procedure preordinate all'applicazione dell'articolo 15 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003**", sottoscritto il 7 aprile 2006, come precedentemente richiamato;
- su indicazione della Direzione Generale, [REDACTED] nella sua qualità di Responsabile della "**Segreteria di Presidenza**", ha comunicato, con nota del **24 giugno 2021**, trasmessa a mezzo di posta elettronica ordinaria, gli estremi della pubblicazione e la data di entrata in vigore del predetto "**Regolamento**", con la modifica dell'articolo 21, a tutto il personale;
- con la nota del 28 luglio 2021, numero di protocollo 3406, la Direzione Generale ha emanato la Circolare che consente al personale in servizio di ruolo presso lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", con i profili di "**astronomo ordinario**", di "**astronomo associato**" e di "**ricercatore astronomo**", di esercitare la "*...facoltà di opzione per l'inquadramento nei profili e nei livelli*



professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del "**personale di ricerca**", come introdotto dai vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del relativo Comparto, nel rispetto delle "**Tabelle di Equiparazione**" approvate con il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo sottoscritto il **18 gennaio 2008**...";

- la Circolare innanzi richiamata fissa al **20 settembre 2021** il termine ultimo di scadenza entro il quale il predetto personale può esercitare il diritto di opzione presentando apposita istanza;
- il **4 agosto 2021** la Direzione Generale ha, tra l'altro, informato le Organizzazioni Sindacali di Comparto maggiormente rappresentative a livello nazionale sullo stato di avanzamento dell'intera procedura e ha concordato con le medesime Organizzazioni i passaggi successivi;
- entro il termine di scadenza all'uopo fissato, hanno esercitato il diritto di opzione **85** unità di personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", di cui **5** con il profilo di "**astronomo ordinario**", **16** con il profilo di "**astronomo associato**" e **64** con il profilo di "**ricercatore astronomo**";
- in data **14 ottobre 2021**, [REDACTED] nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", ha predisposto un "**prospetto**" che, tenendo conto anche delle unità di personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**", con i profili di "**astronomo associato**" e di "**ricercatore astronomo**", pari complessivamente ad **80**, che hanno esercitato il diritto di opzione, individua i potenziali aventi diritto alle progressioni di carriera previste dall'articolo 15 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro**" precedentemente citato, distinti per Profili ("**Ricercatori**" e "**Tecnologi**") e, all'interno dei Profili, per Livelli (considerando, quindi, i passaggi tra Terzo e Secondo Livello e tra Secondo e Primo Livello);
- la [REDACTED] ha redatto anche delle "**note esplicative**", che contengono elementi utili di valutazione ai fini della individuazione dei requisiti di ammissione dei potenziali aventi diritto alle procedure di selezione;
- alla luce dei dati forniti dal Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**", la Direzione Generale ha invitato il Consiglio di Amministrazione a valutare la opportunità di incrementare da **cinquecentomila euro ad un milione di euro** le risorse finanziarie da destinare alle



predette "**progressioni di carriera**", soprattutto in considerazione del concorso di due fattori importanti:

- a) l'elevatissimo numero di potenziali aventi diritto;
  - b) la mancata attivazione, nel recente passato, di procedure finalizzate a progressioni analoghe;
- la Direzione Generale ha, altresì, invitato il Consiglio di Amministrazione a valutare anche la opportunità di attivare, parallelamente alle predette procedure, anche quelle di accesso dall'esterno ai Livelli intermedi ed apicali dei Profili di "**Ricercatore**" e di "**Tecnologo**", al fine di garantire pari opportunità a tutti e di ridurre, il più possibile, la conflittualità interna e, conseguentemente, i rischi di contenzioso;
  - il Consiglio di Amministrazione ha valutato positivamente entrambe le proposte avanzate dalla Direzione Generale;
  - in una fase successiva, il Dirigente Responsabile dell'Ufficio I "**Gestione delle Risorse Umane**" della "**Amministrazione Centrale**" ha trasmesso le proposte di inquadramento a tutte le unità di personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**" che hanno chiesto di esercitare il diritto di opzione;
  - al fine di agevolare il corretto e rapido espletamento delle predetta procedura e di fornire a tutti i soggetti interessati i necessari chiarimenti, con particolare riguardo alle modalità di calcolo della anzianità di servizio, agli inquadramenti nelle fasce ed ai passaggi di fascia, è stato costituito un "**Gruppo di Lavoro**", composto non solo da dipendenti della "**Amministrazione Centrale**" e delle "**Strutture di Ricerca**", ma anche da una rappresentanza del personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**";
  - in più di una occasione il Dottore **Gaetano TELESIO**, nella sua qualità di Direttore Generale, e la Dottoressa **Grazia UMANA** e l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI**, nella loro qualità di Componenti del Consiglio di Amministrazione, hanno incontrato il predetto "**Gruppo di Lavoro**", esaminando i diversi problemi, sia di natura interpretativa che di natura applicativa, che sono sorti durante lo stato di avanzamento della procedura, e avallando sempre soluzioni, che oltre ad essere conformi al contesto normativo e contrattuale di riferimento, fossero anche in grado di favorire e di incentivare il più possibile il passaggio del personale inquadrato nella



qualifica di **"astronomo"** nell'attuale sistema di classificazione del personale **"tecnologo"** e di **"ricerca"**;

- anche in quest'ottica, il Direttore Generale ha avallato la proposta di differimento del termine di scadenza della procedura innanzi specificata dal **9 dicembre 2021** al **16 dicembre 2021**;
- le proposte di inquadramento nell'attuale sistema di classificazione del personale **"tecnologo"** e di **"ricerca"** sono state accettate, complessivamente, da numero **53** unità di personale precedentemente inquadrate nella qualifica di **"astronomo"**, di cui **5** unità con il profilo di **"astronomo ordinario"**, **9** unità con il profilo di **"astronomo associato"** e **39** unità con il profilo di **"ricercatore astronomo"**;
- con la nota circolare del 21 aprile 2022, numero di protocollo 6238, [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"** della **"Amministrazione Centrale"**, ha attivato le procedure di **"mobilità"** tra i profili di **"ricercatore"** e quelli di **"tecnologo"**, ai sensi dell'articolo 65 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 1998-2001 ed il Biennio Economico 1998-1999"**, sottoscritto il 21 febbraio 2002, alle quali potranno partecipare anche le **53** unità di personale, precedentemente inquadrate nella qualifica di **"astronomo"**, che hanno esercitato il diritto di opzione e che hanno accettato le proposte di inquadramento nell'attuale sistema di classificazione del personale **"tecnologo"** e di **"ricerca"**;
- il giorno **11 maggio 2022** è scaduto il termine fissato per la presentazione, ai sensi della norma contrattuale innanzi richiamata, delle domande di **"mobilità"** tra i profili di **"ricercatore"** e quelli di **"tecnologo"**;
- entro il mese di luglio del corrente anno potrà essere costituito, in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa, l'apposito **"Fondo"** destinato alle **"progressioni di carriera"** sia del **"personale tecnologo"** che del **"personale di ricerca"**, previste dall'articolo 15 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003"**, sottoscritto il 7 aprile 2006;



- entro il mese di settembre del corrente anno potranno, quindi, essere avviate le predette procedure con la emanazione dei relativi "**Bandi**".

Tanto premesso, è necessario precisare che le risorse stanziare nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**", pari ad **un milione di euro**, da destinare al finanziamento del "**Fondo**" per le "**progressioni di carriera**" sia del "**personale tecnologo**" che del "**personale di ricerca**", ai sensi dell'articolo 15 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione per il Quadriennio Normativo 2002-2005 ed il Biennio Economico 2002-2003**", sottoscritto il 7 aprile 2006, confluiranno nello "**avanzo di amministrazione non vincolato**", che verrà accertato in sede di approvazione del "**Rendiconto Generale relativo all'Esercizio Finanziario 2021**", in quanto, lo scorso anno, era ancora in itinere la procedura preordinata al passaggio del personale inquadrato nella qualifica di "**astronomo**" nell'attuale sistema di classificazione del personale "**tecnologo**" e di "**ricerca**", non è stato, ovviamente, possibile costituire e quantificare formalmente il predetto "**Fondo**", in sede di contrattazione collettiva nazionale integrativa, e, pertanto, non è stata formalmente impegnata la relativa spesa.

#### **6.2.9. Contratti Collettivi Nazionali Integrativi non ancora perfezionati**

Una parte dello "**avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale**" è da imputare alla mancata applicazione degli istituti contrattuali che non hanno carattere fisso e continuativo, previsti:

- dai "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo**" relativi agli anni **2018, 2019, 2020 e 2021**;
- dai "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo**" relativi agli anni compresi tra il **2011 e il 2021**;
- dai "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia**" relativi agli anni compresi tra il **2015 e il 2021**,

in quanto i relativi "**Contratti Collettivi Nazionali Integrativi**", che ne definiscono le modalità di utilizzo, non sono stati ancora predisposti, per una serie di oggettive difficoltà,



e, pertanto, non sono stati ancora certificati dal Collegio dei Revisori dei Conti e non sono stati ancora sottoposti all'esame del Dipartimento della Funzione Pubblica e del Ministero della Economia e delle Finanze per il controllo previsto dall'articolo 40-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modifiche ed integrazioni.

Alla data del **31 dicembre 2021**, il predetto "**avanzo**" è così articolato:

- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo**" € **2.800.000,00**;
- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il primo ed il terzo**" € **800.000,00**;
- "**Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia**" € **510.000,00**.

Per quanto riguarda il "**Fondo**" previsto dall'articolo 90 del "**Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018**", sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni **2018, 2019, 2020 e 2021**, si fa presente che lo stesso è stato quantificato, in via presuntiva, nel modo seguente:

- Anni **2018, 2019 e 2020**: € **600.000,00**;
- Anno **2021**: € **400.000,00**,

per un totale complessivo pari ad € **1.000.000,00**.

Il predetto importo è stato accantonato in un apposito "**Fondo**", a seguito di una variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71.

Nel corso dell'anno **2022** la Direzione Generale avvierà:

- a) gli iter procedurali preordinati alla sottoscrizione e alla certificazione:
  - dei "**Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi del Trattamento Economico Accessorio del personale inquadrato nei livelli compresi tra il Quarto e l'Ottavo**" relativi agli anni compresi tra il **2018, il 2019, il 2020 e il 2021**;
  - dei "**Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi per il trattamento economico accessorio del personale**





**inquadrate nei livelli compresi tra il primo ed il terzo** relativi agli anni compresi tra il **2011** e il **2021**;

- dei **"Contratti Collettivi Nazionali Integrativi che definiscono le modalità di utilizzo dei Fondi per il trattamento economico accessorio del personale inquadrato nella qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia"** relativi agli anni compresi tra il **2015** e il **2021**;

b) l'iter procedurale preordinato alla quantificazione e alla certificazione del **"Fondo"** previsto dall'articolo 90 del **"Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018"**, sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni **2018, 2019, 2020** e **2021**.

#### **6.2.10. Quantificazione del "Trattamento di Fine Rapporto" e del "Trattamento di Fine Servizio"**

Diverse sono le cause che hanno determinato, nel tempo, un sensibile incremento dello **"avanzo di amministrazione vincolato"**.

Innanzitutto, incide in misura notevole sull'entità del predetto avanzo l'accantonamento in bilancio del **"Trattamento"** di **"Fine Rapporto"** e del **"Trattamento"** di **"Fine Servizio"**, che, alla data del **31 dicembre 2021**, ammontano complessivamente ad **€ 29.734.337,30**.

La Direzione Generale, con l'ausilio di un Gruppo di Lavoro all'uopo costituito, coordinato dalla [REDACTED] nella sua qualità di Dirigente Responsabile dell'Ufficio I **"Gestione delle Risorse Umane"**, ha effettuato una serie di verifiche al fine di definire, sulla base di criteri e modalità da utilizzare per la quantificazione dell'importo annuale del predetto accantonamento, se le somme finora accantonate siano congrue e sufficienti e se i **"Trattamenti"** di **"Fine Rapporto"** e di **"Fine Servizio"** corrisposti ai singoli dipendenti che annualmente vengono collocati in stato di quiescenza siano effettivamente prelevati dal fondo appositamente costituito o, invece, da autonomi stanziamenti di bilancio.

Con nota del 14 gennaio 2020, numero di protocollo 209, [REDACTED] ha trasmesso una dettagliata **"Relazione"**, dalla quale risulta, tra l'altro, che:

- a seconda dell'anno di assunzione, il **"personale contrattualizzato"** dell'Ente è soggetto, al momento della cessazione dal servizio di ruolo, al regime proprio del **"Trattamento di Fine Servizio"** (**"TFS"** o **"Indennità di Anzianità"**) o a quello proprio del **"Trattamento di Fine Rapporto"** (**"TFR"**);



- in particolare:
- è soggetto al regime proprio del "**Trattamento di Fine Servizio**" il personale assunto entro il **31 dicembre 2000**, fatta eccezione per il caso in cui lo stesso personale abbia aderito ad un "**Fondo Pensionistico Complementare**" che prevede l'applicazione del regime proprio del "**Trattamento di Fine Rapporto**";
  - è soggetto, invece, al regime proprio del "**Trattamento di Fine Rapporto**" il personale assunto dopo il 31 dicembre 2000, ovvero a decorrere dal **1° gennaio 2001**;
- negli Enti di Ricerca la gestione dei due diversi regimi ("**Trattamento di Fine Servizio**" e "**Trattamento di Fine Rapporto**") è identica;
- infatti, alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente, sia che venga applicato il regime proprio del "**Trattamento di Fine Servizio**" che quello proprio del "**Trattamento di Fine Rapporto**", la relativa liquidazione è integralmente a carico dell'Ente che ne cura la gestione, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, e successive modifiche ed integrazioni, dall'articolo 5 dello "**Accordo Quadro Nazionale in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici**", sottoscritto il 29 luglio 1999, e dall'articolo 1, commi 6 e 8, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999, e successive modifiche ed integrazioni;
- le modalità di calcolo del "**Trattamento di Fine Rapporto**" sono le seguenti:
- ai sensi dell'articolo 2120 del Codice Civile, dell'articolo 1, comma 6, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 dicembre 1999 e dell'articolo 4 dello "**Accordo Quadro Nazionale in materia di trattamento di fine rapporto e di previdenza complementare per i dipendenti pubblici sottoscritto il 29 luglio 1999**", come innanzi richiamato, l'accantonamento annuo del "**Trattamento di Fine Rapporto**" viene determinato nel mese di gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento con specifico riguardo al "**personale contrattualizzato**" in servizio di ruolo alla data del 31 dicembre dell'anno di riferimento;
  - le quote di accantonamento annuale sono determinate applicando, alla base retributiva utile, l'aliquota del **6,91%**;



- il "**Trattamento di Fine Rapporto**" maturato alla data del 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento viene rivalutato, su base composta, entro la seconda decade del mese di gennaio dell'anno successivo;
- la predetta rivalutazione viene calcolata sommando ad una misura percentuale fissa, pari all'**1,50%**, il **75%** del "**tasso di inflazione**", che viene determinato dallo "**Istituto Nazionale di Statistica**" in base agli indici dei prezzi al consumo, entro la seconda decade del mese di gennaio di ogni anno;
- nel mese di novembre di ogni anno viene calcolato l'acconto della "**imposta sostitutiva**" da versare all'erario, applicando l'aliquota del **17%** sul **90%** della rivalutazione maturata nell'anno solare precedente;
- il predetto versamento viene effettuato entro il giorno **16** del mese di dicembre;
- nel successivo mese di gennaio, nell'ambito delle operazioni di quantificazione dell'accantonamento annuale, viene determinata la rivalutazione effettiva e viene, quindi, calcolato il saldo della "**imposta sostitutiva**" da versare all'erario, applicando la stessa aliquota, ovvero il **17%**, sull'importo effettivo della predetta rivalutazione;
- il saldo viene versato entro il **16** febbraio di ogni anno.

Invece, ai sensi dell'articolo 13, comma 1, della Legge 20 marzo 1975, numero 70, e successive modifiche ed integrazioni, il "**Trattamento di Fine Servizio**", ovvero la "**Indennità di Anzianità**", è pari a "...*tanti dodicesimi dello stipendio annuo complessivo in godimento quanti sono gli anni di servizio prestato...*".

Pertanto, limitatamente al "**Trattamento di Fine Servizio**", la norma si limita a quantificare l'importo che deve essere corrisposto al dipendente, ma non prevede un obbligo di accantonamento, né tanto meno definisce eventuali "**criteri**" o "**parametri**" da applicare ai fini di un eventuale accantonamento.

È necessario, inoltre, precisare che il "**personale non contrattualizzato**" dell'Ente, ovvero il personale inquadrato con la Qualifica di "**Astronomo**", è iscritto alla "**Cassa dell'Ex Ente Nazionale di Previdenza e di Assistenza ai Dipendenti Statali**" e, al momento della cessazione dal servizio, è soggetto al regime proprio del "**Trattamento di Fine Servizio**" ("**Trattamento di Fine Servizio**"/"**Indennità di Buonuscità**"), con oneri esclusivamente a carico dell'Ente Previdenziale competente, ovvero dello "**Istituto Nazionale di Previdenza Sociale**" ("**INPS**").



Relativamente ai "**dipendenti pubblici**", i termini di scadenza per la corresponsione dei predetti "**Trattamenti**", sia di "**Fine Rapporto**" che di "**Fine Servizio**", sono fissati dall'articolo 3 del Decreto Legge 28 marzo 1997, numero 79, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28 maggio 1997, numero 140, come successivamente modificato dall'articolo 1, commi 22 e 23, del Decreto Legge 13 agosto 2011, numero 138, convertito, con modificazioni, dalla Legge 14 settembre 2011, numero 148, e dall'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, e sono così articolati:

- **entro 105 giorni** dalla cessazione del rapporto di lavoro, in caso di cessazione dal servizio per inabilità o per decesso;
- **dopo 12 mesi** dalla cessazione del rapporto di lavoro, nelle seguenti ipotesi:
  - a) raggiungimento del limite di età;
  - b) scadenza del termine di durata del contratto di lavoro a tempo determinato;
  - c) risoluzione unilaterale del rapporto, con provvedimento del datore di lavoro, a seguito del raggiungimento dei requisiti richiesti ai fini della pensione anticipata;
- **dopo 24 mesi** dalla cessazione del rapporto di lavoro, in tutti gli altri casi, ovvero nelle ipotesi di dimissioni volontarie, con o senza diritto alla pensione, di licenziamento o di destituzione.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 1, comma 484, della Legge 27 dicembre 2013, numero 147, che ha modificato l'articolo 12, comma 7, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, i "**Trattamenti**" "**Fine Rapporto**" e di "**Fine Servizio**", comunque denominati, vengono corrisposti con le seguenti modalità:

- in **unica soluzione**, se l'ammontare complessivo lordo è **pari o inferiore a 50.000,00 euro**;
- in **due rate annuali**, se l'ammontare complessivo lordo è **superiore a 50.000,00 euro e inferiore a 100.000,00 euro**, fermo restando che, in tal caso, la prima rata è pari a **50.000,00 euro** e la seconda è pari all'importo residuo;
- in **tre rate annuali**, se l'ammontare complessivo lordo è **superiore a 100.000,00 euro**, fermo restando che, in questo caso:
  - la prima e la seconda rata sono pari a **50.000,00 euro**;
  - la terza rata è pari all'importo residuo;



- la seconda e la terza rata dovranno essere corrisposte, rispettivamente, dopo **12** e dopo **24** mesi dalla decorrenza del diritto alla corresponsione della prima rata.

L'Ente ha provveduto, correttamente, ad accantonare le somme da destinare alla liquidazione del "**Trattamento di Fine Rapporto**", secondo le modalità previste dalle norme innanzi richiamate, e ha provveduto, cautelativamente, ad accantonare anche le somme da destinare al "**Trattamento di Fine Servizio**", tenuto conto che:

- a decorrere dal **1° gennaio 2005**, sono transitati nei ruoli dell'Ente **trecentosedici** dipendenti che prestavano servizio in tre "**Istituti**" del "**Consiglio Nazionale delle Ricerche**", che sono confluiti nello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, e successive modifiche ed integrazioni;
- a decorrere dal **31 dicembre 2005**, il personale tecnico ed amministrativo in servizio negli ex "**Osservatori Astronomici**" e "**Astrofisici**" è stato inquadrato nei profili e nei livelli professionali previsti dal sistema di classificazione del personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, sulla base di apposite tabelle di equiparazione definite con il "**Contratto Collettivo Nazionale Integrativo di Comparto**" sottoscritto in data 18 gennaio 2008;
- a decorrere dal **1° luglio 2009**, il personale inquadrato nella Qualifica di "**Astronomo**", che ha esercitato il diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 19, comma 1, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 numero 138, è stato inquadrato nei corrispondenti profili e livelli professionali previsti dal sistema di classificazione del personale del Comparto delle Istituzioni e degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, sulla base di apposite tabelle di equiparazione definite con lo stesso "**Contratto Collettivo Nazionale Integrativo di Comparto**" innanzi richiamato.

In particolare, alla data del **31 dicembre 2021**, l'importo complessivo dell'accantonamento iscritto in Bilancio per le predette finalità è pari ad **€ 29.734.337,30** ed è così articolato:

- **€ 11.154.418,76**, a titolo di "**Trattamento di Fine Rapporto**";
- **€ 18.579.918,54**, a titolo di "**Trattamento di Fine Servizio**".

Inoltre, i "**Trattamenti**" di "**Fine Rapporto**" e di "**Fine Servizio**" sono stati corrisposti ai singoli dipendenti che annualmente vengono collocati in stato di quiescenza mediante prelievo da autonomi stanziamenti di bilancio, fino all'anno **2015**, e mediante prelievo dal



"Fondo" appositamente costituito, a titolo di **"accantonamento"**, a decorrere dall'anno **2016**.

Fermo restando che il **"Trattamento di Fine Servizio"** (**"Trattamento di Fine Servizio"/"Indennità di Anzianità"**) deve essere corrisposto ratealmente, ovvero in più annualità, e con le decorrenze previste dalla normativa vigente in materia, come innanzi richiamata, e tenuto conto delle unità di personale, inizialmente inquadrato nei diversi profili della qualifica di **"astronomo"**, che:

- a) a seguito dell'esercizio della facoltà di opzione, sono state inquadrato nei profili e livelli professionali previsti dal nuovo sistema di classificazione del **"personale di ricerca"** a decorrere dal **1° gennaio 2022**;
- b) nei prossimi anni saranno collocate a riposo,

la somma finora accantonata, pari ad **€ 18.579.918,54**, risulta congrua e sufficiente a coprire integralmente la spesa prevista per le unità di personale, soggette al regime del **"Trattamento di Fine Servizio"**, che cesseranno presumibilmente dal servizio negli anni compresi tra il **2022** e il **2026**.

Fino all'anno **2020**, lo **"accantonamento annuale"** delle somme destinate alla copertura finanziaria del **"Trattamento di Fine Rapporto"** e del **"Trattamento di Fine Servizio"** è stato complessivamente quantificato in **€ 2.300.000,00**.

Nell'anno **2021**, il predetto importo è stato, invece, suddiviso tra le due diverse voci nel modo seguente:

- **€ 1.500.000,00**, a titolo di **"Trattamento di Fine Rapporto"**;
- **€ 800.000,00**, a titolo di **"Trattamento di Fine Servizio"**.

Considerando il notevole incremento, negli ultimi quattro anni, delle unità di personale assunte in servizio di ruolo, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e regime di impegno a tempo pieno, che, peraltro, è di gran lunga superiore al numero delle cessazioni dal servizio dei dipendenti che sono stati collocati in stato di quiescenza, a decorrere dal corrente anno, il predetto **"accantonamento annuale"** è stato quantificato in **€ 2.800.000,00** ed è così articolato:

- **€ 1.700.000,00**, a titolo di **"Trattamento di Fine Rapporto"**;
- **€ 1.100.000,00**, a titolo di **"Trattamento di Fine Servizio"**.



### 6.3 - Beni immobili

Con riferimento, invece, ai **"beni immobili"**, è necessario rammentare che, a decorrere dall'anno 2004, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** è stato escluso dal riparto dei fondi destinati alla edilizia universitaria che, fino all'anno precedente, avevano garantito alla **"rete"** degli **"Osservatori Astronomici ed Astrofisici"** l'accesso ad una importante fonte di finanziamento, destinata prioritariamente **"...alla realizzazione di interventi di *"messa a norma"* dei complessi immobiliari utilizzati a vario titolo dalle *"Strutture di Ricerca"*, ivi compresa l'eliminazione delle barriere architettoniche, e al completamento, mediante l'individuazione di lotti funzionali, delle opere comprese nei programmi finanziati con precedenti, specifici interventi normativi..."**.

Lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha in dotazione un patrimonio immobiliare vasto ed eterogeneo, costituito da tutti i Complessi Immobiliari nei quali sono ubicate le Sedi della **"Amministrazione Centrale"** e delle **"Strutture di Ricerca"**, che attualmente sono sedici, distribuite sull'intero territorio nazionale.

Ai predetti Complessi Immobiliari si aggiungono anche quelli che ospitano le **"Strutture"** e le **"Infrastrutture"** del **"Telescopio Nazionale Galileo"**, ubicato a Santa Cruz de Tenerife in Spagna e gestito dalla **"Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria"** (**"FGG"**).

Tutti i Complessi Immobiliari che costituiscono attualmente il patrimonio dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** necessitano di costanti e onerosi interventi di **"messa a norma"**, di manutenzione ordinaria e straordinaria, di ristrutturazione e di riqualificazione funzionale.

Inoltre, molti dei predetti Complessi Immobiliari sono soggetti a vincoli architettonici e/o paesaggistici e, quindi, richiedono interventi, sia edili che impiantistici, particolarmente onerosi e complessi, sia sotto il profilo tecnico che sotto il profilo amministrativo.

Al fine di contribuire nel miglior modo possibile alla realizzazione degli interventi innanzi specificati, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha, comunque, investito, negli ultimi cinque anni, una parte consistente delle proprie risorse finanziarie, per un importo complessivo pari a circa **7,4 milioni di euro**.

In particolare, con il **"Programma dei Lavori Pubblici"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il Triennio 2021-2023, con l'annesso **"Elenco dei Lavori"** per l'anno 2021, ed il **"Programma dei Lavori Pubblici"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** per il Triennio 2022-2024, con l'annesso **"Elenco dei Lavori"** per l'anno 2022, adottati dal



Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 maggio 2022, numero 45, è stato previsto uno stanziamento, con oneri a carico del "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**", di un importo pari ad un milione e cinquecentomila euro, sufficiente a garantire la realizzazione degli interventi ritenuti prioritari.

Lo sforzo finora profuso, sebbene notevole, non è certamente sufficiente rispetto alle effettive esigenze da soddisfare, ma costituisce, in relazione alla endemica esiguità delle risorse disponibili, un importante segnale di attenzione nei confronti di aspetti gestionali di notevole rilievo, quali la conservazione e la riqualificazione del patrimonio immobiliare soggetto a vincoli storici, artistici, architettonici e/o paesaggistici, e di problematiche complesse e delicate come quelle che riguardano la prevenzione, la sicurezza e la salubrità dei luoghi di lavoro.

### 6.3.1 - Patrimonio immobiliare

Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha in dotazione, a vario titolo, un patrimonio immobiliare vasto ed eterogeneo, costituito da numerosi Complessi Immobiliari, alcuni dei quali sono ubicati al di fuori del territorio nazionale.

Il patrimonio immobiliare dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è schematicamente riportato e specificato nel seguente "**Elenco**":

N.	DENOMINAZIONE	UBICAZIONE
1	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Amministrazione Centrale</b>	
1.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Monte Mario (Complesso Immobiliare)	Viale del Parco Mellini, numero 84, 00136 Roma
2	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico d'Abruzzo</b>	
2.1	Sede: Osservatorio Astronomico d'Abruzzo (Complesso Immobiliare)	Via Mentore Maggini, 64100 Località Collurania, Teramo
2.2	Stazione Osservativa di Campo Imperatore	Piazzale di Campo Imperatore, senza numero civico, 67100 Assergi (L'Aquila)
3	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astrofisico di Arcetri</b>	
3.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di Arcetri (Complesso Immobiliare)	Largo Enrico Fermi, numero 5, 50125 Firenze
4	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna</b>	
4.1	Sede: Plesso del Battiferro	Via Piero Gobetti, numero 93/3, 40129 Bologna
4.2	Area della Ricerca di Bologna	Via Piero Gobetti, numero 101,





	(Consiglio Nazionale delle Ricerche)	40129 Bologna
4.3	Stazione Osservativa di Loiano (Complesso Immobiliare)	Via Nazionale numero 11, 40050 Loiano (Bologna)
4.4	Stazione Osservativa di Loiano (REOSC)	Via Orzale, numero 16, 40050 Loiano (Bologna)
<b>5</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Brera</b>	
5.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Brera	Via Brera, numero 28, 20121 Milano
5.2	Osservatorio Astronomico di Merate (Complesso Immobiliare)	Via Emilio Bianchi, numero 46, 23807 Merate (Lecco)
<b>6</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Cagliari</b>	
6.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Cagliari	Via della Scienza, numero 5, 09047 Selargius (Cagliari)
6.2	Sardinia Radio Telescope (SRT)	Pranusanguni, 09040 San Basilio (Cagliari)
<b>7</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Capodimonte</b>	
7.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Capodimonte (Complesso Immobiliare)	Salita Moiariello, numero 16, 80131 Napoli
<b>8</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astrofisico di Catania</b>	
8.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di Catania	Città Universitaria, Via Santa Sofia, numero 78, 95123 Catania
8.2	Stazione Osservativa M. G. Fracastoro (Complesso Immobiliare)	Località Serra La Nave, 95030 Ragalna (Catania)
<b>9</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Padova</b>	
9.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Padova (Complesso Immobiliare)	Vicolo dell'Osservatorio, numero 5, 35122 Padova
9.2	Stazione Osservativa di Cima Ekar	Via Leonida Rosino, senza numero civico, 36012 Asiago (Vicenza)
<b>10</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Palermo</b>	
10.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Palermo	Piazza Vittoria, numero 3, 90134 Palermo
10.2	Nuova Sede da realizzare nel Complesso Immobiliare denominato "Ex Pastificio SEPI"	Via Tiro a Segno, numero 90, 90123 Palermo
10.3	Laboratori	Via Gian Filippo Ingrassia, numeri 31 e 31/A, 90123 Palermo
<b>11</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Roma</b>	
11.1	Sede: Osservatorio Astronomico di Roma (Complesso Immobiliare)	Via di Frascati, numero 33, 00078 Monte Porzio Catone (Roma)
<b>12</b>	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astrofisico di Torino</b>	
12.1	Sede: Osservatorio Astrofisico di Torino (Complesso Immobiliare)	Via Osservatorio, numero 20, 10025 Pino Torinese (Torino)
12.2	Museo dell'Astronomia con Planetario	Via Osservatorio, numero 30, 10025 Pino Torinese (Torino)
12.3	Villa Magliola	Via Osservatorio, numero 35, 10025 Pino Torinese (Torino)
12.4	Laboratorio Monte Cappuccini (in fase	Via Maresciallo Gaetano Giardino,



	di rilascio)	numero 12, 10131 Torino
13	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Trieste</b>	
13.1	Sede: Castello Basevi (Complesso Immobiliare)	Via Tiepolo, numero 11, 34143 Trieste Via Besenghi, numero 17, 34143 Trieste
13.2	Villa Bazzoni	Via Riccardo Bazzoni, numero 2, 34143 Trieste
13.3	Stazione Osservativa di Basovizza (Complesso Immobiliare)	Località Basovizza, numero 302, 34149 Basovizza (Trieste)
14	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma</b>	
14.1	Sede: Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma	Via del Fosso del Cavaliere, numero 100, 00133 Roma
15	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Istituto di Radioastronomia di Bologna</b>	
15.1	Sede: Istituto di Radioastronomia	Via Piero Gobetti, numero 101, 40129 Bologna
15.2	Stazione di Medicina (Complesso Immobiliare)	Via Fiorentina, numero 3508, 40059 Medicina (Bologna)
15.3	Stazione di Noto (Complesso Immobiliare)	Contrada Renna Bassa, senza numero civico, 96017 Noto (Siracusa)
16	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo</b>	
16.1	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica	Via Ugo La Malfa, n. 153, 90146 Palermo
17	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano</b>	
17.1	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica	Via Edoardo Bassini, n. 15, 20133 Milano
18	<b>Telescopio Nazionale Galileo</b>	
18.1	Sede: Santa Cruz de Tenerife	Isole Canarie, Spagna
19	<b>Large Binocular Telescope</b>	
19.1	Sede: Monte Graham	Arizona, Stati Uniti di America

In particolare:

- a) i Complessi Immobiliari che ospitano la "**Amministrazione Centrale**" e le "**Strutture di Ricerca**", che al momento sono sedici, distribuite sull'intero territorio nazionale, sono costituiti da Edifici con diverse destinazioni d'uso (uffici, laboratori, biblioteche, musei, stazioni osservative, foresterie, ecc.);
- b) i Complessi Immobiliari ubicati all'estero sono quelli che attualmente ospitano le "**Strutture**" e le "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", che ha Sede a Santa Cruz de Tenerife in Spagna ed è gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei**,



**Fundación Canaria** ("FGG"), e del "**Large Binocular Telescope**", che ha Sede sul Monte Graham, in Arizona (Stati Uniti di America), del quale lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è comproprietario.

Tutti i Complessi Immobiliari che costituiscono attualmente il patrimonio dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" necessitano di costanti e onerosi interventi di "**messa a norma**", di manutenzione ordinaria e straordinaria, di ristrutturazione, di riqualificazione e di adeguamento e/o di ripristino funzionale, anche in relazione all'accessibilità e all'efficientamento energetico.

Inoltre, come già detto in precedenza, molti dei predetti Complessi Immobiliari sono soggetti a vincoli architettonici e/o paesaggistici e, quindi, gli interventi edili ed impiantistici che li riguardano, oltre ad essere, di norma, quelli più costosi, richiedono anche l'attivazione di procedimenti tecnici e amministrativi particolarmente lunghi e complessi.

La Direzione Generale ha promosso una serie di importanti iniziative per contribuire, nel miglior modo possibile, alla realizzazione degli interventi edilizi necessari a garantire la conservazione, la riqualificazione e la piena fruibilità del patrimonio immobiliare dell'Ente ed ha profuso, in particolare, un notevole sforzo per reperire, in un arco temporale relativamente breve, le risorse finanziarie da destinare a tale scopo (più di **quattro milioni di euro** nell'ultimo triennio).

È evidente che queste risorse sono insufficienti rispetto alle effettive esigenze da soddisfare, ma è altrettanto evidente che costituiscono, in relazione alla endemica esiguità della "**assegnazione ordinaria**" di cui l'Ente dispone annualmente, un importante segnale di attenzione nei confronti di problematiche complesse e delicate come quelle che riguardano la prevenzione, la sicurezza e la salubrità dei luoghi di lavoro e la conservazione e la riqualificazione del patrimonio immobiliare, con particolare riguardo al patrimonio di valore storico, artistico, architettonico e paesaggistico, anche ai fini del suo migliore utilizzo possibile in relazione alle attività istituzionali dell'Ente.

Ai problemi legati alla necessità di reperire nuove risorse finanziarie da utilizzare per le predette finalità, se ne aggiungono altri, di natura strettamente funzionale e organizzativa. Infatti, la previsione nella "**struttura organizzativa**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" di numerosi "**Centri di Responsabilità**", peraltro assolutamente funzionale alla sua articolazione in "**Strutture di Ricerca**", e la normativa di riferimento particolarmente complessa e stringente non hanno certamente agevolato il monitoraggio



di lavori ed opere pubbliche e, in particolare, gli interventi di messa a norma dei vari Complessi Immobiliari, sia edili che impiantistici.

È stato, pertanto, avviato un processo di potenziamento e di sviluppo dell'attuale "**sistema informativo-contabile**" con la implementazione, in particolare, di apposite funzionalità che consentano di svolgere una attenta analisi dell'andamento generale delle spese di gestione e di manutenzione dei predetti Complessi Immobiliari attraverso l'acquisizione di uno specifico "**software**", unico per l'intero Ente.

Il predetto "**software**", che è stato acquistato alla fine dell'anno **2020**, è attualmente utilizzato dal "**Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici**" (istituito con la Determina Direttoriale del 5 luglio 2017, numero 154, e modificato ed integrato con la Determina Direttoriale del 12 ottobre 2018, numero 263, in relazione sia alla sua composizione che alle sue funzioni e alle sue competenze) per gestire, in modo efficace ed efficiente, tutti i procedimenti tecnici ed amministrativi preordinati alla realizzazione di opere e lavori pubblici.

In effetti, il "**software**" è stato acquisito con lo scopo di ottimizzare l'uso delle risorse disponibili in relazione al reale fabbisogno dell'Ente, armonizzando le procedure sia nella fase di previsione degli interventi che nella fase della loro realizzazione e garantendo il monitoraggio delle opere programmate e di quelle già avviate, sia singolarmente che nel loro complesso, iniziando dalla progettazione, proseguendo con l'affidamento e la loro esecuzione e concludendo con le operazioni di collaudo.

È, inoltre, in corso di acquisizione un altro "**software**", unico per tutto l'Ente, per la gestione del patrimonio immobiliare.

Il predetto "**software**" consentirà di costituire e di implementare una "**banca dati**" unica, strutturata e navigabile, all'interno della quale saranno inserite, senza duplicazioni e/o sovrapposizioni, sia la documentazione che le informazioni distintive dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente.

I dati di carattere anagrafico, catastale, urbanistico, economico-finanziario, fiscale e dimensionale dei beni immobili, come anche il relativo archivio documentale, potranno, in tal modo, essere analizzati ed estrapolati, singolarmente o nel loro complesso, per soddisfare le diverse esigenze istituzionali, ma, soprattutto, per potere definire, in modo compiuto, lo stato patrimoniale dell'Ente.



Sarà, finalmente, possibile individuare la natura, la destinazione d'uso, il valore e la fruibilità dei vari beni immobili che concorrono a formare il patrimonio immobiliare dell'Ente e, in prospettiva, avviare anche progetti di razionalizzazione, di efficientamento e di valorizzazione dei predetti beni, in coerenza con la vigente normativa e in relazione al contesto territoriale, economico e sociale nel quale le varie **"Strutture di Ricerca"** sono chiamate ad operare.

### **6.3.2 - Le azioni intraprese dal "Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio immobiliare e i Lavori Pubblici" ai fini del censimento, dell'inventario e della gestione del patrimonio immobiliare.**

Ai fini del censimento, della registrazione inventariale e della corretta gestione dell'intero patrimonio immobiliare, con riferimento sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo (concessione in uso, comodato, detenzione qualificata, locazione), la Direzione Generale ha istituito, con Determina del 5 luglio 2017, numero 154, il **"Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici"**, come innanzi citato, composto da figure professionali in possesso di specifica qualificazione, sia tecnica che amministrativa, in materia edilizia e patrimoniale, scelte tra quelle che prestano servizio sia presso la Sede della **"Amministrazione Centrale"** che presso le **"Strutture di Ricerca"**.

Al predetto **"Tavolo Tecnico Permanente"**, è stato attribuito, tra gli altri, il compito **"...di esaminare tutte le problematiche che riguardano il patrimonio immobiliare dello "Istituto Nazionale di Astrofisica", ivi comprese le "Grandi Attrezzature Scientifiche", e di proporre le relative soluzioni, di effettuare una analitica ricognizione ed un completo censimento di tutto il patrimonio e di fornire, ove richiesto, il supporto tecnico alla "Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti"..."**.

Con la Determina Direttoriale del 12 ottobre 2018, numero 263, la Direzione Generale ha:

- aggiornato sia le funzioni che i compiti attribuiti al **"Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici"**, ampliando e rendendo stabili nel tempo le sue specifiche competenze in materia di lavori pubblici, anche al



fine di garantire in modo permanente, ove richiesto e/o necessario, il supporto tecnico alla "**Struttura Stabile di Supporto Strategico agli Organi di Governo e di Supporto Tecnico ai Direttori delle Strutture di Ricerca e ai Responsabili Unici dei Procedimenti**";

- ha integrato, conseguentemente, anche la sua composizione.

Nel processo di revisione dell'attuale "**assetto organizzativo**" della "**Amministrazione Centrale**", il predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**", che costituisce, peraltro, un esempio "**virtuoso**" della applicazione del principio della "**Amministrazione e Gestione Diffusa**", confluirà nei "**Servizi di Staff**" alla Direzione Generale.

Nel frattempo, proseguono le azioni intraprese dalla Direzione Generale, con la intensa e proficua collaborazione del "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**", al fine di:

- a) verificare, implementare ed assemblare tutti i dati inseriti nel "**Quadro Riassuntivo**" del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- b) quantificare e aggiornare il valore dei beni immobili di proprietà dell'Ente.

Il censimento del patrimonio immobiliare dell'Ente, inteso come processo di acquisizione e di implementazione di dati e informazioni che concorrono alla integrale ed analitica conoscenza dei cespiti che costituiscono il predetto patrimonio, è finalizzato a garantire:

- l'utilizzo efficiente e razionale delle strutture e delle infrastrutture e, conseguentemente, degli spazi disponibili in relazione alla loro destinazione;
- la promozione e lo sviluppo delle conseguenti azioni di tutela e di salvaguardia, di rigenerazione, di riqualificazione e di incremento del patrimonio e del suo valore, anche nell'ottica del futuro passaggio dal sistema di contabilità finanziaria al sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Per agevolare il raggiungimento di questi obiettivi, atteso che gli stessi sono molto articolati e particolarmente complessi, è stato preliminarmente definito, mediante l'utilizzo della procedura denominata "**Due Diligence Immobiliare**", un programma di azioni suddiviso per "**fas**", che vengono di seguito elencate e sinteticamente specificate:

**Fase 0: "Analisi dello stato di fatto e definizione del piano di interventi";**

**Fase 1: "Digitalizzazione";**

**Fase 2: "Quadro Riassuntivo della Consistenza dei Beni Immobili";**

**Fase 3: "Valori catastali rivalutati";**



**Fase 4: "Revisione straordinaria e urgente dell'inventario dei beni immobili"**, articolata, a sua volta, nel modo seguente:

**Fase 4a: "Valutazione degli immobili di proprietà dell'Ente";**

**Fase 4b: "Valutazione degli immobili utilizzati dall'Ente ad altro titolo".**

**Fase 0: "Analisi dello stato di fatto e definizione del piano di interventi"**.

La prima fase del programma di azioni del "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**", propedeutica alla attivazione ed alla implementazione delle altre "**Fasi**", prevede, innanzitutto, una attenta "**analisi dello stato di fatto**" e la individuazione di una prima "**serie**" di dati, di informazioni e di documenti da acquisire, al fine di avviare il processo di censimento dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente.

In particolare, questa prima "**Fase**" è così articolata:

- a) "**Due Diligence Legale ed Amministrativa**", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
- titoli di proprietà;
  - atti costitutivi e/o dichiarativi di diritti reali;
  - atti costitutivi di locazioni e, più in generale, di diritti personali di godimento;
  - atti costitutivi di concessioni;
  - vincoli e pesi (privilegi, ipoteche e altri diritti reali di garanzia) e stime dei valori.
- b) "**Due Diligence Catastale**", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
- visure catastali storiche;
  - estratti di mappa;
  - planimetrie catastali;
  - atti e documenti relativi a variazioni catastali a supporto di frazionamenti, fusioni, accatastamenti, ecc.;
- c) "**Due Diligence Edilizia ed Urbanistica**", che prevede l'acquisizione e l'analisi dei seguenti documenti:
- titoli autorizzativi (licenze, concessioni e autorizzazioni edilizie, condoni edilizi, varianti, permessi a costruire, elaborati di progetto sulla base dei quali sono stati rilasciati i provvedimenti autorizzativi);



- norme tecniche di attuazione degli strumenti di pianificazione urbanistica vigenti;
- d) **"Due Diligence Strutture ed Impianti"**, che prevede l'acquisizione e l'analisi di certificati di conformità e messa a norma degli impianti, ivi compresi i certificati energetici ed antisismici, e di altri certificati analoghi e/o similari.

I dati, le informazioni e i documenti acquisiti nella **"FASE 0"** concorrono ovviamente, in modo determinante, alla raccolta, alla valutazione ed alla implementazione di tutti gli elementi cognitivi utili ai fini della definizione, della programmazione e dell'avvio delle azioni successive, finalizzate alla valorizzazione, alla tutela, alla salvaguardia, alla rigenerazione, alla riqualificazione e all'incremento del patrimonio immobiliare e del suo valore, che, tra l'altro, devono essere inserite, implementate e sviluppate nei **"Programmi Triennali dei Lavori Pubblici"** adottati e approvati dall'Ente.

Durante la **"FASE 0"** sono stati, quindi, raccolti, tutti i dati, le informazioni e i documenti indispensabili per la definizione di un **"primo quadro"** della consistenza del patrimonio immobiliare, con specifico riferimento sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza nella qualità di proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo.

L'analisi di dati, informazioni e documenti acquisiti nella **"Fase 0"** ha, infine, permesso di individuare eventuali criticità e di pianificare le azioni correttive conseguenti.

#### **Fase 1: "Digitalizzazione"**

La **"Fase 0"** del programma di azioni, propedeutica alla attivazione ed alla implementazione delle altre **"Fasi"**, si è conclusa, dopo una attenta **"analisi dello stato di fatto"** e la raccolta e la implementazione di una prima **"serie"** di dati, di informazioni e di documenti, con la creazione di un **"Archivio Unico del Patrimonio Immobiliare dello Istituto Nazionale di Astrofisica"**, denominato anche **"Database Unificato"**, progettato e implementato dal **"Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici"**, in collaborazione con uno dei **"Servizi di Staff"** alla Direzione Generale, denominato **"Sistemi Informatici e per il Digitale"**.

Contestualmente, il predetto **"Tavolo Tecnico Permanente"** ha predisposto due **"Capitolati Tecnici"**, al fine di avviare una procedura di gara per l'acquisizione di due **"software"**, diversi tra di loro per funzioni ma unici per tutto l'Ente, che consentiranno di





curare la gestione del patrimonio immobiliare e dei lavori pubblici e di tutti i procedimenti ed i processi ad essi strettamente e specificatamente collegati, riferibili, peraltro, ad aree di intervento con differenti competenze (amministrativa, contabile, tecnica, giuridico/legale e fiscale), e di raggiungere, contestualmente, standard qualitativi elevati, coniugando le esigenze di efficienza, di efficacia e di economicità della azione amministrativa con quelle di legalità, di imparzialità e di trasparenza della medesima azione.

I "**software**" hanno, peraltro, anche lo scopo di creare una "**banca dati centralizzata**", strutturata e navigabile, all'interno della quale dovrebbero essere immessi, senza duplicazioni e/o sovrapposizioni, i dati distintivi del patrimonio immobiliare, ovvero i dati anagrafici, finanziari, dimensionali, fisici e procedurali dei singoli beni che concorrono a formare il predetto patrimonio.

La "**banca dati centralizzata**", così ideata, realizzata ed implementata, consentirà di estrapolare qualsiasi tipo di informazione e di analizzare tutti gli aspetti, sia giuridici che economici, che caratterizzano la natura, la destinazione d'uso, il valore e la fruibilità dei singoli beni che costituiscono il patrimonio immobiliare.

La stessa "**banca dati**" sarà uno strumento prezioso da utilizzare anche per la individuazione di tutti gli interventi, sia quelli ritenuti assolutamente necessari che quelli ritenuti semplicemente più opportuni, che dovranno essere successivamente progettati e realizzati, e per valutarne gli effetti, nell'ambito:

- a) della "**Property Management**", intesa come "*...il complesso delle attività economiche-gestionali ed amministrative finalizzate al presidio ed alla ottimizzazione della redditività del patrimonio immobiliare...*", e del "**Controllo di Gestione**", inteso, principalmente, come sistema di valutazione del rapporto tra costi e ricavi e di individuazione delle modalità più vantaggiose di utilizzo, a vario titolo, dei beni immobili (locazione, comodato, ecc.);
- b) della "**Maintenance Management**", intesa come la "*...gestione del complesso di attività finalizzate alla programmazione, alla organizzazione, alla esecuzione, al controllo e al monitoraggio degli interventi di manutenzione degli edifici...*", che comprende le attività di classificazione e di manutenzione, sia edile che impiantistica, degli immobili e/o dei complessi immobiliari dell'Ente, l'acquisizione delle attestazioni relative alle prestazioni energetiche e dei certificati di prevenzione degli incendi, ecc.;



- c) della "**Programmazione dei Lavori Pubblici**", che comprende la individuazione e la progettazione degli interventi da pianificare e da realizzare in un determinato arco temporale, la individuazione e la ricerca delle fonti di finanziamento, gli adempimenti e gli aggiornamenti normativi, i crono-programmi delle attività, gli scadenziari, ecc.;
- d) della "**Asset Management**", intesa come la "...*gestione delle risorse*...", che comprende la predisposizione di rapporti e documenti utili per le valutazioni e le scelte strategiche in termini di acquisizione, dismissione, valorizzazione e sviluppo edilizio del patrimonio immobiliare;
- e) della "**Area Amministrativa**", che comprende la registrazione e la inventariazione dei beni immobili, il monitoraggio degli adempimenti, amministrativi, contabili e fiscali, e delle relative scadenze, ecc.;
- f) della "**Area Giuridico-Legale**", che comprende la adozione di provvedimenti (decisione a contrarre, determina di aggiudicazione, ecc.), la stipula di contratti e convenzioni, l'attivazione di procedure di gara e la predisposizione dei relativi atti (bandi, capitolati, disciplinari, nomine del Responsabile Unico del Procedimento e delle Commissioni Giudicatrici, ecc.), gli adempimenti in materia di pubblicità, trasparenza e prevenzione della corruzione, ecc.

Dei predetti "**software**", che saranno gestiti direttamente dal "**Tavolo Tecnico Permanente per il Patrimonio Immobiliare e i Lavori Pubblici**", uno, come già detto in precedenza, è stato già acquisito e implementato.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre autorizzato la Direzione Generale a stipulare una "**Convenzione**" con la "**Agenzia delle Entrate**" per l'accesso al "**Servizio di Consultazione Telematica**" della "**Banca Dati Ipotecaria**" e della "**Banca Dati Catastale**", con lo scopo, tra gli altri, di completare le attività di censimento dei beni immobili di proprietà dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e di quantificare il loro valore.

Le azioni finora intraprese dal "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" (censimento del patrimonio immobiliare, acquisizione di un idoneo "**software**", ecc.) consentiranno, tra l'altro, di avviare, in relazione al contesto territoriale, economico e sociale nel quale operano le singole "**Strutture di Ricerca**", anche la realizzazione di progetti di "**razionalizzazione**", di "**efficientamento**" e di "**valorizzazione**" del predetto patrimonio.



### **Fase 2: "Quadro riassuntivo della consistenza dei Beni Immobili"**

Nel corso della seconda fase, il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" ha raccolto e implementato tutti i dati e le informazioni che riguardano il patrimonio immobiliare dell'Ente in un corposo "**Documento**", suddiviso per "**Strutture di Ricerca**".

Nel predetto "**Documento**", denominato "**Quadro Riassuntivo**", sono riportati in modo analitico, per ogni "**Struttura**", tutti i dati e le informazioni che riguardano le singole "**unità immobiliari**" utilizzate a vario titolo.

Il "**Quadro Riassuntivo**", che è stato aggiornato alla data del **31 dicembre 2017**, rappresenta il primo importantissimo risultato delle attività svolte dal predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**" ai fini del censimento e, quindi, della puntuale conoscenza, catalogazione, classificazione e quantificazione del patrimonio immobiliare dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Il predetto "**Quadro Riassuntivo**" è, ovviamente, un elaborato soggetto a continuo aggiornamento, che fotografa la situazione del patrimonio immobiliare attraverso informazioni di carattere amministrativo, legale, catastale, tipologico e fiscale.

### **Fase 3: "Valori catastali rivalutati"**

Nella terza fase il predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**" ha elaborato, utilizzando il "**valore catastale rivalutato**", una prima stima dei beni immobili.

L'uso del "**valore catastale rivalutato**" è molto diffuso in ambito fiscale, in quanto consente di individuare la base imponibile di un bene ai fini della quantificazione delle relative imposte.

Il "**valore catastale rivalutato**" è stato determinato a seguito di un processo di rivalutazione delle rendite previste per le due diverse categorie di "**cespiti**", ovvero i "**fabbricati**" e i "**terreni agricoli**".

Il "**valore catastale rivalutato**", che non deve essere confuso con il "**valore di mercato**", si ottiene moltiplicando la "**rendita catastale**" per il "**coefficiente**" stabilito dalla legge, che viene definito "**moltiplicatore catastale**".

La "**rendita catastale**", nei casi previsti dalla normativa vigente in materia, può essere rivalutata applicando una ulteriore percentuale, anch'essa fissata dalla legge.



Relativamente ai **"fabbricati"**, il **"valore catastale rivalutato"** è stato calcolato incrementando il valore della **"rendita catastale"**, fissato alla data del **1° gennaio** dell'anno di imposta (che, in questo caso, è l'anno **2017**), di una misura pari al **5%** e moltiplicando il valore così ottenuto per il **"coefficiente"** stabilito dalla legge (cosiddetto **"moltiplicatore catastale"**), il quale può variare, in relazione alle diverse categorie catastali, da un minimo di **55** a un massimo di **160**.

Relativamente ai **"terreni agricoli"**, il **"valore catastale rivalutato"** è stato, invece, calcolato incrementando il valore del **"reddito dominicale"**, fissato alla data del **1° gennaio** dell'anno di imposta (che, anche in questo caso, è l'anno **2017**), di una misura pari al **25%** e moltiplicando il valore così ottenuto per il **"coefficiente"** stabilito dalla legge (cosiddetto **"moltiplicatore catastale"**), che è pari a **135**.

Pertanto, sulla base delle informazioni raccolte in sede di aggiornamento del **"Quadro Riassuntivo"**, è stato possibile eseguire un primo calcolo, anche se provvisorio, del **"valore catastale rivalutato"** degli immobili e/o dei complessi immobiliari che concorrono alla formazione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

#### **Fase 4: "Revisione straordinaria e urgente dell'inventario dei beni immobili"**

Una volta consolidate e sviluppate le azioni delle **"Fasi"** precedenti, finalizzate alla **"analisi dello stato di fatto"**, alla acquisizione di dati, di informazioni e di documenti ed alla predisposizione di strumenti idonei alla corretta gestione del patrimonio immobiliare (**"Database Unificato"**, **"Software"**, **"Quadro Riassuntivo"**, ecc.), il **"Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici"** ha avviato lo svolgimento delle attività propedeutiche alla definizione del **"valore"** del **"patrimonio immobiliare"**, con specifico riguardo sia agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza nella qualità di proprietario che agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo.

Per avviare, quindi, la **"Fase 4"**, il predetto **"Tavolo Tecnico Permanente"** ha:

- a) definito le procedure preordinate alla acquisizione delle perizie di stima degli immobili e/o dei complessi immobiliari di proprietà dell'Ente e della perizia di stima degli immobili e/o dei complessi immobiliari che lo stesso Ente utilizza ad altro titolo;
- b) esaminato, a tal fine, le diverse tipologie di perizie di stima, ritenendo che, in base alle attuali esigenze dell'Ente, è necessario che vengano eseguite perizie di tipo



"**Full**", per gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario o detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà, e di tipo "**Desk**", per gli immobili e/o i complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo.

Alla luce di queste considerazioni preliminari, il predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**" ha:

- inizialmente valutato la possibilità di richiedere direttamente alle competenti "**Agenzie del Territorio**" le perizie di stima per la determinazione del valore, ai fini inventariali, degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di proprietà dell'Ente, mediante la stipula di apposite convenzioni o accordi di collaborazione, atteso che, tra le competenze delle predette "**Agenzie**", rientra anche lo svolgimento delle attività di valutazione immobiliare e tecnico-estimative per conto delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 64 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999, numero 300, come modificato dall'articolo 6 del Decreto Legge 2 marzo 2012, numero 16, convertito, con modificazioni, dalla Legge 26 aprile 2012, numero 44;
- successivamente verificato che le predette "**Agenzie**", per eseguire le perizie di stima, richiedono corrispettivi molto elevati e fissano termini di scadenza assai lunghi (di norma, non inferiori ai **duecentoquaranta** giorni dalla data di sottoscrizione della convenzione o dell'accordo di collaborazione), che sono, peraltro, assolutamente incompatibili con le esigenze ormai inderogabili dell'Ente di definire, in modo compiuto e in tempi relativamente brevi, lo "**Stato Patrimoniale**";
- accertato, inoltre, che l'attivazione della predetta procedura, piuttosto macchinosa e complessa, avrebbe richiesto la stipula di singole convenzioni di collaborazione tra le "**Strutture di Ricerca**" e le competenti "**Agenzie del Territorio**" e avrebbe, pertanto, comportato una ulteriore dilazione dei tempi previsti per la consegna delle perizie di stima;
- redatto, conseguentemente, un "**Capitolato di appalto per l'affidamento esterno della procedura di revisione straordinaria e urgente dell'inventario immobiliare e, in particolare, della stima del valore venale, ai fini inventariali e assicurativi, degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di proprietà dell'Ente o utilizzati dall'Ente ad altro titolo**";





**Pubblici**", tutti i documenti tecnico-amministrativi ritenuti necessari allo scopo ed ha effettuato anche alcuni sopralluoghi.

In data **15 maggio 2019**, [REDAZIONE] ha consegnato le perizie di stima, di tipo "**Full**", degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) di cui l'Ente è proprietario o detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà, che quantificano esattamente il valore venale, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi, dei predetti beni. I dati che emergono dalle perizie di stima sono stati analizzati, più dettagliatamente, nella "**Fase 4a**".

**Fase 4a: "Perizie di stima, di tipo "Full", relative ai beni immobili di cui l'Ente è proprietario"**

[REDAZIONE] nell'ambito dell'incarico ricevuto, ha prioritariamente avviato, con la fattiva collaborazione del predetto "**Tavolo Tecnico Permanente**", la procedura, denominata "**Due Diligence Immobiliare Full**", che è finalizzata alla redazione delle perizie di stima, di tipo "**Full**", degli immobili e/o dei complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario o detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà, articolata in tre diversi periodi temporali:

- il primo periodo è stato riservato alla "**analisi dello stato di fatto**", alla consultazione dell'archivio informatizzato reso disponibile dal "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" ed ai sopralluoghi tecnici;
- il secondo periodo è stato riservato all'esame incrociato dei dati e dei documenti storici con i rapporti dei sopralluoghi tecnici;
- il terzo periodo è stato invece riservato al confronto con il "**Tavolo Tecnico Permanente**" per l'esame delle criticità.

Gli esiti della attività svolte nei tre diversi periodi sono riportati dall'[REDAZIONE] [REDAZIONE] nella "**Relazione Illustrativa Generale**" e negli otto "**Rapporti di Valutazione**", che, come è già stato detto in precedenza, sono stati consegnati dal predetto professionista in data **15 maggio 2019** e sono depositati agli atti dell'Amministrazione.

I "**Rapporti di Valutazione**" riguardano gli immobili e/o i complessi immobiliari di cui l'Ente è proprietario o, al momento della loro redazione, detentore qualificato, in attesa di acquisirne la proprietà.

Al riguardo, è opportuno rammentare che:



- con scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta innanzi al [REDACTED] [REDACTED] Repertorio numero 10836 e Raccolta numero 4352, registrata allo "**Ufficio delle Entrate**" di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65, è stata perfezionata una "**Promessa di Vendita Immobiliare**", con la quale la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della proprietà superficaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dell'allora "**Osservatorio Astronomico di Bologna**" (ora "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**");
- secondo l'importo stimato dal progetto esecutivo, alla predetta quota millesimale corrisponde un costo pari ad € **6.650.561,89** (seimilioneiseicentocinquantamilacinquecentosessantuno /89);
- con la "**Promessa di Vendita Immobiliare**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" si è, altresì, impegnato a corrispondere l'importo dovuto a titolo di corrispettivo, come innanzi specificato, in quattro rate di € **1.662.640,47** e nel rispetto della seguente articolazione:
  - a) la prima rata al momento della stipula della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" innanzi richiamata;
  - b) le "...rate successive al 50%, al 75% e al 100% dello stato di avanzamento dei lavori di esecuzione delle opere previste nella "**Unità Edilizia n. 3**", a seguito di apposita certificazione rilasciata dalla "**Direzione dei Lavori**"...";
  - c) la prima delle predette rate, in conformità a quanto pattuito dalle "**parti**", è stata versata dallo Istituto Nazionale di Astrofisica in data **23 ottobre 2006**;
- con rogito del 28 dicembre 2018, Raccolta numero 2376, è stato stipulato innanzi alla [REDACTED] lo "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**", registrato a Bologna in pari data con il numero 26920, che modifica la scrittura privata del 12 dicembre 2006, come innanzi richiamata;
- in particolare, l'articolo 1 dello "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" stipulato il 28 dicembre 2018, sostituisce l'articolo 2, comma 2, dell'atto





originario, stipulato il 12 dicembre 2016, e disciplina pertanto **"ex novo"** la **"rateazione"** del **"prezzo di acquisto"**, tenendo conto delle **"rate"** già corrisposte e prevedendo, quindi, l'impegno dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** a versare alla Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** i rimanenti **"...ratei, come segue:**

- a) **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2019;
- b) **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2020;
- c) **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2021 e, comunque, contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di vendita...".

Peraltro, con la nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745, il Dirigente Responsabile della Area del Patrimonio della Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"**, a **"...seguito della avvenuta ultimazione, in data 7 aprile 2017, del trasloco dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e della "Sezione di Astronomia" del "Dipartimento di Fisica e di Astronomia" del predetto Ateneo nella "Unità Edilizia n. 3", già autorizzato con nota dirigenziale del 17 marzo 2017, ha, altresì, autorizzato, a decorrere dal 10 aprile 2017, la permanenza della "Struttura di Ricerca" del predetto Istituto negli spazi ad essa assegnati..."**.

L'attuale **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"** si è, quindi, già insediato, a decorrere dalla predetta data, nel nuovo Complesso Immobiliare e, fino alla data della stipula, con apposito rogito notarile, dello **"Atto definitivo di compravendita"**, sottoscritto il 28 dicembre 2021 innanzi alla [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] Repertorio numero 4559 e Raccolta numero 3761, registrato allo **"Ufficio delle Entrate"** di Bologna in data 29 dicembre 2021, al numero 67732, e trascritto a Bologna in data 30 dicembre 2021, Registro Generale numero 70287, Registro Particolare numero 49433, ha utilizzato i predetti spazi come **"detentore qualificato"**.

Gli immobili e/o i complessi immobiliari inseriti nel predetto **"Rapporto"** hanno formato oggetto di una duplice **"valutazione"**, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi.

I relativi valori sono riportati nella seguente **"TABELLA"**.



**TABELLA CON IL RAPPORTO ESTIMATIVO DI SINTESI, AI FINI INVENTARIALI E AI FINI ASSICURATIVI DEGLI IMMOBILI E/O DEI COMPLESSI IMMOBILIARI DI CUI L'ENTE È PROPRIETARIO O, AL MOMENTO DELLA STIMA, DETENTORE QUALIFICATO, IN ATTESA DI ACQUISIRNE LA PROPRIETA' (\*).**

N. (**)	DENOMINAZIONE	UBICAZIONE	VALORE INVENTARIAL E (euro)	VALORE ASSICURATIVO O (euro)
2	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico d'Abruzzo</b>			
2.1	Sede: Osservatorio Astronomico d'Abruzzo (Complesso Immobiliare)	Via Mentore Maggini, 64100 Località Collurania, Teramo (Te)	2.291.100,00	2.933.900,00
4	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna (*)</b>			
4.1	Sede: Plesso del Battiferro	Via Piero Gobetti, numero 93/3, 40129 Bologna (Bo)	6.569.500,00(*)	6.639.300,00 (*)
9	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Padova</b>			
9.2	Stazione Osservativa di Cima Ekar	Via Leonida Rosino, senza numero civico, 36012 Asiago (Vicenza)	2.876.450,00	3.973.300,00
10	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Palermo</b>			
10.2	Nuova Sede da realizzare nel Complesso Immobiliare denominato "Ex <b>Pastificio SEPI</b> "	Via Tiro a Segno, numero 90, 90123 Palermo	109.500,00	3.257.200,00
12	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astrofisico di Torino</b>			
12.2	Museo della Astronomia con Planetario	Via Osservatorio, numero 30, 10025 Pino Torinese (Torino)	5.040.800,00	5.492.900,00
12.3	Villa Magliola	Via Osservatorio, numero 35, 10025 Pino Torinese		



		(Torino)		
13	<b>Istituto Nazionale di Astrofisica: Osservatorio Astronomico di Trieste</b>			
13.1	Sede: Castello Basevi (Complesso Immobiliare)	Via Tiepolo, numero 11, 34143 Trieste Via Besenghi numero 17, 34133 Trieste	2.089.500,00	3.033.600,00
13.2	Villa Bazzoni	Via Riccardo Bazzoni, numero 2, 34143 Trieste	3.409.300,00	3.638.800,00
13.3	Stazione Osservativa di Basovizza (Complesso Immobiliare)	Località Basovizza, numero 302, 34149 Basovizza (Trieste)	3.478.800,00	4.164.900,00
	<b>TOTALE</b>		<b>25.864.950,00</b>	<b>33.133.900,00</b>

(\*\*) La numerazione rispetta quella utilizzata nell'elenco riportato nella parte iniziale del Paragrafo 6.3.1.

**Fase 4b: "Perizie di stima, di tipo "Desk", relative agli immobili e/o ai complessi immobiliari che l'Ente utilizza ad altro titolo"**

Conclusa la "Fase" precedente, [REDACTED] sempre con il supporto del "Tavolo Tecnico Permanente", ha avviato la procedura preordinata alla redazione delle perizie di stima, di tipo "Desk", degli immobili e/o dei complessi immobiliari (terreni e fabbricati) che l'Ente utilizza ad altro titolo (locazione, comodato, concessione in uso, ecc.), per la definizione del loro valore venale, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi. Le predette perizie sono state redatte esclusivamente sulla scorta dei documenti disponibili e sono state trasmesse all'Ente il 19 dicembre 2019.

Il "Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici" ha esaminato la predetta documentazione ed ha eseguito alcune importanti e puntuali attività di verifica della correttezza della "prima stima" del "valore" degli immobili e/o dei complessi immobiliari utilizzati dall'Ente ad altro titolo che, in considerazione della dimensione e della complessità che li caratterizzano e per gli effetti della emergenza sanitaria mondiale conseguente alla gravissima epidemia causata dal "Virus" denominato "COVID-19", hanno richiesto tempi più lunghi.

I predetti accertamenti non hanno riguardato, invece, gli immobili e/o i complessi immobiliari ubicati all'estero, ovvero quelli che attualmente ospitano le "Strutture" e le



"**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", che ha Sede a Santa Cruz de Tenerife in Spagna ed è gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**" ("**FGG**"), e del "**Large Binocular Telescope**", che ha Sede sul Monte Graham, in Arizona (Stati Uniti di America), del quale lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è comproprietario, in quanto gli stessi formeranno successivamente oggetto di una specifica analisi da parte del "**Tavolo Tecnico Permanente**".

Con la disamina dei predetti documenti è stata, quindi, conclusa l'importante procedura di "**Revisione straordinaria urgente dell'inventario immobiliare e, in particolare, della stima del valore venale, ai fini inventariali e assicurativi, dei beni immobili di proprietà dell'Ente o utilizzati dall'Ente a qualunque altro titolo**", che ha consentito di effettuare la valutazione dell'intero patrimonio immobiliare dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" ha, pertanto, trasmesso, in data **9 giugno 2021**, alla Direzione Generale una dettagliata "**Relazione Tecnica**", che descrive il "**Quadro Complessivo della Consistenza**" del "**Patrimonio Immobiliare di proprietà o utilizzato, a qualsiasi titolo, dall'Istituto Nazionale di Astrofisica**",

I valori del predetto "**Patrimonio**" sono riportati nella seguente "**TABELLA**":

**CONSISTENZA DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DELLO "ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA" IN CONDUZIONE PER TITOLI DIVERSI DALLA PROPRIETÀ**

**Scheda di Sintesi**

INAF - Amministrazione centrale				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
1	1	Sede; Osservatorio Astronomico di Roma di Monte Mario		€ 7.227.300,00	€ 6.068.150,00	
		Roma	Viale del Parco Mellini 84 - 00136			Demanio dello Stato
		Roma	Viale del Parco Mellini 84 - 00136			Demanio dello Stato (ramo esercito)
		Roma	Viale del Parco Mellini 84 - 00136	Demanio dello Stato (ramo esercito - Enel)		
INAF - Osservatorio Astronomico d'Abruzzo				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
2	2	Sede: Stazione Osservativa di Campo Imperatore		€ 1.195.150,00	€ 1.621.200,00	
		Campo Imperatore (AQ)	SS 17 loc. Campo Imperatore, fraz. Assergi 67010 L'Aquila			Demanio dello Stato
INAF - Osservatorio Astrofisico di Arcetri				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
3	3	Sede; Osservatorio Astronomico di Arcetri		€ 3.808.600,00	€ 3.838.800,00	
		Firenze	Largo Enrico Fermi n. 5 - 50125			Demanio dello Stato



INAF - Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio - OAS				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
4	4 A	Sede: Plesso del Battiferra - Area CNR -Bologna			€ 3.911.100,00	€ 4.552.100,00
		Bologna	Via Piero Gobetti 101, 40129	Ente Pubblico - CNR - 80054330586		
	4 B	Sede: Stazione Osservativa di Loiano (Bo)			€ 1.744.200,00	€ 1.167.000,00
		Loiano (Bo)	Via Nazionale 11- 40050	Univ. di Bologna ALMA MATER STUDIORUM (80007010376)		
		Loiano (Bo)	Via Orzale n. 16 - 40050	Univ. di Bologna ALMA MATER STUDIORUM (80007010376)		
INAF - Osservatorio Astronomico di Brera				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
5	5 A	Sede: Brera			€ 1.468.600,00	€ 3.394.500,00
		Brera	Via Brera 28 - 20121	Demanio dello Stato		
	5 B	Sede: Merate			€ 2.731.300,00	€ 4.915.000,00
		Merate	Via Emilio Bianchi 46 - 23807	Demanio dello Stato		
INAF - Osservatorio Astronomico di Cagliari				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
6	6 A	SRT Sardinia Radio Telescope			€ 2.282.800,00	€ 1.969.000,00
		San Basilio (CA)	Pranusanguni - 09040			
	6 B	Sede: Osservatorio Astronomico di Cagliari			€ 4.725.200,00	€ 4.293.400,00
		Selargius (CA)	Via della Scienza 5 - 09047	Comune di Selargius		
INAF - Osservatorio Astronomico di Capodimonte				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
7	7	Sede: Osservatorio Astronomico di Capodimonte			€ 9.642.500,00	€ 8.377.400,00
		Napoli	Salita Moiarello Capodimonte n. 16	Demanio dello Stato		
INAF - Osservatorio Astrofisico di Catania				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
8	8 A	Sede: Centro Universitaio di Santa Sofia			€ 2.843.400,00	€ 2.247.200,00
		Catania	Via Santa Sofia 78 (ex Viale A. Doria 6) 95123	Università degli Studi di Catania - VIA CARLEVA 02772010878		
	8 B	Sede di Serra la Nave: M.G.Fracastoro			€ 1.582.600,00	€ 2.216.900,00
		Ragalna (CT)	Contrada Serra la Nave - 95030	Demanio dello Stato 063409810070		
INAF - Osservatorio Astronomico di Padova				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
9	9	Sede: Osservatorio Astronomico di Padova			€ 3.320.400,00	€ 8.906.400,00
		Padova	Vicolo dell'Osservatorio n. 5 - 35122	Demanio dello Stato		
INAF - Osservatorio Astronomico di Palermo				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
10	10 A	Sede: Osservatorio Astronomico di Palermo - Palazzo dei Normanni			€ 877.400,00	€ 1.569.100,00
		Palermo	Piazza Vittoria, n. 3 - 90123	DEMANIO S. - UNIV PALERMO		
	10 B	Sede: Laboratori dell'Osservatorio Astronomico di Palermo			€ 546.100,00	€ 679.500,00
		Palermo	Via Gian Filippo Ingrassia 31 e 31/a	Concordia Gestioni immobiliari *		
INAF - Osservatorio Astronomico di Roma				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
11	11	Sede: Osservatorio Astronomico di Roma Monteporzio Catone			€ 10.446.100,00	€ 9.809.500,00
		Monteporzio Catone (RM)	Via Frascati 33 00078	Demanio dello Stato		
INAF - Osservatorio Astrofisico di Torino				VALORE INVENTARIALE	VALORE ASSICURABILE	
12	12 A	Sede: Osservatorio Astrofisico di Torino			€ 1.554.900,00	€ 2.897.200,00
		Pino Torinese	VIA OSSERVATORIO 20 - 10025	Demanio dello Stato		
	12 B	Torino	VIA PIETRESCIALLOETTORE CARLINO - 10100	COMUNE DI TORINO	€ 178.100,00	€ 355.200,00
INAF - Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma				VALORE	VALORE	



				INVENTARIALE	ASSICURABILE	
1 3	1 3	Sede: Istituto di Astrofisica e Planetologia Spaziali di Roma - Area CNR			€ 3.197.000,00	€ 5.476.900,00
		Roma	Via del Fosso del Cavaliere 100	CNR proprietario in diritto di superficie CF.		
<b>INAF - IRA Istituto di Radioastronomia</b>				<b>VALORE INVENTARIALE</b>	<b>VALORE ASSICURABILE</b>	
1 4	14 A	Sede: Bologna			€ 2.170.800,00	€ 2.998.500,00
		Bologna	Via Piero Gobetti 101	CNR ROMA		
	14 B	Sede: Noto			€ 1.037.400,00	€ 1.613.700,00
		Noto	Contrada Renna Bassa	CNR ROMA		
	14 C	Sede: Medicina			€ 2.409.300,00	€ 2.641.500,00
		Medicina	Via Fiorentina 3513	CNR ROMA		
<b>INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo</b>				<b>VALORE INVENTARIALE</b>	<b>VALORE ASSICURABILE</b>	
1 5	1 5	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Palermo			€ 650.200,00	€ 948.400,00
		Palermo	Viale Ugo La Malfa 153, - 90146	FIN MED SPA C.F./P. 05222440967		
<b>INAF - Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano</b>				<b>VALORE INVENTARIALE</b>	<b>VALORE ASSICURABILE</b>	
1 6	1 6	Sede: Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Milano			€ 1.483.100,00	€ 2.163.200,00
		Milano	Via Bassini 15	CNR C.F.80054330586		
				<b>€ 71.033.550,00</b>	<b>€ 84.719.750,00</b>	

I valori complessivi, sia ai fini inventariali che ai fini assicurativi, degli Immobili e/o dei Complessi Immobiliari che l'Ente utilizza, a titolo di proprietà o a qualunque altro titolo, sono riportati nella seguente "TABELLA":

	BENI UTILIZZATI DALL'ENTE	VALORE INVENTARIALE (in euro)	VALORE ASSICURATIVO (in euro)
A	Immobili di cui l'Ente è proprietario	25.864.950,00	33.133.900,00
B	Immobili che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo	71.033.550,00	84.719.750,00
	<b>TOTALE</b>	<b>96.898.500,00</b>	<b>117.853.650,00</b>



Il "**Tavolo Tecnico Permanente in materia di Patrimonio Immobiliare e di Lavori Pubblici**" continua, peraltro, a svolgere le attività previste dal suo programma di azioni, finalizzate, in particolare, al censimento e, quindi, alla completa e analitica conoscenza dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente, con l'aggiornamento e il consolidamento del "**Quadro Riassuntivo**", in attesa di trasferire i dati finora raccolti nel "**software**" di prossima acquisizione.

L'utilizzo del predetto "**software**" è finalizzato, in particolare, alla costituzione e alla implementazione di una "**banca dati**" unica, strutturata e navigabile, all'interno della quale saranno inserite, senza duplicazioni e/o sovrapposizioni, sia la documentazione che le informazioni distintive dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente.

I dati di carattere anagrafico, catastale, urbanistico, economico-finanziario, fiscale e dimensionale dei beni immobili, come anche il relativo archivio documentale, potranno, in tal modo, essere analizzati ed estrapolati, singolarmente o nel loro complesso, per soddisfare le diverse esigenze istituzionali, ma, soprattutto, per potere definire, in modo compiuto, lo "**stato patrimoniale**" dell'Ente.

Sarà, finalmente, possibile individuare la natura, la destinazione d'uso, il valore e la fruibilità dei vari beni immobili che concorrono a formare il patrimonio immobiliare dell'Ente e, in prospettiva, avviare anche progetti di razionalizzazione, di efficientamento e di valorizzazione dei predetti beni, in coerenza con la vigente normativa e in relazione al contesto territoriale, economico e sociale nel quale le varie "**Strutture di Ricerca**" sono chiamate ad operare.

#### **6.4 - Obiettivi**

La "**Direzione Generale**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", pur nel contesto di politiche gestionali improntate al massimo rigore ed al contenimento della spesa, si prefigge lo scopo di agevolare, come nel passato, la realizzazione di risultati di eccellenza nel campo della innovazione e della ricerca scientifica e tecnologica, anche attraverso la promozione di efficaci iniziative di interazione, sia a livello nazionale che internazionale, con istituzioni pubbliche e private.

Sotto il profilo gestionale, la Direzione Generale intende attivare ed implementare un "**Piano di Razionalizzazione**" delle risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali



attualmente disponibili al fine di ottimizzare il loro uso, potenziare, a tutti i livelli, la sinergia con le "**Strutture di Ricerca**" e migliorare, sia sotto il profilo qualitativo che sotto il profilo quantitativo, il supporto allo svolgimento delle loro attività istituzionali.

A tal fine, assume notevole rilievo anche il "**Programma Biennale degli acquisti di Forniture e Servizi**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", adottato già da alcuni anni e che dovrebbe garantire, in futuro, notevoli economie di spesa, soprattutto attraverso l'acquisizione centralizzata di forniture di beni e servizi che sono funzionali all'intero Ente.

Per quanto concerne, inoltre, le attività amministrative, sono stati attivati numerosi procedimenti di informatizzazione, tra i quali rivestono fondamentale importanza:

- a) la creazione di un archivio unico per la gestione del personale e del relativo "**status giuridico**";
- b) l'attivazione delle procedure di gestione del patrimonio e di implementazione dei relativi inventari, finalizzate ad assicurare il censimento dell'intero patrimonio dell'Ente, sia mobiliare che immobiliare;
- c) l'acquisizione di un sistema unico di rilevazione delle presenze in servizio del personale di ruolo;
- d) l'acquisizione di un nuovo sistema di protocollazione, fascicolazione ed archiviazione di atti e documenti amministrativi.

Particolarmente importante è, infine, l'attività di revisione dei processi di programmazione e di controllo di gestione, finalizzati alla analisi dei costi ed alla ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili.

## **CAPITOLO 7 - RIORGANIZZAZIONE ED ACCORPAMENTO DI SEDI TERRITORIALI E NUOVE SISTEMAZIONI LOGISTICHE**

### **7.1. Riorganizzazioni ed accorpamento di alcune "Strutture di Ricerca".**

Il processo di riorganizzazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" prevede, tra le sue finalità più importanti ed incisive, anche l'accorpamento di alcune "**Strutture di Ricerca**" e una dislocazione più razionale delle loro articolazioni territoriali.

Ciò ha consentito di raggiungere, in termini di efficienza, di efficacia e di economicità, importanti risultati gestionali.

In questo processo, assume particolare rilievo la Delibera del 23 giugno 2017, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro:





- autorizzato, a decorrere dal **1° luglio 2017**, la modifica, ai sensi del combinato disposto degli articoli 6, comma 2, lettera n), e 17, comma 3, dello Statuto dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**:
  - a) della articolazione territoriale della **"Struttura di Ricerca"** denominata **"Osservatorio Astronomico di Teramo"**, nel quale è confluita la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**;
  - b) della articolazione territoriale della **"Struttura di Ricerca"** denominata **"Osservatorio Astronomico di Roma"**, al quale è stata sottratta la giurisdizione sulla **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**;
- autorizzato, a decorrere dalla medesima data, la **"ridenominazione"** dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** in **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**, che comprende anche la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**;
- disposto, sempre a decorrere dal **1° luglio 2017**, il trasferimento di tutte le risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali destinate al funzionamento dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** e della **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"** allo **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**.

In effetti, questa operazione:

- ha consentito di accorpate lo **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** e la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**, che insistono sullo stesso territorio, e di razionalizzare, a tal fine, l'uso delle risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali destinate al loro funzionamento;
- non ha comportato, pertanto, alcun costo aggiuntivo, né diretto, né indiretto;
- ha creato, con la **"ridenominazione"** dello **"Osservatorio Astronomico di Teramo"** in **"Osservatorio Astronomico d'Abruzzo"**, che comprende anche la **"Stazione Osservativa di Campo Imperatore"**, le condizioni necessarie per accedere anche a importanti finanziamenti sia ministeriali che regionali;
- rappresenta, quindi, una forma strategica di investimento, a medio e a lungo termine.

Particolarmente significativa è anche la Delibera del 25 luglio 2017, numero 78, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:

- avviato **"...le procedure per l'accorpamento dello "Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna" e dello "Osservatorio Astronomico di Bologna"..."**;



- deciso, pertanto, di procedere "...alla acquisizione dei pareri di rito, secondo le modalità definite dall'articolo 17, comma 3, dello Statuto dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**...";
- autorizzato "...le visite presso lo **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e lo **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, anche al fine di acquisire eventuali proposte finalizzate alla attuazione di misure specifiche per la migliore organizzazione interna della nuova **"Struttura di Ricerca"** in relazione alle sue esigenze di funzionamento ed alla sua vocazione scientifica...".

Le predette **"visite"** sono state regolarmente effettuate e, a decorrere dal **1° gennaio 2018**, l'accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"** è stato definitivamente perfezionato ed è diventato, quindi, pienamente operativo.

Con la Delibera del 21 dicembre 2017, numero 110, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l'altro, denominato "...la nuova **"Struttura di Ricerca"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, derivante dal processo di accorpamento dello **"Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna"** e dello **"Osservatorio Astronomico di Bologna"**, quale **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"** (**"OAS"**)...".

### **7.2 Nuove sistemazioni logistiche.**

Importanti sono anche le iniziative in itinere al fine di adottare soluzioni logistiche più organiche e razionali.

Nel precedente Capitolo 5 **"Analisi specifica di alcune criticità"**, Paragrafo 5.2 **"Problemi derivanti da rapporti con altri Enti di Ricerca"**, Sottoparagrafo 5.2.1 **"Trasferimento della proprietà di alcuni beni immobili dal Consiglio Nazionale delle Ricerche allo Istituto Nazionale di Astrofisica"**, sono già state ampiamente descritte le vicende che hanno caratterizzato i rapporti tra il **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"** e lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** nell'arco temporale compreso tra il **2014** e il **2021** e che dovrebbero concludersi il **31 dicembre 2023** con il definitivo trasferimento allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** delle porzioni di alcuni beni immobili che fanno attualmente parte del patrimonio del **"Consiglio Nazionale delle Ricerche"**, nel rispetto di



quanto previsto dal combinato disposto degli articoli 2 e 22, comma 2, del Decreto Legislativo del 4 giugno 2003, numero 138.

Relativamente, invece, alla nuova sistemazione logistica dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", nato dall'accorpamento dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna**" e dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**", si rammenta che:

- con la scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta innanzi al [REDACTED] [REDACTED] Repertorio numero 10836 e Raccolta numero 4352, registrata allo "**Ufficio delle Entrate**" di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65, è stata perfezionata una "**Promessa di Vendita Immobiliare**" con la quale la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**";
- secondo l'importo stimato dal progetto esecutivo, alla predetta quota millesimale corrisponde un costo pari ad € **6.650.561,89** (seimilioneiseicentocinquantamilacinquecentosessantuno /89);
- con la "**Promessa di Vendita Immobiliare**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" si è, altresì, impegnato a corrispondere l'importo dovuto, come innanzi specificato, in quattro rate di € **1.662.640,47** e nel rispetto della seguente articolazione:
  - a) la prima rata al momento della stipula della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" innanzi richiamata;
  - b) le "...rate successive al 50%, al 75% e al 100% dello stato di avanzamento dei lavori di esecuzione delle opere previste nella "**Unità Edilizia n. 3**", a seguito di apposita certificazione rilasciata dalla "**Direzione dei Lavori**"...";
- la prima delle predette rate, in conformità a quanto pattuito dalle "**parti**", è stata versata dallo Istituto Nazionale di Astrofisica in data **23 ottobre 2006**;
- l'articolo 7 della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" rinvia, inoltre, ad una "...successiva "**Convenzione**" la regolamentazione dell'uso delle parti comuni e delle



aree esterne del nuovo Complesso Immobiliare ubicato nella zona denominata "Navile", e, in particolare, nella "Unità Edilizia n. 3", e la ripartizione delle relative spese di gestione...";

- con la "**Promessa di Vendita Immobiliare**" la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" hanno, infine, concordato, di "...non prevedere alcun incremento del corrispettivo che il predetto Istituto è tenuto a versare, qualora la Direzione dei Lavori dovesse accertare la necessità di realizzare, nella "Unità Edilizia n. 3", ulteriori e maggiori opere rispetto a quelle inizialmente progettate e il loro importo non superi il limite massimo del **5%** del costo stimato, pari ad **€ 17.040.052,00**, ovvero di consentire al medesimo Istituto, qualora l'importo delle ulteriori e maggiori opere da realizzare rispetto a quelle inizialmente progettate ecceda il limite massimo del **5%**, di optare tra le due soluzioni di seguito riportate:
  - a) contribuire alla realizzazione delle predette opere per la sola parte eccedente il limite massimo innanzi specificato e, comunque, in una misura proporzionale non superiore al **390,29/1000** del loro costo complessivo;
  - b) richiedere alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" una riduzione proporzionale della propria quota millesimale di proprietà del predetto Complesso Immobiliare...";
- con la nota del 7 maggio 2015, numero di protocollo 37870, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" ha comunicato allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" uno "...stato di avanzamento dei lavori pari al **50%** di quelli complessivamente previsti e, in conformità a quanto stabilito dalla "**Promessa di Vendita Immobiliare**", ha richiesto il pagamento della seconda rata del corrispettivo pattuito...";
- con la nota dell'11 luglio 2016, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha proposto alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" una modifica del "**piano dilazionato dei pagamenti**";
- il nuovo "**piano dilazionato dei pagamenti**", approvato dalla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" con Decreto Rettorale del 3 agosto 2016, Repertorio numero 865 e Protocollo numero 73262, e dallo "**Istituto Nazionale di**



**Astrofisica**" con Delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 82, prevede:

- il versamento immediato della seconda rata del corrispettivo ancora dovuto, pari ad **€ 2.487.921,41**;
- il "...versamento delle restanti rate nel modo seguente:
  - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00), alla data del **30 settembre 2017**;
  - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00), alla data del **30 settembre 2018**;
  - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00), alla data del **30 settembre 2019**;
  - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00), alla data del **30 settembre 2020**;
  - ✓ **€ 500.000,00** (euro cinquecentomila/00), alla data del **30 settembre 2021**...";
- a seguito della approvazione del nuovo "**piano di dilazione dei pagamenti**", in data 22 settembre 2016, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha versato alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" la seconda rata del corrispettivo ancora dovuto, pari ad **€ 2.487.921,41** (euro duemilioni quattrocento ottantasettemilanovecentoventuno/41);
- i "...lavori di realizzazione della "**Unità Edilizia n. 3**", denominata "**Astronomia**", della "**Centrale Poliservizi**" e delle annesse aree esterne sono stati sostanzialmente ultimati in data **13 dicembre 2016**, ad eccezione di alcune residue lavorazioni di piccola entità che non incidono sull'uso e sulla funzionalità delle opere nel loro complesso...";
- in data **14 dicembre 2016**, è stato, pertanto, redatto e sottoscritto il "**certificato di ultimazione dei lavori**";
- inoltre, con il "**Verbale**" del **23 dicembre 2016**, redatto e sottoscritto ai sensi dell'articolo 31 del Contratto di Appalto, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", nelle more del "**collaudo tecnico-amministrativo**", ha "**preso in consegna anticipata**" la "**Unità Edilizia n. 2**", denominata "**Ex Fornace Gallotti**", la "**Unità Edilizia n. 3**", denominata "**Astronomia**", la "**Centrale Poliservizi**" e le annesse aree esterne;
- le lavorazioni residue che riguardavano la "**Unità Edilizia n. 3**" sono state completate il **27 gennaio 2017**;



- con la nota del 14 aprile 2017, numero di protocollo 43745, il Dirigente Responsabile della Area del Patrimonio della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**", a "*...seguito della avvenuta ultimazione, in data 7 aprile 2017, del trasloco dello "Osservatorio Astronomico di Bologna" dello "Istituto Nazionale di Astrofisica" e della "Sezione di Astronomia" del "Dipartimento di Fisica e di Astronomia" del predetto Ateneo nella "Unità Edilizia n. 3", già autorizzato con nota dirigenziale del 17 marzo 2017, ha, altresì, autorizzato, a decorrere dal 10 aprile 2017, la permanenza della "Struttura di Ricerca" del predetto "Istituto" negli spazi ad essa assegnati...*";
- con le note del 4 luglio 2017, numero di protocollo 67145, e del 4 settembre 2017, numero di protocollo 90346, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" ha comunicato allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" una stima degli oneri previsti, nell'anno di riferimento, per l'uso e la gestione ordinaria degli spazi che, nell'ambito della "**Unità Edilizia n. 3**", sono stati assegnati allo "**Osservatorio Astronomico di Bologna**", nelle more della "*...stipula della "Convenzione" che, ai sensi dell'articolo 7 della "Promessa di Vendita Immobiliare" più volte citata, dovrà regolamentare anche l'uso delle parti comuni del predetto Complesso Immobiliare e delle aree esterne...*";
- la rimodulazione del "**piano dilazionato dei pagamenti**" innanzi citato e altri importanti eventi che si sono verificati dopo la sua stipula, hanno determinato la necessità di modificare la predetta "**Promessa di Vendita Immobiliare**";
- pertanto, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" e la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" hanno, di comune accordo, deciso di modificare alcune delle condizioni previste dalla "**Promessa di Vendita Immobiliare**" sottoscritta il 12 dicembre 2006;
- a tal fine, le due "**Istituzioni**" hanno avviato una lunga e complessa trattativa;
- nel frattempo:
  - come abbiamo già detto in precedenza, è stato costituito, a decorrere dal 1° gennaio 2018, lo "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", nato dall'accorpamento dello "**Istituto di Astrofisica Spaziale e Fisica Cosmica di Bologna**" e dello "**Osservatorio Astronomico di Bologna**";



- con il Decreto del Presidente del 22 dicembre 2017, numero 92, il ██████████ ██████████ è stato, quindi, nominato Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**"), a decorrere dal **1° gennaio 2018** e per la durata di un triennio;
- con la Determina Direttoriale del 22 dicembre 2017, numero 334, è stato, invece, conferito al ██████████ per il medesimo periodo temporale, l'incarico di Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**");
- con la Delibera del 23 marzo 2018, numero 18, il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha approvato il "**Piano degli Investimenti**" per il Triennio 2018-2020, nel quale è stato inserito anche l'acquisto di quota parte, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**");
- al termine della predetta trattativa, il Consiglio di Amministrazione dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", con la Delibera del 4 luglio 2018, numero 62, ha:
  - approvato le "**proposte**" avanzate dal Dirigente della "**Area del Patrimonio**" della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" al fine di perfezionare, in via definitiva, la stipula dello "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**", sottoscritta in data 12 dicembre 2006, con la quale il predetto "**Ateneo**" si impegna a vendere allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta si impegna ad acquistare, una quota parte indivisa, pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficiaria del Complesso Immobiliare sito in Bologna, alla Via Gobetti, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**";
  - autorizzato la sottoscrizione dello "**Atto modificativo**" della "**Promessa di Vendita Immobiliare**" che, in data 12 dicembre 2006, la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" hanno perfezionato con apposita scrittura privata per le finalità innanzi specificate, a condizione che, nel relativo "**Schema**", già approvato dal



medesimo Consiglio con Delibera del 28 settembre 2017, numero 79, vengano inserite le clausole che "...consentano allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** di fruire pienamente della propria quota parte **"indivisa"**, in deroga al disposto dell'articolo 1118 del Codice Civile, fatto salvo il riconoscimento da parte del medesimo **"Istituto"** del diritto di prelazione in favore del predetto **"Ateneo"**, in caso di vendita della proprietà...";

- autorizzato il [REDACTED] nella sua qualità di Direttore dello **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"** ("**OAS**"), a sottoscrivere il predetto **"Atto Modificativo"**, subordinatamente alla verifica della condizione stabilita nel precedente capoverso.

Lo **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** che, nel frattempo, è stato rivisto secondo le predette indicazioni, è stato stipulato, con rogito notarile, il **28 dicembre 2018** innanzi alla [REDACTED] Raccolta numero 2376, e registrato a Bologna in pari data al numero 26920.

Il predetto **"Atto"** modifica la scrittura privata del 12 dicembre 2006, sottoscritta tra le medesime **"Parti"** innanzi al [REDACTED] Repertorio numero 10836 e Raccolta numero 4352, registrata allo **"Ufficio delle Entrate"** di Bologna in data 22 dicembre 2016, Serie 2, numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65.

Nel periodo compreso tra l'avvio della trattativa preordinata alla stipula del predetto **"Atto modificativo"** e la sua effettiva sottoscrizione, lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ha provveduto a corrispondere alla Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** le rate previste negli anni **2017** e **2018**.

L'articolo 1 dello **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** stipulato il 28 dicembre 2018, come innanzi richiamato, che sostituisce l'articolo 2, comma 2, dell'atto originario, stipulato il 12 dicembre 2016, e disciplina pertanto **"ex novo"** la **"rateazione"** del **"prezzo di acquisto"**, prevede l'impegno dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** a versare alla Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** i **"...successivi ratei come segue:**

- **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2019;
- **€ 500.000,00**, alla data del 30 settembre 2020;





- € 500.000,00, alla data del 30 settembre 2021 e, comunque, contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di vendita...".

Lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" ha provveduto, nel frattempo, a corrispondere alla Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" anche le rate previste negli anni 2019 e 2020.

Il pagamento dell'ultima rata è, invece, contestuale alla stipula dello "**atto definitivo di vendita**".

Nel pertinente capitolo di spesa del "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**" è stata stanziata la somma necessaria per garantire il pagamento al predetto "**Ateneo**" della rata che scade nell'anno 2021.

Con il Decreto del Presidente del 30 dicembre 2020, numero 14, il [REDACTED] è stato nominato Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**"), a decorrere dal 1° gennaio 2021 e per la durata di un triennio.

Con la Determina Direttoriale del 30 dicembre 2020, numero 188, è stato conferito al [REDACTED] per il medesimo periodo temporale innanzi specificato, l'incarico di Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ("**OAS**").

Con la nota del 3 novembre 2021, numero di protocollo 1116, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4835, il Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ha fatto presente che:

- con la "...lettera dell'8 settembre 2021, acquisita al protocollo dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" con il numero progressivo 891, la "**ALMA MATER STUDIORUM**", "**Università di Bologna - Area Patrimonio**", ha richiesto il versamento della somma residua, quale ultimo rateo per l'acquisto di quota parte "**indivisa**", pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficaria del Complesso Immobiliare sito a Bologna, in Via Gobetti, numero 93, denominato "**Unità Edilizia n. 3**", e la comunicazione della data e del luogo per la stipula dell'atto definitivo di vendita, richiamando, a tal fine:
  - la scrittura privata, con sottoscrizione autenticata dal [REDACTED] in data 12 dicembre 2006, Repertorio numero 10.836 e Raccolta numero 4.352, registrata a Bologna 2° Ufficio delle Entrate il 22 dicembre 2006, serie 2,



numero 2.913, e trascritta a Bologna il 2 gennaio 2007, Registro Ordinario numero 88, Registro Particolare numero 65, tra la "**Università di Bologna**" e lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**";

- l'atto repertorio numero 2855, raccolta numero 2376, del 19 dicembre 2018, a rogito del [REDACTED] modificativo della suddetta promessa di vendita immobiliare e, in particolare, l'articolo 1, laddove prevede il versamento da parte dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", al **30 settembre 2021**, della somma residua di **€ 500.000,00**, contestualmente alla stipula dell'atto definitivo di vendita con conseguente trasferimento allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" della proprietà superficaria della quota di **390,29** (trecentonovanta virgola ventinove) millesimi dell'edificio denominato "**Unità Edilizia n. 3**", sito a Bologna, in Via Piero Gobetti, numero 93, piani S1-T-1-2-3-4-5, censito al Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1.508, Subalterno 5, Zona Censuaria 2, Categoria B/5, Classe 4, Consistenza Metri Cubi: 60.339, Superficie Catastale: Metri Quadri 13.306, Rendita: € 130.882,53, e relativa area urbana esterna pertinenziale, comune anche all'Unità Edilizia UE2, censita al Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1.508, Subalterno 6, Categoria "**area urbana**", Consistenza: Metri Quadri 14.693...";
  - a "...seguito della predetta richiesta, ha contattato [REDACTED] che aveva curato, nell'anno 2018, la stesura dell'atto modificativo della promessa di vendita del predetto Complesso Immobiliare ed era pertanto in possesso di tutta la documentazione necessaria per il perfezionamento dell'atto definitivo di vendita, ed ha richiesto un preventivo di spesa per la stipula del predetto atto, nonché per gli oneri connessi alla sua registrazione...";
  - ai "...fini della determinazione del calcolo delle imposte dovute, si è avvalso anche del parere del [REDACTED] consulente fiscale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che ha confermato l'assoggettamento all'imposta di registro del 9% dell'intero importo pattuito per la vendita della "**Unità di Edilizia n. 3**"...";
  - il "...preventivo trasmesso unitamente alla predetta nota è comprensivo di tutte le spese da sostenere: imposte, tasse, oneri contributivi e onorario professionale del notaio...";



- dalle predette spese sono state "...già detratte le somme precedentemente versate a titolo di acconto per le imposte dovute...".

Con la medesima nota, il Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" ha richiesto al Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" il "...trasferimento dell'importo di € 1.026.000,00 sul "**Centro di Responsabilità Amministrativa**" 1.13 dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", "**Funzione Obiettivo**" 1.02.03.03 "**Navile Bologna**", a copertura di € 500.000,01, per il pagamento dell'ultimo rateo della promessa di vendita, e di € 525.168,75, per le spese da sostenere per la stipula dell'atto definitivo di compravendita...".

Con la nota dell'8 novembre 2021, numero di protocollo 1134, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4917, il Direttore dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", a parziale rettifica della nota del 3 novembre 2021, numero di protocollo 1116, come innanzi richiamata, ha richiesto al Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" il "...trasferimento di € 500.000,00 sul "**Centro di Responsabilità Amministrativa**" 1.13 "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", "**Funzione Obiettivo**" 1.02.03.03 "**Navile Bologna**", "**Capitolo**" 2.02.01.09.019 "**Fabbricati ad uso strumentale**", per il pagamento dell'ultimo rateo previsto dallo "**Articolo 1**" dello "**Atto modificativo di promessa di vendita immobiliare**", che disciplina il "**Prezzo di Acquisto**" e la "**relativa rateazione**"...".

Con la Determina Direttoriale del 18 novembre 2021, numero 151, la Direzione Generale:

- accertata la disponibilità finanziaria nei pertinenti Capitoli di Spesa del Bilancio Gestionale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" relativo all'Esercizio Finanziario 2021;
- attesa la necessità di procedere, per le motivazioni innanzi esposte, al trasferimento dell'importo di € 500.000,00 dalla "**Funzione Obiettivo**" 1.02.03.03 "**Navile Bologna**", "**Capitolo**" 2.02.01.09.019 "**Fabbricati ad uso strumentale**", del "**Centro di Responsabilità Amministrativa**" 0.02.05 "**Ufficio II - Servizi di Staff**" alla medesima "**Funzione Obiettivo**" e allo stesso "**Capitolo**" del "**Centro di Responsabilità Amministrativa**" 1.13 dello "**Osservatorio di Astrofisica e**



**Scienza dello Spazio di Bologna**" del Bilancio Gestionale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** relativo all'Esercizio Finanziario 2021;

- considerato che la variazione di bilancio del 10 novembre 2021, numero 2631, all'uopo predisposta, è stata inserita, in **"modalità provvisoria"**, nel **"software di contabilità"** denominato **"TEAM"** e diventerà **"definitiva"** solo a decorrere dalla data di adozione della Determina Direttoriale,

ha autorizzato il Settore I **"Bilancio"** dell'Ufficio II **"Gestione Bilancio, Contratti ed Appalti"** della **"Amministrazione Centrale"**:

- a) ad apportare al Bilancio Gestionale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** relativo all'Esercizio Finanziario 2021 la variazione richiesta dal Direttore dello **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"** con la nota dell'8 novembre 2021, numero di protocollo 1134, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4917;
- b) a rendere **"definitiva"** la variazione di bilancio del 10 novembre 2021, numero 2631, predisposta per le predette finalità e già inserita, in **"modalità provvisoria"**, nel **"software di contabilità"** denominato **"TEAM"**, come riportata e specificata nel **"Prospetto"** all'uopo predisposto.

Con la nota dell'8 novembre 2021, numero di protocollo 1135, registrata nel protocollo generale in pari data con il numero progressivo 4916, il Direttore dello **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"**, ad ulteriore, parziale rettifica della nota del 3 novembre 2021, numero di protocollo 1116, come più volte citata, ha richiesto al Direttore Generale dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** di autorizzare il **"...trasferimento di € 526.000,00 sul "Centro di Responsabilità Amministrativa" 1.13 "Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna", "Funzione Obiettivo" 1.02.03.03 "Navile Bologna", "Capitolo" 2.02.01.09.019 "Fabbricati ad uso strumentale"...**", con la precisazione che **"...l'importo richiesto è, per € 525.168,75, a copertura delle spese da sostenere per la stipula dell'atto definitivo di compravendita, secondo il preventivo allegato, e per la parte restante per eventuali spese accessorie che dovessero risultare necessarie fino al momento della predetta stipula, al momento non quantificabili..."**.

Nel Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario **2021** non è stato previsto uno stanziamento in grado di garantire la copertura finanziaria delle spese indicate nella



nota dell'8 novembre 2021, numero di protocollo 1135, come richiamata nel precedente capoverso, che ammontano ad **€ 526.000,00**.

Pertanto, con la Delibera del 26 novembre 2021, numero 56, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'utilizzo di una quota parte del "**Fondo di Riserva**" per garantire la copertura finanziaria delle predette spese.

Inoltre, con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato anche la relativa variazione di bilancio.

Con la Delibera del 21 dicembre 2022, numero 75, il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la "**Bozza**" dello "**Atto definitivo di compravendita**", come predisposta dal [REDACTED] con il quale la Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" vende allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che a sua volta acquista, una quota parte "**indivisa**", pari a **390,29 millesimi**, della complessiva proprietà superficaria del Complesso Immobiliare sito a Bologna, in Via Gobetti, numero 93, Piani S1-T-1-2-3-4-5, denominato "**Unità Edilizia n. 3**" e censito al Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1.508, Subalterno 5, Zona Censuaria 2, Categoria B/5, Classe 4, Consistenza Metri Cubi: 60.339, Superficie Catastale: Metri Quadri 13.306, Rendita: € 130.882,53, e relativa area urbana esterna pertinenziale, comune anche all'Unità Edilizia UE2, censita al Catasto Fabbricati del Comune di Bologna al Foglio 70, Particella 1.508, Subalterno 6, Categoria "**area urbana**", Consistenza: Metri Quadri 14.693, per le esigenze dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**" e "...degl **Headquarters**" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**")...";
- autorizzato la sottoscrizione del predetto "**Atto definitivo di compravendita**", secondo il testo approvato;
- autorizzato il [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] nella sua qualità di Direttore "**pro-tempore**" dello "**Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna**", a sottoscrivere lo "**Atto definitivo di compravendita**" e ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti.

Lo "**Atto definitivo di compravendita**" è stato stipulato, con apposito rogito notarile, il 28 dicembre 2021 innanzi alla [REDACTED] Repertorio numero 4559 e Raccolta numero 3761, registrato allo "**Ufficio delle Entrate**" di Bologna in data 29



dicembre 2021, al numero 67732, e trascritto a Bologna in data 30 dicembre 2021, Registro Generale numero 70287, Registro Particolare numero 49433.

La soluzione logistica prevista e disciplinata dallo "**Atto definitivo di compravendita**" più volte citato assume un notevole rilievo anche nell'ottica di consolidare e di sviluppare alcuni importanti rapporti internazionali, di grande valore strategico, in quanto:

- nel mese di luglio dell'anno 2012, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha formalmente aderito al "**Funding Board**" del "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**"), assumendo, in seno al predetto organismo, le funzioni della "**vicepresidenza**";
- con la predetta adesione, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha deciso di contribuire alla realizzazione di una grande infrastruttura internazionale, il "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**");
- con la nota del 10 luglio 2014, numero di protocollo 16334, il Dipartimento per la Università, la Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica e per la Ricerca del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca ha, inoltre, autorizzato lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a partecipare, nella qualità di socio fondatore, alla società "**no-profit**" di diritto privato tedesco denominata "**Cherenkov Telescope Array Observatory gGmbH**" ("**CTAO gGmbH**"), alla quale aderiscono, peraltro, anche tutti gli altri "**soggetti partners**" interessati alla realizzazione della predetta infrastruttura;
- in occasione della riunione che si è svolta a Monaco di Baviera il 13 giugno 2016, il "**Council**" del "**CTAO gGmbH**" ha unanimemente deciso che "*...gli "**Headquarters**" del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata "**Cherenkov Telescope Array**" ("**CTA**") avranno la loro sede a Bologna, all'interno del Complesso Immobiliare in fase di ultimazione nella "**Unità Edilizia n. 3**" della zona denominata "**Navile**"...*";
- l'insediamento dei predetti "**Headquarters**" nella "**Unità Edilizia n. 3**" rappresenta "*...una grande opportunità per lo sviluppo della ricerca locale nel campo della astronomia e della astrofisica, stimola ulteriormente gli interessi di carattere scientifico sia dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" che della Università degli Studi di Bologna "**Alma Mater Studiorum**" e costituisce un motivo aggiunto per*



*promuovere tra di esse una collaborazione sempre più stretta e duratura nel tempo...".*

Con lo **"Atto modificativo"** della **"Promessa di Vendita Immobiliare"** più volte citato la Università degli Studi di Bologna **"Alma Mater Studiorum"** ha espressamente autorizzato lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** ad ospitare "...gli **"Headquarters"** del Progetto finalizzato alla realizzazione della grande infrastruttura internazionale denominata **"Cherenkov Telescope Array"** (**"CTA"**)..." negli spazi che, nell'ambito della **"Unità Edilizia n. 3"**, sono stati assegnati allo **"Osservatorio di Astrofisica e Scienza dello Spazio di Bologna"** (**"OAS"**).

La stessa autorizzazione è presente anche nello **"Atto definitivo di compravendita"** più volte citato.

## **CAPITOLO 8 - STRUTTURA TECNICA DEL BILANCIO E SINTESI DEI RISULTATI DI GESTIONE**

### **8.1 – Struttura tecnica del bilancio**

Il **"Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021"** è stato predisposto nel rispetto delle indicazioni contenute nel Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003, numero 97, e successive modifiche ed integrazioni, con il quale è stato emanato il **"Regolamento che disciplina l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70"**, e nel **"Regolamento sulla Amministrazione, sulla Contabilità e sulla Attività Contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** attualmente in vigore.

Le **"entrate"** sono ripartite in sei **"titoli"**, così denominati:

- II) **"trasferimenti correnti"**;
- III) **"entrate extra tributarie"**;
- IV) **"entrate in conto capitale"**;
- V) **"entrate da riduzione di attività finanziarie"**;
- VI) **"accensione di prestiti"**;
- IX) **"entrate per conto terzi e partite di giro"**.

Le **"uscite"** sono ripartite in cinque **"titoli"**, così denominati:



- I) **"spese correnti"**;
- II) **"spese in conto capitale"**;
- III) **"spese per incremento di attività finanziarie"**;
- IV) **"rimborso di prestiti"**;
- VII) **"uscite per conto terzi e partite di giro"**.

Nel corso dell'anno 2015 è stato adottato dallo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** il nuovo **"Piano dei Conti Integrato"**.

In fase di applicazione del nuovo **"Piano dei Conti Integrato"**, sono sorte oggettive difficoltà operative, che hanno riguardato soprattutto le attività di comparazione dei dati finanziari relativi all'anno 2016 con quelli relativi agli anni precedenti.

In particolare, le modifiche strutturali introdotte dal **"Piano dei Conti Integrato"** hanno inciso negativamente sulla implementazione dei **"prospetti di comparazione"**.

È stato, pertanto, necessario procedere, attraverso la predisposizione di appositi **"prospetti di raccordo"**, alla corretta riclassificazione delle poste di bilancio.

Conseguentemente, a decorrere dall'anno 2016, la **"struttura tecnica"** del Bilancio è stata modificata:

- a) sostituendo i precedenti **"Centri di Responsabilità Amministrativa"** (**"CRA"**) con le attuali **"Funzioni Obiettivo"** (**"Ob.Fu."**);
- b) sostituendo i precedenti **"Centri di Costo e di Risorse"** (**"C.Co.Ri."**) con gli attuali **"Centri di Responsabilità Amministrativa"** (**"CRA"**);
- c) rivedendo integralmente i **"capitoli"**.

Il **"Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021"** è stato strutturato secondo la modalità **"bottom-up"**, per cui le previsioni contabili elementari sono state definite, con riferimento all'intero **"Istituto"**, per **"Centri di Responsabilità"** e **"Funzioni Obiettivo"**.

## **8.2 - Situazione finanziaria**

La voce di **"entrata"** principale è rappresentata dal **"Fondo Ordinario"**, che viene assegnato annualmente allo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** dal Ministero della Università e della Ricerca.

Con il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844, con il quale è stato ripartito, tra gli **"Enti"** e le **"Istituzioni"** di **"Ricerca"**, il





"Fondo Ordinario" per l'anno 2021, allo "Istituto Nazionale di Astrofisica" è stato assegnato, per l'anno 2021, un "Fondo Ordinario" che ammonta complessivamente ad **€ 118.145.998,00**, così articolato:

- "Assegnazione ordinaria": **€ 97.345.998,00**;
- "Attività di ricerca a valenza internazionale": **€ 15.050.000,00**;
- "Progettualità di carattere straordinario": **€ 2.900.000,00**;
- "Progettualità di carattere continuativo": **€ 2.850.000,00**.

La "assegnazione ordinaria" ha registrato, rispetto a quella dell'Esercizio Finanziario 2020, che ammontava ad **€ 94.572.966,00**, un modesto incremento, pari ad **€ 2.773.032,00**.

L'assegnazione relativa alle "Attività di Ricerca a Valenza Internazionale", che ammonta complessivamente ad **€ 15.050.000,00**, comprende:

- e) un finanziamento di **€ 5.350.000,00**, destinato alla realizzazione dello "**Extremely Large Telescope**" ("**E-ELT**"), ovvero del "**Telescopio Ottico-Infrarosso Adattivo**" più grande al mondo, con trentanove metri di diametro, che è in fase di costruzione a Cerro Armazones (Cile), a cura della "**European Organisation for Astronomical Research in the Southern Hemisphere**" ("**ESO**"), e che dovrebbe essere completato nell'arco di un quinquennio, con un costo totale di circa **un miliardo di euro**;
- f) un finanziamento di **€ 4.000.000,00**, destinato alla gestione del "**Sardinia Radio Telescope**" ("**SRT**"), uno dei più moderni "**Radiotelescopi Europei**", realizzato nel Comune di San Basilio, in Provincia di Cagliari, che:
  - ha un valore, in conto capitale, di circa **sessanta milioni di euro**;
  - costituisce, insieme ai Radiotelescopi di Medicina, sito in Provincia di Bologna, e di Noto, sito in Provincia di Siracusa, lo "**Array Italiano**" per la "**Interferometria a Base Molto Ampia**", ovvero la "**Very Long Baseline Interferometry**" ("**VLBI**");
  - rappresenta una "**facility internazionale**" di altissimo profilo;
- g) un finanziamento di **€ 3.000.000,00**, destinato alla gestione del "**Large Binocular Telescope**" ("**LBT**"), ovvero di un "**Telescopio Binoculare Ottico ed Infrarosso**", sito nello "**Osservatorio del Monte Graham**", in Arizona (Stati Uniti di America), che, al momento, è il "**Telescopio Adattivo a Specchi Monolitici**" più grande del mondo,



con un valore, in conto capitale, di circa **duecentoventi milioni di euro**;

- h) un finanziamento di € **2.700.000,00**, a titolo di contributo per la partecipazione dell'Ente alle iniziative promosse dallo "**European Southern Observatory**" ("**ESO**") ed, in particolare, per la realizzazione del "**Programma**" denominato "**Strumentazione ESO**", che è *"...diretto a finanziare la costruzione di apposite **strumentazioni scientifiche**, nonché la realizzazione delle necessarie tecnologie abilitanti, e la eventuale prototipazione delle stesse presso le infrastrutture osservative accessibili allo **Istituto Nazionale di Astrofisica**"...*.

L'assegnazione relativa alle "**Progettualità di Carattere Straordinario**", che ammonta ad € **2.900.000,00**, comprende il finanziamento destinato alla gestione delle "**Strutture**" e delle "**Infrastrutture**" del "**Telescopio Nazionale Galileo**", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "**Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria**" ("**FGG**").

L'assegnazione relativa alle "**Progettualità di carattere continuativo**" comprende sia il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Space Weather - Campus Unical**", per un importo di € **300.000,00**, che il finanziamento destinato alla realizzazione del Progetto dal titolo "**Astrofisica di Eccellenza**", per un importo di € **2.550.000,00**.

In particolare, il Progetto dal titolo "**Astrofisica di Eccellenza**" è *"...destinato allo sviluppo di metodologie scientifiche e di tecnologie abilitanti per il ritorno scientifico degli ingenti investimenti previsti dal Paese ai fini della costruzione delle grandi infrastrutture internazionali terrestri e spaziali e per garantire la loro piena operatività..."*.

Nel corso dell'Esercizio Finanziario **2021** allo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" sono state, inoltre, assegnate risorse finanziarie di notevole entità, destinate alla realizzazione di importanti "**Progetti di Ricerca**".

### **8.3 - Risultati di gestione**

La "**gestione di competenza**" dell'Esercizio Finanziario **2021** si è chiusa con un "**avanzo finanziario**" pari ad € **21.852.659,30**, costituito dalla differenza tra il totale generale delle "**somme accertate**", pari ad € **206.229.185,78**, ed il totale generale delle "**somme impegnate**", pari ad € **184.376.526,48**.

La "**gestione di competenza**" dell'Esercizio Finanziario **2020** si era chiusa, invece, con un "**disavanzo finanziario**" pari ad € **16.274.999,12**, costituito dalla differenza tra il totale



generale delle **"somme accertate"**, pari ad **€ 177.173.765,56**, ed il totale generale delle **"somme impegnate"**, pari ad **€ 193.448.764,68**.

Il predetto **"disavanzo finanziario"** è stato coperto mediante l'utilizzo dello **"avanzo di amministrazione"** registrato alla data del **31 dicembre 2019**.

In tal modo è stato raggiunto il pareggio di bilancio.

Al riguardo, si fa espresso rinvio a quanto ampiamente riportato nel **"Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2020"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 9 luglio 2021, numero 36.

Dal predetto **"Rendiconto"** si evince, in particolare, che le maggiori uscite sono imputabili, prevalentemente, agli **"impegni di spesa"** che sono stati assunti con oneri a carico delle risorse accertate nell'Esercizio Finanziario **2019** e riferite al finanziamento ministeriale destinato alla realizzazione del **"Progetto"** dal titolo **"SRT-HighFrq: Potenziamento del Sardinia Radio Telescope per lo studio dell'universo alle alte frequenze radio"**, che ammonta complessivamente ad **€ 18.683.000,00**.

In merito al predetto finanziamento, è opportuno rammentare che, con la Delibera del 25 giugno 2019, numero 41, il Consiglio di Amministrazione ha individuato lo **"Osservatorio Astronomico di Cagliari"** quale **"Stazione Appaltante"** per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'acquisizione di strumentazioni e apparecchiature scientifiche e tecnologiche funzionali alla realizzazione del predetto **"Progetto"**.

In effetti, lo **"Osservatorio Astronomico di Cagliari"**, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera innanzi richiamata, ha attivato, nel secondo semestre dell'anno **2019**, numerose procedure di gara, per un importo complessivo di **€ 13.200.000,00** che, essendo, peraltro, molto complesse, sono state concluse solo nel corso dell'anno **2020**.

Pertanto, in conformità a quanto disposto dalla normativa vigente in materia di contabilità pubblica, i relativi **"impegni di spesa"** sono stati assunti nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020**, in sede di aggiudicazione definitiva delle predette procedure.

Nel corso del medesimo anno sono state, peraltro, impegnate, per la realizzazione dello stesso **"Progetto"**, altre risorse, sempre a valere sul predetto finanziamento, per un importo di poco superiore ad **€ 1.700.000,00**.



Ulteriori risorse, accertate nel corso dell'Esercizio Finanziario **2019** e relative a finanziamenti a destinazione vincolata per la realizzazione di altri "**Progetti**", tutti di durata pluriennale, sono state impegnate nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020**.

Ciò ha determinato un notevole incremento delle "**somme impegnate**" nel corso dell'Esercizio Finanziario **2020** rispetto alle "**somme accertate**" nel corso del medesimo Esercizio.

La "**gestione di cassa**" dell'anno **2021** presenta un "**avanzo**" complessivo di € **23.039.879,26**, che costituisce la differenza tra l'importo complessivo delle "**riscossioni**", pari ad € **201.861.402,34**, e l'importo complessivo dei "**pagamenti**", pari ad € **178.821.523,08**.

Il predetto "**avanzo**" rappresenta, peraltro, il risultato degli andamenti, assolutamente contrapposti, della "**gestione di competenza**" e della "**gestione dei residui**".

Per quanto riguarda, infatti, la "**gestione di competenza**", la differenza, in "**conto competenza**", tra le "**riscossioni**", che ammontano ad € **191.982.111,69**, e i "**pagamenti**", che ammontano ad € **152.920.050,62**, ha determinato un "**avanzo**" di € **39.062.061,07**.

Per quel che riguarda, invece, la "**gestione dei residui**", sia attivi che passivi, sono stati registrati i seguenti dati:

- "**riscossioni**": € **9.879.290,65**
- "**pagamenti**": € **25.901.472,46**,

con un conseguente "**disavanzo di cassa**" pari ad € **16.022.181,81**.

La "**situazione Amministrativa**" al 31 dicembre 2021 evidenzia, inoltre, un "**avanzo di amministrazione**" pari ad € **179.032.902,72**, che è il risultato della somma algebrica del "**fondo di cassa**" alla fine dell'esercizio, pari ad € **175.094.216,49**, e dell'importo complessivo delle "**somme rimaste da riscuotere**" ("**residui attivi**"), pari ad € **50.342.604,07**, dalla quale deve essere detratto l'importo complessivo delle "**somme rimaste da pagare**" ("**residui passivi**"), pari ad € **46.403.917,84**.

Confrontando i dati dello "**avanzo di amministrazione**" dell'Esercizio Finanziario **2021**, pari ad € **179.032.902,72**, con quelli dello "**avanzo di amministrazione**" del precedente Esercizio Finanziario, pari ad € **156.560.626,48**, risulta un sensibile incremento che, in misura percentuale, è pari al **14,35%**.



Il predetto "**avanzo di amministrazione**" è composto, per la maggior parte, da "**fondi finalizzati**" e/o da "**fondi a destinazione vincolata**", che ammontano ad € **169.201.315,65**, e, per la rimanente parte, dallo "**avanzo di amministrazione non vincolato**", che ammonta ad € **9.831.587,07**.

La notevole consistenza dello "**avanzo di amministrazione**" è imputabile, almeno in parte, alla impossibilità di programmare la spesa in tempo utile, in quanto:

- il "**Ministero della Università e della Ricerca**" assegna, di norma, all'Ente sia il "**Fondo Ordinario**" che eventuali, ulteriori finanziamenti, aggiuntivi o straordinari, nella seconda metà dell'Esercizio Finanziario di riferimento;
- anche la maggior parte degli altri finanziamenti, provenienti da "**Enti**", "**Istituzioni**" ed altri "**Soggetti**", sia pubblici che privati, vengono, di norma, concessi o erogati negli ultimi mesi dell'anno.

Questa anomalia riduce notevolmente la possibilità di utilizzare i predetti finanziamenti nell'esercizio di riferimento.

Un altro aspetto, che contribuisce in modo altrettanto rilevante all'incremento dello "**avanzo di amministrazione**", riguarda la misura percentuale delle "**economie di spesa**", molto elevata, da imputare, prevalentemente, alle modalità di gestione dei finanziamenti utilizzati per lo svolgimento di "**attività di ricerca**" e di "**innovazione**".

Infatti, i predetti finanziamenti, che sono "**a destinazione vincolata**", vengono utilizzati, nella maggior parte dei casi, negli Esercizi Finanziari successivi a quello in cui essi vengono concessi o erogati.

Inoltre, i "**Programmi**" e i "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", hanno, nella maggior parte dei casi, durata pluriennale e, anche nel caso in cui i relativi finanziamenti siano disponibili sin dall'avvio delle relative attività, spesso non sono facilmente utilizzabili, anche a causa delle regole, molto rigide e complesse, di rendicontazione delle spese.

Per maggiori dettagli relativi alla composizione dello "**avanzo di amministrazione**", sia "**vincolato**" che "**non vincolato**", si fa espresso rinvio ai "**Paragrafi**" "**B.5.2**" e "**B.5.3**" della "**Nota Integrativa**".

Il "**Rendiconto Generale relativo allo Esercizio Finanziario 2021**" si è chiuso con un "**avanzo economico**" di € **14.053.091,55**.



## **CAPITOLO 9 - RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

Nell'ambito della gestione del "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**" sono stati rispettati tutti i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente in materia di contenimento e di razionalizzazione della spesa pubblica, come risulta, peraltro dalla "**Scheda di monitoraggio**" (Allegato numero uno), certificata dal Collegio dei Revisori dei Conti con Verbale del 20 aprile 2021, numero 50.

Al riguardo, si rammenta che la Legge 27 dicembre 2019, numero 160, e successive modifiche ed integrazioni, ha introdotto nuove norme in materia di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, l'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, e successive modifiche ed integrazioni, prevede:

- al comma 590, che:
  - a "...decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui allo "Allegato A", annesso alla presente Legge...";
  - resta ferma "...l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale...";
- al comma 591, che, a "...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risulta dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...";
- al comma 592, che, ai "...fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate, con riferimento agli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del "**Piano dei**



**Conti Integrato**", espressamente previsto dal Regolamento emanato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, numero 132...";

➤ al comma 593, che:

- fermo "...restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018...";
- l'aumento "...dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento...";
- non concorrono "...alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dalla acquisizione di beni e servizi...";
- il "...superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi nel settore informatico finanziate con il **"Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"**...";

➤ al comma 594, che, al "...fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui allo **"Allegato A"** annesso alla presente Legge, incrementato del 10 per cento...".

Si fa, altresì, presente che il Decreto Legge del 31 maggio 2021, numero 77, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, numero 108, ha abrogato, tra le altre, anche le disposizioni contenute nel comma 610 dell'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, che prevedono e disciplinano il limite di **"spesa per la gestione corrente del settore informatico"**.

Nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 590, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, e successive modifiche ed integrazioni:



- a "...decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio Sanitario Nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui allo "Allegato A", annesso alla presente Legge...";
- resta ferma "...l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale...".

Pertanto, con l'entrata in vigore delle predette disposizioni legislative, cessano di essere applicate le norme in materia di contenimento della spesa pubblica di seguito elencate e specificate:

- articolo 1, comma 58, della Legge del 23 dicembre 2005, numero 266, il quale prevede che le "...somme riguardanti **indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005...**";
- articolo 2, commi da 618 a 623, della Legge 24 dicembre 2007, numero 244, che definisce il limite delle spese di "**manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati**";
- articolo 61, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che definisce il limite delle spese per "**relazioni pubbliche e convegni**", con la precisazione che il medesimo articolo prevede, tra l'altro, che "...la disposizione del presente comma non si applica alle spese per convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca...";
- articolo 61, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che definisce il limite delle spese per le "**sponsorizzazioni**";
- articolo 6, comma 3, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale stabilisce che:
  - a) fermo restando "...quanto previsto dall'articolo 1, comma 58, della Legge 23 dicembre 2005, numero 266, a decorrere dal 1° gennaio 2011, **le**





**indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate, corrisposti dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3 dell'articolo 1 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, incluse le autorità indipendenti, ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10 per cento rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010...";**

- b) sino al "...31 dicembre 2017, gli emolumenti di cui al presente comma non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del presente comma...";
- articolo 6, comma 7, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite delle spese per gli "**incarichi di consulenza**", fermo restando che:
- lo stesso articolo ha esonerato tutti gli Enti Pubblici di Ricerca dalla osservanza dei limiti di spesa previsti per gli "**incarichi di consulenza**";
  - lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", nonostante non sia tenuto a rispettare i predetti limiti, ha svolto e continua a svolgere, sotto il profilo della legittimità, un controllo preliminare su tutti i contratti che rientrano in questa particolare tipologia, al fine di limitare il loro utilizzo ai casi ritenuti strettamente necessari e di verificare che venga previamente ed espressamente accertata l'assenza di figure professionali interne;
- articolo 6, comma 8, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite delle "**spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza**";
- articolo 6, comma 9, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che ridetermina il limite di spesa per le "**sponsorizzazioni**";
- articolo 6, comma 12, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite della spesa annua per gli "**incarichi di missione**";



- articolo 6, comma 13, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che definisce il limite della spesa per le "**attività di formazione**";
- articolo 6, comma 21, del Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale prevede che "*...le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui al primo periodo del comma 6, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato...*";
- articolo 8, comma 1, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, che ridetermina il limite delle spese di "**manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati**".

Con la Circolare del 21 aprile 2020, numero 9, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha fornito, tra l'altro, alcune indicazioni in merito alle predette misure di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, la Circolare innanzi richiamata precisa che:

- ricadono nell'ambito di applicazione delle predette disposizioni normative le "*...spese sostenute, oggetto delle misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione...*";
- ai "*...fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati...*";
- in "*...considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia causata dal Virus denominato "COVID-19" e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati, le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure possono ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:*
  - a) *finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria causata dal Virus denominato "COVID-19", secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;*



- b) *derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;*
- c) *acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione...*".

Con le Circolari del 14 dicembre 2020, numero 26, e del 9 aprile 2021, numero 11, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha successivamente fornito ulteriori precisazioni e/o chiarimenti in merito all'applicazione delle predette misure di contenimento della spesa pubblica.

### **9.1 - Adempimenti relativi all'Esercizio Finanziario 2021**

I limiti di spesa fissati dalle disposizioni normative vigenti in materia, come di seguito specificati, sono stati applicati ai soli "**Conti**" finanziati con il "**Fondo Ordinario**":

#### **A) Spese per gli "acquisti di beni e servizi"**

L'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, prevede che, a "*...decorrere dall'anno 2020, gli enti e gli organismi di cui all'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, non possono effettuare spese per gli acquisti di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risulta dai relativi rendiconti o bilanci deliberati...*".

Il "**limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi**" è stato determinato tenendo conto degli "**impegni di spesa**" assunti negli Esercizi Finanziari 2016, 2017 e 2018 e calcolando la "**spesa media**" sostenuta nei medesimi Esercizi.

La "**spesa sostenuta per l'acquisto di beni e servizi**":

- ammonta, nell'anno 2016, ad **Euro 8.861.026,57**;
- ammonta, nell'anno 2017, ad **Euro 8.685.760,79**;
- ammonta, nell'anno 2018, ad **Euro 7.654.958,29**.

Pertanto, il "**limite di spesa**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per lo "**acquisto di beni e servizi**", che corrisponde alla "**media**" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018, è pari ad **Euro 8.400.581,88**.

Con la nota del 24 novembre 2020, numero di protocollo 6268, la Direzione Generale ha manifestato al "**Collegio dei Revisori dei Conti**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" la "*...volontà di avvalersi della facoltà concessa dal comma 593 della Legge di Bilancio*



dell'Esercizio Finanziario 2020, secondo il quale il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore delle entrate accertate nell'esercizio 2018...".

Al riguardo, è innanzitutto opportuno rammentare che, con il Verbale del 25 novembre 2020, numero 42, il "**Collegio dei Revisori dei Conti**":

a) premesso che:

- la Direzione Generale dell'Ente ha "...rappresentato la volontà di avvalersi della facoltà concessa dal comma 593 della Legge di Bilancio dell'Esercizio Finanziario 2020, secondo il quale il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore delle entrate accertate nell'esercizio 2018...";
- la norma chiarisce che "...non concorrono alla quantificazione delle entrate le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi...";
- per "...lo **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** l'assegnazione **"FOE 2019"** ha registrato un incremento di **euro 17.785.813**, riconducibili al consolidamento all'interno del **"FOE"** di risorse finalizzate all'assunzione di personale, anche attraverso le procedure di stabilizzazione previste dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, quali, in particolare, le risorse di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'11 aprile 2018 (**euro 4.591.298**), le risorse finalizzate alla stabilizzazione del Personale ex ASI (**euro 6.994.880**) e le risorse afferenti all'assegnazione della cosiddetta **"ex quota premiale"** (circa **euro 5.288.603**)...";
- la Direzione Generale dell'Ente "...ritiene ed argomenta che le risorse afferenti alla cosiddetta **"ex quota premiale"** sono da considerare maggiori risorse nel 2019 tenuto conto che la finalizzazione alla stabilizzazione del personale inserita nel Decreto Ministeriale 568/2018 di Riparto del **"FOE 2018"** non è ripetuta nel Decreto Ministeriale 456/2019 e tenuto conto che l'articolo 20, comma 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, ha espressamente



*abrogato le disposizioni che prevedevano la quota premiale dell'assegnazione ordinaria di cui al Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213...*",

- b) ha espresso le proprie "...perplexità con riferimento a questa prospettiva, evidenziando che l'Istituto ha effettivamente utilizzato le risorse dell'ex quota premiale per procedere alle stabilizzazioni del personale secondo il piano deliberato nel 2018, che gli oneri conseguenti alle assunzioni di personale hanno effetti anche negli anni successivi e che tale interpretazione potrebbe valere anche per le ulteriori risorse assegnate per le assunzioni di personale...";
- c) ha ritenuto, pertanto, opportuno che "...della questione sia interessato il Ministero vigilante che procede all'assegnazione delle risorse per il funzionamento ordinario degli enti di ricerca al fine di comprendere se e in che misura le maggiori assegnazioni 2019 possano essere considerate ai fini del superamento del limite di spesa per acquisti di beni e servizi...".

Con la nota del 1° dicembre 2020, numero di protocollo 6391, trasmessa, per opportuna conoscenza, anche al "**Collegio dei Revisori dei Conti**", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha richiesto al Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Ministero Vigilante, di condividere la posizione della "**Direzione Generale**" e di autorizzare, pertanto, il predetto "**Istituto**" a "**superare**", sia per l'anno 2020 che per quelli successivi, il "**limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi**" di cui all'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, applicando le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 593, della medesima Legge, secondo le quali, sia per l'anno 2019 che per gli anni successivi, è legittimo considerare, rispetto all'anno 2018, un aumento delle "**entrate**", ovvero un aumento, nell'ambito del "**Fondo per gli Enti e le istituzioni di ricerca**", della "**Assegnazione Ordinaria**", per un importo almeno pari ad **Euro 5.288.603,00**, che corrisponde alla "**ex premialità**" (o "**ex quota premiale**"), in quanto quest'ultima, a decorrere dall'anno **2019**, costituisce parte integrante del predetto "**Fondo**" e non è più assoggettata ad alcun vincolo di destinazione, fermo restando che *"...la Direzione Generale garantisce comunque l'impegno dell'Amministrazione ad adottare tutte le misure necessarie per razionalizzare e contenere le spese per le acquisizioni di beni e servizi, al netto, peraltro, di quelle che sono assolutamente indispensabili per garantire lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente ed il perseguimento dei suoi fini statutari..."*.



Con nota del 23 dicembre 2020, numero di protocollo 20204, il Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca, nel "...condividere le considerazioni svolte dalla Direzione Generale dell'Ente, con particolare riferimento alla natura temporanea del vincolo di utilizzo della quota premiale relativa all'anno **2018**...", ha autorizzato lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" a "...superare, sia per l'anno in corso che per quelli successivi, il **limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi**" di cui all'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, applicando le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 593, della medesima Legge, secondo le quali, per l'anno **2019**, è legittimo considerare, rispetto all'anno 2018, un aumento delle "**entrate**", ovvero un aumento, nell'ambito del "**Fondo per gli Enti e le istituzioni di ricerca**", della "**Assegnazione Ordinaria**", per un importo almeno pari ad **€ 5.288.603,00**, che corrisponde alla "**ex premialità**" (o "**ex quota premiale**"), in quanto quest'ultima, ferma restando la copertura finanziaria delle assunzioni effettuate mediante la richiamata quota premiale, a decorrere dall'anno 2019 costituisce parte integrante del predetto "**Fondo**" e non è più assoggettata ad alcun vincolo di destinazione...".

Tenendo conto delle indicazioni contenute nella nota ministeriale innanzi citata, la nuova normativa in materia di contenimento della spesa pubblica è stata applicata seguendo l'iter procedurale di seguito specificato:

- 1) è stato individuato il "**Conto**" di secondo livello 1.03 "**Acquisto di beni e servizi**", finanziato con il "**Fondo Ordinario**";
- 2) è stato determinato il "**limite di spesa**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per lo "**acquisto di beni e servizi**", che corrisponde alla "**media**" della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018 ed è, quindi, pari ad **€ 8.400.581,88**;
- 3) sono stati individuati gli impegni di spesa assunti dall'Ente nell'Esercizio Finanziario **2021** per lo "**acquisto di beni e servizi**", a valere sul "**Fondo Ordinario**", che ammontano complessivamente ad **€ 10.163.546,51**.

Tanto premesso, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha impegnato nel "**Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2021**", a valere sui Capitoli di spesa del Bilancio presenti nel "**Conto**" di secondo livello "**1.03**" denominato "**Acquisto di beni e servizi**" un importo di **€ 10.163.546,51**.



Il predetto importo è, comunque, nettamente inferiore all'importo massimo, pari ad **€ 13.689.184,88**, che poteva essere effettivamente utilizzato dall'Ente per le predette finalità, se, in conformità a quanto previsto dalla nota ministeriale del 23 dicembre 2020, numero di protocollo 20204, come innanzi richiamata, si considera, ai fini del "**superamento**", previsto dall'articolo 1, comma 593, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, del "**limite di spesa**", previsto dal comma 591 del medesimo articolo, che, per lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", è pari ad **€ 8.400.581,88**, un aumento delle "**entrate**", per l'anno **2021**, di un importo almeno pari ad **€ 5.288.603,00**, che corrisponde alla "**ex quota premiale**", rispetto alle "**entrate**" dell'anno **2018**.

La "**Tabella**" di seguito riportata contiene i dati che dimostrano, sotto il profilo numerico, le considerazioni precedentemente svolte:

**Tabella n. 53: Contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi**

CONTENIMENTO DELLA SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
<b>Esercizio Finanziario 2021</b>	
Assegnazione Ordinaria 2021 (che comprende anche l'importo di € 5.288.603,00 riguardante l'assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'Assegnazione Ordinaria 2017 - Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 16 luglio 2021, numero di protocollo 844)	97.345.998,00
<b>Esercizio Finanziario 2018</b>	
Assegnazione Ordinaria 2018 (Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 26 luglio 2018, numero di protocollo 568)	77.819.133,00
Assegnazione ex premialità effettuata in proporzione all'Assegnazione Ordinaria 2017 (Decreto del Ministero della Istruzione, della Università e della Ricerca del 26 luglio 2018, numero di protocollo 568)	5.288.603,00
Spesa media sostenuta negli Esercizi Finanziari 2016-2017-2018, nell'ambito del " <b>Conto</b> " di secondo livello 1.03 " <b>Acquisto di beni e servizi</b> " del " <b>Piano dei Conti integrato</b> " a valere sul " <b>Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca</b> "	8.400.581,88
Maggiori entrate ex articolo 1 comma 593 della Legge numero 160/2020 (importo <u>minimo</u> autorizzato dal Ministero della Università e della Ricerca con nota del 23 dicembre 2020, numero di protocollo 20204)	5.288.603,00
Importo massimo " <b>spendibile</b> " dall'Ente nell'Esercizio Finanziario 2021	= 13.689.184,88
Spese sostenute nel corso dell'Esercizio Finanziario 2021, nell'ambito del "Conto" di secondo livello 1.03 " <b>Acquisto di beni e servizi</b> " del " <b>Piano dei Conti integrato</b> " a valere sul " <b>Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca</b> "	10.163.546,51
Differenza coperta con le maggiori entrate ex articolo 1 comma 593 della Legge numero 160/2020	1.762.964,63



In conformità a quanto stabilito dall'articolo 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, numero 160, più volte citata, il quale prevede che, al "*...fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento...*", lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha effettuato, con "**Mandato di pagamento**" del 15 giugno 2021, numero 914, il versamento annuale, in entrata al Bilancio dello Stato, per un importo complessivo pari ad **€ 343.210,62**, delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa previste dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e dal Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122.

### **B) Spese per "autovetture"**

L'articolo 15, comma 1, del Decreto Legge del 24 aprile 2014, numero 66, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89, ha ulteriormente novellato l'articolo 5, comma 2, del Decreto Legge del 6 luglio 2012, numero 95, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, numero 135, stabilendo, in particolare, che, a "*...decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi...*".

La spesa sostenuta per le predette finalità nell'anno 2011, come risulta dal "**conto consuntivo**", è stata pari ad **€ 80.068,10** e, pertanto, il limite massimo di spesa previsto dalle disposizioni normative innanzi richiamate è pari ad **€ 24.020,43**.

La spesa per "**autovetture**" sostenuta nell'Esercizio Finanziario **2021** è stata pari **€ 5.462,01**, ed è, pertanto, di gran lunga inferiore al predetto limite di spesa, pari ad **€ 24.020,43**.

Questa misura di contenimento delle "**spese per autovetture**" si aggiunge alle riduzioni già operate precedentemente, per identiche finalità, ai sensi dell'articolo 6, comma 14, del





Decreto Legge del 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, il quale prevede che, a *"...decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi..."*.

La spesa sostenuta per le predette finalità nell'anno 2009, come risulta dal **"conto consuntivo"**, è stata pari ad **€ 101.414,79** e, pertanto, il limite massimo di spesa previsto dalle disposizioni normative innanzi richiamate è pari ad **€ 81.131,83**.

L'importo di **€ 20.282,96**, che corrisponde alla differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il predetto limite di spesa, è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con **"Mandato di pagamento"** del 15 giugno 2021, numero 915.

### **C) Spese relative alla "contrattazione integrativa"**

L'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che disciplina la **"contrattazione integrativa e il controllo dei contratti nazionali ed integrativi"**, prevede che, a *"...decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa delle amministrazioni dello Stato, delle agenzie, degli enti pubblici non economici, inclusi gli enti di ricerca, e di quelli pubblici, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004, come certificato dagli organi di controllo, ridotto del 10 per cento..."*.

Con il Verbale del 23 gennaio 2019, numero 8, il **"Collegio dei Revisori dei Conti"** ha preso atto che *"...l'importo complessivo da riversare annualmente in entrata al bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 67, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, è stato certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti "pro-tempore", in sede di esame dei fondi per l'annualità 2010, per un importo complessivo di € 353.171,00, di cui € 350.810,00, relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il quarto e l'ottavo, ed € 2.361,00, relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi tra il primo e il terzo..."*.



In conformità a quanto disposto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, il quale prevede che *"...le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo sono versate annualmente dagli Enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria entro il mese di ottobre all'entrata del bilancio dello Stato..."*, l'importo di **€ 353.171,00** è stato versato in entrata al bilancio dello Stato con **"Mandato di pagamento"** del 26 ottobre 2021, numero 1685.

### **9.2 - Versamenti al Bilancio dello Stato**

Come già specificato nei precedenti paragrafi, a decorrere dal **1° gennaio 2020** sono state introdotte nuove misure di contenimento della spesa per lo **"Acquisto di beni e servizi"** ed è stato previsto un versamento al Bilancio dello Stato, nel rispetto di quanto disposto dalle norme contenute nell'Allegato A della Legge del 27 dicembre 2019, numero 160, di un importo pari a quello dovuto nell'Esercizio Finanziario 2018, incrementato del 10%.

Continuano, inoltre, ad essere applicate le norme di contenimento della spesa pubblica non menzionate nel predetto Allegato A.

Sono stati, pertanto, effettuati, nell'Esercizio Finanziario di riferimento, anche i versamenti al Bilancio dello Stato previsti dalle predette norme.

In particolare, nell'Esercizio Finanziario **2021**, l'Ente ha effettuato, con mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 914 (Allegato numero due), il versamento annuale, in entrata al Bilancio dello Stato, per un importo complessivo pari ad **€ 343.210,62**, delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa previste dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, e dal Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, in conformità a quanto stabilito dall'articolo 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, numero 160, più volte richiamata, il quale prevede che, al *"...fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento..."*.



L'Ente ha, altresì, effettuato, nel medesimo Esercizio Finanziario, i versamenti previsti dalle disposizioni normative ancora vigenti, come di seguito specificati e per gli importi indicati per ciascuno di essi:

- versamento dell'importo di **€ 20.282,96**, effettuato con mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 915 (Allegato numero tre), che corrisponde alle riduzioni di spesa espressamente previste dall'articolo 6, comma 14, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122, secondo quanto già anticipato nel precedente paragrafo;
- versamento dell'importo di **€ 353.171,00**, effettuato con mandato di pagamento del 26 ottobre 2021, numero 1685 (Allegato numero quattro), in conformità a quanto disposto dall'articolo 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 6 agosto 2008, numero 133, che disciplina il "**controllo dei contratti nazionali ed integrativi**" e prevede, tra l'altro, che "...*le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo sono versate annualmente dagli Enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria entro il mese di ottobre all'entrata del bilancio dello Stato...*", come già specificato nel precedente paragrafo.

Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" ha rispettato le norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla normativa vigente e ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato corrispondenti alle riduzioni di spesa innanzi specificate, per un importo complessivo pari ad **€ 716.664,58**.

Nella "**Tabella numero 54**" è riportato un "**Quadro riassuntivo**" dei limiti di spesa e dei relativi versamenti al Bilancio dello Stato.

**Tabella n. 54: "Quadro riassuntivo" dei limiti di spesa e dei relativi versamenti al Bilancio dello Stato**

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Limite di spesa	Versamento al Bilancio dello Stato
Spese per relazioni pubbliche e convegni	Art. 61, comma 5, del Decreto Legge n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Versamento ex art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019 (€ 3.821,60)



	n. 133/2008		
<b>Spese per gli organi</b>	Art. 6, comma 3, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Versamento ex art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019 (€ 23.373,11)
<b>Incarichi di consulenza</b>	Art. 6, comma 7, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Non applicabile
<b>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</b>	Art. 6, comma 8, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Versamento ex art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019 (€ 1.038,69)
<b>Spese per missioni</b>	Art. 6, comma 12, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Versamento ex art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019 (€ 23.885,35)
<b>Spese per la formazione</b>	Art. 6, comma 13, del Decreto Legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Versamento ex art. 1, comma 594, della Legge n. 160/2019 (€ 291.091,87)
<b>Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati</b>	Art. 2, commi da 618 a 623, della Legge n. 244/2007	Disapplicato, ai sensi dell'articolo 1, comma 590, della Legge n. 160/2019	Non applicabile
<b>Spese per gli acquisti di beni e servizi</b>	Art. 1, comma 591, della Legge n. 160/2019	Importo non superiore alla media della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018 (€ 8.400.581,88). <i>Art.1, comma 593, Legge n. 160/2019</i> <i>“Il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun</i>	



		<p><u>esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018</u>".</p> <p>Per la dimostrazione del <u>rispetto</u> del limite di spesa, si rinvia alla "Tabella numero 53" denominata "Contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi".</p>	
<p>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</p>	<p>Art. 15, comma 1, del Decreto Legge n. 66/2014, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 89/2014</p>	<p>Importo non superiore al 30% della spesa sostenuta nel 2011 (€ 24.020,43). Impegnato anno 2021 = € 5.462,01.</p>	<p>Versamento al capitolo 3422 – Capo X - del Bilancio dello Stato (€ 20.282,96)</p>
<p>Spese relative alla "contrattazione integrativa"</p>	<p>Art. 67, comma 5, del Decreto Legge n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008</p>	<p>Si rinvia alla lettera c) Spese relative alla "contrattazione integrativa" del paragrafo 9.1 denominato "Adempimenti relativi all'Esercizio Finanziario 2021" della "Relazione sulla gestione".</p>	<p>Versamento ex art. 67, comma 6, del Decreto Legge n. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 133/2008 (€ 353.171,00)</p>

## CAPITOLO 10 – CONCLUSIONI

L'andamento della "**gestione economica e finanziaria**" degli ultimi anni risente, ovviamente, della grave crisi finanziaria che ha colpito il nostro Paese e, più in generale, di un lungo periodo di recessione economica a livello internazionale.

In questo contesto, particolarmente difficile, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" è costretto ormai da tempo a predisporre il proprio bilancio sulla base di una "**assegnazione ordinaria**" assolutamente inadeguata rispetto alle proprie esigenze.

Ha, peraltro, influito in modo assai negativo sulla predetta "**gestione**" anche il finanziamento delle procedure di stabilizzazione del personale precario, previste dall'articolo 20, commi 1 e 2, del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, e successive modifiche ed integrazioni, con i "**Fondi**" originariamente destinati alla realizzazione dei "**Progetti Premiali**".



La situazione è stata ulteriormente aggravata dalla successiva, completa abolizione dei predetti "**Fondi**" e dall'incremento dei costi, sia diretti che indiretti, del personale, imputabile, oltre che al sensibile aumento della dotazione organica, anche agli effetti delle dinamiche retributive prodotti, inevitabilmente, dalle nuove assunzioni con rapporto di lavoro a tempo indeterminato (basti pensare, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, alle ricostruzioni di carriera e ai passaggi di fascia stipendiale).

Peraltro, spesso, anche i provvedimenti adottati dal Governo destinato buona parte delle risorse disponibili al reclutamento di personale ovvero alla acquisizione di nuove infrastrutture e/o al potenziamento di quelle esistenti, mentre non prevedono alcun incremento della "**assegnazione ordinaria**", che sarebbe, invece, fondamentale per garantire il regolare funzionamento e, quindi, la sopravvivenza degli Enti Pubblici di Ricerca.

D'altra parte, l'Ente, in questo momento, dovrebbe avere la possibilità di investire una parte delle proprie risorse finanziarie per potenziare la dotazione organica del personale tecnico ed amministrativo, che garantisce il necessario supporto alla ricerca scientifica e tecnologica, e per attivare politiche finalizzate non solo ad incrementare, ma anche ad incentivare e a valorizzare il proprio "**capitale umano**".

Inoltre, una volta completato il processo di stabilizzazione con le ultime procedure di reclutamento in programma, sarà necessaria una seria riflessione sul futuro dell'Ente, per comprendere come, quando e con quali risorse finanziarie sia possibile garantire ai ricercatori e ai tecnologi un adeguato supporto allo svolgimento delle loro attività scientifiche, tecnologiche e di ricerca, sia di base che applicata.

In altre parole, la comunità scientifica potrebbe, nel prossimo futuro, avere a propria disposizione un parco di infrastrutture e strumentazioni di grandissimo livello tecnologico, che consentirebbero, ovviamente, di acquisire una quantità enorme di dati e informazioni, sia dalla terra che dallo spazio, ma potrebbe non avere le risorse finanziarie necessarie per implementare, elaborare e sviluppare quei dati e quelle informazioni.

In un futuro poco più lontano, rimanendo invariata l'attuale situazione finanziaria, potrebbero venire meno anche le risorse necessarie a garantire il funzionamento delle infrastrutture e delle strumentazioni, con conseguente, inevitabile, paralisi dell'Ente.

Un altro aspetto critico riguarda i finanziamenti destinati alle "**attività di ricerca a valenza internazionale**" ed alle "**progettualità di carattere straordinario**", ovvero i finanziamenti



destinati alla realizzazione dei grandi "**Progetti**", sia nazionali che internazionali, ai quali l'Ente partecipa o aderisce.

Sebbene, negli ultimi due anni, il Ministero della Università e della Ricerca abbia sensibilmente incrementato i predetti finanziamenti, gli stessi non sono ancora sufficienti a soddisfare il reale fabbisogno e continuano, in alcuni casi, a prevedere forme di "**cofinanziamento**" dell'Ente e, quindi, ulteriori oneri a carico del suo bilancio.

Pertanto, anche questi finanziamenti dovrebbero essere ulteriormente incrementati e meglio distribuiti.

Un problema altrettanto importante riguarda i finanziamenti destinati alla realizzazione di "**Programmi**" e di "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", concessi e/o erogati da altri soggetti, sia pubblici che privati.

Nei "**Piani Finanziari**" dei "**Programmi**" e dei "**Progetti**" innanzi specificati, i soggetti, sia pubblici che privati, che concedono o erogano i predetti finanziamenti destinano, generalmente, alla copertura delle spese generali, a titolo di "**cofinanziamento**", una misura percentuale assai ridotta, che, nella maggior parte dei casi, non corrisponde a quella effettivamente necessaria per lo svolgimento delle attività progettuali e, quindi, lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per accedere a quei finanziamenti dovrebbe assicurare, con oneri a proprio carico, un ulteriore apporto finanziario, che non è, invece, in grado di garantire.

Ne consegue che una "**assegnazione ordinaria**", già di per sé abbastanza esigua, come quella attuale, rischia di rendere sempre più difficile o, addirittura, di impedire l'accesso ai finanziamenti "**esterni**" destinati alla realizzazione di "**Programmi**" e di "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", con ricadute assolutamente negative per l'intera comunità.

Un altro risvolto del medesimo problema, comunque non trascurabile, è quello relativo alla necessità di incrementare lo "**overhead**", ovvero la misura percentuale destinata, nei finanziamenti di "**Programmi**" e "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**", al ristoro delle spese generali, che consentirebbe all'Ente di attivare una importante fonte di "**autofinanziamento**".

Questa, probabilmente, è la politica da seguire nel futuro, anche al fine di diversificare i canali e/o le fonti di finanziamento dell'Ente.



Per tutte le motivazioni innanzi esposte, è evidente che, allo stato attuale, il "**Fondo Ordinario per gli Enti e le istituzioni di ricerca**" non è in grado di soddisfare pienamente le peculiari esigenze, sia organizzative che funzionali, dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**".

Conseguentemente, sono state adottate alcune misure finalizzate al contenimento ed alla razionalizzazione della spesa, come di seguito specificate:

- 1) definizione di assetti organizzativi, sia a livello centrale che a livello territoriale, che consentano di razionalizzare nel miglior modo possibile l'impiego delle risorse umane, finanziarie, logistiche e strumentali disponibili e di conseguire, in tal modo, importanti "**economie di scala**";
- 2) adozione del "**programma biennale degli acquisti di beni e servizi**", che dovrebbe consentire, anche in questo caso, di conseguire, a livello nazionale, importanti "**economie di spesa**", accorpando e/o centralizzando, ove possibile, le procedure di acquisizione di beni e servizi;
- 3) avvio di "**studi di fattibilità**" finalizzati alla pianificazione, a medio e a lungo termine, di interventi che consentano di ridurre i costi di servizi e utenze e di conseguire, ove possibile, un sensibile risparmio energetico;
- 4) avvio di un programma formativo e operativo, a breve, a medio e a lungo termine, diretto ad incrementare il livello qualitativo degli atti prodotti, anche attraverso la predisposizione di "**schemi-tipo**" e, più in generale, la efficacia e la efficienza della azione amministrativa, al fine di:
  - ridurre al minimo sia i procedimenti di riesame degli atti adottati che il contenzioso;
  - ottimizzare l'impiego delle risorse disponibili;
- 5) avvio di uno studio che consenta, anche attraverso la costituzione di appositi "**Tavoli Tecnici**", di esaminare, in modo più dettagliato ed analitico, i singoli capitoli di spesa del bilancio di previsione e le singole voci dello "**avanzo di amministrazione**" accertato in sede di approvazione del "**Conto Consuntivo**", secondo le tecniche proprie del "**controllo di gestione**", e di adottare, conseguentemente, eventuali misure correttive e/o integrative che consentano di utilizzare nel miglior modo possibile le risorse disponibili e, ove possibile, di "**drenare**" nuove "**risorse strutturali**", da destinare al consolidamento e allo sviluppo delle politiche di investimento;





6) ulteriore implementazione dello studio già svolto, che consenta di incrementare la misura percentuale dello "**overhead**" da applicare ai finanziamenti esterni destinati alla realizzazione di "**Programmi**" e "**Progetti**", sia di "**Ricerca**" che di "**Innovazione**".

Lo "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" intende, pertanto, realizzare, mediante l'adozione delle misure innanzi specificate, i seguenti obiettivi:

- confermare il livello di eccellenza delle proprie "**performance**" nel settore della "**Ricerca Scientifica e Tecnologica**", nazionale ed europea, con riguardo sia alla "**Astronomia**" che alla "**Astrofisica**";
- ottimizzare sempre più l'utilizzo delle proprie risorse, umane, finanziarie, logistiche e strumentali;
- destinare maggiori risorse alla "**Ricerca Scientifica e Tecnologica**", con specifico riguardo sia a quella di "**Base**" che a quella "**Applicata**";
- garantire la copertura finanziaria dei progetti pluriennali, al fine di agevolare e di incentivare lo sviluppo sia della ricerca scientifica che delle infrastrutture tecnologiche;
- destinare maggiori risorse finanziarie alle politiche di incentivazione e di valorizzazione del "**capitale umano**", anche mediante l'utilizzo degli istituti contrattuali destinati a tale scopo;
- attivare politiche di implementazione delle forme di "**autofinanziamento**".



## Relazione sulla Gestione – ALLEGATI

### Allegato numero 1 – Scheda di monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'Esercizio Finanziario 2021

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato - E.F. 2021			
Denominazione Ente: ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 534, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A.			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 132/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)		0,00	0,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)		0,00	0,00
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	3.474,18	347,42	3.821,60
Art. 61 comma 8 (spese per sponsorizzazioni)		0,00	0,00
Art. 61 comma 7 (misura per le società in elenco ISTAT)		0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.474,18</b>	<b>347,42</b>	<b>3.821,60</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Importo da versare 2021
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (riduzione, comprese: periti, periti/consulenti consegnate e concepiti di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai liberi di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	21.248,290	2.124,820	23.373,108
Art. 6 comma 7 (ricerca di consulenza)		0,000	0,000
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	944,250	94,425	1.038,675
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)		0,000	0,000
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	21.713,960	2.171,396	23.885,356
Art. 6 comma 13 (Spese per le formazioni)	264.628,070	26.462,807	291.090,877
<b>Totale</b>	<b>308.534,570</b>	<b>30.853,647</b>	<b>339.388,217</b>

SENTE: 10/04/2021 10:24:17



L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Importo da versare 2021
Art. 2 commi 51 <sup>o</sup> e 62 <sup>o</sup> L. n. 244/2007 - (come modificato dall'art. 8 c.1 della L. n. 122/2010 - (Spesa di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili) allizzati: 2% del valore immobile allazato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili allizzati: 1% del valore determinabile allazato)	0	0,00	0,00
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Importo da versare 2021
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0,00	0,00
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Importo da versare 2021
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Associazioni di risparmio con finalità di tutela della risparmio il rispetto del vincolo di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative, risultano alle dipendenze del bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contribuenti del settore di regolazione.)		0,00	0,00
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Importo da versare 2021
Art. 50 comma 3 (somme investite da ulteriori riduzioni di spesa - 3% spesa sostenuta anno 2010 - per accrediti di beni e servizi per consumi intermedi)		0,00	0,00
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
343.210,62			
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2009			
Disposizioni di contenimento	Versamento		
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamenti al capitolo 3493 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa o di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	353.171,00		





Applicazione D.L. n. 79/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autoveicoli, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno		
20.262,96		
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizioni di contenimento		versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di fuoribilancio, in compenso agli aspetti di bilancio partecipati e i ricorsi alle commissioni allargate) Versamento al capitolo 3533- capo X- bilancio dello Stato		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme provenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3572- capo X- bilancio dello Stato		



### Allegato numero 2 – Mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 914

MANDATO						
<b>Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF</b> <b>VIALE DEL PARCO MELLINI, 84 - 00136 ROMA RM</b> <b>Codice Fiscale: 97220210583 Partita IVA: 06895721006</b>						
MANDATO A COMPETENZA N. <b>0000914</b>		DEL <b>15/06/2021</b>	ESERCIZIO <b>2021</b>			
CAPITOLO <b>1.04.01.01.020</b>		Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa				
<b>CRAM</b> 0.02.01 - Ufficio II - Settore I "Bilancio" <b>Obiettivo/Funz.</b> 1.06.01						
L'INAF Amministrazione centrale per tramite della Banca Nazionale del Lavoro eseguirà le disposizioni sottoindicate sul C/C n. 00000218500 (INAF Amministrazione centrale):						
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>						
P. IVA	COD. FISC.		VAT			
INDIRIZZO <b>VIA VENTI SETTEMBRE 97</b>						
<b>00187-ROMA (RM)</b>						
con modalità di pagamento <b>Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)</b>						
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200						
per la somma di EURO <b>343.210,62</b> (TRECENTOQUARANTATREMILADUECENTODIECI/62)						
Compensato con Reversale			Importo Mandato			
			<b>343.210,62</b>			
N.ro	Capitolo	Importo	Importo Netto da pagare			
			<b>343.210,62</b>			
		Ritenute	<b>0,00</b>			
Missione <b>032.</b> Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma <b>003.</b> Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza <b>Causale: Versamento al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160</b>						
			A scarico di <b>IMPEGNI DIVERSI</b>			
			n: del			
			di EURO			
<b>Data, li 15 - 06 - 2021</b>						
<table border="1" style="margin: auto;"> <tr> <th style="background-color: red; color: white;">RISERVATO ALLA BANCA</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Accettazione</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"> </td> </tr> </table>				RISERVATO ALLA BANCA	Accettazione	
RISERVATO ALLA BANCA						
Accettazione						
<b>Codice SIOPE</b> 1040101020			Vedi allegato			



FOGLIO N. 1

**INAF Amministrazione centrale**  
**Mandato a Competenza**

 CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale  
 ESERCIZIO 2021
 **MANDATO N. 0000914**

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.821,60
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							1
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO	VIA VENTI SETTEMBRE 97						
	00187 ROMA RM						
con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)							
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200							
CAUSALE Somme da versare per le riduzioni di spesa di cui all'art. 61, comma 5, del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 (incrementate del 10%)							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ai	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per le ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al <b>MANDATO</b>				A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. 5.733			
Delibera:				del <b>09/06/2021</b> di Euro <b>3.821,60</b>			
n: data:							

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.373,11
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							2
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO	VIA VENTI SETTEMBRE 97						
	00187 ROMA RM						
con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)							
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200							
CAUSALE Somme da versare per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6, comma 3, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 (incrementate del 10%)							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ai	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per le ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al <b>MANDATO</b>				A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. 5.734			
Delibera:				del <b>09/06/2021</b> di Euro <b>23.373,11</b>			
n: data:							

**TOTALI PAGINA**

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.194,71



FOGLIO N. 2

**INAF Amministrazione centrale**  
**Mandato a Competenza**

 CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale  
 ESERCIZIO 2021
 **MANDATO N. 0000914**

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038,69
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							<b>3</b>
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO	VIA VENTI SETTEMBRE 97						
	00187 ROMA RM						
con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)							
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200							
CAUSALE Somme da versare per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6, comma 8, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 (incrementate del 10%)							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ai	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per lo ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al <b>MANDATO</b>				A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. 5.735			
Delibera: n: data:				del <b>09/06/2021</b> di Euro <b>1.038,69</b>			

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.885,35
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							<b>4</b>
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO	VIA VENTI SETTEMBRE 97						
	00187 ROMA RM						
con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)							
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200							
CAUSALE Somme da versare per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6, comma 12, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 (incrementate del 10%)							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ai	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per lo ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al <b>MANDATO</b>				A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. 5.736			
Delibera: n: data:				del <b>09/06/2021</b> di Euro <b>23.885,35</b>			

**TOTALI PAGINA**

Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.924,04



FOGLIO N. 3							
<b>INAF Amministrazione centrale</b> <b>Mandato a Competenza</b>							
CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale ESERCIZIO 2021				<b>MANDATO N. 0000914</b>			
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	291.091,87
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							5
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO		VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM					
con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)							
IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200							
CAUSALE Somme da versare per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6, comma 13, del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, n. 122 (incrementate del 10%)							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio I - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle a	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per le ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al <b>MANDATO</b>				A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. 5.737			
Delibera: n: data:				del <b>09/06/2021</b> di Euro <b>291.091,87</b>			
<b>TOTALI ORDINATIVO</b>							
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>343.210,62</b>





### Allegato numero 3 – Mandato di pagamento del 15 giugno 2021, numero 915

MANDATO						
<b>Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF</b> <b>VIALE DEL PARCO MELLINI, 84 - 00136 ROMA RM</b> <b>Codice Fiscale: 97220210583 Partita IVA: 06895721006</b>						
MANDATO A COMPETENZA N. 0000915		DEL 15/06/2021	ESERCIZIO 2021			
CAPITOLO 1.04.01.01.020		Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa				
<b>CRAM</b> 0.02.01 - Ufficio II - Settore I "Bilancio" <b>Obiettivo/Funz.</b> 1.06.01						
L'INAF Amministrazione centrale per tramite della Banca Nazionale del Lavoro eseguirà le disposizioni sottoindicate sul C/C n. 00000218500 (INAF Amministrazione centrale):						
<b>Ragioneria Generale dello Stato - M.E.F.</b> P. IVA COD. FISC. VAT <b>INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97</b> <b>00187-ROMA (RM)</b> con modalità di pagamento <b>Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)</b> <b>IBAN: IT98 Y010 0003 2453 4801 0342 200</b>						
per la somma di EURO 20.282,96 (VENTIMILADUECENTOTTANTADUE/96)						
<b>Compensato con Reversale</b>		Importo Mandato	<b>20.282,96</b>			
N.ro	Capitolo	Importo	<b>Importo Netto da pagare 20.282,96</b>			
			Ritenute 0,00			
		Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 003. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza <b>Causale: Somme da versare al Bilancio dello Stato per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6, comma 14, del Decreto Legge 31 maggio 2010, numero 78, convertito, con modificazioni, dalla Legge 30 luglio 2010, numero 122</b>				
		A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> n: 5.738 del 09/06/2021 di EURO 20.282,96				
Data, li 15 - 06 - 2021						
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td style="text-align: center;"><b>RISERVATO ALLA BANCA</b></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Accettazione</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"> </td> </tr> </table>				<b>RISERVATO ALLA BANCA</b>	Accettazione	
<b>RISERVATO ALLA BANCA</b>						
Accettazione						

**Codice SIOPE** 1040101020



**Allegato numero 4 – Mandato di pagamento del 26 ottobre 2021, numero 1685**

MANDATO			
<b>Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF</b> VIALE DEL PARCO MELLINI, 84 - 00136 ROMA RM Codice Fiscale: 97220210583 Partita IVA: 06895721006			
MANDATO A COMPETENZA N. 0001685		DEL 26/10/2021	
CAPITOLO 1.04.01.01.020		EESERCIZIO 2021	
Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa			
CRAM 0.02.01 - Ufficio II - Settore I "Bilancio" Obiettivo/Funz. 1.06.01			
L'INAF Amministrazione centrale per tramite della Banca Nazionale del Lavoro eseguirà le disposizioni sottoindicate sul C/C n. 00000218500 (INAF Amministrazione centrale):			
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b> P. IVA COD. FISC. VAT INDIRIZZO VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187-ROMA (RM) con modalità di pagamento Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B) IBAN: IT10 H010 0003 2453 4801 0334 800			
per la somma di EURO 353.171,00 (TRECENTOCINQUANTATREMILACENTOSETTANTUNO/00)			
Compensato con Reversale		Importo Mandato	353.171,00
N.ro	Capitolo	Importo	Importo Netto da pagare 353.171,00
		Ritenute	0,00
		Missione 032. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche Programma 003. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza <b>Causale: Versamento delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa di cui all'art. 67, comma 6, del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 - anno 2021</b>	
		A scarico di n: di EURO	<b>IMPEGNI DIVERSI</b> del
Data, li 26 - 10 - 2021			
<b>RISERVATO ALLA BANCA</b> Accettazione			
<div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 30px;"></div>			
Codice SIOPE 1040101020		Vedi allegato	



FOGLIO N. 1							
<b>INAF Amministrazione centrale</b> <b>Mandato a Competenza</b>							
CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale ESERCIZIO 2021				<b>MANDATO N. 0001685</b>			
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.810,00
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							1
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO		VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM					
con modalità di pagamento		Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)					
IBAN: IT 10 H010 0003 2453 4801 0334 800							
CAUSALE Versamento relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale IV-VIII; art. 67, comma 5, del DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla L. n. 133/2008							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ar	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per le ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al				<b>MANDATO</b>		A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. <b>10.501</b>	
Delibera:						del <b>22/10/2021</b> di Euro <b>350.810,00</b>	
n:				data:			
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.361,00
<b>RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - M.E.F.</b>							2
P. IVA		COD.FISC.		VAT			
INDIRIZZO		VIA VENTI SETTEMBRE 97 00187 ROMA RM					
con modalità di pagamento		Girofondi - Tesoreria (Elenco enti Tabella B)					
IBAN: IT 10 H010 0003 2453 4801 0334 800							
CAUSALE Versamento relativo alle risorse destinate al finanziamento del trattamento accessorio del personale III; art. 67, comma 5, del DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla L. n. 133/2008							
CAPITOLO	1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa					
C.R.A.	0.02.01	Ufficio II - Settore I "Bilancio"		Titolo	1.	Spese correnti	
OB. / FU.	1.06.01	Funzionamento		Missione	032.	Servizi istituzionali e generali delle ar	
C.di Costo				Programma	003.	Servizi e affari generali per le ammin	
SIOPE	1040101020	Trasferimenti correnti al Ministero					
Provvedimento che dà origine al				<b>MANDATO</b>		A scarico dell' <b>IMPEGNO</b> N. <b>10.503</b>	
Delibera:						del <b>22/10/2021</b> di Euro <b>2.361,00</b>	
n:				data:			
<b>TOTALI PAGINA</b>							
Rivalsa	Contr.Integr.	Rimborsi	Imp.NettoIva	Imp.Iva/Bollo	Imp.Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.171,00



FOGLIO N. 2

INAF Amministrazione centrale Mandato a Competenza							
CONTO CORRENTE INAF Amministrazione centrale ESERCIZIO 2021					MANDATO N. 0001685		
TOTALI ORDINATIVO							
Rivalsa	Contr. Integr.	Rimborsi	Imp. Netto Iva	Imp. Iva/Bollo	Imp. Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.171,00

## TOTALI PAGINA

Rivalsa	Contr. Integr.	Rimborsi	Imp. Netto Iva	Imp. Iva/Bollo	Imp. Iva Split	Imp. Ritenute	Imp. Netto
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## ***ALLEGATO “C”***

### ***“Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti”***



**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE  
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO  
2021**

La documentazione relativa al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2021 predisposto dalla Direzione generale dell'Ente è stata messa a disposizione del Collegio dei revisori dei conti, con invio, della "Relazione sulla Gestione", tramite posta elettronica ordinaria in data 13 giugno 2022, della "Nota Integrativa" e della "Documentazione" attinente il Rendiconto generale, con trasmissione in data 20 giugno 2022, la Relazione del Presidente al conto consuntivo con trasmissione in data 5 luglio 2022.

L'elaborato contabile si compone, pertanto, dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al già menzionato rendiconto:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione a firma del Direttore Generale;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi;
- d) Relazione del Presidente al conto consuntivo

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Il rendiconto dell'esercizio 2021 è stato predisposto oltre il termine del 30 aprile assegnato dalla vigente normativa e dal vigente Regolamento di contabilità dell'INAF. Tale circostanza - tralasciando il rendiconto 2019 per il quale il legislatore ha previsto una proroga dei termini in ragione della situazione pandemica- si è verificata anche per i rendiconti degli esercizi precedenti. Al riguardo, il Collegio rappresenta la necessità di allineare il procedimento di approvazione del rendiconto (e del bilancio previsionale) ai termini vigenti, rammentando che il ritardo nell'adozione del rendiconto comporta ritardi nella definizione di aspetti rilevanti della gestione (es. utilizzo avanzo di



amministrazione, utilizzo maggiori entrate ai fini del superamento del limite di acquisto di beni e servizi secondo le indicazioni fornite con circolare MEF RGS 26/2020).

Ciò premesso, la struttura e il contenuto del rendiconto generale sono conformi al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa di cui al DPR n. 97/2003, fermo restando che l'INAF, come tutti gli altri Enti pubblici di ricerca, è chiamato a dare attuazione alle previsioni di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 218/2016 secondo il quale *“gli Enti adottano con proprio regolamento, anche ai sensi della normativa generale vigente in materia di contabilità pubblica di cui al decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, sistemi di contabilità economico-patrimoniale anche per il controllo analitico della spesa per centri di costo”*. In ordine alle modalità di attuazione della citata previsione normativa, l'INAF è in attesa di indicazioni da parte del Ministero dell'università e della ricerca.

L'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Non è stato adottato il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio in relazione al quale viene segnalata la mancata definizione di un sistema minimo di indicatori di risultato da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, come previsto dall'art. 19 comma 4 del d.lgs. n. 91/2011.

L'Ente ha conseguito l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2021**, che è così riassunto nelle seguenti tabelle:



### QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2021							
Entrate	Previsione iniziale anno 2021	Variazioni anno 2021	Previsione definitiva anno 2021	Somme accertate anno 2021	Somme accert. Riscosse anno 2021	Somme accert. da riscuotere anno 2021	Diff. % accertamenti- previsioni.
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
Trasferimenti correnti - titolo II	123.178.812,87	41.888.343,51	165.067.156,38	165.067.156,38	151.355.189,99	13.711.966,39	34,01%
Entrate extra tributarie - titolo III	483.799,41	1.537.539,49	2.021.338,90	2.021.338,90	1.579.019,02	442.319,88	317,81%
Entrate conto capitale - titolo IV*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Altre Entrate (da riduzione attività finanziarie-titolo V) e accensione di prestiti-titolo VI)	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	
Entrate per conto terzi e partite di giro - titolo IX	29.573.000,00	9.567.190,50	39.140.190,50	39.140.190,50	39.047.402,68	92.787,82	32,35%
<b>Totale Entrate</b>	<b>153.235.612,28</b>	<b>52.993.573,50</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>	<b>34,58%</b>
Avanzo di amministrazione utilizzato 2021	146.829.936,03	9.730.690,40	156.560.626,43				
<b>Totale Generale</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>62.724.263,90</b>	<b>362.789.812,26</b>				
Disavanzo di competenza							
<b>Totale a pareggio</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>62.724.263,90</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>191.982.111,69</b>	<b>14.247.074,09</b>	

Spese	Previsione iniziale anno 2021	Variazioni anno 2021	Previsione definitiva anno 2021	Somme impegnate anno 2021	Pagamenti impegni anno 2021	Rimasti da pagare anno 2021	Diff.% impegni- previsioni.
	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
Uscite correnti - titolo I	247.106.221,31	50.363.692,03	297.469.913,34	133.993.522,48	124.224.938,01	9.768.584,47	-45,77%
Uscite in conto capitale - titolo II	22.967.758,45	2.793.381,37	25.761.139,82	11.029.244,90	4.484.165,85	6.545.079,05	-51,98%
Altre uscite (incremento attività finanziarie -titolo III e rimborso prestiti - titolo IV)	418.568,60	0,00	418.568,60	213.568,60	213.568,60	0,00	-48,98%
Uscite per conto terzi e partite di giro (titolo VII)	29.573.000,00	9.567.190,50	39.140.190,50	39.140.190,50	23.997.378,16	15.142.812,34	32,35%
<b>Totale Spese</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>62.724.263,90</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,86</b>	<b>-38,55%</b>
Disavanzo di amministrazione							
<b>Totale Generale</b>	<b>300.065.548,36</b>	<b>62.724.263,90</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>152.920.050,62</b>	<b>31.456.475,86</b>	





### QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO FINANZIARIO PRECEDENTE						
	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui	Competenze (B)	Cassa	Residui (D)	Competenze (E)	Cassa (F)	
Trasferimenti correnti - titolo II	48.695.607,25	165.067.156,38	161.047.629,08	45.057.206,16	147.061.277,67	146.472.725,56	12,24%
Entrate extra tributarie - titolo III	523.165,94	2.021.338,90	1.676.642,39	179.210,53	785.445,28	973.490,13	157,33%
Entrate conto capitale - titolo IV	0,00	0,00	5.196,66	5.200,00	0,00	0,00	
Altre Entrate (da riduzione attività finanziarie-titolo V/accezione di prestiti - titolo VI)	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	
Entrate per conto terzi e partite di giro - titolo IX	1.123.830,88	39.140.190,50	39.131.434,21	1.115.074,59	29.327.042,61	29.437.466,90	33,46%
<b>Totale Entrate</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>177.173.765,56</b>	<b>176.883.682,59</b>	<b>16,40%</b>
Avanzo di amministrazione utilizzato		156.560.626,48			173.229.655,77		
<b>Totale Generale</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>362.789.812,26</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>350.403.424,33</b>	<b>176.883.682,59</b>	
Disavanzo finanziario di competenza					16.274.999,12		
<b>Totale a pareggio</b>	<b>50.342.604,07</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>201.861.402,34</b>	<b>46.356.691,28</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>176.883.682,59</b>	

Uscite	QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO FINANZIARIO PRECEDENTE						
	Anno finanziario 2021			Anno finanziario 2020			Diff. % (E/B)
	Residui	Competenze (B)	Cassa	Residui (D)	Competenze (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti - titolo I	15.488.709,32	133.993.522,48	139.531.506,41	21.924.835,86	141.075.189,66	131.379.540,54	-5,02%
Uscite in conto capitale - titolo II	15.662.848,70	11.029.344,90	10.994.042,18	15.730.990,96	22.842.716,79	9.477.666,62	-51,72%
Altre uscite (incremento attività finanziarie - titolo III e rimborso prestiti - titolo IV)	0,00	213.568,60	213.568,60	0,00	203.815,62	203.815,62	4,79%
Uscite per conto terzi e partite di giro (titolo VII)	15.252.359,82	39.140.190,50	28.082.405,89	4.194.575,21	29.327.042,61	30.086.355,10	33,46%
<b>Totale Spese</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>	<b>-4,69%</b>
Avanzo finanziario		27.852.659,30					
<b>Totale Generale</b>	<b>46.403.917,84</b>	<b>206.229.185,78</b>	<b>178.821.523,08</b>	<b>41.850.402,03</b>	<b>193.448.764,68</b>	<b>171.147.377,88</b>	

#### Situazione di equilibrio dati di cassa

Il valore del fondo cassa, al 31.12.2021, si attesta ad euro 175.094.216,49 con un aumento di euro 23.039.879,26 rispetto al dato registrato al termine dell'esercizio 2020.



Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2021
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	152.054.337,23
Riscossioni	201.861.402,34
Pagamenti	178.821.523,08
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>175.094.216,49</b>

Il Rendiconto generale 2021 presenta un **avanzo finanziario** di competenza di euro 21.852.659,30 pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	206.229.185,78
TOTALE USCITE IMPEGNATE	184.376.526,48
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>21.852.659,30</b>

Le previsioni iniziali delle **entrate e delle spese correnti**, pari rispettivamente ad euro 123.178.812,87 ed euro 247.106.221,31, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2021, deliberato nella seduta del Cda del 30 dicembre 2020 (delibera n. 103), ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 41.888.343,51 (entrate) e per euro 50.363.692,03 (spese), mentre, le partite di giro, inizialmente previste per euro 29.573.000,00, hanno subito variazioni per euro 9.567.190,50.

Dall'analisi dei prospetti riassuntivi del rendiconto finanziario 2021 e di quelli di confronto con l'anno 2020 si evidenziano alcuni dati significativi quali:

- uno scostamento degli accertamenti riferiti alle entrate derivanti da trasferimenti correnti rispetto alle previsioni iniziali (+ 34,01%) che subiscono un incremento rispetto alle somme accertate nell'anno 2020 (+ 12,24%);
- la mancata registrazione di entrate in conto capitale;
- l'incremento del 157,3% delle entrate extratributarie derivanti in particolare dalla "Vendita di beni", per € 146.527,95, e dalle entrate provenienti dalla "Vendita e dalla erogazione di servizi", pari ad € 1.086.566,69;



- un consistente scostamento tra le spese complessivamente impegnate rispetto alle previsioni iniziali (-38,55%) ancora più significativo relativamente alle previsioni definitive (-57,85%);
- un consistente scostamento tra le spese in conto capitale impegnate rispetto alle previsioni iniziali (-51,98%) che aumenta se riferito alle previsioni definitive (-57,19%).

Con riferimento ai punti sopra evidenziati, si rappresenta, relativamente alle entrate, che il Collegio in corso di esercizio ha invitato l'Ente ad inserire, nel bilancio di previsione dell'anno di competenza, le entrate che le Strutture ritengono di accertare nel corso dell'esercizio finanziario, in termini di avanzamento delle attività relative a progetti pluriennali, ciò al fine di migliorare la propria capacità di previsione delle entrate. Con riferimento alle spese, i rilevanti scostamenti evidenziati sono influenzati dalla prassi seguita dall'Ente secondo la quale in sede di predisposizione del bilancio previsionale viene previsto l'utilizzo dell'intero avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio precedente. Al riguardo, il Collegio ha in più occasioni rappresentato la necessità che l'Ente riveda tale impostazione, formulando previsioni di spesa che siano supportate dalla loro ragionevole realizzabilità. Peraltro, la prassi seguita non appare coerente con il carattere pluriennale dei progetti di ricerca finanziati con la quota maggiormente significativa delle risorse accantonate nell'avanzo di amministrazione oltre che con le previsioni di utilizzo di alcune risorse afferenti alla gestione del personale (quali ad es. TFS/TFR).

Appare altresì necessario che l'Ente dia maggiore evidenza alle quote relative all'avanzo vincolato per progetti pluriennali ed al relativo utilizzo. Sul punto, il Collegio nell'apprezzare lo sforzo compiuto dall'Ente nel corredare la nota integrativa di relazioni relative alla composizione dell'avanzo vincolato, raccomanda di integrare tali informazioni con la programmazione pluriennale d'uso in coerenza con il bilancio di previsione approvato, al fine di potenziare la capacità informativa e programmatica dei documenti di bilancio.

Con riferimento alle previsioni di utilizzo della quota vincolata dell'avanzo di amministrazione, si rinvia alle disposizioni di cui all'art. 13 della legge 243/2012 nonché con le indicazioni di cui alle circolari MEF-RGS (v. circolare 26/2016); con riferimento alla quota disponibile dell'avanzo di amministrazione presunto a fine esercizio, appare più rispondente alle indicazioni normative richiamate applicare la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione solo a seguito dell'approvazione del rendiconto evitando di procedere all'accantonamento nel fondo speciale di cui all'art. 10 del vigente Regolamento di contabilità.



## ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate sono costituite da:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI	VARIAZIONE
		2020	2021	2021/2020
<b>Entrate correnti</b>				
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	147.061.277,67	165.067.156,38	12,24%
Entrate extratributarie	Euro	785.445,28	2.021.338,90	157,35%
<b>Totale Entrate</b>		<b>147.846.722,95</b>	<b>167.088.495,28</b>	<b>13,01%</b>

Come evidenziato nella tabella, le entrate derivanti da trasferimenti correnti hanno subito un **incremento** rispetto all'esercizio precedente del 13%.

Le principali entrate dell'INAF riguardano l'assegnazione della quota del Fondo di funzionamento ordinario degli enti di ricerca di cui al DM n. 844 del 16/7/2021 oltre ad altre entrate assegnate per specifiche finalità e progetti.

In particolare le entrate derivanti da trasferimenti correnti sono così ripartite:

entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	Per
Euro 165.067.156,38 di cui	97.345.998,000	Fondo Ordinario (DM. 844/2021)
	46.606.696,00	Ricerca
	20.036.090,31	Altre entrate per la ricerca
	1.078.372,07	CNR (TFR/TFS)

Il dettaglio delle singole voci è analiticamente riportato nelle note della Tabella numero 1 "Riepilogo delle entrate accertate per il Funzionamento e la Ricerca" della Nota Integrativa, esposta nel paragrafo B.1.1. "Le principali componenti di entrata".



### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Per l'esercizio 2021, sono state contabilizzate entrate in conto capitale per euro 500,00 conseguenti a "Entrate da riduzione di attività finanziarie" a titolo di corrispettivo per il trasferimento dallo "Istituto Nazionale di Astrofisica" alla "European Organisation for Astronomical Research in the Southern Hemisphere" ("ESO") di un numero pari a cinquecento quote del capitale sociale del "Cherenkov Telescope Array Observatory Gemeinnützige GmbH" ("CTAO gGmbH"), del valore nominale di un euro ciascuna.

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		Anno 2020	Anno 2021
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	0,00	0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	0,00	0,00
Alienazione di attività finanziarie	Euro	0,00	500,00
Accensione di prestiti	Euro	0,00	0,00
<b>Totale Entrate in conto capitale</b>	<b>Euro</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>

### SPESE CORRENTI

Le spese correnti sono riepilogate nella tabella seguente:

Spese Correnti titolo I		impegni 2020	impegni 2021	VARIAZIONE 2021/2020
Redditi da lavoro dipendente	Euro	78.018.086,37	78.205.719,34	0,24%
Imposte e tasse a carico dell'ente	Euro	5.060.524,82	4.932.468,58	-2,53%
Acquisto di beni e servizi	Euro	21.752.989,55	19.185.341,52	-11,80%
Trasferimenti correnti	Euro	35.769.814,51	31.054.102,91	-13,18%
Interessi passivi	Euro	145.505,72	135.752,74	-6,70%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	Euro	95.375,90	222.573,10	133,36%
Altre spese correnti	Euro	232.892,79	257.564,29	10,59%
<b>Totale</b>	<b>Euro</b>	<b>141.075.189,66</b>	<b>133.993.522,48</b>	<b>-5,02%</b>



In merito ai valori sopra riportati, il Collegio osserva quanto segue.

#### **Spese di personale (Redditi da lavoro dipendente)**

L'importo, comprensivo anche gli oneri riflessi, rappresenta il 53,85% (47,54% nel 2020) della spesa complessiva, escluse le partite di giro, e il 58,37% (55,30% nel 2020) della spesa di parte corrente ed è riferito sia al personale assunto a tempo indeterminato che al personale assunto a tempo determinato e alla remunerazione degli assegni di ricerca.

Il valore pur risultando in aumento rispetto all'esercizio precedente, registra, in particolare, una diminuzione relativamente all'incidenza rispetto alle entrate da FOE, pari al 80,34% (82% nel 2020).

Con particolare riferimento alle procedure di reclutamento del personale a tempo indeterminato poste in essere nel corso dell'esercizio 2021 e a quelle previste per il corrente esercizio, anche tramite procedure di stabilizzazione ex art. 20 del d.lgs. n. 75/2017, il Collegio ha invitato l'Ente ad una attenta programmazione nell'utilizzo delle facoltà assunzionali concesse dalla legislazione vigente, anche al fine di potenziare strutturalmente le capacità di ricerca dell'Istituto, garantendo sostenibilità della spesa di personale e salvaguardando gli equilibri di bilancio, promuovendo le specificità e l'eccellenza delle Strutture. Il rafforzamento dell'Istituto attraverso la destinazione dei fondi ad assunzioni di ricercatori e tecnologi deve, tuttavia, trovare necessario bilanciamento attraverso un adeguato reclutamento di personale tecnico-amministrativo al fine di supportare l'azione.

#### **Spesa per "acquisti di beni e di servizi"**

Tale spesa rappresenta il 13,21% (13,25% nel 2020) della spesa complessiva, al netto delle partite di giro, e il 14,32% (15,42% nel 2020) della spesa di parte corrente. Il valore complessivo esposto in bilancio comprende sia la spesa per acquisti di beni e servizi effettuata a valere sulle risorse acquisite in bilancio senza vincolo di destinazione (l'assegnazione ordinaria FOE) sia la spesa effettuata a valere delle risorse specificamente finalizzate alla realizzazione dei progetti.

Al riguardo, si segnala quanto riportato in nota integrativa, paragrafo B.1.1. "Le principali componenti di entrata", nella quale si rappresenta come una parte delle spese generali sostenute per la realizzazione dei progetti gravi sull'assegnazione ordinaria dell'Ente così come una parte delle spese sostenute per l'acquisizione di beni e servizi e per l'acquisizione di beni di uso durevole connesse alla realizzazione dei progetti.

Sul punto, l'Ente con delibera CdA del 29 aprile 2021, n. 22 ha stabilito di applicare ad ogni Progetto finanziato da Enti ed Istituzioni esterni all'INAF una percentuale pari al 6% da destinare alla costituzione di un "Fondo di garanzia" a supporto dei programmi scientifici (2%) e, in parte (4%) per la costituzione di un fondo di garanzia a supporto dei progetti scientifici nonché "per l'incentivazione



*e la valorizzazione del personale inquadrato nei profili e nei livelli compresi sia tra il I-III che tra il IV-VIII, anche mediante la corresponsione di indennità di responsabilità, in ossequio a quanto previsto dalle vigenti norme statutarie e secondo le modalità previste dai vigenti Contratti Collettivi di Lavoro, sia nazionali che integrativi”.*

Al riguardo, il Collegio ribadisce quanto già rappresentato dal precedente Collegio segnalando che la costituzione del predetto Fondo deve essere sottoposta alla certificazione degli organi di controllo anche di secondo livello nel rispetto delle disposizioni contrattuali e, in particolare, dell’art. 19 del Ccnl vigente secondo il quale i proventi dei progetti di ricerca *“finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, destrate tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell’apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti”.*

In considerazione di quanto esposto in nota integrativa, l’Ente potrà dare attuazione alla delibera CdA del 29 aprile 2021, n. 22 solo laddove il finanziamento esterno del progetto di ricerca preveda già la copertura di tutte le spese, dirette ed indirette, da sostenere per la sua realizzazione.

#### **Spese per “trasferimenti correnti”**

Le spese per “trasferimenti correnti” corrispondono al 21,38% (21,79% nel 2020) delle spese impegnate, al netto delle partite di giro, e al 23,18% (25,36% nel 2020) delle spese di parte corrente e sono imputabili, per la maggior parte, ai trasferimenti finalizzati all’attuazione di accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali, al finanziamento di progetti di ricerca, alla realizzazione di progetti di ricerca partecipati ed al finanziamento di borse di studio e dottorati.

Acquisisce rilievo il trasferimento per il funzionamento in favore della Fundación Galileo Galilei che nell’anno 2021 si attesta a 2,9 milioni di euro per la gestione delle "Strutture" e delle "Infrastrutture" del "Telescopio Nazionale Galileo", sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, e gestito dalla "Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria".

In merito ai fondi accreditati alla Fondazione, questo Collegio rinnova la necessità di prevedere un adeguato sistema di monitoraggio e controllo delle attività svolte dalla Fondazione, con particolare riferimento a quelle svolte in esecuzione dei predetti accordi in relazione ai quali appare necessaria una rendicontazione separata delle relative spese che l’INAF deve riscontrare sia sotto il profilo dell’inerenza e congruità delle stesse alle attività assegnate sia sotto il profilo scientifico che amministrativo contabile (v. verbale n. 49/2021).



Va rilevato che il bilancio di esercizio 2021 della Fondazione chiude con un utile “*resultado total*” di euro 63.873,36 anche in ragione dei maggiori trasferimenti contabilizzati per la realizzazione dei predetti accordi i cui oneri graveranno sugli esercizi successivi.

Si rileva altresì che risulta appostato in bilancio, sul “Conto” di secondo livello 3.01., denominato “Acquisizioni di attività finanziarie”, lo stanziamento di € 200.000,00, destinato alla implementazione del “Fondo” costituito con il Decreto del Commissario Straordinario del 26 luglio 2004, numero 147, su espressa richiesta avanzata dall’allora Ministero della Università, della Istruzione e della Ricerca con la nota del 26 luglio 2004, numero protocollo 717, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla “Fundación Galileo Galilei, Fundación Canaria” (“FGG”), che gestisce il “Telescopio Nazionale Galileo”, sito in Spagna, a Santa Cruz de Tenerife, nei confronti di soggetti terzi.

Sul punto, trattandosi di risorse a garanzia di obbligazioni assunte dalla Fondazione, si ritiene che dette risorse possano trovare migliore allocazione tramite accantonamento ad uno specifico conto a garanzia delle obbligazioni assunte dalla Fondazione Galileo Galilei.

#### SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Spese in conto capitale</i>		<i>Impegni 2020</i>	<i>Previsioni di spesa 2021</i>	<i>Impegni 2021</i>
<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni di cui:</i>	<b>Euro</b>			
<i>- beni materiali</i>	Euro	<b>22.534.865,86</b>	<b>21.719.344,40</b>	<b>10.838.964,26</b>
sede centrale	Euro	143.823,70	8.874.064,04	87.678,93
strutture di ricerca	Euro	22.391.042,16	12.845.280,36	10.751.285,33
<i>- beni immateriali</i>	Euro	<b>307.850,93</b>	<b>1.248.414,05</b>	<b>190.280,64</b>
sede centrale	Euro	23.912,00	416.500,00	0,00
strutture di ricerca	Euro	283.938,93	831.914,05	190.280,64

In ordine alle spese in conto capitale, si rileva lo scostamento tra gli impegni assunti nel 2021 e le previsioni iniziali (- 51,98%) e definitive (-57,19%), circostanza imputabile alla previsione di integrale utilizzo dell’avanzo, alle variazioni intervenute in corso di esercizio correlate all’accertamento di entrate destinate al finanziamento di progetti ed alla previsione delle connesse spese la cui realizzazione è influenzata dal concreto avanzamento dei progetti.

Rispetto all’esercizio 2020, le spese relative agli investimenti fissi e lordi registrano una sensibile diminuzione (-51,72%), in particolare riferibile ad un minore acquisto di attrezzature rispetto al precedente esercizio (-62,87%).





### PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 39.140.190,50 e riguardano le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, e che costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dagli economi e da questi rendicontate o rimborsate.

Si premette che ogni Struttura dell'INAF ha un proprio Fondo economale stabilito, con determinazione del Direttore Amministrativo n. 18 dell'8 febbraio 2006, in un ammontare massimo pari ad euro 25.000,00. In ragione della situazione di emergenza epidemiologica, la Direzione generale dell'Ente con nota dell'11 maggio 2020 ha fornito istruzioni specifiche per le modalità di rimborso delle spese a valere del fondo economale. Tali istruzioni sono state più volte prorogate anche nel corso del 2021 e, al riguardo, tenuto conto della progressiva ripresa delle ordinarie modalità lavorative, il Collegio invita l'Ente a valutare il superamento delle stesse.

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 179.032.902,72.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2021</b>			152.054.337,23
RISCOSSIONI	9.879.290,65	191.982.111,69	201.861.402,34
PAGAMENTI	25.901.472,46	152.920.050,62	178.821.523,08
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2021</b>			<b>175.094.216,49</b>
<b>RESIDUI esercizi precedenti</b>		<b>RESIDUI dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	36.095.529,98	14.247.074,09	50.342.604,07
RESIDUI PASSIVI	14.947.441,98	31.456.475,86	46.403.917,84
<b>Avanzo al 31 dicembre 2021</b>			<b>179.032.902,72</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere al 31/12/2021 che ammonta ad euro 175.094.216,49.



Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio 2020	156.560.626,48
Avanzo/Disavanzo di competenza 2021	21.852.659,30
Radiazione Residui attivi	381.870,65
Radiazioni Residui passivi	1.001.487,59
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>179.032.902,72</b>

Le radiazioni dei residui attivi e di quelli passivi sono state approvate con delibera del CdA n. 35 del 28 aprile 2022, previo parere favorevole del Collegio dei revisori (v. verbale del 22 marzo 2022, numero 9).

L'avanzo di amministrazione definitivo accertato alla fine dell'Esercizio Finanziario 2021 è articolato come segue:

avanzo di amministrazione vincolato per "progetti di ricerca scientifica" e per "attività istituzionali di supporto alla ricerca"	113.573.428,68
avanzo di amministrazione vincolato per "spese di edilizia"	4.933.928,33
avanzo di amministrazione vincolato per "spese di personale" che gravano sulla "assegnazione ordinaria"	39.741.775,07
avanzo di amministrazione vincolato per "spese di formazione del personale"	583.500,15
avanzo di amministrazione vincolato per "accantonamenti"	10.368.683,42
avanzo di amministrazione non vincolato	9.831.587,07
<b>Totale avanzo di amministrazione</b>	<b>179.032.902,72</b>

In merito alla composizione dell'avanzo di amministrazione vincolato, il Collegio osserva quanto segue.

**Progetti di ricerca scientifica e attività di supporto alla ricerca:** Il dettaglio fornito nella relazione sulla gestione e nell'allegata nota del Direttore scientifico permette di comprendere come nello stesso siano confluite in misura prevalente risorse destinate al finanziamento di specifici progetti pluriennali derivanti da finanziamenti esterni, ma anche risorse derivanti dalle assegnazioni ordinarie



ricevute dal MIUR, in relazione alle quali il vincolo di destinazione alla realizzazione di specifiche attività è stato definito dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente.

In merito ad alcune voci comprese nell'avanzo vincolato, quali ad esempio "biblioteche e musei", "Didattica e divulgazione" e "altre voci", si invita l'Ente a valutare l'effettiva sussistenza di un vincolo o piuttosto l'opportunità di sostenere tali impegni utilizzando le risorse di competenza dell'esercizio.

La relazione rappresenta la necessità di garantire il funzionamento di tali strutture a cavallo di due esercizi e, a tale proposito, appare utile ribadire che il rendiconto, con il relativo parere del Collegio dei revisori, è deliberato dall'organo di vertice entro il mese di aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario, per essere trasmesso entro dieci giorni dalla data della deliberazione al ministero vigilante ed a quello dell'economia e delle finanze, corredato dei relativi allegati.

Nell'avanzo vincolato per "accantonamenti" rientra anche l'accantonamento a fondo rischi e oneri per euro 1.370.000,00 così suddiviso:

- € 1.350.000,00 pari a circa il 30% dell'importo complessivo del "residuo attivo" più consistente, pari ad € 4.581.955,01 che è stato accantonato con lo scopo di tutelare l'Ente dalle possibili conseguenze negative sugli equilibri di bilancio che potrebbero derivare da una eventuale, mancata riscossione dell'intero credito vantato nei confronti dello "Istituto Nazionale di Previdenza Sociale", atteso che il predetto "Istituto" non ne contesta l'esistenza, ma ha chiesto di verificare la sua corretta quantificazione;
- € 20.000,00, che corrisponde ad un credito vantato nei confronti della "Regione Basilicata".

Non sono stati inseriti accantonamenti per il rischio derivante da contenzioso, sebbene come da relazione della Responsabile del Servizio Affari legali allegata alla Relazione sulla gestione del Direttore generale, rappresenta eventuali oneri derivanti dai contenziosi in essere senza tuttavia procedere ad una stima complessiva degli oneri derivanti dal contenzioso pendente in caso di soccombenza dell'Ente.

Con riferimento all'avanzo di amministrazione vincolato per spese di personale l'importo principale è riferito all'accantonamento per le future liquidazioni di TFR/TFS pari a 29.734.337,30. L'importo iscritto in bilancio quale quota annuale accantonata per le future liquidazioni TFR/TFS nell'anno 2021 è pari a euro 2.841.701,78 di cui 2.300.000,00 afferiscono ai rapporti di lavoro del personale strutturato e la restante quota al personale non strutturato i cui oneri gravano quasi esclusivamente su fondi esterni.



Al riguardo la relazione sulla gestione riporta che, come anche per gli anni precedenti, anche per il 2021 è stata accantonata la quota di 2,3 mln di euro (1,5 mln di euro a titolo di TFR e 0,8 mln di euro a titolo di TFS) ai fini della corresponsione delle indennità di fine rapporto spettanti al personale.

La relazione sulla gestione riporta che la somma finora accantonata, pari ad € 18.579.918,54, risulta congrua e sufficiente a coprire integralmente la spesa prevista per le unità di personale, soggette al regime di TFS che cesseranno dal servizio tra il 2022 e il 2026.

Il Collegio invita l'Ente a verificare la congruità della quota annualmente accantonata tenendo conto dell'effettivo importo da accantonare a titolo di TFR e del corretto importo che si ritiene di accantonare a titolo di TFS, non mancando di evidenziare come, in quest'ultimo caso, pur non essendoci un obbligo è opportuno adottare un principio di prudenza nella quantificazione del relativo accantonamento.

Le restanti voci relative ad accantonamento per spese di personale riguardano in via principale i fondi destinati al trattamento accessorio del personale dei livelli IV-VIII (anni 2018-2020), dei livelli I-III (anni 2011-2020), del personale dirigenziale (dal 2015 al 2020), agli oneri derivanti per il pagamento di arretrati per le ricostruzioni di carriera per il personale I-III, oneri per i rinnovi contrattuali 2019 -2020, ed i relativi oneri a carico dell'ente. Pur essendo stati fatti passi avanti, l'Ente ha solo parzialmente recuperato i ritardi nella gestione della contrattazione integrativa del personale.

In assenza di provvedimenti di costituzione dei fondi, pertanto, gli importi accantonati rappresentano delle stime ed è opportuno che tale situazione venga regolarizzata.

Al riguardo, nel corso del 2021 il Collegio ha certificato l'ipotesi di CCNI per l'erogazione dei sussidi al personale, ha esaminato i provvedimenti di costituzione dei fondi del personale IV-VIII anni 2018 e 2019, procedendo alla relativa certificazione nel marzo 2022.

Nell'avanzo vincolato per "accantonamenti" rientra anche l'accantonamento per il "Fondo" previsto dall'articolo 90 del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca per il Triennio 2016-2018", sottoscritto il 19 aprile 2018, relativo agli anni 2018, 2019, 2020 e 2021.

Il predetto "Fondo" è stato quantificato, presuntivamente, nel modo seguente:

- a) Anni **2018, 2019 e 2020: € 600.000,00;**
- b) Anno **2021: € 400.000,00,**

per un totale complessivo pari ad **€ 1.000.000,00.**



L'importo così ottenuto è stato accantonato in un apposito "**Fondo**", a seguito di una variazione di bilancio approvata dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 novembre 2021, numero 71.

Tale importo non è stato oggetto di certificazione del Collegio e pertanto sarà necessario acquisire i pareri del Collegio dei revisori e dei Ministeri vigilanti ai fini del successivo riparto.

Nell'avanzo vincolato per "accantonamenti" rientrano altresì anche l'Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021, numero 614" per un importo di euro **1.020.611,00** e l'Accantonamento dei Fondi destinati a nuove assunzioni di ricercatori e tecnologi, ai sensi del Decreto Ministeriale del 29 ottobre 2020, numero 802" per un importo di € **3.687.476,00**.

Tali risorse accantonate, non risultando utilizzate nell'esercizio finanziario **2021**, costituiscono mancato utilizzo delle facoltà assunzionali autorizzate e, come previsto dai rispettivi decreti di assegnazione delle stesse "*le risorse assegnate non utilizzate totalmente o parzialmente [...] restano nella disponibilità di ciascun ente come assegnazione ordinaria dell'anno*". In particolare, le risorse di cui al DM n. 614/2021 rimangono per espressa previsione "*da destinare in ogni caso al sostegno delle attività di ricerca dei ricercatori e tecnologi assunti ai sensi del presente decreto*".

## GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifici elenchi distinti anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2021 risultano così determinati:

### RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2021	Incassi 2021	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
46.356.691,28	9.879.290,65	36.477.400,63	381.870,65	36.095.529,98	77,86	14.247.074,09	<b>50.342.604,07</b>

Alla data dell'1/07/2022, i residui attivi di fine esercizio risultano incassati per euro 11.610.300,96 di cui euro 6.960.571,55 con riferimento ai residui attivi di formazione 2020 ed anni precedenti ed euro 4.649.729,41 con riferimento ai residui attivi di formazione anno 2021.

**RESIDUI PASSIVI**

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2021	Pagamenti 2021	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2021	Totale residui al 31/12/2021
41.850.402,03	25.901.472,46	15.948.929,57	1.001.487,59	14.947.441,98	35,72	31.456.475,86	<b>46.403.917,84</b>

Alla data della dell'01/07/2022, i residui passivi di fine esercizio risultano pagati per euro 17.215.608,41 di cui 2.859.087,58 con riferimento ai residui passivi di formazione 2020 e anni precedenti ed euro 14.356.520,83 con riferimento ai residui passivi di formazione anno 2021.

Rispetto al precedente esercizio si registra un aumento dello stock di residui passivi a fine esercizio.

È stato effettuato il riaccertamento dei residui provenienti dagli esercizi precedenti, ai fini del loro mantenimento nelle scritture contabili approvato con delibera del CdA n. 35 del 28 aprile 2022 previo parere favorevole del Collegio dei revisori (v. verbale del 22 marzo 2022, numero 9).

Con riferimento ai residui di formazione dell'esercizio, va registrata la diminuzione del grado di formazione sia dei residui attivi, pari al 6,91% nel 2021 a fronte dell'8,22% del 2020, che per i residui passivi pari al 17,06% nel 2021 a fronte del 19,06% del 2020.

Sono stati esaminati a campione i residui attivi e i residui passivi di maggior importo riepilogati nelle tabelle che seguono con indicazione degli importi incassati e pagati alla data del 05/07/2022.

numero accertamento	importo residuo	Importo incassato al 5 luglio 2022
11292 – Direzione Scientifica - Fondo per la Promozione e lo Sviluppo delle Politiche del PNR Decreto MUR nr. 737/2021 del 25/6/2021 Art. 1 c. 548 della L. 178/2020	€ 1.003.009,00	€ 0,00
8764 – IAPS Roma - ACCORDO ASI N. 2018-25-HH.0 "JUICE fase C/D" - RA5	€ 727.903,20	€ 610.294,49
4063 – OA Capodimonte - CONTRATTO ASI-INAF n. 2018-16-HH.0	€ 659.528,31	€ 0,00
9746 – OA Capodimonte – progetto ExoMars 2020 – MicroMED Regione Campania	€ 589.000,20	€ 0,00
5305 - IAPS ROMA - ACCORDO ASI-INAF N. 2019-27-HH.0 "ATHENA" - evento: RA4	€ 517.274,00	€ 146.262,90
12190 - IAPS ROMA - ACCORDOASI-INAF n. 2020-3-HH.0 "EXTP" - RA2	€ 500.000,00	€ 234.062,56
12193 – IAPS ROMA - ACCORDO ATTUATIVO ASI-INFN N. 2019-22-HH.0 "LIMADOU-2" - RA3	€ 500.000,00	€ 500.000,00
11294 – Direzione Scientifica - Fondo per la Promozione e lo Sviluppo delle Politiche del PNR Decreto MUR nr. 737/2021 del 25/6/2021 Art. 1 c. 548 della L. 178/2020	€ 500.000,00	€ 0,00



11295 – Direzione Scientifica - Fondo per la Promozione e lo Sviluppo delle Politiche del PNR Decreto MUR nr. 737/2021 del 25/6/2021 Art. 1 c. 548 della L. 178/2020	€ 500.000,00	€ 0,00
<b>TOTALI</b>	<b>5.496.714,71</b>	<b>1.490.619,95</b>

numero impegno	importo residuo	Importo pagato al 5 luglio 2022
14210 – Direzione Scientifica - Incasso contributo CTA E SKA ANNUALITA' 2021 - 8 MILIONI PG2 - sospeso di cassa n. 467 (da imputare a bilancio a seguito di variazione)	€ 8.000.000,00	0,00
14183 – Amministrazione Centrale - ritenute erariali carico dipendenti su stipendi dicembre 2021	€ 2.331.374,87	€ 2.331.374,87
14211 - Direzione Scientifica - Incasso contributo CTA E SKA ANNUALITA' 2021 - 2 MILIONI PG2 (OP3) - sospeso di cassa n. 468 (da imputare a bilancio a seguito di variazione)	€ 2.000.000,00	€ 0,00
14169 -- Amministrazione Centrale - contributi previdenziali su stipendi personale t.indet. dicembre 2021	€ 1.645.643,46	€ 1.645.643,46
13824 – OA CAGLIARI - RDS 437- OR8 01 Fornitura HPC- Determina affidamento 304 del 21/12/2021 – progetto 'PON (PIR01_00010) - Potenziamento SRT per lo studio dell'Universo alle alte frequenze radio SRT_HighFreq	€ 1.057.496,00	€ 0,00
<b>TOTALI</b>	<b>15.034.514,33</b>	<b>3.977.018,33</b>

Si raccomanda il costante presidio della gestione dei residui passivi tenuto conto del grado di smaltimento degli stessi anche in considerazione dell'accelerazione della spesa voluta dal legislatore in particolare per i progetti del PNRR.

#### STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

La nota integrativa evidenzia la notevole difficoltà di generare documenti di contabilità economico-patrimoniale partendo da operazioni di contabilità finanziaria, con il risultato che la lettura dei risultati prodotti da questo processo di derivazione spesso non è immediata, né intellegibile, e richiede, pertanto, una serie di esplicazioni, chiare ed analitiche. Le scritture contabili sono automaticamente generate dal sistema informatico e vengono integrate, alla chiusura dell'esercizio, con scritture di assestamento.

Ciò premesso, dall'esame dei documenti contabili si evince quanto segue.

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il patrimonio netto è costituito esclusivamente da riserve derivanti da utili derivanti da esercizi precedenti ed è incrementato del risultato economico di esercizio di 14 mln di euro.



Tra gli altri fondi risulta registrato l'importo del fondo rischi ed oneri in misura pari all'importo accantonato nell'avanzo di amministrazione al 31.12.2021 (contabilità finanziaria).

#### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Si registra un incremento del valore delle immobilizzazioni immateriali, il cui importo viene generato automaticamente dal sistema, pari ad euro 412.816,55, in ragione dell'incremento del valore delle manutenzioni straordinarie su beni demaniali di terzi e del valore della voce "Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software".

Con riferimento al valore delle immobilizzazioni materiali, l'aspetto più rilevante da evidenziare è che ancora lo Stato patrimoniale dell'ente non comprende il valore del patrimonio immobiliare di proprietà o di cui l'Ente usufruisce in comodato d'uso gratuito. Il procedimento di censimento del predetto patrimonio, concluso alla data del 31.12.2021, ha consentito di definire la stima del patrimonio. Pertanto, possono ritenersi consolidati i seguenti valori

	BENI UTILIZZATI DALL'ENTE	VALORE INVENTARIALE (in euro)	VALORE ASSICURATIVO (in euro)
A	Immobili di cui l'Ente è proprietario	25.864.950,00	33.133.900,00
B	Immobili che l'Ente utilizza a qualunque altro titolo	71.033.550,00	84.719.750,00
	<b>TOTALE</b>	<b>96.898.500,00</b>	<b>117.853.650,00</b>

Dalla esposta tabella si evince un valore (ai fini inventariali) dei beni immobili di cui l'Ente è proprietario o detentore quantificato di 25,8 mln di euro e un valore dei beni in uso di 71 mln di euro

Al riguardo, l'Ente segnala che è in corso di acquisizione un "software", unico per tutto l'Ente, per la gestione del patrimonio immobiliare, che consentirà di costituire e di implementare una "banca dati" unica, strutturata e navigabile, all'interno della quale saranno inserite, senza duplicazioni e/o sovrapposizioni, sia la documentazione che le informazioni distintive dell'intero patrimonio immobiliare dell'Ente.

Al riguardo, il Collegio invita l'Ente ad aggiornare il valore dello stato patrimoniale nel corso del corrente esercizio.

#### CONTO ECONOMICO





Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica ed espone un avanzo economico di euro 14.053.091,55. La nota integrativa precisa che tale documento viene elaborato automaticamente dal software di contabilità in uso presso l'ente. Non sono forniti elementi ulteriori ai fini di una riconciliazione tra il valore delle entrate correnti accertate e il valore della produzione, nonché tra il valore delle spese correnti impegnate e il valore dei costi della produzione.

#### **APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA DI CUI ALLA LEGGE 160 DEL 2019**

La relazione sulla gestione espone in apposita sezione le modalità con cui l'Ente ha dato applicazione alle disposizioni di contenimento della spesa vigenti, con particolare riferimento a quelle introdotte dall'art. 1 comma 590 e ss della legge n. 160/2019.

In particolare, nel richiamare anche le considerazioni svolte nei verbali del Collegio in cui è stata esaminata la questione, l'Ente ha proceduto a determinare il valore medio della spesa per acquisto di beni e servizi sostenuto nel triennio 2016-2018, assumendo come riferimento le corrispondenti voci del piano dei conti integrato di cui al D.P.R. 132/2013 (conto U.1.03.00.00.000).

Sono state escluse dal predetto conteggio gli impegni di spesa assunti a valere delle risorse specificamente finalizzate, considerando come rilevanti gli impegni assunti a valere dell'assegnazione ordinaria del FOE in considerazione delle indicazioni operative fornite con la circolare MEF-RGS n. 9/2020 escludendo gli impegni assunti a valere delle risorse acquisite al bilancio dell'Ente con vincolo di destinazione (finalizzazione a progetti ed attività di ricerca).

È stata considerata applicabile la clausola prevista dal comma 593 di cui all'art. 1 della legge n. 160/2019 in forza del quale il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in corrispondenza di un aumento dei ricavi o delle entrate accertate, non considerando le maggiori entrate specificamente finalizzate a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Al riguardo, si rappresenta che con nota del 23 dicembre 2020, numero di protocollo 20204, il Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e la Valorizzazione della Ricerca e dei suoi Risultati, del Ministero della Università e della Ricerca ha autorizzato lo "Istituto Nazionale di Astrofisica" a "...superare, sia per l'anno in corso che per quelli successivi, il "limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi" di cui all'articolo 1, comma 591, della Legge 27 dicembre 2019, numero 160, applicando le disposizioni contenute nell'articolo 1, comma 593, della medesima Legge, secondo le quali, per l'anno 2019, è legittimo considerare, rispetto all'anno



2018, un aumento delle "entrate", ovvero un aumento, nell'ambito del "Fondo per gli Enti e le istituzioni di ricerca", della "Assegnazione Ordinaria", per un importo almeno pari ad € 5.288.603,00, che corrisponde alla "ex premialità" (o "ex quota premiale").

Il valore limite da considerare, pari ad euro **13.689.184,88**, risulta rispettato dall'Ente.

Conclusivamente, sulla base delle considerazioni sopra esposte, il Collegio ritiene che l'Ente abbia correttamente applicato le disposizioni di contenimento della spesa su acquisto di beni e servizi introdotte dalla legge n. 160/2019 (commi 590 e ss.).

Infine, il Collegio ha verificato il versamento al bilancio dello Stato delle riduzioni di spesa derivanti dall'applicazione delle vigenti norme di contenimento della spesa e di quelle disapplicate ai sensi dell'art. 1 comma 590 della legge n. 160/2019 e la corretta applicazione delle disposizioni di cui al comma 594 (riscontro dell'importo dovuto nel 2018 maggiorato del 10%).

#### **ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2021 ha partecipato, salvo impedimenti di carattere eccezionale, con il suo Presidente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione che si sono tenute in modalità mista, sia telematica che in presenza, come previsto dalle disposizioni di contenimento del contagio da Covid 19 in atto nel Paese.

Per le medesime ragioni, in modalità telematica si sono svolte la maggior parte delle sedute del Collegio che ha sospeso anche le verifiche presso le Strutture di ricerca dell'Ente.

Le verifiche di cassa si sono svolte regolarmente sia in presenza che in via telematica. Nel corso di tali verifiche si è proceduto a verificare la corretta tenuta della contabilità, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sono stati esaminati a campione i provvedimenti assunti dal Direttore generale e dai dirigenti amministrativi dell'ente, in merito ai quali il Collegio ha formulato osservazioni in larga parte con riferimento alla reiterata proroga di contratti in essere nelle more dello svolgimento delle procedure di gara per l'individuazione del nuovo contraente.

Le principali criticità segnalate nei verbali redatti nel corso del 2021 hanno riguardato in via principale:



- il ritardo nelle procedure di definizione dei fondi e degli accordi decentrati per il personale dei livelli I-III, al quale viene erogata dal 2010 un'indennità per oneri specifici in misura indifferenziata che appare in contrasto con le previsioni normative e contrattuali. È stata sottoposta all'esame del Collegio la costituzione dei fondi per il personale I-III in riferimento alla quale il Collegio ha formulato osservazioni ed è in attesa di chiarimenti (verbale n. 43 dell'11.12.2020 e verbale n. 57 del 22.07.2021);
- il ritardo nelle procedure di definizione dei fondi e degli accordi integrativi per il personale dei livelli IV-VIII fermi al 2019, nonché nella definizione del fondo art. 90 ai sensi del Ccnl 2016-2018. In merito va rilevato che nel corso del corrente esercizio sono stati sottoposti all'esame del Collegio i provvedimenti di costituzione dei fondi per il personale dei livelli IV-VIII per le annualità 2018-2019 in merito ai quali il Collegio ha provveduto alla certificazione nel marzo 2022;
- i rapporti tra l'INAF e la Fondazione Galileo Galilei: i rilievi del Collegio hanno riguardato in particolare la necessità che sia garantita da parte della Fondazione la massima trasparenza nell'utilizzo delle risorse assegnate sia per la gestione del TNG sia per la gestione dei progetti ASTRI e WEAVE in collaborazione con INAF non solo attraverso i bilanci di esercizio ma anche attraverso rendicontazioni verificate dagli uffici dell'Ente.
- la necessità di concludere il processo di stima del patrimonio immobiliare, propedeutico ad una efficiente gestione dello stesso.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata riportata nella Nota Integrativa l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2021, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2021 rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti) da cui risulta in media un **pagamento anticipato di 10,52 giorni**. L'importo calcolato tramite PCC differisce leggermente dal dato risultante dal software contabile in uso all'ente che segnala un pagamento anticipato di 10,21 giorni;
- entro il 28.2.2022, l'Ente ha verificato, tramite PCC, l'ammontare complessivo dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio 2021 della legge n. 145/2018 attestando la non ricorrenza delle condizioni per l'applicazione delle sanzioni previste dagli artt. 859 e ss della legge n. 145/2018; al riguardo, si veda verbale del Collegio del 22 febbraio 2022, numero 7;



- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dal comma 11, dell'art.77-quater del D.L. n. 112/2008.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, all'esito delle verifiche svolte e ferme restando le osservazioni e le considerazioni esposte nel corpo della presente Relazione, esprime **parere favorevole** all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Roma, 7 luglio 2022

### Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Luigi Spampinato (Presidente)

(firmato digitalmente)

Dott. Marco Antonini (componente) p.p.v.

Dott. Roberto La Paglia (componente) p.p.v.



***ALLEGATO “D”***  
***“Situazione dei residui attivi e passivi”***



## DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 28 APRILE 2022, NUMERO 35



Delibera n. 35/2022

Oggetto: approvazione della proposta di “*riaccertamento dei residui*”, sia “*attivi*” che “*passivi*”, relativi ai precedenti esercizi finanziari.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA** la Legge 7 agosto 1990, numero 241, e successive modifiche ed integrazioni, che contiene “*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*”, e, in particolare gli articoli 4, 5 e 6;
- VISTO** il Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, che prevede e disciplina la istituzione dello “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” (“*INAF*”) e contiene “*Norme relative allo Osservatorio Vesuviano*”;
- CONSIDERATO** che, tra l’altro, l’articolo 1, comma 1, del Decreto Legislativo 23 luglio 1999, numero 296, definisce lo “*Istituto Nazionale di Astrofisica*” come “*...ente di ricerca non strumentale ad ordinamento speciale, con sede in Roma e con strutture operative distribuite sul territorio, nel quale confluiscono gli osservatori astronomici e astrofisici...*”;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, numero 445, e successive modifiche ed integrazioni, con il quale è stato emanato il “*Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa*”;
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, e successive modificazioni ed integrazioni, che contiene “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*”, e, in particolare, gli articoli 1, 2, 4, 16 e 17;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, con il quale è stato emanato il “*Regolamento per la amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, numero 70*”;
- CONSIDERATO** che l’articolo 40 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, numero 97, stabilisce che:
- gli “*...enti compilano, annualmente, alla chiusura dell’esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo...*”;
  - la predetta “*...situazione indica la consistenza al 1° gennaio, le somme riscosse o pagate nel corso dell’anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o da pagare...*”;



- i "...residui attivi possono essere ridotti od eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare...";
- le "...variazioni dei residui attivi e passivi e la inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'Organo di Vertice, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti che, in proposito, manifesta il proprio parere...";
- le predette "...variazioni trovano specifica evidenza e riscontro nel conto economico...";
- la "...situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza è allegata al Rendiconto Generale, unitamente a una nota illustrativa del Collegio dei Revisori dei Conti sulle ragioni della persistenza dei residui di maggiore anzianità e consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi...";

- VISTO** il Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, che disciplina il "**Riordino dello Istituto Nazionale di Astrofisica**", come modificato e integrato dallo "**Allegato 2**" del Decreto Legislativo 21 gennaio 2004, numero 38, che prevede e disciplina la "**Istituzione dello Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica ("INRIM"), a norma dell'articolo 1 della Legge 6 luglio 2002, numero 137**";
- VISTO** il Decreto Legislativo 30 giugno 2003, numero 196, con il quale è stato adottato il "**Codice in materia di protezione dei dati personali**";
- VISTO** il Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, con il quale è stato adottato il "**Codice della Amministrazione Digitale**";
- VISTA** la Legge 27 settembre 2007, numero 165, che definisce i principi e i criteri direttivi della "**Delega al Governo in materia di riordino degli Enti di Ricerca**", e, in particolare, l'articolo 1;
- VISTO** il Decreto Legislativo 9 aprile 2008, numero 81, e successive modifiche ed integrazioni, emanato in "**Attuazione dell'articolo 1 della Legge 3 agosto 2007, numero 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro**";
- VISTA** la Legge 4 marzo 2009, numero 15, che:
- disciplina la "**Delega al Governo finalizzata alla ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni**";
  - contiene alcune "**Disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio Nazionale della Economia e del Lavoro e alla Corte dei Conti**";
- VISTO** il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, e successive modificazioni ed integrazioni, emanato in "**Attuazione della Legge 4 marzo 2009, numero 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni**";



- VISTA** la Legge 31 dicembre 2009, numero 196 (**“Legge di Contabilità e Finanza Pubblica”**);
- CONSIDERATO** in particolare, che l'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, delega *“...il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, ad esclusione delle regioni e degli enti locali, e dei relativi termini di presentazione e approvazione, in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica...”*;
- VISTO** il Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, numero 213, che disciplina il **“Riordino degli Enti di Ricerca, in attuazione dell'articolo 1 della Legge 27 settembre 2007, numero 165”**;
- VISTO** il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche ed integrazioni, che:
- contiene alcune **“Disposizioni in materia di adeguamento e di armonizzazione dei sistemi contabili, in attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196”**;
  - disciplina, in particolare, la *“...armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo...”*;
- VISTA** la Legge 6 novembre 2012, numero 190, che contiene **“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella Pubblica Amministrazione”**, e, in particolare, l'articolo 1, commi 7, 8, 10, 15 e 35;
- CONSIDERATO** che, nel rispetto dei **“principi”** e dei **“criteri direttivi”** definiti dall'articolo 1, comma 35, della Legge 6 novembre 2012, numero 190, con il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, sono state emanate le **“Disposizioni”** che hanno **“riordinato”** in un unico **“corpo normativo”** la **“Disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”**;
- CONSIDERATO** altresì, che, nei due anni successivi, il predetto Decreto Legislativo è stato modificato ed integrato da numerose disposizioni di legge, che si riportano di seguito, anche al fine di delineare, in modo esaustivo, l'intero quadro normativo di riferimento della materia:
- articolo 29, comma 3, del Decreto-legge 21 giugno 2013, numero 69, con il quale sono state emanate alcune **“Disposizioni urgenti per il rilancio della economia”**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 agosto 2013, numero 98;
  - articolo 8, comma 1, del Decreto-legge 24 aprile 2014, numero 66, con il quale sono state adottate alcune **“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”**, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 giugno 2014, numero 89;
  - articoli 19, comma 15, e 24-bis del Decreto-legge 24 giugno 2014, numero 90, con il quale sono state adottate alcune **“Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza”**





*amministrativa e per la efficienza degli uffici giudiziari*”, convertito, con modificazioni, dalla Legge 11 agosto 2014, numero 114;

- articolo 4-bis, comma 2, del Decreto-legge 19 giugno 2015, numero 78, con il quale sono state emanate alcune *“Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali”*, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2015, numero 125;

**VISTA**

la Legge 7 agosto 2015, numero 124, con la quale sono state conferite alcune *“Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”*, e, in particolare:

- l’articolo 1, che disciplina la *“Carta della cittadinanza digitale”*;
- l’articolo 7, che disciplina la *“Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza”*;
- l’articolo 13, che contiene alcune disposizioni in materia di *“Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca”*;
- l’articolo 17, che contiene alcune disposizioni in materia di *“Riordino della disciplina del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”*;

**VISTO**

il Decreto Legislativo 25 maggio 2016, numero 97, che ha modificato e integrato, in attuazione di quanto previsto dall’articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, le disposizioni contenute nella Legge 6 novembre 2012, numero 190, e nel Decreto Legislativo 14 marzo 2013, numero 33, ai fini della *“Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza”*;

**VISTO**

il Decreto Legislativo 26 agosto 2016, numero 179, con il quale sono state apportate alcune *“Modifiche e integrazioni al Codice della Amministrazione Digitale di cui al Decreto Legislativo 7 marzo 2005, numero 82, ai sensi dell’articolo 1 della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”*;

**VISTO**

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, che disciplina la *“Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della Legge 7 agosto 2015, numero 124”*, e, in particolare, gli articoli 3 e 4;

**VISTO**

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, con il quale sono state apportate alcune *“Modifiche al Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, in attuazione dell’articolo 17, comma 1, lettera r), della Legge 7 agosto 2015, numero 124”*;

**VISTO**

il Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 75, con il quale sono state apportate alcune *“Modifiche e integrazioni al Decreto Legislativo 30 marzo 2001, numero 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e), e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della Legge 7 agosto 2015, numero 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”*;



- VISTO** il **"Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la Direttiva 95/46/CE"**, denominato anche **"Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati"** (**"RGPD"**), in vigore dal 24 maggio 2016 e applicabile a decorrere dal 25 maggio 2018;
- VISTO** il Decreto Legislativo 10 agosto 2018, numero 101, che contiene alcune **"Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio Europeo del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la Direttiva 95/46/CE"**, denominato anche **"Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati"** (**"RGPD"**);
- VISTA** la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, con la quale, a seguito della conclusione, con esito positivo, del procedimento di controllo, sia di legittimità che di merito, previsto e disciplinato dall'articolo 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, numero 218, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in via definitiva, il nuovo **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**;
- VISTO** il nuovo **"Statuto"** dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 25 maggio 2018, numero 42, pubblicato sul **"Sito Web Istituzionale"** in data 7 settembre 2018 ed entrato in vigore il **24 settembre 2018**;
- VISTI** in particolare, gli articoli 1, 2, 5, 6, 7, 13, 14, 15 e 16 del predetto **"Statuto"**;
- VISTO** il **"Regolamento di Organizzazione e Funzionamento dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 5 giugno 2020, numero 46, modificato dal medesimo Organo con la Delibera del 29 aprile 2021, numero 21, pubblicato in data **24 giugno 2021** ed entrato in vigore il **9 luglio 2021**;
- VISTO** il **"Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, approvato con la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 maggio 2015, numero 23, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 30 ottobre 2015, numero 253, ed entrato in vigore il **1° novembre 2015**;
- VISTA** la Delibera del 25 febbraio 2021, numero 8, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 21 del predetto **"Regolamento"**;
- CONSIDERATO** che il **"Regolamento del Personale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, con la modifica innanzi specificata, è stato pubblicato in data **24 giugno 2021** ed è entrato in vigore il **9 luglio 2021**;



- VISTO** il **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dell'Istituto Nazionale di Astrofisica"**, predisposto ai sensi dell'articolo 18, commi 1 e 3, del Decreto Legislativo 4 giugno 2003, numero 138, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 2 dicembre 2004, numero 3, e pubblicato nel Supplemento Ordinario della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale, del 23 dicembre 2004, numero 300;
- VISTA** la Delibera del 2 luglio 2009, numero 46, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha modificato l'articolo 14 del predetto **"Regolamento"**;
- CONSIDERATO** che l'articolo 25 del **"Regolamento sulla amministrazione, sulla contabilità e sulla attività contrattuale dello Istituto Nazionale di Astrofisica"** prevede, tra l'altro, che:
- il **"rendiconto finanziario"** evidenzia *"...le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite ed è redatto sia in termini decisionali che gestionali, in conformità agli schemi di bilancio..."*;
  - in particolare, per la **"competenza"** devono *"...risultare:*
    - a) *le previsioni iniziali, le variazioni apportate durante l'anno finanziario e le previsioni definitive;*
    - b) *le somme riscosse o pagate;*
    - c) *le somme rimaste da riscuotere e da pagare;*
    - d) *le somme accertate o impegnate;*
    - e) *le differenze tra somme stanziare e somme accertate e/o impegnate..."*;
  - invece, per i **"residui"** devono *"...risultare:*
    - a) *l'ammontare all'inizio dell'anno finanziario;*
    - b) *le somme riscosse o pagate in conto residui;*
    - c) *le variazioni in più o in meno per i riaccertamenti;*
    - d) *le somme da riscuotere o da pagare..."*;
  - la *"...delibera di "riaccertamento dei residui" costituisce parte integrante del rendiconto finanziario..."*;
- CONSIDERATO** che:
- con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201:
    - a) il Professore **Nicolò D'AMICO** è stato nominato Presidente dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"**, a decorrere dal **30 dicembre 2019** e per la durata di un quadriennio;
    - b) il Professore **Stefano BORGANI** e la Dottoressa **Maria Cristina DE SANCTIS** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione, a decorrere dalla stessa data e per il medesimo periodo temporale;
  - con Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 31 gennaio 2020, numero 32, l'Ingegnere **Stefano GIOVANNINI** e la Dottoressa **Grazia Maria Gloria UMANA** sono stati nominati Componenti del Consiglio di Amministrazione a decorrere dal **31 gennaio 2020** e per la durata di un quadriennio;
  - nella seduta del 3 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione si è insediato nella sua composizione integrale;

**VISTA**

la Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:

- approvato la proposta del Presidente di rinnovare gli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti, rispettivamente, al Dottore **Gaetano TELESIO** e al Dottore **Filippo Maria ZERBI** con Delibere del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2016, numero 83, e del 21 marzo 2016, numero 9;
- autorizzato il rinnovo dei predetti incarichi, a decorrere dalla data della sottoscrizione dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato e per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata degli stessi espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- autorizzato il Professore **Nicolò D'AMICO**, nella sua qualità di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a stipulare con i Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato per il conferimento, rispettivamente, degli incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico per la durata innanzi specificata, nel rispetto:
  - a) dei trattamenti economici determinati dal Consiglio di Amministrazione con le Delibere del 23 novembre 2011, numeri 27 e 28;
  - b) delle "*...modalità di verifica dei risultati raggiunti e di attribuzione delle rispettive retribuzioni di risultato...*", come disciplinate dall'articolo 7 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, numero 150, modificato ed integrato dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, numero 74, e dal nuovo "**Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance**" dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 27 settembre 2019, numero 62, definite dallo "**Organismo Indipendente di Valutazione della Performance**" ("**OIV**") dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" nella riunione del 15 gennaio 2019 e recepite dal Presidente "*pro-tempore*" con la nota del 15 febbraio 2019, numero di protocollo 1742;

**VISTO**

il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;

**CONSIDERATO**

pertanto, che l'incarico di Direttore Generale dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Gaetano TELESIO** scadrà il **30 dicembre 2023**;



- VISTO** il contratto individuale di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, con il quale, nel rispetto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con Delibera del 3 febbraio 2020, numero 6, è stato nuovamente conferito al Dottore **Filippo Maria ZERBI** l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" per una durata coincidente con quella del mandato del Presidente, fatti salvi i casi di risoluzione anticipata espressamente previsti dalle vigenti disposizioni legislative e statutarie;
- CONSIDERATO** pertanto, che l'incarico di Direttore Scientifico dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" conferito al Dottore **Filippo Maria ZERBI** scadrà il **30 dicembre 2023**;
- CONSIDERATO** che, in data **14 settembre 2020**, il Professore **Nicolò D'AMICO** è cessato, per cause naturali, dall'incarico di Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", che gli era stato conferito con Decreto del Ministro della Istruzione, della Università e della Ricerca del 30 dicembre 2019, numero 1201, come innanzi richiamato;
- VISTO** il Decreto del Ministro della Università e della Ricerca del 9 ottobre 2020, numero 772, con il quale il Dottore **Marco TAVANI** è stato nominato Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", a decorrere dal **9 ottobre 2020** e "...per la restante durata del mandato conferito al Professore **Nicolò D'AMICO** con Decreto Ministeriale del 30 dicembre 2019, numero 1201...", ovvero fino al **30 dicembre 2023**;
- CONSIDERATO** che, con il predetto Decreto, il Ministro della Università e della Ricerca ha, in effetti, manifestato la espressa volontà di conferire al nuovo Presidente dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**" un mandato che rappresenta la continuità di quello conferito al precedente Presidente, atteso che il termine di scadenza dei due mandati è perfettamente coincidente;
- CONSIDERATO** inoltre, che secondo le norme statutarie attualmente in vigore, gli incarichi sia del Direttore Generale che del Direttore Scientifico devono avere un termine di durata coincidente con quello del Presidente;
- VISTA** la Delibera del 29 ottobre 2020, numero 81, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha:
- confermato gli "...incarichi di Direttore Generale e di Direttore Scientifico, conferiti rispettivamente ai Dottori **Gaetano TELESIO** e **Filippo Maria ZERBI** con la Delibera del 6 febbraio 2020, numero 6, e con i contratti individuali di lavoro a tempo determinato di diritto privato del 9 marzo 2020, numero di repertorio 1, e del 18 marzo 2020, numero di repertorio 2, fino alla loro naturale scadenza, ovvero fino al **30 dicembre 2023**...";
  - stabilito che "...restano ferme tutte le disposizioni contenute sia nella Delibera che nei contratti individuali di lavoro richiamati nelle premesse e nel precedente articolo 1, con specifico riguardo allo status giuridico, al trattamento economico ed alla disciplina del rapporto di lavoro...";



- VISTO** il Bilancio Annuale di Previsione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** relativo all'Esercizio Finanziario 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 dicembre 2020, numero 103;
- VISTO** il Bilancio Annuale di Previsione dello **"Istituto Nazionale di Astrofisica"** relativo all'Esercizio Finanziario 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la Delibera del 30 dicembre 2021, numero 82;
- VISTA** la nota dell'11 marzo 2021, numero di protocollo 2865, con la quale la Direzione Generale ha trasmesso al Collegio dei Revisori dei Conti la proposta di **"riaccertamento dei residui"**, sia **"attivi"** che **"passivi"**, relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I **"Bilancio"** dell'Ufficio II **"Bilancio, Contratti e Appalti"** della **"Amministrazione Centrale"**;
- ESAMINATA** la proposta di **"riaccertamento dei residui"**, sia **"attivi"** che **"passivi"**, relativi ai precedenti esercizi finanziari, che comprende i seguenti prospetti:
- **"Partitario dei residui attivi"** alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 36.095.529,98**;
  - **"Partitario dei residui passivi"** alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 14.947.441,98**;
  - **"Variazioni dei residui attivi"** nel corso dell'esercizio finanziario 2021: importo complessivo **- € 381.870,65**;
  - **"Variazioni dei residui passivi"** nel corso dell'esercizio finanziario 2021: importo complessivo **- € 1.001.487,59**;
- CONSIDERATO** che, nella seduta del 22 marzo 2022, il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole alla approvazione della proposta di **"riaccertamento dei residui"**, sia **"attivi"** che **"passivi"**, relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I **"Bilancio"** dell'Ufficio II **"Bilancio, Contratti e Appalti"** della Direzione Generale;
- ATTESA** pertanto, la necessità di approvare la proposta di **"riaccertamento dei residui"** come innanzi specificata,

#### DELIBERA

**Articolo 1.** Di approvare la proposta di **"riaccertamento dei residui"**, sia **"attivi"** che **"passivi"**, relativi ai precedenti esercizi finanziari, come elaborata dal Settore I **"Bilancio"** dell'Ufficio II **"Bilancio, Contratti e Appalti"** della **"Amministrazione Centrale"**, trasmessa dalla Direzione Generale con la nota dell'11 marzo 2021, numero di protocollo 2865, che comprende i seguenti prospetti:

- **"Partitario dei residui attivi"** alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 36.095.529,98**;
- **"Partitario dei residui passivi"** alla data del **31 dicembre 2021**: importo complessivo **€ 14.947.441,98**;
- **"Variazioni dei residui attivi"** nel corso dell'esercizio finanziario 2021: importo complessivo **- € 381.870,65**;
- **"Variazioni dei residui passivi"** nel corso dell'esercizio finanziario 2021: importo complessivo **- € 1.001.487,59**.



**Articolo 2.** Di autorizzare il Direttore Generale ad adottare tutti gli atti connessi e conseguenti alla approvazione della presente Delibera.

Roma, 28 aprile 2022

*Il Segretario*  
*Francesco Caprio*  
*(Firmato digitalmente)*

*Il Presidente*  
*Marco Tavani*  
*(Firmato digitalmente)*





## PARTITARIO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA



Partitario dei Residui Attivi al 31/12/2021										
Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2010	7412	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	500,65	0,00	500,65	500,65	0,00	0,00
2010	7628	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	632.613,37	0,00	632.613,37	0,00	0,00	632.613,37
2010	8406	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	547,49	0,00	547,49	547,49	0,00	0,00
2010	8413	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.976,64	0,00	1.976,64	0,00	0,00	1.976,64
2010	9283	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	547,50	0,00	547,50	330,43	0,00	217,07
2010	10314	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	648,39	0,00	648,39	0,00	0,00	648,39
2010	11596	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	564,42	0,00	564,42	0,00	0,00	564,42
2010	325	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	308,48	0,00	308,48	0,00	0,00	308,48
2010	4848	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	480,79	0,00	480,79	480,79	0,00	0,00
2010	5240	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	205.404,03	0,00	205.404,03	0,00	0,00	205.404,03
2010	7279	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.361,43	0,00	1.361,43	0,00	0,00	1.361,43
2010	7411	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	500,65	0,00	500,65	500,65	0,00	0,00
2010	12603	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	564,42	0,00	564,42	0,00	0,00	564,42
2010	13582	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	516,13	0,00	516,13	0,00	0,00	516,13
2011	1749	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	516,13	0,00	516,13	0,00	0,00	516,13
2011	2556	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	516,13	0,00	516,13	0,00	0,00	516,13
2011	3956	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.288,09	0,00	1.288,09	0,00	0,00	1.288,09
2011	3962	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.314,22	0,00	1.314,22	0,00	0,00	1.314,22
2011	4979	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.314,22	0,00	1.314,22	0,00	0,00	1.314,22
2011	5940	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.314,22	0,00	1.314,22	0,00	0,00	1.314,22
2011	6347	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.314,22	0,00	1.314,22	0,00	0,00	1.314,22
2011	7806	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.363,05	0,00	1.363,05	0,00	0,00	1.363,05
2011	8846	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.363,06	0,00	1.363,06	0,00	0,00	1.363,06
2011	10536	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.363,06	0,00	1.363,06	0,00	0,00	1.363,06
2011	10536	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	1.870,13	0,00	1.870,13	0,00	0,00	1.870,13
2011	152	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	191,53	0,00	191,53	0,00	0,00	191,53
2012	8419	2.01.01.02.999	1.09	1.05.03.30	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2012	10256	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
2013	9063	2.01.01.03.001	0.01.05	1.08.01.04	3.740.291,06	0,00	3.740.291,06	0,00	0,00	3.740.291,06
2013	918	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	18,66	0,00	18,66	18,66	0,00	0,00
2013	825	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.01	107,74	0,00	107,74	0,00	107,74	0,00
2013	826	3.05.99.99.999	1.12	1.05.04.13.19	366,46	0,00	366,46	0,00	366,46	0,00
2013	3136	9.01.02.02.001	1.16	0.99	11,62	0,00	11,62	11,62	0,00	0,00
2013	3127	3.05.99.99.999	1.16	1.08.01.01	9,09	-9,09	0,00	0,00	0,00	0,00
2014	975	9.01.02.02.001	1.15	0.99	292,58	0,00	292,58	0,00	0,00	292,58
2014	1772	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.479,35	0,00	2.479,35	0,00	0,00	2.479,35
2014	495	3.05.99.99.999	1.15	1.05.04.16.04	585,14	0,00	585,14	0,00	0,00	585,14
2015	690	4.02.01.02.999	1.11	1.05.01.18.02	1.400,00	0,00	1.400,00	1.400,00	0,00	0,00
2015	8932	2.01.01.02.999	1.09	1.05.01.18.58	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2016	8439	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	348,00	0,00	348,00	0,00	0,00	348,00
2016	9821	3.05.02.03.005	1.19	1.06.02.05	5.031,93	0,00	5.031,93	0,00	0,00	5.031,93
2016	10585	9.01.99.99.999.01	0.02.02	0.99	170.165,22	0,00	170.165,22	10.577,65	0,00	159.587,57





Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2016	10757	9.01.99.99.999.03	1.03	0.99	102,18	0,00	102,18	0,00	0,00	102,18
2016	5304	9.01.02.02.001	1.02	0.99	0,18	0,00	0,18	0,00	0,00	0,18
2016	7620	2.01.05.01.999.01	1.10	1.05.02.10.17	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
2017	5521	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	246,31	0,00	246,31	0,00	0,00	246,31
2017	6197	2.01.05.01.999.01	1.04	1.05.02.10.29	61.520,15	0,00	61.520,15	61.520,15	0,00	0,00
2017	533	3.05.99.99.999	1.04	1.05.01.93.03	25,52	0,00	25,52	0,00	0,00	25,52
2017	561	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	8,65	0,00	8,65	8,65	0,00	0,00
2017	8409	2.01.01.02.001	1.09	1.05.01.18.50	142.680,82	0,00	142.680,82	0,00	0,00	142.680,82
2017	8665	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.19.05	194.951,54	0,00	194.951,54	194.951,54	0,00	0,00
2017	9854	2.01.01.02.001	1.12	1.05.01.18.68	433.342,59	0,00	433.342,59	433.342,59	0,00	0,00
2017	9887	2.01.01.02.001	1.16	1.05.01.18.69	426.189,52	0,00	426.189,52	426.189,52	0,00	0,00
2017	11229	3.01.02.01.999	1.09	1.05.01.23.02	700,00	0,00	700,00	600,00	0,00	100,00
2017	11987	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	721,55	0,00	721,55	0,00	0,00	721,55
2017	12897	9.01.01.02.001	1.06	0.99	385,25	0,00	385,25	0,00	0,00	385,25
2017	12904	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	676,33	0,00	676,33	676,33	0,00	0,00
2017	8666	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.19.05	30.000,00	0,00	30.000,00	17.964,74	12.035,26	0,00
2017	476	3.05.99.99.999	1.20	1.05.02.82	32,99	0,00	32,99	0,00	0,00	32,99
2017	498	3.05.99.99.999	1.20	1.05.02.10.07	432,33	0,00	432,33	0,00	0,00	432,33
2017	12744	4.02.01.02.999	1.11	1.05.01.18.02	1.400,00	-3,30	1.396,70	1.396,70	0,00	0,00
2017	12745	4.02.01.02.999	1.11	1.05.01.18.02	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2017	12746	4.02.01.02.999	1.11	1.05.01.18.02	1.200,00	-0,04	1.199,96	1.199,96	0,00	0,00
2018	15658	2.01.01.02.001	1.09	1.05.01.18.29	12.800,00	0,00	12.800,00	0,00	0,00	12.800,00
2018	10446	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.17	97.670,12	0,00	97.670,12	0,00	97.670,12	0,00
2018	10447	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.17	53.154,46	0,00	53.154,46	0,00	53.154,46	0,00
2018	1803	3.05.99.99.999	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	16,00
2018	2339	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.06	158.750,79	0,00	158.750,79	0,00	86.739,22	72.011,57
2018	2644	3.01.02.01.999	1.02	1.05.01.23.06	5.635,00	0,00	5.635,00	5.635,00	0,00	0,00
2018	3706	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	1.654,46	0,00	1.654,46	1.654,46	0,00	0,00
2018	8065	2.01.01.02.001	1.09	1.05.01.18.50	126.687,11	0,00	126.687,11	0,00	0,00	126.687,11
2018	7384	2.01.01.01.013.01	1.04	1.05.04.03.21	162.475,20	0,00	162.475,20	162.475,20	0,00	0,00
2018	7689	3.05.99.99.999	1.16	1.05.03.15.07	212,00	-212,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	9140	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.07	72.362,29	0,00	72.362,29	23.426,19	48.936,10	0,00
2018	8235	3.05.99.99.999	1.09	1.06.01	16,00	-16,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	10316	3.05.02.03.004	1.03	1.05.04.05.04	51,11	0,00	51,11	51,11	0,00	0,00
2018	11199	9.01.99.99.999.01	1.06	0.99	131,58	0,00	131,58	131,58	0,00	0,00
2018	12454	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.33.08	74.441,91	0,00	74.441,91	0,00	74.441,91	0,00
2018	12457	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.24	308.477,12	0,00	308.477,12	0,00	308.477,12	0,00
2018	12458	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.24	380.417,79	0,00	380.417,79	0,00	380.417,79	0,00
2018	13590	3.05.99.99.999	1.03	1.02.03.10	36,60	0,00	36,60	36,60	0,00	0,00
2018	15510	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	109,42	0,00	109,42	0,00	0,00	109,42
2018	15638	9.01.02.01.001	1.08	0.99	53,63	0,00	53,63	0,00	0,00	53,63
2018	15643	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	-16,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	607	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.17	144.895,20	0,00	144.895,20	0,00	144.895,20	0,00
2018	14467	2.01.05.02.001	1.02	1.05.03.05.03	60,00	0,00	60,00	0,00	0,00	60,00
2018	15351	3.05.99.99.999	1.09	1.02.03.10	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2018	11900	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.19.05	70.168,87	0,00	70.168,87	70.168,87	0,00	0,00
2018	12197	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.18.54	0,01	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	12255	2.01.05.01.999.01	1.19	1.05.02.39	13.789,91	0,00	13.789,91	13.789,91	0,00	0,00
2018	12256	3.01.02.01.040	1.02	1.05.01.04.03	3.050,00	0,00	3.050,00	0,00	0,00	3.050,00
2018	14916	9.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,28	0,00	1,28	1,28	0,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	3745	2.01.01.01.013.01	1.09	1.05.04.03.28	88.331,55	0,00	88.331,55	0,00	0,00	88.331,55
2019	4235	3.01.02.01.999	1.02	1.05.01.23.05	6.272,00	0,00	6.272,00	6.272,00	0,00	0,00
2019	12879	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.37.01	498.917,00	0,00	498.917,00	0,00	0,00	498.917,00
2019	12881	2.01.01.01.013.03	1.13	1.05.04.37.01	31.130,00	0,00	31.130,00	0,00	0,00	31.130,00
2019	12891	2.01.01.02.001	1.09	1.05.01.18.50	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
2019	12945	2.01.01.01.001.02	1.06	1.05.01.18.74	451.980,00	0,00	451.980,00	0,00	0,00	451.980,00
2019	15828	9.01.03.01.001	1.08	0.99	450,00	0,00	450,00	450,00	0,00	0,00
2019	10612	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	10631	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.48.03	30.843,57	0,00	30.843,57	0,00	0,00	30.843,57
2019	10632	2.01.01.01.013.03	1.01	1.05.04.48.03	13.097,57	0,00	13.097,57	0,00	0,00	13.097,57
2019	1087	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.05	54.107,19	0,00	54.107,19	0,00	0,00	54.107,19
2019	1124	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.49.06	398.244,33	0,00	398.244,33	73.676,27	0,00	324.568,06
2019	1125	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.49.06	121.333,87	0,00	121.333,87	0,00	0,00	121.333,87
2019	9516	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.45.03	150.000,00	0,00	150.000,00	10.841,96	0,00	139.158,04
2019	439	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.48.03	371.832,79	0,00	371.832,79	9.344,01	0,00	362.488,78
2019	440	2.01.01.01.013.03	1.01	1.05.04.48.03	121.327,00	0,00	121.327,00	0,00	0,00	121.327,00
2019	602	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.50.01	48.569,66	0,00	48.569,66	0,00	0,00	48.569,66
2019	603	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.50.01	10.758,34	0,00	10.758,34	0,00	0,00	10.758,34
2019	3036	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	0,21	0,00	0,21	0,21	0,00	0,00
2019	3037	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	0,26	0,00	0,26	0,26	0,00	0,00
2019	3127	2.01.01.01.013.01	1.07	1.05.04.99.02	69.820,07	0,00	69.820,07	69.820,07	0,00	0,00
2019	3388	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	938,01	0,00	938,01	0,00	0,00	938,01
2019	3485	3.05.99.99.999	1.09	1.05.03.05.03	16,00	-16,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	3695	2.01.05.01.999.01	1.12	1.05.04.28.03	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
2019	3697	2.01.01.01.013.01	1.04	1.05.04.03.21	209.400,00	0,00	209.400,00	47.379,31	0,00	162.020,69
2019	3698	2.01.01.01.013.03	1.04	1.05.04.03.21	77.000,00	0,00	77.000,00	77.000,00	0,00	0,00
2019	5033	3.05.99.99.999	1.03	1.08.01.05	127,55	0,00	127,55	127,55	0,00	0,00
2019	5034	3.05.99.99.999	1.03	1.08.01.05	72,38	0,00	72,38	72,38	0,00	0,00
2019	5672	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.17	801.315,09	0,00	801.315,09	0,00	0,00	801.315,09
2019	5673	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.17	20.224,64	0,00	20.224,64	0,00	0,00	20.224,64
2019	5744	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	6010	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.15.04	56.233,18	0,00	56.233,18	16.702,17	0,00	39.531,01
2019	7015	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	7331	3.01.02.01.038	1.02	1.05.01.23.05	1.550,00	0,00	1.550,00	1.550,00	0,00	0,00
2019	7692	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.33.06	46.360,40	0,00	46.360,40	0,00	0,00	46.360,40
2019	8127	2.01.05.01.999.01	1.03	1.05.02.10.44	124.911,88	0,00	124.911,88	0,00	0,00	124.911,88
2019	8436	2.01.01.01.013.01	1.11	1.05.04.47.03	152.517,00	0,00	152.517,00	152.517,00	0,00	0,00
2019	8439	3.01.02.01.999	1.03	1.05.01.23.10	120,00	-120,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	8450	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	8514	3.01.02.01.999	1.03	1.05.01.03.03	95,00	0,00	95,00	95,00	0,00	0,00
2019	8515	3.05.99.99.999	1.03	1.05.01.03.03	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2019	9237	2.01.01.01.013.03	1.16	1.05.04.90	25.855,29	0,00	25.855,29	0,00	0,00	25.855,29
2019	9247	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.05.01	247,50	0,00	247,50	0,00	0,00	247,50
2019	9398	2.01.01.01.001.02	1.10	1.05.03.03.04	16.814.700,00	0,00	16.814.700,00	536.775,60	0,00	16.277.924,40
2019	10089	3.05.99.99.999	1.07	1.05.06.02.07	88,77	0,00	88,77	0,00	0,00	88,77
2019	10246	9.01.02.02.001	1.07	0.99	44,39	0,00	44,39	0,00	0,00	44,39
2019	11474	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.07	81.553,39	0,00	81.553,39	0,00	0,00	81.553,39
2019	11705	9.01.99.99.999.03	1.03	0.99	58,60	0,00	58,60	0,00	0,00	58,60
2019	11753	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	11885	9.01.99.99.999.03	1.02	0.99	245,00	0,00	245,00	0,00	0,00	245,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	12506	2.01.05.01.999.01	1.19	1.05.02.39	45.200,00	0,00	45.200,00	45.200,00	0,00	0,00
2019	12509	2.01.01.01.001.03	1.19	1.05.03.17.12	35.969,18	0,00	35.969,18	14.943,52	0,00	21.025,66
2019	12728	2.01.05.01.999.01	1.11	1.05.02.10.47	42.689,06	0,00	42.689,06	0,00	0,00	42.689,06
2019	13839	9.01.99.99.999.01	1.09	0.99	902,00	0,00	902,00	0,00	0,00	902,00
2019	14134	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	14136	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	14343	2.01.01.01.001.02	1.03	1.05.01.83.01	94.484,60	0,00	94.484,60	94.484,00	0,00	0,60
2019	14346	2.01.01.01.001.02	1.03	1.05.01.83.02	153.630,00	0,00	153.630,00	153.630,00	0,00	0,00
2019	14347	2.01.01.01.001.02	1.04	1.05.01.83.03	84.762,00	0,00	84.762,00	84.762,00	0,00	0,00
2019	14348	2.01.01.01.001.02	1.15	1.05.01.83.04	116.778,00	0,00	116.778,00	116.778,00	0,00	0,00
2019	14349	2.01.01.01.001.02	1.20	1.05.01.83.05	34.466,30	0,00	34.466,30	34.466,30	0,00	0,00
2019	14350	2.01.01.01.001.02	1.19	1.05.01.83.06	13.188,30	0,00	13.188,30	13.188,30	0,00	0,00
2019	14351	2.01.01.01.001.02	1.13	1.05.01.83.07	42.000,00	0,00	42.000,00	42.000,00	0,00	0,00
2019	14353	2.01.01.01.001.02	1.04	1.05.01.83.08	42.158,30	0,00	42.158,30	42.158,30	0,00	0,00
2019	14374	2.01.01.01.001.02	1.13	1.05.01.83.06	85.202,00	0,00	85.202,00	85.202,00	0,00	0,00
2019	14983	2.01.05.01.999.01	1.06	1.05.02.10.49	103.598,75	0,00	103.598,75	0,00	0,00	103.598,75
2019	15557	2.01.01.01.001.02	1.01	1.05.03.11.08	42.400,00	0,00	42.400,00	42.400,00	0,00	0,00
2019	15761	2.01.01.01.013.02	1.20	1.05.03.11.07	8.000,00	-48,00	7.952,00	7.952,00	0,00	0,00
2019	15785	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2019	15787	3.01.02.01.999	1.03	1.05.01.03.03	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	50,00
2019	15788	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.06	55.263,73	0,00	55.263,73	0,00	0,00	55.263,73
2019	15789	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.24	289.687,00	-509,00	289.178,00	223.476,13	0,00	65.701,87
2019	15790	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.24	294.215,00	0,00	294.215,00	292.395,05	0,00	1.819,95
2019	15791	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.19.05	139.608,00	0,00	139.608,00	139.608,00	0,00	0,00
2019	15792	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.19.05	60.369,00	0,00	60.369,00	60.369,00	0,00	0,00
2019	15845	3.05.02.03.005	1.13	1.06.02.01	4,19	0,00	4,19	0,00	0,00	4,19
2019	15846	3.05.02.03.005	1.13	1.06.02.01	195,47	0,00	195,47	0,00	0,00	195,47
2019	15857	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	15858	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	15859	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	15860	3.05.99.99.999	1.03	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	15868	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	15870	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	4506	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.03.19	135.026,93	0,00	135.026,93	0,00	0,00	135.026,93
2019	13293	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	23,36	0,00	23,36	23,36	0,00	0,00
2019	15884	3.05.02.03.001	1.10	1.05.03.03.08	3,34	0,00	3,34	0,00	0,00	3,34
2019	11350	9.01.99.99.999.03	1.03	0.99	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,11
2019	9	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.06	415.868,03	0,00	415.868,03	0,00	0,00	415.868,03
2019	15886	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.21.01	110.000,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00
2019	15887	2.01.01.02.001	1.02	1.05.01.18.04	95.788,08	0,00	95.788,08	0,00	0,00	95.788,08
2020	3107	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	3108	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	9495	2.01.01.01.013.01	1.15	1.05.04.90	64.000,00	0,00	64.000,00	24.667,41	39.332,59	0,00
2020	9496	2.01.01.01.013.03	1.15	1.05.04.90	76.000,00	0,00	76.000,00	76.000,00	0,00	0,00
2020	11680	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	294	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	2,45	0,00	2,45	2,45	0,00	0,00
2020	11682	3.05.99.99.999	1.06	1.05.03.01.15	0,90	0,00	0,90	0,90	0,00	0,00
2020	11683	3.05.99.99.999	1.08	1.06.01	304,00	-304,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	11684	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	878,16	0,00	878,16	878,16	0,00	0,00
2020	11685	3.05.02.03.005	1.03	1.08.01.05	740,89	0,00	740,89	740,89	0,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	11686	3.05.02.03.005	1.03	1.08.01.05	740,89	0,00	740,89	740,89	0,00	0,00
2020	11687	3.05.99.99.999	1.08	1.06.01	16,00	-16,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3391	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	24,00	0,00	24,00	0,00	0,00	24,00
2020	3503	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	3527	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	374,43	0,00	374,43	374,43	0,00	0,00
2020	3528	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	891,61	0,00	891,61	891,61	0,00	0,00
2020	3547	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.17.08	25.002,83	0,00	25.002,83	0,00	25.002,83	0,00
2020	3585	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.15.04	199.995,00	0,00	199.995,00	199.995,00	0,00	0,00
2020	3586	2.01.05.01.999.01	1.02	1.05.02.10.15	63.262,12	0,00	63.262,12	0,00	0,00	63.262,12
2020	3587	2.01.05.01.999.02	1.02	1.05.02.10.15	36.206,63	0,00	36.206,63	0,00	0,00	36.206,63
2020	3682	2.01.01.01.013.01	1.11	1.05.04.98.02	259.991,63	0,00	259.991,63	115.359,04	144.632,59	0,00
2020	3683	2.01.01.01.013.03	1.11	1.05.04.98.02	64.414,78	0,00	64.414,78	64.414,78	0,00	0,00
2020	3684	2.01.01.01.013.01	1.11	1.05.04.47.03	403.405,00	0,00	403.405,00	277.093,00	126.312,00	0,00
2020	3685	2.01.01.01.013.03	1.11	1.05.04.47.03	96.595,00	0,00	96.595,00	96.595,00	0,00	0,00
2020	3713	3.01.02.01.038	1.02	1.05.04.72	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00
2020	3714	3.01.02.01.038	1.02	1.05.04.55	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
2020	3774	2.01.01.01.013.01	1.12	1.05.04.28.02	210.082,90	-6.842,89	203.240,01	203.240,01	0,00	0,00
2020	3775	2.01.01.01.013.03	1.12	1.05.04.28.02	13.370,10	-13.370,10	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3777	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.57	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00
2020	3839	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.34	7.663,53	0,00	7.663,53	0,00	7.663,53	0,00
2020	3840	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.34	7.977,78	0,00	7.977,78	0,00	7.977,78	0,00
2020	1772	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.50.01	6.140,69	0,00	6.140,69	0,00	6.140,69	0,00
2020	1939	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	2088	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	5,61	0,00	5,61	5,61	0,00	0,00
2020	2085	3.05.99.99.999	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2089	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	11.688,00	0,00	11.688,00	11.688,00	0,00	0,00
2020	11677	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11678	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11679	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11652	3.05.99.99.999	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11681	9.01.99.99.999.03	1.15	0.99	15,68	0,00	15,68	15,68	0,00	0,00
2020	6329	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.11	12.466,00	0,00	12.466,00	11.554,08	911,92	0,00
2020	6972	2.01.01.01.013.03	1.19	1.05.04.79.02	182.480,00	0,00	182.480,00	139.539,14	0,00	42.940,86
2020	9631	9.01.02.01.001	1.09	0.99	1.401,57	0,00	1.401,57	0,00	0,00	1.401,57
2020	10737	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	127,48	0,00	127,48	0,00	0,00	127,48
2020	10739	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	1.791,95	0,00	1.791,95	0,00	0,00	1.791,95
2020	11587	3.05.99.99.999	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11667	9.01.99.99.999.01	1.19	0.99	241,85	0,00	241,85	241,85	0,00	0,00
2020	620	9.01.99.99.999.03	1.07	0.99	2.245,71	0,00	2.245,71	2.245,71	0,00	0,00
2020	621	9.01.99.99.999.03	1.07	0.99	2.250,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00
2020	1346	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	441,00	0,00	441,00	441,00	0,00	0,00
2020	1348	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	441,00	0,00	441,00	441,00	0,00	0,00
2020	1560	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.05.01	182.383,27	0,00	182.383,27	0,00	182.383,27	0,00
2020	1562	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.05.01	200.000,00	0,00	200.000,00	194.366,30	5.633,70	0,00
2020	1564	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.48.03	318.029,04	0,00	318.029,04	0,00	318.029,04	0,00
2020	1567	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.48.03	220.500,00	0,00	220.500,00	220.500,00	0,00	0,00
2020	1574	2.01.01.01.013.03	1.01	1.05.04.48.03	50.772,09	0,00	50.772,09	0,00	50.772,09	0,00
2020	1576	2.01.01.01.013.03	1.01	1.05.04.48.03	64.500,00	0,00	64.500,00	29.132,35	35.367,65	0,00
2020	1675	9.01.99.99.999.03	1.07	0.99	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
2020	7727	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	10534	9.01.99.99.999.02	1.07	0.99	1.001,57	0,00	1.001,57	1.001,57	0,00	0,00
2020	5286	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.45.03	35.306,90	0,00	35.306,90	0,00	35.306,90	0,00
2020	7608	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	656,03	0,00	656,03	310,64	0,00	345,39
2020	7609	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	656,75	0,00	656,75	311,36	0,00	345,39
2020	8990	2.01.03.02.999	1.02	1.05.01.03.04	40.990,00	0,00	40.990,00	0,00	0,00	40.990,00
2020	11634	9.01.99.99.999.01	1.01	0.99	262,46	0,00	262,46	262,46	0,00	0,00
2020	1871	9.01.99.99.999.03	1.13	0.99	11,94	0,00	11,94	11,94	0,00	0,00
2020	4083	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.31	133.068,71	0,00	133.068,71	51.168,70	81.900,01	0,00
2020	4122	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.33.07	223.765,23	0,00	223.765,23	0,00	223.765,23	0,00
2020	8417	9.01.99.03.001	1.07	0.99	0,45	0,00	0,45	0,45	0,00	0,00
2020	9193	3.05.99.99.999	1.16	1.05.04.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9209	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.06	1.476,42	0,00	1.476,42	0,00	1.476,42	0,00
2020	11500	9.01.99.99.999.01	1.02	0.99	297,00	0,00	297,00	297,00	0,00	0,00
2020	11596	3.05.99.99.999	1.07	1.06.01	98,00	0,00	98,00	11,00	87,00	0,00
2020	3890	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.20.05	89.829,37	0,00	89.829,37	0,00	89.829,37	0,00
2020	3900	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00
2020	3901	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	304,00	0,00	304,00	0,00	0,00	304,00
2020	3902	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00
2020	3903	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	129,00	0,00	129,00	129,00	0,00	0,00
2020	3904	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	86,00	0,00	86,00	0,00	0,00	86,00
2020	3908	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.33	55.041,52	0,00	55.041,52	17.041,08	38.000,44	0,00
2020	3909	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.33	31.910,26	0,00	31.910,26	26.815,48	5.094,78	0,00
2020	3964	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.30	233.312,03	0,00	233.312,03	0,00	233.312,03	0,00
2020	3965	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.30	68.370,05	0,00	68.370,05	0,00	68.370,05	0,00
2020	4022	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.35	481.000,00	0,00	481.000,00	143.236,49	337.763,51	0,00
2020	4023	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.35	319.000,00	0,00	319.000,00	35.968,40	283.031,60	0,00
2020	4082	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.31	106.931,29	0,00	106.931,29	1.702,17	105.229,12	0,00
2020	4371	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	3,50	0,00	3,50	3,50	0,00	0,00
2020	4507	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.21.01	250.000,00	0,00	250.000,00	176.190,46	0,00	73.809,54
2020	4622	9.01.99.99.999.03	1.15	0.99	1.842,35	0,00	1.842,35	1.842,35	0,00	0,00
2020	4814	3.05.99.99.999	1.12	1.02.03.11	48,00	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00
2020	4861	2.01.01.02.001	1.02	1.05.01.18.40	142.512,53	0,00	142.512,53	0,00	0,00	142.512,53
2020	4884	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.17.08	25.002,83	0,00	25.002,83	5.840,69	19.162,14	0,00
2020	4885	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.17.08	24.994,34	0,00	24.994,34	24.994,34	0,00	0,00
2020	4912	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.51	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00
2020	5039	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	5117	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	16,00
2020	5338	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.58	45.248,16	0,00	45.248,16	45.248,16	0,00	0,00
2020	5696	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	5768	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	345,39	0,00	345,39	345,39	0,00	0,00
2020	6064	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.37	200.275,00	0,00	200.275,00	0,00	200.275,00	0,00
2020	6065	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.37	249.725,00	0,00	249.725,00	74.541,32	148.570,63	26.613,05
2020	6145	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6727	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.30	338.961,00	0,00	338.961,00	173.957,39	165.003,61	0,00
2020	6728	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.30	311.039,00	0,00	311.039,00	39.321,09	271.717,91	0,00
2020	6971	2.01.01.01.013.01	1.19	1.05.04.79.02	67.520,00	0,00	67.520,00	3.973,30	0,00	63.546,70
2020	7171	3.05.99.99.999	1.10	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7250	9.01.99.99.999.03	1.12	0.99	13,15	0,00	13,15	0,00	0,00	13,15
2020	7379	2.01.05.01.999.01	1.04	1.05.02.10.54	6.880,25	0,00	6.880,25	0,00	0,00	6.880,25
2020	7536	2.01.01.02.999	1.09	1.05.01.03.05	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	7564	2.01.01.01.013.01	1.06	1.05.04.99.03	40.100,00	0,00	40.100,00	0,00	0,00	40.100,00
2020	7707	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.23.04	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	16,00
2020	8034	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.49.06	105.349,69	0,00	105.349,69	0,00	105.349,69	0,00
2020	8035	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.49.06	164.826,99	0,00	164.826,99	0,00	164.826,99	0,00
2020	8161	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	222,60	0,00	222,60	222,60	0,00	0,00
2020	8188	9.01.99.99.999.03	1.10	0.99	491,27	0,00	491,27	491,27	0,00	0,00
2020	8337	2.01.01.01.013.99	1.11	1.05.04.59	16.187,00	0,00	16.187,00	0,00	0,00	16.187,00
2020	8338	2.01.01.01.013.99	1.11	1.05.04.60	5.749,00	0,00	5.749,00	5.749,00	0,00	0,00
2020	8653	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.12	128.233,14	0,00	128.233,14	7.441,46	120.791,68	0,00
2020	8654	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.02.12	71.766,86	0,00	71.766,86	11.133,05	28.367,71	32.266,10
2020	8771	2.01.01.01.013.99	1.11	1.05.04.35	13.998,80	0,00	13.998,80	13.998,80	0,00	0,00
2020	9059	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	96,00	0,00	96,00	0,00	0,00	96,00
2020	9060	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	660,26	0,00	660,26	314,87	0,00	345,39
2020	9061	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	690,43	0,00	690,43	690,43	0,00	0,00
2020	9062	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	58,68	0,00	58,68	58,68	0,00	0,00
2020	9133	2.01.01.01.013.01	1.07	1.05.04.02.09	185.000,00	0,00	185.000,00	99.994,91	85.005,09	0,00
2020	9134	2.01.01.01.013.03	1.07	1.05.04.02.09	165.000,00	0,00	165.000,00	99.218,81	65.781,19	0,00
2020	9183	2.01.01.01.013.01	1.07	1.05.04.02.08	39.023,18	0,00	39.023,18	39.023,18	0,00	0,00
2020	9185	3.05.99.99.999	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9241	2.01.05.01.999.01	1.19	1.05.02.10.48	92.086,19	0,00	92.086,19	92.086,19	0,00	0,00
2020	9299	3.05.99.99.999	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9317	3.05.99.99.999	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9319	2.01.05.01.999.01	1.02	1.05.04.03.27	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00
2020	9320	2.01.05.01.999.02	1.02	1.05.04.03.27	23.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00
2020	9340	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	2.391,91	0,00	2.391,91	2.046,52	0,00	345,39
2020	9353	3.01.02.01.038	1.19	1.05.04.17.09	4.364,00	0,00	4.364,00	4.364,00	0,00	0,00
2020	9362	2.01.04.01.001	1.07	1.05.01.18.78	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
2020	9363	2.01.04.01.001	1.07	1.05.01.18.79	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
2020	9375	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.23.02	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020	9386	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	138,00	0,00	138,00	138,00	0,00	0,00
2020	9450	3.05.99.99.999	1.09	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9452	3.05.99.99.999	1.01	1.06.01	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	9536	2.01.01.01.013.99	1.11	1.05.01.18.32	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020	9799	3.05.99.99.999	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10033	2.01.05.01.999.01	1.07	1.05.04.02.13	21.730,73	0,00	21.730,73	21.730,73	0,00	0,00
2020	10036	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.37.01	1.197.810,00	0,00	1.197.810,00	0,00	1.197.810,00	0,00
2020	10037	2.01.01.01.013.03	1.13	1.05.04.37.01	302.190,00	0,00	302.190,00	0,00	302.190,00	0,00
2020	10240	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.03.26	118.609,88	0,00	118.609,88	0,00	118.609,88	0,00
2020	10241	2.01.01.01.013.03	1.13	1.05.04.03.26	85.749,99	0,00	85.749,99	0,00	85.749,99	0,00
2020	10294	3.05.99.99.999	1.04	1.05.01.18.05	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	10300	2.01.01.01.001.02	1.10	1.05.03.03.22	1.419.641,60	0,00	1.419.641,60	141.964,16	1.277.677,44	0,00
2020	10302	2.01.05.01.999.01	1.19	1.05.03.14	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
2020	10306	3.01.02.01.038	1.02	1.05.04.72	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
2020	10307	2.01.01.01.013.01	1.04	1.05.04.03.21	177.199,00	0,00	177.199,00	0,00	0,00	177.199,00
2020	10308	2.01.01.01.013.03	1.04	1.05.04.03.21	64.185,00	0,00	64.185,00	0,00	0,00	64.185,00
2020	10348	3.05.99.99.999	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10404	3.05.99.99.999	1.10	1.05.03.03.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10413	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10575	3.05.99.99.999	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	10614	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.02.10	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	10636	9.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	118,16	0,00	118,16	118,16	0,00	0,00
2020	10647	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10685	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	2.533,93	0,00	2.533,93	2.188,54	0,00	345,39
2020	10714	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.06	318.188,81	0,00	318.188,81	0,00	318.188,81	0,00
2020	10715	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.29.06	56.842,78	0,00	56.842,78	0,00	56.842,78	0,00
2020	10723	9.01.99.99.999.02	1.04	0.99	912,12	0,00	912,12	912,12	0,00	0,00
2020	10779	3.05.99.99.999	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10786	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	803,24	0,00	803,24	803,24	0,00	0,00
2020	10828	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10959	3.05.02.03.008	0.02.01	1.09.01	69.000,00	0,00	69.000,00	69.000,00	0,00	0,00
2020	11101	9.01.99.99.999.01	1.02	0.99	66,00	0,00	66,00	66,00	0,00	0,00
2020	11231	3.05.99.99.999	1.09	1.05.01.02	2.600,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00
2020	11278	3.05.99.99.999	1.01	1.05.04.48.03	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	11344	3.05.99.99.999	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	16,00
2020	11443	3.05.02.03.005	1.20	1.05.04.02.03	154,55	0,00	154,55	154,55	0,00	0,00
2020	11499	3.01.02.01.038	1.02	1.05.04.72	1.350,00	0,00	1.350,00	1.350,00	0,00	0,00
2020	11502	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11580	2.01.01.01.001.02	0.02.01	1.09.01	360.356,22	-360.356,22	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	11583	3.05.02.03.005	1.13	1.06.02.01	45,18	0,00	45,18	0,00	0,00	45,18
2020	11590	3.05.99.99.999	0.02.04	1.06.01	12,50	0,00	12,50	12,50	0,00	0,00
2020	11606	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11607	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11611	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	2.430,00	0,00	2.430,00	2.430,00	0,00	0,00
2020	11612	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	91,40	0,00	91,40	91,40	0,00	0,00
2020	11613	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.557,66	0,00	3.557,66	3.212,27	0,00	345,39
2020	11618	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11624	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.17	642.030,00	0,00	642.030,00	610.177,15	31.852,85	0,00
2020	11625	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.17	57.970,00	0,00	57.970,00	53.562,24	4.407,76	0,00
2020	11626	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.07	149.993,00	0,00	149.993,00	149.993,00	0,00	0,00
2020	11632	2.01.01.01.013.01	1.06	1.05.04.99.03	18.200,00	0,00	18.200,00	18.200,00	0,00	0,00
2020	11633	3.05.99.99.999	1.03	1.05.01.03.03	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00
2020	11635	9.01.99.99.999.01	1.13	0.99	895,84	0,00	895,84	895,84	0,00	0,00
2020	11636	9.01.02.01.001	1.09	0.99	119,63	0,00	119,63	119,63	0,00	0,00
2020	11638	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	295,74	0,00	295,74	295,74	0,00	0,00
2020	11639	3.05.99.99.999	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11643	9.01.02.02.001	1.09	0.99	3,54	0,00	3,54	3,54	0,00	0,00
2020	11650	9.01.02.01.001	1.08	0.99	609,53	0,00	609,53	609,53	0,00	0,00
2020	11656	9.01.01.02.001	0.02.03	0.99	2.640,00	0,00	2.640,00	2.640,00	0,00	0,00
2020	11657	9.01.01.02.001	0.02.04	0.99	18.675,80	0,00	18.675,80	18.675,80	0,00	0,00
2020	11658	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	32,00	-16,00	16,00	0,00	0,00	16,00
2020	11659	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	-16,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	11660	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11662	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11663	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11664	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11665	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11666	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11669	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	81,52	0,00	81,52	81,52	0,00	0,00
2020	11670	2.01.01.01.013.03	1.06	1.05.04.99.03	154.200,00	0,00	154.200,00	40.323,53	0,00	113.876,47
2020	11671	9.01.99.99.999.03	1.12	0.99	0,22	0,00	0,22	0,22	0,00	0,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	11672	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11673	9.01.99.99.999.03	1.10	0.99	286,09	0,00	286,09	286,09	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>46.356.691,28</b>	<b>-381.870,65</b>	<b>45.974.820,63</b>	<b>9.879.290,65</b>	<b>8.633.758,67</b>	<b>27.461.771,31</b>
<b>Totale dei Residui Attivi (con anno di formazione precedente al 2021) da riportare al 01/01/2022 (importi da liquidare + importi da emettere)</b>									<b>36.095.529,98</b>	





## PARTITARIO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA



Partitario dei Residui Passivi al 31/12/2021										
Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2006	21360	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00
2007	21973	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	8.747,93	0,00	8.747,93	0,00	8.747,93	0,00
2007	21972	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	24.196,77	0,00	24.196,77	0,00	24.196,77	0,00
2007	21974	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	1.077,71	0,00	1.077,71	0,00	1.077,71	0,00
2007	21975	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	349,10	0,00	349,10	0,00	349,10	0,00
2007	21979	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	1.879,82	0,00	1.879,82	0,00	1.879,82	0,00
2008	23536	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	18.311,45	0,00	18.311,45	0,00	18.311,45	0,00
2008	23537	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00
2008	23553	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	8.400,00	0,00	8.400,00	0,00	8.400,00	0,00
2008	23554	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	3.400,00	0,00	3.400,00	0,00	3.400,00	0,00
2008	23555	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	15.200,00	0,00	15.200,00	0,00	15.200,00	0,00
2008	23556	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	5.500,00	0,00	5.500,00	0,00	5.500,00	0,00
2009	23820	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00
2009	23821	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00
2009	23822	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
2009	23823	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
2011	14075	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	10.727,08	-10.727,08	0,00	0,00	0,00	0,00
2011	14078	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	70.225,00	0,00	70.225,00	0,00	70.225,00	0,00
2011	14079	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	104.000,00	0,00	104.000,00	0,00	104.000,00	0,00
2011	14080	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00
2011	14082	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00
2011	14083	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	39.000,00	0,00	39.000,00	0,00	39.000,00	0,00
2012	16160	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	74.865,27	0,00	74.865,27	74.865,27	0,00	0,00
2012	20981	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	29,24	0,00	29,24	0,00	0,00	29,24
2012	2404	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	373,55	0,00	373,55	152,42	0,00	221,13
2012	17589	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	87,72	0,00	87,72	0,00	0,00	87,72
2012	11711	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.01	-152,22	0,00	-152,22	0,00	0,00	-152,22
2012	11714	1.03.02.05.004.02	1.13	1.05.01.01	-330,56	0,00	-330,56	0,00	0,00	-330,56
2013	2787	2.02.01.05.001.01	0.04.08	1.05.03.33.02	99.999,93	-0,01	99.999,92	99.999,92	0,00	0,00
2013	11369	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.03.30	810,70	0,00	810,70	0,00	0,00	810,70
2013	21006	1.01.01.01.009	1.12	1.05.04.13.19	183,23	0,00	183,23	0,00	0,00	183,23
2013	21007	1.01.01.01.009	1.12	1.05.01.01	53,87	0,00	53,87	0,00	0,00	53,87
2013	15755	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	17.556,09	0,00	17.556,09	0,00	17.556,09	0,00
2014	8025	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	184,94	0,00	184,94	0,00	0,00	184,94
2014	11812	1.03.02.99.999.03	0.02.03	1.06.01	48.800,00	0,00	48.800,00	0,00	48.800,00	0,00
2014	14708	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	114,20	0,00	114,20	0,00	0,00	114,20
2014	16831	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	0,00	1.464,00
2014	5141	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	32.027,89	0,00	32.027,89	0,00	0,00	32.027,89
2015	591	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	2.834,43	0,00	2.834,43	0,00	0,00	2.834,43
2015	4635	1.03.01.02.006	1.10	1.05.03.03.18	7.321,16	0,00	7.321,16	0,00	0,00	7.321,16
2015	6519	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.52	172,02	-172,02	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	9089	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.23.02	4,14	0,00	4,14	0,00	0,00	4,14
2015	9090	7.01.99.99.999.01	1.09	0.99	0,74	0,00	0,74	0,00	0,00	0,74



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2015	15212	1.03.02.05.004.02	1.01	1.06.02.07	829,40	0,00	829,40	0,00	0,00	829,40
2015	16055	1.03.01.02.999.03	1.01	1.06.01	278,16	0,00	278,16	0,00	0,00	278,16
2015	18506	1.03.02.02.005	1.05	1.05.01.23.02	262,11	0,00	262,11	0,00	0,00	262,11
2015	18507	7.01.99.99.999.01	1.03	0.99	46,79	0,00	46,79	0,00	0,00	46,79
2015	18522	1.03.02.99.005	1.03	1.05.04.05.04	125,89	0,00	125,89	0,00	0,00	125,89
2015	19344	1.02.01.06.001	1.11	1.06.01	16.568,00	0,00	16.568,00	16.568,00	0,00	0,00
2015	19567	1.03.02.05.002	1.10	1.06.01	206,00	0,00	206,00	0,00	0,00	206,00
2015	19622	1.03.02.05.002	1.13	1.06.02.01	0,23	0,00	0,23	0,00	0,00	0,23
2015	19625	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	0,23	0,00	0,23	0,00	0,00	0,23
2015	19633	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.13	1,17	0,00	1,17	0,00	0,00	1,17
2015	19634	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.02.41	0,78	0,00	0,78	0,00	0,00	0,78
2016	1317	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	2.449,50	-2.449,50	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	2325	1.03.02.07.002.02	0.02.04	1.06.01	47,61	0,00	47,61	0,00	0,00	47,61
2016	3243	7.01.99.99.999.01	1.02	0.99	80,00	0,00	80,00	0,00	0,00	80,00
2016	15635	1.03.02.04.999	1.20	1.06.06	1.158,00	0,00	1.158,00	0,00	0,00	1.158,00
2016	15800	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	73,83	0,00	73,83	0,00	0,00	73,83
2016	15875	1.03.01.01.002	1.03	1.05.01.01	25,09	0,00	25,09	25,09	0,00	0,00
2016	52	1.03.02.07.008.01	1.04	1.06.01	36,52	0,00	36,52	36,52	0,00	0,00
2017	5199	1.03.02.16.002	1.06	1.06.01	250,00	-250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	11812	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.01	634,40	0,00	634,40	634,40	0,00	0,00
2017	12783	7.01.02.02.001	1.02	0.99	7,98	0,00	7,98	0,00	0,00	7,98
2017	1069	1.03.01.02.006	1.07	1.06.01	458,72	0,00	458,72	0,00	0,00	458,72
2017	1154	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	5,29	0,00	5,29	5,29	0,00	0,00
2017	1591	1.03.02.09.005.02	1.07	1.06.01	633,54	0,00	633,54	0,00	0,00	633,54
2017	1826	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	4,89	0,00	4,89	0,00	0,00	4,89
2017	1045	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	20,62	0,00	20,62	20,62	0,00	0,00
2017	1057	1.03.02.07.008.01	1.04	1.06.01	9,13	0,00	9,13	9,13	0,00	0,00
2017	1961	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	16,21	0,00	16,21	0,00	0,00	16,21
2017	2123	1.04.02.01.002	1.02	1.05.03.15.05	30,45	-30,45	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	2436	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	7.185,80	0,00	7.185,80	0,00	0,00	7.185,80
2017	3275	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	1.769,00	-1.769,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	4257	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	14.640,00	-14.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	4443	1.04.02.01.002	1.02	1.05.02.14.08	7,67	-7,67	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	6383	1.02.01.05.001	1.11	1.06.01	6.402,00	0,00	6.402,00	0,00	0,00	6.402,00
2017	6503	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	3.202,50	-1.692,25	1.510,25	1.510,25	0,00	0,00
2017	8120	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	1.889,87	0,00	1.889,87	0,00	0,00	1.889,87
2017	8289	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.37.03	3.778,88	0,00	3.778,88	3.778,88	0,00	0,00
2017	9259	1.03.02.05.002	1.10	1.06.01	252,23	0,00	252,23	0,00	0,00	252,23
2017	9658	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	105,93	-105,93	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	9743	1.03.02.05.005	0.02.04	1.06.01	6.541,41	0,00	6.541,41	0,00	0,00	6.541,41
2017	10699	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	2.123,84	0,00	2.123,84	0,00	0,00	2.123,84
2017	13193	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	18,26	0,00	18,26	18,26	0,00	0,00
2017	13904	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.24.03	305,00	-305,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	14282	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	181,28	0,00	181,28	0,00	0,00	181,28
2017	14826	1.04.02.01.002	1.09	1.05.04.05.02	37,16	-37,16	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	15014	1.04.02.01.002	1.02	1.05.04.37.04	0,33	-0,33	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	16232	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	181,28	0,00	181,28	0,00	0,00	181,28
2017	16339	1.04.02.01.002	1.09	1.05.04.33.02	37,17	-37,17	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	17645	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	24,49	0,00	24,49	24,49	0,00	0,00
2017	18477	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	424,00	0,00	424,00	0,00	0,00	424,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2017	21569	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	2.043,50	0,00	2.043,50	2.043,50	0,00	0,00
2017	23167	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.01	11.224,00	0,00	11.224,00	11.224,00	0,00	0,00
2017	23168	2.02.03.02.002	1.03	1.05.01.01	15.860,00	0,00	15.860,00	2.232,60	13.627,40	0,00
2017	13179	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	391,01	0,00	391,01	391,01	0,00	0,00
2017	22281	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	4,79	0,00	4,79	0,00	0,00	4,79
2017	22699	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.15	182,09	0,00	182,09	182,09	0,00	0,00
2018	4108	1.04.02.03.003	1.03	1.05.01.01	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
2018	4563	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	181,28	0,00	181,28	0,00	0,00	181,28
2018	4597	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	1.047,60	0,00	1.047,60	0,00	0,00	1.047,60
2018	5742	1.03.02.16.002	0.02.04	1.06.01	4.362,72	0,00	4.362,72	0,00	0,00	4.362,72
2018	6470	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	181,35	0,00	181,35	0,00	0,00	181,35
2018	6507	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	9.882,00	-9.882,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	7144	1.03.02.05.002	1.16	1.06.01	239,94	0,00	239,94	239,94	0,00	0,00
2018	8155	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	207,01	0,00	207,01	0,00	0,00	207,01
2018	9495	1.03.02.07.006	0.04.08	1.06.05.04	3.787,52	0,00	3.787,52	0,00	0,00	3.787,52
2018	10380	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	188,63	0,00	188,63	0,00	0,00	188,63
2018	11798	1.03.02.11.999	1.08	1.02.03.10	6.837,97	0,00	6.837,97	0,00	0,00	6.837,97
2018	12214	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	188,63	0,00	188,63	0,00	0,00	188,63
2018	12440	2.02.01.03.001	0.02.04	1.06.01	6.331,80	0,00	6.331,80	0,00	0,00	6.331,80
2018	12577	1.03.02.05.001	1.08	1.06.02.04	111,30	-111,30	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	12587	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	29,93	0,00	29,93	29,93	0,00	0,00
2018	13389	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2018	13484	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	188,63	0,00	188,63	0,00	0,00	188,63
2018	15024	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	188,63	0,00	188,63	0,00	0,00	188,63
2018	15319	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2018	16239	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	3,48	0,00	3,48	3,48	0,00	0,00
2018	16363	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.01.12	1.239,52	-229,52	1.010,00	1.010,00	0,00	0,00
2018	16529	1.03.01.02.007	1.01	1.05.01.01	172,36	0,00	172,36	0,00	0,00	172,36
2018	16541	7.01.99.99.999.01	1.06	0.99	110,53	0,00	110,53	110,53	0,00	0,00
2018	17066	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	188,63	0,00	188,63	0,00	0,00	188,63
2018	18165	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	563,01	0,00	563,01	0,00	0,00	563,01
2018	18784	1.02.01.06.001	1.11	1.06.01	4.970,00	0,00	4.970,00	0,00	0,00	4.970,00
2018	18864	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	4,36	0,00	4,36	0,00	0,00	4,36
2018	19110	1.04.02.01.002	1.02	1.05.03.37.01	0,12	-0,12	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	20165	1.03.02.11.999	1.02	1.05.03.37.02	2.196,00	0,00	2.196,00	0,00	0,00	2.196,00
2018	20316	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	58,41	0,00	58,41	0,00	0,00	58,41
2018	20786	1.03.02.09.004.01	0.02.04	1.06.01	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00	0,00	1.098,00
2018	21334	1.04.02.01.002	1.07	1.05.01.99.01	20,48	-20,48	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	21366	1.03.01.01.002	1.03	1.05.01.88.04	135,59	0,00	135,59	135,59	0,00	0,00
2018	22979	1.03.02.09.005.01	1.07	1.05.01.88.04	545,99	-59,00	486,99	486,99	0,00	0,00
2018	23106	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	8.500,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00
2018	23112	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	22,79	0,00	22,79	0,00	0,00	22,79
2018	23229	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
2018	23240	7.01.99.99.999.01	1.02	0.99	564,48	0,00	564,48	0,00	0,00	564,48
2018	23498	7.01.02.01.001	1.03	0.99	0,10	0,00	0,10	0,00	0,00	0,10
2018	3962	1.04.02.03.003	1.03	1.05.01.01	17.189,00	0,00	17.189,00	0,00	0,00	17.189,00
2018	3979	1.04.02.01.002	1.07	1.05.04.47.03	5,32	-5,32	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	21676	2.02.01.99.001	1.12	1.05.01.02	229,39	-229,39	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	2237	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.06.06.01	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
2018	2513	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	45,65	0,00	45,65	45,65	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2018	2857	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	181,28	0,00	181,28	0,00	0,00	181,28
2018	2955	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	45,39	0,00	45,39	45,39	0,00	0,00
2018	3705	1.03.02.13.001	1.10	1.05.03.03.15	1.234,66	0,00	1.234,66	0,00	0,00	1.234,66
2018	3853	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	14,20	0,00	14,20	0,00	0,00	14,20
2018	24089	1.03.02.09.008	0.02.05	1.02.03.10	5.008,34	0,00	5.008,34	0,00	0,00	5.008,34
2018	15320	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2018	15520	2.02.01.99.001	1.07	1.05.01.02	672,28	-66,46	605,82	605,82	0,00	0,00
2018	15864	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.13	793,00	0,00	793,00	0,00	0,00	793,00
2018	16140	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.02.10.40	978,00	0,00	978,00	0,00	0,00	978,00
2018	23958	1.04.02.01.002	1.02	1.05.04.15.04	2.990,99	0,00	2.990,99	0,00	0,00	2.990,99
2018	21584	1.04.02.01.002	1.07	1.05.03.24	38,73	-38,73	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	21722	7.01.99.99.999.03	1.06	0.99	5.661,03	0,00	5.661,03	0,00	0,00	5.661,03
2018	21917	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2018	22638	1.03.02.11.010	0.04.06	1.05.39	19.591,83	0,00	19.591,83	0,00	0,00	19.591,83
2018	17422	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2018	24232	2.02.03.06.001	0.02.05	1.02.03.01	25.536,70	0,00	25.536,70	0,00	0,00	25.536,70
2018	24234	2.02.03.06.001	0.02.05	1.02.03.01	70.160,00	0,00	70.160,00	0,00	0,00	70.160,00
2018	23959	1.04.02.01.002	1.02	1.05.04.47.03	612,81	0,00	612,81	612,81	0,00	0,00
2018	23960	1.04.02.01.002	1.02	1.05.03.37.01	4.865,52	0,00	4.865,52	0,00	0,00	4.865,52
2018	23964	1.04.02.01.002	1.02	1.05.03.37.01	2.515,32	0,00	2.515,32	0,00	0,00	2.515,32
2018	23260	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	-1,11	0,00	-1,11	-1,11	0,00	0,00
2018	495	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	181,28	0,00	181,28	0,00	0,00	181,28
2019	7787	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	723,09	-723,09	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	6067	1.03.01.01.002	1.06	1.05.04.03.19	1.126,00	-568,74	557,26	557,26	0,00	0,00
2019	14634	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.03.17.13	109.678,00	0,00	109.678,00	0,00	109.678,00	0,00
2019	22213	1.03.02.19.005	1.04	1.05.01.24.01	20.740,00	0,00	20.740,00	0,00	20.740,00	0,00
2019	4122	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	433,13	0,00	433,13	0,00	433,13	0,00
2019	2391	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	1.364,60	0,00	1.364,60	0,00	1.364,60	0,00
2019	2719	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.01	1.049,47	0,00	1.049,47	656,50	393,97	0,00
2019	24116	2.02.03.06.001	1.01	1.02.03.09	78.691,49	0,00	78.691,49	53.383,68	0,00	25.307,81
2019	20878	1.03.02.13.999.02	1.20	1.02.03.01	16.214,75	0,00	16.214,75	16.214,75	0,00	0,00
2019	10119	2.02.03.06.001	1.01	1.02.03.09	2.030,08	0,00	2.030,08	0,00	0,00	2.030,08
2019	3068	1.03.02.13.999.02	1.01	1.02.03.10	4.444,06	0,00	4.444,06	4.444,06	0,00	0,00
2019	15625	1.03.01.02.007	1.01	1.05.01.01	183,00	0,00	183,00	183,00	0,00	0,00
2019	17786	1.03.02.09.008	1.01	1.06.01	4.200,00	0,00	4.200,00	4.200,00	0,00	0,00
2019	24578	1.03.02.16.002	0.02.04	1.06.01	2.824,59	-2.824,59	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	2154	1.03.02.10.001	1.19	1.05.03.37.03	5.202,08	0,00	5.202,08	0,00	5.202,08	0,00
2019	24348	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.18	245,08	0,00	245,08	245,08	0,00	0,00
2019	24357	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	200,60	0,00	200,60	200,60	0,00	0,00
2019	24358	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00	0,00
2019	24417	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	2.120,00	0,00	2.120,00	0,00	0,00	2.120,00
2019	3481	2.02.01.07.001	1.10	1.05.03.03.18	2.928,00	0,00	2.928,00	0,00	2.928,00	0,00
2019	3482	2.02.01.07.001	1.10	1.05.03.03.18	976,00	0,00	976,00	0,00	488,00	488,00
2019	6122	1.03.02.05.001	1.10	1.05.03.03.18	465,13	0,00	465,13	362,01	103,12	0,00
2019	21732	1.03.01.02.999.03	1.16	1.05.03.37.02	580,13	0,00	580,13	0,00	0,00	580,13
2019	13659	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.19	16.756,99	0,00	16.756,99	2.658,04	12.768,93	1.329,02
2019	22192	1.03.02.09.008	1.10	1.05.03.03.19	18.040,75	0,00	18.040,75	8.131,67	8.048,58	-1.860,50
2019	3146	1.03.02.13.003.02	1.10	1.05.03.37.01	419,29	0,00	419,29	0,00	419,29	0,00
2019	23608	2.02.01.05.999	1.10	1.05.01.01	29,65	0,00	29,65	0,00	29,65	0,00
2019	3468	2.02.01.04.002	1.10	1.05.03.03.18	2.394,21	0,00	2.394,21	2.394,21	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	1772	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.03.15.07	900,00	0,00	900,00	0,00	900,00	0,00
2019	7165	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.03.23	16.714,00	0,00	16.714,00	16.714,00	0,00	0,00
2019	17814	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.08	1.777,69	0,00	1.777,69	866,24	911,45	0,00
2019	1257	2.02.03.06.001	1.07	1.02.03.10	21.350,00	-1.776,87	19.573,13	19.573,13	0,00	0,00
2019	18499	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.01	390,40	0,00	390,40	0,00	390,40	0,00
2019	2314	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.01.14	18.422,00	0,00	18.422,00	18.422,00	0,00	0,00
2019	21727	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.05.03	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00
2019	23285	1.03.02.11.999	1.02	1.05.01.02	4.983,70	0,00	4.983,70	0,00	4.983,70	0,00
2019	2466	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.33.04	109,80	0,00	109,80	109,80	0,00	0,00
2019	2467	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.01.27.04	6.676,29	0,00	6.676,29	0,00	6.676,29	0,00
2019	2468	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.01.27.01	2.580,71	0,00	2.580,71	0,00	2.580,71	0,00
2019	23265	1.03.02.05.003	1.02	1.05.01.02	3.499,79	0,00	3.499,79	0,00	3.499,79	0,00
2019	19814	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.921,50	0,00	1.921,50	1.921,50	0,00	0,00
2019	19836	1.03.02.11.999	1.02	1.05.01.01	6.789,30	-6.789,30	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	22089	1.03.02.13.999.02	1.02	1.02.03.10	9.760,90	-1.439,90	8.322,00	8.322,00	0,00	0,00
2019	3072	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.15.03	363.254,89	0,00	363.254,89	0,00	363.254,89	0,00
2019	23892	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	60.268,00	0,00	60.268,00	0,00	60.268,00	0,00
2019	3073	1.03.02.11.999	1.02	1.05.03.37.02	140.153,60	0,00	140.153,60	140.153,60	0,00	0,00
2019	9993	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.05.03	104.000,00	0,00	104.000,00	0,00	104.000,00	0,00
2019	16687	1.03.02.11.999	1.02	1.05.03.37.02	1.251.720,00	0,00	1.251.720,00	300.757,60	700.963,20	241.999,20
2019	14969	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.03.26	9.577,00	0,00	9.577,00	9.577,00	0,00	0,00
2019	936	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	64.103,05	-64.103,05	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	23921	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	112.239,23	-112.239,23	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	24599	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,84	0,00	1,84	0,00	0,00	1,84
2019	1310	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.03.19.01	20.252,00	0,00	20.252,00	20.252,00	0,00	0,00
2019	6720	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.03.19.01	18.922,20	0,00	18.922,20	18.922,20	0,00	0,00
2019	24581	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	878,40	0,00	878,40	878,40	0,00	0,00
2019	24582	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	854,00	0,00	854,00	854,00	0,00	0,00
2019	1028	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	144,87	-144,87	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	1031	2.02.01.99.001	1.07	1.05.01.02	7.328,37	-3.168,91	4.159,46	4.159,46	0,00	0,00
2019	24583	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.15	1.134,60	0,00	1.134,60	0,00	0,00	1.134,60
2019	4627	1.03.02.11.999	1.02	1.05.01.01	11.755,92	-3.381,84	8.374,08	8.374,08	0,00	0,00
2019	5302	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.05.03	11.800,00	0,00	11.800,00	11.800,00	0,00	0,00
2019	2924	1.04.02.01.002	0.04.05	1.05.04.88	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2019	2925	1.04.02.01.002	0.04.07	1.05.02.11	1.539,66	0,00	1.539,66	0,00	1.539,66	0,00
2019	2926	1.04.02.01.002	0.04.08	1.05.03.15.01	312,13	0,00	312,13	0,00	312,13	0,00
2019	2932	1.04.02.01.002	0.04.07	1.05.02.37	40,38	0,00	40,38	0,00	40,38	0,00
2019	2350	1.03.02.18.001	1.09	1.06.01	4.274,91	0,00	4.274,91	985,57	3.289,34	0,00
2019	2369	1.03.02.99.999.01	1.20	1.06.01	2.166,72	0,00	2.166,72	0,00	0,00	2.166,72
2019	2493	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	10,33	0,00	10,33	0,00	0,00	10,33
2019	2776	1.01.01.02.002	0.02.04	1.08.01.05	11.473,11	-8.440,60	3.032,51	3.032,51	0,00	0,00
2019	2778	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.02.03	2.361,96	0,00	2.361,96	2.361,96	0,00	0,00
2019	2781	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	255,98	0,00	255,98	255,98	0,00	0,00
2019	2784	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	390,54	-390,54	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	23937	1.03.01.02.001	1.03	1.06.01	1.063,23	0,00	1.063,23	1.063,23	0,00	0,00
2019	23939	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	23945	1.02.01.99.999	1.02	1.05.03.15.05	171,00	0,00	171,00	0,00	0,00	171,00
2019	23981	1.03.01.02.999.03	1.03	1.06.02.02	194,80	0,00	194,80	194,80	0,00	0,00
2019	24247	1.03.02.04.999	1.10	1.06.05	36,90	0,00	36,90	36,90	0,00	0,00
2019	3784	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.23	7.620,00	0,00	7.620,00	0,00	0,00	7.620,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	5255	1.03.02.05.006	1.06	1.06.01	2.506,75	-2.506,75	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	5573	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.01.12	192,36	0,00	192,36	0,00	0,00	192,36
2019	5586	1.03.02.09.004.01	1.11	1.06.02.03	380,76	0,00	380,76	0,00	0,00	380,76
2019	18895	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.01.14	1.287,10	0,00	1.287,10	1.287,10	0,00	0,00
2019	23648	1.01.01.02.999.01	1.15	1.06.01	1.492,30	0,00	1.492,30	1.492,30	0,00	0,00
2019	23793	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	715,06	0,00	715,06	0,00	0,00	715,06
2019	23799	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	0,58	0,00	0,58	0,58	0,00	0,00
2019	23800	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	115,75	0,00	115,75	103,25	0,00	12,50
2019	23802	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	154,98	0,00	154,98	154,98	0,00	0,00
2019	3137	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.15	1.509,84	0,00	1.509,84	665,80	844,04	0,00
2019	3331	1.03.01.02.006	1.10	1.06.01	2.115,48	0,00	2.115,48	0,00	0,00	2.115,48
2019	3332	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	935,00	0,00	935,00	0,00	0,00	935,00
2019	3334	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	817,57	0,00	817,57	809,42	8,15	0,00
2019	3335	1.03.01.02.999.03	1.10	1.06.01	256,52	0,00	256,52	256,52	0,00	0,00
2019	3676	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.01.23.10	309,24	0,00	309,24	0,00	309,24	0,00
2019	3688	1.03.02.99.005	0.00.01	1.06.01	2.000,00	-1.307,77	692,23	692,23	0,00	0,00
2019	2562	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	39.440,54	0,00	39.440,54	0,00	39.440,54	0,00
2019	2601	2.02.01.99.001	1.12	1.05.01.02	272,83	-272,83	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	2713	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	15650	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	3.092,05	-3.092,05	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	3656	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	38.679,80	0,00	38.679,80	38.679,80	0,00	0,00
2019	20884	1.03.02.13.999.02	1.20	1.06.01	1.499,65	0,00	1.499,65	1.499,65	0,00	0,00
2019	7828	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.24	5.999,96	0,00	5.999,96	5.999,96	0,00	0,00
2019	12462	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.24	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
2019	2221	2.02.03.06.001	1.01	1.02.03.01	1.015,04	0,00	1.015,04	0,00	0,00	1.015,04
2019	2930	1.03.02.09.008	1.20	1.06.01	9.826,04	0,00	9.826,04	0,00	9.826,04	0,00
2019	22500	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.03.15.11	10.858,00	0,00	10.858,00	0,00	10.858,00	0,00
2019	24601	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	76,35	0,00	76,35	0,00	0,00	76,35
2019	13854	1.03.02.09.004.01	0.02.04	1.06.01	658,80	0,00	658,80	366,00	292,80	0,00
2019	13957	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	14185	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	1.294,90	0,00	1.294,90	0,00	9,02	1.285,88
2019	14197	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	14290	1.04.05.99.001.02	1.20	1.05.04.03.08	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
2019	1317	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.06.03.01	3.058,59	0,00	3.058,59	0,00	3.058,59	0,00
2019	6332	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	6661	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.33.07	568,52	0,00	568,52	109,80	348,92	109,80
2019	6817	1.03.02.13.999.01	1.12	1.06.01	701,83	0,00	701,83	0,00	0,00	701,83
2019	6940	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	1.586,00	0,00	1.586,00	0,00	1.586,00	0,00
2019	3025	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	692,31	0,00	692,31	0,00	692,31	0,00
2019	3035	1.03.02.99.999.01	1.11	1.05.01.01	206,98	0,00	206,98	206,98	0,00	0,00
2019	3062	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	311,09	0,00	311,09	0,00	0,00	311,09
2019	3128	1.03.02.13.003.02	1.10	1.05.03.03.18	82,00	0,00	82,00	0,00	0,00	82,00
2019	3134	2.02.01.04.002	1.10	1.05.03.03.15	3.582,70	0,00	3.582,70	0,00	3.582,70	0,00
2019	3196	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.15	182,24	0,00	182,24	0,00	0,00	182,24
2019	3476	1.03.02.07.008.01	1.10	1.05.03.03.18	1.760,98	0,00	1.760,98	704,36	880,53	176,09
2019	3608	1.03.02.99.999.03	1.09	1.06.01	9.387,20	0,00	9.387,20	9.387,20	0,00	0,00
2019	3617	1.02.01.01.001	1.03	1.06.01	198,17	0,00	198,17	0,00	0,00	198,17
2019	3787	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.03.23	10.002,00	0,00	10.002,00	0,00	0,00	10.002,00
2019	4052	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	86,54	0,00	86,54	86,54	0,00	0,00
2019	4053	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	6,37	0,00	6,37	0,00	0,00	6,37



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	4402	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	4406	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	4478	1.01.01.01.006.04	0.01.05	1.08.01.03	398,43	0,00	398,43	0,00	0,00	398,43
2019	4486	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	160,00	0,00	160,00	0,00	0,00	160,00
2019	4593	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	4640	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	4696	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	21.233,47	0,00	21.233,47	21.233,47	0,00	0,00
2019	4698	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	18.476,40	0,00	18.476,40	18.476,40	0,00	0,00
2019	4700	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	4.741,81	0,00	4.741,81	4.741,81	0,00	0,00
2019	4791	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	4899	1.03.02.13.001	1.10	1.05.03.03.15	276,73	0,00	276,73	0,00	0,00	276,73
2019	4906	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	108,03	0,00	108,03	0,00	0,00	108,03
2019	5007	1.03.02.18.001	1.09	1.06.01	1.889,07	0,00	1.889,07	1.889,07	0,00	0,00
2019	5947	7.01.99.99.999.03	1.09	0.99	32,97	0,00	32,97	0,00	0,00	32,97
2019	5998	1.03.02.09.004.01	1.06	1.06.01	7.514,77	-218,86	7.295,91	7.295,91	0,00	0,00
2019	6160	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	6261	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	3.750,34	-3.262,20	498,14	498,14	0,00	0,00
2019	6986	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	7015	1.03.01.02.006	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2019	7159	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	14.640,00	0,00	14.640,00	14.640,00	0,00	0,00
2019	7494	1.04.01.01.013.04	1.11	1.06.01	1.220,00	-1.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	7518	1.03.02.13.001	0.02.04	1.06.01	3.513,00	0,00	3.513,00	3.513,00	0,00	0,00
2019	7737	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	7943	1.02.01.01.001	1.03	1.06.01	194,57	0,00	194,57	0,00	0,00	194,57
2019	8073	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.01.88.04	1.069,20	0,00	1.069,20	1.069,20	0,00	0,00
2019	8172	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	27,39	0,00	27,39	27,39	0,00	0,00
2019	8724	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	109,80	0,00	109,80	109,80	0,00	0,00
2019	8757	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	9217	1.03.02.05.005	1.06	1.06.01	20.079,30	0,00	20.079,30	20.079,30	0,00	0,00
2019	9218	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,82	0,00	30,82	0,00	0,00	30,82
2019	9302	2.02.03.06.001	1.01	1.02.03.01	900,59	0,00	900,59	0,00	0,00	900,59
2019	9657	1.04.02.01.002	1.06	1.05.04.05.04	3,50	-3,50	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	9800	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	3.371,26	-3.371,26	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	9906	1.03.01.02.007	1.03	1.05.03.01.13	2,56	-2,56	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	9953	1.04.02.01.002	1.06	1.05.04.29.05	12,12	-12,12	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	10032	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.05.03	53.185,00	0,00	53.185,00	0,00	53.185,00	0,00
2019	10074	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	1.029,37	-1.029,37	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	10594	1.03.02.13.999.02	1.09	1.06.01	3.036,40	0,00	3.036,40	0,00	0,00	3.036,40
2019	10775	1.03.02.05.002	1.11	1.05.05.10.03	168,20	0,00	168,20	168,20	0,00	0,00
2019	10898	1.05.02.05.002	1.11	1.05.02.21	301,39	0,00	301,39	301,39	0,00	0,00
2019	10846	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	11248	1.03.02.11.999	1.19	1.06.02.05	1.268,80	0,00	1.268,80	1.268,80	0,00	0,00
2019	11323	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	24,93	0,00	24,93	24,93	0,00	0,00
2019	11787	1.03.02.16.002	1.06	1.06.01	250,00	-250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	11852	1.03.02.10.001	0.02.03	1.06.01	25.376,00	0,00	25.376,00	0,00	25.376,00	0,00
2019	11898	1.03.02.13.003.01	1.04	1.06.01	878,40	0,00	878,40	0,00	0,00	878,40
2019	12098	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	4,33	0,00	4,33	0,00	0,00	4,33
2019	12513	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	12729	1.04.05.99.001.02	1.20	1.05.04.03.08	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
2019	12770	1.03.02.09.005.02	1.19	1.06.05.01	180,07	0,00	180,07	0,00	180,07	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	12780	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	322,65	0,00	322,65	121,13	201,52	0,00
2019	12907	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	1.900,86	0,00	1.900,86	0,00	1.900,86	0,00
2019	12929	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	3.336,70	0,00	3.336,70	0,00	3.336,70	0,00
2019	13179	7.01.99.99.999.00	1.04	0.99	1,38	0,00	1,38	0,00	0,00	1,38
2019	13391	1.03.02.05.001	0.02.04	1.06.01	2.284,69	0,00	2.284,69	0,00	2.284,69	0,00
2019	13606	1.03.01.02.002.01	1.11	1.05.03.37.02	136,74	0,00	136,74	136,74	0,00	0,00
2019	13642	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	4.663,56	0,00	4.663,56	4.663,56	0,00	0,00
2019	13666	1.03.02.10.001	0.02.03	1.06.01	27.074,24	0,00	27.074,24	27.074,24	0,00	0,00
2019	13699	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	14630	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	1.715,32	-1.315,16	400,16	400,16	0,00	0,00
2019	14713	7.01.02.02.001	1.07	0.99	44,39	0,00	44,39	0,00	0,00	44,39
2019	14931	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	15664	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	15737	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.03.18	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	16803	1.03.02.02.005	1.09	1.05.02.10.40	1.242,00	0,00	1.242,00	1.242,00	0,00	0,00
2019	16825	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	27,23	0,00	27,23	27,23	0,00	0,00
2019	16876	1.03.02.09.004.01	1.09	1.05.01.23.02	5.002,00	0,00	5.002,00	0,00	775,72	4.226,28
2019	17120	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.03.18	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	17335	1.03.02.13.004	1.03	1.05.01.02	545,34	0,00	545,34	545,34	0,00	0,00
2019	17495	1.04.02.01.002	1.09	1.05.03.02.04	2.850,00	0,00	2.850,00	2.850,00	0,00	0,00
2019	17745	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	3.391,60	0,00	3.391,60	3.391,60	0,00	0,00
2019	17801	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	18049	1.03.02.02.005	1.09	1.05.01.01	1.100,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00
2019	18172	1.03.02.13.003.01	1.04	1.06.01	1.909,30	0,00	1.909,30	1.909,30	0,00	0,00
2019	18482	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	18464	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	536,80	0,00	536,80	536,80	0,00	0,00
2019	18470	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.05.03	820,00	0,00	820,00	0,00	0,00	820,00
2019	18507	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	15,74	0,00	15,74	15,74	0,00	0,00
2019	18542	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,85	0,00	1,85	0,00	0,00	1,85
2019	19429	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.01.12	1.250,00	-402,97	847,03	847,03	0,00	0,00
2019	19759	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.02.10.12	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
2019	19825	1.04.02.01.002	1.03	1.05.04.98.01	1.310,00	0,00	1.310,00	0,00	0,00	1.310,00
2019	19861	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	5.520,00	0,00	5.520,00	3.980,00	1.540,00	0,00
2019	20293	1.04.01.01.013.04	1.11	1.06.01	6.700,48	0,00	6.700,48	6.700,48	0,00	0,00
2019	20294	1.04.01.01.013.04	1.11	1.06.01	610,00	0,00	610,00	610,00	0,00	0,00
2019	20317	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.19.01	860,10	0,00	860,10	0,00	860,10	0,00
2019	20392	1.03.02.09.008	1.19	1.06.02.05	1.199,20	0,00	1.199,20	140,50	1.058,70	0,00
2019	20417	2.02.01.99.001	1.12	1.05.01.02	408,82	0,00	408,82	0,00	408,82	0,00
2019	20421	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	2.225,28	0,00	2.225,28	2.225,28	0,00	0,00
2019	20464	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	1.100,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00
2019	20488	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2019	20702	7.01.99.99.999.01	1.09	0.99	775,72	0,00	775,72	0,00	0,00	775,72
2019	20782	1.03.02.13.999.02	1.04	1.05.01.18.05	2.561,55	0,00	2.561,55	0,00	2.561,55	0,00
2019	20875	1.03.02.09.008	1.06	1.02.03.09	48.800,00	-119,83	48.680,17	48.680,17	0,00	0,00
2019	21296	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	9.415,35	0,00	9.415,35	7.493,85	1.921,50	0,00
2019	21751	1.03.02.05.005	1.11	1.06.02.03	915,00	0,00	915,00	915,00	0,00	0,00
2019	21851	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.03.18	450,00	0,00	450,00	0,00	450,00	0,00
2019	22171	2.02.01.99.001	1.15	1.05.01.02	43,38	0,00	43,38	0,00	0,00	43,38
2019	22491	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	3.568,50	0,00	3.568,50	3.568,50	0,00	0,00
2019	22808	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità (Ente Amministrativo)	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	22823	7.01.99.99.999.03	1.11	099	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2019	22956	1.01.01.01.008.01	0.01.05	1.08.01.06	47.999,20	0,00	47.999,20	47.999,20	0,00	0,00
2019	22957	1.01.01.01.006.01	0.01.05	1.06.99	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
2019	23159	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.49.03	8.300,00	0,00	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00
2019	23163	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	591,62	-591,62	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	23179	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.01	156,33	-156,33	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	23362	1.03.02.13.003.01	1.06	1.05.01	8.893,80	0,00	8.893,80	8.893,80	0,00	0,00
2019	23381	1.03.01.02.999.03	1.06	1.06.01	523,01	0,00	523,01	523,01	0,00	0,00
2019	23417	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.02.10.46	1.842,35	0,00	1.842,35	1.842,35	0,00	0,00
2019	23425	2.02.01.07.999	1.09	1.05.03.19.01	24,16	0,00	24,16	0,00	24,16	0,00
2019	23467	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	13.900,00	0,00	13.900,00	0,00	13.900,00	0,00
2019	23496	1.01.01.01.009	1.06	1.05.03.01.09	5.549,72	0,00	5.549,72	5.549,72	0,00	0,00
2019	23525	1.03.02.13.003.02	1.19	1.05.02.05	1.464,00	0,00	1.464,00	1.464,00	0,00	0,00
2019	23556	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	80,14	-80,14	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	23602	1.03.02.02.005	1.12	1.05.01.01	2.502,50	0,00	2.502,50	0,00	0,00	2.502,50
2019	23803	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	167,20	0,00	167,20	0,00	0,00	167,20
2019	23805	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
2019	23806	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	674,12	0,00	674,12	674,12	0,00	0,00
2019	23807	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	851,47	0,00	851,47	851,47	0,00	0,00
2019	23809	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	26.224,42	0,00	26.224,42	26.224,42	0,00	0,00
2019	23810	7.01.99.99.999.03	0.02.02	099	28.897,01	0,00	28.897,01	28.897,01	0,00	0,00
2019	23879	7.01.99.99.999.03	1.13	099	5,97	0,00	5,97	0,00	0,00	5,97
2019	23885	1.03.02.99.999.01	1.04	1.05.01.18.05	150,00	-6,00	144,00	144,00	0,00	0,00
2019	23888	1.02.01.02.001	1.02	1.05.04.38	245,00	0,00	245,00	0,00	0,00	245,00
2019	23890	1.02.01.02.001	1.02	1.05.03.37.02	245,00	0,00	245,00	0,00	0,00	245,00
2019	23925	1.03.02.19.005	1.04	1.06.01	6,04	0,00	6,04	0,00	0,00	6,04
2019	1849	1.03.02.09.008	1.11	1.02.03.10	4.392,00	0,00	4.392,00	0,00	0,00	4.392,00
2019	1851	1.04.02.01.002	1.08	1.05.01.26.04	30,13	-30,13	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	2143	1.04.02.01.002	1.06	1.05.04.07.03	70,58	-70,58	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	2213	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	58,31	-23,77	34,54	34,54	0,00	0,00
2019	2236	1.03.01.02.007	1.01	1.06.02.07	256,20	0,00	256,20	256,20	0,00	0,00
2019	3130	1.03.02.09.005.03	1.10	1.05.03.03.14	13.185,03	-3.225,77	9.959,26	9.959,26	0,00	0,00
2019	3472	1.03.02.09.004.01	1.10	1.05.03.03.18	19.353,82	0,00	19.353,82	12.089,83	7.263,99	0,00
2019	3475	1.03.02.07.008.01	1.10	1.05.03.03.18	1.843,82	0,00	1.843,82	556,40	1.287,42	0,00
2019	1072	1.03.02.99.999.01	1.12	1.05.04.28.02	49.950,00	0,00	49.950,00	49.950,00	0,00	0,00
2019	1161	1.03.02.11.999	1.12	1.02.03.10	3.656,00	0,00	3.656,00	3.656,00	0,00	0,00
2019	1170	1.03.02.11.999	1.12	1.02.03.10	7.856,00	0,00	7.856,00	0,00	7.856,00	0,00
2019	1403	1.03.02.09.008	1.09	1.02.03.10	6.100,00	0,00	6.100,00	6.100,00	0,00	0,00
2019	1449	1.03.02.07.006	1.01	1.05.04.05.01	73.991,94	-0,10	73.991,84	73.991,84	0,00	0,00
2019	1486	7.01.99.99.999.03	1.04	099	51,05	0,00	51,05	51,05	0,00	0,00
2019	1497	1.03.02.13.001	1.04	1.06.01	244,09	0,00	244,09	244,09	0,00	0,00
2019	1570	1.03.02.09.008	1.19	1.06.02.05	2.268,00	0,00	2.268,00	0,00	2.268,00	0,00
2019	1678	7.01.99.99.999.03	1.04	099	29,96	0,00	29,96	29,96	0,00	0,00
2019	3122	2.02.03.06.999	1.10	1.05.03.03.03	235.668,85	0,00	235.668,85	0,00	235.668,85	0,00
2019	3123	2.02.03.06.999	1.10	1.05.03.03.03	32.250,75	0,00	32.250,75	0,00	32.250,75	0,00
2019	19886	1.04.02.01.002	1.03	1.05.06.01.02	12.153,88	0,00	12.153,88	0,00	0,00	12.153,88
2019	19914	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.03.18	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	20177	1.03.02.13.006	1.06	1.06.01	1.184,62	0,00	1.184,62	1.184,62	0,00	0,00
2019	20190	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.02	5.621,76	0,00	5.621,76	5.621,76	0,00	0,00
2019	20287	1.02.01.06.001	1.11	1.06.01	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2019	20289	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.01	64.026,48	0,00	64.026,48	64.026,48	0,00	0,00
2019	363	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
2019	759	1.04.02.01.002	1.12	1.05.04.28.02	2.425,57	0,00	2.425,57	0,00	0,00	2.425,57
2019	950	1.01.01.02.002	1.09	1.05.03.02.04	40,34	0,00	40,34	40,34	0,00	0,00
2019	18924	1.02.01.02.001	1.06	1.05.02.10.05	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00	0,00
2020	6400	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	288,54	0,00	288,54	288,54	0,00	0,00
2020	6401	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	290,32	0,00	290,32	290,32	0,00	0,00
2020	6402	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.21	865,66	0,00	865,66	-865,66	0,00	0,00
2020	6403	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.21	871,02	0,00	871,02	871,02	0,00	0,00
2020	6406	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	308,89	-308,89	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	6407	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	276,17	-60,25	215,92	215,92	0,00	0,00
2020	6408	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	136,70	-7,60	128,10	128,10	0,00	0,00
2020	6409	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	2.062,32	-1.540,48	521,84	521,84	0,00	0,00
2020	6410	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	175,70	-47,60	128,10	128,10	0,00	0,00
2020	6427	1.03.02.07.005	0.02.03	1.06.01	4.880,00	0,00	4.880,00	4.880,00	0,00	0,00
2020	6483	1.03.02.07.005	0.02.03	1.06.01	15.170,70	0,00	15.170,70	3.647,80	11.522,90	0,00
2020	6477	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6478	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6503	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	10,50	0,00	10,50	0,00	0,00	10,50
2020	6506	1.03.02.07.005	0.02.03	1.06.01	5.885,07	0,00	5.885,07	0,00	5.885,07	0,00
2020	6507	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	6511	1.04.02.01.002	1.07	1.05.03.37.03	6.800,00	-198,30	6.601,70	6.601,70	0,00	0,00
2020	6513	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.23.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6514	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.03.17	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6515	1.04.02.01.002	1.07	1.05.01.90.01	16.500,00	-226,88	16.273,12	16.273,12	0,00	0,00
2020	6524	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	6579	1.03.02.09.005	1.03	1.06.01	272,65	-272,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	6588	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.05	875,89	0,00	875,89	875,89	0,00	0,00
2020	6589	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.05	291,93	0,00	291,93	291,93	0,00	0,00
2020	6593	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.05	934,28	0,00	934,28	934,28	0,00	0,00
2020	6594	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.05	311,38	0,00	311,38	311,38	0,00	0,00
2020	6603	1.01.01.02.999.01	1.07	1.06.01	842,92	0,00	842,92	842,92	0,00	0,00
2020	6612	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6628	1.03.02.11.999	1.10	1.06.01	18.907,02	-0,01	18.907,01	18.907,01	0,00	0,00
2020	6637	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6644	7.02.04.02.001	0.02.03	0.99	740,00	0,00	740,00	0,00	0,00	740,00
2020	6649	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.50.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	6650	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.50.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	6679	1.03.01.02.999.03	1.07	1.06.01	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00
2020	6685	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.03.37.01	350,86	0,00	350,86	350,86	0,00	0,00
2020	6686	1.02.01.01.001	1.20	1.05.03.37.01	123,76	0,00	123,76	123,76	0,00	0,00
2020	6689	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.19.05	1.050,55	0,00	1.050,55	1.050,55	0,00	0,00
2020	6690	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.19.05	343,31	0,00	343,31	343,31	0,00	0,00
2020	6696	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.03.15.11	31.964,00	0,00	31.964,00	0,00	31.964,00	0,00
2020	6701	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.47.03	37,78	0,00	37,78	37,78	0,00	0,00
2020	6702	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.47.03	12,59	0,00	12,59	12,59	0,00	0,00
2020	6713	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.01	96.729,79	0,00	96.729,79	96.729,79	0,00	0,00
2020	6714	1.03.02.13.001	1.13	1.06.01	819,74	0,00	819,74	819,74	0,00	0,00
2020	6715	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.01	30.740,40	0,00	30.740,40	30.740,40	0,00	0,00
2020	6716	1.03.02.99.009.01	1.13	1.06.01	3.278,98	0,00	3.278,98	3.278,98	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	6719	1.03.02.09.008	1.13	1.06.01	45.085,92	0,00	45.085,92	45.085,92	0,00	0,00
2020	6721	1.03.02.13.002	1.13	1.06.01	81.974,40	0,00	81.974,40	81.974,40	0,00	0,00
2020	6725	2.02.01.05.999	1.09	1.02.03.11	24,16	0,00	24,16	0,00	24,16	0,00
2020	6736	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6737	1.03.02.99.999.03	1.09	1.06.01	238,53	0,00	238,53	238,53	0,00	0,00
2020	6738	1.03.02.99.999.03	1.09	1.06.01	17,03	0,00	17,03	17,03	0,00	0,00
2020	6739	1.03.02.99.999.03	1.09	1.06.01	756,46	0,00	756,46	756,46	0,00	0,00
2020	6744	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6763	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6764	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6766	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.30	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6768	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6770	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.20	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6771	1.03.02.16.002	0.02.04	1.06.01	726,79	0,00	726,79	0,00	623,22	103,57
2020	6772	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
2020	6783	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	6922	1.03.02.17.002	0.02.02	1.06.01	19.094,40	-5.834,40	13.260,00	13.260,00	0,00	0,00
2020	6936	1.03.02.05.004.01	1.16	1.06.01	3.066,61	0,00	3.066,61	3.066,61	0,00	0,00
2020	6956	1.03.02.13.999.02	1.07	1.06.01	1.712,00	-382,20	1.329,80	1.329,80	0,00	0,00
2020	6960	1.03.01.02.007	1.07	1.05.01.01	882,59	0,00	882,59	882,59	0,00	0,00
2020	6968	1.01.02.01.001.02	1.15	1.05.04.03.19	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	6969	1.02.01.01.001	1.15	1.05.04.03.19	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	6973	1.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6975	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.37.02	9.150,00	0,00	9.150,00	9.150,00	0,00	0,00
2020	6976	2.02.01.05.999	1.07	1.06.01	2.562,00	0,00	2.562,00	2.562,00	0,00	0,00
2020	6988	1.03.02.04.999	1.08	1.06.06	1.105,00	0,00	1.105,00	1.105,00	0,00	0,00
2020	6999	1.02.01.01.001	1.12	1.05.04.28.02	468,35	0,00	468,35	468,35	0,00	0,00
2020	7000	1.01.02.01.001.02	1.12	1.05.04.28.02	1.405,23	0,00	1.405,23	1.405,23	0,00	0,00
2020	7010	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7022	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	7025	1.02.01.02.001	1.03	1.06.02.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7026	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7027	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7067	2.02.03.06.999	1.12	1.02.03.11	3.499,00	-303,19	3.194,81	3.194,81	0,00	0,00
2020	7074	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.14	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7080	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	7103	1.03.02.09.006	1.03	1.06.01	715,84	0,00	715,84	715,84	0,00	0,00
2020	7104	1.03.02.09.006	1.03	1.06.01	209,76	-58,72	151,04	151,04	0,00	0,00
2020	7111	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.05.01	4.485,00	0,00	4.485,00	4.485,00	0,00	0,00
2020	7115	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.28.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7128	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7133	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.33.07	1.490,38	0,00	1.490,38	0,00	1.490,38	0,00
2020	7145	1.03.02.09.008	1.12	1.02.03.11	180,15	0,00	180,15	0,00	180,15	0,00
2020	7168	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7190	1.01.02.02.001	0.01.05	0.99	6,62	0,00	6,62	6,62	0,00	0,00
2020	7194	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.03.19	1.109,45	0,00	1.109,45	1.109,45	0,00	0,00
2020	7195	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.03.19	369,77	0,00	369,77	369,77	0,00	0,00
2020	7204	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	3.915,05	0,00	3.915,05	3.915,05	0,00	0,00
2020	7210	1.03.02.11.999	1.12	1.02.03.11	2.688,00	0,00	2.688,00	2.688,00	0,00	0,00
2020	7211	1.01.01.01.004.05	1.12	1.02.03.11	3.239,94	0,00	3.239,94	0,00	3.239,94	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	7216	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.17	18.244,61	0,00	18.244,61	0,00	18.244,61	0,00
2020	7223	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	240,00	0,00	240,00	0,00	0,00	240,00
2020	7225	7.01.02.02.001	1.09	0.99	20,67	0,00	20,67	20,67	0,00	0,00
2020	7281	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	9.597,75	0,00	9.597,75	9.560,95	36,80	0,00
2020	7285	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7287	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.19	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00
2020	7291	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7292	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7293	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7296	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7299	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7330	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.50.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	7333	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.50.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	7337	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.198,04	0,00	1.198,04	0,00	1.198,04	0,00
2020	7338	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.579,90	-79,30	1.500,60	1.500,60	0,00	0,00
2020	7339	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	2.606,53	-470,03	2.136,50	2.136,50	0,00	0,00
2020	7341	1.02.01.02.001	1.12	1.05.04.03.28	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7348	1.02.01.02.001	1.09	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	7349	1.02.01.02.001	1.09	1.05.01.18.50	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	7363	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7364	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7365	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7404	1.04.02.01.002	1.08	1.05.03.37.03	966,00	0,00	966,00	0,00	966,00	0,00
2020	7412	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	208,00	0,00	208,00	208,00	0,00	0,00
2020	7413	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.02	249,46	0,00	249,46	249,46	0,00	0,00
2020	7425	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.06	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	7426	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.06	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	7435	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	96,00	0,00	96,00	96,00	0,00	0,00
2020	7437	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	7441	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	96,00	0,00	96,00	96,00	0,00	0,00
2020	7443	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7446	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.24	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
2020	7468	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7503	1.03.02.99.009.01	1.08	1.06.01	10.980,37	0,00	10.980,37	10.980,37	0,00	0,00
2020	7517	1.03.01.02.005	1.03	1.06.01	278,00	-278,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	7518	1.03.01.01.002	1.06	1.05.02.78	1,51	-1,51	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	7526	2.02.01.04.002	1.10	1.05.03.03.21	2.135,00	-0,04	2.134,96	2.134,96	0,00	0,00
2020	7559	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7564	1.03.02.13.002	1.04	1.06.01	10.277,66	0,00	10.277,66	10.208,82	0,00	68,84
2020	7570	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	2.383.976,93	0,00	2.383.976,93	114.945,85	2.269.031,08	0,00
2020	7574	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	13.186,95	0,00	13.186,95	0,00	13.186,95	0,00
2020	7717	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.86.14	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7719	1.03.02.13.001	0.02.04	1.06.01	2.684,00	-2.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	7733	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	201,30	0,00	201,30	201,30	0,00	0,00
2020	7734	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.220,00	0,00	1.220,00	185,04	1.034,96	0,00
2020	7762	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.23.01	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2020	7765	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	907,68	0,00	907,68	0,00	0,00	907,68
2020	7766	1.03.02.13.999.02	1.09	1.06.01	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00
2020	7771	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7775	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	7792	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	7793	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	7805	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.03.19	43.702,33	-217,17	43.485,16	43.485,16	0,00	0,00
2020	7822	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.588,88	0,00	1.588,88	1.588,88	0,00	0,00
2020	7827	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01.18.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7836	1.03.02.05.002	1.15	1.06.01	41,67	0,00	41,67	41,67	0,00	0,00
2020	7837	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7838	1.02.01.02.001	1.03	1.06.02.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7863	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7873	1.03.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7883	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7886	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	331,36	-5,62	325,74	325,74	0,00	0,00
2020	7889	7.02.04.02.001	0.02.03	0.99	2.600,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00
2020	7905	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	7.442,00	0,00	7.442,00	7.442,00	0,00	0,00
2020	7928	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	3.172,00	0,00	3.172,00	3.172,00	0,00	0,00
2020	7961	1.03.02.05.004.02	1.10	1.05.03.03.19	54.000,00	0,00	54.000,00	54.000,00	0,00	0,00
2020	7962	1.02.01.02.001	1.06	1.05.03.01.15	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7978	1.03.02.09.004.01	1.10	1.05.03.03.21	1.647,00	0,00	1.647,00	549,00	549,00	549,00
2020	7979	1.03.02.09.004.01	1.10	1.06.01	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00
2020	8050	2.02.01.07.002	1.01	1.06.01	34,60	0,00	34,60	0,00	34,60	0,00
2020	8052	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.28	42.951,33	0,00	42.951,33	42.951,33	0,00	0,00
2020	8059	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.28	11.733,33	0,00	11.733,33	11.733,33	0,00	0,00
2020	8061	1.03.01.02.999.03	1.16	1.05.04.03.21	11.624,16	0,00	11.624,16	11.624,16	0,00	0,00
2020	8062	1.02.01.02.001	1.16	1.05.04.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8075	1.03.01.02.006	1.19	1.06.05.01	794,83	0,00	794,83	794,83	0,00	0,00
2020	8081	1.03.02.05.004.01	1.10	1.06.01	13.182,13	0,00	13.182,13	13.182,13	0,00	0,00
2020	8092	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8093	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8094	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8095	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8096	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8098	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8109	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	1.610.165,76	0,00	1.610.165,76	281.779,01	1.328.386,75	0,00
2020	8110	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.06	545.108,20	0,00	545.108,20	81.766,23	463.341,97	0,00
2020	8114	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8168	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	1.597,54	-1.359,92	237,62	237,62	0,00	0,00
2020	8197	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	8227	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8228	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8242	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.04.28.02	21,84	0,00	21,84	21,84	0,00	0,00
2020	8250	1.02.01.02.001	1.12	1.05.04.28.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8322	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.30	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8332	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8343	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.01.12	430,90	0,00	430,90	430,90	0,00	0,00
2020	8348	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.99.01	2.024,00	0,00	2.024,00	0,00	2.024,00	0,00
2020	8391	1.02.01.01.001	1.07	1.05.03.37.02	350,31	0,00	350,31	350,31	0,00	0,00
2020	8392	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.03.37.02	1.051,06	0,00	1.051,06	1.051,06	0,00	0,00
2020	8430	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8434	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8435	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	8436	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8438	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	8487	1.03.02.07.002.01	1.11	1.05.03.32.11	296,02	0,00	296,02	0,00	0,00	296,02
2020	8490	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8510	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.04.02.09	4.575,00	0,00	4.575,00	0,00	4.575,00	0,00
2020	8519	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	1.443.523,03	0,00	1.443.523,03	516.552,96	926.970,07	0,00
2020	8521	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	420.900,00	0,00	420.900,00	420.900,00	0,00	0,00
2020	8528	1.03.02.99.999.03	1.07	1.06.01	146,40	0,00	146,40	97,60	0,00	48,80
2020	8533	1.03.02.99.999.03	0.02.04	1.06.01	402,60	0,00	402,60	402,60	0,00	0,00
2020	8539	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8542	1.01.02.01.001.02	1.08	1.05.03.03.18	0,60	0,00	0,60	0,00	0,60	0,00
2020	8661	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	8674	1.03.02.07.006	1.01	1.06.01	1.204,09	0,00	1.204,09	1.204,09	0,00	0,00
2020	8714	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	17.221,36	0,00	17.221,36	17.221,36	0,00	0,00
2020	8720	1.03.01.02.999.03	0.02.04	1.06.01	1.272,63	0,00	1.272,63	1.272,63	0,00	0,00
2020	8752	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8754	1.03.02.07.008.01	1.12	1.06.01	755,00	0,00	755,00	755,00	0,00	0,00
2020	8756	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8777	1.03.02.05.002	1.07	1.06.01	1.021,09	0,00	1.021,09	1.021,09	0,00	0,00
2020	8831	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8832	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.14	6.283,00	0,00	6.283,00	6.283,00	0,00	0,00
2020	8833	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8834	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8847	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8850	1.03.02.02.004.01	1.12	1.05.01.23.04	7.904,00	-304,00	7.600,00	0,00	0,00	7.600,00
2020	8940	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8946	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	9,90	0,00	9,90	9,90	0,00	0,00
2020	8952	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.01.12	240,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00
2020	8954	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.14	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8972	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.06	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	8973	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.06	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	8977	1.03.02.07.006	1.16	1.06.01	5.730,62	0,00	5.730,62	5.730,62	0,00	0,00
2020	8998	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9038	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	13,50	0,00	13,50	13,50	0,00	0,00
2020	9039	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.36	10.382,00	-242,00	10.110,00	10.110,00	0,00	0,00
2020	9040	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.57	79.880,00	0,00	79.880,00	23.964,00	55.916,00	0,00
2020	9043	1.03.01.02.007	1.19	1.06.01	364,78	-177,05	187,73	187,73	0,00	0,00
2020	9046	1.02.01.02.001	1.01	1.05.06.10	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9052	1.02.01.06.001	1.19	1.06.02.06	2.113,00	0,00	2.113,00	2.113,00	0,00	0,00
2020	9058	1.03.01.02.999.03	0.02.04	1.06.01	479,80	0,00	479,80	479,80	0,00	0,00
2020	9059	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	874,68	0,00	874,68	0,00	874,68	0,00
2020	9060	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.30	336,72	0,00	336,72	336,72	0,00	0,00
2020	9061	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.30	674,05	0,00	674,05	674,05	0,00	0,00
2020	9062	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.33.07	2.104,50	0,00	2.104,50	0,00	1.939,80	164,70
2020	9063	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	247,05	0,00	247,05	164,70	82,35	0,00
2020	9064	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9065	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.06.06.01	336,72	0,00	336,72	336,72	0,00	0,00
2020	9066	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.49.06	793,00	0,00	793,00	793,00	0,00	0,00
2020	9069	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.21	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
2020	9072	2.02.01.05.999	1.11	1.05.03.05.03	39.500,00	0,00	39.500,00	39.500,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impugno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	9126	1.03.02.11.009	1.04	1.05.03.05.06	4.905,00	0,00	4.905,00	4.905,00	0,00	0,00
2020	9181	1.03.02.16.001	1.10	1.05.03.03.19	3.962,21	0,00	3.962,21	3.962,21	0,00	0,00
2020	9184	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	2,12	0,00	2,12	0,00	0,00	2,12
2020	9186	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	0,00	1,15
2020	9205	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	9226	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	9239	1.03.02.06.005	0.02.04	1.06.01	41.507,06	0,00	41.507,06	12.539,38	26.966,90	1.970,78
2020	9252	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9357	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.01.12	47.150,22	-15.942,78	31.207,44	31.207,44	0,00	0,00
2020	9364	1.03.02.99.999.01	1.16	1.05.01.01	1.024,65	0,00	1.024,65	1.024,65	0,00	0,00
2020	9368	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	11.224,00	0,00	11.224,00	10.888,50	335,50	0,00
2020	9370	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	77,78	0,00	77,78	77,78	0,00	0,00
2020	9371	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	1.359,08	104,83	1.463,91	1.463,91	0,00	0,00
2020	9381	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9382	1.02.01.02.001	1.06	1.05.04.37.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9384	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.19	4.099,55	0,00	4.099,55	4.048,69	0,00	50,86
2020	9385	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.19	9,83	0,00	9,83	9,71	0,00	0,12
2020	9386	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	7.677,49	0,00	7.677,49	7.582,24	0,00	95,25
2020	9387	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	77,31	0,00	77,31	76,36	0,00	0,95
2020	9392	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	548.999,78	-0,01	548.998,77	548.998,77	0,00	0,00
2020	9396	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9407	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.45.03	1.690,00	0,00	1.690,00	0,00	0,00	1.690,00
2020	9408	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.01.86.11	750,00	0,00	750,00	0,00	0,00	750,00
2020	9409	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.01	6.466,00	0,00	6.466,00	6.466,00	0,00	0,00
2020	9422	1.03.02.02.004.01	1.04	1.05.01.23.04	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
2020	9453	1.03.01.02.008	1.13	1.05.01.18.76	26.230,00	0,00	26.230,00	26.230,00	0,00	0,00
2020	9467	1.03.02.13.999.01	1.10	1.06.01	4.611,60	-268,39	4.343,21	3.860,21	483,00	0,00
2020	9468	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	420,00	0,00	420,00	420,00	0,00	0,00
2020	9469	1.03.02.13.999.01	1.10	1.05.03.03.19	2.928,00	0,00	2.928,00	2.913,36	14,64	0,00
2020	9470	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	1.028,00	0,00	1.028,00	1.028,00	0,00	0,00
2020	9491	1.03.01.02.002.01	1.15	1.05.03.37.03	251,92	0,00	251,92	251,92	0,00	0,00
2020	9536	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.66	1.287,10	0,00	1.287,10	1.287,10	0,00	0,00
2020	9599	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.66	428,87	0,00	428,87	428,87	0,00	0,00
2020	9602	1.03.02.10.001	1.19	1.05.03.37.03	4.948,32	0,00	4.948,32	0,00	4.948,32	0,00
2020	9603	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.03.15.11	14.515,56	0,00	14.515,56	4.776,30	9.739,26	0,00
2020	9612	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.10.33	1.311,43	0,00	1.311,43	1.311,43	0,00	0,00
2020	9613	1.02.01.01.001	1.19	1.06.02.10.33	434,19	0,00	434,19	434,19	0,00	0,00
2020	9661	1.03.02.06.003	1.04	1.05.01.02	1.340,10	0,00	1.340,10	1.340,10	0,00	0,00
2020	9664	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	66,46	0,00	66,46	66,46	0,00	0,00
2020	9723	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.02	919,46	0,00	919,46	919,46	0,00	0,00
2020	9724	1.03.01.01.001	1.04	1.05.01.02	761,72	0,00	761,72	761,72	0,00	0,00
2020	9725	1.03.02.06.003	1.04	1.05.01.02	1.199,72	0,00	1.199,72	1.105,22	94,50	0,00
2020	9743	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9760	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.01	3.344,69	0,00	3.344,69	5,81	3.338,88	0,00
2020	9761	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
2020	9762	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	7.500,00	-1.477,20	6.022,80	6.022,80	0,00	0,00
2020	9763	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	8.993,30	0,00	8.993,30	5,90	8.987,40	0,00
2020	9764	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	1.500,00	-302,40	1.197,60	1.197,60	0,00	0,00
2020	9765	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	5.213,47	-235,67	4.977,80	4.977,80	0,00	0,00
2020	9766	1.04.02.01.002	1.11	1.05.01.88.01	3.029,99	-634,60	2.395,19	2.395,19	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	9769	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.17.14	1.115,57	0,00	1.115,57	1.115,57	0,00	0,00
2020	9771	1.03.02.05.001	1.01	1.06.02.07	13,25	0,00	13,25	13,25	0,00	0,00
2020	9773	1.03.01.02.007	1.12	1.06.01	137,07	0,00	137,07	137,07	0,00	0,00
2020	9781	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	124,48	0,00	124,48	0,00	124,48	0,00
2020	9802	1.03.01.02.006	1.01	1.06.01	48,68	0,00	48,68	48,68	0,00	0,00
2020	9824	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.02.10.48	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	9825	1.02.01.01.001	1.13	1.05.02.10.48	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	9851	1.02.01.01.001	1.03	1.05.01.83.02	330,84	0,00	330,84	330,84	0,00	0,00
2020	9861	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.28.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	9863	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.28.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	9876	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.02.07	515,00	-8,25	506,75	506,75	0,00	0,00
2020	9877	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.48.03	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	9878	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.48.03	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	9889	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.05.03	682,88	0,00	682,88	682,88	0,00	0,00
2020	9895	1.03.01.13.999.02	1.10	1.06.01	404,68	0,00	404,68	404,68	0,00	0,00
2020	9896	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00
2020	9897	1.03.02.13.999.02	1.10	1.06.01	96,25	-28,80	67,45	67,45	0,00	0,00
2020	9898	1.03.02.09.008	1.09	1.02.03.11	21.589,44	0,00	21.589,44	21.589,44	0,00	0,00
2020	9900	1.03.01.02.007	1.13	1.05.04.03.36	4.215,33	0,00	4.215,33	4.215,33	0,00	0,00
2020	9910	1.02.01.02.001	1.13	1.05.03.15.08	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9911	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	120,50	0,00	120,50	76,84	43,66	0,00
2020	9915	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9916	1.03.02.13.003.01	1.04	1.06.01	1.845,56	0,00	1.845,56	1.302,96	542,60	0,00
2020	9918	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.35	358,68	0,00	358,68	358,68	0,00	0,00
2020	9920	1.03.02.05.006	0.02.04	1.06.01	5.577,66	0,00	5.577,66	2.429,62	1.612,76	1.535,28
2020	9923	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9925	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.32.11	4.000,00	-3.389,00	611,00	611,00	0,00	0,00
2020	9932	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.03.18	600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00
2020	9933	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.03.18	400,00	-300,20	99,80	99,80	0,00	0,00
2020	9966	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01.23.04	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9968	1.03.02.09.004.01	1.12	1.06.01	10.980,00	0,00	10.980,00	10.980,00	0,00	0,00
2020	9974	1.03.02.09.008	1.19	1.05.03.32.12	76.112,38	-36,60	76.075,78	76.075,78	0,00	0,00
2020	9975	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
2020	9976	1.03.02.09.004.01	1.19	1.05.01.20	15.475,50	0,00	15.475,50	15.475,50	0,00	0,00
2020	9979	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00
2020	10065	1.03.02.99.999.03	1.11	1.05.05.15	997,96	-997,96	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	10078	1.01.01.02.002	1.08	1.08.01.05	11.710,40	-5.094,00	6.616,40	6.616,40	0,00	0,00
2020	10085	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	5.185,00	0,00	5.185,00	5.185,00	0,00	0,00
2020	10088	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	366,00	0,00	366,00	366,00	0,00	0,00
2020	10097	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	10102	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	10118	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	10124	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10126	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.57	118.536,00	0,00	118.536,00	118.536,00	0,00	0,00
2020	10131	1.03.02.13.002	1.08	1.06.01	1.372,50	0,00	1.372,50	1.372,50	0,00	0,00
2020	10177	1.03.02.13.001	0.02.04	1.06.01	2.684,00	-2.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	10191	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	16,32	0,00	16,32	0,00	0,00	16,32
2020	10240	1.03.02.13.001	1.09	1.06.01	3.733,20	0,00	3.733,20	3.733,20	0,00	0,00
2020	10241	1.02.01.02.001	1.05	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10251	2.02.01.07.999	1.19	1.05.03.17.14	1.901,98	0,00	1.901,98	1.901,98	0,00	0,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	10254	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10262	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10296	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.01.01	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	0,00	0,00
2020	10302	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.47.03	1.915,40	0,00	1.915,40	1.915,40	0,00	0,00
2020	10319	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.79.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10320	1.02.01.02.001	1.13	1.05.03.15.08	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10321	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10322	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.79.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10323	1.02.01.02.001	1.13	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10324	1.02.01.02.001	1.13	1.05.03.19.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10354	1.03.02.07.008.01	1.06	1.06.01	1.214,68	0,00	1.214,68	1.214,68	0,00	0,00
2020	10355	1.03.02.07.008.01	1.06	1.06.01	980,25	-0,01	980,24	980,24	0,00	0,00
2020	10357	1.03.01.02.999.03	1.13	1.06.01	2.137,69	0,00	2.137,69	2.137,69	0,00	0,00
2020	10358	7.01.99.99.999.03	1.07	0.99	821,17	0,00	821,17	821,17	0,00	0,00
2020	10363	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.15	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10364	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	10365	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	10366	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10371	1.03.02.11.999	1.02	1.05.03.37.02	3.208,60	0,00	3.208,60	3.208,60	0,00	0,00
2020	10416	7.01.99.99.999.03	1.03	0.99	75,00	0,00	75,00	0,00	0,00	75,00
2020	10417	1.02.01.02.001	1.03	1.05.04.06.03	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10419	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10452	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.19.03	1.343,32	0,00	1.343,32	1.343,32	0,00	0,00
2020	10453	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.19.03	447,73	0,00	447,73	447,73	0,00	0,00
2020	10485	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	208,00	0,00	208,00	208,00	0,00	0,00
2020	10647	2.02.01.07.002	1.12	1.05.04.28.02	2.806,45	-65,78	2.740,67	2.740,67	0,00	0,00
2020	10657	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10658	1.03.02.05.005	1.01	1.06.01	819,57	0,00	819,57	819,57	0,00	0,00
2020	10668	1.03.02.13.002	0.02.04	1.06.01	5.538,40	-0,01	5.538,39	5.538,39	0,00	0,00
2020	10676	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.03.17	4.280,98	0,00	4.280,98	4.280,98	0,00	0,00
2020	10677	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.17	1.022,36	0,00	1.022,36	1.022,36	0,00	0,00
2020	10678	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.31	405,70	0,00	405,70	405,70	0,00	0,00
2020	10684	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.30	8.540,00	0,00	8.540,00	8.540,00	0,00	0,00
2020	10691	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.07	8.920,31	0,00	8.920,31	8.920,31	0,00	0,00
2020	10692	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	1.813,04	0,00	1.813,04	1.813,04	0,00	0,00
2020	10693	1.03.02.13.999.02	1.10	1.05.03.03.21	3.952,80	0,00	3.952,80	741,76	2.408,28	802,76
2020	10706	1.03.02.11.999	1.08	1.02.03.10	5.496,89	0,00	5.496,89	2.638,51	219,87	2.638,51
2020	10729	1.03.02.12.999	1.12	1.05.01.18.68	5.883,26	0,00	5.883,26	5.883,26	0,00	0,00
2020	10732	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.03.21	1.056,42	0,00	1.056,42	1.056,42	0,00	0,00
2020	10733	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.03.21	352,11	0,00	352,11	352,11	0,00	0,00
2020	10749	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	732,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00
2020	10753	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	976,00	0,00	976,00	0,00	976,00	0,00
2020	10755	1.03.02.11.008	0.02.03	1.06.01	31.720,00	0,00	31.720,00	31.720,00	0,00	0,00
2020	10799	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.01	1.421,30	0,00	1.421,30	1.421,30	0,00	0,00
2020	10807	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.06	1.506,70	0,00	1.506,70	1.506,70	0,00	0,00
2020	10808	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.52	1.516,70	0,00	1.516,70	1.516,70	0,00	0,00
2020	10815	7.01.02.02.001	0.01.06	0.99	13,50	0,00	13,50	13,50	0,00	0,00
2020	10825	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10826	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10828	1.02.01.02.001	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	10832	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.57	380,00	0,00	380,00	380,00	0,00	0,00
2020	10838	1.03.02.99.009.01	1.09	1.06.01	10.031,00	0,00	10.031,00	0,00	0,00	10.031,00
2020	10840	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	146,40	0,00	146,40	146,40	0,00	0,00
2020	10841	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.17	3.355,00	0,00	3.355,00	3.355,00	0,00	0,00
2020	10844	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	1.825,02	0,00	1.825,02	1.825,02	0,00	0,00
2020	10877	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.88.04	170,71	0,00	170,71	170,71	0,00	0,00
2020	10878	2.02.01.05.001.01	1.09	1.05.01.86.20	66,50	0,00	66,50	66,50	0,00	0,00
2020	10894	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10901	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	1.001,57	0,00	1.001,57	1.001,57	0,00	0,00
2020	10915	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.24	5.368,00	0,00	5.368,00	5.368,00	0,00	0,00
2020	10917	1.03.02.09.004.01	1.06	1.06.01	4.267,21	-1.348,42	2.908,79	2.908,79	0,00	0,00
2020	10961	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.05.10.01	875,89	0,00	875,89	875,89	0,00	0,00
2020	10962	1.02.01.01.001	1.11	1.05.05.10.01	291,93	0,00	291,93	291,93	0,00	0,00
2020	10967	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.03.32.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	10968	1.02.01.01.001	1.11	1.05.03.32.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	10969	1.02.02.01.002	1.11	1.05.03.32.02	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
2020	10973	1.03.02.13.999.02	1.02	1.02.03.11	17.126,40	0,00	17.126,40	17.126,40	0,00	0,00
2020	11028	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11033	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11036	2.02.01.07.005	1.09	1.05.01.83.08	6,79	0,00	6,79	6,79	0,00	0,00
2020	11069	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.01.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	11070	1.02.01.01.001	1.07	1.05.01.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	11078	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.23.04	1.194,87	0,00	1.194,87	1.194,87	0,00	0,00
2020	11079	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.23.04	434,19	0,00	434,19	434,19	0,00	0,00
2020	11095	2.02.01.07.999	1.06	1.05.01.83.04	0,99	-0,99	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	11112	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11116	1.03.02.04.999	1.19	1.06.06	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00
2020	11119	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	320,00	0,00	320,00	320,00	0,00	0,00
2020	11145	1.03.02.13.002	1.07	1.06.01	4.185,82	0,00	4.185,82	4.185,82	0,00	0,00
2020	11146	1.02.01.02.001	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11166	2.02.01.05.999	1.11	1.05.03.05.03	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00
2020	11171	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	1.901,00	0,00	1.901,00	1.901,00	0,00	0,00
2020	11175	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	550,00	0,00	550,00	550,00	0,00	0,00
2020	11191	1.03.01.02.007	1.19	1.06.02.06	633,24	0,00	633,24	633,24	0,00	0,00
2020	11204	1.03.02.09.008	1.19	1.06.02.05	1.171,20	0,00	1.171,20	1.171,20	0,00	0,00
2020	11205	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.05.03	560,00	0,00	560,00	560,00	0,00	0,00
2020	11236	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.06	17.934,00	0,00	17.934,00	17.934,00	0,00	0,00
2020	11239	1.03.02.13.002	1.06	1.06.01	7.598,16	0,00	7.598,16	7.598,16	0,00	0,00
2020	11243	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.02	789,92	0,00	789,92	789,92	0,00	0,00
2020	11244	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.02	263,27	0,00	263,27	263,27	0,00	0,00
2020	11245	1.03.02.07.006	1.19	1.05.01.23.04	2.928,00	0,00	2.928,00	2.928,00	0,00	0,00
2020	11257	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11261	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	11269	1.03.02.09.008	1.07	1.06.01	976,00	0,00	976,00	976,00	0,00	0,00
2020	11270	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.19.05	4.426,16	0,00	4.426,16	4.426,16	0,00	0,00
2020	11271	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	1.405,44	0,00	1.405,44	702,72	0,00	702,72
2020	11285	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.01	2.923,26	0,00	2.923,26	2.923,26	0,00	0,00
2020	11286	1.03.02.13.999.02	1.10	1.06.01	1.878,80	0,00	1.878,80	1.878,80	0,00	0,00
2020	11287	1.03.01.02.006	1.13	1.05.01.01	1.521,63	0,00	1.521,63	1.521,63	0,00	0,00
2020	11288	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.03.19.01	7.212,16	0,00	7.212,16	7.212,16	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	11289	1.03.01.02.006	1.13	1.05.03.19.01	437,03	0,00	437,03	437,03	0,00	0,00
2020	11290	1.03.01.02.006	1.13	1.05.04.95	162,89	0,00	162,89	162,89	0,00	0,00
2020	11291	1.03.01.02.006	1.13	1.05.03.01.09	307,03	0,00	307,03	307,03	0,00	0,00
2020	11292	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.03.01.09	1.942,46	0,00	1.942,46	1.942,46	0,00	0,00
2020	11293	1.03.01.02.006	1.13	1.05.04.66	232,15	-5,41	226,74	226,74	0,00	0,00
2020	11296	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11308	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.34	9.821,00	0,00	9.821,00	9.821,00	0,00	0,00
2020	11317	1.03.01.02.007	1.13	1.05.04.03.21	28.470,00	0,00	28.470,00	19.122,00	9.348,00	0,00
2020	11320	1.03.01.02.007	1.13	1.05.02.10.41	28.470,00	0,00	28.470,00	0,00	28.470,00	0,00
2020	11322	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	329,40	0,00	329,40	329,40	0,00	0,00
2020	11345	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.41	692,65	-630,75	61,90	61,90	0,00	0,00
2020	11348	1.03.02.99.009.01	1.05	1.06.01	16.055,93	0,00	16.055,93	16.055,93	0,00	0,00
2020	11349	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11351	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11352	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11354	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.15	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11355	1.03.02.09.008	1.10	1.06.01	4.078,90	0,00	4.078,90	4.078,90	0,00	0,00
2020	11360	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11362	1.03.01.02.006	1.13	1.06.02.01	299,18	0,00	299,18	299,18	0,00	0,00
2020	11383	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11391	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	1.447,65	0,00	1.447,65	1.447,65	0,00	0,00
2020	11392	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	1.143,81	0,00	1.143,81	1.143,81	0,00	0,00
2020	11393	1.03.02.05.004.02	1.01	1.06.02.07	845,13	0,00	845,13	845,13	0,00	0,00
2020	11396	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.104,31	0,00	1.104,31	1.104,31	0,00	0,00
2020	11418	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	1.250,50	0,00	1.250,50	1.250,50	0,00	0,00
2020	11429	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	173,14	0,00	173,14	173,14	0,00	0,00
2020	11430	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.21	1.265,57	0,00	1.265,57	1.265,57	0,00	0,00
2020	11431	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.03.21	1.896,16	0,00	1.896,16	1.896,16	0,00	0,00
2020	11442	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11448	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.03.01.13	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	11449	1.02.01.01.001	1.03	1.05.03.01.13	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	11505	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.18.52	250,44	0,00	250,44	0,00	250,44	0,00
2020	11512	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.49.06	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	11514	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.49.06	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	11523	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.02	730,78	0,00	730,78	730,78	0,00	0,00
2020	11524	1.03.02.05.001	1.01	1.06.02.07	124,66	0,00	124,66	124,66	0,00	0,00
2020	11525	1.03.02.05.001	1.01	1.06.01	600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00
2020	11539	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.49.06	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	11540	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.49.06	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	11550	1.03.02.11.999	1.10	1.05.03.03.21	4.187,23	0,00	4.187,23	3.748,96	438,27	0,00
2020	5272	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	1.220,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00
2020	5325	1.03.02.13.999.01	1.01	1.06.01	2.092,92	0,00	2.092,92	2.092,92	0,00	0,00
2020	5342	1.01.02.01.001.02	1.05	1.05.04.07.03	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	5343	1.02.01.01.001	1.05	1.05.04.07.03	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	5356	1.03.02.99.009.01	1.01	1.06.01	6.749,83	0,00	6.749,83	6.749,83	0,00	0,00
2020	5357	1.03.01.02.999.03	1.19	1.05.02.10.20	18,30	0,00	18,30	18,30	0,00	0,00
2020	5360	1.03.02.07.005	1.05	1.06.01	1.390,80	0,00	1.390,80	1.390,80	0,00	0,00
2020	5372	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.37.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5378	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5383	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	1.202.377,34	0,00	1.202.377,34	0,00	1.202.377,34	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	5385	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	1.665.000,00	0,00	1.665.000,00	840.000,00	825.000,00	0,00
2020	5389	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	164.617,65	0,00	164.617,65	164.617,65	0,00	0,00
2020	5998	1.02.01.02.001	1.09	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6001	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.20.05	1.051,68	0,00	1.051,68	1.051,68	0,00	0,00
2020	6002	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.20.05	316,85	0,00	316,85	316,85	0,00	0,00
2020	6032	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6042	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.02.10.41	49.660,00	0,00	49.660,00	49.660,00	0,00	0,00
2020	6045	1.02.01.02.001	1.01	1.05.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6045	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6055	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.03.18	975,71	0,00	975,71	975,71	0,00	0,00
2020	6056	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.03.18	320,84	0,00	320,84	320,84	0,00	0,00
2020	6079	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	2.654,72	0,00	2.654,72	1.049,20	1.605,52	0,00
2020	6091	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6120	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.21	4.224,29	0,00	4.224,29	2.481,86	1.742,43	0,00
2020	6124	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.32.11	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	6160	7.01.02.02.001	1.09	0.99	20,67	0,00	20,67	20,67	0,00	0,00
2020	6153	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.01	631,23	0,00	631,23	631,23	0,00	0,00
2020	6170	1.03.02.04.999	1.08	1.05.05	160,00	0,00	160,00	160,00	0,00	0,00
2020	6173	1.03.02.05.004.01	1.05	1.05.01	2.730,39	0,00	2.730,39	2.730,39	0,00	0,00
2020	6205	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.04.03.24	114,57	0,00	114,57	114,57	0,00	0,00
2020	6207	1.03.02.05.001	1.05	1.05.01	2.227,58	0,00	2.227,58	2.227,58	0,00	0,00
2020	6210	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.03.32.03	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	6211	1.02.01.01.001	1.04	1.05.03.32.03	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	6222	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.05.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	6223	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.05.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	6226	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.03.32.03	865,04	0,00	865,04	865,04	0,00	0,00
2020	6227	1.02.01.01.001	1.04	1.05.03.32.03	288,32	0,00	288,32	288,32	0,00	0,00
2020	6229	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.03.17	1.586,00	0,00	1.586,00	1.586,00	0,00	0,00
2020	6236	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.28	66.538,80	0,00	66.538,80	66.538,80	0,00	0,00
2020	6239	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6286	1.03.02.13.002	1.03	1.05.01	2.878,64	0,00	2.878,64	2.878,64	0,00	0,00
2020	6288	1.03.02.13.002	1.03	1.05.02.02	1.196,23	-1.166,41	29,82	29,82	0,00	0,00
2020	6289	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.02.06	207,60	0,00	207,60	207,60	0,00	0,00
2020	6373	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6379	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6383	1.03.01.02.007	1.03	1.05.02.02	186,51	-186,51	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	5446	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5449	1.03.02.13.002	1.12	1.05.01	3.883,54	0,00	3.883,54	0,00	0,00	3.883,54
2020	5459	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00	0,00
2020	5460	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	24,00	0,00	24,00	24,00	0,00	0,00
2020	5467	1.03.02.09.008	0.02.04	1.05.01	6.043,82	-6.043,82	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	5468	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.01.99.01	3.050,00	-550,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	5469	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.10.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5470	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5480	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5483	1.03.02.05.002	1.05	1.05.03.01.09	65,58	0,00	65,58	65,58	0,00	0,00
2020	5504	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5562	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020	5564	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	2.355,51	0,00	2.355,51	2.355,51	0,00	0,00
2020	5565	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	3.554,05	0,00	3.554,05	3.554,05	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	5574	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	1.234,30	0,00	1.234,30	1.234,30	0,00	0,00
2020	5577	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	2.414,45	0,00	2.414,45	0,00	2.414,45	0,00
2020	5580	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.02.06	281,82	0,00	281,82	281,82	0,00	0,00
2020	5590	1.03.02.05.006	1.07	1.06.01	4.962,99	0,00	4.962,99	4.962,99	0,00	0,00
2020	5592	1.03.02.02.001	0.01.05	0.99	19,71	0,00	19,71	19,71	0,00	0,00
2020	5597	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	472,59	0,00	472,59	472,59	0,00	0,00
2020	5599	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	52,57	0,00	52,57	52,57	0,00	0,00
2020	5600	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	397,54	0,00	397,54	397,54	0,00	0,00
2020	5601	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	383,40	0,00	383,40	383,40	0,00	0,00
2020	5602	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	1.070,09	0,00	1.070,09	1.070,09	0,00	0,00
2020	5603	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	1.826,85	0,00	1.826,85	1.826,85	0,00	0,00
2020	5604	1.03.02.13.002	1.09	1.06.01	12.829,63	0,00	12.829,63	12.829,63	0,00	0,00
2020	5607	1.02.01.07.999	1.09	1.05.01.01	24,16	0,00	24,16	0,00	24,16	0,00
2020	5617	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5633	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.37.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5635	1.02.01.02.001	1.01	1.05.06.10	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5657	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5658	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5705	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	5726	1.03.02.05.001	1.10	1.06.01	3.365,55	-2.388,64	976,91	976,91	0,00	0,00
2020	5753	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	493,93	0,00	493,93	493,93	0,00	0,00
2020	5767	1.03.02.07.008.01	1.07	1.06.01	548,32	0,00	548,32	548,32	0,00	0,00
2020	5785	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.21	817,50	0,00	817,50	817,50	0,00	0,00
2020	5786	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.21	272,46	0,00	272,46	272,46	0,00	0,00
2020	5788	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5815	1.03.02.05.001	1.11	1.06.01	2.444,16	-1.164,47	1.279,69	1.279,69	0,00	0,00
2020	5816	1.03.02.05.001	1.11	1.06.02.03	242,66	0,00	242,66	242,66	0,00	0,00
2020	5817	1.03.02.05.002	1.11	1.06.01	432,86	0,00	432,86	432,86	0,00	0,00
2020	5827	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5834	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.57	997,35	0,00	997,35	997,35	0,00	0,00
2020	5835	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.57	332,42	0,00	332,42	332,42	0,00	0,00
2020	5862	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5863	1.03.02.09.004.01	0.02.04	1.06.01	1.539,64	0,00	1.539,64	1.539,64	0,00	0,00
2020	5870	1.02.01.02.001	1.03	1.06.02.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5874	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5876	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.88.04	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5877	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.88.04	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5879	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5898	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5913	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	875,24	0,00	875,24	875,24	0,00	0,00
2020	5914	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	291,71	0,00	291,71	291,71	0,00	0,00
2020	5918	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	294,29	0,00	294,29	0,00	0,00	294,29
2020	5943	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5945	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5975	1.03.02.07.008.01	1.12	1.06.01	356,14	0,00	356,14	356,14	0,00	0,00
2020	5294	1.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	5295	1.03.02.07.008.01	1.16	1.06.01	175,29	0,00	175,29	175,29	0,00	0,00
2020	5296	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	97.600,00	0,00	97.600,00	73.445,32	24.154,68	0,00
2020	5298	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	9.352,04	0,00	9.352,04	9.352,04	0,00	0,00
2020	5276	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	29.853,43	0,00	29.853,43	0,00	29.853,43	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	5285	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5296	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5210	2.02.01.99.001	1.10	1.05.01.02	120,00	0,00	120,00	120,00	0,00	0,00
2020	5214	1.03.02.13.999.02	1.19	1.06.02.05	2.332,56	-648,00	1.684,56	1.684,56	0,00	0,00
2020	5230	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	8.861,96	0,00	8.861,96	8.861,96	0,00	0,00
2020	5231	1.03.02.09.005.03	1.10	1.05.03.03.18	44.905,52	-4,27	44.901,25	44.901,25	0,00	0,00
2020	5247	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.06.12	831,64	0,00	831,64	831,64	0,00	0,00
2020	5248	1.02.01.01.001	1.06	1.05.06.12	277,18	0,00	277,18	277,18	0,00	0,00
2020	5252	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.02.03	8.782,75	0,00	8.782,75	172,61	8.610,14	0,00
2020	3357	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	720,50	-396,10	324,40	334,40	0,00	0,00
2020	3373	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3375	1.03.02.16.002	1.07	1.06.01	96,25	0,00	96,25	96,25	0,00	0,00
2020	3400	1.03.02.05.002	1.16	1.06.01	119,97	0,00	119,97	119,97	0,00	0,00
2020	3405	1.03.01.02.006	1.07	1.05.02.69	719,07	0,00	719,07	719,07	0,00	0,00
2020	3408	1.01.01.02.999.01	1.13	1.06.01	3.055,29	0,00	3.055,29	3.055,29	0,00	0,00
2020	3431	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	14,92	0,00	14,92	0,00	0,00	14,92
2020	3447	1.02.01.02.001	1.09	1.05.03.02.04	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3457	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	3654	1.03.01.01.002	1.06	1.05.06.14	14,96	-14,96	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3661	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.37.02	35.624,00	0,00	35.624,00	35.624,00	0,00	0,00
2020	3652	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	3680	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	661,15	0,00	661,15	0,00	0,00	661,15
2020	3687	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3720	1.01.01.02.002	1.04	1.08.01.05	2.070,27	0,00	2.070,27	2.070,27	0,00	0,00
2020	3736	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3747	1.03.02.99.009.01	1.03	1.06.01	2.999,16	0,00	2.999,16	0,00	0,00	2.999,16
2020	3787	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	1.061,48	0,00	1.061,48	1.061,48	0,00	0,00
2020	3788	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	353,80	0,00	353,80	353,80	0,00	0,00
2020	3791	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.06	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	3792	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.06	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	2946	1.03.02.13.999.02	1.04	1.06.01	610,00	-108,00	502,00	502,00	0,00	0,00
2020	2961	1.03.02.13.999.02	1.13	1.06.01	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	0,00	0,00
2020	2984	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	10.048,90	0,00	10.048,90	10.048,90	0,00	0,00
2020	2987	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	15.363,75	0,00	15.363,75	15.363,75	0,00	0,00
2020	2993	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.02.01	556,32	0,00	556,32	556,32	0,00	0,00
2020	3017	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	81.978,65	0,00	81.978,65	5.494,99	76.483,66	0,00
2020	3069	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	857,00	-483,00	374,00	374,00	0,00	0,00
2020	3073	1.03.02.13.001	1.10	1.05.03.03.19	71,65	0,00	71,65	0,00	71,65	0,00
2020	3074	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	27,75	0,00	27,75	0,00	27,75	0,00
2020	3178	1.03.02.11.999	1.12	1.02.03.11	16.494,40	0,00	16.494,40	0,00	16.494,40	0,00
2020	3196	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	3256	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	14,08	0,00	14,08	0,00	0,00	14,08
2020	2801	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	191,14	0,00	191,14	191,14	0,00	0,00
2020	2802	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.02.01	1.711,60	0,00	1.711,60	1.711,60	0,00	0,00
2020	2807	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2808	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2809	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2812	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2826	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2845	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.04.02.09	7.200,00	0,00	7.200,00	7.200,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impiego	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	importo Emesso	importo da liquidare	importo da emettere
2020	2880	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.23	3.125,00	0,00	3.125,00	3.125,00	0,00	0,00
2020	2882	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2885	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2020	2893	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.02.02	1.337,12	-167,14	1.169,98	1.169,98	0,00	0,00
2020	2901	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.31	2.250,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00
2020	2350	1.03.02.05.002	1.10	1.06.01	497,96	-362,30	135,66	135,66	0,00	0,00
2020	2359	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	66,03	0,00	66,03	66,03	0,00	0,00
2020	2360	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	198,11	0,00	198,11	198,11	0,00	0,00
2020	2405	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.06	654,65	0,00	654,65	654,65	0,00	0,00
2020	2406	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.06	265,45	0,00	265,45	265,45	0,00	0,00
2020	2473	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.06	654,65	0,00	654,65	654,65	0,00	0,00
2020	2474	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.06	265,45	0,00	265,45	265,45	0,00	0,00
2020	2532	1.03.02.09.006	1.03	1.06.01	4.270,00	0,00	4.270,00	4.270,00	0,00	0,00
2020	2538	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	2.196,00	0,00	2.196,00	2.196,00	0,00	0,00
2020	2541	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	388,54	0,00	388,54	388,54	0,00	0,00
2020	2543	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.165,71	0,00	1.165,71	1.165,71	0,00	0,00
2020	2549	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.01	46,38	0,00	46,38	46,38	0,00	0,00
2020	2553	1.03.02.05.001	1.19	1.06.02.05	122,98	0,00	122,98	122,98	0,00	0,00
2020	2564	1.02.01.01.001	1.10	1.05.01.88.05	105,92	-105,92	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	2568	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.01.88.05	417,21	0,00	417,21	417,21	0,00	0,00
2020	2575	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	381,44	0,00	381,44	381,44	0,00	0,00
2020	2576	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.144,40	0,00	1.144,40	1.144,40	0,00	0,00
2020	2590	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.02.10.17	1.912,38	0,00	1.912,38	1.912,38	0,00	0,00
2020	2583	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	355,08	0,00	355,08	355,08	0,00	0,00
2020	2585	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.065,30	0,00	1.065,30	1.065,30	0,00	0,00
2020	2594	1.03.02.05.002	1.19	1.06.02.05	16,96	-16,96	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	2603	1.03.02.09.004.01	1.11	1.06.02.03	823,50	0,00	823,50	823,50	0,00	0,00
2020	2632	1.03.02.13.002	1.11	1.06.01	7.421,47	0,00	7.421,47	7.421,47	0,00	0,00
2020	2633	1.04.01.01.013.04	1.11	1.06.01	610,00	0,00	610,00	610,00	0,00	0,00
2020	2635	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.01	66.000,00	-14.230,81	50.709,19	50.709,19	0,00	0,00
2020	2637	1.02.01.06.001	1.11	1.06.01	15.604,00	0,00	15.604,00	0,00	15.604,00	0,00
2020	2670	1.01.01.02.002	1.16	1.08.01.05	28.551,00	0,00	28.551,00	13.963,18	14.587,82	0,00
2020	2674	1.03.02.07.001	1.16	1.06.99	227.713,52	-0,03	227.713,49	227.713,49	0,00	0,00
2020	2684	1.03.02.05.005	1.19	1.06.02.05	37,58	0,00	37,58	37,58	0,00	0,00
2020	2690	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	255,71	0,00	255,71	255,71	0,00	0,00
2020	2691	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	8,72	0,00	8,72	0,00	0,00	8,72
2020	2717	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.01	235,78	0,00	235,78	235,78	0,00	0,00
2020	2718	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.05.01	235,77	0,00	235,77	235,77	0,00	0,00
2020	2719	1.03.02.05.004.02	1.19	1.06.02.05	14.127,17	0,00	14.127,17	14.127,17	0,00	0,00
2020	2748	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	583,91	0,00	583,91	583,91	0,00	0,00
2020	2749	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	194,62	0,00	194,62	194,62	0,00	0,00
2020	2759	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	2760	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	2763	1.03.02.07.006	1.01	1.05.04.05.01	76.951,47	0,00	76.951,47	76.951,47	0,00	0,00
2020	5142	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	366,61	0,00	366,61	366,61	0,00	0,00
2020	5145	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	2.484,51	-0,01	2.484,50	2.484,50	0,00	0,00
2020	5151	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	1.017,02	-0,02	1.017,00	1.017,00	0,00	0,00
2020	5153	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	340,59	0,00	340,59	340,59	0,00	0,00
2020	5154	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	1.021,88	0,00	1.021,88	1.021,88	0,00	0,00
2020	5156	7.01.02.02.001	1.09	0.99	22,98	0,00	22,98	22,98	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	5164	1.03.02.07.008.01	1.10	1.05.01	278,16	0,00	278,16	278,16	0,00	0,00
2020	5170	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.85	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	5171	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.85	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	5136	1.01.01.02.002	1.06	1.08.01.05	80.994,64	0,00	80.994,64	38.149,87	42.844,77	0,00
2020	5137	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4706	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.10.02	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	4860	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	4954	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.47.03	2.194,80	-2.194,80	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	4965	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.02.02	206,68	0,00	206,68	206,68	0,00	0,00
2020	4966	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4967	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.02.02	1.658,38	0,00	1.658,38	1.658,38	0,00	0,00
2020	4981	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.18	188,00	0,00	188,00	0,00	38,31	149,69
2020	4984	1.02.01.02.001	1.16	1.05.03.32.07	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4986	1.03.02.07.008.01	1.11	1.05.01	281,71	0,00	281,71	281,71	0,00	0,00
2020	4989	1.03.02.09.004.01	1.04	1.05.01	854,00	0,00	854,00	854,00	0,00	0,00
2020	5028	1.03.02.05.001	0.02.04	1.05.01	3.004,64	0,00	3.004,64	418,24	2.586,40	0,00
2020	5033	1.03.01.02.001	0.02.04	1.05.01	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2020	5037	1.03.02.05.004.01	0.02.04	1.05.01	14.411,90	0,00	14.411,90	0,00	14.411,90	0,00
2020	5052	1.03.02.99.009.01	0.02.04	1.05.01	4.168,90	-4.168,90	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	5065	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.01	638,00	-44,00	594,00	594,00	0,00	0,00
2020	5068	1.03.02.13.002	1.01	1.05.01	15.362,38	0,00	15.362,38	15.362,38	0,00	0,00
2020	5087	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.19.01	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00
2020	5091	1.03.02.13.002	1.02	1.05.01	5.208,94	-191,85	5.017,09	5.017,09	0,00	0,00
2020	5108	1.03.02.05.005	1.07	1.05.01	858,97	0,00	858,97	858,97	0,00	0,00
2020	5111	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,85	0,00	0,85	0,00	0,00	0,85
2020	5124	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	6,62	0,00	6,62	6,62	0,00	0,00
2020	5127	1.03.02.09.004.01	1.10	1.05.03.03.18	100.260,22	0,00	100.260,22	52.237,59	48.022,63	0,00
2020	3834	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.19.01	185,90	-185,90	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3840	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2020	3916	1.03.02.13.002	1.10	1.05.03.03.19	50,86	0,00	50,86	0,00	0,00	50,86
2020	3920	1.03.02.13.002	1.10	1.05.01	95,28	0,00	95,28	0,00	0,00	95,28
2020	3940	1.03.02.09.004.01	1.12	1.05.01	5.856,00	0,00	5.856,00	5.856,00	0,00	0,00
2020	4027	1.03.02.13.001	1.02	1.05.01	402,60	0,00	402,60	402,60	0,00	0,00
2020	4028	7.01.02.02.001	1.09	0.99	32,74	0,00	32,74	32,74	0,00	0,00
2020	4034	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01	988,20	0,00	988,20	357,70	106,39	524,11
2020	4036	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	34,36	0,00	34,36	34,36	0,00	0,00
2020	4043	1.03.02.07.008.01	1.06	1.05.01	164,70	0,00	164,70	164,70	0,00	0,00
2020	4056	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01	256,00	0,00	256,00	256,00	0,00	0,00
2020	4060	1.03.01.02.005	1.01	1.05.01	165,43	0,00	165,43	165,43	0,00	0,00
2020	4066	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4083	1.03.02.09.004.01	1.02	1.05.01	1.769,00	0,00	1.769,00	1.769,00	0,00	0,00
2020	4093	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	19,86	0,00	19,86	19,86	0,00	0,00
2020	4128	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4129	1.03.02.09.004.01	1.01	1.05.01	924,74	0,00	924,74	924,74	0,00	0,00
2020	4145	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.01	345,15	-345,15	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	4152	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01	1.312,72	-558,76	753,96	753,96	0,00	0,00
2020	4158	1.03.02.07.008.01	1.16	1.05.01	177,55	0,00	177,55	177,55	0,00	0,00
2020	4160	1.03.02.09.004.01	1.02	1.05.01	587,28	-587,28	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	4168	1.03.01.02.999.03	1.01	1.05.02.07	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00	0,00
2020	4191	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.45.03	124,12	0,00	124,12	124,12	0,00	0,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	4192	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.45.03	34,91	0,00	34,91	34,91	0,00	0,00
2020	4194	1.03.02.05.003	1.10	1.05.03.03.08	1.195,60	0,00	1.195,60	597,80	597,80	0,00
2020	4195	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	4208	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.02.10.17	638,66	0,00	638,66	638,66	0,00	0,00
2020	4212	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	1.088,73	0,00	1.088,73	1.088,73	0,00	0,00
2020	4213	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	369,24	0,00	369,24	369,24	0,00	0,00
2020	4256	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.03.18	8.356,33	0,00	8.356,33	0,00	8.356,33	0,00
2020	4257	1.04.01.01.013.04	1.19	1.05.03.17.14	15.400,01	-0,01	15.400,00	15.400,00	0,00	0,00
2020	4300	1.02.01.01.001	1.10	1.05.01.18.71	467,84	0,00	467,84	467,84	0,00	0,00
2020	4301	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.01.18.71	1.403,70	0,00	1.403,70	1.403,70	0,00	0,00
2020	4304	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.07.03	1.284,63	0,00	1.284,63	1.284,63	0,00	0,00
2020	4305	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.07.03	428,15	0,00	428,15	428,15	0,00	0,00
2020	4308	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.07.03	1.284,63	0,00	1.284,63	1.284,63	0,00	0,00
2020	4309	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.07.03	428,15	0,00	428,15	428,15	0,00	0,00
2020	4329	1.03.02.13.002	1.06	1.06.01	4.868,81	0,00	4.868,81	4.868,81	0,00	0,00
2020	4356	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	340,86	0,00	340,86	340,86	0,00	0,00
2020	4357	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	1.022,63	0,00	1.022,63	1.022,63	0,00	0,00
2020	4382	1.03.02.05.001	1.07	1.06.01	178,07	0,00	178,07	178,07	0,00	0,00
2020	4422	1.01.02.01.001.02	1.09	1.05.01.18.50	1.284,63	0,00	1.284,63	1.284,63	0,00	0,00
2020	4423	1.02.01.01.001	1.09	1.05.01.18.50	428,15	0,00	428,15	428,15	0,00	0,00
2020	4424	1.01.01.02.002	1.09	1.05.01.18.50	11,34	0,00	11,34	11,34	0,00	0,00
2020	4427	1.01.02.01.001.02	1.09	1.05.04.37.01	1.284,63	0,00	1.284,63	1.284,63	0,00	0,00
2020	4428	1.02.01.01.001	1.09	1.05.04.37.01	428,15	0,00	428,15	428,15	0,00	0,00
2020	4436	1.03.01.02.001	0.02.04	1.06.01	1.291,80	-1.291,80	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	4470	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	696,59	-696,59	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	4571	1.03.02.05.006	1.06	1.06.01	19.132,21	0,00	19.132,21	0,00	17.911,84	1.220,37
2020	4640	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4643	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4647	1.03.01.01.002	1.06	1.05.01.01	38,60	-38,60	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	14141	2.02.01.03.001	1.20	1.05.04.02.06	939,40	0,00	939,40	939,40	0,00	0,00
2020	14142	1.03.01.02.006	1.20	1.05.02.10.52	359,90	0,00	359,90	359,90	0,00	0,00
2020	14143	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	336,92	-31,59	305,33	305,33	0,00	0,00
2020	14146	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.02	398,05	0,00	398,05	398,05	0,00	0,00
2020	14147	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.12	5.375,76	0,00	5.375,76	5.375,76	0,00	0,00
2020	14148	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	1.636,34	-0,01	1.636,33	1.636,33	0,00	0,00
2020	14149	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.31	1.149,24	0,00	1.149,24	0,00	1.149,24	0,00
2020	14827	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14828	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14829	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14830	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	48.795,63	-0,03	48.795,60	48.795,60	0,00	0,00
2020	14663	7.01.03.01.001	0.01.05	0.99	2.490,20	0,00	2.490,20	2.490,20	0,00	0,00
2020	14664	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.786,02	0,00	3.786,02	3.786,02	0,00	0,00
2020	14665	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14666	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	14667	1.03.02.02.005	1.10	1.05.03.37.03	680,00	0,00	680,00	680,00	0,00	0,00
2020	14668	1.03.02.05.001	1.09	1.06.01	399,75	0,00	399,75	399,75	0,00	0,00
2020	14831	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	356,72	0,00	356,72	356,72	0,00	0,00
2020	14832	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	4.168,33	0,00	4.168,33	4.168,33	0,00	0,00
2020	14833	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	472,42	0,00	472,42	472,42	0,00	0,00
2020	5443	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.12.02	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14200	2.02.01.03.001	1.15	1.05.01.01	147,35	0,00	147,35	147,35	0,00	0,00
2020	14869	1.03.01.01.002	1.15	1.05.04.03.19	15,68	0,00	15,68	15,68	0,00	0,00
2020	14870	1.03.01.01.002	1.15	1.05.01.86.13	1.800,00	-154,25	1.645,75	1.645,75	0,00	0,00
2020	5240	1.03.02.13.001	1.10	1.05.03.03.19	6.557,96	0,00	6.557,96	1.125,45	5.432,51	0,00
2020	5621	1.04.02.01.002	0.04.02	1.05.03.03.19	4.672,60	0,00	4.672,60	0,00	4.672,60	0,00
2020	5622	1.04.02.01.002	0.04.05	1.05.04.85	271,08	0,00	271,08	0,00	271,08	0,00
2020	5623	1.04.02.01.002	0.04.08	1.05.06.12	2.228,72	0,00	2.228,72	0,00	2.228,72	0,00
2020	5629	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	1.061,48	0,00	1.061,48	1.061,48	0,00	0,00
2020	5630	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	353,80	0,00	353,80	353,80	0,00	0,00
2020	5922	1.01.01.02.002	1.03	1.08.01.05	39.782,66	-29.881,86	9.900,80	9.900,80	0,00	0,00
2020	5927	1.03.01.02.002.01	1.03	1.05.04.29.02	1.244,01	0,00	1.244,01	1.100,02	143,99	0,00
2020	5932	1.03.02.09.005.03	1.04	1.05.01.18.05	18.204,40	0,00	18.204,40	18.204,40	0,00	0,00
2020	5933	1.03.02.09.005.03	1.04	1.05.03.17.13	5.000,00	0,00	5.000,00	3.780,00	1.220,00	0,00
2020	5934	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	612.700,00	0,00	612.700,00	0,00	612.700,00	0,00
2020	5940	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	709,55	0,00	709,55	709,55	0,00	0,00
2020	5942	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	6125	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.32.11	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	6131	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5239	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	4.906,94	0,00	4.906,94	3.601,44	1.305,50	0,00
2020	765	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	77,97	0,00	77,97	77,97	0,00	0,00
2020	1266	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.37.01	393,05	0,00	393,05	393,05	0,00	0,00
2020	1262	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.01.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	1264	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.01.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	1285	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.01.02	2.352,56	0,00	2.352,56	2.352,56	0,00	0,00
2020	1288	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.10	2.488,17	0,00	2.488,17	2.488,17	0,00	0,00
2020	1289	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.10	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	1319	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.01	2.497,76	0,00	2.497,76	0,00	0,00	2.497,76
2020	1320	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.01.02	830,00	0,00	830,00	830,00	0,00	0,00
2020	1334	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	576,20	0,00	576,20	0,00	576,20	0,00
2020	1336	2.02.01.99.001	1.07	1.05.01.02	540,15	0,00	540,15	0,00	540,15	0,00
2020	1378	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	33,60	0,00	33,60	33,60	0,00	0,00
2020	1471	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	36,52	0,00	36,52	36,52	0,00	0,00
2020	1478	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.03.17	1.373,85	0,00	1.373,85	1.373,85	0,00	0,00
2020	1480	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.03.17	457,88	0,00	457,88	457,88	0,00	0,00
2020	1484	1.01.01.02.002	1.19	1.08.01.05	346,38	0,00	346,38	346,38	0,00	0,00
2020	1485	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.06	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00
2020	1486	1.03.02.18.001	1.02	1.06.01	1.798,64	0,00	1.798,64	518,00	0,00	1.280,64
2020	1515	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	2276	1.01.01.02.002	1.20	1.08.01.05	8.628,30	0,00	8.628,30	8.628,30	0,00	0,00
2020	2277	1.03.02.11.999	1.07	1.05.01.01	1.722,55	0,00	1.722,55	0,00	1.722,55	0,00
2020	2285	1.03.02.13.999.02	1.13	1.06.01	244,24	0,00	244,24	244,24	0,00	0,00
2020	2299	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	66,03	0,00	66,03	66,03	0,00	0,00
2020	2300	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	198,11	0,00	198,11	198,11	0,00	0,00
2020	2303	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	389,99	0,00	389,99	389,99	0,00	0,00
2020	2305	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.170,10	0,00	1.170,10	1.170,10	0,00	0,00
2020	8552	7.01.99.99.999.03	1.03	0.99	0,06	0,00	0,06	0,00	0,00	0,06
2020	8554	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	160,00	0,00	160,00	0,00	160,00	0,00
2020	8627	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.02.10.36	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	8628	1.02.01.01.001	1.20	1.05.02.10.36	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	8655	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	8660	1.03.02.02.005	1.01	1.05.01.23.02	2.173,92	-2.173,92	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	9270	1.03.02.13.999.01	1.07	1.06.01	475,93	-475,93	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	9294	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	900,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,00
2020	9301	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.03.02	1.076,04	0,00	1.076,04	0,00	1.076,04	0,00
2020	9337	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.05.03	39.950,00	0,00	39.950,00	39.950,00	0,00	0,00
2020	10919	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	10922	1.03.02.09.005.03	1.04	1.06.01	577,50	0,00	577,50	577,50	0,00	0,00
2020	10933	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.50.01	500,30	0,00	500,30	500,30	0,00	0,00
2020	10944	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.01.88.99	988,79	0,00	988,79	988,79	0,00	0,00
2020	10945	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	382,27	0,00	382,27	382,27	0,00	0,00
2020	10946	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	573,41	0,00	573,41	573,41	0,00	0,00
2020	10954	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	4.333,50	-1.713,50	3.220,00	3.220,00	0,00	0,00
2020	12601	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12608	2.02.03.06.001	1.09	1.06.01	15.479,36	0,00	15.479,36	15.479,36	0,00	0,00
2020	12612	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.28	54.900,00	0,00	54.900,00	54.900,00	0,00	0,00
2020	12633	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12634	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.01	198,06	0,00	198,06	198,06	0,00	0,00
2020	12635	1.03.02.13.999.02	1.20	1.06.01	1.100,31	0,00	1.100,31	1.100,31	0,00	0,00
2020	12704	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.03.04	13.859,50	0,00	13.859,50	6.935,70	6.923,80	0,00
2020	12705	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.02.02	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	0,00	0,00
2020	12706	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.02.06	1.139,48	0,00	1.139,48	1.139,48	0,00	0,00
2020	12708	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.17.05	588,41	0,00	588,41	588,41	0,00	0,00
2020	12710	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.23.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12711	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.15	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12712	1.02.01.02.001	1.19	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13853	2.02.01.04.001	1.19	1.06.02.06	37.515,00	0,00	37.515,00	37.515,00	0,00	0,00
2020	13865	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.13	61,00	0,00	61,00	61,00	0,00	0,00
2020	13868	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	499,35	0,00	499,35	0,00	0,00	499,35
2020	13892	7.01.02.01.001	1.07	0.99	310,19	0,00	310,19	310,19	0,00	0,00
2020	13893	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14159	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	14161	1.03.02.05.002	1.06	1.05.04.37.01	34,66	0,00	34,66	34,66	0,00	0,00
2020	14162	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14164	7.01.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	14168	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	23.546,67	0,00	23.546,67	0,00	0,00	23.546,67
2020	14172	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.32.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14173	1.02.01.02.001	1.10	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14220	7.01.99.999.03	1.02	0.99	82.895,75	0,00	82.895,75	0,00	0,00	82.895,75
2020	14221	1.03.01.02.999.03	1.01	1.05.04.48.02	364,78	0,00	364,78	364,78	0,00	0,00
2020	14222	1.03.02.07.006	1.01	1.05.04.48.03	8.474,73	0,00	8.474,73	8.474,73	0,00	0,00
2020	14223	7.01.02.02.001	1.04	0.99	17.842,43	0,00	17.842,43	17.842,43	0,00	0,00
2020	14224	7.01.02.01.001	1.04	0.99	1.653,07	0,00	1.653,07	1.653,07	0,00	0,00
2020	14225	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	9.291,42	0,00	9.291,42	9.291,42	0,00	0,00
2020	14290	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	2.505,88	0,00	2.505,88	2.505,88	0,00	0,00
2020	14291	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.02.10.41	20.244,17	-536,29	20.244,17	20.244,17	0,00	0,00
2020	14293	1.03.01.02.007	1.09	1.05.01.18.50	1.641,68	0,00	1.641,68	1.641,68	0,00	0,00
2020	14295	2.02.01.05.999	1.08	1.06.02.04	2.159,97	0,00	2.159,97	2.159,97	0,00	0,00
2020	14296	2.02.01.05.999	1.08	1.06.02.04	699,01	0,00	699,01	699,01	0,00	0,00
2020	14301	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2020	14302	2.02.01.05.999	1.08	1.06.02.04	3.829,58	0,00	3.829,58	3.829,58	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14472	1.02.01.02.001	1.04	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14473	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.01.18.76	104,05	0,00	104,05	104,05	0,00	0,00
2020	14474	1.03.01.02.001	1.02	1.05.01.02	10.575,34	0,00	10.575,34	10.575,34	0,00	0,00
2020	14475	1.03.01.02.001	1.02	1.05.01.01	973,80	-577,68	396,12	396,12	0,00	0,00
2020	14476	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01	23.304,62	0,00	23.304,62	23.304,62	0,00	0,00
2020	14477	2.02.01.05.999	1.20	1.05.01	1.699,46	0,00	1.699,46	1.699,46	0,00	0,00
2020	14478	2.02.01.05.999	1.20	1.05.01	3.159,80	0,00	3.159,80	3.159,80	0,00	0,00
2020	14522	1.03.02.13.001	0.02.04	1.05.01	11.769,06	0,00	11.769,06	10.129,34	1.639,72	0,00
2020	14523	1.02.01.02.001	1.07	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14524	2.02.01.99.001	1.10	1.05.01.02	2.344,50	-72,00	2.272,50	2.272,50	0,00	0,00
2020	14525	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14526	1.03.02.13.003.02	1.16	1.05.04.03.21	801,13	0,00	801,13	801,13	0,00	0,00
2020	14721	7.01.99.99.999.01	1.02	0.99	375,66	0,00	375,66	375,66	0,00	0,00
2020	14722	7.01.99.99.999.01	1.01	0.99	41,99	0,00	41,99	41,99	0,00	0,00
2020	14723	7.01.99.99.999.01	1.13	0.99	191,17	0,00	191,17	191,17	0,00	0,00
2020	14724	7.01.99.99.999.02	1.07	0.99	1.001,57	0,00	1.001,57	1.001,57	0,00	0,00
2020	14725	1.02.01.02.001	1.11	1.05.01	705,00	0,00	705,00	705,00	0,00	0,00
2020	14726	7.01.01.02.001	1.05	0.99	8.876,63	0,00	8.876,63	8.876,63	0,00	0,00
2020	5282	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5283	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	5284	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6241	1.03.02.09.004.01	1.01	1.05.01	3.299,49	0,00	3.299,49	3.299,49	0,00	0,00
2020	6248	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6250	1.03.02.18.001	1.04	1.05.01	81,52	0,00	81,52	81,52	0,00	0,00
2020	6251	1.03.02.04.999	0.00.01	1.05.06	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	0,00
2020	6266	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.02.10.15	1.611,13	0,00	1.611,13	1.611,13	0,00	0,00
2020	6282	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	6,62	0,00	6,62	6,62	0,00	0,00
2020	7540	7.02.04.02.001	0.02.03	0.99	9.852,75	0,00	9.852,75	0,00	0,00	9.852,75
2020	7542	1.04.02.03.003	1.03	1.05.01.83.01	74.695,97	0,00	74.695,97	0,00	74.695,97	0,00
2020	7552	1.01.01.01.009	1.05	1.05.04.29.05	2.865,72	0,00	2.865,72	2.865,72	0,00	0,00
2020	7554	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	7557	2.02.01.04.002	1.05	1.05.01.01	3.468,46	0,00	3.468,46	3.468,46	0,00	0,00
2020	8117	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	30,48	0,00	30,48	30,48	0,00	0,00
2020	8139	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8141	1.03.02.13.999.02	1.01	1.05.01	4.867,80	0,00	4.867,80	0,00	4.867,80	0,00
2020	8150	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.45.03	1.086,00	0,00	1.086,00	0,00	0,00	1.086,00
2020	8156	2.02.01.05.001.01	1.05	1.05.04.37.01	2.556,07	0,00	2.556,07	2.556,07	0,00	0,00
2020	8159	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	47,90	0,00	47,90	47,90	0,00	0,00
2020	8354	2.02.01.05.999	1.20	1.05.03.37.03	36.200,00	0,00	36.200,00	36.200,00	0,00	0,00
2020	8356	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.03.37.03	6.054,12	0,00	6.054,12	6.054,12	0,00	0,00
2020	8378	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.06	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	8379	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.06	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	8382	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.37.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9844	1.01.02.01.001.02	1.05	1.05.04.98.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	9845	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.98.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	9847	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	45.902,50	0,00	45.902,50	0,00	45.902,50	0,00
2020	9850	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.01.83.02	992,68	0,00	992,68	992,68	0,00	0,00
2020	11834	2.02.01.99.001	1.15	1.05.01.02	930,37	0,00	930,37	930,37	0,00	0,00
2020	11848	2.02.01.07.999	1.05	1.05.06.13	3.560,00	-209,72	3.450,28	3.450,28	0,00	0,00
2020	11851	1.03.01.02.001	0.02.04	1.05.01	5.490,00	0,00	5.490,00	4.599,06	0,00	890,94



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14596	7.01.01.02.001	1.02	0.99	38.577,08	0,00	38.577,08	38.577,08	0,00	0,00
2020	14598	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.02	1.778,76	0,00	1.778,76	1.778,76	0,00	0,00
2020	14599	7.01.99.99.999.01	1.01	0.99	220,47	0,00	220,47	220,47	0,00	0,00
2020	14600	1.03.01.02.006	1.02	1.05.01.02	267,18	0,00	267,18	267,18	0,00	0,00
2020	14601	7.01.01.02.001	1.13	0.99	11.060,35	0,00	11.060,35	11.060,35	0,00	0,00
2020	14602	1.03.01.02.006	1.02	1.05.01.02	378,72	-33,11	345,61	345,61	0,00	0,00
2020	8251	1.03.02.13.002	0.02.04	1.06.01	2.984,54	-0,54	2.984,00	2.984,00	0,00	0,00
2020	8272	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8308	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8313	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	269,86	0,00	269,86	0,00	0,00	269,86
2020	8321	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.18.50	9.150,00	0,00	9.150,00	9.150,00	0,00	0,00
2020	9493	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.21	19.998,26	0,00	19.998,26	17.687,56	2.310,70	0,00
2020	9563	1.02.01.02.001	1.19	1.06.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9564	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	9572	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.03.30	983,74	0,00	983,74	983,74	0,00	0,00
2020	9573	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.03.30	327,88	0,00	327,88	327,88	0,00	0,00
2020	9594	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	14859	7.01.99.99.999.03	1.20	0.99	878,16	0,00	878,16	878,16	0,00	0,00
2020	14871	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.32.11	854,00	0,00	854,00	854,00	0,00	0,00
2020	14872	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.01.23.02	2.173,92	0,00	2.173,92	2.173,92	0,00	0,00
2020	11891	1.03.02.13.999.02	1.08	1.06.01	3.660,00	0,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00
2020	11890	1.03.02.13.999.02	1.08	1.06.02.04	732,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00
2020	14873	1.03.02.05.002	0.02.04	1.06.01	479,07	0,00	479,07	479,07	0,00	0,00
2020	14874	1.02.01.01.001	1.12	1.05.01.23.04	352,53	0,00	352,53	352,53	0,00	0,00
2020	6157	1.01.01.02.002	1.15	1.08.01.05	1.024,71	0,00	1.024,71	1.024,71	0,00	0,00
2020	14875	1.03.02.09.005.02	1.10	1.05.06.12	16.532,75	0,00	16.532,75	16.532,75	0,00	0,00
2020	14856	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	112,90	0,00	112,90	112,90	0,00	0,00
2020	14857	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	305,00	0,00	305,00	305,00	0,00	0,00
2020	14059	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.32.11	1.144,84	0,00	1.144,84	1.144,84	0,00	0,00
2020	12185	2.02.01.07.003	1.15	1.05.01.01	4.941,00	0,00	4.941,00	4.941,00	0,00	0,00
2020	12186	1.03.01.02.999.03	1.03	1.05.02.10.57	945,72	0,00	945,72	945,72	0,00	0,00
2020	12187	1.03.01.02.999.03	1.03	1.05.02.10.57	134,69	0,00	134,69	134,69	0,00	0,00
2020	12193	1.03.02.04.999	1.02	1.06.06	190,00	-190,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12210	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.06.05.01	324.934,80	0,00	324.934,80	324.934,80	0,00	0,00
2020	12211	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.06.05.01	284.016,00	0,00	284.016,00	284.016,00	0,00	0,00
2020	14858	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	243,30	0,00	243,30	243,30	0,00	0,00
2020	9980	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00
2020	9994	1.03.02.05.004.01	0.02.04	1.06.01	4.350,77	0,00	4.350,77	1.729,74	2.621,03	0,00
2020	9996	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	159,60	-159,60	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	10012	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	10025	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13655	7.01.02.02.001	1.02	0.99	9.155,87	0,00	9.155,87	9.155,87	0,00	0,00
2020	13666	2.02.01.07.999	1.19	1.06.01	1.973,79	0,00	1.973,79	1.973,79	0,00	0,00
2020	13669	1.03.02.02.004.01	0.03.09	1.06.99	1.057,74	0,00	1.057,74	1.057,74	0,00	0,00
2020	13670	2.02.01.07.002	0.02.04	1.06.01	1.303,71	0,00	1.303,71	1.303,71	0,00	0,00
2020	13671	1.03.01.02.006	0.00.01	1.06.05.01	608,88	0,00	608,88	608,88	0,00	0,00
2020	14641	7.01.99.99.999.03	0.02.04	0.99	163,65	0,00	163,65	163,65	0,00	0,00
2020	14642	7.01.99.99.999.03	0.02.04	0.99	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00
2020	14643	7.01.99.99.999.03	0.02.01	0.99	37.386,20	0,00	37.386,20	37.386,20	0,00	0,00
2020	14644	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	58,70	0,00	58,70	58,70	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14645	7.01.99.99.999.03	0.00.01	0.99	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
2020	14647	1.04.01.01.013.04	0.04.08	1.06.05.03	673.000,00	0,00	673.000,00	673.000,00	0,00	0,00
2020	6135	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	132,05	0,00	132,05	132,05	0,00	0,00
2020	6138	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6147	1.01.01.02.002	1.09	1.08.01.05	2.992,70	0,00	2.992,70	2.992,70	0,00	0,00
2020	6306	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.01.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6308	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6323	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	15,00	0,00	15,00	0,00	0,00	15,00
2020	6344	1.03.01.02.002.01	1.07	1.05.01.18.38	483,68	0,00	483,68	16,57	467,11	0,00
2020	6370	1.03.02.05.002	1.06	1.05.03.09	57,43	0,00	57,43	57,43	0,00	0,00
2020	6817	1.03.02.99.999.01	1.19	1.05.01.88.06	3.782,00	0,00	3.782,00	3.782,00	0,00	0,00
2020	6845	1.03.02.19.005	1.13	1.05.03.37.01	276,40	0,00	276,40	0,00	276,40	0,00
2020	6847	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6854	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	6856	1.04.02.03.003	1.03	1.05.04.29.02	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
2020	6860	1.04.02.03.003	1.03	1.05.01.83.01	54.891,35	0,00	54.891,35	20.378,95	34.512,40	0,00
2020	6867	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	400,16	-400,16	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	7644	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.01.01	3.464,80	0,00	3.464,80	3.464,80	0,00	0,00
2020	7680	1.03.02.05.001	1.03	1.06.01	764,59	0,00	764,59	764,59	0,00	0,00
2020	7682	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.02.07	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00	0,00	1.098,00
2020	7685	1.03.02.05.002	1.20	1.06.01	444,08	-444,08	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	7705	1.03.01.01.002	1.03	1.05.04.29.02	93,27	0,00	93,27	0,00	93,27	0,00
2020	7710	1.03.02.05.004.02	1.19	1.06.02.06	16.223,64	0,00	16.223,64	16.223,64	0,00	0,00
2020	10494	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	22.499,95	0,00	22.499,95	22.499,95	0,00	0,00
2020	10503	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	10528	1.03.02.11.999	1.10	1.05.03.03.19	18.363,88	0,00	18.363,88	18.363,88	0,00	0,00
2020	10539	1.03.01.02.007	1.07	1.05.01.86.08	574,05	0,00	574,05	0,00	574,05	0,00
2020	10567	1.03.02.13.003.01	1.19	1.06.01	2.023,98	0,00	2.023,98	2.023,98	0,00	0,00
2020	10568	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	10582	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.02.10.44	2.315,56	0,00	2.315,56	2.315,56	0,00	0,00
2020	10991	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.07	987,47	0,00	987,47	987,47	0,00	0,00
2020	11004	1.03.02.13.999.01	1.01	1.06.01	5.490,00	0,00	5.490,00	5.490,00	0,00	0,00
2020	11007	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.03.32.15	1.395,68	0,00	1.395,68	1.395,68	0,00	0,00
2020	11008	1.02.01.01.001	1.06	1.05.03.32.15	465,13	0,00	465,13	465,13	0,00	0,00
2020	12117	1.03.02.99.999.01	1.20	1.06.04.57	44.042,00	0,00	44.042,00	14.680,66	29.361,34	0,00
2020	12122	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.15	14.287,42	0,00	14.287,42	14.287,42	0,00	0,00
2020	12126	1.01.01.02.999.01	1.13	1.06.01	5.075,00	0,00	5.075,00	5.075,00	0,00	0,00
2020	12129	7.02.04.02.001	1.13	0.99	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00
2020	13456	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.01	2.009,34	0,00	2.009,34	2.009,34	0,00	0,00
2020	13457	1.03.01.02.006	1.04	1.05.01.01	834,48	0,00	834,48	834,48	0,00	0,00
2020	13467	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.03.03.18	12.200,00	0,00	12.200,00	12.200,00	0,00	0,00
2020	13477	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00
2020	13482	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	6.588,00	0,00	6.588,00	6.588,00	0,00	0,00
2020	13486	2.02.01.05.999	1.10	1.05.01.23.04	4.322,46	0,00	4.322,46	4.322,46	0,00	0,00
2020	13715	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13716	2.02.01.07.002	1.12	1.06.01	6.184,04	0,00	6.184,04	6.184,04	0,00	0,00
2020	13718	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.28	30.500,00	0,00	30.500,00	30.500,00	0,00	0,00
2020	13719	2.02.01.05.999	1.13	1.06.02.01	1.622,60	0,00	1.622,60	1.622,60	0,00	0,00
2020	13725	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.02.10.43	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	13727	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.62	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	13729	1.03.02.09.006	1.09	1.06.01	57,00	0,00	57,00	57,00	0,00	0,00
2020	14245	2.02.01.07.002	1.01	1.05.04.48.03	9.369,60	0,00	9.369,60	9.369,60	0,00	0,00
2020	14246	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	83,39	0,00	83,39	83,39	0,00	0,00
2020	14248	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	70,00	0,00	70,00	70,00	0,00	0,00
2020	14249	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	14256	2.02.01.07.002	1.19	1.05.03.32.12	27.833,08	0,00	27.833,08	27.833,08	0,00	0,00
2020	14279	7.01.99.99.999.03	1.13	0.99	24.893,75	0,00	24.893,75	24.893,75	0,00	0,00
2020	14280	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14435	7.01.02.02.001	1.10	0.99	3.394,59	0,00	3.394,59	3.394,59	0,00	0,00
2020	14436	7.01.02.01.001	1.10	0.99	1.799,69	0,00	1.799,69	1.799,69	0,00	0,00
2020	14437	7.01.03.01.001	1.10	0.99	301,80	0,00	301,80	301,80	0,00	0,00
2020	14438	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.03.19	934.886,00	0,00	934.886,00	465.105,80	469.780,20	0,00
2020	14439	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.03.19	21,15	0,00	21,15	21,15	0,00	0,00
2020	14440	2.02.01.07.002	1.01	1.05.04.50.02	1.592,99	0,00	1.592,99	1.592,99	0,00	0,00
2020	14446	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.52	677,46	0,00	677,46	677,46	0,00	0,00
2020	14447	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.13	19,81	0,00	19,81	19,81	0,00	0,00
2020	14448	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.28	1.016,85	0,00	1.016,85	1.016,85	0,00	0,00
2020	14449	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.06	850,34	-153,34	697,00	697,00	0,00	0,00
2020	14452	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.19.05	842,13	0,00	842,13	842,13	0,00	0,00
2020	14453	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.19	760,00	0,00	760,00	760,00	0,00	0,00
2020	14454	1.03.01.02.006	1.20	1.05.02.10.09	475,07	0,00	475,07	475,07	0,00	0,00
2020	14485	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14486	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	804,56	0,00	804,56	710,09	94,47	0,00
2020	14487	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	400,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00
2020	14488	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	255,00	0,00	255,00	0,00	100,00	155,00
2020	14489	2.02.01.02.999.03	1.02	1.05.02.10.09	627,21	0,00	627,21	627,21	0,00	0,00
2020	14490	7.01.99.99.999.03	1.09	0.99	7.897,33	0,00	7.897,33	7.897,33	0,00	0,00
2020	14491	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.01	573,40	0,00	573,40	573,40	0,00	0,00
2020	14509	2.02.01.05.999	1.10	1.05.03.32.02	2.122,73	0,00	2.122,73	2.122,73	0,00	0,00
2020	14510	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	259,86	0,00	259,86	259,86	0,00	0,00
2020	14511	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	262,30	0,00	262,30	262,30	0,00	0,00
2020	14512	1.03.02.02.004.01	1.15	1.05.01.23.01	1.065,36	-6,76	1.049,60	1.049,60	0,00	0,00
2020	14513	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	14514	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.03.32.10	2.680,34	-122,15	2.558,19	2.558,19	0,00	0,00
2020	14515	1.03.01.02.007	1.13	1.05.04.53	1.512,80	0,00	1.512,80	1.512,80	0,00	0,00
2020	14531	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14532	2.02.01.07.001	1.07	1.05.03.01.14	4.753,12	0,00	4.753,12	4.753,12	0,00	0,00
2020	14533	2.02.01.07.001	1.07	1.05.03.01.03	5.363,12	0,00	5.363,12	5.363,12	0,00	0,00
2020	14534	2.02.01.99.001	1.10	1.05.01.02	845,00	-65,00	780,00	780,00	0,00	0,00
2020	14535	1.03.02.05.003	1.10	1.05.01.02	98,80	0,00	98,80	98,80	0,00	0,00
2020	14536	2.02.01.07.001	1.07	1.05.01.18.78	17.879,10	0,00	17.879,10	17.879,10	0,00	0,00
2020	14583	1.03.02.99.999.03	1.19	1.06.01	1.580,00	0,00	1.580,00	1.580,00	0,00	0,00
2020	14584	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	1.659,20	0,00	1.659,20	1.659,20	0,00	0,00
2020	14585	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14586	1.03.02.05.004.01	1.16	1.06.01	11.091,23	0,00	11.091,23	11.091,23	0,00	0,00
2020	14587	1.03.02.05.005	1.16	1.06.01	247,00	0,00	247,00	247,00	0,00	0,00
2020	14588	1.03.02.09.004.01	1.16	1.06.01	9.453,00	0,00	9.453,00	9.453,00	0,00	0,00
2020	14589	1.03.02.13.002	1.16	1.06.01	12.177,00	0,00	12.177,00	12.177,00	0,00	0,00
2020	14686	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	24,02	0,00	24,02	24,02	0,00	0,00
2020	14687	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	24,04	0,00	24,04	24,04	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14658	1.03.02.05.002	1.13	1.06.02.01	14,88	0,00	14,88	14,88	0,00	0,00
2020	14689	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	4,88	0,00	4,88	4,88	0,00	0,00
2020	14690	1.03.02.05.004.01	1.09	1.06.01	2.907,03	0,00	2.907,03	2.907,03	0,00	0,00
2020	14691	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	579,33	0,00	579,33	579,33	0,00	0,00
2020	14777	1.03.02.13.002	1.13	1.06.01	26.827,50	0,00	26.827,50	26.827,50	0,00	0,00
2020	14778	1.03.02.99.009.01	1.13	1.06.01	1.876,00	0,00	1.876,00	1.876,00	0,00	0,00
2020	14779	1.03.02.99.999.01	1.13	1.06.01	1.950,00	0,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00
2020	14780	1.10.04.01.003	1.13	1.06.01	203,50	0,00	203,50	203,50	0,00	0,00
2020	14781	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14782	1.03.02.11.999	1.19	1.06.01	7.850,05	0,00	7.850,05	7.850,05	0,00	0,00
2020	5203	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	5.144,74	-827,77	4.316,97	4.316,97	0,00	0,00
2020	5206	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.01	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00
2020	4698	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.01.13	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4890	1.03.02.05.006	0.02.04	1.06.01	3.596,61	0,00	3.596,61	0,00	0,00	3.596,61
2020	4922	1.03.02.13.003.01	1.04	1.06.01	5.124,00	0,00	5.124,00	639,89	4.484,11	0,00
2020	4923	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.10.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4929	1.03.02.13.003.02	1.19	1.05.03.03.18	282,85	0,00	282,85	282,85	0,00	0,00
2020	4932	1.03.02.05.005	1.04	1.06.01	708,82	0,00	708,82	708,82	0,00	0,00
2020	4936	1.03.02.07.002.01	1.20	1.05.04.02.03	213,84	0,00	213,84	213,84	0,00	0,00
2020	5277	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	22.631,00	0,00	22.631,00	0,00	22.631,00	0,00
2020	5278	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	10.513,96	0,00	10.513,96	3.660,00	6.853,96	0,00
2020	1864	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.02.06	223,36	0,00	223,36	223,36	0,00	0,00
2020	1878	1.03.02.13.002	1.19	1.06.02.06	1.333,45	0,00	1.333,45	1.333,45	0,00	0,00
2020	1917	1.03.01.02.007	1.03	1.05.03.01.13	4.133,36	-4.133,36	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	1963	1.03.02.07.008.01	1.04	1.06.01	2.227,57	0,00	2.227,57	2.227,57	0,00	0,00
2020	1967	1.03.02.05.001	1.04	1.06.01	163,39	0,00	163,39	163,39	0,00	0,00
2020	1976	1.03.02.09.004.01	1.04	1.06.01	813,33	0,00	813,33	813,33	0,00	0,00
2020	2009	1.03.02.13.001	1.19	1.06.02.06	7.812,37	0,00	7.812,37	7.812,37	0,00	0,00
2020	2010	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2011	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	2012	1.03.02.19.005	1.04	1.06.01	1.894,61	0,00	1.894,61	1.894,61	0,00	0,00
2020	2020	1.03.02.05.001	1.19	1.06.02.06	111,26	0,00	111,26	111,26	0,00	0,00
2020	2031	1.03.02.99.009.01	1.19	1.06.02.06	1.552,45	0,00	1.552,45	1.552,45	0,00	0,00
2020	2100	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.47.03	1.051,22	0,00	1.051,22	1.051,22	0,00	0,00
2020	3022	1.02.01.02.001	1.16	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3036	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.02.10.09	1.244,10	-1.244,10	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3054	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.33.07	371,25	0,00	371,25	0,00	0,00	371,25
2020	3059	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	410,41	0,00	410,41	410,41	0,00	0,00
2020	3060	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	294,69	0,00	294,69	294,69	0,00	0,00
2020	3067	1.03.02.99.009.01	1.03	1.06.01	3.147,60	0,00	3.147,60	3.147,60	0,00	0,00
2020	3068	2.02.01.99.001	1.07	1.05.01.02	575,00	0,00	575,00	575,00	0,00	0,00
2020	3536	1.03.02.05.002	1.20	1.06.01	996,67	0,00	996,67	996,67	0,00	0,00
2020	3540	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	7.942,29	0,00	7.942,29	7.942,29	0,00	0,00
2020	3541	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	32,81	0,00	32,81	32,81	0,00	0,00
2020	3573	7.01.99.99.999.03	1.13	0.99	53,73	0,00	53,73	0,00	0,00	53,73
2020	3591	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	183,00	0,00	183,00	183,00	0,00	0,00
2020	3621	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	3984	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.03.19	1.284,63	0,00	1.284,63	1.284,63	0,00	0,00
2020	3985	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.03.19	428,15	0,00	428,15	428,15	0,00	0,00
2020	4007	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	4015	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4018	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4471	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	1.613,52	0,00	1.613,52	1.613,52	0,00	0,00
2020	4472	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	24.723,58	0,00	24.723,58	15.947,98	8.775,60	0,00
2020	4486	1.03.02.13.001	1.03	1.06.01	292,80	0,00	292,80	292,80	0,00	0,00
2020	4490	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.37.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4493	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4496	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4497	1.02.01.02.001	1.13	1.05.07	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4666	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4672	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	4683	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	3.637,48	-2.977,80	659,68	659,68	0,00	0,00
2020	1017	1.03.01.02.999.03	1.07	1.06.01	1.116,88	0,00	1.116,88	1.116,88	0,00	0,00
2020	1018	1.01.02.01.001.02	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	1158	1.02.01.01.001	1.04	1.05.01.87.02	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	1162	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.01.99.01	966,30	0,00	966,30	966,30	0,00	0,00
2020	1163	1.02.01.01.001	1.04	1.05.01.99.01	319,15	0,00	319,15	319,15	0,00	0,00
2020	1171	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.02.10.42	1.401,45	0,00	1.401,45	1.401,45	0,00	0,00
2020	1172	1.02.01.01.001	1.04	1.05.02.10.42	467,08	0,00	467,08	467,08	0,00	0,00
2020	1195	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.02.10.31	1.442,02	0,00	1.442,02	1.442,02	0,00	0,00
2020	1196	1.02.01.01.001	1.04	1.05.02.10.31	480,62	0,00	480,62	480,62	0,00	0,00
2020	1227	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.19.01	3.309,72	0,00	3.309,72	3.309,72	0,00	0,00
2020	1228	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.19.01	1.103,10	0,00	1.103,10	1.103,10	0,00	0,00
2020	1235	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.01.09	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	1236	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.01.09	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	1250	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.06.12	1.163,98	0,00	1.163,98	1.163,98	0,00	0,00
2020	1251	1.02.01.01.001	1.13	1.05.06.12	387,95	0,00	387,95	387,95	0,00	0,00
2020	1255	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.37.01	1.179,29	0,00	1.179,29	1.179,29	0,00	0,00
2020	1291	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.29	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
2020	1292	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.03	897,34	0,00	897,34	0,00	0,00	897,34
2020	1294	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.03	1.200,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2020	1295	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.03	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
2020	1297	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.04	1.566,37	0,00	1.566,37	0,00	0,00	1.566,37
2020	1298	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.24	2.393,16	0,00	2.393,16	2.393,16	0,00	0,00
2020	1300	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.04	2.497,51	0,00	2.497,51	0,00	0,00	2.497,51
2020	1301	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.04	2.498,13	-1.078,03	1.420,10	1.420,10	0,00	0,00
2020	1303	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.87.02	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2020	1304	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.10	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	1305	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.01.02	2.360,00	0,00	2.360,00	2.360,00	0,00	0,00
2020	1307	1.04.02.01.002	1.04	1.05.06.11	2.500,00	-1.059,76	1.440,24	1.440,24	0,00	0,00
2020	1308	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.04	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00
2020	1309	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.10	900,00	-82,06	817,94	817,94	0,00	0,00
2020	1310	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.03	1.235,00	0,00	1.235,00	1.235,00	0,00	0,00
2020	1311	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.99.01	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2020	1312	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.01	620,00	0,00	620,00	0,00	0,00	620,00
2020	1313	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.01	415,00	0,00	415,00	415,00	0,00	0,00
2020	1314	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.04	1.235,53	0,00	1.235,53	0,00	0,00	1.235,53
2020	1315	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.31	4.984,40	0,00	4.984,40	0,00	0,00	4.984,40
2020	1316	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.42	4.993,85	0,00	4.993,85	0,00	0,00	4.993,85
2020	1317	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.41	1.030,00	0,00	1.030,00	0,00	0,00	1.030,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	1318	1.04.02.01.002	1.04	1.05.04.37.01	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	1379	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	373,82	0,00	373,82	373,82	0,00	0,00
2020	1382	7.01.02.02.001	1.09	0.99	32,74	0,00	32,74	32,74	0,00	0,00
2020	1468	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.05.01	1.061,48	0,00	1.061,48	1.061,48	0,00	0,00
2020	1470	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.05.01	353,80	0,00	353,80	353,80	0,00	0,00
2020	1571	1.02.01.01.001	1.20	1.05.02.10.09	1,25	0,00	1,25	1,25	0,00	0,00
2020	1577	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	4.117,55	0,00	4.117,55	4.117,55	0,00	0,00
2020	1580	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.20.04	349,73	0,00	349,73	349,73	0,00	0,00
2020	1581	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.20.04	150,22	0,00	150,22	150,22	0,00	0,00
2020	1584	1.03.01.02.007	1.13	1.06.02.01	415,04	0,00	415,04	415,04	0,00	0,00
2020	1595	1.03.02.13.002	1.13	1.06.02.01	1.457,19	0,00	1.457,19	1.457,19	0,00	0,00
2020	1600	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.39	1.408,30	0,00	1.408,30	1.408,30	0,00	0,00
2020	1601	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.39	469,37	0,00	469,37	469,37	0,00	0,00
2020	1763	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.04.37.04	229,40	0,00	229,40	229,40	0,00	0,00
2020	1774	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.04.37.01	392,78	0,00	392,78	392,78	0,00	0,00
2020	1786	1.03.02.07.999	1.07	1.06.01	150,00	0,00	150,00	150,00	0,00	0,00
2020	1788	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.10.34	893,16	0,00	893,16	893,16	0,00	0,00
2020	1790	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.10.34	405,25	0,00	405,25	405,25	0,00	0,00
2020	1832	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.23	420,00	0,00	420,00	420,00	0,00	0,00
2020	1843	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.03.18	1.070,66	0,00	1.070,66	1.070,66	0,00	0,00
2020	1844	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.03.18	356,86	0,00	356,86	356,86	0,00	0,00
2020	1858	1.03.02.09.005.01	1.19	1.06.02.06	170,80	0,00	170,80	170,80	0,00	0,00
2020	1978	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	1.424,09	0,00	1.424,09	1.424,09	0,00	0,00
2020	1992	1.03.02.13.001	1.04	1.06.01	2.271,92	0,00	2.271,92	2.271,92	0,00	0,00
2020	1996	1.03.02.09.004.01	1.04	1.06.01	8.704,52	0,00	8.704,52	8.704,52	0,00	0,00
2020	1999	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	282,74	-2,52	280,22	280,22	0,00	0,00
2020	2006	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.06	240,30	0,00	240,30	240,30	0,00	0,00
2020	2101	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.47.03	384,22	0,00	384,22	384,22	0,00	0,00
2020	2122	1.03.01.02.005	1.07	1.06.01	832,04	0,00	832,04	832,04	0,00	0,00
2020	2218	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.07	206,54	0,00	206,54	206,54	0,00	0,00
2020	2219	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.07	32,88	0,00	32,88	32,88	0,00	0,00
2020	2236	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	9,40	0,00	9,40	0,00	0,00	9,40
2020	2309	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.02.10.17	1.608,77	0,00	1.608,77	1.608,77	0,00	0,00
2020	2314	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	390,50	0,00	390,50	390,50	0,00	0,00
2020	2315	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.171,63	0,00	1.171,63	1.171,63	0,00	0,00
2020	908	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	33,24	0,00	33,24	33,24	0,00	0,00
2020	911	1.03.01.02.002.02	0.02.04	1.06.01	142,60	-142,60	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	942	1.03.02.05.004.01	1.07	1.06.01	8.373,18	0,00	8.373,18	8.373,18	0,00	0,00
2020	962	1.03.02.13.002	1.08	1.06.01	915,00	0,00	915,00	915,00	0,00	0,00
2020	992	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.03.19.02	371,85	0,00	371,85	371,85	0,00	0,00
2020	774	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	10,50	0,00	10,50	0,00	0,00	10,50
2020	780	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	19,37	0,00	19,37	0,00	0,00	0,00
2020	785	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	12,44	0,00	12,44	0,00	0,00	0,00
2020	789	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	10,46	0,00	10,46	0,00	0,00	10,46
2020	794	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	4,39	0,00	4,39	0,00	0,00	4,39
2020	14880	1.02.01.06.001	1.16	1.06.01	1.684,22	0,00	1.684,22	1.684,22	0,00	0,00
2020	14868	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	13.420,00	0,00	13.420,00	13.420,00	0,00	0,00
2020	14881	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	5.949,94	0,00	5.949,94	5.949,94	0,00	0,00
2020	14893	2.02.01.07.002	1.15	1.05.02.10.46	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	14894	1.03.02.09.999.01	1.02	1.05.03.32.09	2.623.000,00	-473.000,00	2.150.000,00	199.000,00	1.951.000,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	3919	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.19	0,12	0,00	0,12	0,00	0,00	0,12
2020	3922	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	0,95	0,00	0,95	0,00	0,00	0,95
2020	7933	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	7994	1.02.01.99.999	1.04	1.05.02.10.41	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	8010	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8012	1.02.01.02.001	1.19	1.06.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	8033	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	1.751,92	0,00	1.751,92	1.751,92	0,00	0,00
2020	8037	7.01.02.02.001	1.09	0.99	20,67	0,00	20,67	20,67	0,00	0,00
2020	14895	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	4.733,60	0,00	4.733,60	4.733,60	0,00	0,00
2020	14896	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	2.440,00	-370,40	2.069,60	2.069,60	0,00	0,00
2020	14897	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	1.171,20	0,00	1.171,20	1.171,20	0,00	0,00
2020	14882	7.01.99.99.999.03	1.08	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14883	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	178,12	0,00	178,12	178,12	0,00	0,00
2020	14884	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.02.01	1.154,12	0,00	1.154,12	1.154,12	0,00	0,00
2020	14885	1.03.02.13.003.02	1.16	1.05.03.32.11	112,74	0,00	112,74	112,74	0,00	0,00
2020	14886	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.02.01	114,47	0,00	114,47	114,47	0,00	0,00
2020	14901	2.02.01.07.002	0.04.05	1.05.04.88	3.117,47	0,00	3.117,47	3.117,47	0,00	0,00
2020	14898	1.03.02.02.001.01	0.03.09	1.06.99	547,13	0,00	547,13	547,13	0,00	0,00
2020	14899	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	14900	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
2020	14902	1.03.02.01.001.02	0.01.05	1.06.99	8.052,00	0,00	8.052,00	8.052,00	0,00	0,00
2020	14887	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	4.636,00	0,00	4.636,00	4.636,00	0,00	0,00
2020	14888	1.02.01.99.999	1.01	1.05.04.05.01	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	14889	1.02.01.99.999	1.01	1.05.04.05.01	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	14890	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	3.782,00	0,00	3.782,00	3.782,00	0,00	0,00
2020	14891	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.01	1.439,60	0,00	1.439,60	1.439,60	0,00	0,00
2020	14892	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	22.000,00	0,00	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00
2020	8470	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	342,21	0,00	342,21	342,21	0,00	0,00
2020	14716	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.03.30	42,88	0,00	42,88	42,88	0,00	0,00
2020	14717	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.03.19	12,25	0,00	12,25	12,25	0,00	0,00
2020	14718	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.05.01	6,13	0,00	6,13	6,13	0,00	0,00
2020	14719	1.01.01.02.002	1.01	1.08.01.05	1.366,00	0,00	1.366,00	1.366,00	0,00	0,00
2020	14720	7.01.99.99.999.01	1.07	0.99	52,87	0,00	52,87	52,87	0,00	0,00
2020	14727	1.03.02.02.005	1.04	1.05.04.99.03	559,35	0,00	559,35	559,35	0,00	0,00
2020	14728	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	81,52	0,00	81,52	81,52	0,00	0,00
2020	14729	7.01.01.02.001	1.03	0.99	14.858,47	0,00	14.858,47	14.858,47	0,00	0,00
2020	14730	7.01.02.01.001	1.03	0.99	335,65	0,00	335,65	335,65	0,00	0,00
2020	14731	7.01.02.02.001	1.03	0.99	17.295,05	0,00	17.295,05	17.295,05	0,00	0,00
2020	14732	7.01.03.01.001	1.03	0.99	160,00	0,00	160,00	160,00	0,00	0,00
2020	14733	1.03.02.02.001.01	0.04.07	1.05.02.37	2.430,00	0,00	2.430,00	2.430,00	0,00	0,00
2020	14734	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.15	5.774,14	0,00	5.774,14	0,00	5.774,14	0,00
2020	14735	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.15	5.774,15	0,00	5.774,15	0,00	5.774,15	0,00
2020	14736	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	304,00	0,00	304,00	304,00	0,00	0,00
2020	14737	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.01.01	3.660,00	0,00	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00
2020	14738	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.01.01	4.175,33	0,00	4.175,33	4.175,33	0,00	0,00
2020	14739	1.03.02.13.003.01	1.13	1.06.01	27,21	0,00	27,21	27,21	0,00	0,00
2020	14740	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14741	1.03.02.01.002.02	0.01.05	1.06.99	609,16	0,00	609,16	609,16	0,00	0,00
2020	14742	1.03.02.13.006	1.15	1.05.01.01	112,04	0,00	112,04	112,04	0,00	0,00
2020	14743	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	196,60	0,00	196,60	196,60	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14744	1.03.02.16.002	1.20	1.06.01	57,50	0,00	57,50	57,50	0,00	0,00
2020	14745	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	286,09	0,00	286,09	286,09	0,00	0,00
2020	14746	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	40,96	0,00	40,96	40,96	0,00	0,00
2020	14747	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.88.05	61,92	0,00	61,92	61,92	0,00	0,00
2020	14748	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14749	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.01	101,92	0,00	101,92	101,92	0,00	0,00
2020	14750	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14751	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	98,41	0,00	98,41	98,41	0,00	0,00
2020	14752	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	101,92	0,00	101,92	101,92	0,00	0,00
2020	14753	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	101,92	0,00	101,92	101,92	0,00	0,00
2020	14754	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	76,82	0,00	76,82	76,82	0,00	0,00
2020	14755	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.71	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14756	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.71	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14757	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	305,76	0,00	305,76	305,76	0,00	0,00
2020	14758	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14759	1.03.02.04.999	1.10	1.05.03.03.21	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00
2020	14760	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	458,64	0,00	458,64	458,64	0,00	0,00
2020	14761	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.88.05	121,92	0,00	121,92	121,92	0,00	0,00
2020	14762	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	560,56	0,00	560,56	560,56	0,00	0,00
2020	14763	1.03.02.05.001	1.13	1.06.02.01	35,27	0,00	35,27	35,27	0,00	0,00
2020	14764	1.03.02.05.004.02	1.13	1.06.02.01	737,55	0,00	737,55	737,55	0,00	0,00
2020	14765	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.02.01	180,34	0,00	180,34	180,34	0,00	0,00
2020	14766	1.03.02.05.004.02	1.13	1.06.02.01	409,51	0,00	409,51	409,51	0,00	0,00
2020	14767	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.02.01	70,32	0,00	70,32	70,32	0,00	0,00
2020	14768	1.02.01.99.999	1.13	1.06.01	2.948,00	0,00	2.948,00	2.948,00	0,00	0,00
2020	14770	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.01	104.024,50	0,00	104.024,50	104.024,50	0,00	0,00
2020	14771	1.03.01.02.999.03	1.13	1.06.01	1.545,00	0,00	1.545,00	1.545,00	0,00	0,00
2020	14772	1.03.02.05.001	1.13	1.06.01	1.102,50	0,00	1.102,50	1.102,50	0,00	0,00
2020	14773	1.03.02.05.005	1.13	1.06.01	2.062,00	0,00	2.062,00	2.062,00	0,00	0,00
2020	14774	1.03.02.05.006	1.13	1.06.01	17.978,00	0,00	17.978,00	17.978,00	0,00	0,00
2020	14775	1.03.02.09.008	1.13	1.06.01	36.300,00	0,00	36.300,00	36.300,00	0,00	0,00
2020	14776	1.03.02.13.001	1.13	1.06.01	10.269,00	0,00	10.269,00	10.269,00	0,00	0,00
2020	14783	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.19	407,48	0,00	407,48	407,48	0,00	0,00
2020	14784	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	557,39	0,00	557,39	0,00	0,00	557,39
2020	12514	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	28.709,04	0,00	28.709,04	28.709,04	0,00	0,00
2020	12515	1.03.02.11.008	0.02.03	1.06.01	12.644,00	-58,00	12.586,00	12.586,00	0,00	0,00
2020	12522	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	3.800,00	0,00	3.800,00	3.800,00	0,00	0,00
2020	12530	1.03.02.02.004.01	1.07	1.05.01.23.01	1.098,00	0,00	1.098,00	1.098,00	0,00	0,00
2020	14785	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	5.113,36	0,00	5.113,36	5.113,36	0,00	0,00
2020	14786	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	35.110,88	0,00	35.110,88	35.110,88	0,00	0,00
2020	14787	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.14	75,95	0,00	75,95	75,95	0,00	0,00
2020	14788	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	17.907,46	0,00	17.907,46	17.907,46	0,00	0,00
2020	14789	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.14	135,63	0,00	135,63	135,63	0,00	0,00
2020	14790	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.14	75,95	0,00	75,95	75,95	0,00	0,00
2020	14791	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	3.998,35	0,00	3.998,35	3.998,35	0,00	0,00
2020	14792	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	18.021,03	0,00	18.021,03	18.021,03	0,00	0,00
2020	14793	1.03.02.05.003	1.20	1.05.01.02	21.000,00	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00
2020	14834	1.03.02.01.008	0.01.05	1.06.99	3.087,25	0,00	3.087,25	3.087,25	0,00	0,00
2020	14835	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14836	1.03.02.05.005	1.02	1.06.01	584,15	0,00	584,15	584,15	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14837	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	347,04	0,00	347,04	347,04	0,00	0,00
2020	14838	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	346,70	0,00	346,70	346,70	0,00	0,00
2020	14839	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	441,41	0,00	441,41	441,41	0,00	0,00
2020	14840	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	378,71	0,00	378,71	378,71	0,00	0,00
2020	14841	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	63,08	0,00	63,08	63,08	0,00	0,00
2020	14842	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	188,85	0,00	188,85	188,85	0,00	0,00
2020	14843	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	188,54	0,00	188,54	188,54	0,00	0,00
2020	14844	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.17	18,30	0,00	18,30	18,30	0,00	0,00
2020	1152	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.24.08	2.149,37	0,00	2.149,37	2.149,37	0,00	0,00
2020	1153	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.24.08	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2020	1154	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.24.08	2.300,00	0,00	2.300,00	1.675,10	0,00	624,90
2020	1196	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.01.87.02	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	14808	2.02.03.06.001	1.09	1.06.01	2.305,25	0,00	2.305,25	2.305,25	0,00	0,00
2020	14811	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	115,23	0,00	115,23	115,23	0,00	0,00
2020	14812	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.71	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14813	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.01	172,88	0,00	172,88	172,88	0,00	0,00
2020	14814	1.03.02.04.999	1.10	1.05.03.03.21	26,41	0,00	26,41	26,41	0,00	0,00
2020	14809	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	152,88	0,00	152,88	152,88	0,00	0,00
2020	14810	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	142,83	0,00	142,83	142,83	0,00	0,00
2020	14815	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.01	19,00	0,00	19,00	19,00	0,00	0,00
2020	14816	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	111,92	0,00	111,92	111,92	0,00	0,00
2020	14817	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.71	70,29	0,00	70,29	70,29	0,00	0,00
2020	14818	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.71	17,00	0,00	17,00	17,00	0,00	0,00
2020	14819	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.02.10.34	90,29	0,00	90,29	90,29	0,00	0,00
2020	14820	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.02.10.48	70,96	0,00	70,96	70,96	0,00	0,00
2020	14821	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	153,64	0,00	153,64	153,64	0,00	0,00
2020	14822	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.88.05	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14823	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.88.99	50,96	0,00	50,96	50,96	0,00	0,00
2020	14824	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.01	17,00	0,00	17,00	17,00	0,00	0,00
2020	14825	1.03.02.05.006	1.09	1.06.01	388,54	0,00	388,54	388,54	0,00	0,00
2020	14794	1.03.02.05.004.01	1.20	1.06.01	25.500,00	0,00	25.500,00	25.500,00	0,00	0,00
2020	14795	1.03.02.05.005	1.20	1.06.01	16.279,00	0,00	16.279,00	16.279,00	0,00	0,00
2020	14796	1.03.02.13.001	1.20	1.06.01	25.708,00	0,00	25.708,00	25.708,00	0,00	0,00
2020	14797	1.03.02.13.002	1.20	1.06.01	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
2020	14798	1.02.01.06.001	1.20	1.06.01	31.760,66	0,00	31.760,66	31.760,66	0,00	0,00
2020	14799	1.03.02.09.004.01	1.20	1.06.01	213.047,00	0,00	213.047,00	213.047,00	0,00	0,00
2020	14800	1.03.01.02.006	1.20	1.06.01	4.600,00	0,00	4.600,00	4.600,00	0,00	0,00
2020	14801	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	77.980,68	0,00	77.980,68	77.980,68	0,00	0,00
2020	14802	1.03.02.11.999	1.20	1.06.01	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
2020	14803	1.03.01.02.001	1.20	1.06.01	3.230,00	0,00	3.230,00	3.230,00	0,00	0,00
2020	14804	1.03.02.13.006	1.20	1.06.01	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00
2020	14805	1.03.02.19.004	1.20	1.06.01	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00
2020	14806	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	5.927,19	0,00	5.927,19	5.927,19	0,00	0,00
2020	14807	1.03.02.99.009.01	1.20	1.06.01	2.700,00	0,00	2.700,00	2.700,00	0,00	0,00
2020	176	1.02.01.01.001	1.11	1.05.03.37.03	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	177	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.03.37.03	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	545	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.02.10.44	4.010,22	0,00	4.010,22	4.010,22	0,00	0,00
2020	551	1.02.01.01.001	1.03	1.05.02.10.44	1.336,58	0,00	1.336,58	1.336,58	0,00	0,00
2020	557	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.06.07	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	558	1.02.01.01.001	1.03	1.05.06.07	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	575	1.01.02.01.001.02	1.07	1.08.01.03	1.061,48	0,00	1.061,48	1.061,48	0,00	0,00
2020	576	1.02.01.01.001	1.07	1.08.01.03	353,80	0,00	353,80	353,80	0,00	0,00
2020	603	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.04.15.04	333,69	0,00	333,69	333,69	0,00	0,00
2020	604	1.02.01.01.001	1.02	1.05.04.15.04	111,22	0,00	111,22	111,22	0,00	0,00
2020	607	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.03.37.03	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	608	1.02.01.01.001	1.02	1.05.03.37.03	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	611	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.02.10.28	589,66	0,00	589,66	589,66	0,00	0,00
2020	612	1.02.01.01.001	1.02	1.05.02.10.28	196,53	0,00	196,53	196,53	0,00	0,00
2020	746	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14423	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14424	1.03.02.13.006	1.13	1.05.02.99	9.882,00	0,00	9.882,00	9.882,00	0,00	0,00
2020	14425	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	14427	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.03.10.05	31.570,00	0,00	31.570,00	31.570,00	0,00	0,00
2020	14429	7.01.01.02.001	1.04	0.99	16.084,16	0,00	16.084,16	16.084,16	0,00	0,00
2020	14430	2.02.01.04.002	1.01	1.06.01	32.364,92	0,00	32.364,92	32.364,92	0,00	0,00
2020	14826	1.03.01.01.002	1.06	1.05.01.01	220,00	0,00	220,00	0,00	0,00	220,00
2020	14845	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	157,47	0,00	157,47	157,47	0,00	0,00
2020	14846	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	157,50	0,00	157,50	157,50	0,00	0,00
2020	14847	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	37,00	0,00	37,00	37,00	0,00	0,00
2020	14848	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	63,39	0,00	63,39	63,39	0,00	0,00
2020	14849	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	62,76	0,00	62,76	62,76	0,00	0,00
2020	14850	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	94,11	0,00	94,11	94,11	0,00	0,00
2020	14851	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	62,76	0,00	62,76	62,76	0,00	0,00
2020	14852	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	94,11	0,00	94,11	94,11	0,00	0,00
2020	14853	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.18.52	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14854	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.18.52	2,53	0,00	2,53	2,53	0,00	0,00
2020	14855	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	136,19	0,00	136,19	136,19	0,00	0,00
2020	14860	1.03.02.05.006	1.09	1.06.01	33,47	0,00	33,47	33,47	0,00	0,00
2020	14861	1.03.02.05.005	1.09	1.06.01	1.153,13	0,00	1.153,13	1.153,13	0,00	0,00
2020	14862	1.03.02.05.004.01	1.09	1.06.01	1.464,26	0,00	1.464,26	1.464,26	0,00	0,00
2020	14863	2.02.01.03.001	1.15	1.06.01	4.494,36	0,00	4.494,36	4.494,36	0,00	0,00
2020	14864	2.02.01.03.001	1.15	1.06.01	452,88	0,00	452,88	452,88	0,00	0,00
2020	14865	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.03.37.03	820,36	0,00	820,36	820,36	0,00	0,00
2020	14866	1.03.02.02.001.01	0.03.09	1.06.99	604,91	0,00	604,91	604,91	0,00	0,00
2020	14867	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.02.10.21	180,63	0,00	180,63	0,00	0,00	180,63
2020	14876	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.32.11	61.610,00	0,00	61.610,00	61.610,00	0,00	0,00
2020	14877	1.03.02.04.999	1.12	1.06.06	800,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00
2020	14878	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.32.02	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	5937	1.03.02.05.005	1.16	1.06.01	303,00	0,00	303,00	303,00	0,00	0,00
2020	14879	7.01.99.99.999.03	1.06	0.99	0,90	0,00	0,90	0,90	0,00	0,00
2020	11563	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	11564	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	500,26	0,00	500,26	500,26	0,00	0,00
2020	11604	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.13	10.004,00	0,00	10.004,00	0,00	10.004,00	0,00
2020	11628	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11643	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.07	2.236,26	0,00	2.236,26	2.236,26	0,00	0,00
2020	11650	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	11674	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.01.14	1.917,84	0,00	1.917,84	1.917,84	0,00	0,00
2020	11676	2.02.01.07.999	1.11	1.05.01.01	10.557,44	-1.829,73	8.727,71	8.727,71	0,00	0,00
2020	11677	1.03.02.07.006	1.11	1.05.01.01	997,96	0,00	997,96	997,96	0,00	0,00
2020	11678	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	45,00	0,00	45,00	45,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	11679	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.01.01	61,01	0,00	61,01	61,01	0,00	0,00
2020	11680	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	11681	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	11683	1.03.01.02.006	1.11	1.05.05.09	779,09	0,00	779,09	779,09	0,00	0,00
2020	11665	1.03.02.07.006	1.11	1.05.05.09	441,74	0,00	441,74	441,74	0,00	0,00
2020	11688	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.05.09	174,00	0,00	174,00	174,00	0,00	0,00
2020	11689	2.02.01.07.999	1.11	1.05.04.47.03	3.536,78	0,00	3.536,78	3.536,78	0,00	0,00
2020	11690	1.03.01.02.006	1.11	1.05.04.47.03	123,92	0,00	123,92	123,92	0,00	0,00
2020	11691	1.03.02.07.006	1.11	1.05.04.47.03	110,43	0,00	110,43	110,43	0,00	0,00
2020	11697	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.01	559,66	0,00	559,66	559,66	0,00	0,00
2020	11722	1.03.01.02.999.03	1.01	1.06.01	1.598,71	0,00	1.598,71	1.598,71	0,00	0,00
2020	11730	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	39.536,72	0,00	39.536,72	39.536,72	0,00	0,00
2020	11733	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	1,61	0,00	1,61	0,00	0,00	1,61
2020	11740	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	4,93	0,00	4,93	4,93	0,00	0,00
2020	11747	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	1.875,90	-1.875,90	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	11754	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.34	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11774	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.36	24.783,11	0,00	24.783,11	24.783,11	0,00	0,00
2020	11775	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.36	10.045,13	0,00	10.045,13	10.045,13	0,00	0,00
2020	11785	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	5.856,01	0,00	5.856,01	5.856,01	0,00	0,00
2020	11786	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	711,01	0,00	711,01	711,01	0,00	0,00
2020	11791	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	27,23	0,00	27,23	27,23	0,00	0,00
2020	11795	2.02.01.99.001	1.11	1.05.01.02	220,00	0,00	220,00	220,00	0,00	0,00
2020	11799	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	5.770,60	0,00	5.770,60	5.770,60	0,00	0,00
2020	11800	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	879,60	0,00	879,60	879,60	0,00	0,00
2020	11816	1.03.01.02.999.03	1.01	1.05.01.01	714,00	0,00	714,00	714,00	0,00	0,00
2020	11827	1.03.01.02.014	1.04	1.05.01.01	168,36	0,00	168,36	168,36	0,00	0,00
2020	11832	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11879	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11880	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.01	2.887,74	0,00	2.887,74	2.887,74	0,00	0,00
2020	11881	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	76,34	0,00	76,34	76,34	0,00	0,00
2020	11904	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.01	392,84	0,00	392,84	392,84	0,00	0,00
2020	11908	2.02.01.06.001	1.19	1.06.01	322,08	0,00	322,08	322,08	0,00	0,00
2020	11956	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	11959	1.03.02.09.004.01	1.06	1.06.01	1.561,60	0,00	1.561,60	1.561,60	0,00	0,00
2020	11966	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.06.13	875,96	0,00	875,96	875,96	0,00	0,00
2020	11972	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.35	15.250,00	0,00	15.250,00	15.250,00	0,00	0,00
2020	11979	1.03.02.10.001	1.07	1.06.01	24.364,74	0,00	24.364,74	9.245,33	15.119,41	0,00
2020	11982	1.03.02.13.999.02	1.07	1.06.01	507,52	0,00	507,52	507,52	0,00	0,00
2020	11983	1.03.02.13.001	1.02	1.06.01	6.075,60	0,00	6.075,60	4.556,70	1.518,90	0,00
2020	11965	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.03.03.18	500,00	0,00	500,00	334,67	55,57	109,76
2020	11986	1.03.02.13.999.02	1.02	1.02.03.11	4.636,00	0,00	4.636,00	0,00	4.636,00	0,00
2020	11990	2.02.01.05.001.01	1.01	1.05.04.12.02	80.750,00	0,00	80.750,00	52.250,00	0,00	28.500,00
2020	11991	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	96,00	0,00	96,00	96,00	0,00	0,00
2020	11994	2.02.01.04.002	1.13	1.06.01	58.933,32	0,00	58.933,32	58.933,32	0,00	0,00
2020	12000	2.02.01.07.999	1.11	1.05.05.09	845,45	0,00	845,45	845,45	0,00	0,00
2020	12003	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.57	14.298,40	0,00	14.298,40	14.298,40	0,00	0,00
2020	12011	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	5.063,00	0,00	5.063,00	5.063,00	0,00	0,00
2020	12014	2.02.01.07.005	1.15	1.05.04.03.20	835,70	0,00	835,70	835,70	0,00	0,00
2020	12015	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	710,04	-128,10	581,94	0,00	0,00	581,94
2020	12016	2.02.01.07.002	1.15	1.05.04.06.06	2.897,50	-496,38	2.401,12	2.401,12	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	12019	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.57	1.724,00	0,00	1.724,00	1.724,00	0,00	0,00
2020	12020	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	1.168,00	0,00	1.168,00	1.168,00	0,00	0,00
2020	12023	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12024	1.02.01.02.001	1.13	1.05.03.19.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12025	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.37.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12031	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12035	1.03.02.07.006	1.04	1.05.01.01	912,12	0,00	912,12	912,12	0,00	0,00
2020	12039	1.03.01.02.006	1.13	1.05.02.10.56	939,56	-0,01	939,55	939,55	0,00	0,00
2020	12040	1.03.02.09.004.01	1.08	1.06.01	2.825,52	0,00	2.825,52	2.825,52	0,00	0,00
2020	12041	1.01.01.01.002.04	0.01.05	1.08.01.01	1.276,29	0,00	1.276,29	1.276,29	0,00	0,00
2020	12042	1.03.02.09.004.01	1.08	1.06.02.04	915,00	0,00	915,00	915,00	0,00	0,00
2020	12057	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	12058	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.88.03	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12059	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12063	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12067	2.02.01.07.003	1.10	1.05.03.32.02	8.005,52	-8.005,52	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12095	1.03.02.13.999.02	1.02	1.02.03.11	1.903,20	0,00	1.903,20	1.903,20	0,00	0,00
2020	12097	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.86.02	3.382,57	0,00	3.382,57	3.382,57	0,00	0,00
2020	12107	1.03.01.01.002	1.06	1.05.02.79	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	1.300,00
2020	12132	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.03.30	100.356,62	0,00	100.356,62	100.356,62	0,00	0,00
2020	12135	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12136	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12137	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12138	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12139	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.37.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12140	1.04.02.01.002	1.11	1.05.04.47.03	3.310,96	-640,70	2.470,26	2.470,26	0,00	0,00
2020	12148	1.03.01.01.002	1.03	1.05.04.29.02	196,29	0,00	196,29	0,00	196,29	0,00
2020	12150	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.01	1.230,98	0,00	1.230,98	1.230,98	0,00	0,00
2020	12155	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.18.50	5.107,32	0,00	5.107,32	5.107,32	0,00	0,00
2020	12168	1.03.01.02.007	1.19	1.06.02.06	163,48	0,00	163,48	163,48	0,00	0,00
2020	12172	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.06.14	292,80	0,00	292,80	292,80	0,00	0,00
2020	12173	1.03.02.09.006	1.09	1.05.01.01	695,40	0,00	695,40	695,40	0,00	0,00
2020	12175	2.02.01.07.002	1.08	1.05.04.29.05	3.379,40	0,00	3.379,40	3.379,40	0,00	0,00
2020	12176	2.02.01.07.002	1.08	1.06.02.04	1.040,66	0,00	1.040,66	1.040,66	0,00	0,00
2020	12183	2.02.01.07.999	1.15	1.05.04.03.26	520,94	0,00	520,94	520,94	0,00	0,00
2020	12184	2.02.01.07.999	1.19	1.06.01	5.553,44	0,00	5.553,44	5.553,44	0,00	0,00
2020	12212	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.06.05.01	384.300,00	-69.300,00	315.000,00	315.000,00	0,00	0,00
2020	12218	1.03.01.02.007	1.19	1.06.02.06	374,78	0,00	374,78	374,78	0,00	0,00
2020	12226	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.03.01.12	3.980,00	0,00	3.980,00	3.980,00	0,00	0,00
2020	12228	2.02.01.07.001	1.19	1.06.01	8.791,27	0,00	8.791,27	8.791,27	0,00	0,00
2020	12229	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	12232	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.04.03.28	24.000,00	0,00	24.000,00	24.000,00	0,00	0,00
2020	12242	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.12.02	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12246	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12261	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	1.360,00	0,00	1.360,00	1.360,00	0,00	0,00
2020	12262	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12265	2.02.01.04.002	1.07	1.06.01	915,00	-915,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12274	1.03.02.07.001	1.12	1.06.99	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
2020	12275	1.04.02.03.001	1.08	1.05.01.86.06	1.935,00	0,00	1.935,00	1.935,00	0,00	0,00
2020	12276	1.02.01.01.001	1.08	1.05.01.86.06	164,48	0,00	164,48	164,48	0,00	0,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	12277	1.01.01.01.009	1.08	1.05.01.83.02	2.765,96	0,00	2.765,96	2.765,96	0,00	0,00
2020	12279	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	60,00	-20,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	12296	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	62,67	0,00	62,67	62,67	0,00	0,00
2020	12297	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	68,08	0,00	68,08	68,08	0,00	0,00
2020	12301	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.05.01	21.428,58	0,00	21.428,58	21.428,58	0,00	0,00
2020	12304	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12315	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.57	110.120,00	0,00	110.120,00	33.036,00	77.084,00	0,00
2020	12319	1.02.01.01.001	1.12	1.05.01.18.68	500,08	0,00	500,08	500,08	0,00	0,00
2020	12328	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.83.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12338	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.03.01.01	1.504,71	0,00	1.504,71	1.504,71	0,00	0,00
2020	12339	1.02.01.01.001	1.03	1.05.03.01.01	501,51	0,00	501,51	501,51	0,00	0,00
2020	12341	1.03.01.02.006	1.08	1.05.01.01	196,42	0,00	196,42	196,42	0,00	0,00
2020	12342	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.02.05	1.011,50	0,00	1.011,50	1.011,50	0,00	0,00
2020	12348	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.07	4.163,86	0,00	4.163,86	4.163,86	0,00	0,00
2020	12350	2.02.01.05.999	1.19	1.05.01.23.01	13.936,00	0,00	13.936,00	13.936,00	0,00	0,00
2020	12355	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.23	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12361	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	64,53	0,00	64,53	64,53	0,00	0,00
2020	12365	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.06.14	1.046,88	0,00	1.046,88	1.046,88	0,00	0,00
2020	12372	1.02.01.02.001	1.09	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12373	1.03.01.02.002.01	1.10	1.05.03.03.21	2.440,00	0,00	2.440,00	193,51	2.246,49	0,00
2020	12374	1.03.01.02.002.01	1.10	1.05.03.03.21	3.050,00	0,00	3.050,00	263,52	2.786,48	0,00
2020	12383	2.02.01.99.001	1.11	1.05.01.02	296,35	0,00	296,35	296,35	0,00	0,00
2020	12387	1.03.02.16.002	0.02.04	1.06.01	3.807,45	-1.509,56	2.097,89	2.097,89	0,00	0,00
2020	12392	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.06	746,76	0,00	746,76	746,76	0,00	0,00
2020	12393	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.06	201,62	0,00	201,62	201,62	0,00	0,00
2020	12396	2.02.01.04.002	1.07	1.06.01	9.223,20	0,00	9.223,20	9.223,20	0,00	0,00
2020	12397	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	10.888,50	0,00	10.888,50	10.888,50	0,00	0,00
2020	12398	2.02.01.05.999	1.07	1.06.01	4.383,72	0,00	4.383,72	4.383,72	0,00	0,00
2020	12399	2.02.01.05.001.01	1.11	1.06.02.03	28.304,00	0,00	28.304,00	28.304,00	0,00	0,00
2020	12400	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.36	7.491,51	0,00	7.491,51	7.491,51	0,00	0,00
2020	12403	1.03.01.02.007	1.12	1.05.04.28.02	963,19	-963,19	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12404	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.01.01	1.357,86	0,00	1.357,86	1.357,86	0,00	0,00
2020	12405	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.36	217,28	0,00	217,28	217,28	0,00	0,00
2020	12406	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.49.06	266,94	0,00	266,94	266,94	0,00	0,00
2020	12408	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.57	6,34	0,00	6,34	6,34	0,00	0,00
2020	12409	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.35	79,97	-79,90	0,07	0,67	0,00	0,00
2020	12411	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.01.85.11	750,00	-750,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12415	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.45.03	1.857,00	-329,84	1.527,16	1.527,16	0,00	0,00
2020	12416	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.06	746,76	0,00	746,76	746,76	0,00	0,00
2020	12417	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.06	201,62	0,00	201,62	201,62	0,00	0,00
2020	12420	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.17	304,33	0,00	304,33	304,33	0,00	0,00
2020	12422	2.02.01.07.002	1.15	1.06.01	3.172,00	0,00	3.172,00	3.172,00	0,00	0,00
2020	12423	1.03.01.05.999	1.08	1.06.01	5.600,00	0,00	5.600,00	5.600,00	0,00	0,00
2020	12425	1.03.01.02.007	1.07	1.06.01	417,64	-0,01	417,63	417,63	0,00	0,00
2020	12427	2.02.01.05.999	1.07	1.06.01	13.057,66	0,00	13.057,66	13.057,66	0,00	0,00
2020	12428	1.03.01.02.007	1.07	1.06.01	2.928,00	0,00	2.928,00	2.928,00	0,00	0,00
2020	12432	1.01.01.02.002	1.13	1.08.01.05	114.967,63	0,00	114.967,63	44.993,52	64.437,36	5.536,75
2020	12440	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
2020	12445	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.07	1.996,23	0,00	1.996,23	1.996,23	0,00	0,00
2020	12448	1.03.01.02.006	1.08	1.05.01.01	1.005,01	0,00	1.005,01	1.005,01	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	12465	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.04.37.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	12466	1.02.01.01.001	1.04	1.05.04.37.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	12469	1.03.01.02.006	1.08	1.05.01.01	446,50	0,00	446,50	446,50	0,00	0,00
2020	12475	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	3.723,10	-3.723,10	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12476	1.03.02.09.004.01	1.12	1.06.01	6.204,43	0,00	6.204,43	6.204,43	0,00	0,00
2020	12481	1.02.01.02.001	1.09	1.06.01	48,00	0,00	48,00	48,00	0,00	0,00
2020	12483	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12484	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.01.18.17	1.332,24	0,00	1.332,24	1.332,24	0,00	0,00
2020	12486	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.17	1.830,55	0,00	1.830,55	1.830,55	0,00	0,00
2020	12488	2.02.01.07.999	1.09	1.06.01	3.692,94	0,00	3.692,94	3.692,94	0,00	0,00
2020	12489	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.03.04	5.490,00	0,00	5.490,00	2.745,00	2.745,00	0,00
2020	12490	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.01	2.305,76	0,00	2.305,76	2.305,76	0,00	0,00
2020	12491	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.01	3.461,14	0,00	3.461,14	3.461,14	0,00	0,00
2020	12492	2.02.01.99.001	1.12	1.05.01.02	2.249,07	0,00	2.249,07	2.018,39	230,68	0,00
2020	12500	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.03.32.10	201,31	-0,01	201,30	201,30	0,00	0,00
2020	12502	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.37.02	35.182,36	0,00	35.182,36	35.182,36	0,00	0,00
2020	12503	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.37.02	1.548,18	0,00	1.548,18	376,98	0,00	1.171,20
2020	12504	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	5.586,79	0,00	5.586,79	5.586,79	0,00	0,00
2020	12510	2.02.01.07.999	1.09	1.05.03.19.01	647,56	0,00	647,56	647,56	0,00	0,00
2020	12513	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.07	4.428,60	0,00	4.428,60	4.428,60	0,00	0,00
2020	12531	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.02	2.700,00	-16,00	2.684,00	2.684,00	0,00	0,00
2020	12534	1.03.02.13.004	1.03	1.05.01.02	1.831,22	0,00	1.831,22	1.329,43	501,79	0,00
2020	12535	2.02.01.99.001	1.19	1.05.01.02	196,96	0,00	196,96	196,96	0,00	0,00
2020	12540	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.19.01	622,61	0,00	622,61	622,61	0,00	0,00
2020	12545	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	1.817,80	-1.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	12555	2.02.01.07.999	1.06	1.05.01.23.01	7.987,77	0,00	7.987,77	7.987,77	0,00	0,00
2020	12564	2.02.01.04.002	0.02.04	1.06.01	25.879,23	0,00	25.879,23	25.496,78	382,45	0,00
2020	12566	2.02.01.07.999	1.06	1.05.06.01.02	16.043,00	-1,22	16.041,78	16.041,78	0,00	0,00
2020	12576	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12578	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.06.14	1.255,38	0,00	1.255,38	1.255,38	0,00	0,00
2020	12582	1.03.01.02.006	1.08	1.05.01.01	241,66	0,00	241,66	241,66	0,00	0,00
2020	12594	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12595	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.20	151,98	0,00	151,98	151,98	0,00	0,00
2020	12598	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	641,95	0,00	641,95	549,87	92,08	0,00
2020	12637	1.03.02.07.005	1.03	1.06.01	1.595,76	0,00	1.595,76	1.595,76	0,00	0,00
2020	12648	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12649	2.02.01.05.001.01	1.12	1.05.04.03.28	10.097,94	0,00	10.097,94	10.097,94	0,00	0,00
2020	12657	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	813,06	0,00	813,06	813,06	0,00	0,00
2020	12658	2.02.01.07.001	1.01	1.06.01	9.200,02	0,00	9.200,02	9.200,02	0,00	0,00
2020	12663	2.02.01.07.003	1.10	1.05.03.32.02	19.568,80	0,00	19.568,80	19.568,80	0,00	0,00
2020	12668	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	0,00	1,15
2020	12670	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	6.070,11	0,00	6.070,11	6.070,11	0,00	0,00
2020	12673	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	3.333,04	0,00	3.333,04	1.355,02	1.978,02	0,00
2020	12675	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12677	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12678	2.02.03.06.999	1.07	1.06.01	7.356,60	0,00	7.356,60	7.356,60	0,00	0,00
2020	12679	1.03.02.04.999	1.06	1.06.06	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
2020	12681	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	12691	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.37.02	755,28	0,00	755,28	755,28	0,00	0,00
2020	12701	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	12702	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.03.04	2.440,00	0,00	2.440,00	1.220,00	1.220,00	0,00
2020	12724	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2020	12732	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.35	9.760,00	-1.760,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
2020	12740	2.02.01.05.001.01	1.12	1.05.04.28.02	11.516,80	0,00	11.516,80	11.516,80	0,00	0,00
2020	12742	2.02.03.06.999	1.07	1.05.01	6.673,40	0,00	6.673,40	6.673,40	0,00	0,00
2020	12743	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.66	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12748	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	1.708,98	0,00	1.708,98	1.708,98	0,00	0,00
2020	12750	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.05.05	4.751,74	0,00	4.751,74	4.447,58	304,16	0,00
2020	12751	2.02.01.07.003	1.01	1.05.01.01	803,00	0,00	803,00	803,00	0,00	0,00
2020	12757	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12758	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	12759	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.07	2.110,00	0,00	2.110,00	2.110,00	0,00	0,00
2020	12763	2.02.01.07.999	1.02	1.05.04.03.19	2.394,86	-65,78	2.329,08	2.329,08	0,00	0,00
2020	12773	1.03.02.12.999	1.12	1.05.01.23.04	4.147,47	0,00	4.147,47	4.147,47	0,00	0,00
2020	12774	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.06	33.913,12	0,00	33.913,12	33.913,12	0,00	0,00
2020	12780	1.03.02.07.006	1.11	1.05.01	393,45	0,00	393,45	393,45	0,00	0,00
2020	12785	2.02.01.07.999	1.03	1.05.01	1.507,07	0,00	1.507,07	1.507,07	0,00	0,00
2020	12816	2.02.01.09.019	1.01	1.02.03.10	377,38	0,00	377,38	377,38	0,00	0,00
2020	12821	1.03.02.09.005.02	1.07	1.05.03.07	280,60	0,00	280,60	280,60	0,00	0,00
2020	12824	2.02.01.05.999	1.10	1.05.01.23.04	3.620,00	0,00	3.620,00	3.620,00	0,00	0,00
2020	12828	1.01.01.02.002	1.07	1.08.01.05	17.534,40	-5.517,48	12.016,92	12.016,92	0,00	0,00
2020	12829	2.02.01.04.001	1.07	1.05.01	880,84	0,00	880,84	880,84	0,00	0,00
2020	12831	1.03.02.99.999.01	1.05	1.05.02.10.55	5.700,00	0,00	5.700,00	5.700,00	0,00	0,00
2020	12833	2.02.03.02.002	1.06	1.05.02.10.55	1.840,00	0,00	1.840,00	1.840,00	0,00	0,00
2020	12838	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	773,38	0,00	773,38	773,38	0,00	0,00
2020	12843	2.02.01.05.001.01	1.12	1.05.04.03.28	372,10	0,00	372,10	372,10	0,00	0,00
2020	12849	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01	10.577,40	0,00	10.577,40	10.577,40	0,00	0,00
2020	12850	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01	500,13	0,00	500,13	500,13	0,00	0,00
2020	12853	1.03.01.02.999.03	1.19	1.05.01	1.005,28	-4,39	1.000,89	1.000,89	0,00	0,00
2020	12858	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	24.644,00	-4.719,94	19.924,06	19.924,06	0,00	0,00
2020	12859	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	0,00	30,42
2020	12860	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.19.01	2.439,38	0,00	2.439,38	2.439,38	0,00	0,00
2020	12865	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.01.18.62	22.594,40	0,00	22.594,40	22.594,40	0,00	0,00
2020	12870	2.02.01.05.999	1.10	1.05.03.03.19	4.097,98	0,00	4.097,98	4.097,98	0,00	0,00
2020	12873	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01	724,64	0,00	724,64	492,54	232,10	0,00
2020	12886	2.02.01.04.001	1.19	1.05.02.06	27.328,00	0,00	27.328,00	27.328,00	0,00	0,00
2020	12887	2.02.01.07.002	1.19	1.05.02.06	3.957,68	0,00	3.957,68	3.957,68	0,00	0,00
2020	12890	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.14	1.464,00	0,00	1.464,00	1.464,00	0,00	0,00
2020	12900	1.03.02.13.003.02	1.07	1.05.03.01.12	1.205,00	-512,13	692,87	692,87	0,00	0,00
2020	12905	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.02	369,00	0,00	369,00	369,00	0,00	0,00
2020	12916	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01	2.801,56	0,00	2.801,56	2.801,56	0,00	0,00
2020	12917	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01	695,74	0,00	695,74	695,74	0,00	0,00
2020	12920	1.03.01.02.006	1.09	1.05.01	209,72	0,00	209,72	209,72	0,00	0,00
2020	12923	2.02.03.06.001	1.09	1.05.01	5.938,96	0,00	5.938,96	5.938,96	0,00	0,00
2020	12925	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.01	132,58	-5,84	126,74	126,74	0,00	0,00
2020	12934	2.02.01.07.999	1.09	1.05.03.19.01	226,10	0,00	226,10	226,10	0,00	0,00
2020	12935	2.02.01.07.005	1.01	1.05.01.99.01	1.279,78	0,00	1.279,78	1.279,78	0,00	0,00
2020	12939	2.02.01.07.005	1.01	1.05.01.23.02	1.234,99	0,00	1.234,99	1.234,99	0,00	0,00
2020	12940	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.01	3.209,00	0,00	3.209,00	3.209,00	0,00	0,00
2020	12942	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.01	764,45	0,00	764,45	764,45	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	12946	1.03.01.02.006	1.19	1.06.01	886,94	0,00	886,94	886,94	0,00	0,00
2020	12948	2.02.01.07.002	1.01	1.05.04.37.04	2.555,90	0,00	2.555,90	2.555,90	0,00	0,00
2020	12949	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.01.23.04	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2020	12950	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	96,00	0,00	96,00	96,00	0,00	0,00
2020	12953	1.03.01.02.006	1.19	1.06.01	1.098,51	0,00	1.098,51	1.098,51	0,00	0,00
2020	12956	1.03.01.02.006	1.19	1.06.01	1.303,16	0,00	1.303,16	1.303,16	0,00	0,00
2020	12959	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	16,04	0,00	16,04	0,00	0,00	16,04
2020	12977	2.02.01.03.002	1.19	1.06.01	515,00	0,00	515,00	515,00	0,00	0,00
2020	12978	2.02.01.05.999	1.19	1.06.01	905,00	0,00	905,00	905,00	0,00	0,00
2020	12979	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.01	774,00	0,00	774,00	774,00	0,00	0,00
2020	12981	2.02.01.07.002	1.15	1.05.02.10.46	4.450,00	0,00	4.450,00	4.450,00	0,00	0,00
2020	12987	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.02.04	276,09	0,00	276,09	276,09	0,00	0,00
2020	12988	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.19.01	1.066,43	0,00	1.066,43	1.066,43	0,00	0,00
2020	12990	1.03.01.02.006	1.09	1.06.01	801,41	0,00	801,41	801,41	0,00	0,00
2020	12993	2.02.01.07.999	1.09	1.06.01	385,52	0,00	385,52	0,00	0,00	385,52
2020	12996	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.19.01	955,26	0,00	955,26	0,00	0,00	955,26
2020	12998	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.01.23.04	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020	12999	1.03.01.02.999.03	1.11	1.06.01	3.638,48	0,00	3.638,48	3.638,48	0,00	0,00
2020	13021	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.03.01	685,46	0,00	685,46	685,46	0,00	0,00
2020	13022	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.03.01	228,47	0,00	228,47	228,47	0,00	0,00
2020	13027	2.02.01.05.999	1.03	1.05.03.05.03	657,28	0,00	657,28	657,28	0,00	0,00
2020	13032	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.04.16.03	341,70	0,00	341,70	341,70	0,00	0,00
2020	13033	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	3.350,00	0,00	3.350,00	3.350,00	0,00	0,00
2020	13034	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	18.404,62	0,00	18.404,62	18.404,62	0,00	0,00
2020	13036	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13042	2.02.01.99.001	1.11	1.05.01.02	160,00	0,00	160,00	160,00	0,00	0,00
2020	13044	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.37.07	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13045	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	240,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00
2020	13047	1.02.01.02.001	1.19	1.02.03.11	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13050	1.03.02.13.006	1.19	1.06.02.05	763,72	0,00	763,72	763,72	0,00	0,00
2020	13052	2.02.03.02.001	1.08	1.05.02.04	7.978,80	-211,77	7.767,03	7.767,03	0,00	0,00
2020	13054	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.02.21	1.506,70	-271,70	1.235,00	1.235,00	0,00	0,00
2020	13063	1.03.01.02.005	1.04	1.05.01.18.05	1.038,46	0,00	1.038,46	1.038,46	0,00	0,00
2020	13064	2.02.01.03.001	1.04	1.05.01.18.05	2.931,22	0,00	2.931,22	2.931,22	0,00	0,00
2020	13068	1.01.02.01.001.02	1.16	1.05.03.32.07	1.485,42	0,00	1.485,42	1.485,42	0,00	0,00
2020	13070	1.02.01.01.001	1.16	1.05.03.32.07	495,09	0,00	495,09	495,09	0,00	0,00
2020	13074	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13076	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.10.33	513,61	0,00	513,61	513,61	0,00	0,00
2020	13077	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.10.33	63,61	0,00	63,61	63,61	0,00	0,00
2020	13082	2.02.01.07.002	1.07	1.06.01	1.843,79	0,00	1.843,79	1.843,79	0,00	0,00
2020	13085	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.05	7.898,30	0,00	7.898,30	7.898,30	0,00	0,00
2020	13086	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	23,79	0,00	23,79	23,79	0,00	0,00
2020	13087	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.32.11	2.331,97	-2.331,97	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	13088	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.33.05	824,31	0,00	824,31	824,31	0,00	0,00
2020	13089	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.05	430,66	0,00	430,66	430,66	0,00	0,00
2020	13091	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.29.06	900,08	0,00	900,08	900,08	0,00	0,00
2020	13092	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.81	185,81	0,00	185,81	185,81	0,00	0,00
2020	13093	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	73,20	-0,01	73,19	73,19	0,00	0,00
2020	13099	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.28.02	7.755,54	0,00	7.755,54	7.755,54	0,00	0,00
2020	13100	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.01.88.05	6.106,10	0,00	6.106,10	6.106,10	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	13101	1.03.02.04.999	1.20	1.06.06	1.148,00	0,00	1.148,00	1.148,00	0,00	0,00
2020	13118	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.06.05.01	18.194,41	0,00	18.194,41	18.194,41	0,00	0,00
2020	13124	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.01.91.99	687,84	-687,84	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	13158	1.02.01.02.001	1.19	1.05.04.17.09	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	13159	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.02.37	560,00	0,00	560,00	560,00	0,00	0,00
2020	13160	2.02.01.07.999	1.02	1.05.02.10.15	2.857,98	-0,01	2.857,97	0,00	0,00	2.857,97
2020	13162	1.03.01.02.005	1.02	1.05.03.15.04	507,96	0,00	507,96	0,00	0,00	507,96
2020	13163	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.01.86.11	149,00	0,00	149,00	149,00	0,00	0,00
2020	13164	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.161,93	0,00	1.161,93	1.161,93	0,00	0,00
2020	13165	2.02.01.07.005	1.02	1.05.01.18.52	1.385,92	0,00	1.385,92	1.385,92	0,00	0,00
2020	13166	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.28	239,05	0,00	239,05	239,05	0,00	0,00
2020	13167	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.08	1.725,40	0,00	1.725,40	1.725,40	0,00	0,00
2020	13168	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	338,70	-0,13	338,57	338,57	0,00	0,00
2020	13169	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.08	211,29	0,00	211,29	211,29	0,00	0,00
2020	13170	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.86.10	6.190,28	0,00	6.190,28	6.190,28	0,00	0,00
2020	13173	1.02.01.02.001	1.13	1.05.06.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13179	1.03.01.01.002	1.13	1.05.04.16.04	2.489,76	0,00	2.489,76	2.489,76	0,00	0,00
2020	13197	1.01.02.01.001.02	1.03	1.08.01.03	1.391,87	0,00	1.391,87	1.391,87	0,00	0,00
2020	13198	1.02.01.01.001	1.03	1.08.01.03	463,83	0,00	463,83	463,83	0,00	0,00
2020	13199	1.03.02.11.009	1.01	1.06.04.12.02	40.136,70	-0,01	40.136,69	40.136,69	0,00	0,00
2020	13220	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13229	1.03.01.01.002	1.03	1.05.04.29.02	277,85	0,00	277,85	277,85	0,00	0,00
2020	13232	2.02.01.07.999	1.11	1.05.03.03.18	7.869,00	0,00	7.869,00	7.869,00	0,00	0,00
2020	13233	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	495,32	0,00	495,32	495,32	0,00	0,00
2020	13235	2.02.01.04.002	1.07	1.06.01	1.085,80	0,00	1.085,80	1.085,80	0,00	0,00
2020	13236	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.03.37.03	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	0,00	0,00
2020	13238	2.02.01.07.005	1.10	1.05.01.01	1.489,22	0,00	1.489,22	1.489,22	0,00	0,00
2020	13239	1.03.01.02.005	1.10	1.05.01.01	1.618,55	0,00	1.618,55	1.618,55	0,00	0,00
2020	13240	2.02.01.05.999	1.10	1.06.01	10.472,48	0,00	10.472,48	10.472,48	0,00	0,00
2020	13300	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	13301	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	13304	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.02.10.52	759,12	0,00	759,12	759,12	0,00	0,00
2020	13305	1.02.01.01.001	1.20	1.05.02.10.52	253,00	0,00	253,00	253,00	0,00	0,00
2020	13309	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	759,12	0,00	759,12	759,12	0,00	0,00
2020	13310	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	253,00	0,00	253,00	253,00	0,00	0,00
2020	13316	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13326	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	1.160,00	0,00	1.160,00	1.160,00	0,00	0,00
2020	13330	2.02.01.07.999	1.16	1.05.01.01	6.710,00	0,00	6.710,00	6.710,00	0,00	0,00
2020	13332	1.03.01.02.006	1.16	1.05.01.01	8.125,20	0,00	8.125,20	8.125,20	0,00	0,00
2020	13334	1.03.02.07.006	1.16	1.05.01.01	976,00	0,00	976,00	976,00	0,00	0,00
2020	13335	2.02.01.06.001	1.16	1.06.01	8.906,00	0,00	8.906,00	8.906,00	0,00	0,00
2020	13337	1.03.01.02.006	1.16	1.06.01	5.704,72	0,00	5.704,72	5.704,72	0,00	0,00
2020	13339	1.03.01.02.006	1.16	1.05.04.03.21	1.107,76	0,00	1.107,76	1.107,76	0,00	0,00
2020	13340	1.03.01.02.006	1.16	1.05.04.09.02	1.604,30	0,00	1.604,30	1.604,30	0,00	0,00
2020	13342	1.03.01.02.999.03	1.11	1.06.01	329,40	0,00	329,40	329,40	0,00	0,00
2020	13343	2.02.01.07.003	1.15	1.06.01	3.767,30	0,00	3.767,30	3.767,30	0,00	0,00
2020	13344	1.03.02.13.006	1.15	1.06.01	1.028,66	0,00	1.028,66	1.028,66	0,00	0,00
2020	13347	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.47.03	453,49	0,00	453,49	453,49	0,00	0,00
2020	13348	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.47.03	117,29	0,00	117,29	117,29	0,00	0,00
2020	13349	1.02.01.02.001	1.19	1.05.04.80	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	13350	2.02.01.07.002	1.15	1.06.01	2.391,62	-0,42	2.391,20	2.391,20	0,00	0,00
2020	13351	2.02.01.07.003	1.15	1.06.01	1.042,00	0,00	1.042,00	1.042,00	0,00	0,00
2020	13352	2.02.01.07.999	1.11	1.05.02.69	3.438,89	0,00	3.438,89	3.438,89	0,00	0,00
2020	13358	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.24.08	12.200,00	0,00	12.200,00	12.200,00	0,00	0,00
2020	13359	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.23.04	534,36	0,00	534,36	534,36	0,00	0,00
2020	13396	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.21.01	874,18	0,00	874,18	874,18	0,00	0,00
2020	13401	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13412	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.23.04	2.141,10	0,00	2.141,10	2.141,10	0,00	0,00
2020	13414	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13417	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13418	1.03.01.02.006	1.11	1.06.01	137,25	0,00	137,25	137,25	0,00	0,00
2020	13436	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.21	915,45	0,00	915,45	915,45	0,00	0,00
2020	13440	2.02.01.99.001	1.13	1.05.01.02	472,39	0,00	472,39	472,39	0,00	0,00
2020	13450	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	113,76	0,00	113,76	113,76	0,00	0,00
2020	13452	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	13453	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.06	40.809,00	0,00	40.809,00	40.809,00	0,00	0,00
2020	13454	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.04.03.19	1.823,90	0,00	1.823,90	1.823,90	0,00	0,00
2020	13490	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.06	5.978,00	0,00	5.978,00	2.378,82	3.599,18	0,00
2020	13491	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.83.01	17.080,00	0,00	17.080,00	17.080,00	0,00	0,00
2020	13492	2.02.01.07.005	1.02	1.05.03.15.04	1.385,92	0,00	1.385,92	1.385,92	0,00	0,00
2020	13499	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,00	0,92
2020	13500	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	6.260,42	0,00	6.260,42	6.260,42	0,00	0,00
2020	13503	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.89.01	2.364,44	0,00	2.364,44	2.364,44	0,00	0,00
2020	13504	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13522	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.04.03.19	723,82	0,00	723,82	723,82	0,00	0,00
2020	13524	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.83.02	361,92	0,00	361,92	361,92	0,00	0,00
2020	13526	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13527	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.06.02.06	346,08	0,00	346,08	346,08	0,00	0,00
2020	13529	2.02.01.05.001.01	1.04	1.06.01	3.437,96	0,00	3.437,96	3.437,96	0,00	0,00
2020	13531	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.04.21.01	1.718,98	0,00	1.718,98	1.718,98	0,00	0,00
2020	13534	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13536	1.03.02.04.999	1.19	1.06.06	460,00	0,00	460,00	460,00	0,00	0,00
2020	13547	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.03.05.03	49,04	-49,04	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	13548	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.03.05.03	1.330,42	0,00	1.330,42	1.330,42	0,00	0,00
2020	13550	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.01	1.351,75	-0,50	1.351,25	1.351,25	0,00	0,00
2020	13551	2.02.03.06.001	1.09	1.06.01	34.526,00	0,00	34.526,00	34.526,00	0,00	0,00
2020	13553	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13555	1.02.01.02.001	1.19	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13561	2.02.01.07.001	1.10	1.05.03.32.02	39.998,92	0,00	39.998,92	39.998,92	0,00	0,00
2020	13562	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13564	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13566	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	13567	1.03.02.99.999.03	1.09	1.05.01.02	4.344,75	0,00	4.344,75	4.344,75	0,00	0,00
2020	13570	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.23.04	5.495,12	0,00	5.495,12	5.495,12	0,00	0,00
2020	13573	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2020	13576	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.218,36	0,00	1.218,36	1.218,36	0,00	0,00
2020	13584	1.03.02.99.009.01	1.07	1.06.01	494,10	0,00	494,10	494,10	0,00	0,00
2020	13590	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.19	203,74	0,00	203,74	203,74	0,00	0,00
2020	13596	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.01.83.02	354,00	0,00	354,00	354,00	0,00	0,00
2020	13598	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	275,11	0,00	275,11	61,61	213,50	0,00



Anno	Numero impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	13599	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	1.118,74	0,00	1.118,74	1.118,74	0,00	0,00
2020	13602	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	352,58	0,00	352,58	352,58	0,00	0,00
2020	13606	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.05.01	427,61	0,00	427,61	427,61	0,00	0,00
2020	13607	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.20.05	1.647,00	0,00	1.647,00	1.647,00	0,00	0,00
2020	13624	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	1.220,00	0,00	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00
2020	13626	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.23.04	4.221,85	0,00	4.221,85	4.221,85	0,00	0,00
2020	13633	1.02.01.99.999	1.10	1.06.01	122,00	0,00	122,00	122,00	0,00	0,00
2020	13637	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.04.03.19	2.159,40	-52,58	2.106,82	2.106,82	0,00	0,00
2020	13644	2.02.01.05.999	1.10	1.05.03.32.02	9.186,67	0,00	9.186,67	9.186,67	0,00	0,00
2020	13650	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.19.01	1.335,90	-276,90	1.060,00	1.060,00	0,00	0,00
2020	13653	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.19.01	793,00	0,00	793,00	793,00	0,00	0,00
2020	13654	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	927,20	0,00	927,20	927,20	0,00	0,00
2020	13657	1.03.01.01.002	1.04	1.05.01.99.01	267,60	0,00	267,60	267,60	0,00	0,00
2020	13659	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.06.14	116,61	0,00	116,61	116,61	0,00	0,00
2020	13661	1.01.02.01.001.01	1.10	1.05.03.03.18	606,96	0,00	606,96	606,96	0,00	0,00
2020	13662	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	215,94	0,00	215,94	215,94	0,00	0,00
2020	13663	7.01.02.01.001	1.02	0.99	3.219,00	0,00	3.219,00	3.219,00	0,00	0,00
2020	13664	7.01.03.01.001	1.02	0.99	1.470,99	0,00	1.470,99	1.470,99	0,00	0,00
2020	13672	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	14.352,00	0,00	14.352,00	14.352,00	0,00	0,00
2020	13674	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	13,50	0,00	13,50	13,50	0,00	0,00
2020	13675	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.01	1.188,28	0,00	1.188,28	1.188,28	0,00	0,00
2020	13682	1.03.02.13.999.01	1.12	1.06.01	1.365,29	-1.365,29	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	13684	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	2.857,24	0,00	2.857,24	2.857,24	0,00	0,00
2020	13685	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	901,22	0,00	901,22	901,22	0,00	0,00
2020	13686	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	814,25	0,00	814,25	814,25	0,00	0,00
2020	13687	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	2.814,43	0,00	2.814,43	2.814,43	0,00	0,00
2020	13690	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.37.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	13691	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.37.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	13695	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.37.01	1.401,41	0,00	1.401,41	1.401,41	0,00	0,00
2020	13696	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.37.01	467,07	0,00	467,07	467,07	0,00	0,00
2020	13705	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.06.14	2.486,44	0,00	2.486,44	2.486,44	0,00	0,00
2020	13709	2.02.01.07.002	1.01	1.06.01	2.857,24	0,00	2.857,24	2.857,24	0,00	0,00
2020	13713	1.03.02.13.003.02	1.01	1.05.01.18.66	36,65	0,00	36,65	36,65	0,00	0,00
2020	13714	1.03.02.13.003.02	1.01	1.05.01.18.66	36,27	0,00	36,27	36,27	0,00	0,00
2020	13730	2.02.01.99.999.01	1.09	1.05.01.02	1.201,00	0,00	1.201,00	1.201,00	0,00	0,00
2020	13731	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	516,69	0,00	516,69	516,69	0,00	0,00
2020	13732	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	599,61	0,00	599,61	599,61	0,00	0,00
2020	13733	1.03.01.02.999.03	1.09	1.06.01	905,00	0,00	905,00	905,00	0,00	0,00
2020	13740	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.83.03	2.300,92	0,00	2.300,92	2.300,92	0,00	0,00
2020	13741	2.02.01.05.999	1.09	1.05.03.05.01	380,84	0,00	380,84	380,84	0,00	0,00
2020	13742	2.02.01.05.001.01	1.04	1.06.01	3.692,94	0,00	3.692,94	3.692,94	0,00	0,00
2020	13743	1.03.01.02.006	1.04	1.06.01	122,00	0,00	122,00	122,00	0,00	0,00
2020	13746	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13748	1.03.02.13.003.01	1.01	1.06.01	23,03	0,00	23,03	23,03	0,00	0,00
2020	13749	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13750	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.21	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13751	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13762	1.03.01.02.006	1.01	1.06.01	134,69	0,00	134,69	134,69	0,00	0,00
2020	13767	2.02.01.05.001.01	1.16	1.05.01.23.04	729,56	0,00	729,56	729,56	0,00	0,00
2020	13768	1.03.01.02.007	1.13	1.05.04.03.24	3.786,88	0,00	3.786,88	3.786,88	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazioni	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	13773	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	541,90	0,00	541,90	541,90	0,00	0,00
2020	13800	7.01.99.99.999.02	1.04	0.99	912,12	0,00	912,12	912,12	0,00	0,00
2020	13801	1.03.02.09.008	1.03	1.06.01	1.159,00	0,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00
2020	13813	2.02.01.05.001.01	1.11	1.06.03.32.10	47.580,00	0,00	47.580,00	0,00	0,00	47.580,00
2020	13834	1.03.02.99.009.01	0.02.04	1.06.01	3.558,33	0,00	3.558,33	3.558,33	0,00	0,00
2020	13850	1.03.02.02.001.01	1.19	1.05.03.10.02	148,85	0,00	148,85	148,85	0,00	0,00
2020	13894	7.01.02.02.001	1.07	0.99	17.241,31	0,00	17.241,31	17.241,31	0,00	0,00
2020	13896	7.01.03.01.001	1.07	0.99	1.645,97	0,00	1.645,97	1.645,97	0,00	0,00
2020	13904	1.02.01.02.001	1.03	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13905	1.02.01.02.001	1.03	1.05.06.13	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13910	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	4.718,96	0,00	4.718,96	4.718,96	0,00	0,00
2020	13911	2.02.01.07.999	1.06	1.06.01	4.874,85	0,00	4.874,85	4.874,85	0,00	0,00
2020	13916	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.18.05	514,85	0,00	514,85	514,85	0,00	0,00
2020	13924	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13925	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.32.02	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	13926	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.19	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13927	2.02.01.05.999	1.10	1.06.01	40.504,00	0,00	40.504,00	40.504,00	0,00	0,00
2020	13928	1.03.02.09.005.03	1.10	1.05.03.03.21	5.636,40	0,00	5.636,40	5.636,40	0,00	0,00
2020	13945	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	6.100,00	0,00	6.100,00	6.100,00	0,00	0,00
2020	13955	2.02.01.07.003	1.04	1.06.01	33.404,82	0,00	33.404,82	33.404,82	0,00	0,00
2020	13956	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13957	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13962	1.03.02.09.008	1.04	1.05.01.18.05	3.696,60	0,00	3.696,60	3.696,60	0,00	0,00
2020	13966	1.03.02.05.004.02	1.01	1.06.02.07	36,95	0,00	36,95	0,00	36,95	0,00
2020	13967	1.03.02.05.004.02	1.01	1.06.02.07	4.194,55	0,00	4.194,55	0,00	4.194,55	0,00
2020	13968	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	13971	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.01	2.406,40	3,00	2.403,40	2.403,40	0,00	0,00
2020	13983	7.01.03.01.001	1.19	0.99	270,40	0,00	270,40	270,40	0,00	0,00
2020	13984	7.01.02.01.001	1.19	0.99	190,70	0,00	190,70	190,70	0,00	0,00
2020	13985	7.01.02.02.001	1.19	0.99	4.872,29	0,00	4.872,29	4.872,29	0,00	0,00
2020	13986	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14010	1.03.02.02.005	1.04	1.05.03.32.03	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	0,00
2020	14012	2.02.01.03.001	1.15	1.06.01	741,76	0,00	741,76	741,76	0,00	0,00
2020	14013	1.03.02.13.001	1.10	1.05.03.03.19	14.082,63	0,00	14.082,63	13.805,52	277,11	0,00
2020	14014	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	6.019,66	0,00	6.019,66	5.805,08	214,58	0,00
2020	14030	2.02.01.07.999	1.11	1.06.01	5.629,52	0,00	5.629,52	5.629,52	0,00	0,00
2020	14031	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	183,00	0,00	183,00	183,00	0,00	0,00
2020	14034	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.86.19	2.686,42	0,00	2.686,42	2.686,42	0,00	0,00
2020	14040	1.03.02.99.999.03	1.19	1.06.01	272,06	0,00	272,06	272,06	0,00	0,00
2020	14042	1.01.01.02.002	1.01	1.08.01.05	1.108,74	0,00	1.108,74	1.108,74	0,00	0,00
2020	14044	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.03.19	6,12	0,00	6,12	6,12	0,00	0,00
2020	14046	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.03.30	12,25	0,00	12,25	12,25	0,00	0,00
2020	14047	1.01.01.02.002	1.01	1.05.04.05.01	12,25	0,00	12,25	12,25	0,00	0,00
2020	14050	1.02.01.02.001	1.01	1.05.06.10	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14051	2.02.01.07.002	1.01	1.05.06.10	2.768,18	0,00	2.768,18	2.768,18	0,00	0,00
2020	14053	1.02.01.02.001	1.19	1.06.02.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14054	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.04.28.02	57,63	0,00	57,63	57,63	0,00	0,00
2020	14055	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.06.05.01	40,43	0,00	40,43	40,43	0,00	0,00
2020	14056	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.04.37.01	197,65	0,00	197,65	197,65	0,00	0,00
2020	14057	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.06.05.01	59,08	0,00	59,08	59,08	0,00	0,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14058	1.03.02.04.999	1.06	1.06.06	490,00	0,00	490,00	490,00	0,00	0,00
2020	14060	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.15	3.538,00	0,00	3.538,00	3.538,00	0,00	0,00
2020	14061	1.03.02.13.003.01	1.13	1.06.01	11,71	0,00	11,71	11,71	0,00	0,00
2020	14067	2.02.01.05.001.01	1.06	1.06.03.01.15	14.275,00	0,00	14.275,00	14.275,00	0,00	0,00
2020	14070	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	10.423,79	-1.874,50	8.549,29	8.549,29	0,00	0,00
2020	14090	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	717,91	0,00	717,91	717,91	0,00	0,00
2020	14093	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.32.11	44,69	0,00	44,69	44,69	0,00	0,00
2020	14094	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.05.10.03	470,92	0,00	470,92	470,92	0,00	0,00
2020	14096	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00
2020	14099	1.03.02.13.999.02	1.16	1.06.01	2.448,00	0,00	2.448,00	0,00	477,00	1.971,00
2020	14102	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.04.03.19	300,00	-22,63	277,37	277,37	0,00	0,00
2020	14104	7.01.02.02.001	1.06	0.99	13.855,64	0,00	13.855,64	13.855,64	0,00	0,00
2020	14105	7.01.02.01.001	1.06	0.99	957,54	0,00	957,54	957,54	0,00	0,00
2020	14107	7.01.02.01.001	1.01	0.99	894,19	0,00	894,19	894,19	0,00	0,00
2020	14108	7.01.03.01.001	1.01	0.99	4.197,02	0,00	4.197,02	4.197,02	0,00	0,00
2020	14109	7.01.02.02.001	1.01	0.99	5.408,62	0,00	5.408,62	5.408,62	0,00	0,00
2020	14110	1.03.02.99.999.03	1.06	1.05.01.03.10	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	0,00	1.220,00
2020	14111	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.02	1.111,86	0,00	1.111,86	1.111,86	0,00	0,00
2020	14112	7.01.02.02.001	1.12	0.99	3.194,36	0,00	3.194,36	3.194,36	0,00	0,00
2020	14124	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	25.315,00	0,00	25.315,00	25.315,00	0,00	0,00
2020	14126	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.23.04	1.758,02	0,00	1.758,02	1.758,02	0,00	0,00
2020	14127	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	219,60	0,00	219,60	219,60	0,00	0,00
2020	14129	1.03.01.02.001	1.09	1.05.01.23.02	731,46	0,00	731,46	731,46	0,00	0,00
2020	14130	7.01.02.02.001	1.15	0.99	4.791,54	0,00	4.791,54	4.791,54	0,00	0,00
2020	14131	2.02.01.07.999	1.09	1.06.01	1.939,80	0,00	1.939,80	1.939,80	0,00	0,00
2020	14139	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.23.04	847,90	0,00	847,90	847,90	0,00	0,00
2020	14140	1.03.01.02.006	1.20	1.05.01.86.29	313,55	0,00	313,55	313,55	0,00	0,00
2020	14150	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.35	656,06	0,00	656,06	0,00	656,06	0,00
2020	14153	2.02.01.99.001	1.06	1.05.01.02	600,00	-46,90	553,10	553,10	0,00	0,00
2020	14156	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	813,00	0,00	813,00	813,00	0,00	0,00
2020	14157	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	2.448,54	0,00	2.448,54	772,68	1.675,86	0,00
2020	14174	1.03.02.09.006	1.07	1.06.01	441,64	0,00	441,64	441,64	0,00	0,00
2020	14177	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.02.21	569,74	0,00	569,74	569,74	0,00	0,00
2020	14178	1.03.02.02.004.01	1.03	1.05.01.23.04	549,00	0,00	549,00	549,00	0,00	0,00
2020	14181	1.03.02.13.003.02	1.19	1.06.02.05	330,60	0,00	330,60	330,60	0,00	0,00
2020	14182	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.01	1.926,38	0,00	1.926,38	1.926,38	0,00	0,00
2020	14183	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	900,36	0,00	900,36	900,36	0,00	0,00
2020	14184	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.19.01	7.371,00	0,00	7.371,00	7.371,00	0,00	0,00
2020	14189	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	2.038,01	0,00	2.038,01	2.038,01	0,00	0,00
2020	14190	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	343,92	0,00	343,92	343,92	0,00	0,00
2020	14192	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.02	110,00	0,00	110,00	110,00	0,00	0,00
2020	14193	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.23.04	932,47	0,00	932,47	932,47	0,00	0,00
2020	14194	2.02.01.05.999	1.10	1.06.01	26.615,06	0,00	26.615,06	26.615,06	0,00	0,00
2020	14196	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.04.03.17	8.978,52	0,00	8.978,52	8.978,52	0,00	0,00
2020	14199	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	1.168,00	0,00	1.168,00	1.168,00	0,00	0,00
2020	14201	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14202	1.03.02.99.999.01	1.15	1.05.04.48.03	367,22	0,00	367,22	367,22	0,00	0,00
2020	14203	2.02.01.07.999	1.11	1.05.01.02	1.851,94	0,00	1.851,94	1.851,94	0,00	0,00
2020	14204	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.02	571,01	0,00	571,01	571,01	0,00	0,00
2020	14205	2.02.01.07.999	1.11	1.06.01	5.432,69	0,00	5.432,69	5.432,69	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14208	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.01	351,87	0,00	351,87	0,00	0,00	351,87
2020	14209	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.05	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14211	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	1.885,63	0,00	1.885,63	1.885,63	0,00	0,00
2020	14212	1.03.02.09.004.01	1.11	1.05.02.10.24	9.426,46	0,00	9.426,46	9.426,46	0,00	0,00
2020	14213	7.01.02.01.001	1.08	0.99	609,53	0,00	609,53	609,53	0,00	0,00
2020	14214	7.01.02.02.001	1.08	0.99	1.597,18	0,00	1.597,18	1.597,18	0,00	0,00
2020	14217	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14218	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14219	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01	1.682,38	0,00	1.682,38	1.682,38	0,00	0,00
2020	14226	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14227	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.01	536,77	0,00	536,77	536,77	0,00	0,00
2020	14228	1.04.05.99.001.01	0.04.08	1.05.03.32.16	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,00
2020	14244	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.02.03	5.398,50	0,00	5.398,50	5.398,50	0,00	0,00
2020	14281	2.02.01.05.001.01	1.16	1.05.01.23.04	2.270,44	0,00	2.270,44	2.270,44	0,00	0,00
2020	14282	2.02.01.05.999	1.08	1.05.02.04	244,00	0,00	244,00	244,00	0,00	0,00
2020	14285	2.02.01.03.002	1.11	1.06.02.03	20.789,86	0,00	20.789,86	20.789,86	0,00	0,00
2020	14286	2.02.01.05.999	1.08	1.06.02.04	287,62	0,00	287,62	287,62	0,00	0,00
2020	14287	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.02	1.002,00	0,00	1.002,00	1.002,00	0,00	0,00
2020	14289	2.02.01.05.999	1.08	1.06.02.04	1.620,00	0,00	1.620,00	1.620,00	0,00	0,00
2020	14303	2.02.01.05.001.01	1.19	1.06.02.06	29.935,14	0,00	29.935,14	29.935,14	0,00	0,00
2020	14304	2.02.01.05.001.01	1.16	1.05.01.23.01	68,23	0,00	68,23	68,23	0,00	0,00
2020	14306	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	17.803,46	0,00	17.803,46	17.803,46	0,00	0,00
2020	14309	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.02.05	314,88	-1,10	313,78	313,78	0,00	0,00
2020	14312	2.02.01.07.001	1.09	1.05.03.02.04	8.980,42	0,00	8.980,42	8.980,42	0,00	0,00
2020	14313	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14315	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14316	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14320	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.86.11	2.731,58	0,00	2.731,58	2.731,58	0,00	0,00
2020	14321	7.01.02.02.001	1.16	0.99	6.365,76	0,00	6.365,76	6.365,76	0,00	0,00
2020	14323	7.01.02.01.001	1.20	0.99	552,12	0,00	552,12	552,12	0,00	0,00
2020	14324	7.01.02.02.001	1.20	0.99	21.093,58	0,00	21.093,58	21.093,58	0,00	0,00
2020	14325	7.01.03.01.001	1.20	0.99	948,48	0,00	948,48	948,48	0,00	0,00
2020	14326	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.02	318,42	0,00	318,42	318,42	0,00	0,00
2020	14327	7.01.01.02.001	1.01	0.99	18.632,16	0,00	18.632,16	18.632,16	0,00	0,00
2020	14328	1.03.01.01.002	1.12	1.05.01.02	362,10	0,00	362,10	0,00	362,10	0,00
2020	14329	1.03.01.01.002	1.12	1.05.01.01	209,90	0,00	209,90	0,00	209,90	0,00
2020	14330	1.01.01.01.008.01	0.01.05	1.08.01.06	48.000,00	0,00	48.000,00	0,00	48.000,00	0,00
2020	14331	1.01.01.01.006.01	0.01.05	1.08.01.06	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00
2020	14333	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	11.102,00	0,00	11.102,00	11.102,00	0,00	0,00
2020	14334	1.03.01.05.999	1.03	1.06.01	534,00	0,00	534,00	534,00	0,00	0,00
2020	14335	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.41	2.224,23	-381,03	1.843,20	1.843,20	0,00	0,00
2020	14339	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.18	7.316,00	-1.338,00	5.978,00	1.830,00	2.074,00	2.074,00
2020	14340	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.88.04	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14341	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14342	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.03.32.02	250,00	0,00	250,00	250,00	0,00	0,00
2020	14348	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.18.45	868,90	0,00	868,90	868,90	0,00	0,00
2020	14351	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.24.08	40.308,80	0,00	40.308,80	40.308,80	0,00	0,00
2020	14383	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.29.06	44.963,71	0,00	44.963,71	44.963,71	0,00	0,00
2020	14354	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.29.06	54.456,50	0,00	54.456,50	54.456,50	0,00	0,00
2020	14387	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.03.33.03	303,09	0,00	303,09	303,09	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14358	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14359	7.01.02.01.001	1.13	0.99	895,97	0,00	895,97	895,97	0,00	0,00
2020	14360	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.03.01.01	220,00	0,00	220,00	220,00	0,00	0,00
2020	14361	7.01.02.02.001	1.13	0.99	24.486,50	0,00	24.486,50	24.486,50	0,00	0,00
2020	14364	1.03.02.13.003.01	1.08	1.06.02.04	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	0,00
2020	14365	1.03.02.13.003.01	1.08	1.06.01	79,30	0,00	79,30	79,30	0,00	0,00
2020	14367	1.03.02.13.003.01	1.08	1.06.02.04	122,00	0,00	122,00	122,00	0,00	0,00
2020	14368	1.03.02.13.003.01	1.08	1.06.02.04	24,40	0,00	24,40	24,40	0,00	0,00
2020	14369	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14377	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.04.48.03	145,09	0,00	145,09	145,09	0,00	0,00
2020	14378	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.86.19	3.039,04	0,00	3.039,04	3.039,04	0,00	0,00
2020	14379	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	1.630.162,71	0,00	1.630.162,71	1.630.162,71	0,00	0,00
2020	14380	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.02	104.807,51	0,00	104.807,51	104.807,51	0,00	0,00
2020	14381	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.03	1.021,87	0,00	1.021,87	1.021,87	0,00	0,00
2020	14382	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.24.08	11.605,86	0,00	11.605,86	11.605,86	0,00	0,00
2020	14383	1.01.02.01.003.01	0.01.05	1.08.01.04	59.199,25	0,00	59.199,25	59.199,25	0,00	0,00
2020	14384	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.05	105,33	0,00	105,33	105,33	0,00	0,00
2020	14385	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.06	16.006,65	0,00	16.006,65	16.006,65	0,00	0,00
2020	14386	1.01.02.01.002.01	0.01.05	1.08.01.01	112,71	0,00	112,71	112,71	0,00	0,00
2020	14387	1.03.02.01.001.01	0.01.05	1.06.99	2.107,36	0,00	2.107,36	2.107,36	0,00	0,00
2020	14388	1.03.02.99.999.03	1.11	1.05.04.98.02	561,00	0,00	561,00	561,00	0,00	0,00
2020	14389	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	780.027,01	0,00	780.027,01	780.027,01	0,00	0,00
2020	14390	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.01	565.480,07	0,00	565.480,07	565.480,07	0,00	0,00
2020	14391	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.02	37.278,04	0,00	37.278,04	37.278,04	0,00	0,00
2020	14392	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.03	340,59	0,00	340,59	340,59	0,00	0,00
2020	14393	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	36,86	0,00	36,86	36,86	0,00	0,00
2020	14394	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.06	5.681,95	0,00	5.681,95	5.681,95	0,00	0,00
2020	14395	1.02.01.01.001	0.01.05	1.06.99	749,70	0,00	749,70	749,70	0,00	0,00
2020	14396	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.332.346,54	0,00	2.332.346,54	2.332.346,54	0,00	0,00
2020	14403	1.02.01.01.001	0.04.08	1.05.06.12	441,07	0,00	441,07	441,07	0,00	0,00
2020	14405	1.01.02.01.001.02	0.04.08	1.05.06.12	1.323,32	0,00	1.323,32	1.323,32	0,00	0,00
2020	14406	1.02.01.01.001	0.04.02	1.05.03.03.19	894,82	0,00	894,82	894,82	0,00	0,00
2020	14410	2.02.01.05.999	1.03	1.05.01.23.01	1.820,79	0,00	1.820,79	1.820,79	0,00	0,00
2020	14411	2.02.01.05.001.02	1.08	1.06.02.04	13.999,50	0,00	13.999,50	0,00	0,00	13.999,50
2020	14412	2.02.01.07.004	1.08	1.06.01	21.716,00	0,00	21.716,00	21.716,00	0,00	0,00
2020	14413	1.03.02.05.999	1.08	1.06.01	2.684,00	0,00	2.684,00	2.684,00	0,00	0,00
2020	14414	1.03.01.02.005	1.04	1.05.01.02	148,83	0,00	148,83	148,83	0,00	0,00
2020	14415	1.01.02.01.001.02	0.04.02	1.05.03.03.19	2.423,30	0,00	2.423,30	2.423,30	0,00	0,00
2020	14416	1.02.01.01.001	0.04.08	1.05.06.12	168,15	0,00	168,15	168,15	0,00	0,00
2020	14417	1.01.02.01.001.02	0.04.08	1.05.06.12	505,14	0,00	505,14	505,14	0,00	0,00
2020	14418	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	648,37	0,00	648,37	648,37	0,00	0,00
2020	14419	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.01	185,65	0,00	185,65	185,65	0,00	0,00
2020	14421	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.04.16.03	294,45	0,00	294,45	294,45	0,00	0,00
2020	14422	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	50,21	0,00	50,21	50,21	0,00	0,00
2020	14431	2.02.01.09.019	1.01	1.06.01	16.647,25	0,00	16.647,25	16.647,25	0,00	0,00
2020	14432	2.02.01.09.019	1.01	1.06.01	24.054,65	0,00	24.054,65	0,00	0,00	24.054,65
2020	14433	1.03.02.02.004.01	1.03	1.05.01.23.04	834,87	0,00	834,87	834,87	0,00	0,00
2020	14434	1.03.01.02.005	1.03	1.05.01.23.01	326,14	0,00	326,14	326,14	0,00	0,00
2020	14441	1.03.01.02.005	1.01	1.05.01.23.02	340,71	0,00	340,71	340,71	0,00	0,00
2020	14442	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.31	969,90	0,00	969,90	969,90	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14443	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.47.03	289,75	0,00	289,75	289,75	0,00	0,00
2020	14444	1.03.02.99.999.03	1.10	1.05.03.03.21	3.355,00	0,00	3.355,00	0,00	3.355,00	0,00
2020	14445	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.86.17	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00
2020	14455	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.09	5.281,19	-0,01	5.281,18	5.281,18	0,00	0,00
2020	14456	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.02.10.52	102,48	0,00	102,48	102,48	0,00	0,00
2020	14457	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.03.32.14	31.110,00	0,00	31.110,00	31.110,00	0,00	0,00
2020	14458	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.07	597,80	0,00	597,80	597,80	0,00	0,00
2020	14459	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	3.721,00	0,00	3.721,00	3.721,00	0,00	0,00
2020	14460	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.86.27	2.726,70	0,00	2.726,70	2.726,70	0,00	0,00
2020	14461	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	4.055,16	0,00	4.055,16	4.055,16	0,00	0,00
2020	14462	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.52	3.976,95	0,00	3.976,95	3.976,95	0,00	0,00
2020	14463	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.02.10.52	598,00	0,00	598,00	598,00	0,00	0,00
2020	14464	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	5.906,75	0,00	5.906,75	5.906,75	0,00	0,00
2020	14465	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.07	378,20	0,00	378,20	378,20	0,00	0,00
2020	14466	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.50	13.505,40	0,00	13.505,40	13.505,40	0,00	0,00
2020	14467	1.02.01.02.001	1.09	1.05.01.23.02	12,00	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00
2020	14468	1.03.02.05.006	1.08	1.06.01	552,76	0,00	552,76	552,76	0,00	0,00
2020	14469	1.03.02.05.002	1.08	1.05.01.23.08	1,05	0,00	1,05	1,05	0,00	0,00
2020	14470	1.03.02.05.002	1.08	1.05.01.23.08	53,06	0,00	53,06	53,06	0,00	0,00
2020	14471	2.02.01.07.003	1.04	1.05.01.02	2.074,00	0,00	2.074,00	2.074,00	0,00	0,00
2020	14479	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	23.180,00	0,00	23.180,00	0,00	23.180,00	0,00
2020	14480	1.03.02.16.001	1.10	1.05.03.03.19	8.538,54	0,00	8.538,54	4.279,84	4.258,70	0,00
2020	14481	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	99,00	0,00	99,00	99,00	0,00	0,00
2020	14482	1.03.01.02.006	1.03	1.05.01.23.01	310,10	-268,40	41,70	41,70	0,00	0,00
2020	14483	2.02.01.05.001.01	1.05	1.05.03.01.15	10.272,40	0,00	10.272,40	0,00	0,00	10.272,40
2020	14492	1.03.02.99.999.01	1.15	1.05.04.48.03	397,72	0,00	397,72	397,72	0,00	0,00
2020	14493	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.01	138,40	0,00	138,40	138,40	0,00	0,00
2020	14494	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.04.21.01	3.919,86	0,00	3.919,86	3.720,70	199,16	0,00
2020	14495	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.02.10.09	2.623,00	0,00	2.623,00	2.623,00	0,00	0,00
2020	14496	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.30.02	2.726,33	0,00	2.726,33	2.726,33	0,00	0,00
2020	14497	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.01	596,95	0,00	596,95	596,95	0,00	0,00
2020	14498	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.06	3.630,42	0,00	3.630,42	3.630,42	0,00	0,00
2020	14499	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	702,23	0,00	702,23	702,23	0,00	0,00
2020	14500	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.06	2.482,16	0,00	2.482,16	2.482,16	0,00	0,00
2020	14501	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.06	1.972,99	0,00	1.972,99	1.972,99	0,00	0,00
2020	14502	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.08	2.639,83	0,00	2.639,83	2.639,83	0,00	0,00
2020	14503	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.99.03	8.793,76	-485,56	8.308,20	8.308,20	0,00	0,00
2020	14504	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.04.33.03	54,68	0,00	54,68	54,68	0,00	0,00
2020	14505	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.01.88.06	2.130,49	-121,76	2.008,73	2.008,73	0,00	0,00
2020	14506	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.28.02	2.870,58	-144,93	2.725,65	2.725,65	0,00	0,00
2020	14507	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.86.29	4.081,94	-96,78	3.985,16	3.985,16	0,00	0,00
2020	14508	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.04.33.03	247,66	0,00	247,66	0,00	247,66	0,00
2020	14516	2.02.01.99.001	1.15	1.05.01.02	794,61	-17,00	777,61	777,61	0,00	0,00
2020	14517	1.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	71.734,00	0,00	71.734,00	71.734,00	0,00	0,00
2020	14518	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	2.726,46	0,00	2.726,46	2.726,46	0,00	0,00
2020	14520	1.03.02.04.999	1.02	1.06.06	900,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,00
2020	14521	1.03.02.13.999.02	1.04	1.06.01	231,80	0,00	231,80	231,80	0,00	0,00
2020	14527	1.03.02.05.002	1.11	1.06.01	19,82	0,00	19,82	19,82	0,00	0,00
2020	14528	1.03.02.05.004.02	1.12	1.06.01	4.547,66	0,00	4.547,66	0,00	0,00	4.547,66
2020	14529	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	60,00	0,00	60,00	60,00	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14530	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	60,00	0,00	60,00	60,00	0,00	0,00
2020	14537	2.02.01.07.002	1.08	1.06.01	2.258,61	0,00	2.258,61	2.258,61	0,00	0,00
2020	14538	7.01.02.02.001	1.11	0.99	13.445,56	0,00	13.445,56	13.445,56	0,00	0,00
2020	14539	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14540	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14541	7.01.02.01.001	1.11	0.99	676,99	0,00	676,99	676,99	0,00	0,00
2020	14542	7.01.03.01.001	1.11	0.99	261,34	0,00	261,34	261,34	0,00	0,00
2020	14543	1.01.02.01.002.01	0.01.05	1.08.01.02	59,01	0,00	59,01	59,01	0,00	0,00
2020	14545	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14546	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14547	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	3.678,01	0,00	3.678,01	3.678,01	0,00	0,00
2020	14548	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	126.100,00	0,00	126.100,00	126.100,00	0,00	0,00
2020	14549	1.03.02.13.003.02	1.19	1.05.03.03.18	444,62	0,00	444,62	444,62	0,00	0,00
2020	14550	1.03.02.05.003	1.07	1.05.01.02	17.526,77	0,00	17.526,77	17.526,77	0,00	0,00
2020	14551	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	458,70	0,00	458,70	458,70	0,00	0,00
2020	14552	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	1.024,34	-99,89	924,45	924,45	0,00	0,00
2020	14553	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.02	3.786,39	0,00	3.786,39	3.786,39	0,00	0,00
2020	14554	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14555	2.02.01.05.001.01	1.04	1.06.01	1.037,00	0,00	1.037,00	1.037,00	0,00	0,00
2020	14556	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14557	2.02.01.07.002	1.01	1.05.04.03.28	3.555,10	0,00	3.555,10	3.555,10	0,00	0,00
2020	14558	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	1.135,94	0,00	1.135,94	1.135,94	0,00	0,00
2020	14559	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.49.06	308,30	0,00	308,30	308,30	0,00	0,00
2020	14560	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.07	105,05	0,00	105,05	105,05	0,00	0,00
2020	14561	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.45.03	36,20	0,00	36,20	36,20	0,00	0,00
2020	14562	2.02.01.07.003	1.10	1.05.03.32.02	2.147,20	0,00	2.147,20	2.147,20	0,00	0,00
2020	14563	2.02.01.05.001.01	1.04	1.06.01	1.817,18	0,00	1.817,18	1.817,18	0,00	0,00
2020	14564	1.03.01.02.006	1.04	1.06.01	1.813,19	0,00	1.813,19	1.813,19	0,00	0,00
2020	14565	2.02.01.05.001.01	1.04	1.06.01	4.572,56	0,00	4.572,56	4.572,56	0,00	0,00
2020	14566	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	4.844,36	0,00	4.844,36	4.844,36	0,00	0,00
2020	14567	1.03.01.02.999.03	1.10	1.06.01	1.496,21	0,00	1.496,21	1.496,21	0,00	0,00
2020	14568	2.02.03.06.999	1.10	1.06.01	101.964,23	-4.168,74	97.795,49	97.795,49	0,00	0,00
2020	14571	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.03.03	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	14572	1.03.02.05.004.01	1.19	1.06.01	77.360,50	0,00	77.360,50	77.360,50	0,00	0,00
2020	14573	1.03.02.05.006	1.19	1.06.01	16.714,50	0,00	16.714,50	16.714,50	0,00	0,00
2020	14574	1.03.02.05.005	1.19	1.06.01	1.303,00	0,00	1.303,00	1.303,00	0,00	0,00
2020	14575	1.03.02.05.001	1.19	1.06.01	950,50	0,00	950,50	950,50	0,00	0,00
2020	14576	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.01	33.037,50	0,00	33.037,50	33.037,50	0,00	0,00
2020	14577	1.02.01.99.999	1.19	1.06.01	2.486,00	0,00	2.486,00	2.486,00	0,00	0,00
2020	14578	1.10.04.01.003	1.19	1.06.01	172,00	0,00	172,00	172,00	0,00	0,00
2020	14579	1.03.02.99.009.01	1.19	1.06.01	1.582,00	0,00	1.582,00	1.582,00	0,00	0,00
2020	14580	1.03.02.13.001	1.19	1.06.01	16.810,00	0,00	16.810,00	16.810,00	0,00	0,00
2020	14581	1.03.02.13.002	1.19	1.06.01	49.588,00	0,00	49.588,00	49.588,00	0,00	0,00
2020	14582	1.03.01.01.001	1.19	1.06.01	1.650,00	0,00	1.650,00	1.650,00	0,00	0,00
2020	14590	1.03.02.13.001	1.16	1.06.01	9.764,90	0,00	9.764,90	9.764,90	0,00	0,00
2020	14591	1.03.02.13.999.02	1.16	1.06.01	911,97	0,00	911,97	911,97	0,00	0,00
2020	14592	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	3.538,00	0,00	3.538,00	3.538,00	0,00	0,00
2020	14593	7.01.01.02.001	1.11	0.99	18.320,71	0,00	18.320,71	18.320,71	0,00	0,00
2020	14594	7.01.01.02.001	1.10	0.99	104.402,05	0,00	104.402,05	104.402,05	0,00	0,00
2020	14595	7.01.01.02.001	1.12	0.99	6.951,20	0,00	6.951,20	6.951,20	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14603	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	114,00	0,00	114,00	114,00	0,00	0,00
2020	14604	7.01.01.02.001	1.19	0.99	39.880,93	0,00	39.880,93	39.880,93	0,00	0,00
2020	14605	7.01.99.99.999.01	1.13	0.99	752,51	0,00	752,51	752,51	0,00	0,00
2020	14606	7.01.01.02.001	1.20	0.99	26.321,86	0,00	26.321,86	26.321,86	0,00	0,00
2020	14607	7.01.02.02.001	1.09	0.99	119,63	0,00	119,63	119,63	0,00	0,00
2020	14608	7.01.02.01.001	1.09	0.99	2.041,52	0,00	2.041,52	2.041,52	0,00	0,00
2020	14609	7.01.02.02.001	1.09	0.99	3.869,82	0,00	3.869,82	3.869,82	0,00	0,00
2020	14610	7.01.01.02.001	1.09	0.99	14.504,08	0,00	14.504,08	14.504,08	0,00	0,00
2020	14611	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14612	1.01.01.01.009	1.11	1.05.04.98.02	764,16	0,00	764,16	764,16	0,00	0,00
2020	14613	1.03.02.99.999.03	1.02	1.06.01	1.586,00	0,00	1.586,00	1.586,00	0,00	0,00
2020	14614	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	6.649,00	54,90	6.703,90	6.703,90	0,00	0,00
2020	14615	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.23.04	5.204,52	0,00	5.204,52	5.204,52	0,00	0,00
2020	14616	7.01.01.02.001	1.16	0.99	87,71	0,00	87,71	87,71	0,00	0,00
2020	14617	1.03.02.05.001	1.02	1.06.01	274,90	0,00	274,90	274,90	0,00	0,00
2020	14618	1.03.02.05.002	1.02	1.06.01	229,78	0,00	229,78	229,78	0,00	0,00
2020	14619	1.03.02.05.006	1.02	1.06.01	1.854,86	0,00	1.854,86	1.854,86	0,00	0,00
2020	14620	1.03.02.05.003	1.04	1.05.01.02	88,30	0,00	88,30	88,30	0,00	0,00
2020	14621	1.03.01.02.001	1.04	1.05.01.02	140,30	0,00	140,30	140,30	0,00	0,00
2020	14622	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.02	90,00	-31,00	59,00	59,00	0,00	0,00
2020	14623	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.01	514,62	0,00	514,62	514,62	0,00	0,00
2020	14624	7.01.01.02.001	1.08	0.99	9.142,90	0,00	9.142,90	9.142,90	0,00	0,00
2020	14625	2.01.01.07.001	1.09	1.05.03.02.04	10.978,78	0,00	10.978,78	10.978,78	0,00	0,00
2020	14626	1.03.01.02.003	1.09	1.06.01	951,84	0,00	951,84	951,84	0,00	0,00
2020	14627	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	11.895,00	0,00	11.895,00	11.895,00	0,00	0,00
2020	14629	2.02.01.07.003	1.15	1.05.01.01	163,90	0,00	163,90	163,90	0,00	0,00
2020	14630	7.01.01.02.001	1.15	0.99	12.050,08	0,00	12.050,08	12.050,08	0,00	0,00
2020	14631	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.01	47,68	0,00	47,68	47,68	0,00	0,00
2020	14632	1.03.02.11.999	1.19	1.06.02.05	27.048,13	0,00	27.048,13	27.048,13	0,00	0,00
2020	14633	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.03.32.11	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00
2020	14634	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.14	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00
2020	14635	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.06.14	96,26	0,00	96,26	96,26	0,00	0,00
2020	14636	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.01.01	160,00	0,00	160,00	160,00	0,00	0,00
2020	14637	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.02.60	405,96	0,00	405,96	405,96	0,00	0,00
2020	14638	1.03.02.04.999	1.02	1.06.05	361,00	0,00	361,00	361,00	0,00	0,00
2020	14639	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	0,16	0,00	0,16	0,16	0,00	0,00
2020	14640	7.01.99.99.999.03	0.02.04	0.99	1.694,94	0,00	1.694,94	1.694,94	0,00	0,00
2020	14648	7.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	32.340,82	0,00	32.340,82	32.340,82	0,00	0,00
2020	14649	1.03.02.02.005	1.10	1.05.01.88.06	440,00	0,00	440,00	440,00	0,00	0,00
2020	14650	1.03.01.01.002	1.10	1.05.01.88.06	809,63	0,00	809,63	809,63	0,00	0,00
2020	14651	1.03.02.05.005	1.13	1.06.02.01	41,82	0,00	41,82	41,82	0,00	0,00
2020	14652	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	14.063,35	0,00	14.063,35	14.063,35	0,00	0,00
2020	14653	1.02.01.02.001	1.06	1.06.06	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14654	1.03.02.12.003	1.09	1.05.03.05.03	7,07	0,00	7,07	7,07	0,00	0,00
2020	14655	1.02.01.01.001	0.01.05	1.09.01.05	7.804,00	0,00	7.804,00	7.804,00	0,00	0,00
2020	14656	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14657	7.01.03.01.001	1.08	0.99	609,53	0,00	609,53	609,53	0,00	0,00
2020	14658	1.03.02.02.004.01	0.03.09	1.06.99	183,30	0,00	183,30	183,30	0,00	0,00
2020	14659	1.03.02.02.004.01	0.03.06	1.06.99	12.810,00	0,00	12.810,00	12.810,00	0,00	0,00
2020	14660	1.03.02.07.002.02	0.02.04	1.06.01	2.147,18	-8,63	2.138,55	2.138,55	0,00	0,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Importo Emesso	Importo da liquidare	Importo da emettere
2020	14661	1.03.01.02.002.02	0.02.04	1.06.01	483,12	-423,10	60,02	60,02	0,00	0,00
2020	14662	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	3.532,86	0,00	3.532,86	3.532,86	0,00	0,00
2020	14669	7.01.01.02.001	1.07	0.99	7.085,35	0,00	7.085,35	7.085,35	0,00	0,00
2020	14670	1.02.01.02.001	1.05	1.06.01	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00
2020	14671	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	62,00	0,00	62,00	62,00	0,00	0,00
2020	14672	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00
2020	14673	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.08.03	155,88	0,00	155,88	155,88	0,00	0,00
2020	14674	1.03.02.99.005	0.00.01	1.06.01	123,80	0,00	123,80	123,80	0,00	0,00
2020	14675	1.03.02.99.999.01	0.03.08	1.06.99	190,00	0,00	190,00	190,00	0,00	0,00
2020	14676	1.03.02.99.005	0.00.01	1.06.01	212,80	0,00	212,80	212,80	0,00	0,00
2020	14677	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	180.999,00	0,00	180.999,00	0,00	180.999,00	0,00
2020	14678	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	39.819,78	0,00	39.819,78	0,00	39.819,78	0,00
2020	14679	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	8,14	0,00	8,14	8,14	0,00	0,00
2020	14680	1.03.02.05.002	1.13	1.06.02.01	1,83	0,00	1,83	1,83	0,00	0,00
2020	14681	1.02.01.02.001	1.02	1.05.01.99.01	432,00	0,00	432,00	432,00	0,00	0,00
2020	14682	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	3,66	0,00	3,66	3,66	0,00	0,00
2020	14683	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	7,53	0,00	7,53	7,53	0,00	0,00
2020	14684	1.03.02.05.001	1.13	1.06.01	1.017,60	0,00	1.017,60	1.017,60	0,00	0,00
2020	14685	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.02.41	24,02	0,00	24,02	24,02	0,00	0,00
2020	14692	1.02.01.02.001	0.02.04	1.06.01	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00
2020	14693	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	3.294,48	0,00	3.294,48	3.294,48	0,00	0,00
2020	14694	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	138,72	0,00	138,72	138,72	0,00	0,00
2020	14695	1.02.01.02.001	0.02.04	1.06.01	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	0,00
2020	14696	1.03.02.05.001	1.12	1.06.01	231,98	0,00	231,98	231,98	0,00	0,00
2020	14697	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	14698	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	14699	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	32,00	0,00	32,00	32,00	0,00	0,00
2020	14700	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	12,00	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00
2020	14701	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	12,00	0,00	12,00	12,00	0,00	0,00
2020	14702	7.01.01.02.001	0.02.04	0.99	25.716,38	0,00	25.716,38	25.716,38	0,00	0,00
2020	14703	7.01.01.02.001	0.03.08	0.99	6.916,36	0,00	6.916,36	6.916,36	0,00	0,00
2020	14704	7.01.01.02.001	0.04.02	0.99	0,66	0,00	0,66	0,66	0,00	0,00
2020	14705	7.01.01.02.001	0.04.08	0.99	20.625,00	0,00	20.625,00	20.625,00	0,00	0,00
2020	14706	7.01.01.02.001	0.02.02	0.99	2.640,00	0,00	2.640,00	2.640,00	0,00	0,00
2020	14707	7.01.01.02.001	0.02.03	0.99	18.675,80	0,00	18.675,80	18.675,80	0,00	0,00
2020	14708	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14709	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14710	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	0,00
2020	14711	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	101,92	0,00	101,92	101,92	0,00	0,00
2020	14712	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.88.05	81,92	0,00	81,92	81,92	0,00	0,00
2020	14713	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	152,88	0,00	152,88	152,88	0,00	0,00
2020	14714	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.01	20,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00
2020	14715	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.19	254,80	0,00	254,80	254,80	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>41.850.402,03</b>	<b>-1.001.487,59</b>	<b>40.848.914,44</b>	<b>25.901.472,45</b>	<b>13.931.203,62</b>	<b>1.015.238,35</b>
<b>Totale dei Residui Passivi (con anno di formazione precedente al 2021) da riportare al 01/01/2022 (importi da liquidare + importi da emettere)</b>									<b>14.947.441,98</b>	



## VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno = '2021', Residuo, Entrate

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2013	3127	<b>Recupero Ritenute Previdenziali a carico Ente su mi</b>	9,09		
	1	Chiusura Residuo Attivo per Contributi previdenziali già recuperati	16/11/2021	-9,09	
		<b>Tot.</b>	<b>9,09</b>	<b>-9,09</b>	<b>0,00</b>
2017	12744	<b>Contributo Regione Sicilia es. Fin. 2015 D.D.S.n. 895</b>	1.400,00		
	1	minor trasferimento - determina n.480	31/12/2021	-3,30	
		<b>Tot.</b>	<b>1.400,00</b>	<b>-3,30</b>	<b>1.396,70</b>
2017	12746	<b>425201700000019734 Contributo regione siciliana, es</b>	1.200,00		
	1	minor trasferimento - determina n.481	31/12/2021	-0,04	
		<b>Tot.</b>	<b>1.200,00</b>	<b>-0,04</b>	<b>1.199,96</b>
2018	768	<b>contributi previdenziali - Giugno</b>	212,00		
	1	Chiusura Residuo Attivo per Contributi previdenziali già recuperati	16/11/2021	-212,00	
		<b>Tot.</b>	<b>212,00</b>	<b>-212,00</b>	<b>0,00</b>
2018	9235	<b>RIMBORSO IMPOSTA DI BOLLO FORNITORI C2, I.P.E</b>	16,00		
	1	ANNULLAMENTO ACCERTAMENTO PER IMPOSTA DI BOLLO NON DOVUTA (VERSATA DIRETTAMENTE DAL FORNITORE)	31/12/2021	-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2018	12197	<b>conguaglio IRAP 2018 - Gonzalez a chiusura BS</b>	0,01		
	1	ERRATO CALCOLO	31/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>0,00</b>
2018	15643	<b>ASSOLVIMENTO IMPOSTA DI BOLLO SU FATTURE REL</b>	16,00		
	1	INESATTO ACCERTAMENTO - DETERMINA N.120 DEL 9.4.2021	08/09/2021	-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2019	3485	<b>IMPOSTA DI BOLLO LAURO SRL</b>	16,00		
	1	ANNULLAMENTO ACCERTAMENTO PER IMPOSTA DI BOLLO NON DOVUTA (VERSATA DIRETTAMENTE DAL FORNITORE)	31/12/2021	-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2019	8439	<b>Vendita biglietti visita guidata del 16/04/2019 Osserva</b>	120,00		
	1	Annullamento per incasso in contanti	31/12/2021	-120,00	
		<b>Tot.</b>	<b>120,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>
2019	15761	<b>NUOVA ENTRATA CONVENZIONE CNR-INAF PNRA "SuperD 8.000,00</b>			
	1	trattenuta importo imposta di bollo Convenzione CNR-INAF Progetto "SuperDARN" (Determine n. 530/21)	31/12/2021	-48,00	
		<b>Tot.</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-48,00</b>	<b>7.952,00</b>
2019	15789	<b>P/ NUOVA ENTRATA ACCORDO "ADAM" 2018-11-HH.0 -</b>	289.687,00		
	1	rettifica trascrizione importi Accordo ASI-INAF 2018-11-HH ADAM -Atto rettifica n.1-20 (Det.521/21)	31/12/2021	-509,00	
		<b>Tot.</b>	<b>289.687,00</b>	<b>-509,00</b>	<b>289.178,00</b>
2020	3774	<b>quota parte finanziamento contratto ASI 2018.22.HH.O</b>	210.082,90		
	1	Rendicontazione da Enti Partecipanti inferiore all'Accordo ASI 2018-22-H.O	31/12/2021	-6.842,89	
		<b>Tot.</b>	<b>210.082,90</b>	<b>-6.842,89</b>	<b>203.240,01</b>

Pagina: 1





INAF **Stampa Variazioni Impegni**  
**Filtro: Anno = '2021', Residuo, Entrate**

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	3775	quota parte finanziamento contratto ASI 2018.22.HH.O	13.370,10		
	1	Rendicontazione da Enti Partecipanti inferiore all'Accordo ASI 2018-22-H.O		-13.370,10	
		<b>Tot.</b>	<b>13.370,10</b>	<b>-13.370,10</b>	<b>0,00</b>
2020	11580	Maggior entrata DM 294 del 14/07/20-nota MUR del 28/1	360.356,22		
	1	Importo non asseverato dal Collegio dei Revisori e pertanto non trasferito dal MUR		-360.356,22	
		<b>Tot.</b>	<b>360.356,22</b>	<b>-360.356,22</b>	<b>0,00</b>
2020	11658	Assolvimento imposta di bollo	32,00		
	1	mancato incasso - determina n.13/2022 di ratifica		-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>32,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>16,00</b>
2020	11659	ASSOLVIMENTO IMPOSTA DI BOLLO SU FATTURA Oda	16,00		
	1	Assolvimento del bollo con apposizione del contrassegno		-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
2020	11683	Imposta di bollo 2020	304,00		
	1	ANNULLAMENTO PER ERRATO ACCERTAMENTO DELL'IMPOSTA DI BOLLO (imposta non dovuta)		-304,00	
		<b>Tot.</b>	<b>304,00</b>	<b>-304,00</b>	<b>0,00</b>
2020	11687	Imposta di bollo ordine Me.PA n.5898079	16,00		
	1	ANNULLAMENTO PER ERRATO ACCERTAMENTO DELL'IMPOSTA DI BOLLO (DOPPIONE)		-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Tot generale:</b>			<b>884.853,32</b>	<b>-381.870,65</b>	<b>502.982,67</b>



## VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2011	14075	<b>Rimborso per stipendio/tratt.accessorio/oneri carico</b>	10.727,08		
	1	importo superiore rispetto a quello richiesto a titolo di rimborso dall'Agenzia Spaziale Italiana	31/12/2021	-10.727,08	
		<b>Tot.</b>	<b>10.727,08</b>	<b>-10.727,08</b>	<b>0,00</b>
2013	2787	<b>Contratto per la realizzazione del prototipo della tec</b>	99.999,93		
	1	Mera operazione di arrotondamento	31/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>99.999,93</b>	<b>-0,01</b>	<b>99.999,92</b>
2015	6519	<b>NOLEGGIO BOMBOLE ELIO</b>	172,02		
	1	importo non piu' dovuto, come da comunicazione della Ditta (Determina del 31/12/2021, numero 536)	31/12/2021	-172,02	
		<b>Tot.</b>	<b>172,02</b>	<b>-172,02</b>	<b>0,00</b>
2016	1317	<b>Servizio di assistenza e manutenzione del software p</b>	2.449,50		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-2.449,50	
		<b>Tot.</b>	<b>2.449,50</b>	<b>-2.449,50</b>	<b>0,00</b>
2017	2123	<b>impegno x TFR - a saldo</b>	30,45		
	1	importo non dovuto (sovrastima) su TFR contratto chiuso	31/12/2021	-30,45	
		<b>Tot.</b>	<b>30,45</b>	<b>-30,45</b>	<b>0,00</b>
2017	3279	<b>Affidamento e impegno per acquisto di un modulo per l</b>	1.769,00		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-1.769,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.769,00</b>	<b>-1.769,00</b>	<b>0,00</b>
2017	4257	<b>Licenza "Academic Site -LabView Teaching and Researc</b>	14.640,00		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-14.640,00	
		<b>Tot.</b>	<b>14.640,00</b>	<b>-14.640,00</b>	<b>0,00</b>
2017	4443	<b>impegno x TFR</b>	7,67		
	1	importo non dovuto (sovrastima) su TFR contratto chiuso	31/12/2021	-7,67	
		<b>Tot.</b>	<b>7,67</b>	<b>-7,67</b>	<b>0,00</b>
2017	5199	<b>Servizio posta "Pick Up Light Standard" per ritiro post</b>	250,00		
	1	minore spesa per trattativa 105357	24/08/2021	-250,00	
		<b>Tot.</b>	<b>250,00</b>	<b>-250,00</b>	<b>0,00</b>
2017	6503	<b>Contratto di manutenzione annuale impianti idro-ter</b>	3.202,50		
	1	Azzeramento per parziale esecuzione del servizio	31/12/2021	-1.692,25	
		<b>Tot.</b>	<b>3.202,50</b>	<b>-1.692,25</b>	<b>1.510,25</b>
2017	9658	<b>oneri comando [REDACTED] proveniente da Provinci</b>	105,93		
	1	importo superiore rispetto a quello richiesto a titolo di rimborso dalla Provincia di Vicenza	31/12/2021	-105,93	
		<b>Tot.</b>	<b>105,93</b>	<b>-105,93</b>	<b>0,00</b>
2017	13904	<b>PUBBLICAZIONE ARTICOLO</b>	305,00		
	1	pagamento non piu' dovuto, come da comunicazione della Ditta (Determina del 30.12.2021, numero 533)	31/12/2021	-305,00	
		<b>Tot.</b>	<b>305,00</b>	<b>-305,00</b>	<b>0,00</b>
2017	14826	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PER CONTRATTO TD</b>	37,16		

Pagina: 1



INAF **Stampa Variazioni Impegni**  
 Filtro: Anno = '2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	IMPEGNO ANNULLATO PERCHE' IL TFR E' STATO GIA' LIQUIDATO AL [REDACTED]	31/12/2021	-37,16	
		<b>Tot.</b>	<b>37,16</b>	<b>-37,16</b>	<b>0,00</b>
2017	15014	<b>impegno x TFR</b>	<b>0,33</b>		
	1	Importo non dovuto (sovrastima) su TFR contratto chiuso	31/12/2021	-0,33	
		<b>Tot.</b>	<b>0,33</b>	<b>-0,33</b>	<b>0,00</b>
2017	16339	<b>ACCANTONAMENTO TFR CONTRATTO TD DAL 01.10.201</b>	<b>37,17</b>		
	1	IMPEGNO ANNULLATO PERCHE' IL TFR E' STATO GIA' LIQUIDATO AL DOTT. [REDACTED]	31/12/2021	-37,17	
		<b>Tot.</b>	<b>37,17</b>	<b>-37,17</b>	<b>0,00</b>
2018	3979	<b>TFR accantonato (già maturato) fino alla stabilizzazi</b>	<b>5,32</b>		
	1	insussistente	31/12/2021	-5,32	
		<b>Tot.</b>	<b>5,32</b>	<b>-5,32</b>	<b>0,00</b>
2018	6507	<b>Rinnovo per l'anno 2018 della licenza d'uso e del serv</b>	<b>9.882,00</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-9.882,00	
		<b>Tot.</b>	<b>9.882,00</b>	<b>-9.882,00</b>	<b>0,00</b>
2018	12577	<b>Campo Imperatore - Abbonamento linee telefoniche da</b>	<b>111,30</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO RESIDUO COME INDICATO NELLA D. D. N. 09 DEL 27.01.2021	31/12/2021	-111,30	
		<b>Tot.</b>	<b>111,30</b>	<b>-111,30</b>	<b>0,00</b>
2018	15520	<b>2018 - biblioteca locale Arcetri resp [REDACTED]</b>	<b>672,28</b>		
	1	diminuzione per materiale non consegnato	17/09/2021	-66,46	
		<b>Tot.</b>	<b>672,28</b>	<b>-66,46</b>	<b>605,82</b>
2018	16363	<b>Cablaggi per ERIS (Pratica N. 277/2018) NON IMPONI</b>	<b>1.239,52</b>		
	1	diminuzione per iva non pagata perchè ESO	26/03/2021	-223,52	
		<b>Tot.</b>	<b>1.239,52</b>	<b>-223,52</b>	<b>1.016,00</b>
2018	19110	<b>integrazione TFR</b>	<b>0,12</b>		
	1	Importo non dovuto (sovrastima) su TFR contratto chiuso	31/12/2021	-0,12	
		<b>Tot.</b>	<b>0,12</b>	<b>-0,12</b>	<b>0,00</b>
2018	21334	<b>Tfr T.D. VII livello fino alla stabilizzazione</b>	<b>20,48</b>		
	1	insussistente	31/12/2021	-20,48	
		<b>Tot.</b>	<b>20,48</b>	<b>-20,48</b>	<b>0,00</b>
2018	21584	<b>TFR per tecnologo III livello a tempo determinato (2</b>	<b>38,73</b>		
	1	insussistente	31/12/2021	-38,73	
		<b>Tot.</b>	<b>38,73</b>	<b>-38,73</b>	<b>0,00</b>
2018	21676	<b>AI/71 - abbonamenti 2019 (rial)</b>	<b>229,39</b>		
	1	Annullamento x oscillazione cambio valuta su riviste edite all'estero	31/12/2021	-229,39	
		<b>Tot.</b>	<b>229,39</b>	<b>-229,39</b>	<b>0,00</b>
2018	22979	<b>Riparazione iMac 27 [REDACTED] (Pratica N. 432/2018)</b>	<b>545,99</b>		
	1	diminuzione per prezzo ridotto	21/01/2021	-59,00	
		<b>Tot.</b>	<b>545,99</b>	<b>-59,00</b>	<b>486,99</b>

Pagina: 2



Stampa Variazioni Impegni  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2019	936	Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Num	64.103,05		
	1	Riduzione in seguito a risoluzione contratto	31/12/2021	-64.103,05	
		<b>Tot.</b>	<b>64.103,05</b>	<b>-64.103,05</b>	<b>0,00</b>
2019	1028	Fornitura, di durata biennale, degli abbonamenti a rivis	144,87		
	1	diminuito per merce non consegnata	17/09/2021	-144,87	
		<b>Tot.</b>	<b>144,87</b>	<b>-144,87</b>	<b>0,00</b>
2019	1031	Fornitura, di durata biennale, degli abbonamenti a rivis	7.328,37		
	1	diminuito per merce non consegnata	17/09/2021	-3.350,57	
	2	aumento per movimento contabile liq. 13	21/09/2021	181,66	
		<b>Tot.</b>	<b>7.328,37</b>	<b>-3.168,91</b>	<b>4.159,46</b>
2019	1257	Realizzazione di varco di accesso edificio radio astr	21.350,00		
	1	insussistente	31/12/2021	-1.776,87	
		<b>Tot.</b>	<b>21.350,00</b>	<b>-1.776,87</b>	<b>19.573,13</b>
2019	1449	Servizio di update e supporto tecnico licenze Oracl	73.991,94		
	1	Riduzione per arrotondamenti	31/05/2021	-0,10	
		<b>Tot.</b>	<b>73.991,94</b>	<b>-0,10</b>	<b>73.991,84</b>
2019	1851	TFR contratto TD anni 2014-2016	30,13		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER IMPORTO IN PIU', IL TFR RISULTA GIA' LIQUIDATO AL	31/12/2021	-30,13	
		<b>Tot.</b>	<b>30,13</b>	<b>-30,13</b>	<b>0,00</b>
2019	2143	Liquidazione TFR personale a tempo determinato (peri	70,58		
	1	minore spesa per pagamento TFR	13/10/2021	-70,58	
		<b>Tot.</b>	<b>70,58</b>	<b>-70,58</b>	<b>0,00</b>
2019	2213	Impegno automatico generato da Impegno a Comp. N	58,31		
	1	Riduzione per Applicazione ritenuta a garanzia - Adesione convenzione Consip prevenz.e sicurezza	01/06/2021	-23,77	
		<b>Tot.</b>	<b>58,31</b>	<b>-23,77</b>	<b>34,54</b>
2019	2601	Impegno automatico generato da Impegno a Comp.	272,83		
	1	Annull.x oscillazione cambio valuta su riviste edite all'estero	31/12/2021	-272,83	
		<b>Tot.</b>	<b>272,83</b>	<b>-272,83</b>	<b>0,00</b>
2019	2776	FORNITURA DI BUONI PASTO ELETTRONICI DAL 1 FEBB	11.473,11		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-8.440,60	
		<b>Tot.</b>	<b>11.473,11</b>	<b>-8.440,60</b>	<b>3.032,51</b>
2019	2784	Impegno automatico generato da Impegno a Comp.	390,54		
	1	conclusione contratto	31/12/2021	-390,54	
		<b>Tot.</b>	<b>390,54</b>	<b>-390,54</b>	<b>0,00</b>
2019	3130	Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Num.	13.185,03		
	1	Contratto concluso- servizio non reso- Det. 323 del 30/12/2021	30/12/2021	-3.225,77	
		<b>Tot.</b>	<b>13.185,03</b>	<b>-3.225,77</b>	<b>9.959,26</b>
2019	3688	Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Nu	2.000,00		

Pagina: 3



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	Impegno sovrastimato	31/12/2021	-440,41	
	2	Impegno sovrastimato	31/12/2021	-433,68	
	3	Impegno sovrastimato	31/12/2021	-433,68	
		<b>Tot.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-1.307,77</b>	<b>692,23</b>
<b>2019</b>	<b>4627</b>	<b>Incarico di progettazione nuovo laboratorio</b>	<b>11.755,92</b>		
	1	chiusura impegno per sovrastima incarico di progettazione e direzioni lavori	14/10/2021	-3.381,84	
		<b>Tot.</b>	<b>11.755,92</b>	<b>-3.381,84</b>	<b>8.374,08</b>
<b>2019</b>	<b>5255</b>	<b>Fornitura gas da riscaldamento convenzione CONSIP</b>	<b>2.506,75</b>		
	1	minore spesa per rinnovo contratto	24/08/2021	-2.506,75	
		<b>Tot.</b>	<b>2.506,75</b>	<b>-2.506,75</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>5998</b>	<b>Manutenzione biennale degli impianti termici edifici</b>	<b>7.514,77</b>		
	1	pagamento fattura n. 408 del 01/03/21	09/03/2021	-218,86	
		<b>Tot.</b>	<b>7.514,77</b>	<b>-218,86</b>	<b>7.295,91</b>
<b>2019</b>	<b>6067</b>	<b>Pubblicazione scientifica su rivista specializzata (\$ 11</b>	<b>1.126,00</b>		
	1	minore spesa per cambio favorevole mand. nr. 170/2021	13/10/2021	-524,35	
	2	minore spesa per cambio favorevole mand. nr. 170/2021	13/10/2021	-15,37	
	3	minore spesa regolarizzazione sospeso nr. 21 con mand.n.r. 170/2021	13/10/2021	0,00	
	4	minore spesa per tasso di cambio	28/10/2021	-29,02	
		<b>Tot.</b>	<b>1.126,00</b>	<b>-568,74</b>	<b>557,26</b>
<b>2019</b>	<b>6261</b>	<b>Contratto biennale manutenzione serbatoio acqua se</b>	<b>3.750,34</b>		
	1	Contratto concluso, servizio- non reso - Det. 324 del 30/12/2021	30/12/2021	-3.252,20	
		<b>Tot.</b>	<b>3.750,34</b>	<b>-3.252,20</b>	<b>498,14</b>
<b>2019</b>	<b>7494</b>	<b>Contributo annuo 2018-2019 per servizi di manutenzion</b>	<b>1.220,00</b>		
	1	impegno duplicato	31/12/2021	-1.220,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.220,00</b>	<b>-1.220,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>7787</b>	<b>Coating per lo splitter in CaF2 per lo strumento SKA</b>	<b>723,09</b>		
	1	minore spesa a fronte del pagamento effettuato il 24 giugno 2020	13/10/2021	-602,67	
	2	minore spesa regolarizzazione sospeso nr. 141 con mand.n.r. 613/2020	13/10/2021	0,00	
	3	rettifica tasso di cambio	24/11/2021	-120,42	
		<b>Tot.</b>	<b>723,09</b>	<b>-723,09</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9657</b>	<b>Liquidazione TFR contratto TD 2016-2018</b>	<b>3,50</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER IMPORTO IN PIU', IL TFR RISULTA GIA' LIQUIDATO AL	31/12/2021	-3,50	
		<b>Tot.</b>	<b>3,50</b>	<b>-3,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9800</b>	<b>provv.dirig. n. 356 del 21/12/2018 - acquisto software</b>	<b>3.371,26</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-3.371,26	
		<b>Tot.</b>	<b>3.371,26</b>	<b>-3.371,26</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9906</b>	<b>n. 2 rs pro ipa cleaner 400ml</b>	<b>2,56</b>		

Pagina: 4



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	risparmio di spesa	31/12/2021	-2,56	
		<b>Tot.</b>	<b>2,56</b>	<b>-2,56</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>9953</b>	<b>TFR TD 2014-2018 impegno aggiuntivo per rivalutazio</b>	<b>12,12</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER IMPORTO IN PIU', IL TFR RISULTA GIA' LIQUIDATO AL	31/12/2021	-12,12	
		<b>Tot.</b>	<b>12,12</b>	<b>-12,12</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>10074</b>	<b>rinovo licenza d'uso del servizio di manutenzione help</b>	<b>1.029,37</b>		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-1.029,37	
		<b>Tot.</b>	<b>1.029,37</b>	<b>-1.029,37</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>11787</b>	<b>Affidamento del servizio di ritiro della posta istituzi</b>	<b>250,00</b>		
	1	minore spesa per trattativa 978176	13/10/2021	-250,00	
		<b>Tot.</b>	<b>250,00</b>	<b>-250,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>14630</b>	<b>Servizio biennale analisi acque</b>	<b>1.715,32</b>		
	1	contratto concluso- servizio non reso. Del. 325 del 30/12/2021	30/12/2021	-1.315,16	
		<b>Tot.</b>	<b>1.715,32</b>	<b>-1.315,16</b>	<b>400,16</b>
<b>2019</b>	<b>15650</b>	<b>affidamento dei servizi archiviazione documenti e co</b>	<b>3.092,05</b>		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-3.092,05	
		<b>Tot.</b>	<b>3.092,05</b>	<b>-3.092,05</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>19429</b>	<b>Spedizione XPress a/r di strumentazione a OPTIMAX (US</b>	<b>1.250,00</b>		
	1	riduzione impegno a consuntivo	08/02/2021	-402,97	
		<b>Tot.</b>	<b>1.250,00</b>	<b>-402,97</b>	<b>847,03</b>
<b>2019</b>	<b>19836</b>	<b>Team di architetti per progetto regione Lombardia "</b>	<b>6.789,30</b>		
	1	variazione x errata registrazione	14/10/2021	-6.789,30	
		<b>Tot.</b>	<b>6.789,30</b>	<b>-6.789,30</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>20875</b>	<b>Prot. 1951 del 12/11/2019 assegnazione lavori di som</b>	<b>48.800,00</b>		
	1	pagamento fatture nr. 85/21 dell'11/02/2021 (mandato nr. 121/2021)	24/08/2021	-119,83	
		<b>Tot.</b>	<b>48.800,00</b>	<b>-119,83</b>	<b>48.680,17</b>
<b>2019</b>	<b>21295</b>	<b>Progettazione di interventi di rinnovamento impiantist</b>	<b>9.415,35</b>		
	1	Riduz. sconto praticato dal Professionista in luogo della cauzione def. art. 103 c. 11 DLGS 50/2016	20/01/2021	-192,15	
	2	Variazione per errata riduzione.	07/12/2021	192,15	
		<b>Tot.</b>	<b>9.415,35</b>	<b>0,00</b>	<b>9.415,35</b>
<b>2019</b>	<b>22089</b>	<b>IMPEGNO X PROGETTAZIONE PER INTERVENTI DI PRE</b>	<b>9.760,90</b>		
	1	variazione x sovrastima incarico di progettazione	14/10/2021	-1.438,90	
		<b>Tot.</b>	<b>9.760,90</b>	<b>-1.438,90</b>	<b>8.322,00</b>
<b>2019</b>	<b>23163</b>	<b>contributi previdenziali su stipendi personale t.indet</b>	<b>591,62</b>		
	1	Rettifica imputazione contabile (Provvedimento del Dirigente Ufficio I n. 131 del 03/12/2021)	31/12/2021	-591,62	
		<b>Tot.</b>	<b>591,62</b>	<b>-591,62</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>23179</b>	<b>IRAP su stipendi mese dicembre 2019</b>	<b>156,33</b>		
	1	Rettifica imputazione contabile (Provvedimento del Dirigente Ufficio I n. 132 del 03/12/2021)	31/12/2021	-156,33	

Pagina: 5



Stampa Variazioni Impegni  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
		<b>Tot.</b>	<b>156,33</b>	<b>-156,33</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>23556</b>	<b>RINNOVO ABBONAMENTI LOCALI ANNO 2020</b>	<b>80,14</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PERCHE' LA RIVISTA NON E' PIU' DISPONIBILE	31/12/2021	-80,14	
		<b>Tot.</b>	<b>80,14</b>	<b>-80,14</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>23885</b>	<b>Seminario</b>	<b>150,00</b>		
	1	Inesatto impegno di spesa per seminario - Det.315 del 28/12/2021	31/12/2021	-6,00	
		<b>Tot.</b>	<b>150,00</b>	<b>-6,00</b>	<b>144,00</b>
<b>2019</b>	<b>23921</b>	<b>Perizia di variante per la progettazione esecutiva e</b>	<b>112.239,23</b>		
	1	Riduzione per risoluzione contratto per inadempimento	31/12/2021	-30.569,88	
	2	Riduzione per risoluzione contratto per inadempimento	31/12/2021	-81.669,35	
		<b>Tot.</b>	<b>112.239,23</b>	<b>-112.239,23</b>	<b>0,00</b>
<b>2019</b>	<b>24578</b>	<b>rinnovo del servizio denominato "raccolta e recapito d</b>	<b>2.824,59</b>		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-2.824,59	
		<b>Tot.</b>	<b>2.824,59</b>	<b>-2.824,59</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>911</b>	<b>CONVENZIONE CONSIP .NOLEGGIO AUTOVETTURA DI S</b>	<b>142,60</b>		
	1	importo sovrastimato	31/12/2021	-142,60	
		<b>Tot.</b>	<b>142,60</b>	<b>-142,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>1301</b>	<b>Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Num</b>	<b>2.498,13</b>		
	1	Inesatto impegno di spesa per liquidazione TFR - Det.311 del 28/12/2021	31/12/2021	-1.078,03	
		<b>Tot.</b>	<b>2.498,13</b>	<b>-1.078,03</b>	<b>1.420,10</b>
<b>2020</b>	<b>1307</b>	<b>Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Num.</b>	<b>2.500,00</b>		
	1	Inesatto impegno di spesa per liquidazione TFR - Det.311 del 28/12/2021	31/12/2021	-1.059,76	
		<b>Tot.</b>	<b>2.500,00</b>	<b>-1.059,76</b>	<b>1.440,24</b>
<b>2020</b>	<b>1309</b>	<b>Impegno automatico generato da Impegno a Comp. Num.</b>	<b>900,00</b>		
	1	Inesatto impegno di spesa per liquidazione TFR - Det.311 del 28/12/2021	31/12/2021	-82,06	
		<b>Tot.</b>	<b>900,00</b>	<b>-82,06</b>	<b>817,94</b>
<b>2020</b>	<b>1917</b>	<b>Azoto liquido per camera scientifica SHARK-NIR</b>	<b>4.133,36</b>		
	1	azzeramento per parziale fornitura	31/12/2021	-4.133,36	
		<b>Tot.</b>	<b>4.133,36</b>	<b>-4.133,36</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>1999</b>	<b>NOLEGGIO A LUNGO TERMINE SENZA CONDUCENTE PE</b>	<b>282,74</b>		
	1	inesatto impegno di spesa per mero errore materiale determina 10/2022	31/12/2021	-2,52	
		<b>Tot.</b>	<b>282,74</b>	<b>-2,52</b>	<b>280,22</b>
<b>2020</b>	<b>2350</b>	<b>Det. n° 22 del 11/02/2020-Convenzione 5299909-Fornitu</b>	<b>497,96</b>		
	1	Servizio non reso - Det. 327 del 30/12/2021	30/12/2021	-362,30	
		<b>Tot.</b>	<b>497,96</b>	<b>-362,30</b>	<b>135,66</b>
<b>2020</b>	<b>2564</b>	<b>IRAP su emolumenti td RICERCATORE III liv. A</b>	<b>105,92</b>		
	1	IRAP non dovuta - impegno sovrastimato - Det. 328 del 30/12/2021	30/12/2021	-105,92	
		<b>Tot.</b>	<b>105,92</b>	<b>-105,92</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 6



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	2594	<b>Telefonia mobile Medicina</b>	<b>16,96</b>		
	1	inesatto impegno di spesa per mero errore materiale determina 11/2022	31/12/2021	-16,96	
		<b>Tot.</b>	<b>16,96</b>	<b>-16,96</b>	<b>0,00</b>
2020	2635	<b>Convenzione INAF-UniCT. Energia elettrica 2020</b>	<b>65.000,00</b>		
	1	minori spese	31/12/2021	-14.290,81	
		<b>Tot.</b>	<b>65.000,00</b>	<b>-14.290,81</b>	<b>50.709,19</b>
2020	2674	<b>Amministrazione Giudiziaria</b>	<b>227.713,52</b>		
	1	Variazione in diminuzione per arrotondamento nei frazionamenti che non ci sono stati	19/03/2021	-0,03	
		<b>Tot.</b>	<b>227.713,52</b>	<b>-0,03</b>	<b>227.713,49</b>
2020	2893	<b>Servizio di derattizzazione delle sedi di Pennar e Ci</b>	<b>1.337,12</b>		
	1	risparmio di spesa	31/12/2021	-167,14	
		<b>Tot.</b>	<b>1.337,12</b>	<b>-167,14</b>	<b>1.169,98</b>
2020	2946	<b>Determina n.30 del 18/02/2020 - Corsi di formazione s</b>	<b>610,00</b>		
	1	Errato addebito IVA non dovuta su corso di formazione - Det.312 del 28/12/2021	31/12/2021	-108,00	
		<b>Tot.</b>	<b>610,00</b>	<b>-108,00</b>	<b>502,00</b>
2020	3036	<b>coffee break per kick-off meeting ahead 2020</b>	<b>1.244,10</b>		
	1	evento annullato, causa emergenza pandemica (Determina del 31 dicembre 2021, numero 537)	31/12/2021	-1.244,10	
		<b>Tot.</b>	<b>1.244,10</b>	<b>-1.244,10</b>	<b>0,00</b>
2020	3069	<b>contratto di manutenzione annuale dell'impianto di</b>	<b>857,00</b>		
	1	Azzerramento per fornitura eseguita parzialmente	31/12/2021	-483,00	
		<b>Tot.</b>	<b>857,00</b>	<b>-483,00</b>	<b>374,00</b>
2020	3357	<b>Conguaglio fornitura Energia elettrica INAF-OATO</b>	<b>720,50</b>		
	1	Riduzione per l'emissione di Note di credito e conguaglio consumi.	03/02/2021	-386,10	
		<b>Tot.</b>	<b>720,50</b>	<b>-386,10</b>	<b>334,40</b>
2020	3654	<b>Pubblicazione articolo scientifico dal titolo "Penum</b>	<b>14,96</b>		
	1	minore spesa regolarizzazione sospeso nr. 57 con mand.nr. 609/2020	13/10/2021	0,00	
	2	minore spesa per rettifica tasso di cambio	29/10/2021	-14,96	
		<b>Tot.</b>	<b>14,96</b>	<b>-14,96</b>	<b>0,00</b>
2020	3834	<b>materiale per laboratorio maory</b>	<b>185,90</b>		
	1	variazione x errata registrazione	14/10/2021	-185,90	
		<b>Tot.</b>	<b>185,90</b>	<b>-185,90</b>	<b>0,00</b>
2020	4145	<b>contratto di manutenzione estintori, naspi e idranti 2</b>	<b>345,15</b>		
	1	azzeramento per fornitura servizio eseguita parzialmente	31/12/2021	-345,15	
		<b>Tot.</b>	<b>345,15</b>	<b>-345,15</b>	<b>0,00</b>
2020	4152	<b>Stampante di rete A4 a colori epson</b>	<b>1.312,72</b>		
	1	variazione x sostituzione del modello x indisponibilità	14/10/2021	-558,76	
		<b>Tot.</b>	<b>1.312,72</b>	<b>-558,76</b>	<b>753,96</b>
2020	4160	<b>assisetnza tecnica annuale multifunzione richo ammi</b>	<b>587,28</b>		

Pagina: 7





Stampa Variazioni Impegni  
 Filtro: Anno = '2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	variazione x errata registrazione	14/10/2021	-587,28	
		<b>Tot.</b>	<b>587,28</b>	<b>-587,28</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>4257</b>	<b>Contratto di ricerca dal titolo: "Studio e caratterizzaz</b>	<b>15.400,01</b>		
	1	inesatto impegno di spesa per diverso arrotondamento determina 12/2022	31/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>15.400,01</b>	<b>-0,01</b>	<b>15.400,00</b>
<b>2020</b>	<b>4436</b>	<b>SERVIZIO NOLEGGIO ,QUATTRO MULTIFUNZIONE COLORE 1.291,80</b>			
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-1.291,80	
		<b>Tot.</b>	<b>1.291,80</b>	<b>-1.291,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>4470</b>	<b>Servizio di lavanderia della biancheria foresterie de</b>	<b>686,59</b>		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale del servizio causa pandemia	31/12/2021	-686,59	
		<b>Tot.</b>	<b>686,59</b>	<b>-686,59</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>4647</b>	<b>Pubblicazione scientifica dal titolo "MUSE osservati</b>	<b>38,60</b>		
	1	minore spesa regolarizzazione sospeso nr. 140 con mand. nr. 612/2020	13/10/2021	0,00	
	2	minore spesa per rettifica tasso di cambio	29/10/2021	-38,60	
		<b>Tot.</b>	<b>38,60</b>	<b>-38,60</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>4683</b>	<b>quota 2020 affidamento dei servizi archiviazione doc</b>	<b>3.637,48</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-2.977,80	
		<b>Tot.</b>	<b>3.637,48</b>	<b>-2.977,80</b>	<b>659,68</b>
<b>2020</b>	<b>4954</b>	<b>IBM LICENZA SOFTWARE + ASSISTENZA 12 MESI</b>	<b>2.194,80</b>		
	1	Convenzione con minimo d'ordine di € 15.000 IVA esclusa - no stipula (Determina del 31/12/21, n. 539)	31/12/2021	-2.194,80	
		<b>Tot.</b>	<b>2.194,80</b>	<b>-2.194,80</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>5062</b>	<b>servizio di manutenzione arre verdi del complesso di v</b>	<b>4.168,90</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-4.168,90	
		<b>Tot.</b>	<b>4.168,90</b>	<b>-4.168,90</b>	<b>0,00</b>
<b>2020</b>	<b>5065</b>	<b>TD. 1258019- Servizio di autospurgo sede Selargius</b>	<b>638,00</b>		
	1	contratto concluso - servizio non reso Det. 331 del 30/12/2021	30/12/2021	-44,00	
		<b>Tot.</b>	<b>638,00</b>	<b>-44,00</b>	<b>594,00</b>
<b>2020</b>	<b>5091</b>	<b>servizio di pulizia sede di brera-milano</b>	<b>5.208,94</b>		
	1	variazione x sovrastima spese di pulizia e sanificazione	14/10/2021	-191,85	
		<b>Tot.</b>	<b>5.208,94</b>	<b>-191,85</b>	<b>5.017,09</b>
<b>2020</b>	<b>5145</b>	<b>OdA n° 4674899-Det. 314 del 14/12/2018Lotto 5-Appare</b>	<b>2.484,51</b>		
	1	Arrotondamento	22/03/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>2.484,51</b>	<b>-0,01</b>	<b>2.484,50</b>
<b>2020</b>	<b>5151</b>	<b>OdA n° 4674857-Det. 314 del 14/12/2018Lotto 4- "Appa</b>	<b>1.017,02</b>		
	1	Arrotondamento	03/05/2021	-0,02	
		<b>Tot.</b>	<b>1.017,02</b>	<b>-0,02</b>	<b>1.017,00</b>
<b>2020</b>	<b>5203</b>	<b>contratto manutenzione impianti elettrici 2020</b>	<b>5.144,74</b>		
	1	Azzeramento per risparmio di spesa	31/12/2021	-827,77	
		<b>Tot.</b>	<b>5.144,74</b>	<b>-827,77</b>	<b>4.316,97</b>

Pagina: 8



INAF • **Stampa Variazioni Impegni**  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	5214	<b>aggiornamento certificato conformità antincendio</b>	2.332,56		
	1	sconto e altre riduzioni di prezzo per mancato addebito diritti segreteria determina 13/2022		-648,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.332,56</b>	<b>-648,00</b>	<b>1.684,56</b>
2020	5231	<b>RdO n° 1938436-Lotto 1- Manutenzione ordinaria e di</b>	44.905,52		
	1	arrotondamento		-4,27	
		<b>Tot.</b>	<b>44.905,52</b>	<b>-4,27</b>	<b>44.901,25</b>
2020	5467	<b>manutenzione ordinaria e straordinaria di tipo edile</b>	6.043,82		
	1	importo sovrastimato		-6.043,82	
		<b>Tot.</b>	<b>6.043,82</b>	<b>-6.043,82</b>	<b>0,00</b>
2020	5468	<b>substrati per test coating cta cariplo</b>	3.050,00		
	1	variazione x mancata assegnazione ad anagrafica 8641		-550,00	
		<b>Tot.</b>	<b>3.050,00</b>	<b>-550,00</b>	<b>2.500,00</b>
2020	5726	<b>Det. 80/2020-Servizio telefonia fissa per il periodo</b>	3.365,55		
	1	servizio non reso - Det 330 del 30/12/2021		-2.388,64	
		<b>Tot.</b>	<b>3.365,55</b>	<b>-2.388,64</b>	<b>976,91</b>
2020	5815	<b>PAGAMENTO BOLLETTE TELEFONIA FISSA CATANIA</b>	2.444,16		
	1	minori consumi per telefonia		-1.164,47	
		<b>Tot.</b>	<b>2.444,16</b>	<b>-1.164,47</b>	<b>1.279,69</b>
2020	5922	<b>fornitura n. 9000 buoni pasto elettronici</b>	39.782,66		
	1	azzeramento per fornitura parziale causa pandemia		-29.881,86	
		<b>Tot.</b>	<b>39.782,66</b>	<b>-29.881,86</b>	<b>9.900,80</b>
2020	6288	<b>servizio di lavanderia della biancheria delle foresteri</b>	1.196,23		
	1	Azzeramento per fornitura parziale causa pandemia		-1.166,41	
		<b>Tot.</b>	<b>1.196,23</b>	<b>-1.166,41</b>	<b>29,82</b>
2020	6383	<b>Noleggio bombole gas industriale per saldature anno</b>	186,51		
	1	azzeramento per mancata esecuzione servizio causa pandemia		-186,51	
		<b>Tot.</b>	<b>186,51</b>	<b>-186,51</b>	<b>0,00</b>
2020	6406	<b>Noleggio stampante I piano ala SUD - Triumph-Adler</b>	308,89		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia		-308,89	
		<b>Tot.</b>	<b>308,89</b>	<b>-308,89</b>	<b>0,00</b>
2020	6407	<b>Noleggio stampanti multifunzione N. 2 Triumph-Adler 3</b>	276,17		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia		-60,25	
		<b>Tot.</b>	<b>276,17</b>	<b>-60,25</b>	<b>215,92</b>
2020	6408	<b>Noleggio stampante multifunzione N. 1 Brother MFC-8</b>	135,70		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia		-7,60	
		<b>Tot.</b>	<b>135,70</b>	<b>-7,60</b>	<b>128,10</b>
2020	6409	<b>Noleggio stampante multifunzione N. 1 Konica Minolt</b>	2.062,32		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia		-1.540,48	

Pagina: 9



Stampa Variazioni Impegni  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
		<b>Tot.</b>	<b>2.062,32</b>	<b>-1.540,48</b>	<b>521,84</b>
2020	6410	<b>Noleggio stampante multifunzione Brother MFC 8950D</b>	<b>175,70</b>		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia	31/12/2021	-47,60	
		<b>Tot.</b>	<b>175,70</b>	<b>-47,60</b>	<b>128,10</b>
2020	651	<b>TFR maturato</b>	<b>6.800,00</b>		
	1	per adeguamento all'importo definitivo pagato	17/09/2021	-181,38	
	2	per ripristinare l'importo, dato che il residuo non si chiuderebbe ancora	27/12/2021	181,38	
	3	insussistente	31/12/2021	-181,38	
	4	insussistente	31/12/2021	-16,92	
		<b>Tot.</b>	<b>6.800,00</b>	<b>-198,30</b>	<b>6.601,70</b>
2020	6515	<b>TFR maturato</b>	<b>16.500,00</b>		
	1	diminuzione per liquidazione TFR	20/09/2021	-129,00	
	2	per ripristinare l'importo, dato che il residuo non si chiuderebbe ancora	27/12/2021	129,00	
	3	insussistente	31/12/2021	-97,88	
	4	insussistente	31/12/2021	-129,00	
		<b>Tot.</b>	<b>16.500,00</b>	<b>-226,88</b>	<b>16.273,12</b>
2020	6579	<b>Noleggio stampante Il piano Monizioniere - Konica Mi</b>	<b>272,65</b>		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia	31/12/2021	-272,65	
		<b>Tot.</b>	<b>272,65</b>	<b>-272,65</b>	<b>0,00</b>
2020	6628	<b>RDS 446 procedura ncar. prof. per la redazione dell</b>	<b>18.907,02</b>		
	1	Arrotondamenti - det. 339 del 30/12/2021	31/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>18.907,02</b>	<b>-0,01</b>	<b>18.907,01</b>
2020	6867	<b>Gruppo UPS 3000 VA</b>	<b>400,16</b>		
	1	Azzeramento per mancata fornitura	31/12/2021	-400,16	
		<b>Tot.</b>	<b>400,16</b>	<b>-400,16</b>	<b>0,00</b>
2020	6922	<b>PROCEDURA NEGOZIATA, DEL DECRETO LEGISLATIVO 1</b>	<b>19.094,40</b>		
	1	IVA calcolata sul corrispettivo per l'affidamento del servizio di cassa NON DOVUTA (esente da IVA)	31/12/2021	-5.834,40	
		<b>Tot.</b>	<b>19.094,40</b>	<b>-5.834,40</b>	<b>13.260,00</b>
2020	6955	<b>2020 - Spese per prevenzione e sicurezza responsabil</b>	<b>1.712,00</b>		
	1	per consuntivo inferiore al preventivo	04/02/2021	-382,20	
		<b>Tot.</b>	<b>1.712,00</b>	<b>-382,20</b>	<b>1.329,80</b>
2020	7067	<b>ai20/20 - saullo (ex AI19/23) -impianto aria compressa</b>	<b>3.498,00</b>		
	1	ECONOMIE REALIZZATE NELL'ESECUZIONE DEI LAVORI	31/12/2021	-303,19	
		<b>Tot.</b>	<b>3.498,00</b>	<b>-303,19</b>	<b>3.194,81</b>
2020	7104	<b>Noleggio per 60 mesi stampante multifunzione Olive</b>	<b>209,76</b>		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia	31/12/2021	-58,72	
		<b>Tot.</b>	<b>209,76</b>	<b>-58,72</b>	<b>151,04</b>

Pagina: 10



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	7338	<b>manutenzione carro ponte e gru anno 2020</b>	1.579,90		
	1	variazione x sovrastima manutenzione	14/10/2021	-79,30	
		<b>Tot.</b>	<b>1.579,90</b>	<b>-79,30</b>	<b>1.500,60</b>
2020	7339	<b>manutenzione impianto elettrico anno 2020</b>	2.606,53		
	1	variazione x sovrastima manutenzione	14/10/2021	-470,03	
		<b>Tot.</b>	<b>2.606,53</b>	<b>-470,03</b>	<b>2.136,50</b>
2020	7517	<b>Acquisto di 2 sedie per operatore PC (Mesin + Manto</b>	278,00		
	1	Azzeramento per esecuzione parziale servizio causa pandemia	31/12/2021	-278,00	
		<b>Tot.</b>	<b>278,00</b>	<b>-278,00</b>	<b>0,00</b>
2020	7518	<b>Pubblicazione scientifica "Constraints on Dynamical</b>	1,51		
	1	minore spesa per rettifica tasso di cambio	29/10/2021	-1,51	
		<b>Tot.</b>	<b>1,51</b>	<b>-1,51</b>	<b>0,00</b>
2020	7526	<b>Det. 120 del 15/06/2020-Fornitura di un Kit per gestio</b>	2.135,00		
	1	Arrotondamento	06/07/2021	-0,04	
		<b>Tot.</b>	<b>2.135,00</b>	<b>-0,04</b>	<b>2.134,96</b>
2020	7685	<b>SCHEDE DATI PER PERSONALE IN SMART WORKING</b>	444,08		
	1	utenze aggiuntive incluse nel Contratto stipulato aderendo alla Convenzione PA7(Determina n. 539/21)	31/12/2021	-444,08	
		<b>Tot.</b>	<b>444,08</b>	<b>-444,08</b>	<b>0,00</b>
2020	7719	<b>Proroga dell'affidamento dei servizi integrati di rec</b>	2.684,00		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-2.684,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.684,00</b>	<b>-2.684,00</b>	<b>0,00</b>
2020	7805	<b>Commettori MIL e cablaggio cavi per il progetto super</b>	43.702,33		
	1	mancata fornitura di parte della merce ordinata e addebito spese trasporto determina 14/2022	31/12/2021	-217,17	
		<b>Tot.</b>	<b>43.702,33</b>	<b>-217,17</b>	<b>43.485,16</b>
2020	7886	<b>Materiale elettronico e meccanico per missione Astro</b>	331,36		
	1	ordine evaso completamente	12/03/2021	-5,62	
		<b>Tot.</b>	<b>331,36</b>	<b>-5,62</b>	<b>325,74</b>
2020	8188	<b>Fornitura del servizio di medicina del lavoro, visit</b>	1.597,54		
	1	La spesa per le visite di medicina del lav. è stata minore di quanto preventivato causa COVID 19	01/10/2021	-1.359,92	
		<b>Tot.</b>	<b>1.597,54</b>	<b>-1.359,92</b>	<b>237,62</b>
2020	8251	<b>disp dirig. 66 del 30.6.2020 Proroga dal 1° giugno 20</b>	2.984,54		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-0,54	
		<b>Tot.</b>	<b>2.984,54</b>	<b>-0,54</b>	<b>2.984,00</b>
2020	8660	<b>Servizio gestione del meeting "16th European Solar P</b>	2.173,92		
	1	Annullamento parziale Trattativa MEPA N. 1337035 del 20/07/2020 per Cancellazione Meeting "ESPM16"	01/02/2021	-2.173,92	
		<b>Tot.</b>	<b>2.173,92</b>	<b>-2.173,92</b>	<b>0,00</b>
2020	8850	<b>LA7-20 1000 COPIE della guida astronomica palermo s</b>	7.904,00		
	1	Fornitura esente IVA art.74 c.1 let.c DPR 633/72	31/12/2021	-304,00	
		<b>Tot.</b>	<b>7.904,00</b>	<b>-304,00</b>	<b>7.600,00</b>

Pagina: 11



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	9039	Servizio specialistico di ricerca per lo studio della f	10.352,00		
	1	Riduzione impegno a seguito modifica importo pro-rata	31/12/2021	-242,00	
		<b>Tot.</b>	<b>10.352,00</b>	<b>-242,00</b>	<b>10.110,00</b>
2020	9043	Materiale elettrico per le nuove linee di alimentazio	364,78		
	1	sconto e altre riduzioni di prezzo: articolo sostituito meno costoso determina 15/2022	31/12/2021	-177,05	
		<b>Tot.</b>	<b>364,78</b>	<b>-177,05</b>	<b>187,73</b>
2020	9270	Disinfestazione delle aree esterne e derattizzazione di	475,93		
	1	importo non dovuto per servizi non fatti	31/12/2021	-475,93	
		<b>Tot.</b>	<b>475,93</b>	<b>-475,93</b>	<b>0,00</b>
2020	9357	Servizio deposizione coating per dicroico IR/VIS in F	47.150,22		
	1	diminuzione per 1 dei 2 dicroici non accettato	08/06/2021	-15.942,78	
		<b>Tot.</b>	<b>47.150,22</b>	<b>-15.942,78</b>	<b>31.207,44</b>
2020	9371	manutenzione ordinaria estintori	1.359,08		
	2	variazione in aumento per mero errore materiale a fronte di copertura contabile	09/02/2021	104,83	
		<b>Tot.</b>	<b>1.359,08</b>	<b>104,83</b>	<b>1.463,91</b>
2020	9392	Procedura aperta "BACK_W" Det. 66 del 1 aprile 2020 -	548.998,78		
	1	arrotondamento- Del 332 del 30/12/2021	30/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>548.998,78</b>	<b>-0,01</b>	<b>548.998,77</b>
2020	9467	Servizio di disinfezione e sanificazione conforme al	4.611,60		
	1	servizio non resp- Det. 329 del 30/12/2021	30/12/2021	-268,39	
		<b>Tot.</b>	<b>4.611,60</b>	<b>-268,39</b>	<b>4.343,21</b>
2020	9762	TFR [redacted] dal 2.11.2017 al 30.4.2020	7.500,00		
	1	inesatto impegno di spesa - determina n.14/2022 di ratifica	31/12/2021	-1.477,20	
		<b>Tot.</b>	<b>7.500,00</b>	<b>-1.477,20</b>	<b>6.022,80</b>
2020	9764	TFR [redacted] dal 16.12.2019 al 15.6.2020	1.500,00		
	1	inesatto impegno di spesa - determina n.411 del 23.11.2021	24/11/2021	-302,40	
		<b>Tot.</b>	<b>1.500,00</b>	<b>-302,40</b>	<b>1.197,60</b>
2020	9765	TFR [redacted] al 29 3.2018 al marzo 2020	5.213,47		
	1	INESATTO IMPEGNO DI SPESA - DETERMINA N.433 DEL 6.12.2021	06/12/2021	-235,67	
		<b>Tot.</b>	<b>5.213,47</b>	<b>-235,67</b>	<b>4.977,80</b>
2020	9766	TFR [redacted] I 16.1.2019 al 15.12.2019	3.029,99		
	1	inesatto impegno di spesa - determina n.412 del 23.11.2021	24/11/2021	-634,80	
		<b>Tot.</b>	<b>3.029,99</b>	<b>-634,80</b>	<b>2.395,19</b>
2020	9876	Pubblicazione articolo su rivista scientifica [redacted]	515,00		
	1	cambio valuta (Determina del 30.12.2021, numero 531)	31/12/2021	-5,89	
	2	cambio valuta (Determina del 30.12.2021, numero 531)	31/12/2021	-2,36	
		<b>Tot.</b>	<b>515,00</b>	<b>-8,25</b>	<b>506,75</b>

Pagina: 12



Stampa Variazioni Impegni  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	9897	<b>Adesione alla Convenzione Consip Servizi relativi all</b>	96,25		
	1	servizio non reso- contratto concluso - Det.333 del 30/12/2021		-28,80	
		<b>Tot.</b>	<b>96,25</b>	<b>-28,80</b>	<b>67,45</b>
2020	9925	<b>TFR [REDACTED] scad.30.6.2020</b>	4.000,00		
	1	INESATTO IMPEGNO DI SPESA - DETERMINA N.432 DEL 6.12.2021		-3.389,00	
		<b>Tot.</b>	<b>4.000,00</b>	<b>-3.389,00</b>	<b>611,00</b>
2020	9933	<b>TFR [REDACTED] al 15.6.2020 fino al 30.6.2020</b>	400,00		
	1	inesatto impegno di spesa - determina n.413 del 23.11.2021		-300,20	
		<b>Tot.</b>	<b>400,00</b>	<b>-300,20</b>	<b>99,80</b>
2020	9974	<b>Riqualificazione locali Stazione Medicina - manutenz</b>	76.112,38		
	1	inesatto impegno di spesa per errore calcolo importo del 16		-36,60	
		<b>Tot.</b>	<b>76.112,38</b>	<b>-36,60</b>	<b>76.075,78</b>
2020	9996	<b>Fornitura materile per laboratori come da Determinaz</b>	158,60		
	1	Annullamento parziale Trattativa MEPA N. 1401293 del 16/9/2020		-158,60	
		<b>Tot.</b>	<b>158,60</b>	<b>-158,60</b>	<b>0,00</b>
2020	10065	<b>Servizio di rimozione a trasporto e rifiuto di apparati</b>	997,96		
	1	mancata erogazione di parte del servizio - determina n.328 dell'11.10.2021		-997,96	
		<b>Tot.</b>	<b>997,96</b>	<b>-997,96</b>	<b>0,00</b>
2020	10078	<b>Buoni pasto elettronici</b>	11.710,40		
	1	ANNULLAMENTO RESIDUO PER RECUPERO BUONI PASTO NON EROGATI AI DIPENDENTI A CAUSA DELL'EMERGENZA COVID		-5.094,00	
		<b>Tot.</b>	<b>11.710,40</b>	<b>-5.094,00</b>	<b>6.616,40</b>
2020	10177	<b>disp dirig. 117/2020 Proroga dell'affidamento dei serv</b>	2.684,00		
	1	importo sovrastimato		-2.684,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.684,00</b>	<b>-2.684,00</b>	<b>0,00</b>
2020	10355	<b>Multifunzioni a noleggio per 60 mesi in convenzione</b>	980,25		
	1	minore spesa		-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>980,25</b>	<b>-0,01</b>	<b>980,24</b>
2020	10647	<b>LA/12-20 Notebook Apple MacBook Pro + assicurazio</b>	2.806,45		
	1	IVA NON DOVUTA - ESENTE ART. 10 DPR 633/72		-65,78	
		<b>Tot.</b>	<b>2.806,45</b>	<b>-65,78</b>	<b>2.740,67</b>
2020	10668	<b>disp dirig. 125 del 29.9.2020 Proroga dal 15 settembr</b>	5.538,40		
	1	importo sovrastimato		-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>5.538,40</b>	<b>-0,01</b>	<b>5.538,39</b>
2020	10917	<b>Manutenzione biennale degli impianti elevatori dell'"</b>	4.257,21		
	1	minore spesa per conclusione del contratto		-1.348,42	
		<b>Tot.</b>	<b>4.257,21</b>	<b>-1.348,42</b>	<b>2.908,79</b>
2020	10954	<b>SERVIZIO SORVEGLIANZA SANITARIA ANNO 2020</b>	4.933,50		

Pagina: 13



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
	1	maggiore previsione di spesa	31/12/2021	-1.713,50	
		<b>Tot.</b>	<b>4.933,50</b>	<b>-1.713,50</b>	<b>3.220,00</b>
2020	11095	Trattativa per fornitura di materiale e strumenti info	0,99		
	1	minore spesa per pagamento mand. 958/2021	13/10/2021	-0,99	
		<b>Tot.</b>	<b>0,99</b>	<b>-0,99</b>	<b>0,00</b>
2020	11293	Fornitura materiale informatico RDO Mepa 2614083	232,15		
	1	Riduzione in seguito a modifica percentuale prorata	31/12/2021	-5,41	
		<b>Tot.</b>	<b>232,15</b>	<b>-5,41</b>	<b>226,74</b>
2020	11345	Materiale di laboratorio per test ottico specchio M4	692,65		
	1	Eliminazione per mancata fornitura	14/10/2021	-630,75	
		<b>Tot.</b>	<b>692,65</b>	<b>-630,75</b>	<b>61,90</b>
2020	11676	ACQUISTO PRODOTTI INFORMATICI COME DA Oda n.	10.557,44		
	1	MANCATA FORNITURA DELLA MERCE - DETERMINA N 235 DEL 7.7.2021	06/09/2021	-1.829,73	
		<b>Tot.</b>	<b>10.557,44</b>	<b>-1.829,73</b>	<b>8.727,71</b>
2020	11747	ODA 5391700 copie eccedenti	1.875,90		
	1	variazione x errata registrazione	14/10/2021	-1.875,90	
		<b>Tot.</b>	<b>1.875,90</b>	<b>-1.875,90</b>	<b>0,00</b>
2020	11848	Fornitura di materiale informatico hardware per lo sv	3.660,00		
	1	minore spesa mand. 47 e 48 del 04/02/2021	13/10/2021	-209,72	
		<b>Tot.</b>	<b>3.660,00</b>	<b>-209,72</b>	<b>3.450,28</b>
2020	12015	riparazione strumento da laboratorio	710,04		
	1	ordine di acquisto concluso, come da comunicazione della ditta e del ricercatore (Det. n. 538/21)	31/12/2021	-128,10	
		<b>Tot.</b>	<b>710,04</b>	<b>-128,10</b>	<b>581,94</b>
2020	12016	NR. 1 (uno) MacBook Pro 13" i7 2.3GHz 16GB Ram 1TB	2.897,50		
	1	recupero IVA Commerciale	09/09/2021	-496,38	
		<b>Tot.</b>	<b>2.897,50</b>	<b>-496,38</b>	<b>2.401,12</b>
2020	12039	Fornitura materiale informatico RDO Mepa 2614083	939,56		
	1	Riduzione per arrotondamento sugli importi fatturati	31/12/2021	-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>939,56</b>	<b>-0,01</b>	<b>939,55</b>
2020	12067	Det. 194 del 29/10/2020- Oda 5804166_Fornitura 9 s	8.005,52		
	1	Oda MEPA 5804166 annullato-articolo fuori produzione	11/05/2021	-8.005,52	
		<b>Tot.</b>	<b>8.005,52</b>	<b>-8.005,52</b>	<b>0,00</b>
2020	12140	TFR [REDACTED]	3.310,96		
	1	Variazione per minor costo. Determina n. 194 del 27/5/2021	27/05/2021	-840,70	
		<b>Tot.</b>	<b>3.310,96</b>	<b>-840,70</b>	<b>2.470,26</b>
2020	12193	Corso on line Maggioli "Proroga, rinnovo, estensioni,	190,00		
	1	variazione x mancata partecipazione al corso	14/10/2021	-190,00	
		<b>Tot.</b>	<b>190,00</b>	<b>-190,00</b>	<b>0,00</b>

Pagina: 14



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	12212	<b>IALMA .AGGIUDICAZIONE ANNO 2020 CUP- C52H30001</b>	<b>384.300,00</b>		
	1	errata assegnazione beneficiario - determina n.316 del 7.10.2021		-69.300,00	
		<b>Tot.</b>	<b>384.300,00</b>	<b>-69.300,00</b>	<b>315.000,00</b>
2020	12265	<b>Sostituzione estrattore ventilatore lab 149 Tirgo (Prat</b>	<b>915,00</b>		
	1	ordine annullato		-915,00	
		<b>Tot.</b>	<b>915,00</b>	<b>-915,00</b>	<b>0,00</b>
2020	12279	<b>T030071 MISSIONE A SERRA LA NAVE DAL 16 AL 17.</b>	<b>50,00</b>		
	1	INESATTO IMPEGNO DI SPESA - Determina n.75 del 5.3.2021		-20,00	
		<b>Tot.</b>	<b>50,00</b>	<b>-20,00</b>	<b>30,00</b>
2020	12387	<b>rinnovo del servizio denominato "raccolta e recapito d</b>	<b>3.607,45</b>		
	1	Importo sovrastimato		-1.509,56	
		<b>Tot.</b>	<b>3.607,45</b>	<b>-1.509,56</b>	<b>2.097,89</b>
2020	12403	<b>LA/14-20 Sostanze chimiche pure</b>	<b>963,19</b>		
	1	MERCE NON PERVENUTA		-963,19	
		<b>Tot.</b>	<b>963,19</b>	<b>-963,19</b>	<b>0,00</b>
2020	12409	<b>MATERIALE DI CONSUMO DA LABORATORIO</b>	<b>79,97</b>		
	1	ordine di acquisto concluso, come da comunicazione della ditta e del ricercatore (Det. n. 538/21)		-79,30	
		<b>Tot.</b>	<b>79,97</b>	<b>-79,30</b>	<b>0,67</b>
2020	12411	<b>ARTICOLO</b>	<b>750,00</b>		
	1	differenza per cambio valuta USD-euro (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-750,00	
		<b>Tot.</b>	<b>750,00</b>	<b>-750,00</b>	<b>0,00</b>
2020	12415	<b>ARTICOLO</b>	<b>1.857,00</b>		
	1	differenza per cambio valuta USD-euro (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-192,32	
	2	differenza per cambio valuta USD-euro (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-137,52	
		<b>Tot.</b>	<b>1.857,00</b>	<b>-329,84</b>	<b>1.527,16</b>
2020	12425	<b>Materiale ottico per attività anti COVID (Pratica N. 2</b>	<b>417,64</b>		
	1	arrotondamento		-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>417,64</b>	<b>-0,01</b>	<b>417,63</b>
2020	12475	<b>A120/40 - medico competente - D.D. a contr. 2020/048</b>	<b>3.723,10</b>		
	1	ANNULLAMENTO X IMPEGNO ASSUNTO E LIQUIDATO NELL'ANNO 2021		-3.723,10	
		<b>Tot.</b>	<b>3.723,10</b>	<b>-3.723,10</b>	<b>0,00</b>
2020	12500	<b>Fornitura di materiale vario di elettronica per la rea</b>	<b>201,31</b>		
	1	sconti e altre riduzioni prezzo		-0,01	
		<b>Tot.</b>	<b>201,31</b>	<b>-0,01</b>	<b>201,30</b>
2020	12515	<b>disp. dirigenziale n. 150 del 9/11/2020; servizio di a</b>	<b>12.644,00</b>		
	1	Importo sovrastimato		-58,00	
		<b>Tot.</b>	<b>12.644,00</b>	<b>-58,00</b>	<b>12.586,00</b>

Pagina: 15





Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	12531	<b>SPOLVERATURA E SPOSTAMENTO LIBRI NEL DEPOSI</b>	<b>2.700,00</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER ERRATO IMPORTO		-16,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.700,00</b>	<b>-16,00</b>	<b>2.684,00</b>
2020	12549	<b>Cassa per trasporto handling SHARK-NIR</b>	<b>1.817,80</b>		
	1	Azzerramento per fornitura non eseguita		-1.817,80	
		<b>Tot.</b>	<b>1.817,80</b>	<b>-1.817,80</b>	<b>0,00</b>
2020	12566	<b>Fornitura di n. 2 server ed altro materiale informati</b>	<b>16.043,00</b>		
	1	minore spesa a seguito del mand. nr. 89/2021		-1,22	
		<b>Tot.</b>	<b>16.043,00</b>	<b>-1,22</b>	<b>16.041,78</b>
2020	12732	<b>Supporto stima analitica dei costi industriali relativi</b>	<b>9.760,00</b>		
	1	operazione non imponibile IVA ai sensi dell'art. 8bis del DPR 633/72(Determina del 30.12.21, n. 535)		-1.760,00	
		<b>Tot.</b>	<b>9.760,00</b>	<b>-1.760,00</b>	<b>8.000,00</b>
2020	12763	<b>MacBook Pro 23" e accessori per</b>	<b>2.394,86</b>		
	1	variazione x parziale indisponibilità di accessorio		-65,78	
		<b>Tot.</b>	<b>2.394,86</b>	<b>-65,78</b>	<b>2.329,08</b>
2020	12828	<b>Acquisto n. 3000 buoni pasto (Pratica N. 298/2020)</b>	<b>17.534,40</b>		
	1	diminuzione per restituzione buoni pasto scaduti		-5.517,48	
		<b>Tot.</b>	<b>17.534,40</b>	<b>-5.517,48</b>	<b>12.016,92</b>
2020	12853	<b>bocconi acqua con erogatori acqua fredda/calda per</b>	<b>1.005,28</b>		
	1	mesatto impegno di spesa: errato calcolo capacità bocconi determina 17/2022		-4,39	
		<b>Tot.</b>	<b>1.005,28</b>	<b>-4,39</b>	<b>1.000,89</b>
2020	12858	<b>Fornitura di set di filtri per la pupilla dello strume</b>	<b>24.644,00</b>		
	1	minore spesa per regolarizzazione sospeso nr. 113 con mand.nr. 307/2021		-4.567,48	
	2	minore spesa per regolarizzazione sospeso nr. 113 con mand.nr. 307/2021		0,00	
	3	minore spesa per rettifica tasso di cambio		-152,46	
		<b>Tot.</b>	<b>24.644,00</b>	<b>-4.719,94</b>	<b>19.924,06</b>
2020	12900	<b>Spedizione Espressa di strumentazione, assicurazione</b>	<b>1.205,00</b>		
	1	per chiusura ordine come dich. da Riccardi		-512,13	
		<b>Tot.</b>	<b>1.205,00</b>	<b>-512,13</b>	<b>692,87</b>
2020	12925	<b>QUOTA PARTE PER ACQUISTO PORTATILE DELL 344</b>	<b>132,58</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER ABBUONO ATTIVO		-5,84	
		<b>Tot.</b>	<b>132,58</b>	<b>-5,84</b>	<b>126,74</b>
2020	13052	<b>Manutenzione Evolutiva del servizio di connettività i</b>	<b>7.978,80</b>		
	1	Hanno detratto un periodo di circa 13 giorni		-211,77	
		<b>Tot.</b>	<b>7.978,80</b>	<b>-211,77</b>	<b>7.767,03</b>
2020	13054	<b>Fornitura di Camera FRIPON per Network PRISMA (Quo</b>	<b>1.506,70</b>		
	1	mancata assegnazione per l'IVA - determina n.68 del 3.3.2021		-271,70	
		<b>Tot.</b>	<b>1.506,70</b>	<b>-271,70</b>	<b>1.235,00</b>

Pagina: 16



INAF **Stampa Variazioni Impegni**  
 Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	13087	<b>Pubblicazione su GURI e quotidiani dell'AVVISO co</b>	<b>2.331,97</b>		
	1	variazione x errata registrazione		-2.331,97	
		Tot.	<b>2.331,97</b>	<b>-2.331,97</b>	<b>0,00</b>
2020	13093	<b>VENTILATORE E POGGIPIEDI</b>	<b>73,20</b>		
	1	arrotondamenti (Determina del 30.12.2021, numero 532)		-0,01	
		Tot.	<b>73,20</b>	<b>-0,01</b>	<b>73,19</b>
2020	13124	<b>Fornitura di scheda GPU ASUS Dual RTX3070 per svilu</b>	<b>687,84</b>		
	1	MANCATO FORNITURA DELLA MERCE - DETERMINA N.228 DEL 5.7.2021		-687,84	
		Tot.	<b>687,84</b>	<b>-687,84</b>	<b>0,00</b>
2020	13160	<b>2 Schermi 32 pollici gruppo Hot-Milk</b>	<b>2.857,98</b>		
	1	variazione x arrotondamento importo su fattura		-0,01	
		Tot.	<b>2.857,98</b>	<b>-0,01</b>	<b>2.857,97</b>
2020	13168	<b>Fornitura di componenti elettronici per spettrografo</b>	<b>338,70</b>		
	1	inesatta assegnazione - determina n.317		-0,13	
		Tot.	<b>338,70</b>	<b>-0,13</b>	<b>338,57</b>
2020	13199	<b>Servizio di perfezionamento del Coronografo Antarc</b>	<b>40.136,70</b>		
	1	Riduzione per arrotondamenti		-0,01	
		Tot.	<b>40.136,70</b>	<b>-0,01</b>	<b>40.136,69</b>
2020	13350	<b>Laptop MacBook Pro M1 - [REDACTED]</b>	<b>2.391,62</b>		
	1	inesatto impegno di spesa		-0,42	
		Tot.	<b>2.391,62</b>	<b>-0,42</b>	<b>2.391,20</b>
2020	13547	<b>MATERIALE DA LABORATORIO PER PROG. SOXS (SC</b>	<b>49,04</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER MANCATA CONSEGNA DELLA MERCE		-49,04	
		Tot.	<b>49,04</b>	<b>-49,04</b>	<b>0,00</b>
2020	13550	<b>RILEGATURA E RESTAURO DI 10 VOLUMI DI PERIODI</b>	<b>1.351,75</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER ABBUONO ATTIVO		-0,50	
		Tot.	<b>1.351,75</b>	<b>-0,50</b>	<b>1.351,25</b>
2020	13637	<b>Acquisto computer portatile MacBook Pro 13" grigio</b>	<b>2.159,40</b>		
	1	Azzeramento per iva non applicabile a AppleCare		-52,58	
		Tot.	<b>2.159,40</b>	<b>-52,58</b>	<b>2.106,82</b>
2020	13650	<b>Corsi sulla sicurezza sul lavoro: formazione base e s</b>	<b>1.335,90</b>		
	1	variazione x esenzione IVA		-275,90	
		Tot.	<b>1.335,90</b>	<b>-275,90</b>	<b>1.060,00</b>
2020	13682	<b>A120/10 - DISINFESTAZIONE anno 2020 (CONTRATTO</b>	<b>1.365,29</b>		
	1	SERVIZIO NON EFFETTUATO CAUSA COVID-19		-1.365,29	
		Tot.	<b>1.365,29</b>	<b>-1.365,29</b>	<b>0,00</b>
2020	13971	<b>!!!!!!ATTENZIONE BOLLO DA TRATTENERE!!!!!!</b>	<b>2.406,40</b>		
	1	impegno sovrastimato		-3,00	
		Tot.	<b>2.406,40</b>	<b>-3,00</b>	<b>2.403,40</b>

Pagina: 17



INAF **Stampa Variazioni Impegni**  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	14070	Fornitura di 30 custom coronagraphy apertures per I	10.423,79		
	1	minore spesa per regolarizzazione sospeso nr. 73 mand. 307/2021		-1.874,50	
		Tot.	10.423,79	-1.874,50	8.549,29
2020	14102	T030401 - Autorizzazione missione Monte Porzio Cato	300,00		
	1	minore somma in fase di saldo missione		-22,63	
		Tot.	300,00	-22,63	277,37
2020	14143	MATERIALE ELETTRONICO DA LABORATORIO	336,92		
	1	prodotto non piu' reperibile (Determina n. 534/21)		-31,59	
		Tot.	336,92	-31,59	305,33
2020	14148	MATERIALE ELETTRONICO DA LABORATORIO	1.636,34		
	1	arrotondamenti (Determina del 30.12.2021, numero 532)		-0,01	
		Tot.	1.636,34	-0,01	1.636,33
2020	14153	Determina a contrarre per la richiesta di fornitura d	600,00		
	1	minore spesa per pagamento con mand. 129/2021		-46,90	
		Tot.	600,00	-46,90	553,10
2020	14291	Determina n.304 del 16/12/2020 - Cristalli scintillato	20.780,46		
	1	Riduzione impegno per differenza di cambio JPY-Euro - Det.313 del 28/12/2021		-536,29	
		Tot.	20.780,46	-536,29	20.244,17
2020	14309	Esecuzione prima verifica periodica su carro raccog	314,88		
	1	sconto e altre riduzioni di prezzo: preventivo maggiore del fatturato determina 18/2022		-1,10	
		Tot.	314,88	-1,10	313,78
2020	14335	Ricarica PT30 Cryotiger per riparazione strumento	2.224,23		
	1	variazione x sovrastima costi di ricarica		-29,24	
	2	variazione x sovrastima costi di ricarica		-351,09	
	3	variazione x sovrastima costi di ricarica		-0,70	
		Tot.	2.224,23	-381,03	1.843,20
2020	14339	Determina n. 261 del 17/12/2020. Servizio di trasloco	7.316,00		
	1	contratto concluso- servizio non reso Det. 334 del 30/12/2021		-1.338,00	
		Tot.	7.316,00	-1.338,00	5.978,00
2020	14449	FLANGE DA VUOTO PER CAMERA TERMO VUOTO IA	850,34		
	1	acquisto di beni provenienti da paese Extra UE (GB) - Determina del 30.12.21, n. 535		-153,34	
		Tot.	850,34	-153,34	697,00
2020	14455	Approvvigionamento di laptop e accessori per attivit	5.281,19		
	1	arrotondamenti (Determina del 30.12.2021, numero 532)		-0,01	
		Tot.	5.281,19	-0,01	5.281,18
2020	14475	materiale per archiviazione	973,80		
	1	variazione x sovrastima del materiale		-577,68	
		Tot.	973,80	-577,68	396,12

Pagina: 18



Stampa Variazioni Impegni  
Filtro: Anno ='2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	14482	Acquisto n. 1 Monitor ASUS VP28UQGL 28 pollici 4K	310,10		
	1	Azzeramento per fornitura parziale (la parziale fornitura eseguita è su altro impegno)		-268,40	
		Tot.	310,10	-268,40	41,70
2020	14503	WORKSTATION ASSEMBLATA	8.793,76		
	1	errore materiale importo (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-485,56	
		Tot.	8.793,76	-485,56	8.308,20
2020	14505	MATERIALE INFORMATICO	2.130,49		
	1	errore materiale importo (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-121,76	
		Tot.	2.130,49	-121,76	2.008,73
2020	14506	MATERIALE INFORMATICO	2.870,58		
	1	errore materiale importo (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-144,93	
		Tot.	2.870,58	-144,93	2.725,65
2020	14507	TABLE E NOTEBOOK	4.081,94		
	1	errore materiale importo (Determina del 31 dicembre 2021, numero 538)		-96,78	
		Tot.	4.081,94	-96,78	3.985,16
2020	14512	Acquistato materiale divulgativo	1.055,36		
	1	sconti e altre riduzioni di prezzo		-5,76	
		Tot.	1.055,36	-5,76	1.049,60
2020	14514	Acq. lastre e profilati di alluminio per camera ottica A	2.680,34		
	1	sconti e altre riduzioni prezzo- materiel non disponibile		-122,15	
		Tot.	2.680,34	-122,15	2.558,19
2020	14516	Acquistati 20 libri biblioteca Istituto	794,61		
	1	Materiale non più disponibile - non più in stampa		-17,00	
		Tot.	794,61	-17,00	777,61
2020	14524	Det. 267 del 23/12/2020_ Fornitura libri per la bibli	2.344,50		
	1	libro esaurito - Det. 335 del 30/12/2021		-72,00	
		Tot.	2.344,50	-72,00	2.272,50
2020	14534	Det. 268 del 28/12/2020_ Rinnovo abbonamenti alle riv	845,00		
	1	rivista "Tutto misure" diventato gratuito - Det. 336 del 3/12/2021		-65,00	
		Tot.	845,00	-65,00	780,00
2020	14552	RINNOVO ABBONAMENTI PERIODICI LOCALI ANNO 20	1.024,34		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER RIVISTA NON PIU' DISPONIBILE		-99,89	
		Tot.	1.024,34	-99,89	924,45
2020	14568	Det. 276 del 30/12/2020_ Lavori di manutenzione Stra	101.964,23		
	1	contratto concluso- servizio non reso - Det. 337 del 30/12/2021		-4.161,20	
	2	Contratto concluso- servizio non reso Det. 337 del 30/12/2021		-7,54	
		Tot.	101.964,23	-4.168,74	97.795,49

Pagina: 19



**Stampa Variazioni Impegni**  
 Filtro: Anno = '2021', Residuo, Uscite

Anno	N. Imp/Acc	Descrizione Impegno/Accertamento	Importo	Variazioni	Totale
Assegn.	Riga Var	Descrizione Variazione	Data Variaz.		
2020	14602	<b>impegno x materiale informatico</b>	<b>378,72</b>		
	1	variazione x indisponibilità parziale di materiale informatico	14/10/2021	-33,11	
		<b>Tot.</b>	<b>378,72</b>	<b>-33,11</b>	<b>345,61</b>
2020	14614	<b>sostituzione colonne montanti di riscaldamento nel</b>	<b>6.649,00</b>		
	1	variazione in aumento per mero errore materiale a fronte di copertura contabile	09/02/2021	54,90	
		<b>Tot.</b>	<b>6.649,00</b>	<b>54,90</b>	<b>6.703,90</b>
2020	14622	<b>Determina n.329 del 31/12/2020 - Rivista COSMO 2021</b>	<b>90,00</b>		
	1	Sconto costo di abbonamento causa cambio fornitore - Det. 314 del 28/12/2021	31/12/2021	-31,00	
		<b>Tot.</b>	<b>90,00</b>	<b>-31,00</b>	<b>59,00</b>
2020	14660	<b>Adesione alla Convenzione stipulata dalla "Concessionar</b>	<b>2.147,18</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-8,63	
		<b>Tot.</b>	<b>2.147,18</b>	<b>-8,63</b>	<b>2.138,55</b>
2020	14661	<b>Adesione alla Convenzione stipulata dalla "Concessionar</b>	<b>483,12</b>		
	1	Importo sovrastimato	31/12/2021	-423,10	
		<b>Tot.</b>	<b>483,12</b>	<b>-423,10</b>	<b>60,02</b>
2020	14830	<b>SISTEMA DI RIVESTIMENTO A VUOTO SPINTO LEICA</b>	<b>48.795,63</b>		
	1	ANNULLAMENTO IMPEGNO PER ARROTONDAMENTO ATTIVO	31/12/2021	-0,03	
		<b>Tot.</b>	<b>48.795,63</b>	<b>-0,03</b>	<b>48.795,60</b>
2020	14870	<b>Pubblicazione articolo su rivista APV</b>	<b>1.800,00</b>		
	1	minor spesa per cambio valutario dollaro - euro	09/06/2021	-106,89	
	2	minor spesa per cambio valutario dollaro - euro	09/06/2021	-47,36	
		<b>Tot.</b>	<b>1.800,00</b>	<b>-154,25</b>	<b>1.645,75</b>
2020	14894	<b>impegno x realizzazione dell 11 camere Cherenkov d</b>	<b>2.623.000,00</b>		
	1	variazione x non imponibilità IVA dichiarata sul contratto stipulato nel 2021	05/11/2021	-473.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>2.623.000,00</b>	<b>-473.000,00</b>	<b>2.150.000,00</b>
2020	14896	<b>det. DG n. 215/2020 - Affidamento di alcuni servizi pe</b>	<b>2.440,00</b>		
	1	Riduzione importo e applicazione aliquota IVA al 22% anziché al 4% su imponibile di € 2.000,00	31/12/2021	-370,40	
		<b>Tot.</b>	<b>2.440,00</b>	<b>-370,40</b>	<b>2.069,60</b>
2020	14899	<b>Det. 158/2020 del 12.11.2020 Partecipazione di alcu</b>	<b>1.000,00</b>		
	1	Duplicazione impegno di spesa (si veda impegno di spesa n. 4223 del 22/04/2021)	31/12/2021	-1.000,00	
		<b>Tot.</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Tot generale:</b>			<b>5.365.260,62</b>	<b>-1.001.487,59</b>	<b>4.363.773,03</b>



## PARTITARIO DEI RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO DI FORMAZIONE 2021



Partitario dei Residui Attivi anno di formazione 2021									
Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	2514	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8443	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10252	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11599	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11603	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11642	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11841	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11859	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11873	3.05.99.99.999	1.03	1.05.03.04.05	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12151	3.05.99.99.999	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12154	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12156	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12157	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12159	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12161	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12166	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12171	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.23.04	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12175	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12185	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12198	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12184	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	12186	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.34	1.922,88	0,00	1.922,88	0,00	1.922,88
2021	12187	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.34	2.925,12	0,00	2.925,12	0,00	2.925,12
2021	8807	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.34	27.151,41	0,00	27.151,41	23.907,11	3.244,30
2021	12225	3.05.99.99.999	1.16	1.05.01.23.01	4.296,24	0,00	4.296,24	0,00	4.296,24
2021	3570	2.01.01.01.013.99	1.11	1.05.04.60	5.749,00	0,00	5.749,00	0,00	5.749,00
2021	11252	2.01.05.01.999.01	1.09	1.05.02.10.06	120.031,30	0,00	120.031,30	111.457,64	8.573,66
2021	5603	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.34	34.500,00	0,00	34.500,00	24.565,00	9.935,00
2021	11518	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.45.03	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2021	6919	2.01.01.01.013.01	1.08	1.05.04.02.14	0,00	12.530,00	12.530,00	0,00	12.530,00
2021	8806	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.34	17.848,59	0,00	17.848,59	5.102,00	12.746,59
2021	9232	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.02.10	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	17.000,00
2021	1196	2.01.05.02.001	1.07	1.05.03.01.11	35.000,00	0,00	35.000,00	17.500,00	17.500,00
2021	1525	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.49.06	242.744,00	0,00	242.744,00	224.471,29	18.272,71
2021	12221	2.01.01.01.013.03	1.15	1.05.04.90	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	21.000,00
2021	9745	2.01.05.01.999.02	1.15	1.05.04.03.20	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
2021	11517	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.45.03	90.000,00	0,00	90.000,00	62.310,42	27.689,58
2021	2249	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.33	42.547,43	0,00	42.547,43	14.310,15	28.237,28
2021	3956	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.11	30.000,00	0,00	30.000,00	293,27	29.706,73
2021	9203	2.01.05.01.999.01	1.19	1.05.02.10.48	30.512,71	0,00	30.512,71	0,00	30.512,71
2021	11093	2.01.01.01.001.02	1.07	1.05.01.23.17	80.000,00	0,00	80.000,00	48.000,00	32.000,00
2021	3183	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.17.08	49.991,33	0,00	49.991,33	17.470,06	32.521,27
2021	9214	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.02.10	32.900,00	0,00	32.900,00	0,00	32.900,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	5645	2.01.01.01.013.03	1.11	1.05.04.98.02	44.143,00	0,00	44.143,00	7.873,09	36.269,91
2021	3967	2.01.01.01.013.03	1.12	1.05.04.28.04	153.769,67	0,00	153.769,67	115.799,00	37.970,67
2021	9200	2.01.01.01.001.03	1.19	1.05.03.17.12	38.596,20	0,00	38.596,20	0,00	38.596,20
2021	9253	3.01.02.01.038	1.19	1.05.04.17.09	39.364,00	0,00	39.364,00	0,00	39.364,00
2021	2194	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.19.05	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
2021	3184	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.17.08	99.965,67	0,00	99.965,67	59.839,92	40.125,75
2021	10685	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.31	44.554,71	0,00	44.554,71	0,00	44.554,71
2021	2081	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.06	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
2021	12191	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.35	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
2021	2627	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.37	56.406,00	0,00	56.406,00	1.839,36	54.566,64
2021	10687	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.31	55.445,29	0,00	55.445,29	0,00	55.445,29
2021	2244	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.33	56.446,00	0,00	56.446,00	0,00	56.446,00
2021	2628	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.37	143.594,00	0,00	143.594,00	86.498,07	57.095,93
2021	6443	2.01.01.01.013.01	1.09	1.05.04.02.16	124.262,00	0,00	124.262,00	63.886,81	60.375,19
2021	9744	2.01.05.01.999.01	1.15	1.05.04.03.20	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	65.000,00
2021	5604	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.34	65.500,00	0,00	65.500,00	0,00	65.500,00
2021	9201	2.01.01.01.013.01	1.19	1.05.04.79.02	67.520,00	0,00	67.520,00	0,00	67.520,00
2021	2247	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.33	108.554,00	0,00	108.554,00	0,00	108.554,00
2021	2251	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.33	115.579,00	0,00	115.579,00	0,00	115.579,00
2021	12220	2.01.01.01.013.01	1.15	1.05.04.50	118.932,00	0,00	118.932,00	0,00	118.932,00
2021	1311	2.01.01.01.013.03	1.01	1.05.04.48.03	138.643,00	0,00	138.643,00	0,00	138.643,00
2021	6735	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.68	139.825,00	0,00	139.825,00	0,00	139.825,00
2021	5547	2.01.01.01.013.03	1.11	1.05.04.47.03	225.255,00	0,00	225.255,00	77.210,00	148.045,00
2021	5600	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.32	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
2021	9167	2.01.01.01.013.03	1.03	1.05.04.33.08	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
2021	9202	2.01.01.01.013.03	1.19	1.05.04.79.02	182.480,00	0,00	182.480,00	0,00	182.480,00
2021	5306	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.30	182.724,00	0,00	182.724,00	0,00	182.724,00
2021	5644	2.01.01.01.013.01	1.11	1.05.04.98.02	255.857,00	0,00	255.857,00	0,00	255.857,00
2021	1310	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.48.03	261.357,00	0,00	261.357,00	0,00	261.357,00
2021	5546	2.01.01.01.013.01	1.11	1.05.04.47.03	274.630,00	0,00	274.630,00	0,00	274.630,00
2021	1309	2.01.01.01.013.01	1.01	1.05.04.05.01	350.000,00	0,00	350.000,00	62.723,70	287.276,30
2021	2011	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.33.07	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
2021	3965	2.01.01.01.013.01	1.12	1.05.04.28.04	596.230,33	0,00	596.230,33	213.432,45	382.797,88
2021	12192	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.34	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
2021	8763	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.49.06	471.552,80	0,00	471.552,80	0,00	471.552,80
2021	12190	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.35	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
2021	12193	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.57	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
2021	5305	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.30	517.274,00	0,00	517.274,00	0,00	517.274,00
2021	9746	2.01.01.02.001	1.09	1.05.01.18.50	589.000,20	0,00	589.000,20	0,00	589.000,20
2021	8764	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.49.06	727.903,20	0,00	727.903,20	0,00	727.903,20
2021	12177	9.01.99.99.999.01	1.07	0.99	0,48	0,00	0,48	0,00	0,48
2021	868	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	0,67	4,35	5,02	4,32	0,70
2021	11052	3.05.99.99.999	1.04	1.05.01.18.05	73.683,27	0,00	73.683,27	73.681,27	2,00
2021	12170	9.01.99.99.999.01	1.07	0.99	8,65	0,00	8,65	0,00	8,65
2021	10460	3.05.02.03.005	1.08	1.08.01.05	252,22	0,00	252,22	242,52	9,70
2021	12168	9.01.99.99.999.01	1.07	0.99	10,60	0,00	10,60	0,00	10,60
2021	4814	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	14,32	44,62	58,94	42,96	15,98
2021	1561	3.05.99.99.999	1.01	1.05.04.03.31	64,00	0,00	64,00	48,00	16,00
2021	4922	3.05.99.99.999	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4923	3.05.99.99.999	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5180	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	990	3.05.99.99.999	1.10	1.05.03.32.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10394	3.05.99.99.999	1.01	1.05.06.11	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10472	3.05.99.99.999	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10972	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.23.04	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11122	3.05.99.99.999	1.16	1.05.03.32.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11372	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11473	3.05.99.99.999	1.12	1.05.04.03.28	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11495	3.05.99.99.999	1.12	1.02.03.12	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11522	3.05.99.99.999	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11687	3.05.99.99.999	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11793	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11991	3.05.99.99.999	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12017	3.05.99.99.999	1.12	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12160	3.05.99.99.999	1.11	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12162	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12183	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12194	3.05.99.99.999	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12195	3.05.99.99.999	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12196	3.05.99.99.999	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12199	3.05.99.99.999	1.10	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12207	3.05.99.99.999	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12208	3.05.99.99.999	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12209	3.05.99.99.999	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12215	3.05.99.99.999	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12216	3.05.99.99.999	1.20	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12217	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12218	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.02.12	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12219	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.29.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12222	3.05.99.99.999	1.20	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12223	3.05.99.99.999	1.08	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12224	3.05.99.99.999	1.20	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12226	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.49.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12227	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.49.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12234	3.05.99.99.999	1.20	1.05.04.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12235	3.05.99.99.999	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12236	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12237	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11075	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	16,32	0,00	16,32	0,00	16,32
2021	10902	9.01.99.99.999.01	1.11	0.99	20,94	0,00	20,94	0,00	20,94
2021	9349	9.01.99.99.999.03	1.04	0.99	1,28	24,17	25,45	2,40	23,05
2021	10578	9.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	5947	3.05.99.99.999	1.12	1.02.03.11	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12167	3.05.99.99.999	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12203	3.05.99.99.999	1.15	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12213	3.05.99.99.999	1.13	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12169	9.01.99.99.999.01	1.03	0.99	37,30	0,00	37,30	0,00	37,30
2021	12210	9.01.99.99.999.01	1.09	0.99	38,00	0,00	38,00	0,00	38,00
2021	12197	9.01.99.99.999.01	1.11	0.99	46,20	0,00	46,20	0,00	46,20
2021	9947	3.05.99.99.999	1.12	1.02.03.12	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	12239	9.01.99.99.999.02	1.09	0.99	55,62	0,00	55,62	0,00	55,62
2021	11623	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	56,73	0,00	56,73	0,00	56,73





Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	6156	9 01 99 99 999 03	1.04	0.99	33,90	299,21	333,11	276,14	56,97
2021	12056	9 01 99 99 999 02	1.09	0.99	64,47	0,00	64,47	0,00	64,47
2021	9083	9 01 99 99 999 01	1.02	0.99	77,00	0,00	77,00	0,00	77,00
2021	11432	9 01 99 99 999 02	1.07	0.99	82,50	0,00	82,50	0,00	82,50
2021	11430	9 01 02 99 999 01	0.01.05	0.99	90,90	0,00	90,90	0,00	90,90
2021	12057	9 01 99 99 999 01	1.09	0.99	92,87	0,00	92,87	0,00	92,87
2021	8690	9 01 99 99 999 03	1.11	0.99	115,90	0,00	115,90	20,90	95,00
2021	12201	3 05 99 99 999	1.13	1.05.01.01	96,00	0,00	96,00	0,00	96,00
2021	12132	3 05 99 99 999	1.01	1.05.01.01	112,00	0,00	112,00	0,00	112,00
2021	11326	9 01 99 99 999 02	1.06	0.99	112,70	0,00	112,70	0,00	112,70
2021	12244	9 01 99 03 001	1.02	0.99	114,97	0,00	114,97	0,00	114,97
2021	12241	3 05 02 03 005	1.13	1.06.01	118,86	0,00	118,86	0,00	118,86
2021	9379	3 05 99 99 999	1.01	1.06.01	208,00	0,00	208,00	60,00	128,00
2021	12238	9 01 99 99 999 02	1.09	0.99	149,47	0,00	149,47	0,00	149,47
2021	11840	9 01 99 99 999 01	1.20	0.99	154,47	0,00	154,47	0,00	154,47
2021	9636	9 01 02 02 001	1.11	0.99	175,71	0,00	175,71	0,00	175,71
2021	10650	9 01 99 99 999 03	1.11	0.99	243,00	0,00	243,00	0,00	243,00
2021	11663	9 01 99 99 999 03	1.10	0.99	255,00	0,00	255,00	0,00	255,00
2021	11874	3 05 99 99 999	1.10	1.05.03.03.18	268,00	0,00	268,00	0,00	268,00
2021	4737	9 01 99 99 999 01	1.02	0.99	330,00	0,00	330,00	0,00	330,00
2021	1705	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.073,96	0,00	2.073,96	1.728,57	345,39
2021	4415	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.435,06	0,00	2.435,06	2.069,67	345,39
2021	5260	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.309,03	0,00	2.309,03	1.963,64	345,39
2021	5956	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.129,44	0,00	2.129,44	1.784,05	345,39
2021	8280	3 01 02 01 039	1.02	1.05.04.72	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00
2021	12240	9 01 99 99 999 02	1.06	0.99	365,80	0,00	365,80	0,00	365,80
2021	11087	9 01 99 99 999 02	1.19	0.99	396,75	0,00	396,75	0,00	396,75
2021	9794	9 01 99 99 999 03	0.02.02	0.99	425,52	0,00	425,52	0,00	425,52
2021	11628	9 01 02 01 001	0.01.05	0.99	460,62	0,00	460,62	0,00	460,62
2021	12158	9 01 99 99 999 02	1.20	0.99	463,50	0,00	463,50	0,00	463,50
2021	11187	9 01 99 99 999 01	1.02	0.99	1.478,11	0,00	1.478,11	932,79	545,32
2021	10891	9 01 99 99 999 03	1.15	0.99	556,05	0,00	556,05	0,00	556,05
2021	12200	3 01 02 01 999	1.03	1.05.01.03.03	658,00	0,00	658,00	0,00	658,00
2021	12245	2 01 03 02 999	1.06	1.05.01.23.02	660,00	0,00	660,00	0,00	660,00
2021	12229	3 05 02 01 001	0.01.05	1.08.01.04	660,39	0,00	660,39	0,00	660,39
2021	11766	3 01 02 01 040	1.20	1.05.01.23.02	702,15	0,00	702,15	0,00	702,15
2021	3034	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.448,01	0,00	2.448,01	1.728,61	719,40
2021	10027	9 01 99 99 999 03	1.07	0.99	760,00	0,00	760,00	0,00	760,00
2021	6972	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.091,61	0,00	2.091,61	1.220,59	871,02
2021	9157	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.129,44	0,00	2.129,44	1.258,42	871,02
2021	9158	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.129,47	0,00	2.129,47	1.258,45	871,02
2021	8129	9 01 99 99 999 01	0.02.02	0.99	3.734,02	0,00	3.734,02	2.779,57	954,45
2021	12214	9 01 02 99 999 01	0.01.05	0.99	1.033,06	0,00	1.033,06	0,00	1.033,06
2021	2929	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	2.821,98	0,00	2.821,98	1.728,57	1.093,41
2021	11667	9 01 99 99 999 03	1.10	0.99	1.125,00	0,00	1.125,00	0,00	1.125,00
2021	11428	9 01 02 99 999 01	0.01.05	0.99	1.164,78	0,00	1.164,78	0,00	1.164,78
2021	12165	9 01 99 99 999 01	1.19	0.99	1.496,00	0,00	1.496,00	0,00	1.496,00
2021	12204	9 01 02 01 001	0.01.05	0.99	1.560,15	0,00	1.560,15	0,00	1.560,15
2021	12231	3 05 02 01 001	0.01.05	1.08.01.04	1.610,28	0,00	1.610,28	0,00	1.610,28
2021	11342	9 01 02 02 001	0.01.05	0.99	1.809,66	0,00	1.809,66	0,00	1.809,66
2021	11318	2 01 01 01 013 03	1.20	1.05.04.19.05	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	11182	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2021	12233	3.05.02.01.001	0.01.05	1.08.01.04	2.006,30	0,00	2.006,30	0,00	2.006,30
2021	9795	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	2.194,24	0,00	2.194,24	0,00	2.194,24
2021	9013	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	2.400,00
2021	11167	3.01.02.01.038	1.02	1.05.01.23.05	6.718,69	0,00	6.718,69	4.240,00	2.478,69
2021	11181	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
2021	12243	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	2.675,94	0,00	2.675,94	0,00	2.675,94
2021	12242	9.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.683,38	0,00	2.683,38	0,00	2.683,38
2021	10684	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	2.720,00	0,00	2.720,00	0,00	2.720,00
2021	10960	3.05.02.03.001	1.19	1.06.01	4.220,00	0,00	4.220,00	1.448,97	2.771,03
2021	9658	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00
2021	12205	9.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.432,57	0,00	3.432,57	0,00	3.432,57
2021	10171	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
2021	10172	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
2021	10173	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
2021	11183	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
2021	11764	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
2021	9722	2.01.01.01.013.03	1.04	1.05.04.03.21	5.696,00	0,00	5.696,00	0,00	5.696,00
2021	11762	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
2021	11763	9.01.99.99.999.03	1.20	0.99	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
2021	10958	3.05.02.03.001	1.12	1.06.01	6.314,00	0,00	6.314,00	0,00	6.314,00
2021	9139	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.01.03	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
2021	12163	3.01.02.01.038	1.13	1.05.05.01	7.213,10	0,00	7.213,10	0,00	7.213,10
2021	12206	3.01.02.01.038	1.13	1.05.04.03.36	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2021	12228	3.05.02.01.001	0.01.05	1.08.01.01	12.652,73	0,00	12.652,73	0,00	12.652,73
2021	1924	9.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	14.470,00	0,00	14.470,00	0,00	14.470,00
2021	9204	3.01.02.01.038	1.19	1.05.04.80	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
2021	10967	2.01.01.01.013.99	1.04	1.05.04.02.08	15.465,00	0,00	15.465,00	0,00	15.465,00
2021	10968	2.01.01.01.013.99	1.04	1.05.01.85.13	15.465,00	0,00	15.465,00	0,00	15.465,00
2021	12188	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.12	32.058,29	0,00	32.058,29	0,00	32.058,29
2021	12189	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.02.12	17.941,71	0,00	17.941,71	0,00	17.941,71
2021	3079	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.58	35.193,01	0,00	35.193,01	10.700,53	24.492,38
2021	10982	3.01.02.01.038	1.20	1.05.04.62.04	24.500,00	0,00	24.500,00	0,00	24.500,00
2021	10852	3.01.02.01.038	1.03	1.05.03.33.03	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
2021	9138	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.01.03	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	140.000,00
2021	10143	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.03.37	49.986,00	0,00	49.986,00	0,00	49.986,00
2021	12230	3.05.02.01.001	0.01.05	1.08.01.01	30.852,42	0,00	30.852,42	0,00	30.852,42
2021	11300	2.01.05.01.999.01	1.20	1.05.04.61.02	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
2021	12232	3.05.02.01.001	0.01.05	1.08.01.01	38.440,04	0,00	38.440,04	0,00	38.440,04
2021	10056	2.01.01.01.013.01	1.07	1.05.04.02.08	39.023,18	0,00	39.023,18	0,00	39.023,18
2021	6734	2.01.01.01.013.01	1.13	1.05.04.68	65.800,00	0,00	65.800,00	0,00	65.800,00
2021	2192	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.19.05	160.000,00	0,00	160.000,00	11.409,42	148.590,58
2021	11176	3.05.02.03.008	0.01.05	1.08.01.05	69.000,00	0,00	69.000,00	0,00	69.000,00
2021	3180	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.02.15	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
2021	11301	2.01.06.01.999.02	1.20	1.05.04.61.02	75.000,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00
2021	5445	2.01.01.01.013.03	1.09	1.05.04.02.16	75.738,00	0,00	75.738,00	0,00	75.738,00
2021	4060	2.01.05.01.999.01	1.02	1.05.02.10.28	82.895,75	0,00	82.895,75	0,00	82.895,75
2021	8248	2.01.01.01.013.03	1.20	1.05.04.29.06	134.458,47	0,00	134.458,47	0,00	134.458,47
2021	10640	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.20.05	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
2021	9213	3.01.01.01.999	1.01	1.05.04.12.02	146.527,95	0,00	146.527,95	0,00	146.527,95
2021	9721	2.01.01.01.013.01	1.04	1.05.04.03.21	144.120,00	0,00	144.120,00	0,00	144.120,00



Anno	Numero Accertamento	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Riscossi	Rimasti da riscuotere
2021	12153	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.33.06	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00
2021	8247	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.29.06	165.541,53	0,00	165.541,53	0,00	165.541,53
2021	11316	2.01.01.01.013.01	1.20	1.05.04.19.05	170.000,00	0,00	170.000,00	0,00	170.000,00
2021	9629	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.21.01	199.162,00	0,00	199.162,00	0,00	199.162,00
2021	7172	2.01.01.01.013.01	1.02	1.05.04.15.04	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
2021	11293	2.01.01.01.001.02	0.04.08	1.05.09.02	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
2021	4064	2.01.01.01.013.03	1.09	1.05.04.03.28	340.471,69	0,00	340.471,69	0,00	340.471,69
2021	11294	2.01.01.01.001.02	0.04.08	1.05.09.03	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
2021	11295	2.01.01.01.001.02	0.04.08	1.05.09.04	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
2021	4063	2.01.01.01.013.01	1.09	1.05.04.03.28	659.528,31	0,00	659.528,31	0,00	659.528,31
2021	11292	2.01.01.01.001.02	0.04.08	1.05.09.01	1.003.009,00	0,00	1.003.009,00	0,00	1.003.009,00
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>15.593.331,54</b>	<b>12.902,35</b>	<b>15.606.233,89</b>	<b>1.359.159,80</b>	<b>14.247.074,09</b>



## PARTITARIO DEI RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO DI FORMAZIONE 2021



Partitario dei Residui Passivi anno di formazione 2021									
Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	2809	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.03.01	34,16	0,00	34,16	33,98	0,18
2021	3186	1.03.02.05.006	1.02	1.06.01	0,48	0,00	0,48	0,00	0,48
2021	14194	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	0,61	0,00	0,61	0,00	0,61
2021	14246	7.01.01.02.001	0.04.07	0.99	0,66	0,00	0,66	0,00	0,66
2021	2759	7.01.99.99.999.03	1.20	0.99	0,70	0,00	0,70	0,00	0,70
2021	2772	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	0,70	0,00	0,70	0,00	0,70
2021	2781	7.01.99.99.999.03	1.19	0.99	0,70	0,00	0,70	0,00	0,70
2021	10070	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,78	0,00	0,78	0,00	0,78
2021	1552	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,92
2021	3804	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,92
2021	7890	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,92
2021	11431	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,92
2021	13674	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	0,92	0,00	0,92	0,00	0,92
2021	13810	1.03.02.05.002	1.08	1.05.01.85.21	1,05	0,00	1,05	0,00	1,05
2021	1468	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	1,15
2021	4601	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	1,15
2021	7892	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	1,15
2021	11413	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	1,15	0,00	1,15	0,00	1,15
2021	14197	1.03.02.05.002	1.13	1.06.02.01	1,22	0,00	1,22	0,00	1,22
2021	2811	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	268,59	0,00	268,59	267,26	1,33
2021	14364	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.03.07	1,38	0,00	1,38	0,00	1,38
2021	1748	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	1,50	0,00	1,50	0,00	1,50
2021	11475	1.04.02.01.002	1.03	1.05.04.49.06	4.940,98	0,00	4.940,98	4.939,48	1,50
2021	14388	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.29.07	1,52	0,00	1,52	0,00	1,52
2021	14396	1.04.02.01.002	1.20	1.05.02.10.52	1,52	0,00	1,52	0,00	1,52
2021	4462	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	1,56	0,00	1,56	0,00	1,56
2021	14216	7.01.99.99.999.01	1.03	0.99	1,86	0,00	1,86	0,00	1,86
2021	9762	1.04.02.01.002	1.02	1.05.04.47.03	3.731,08	0,00	3.731,08	3.729,21	1,87
2021	1333	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.23.02	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	1512	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	1644	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.23.02	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	1869	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	2160	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	2177	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	3144	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	3925	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	4851	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	4863	1.02.01.02.001	1.07	1.05.03.01.11	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	4907	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	5604	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.12.02	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	6284	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	6357	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	6744	1.02.01.02.001	1.07	1.05.03.31.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	10367	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	10721	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	10722	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	10760	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11101	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.14	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11168	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11402	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11405	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11433	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	11620	1.02.01.02.001	1.07	1.05.03.01.11	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	12301	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.36	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	12326	1.02.01.02.001	1.16	1.05.01.23.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	12620	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.62.04	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	12650	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	13041	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.12.02	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	13172	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	13188	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.33.03	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	13279	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	13556	1.02.01.02.001	1.19	1.05.04.80	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	14084	1.02.01.02.001	1.19	1.05.04.79.02	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	14090	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	2,00	0,00	2,00	0,00	2,00
2021	6961	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	2,10	0,00	2,10	0,00	2,10
2021	14208	7.01.99.99.999.01	1.07	0.99	2,17	0,00	2,17	0,00	2,17
2021	14215	7.01.99.99.999.01	1.11	0.99	2,31	0,00	2,31	0,00	2,31
2021	3797	1.03.02.07.006	1.11	1.05.04.47.03	2.058,13	-11,35	2.046,78	2.044,39	2,39
2021	1381	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	0,41	2,05	2,46	0,00	2,46



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	14123	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.99.01	2,53	0,00	2,53	0,00	2,53
2021	13681	1.03.02.16.002	1.15	1.06.01	2,54	0,00	2,54	0,00	2,54
2021	14217	1.01.99.99.999.01	1.01	0.99	3,69	0,00	3,69	0,00	3,69
2021	14402	1.02.01.02.001	0.02.04	1.06.01	4,00	0,00	4,00	0,00	4,00
2021	14199	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	4,27	0,00	4,27	0,00	4,27
2021	6286	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.08	4.317,50	0,00	4.317,50	4.313,18	4,32
2021	6337	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	2,18	2,18	4,36	0,00	4,36
2021	1450	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	3,14	1,23	4,37	0,00	4,37
2021	14392	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.03.17	4,57	0,00	4,57	0,00	4,57
2021	14200	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	4,84	0,00	4,84	0,00	4,84
2021	14195	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	4,85	0,00	4,85	0,00	4,85
2021	4815	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00
2021	1324	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	0,67	4,35	5,02	0,00	5,02
2021	2600	1.03.02.05.002	1.15	1.05.04.03.02	31,50	-0,52	30,98	25,73	5,25
2021	2602	1.03.02.05.002	1.15	1.05.04.03.21	31,50	-0,52	30,98	25,73	5,25
2021	2605	1.03.02.05.002	1.15	1.05.04.15.04	31,50	-0,52	30,98	25,73	5,25
2021	14044	1.03.02.05.002	1.15	1.05.04.48.03	5,25	0,00	5,25	0,00	5,25
2021	1438	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	5,34	0,00	5,34	0,00	5,34
2021	37	1.04.02.01.002	1.01	1.05.04.03.30	742,92	-737,41	5,51	0,00	5,51
2021	14389	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.67	5,53	0,00	5,53	0,00	5,53
2021	3063	1.03.02.19.005	1.04	1.06.01	1.207,80	0,00	1.207,80	1.201,76	6,04
2021	7886	1.03.02.13.003.01	1.08	1.05.01.85.21	34,16	0,00	34,16	28,00	6,16
2021	4997	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	3,50	0,00	3,50	0,00	3,50
2021	14231	1.03.02.05.001	1.09	1.06.01	7,32	0,00	7,32	0,00	7,32
2021	14224	1.03.02.05.002	1.13	1.05.02.01	7,58	0,00	7,58	0,00	7,58
2021	14228	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.06.03.01	7,59	0,00	7,59	0,00	7,59
2021	1720	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	7,76	0,00	7,76	0,00	7,76
2021	6995	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	8,00	0,00	8,00	0,00	8,00
2021	6997	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	8,00	0,00	8,00	0,00	8,00
2021	13738	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.04.47.03	50,00	-42,00	8,00	0,00	8,00
2021	14387	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	8,00	0,00	8,00	0,00	8,00
2021	1409	1.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.781,39	0,00	3.781,39	3.772,52	8,87
2021	13803	1.03.02.19.004	1.03	1.05.04.16.03	9,11	0,00	9,11	0,00	9,11
2021	13801	1.03.02.19.004	1.03	1.05.03.01.01	9,12	0,00	9,12	0,00	9,12
2021	14369	1.04.02.01.002	1.04	1.05.03.32.03	9,63	0,00	9,63	0,00	9,63
2021	14213	1.01.99.99.999.01	1.09	0.99	9,84	0,00	9,84	0,00	9,84
2021	14381	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.19	9,97	0,00	9,97	0,00	9,97
2021	3022	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	10,44	0,00	10,44	0,00	10,44
2021	14366	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.17.14	10,67	0,00	10,67	0,00	10,67
2021	14496	1.04.02.01.002	1.06	1.05.03.37.02	10,67	0,00	10,67	0,00	10,67
2021	14376	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.19	11,12	0,00	11,12	0,00	11,12
2021	14408	1.04.02.01.002	1.06	1.05.06.12	11,28	0,00	11,28	0,00	11,28
2021	14299	1.03.02.05.006	1.09	1.06.01	11,86	0,00	11,86	0,00	11,86
2021	14263	1.02.01.02.001	1.02	1.05.01.99.01	12,00	0,00	12,00	0,00	12,00
2021	1086	1.03.02.05.001	1.01	1.06.02.07	120,00	-39,48	80,52	67,04	13,48
2021	6631	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	4,56	9,12	13,68	0,00	13,68
2021	13396	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.03.35	13,70	0,00	13,70	0,00	13,70
2021	831	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	12,33	1,85	14,18	0,00	14,18
2021	9347	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	14,25	0,00	14,25	0,00	14,25
2021	14230	1.03.02.05.006	1.09	1.06.01	14,56	0,00	14,56	0,00	14,56
2021	14367	1.04.02.01.002	1.04	1.05.01.99.01	14,73	0,00	14,73	0,00	14,73
2021	14322	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	15,00	0,00	15,00	0,00	15,00
2021	14330	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	15,00	0,00	15,00	0,00	15,00
2021	14373	1.04.02.01.002	1.02	1.05.02.10.28	15,07	0,00	15,07	0,00	15,07
2021	14225	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	15,15	0,00	15,15	0,00	15,15
2021	14226	1.03.02.99.999.01	1.13	1.05.04.13.36	15,15	0,00	15,15	0,00	15,15
2021	14227	1.03.02.05.002	1.13	1.06.01	15,15	0,00	15,15	0,00	15,15
2021	14362	1.04.02.01.002	1.09	1.05.01.18.50	15,22	0,00	15,22	0,00	15,22
2021	1628	1.03.02.05.002	1.19	1.06.03.02	100,00	-7,93	92,07	76,79	15,28
2021	13989	1.03.02.05.005	1.13	1.06.02.01	15,48	0,00	15,48	0,00	15,48
2021	10704	1.03.02.05.005	1.13	1.06.02.01	15,70	0,00	15,70	0,00	15,70
2021	44	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	171	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1021	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1022	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1240	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.17.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1499	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1607	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1742	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1794	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	1831	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.03.31	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2003	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2050	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2100	1.02.01.02.001	1.13	1.05.05.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2175	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2237	1.02.01.02.001	1.19	1.05.02.10.22	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2320	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2334	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2335	1.02.01.02.001	1.03	1.05.04.03.33	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2336	1.02.01.02.001	1.03	1.05.02.10.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2337	1.02.01.02.001	1.03	1.05.05.16	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2349	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	2350	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2404	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2460	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2465	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2558	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2642	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2863	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2864	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	2945	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.48.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3030	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3031	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3043	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.05.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3145	1.02.01.02.001	1.16	1.05.03.32.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3191	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3241	1.02.01.02.001	1.05	1.05.02.10.55	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3258	1.02.01.02.001	1.09	1.05.03.05.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3273	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3291	1.01.99.99.99.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3349	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3451	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3549	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3576	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3591	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.37.04	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3822	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	3956	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4019	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4062	1.02.01.02.001	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4127	1.02.01.02.001	1.01	1.05.03.11.08	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4220	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4330	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4375	1.02.01.02.001	1.01	1.05.06.10	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4776	1.02.01.02.001	1.06	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	4856	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5059	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5094	1.02.01.02.001	1.16	1.05.03.32.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5190	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.03.31	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5197	1.02.01.02.001	1.09	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5329	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5330	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5331	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5484	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5485	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5625	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5626	1.02.01.02.001	1.08	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5642	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5633	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5694	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5711	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.03.35	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6077	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.47.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6084	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6103	1.02.01.02.001	1.03	1.06.02.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6111	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6149	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6330	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6412	1.03.02.09.004.01	1.08	1.06.01	6.000,00	0,00	6.000,00	5.984,00	16,00
2021	6653	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6666	1.02.01.02.001	1.20	1.05.02.10.50	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6694	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6742	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6992	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	6996	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7000	1.02.01.02.001	1.01	1.06.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7012	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7144	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7253	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7263	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.79.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7270	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7340	1.01.99.99.99.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7389	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7391	1.02.01.02.001	1.01	1.05.03.11.08	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7506	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7666	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7694	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.05.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7798	1.02.01.02.001	1.09	1.05.03.35	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7852	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7897	1.02.01.02.001	1.08	1.06.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	7961	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8182	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8353	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8399	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8400	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8617	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	8659	1.02.01.02.001	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8679	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.03.31	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8710	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8729	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8743	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.79.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8744	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.47.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8745	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	8933	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.05.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9008	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9022	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.01.13	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9023	1.02.01.02.001	1.03	1.05.02.17	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9025	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9044	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9164	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9167	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9181	1.02.01.02.001	1.08	1.05.03.03.18	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9260	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9502	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9562	1.02.01.02.001	1.06	1.05.02.10.62	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9593	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9770	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9791	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9813	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	9909	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.03.31	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10038	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10075	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10080	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10106	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10236	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10408	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.18.66	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10856	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	10879	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11049	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11064	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11085	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11086	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.32.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11087	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.32.02	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11384	1.02.01.02.001	1.20	1.05.01.85.17	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11396	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11448	1.02.01.02.001	1.09	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11452	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.03.35	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11495	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11695	1.02.01.02.001	1.01	1.05.06.11	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11773	1.02.01.02.001	1.01	1.06.02.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11816	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.02.15	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	11908	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12045	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12047	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12254	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12263	1.02.01.02.001	1.01	1.05.04.03.31	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12305	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12325	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12327	1.02.01.02.001	1.16	1.05.01.23.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12438	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12439	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12464	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12481	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.23.04	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12762	1.02.01.02.001	1.16	1.05.03.32.07	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	12936	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13012	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13022	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13190	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13202	1.02.01.02.001	1.12	1.05.04.03.28	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13226	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.12	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13245	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13246	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13276	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13282	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13317	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13374	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13387	1.02.01.02.001	1.20	1.05.01.85.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13409	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13443	1.02.01.02.001	1.08	1.05.03.19.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13510	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13552	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13579	1.02.01.02.001	1.03	1.05.01.83.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13581	1.02.01.02.001	1.03	1.05.02.10.44	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13582	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.04.05	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13611	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13612	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13617	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13618	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13622	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13647	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13650	1.02.01.02.001	1.09	1.05.06.14	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13659	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13771	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13804	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13841	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13845	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13846	1.02.01.02.001	1.03	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13847	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.05.05	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13850	1.02.01.02.001	1.03	1.05.03.05.03	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13859	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13866	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13875	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13878	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13896	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13902	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13913	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13919	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13942	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13964	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13974	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01.23.04	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13993	1.02.01.02.001	1.12	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14023	1.02.01.02.001	1.09	1.05.01.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14048	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14053	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14054	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14055	1.02.01.02.001	1.10	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14102	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14104	1.02.01.02.001	1.10	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14105	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14106	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14107	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14108	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14111	1.02.01.02.001	1.13	1.05.04.53	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14146	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14163	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14197	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14249	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14250	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14251	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.02.12	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14252	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.29.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14255	1.02.01.02.001	1.20	1.05.01.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14256	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14257	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14261	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.49.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14262	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.49.06	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14264	1.02.01.02.001	1.20	1.05.04.57	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14291	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	14282	7.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	13906	1.03.02.99.006	1.02	1.06.01	16,05	0,00	16,05	0,00	16,05
2021	12664	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	16,32	0,00	16,32	0,00	16,32
2021	14371	1.04.02.01.002	0.04.08	1.05.06.12	16,47	0,00	16,47	0,00	16,47
2021	14100	1.03.02.06.002	1.11	1.05.02.21	16,65	0,00	16,65	0,00	16,65
2021	3032	7.01.99.99.999.03	1.03	0.99	16,92	0,00	16,92	0,00	16,92
2021	6791	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	8,68	8,68	17,36	0,00	17,36
2021	13820	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.03.32.01	17,49	0,00	17,49	0,00	17,49
2021	14368	1.04.02.01.002	1.04	1.05.02.10.31	17,98	0,00	17,98	0,00	17,98
2021	14365	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.20	18,14	0,00	18,14	0,00	18,14
2021	13802	1.03.02.19.004	1.03	1.05.04.29.02	18,24	0,00	18,24	0,00	18,24
2021	14265	1.03.02.05.006	1.09	1.06.01	18,41	0,00	18,41	0,00	18,41
2021	13375	7.01.99.99.999.01	1.07	0.99	37,85	0,00	37,85	19,10	18,75
2021	13001	1.03.01.02.007	1.07	1.05.01.85.27	493,52	0,00	493,52	474,91	19,01
2021	14350	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.33.07	19,37	0,00	19,37	0,00	19,37
2021	13823	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.18.06	19,42	0,00	19,42	0,00	19,42
2021	14043	1.03.02.05.002	1.15	1.06.01	19,77	0,00	19,77	0,00	19,77
2021	8184	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.03.01	24,40	0,30	24,70	4,86	19,84
2021	14288	1.03.02.99.999.01	1.09	1.05.04.33.03	19,95	0,00	19,95	0,00	19,95
2021	3614	7.01.02.02.001	0.01.06	0.99	3.972,50	0,00	3.972,50	3.952,62	19,98
2021	4640	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.972,50	0,00	3.972,50	3.952,52	19,98
2021	5668	7.01.02.02.001	0.01.06	0.99	3.972,50	0,00	3.972,50	3.952,62	19,98
2021	6511	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.972,50	0,00	3.972,50	3.952,52	19,98
2021	7705	7.01.02.02.001	0.01.06	0.99	4.049,23	0,00	4.049,23	4.029,25	19,98
2021	8542	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	4.049,23	0,00	4.049,23	4.029,25	19,98
2021	9684	7.01.02.02.001	0.01.06	0.99	2.899,76	0,00	2.899,76	2.879,78	19,98
2021	7025	1.03.01.02.002.01	1.15	1.05.03.37.03	251,52	-81,78	170,14	150,14	20,00
2021	13632	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	13743	1.03.02.02.001.01	1.08	1.06.02.04	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	13830	1.03.02.02.001.01	1.19	1.05.03.32.12	200,00	-180,00	20,00	0,00	20,00
2021	14096	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	14153	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	14154	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	14286	1.03.02.99.005	1.02	1.06.01	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	12948	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.387,69	0,00	3.387,69	3.367,37	20,32
2021	14377	1.04.02.01.002	0.04.08	1.05.06.12	20,38	0,00	20,38	0,00	20,38
2021	11477	1.04.02.01.002	1.03	1.05.04.29.06	3.246,72	0,00	3.246,72	3.226,63	21,09
2021	2606	1.03.02.05.002	1.15	1.05.04.20.04	127,42	-1,10	126,32	105,09	21,23
2021	14363	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.32.12	21,66	0,00	21,66	0,00	21,66
2021	6299	1.03.01.01.002	1.06	1.05.04.07.03	2.504,18	663,57	3.167,75	3.145,94	21,81
2021	14367	1.04.02.01.002	1.13	1.05.03.32.04	22,43	0,00	22,43	0,00	22,43
2021	14358	1.04.02.01.002	1.13	1.05.02.10.48	22,57	0,00	22,57	0,00	22,57
2021	14336	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.53	22,60	0,00	22,60	0,00	22,60
2021	13206	7.01.03.01.001	1.07	0.99	22,85	0,00	22,85	0,00	22,85
2021	13567	7.01.99.99.999.03	1.20	0.99	23,35	0,00	23,35	0,00	23,35
2021	14395	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.20.05	23,65	0,00	23,65	0,00	23,65
2021	14393	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.03.17	24,24	0,00	24,24	0,00	24,24
2021	10220	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	1,26	24,17	25,45	0,71	24,74
2021	14386	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.18	26,16	0,00	26,16	0,00	26,16
2021	14384	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.18	26,18	0,00	26,18	0,00	26,18
2021	14378	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.18	26,83	0,00	26,83	0,00	26,83
2021	1285	1.03.02.13.003.01	1.04	1.06.01	300,00	-205,45	94,55	67,71	26,84
2021	14382	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.18	27,05	0,00	27,05	0,00	27,05
2021	13605	1.03.02.05.004.01	1.08	1.06.02.04	27,51	0,00	27,51	0,00	27,51
2021	14361	1.04.02.01.002	1.13	1.05.03.37.01	27,88	0,00	27,88	0,00	27,88
2021	11726	1.03.02.05.002	1.07	1.06.01	27,89	0,00	27,89	0,00	27,89
2021	14397	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.33.06	27,93	0,00	27,93	0,00	27,93
2021	30	1.04.02.01.002	1.01	1.05.04.05.01	4.475,91	-4.447,55	28,36	0,00	28,36
2021	13663	7.01.03.01.001	1.04	0.99	29,89	0,00	29,89	0,00	29,89
2021	9327	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	60,00	-20,00	40,00	0,00	40,00
2021	11852	1.02.01.99.999	1.19	1.06.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	11959	1.02.01.99.999	1.11	1.06.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12626	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12627	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12632	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12633	1.02.01.99.999	1.10	1.06.03.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12634	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	12637	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	13390	1.02.01.99.999	1.19	1.05.02.10.58	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	13533	1.03.02.02.001.01	1.19	1.05.03.32.12	100,00	-70,00	30,00	0,00	30,00
2021	13618	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	13604	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.03.19.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	14010	1.02.01.99.999	1.10	1.06.03.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	14311	1.02.01.99.999	1.19	1.05.02.10.48	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	14380	1.04.02.01.002	1.10	1.05.03.03.18	30,09	0,00	30,09	0,00	30,09
2021	3231	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	3233	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	6237	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	7675	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	7676	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	9258	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	9335	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	10119	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	10120	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	13675	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	30,42	0,00	30,42	0,00	30,42
2021	14049	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.05.10.01	30,50	0,00	30,50	0,00	30,50
2021	695	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	5438	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	6499	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	6949	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	7610	1.02.01.02.001	1.19	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	11302	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12474	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12526	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	19376	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	14110	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	14130	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.11	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	14269	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	14270	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	14301	1.03.02.18.001	1.02	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	11415	1.03.02.05.002	1.11	1.05.02.21	60,00	0,00	60,00	27,87	32,13
2021	14390	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.85	32,19	0,00	32,19	0,00	32,19
2021	13988	1.03.02.05.005	1.13	1.06.02.01	32,38	0,00	32,38	0,00	32,38
2021	1529	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	503,80	0,00	503,80	470,20	33,60
2021	14337	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.53	33,70	0,00	33,70	0,00	33,70
2021	14192	1.03.02.05.001	1.13	1.06.01	34,01	0,00	34,01	0,00	34,01
2021	10703	1.03.02.05.005	1.13	1.06.02.01	34,32	0,00	34,32	0,00	34,32
2021	10967	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	3.957,92	0,00	3.957,92	3.923,60	34,32
2021	14383	1.04.02.01.002	1.10	1.05.01.88.99	34,33	0,00	34,33	0,00	34,33
2021	14372	1.04.02.01.002	1.07	1.05.01.02	34,36	0,00	34,36	0,00	34,36
2021	9006	1.01.01.02.002	1.11	1.05.03.32.01	140,03	-29,26	110,77	75,79	34,98
2021	12487	7.01.99.99.999.01	1.03	0.99	35,44	0,00	35,44	0,00	35,44
2021	14191	1.03.02.05.001	1.13	1.06.02.01	35,58	0,00	35,58	0,00	35,58
2021	14118	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	36,00	0,00	36,00	0,00	36,00
2021	13981	7.01.99.99.999.01	1.09	0.99	36,10	0,00	36,10	0,00	36,10



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	14394	1.04.02.01.002	1.20	1.05.04.03.17	37,83	0,00	37,83	0,00	37,83
2021	14331	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.29.06	37,90	0,00	37,90	0,00	37,90
2021	4287	1.03.01.02.007	1.01	1.05.06.10	38,77	0,00	38,77	0,00	38,77
2021	9857	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	45,00	-5,97	39,03	0,00	39,03
2021	13917	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	39,16	0,00	39,16	0,00	39,16
2021	14360	1.04.02.01.002	1.13	1.05.04.68	39,75	0,00	39,75	0,00	39,75
2021	13395	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.03.35	39,78	0,00	39,78	0,00	39,78
2021	13310	1.03.02.13.003.02	1.01	1.05.01.18.66	39,89	0,00	39,89	0,00	39,89
2021	5960	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00
2021	12656	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00
2021	12063	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.18.09	40,40	0,00	40,40	0,00	40,40
2021	8465	1.04.02.01.002	1.06	1.05.02.10.08	7.254,65	0,00	7.254,65	7.213,54	41,11
2021	12971	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.53	42,30	0,00	42,30	0,00	42,30
2021	13809	1.03.02.05.002	1.08	1.05.01.85.21	42,55	0,00	42,55	0,00	42,55
2021	14079	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.19	43,83	0,00	43,83	0,00	43,83
2021	14047	7.01.99.99.999.01	1.11	0.99	43,89	0,00	43,89	0,00	43,89
2021	10500	1.03.02.02.001.01	1.08	1.06.02.04	43,95	0,00	43,95	0,00	43,95
2021	14403	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.37.03	44,01	0,00	44,01	0,00	44,01
2021	12528	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.23.04	44,30	0,00	44,30	0,00	44,30
2021	12602	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	44,83	0,00	44,83	0,00	44,83
2021	13437	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	45,00	0,00	45,00	0,00	45,00
2021	13534	1.03.02.02.001.01	1.19	1.05.03.32.12	100,00	-54,80	45,20	0,00	45,20
2021	12944	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.45.03	75,92	-30,10	45,82	0,00	45,82
2021	14142	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	14147	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	14148	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	14158	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	14164	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	14298	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	47,57	0,00	47,57	0,00	47,57
2021	10015	7.01.99.99.999.03	1.13	0.99	29,85	17,92	47,78	0,00	47,78
2021	5566	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	6080	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	8037	1.02.01.02.001	1.01	1.05.01.01	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	8981	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	8982	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	11003	1.02.01.02.001	1.12	1.02.03.12	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	14266	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	48,00	0,00	48,00	0,00	48,00
2021	14359	1.04.02.01.002	1.13	1.05.03.19.01	48,24	0,00	48,24	0,00	48,24
2021	9919	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
2021	10431	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.01	250,00	-200,00	50,00	0,00	50,00
2021	14045	1.03.02.13.999.02	1.15	1.06.01	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
2021	14083	1.01.01.02.002	1.10	1.05.01.88.99	50,09	0,00	50,09	0,00	50,09
2021	14185	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	50,56	0,00	50,56	0,00	50,56
2021	10113	1.03.01.01.002	1.09	1.05.01.01	308,44	-0,01	308,43	252,81	55,62
2021	14290	7.01.99.99.999.02	1.09	0.99	55,62	0,00	55,62	0,00	55,62
2021	56	1.02.01.01.001	1.12	1.05.06.06.01	758,31	0,00	758,31	702,15	56,16
2021	14081	1.01.01.02.002	1.10	1.05.02.10.17	56,35	0,00	56,35	0,00	56,35
2021	14057	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.01.01	56,60	0,00	56,60	0,00	56,60
2021	14097	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	58,85	0,00	58,85	0,00	58,85
2021	5246	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	14,32	44,62	58,94	0,00	58,94
2021	14174	1.01.02.01.002.01	0.01.05	1.08.01.02	59,01	0,00	59,01	0,00	59,01
2021	11305	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	60,00	0,00	60,00	0,00	60,00
2021	14151	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	60,00	0,00	60,00	0,00	60,00
2021	12582	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.06	60,26	0,00	60,26	0,00	60,26
2021	12587	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.33.08	60,26	0,00	60,26	0,00	60,26
2021	13438	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	60,83	0,00	60,83	0,00	60,83
2021	9711	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.86.06	60,88	0,00	60,88	0,00	60,88
2021	6639	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.03.11.10	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00
2021	13679	1.03.02.02.001.01	1.08	1.06.02.04	63,95	0,00	63,95	0,00	63,95
2021	1743	1.02.01.02.001	1.19	1.05.03.03.19	64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
2021	5483	1.02.01.02.001	1.08	1.06.01	64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
2021	8742	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
2021	14109	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
2021	14218	1.02.01.02.001	1.13	1.06.01	64,00	0,00	64,00	0,00	64,00
2021	14238	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.03.37.02	64,37	0,00	64,37	0,00	64,37
2021	13722	1.03.01.01.002	1.09	1.05.02.40	357,53	0,00	357,53	293,06	64,47
2021	14292	7.01.99.99.999.02	1.09	0.99	64,47	0,00	64,47	0,00	64,47
2021	11782	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	66,79	0,00	66,79	0,00	66,79
2021	13936	1.03.02.09.005.01	1.13	1.05.01.01	67,10	0,00	67,10	0,00	67,10
2021	7669	1.01.01.02.002	1.09	1.05.04.03.28	70,00	64,11	134,11	64,15	69,96
2021	3408	1.03.02.13.002	1.10	1.06.03.01	14.241,64	0,00	14.241,64	14.170,42	71,22
2021	12648	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	72,94	0,00	72,94	0,00	72,94
2021	14341	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.35	73,00	0,00	73,00	0,00	73,00
2021	10420	1.03.02.13.003.01	1.08	1.05.08.01	73,20	0,00	73,20	0,00	73,20
2021	2429	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	5.435,74	0,00	5.435,74	5.369,52	73,22
2021	14263	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	74,00	0,00	74,00	0,00	74,00
2021	14207	7.01.99.99.999.01	1.19	0.99	74,80	0,00	74,80	0,00	74,80
2021	13910	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.02	75,02	0,00	75,02	0,00	75,02
2021	12403	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	94,83	0,00	94,83	18,80	76,03
2021	1506	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	16,05	60,17	76,22	0,00	76,22
2021	14143	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	76,39	0,00	76,39	0,00	76,39
2021	10019	1.03.02.07.008.01	1.12	1.06.01	76,86	0,00	76,86	0,00	76,86



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13759	1.03.01.02.007	1.01	1.05.01.01	76,86	0,00	76,86	0,00	76,86
2021	14385	1.04.02.01.002	1.10	1.05.02.10.17	78,08	0,00	78,08	0,00	78,08
2021	10725	1.03.01.02.007	1.01	1.05.03.11.08	713,21	0,00	713,21	632,97	80,24
2021	12864	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.01.86.22	457,50	0,00	457,50	375,00	82,50
2021	14293	1.01.99.99.999.02	1.07	0.99	82,50	0,00	82,50	0,00	82,50
2021	13739	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.04.47.03	100,00	-16,63	83,37	0,00	83,37
2021	12096	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	85,40	0,00	85,40	0,00	85,40
2021	11106	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.01.01	100,00	14,90	114,90	27,90	87,00
2021	13724	1.01.99.99.999.01	1.09	0.99	88,23	0,00	88,23	0,00	88,23
2021	13905	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.03.19.01	89,40	0,00	89,40	0,00	89,40
2021	12686	1.02.01.01.001	1.08	1.05.03.03.18	89,57	0,00	89,57	0,00	89,57
2021	3194	1.01.99.99.999.03	1.04	0.99	90,10	0,00	90,10	0,00	90,10
2021	13034	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.31.01	212,67	-29,63	183,04	92,41	90,63
2021	14141	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	90,67	0,00	90,67	0,00	90,67
2021	7831	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.01	300,00	-73,08	226,92	136,15	90,77
2021	6186	1.03.02.05.002	1.04	1.06.01	400,00	-258,62	141,38	49,98	91,40
2021	13723	1.03.01.01.002	1.09	1.05.01.23.02	514,99	0,00	514,99	422,13	92,86
2021	9005	1.01.01.02.002	1.11	1.05.05.10.01	933,50	-770,26	163,24	69,96	93,28
2021	12604	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	93,99	0,00	93,99	0,00	93,99
2021	14139	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	95,14	0,00	95,14	0,00	95,14
2021	14145	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	95,14	0,00	95,14	0,00	95,14
2021	1931	1.03.02.05.002	1.07	1.06.01	407,30	201,44	608,74	513,14	95,60
2021	14355	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.33	95,90	0,00	95,90	0,00	95,90
2021	2093	1.02.01.02.001	1.15	1.06.01	96,00	0,00	96,00	0,00	96,00
2021	2654	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	96,00	0,00	96,00	0,00	96,00
2021	3487	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	96,00	0,00	96,00	0,00	96,00
2021	3859	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	96,00	0,00	96,00	0,00	96,00
2021	14135	1.03.02.99.999.01	1.10	1.05.03.03.20	97,49	0,00	97,49	0,00	97,49
2021	7670	1.01.01.02.002	1.09	1.05.04.37.01	400,00	-300,89	99,11	0,00	99,11
2021	12972	1.03.02.04.999	1.11	1.06.05	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
2021	14278	1.03.02.05.004.02	1.13	1.06.02.01	100,09	0,00	100,09	0,00	100,09
2021	9279	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.03.31	100,28	0,00	100,28	0,00	100,28
2021	13322	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.86.29	100,40	0,00	100,40	0,00	100,40
2021	14186	1.03.02.02.005	1.13	1.05.04.03.37	101,00	0,00	101,00	0,00	101,00
2021	12159	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.06	144,89	-42,88	102,01	0,00	102,01
2021	8785	1.03.02.02.005	1.11	1.05.02.10.47	105,00	-1,31	103,69	0,00	103,69
2021	14268	1.03.02.02.005	1.11	1.05.02.10.24	104,55	0,00	104,55	0,00	104,55
2021	9136	1.03.02.02.005	1.13	1.05.04.19.05	210,00	1,35	211,35	106,39	104,97
2021	8784	1.03.02.02.005	1.11	1.05.02.10.47	105,00	0,11	105,11	0,00	105,11
2021	10102	1.03.02.02.005	1.11	1.05.01.85.28	105,00	0,42	105,42	0,00	105,42
2021	14379	1.04.02.01.002	0.04.02	1.05.03.03.19	105,44	0,00	105,44	0,00	105,44
2021	14128	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	108,06	0,00	108,06	0,00	108,06
2021	14173	1.01.02.01.002.01	0.01.05	1.08.01.01	108,55	0,00	108,55	0,00	108,55
2021	14340	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	109,17	0,00	109,17	0,00	109,17
2021	13244	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.19.01	100,00	10,00	110,00	0,00	110,00
2021	13290	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.19.01	130,00	-20,00	110,00	0,00	110,00
2021	1063	1.03.02.05.001	1.19	1.06.03.03	667,56	0,00	667,56	556,30	111,26
2021	8130	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	112,00	0,00	112,00	0,00	112,00
2021	9607	1.02.01.02.001	1.10	1.06.03.01	112,00	0,00	112,00	0,00	112,00
2021	14117	1.02.01.02.001	1.07	1.06.01	112,00	0,00	112,00	0,00	112,00
2021	14272	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	112,00	0,00	112,00	0,00	112,00
2021	2105	1.03.02.07.008.01	1.09	1.06.01	1.122,40	0,00	1.122,40	1.010,16	112,24
2021	9011	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.30	168,36	0,00	168,36	56,12	112,24
2021	9012	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.06.06.01	168,36	0,00	168,36	56,12	112,24
2021	9540	1.03.01.01.002	1.06	1.05.04.18.04	603,34	26,43	629,77	516,21	113,56
2021	14363	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.31	113,70	0,00	113,70	0,00	113,70
2021	301	1.02.01.01.001	1.04	1.05.04.03.21	1.000,00	0,00	1.000,00	893,70	116,30
2021	4474	1.03.01.02.006	1.07	1.06.01	4.962,79	-305,03	4.657,76	4.541,38	116,38
2021	7697	1.03.02.07.006	1.07	1.05.04.33.07	658,80	0,00	658,80	540,00	118,80
2021	13280	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.06.05.01	120,28	0,00	120,28	0,00	120,28
2021	1765	1.03.02.05.002	1.16	1.06.01	800,00	75,02	875,02	754,29	120,73
2021	8500	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.02.10.50	123,23	0,00	123,23	0,00	123,23
2021	2091	1.03.02.05.001	1.11	1.06.02.03	1.000,00	-21,48	978,52	854,33	124,19
2021	1960	1.03.02.05.001	1.19	1.06.03.02	900,00	-148,62	751,38	626,65	124,73
2021	13744	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.03.03.18	125,90	0,00	125,90	0,00	125,90
2021	12169	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.07	700,00	-572,20	127,80	0,00	127,80
2021	9713	1.03.01.02.006	1.11	1.05.05.09	127,81	0,00	127,81	0,00	127,81
2021	2654	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	128,00	0,00	128,00	0,00	128,00
2021	8611	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	128,00	0,00	128,00	0,00	128,00
2021	14122	1.03.02.99.999.03	1.02	1.05.01.99.01	128,39	0,00	128,39	0,00	128,39
2021	14264	1.03.02.02.001.02	1.08	1.06.01	128,39	0,00	128,39	0,00	128,39
2021	12313	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	128,74	0,00	128,74	0,00	128,74
2021	12368	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.05.03	130,91	0,00	130,91	0,00	130,91
2021	2810	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	26.671,19	0,00	26.671,19	26.537,84	133,35
2021	14344	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.24.02	135,20	0,00	135,20	0,00	135,20
2021	3076	1.02.01.01.001	1.12	1.05.01.85.13	1.780,00	-7,97	1.772,03	1.635,80	136,23
2021	14149	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	136,39	0,00	136,39	0,00	136,39
2021	7787	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.33.04	8.379,39	-53,13	8.326,26	8.189,62	136,64
2021	3593	1.03.02.05.005	1.07	1.06.01	884,11	137,02	1.021,13	884,11	137,02
2021	14346	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.02.12	137,40	0,00	137,40	0,00	137,40
2021	11392	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.19	137,74	0,00	137,74	0,00	137,74
2021	4080	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.19.05	1.630,00	0,00	1.630,00	1.490,57	139,43



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13621	1.02.01.01.001	1.11	1.05.03.32.01	139,69	0,00	139,69	0,00	139,69
2021	11414	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.01.85.08	265,39	141,00	396,39	265,39	141,00
2021	10686	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	141,80	0,00	141,80	0,00	141,80
2021	9787	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	400,00	-77,93	322,07	179,99	142,08
2021	9544	1.03.01.02.599.03	1.20	1.06.01	142,34	0,00	142,34	0,00	142,34
2021	14138	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	142,71	0,00	142,71	0,00	142,71
2021	14156	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	142,71	0,00	142,71	0,00	142,71
2021	14161	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	142,71	0,00	142,71	0,00	142,71
2021	13622	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	143,72	0,00	143,72	0,00	143,72
2021	10560	1.01.01.02.001	1.09	0.99	1.144,00	0,00	1.144,00	1.000,00	144,00
2021	11394	1.01.01.02.002	1.10	1.05.02.10.17	144,00	0,00	144,00	0,00	144,00
2021	13990	1.03.02.09.005.01	1.13	1.05.01.86.31	146,40	0,00	146,40	0,00	146,40
2021	3234	1.01.99.99.999.03	0.02.02	0.99	147,26	0,00	147,26	0,00	147,26
2021	13879	1.03.02.05.002	1.12	1.06.01	148,14	0,00	148,14	0,00	148,14
2021	3585	1.03.01.01.002	1.09	1.05.02.40	826,88	0,00	826,88	679,47	149,47
2021	14291	1.01.99.99.999.02	1.09	0.99	149,47	0,00	149,47	0,00	149,47
2021	1046	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	31.720,00	-509,12	31.210,88	31.058,65	152,23
2021	14103	1.01.01.02.002	1.08	1.05.03.32.01	153,89	0,00	153,89	0,00	153,89
2021	11114	1.03.02.02.001.01	1.08	1.06.02.04	153,93	0,00	153,93	0,00	153,93
2021	14206	1.01.99.99.999.01	1.20	0.99	154,47	0,00	154,47	0,00	154,47
2021	14354	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.29.07	155,70	0,00	155,70	0,00	155,70
2021	8187	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	191,85	3,49	195,34	38,18	157,16
2021	14411	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.37.01	158,40	0,00	158,40	0,00	158,40
2021	5949	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	160,00	0,00	160,00	0,00	160,00
2021	12002	1.02.01.02.001	1.01	1.06.01	160,00	0,00	160,00	0,00	160,00
2021	14113	1.02.01.02.001	1.13	1.05.01.01	160,00	0,00	160,00	0,00	160,00
2021	14274	1.02.01.02.001	1.20	1.06.01	160,00	0,00	160,00	0,00	160,00
2021	4988	1.01.01.01.008.02	1.07	1.05.04.28.04	1.283,68	-701,33	582,35	421,31	161,04
2021	10405	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.18.06	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	10406	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.18.06	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	11825	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	11826	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	11827	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	12328	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	13433	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	13434	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.99.01	163,14	0,00	163,14	0,00	163,14
2021	13951	1.02.01.99.999	1.19	1.06.03.03	164,00	0,00	164,00	0,00	164,00
2021	14088	1.03.02.13.003.02	1.13	1.05.04.37.01	165,71	0,00	165,71	0,00	165,71
2021	65	1.01.02.01.001.02	1.12	1.06.06.06.01	2.276,23	0,00	2.276,23	2.106,66	169,57
2021	14267	1.03.02.02.001.01	0.03.09	1.06.99	168,60	0,00	168,60	0,00	168,60
2021	1047	1.03.02.05.001	1.04	1.06.01	2.562,00	-1.500,96	1.061,04	890,79	170,25
2021	14307	1.03.02.02.001.01	1.09	1.05.01.01	170,30	0,00	170,30	0,00	170,30
2021	11766	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	171,70	0,00	171,70	0,00	171,70
2021	14280	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.02.01	172,59	0,00	172,59	0,00	172,59
2021	12795	1.03.01.02.006	1.07	1.05.03.07	174,46	0,00	174,46	0,00	174,46
2021	5911	1.03.02.13.599.02	1.11	1.06.01	175,00	0,00	175,00	0,00	175,00
2021	7372	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	705,00	-103,67	601,33	424,87	176,46
2021	2675	1.03.02.05.001	1.07	1.06.01	378,40	356,06	734,46	556,43	178,03
2021	12981	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.06	180,80	0,00	180,80	0,00	180,80
2021	12985	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.33.08	180,80	0,00	180,80	0,00	180,80
2021	1055	1.03.02.09.006.01	1.19	1.06.03.03	2.049,60	20,50	2.070,10	1.899,05	181,05
2021	12349	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	1.006,50	0,00	1.006,50	825,00	181,50
2021	1569	1.03.02.13.003.01	1.07	1.06.01	839,88	539,75	1.379,63	1.197,92	181,71
2021	13892	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.08	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	13938	1.03.02.09.006.01	1.13	1.05.02.61	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	13939	1.03.02.09.006.01	1.13	1.05.04.37.01	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	13411	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	185,71	0,00	185,71	0,00	185,71
2021	11085	1.02.01.01.001	1.06	1.05.03.32.04	2.000,00	-1.587,40	412,60	225,76	186,84
2021	14089	1.02.01.01.001	1.10	1.05.02.10.17	188,07	0,00	188,07	0,00	188,07
2021	10662	1.02.01.01.001	1.12	1.05.06.06.01	422,60	0,00	422,60	233,54	189,06
2021	12861	1.01.02.01.001	1.19	0.99	189,86	0,00	189,86	0,00	189,86
2021	9747	1.02.01.01.001	1.11	1.05.05.10.01	760,00	-102,33	657,67	467,08	190,59
2021	185	1.02.01.01.001	1.11	1.05.05.10.01	2.292,72	0,00	2.292,72	2.101,86	190,86
2021	13742	1.03.02.02.001.02	1.08	1.06.01	190,97	0,00	190,97	0,00	190,97
2021	252	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	764,56	0,00	764,56	573,42	191,14
2021	12668	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.03.19	800,00	-172,87	627,13	435,48	191,65
2021	6223	1.03.01.02.599.03	1.20	1.05.03.11.10	1.065,11	0,00	1.065,11	873,04	192,07
2021	7686	1.01.01.02.002	1.09	1.05.01.18.50	100,00	401,38	501,38	308,99	192,39
2021	14082	1.01.01.02.002	1.10	1.05.02.10.48	194,08	0,00	194,08	0,00	194,08
2021	13898	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	194,93	0,00	194,93	0,00	194,93
2021	7568	1.02.01.01.001	1.03	1.05.01.83.02	1.130,22	0,00	1.130,22	934,16	196,06
2021	760	1.02.01.01.001	1.02	1.05.02.10.28	1.500,00	22,90	1.522,90	1.326,37	196,53
2021	3443	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	1.782,00	-990,00	792,00	594,00	198,00
2021	14345	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.02.12	199,24	0,00	199,24	0,00	199,24
2021	13900	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
2021	14188	1.03.02.02.005	1.10	1.05.01.88.05	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
2021	11647	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	202,52	0,00	202,52	0,00	202,52
2021	315	1.02.01.01.001	1.04	1.05.01.99.01	1.600,00	-132,99	1.467,01	1.261,92	205,09
2021	268	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.10.33	2.790,00	-12,86	2.777,14	2.571,50	205,64
2021	9528	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.49.06	762,50	-59,13	703,37	467,08	206,29
2021	1114	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	206,68	0,00	206,68	0,00	206,68
2021	10710	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	207,04	0,00	207,04	0,00	207,04



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12129	1.02.01.02.001	1.16	1.06.01	208,00	0,00	208,00	0,00	208,00
2021	10480	1.03.02.02.005	1.11	1.05.04.35	210,00	0,00	210,00	0,00	210,00
2021	2403	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	210,90	0,00	210,90	0,00	210,90
2021	10516	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.03.17	212,28	0,00	212,28	0,00	212,28
2021	6322	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.20	212,31	0,00	212,31	0,00	212,31
2021	12912	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	214,88	0,00	214,88	0,00	214,88
2021	10479	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.01.01	200,00	297,80	497,80	262,90	214,90
2021	14099	1.03.02.02.002	1.11	1.05.05.10.03	219,48	0,00	219,48	0,00	219,48
2021	11644	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.19.05	219,60	0,00	219,60	0,00	219,60
2021	11699	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.07	1.000,00	-780,38	219,62	0,00	219,62
2021	1057	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.03.03	893,44	0,00	893,44	670,08	223,36
2021	10777	1.02.01.99.999	1.19	1.05.03.03.21	225,00	0,00	225,00	0,00	225,00
2021	10778	1.02.01.99.999	1.19	1.05.03.03.21	225,00	0,00	225,00	0,00	225,00
2021	13008	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	225,00	0,00	225,00	0,00	225,00
2021	13909	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.02	225,07	0,00	225,07	0,00	225,07
2021	7255	1.02.01.01.001	1.19	1.05.01.85.18	3.100,00	-2.173,11	926,89	701,13	225,76
2021	8022	1.02.01.01.001	1.07	1.05.04.05.01	1.516,00	-529,34	986,66	762,90	225,76
2021	307	1.02.01.01.001	1.04	1.05.01.24.08	2.800,00	-633,10	2.166,90	1.939,87	227,03
2021	468	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	2.286,67	808,33	2.797,00	2.568,94	228,06
2021	681	1.02.01.01.001	1.20	1.05.02.10.52	2.797,00	0,00	2.797,00	2.568,94	228,06
2021	353	1.02.01.01.001	1.04	1.05.04.37.01	2.632,93	217,53	2.850,46	2.620,60	229,86
2021	14134	1.03.02.09.004.01	1.12	1.06.01	231,80	0,00	231,80	0,00	231,80
2021	2372	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	234,01	0,00	234,01	0,00	234,01
2021	1371	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.01	1.414,66	0,00	1.414,66	1.178,89	235,77
2021	1585	1.03.02.07.008.01	1.19	1.06.03.02	1.414,66	0,00	1.414,66	1.178,88	235,78
2021	12930	1.02.01.01.001	1.04	1.05.02.10.47	1.405,00	-1.167,58	237,42	0,00	237,42
2021	14162	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	237,85	0,00	237,85	0,00	237,85
2021	11053	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	254,17	-15,16	239,01	0,00	239,01
2021	11023	1.02.01.01.001	1.20	1.05.02.10.52	254,17	-15,16	239,01	0,00	239,01
2021	7102	1.02.01.06.001	1.03	1.06.01	7.610,00	0,00	7.610,00	7.367,00	243,00
2021	10481	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	244,00	0,00	244,00	0,00	244,00
2021	6878	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.14	3.100,00	-1.926,76	1.173,24	928,68	244,56
2021	14229	1.03.02.02.004.01	1.20	1.05.04.45.03	242,05	3,00	245,05	0,00	245,05
2021	14127	1.03.02.06.999	1.02	1.06.01	245,60	0,00	245,60	0,00	245,60
2021	12886	1.03.02.02.001.01	1.19	1.05.03.32.12	350,00	-101,70	248,30	0,00	248,30
2021	1636	1.03.02.05.001	1.01	1.06.02.07	747,36	0,65	748,01	498,64	249,37
2021	14190	1.03.02.02.002	1.10	1.05.01.85.29	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00
2021	13505	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.04.48.03	250,00	1,29	251,29	0,00	251,29
2021	12409	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.32	254,17	-1,17	253,00	0,00	253,00
2021	12597	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.37.01	1.740,00	-1.487,00	253,00	0,00	253,00
2021	13349	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.02	253,15	0,00	253,15	0,00	253,15
2021	6840	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	254,98	0,00	254,98	0,00	254,98
2021	14420	1.03.02.06.006	1.09	1.06.01	257,32	0,00	257,32	0,00	257,32
2021	14399	1.03.02.02.001.01	0.04.06	1.05.04.85	258,00	0,00	258,00	0,00	258,00
2021	13851	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	261,41	0,00	261,41	0,00	261,41
2021	9973	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.29.02	616,75	0,00	616,75	353,48	263,27
2021	11177	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.04.05.01	267,38	0,00	267,38	0,00	267,38
2021	12686	1.01.02.01.001.02	1.08	1.05.03.03.18	268,63	0,00	268,63	0,00	268,63
2021	14303	1.03.02.02.001.01	1.09	1.05.06.14	269,55	0,00	269,55	0,00	269,55
2021	4085	1.02.01.01.001	1.20	1.05.03.32.04	271,67	-1,53	270,14	0,00	270,14
2021	13915	1.02.01.01.001	1.03	1.05.01.83.02	271,01	0,00	271,01	0,00	271,01
2021	14160	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	271,12	0,00	271,12	0,00	271,12
2021	4990	1.02.01.01.001	1.07	1.05.04.28.04	1.516,01	-1.019,79	496,22	225,76	272,46
2021	11654	1.02.01.01.001	1.07	1.05.03.01.12	3.036,00	-2.638,99	397,01	124,55	272,46
2021	14401	1.03.02.02.001.01	0.04.02	1.05.03.03.23	276,17	0,00	276,17	0,00	276,17
2021	7507	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.01.86.06	250,00	26,82	276,82	0,00	276,82
2021	3798	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	1.112,64	0,00	1.112,64	834,48	278,16
2021	7803	1.03.01.02.007	1.12	1.06.01	602,68	0,00	602,68	323,30	279,38
2021	629	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.06	2.848,38	0,00	2.848,38	2.568,94	279,44
2021	11925	1.03.01.02.007	1.01	1.06.02.07	543,88	0,00	543,88	263,52	280,36
2021	11817	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.07	685,00	-403,98	281,02	0,00	281,02
2021	14001	1.03.02.05.001	1.02	1.06.01	281,08	0,00	281,08	0,00	281,08
2021	12941	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.01	300,00	-18,80	281,20	0,00	281,20
2021	14152	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	285,42	0,00	285,42	0,00	285,42
2021	14159	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	285,42	0,00	285,42	0,00	285,42
2021	14167	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.88.03	300,00	-13,55	286,45	0,00	286,45
2021	13599	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	288,00	0,00	288,00	0,00	288,00
2021	13257	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.04.48.03	289,80	0,00	289,80	0,00	289,80
2021	14418	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.49.06	290,50	0,00	290,50	0,00	290,50
2021	14155	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	291,12	0,00	291,12	0,00	291,12
2021	7684	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.66	2.700,00	-1.879,27	820,73	529,18	291,55
2021	8945	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.57	762,50	-3,49	759,01	467,08	291,93
2021	9199	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.14	3.100,00	-2.340,99	759,01	467,08	291,93
2021	10373	1.02.01.01.001	1.15	1.05.04.37.01	3.042,00	-2.391,98	650,02	358,09	291,93
2021	1466	1.03.02.07.002.01	1.11	1.05.03.32.11	3.552,04	0,00	3.552,04	3.259,52	292,52
2021	13842	1.03.01.02.001	1.13	1.05.02.10.16	292,80	0,00	292,80	0,00	292,80
2021	14349	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.01.85.06	294,00	0,00	294,00	0,00	294,00
2021	1526	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	1.768,12	0,00	1.768,12	1.473,43	294,69
2021	13654	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.18.54	297,68	0,00	297,68	0,00	297,68
2021	14006	1.03.02.07.006	1.02	1.05.01.23.14	299,50	0,00	299,50	0,00	299,50
2021	2550	1.02.01.01.001	1.06	1.05.06.12	2.600,00	-652,21	1.947,79	1.647,88	299,91
2021	2906	1.03.02.04.999	0.00.01	1.08.06	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	10226	1.03.02.04.999	1.07	1.06.06	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	10773	1.03.02.04.999	1.01	1.06.06	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	13509	1.03.02.04.999	1.04	1.06.06	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	14410	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.01.01	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	1094	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	3.294,00	609,22	3.903,22	3.538,61	304,61
2021	2850	1.03.01.02.006	1.07	1.05.01.01	1.799,12	1.112,89	2.912,01	2.606,11	305,90
2021	14236	1.02.01.99.999	1.10	1.06.03.01	306,74	0,00	306,74	0,00	306,74
2021	9796	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.49.03	633,33	-14,88	618,46	310,98	307,47
2021	13205	7.01.02.01.001	1.07	0.99	309,35	0,00	309,35	0,00	309,35
2021	8692	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.28	1.016,67	-4,67	1.012,00	700,62	311,38
2021	8741	1.02.01.01.001	1.06	1.05.02.10.49	3.460,00	-2.438,00	1.012,00	700,62	311,38
2021	14348	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.01.85.06	311,50	0,00	311,50	0,00	311,50
2021	7701	1.03.02.07.006	1.07	1.05.02.65	1.756,80	0,00	1.756,80	1.440,00	316,80
2021	12706	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.01.01	317,10	0,00	317,10	0,00	317,10
2021	12690	1.02.01.01.001	1.08	1.05.03.32.01	319,13	0,00	319,13	0,00	319,13
2021	14295	1.03.02.16.002	1.20	1.06.01	319,70	0,00	319,70	0,00	319,70
2021	14129	1.03.02.05.999	1.02	1.06.01	319,74	0,00	319,74	0,00	319,74
2021	7441	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	1.000,00	-678,90	321,10	0,00	321,10
2021	13979	1.03.02.02.001.01	0.03.09	1.06.99	322,20	0,00	322,20	0,00	322,20
2021	14339	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.49.06	322,90	0,00	322,90	0,00	322,90
2021	14241	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	323,23	0,00	323,23	0,00	323,23
2021	13757	2.02.01.05.001.01	1.01	1.05.01.01	323,30	0,00	323,30	0,00	323,30
2021	14239	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.03.37.02	323,90	0,00	323,90	0,00	323,90
2021	7365	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.21	1.520,00	-177,16	1.342,84	1.012,00	330,84
2021	7686	1.02.01.01.001	1.09	1.05.01.18.50	1.500,00	-242,78	1.257,22	926,38	330,84
2021	3792	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.32.12	2.700,00	-962,25	1.737,75	1.406,16	331,59
2021	14078	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.21	331,82	0,00	331,82	0,00	331,82
2021	14150	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	332,99	0,00	332,99	0,00	332,99
2021	6676	7.01.99.99.999.03	1.04	0.99	339,00	299,21	333,11	0,00	333,11
2021	8027	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.57	915,00	16,37	931,37	597,56	333,81
2021	13996	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.19.01	334,41	0,00	334,41	0,00	334,41
2021	9927	1.03.02.07.008.01	1.12	1.06.01	334,78	0,00	334,78	0,00	334,78
2021	300	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.04.03.21	2.900,00	87,36	2.987,36	2.651,50	335,86
2021	13306	1.03.01.02.006	1.13	1.05.04.37.01	336,72	0,00	336,72	0,00	336,72
2021	4720	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	337,43	0,00	337,43	0,00	337,43
2021	12069	1.03.01.02.007	1.12	1.06.01	337,94	0,00	337,94	0,00	337,94
2021	13508	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.23.04	340,00	0,00	340,00	0,00	340,00
2021	5033	1.02.01.01.001	1.20	1.05.03.32.13	1.016,67	-97,28	919,39	576,86	342,53
2021	14259	7.01.03.01.001	0.01.05	0.99	345,00	0,00	345,00	0,00	345,00
2021	2923	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.03.32	345,26	0,00	345,26	0,00	345,26
2021	11115	1.03.02.09.005.04	1.19	1.05.03.37.03	347,19	0,00	347,19	0,00	347,19
2021	13605	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.03.37.02	250,00	99,29	349,29	0,00	349,29
2021	13352	1.03.01.02.006	1.09	1.05.01.01	349,60	0,00	349,60	0,00	349,60
2021	6176	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.32.02	3.100,00	-1.576,38	1.523,62	1.173,31	350,31
2021	6545	1.02.01.01.001	1.04	1.05.04.37.01	3.040,00	-1.521,99	1.518,01	1.167,70	350,31
2021	5138	1.02.01.01.001	1.04	1.05.01.24.01	2.750,00	-1.196,50	1.553,50	1.203,13	350,37
2021	28	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.05.01	3.000,00	-258,38	2.741,62	2.387,82	353,80
2021	374	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	500,00	2.241,62	2.741,62	2.387,82	353,80
2021	418	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.19	750,00	1.991,62	2.741,62	2.387,82	353,80
2021	444	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	500,00	2.241,62	2.741,62	2.387,82	353,80
2021	13863	1.02.01.01.001	0.04.08	1.05.06.12	353,80	0,00	353,80	0,00	353,80
2021	14276	1.03.02.07.008.01	1.12	1.06.01	356,14	0,00	356,14	0,00	356,14
2021	1693	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	2.401,87	-15,57	2.386,30	2.029,31	356,99
2021	1161	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.57	915,00	85,69	1.000,69	642,09	358,60
2021	10787	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	1.991,66	0,00	1.991,66	1.632,50	359,15
2021	4074	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	1.814,75	260,09	2.064,84	1.705,68	359,16
2021	229	1.02.01.01.001	1.11	1.05.03.32.01	3.055,01	0,00	3.055,01	2.693,19	361,82
2021	14181	1.02.01.01.001	0.01.05	1.06.99	365,73	0,00	365,73	0,00	365,73
2021	10558	1.03.01.01.002	1.09	1.05.01.86.28	366,00	0,00	366,00	0,00	366,00
2021	1500	1.03.02.07.002.01	1.20	1.05.04.02.03	2.356,20	-221,25	2.134,95	1.767,15	367,80
2021	14080	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.18	369,39	0,00	369,39	0,00	369,39
2021	3104	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.47.03	1.762,22	84,03	1.846,25	1.476,48	369,77
2021	5490	1.02.01.01.001	1.13	1.05.01.85.07	6.072,00	-4.300,99	1.771,01	1.451,24	369,77
2021	1663	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.29.07	508,33	-8,89	499,44	129,01	370,43
2021	11135	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	371,09	0,00	371,09	0,00	371,09
2021	14179	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.03	372,40	0,00	372,40	0,00	372,40
2021	1521	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	1.281,68	0,00	1.281,68	907,86	373,82
2021	436	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	500,00	2.272,14	2.772,14	2.398,06	374,08
2021	12629	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	375,00	0,00	375,00	0,00	375,00
2021	14305	1.03.02.02.001.01	1.09	1.05.03.02.04	375,00	0,00	375,00	0,00	375,00
2021	13412	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	377,93	0,00	377,93	0,00	377,93
2021	14095	7.01.01.02.001	1.16	0.99	378,43	0,00	378,43	0,00	378,43
2021	4573	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.05.01	2.102,00	-80,37	2.021,63	1.634,76	378,85
2021	4079	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.19.05	4.892,50	0,00	4.892,50	4.513,04	379,46
2021	930	1.02.01.01.001	1.09	1.05.04.37.01	3.100,00	-149,61	2.950,39	2.568,94	381,45
2021	2590	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.07.03	3.800,00	-1.316,69	2.483,31	2.101,86	381,45
2021	5656	1.02.01.01.001	1.15	1.05.03.07	2.100,00	-680,23	1.419,77	1.038,32	381,45
2021	5701	1.02.01.01.001	1.07	1.05.03.32.08	3.036,00	-1.486,86	1.549,15	1.167,70	381,45
2021	6554	1.02.01.01.001	1.06	1.05.04.07.03	3.800,00	-2.250,85	1.549,15	1.167,70	381,45
2021	9977	1.02.01.01.001	1.03	1.05.03.01.13	934,15	-85,62	848,53	467,08	381,45
2021	12676	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.01.09	614,99	0,00	614,99	233,54	381,45
2021	255	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	1.529,08	0,00	1.529,08	1.146,81	382,27



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13857	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	384,46	0,00	384,46	0,00	384,46
2021	263	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	3.000,00	36,60	3.036,60	2.648,65	387,95
2021	354	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	1.100,00	1.957,13	3.057,13	2.669,18	387,95
2021	3618	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.37.01	3.150,00	-759,54	2.390,46	2.002,51	387,95
2021	381	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.03.07	1.250,00	354,25	1.604,25	1.216,07	388,18
2021	4252	1.02.01.01.001	1.10	1.05.02.10.48	2.300,00	-182,69	2.117,31	1.728,19	389,22
2021	4842	1.02.01.01.001	1.13	1.05.01.85.08	6.080,00	-4.102,71	1.977,29	1.588,07	389,22
2021	4860	1.02.01.01.001	1.03	1.05.03.01.13	2.100,00	91,67	2.008,33	1.619,21	389,22
2021	423	1.02.01.01.001	1.10	1.05.03.03.18	500,00	2.289,94	2.789,94	2.399,90	390,04
2021	11602	1.03.02.02.001.01	1.16	1.05.01.23.04	443,82	-49,83	393,99	0,00	393,99
2021	14308	1.03.02.02.004.01	1.09	1.05.01.23.04	395,90	0,00	395,90	0,00	395,90
2021	6541	1.02.01.01.001	1.04	1.05.03.05.04	2.800,00	-1.421,09	1.378,91	982,89	396,02
2021	12369	1.03.01.02.999.03	1.08	1.06.01	396,13	0,00	396,13	0,00	396,13
2021	13985	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.05.03	396,50	0,00	396,50	0,00	396,50
2021	12669	1.01.99.99.999.02	1.19	0.99	396,75	0,00	396,75	0,00	396,75
2021	7126	1.02.01.01.001	1.19	1.05.02.10.20	2.700,00	-1.840,82	859,18	461,28	397,90
2021	14356	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.52	401,74	0,00	401,74	0,00	401,74
2021	11040	1.03.02.07.006	1.15	1.05.04.48.03	405,04	0,00	405,04	0,00	405,04
2021	7885	1.02.01.05.999	1.08	1.05.01.85.21	2.257,00	0,00	2.257,00	1.850,00	407,00
2021	3073	1.01.02.01.001.02	1.12	1.05.01.85.13	5.320,00	-3,34	5.316,66	4.907,89	408,77
2021	14443	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.01.85.06	409,20	0,00	409,20	0,00	409,20
2021	288	1.02.01.01.001	1.04	1.05.02.10.42	3.471,50	-320,81	3.150,69	2.741,12	409,57
2021	744	1.02.01.01.001	1.02	1.05.03.37.03	3.000,00	167,93	3.167,93	2.758,36	409,57
2021	4591	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.37.02	3.260,00	-1.095,11	2.164,89	1.755,32	409,57
2021	1529	1.03.02.07.008.01	1.20	1.06.01	1.641,64	0,00	1.641,64	1.231,23	410,41
2021	14277	1.03.02.07.008.01	0.03.08	1.06.99	410,50	0,00	410,50	0,00	410,50
2021	14248	1.03.01.02.007	1.13	1.06.02.01	412,97	0,00	412,97	0,00	412,97
2021	12462	1.03.02.99.999.01	1.15	1.05.03.37.02	415,22	0,00	415,22	0,00	415,22
2021	14351	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.32	421,60	0,00	421,60	0,00	421,60
2021	12068	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.03.37.02	423,75	0,00	423,75	0,00	423,75
2021	14424	1.02.01.01.001	0.01.05	1.06.99	425,00	0,00	425,00	0,00	425,00
2021	9788	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.21	1.150,00	-183,67	966,33	540,04	426,29
2021	14165	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	427,69	0,00	427,69	0,00	427,69
2021	14157	1.03.02.02.001.01	1.10	1.06.03.01	428,13	0,00	428,13	0,00	428,13
2021	2575	1.02.01.01.001	1.06	1.05.03.32.02	3.800,00	-1.269,99	2.530,01	2.104,86	428,15
2021	2516	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.05.01	2.469,00	61,01	2.530,01	2.104,86	428,15
2021	11631	1.02.01.01.001	1.07	1.05.02.14.09	101,80	428,15	529,95	101,80	428,15
2021	7840	1.02.01.01.001	1.01	1.05.04.03.30	980,00	39,52	1.019,52	585,99	433,53
2021	13858	1.02.01.01.001	0.04.08	1.05.06.12	439,15	0,00	439,15	0,00	439,15
2021	365	1.02.01.01.001	1.04	1.05.03.32.03	760,00	-78,84	681,16	233,54	447,62
2021	1154	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.57	2.796,83	-12,81	2.784,02	2.335,40	447,62
2021	10514	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	448,96	0,00	448,96	0,00	448,96
2021	14285	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.03.05.03	449,40	0,00	449,40	0,00	449,40
2021	12090	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.01.01	450,95	0,00	450,95	0,00	450,95
2021	13194	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.06	600,00	-147,60	452,40	0,00	452,40
2021	11944	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.07	685,00	-229,71	455,29	0,00	455,29
2021	13740	1.01.02.01.001	1.11	0.99	458,98	0,00	458,98	0,00	458,98
2021	13040	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.06	550,00	-86,80	463,20	0,00	463,20
2021	13893	1.01.99.99.999.02	1.20	0.99	463,50	0,00	463,50	0,00	463,50
2021	12347	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.35	463,60	0,00	463,60	0,00	463,60
2021	6591	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.03.17	762,50	-20,25	742,25	275,52	466,73
2021	240	1.02.01.01.001	1.07	1.05.03.19.01	3.036,00	-77,84	2.958,16	2.491,09	467,07
2021	705	1.02.01.01.001	1.03	1.05.06.07	3.036,01	0,00	3.036,01	2.668,94	467,07
2021	749	1.02.01.01.001	1.02	1.05.04.15.04	3.000,00	12,66	3.012,66	2.545,59	467,07
2021	755	1.02.01.01.001	1.02	1.05.01.03.04	3.000,00	12,66	3.012,66	2.545,59	467,07
2021	2786	1.02.01.01.001	1.09	1.05.04.03.28	2.900,00	-377,78	2.522,22	2.055,15	467,07
2021	6622	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.20.05	1.270,83	-33,81	1.237,02	769,95	467,07
2021	6920	1.02.01.01.001	1.03	1.05.04.98.02	2.500,00	-1.098,77	1.401,23	934,16	467,07
2021	8653	1.02.01.01.001	1.20	1.05.04.33.06	762,50	-40,26	722,24	255,17	467,07
2021	8684	1.02.01.01.001	1.13	1.05.02.10.48	3.200,00	-2.032,31	1.167,69	700,62	467,07
2021	9369	1.02.01.01.001	1.07	1.05.01.02	3.036,00	-2.101,85	934,15	467,08	467,07
2021	11837	1.02.01.01.001	1.03	1.08.01.03	700,61	0,00	700,61	233,54	467,07
2021	12590	1.02.01.01.001	1.06	1.05.03.37.02	1.740,00	-1.272,93	467,07	0,00	467,07
2021	9719	1.02.01.01.001	1.06	1.05.05.17	3.800,00	-2.865,83	934,17	467,08	467,09
2021	13243	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.05.06	550,00	-82,53	467,47	0,00	467,47
2021	8688	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.32.04	3.037,00	-1.921,40	1.115,60	646,14	469,46
2021	1072	1.03.02.09.005.03	1.19	1.06.03.03	941,84	-0,04	941,80	470,90	470,90
2021	14000	1.03.02.05.002	1.02	1.06.01	474,62	0,00	474,62	0,00	474,62
2021	10525	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.81	475,80	0,00	475,80	0,00	475,80
2021	14294	1.01.99.99.999.02	1.06	0.99	475,50	0,00	475,50	0,00	475,50
2021	13145	1.03.01.02.006	1.07	1.06.01	484,34	0,00	484,34	0,00	484,34
2021	13916	1.03.02.13.999.01	1.04	1.06.01	488,00	0,00	488,00	0,00	488,00
2021	12458	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.06	4.34,89	53,94	4.88,83	0,00	488,83
2021	292	1.02.01.01.001	1.04	1.05.02.10.31	3.979,92	-756,28	3.223,64	2.724,92	498,72
2021	14296	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.03.33	499,25	0,00	499,25	0,00	499,25
2021	5219	1.03.01.02.999.03	1.11	1.06.01	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
2021	12034	1.03.02.10.001	0.02.03	1.06.01	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
2021	2332	1.03.01.01.001	1.20	1.05.04.85	2.270,56	-16,49	2.254,07	1.752,56	501,51
2021	4580	1.02.01.01.001	1.13	1.05.04.68	3.600,00	-1.243,17	2.356,83	1.756,32	501,51
2021	12574	1.03.01.02.006	1.19	1.05.03.17.03	502,07	0,00	502,07	0,00	502,07
2021	1441	1.01.01.02.002	1.19	1.08.01.05	7.024,18	-2.651,81	4.372,37	3.866,99	505,38
2021	11044	1.03.01.02.006	1.07	1.05.02.66	507,03	0,00	507,03	0,00	507,03



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	1097	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	3.068,52	11,65	3.080,17	2.567,77	512,40
2021	13010	1.03.02.02.001.01	1.08	1.05.03.03.18	514,18	0,00	514,18	0,00	514,18
2021	8570	1.03.02.02.004.01	1.13	1.05.02.10.63	520,00	0,00	520,00	0,00	520,00
2021	12860	1.03.01.02.007	1.08	1.05.03.19.01	521,19	0,00	521,19	0,00	521,19
2021	7371	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.21	2.115,00	-310,84	1.804,16	1.274,71	529,45
2021	14423	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	529,57	0,00	529,57	0,00	529,57
2021	11821	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.01	800,00	252,37	1.052,37	520,00	532,37
2021	10767	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.15	533,65	0,00	533,65	0,00	533,65
2021	11822	2.02.01.07.002	1.01	1.06.01.01	534,35	0,00	534,35	0,00	534,35
2021	295	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.03.37.03	6.850,00	0,00	6.850,00	6.306,21	543,79
2021	3256	1.03.02.05.001	1.10	1.06.01	3.660,00	-1.569,74	2.090,26	1.543,15	547,11
2021	11035	1.03.01.01.002	1.15	1.05.01.88.05	676,54	0,00	676,54	120,49	556,05
2021	13950	1.03.02.02.001.01	1.12	1.05.02.10.50	556,93	0,00	556,93	0,00	556,93
2021	13755	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.04.48.03	559,43	0,00	559,43	0,00	559,43
2021	11991	1.02.01.01.001	1.16	1.05.03.32.07	560,48	0,00	560,48	0,00	560,48
2021	11084	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.03.32.04	6.000,00	-4.762,10	1.237,90	677,35	560,55
2021	13897	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.23.04	561,72	0,00	561,72	0,00	561,72
2021	9746	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.05.10.01	2.280,00	-315,66	1.964,34	1.401,38	562,96
2021	10095	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.01.01	1.025,93	-462,60	563,33	0,00	563,33
2021	398	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.02.10.17	7.000,00	635,98	7.635,98	6.971,71	564,27
2021	1060	1.03.02.07.002.01	1.19	1.05.02.10.21	3.390,36	0,00	3.390,36	2.825,30	565,06
2021	14116	1.03.02.02.001.01	0.04.08	1.05.03.32.02	565,97	0,00	565,97	0,00	565,97
2021	14352	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.57	566,90	0,00	566,90	0,00	566,90
2021	10861	1.01.02.01.001.02	1.12	1.06.06.06.01	1.267,83	0,00	1.267,83	700,69	567,14
2021	14235	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	568,45	0,00	568,45	0,00	568,45
2021	254	1.03.02.07.008.02	1.13	1.06.01	2.293,64	0,00	2.293,64	1.720,23	573,41
2021	13853	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	575,20	0,00	575,20	0,00	575,20
2021	11391	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.21	576,00	-0,01	575,99	0,00	575,99
2021	9493	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.19.01	576,00	0,00	576,00	0,00	576,00
2021	10045	1.03.01.02.999.03	1.07	1.06.01	578,47	0,10	578,57	0,00	578,57
2021	8565	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	579,50	0,00	579,50	0,00	579,50
2021	11277	1.03.02.02.001.01	1.04	1.05.01.85.09	32,00	547,50	579,50	0,00	579,50
2021	182	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.05.10.01	6.887,73	0,00	6.887,73	6.306,21	581,52
2021	13265	1.03.02.99.999.03	1.11	1.05.04.98.02	582,00	0,00	582,00	0,00	582,00
2021	10042	1.03.02.05.005	1.01	1.06.01	1.500,00	-914,72	585,28	0,00	585,28
2021	13918	1.03.01.05.999	1.04	1.06.01	587,16	0,00	587,16	0,00	587,16
2021	7567	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.01.83.02	3.390,61	0,00	3.390,61	2.802,76	587,85
2021	759	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.02.10.28	4.500,00	69,25	4.569,25	3.979,59	589,66
2021	12635	1.02.01.99.999	1.10	1.05.03.03.19	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
2021	14428	1.10.04.01.003	0.02.03	1.06.01	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
2021	14114	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	603,20	0,00	603,20	0,00	603,20
2021	14076	1.02.01.02.001	1.11	1.06.01	604,00	0,00	604,00	0,00	604,00
2021	12913	1.01.02.01.001.01	1.10	1.05.03.03.21	604,02	0,00	604,02	0,00	604,02
2021	2153	1.03.02.13.999.02	1.11	1.06.01	610,00	0,00	610,00	0,00	610,00
2021	13627	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.85.04	610,90	0,00	610,90	0,00	610,90
2021	267	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.10.33	8.380,00	-47,72	8.332,28	7.715,25	617,03
2021	440	1.02.01.01.001	1.10	1.05.02.10.17	3.200,00	898,98	4.098,98	3.481,30	617,68
2021	9527	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.49.06	2.277,50	-257,18	2.020,32	1.401,38	618,94
2021	13646	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	5.681,05	-5.056,21	624,84	0,00	624,84
2021	13011	2.02.01.07.002	1.12	1.06.01	624,86	0,00	624,86	0,00	624,86
2021	9708	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.01	625,27	0,00	625,27	0,00	625,27
2021	6834	1.02.01.01.001	1.19	1.05.03.32.04	11.800,00	-9.396,87	2.403,13	1.774,74	626,39
2021	314	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.01.99.01	4.800,00	-385,28	4.414,72	3.766,29	628,43
2021	2424	1.03.02.05.001	1.11	1.06.01	5.000,00	-2.033,17	2.966,83	2.334,65	632,18
2021	11938	1.03.01.02.999.03	1.07	1.06.01	641,59	0,00	641,59	0,00	641,59
2021	467	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	6.832,55	1.518,33	8.350,88	7.707,59	643,29
2021	680	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.02.10.52	8.350,88	0,00	8.350,88	7.707,59	643,29
2021	14120	1.03.02.05.005	1.02	1.06.01	649,60	0,00	649,60	0,00	649,60
2021	14306	1.03.02.02.001.01	1.09	1.05.06.14	653,33	0,00	653,33	0,00	653,33
2021	12606	1.03.02.02.001.01	1.19	1.06.01	800,00	-146,28	653,72	0,00	653,72
2021	628	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.06	8.363,24	0,00	8.363,24	7.707,59	655,65
2021	1051	1.03.02.99.004.01	1.19	1.06.03.02	1.454,00	10,00	1.464,00	805,20	658,80
2021	13392	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	667,34	0,00	667,34	0,00	667,34
2021	10484	1.03.02.02.001.01	1.13	1.05.04.37.01	800,00	183,06	983,06	312,74	670,32
2021	7254	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.01.85.18	9.300,00	-6.519,04	2.780,96	2.103,61	677,35
2021	8021	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.04.05.01	4.554,53	-1.586,26	2.968,27	2.288,92	677,35
2021	9710	1.03.01.02.006	1.11	1.06.01	679,37	0,00	679,37	0,00	679,37
2021	306	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.01.24.08	8.350,00	-1.648,90	6.701,10	5.819,94	681,16
2021	12368	1.03.01.02.007	1.08	1.06.06.07	4.647,64	0,00	4.647,64	3.965,71	681,93
2021	352	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.04.37.01	7.738,59	753,63	8.492,22	7.862,54	689,68
2021	12463	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.01.85.06	3.830,80	0,00	3.830,80	3.140,00	690,80
2021	4109	1.03.02.13.999.02	1.10	1.06.01	1.383,48	0,00	1.383,48	691,74	691,74
2021	13628	1.03.02.09.006	1.08	1.06.01	695,40	0,00	695,40	0,00	695,40
2021	13608	1.01.01.02.002	1.10	1.05.03.03.18	701,21	0,00	701,21	0,00	701,21
2021	14189	2.02.01.07.002	1.09	1.05.01.01	707,34	0,00	707,34	0,00	707,34
2021	12929	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.02.10.47	4.205,00	-3.492,60	712,40	0,00	712,40
2021	13022	2.02.01.05.001.01	1.09	1.05.04.48.03	721,25	0,00	721,25	0,00	721,25
2021	14198	1.01.02.01.001	1.03	0.99	722,81	0,00	722,81	0,00	722,81
2021	14416	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.49.06	723,10	0,00	723,10	0,00	723,10
2021	13661	1.01.02.01.001	1.04	0.99	728,75	0,00	728,75	0,00	728,75
2021	6877	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.14	9.300,00	-5.752,42	3.547,58	2.813,83	733,75
2021	14144	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.01	735,00	0,00	735,00	0,00	735,00





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	10092	1.03.02.13.999.01	1.10	1.06.03.01	3.060,00	-2.190,85	1.469,15	733,47	735,68
2021	1874	1.03.02.05.002	1.20	1.06.01	910,59	3.123,74	4.034,33	3.256,66	737,67
2021	13185	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	743,82	0,00	743,82	0,00	743,82
2021	732	1.02.01.01.001	1.02	1.05.03.32.10	15.000,00	-10.129,29	4.870,71	4.121,37	749,34
2021	14180	1.02.01.01.001	0.01.05	1.06.99	749,70	0,00	749,70	0,00	749,70
2021	14422	1.03.02.01.002.05	0.01.05	1.06.99	751,23	0,00	751,23	0,00	751,23
2021	14415	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.49.06	754,64	0,00	754,64	0,00	754,64
2021	13268	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	755,05	0,00	755,05	0,00	755,05
2021	11062	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	759,17	-1,05	758,12	0,00	758,12
2021	11092	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.02.10.52	759,17	-1,05	758,12	0,00	758,12
2021	12408	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.32	759,17	-0,05	759,12	0,00	759,12
2021	12596	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.37.01	5.340,00	-4.580,88	759,12	0,00	759,12
2021	1112	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	768,60	195,20	963,80	195,20	768,60
2021	11220	1.03.02.02.001	1.20	0.99	775,00	0,00	775,00	0,00	775,00
2021	10496	1.03.02.04.999	1.01	1.06.06	780,00	0,00	780,00	0,00	780,00
2021	3498	1.03.02.05.004.02	1.01	1.06.02.07	9.000,00	-1.969,19	7.030,81	6.245,95	784,86
2021	9972	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.29.02	1.850,52	0,00	1.850,52	1.050,60	789,92
2021	10833	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.04.03.17	6.000,00	-420,06	5.579,94	4.758,28	791,66
2021	354	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.03.32.03	2.280,00	-780,08	1.499,92	700,69	799,23
2021	14417	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.49.06	799,50	0,00	799,50	0,00	799,50
2021	10130	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.20.04	800,00	0,00	800,00	0,00	800,00
2021	3364	1.03.02.05.001	1.06	1.06.01	-16.000,00	-4.000,00	12.000,00	11.195,56	804,44
2021	13929	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	811,31	0,00	811,31	0,00	811,31
2021	13807	1.03.02.05.004.01	1.08	1.06.01	811,52	0,00	811,52	0,00	811,52
2021	3064	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	1.220,00	0,00	1.220,00	406,67	813,33
2021	13914	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.01.83.02	813,56	0,00	813,56	0,00	813,56
2021	14279	1.03.02.05.004.02	1.13	1.06.02.01	814,70	0,00	814,70	0,00	814,70
2021	4989	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.04.28.04	4.554,48	-3.059,63	1.494,85	677,38	817,50
2021	11651	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.03.01.12	9.109,06	-7.917,85	1.191,21	373,71	817,50
2021	9860	1.03.02.13.001	1.13	1.06.01	819,74	0,00	819,74	0,00	819,74
2021	13972	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	820,71	0,00	820,71	0,00	820,71
2021	3485	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	11.000,00	-3.801,48	7.198,52	6.358,71	839,81
2021	6300	1.03.02.05.004.01	1.20	1.06.01	841,80	0,00	841,80	0,00	841,80
2021	4084	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.03.32.04	815,42	33,97	849,39	0,00	849,39
2021	12306	1.03.02.07.006	1.07	1.05.02.14.09	852,78	0,00	852,78	0,00	852,78
2021	1745	1.03.02.99.999.03	1.11	1.05.05.10.03	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	4710	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	2.562,00	0,00	2.562,00	1.708,00	854,00
2021	14126	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	11924	1.03.01.02.999.03	1.01	1.06.01	858,03	0,00	858,03	0,00	858,03
2021	14101	1.03.02.02.001.01	0.04.08	1.05.03.32.02	859,58	0,00	859,58	0,00	859,58
2021	13957	2.02.01.07.005	1.09	1.05.03.19.01	861,90	0,00	861,90	0,00	861,90
2021	10517	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.02.07	866,20	0,00	866,20	0,00	866,20
2021	13747	1.03.02.02.001.01	1.02	1.05.04.15.04	872,91	0,00	872,91	0,00	872,91
2021	8944	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.57	2.277,50	-0,23	2.277,27	1.401,38	875,89
2021	9198	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.14	9.300,00	-7.022,73	2.277,27	1.401,38	875,89
2021	10372	1.01.02.01.001.02	1.16	1.05.04.37.01	9.109,06	-7.158,77	1.950,29	1.074,40	875,89
2021	7653	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.66	7.500,00	-5.031,23	2.468,77	1.591,82	876,95
2021	1632	1.03.02.05.004.01	1.19	1.06.03.02	1.244,40	0,00	1.244,40	0,00	879,40
2021	13176	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	881,29	0,00	881,29	0,00	881,29
2021	16347	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.52	882,57	0,00	882,57	0,00	882,57
2021	7854	1.03.02.13.999.02	1.04	1.06.01	6.032,00	0,00	6.032,00	5.141,43	890,50
2021	7708	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.33.07	7.076,00	0,00	7.076,00	6.182,80	893,20
2021	13861	1.02.01.01.001	0.04.02	1.05.03.03.19	894,82	0,00	894,82	0,00	894,82
2021	2548	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.06.12	7.200,00	-1.957,77	5.242,23	4.944,37	899,86
2021	6452	1.03.02.04.999	1.16	1.06.06	901,23	0,00	901,23	0,00	901,23
2021	922	1.03.02.05.004.01	1.19	1.06.03.02	1.817,80	0,00	1.817,80	908,90	908,90
2021	13005	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.06.03.02	1.000,00	-85,02	914,98	0,00	914,98
2021	172	1.03.02.13.002	1.08	1.06.01	10.980,00	0,00	10.980,00	10.065,00	915,00
2021	4100	1.03.02.05.004.01	1.10	1.06.01	1.830,00	0,00	1.830,00	915,00	915,00
2021	7896	7.01.99.99.999.01	1.02	0.99	919,60	0,00	919,60	0,00	919,60
2021	9794	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.49.03	1.899,17	80,92	1.980,09	1.057,59	922,50
2021	14289	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	927,20	0,00	927,20	0,00	927,20
2021	13960	1.03.02.02.001.01	0.03.08	1.06.99	933,96	0,00	933,96	0,00	933,96
2021	8691	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.28	3.036,67	-0,32	3.036,35	2.102,07	934,28
2021	8739	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.02.10.49	10.200,00	-7.163,65	3.036,35	2.102,07	934,28
2021	13324	1.03.01.02.999.03	1.09	1.06.01	935,76	0,00	935,76	0,00	935,76
2021	8613	1.02.01.02.001	1.10	1.05.03.03.18	944,00	0,00	944,00	0,00	944,00
2021	1689	1.03.02.99.999.03	1.10	1.06.01	19.825,20	-11.619,23	8.205,97	7.259,13	946,84
2021	13925	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.23.02	951,90	0,00	951,90	0,00	951,90
2021	12679	1.01.02.01.001.02	1.08	1.05.03.32.01	957,62	0,00	957,62	0,00	957,62
2021	1685	1.03.02.13.003.02	1.19	1.06.03.02	1.464,00	-485,87	978,13	0,00	978,13
2021	14338	1.03.02.02.001.01	0.04.08	1.05.99	981,62	0,00	981,62	0,00	981,62
2021	7364	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.21	4.550,00	-521,00	4.029,00	3.036,32	992,68
2021	7687	1.01.02.01.001.02	1.09	1.05.01.18.50	4.500,00	-727,90	3.772,10	2.779,42	992,68
2021	3790	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.32.12	7.700,00	-2.314,09	5.385,91	4.391,00	994,91
2021	13576	7.01.02.01.001	1.13	0.99	997,17	0,00	997,17	0,00	997,17
2021	14342	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.20.05	999,40	0,00	999,40	0,00	999,40
2021	11929	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.01.23.04	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
2021	13737	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	5.002,16	0,00	5.002,16	4.001,73	1.000,43
2021	8026	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.57	2.742,50	51,83	2.794,33	1.792,81	1.001,52
2021	6032	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.03.32.13	3.036,67	-257,78	2.778,89	1.751,21	1.027,68
2021	14202	1.03.02.01.001.01	0.01.05	1.06.99	1.028,04	0,00	1.028,04	0,00	1.028,04



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	9138	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.37.02	1.031,99	0,00	1.031,99	0,00	1.031,99
2021	13521	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	1.037,00	0,00	1.037,00	0,00	1.037,00
2021	13484	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.04.03.17	6.000,00	-782,27	5.217,73	4.173,46	1.044,27
2021	14338	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.17.08	1.048,94	0,00	1.048,94	0,00	1.048,94
2021	6175	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.32.02	9.300,00	-4.728,66	4.571,34	3.520,28	1.051,06
2021	6544	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.04.37.01	9.120,00	-4.565,49	4.554,51	3.503,45	1.051,06
2021	14203	1.03.02.01.001.01	0.01.05	1.06.99	1.051,16	0,00	1.051,16	0,00	1.051,16
2021	5137	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.01.24.01	8.250,00	-3.588,53	4.661,47	3.610,27	1.051,20
2021	12035	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.20	1.000,00	51,55	1.051,55	0,00	1.051,55
2021	14204	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.06	1.056,20	0,00	1.056,20	0,00	1.056,20
2021	27	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.05.01	8.700,00	-474,52	8.225,48	7.164,00	1.061,48
2021	379	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	1.500,00	6.725,48	8.225,48	7.164,00	1.061,48
2021	419	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.19	2.200,00	6.025,48	8.225,48	7.164,00	1.061,48
2021	445	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.500,00	6.725,48	8.225,48	7.164,00	1.061,48
2021	13864	1.01.02.01.001.02	0.04.08	1.05.06.12	1.061,48	0,00	1.061,48	0,00	1.061,48
2021	1662	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.29.07	1.518,33	0,00	1.518,33	452,15	1.066,18
2021	14414	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.01.85.06	1.070,48	0,00	1.070,48	0,00	1.070,48
2021	1160	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.57	2.742,36	268,48	3.010,84	1.934,98	1.075,86
2021	16392	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	7.138,63	-29,84	7.108,79	6.032,60	1.076,19
2021	4073	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	5.438,96	791,39	6.230,35	5.152,79	1.077,56
2021	9929	1.02.01.02.001	1.12	1.06.01	1.080,00	0,00	1.080,00	0,00	1.080,00
2021	10121	1.03.02.13.003.02	1.19	1.06.03.03	1.086,63	0,00	1.086,63	0,00	1.086,63
2021	12317	2.02.01.07.002	1.12	1.05.04.28.04	1.092,92	0,00	1.092,92	0,00	1.092,92
2021	126	1.02.01.01.001	1.13	1.05.03.19.01	7.171,00	-0,85	7.170,15	6.067,05	1.103,10
2021	12124	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.20	1.400,00	-294,04	1.105,96	0,00	1.105,96
2021	3100	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.47.03	5.263,56	275,84	5.539,40	4.429,95	1.109,45
2021	5489	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.01.85.07	18.219,00	-12.905,41	5.313,59	4.204,14	1.109,45
2021	14121	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.34	1.110,34	0,00	1.110,34	0,00	1.110,34
2021	14171	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.03	1.117,30	0,00	1.117,30	0,00	1.117,30
2021	437	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.500,00	6.817,06	8.317,06	7.194,75	1.122,31
2021	14343	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.20.05	1.129,29	0,00	1.129,29	0,00	1.129,29
2021	13667	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.130,00	0,00	1.130,00	0,00	1.130,00
2021	4572	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.05.01	7.010,00	-968,34	6.041,66	4.904,83	1.136,83
2021	13328	2.02.01.07.002	1.09	1.06.01	1.141,47	0,00	1.141,47	0,00	1.141,47
2021	929	1.01.02.01.001.02	1.09	1.05.04.37.01	9.000,00	-147,93	8.852,07	7.707,59	1.144,48
2021	2589	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.07.03	12.000,00	-4.549,31	7.450,69	6.306,21	1.144,48
2021	5655	1.01.02.01.001.02	1.15	1.05.03.07	6.830,00	-2.974,93	3.855,07	2.710,59	1.144,48
2021	5700	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.03.32.08	9.109,06	-4.461,13	4.647,93	3.503,45	1.144,48
2021	6537	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.04.07.03	9.200,00	-4.552,07	4.647,93	3.503,45	1.144,48
2021	9976	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.03.01.13	2.802,79	-256,93	2.545,86	1.401,38	1.144,48
2021	12675	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.01.09	1.845,17	0,00	1.845,17	700,69	1.144,48
2021	13377	1.03.02.09.004.01	1.12	1.06.01	1.146,80	0,00	1.146,80	0,00	1.146,80
2021	264	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	9.300,00	-189,19	9.110,81	7.946,83	1.163,98
2021	395	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	3.200,00	5.972,37	9.172,37	8.008,39	1.163,98
2021	3617	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.37.01	9.450,00	-2.277,62	7.172,38	6.008,20	1.163,98
2021	377	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.03.07	4.050,00	-1.013,40	3.036,60	3.898,75	1.164,85
2021	4248	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.02.10.48	6.900,00	-547,07	6.352,93	5.185,10	1.167,83
2021	4641	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.01.85.08	18.400,00	-12.467,50	5.932,50	4.764,67	1.167,83
2021	4849	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.03.01.13	6.300,00	-74,03	6.025,97	4.858,14	1.167,83
2021	13649	7.01.03.01.004	1.13	0.99	1.169,75	0,00	1.169,75	0,00	1.169,75
2021	14246	7.01.01.02.004	0.03.07	0.99	1.169,85	0,00	1.169,85	0,00	1.169,85
2021	13767	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.169,00	0,00	1.169,00	0,00	1.169,00
2021	424	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.03.03.18	1.500,00	6.670,46	8.370,46	7.200,23	1.170,23
2021	13657	7.01.02.01.004	1.20	0.99	1.181,42	0,00	1.181,42	0,00	1.181,42
2021	6540	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.03.05.04	8.310,00	-4.172,91	4.137,09	2.948,90	1.188,19
2021	13002	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.03.17	1.191,00	0,00	1.191,00	0,00	1.191,00
2021	7125	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.02.10.20	7.700,00	-4.995,07	2.704,93	1.511,08	1.193,85
2021	14412	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	1.199,77	0,00	1.199,77	0,00	1.199,77
2021	11506	2.02.01.05.999	1.15	1.06.01	1.205,36	0,00	1.205,36	0,00	1.205,36
2021	10724	1.03.02.13.003.01	1.16	1.06.01	1.207,80	0,00	1.207,80	0,00	1.207,80
2021	287	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.02.10.42	10.313,63	-860,67	9.452,96	8.224,11	1.228,85
2021	743	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.03.37.03	10.000,00	-495,41	9.504,59	8.275,74	1.228,85
2021	4590	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.37.02	9.800,00	-3.304,77	6.495,23	5.266,38	1.228,85
2021	12654	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.32.02	1.232,74	0,00	1.232,74	0,00	1.232,74
2021	3062	1.03.02.19.005	1.04	1.06.01	1.235,92	0,00	1.235,92	0,00	1.235,92
2021	12467	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.04.03.17	4.000,00	-629,97	3.370,03	2.094,00	1.276,03
2021	2574	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.03.32.02	12.000,00	-4.409,16	7.590,84	6.306,21	1.284,63
2021	2615	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.05.01	9.110,00	-1.519,16	7.590,84	6.306,21	1.284,63
2021	11629	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.02.14.09	305,31	1.284,63	1.589,94	305,31	1.284,63
2021	13943	7.01.99.999.999.03	0.02.02	0.99	1.289,51	0,00	1.289,51	0,00	1.289,51
2021	12466	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.20	1.200,00	94,34	1.294,34	0,00	1.294,34
2021	12123	1.03.02.02.001.01	1.10	1.05.03.03.20	1.700,00	-404,83	1.295,17	0,00	1.295,17
2021	7839	1.01.02.01.001.02	1.01	1.05.04.03.30	2.950,00	108,79	3.058,79	1.758,09	1.300,70
2021	10993	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.03	1.459,12	-146,40	1.312,72	0,00	1.312,72
2021	13860	1.01.02.01.001.02	0.04.08	1.05.06.12	1.317,57	0,00	1.317,57	0,00	1.317,57
2021	14659	1.03.02.09.008	1.13	1.06.01	1.317,60	0,00	1.317,60	0,00	1.317,60
2021	13781	2.02.01.05.999	1.07	1.06.01	1.318,54	0,00	1.318,54	0,00	1.318,54
2021	11984	1.03.01.02.001	1.19	1.06.01	1.331,63	0,00	1.331,63	0,00	1.331,63
2021	701	1.02.01.01.001	1.03	1.05.02.10.44	8.687,77	0,00	8.687,77	7.351,19	1.336,58
2021	1864	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.02.02	1.337,12	0,00	1.337,12	0,00	1.337,12
2021	1153	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.57	8.350,83	-0,91	8.349,92	7.006,90	1.343,02
2021	9754	1.03.02.13.002	1.08	1.06.01	4.117,50	0,00	4.117,50	2.745,00	1.372,50



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12736	2.02.01.05.001.01	1.07	1.06.03.01.03	1.379,82	0,00	1.379,82	0,00	1.379,82
2021	1714	1.03.02.05.001	1.01	1.06.01	4.500,00	-107,00	4.393,00	2.999,91	1.393,09
2021	6590	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.03.17	2.277,50	-9,39	2.268,11	867,71	1.400,40
2021	239	1.01.02.01.001.02	1.07	1.06.03.19.01	9.109,06	-233,62	8.875,44	7.474,03	1.401,41
2021	428	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.17.14	1.417,28	4.646,04	6.063,32	4.661,91	1.401,41
2021	431	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.01.88.99	6.850,00	2.259,00	9.109,00	7.707,59	1.401,41
2021	704	1.01.02.01.001.02	1.03	1.06.06.07	9.109,00	0,00	9.109,00	7.707,59	1.401,41
2021	748	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.04.15.04	10.000,00	-961,06	9.038,94	7.637,53	1.401,41
2021	754	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.01.03.04	12.000,00	-2.961,06	9.038,94	7.637,53	1.401,41
2021	2785	1.01.02.01.001.02	1.09	1.06.04.03.28	7.600,00	-32,52	7.567,48	6.166,07	1.401,41
2021	6621	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.20.05	3.795,83	57,61	3.853,44	2.452,03	1.401,41
2021	6917	1.01.02.01.001.02	1.03	1.05.04.98.02	5.095,15	-891,00	4.204,15	2.802,74	1.401,41
2021	8652	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.33.06	2.277,50	51,81	2.329,31	927,90	1.401,41
2021	8683	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.02.10.48	9.580,00	-6.076,52	3.503,48	2.102,07	1.401,41
2021	9358	1.01.02.01.001.02	1.07	1.05.01.02	9.109,00	-6.306,21	2.802,79	1.401,38	1.401,41
2021	12559	1.01.02.01.001.02	1.06	1.06.03.37.02	5.340,00	-3.938,59	1.401,41	0,00	1.401,41
2021	9718	1.01.02.01.001.02	1.06	1.05.05.17	12.000,00	-9.197,17	2.802,83	1.401,38	1.401,45
2021	11836	1.01.02.01.001.02	1.03	1.06.01.03	2.102,62	0,00	2.102,62	700,69	1.401,93
2021	7893	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.17.07	1.492,33	0,00	1.492,33	0,00	1.402,33
2021	8687	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.03.32.04	9.115,00	-5.763,83	3.347,17	1.938,63	1.406,54
2021	13994	1.03.01.02.007	1.12	1.05.01.01	1.418,07	0,00	1.418,07	0,00	1.418,07
2021	12906	7.01.03.01.001	1.02	0.99	1.420,73	0,00	1.420,73	0,00	1.420,73
2021	13961	7.01.99.99.999.01	1.19	0.99	1.421,20	0,00	1.421,20	0,00	1.421,20
2021	13027	7.01.02.02.001	1.08	0.99	1.426,03	0,00	1.426,03	0,00	1.426,03
2021	693	1.03.02.13.002	1.13	1.06.02.01	17.486,28	0,00	17.486,28	16.029,09	1.457,19
2021	3486	1.03.02.05.004.01	1.01	1.06.01	14.000,00	-902,66	13.097,34	11.638,89	1.458,45
2021	13384	7.01.02.01.001	1.10	0.99	1.462,31	0,00	1.462,31	0,00	1.462,31
2021	12108	2.02.01.05.999	1.15	1.06.01	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	1.464,00
2021	12174	1.03.02.99.999.01	1.19	1.05.01.85.22	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	1.464,00
2021	14212	7.01.99.99.999.01	1.02	0.99	1.478,11	0,00	1.478,11	0,00	1.478,11
2021	226	1.01.02.01.001.02	1.11	1.05.03.32.01	9.165,00	0,00	9.165,00	7.677,79	1.487,22
2021	291	1.01.02.01.001.02	1.04	1.05.02.10.31	10.558,18	-886,37	9.671,81	8.175,45	1.496,36
2021	12855	1.03.01.02.007	1.19	1.06.03.17.02	8.320,40	0,00	8.320,40	6.820,00	1.500,40
2021	10814	1.03.02.99.999.03	1.11	1.05.02.10.47	1.835,49	0,00	1.835,49	330,99	1.504,50
2021	2331	1.01.02.01.001.02	1.20	1.05.04.85	6.781,89	139,17	6.921,06	5.416,35	1.504,71
2021	4579	1.01.02.01.001.02	1.13	1.05.04.68	9.800,00	-3.028,91	6.771,09	5.266,38	1.504,71
2021	14168	2.02.01.07.002	1.09	1.05.01.86.20	1.510,62	0,00	1.510,62	0,00	1.510,62
2021	13790	1.03.02.07.006	1.09	1.06.01	1.525,00	0,00	1.525,00	0,00	1.525,00
2021	13095	1.03.01.02.999.03	1.09	1.06.01.01	1.527,86	0,00	1.527,86	0,00	1.527,86
2021	11489	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.15	1.540,00	0,00	1.540,00	0,00	1.540,00
2021	1065	1.03.02.99.999.01	1.19	1.06.03.03	6.209,80	0,00	6.209,80	4.657,35	1.552,45
2021	12469	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.04.03.28	1.586,00	-19,52	1.566,48	0,00	1.566,48
2021	14058	2.02.01.05.999	1.09	1.06.01	1.575,74	0,00	1.575,74	0,00	1.575,74
2021	13960	1.03.01.02.004	1.09	1.06.01	1.584,78	0,00	1.584,78	0,00	1.584,78
2021	11621	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	1.598,20	0,00	1.598,20	0,00	1.598,20
2021	10053	1.03.02.13.999.01	1.10	1.06.01	3.660,00	-1.439,61	2.220,39	606,95	1.613,44
2021	1124	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	1.658,38	0,00	1.658,38	0,00	1.658,38
2021	5486	1.03.02.05.006	1.08	1.06.01	2.500,00	-307,66	2.192,34	514,07	1.678,27
2021	11950	1.01.02.01.001.02	1.16	1.05.03.32.07	1.681,70	0,00	1.681,70	0,00	1.681,70
2021	11795	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.03.01	1.708,00	0,00	1.708,00	0,00	1.708,00
2021	14050	2.02.01.04.002	1.08	1.06.01	1.708,00	0,00	1.708,00	0,00	1.708,00
2021	7706	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.57	13.567,62	0,00	13.567,62	11.854,99	1.712,63
2021	10630	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.01.18.17	1.720,20	0,00	1.720,20	0,00	1.720,20
2021	12867	2.02.01.07.999	1.08	1.06.01	1.731,18	0,00	1.731,18	0,00	1.731,18
2021	5762	1.03.02.05.004.01	1.08	1.06.02.04	3.750,00	-430,13	3.319,87	1.570,61	1.749,26
2021	13660	7.01.02.01.001	1.01	0.99	1.755,66	0,00	1.755,66	0,00	1.755,66
2021	737	1.01.02.01.001.02	1.02	1.05.02.10.15	24.000,00	-12.575,97	11.424,03	9.666,47	1.757,56
2021	13899	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	1.759,50	0,00	1.759,50	0,00	1.759,50
2021	1024	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.765,72	0,00	1.765,72	0,00	1.765,72
2021	11795	2.02.01.07.999	1.12	1.05.04.03.28	1.781,20	0,00	1.781,20	0,00	1.781,20
2021	12905	7.01.02.01.001	1.02	0.99	1.815,48	0,00	1.815,48	0,00	1.815,48
2021	11288	1.03.02.13.003.02	1.01	1.05.06.10	1.844,00	0,00	1.844,00	0,00	1.844,00
2021	14332	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.02.10.52	1.847,94	0,00	1.847,94	0,00	1.847,94
2021	13953	7.01.01.02.001	1.12	0.99	1.852,31	0,00	1.852,31	0,00	1.852,31
2021	441	1.01.02.01.001.02	1.10	1.05.02.10.17	9.000,00	3.298,34	12.298,34	10.445,09	1.853,25
2021	14164	1.03.02.02.005	0.04.08	1.05.01.01	1.853,40	0,00	1.853,40	0,00	1.853,40
2021	6833	1.01.02.01.001.02	1.19	1.05.03.32.04	35.200,00	-27.995,31	7.204,69	5.324,91	1.879,78
2021	13414	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	1.892,71	0,00	1.892,71	0,00	1.892,71
2021	3860	1.03.02.05.006	1.06	1.06.01	20.000,00	-5.500,00	14.500,00	12.585,26	1.914,74
2021	9712	2.02.01.07.999	1.11	1.05.01.86.06	1.930,24	0,00	1.930,24	0,00	1.930,24
2021	11157	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.06	1.959,00	0,00	1.959,00	0,00	1.959,00
2021	14032	7.01.02.01.001	1.09	0.99	1.994,16	0,00	1.994,16	0,00	1.994,16
2021	12128	1.03.01.01.002	1.06	1.05.04.07.03	1.648,53	380,01	2.028,54	0,00	2.028,54
2021	13385	7.01.03.01.001	1.10	0.99	2.047,44	0,00	2.047,44	0,00	2.047,44
2021	12189	2.02.01.07.999	1.15	1.05.02.10.46	2.048,00	0,00	2.048,00	0,00	2.048,00
2021	14091	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	2.050,00	0,00	2.050,00	0,00	2.050,00
2021	13571	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.86.26	2.056,27	0,00	2.056,27	0,00	2.056,27
2021	11972	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.03.37.02	2.074,00	0,00	2.074,00	0,00	2.074,00
2021	10687	1.03.02.09.008	1.07	1.06.01	1.797,00	300,00	2.097,00	0,00	2.097,00
2021	11376	2.02.01.07.002	1.15	1.05.01.01	2.096,40	0,00	2.096,40	0,00	2.096,40
2021	14007	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.23.14	2.114,26	0,00	2.114,26	0,00	2.114,26
2021	9987	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	2.127,06	0,00	2.127,06	0,00	2.127,06



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12700	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	2.130,61	0,00	2.130,61	0,00	2.130,61
2021	1390	1.03.02.05.999	1.13	1.06.02.01	3.530,79	3.935,73	7.466,52	5.305,56	2.160,96
2021	14340	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.02.10.52	2.178,88	0,00	2.178,88	0,00	2.178,88
2021	14098	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	2.196,00	0,00	2.196,00	0,00	2.196,00
2021	14323	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	2.244,85	0,00	2.244,85	0,00	2.244,85
2021	731	1.01.02.01.001.02	1.02	1.06.03.32.10	45.000,00	-30.386,05	14.613,95	12.365,65	2.248,30
2021	14002	1.03.02.05.001	1.02	1.06.01	2.273,42	0,00	2.273,42	0,00	2.273,42
2021	13756	2.02.01.07.002	1.15	1.06.04.48.03	2.342,40	0,00	2.342,40	0,00	2.342,40
2021	13250	2.02.01.07.002	1.09	1.06.03.35	2.360,94	0,00	2.360,94	0,00	2.360,94
2021	11781	2.02.01.07.002	1.12	1.06.01.85.02	2.411,35	0,00	2.411,35	0,00	2.411,35
2021	1233	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	74.420,00	1.757,81	76.177,81	73.737,81	2.440,00
2021	9647	2.02.01.07.999	1.20	1.06.04.47.03	2.446,10	0,00	2.446,10	0,00	2.446,10
2021	10579	2.02.01.07.002	1.08	1.06.01.21	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
2021	14242	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.504,03	0,00	2.504,03	0,00	2.504,03
2021	13862	1.01.02.01.001.02	0.04.02	1.06.03.03.19	2.515,33	0,00	2.515,33	0,00	2.515,33
2021	13043	2.02.01.05.999	1.07	1.06.01	2.526,42	0,00	2.526,42	0,00	2.526,42
2021	12858	1.03.01.02.007	1.08	1.06.03.19.01	8.624,44	0,00	8.624,44	6.095,31	2.529,13
2021	14320	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	2.550,80	0,00	2.550,80	0,00	2.550,80
2021	12932	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	2.555,90	0,00	2.555,90	0,00	2.555,90
2021	14237	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	2.576,84	0,00	2.576,84	0,00	2.576,84
2021	12539	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	2.623,00	0,00	2.623,00	0,00	2.623,00
2021	14260	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	2.675,94	0,00	2.675,94	0,00	2.675,94
2021	14258	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.683,38	0,00	2.683,38	0,00	2.683,38
2021	10581	2.02.01.07.002	1.08	1.06.08.01	2.703,30	0,00	2.703,30	0,00	2.703,30
2021	10026	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00	2.800,00
2021	6769	1.03.02.13.999.02	1.13	1.06.01	1.998,16	807,84	2.806,00	0,00	2.806,00
2021	12131	2.02.01.07.999	1.06	1.06.03.32.04	2.855,21	0,00	2.855,21	0,00	2.855,21
2021	13506	2.02.01.07.999	1.11	1.06.02.10.24	2.913,95	0,00	2.913,95	0,00	2.913,95
2021	2366	1.03.02.05.005	1.04	1.06.01	4.000,00	424,34	4.424,34	1.483,81	2.940,53
2021	14324	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	2.951,41	0,00	2.951,41	0,00	2.951,41
2021	11217	2.02.01.07.999	1.19	1.06.03.10.02	3.001,20	0,00	3.001,20	0,00	3.001,20
2021	9069	1.01.01.02.999.01	1.13	1.06.01	3.013,74	5.130,00	8.143,74	5.130,00	3.013,74
2021	12658	1.01.01.02.999.01	1.13	1.06.01	3.014,55	0,00	3.014,55	0,00	3.014,55
2021	9406	2.02.01.05.999	1.10	1.06.03.32.02	3.111,00	0,00	3.111,00	0,00	3.111,00
2021	10519	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.04.57	3.113,44	0,00	3.113,44	0,00	3.113,44
2021	12376	1.03.02.02.005	1.09	1.06.01.01	3.135,00	0,00	3.135,00	0,00	3.135,00
2021	14329	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	3.161,15	0,00	3.161,15	0,00	3.161,15
2021	12414	1.03.02.07.006	1.01	1.06.01	3.174,54	0,00	3.174,54	0,00	3.174,54
2021	13514	1.03.01.01.002	1.02	1.06.01	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00
2021	11676	2.02.01.07.002	1.01	1.06.06.11	3.243,98	0,00	3.243,98	0,00	3.243,98
2021	10398	1.03.01.02.007	1.19	1.06.02.10.58	3.269,60	0,00	3.269,60	0,00	3.269,60
2021	9863	1.03.02.99.009.01	1.13	1.06.01	3.278,98	0,00	3.278,98	0,00	3.278,98
2021	14333	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.02.10.35	3.281,79	0,00	3.281,79	0,00	3.281,79
2021	10620	2.02.01.07.999	1.02	1.06.04.95	2.891,40	399,00	3.290,40	0,00	3.290,40
2021	11963	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01.86.03	3.355,00	-61,00	3.294,00	0,00	3.294,00
2021	13826	1.03.02.09.005.01	1.13	1.06.01	3.300,10	0,00	3.300,10	0,00	3.300,10
2021	125	1.01.02.01.001.02	1.13	1.06.03.19.01	21.515,00	-1,82	21.513,18	18.203,46	3.309,72
2021	14326	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	3.336,25	0,00	3.336,25	0,00	3.336,25
2021	14243	7.01.01.02.001	0.02.03	0.99	3.369,06	0,00	3.369,06	0,00	3.369,06
2021	14275	1.01.01.02.002	1.09	1.06.01.05	3.389,91	0,00	3.389,91	0,00	3.389,91
2021	13811	1.04.01.01.013.03	1.20	1.06.04.03.37	3.393,18	0,00	3.393,18	0,00	3.393,18
2021	6838	2.02.01.07.999	1.20	1.06.01.85.17	3.414,78	0,00	3.414,78	0,00	3.414,78
2021	14425	1.03.02.11.999	0.04.07	1.06.02.10.28	3.491,58	0,00	3.491,58	0,00	3.491,58
2021	14233	1.03.02.02.001.01	0.03.09	1.06.99	3.523,55	0,00	3.523,55	0,00	3.523,55
2021	12645	1.03.01.02.007	1.01	1.06.04.12.02	3.579,86	0,00	3.579,86	0,00	3.579,86
2021	14244	7.01.01.02.001	0.02.04	0.99	3.586,95	0,00	3.586,95	0,00	3.586,95
2021	11440	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	3.592,90	0,00	3.592,90	0,00	3.592,90
2021	14004	1.03.02.05.004.01	1.02	1.06.01	3.635,69	0,00	3.635,69	0,00	3.635,69
2021	9003	1.01.01.02.002	1.11	1.06.01.05	22.987,84	-17.251,96	5.735,88	1.996,47	3.739,41
2021	10339	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.01	3.794,69	0,00	3.794,69	0,00	3.794,69
2021	9620	1.03.02.13.002	1.12	1.06.01	3.883,54	0,00	3.883,54	0,00	3.883,54
2021	1376	1.03.02.13.001	1.04	1.06.01	14.785,40	-406,74	14.378,66	10.479,75	3.898,91
2021	13673	1.03.01.02.006	1.07	1.06.04.11.01	3.920,53	0,00	3.920,53	0,00	3.920,53
2021	14321	1.03.02.02.001.01	1.20	1.06.04.03.17	3.950,40	0,00	3.950,40	0,00	3.950,40
2021	1059	1.03.02.13.002	1.19	1.06.03.03	16.001,40	0,00	16.001,40	12.001,05	4.000,35
2021	700	1.01.02.01.001.02	1.03	1.06.02.10.44	26.066,43	0,00	26.066,43	22.056,21	4.010,22
2021	10730	1.04.01.01.013.03	1.20	1.06.04.03.28	4.022,22	0,00	4.022,22	0,00	4.022,22
2021	6758	1.03.02.05.004.01	1.08	1.06.01	9.000,00	0,00	9.000,00	4.970,85	4.029,15
2021	1812	1.01.01.02.002	1.19	1.06.01.05	45.004,51	-24.970,12	20.034,39	16.003,84	4.030,55
2021	2392	1.03.02.16.001	1.10	1.06.03.03.19	8.020,36	0,01	8.020,37	3.999,04	4.021,33
2021	9268	1.03.02.99.999.01	1.01	1.06.04.48.02	4.084,32	0,00	4.084,32	0,00	4.084,32
2021	865	1.03.02.13.002	1.04	1.06.01	46.969,27	0,17	46.969,44	42.840,05	4.129,39
2021	2393	1.03.02.16.001	1.10	1.06.03.03.19	4.132,28	0,00	4.132,28	0,00	4.132,28
2021	13832	1.04.01.01.013.03	1.20	1.06.04.29.06	4.177,19	0,00	4.177,19	0,00	4.177,19
2021	1606	1.03.02.13.002	1.07	1.06.01	50.379,29	0,00	50.379,29	46.193,47	4.185,82
2021	14119	1.03.02.13.002	1.02	1.06.01	4.204,49	0,00	4.204,49	0,00	4.204,49
2021	14003	1.03.02.05.006	1.02	1.06.01	4.217,74	0,00	4.217,74	0,00	4.217,74
2021	11774	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.03	4.240,11	0,00	4.240,11	0,00	4.240,11
2021	9709	2.02.01.07.999	1.11	1.06.01.01	4.254,69	0,00	4.254,69	0,00	4.254,69
2021	12951	7.01.02.02.001	1.12	0.99	4.336,58	0,00	4.336,58	0,00	4.336,58
2021	13815	2.02.01.07.002	1.01	1.06.01.85.16	4.536,74	0,00	4.536,74	0,00	4.536,74
2021	13689	7.01.99.99.999.03	1.06	0.99	4.754,22	0,00	4.754,22	0,00	4.754,22



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12857	2.02.01.04.002	1.11	1.06.02.03	4.772,64	0,00	4.772,64	0,00	4.772,64
2021	13371	7.01.01.02.001	1.15	0.99	4.784,49	0,00	4.784,49	0,00	4.784,49
2021	13545	7.01.02.02.001	1.16	0.99	4.841,50	0,00	4.841,50	0,00	4.841,50
2021	14319	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	4.862,66	0,00	4.862,66	0,00	4.862,66
2021	14325	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	4.880,81	0,00	4.880,81	0,00	4.880,81
2021	8870	1.03.02.13.002	0.02.04	1.06.01	29.372,60	-0,02	29.372,58	24.477,15	4.895,43
2021	12371	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	4.911,38	0,00	4.911,38	0,00	4.911,38
2021	14232	1.03.02.06.004.01	1.09	1.06.01	4.912,83	0,00	4.912,83	0,00	4.912,83
2021	13750	7.01.01.02.001	1.13	0.99	4.956,41	0,00	4.956,41	0,00	4.956,41
2021	14318	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	4.962,29	0,00	4.962,29	0,00	4.962,29
2021	825	1.03.02.09.005.03	1.10	1.06.03.01	104.340,83	-0,01	104.340,82	99.343,52	4.997,30
2021	3919	1.04.05.99.001.02	1.20	1.05.04.03.08	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
2021	12033	1.03.02.10.001	0.02.03	1.06.01	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
2021	13032	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	5.002,00	0,00	5.002,00	0,00	5.002,00
2021	4520	2.02.01.10.002	1.01	1.02.03.09	5.328,96	-253,76	5.075,20	0,00	5.075,20
2021	14077	1.01.01.02.002	1.10	1.08.01.05	5.090,03	0,00	5.090,03	0,00	5.090,03
2021	13325	1.03.01.02.006	1.19	1.06.01	5.093,62	0,00	5.093,62	0,00	5.093,62
2021	7520	1.01.01.02.002	1.08	1.08.01.05	18.470,40	-5.768,89	12.701,51	7.548,24	5.153,27
2021	12862	7.01.02.02.001	1.19	0.99	5.214,26	0,00	5.214,26	0,00	5.214,26
2021	10204	1.03.01.02.999.03	1.11	1.06.01	5.225,26	0,00	5.225,26	0,00	5.225,26
2021	10322	2.02.01.06.999	1.10	1.05.03.32.02	5.246,00	0,00	5.246,00	0,00	5.246,00
2021	12784	7.01.02.02.001	1.15	0.99	5.248,16	0,00	5.248,16	0,00	5.248,16
2021	14052	7.01.01.02.001	1.08	0.99	5.428,88	0,00	5.428,88	0,00	5.428,88
2021	14182	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.06	5.681,95	0,00	5.681,95	0,00	5.681,95
2021	9419	1.03.02.09.004.01	1.12	1.06.01	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00
2021	10726	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.28	5.866,67	0,00	5.866,67	0,00	5.866,67
2021	3240	1.03.02.06.006	1.07	1.06.01	16.500,00	-10.018,62	6.481,38	610,14	5.871,24
2021	13671	1.03.01.02.006	1.07	1.05.01.01	5.880,79	0,00	5.880,79	0,00	5.880,79
2021	13065	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	5.961,36	0,00	5.961,36	0,00	5.961,36
2021	10971	2.02.01.04.002	1.13	1.05.06.05.01	5.978,00	0,00	5.978,00	0,00	5.978,00
2021	13561	7.01.02.02.001	1.01	0.99	6.060,44	0,00	6.060,44	0,00	6.060,44
2021	14316	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	6.078,42	0,00	6.078,42	0,00	6.078,42
2021	1699	1.03.02.13.002	1.09	1.06.01	67.100,00	0,00	67.100,00	61.000,00	6.100,00
2021	9982	1.03.02.19.004	1.08	1.06.02.04	6.500,00	-361,20	6.148,80	0,00	6.148,80
2021	13308	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.02.03	6.237,52	0,00	6.237,52	0,00	6.237,52
2021	14315	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	6.325,18	0,00	6.325,18	0,00	6.325,18
2021	9586	1.03.02.04.999	1.19	1.06.06	6.580,00	2,00	6.582,00	0,00	6.582,00
2021	9649	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	6.588,00	0,00	6.588,00	0,00	6.588,00
2021	14313	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	6.626,73	0,00	6.626,73	0,00	6.626,73
2021	9399	1.03.02.99.999.01	1.19	1.05.04.67	6.874,80	0,00	6.874,80	0,00	6.874,80
2021	8615	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00
2021	14314	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	7.319,19	0,00	7.319,19	0,00	7.319,19
2021	6473	2.02.01.09.019	1.01	1.02.03.08	7.414,92	0,00	7.414,92	0,00	7.414,92
2021	12793	1.03.01.02.002.01	1.11	1.06.02.03	7.434,73	0,00	7.434,73	0,00	7.434,73
2021	13900	7.01.01.02.001	1.06	0.99	7.580,17	0,00	7.580,17	0,00	7.580,17
2021	14274	7.01.01.02.001	1.03	0.99	7.627,87	0,00	7.627,87	0,00	7.627,87
2021	14060	7.01.01.02.001	1.07	0.99	8.232,77	0,00	8.232,77	0,00	8.232,77
2021	13944	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	8.240,21	0,00	8.240,21	0,00	8.240,21
2021	1492	1.03.02.06.004.01	1.19	1.06.03.02	8.300,00	8.260,73	16.260,73	8.000,00	8.260,73
2021	8193	1.03.02.13.002	1.10	1.06.03.01	10.472,60	163,11	10.395,74	2.024,34	8.331,37
2021	13376	1.03.02.13.003.02	1.12	1.05.01.18.02	8.418,00	0,00	8.418,00	0,00	8.418,00
2021	14093	7.01.02.02.001	1.09	0.99	8.519,49	0,00	8.519,49	0,00	8.519,49
2021	13381	2.02.01.06.999	1.16	1.05.01.01	8.533,90	0,00	8.533,90	0,00	8.533,90
2021	3924	1.04.05.04.001.02	1.20	1.05.04.03.08	8.500,00	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00
2021	13309	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.01	8.813,23	0,00	8.813,23	0,00	8.813,23
2021	13383	7.01.02.02.001	1.10	0.99	8.842,64	0,00	8.842,64	0,00	8.842,64
2021	9416	1.03.02.07.001	1.12	1.06.01	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00
2021	13906	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.37	9.150,34	0,00	9.150,34	0,00	9.150,34
2021	4838	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	10.000,00	-29,73	9.970,27	592,03	9.378,24
2021	6331	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.05.10.03	9.577,00	0,00	9.577,00	0,00	9.577,00
2021	7857	1.03.02.05.004.01	1.10	1.06.01	26.000,00	-650,71	25.349,29	15.464,52	9.884,77
2021	13660	7.01.02.02.001	1.04	0.99	10.362,49	0,00	10.362,49	0,00	10.362,49
2021	13624	7.01.01.02.001	1.01	0.99	10.384,73	0,00	10.384,73	0,00	10.384,73
2021	866	1.04.02.03.003	1.04	1.05.02.10.03	22.577,69	-11.887,88	10.689,81	0,00	10.689,81
2021	867	1.04.02.03.003	1.04	1.05.02.10.10	22.577,69	-11.887,88	10.689,81	0,00	10.689,81
2021	1897	1.03.02.06.004.02	1.19	1.06.03.03	37.730,03	10.391,63	48.121,66	37.211,40	10.910,26
2021	10003	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.35	10.938,00	0,00	10.938,00	0,00	10.938,00
2021	11309	1.03.01.02.008	1.12	1.06.01	10.973,90	0,00	10.973,90	0,00	10.973,90
2021	13928	7.01.99.99.999.03	1.06	0.99	11.238,83	0,00	11.238,83	0,00	11.238,83
2021	13992	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	11.248,84	0,00	11.248,84	0,00	11.248,84
2021	13620	1.04.02.03.003	1.20	1.05.04.32	11.253,69	0,00	11.253,69	0,00	11.253,69
2021	2609	1.03.02.06.004.01	1.07	1.06.01	54.900,00	16.003,71	70.903,71	59.570,80	11.332,91
2021	3410	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	57.507,75	3.373,78	60.881,53	49.133,08	11.748,45
2021	5280	1.04.04.01.001.02	1.20	1.05.04.03.24	11.853,76	0,00	11.853,76	0,00	11.853,76
2021	12907	7.01.02.02.001	1.02	0.99	11.865,85	0,00	11.865,85	0,00	11.865,85
2021	13263	1.04.03.99.999.02	1.20	1.05.04.03.08	12.250,00	0,00	12.250,00	0,00	12.250,00
2021	14317	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	12.606,30	0,00	12.606,30	0,00	12.606,30
2021	269	1.03.02.02.001.01	0.03.07	1.06.99	12.810,00	0,00	12.810,00	0,00	12.810,00
2021	9488	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.04.58	12.919,66	0,00	12.919,66	0,00	12.919,66
2021	9530	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	13.176,00	0,00	13.176,00	0,00	13.176,00
2021	13966	7.01.01.02.001	1.04	0.99	13.262,60	0,00	13.262,60	0,00	13.262,60
2021	13204	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.79.02	13.300,00	0,00	13.300,00	0,00	13.300,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13741	7.01.02.02.001	1.11	0.99	13.627,41	0,00	13.627,41	0,00	13.627,41
2021	1997	1.01.01.02.002	1.20	1.08.01.05	48.000,00	15.000,00	63.000,00	49.142,00	13.858,00
2021	14433	1.09.01.01.001	0.01.05	1.08.01.05	13.939,19	0,00	13.939,19	0,00	13.939,19
2021	12708	1.03.02.05.004.01	1.04	1.05.01.18.05	20.000,00	-5.978,40	14.021,60	0,00	14.021,60
2021	13812	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.03.37	14.069,53	0,00	14.069,53	0,00	14.069,53
2021	14375	1.03.02.05.006	0.02.04	1.06.01	14.097,18	0,00	14.097,18	0,00	14.097,18
2021	6474	2.02.01.05.019	1.01	1.02.03.01	14.159,16	0,00	14.159,16	0,00	14.159,16
2021	14432	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	14.369,77	0,00	14.369,77	0,00	14.369,77
2021	14070	7.01.01.02.001	1.20	0.99	14.519,71	0,00	14.519,71	0,00	14.519,71
2021	14400	1.03.02.02.001.01	0.04.08	1.05.03.32.02	14.740,53	0,00	14.740,53	0,00	14.740,53
2021	9790	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.21	14.810,80	0,00	14.810,80	0,00	14.810,80
2021	13827	7.01.99.99.999.03	1.06	0.99	14.888,15	0,00	14.888,15	0,00	14.888,15
2021	13655	7.01.01.02.001	1.11	0.99	14.982,99	0,00	14.982,99	0,00	14.982,99
2021	7792	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.07	15.329,54	0,00	15.329,54	0,00	15.329,54
2021	8185	1.03.02.13.002	1.10	1.06.01	19.050,85	342,83	19.393,68	3.791,12	15.602,56
2021	3404	1.03.02.13.001	1.10	1.06.03.01	130.989,87	-5.086,25	125.903,62	110.015,38	15.888,24
2021	14175	1.01.02.01.001.02	0.01.05	1.08.01.06	16.002,31	0,00	16.002,31	0,00	16.002,31
2021	6472	2.02.01.05.019	1.01	1.02.03.09	16.151,57	0,00	16.151,57	0,00	16.151,57
2021	4367	7.01.99.99.999.03	1.10	0.99	16.745,00	0,00	16.745,00	0,00	16.745,00
2021	9564	2.02.01.07.001	1.07	1.05.03.01.11	17.338,64	0,00	17.338,64	0,00	17.338,64
2021	13347	7.01.02.02.001	1.06	0.99	17.506,60	0,00	17.506,60	0,00	17.506,60
2021	14247	7.01.01.02.001	0.04.08	0.99	18.032,77	0,00	18.032,77	0,00	18.032,77
2021	9632	2.02.01.05.001.01	1.20	1.06.01	18.910,00	0,00	18.910,00	0,00	18.910,00
2021	1493	1.03.02.05.004.02	1.19	1.08.03.02	69.000,00	53.000,00	122.000,00	103.072,16	18.927,84
2021	2367	1.03.02.05.004.01	1.04	1.06.01	63.440,00	23.000,00	86.440,00	67.376,58	19.063,42
2021	11287	1.03.01.02.008	1.01	1.05.04.02.10	19.276,00	0,00	19.276,00	0,00	19.276,00
2021	13574	7.01.02.02.001	1.13	0.99	19.605,28	0,00	19.605,28	0,00	19.605,28
2021	5879	1.03.02.17.002	0.02.02	1.06.01	32.354,40	-5.834,40	26.520,00	6.630,00	19.890,00
2021	6391	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.05.01	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
2021	13964	1.04.02.03.003	1.11	1.05.01.28.05	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
2021	14094	7.01.01.02.001	1.09	0.99	20.187,28	0,00	20.187,28	0,00	20.187,28
2021	13562	1.04.01.02.008.01	1.11	1.06.01	20.252,00	0,00	20.252,00	0,00	20.252,00
2021	9168	2.02.01.04.002	1.13	1.05.06.05.01	20.345,94	0,00	20.345,94	0,00	20.345,94
2021	13203	7.01.02.02.001	1.07	0.99	21.373,57	0,00	21.373,57	0,00	21.373,57
2021	868	1.04.02.03.003	1.04	1.05.03.16	45.155,38	-23.775,76	21.379,62	0,00	21.379,62
2021	12246	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	21.472,00	0,00	21.472,00	0,00	21.472,00
2021	10733	1.04.01.01.013.03	1.20	1.05.04.03.28	21.475,67	0,00	21.475,67	0,00	21.475,67
2021	14209	7.01.99.99.999.03	0.04.08	0.99	21.678,63	0,00	21.678,63	0,00	21.678,63
2021	1401	1.03.02.13.002	1.11	1.06.01	89.057,64	0,00	89.057,64	66.793,23	22.264,41
2021	14201	7.01.02.02.001	1.03	0.99	22.402,51	0,00	22.402,51	0,00	22.402,51
2021	14124	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
2021	9169	2.02.01.04.002	1.13	1.06.01	23.600,90	0,00	23.600,90	0,00	23.600,90
2021	792	1.04.02.03.001	1.20	1.05.05.10.04	25.114,00	0,00	25.114,00	0,00	25.114,00
2021	9763	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.24	25.180,80	0,00	25.180,80	0,00	25.180,80
2021	14312	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.03.39	25.335,86	0,00	25.335,86	0,00	25.335,86
2021	13680	7.01.99.99.999.03	1.12	0.99	26.530,54	0,00	26.530,54	0,00	26.530,54
2021	6870	1.03.02.03.008	1.12	1.02.03.11	26.596,00	0,00	26.596,00	0,00	26.596,00
2021	9861	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.01	30.740,40	0,00	30.740,40	0,00	30.740,40
2021	13854	7.01.02.02.001	1.20	0.99	30.751,89	0,00	30.751,89	0,00	30.751,89
2021	14036	7.01.99.99.999.03	1.19	0.99	31.200,00	0,00	31.200,00	0,00	31.200,00
2021	14426	1.01.01.02.001	0.01.05	1.08.01.05	31.286,08	0,00	31.286,08	0,00	31.286,08
2021	14237	7.01.02.99.999.01	0.01.05	0.99	33.312,24	0,00	33.312,24	0,00	33.312,24
2021	13793	1.01.01.01.006.01	0.01.05	1.08.01.06	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
2021	14427	1.01.01.02.001	0.01.05	1.08.01.05	39.548,69	0,00	39.548,69	0,00	39.548,69
2021	5881	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.03.17	40.183,14	0,00	40.183,14	0,00	40.183,14
2021	6750	1.03.02.05.004.02	1.10	1.06.03.01	61.000,00	19.750,20	80.750,20	39.658,69	41.091,51
2021	14056	7.01.01.02.001	1.02	0.99	41.604,67	0,00	41.604,67	0,00	41.604,67
2021	13947	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	43.829,64	0,00	43.829,64	0,00	43.829,64
2021	9852	1.03.02.05.008	1.13	1.06.01	45.085,92	0,00	45.085,92	0,00	45.085,92
2021	14178	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.02	45.428,82	0,00	45.428,82	0,00	45.428,82
2021	13798	1.01.01.01.008.01	0.01.05	1.08.01.06	47.999,21	0,00	47.999,21	0,00	47.999,21
2021	14370	1.04.02.01.002	0.01.05	1.08.01.04	48.544,18	0,00	48.544,18	0,00	48.544,18
2021	8951	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	48.650,18	0,00	48.650,18	0,00	48.650,18
2021	13775	7.01.01.02.001	1.19	0.99	52.294,06	0,00	52.294,06	0,00	52.294,06
2021	14172	1.01.02.01.003.01	0.01.05	1.08.01.04	57.722,45	0,00	57.722,45	0,00	57.722,45
2021	13834	1.04.01.02.008.02	1.20	1.05.04.29.06	79.279,02	0,00	79.279,02	0,00	79.279,02
2021	9859	1.03.02.13.002	1.13	1.06.01	81.974,40	0,00	81.974,40	0,00	81.974,40
2021	9858	1.03.02.05.004.01	1.13	1.06.01	96.729,79	0,00	96.729,79	0,00	96.729,79
2021	13656	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	99.607,81	0,00	99.607,81	0,00	99.607,81
2021	13996	7.01.99.99.999.03	1.11	0.99	108.121,50	0,00	108.121,50	0,00	108.121,50
2021	14075	7.01.01.02.001	1.10	0.99	109.136,31	0,00	109.136,31	0,00	109.136,31
2021	13836	2.02.01.05.999	1.06	1.05.01.18.74	116.436,80	0,00	116.436,80	0,00	116.436,80
2021	14170	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.02	128.744,43	0,00	128.744,43	0,00	128.744,43
2021	13946	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	215.617,28	0,00	215.617,28	0,00	215.617,28
2021	13835	2.02.01.05.999	1.06	1.05.01.18.74	241.601,48	0,00	241.601,48	0,00	241.601,48
2021	14177	1.02.01.01.001	0.01.05	1.08.01.01	566.686,62	0,00	566.686,62	0,00	566.686,62
2021	14176	7.01.02.02.001	0.01.05	0.99	793.656,77	0,00	793.656,77	0,00	793.656,77
2021	13945	7.01.99.99.999.03	0.01.05	0.99	796.225,95	0,00	796.225,95	0,00	796.225,95
2021	14169	1.01.02.01.001.01	0.01.05	1.08.01.01	1.645.643,46	0,00	1.645.643,46	0,00	1.645.643,46
2021	14211	7.01.99.99.999.03	0.04.08	0.99	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
2021	14183	7.01.02.01.001	0.01.05	0.99	2.331.374,87	0,00	2.331.374,87	0,00	2.331.374,87
2021	14210	7.01.99.99.999.03	0.04.08	0.99	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	8331	1.03.01.02.011	1.03	1.06.02.02	423,59	0,00	423,59	423,58	0,01
2021	12486	1.03.01.02.999.03	1.03	1.05.02.17	171,43	0,00	171,43	0,00	171,43
2021	11119	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	4.840,58	0,00	4.840,58	4.840,56	0,02
2021	3869	1.03.02.09.004.02	0.02.04	1.06.01	1.539,67	0,00	1.539,67	1.539,64	0,03
2021	9050	1.03.02.99.999.01	1.06	1.05.02.10.62	2.300,00	-205,00	2.095,00	2.093,00	2,00
2021	1074	1.03.02.09.001.01	1.03	1.05.04.29.02	1.310,32	0,00	1.310,32	1.308,07	2,25
2021	5676	1.03.01.02.002.01	1.03	1.06.02.02	8.514,87	0,00	8.514,87	8.512,59	2,28
2021	2583	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.01.23.10	134,46	0,00	134,46	131,43	3,03
2021	6888	1.03.02.07.006	0.04.08	1.06.05.04	120.478,05	0,00	120.478,05	120.475,00	3,05
2021	3480	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.57	300,12	0,00	300,12	296,85	3,27
2021	3479	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.12	1.134,60	0,00	1.134,60	1.130,70	3,90
2021	3375	1.03.02.05.002	1.06	1.05.04.37.01	100,00	0,00	100,00	88,72	11,28
2021	11551	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	625,66	0,00	625,66	0,00	625,66
2021	5373	1.03.02.99.999.01	1.16	1.05.01.01	24,40	12,20	36,60	24,40	12,20
2021	8092	1.03.02.19.007	1.06	1.05.01.18.74	12,50	0,00	12,50	0,00	12,50
2021	3996	1.03.02.07.006	1.11	1.05.03.37.02	1.609,47	-2,67	1.606,80	1.672,72	14,08
2021	14051	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	16,00	0,00	16,00	0,00	16,00
2021	5731	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	3.521,29	0,00	3.521,29	0,00	3.521,29
2021	13129	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.23.14	18,47	0,00	18,47	0,00	18,47
2021	6730	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.49.06	978,32	0,00	978,32	969,29	19,03
2021	14432	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.03.19.01	20,00	0,00	20,00	0,00	20,00
2021	13891	2.02.01.07.999	1.20	1.05.01.88.07	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09
2021	13293	1.03.01.02.999.03	1.06	1.05.01.01	21,96	0,00	21,96	0,00	21,96
2021	6687	1.03.02.16.001	0.02.03	1.05.01	2.687,31	0,00	2.687,31	2.684,90	2,41
2021	9945	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.21	478,55	0,00	478,55	0,00	478,55
2021	12051	1.03.02.16.002	1.02	1.06.01	33,30	0,00	33,30	0,00	33,30
2021	12638	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	25,00	0,00	25,00	0,00	25,00
2021	12639	1.03.02.02.001.01	1.01	1.05.01.01	25,00	0,00	25,00	0,00	25,00
2021	12898	1.03.01.02.999.03	1.08	1.05.08.01	25,00	0,00	25,00	0,00	25,00
2021	5828	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	2.862,99	0,00	2.862,99	1.359,68	1.503,31
2021	10739	1.03.01.02.006	1.03	1.06.01	420,39	0,00	420,39	391,11	29,28
2021	13894	1.02.01.39.999	1.19	1.06.01	30,00	0,00	30,00	0,00	30,00
2021	13966	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	32,00	0,00	32,00	0,00	32,00
2021	12265	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.01.23.16	600,00	-375,00	225,00	191,00	34,00
2021	9371	2.02.01.06.001.01	1.03	1.05.04.49.06	6.273,29	0,00	6.273,29	482,06	5.791,23
2021	7656	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00
2021	11181	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	40,87	0,00	40,87	0,00	40,87
2021	11875	1.01.01.02.999.01	1.01	1.06.01	42,75	0,00	42,75	0,00	42,75
2021	12162	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	43,92	0,00	43,92	0,00	43,92
2021	6503	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.01.85.17	660,55	0,00	660,55	615,42	45,13
2021	13968	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	45,13	0,00	45,13	0,00	45,13
2021	10534	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	1.110,20	0,00	1.110,20	1.062,01	48,19
2021	1780	1.03.02.13.003.02	1.16	1.05.01.88.01	87,47	49,11	136,58	87,47	49,11
2021	9291	1.03.02.09.004.01	1.03	1.05.01.23.10	50,55	0,00	50,55	0,00	50,55
2021	14131	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.01.01	53,40	0,00	53,40	0,00	53,40
2021	9690	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.36	1.517,92	0,00	1.517,92	1.349,89	168,03
2021	11169	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.40	373,44	0,00	373,44	137,37	236,07
2021	11478	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.03.01.13	61,00	0,00	61,00	0,00	61,00
2021	5568	1.03.01.02.999.03	1.03	1.05.03.01.13	64,66	0,00	64,66	0,00	64,66
2021	8085	1.03.02.05.004.01	1.06	1.06.01	53.596,20	9.100,00	62.696,20	62.624,08	72,12
2021	13565	1.03.02.09.004.01	0.02.04	1.06.01	744,20	0,00	744,20	444,99	299,21
2021	11889	2.02.01.39.001	1.07	1.05.01.02	1.111,00	0,00	1.111,00	15,00	1.096,00
2021	849	1.03.02.13.001	1.10	1.06.01	24.759,90	-8.703,48	16.056,42	15.976,14	80,28
2021	13298	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.86.26	81,69	0,00	81,69	0,00	81,69
2021	2425	1.03.02.05.002	1.11	1.06.01	454,01	0,00	454,01	103,60	350,41
2021	11614	2.02.01.99.001	1.20	1.05.02.10.36	83,00	0,00	83,00	0,00	83,00
2021	13967	1.03.02.05.003	1.04	1.05.01.06	88,30	0,00	88,30	0,00	88,30
2021	13814	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.05.01	89,80	0,00	89,80	0,00	89,80
2021	1135	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	476,00	0,00	476,00	384,30	91,70
2021	12873	1.03.01.02.006	1.11	1.05.03.37.03	93,64	0,00	93,64	0,00	93,64
2021	12269	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.01	95,77	0,00	95,77	0,00	95,77
2021	4458	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.04.49.06	10.019,20	0,00	10.019,20	9.922,84	96,36
2021	13447	1.03.01.02.999.03	1.19	1.06.05.01	98,53	-0,01	98,52	0,00	98,52
2021	12460	1.03.01.02.006	1.20	1.05.02.10.09	101,14	0,00	101,14	0,00	101,14
2021	11342	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	460,92	0,00	460,92	367,95	102,97
2021	13050	1.03.01.02.999.03	1.07	1.05.01.01	106,00	0,00	106,00	0,00	106,00
2021	2143	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.01.01	432,30	761,44	1.253,74	657,18	596,56
2021	6716	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	1.776,74	0,00	1.776,74	1.867,74	109,00
2021	2007	1.03.02.07.008.01	1.06	1.06.01	1.976,40	0,00	1.976,40	1.866,60	109,80
2021	8567	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.04.04	4.667,54	0,00	4.667,54	4.556,35	111,19
2021	8387	1.03.02.13.001	1.19	1.06.03.03	22.285,00	0,00	22.285,00	14.769,12	7.495,88
2021	5691	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.18.50	317,20	0,00	317,20	144,40	172,80
2021	13872	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	111,57	0,00	111,57	0,00	111,57
2021	13927	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.10.12	116,74	0,00	116,74	0,00	116,74
2021	14011	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.04.21.01	1.874,22	0,00	1.874,22	0,00	1.874,22
2021	13691	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	119,47	0,00	119,47	0,00	119,47
2021	13930	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.47.03	123,00	0,00	123,00	0,00	123,00
2021	13792	1.03.01.02.006	1.09	1.05.03.19.01	123,22	0,00	123,22	0,00	123,22
2021	13272	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.06	125,00	0,00	125,00	0,00	125,00
2021	5494	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	252,49	0,00	252,49	126,25	126,24
2021	11410	1.03.01.02.006	1.02	1.05.04.03.19	131,76	0,00	131,76	0,00	131,76
2021	3094	1.03.01.02.007	1.16	1.05.03.32.11	3.414,52	0,00	3.414,52	3.262,74	131,78



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13970	1.03.01.02.006	1.01	1.06.01	134,27	0,00	134,27	0,00	134,27
2021	1550	1.03.02.04.999	1.03	1.06.06	1.380,00	0,00	1.380,00	1.244,00	136,00
2021	1136	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	770,00	0,00	770,00	631,26	138,74
2021	12095	2.02.01.99.001	1.06	1.05.01.06	725,50	0,00	725,50	0,00	725,50
2021	8018	1.03.01.02.006	1.20	1.05.02.10.52	213,50	0,00	213,50	70,76	142,74
2021	5740	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	288,24	0,00	288,24	144,12	144,12
2021	13127	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.23.16	144,38	0,00	144,38	0,00	144,38
2021	6425	1.03.02.99.999.03	1.07	1.06.01	195,20	0,00	195,20	48,80	146,40
2021	5034	1.03.02.99.999.03	1.07	1.06.01	450,00	0,00	450,00	300,00	150,00
2021	1127	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	604,14	0,00	604,14	453,12	151,02
2021	3247	1.03.02.05.002	1.10	1.06.01	817,40	0,00	817,40	532,42	284,98
2021	1132	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	1.600,00	0,00	1.600,00	1.442,93	157,07
2021	3504	1.03.01.02.007	1.03	1.05.03.01.13	3.172,00	0,00	3.172,00	3.013,40	158,60
2021	3374	1.03.02.05.002	1.06	1.05.03.09	500,00	0,00	500,00	284,83	215,17
2021	6089	1.03.01.02.002.01	1.11	1.05.03.37.02	1.000,00	0,00	1.000,00	839,31	160,69
2021	3148	1.03.02.13.002	1.01	1.06.01	661,73	-0,01	661,72	330,86	330,86
2021	11692	1.03.02.07.006	1.16	1.05.01.01	167,14	0,00	167,14	0,00	167,14
2021	6479	1.03.01.02.001	1.07	1.05.01.18.64	172,02	0,00	172,02	0,00	172,02
2021	1767	1.03.02.07.008.01	1.16	1.06.01	701,16	0,00	701,16	525,87	175,29
2021	1766	1.03.02.07.008.01	1.16	1.06.01	710,20	0,00	710,20	532,65	177,55
2021	12196	2.02.01.07.002	1.15	1.05.05.15	180,00	0,00	180,00	0,00	180,00
2021	12726	1.03.01.02.007	1.07	1.05.06.07	1.729,18	0,00	1.729,18	1.547,86	181,32
2021	12963	1.03.01.02.999.03	1.08	1.05.01.01	181,78	0,00	181,78	0,00	181,78
2021	13362	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	13626	1.03.02.13.999.02	1.08	1.06.01	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	13890	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.10.07	183,00	0,00	183,00	0,00	183,00
2021	3447	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	732,00	0,00	732,00	366,00	366,00
2021	13554	2.02.01.07.005	1.07	1.05.01.23.16	184,56	0,00	184,56	0,00	184,56
2021	921	1.03.02.05.005	1.03	1.06.01	2.000,00	60,00	2.060,00	1.584,01	475,99
2021	2716	1.03.02.99.999.01	1.03	1.05.02.10.44	406,66	0,00	406,66	219,60	187,06
2021	1378	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.32.12	187,50	0,00	187,50	0,00	187,50
2021	13323	1.03.02.09.005.01	1.19	1.06.03.02	189,10	0,00	189,10	0,00	189,10
2021	3533	1.03.01.02.006	1.03	1.05.04.16.03	191,18	0,00	191,18	0,00	191,18
2021	11470	1.03.02.05.001	1.03	1.06.01	244,20	0,00	244,20	51,30	192,90
2021	14067	1.03.02.05.003	1.09	1.05.01.06	194,00	0,00	194,00	0,00	194,00
2021	9295	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	195,00	0,00	195,00	0,00	195,00
2021	6531	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.02.03	200,08	0,00	200,08	0,00	200,08
2021	851	1.03.02.13.001	1.10	1.06.03.01	46.401,30	-5.885,10	40.516,20	40.313,62	202,58
2021	3147	1.02.01.01.001	1.09	1.05.04.05.01	2.467,74	-205,70	2.262,04	2.056,40	205,64
2021	13761	1.03.01.02.006	1.13	1.05.02.37	206,18	0,00	206,18	0,00	206,18
2021	13555	2.02.01.05.999	1.07	1.05.01.23.16	209,50	0,00	209,50	0,00	209,50
2021	13241	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.01.10	260,00	-38,30	221,70	0,00	211,70
2021	14391	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	212,94	0,00	212,94	0,00	212,94
2021	11550	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	231,80	-18,42	213,38	0,00	213,38
2021	830	1.03.02.13.001	1.03	1.06.01	1.171,20	0,00	1.171,20	944,28	226,92
2021	12461	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.03.31	243,39	0,00	243,39	0,00	243,39
2021	2179	1.03.02.13.001	1.07	1.06.01	982,93	-4,93	978,00	489,00	489,00
2021	12980	1.03.01.02.006	1.11	1.05.06.11	248,76	0,00	248,76	0,00	248,76
2021	12482	1.10.04.01.999	1.06	1.05.01.03.10	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00
2021	13658	1.03.01.02.999.03	1.15	1.06.01	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00
2021	3365	1.03.02.05.005	1.06	1.06.01	10.000,00	-3.000,00	7.000,00	6.746,35	253,65
2021	7282	1.03.02.07.002.02	0.02.04	1.06.01	5.331,98	0,00	5.331,98	5.077,06	254,92
2021	7431	1.03.02.09.001.01	1.10	1.06.03.01	3.050,00	0,00	3.050,00	2.794,04	255,96
2021	12386	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.33.07	256,20	0,00	256,20	0,00	256,20
2021	9652	1.02.01.02.001	1.04	1.06.01	256,60	0,00	256,60	0,00	256,60
2021	12586	2.02.01.07.002	1.08	1.05.03.03.18	258,17	0,00	258,17	0,00	258,17
2021	13778	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.01.86.09	268,40	0,00	268,40	0,00	268,40
2021	13198	1.03.01.02.006	1.16	1.05.01.01	269,25	0,00	269,25	0,00	269,25
2021	11776	2.02.01.99.001	1.03	1.05.01.06	275,00	0,00	275,00	0,00	275,00
2021	7092	1.03.02.05.002	1.11	1.06.01	350,00	0,00	350,00	72,92	277,08
2021	13564	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	280,00	0,00	280,00	0,00	280,00
2021	13546	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	392,52	0,00	392,52	112,02	280,50
2021	1165	1.03.02.07.008.01	1.11	1.06.01	1.126,97	0,00	1.126,97	845,13	281,84
2021	13527	1.03.01.02.006	1.11	1.05.05.15	282,10	0,00	282,10	0,00	282,10
2021	12696	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.21.01	292,50	0,00	292,50	0,00	292,50
2021	10897	1.01.01.02.002	1.12	1.05.04.28.02	294,84	0,00	294,84	0,00	294,84
2021	6206	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	15.737,70	0,00	15.737,70	0,00	15.737,70
2021	13318	1.03.01.02.006	1.12	1.06.01	298,28	0,00	298,28	0,00	298,28
2021	12888	1.03.01.02.006	1.11	1.05.01.01	299,72	0,00	299,72	0,00	299,72
2021	12790	1.01.01.02.999.01	1.15	1.06.01	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	13871	1.03.02.04.999	1.12	1.06.06	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00
2021	4366	2.02.01.09.019	1.01	1.02.03.09	10.550,15	0,00	10.550,15	10.249,53	300,62
2021	4580	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.04	1.397,24	0,00	1.397,24	1.093,10	304,14
2021	12641	1.02.01.99.999	1.19	1.06.03.03	311,64	0,00	311,64	0,00	311,64
2021	883	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	317,20	0,00	317,20	0,00	317,20
2021	13048	2.02.01.05.999	1.07	1.05.01.02	319,00	0,00	319,00	0,00	319,00
2021	11808	1.03.01.02.006	1.07	1.05.01.01	1.265,14	1.340,93	2.606,07	0,00	2.606,07
2021	11978	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.86.08	320,86	0,00	320,86	0,00	320,86
2021	13368	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.05.10.04	324,52	0,00	324,52	0,00	324,52
2021	7276	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	285,48	40,87	326,35	0,00	326,35
2021	13367	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.17.07	326,96	0,00	326,96	0,00	326,96
2021	5865	2.02.01.05.999	1.11	1.05.03.05.03	2.806,71	0,00	2.806,71	2.473,43	333,28





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	10492	1.03.02.05.001	1.03	1.06.01	1.000,00	0,00	1.000,00	664,18	335,82
2021	13685	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	340,00	0,00	340,00	0,00	340,00
2021	11403	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.01	341,60	0,00	341,60	0,00	341,60
2021	13371	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.08	344,04	0,00	344,04	0,00	344,04
2021	13025	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.01.03	1.916,01	0,00	1.916,01	0,00	1.916,01
2021	7176	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.05.10.01	349,53	0,00	349,53	0,00	349,53
2021	12518	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.01.23.16	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00
2021	12953	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.01.23.16	350,00	0,00	350,00	0,00	350,00
2021	1391	1.03.02.13.999.02	1.13	1.06.01	636,84	0,00	636,84	266,58	350,26
2021	13386	2.02.01.07.003	1.15	1.05.01.01	352,82	0,00	352,82	0,00	352,82
2021	14166	1.03.01.02.006	1.02	1.05.01.88.01	353,29	0,00	353,29	0,00	353,29
2021	13242	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.01.23.16	355,00	0,00	355,00	0,00	355,00
2021	1126	1.03.02.07.008.02	1.03	1.06.01	1.431,70	0,00	1.431,70	1.073,76	357,94
2021	10849	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.03.04.05	358,63	0,00	358,63	0,00	358,63
2021	5231	1.03.07.04.999	1.19	1.06.05	360,00	0,00	360,00	0,00	360,00
2021	4582	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	1.466,44	0,00	1.466,44	1.059,83	366,61
2021	13959	1.03.01.02.006	1.01	1.05.01.01	366,83	0,00	366,83	0,00	366,83
2021	9942	1.03.02.02.005	1.03	1.05.04.29.02	4.074,80	0,00	4.074,80	3.707,40	367,40
2021	11603	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.02.06	3.416,31	0,00	3.416,31	3.048,23	368,08
2021	14065	1.03.01.02.006	1.13	1.05.03.32.02	381,86	0,00	381,86	0,00	381,86
2021	12694	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.40	805,28	0,00	805,28	0,00	805,28
2021	12185	1.03.01.02.007	1.03	1.05.03.05.03	383,08	0,00	383,08	0,00	383,08
2021	923	1.03.02.05.005.01	1.15	1.06.03.02	768,60	0,00	768,60	384,30	384,30
2021	4438	1.03.02.13.001	1.02	1.06.01	1.537,20	0,00	1.537,20	1.152,90	384,30
2021	14019	1.03.01.02.008	1.08	1.06.01	390,00	0,00	390,00	0,00	390,00
2021	13886	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.33.07	390,40	0,00	390,40	0,00	390,40
2021	12544	1.03.02.99.999.01	1.19	1.05.03.11.03	2.200,18	0,00	2.200,18	1.803,43	396,75
2021	2610	1.03.02.13.003.02	1.19	1.05.06.08	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00
2021	7249	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00
2021	14074	1.03.01.02.006	1.13	1.05.03.37.03	407,48	0,00	407,48	0,00	407,48
2021	10068	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.01	411,66	0,00	411,66	0,00	411,66
2021	11500	1.03.01.02.999.03	1.15	1.06.01	414,80	0,00	414,80	0,00	414,80
2021	2364	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.07	416,00	0,00	416,00	0,00	416,00
2021	4768	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	418,00	0,00	418,00	0,00	418,00
2021	11691	1.03.02.09.006	1.16	1.05.01.01	427,00	0,00	427,00	0,00	427,00
2021	12125	1.03.02.19.004	1.10	1.06.03.01	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	13428	1.03.02.02.001.01	1.15	1.05.04.15.04	430,00	-15,00	435,00	0,00	435,00
2021	13616	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.01	437,86	0,00	437,86	0,00	437,86
2021	3382	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.29.07	713,70	0,00	713,70	274,50	439,20
2021	13380	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01.01	439,89	0,00	439,89	0,00	439,89
2021	12103	2.02.01.05.999	1.15	1.06.01	440,00	0,00	440,00	0,00	440,00
2021	13598	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	440,51	0,00	440,51	0,00	440,51
2021	14133	1.03.02.02.001.01	1.03	1.05.03.05.06	440,60	0,00	440,60	0,00	440,60
2021	13745	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.03.37.02	442,86	0,00	442,86	0,00	442,86
2021	12412	1.03.01.02.006	1.02	1.05.04.95	448,09	0,00	448,09	0,00	448,09
2021	13667	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	448,65	0,00	448,65	0,00	448,65
2021	11939	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.99.03	2.659,17	0,00	2.659,17	1.889,96	769,21
2021	9061	1.03.02.04.999	1.01	1.06.06	3.600,00	0,00	3.600,00	3.150,00	450,00
2021	11549	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.04.05	451,40	-0,12	451,28	0,00	451,28
2021	13912	1.03.01.02.008	1.04	1.05.01.01	453,33	0,00	453,33	0,00	453,33
2021	8521	1.03.01.02.006	1.02	1.06.01	3.355,15	0,00	3.355,15	2.901,33	453,82
2021	13682	2.02.01.07.003	1.15	1.05.04.48.03	455,50	0,00	455,50	0,00	455,50
2021	11130	1.03.01.02.006	1.09	1.05.01.86.19	461,16	0,00	461,16	0,00	461,16
2021	1587	1.03.02.99.999.03	0.02.04	1.06.01	469,70	0,00	469,70	0,00	469,70
2021	7395	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.21.01	480,68	0,00	480,68	0,00	480,68
2021	10017	1.03.02.13.006	1.12	1.06.01	488,00	0,00	488,00	0,00	488,00
2021	10018	1.03.02.13.006	1.12	1.06.01	488,00	0,00	488,00	0,00	488,00
2021	2024	1.03.02.07.008.01	1.06	1.06.01	1.470,36	0,00	1.470,36	980,24	490,12
2021	9266	1.03.02.04.999	1.15	1.06.06	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
2021	13648	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.01	502,64	0,00	502,64	0,00	502,64
2021	13240	2.02.01.05.999	1.08	1.05.01.86.06	506,04	0,00	506,04	0,00	506,04
2021	1761	1.03.02.05.005	1.16	1.06.01	3.900,00	-1.449,15	2.450,85	1.938,84	512,01
2021	14016	1.03.01.02.999.03	1.08	1.06.01	512,27	0,00	512,27	0,00	512,27
2021	13940	1.03.01.02.006	1.20	1.05.04.01.03	516,99	0,00	516,99	0,00	516,99
2021	3383	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.29.07	522,16	0,00	522,16	0,00	522,16
2021	12690	1.03.02.07.006	1.03	1.05.03.05.06	2.914,58	0,00	2.914,58	2.389,00	525,58
2021	12585	1.03.01.02.006	1.03	1.06.01	732,00	-197,64	534,36	0,00	534,36
2021	1258	1.03.01.02.001	0.02.04	1.06.01	538,20	0,00	538,20	0,00	538,20
2021	11799	1.03.01.02.999.03	1.08	1.06.01	540,60	0,00	540,60	0,00	540,60
2021	13220	1.03.01.02.006	1.19	1.06.01	541,68	0,00	541,68	0,00	541,68
2021	6786	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.05.03	543,51	0,00	543,51	0,00	543,51
2021	7239	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.24.03	549,00	0,00	549,00	0,00	549,00
2021	11170	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	549,00	0,00	549,00	0,00	549,00
2021	10943	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.37.02	550,00	0,00	550,00	0,00	550,00
2021	2714	1.03.02.13.003.01	1.19	1.06.01	1.567,60	0,00	1.567,60	1.012,60	555,00
2021	13677	1.03.01.02.001	1.04	1.05.01.06	555,18	0,00	555,18	0,00	555,18
2021	691	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.02.01	556,32	0,00	556,32	0,00	556,32
2021	7401	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	4.582,80	0,00	4.582,80	3.995,50	567,30
2021	11509	1.03.01.02.999.03	1.16	1.06.01	570,08	0,00	570,08	0,00	570,08
2021	12101	1.03.02.11.999	1.19	1.05.03.17.08	570,96	0,00	570,96	0,00	570,96
2021	13333	1.03.02.99.009.01	1.09	1.06.01	577,75	0,00	577,75	0,00	577,75
2021	7373	1.03.02.18.001	1.02	1.06.01	1.816,42	0,00	1.816,42	0,00	1.816,42



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13360	103.01.02.006	1.19	1.06.05.01	586,42	0,00	586,42	0,00	586,42
2021	4846	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.50	18.289,79	0,00	18.289,79	17.702,74	587,05
2021	8568	103.02.13.003.01	1.04	1.06.01	589,87	0,00	589,87	0,00	589,87
2021	13313	103.01.02.007	1.07	1.05.02.14.09	3.294,00	0,00	3.294,00	0,00	3.294,00
2021	12886	103.02.02.001.01	1.06	1.05.01.23.16	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
2021	13664	103.02.02.004.01	1.15	1.05.01.23.04	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00
2021	10503	103.02.07.008.01	0.02.04	1.06.01	4.214,88	0,00	4.214,88	1.806,38	2.408,50
2021	10788	103.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.40	1.340,78	0,00	1.340,78	736,88	603,90
2021	6630	103.02.09.004.01	1.01	1.06.01	5.673,00	0,00	5.673,00	5.063,00	610,00
2021	11036	103.01.02.999.03	1.15	1.05.03.37.02	610,00	0,00	610,00	0,00	610,00
2021	12902	103.01.02.006	1.08	1.05.01.01	618,67	0,00	618,67	0,00	618,67
2021	14021	103.01.02.999.03	1.15	1.05.02.10.46	622,20	0,00	622,20	0,00	622,20
2021	10896	103.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.28	633,44	0,00	633,44	0,00	633,44
2021	5469	103.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.40	1.493,28	0,00	1.493,28	858,86	634,40
2021	6849	103.02.02.004.01	1.20	1.05.04.45.03	643,00	0,00	643,00	0,00	643,00
2021	13348	103.01.02.007	1.13	1.05.04.03.37	644,21	0,00	644,21	0,00	644,21
2021	14005	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	645,12	0,00	645,12	0,00	645,12
2021	13358	103.01.02.006	1.19	1.06.05.01	648,57	0,00	648,57	0,00	648,57
2021	4602	1.04.02.01.002	1.07	1.05.04.05.01	2.468,09	-1.818,09	650,00	0,00	650,00
2021	9587	103.02.09.004.01	1.19	1.06.03.02	660,00	0,00	660,00	0,00	660,00
2021	12454	103.01.02.006	1.20	1.05.04.29.07	667,35	0,00	667,35	0,00	667,35
2021	13758	103.01.02.999.03	1.15	1.05.02.10.46	670,03	0,00	670,03	0,00	670,03
2021	13780	103.01.02.999.03	1.20	1.06.01	671,00	0,00	671,00	0,00	671,00
2021	13868	103.01.02.007	1.12	1.06.01	673,44	0,00	673,44	0,00	673,44
2021	13003	103.01.02.999.03	1.07	1.06.01	684,42	0,00	684,42	0,00	684,42
2021	11601	103.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.17	2.525,10	0,00	2.525,10	1.808,35	716,75
2021	10985	103.01.02.007	1.01	1.05.01.23.01	686,80	0,00	686,80	0,00	686,80
2021	13370	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.49.06	688,08	0,00	688,08	0,00	688,08
2021	2462	103.01.02.999.03	1.16	1.06.01	230,80	460,82	691,62	0,00	691,62
2021	14031	103.01.02.999.03	1.08	1.06.01	694,18	0,00	694,18	0,00	694,18
2021	12422	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	694,71	0,00	694,71	0,00	694,71
2021	12624	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.01	697,00	0,00	697,00	0,00	697,00
2021	3236	103.02.09.004.01	1.02	1.06.01	697,64	0,00	697,64	0,00	697,64
2021	13662	103.02.02.004.01	1.15	1.05.01.23.04	699,06	0,00	699,06	0,00	699,06
2021	13038	103.02.09.004.01	1.11	1.06.02.03	700,00	0,00	700,00	0,00	700,00
2021	14240	2.02.01.07.999	1.15	1.05.01.86.10	705,65	0,00	705,65	0,00	705,65
2021	12458	103.02.09.004.01	1.03	1.06.01	710,53	0,00	710,53	0,00	710,53
2021	11580	103.01.02.002.01	1.16	1.06.01	712,39	-0,18	712,39	0,00	712,39
2021	12549	103.02.13.999.02	1.07	1.06.01	717,36	0,00	717,36	0,00	717,36
2021	2023	103.02.07.008.01	1.06	1.06.01	1.486,14	0,00	1.486,14	766,84	719,30
2021	13670	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	720,69	0,00	720,69	0,00	720,69
2021	13676	103.01.02.006	1.07	1.05.01.01	726,19	0,00	726,19	0,00	726,19
2021	8114	1.01.01.02.002	1.04	1.08.01.05	18.595,20	0,00	18.595,20	14.733,59	3.861,61
2021	9522	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.05.03	732,00	0,00	732,00	0,00	732,00
2021	11106	103.02.05.003	1.04	1.05.01.06	1.340,10	0,00	1.340,10	0,00	1.340,10
2021	11430	103.02.05.005	1.11	1.06.01	1.200,00	0,00	1.200,00	455,28	744,72
2021	6937	103.02.13.999.02	1.02	1.06.01	2.031,51	0,00	2.031,51	1.284,00	747,56
2021	14407	103.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.33	749,26	0,00	749,26	0,00	749,26
2021	10634	103.01.02.007	1.07	1.05.01.21	753,34	0,00	753,34	0,00	753,34
2021	6590	103.01.02.999.03	1.15	1.05.04.21.01	2.345,00	0,49	2.344,51	1.599,51	754,00
2021	14065	103.01.02.999.03	1.15	1.05.03.37.02	762,70	0,00	762,70	0,00	762,70
2021	13959	103.02.99.999.01	1.09	1.05.06.14	768,40	0,00	768,40	0,00	768,40
2021	5376	103.01.02.007	1.12	1.06.01	1.603,93	-237,08	1.366,85	692,70	774,15
2021	13920	103.01.02.007	1.08	1.05.04.79.02	774,64	0,00	774,64	0,00	774,64
2021	6871	103.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.171,20	0,00	1.171,20	390,40	780,80
2021	12660	2.02.01.07.999	1.03	1.05.01.85.14	1.281,00	-469,22	791,78	0,00	791,78
2021	11109	103.01.01.001	1.04	1.05.01.06	799,80	0,00	799,80	0,00	799,80
2021	12897	103.01.02.006	1.08	1.05.08.01	806,97	0,00	806,97	0,00	806,97
2021	12771	2.02.01.03.001	1.15	1.05.04.06.07	808,82	0,00	808,82	0,00	808,82
2021	12875	2.02.01.07.999	1.11	1.06.01	811,06	0,00	811,06	0,00	811,06
2021	1664	103.02.09.004.01	1.11	1.06.02.03	1.647,00	0,00	1.647,00	823,50	823,50
2021	11801	103.02.99.999.01	1.02	1.05.02.37	823,50	0,00	823,50	0,00	823,50
2021	12192	2.02.01.07.002	1.15	1.05.04.25	829,82	0,00	829,82	0,00	829,82
2021	1191	103.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	830,00	0,00	830,00	0,00	830,00
2021	3006	103.01.02.007	1.19	1.06.03.03	627,52	205,00	832,52	0,00	832,52
2021	13791	2.02.01.07.005	1.09	1.05.03.19.01	846,06	0,00	846,06	0,00	846,06
2021	10790	103.01.02.999.03	1.02	1.05.04.21.01	849,12	0,00	849,12	0,00	849,12
2021	7256	1.04.02.01.002	1.19	1.05.01.85.18	2.500,00	-1.644,69	855,31	5,31	860,00
2021	861	103.02.09.004.01	1.07	1.06.01	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	3265	103.02.13.999.02	1.03	1.06.01	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	13754	103.01.02.999.03	1.15	1.05.04.48.03	854,00	0,00	854,00	0,00	854,00
2021	9997	103.01.02.999.03	1.15	1.05.03.37.02	856,44	0,00	856,44	0,00	856,44
2021	7795	103.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.24	868,00	0,00	868,00	0,00	868,00
2021	13973	2.02.01.07.999	1.06	1.05.01.23.04	872,30	0,00	872,30	0,00	872,30
2021	11034	103.02.13.001	0.02.04	1.06.01	37.953,28	0,00	37.953,28	20.258,68	17.694,60
2021	4944	103.02.13.999.02	1.20	1.06.01	8.454,60	0,00	8.454,60	7.576,20	878,40
2021	13982	103.01.02.005	1.01	1.06.01	3.466,42	0,00	3.466,42	0,00	3.466,42
2021	5275	103.02.07.008.01	1.07	1.06.01	885,87	0,00	885,87	0,00	885,87
2021	10591	103.02.13.999.01	0.02.04	1.06.01	2.400,00	0,00	2.400,00	1.512,80	887,20
2021	11977	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	888,15	0,00	888,15	0,00	888,15
2021	4502	103.02.99.999.01	1.20	1.05.01.01	895,00	0,00	895,00	0,00	895,00
2021	9501	103.02.02.001.01	1.07	1.05.01.01	190,30	1.127,27	1.317,57	417,57	900,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13670	2.02.01.05.999	1.20	1.05.01.85.06	901,58	0,00	901,58	0,00	901,58
2021	13760	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.01.85.17	901,91	0,00	901,91	0,00	901,91
2021	13986	1.03.01.02.005	1.01	1.06.01	915,00	0,00	915,00	0,00	915,00
2021	8375	1.03.01.02.999.03	1.10	1.06.01	1.390,80	0,00	1.390,80	463,60	927,20
2021	9514	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.05.03	934,08	0,00	934,08	0,00	934,08
2021	13108	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.06.14	976,92	0,00	976,92	0,00	976,92
2021	12562	2.02.01.07.002	1.08	1.05.06.07	936,21	0,00	936,21	0,00	936,21
2021	14219	1.03.02.05.004.01	1.02	1.06.01	941,66	0,00	941,66	0,00	941,66
2021	13987	1.03.01.02.001	1.01	1.06.01	948,29	0,00	948,29	0,00	948,29
2021	9284	1.03.01.02.007	1.12	1.05.04.03.28	1.209,02	0,00	1.209,02	269,86	949,16
2021	8719	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	951,60	0,00	951,60	0,00	951,60
2021	12674	2.02.01.07.999	1.11	1.06.02.03	953,49	0,00	953,49	0,00	953,49
2021	12296	1.03.02.11.999	1.19	1.05.03.37.03	954,00	0,00	954,00	0,00	954,00
2021	13762	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.17.02	963,80	0,00	963,80	0,00	963,80
2021	12094	2.02.01.05.999	1.06	1.05.01.06	975,06	0,00	975,06	0,00	975,06
2021	11686	1.03.01.02.007	1.07	1.05.04.02.09	979,00	0,00	979,00	0,00	979,00
2021	3639	1.03.02.16.002	0.02.04	1.06.01	1.220,00	0,00	1.220,00	238,34	981,66
2021	13657	2.02.01.05.999	1.07	1.05.01.02	985,76	0,00	985,76	0,00	985,76
2021	13995	2.02.01.05.999	1.09	1.06.01	999,18	0,00	999,18	0,00	999,18
2021	4564	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.05.03	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
2021	12166	1.03.01.01.012	1.15	1.05.01.83.04	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
2021	1400	1.03.02.09.004.01	1.11	1.06.02.03	1.359,81	0,00	1.359,81	367,66	1.002,15
2021	3739	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.21	1.005,00	0,00	1.005,00	0,00	1.005,00
2021	9716	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	1.005,00	0,00	1.005,00	0,00	1.005,00
2021	13281	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.06	1.007,09	0,00	1.007,09	0,00	1.007,09
2021	8040	1.03.02.11.999	1.19	1.06.03.02	1.015,04	0,00	1.015,04	0,00	1.015,04
2021	4149	1.03.02.99.009.01	0.02.04	1.06.01	4.270,00	0,00	4.270,00	34.058,34	8.641,66
2021	4595	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	4.068,00	0,00	4.068,00	3.051,00	1.017,00
2021	13923	2.02.01.07.999	1.20	1.06.01	1.022,12	0,00	1.022,12	0,00	1.022,12
2021	6576	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.31	1.022,36	0,00	1.022,36	0,00	1.022,36
2021	13350	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.57	1.024,60	0,00	1.024,60	0,00	1.024,60
2021	13023	1.03.01.02.007	1.12	1.06.01	2.195,95	0,00	2.195,95	0,00	2.195,95
2021	6926	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.032,12	0,00	1.032,12	0,00	1.032,12
2021	12453	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.07	1.032,64	0,00	1.032,64	0,00	1.032,64
2021	2676	1.03.02.09.008	1.03	1.06.01	1.037,00	0,00	1.037,00	0,00	1.037,00
2021	8635	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	1.039,44	0,00	1.039,44	0,00	1.039,44
2021	12679	2.02.01.07.999	1.11	1.05.06.11	1.041,88	0,00	1.041,88	0,00	1.041,88
2021	12610	1.03.01.02.006	1.08	1.05.01.01	1.049,20	0,00	1.049,20	0,00	1.049,20
2021	6679	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.14	2.500,00	-1.449,53	1.050,47	0,47	1.050,00
2021	11169	1.03.02.07.006	1.03	1.05.03.19.01	5.829,16	0,00	5.829,16	4.778,00	1.051,16
2021	8039	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.03.37.02	29.946,48	0,00	29.946,48	0,00	29.946,48
2021	12483	1.03.02.09.008	1.01	1.06.01	1.067,50	0,00	1.067,50	0,00	1.067,50
2021	11112	2.02.01.99.001	1.04	1.05.01.06	1.069,63	0,00	1.069,63	0,00	1.069,63
2021	11243	1.03.02.99.999.01	1.09	1.05.03.05.03	1.073,60	0,00	1.073,60	0,00	1.073,60
2021	8949	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.03.17	1.093,12	0,00	1.093,12	0,00	1.093,12
2021	14086	2.02.01.99.001	1.15	1.05.01.06	1.096,33	0,00	1.096,33	0,00	1.096,33
2021	11919	2.02.01.07.004	1.19	1.05.01.01	1.098,00	0,00	1.098,00	0,00	1.098,00
2021	1076	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	1.220,00	-120,00	1.100,00	0,00	1.100,00
2021	906	1.03.02.07.008.01	1.04	1.05.01.18.05	4.452,17	0,00	4.452,17	3.339,12	1.113,05
2021	9723	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	1.118,00	0,00	1.118,00	0,00	1.118,00
2021	13442	1.03.01.02.007	1.07	1.05.01.27.06	1.120,99	0,00	1.120,99	0,00	1.120,99
2021	13937	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.01.03	1.124,75	0,00	1.124,75	0,00	1.124,75
2021	11319	1.03.02.09.008	1.07	1.06.01	1.143,14	0,00	1.143,14	0,00	1.143,14
2021	3371	1.03.02.05.002	1.06	1.05.03.01.09	2.000,00	0,00	2.000,00	509,38	1.490,62
2021	3336	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	62.220,00	0,00	62.220,00	0,00	62.220,00
2021	9238	1.03.02.09.005.01	1.02	1.05.01.01	1.152,20	0,00	1.152,20	0,00	1.152,20
2021	11772	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.02.07	1.159,00	0,00	1.159,00	0,00	1.159,00
2021	14063	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.85.08	1.160,22	0,00	1.160,22	0,00	1.160,22
2021	10594	1.03.01.02.001	0.02.04	1.06.01	1.170,00	0,00	1.170,00	0,00	1.170,00
2021	12678	2.02.01.07.999	1.11	1.05.02.10.24	1.185,96	0,00	1.185,96	0,00	1.185,96
2021	14013	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.86.06	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00
2021	12093	1.03.01.02.999.03	1.06	1.05.01.06	1.208,07	0,00	1.208,07	0,00	1.208,07
2021	10628	1.03.02.09.004.01	1.19	1.02.03.11	1.212,69	0,00	1.212,69	0,00	1.212,69
2021	2722	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.213,90	0,00	1.213,90	0,00	1.213,90
2021	13963	1.03.01.02.006	1.04	1.05.01.01	1.216,34	0,00	1.216,34	0,00	1.216,34
2021	11585	1.03.02.13.999.02	1.13	1.06.02.01	1.220,00	0,00	1.220,00	0,00	1.220,00
2021	13366	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.10.09	1.230,55	0,00	1.230,55	0,00	1.230,55
2021	9968	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	6.588,00	0,00	6.588,00	3.507,21	3.080,79
2021	4584	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.01	4.969,00	0,00	4.969,00	3.726,75	1.242,25
2021	13025	1.03.01.02.008	1.12	1.06.01	1.265,87	0,00	1.265,87	0,00	1.265,87
2021	7399	1.03.02.13.999.02	1.02	1.05.03.39	6.100,00	0,00	6.100,00	4.826,08	1.273,92
2021	4562	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.01	1.278,56	0,00	1.278,56	0,00	1.278,56
2021	11020	2.02.01.05.999	1.11	1.05.03.05.03	1.280,00	0,00	1.280,00	0,00	1.280,00
2021	13337	1.03.01.02.999.03	1.15	1.06.01	1.281,00	0,00	1.281,00	0,00	1.281,00
2021	5845	2.02.01.07.999	1.02	1.05.01.18.33	1.282,00	0,00	1.282,00	0,00	1.282,00
2021	14074	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	1.286,31	0,00	1.286,31	0,00	1.286,31
2021	13441	1.03.01.02.007	1.07	1.05.01.01	1.300,73	0,00	1.300,73	0,00	1.300,73
2021	13690	1.03.02.99.999.03	1.20	1.05.04.29.06	1.323,99	0,00	1.323,99	0,00	1.323,99
2021	8643	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.02.02	1.332,24	0,00	1.332,24	0,00	1.332,24
2021	14034	1.03.02.04.999	1.11	1.06.06	1.345,00	0,00	1.345,00	0,00	1.345,00
2021	13403	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01.01	1.346,00	0,00	1.346,00	0,00	1.346,00
2021	14066	2.02.01.99.001	1.09	1.05.01.06	1.349,20	0,00	1.349,20	0,00	1.349,20



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	10504	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.51	1.357,86	0,00	1.357,86	0,00	1.357,86
2021	12455	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	1.358,87	0,00	1.358,87	0,00	1.358,87
2021	13901	1.10.04.01.003	1.10	1.06.03.01	1.359,00	0,00	1.359,00	0,00	1.359,00
2021	11792	1.03.02.05.004.01	1.06	1.06.01	6.768,02	5.624,06	12.292,08	10.924,26	1.367,83
2021	14334	2.02.01.05.001.01	1.09	1.05.03.05.07	1.383,49	0,00	1.383,49	0,00	1.383,49
2021	14310	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.05.01	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00
2021	14042	2.02.01.05.999	1.10	1.06.01	1.401,78	0,00	1.401,78	0,00	1.401,78
2021	13369	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.15	1.403,00	0,00	1.403,00	0,00	1.403,00
2021	13837	1.03.02.02.004.01	1.01	1.05.01.23.04	1.407,88	0,00	1.407,88	0,00	1.407,88
2021	11111	1.03.02.05.003	1.04	1.05.01.06	1.415,70	0,00	1.415,70	0,00	1.415,70
2021	9041	1.03.02.09.005.03	1.10	1.06.03.01	23.349,17	0,00	23.349,17	21.926,57	1.422,60
2021	12935	1.03.01.02.006	1.16	1.05.03.37.02	322,79	1.100,00	1.422,79	0,00	1.422,79
2021	12507	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.04.03.28	1.424,96	0,00	1.424,96	0,00	1.424,96
2021	12697	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.04.21.01	1.433,50	0,00	1.433,50	0,00	1.433,50
2021	11892	2.02.01.05.001.01	1.01	1.05.04.48.02	1.440,23	0,00	1.440,23	0,00	1.440,23
2021	11769	1.03.02.05.004.01	0.02.04	1.06.01	8.540,00	0,00	8.540,00	6.908,50	1.631,50
2021	12322	2.02.01.07.002	1.12	1.05.01.18.02	1.457,90	0,00	1.457,90	0,00	1.457,90
2021	13672	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.458,60	0,00	1.458,60	0,00	1.458,60
2021	13921	1.03.01.02.006	1.20	1.06.01	1.462,44	0,00	1.462,44	0,00	1.462,44
2021	8116	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	2.928,00	0,00	2.928,00	1.464,00	1.464,00
2021	11616	1.03.02.99.999.03	1.20	1.06.01	2.562,00	0,00	2.562,00	1.096,00	1.464,00
2021	13086	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	1.472,40	0,00	1.472,40	0,00	1.472,40
2021	11598	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.03.37.02	1.476,20	0,00	1.476,20	0,00	1.476,20
2021	13459	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01.01	1.476,20	0,00	1.476,20	0,00	1.476,20
2021	13770	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.481,69	0,00	1.481,69	0,00	1.481,69
2021	12961	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.86.06	1.482,23	0,00	1.482,23	0,00	1.482,23
2021	5903	2.02.01.07.999	1.15	1.05.03.37.02	39.099,78	0,00	39.099,78	37.599,78	1.500,00
2021	13692	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.21	1.525,74	0,00	1.525,74	0,00	1.525,74
2021	13984	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.33.07	1.537,20	0,00	1.537,20	0,00	1.537,20
2021	14430	1.03.02.13.002	0.02.04	1.06.01	1.538,81	0,00	1.538,81	0,00	1.538,81
2021	974	1.03.01.01.002	1.06	1.05.01.18.62	1.586,00	0,00	1.586,00	0,00	1.586,00
2021	3243	1.03.02.05.002	0.02.04	1.06.01	4.544,50	0,00	4.544,50	2.449,72	2.094,78
2021	12960	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.58	1.598,75	0,00	1.598,75	0,00	1.598,75
2021	12603	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.02.17	1.599,40	0,00	1.599,40	0,00	1.599,40
2021	14309	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.01.01	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	1.600,00
2021	6020	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	1.625,00	0,00	1.625,00	0,00	1.625,00
2021	13974	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.01	1.632,36	0,00	1.632,36	0,00	1.632,36
2021	14026	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	1.657,41	0,00	1.657,41	0,00	1.657,41
2021	3747	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	4.026,00	0,00	4.026,00	2.366,90	1.659,20
2021	13383	1.03.02.13.006	1.06	1.05.01.01	1.673,84	-2,44	1.671,40	0,00	1.671,40
2021	12193	2.02.01.07.999	1.15	1.05.01.86.05	1.683,60	0,00	1.683,60	0,00	1.683,60
2021	2388	1.03.02.13.002	1.03	1.06.02.02	16.442,80	-253,80	16.189,00	13.501,28	1.687,72
2021	13799	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.01	1.693,12	0,00	1.693,12	0,00	1.693,12
2021	6066	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.99.01	6.724,46	0,00	6.724,46	5.030,06	1.694,40
2021	14060	1.03.02.09.004.01	1.04	1.06.01	1.697,02	0,00	1.697,02	0,00	1.697,02
2021	10789	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.03.37.02	1.708,00	0,00	1.708,00	0,00	1.708,00
2021	3372	1.03.02.09.004.01	1.13	1.06.02.01	3.423,20	0,00	3.423,20	1.711,60	1.711,60
2021	6274	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.28	3.663,36	0,00	3.663,36	1.905,47	1.757,89
2021	14064	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.86.10	1.767,78	0,00	1.767,78	0,00	1.767,78
2021	8385	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	1.799,50	0,00	1.799,50	0,00	1.799,50
2021	12582	2.02.01.07.002	1.08	1.06.01	1.799,50	0,00	1.799,50	0,00	1.799,50
2021	11128	2.02.01.07.999	1.09	1.05.01.86.19	1.802,30	0,00	1.802,30	0,00	1.802,30
2021	12435	2.02.01.07.001	1.03	1.05.04.05.01	1.999,58	-187,88	1.811,70	0,00	1.811,70
2021	13889	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.03.01.12	2.000,00	-179,68	1.820,32	0,00	1.820,32
2021	7728	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.25	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	1.830,00
2021	13457	1.03.02.02.004.01	1.07	1.05.01.23.01	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	1.830,00
2021	12617	1.01.01.02.002	1.16	1.08.01.05	7.093,22	0,00	7.093,22	5.262,42	1.840,80
2021	13935	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.86.09	1.851,94	0,00	1.851,94	0,00	1.851,94
2021	13880	2.02.01.07.999	1.20	1.05.01.86.26	1.869,91	0,00	1.869,91	0,00	1.869,91
2021	3741	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.34	1.875,00	0,00	1.875,00	0,00	1.875,00
2021	3742	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.33	1.875,00	0,00	1.875,00	0,00	1.875,00
2021	3795	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.03.21	1.875,00	0,00	1.875,00	0,00	1.875,00
2021	13891	2.02.01.07.999	1.20	1.06.01	1.881,62	0,00	1.881,62	0,00	1.881,62
2021	12881	2.02.01.07.999	1.11	1.05.05.15	1.892,95	0,00	1.892,95	0,00	1.892,95
2021	10624	1.03.01.02.007	1.07	1.05.03.03.07	3.659,23	0,00	3.659,23	1.764,62	1.894,41
2021	9397	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	2.854,80	0,00	2.854,80	961,60	1.903,20
2021	14029	2.02.01.04.002	1.06	1.05.01.23.02	1.903,20	0,00	1.903,20	0,00	1.903,20
2021	6471	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.06.14	1.915,40	0,00	1.915,40	0,00	1.915,40
2021	10568	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.02.07	1.921,50	0,00	1.921,50	0,00	1.921,50
2021	14041	2.02.01.05.999	1.10	1.06.01	1.930,65	0,00	1.930,65	0,00	1.930,65
2021	4464	1.03.02.15.002	0.02.04	1.06.01	3.000,00	0,00	3.000,00	978,09	2.021,91
2021	13895	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.01	1.949,56	0,00	1.949,56	0,00	1.949,56
2021	14115	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	1.958,51	0,00	1.958,51	0,00	1.958,51
2021	12417	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	1.969,94	0,00	1.969,94	0,00	1.969,94
2021	12381	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.33.07	1.972,74	0,00	1.972,74	0,00	1.972,74
2021	11427	2.02.01.03.001	1.02	1.06.01	1.978,82	0,00	1.978,82	0,00	1.978,82
2021	11871	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	1.980,00	0,00	1.980,00	0,00	1.980,00
2021	9808	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.14	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2021	10055	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.01.10	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2021	10927	1.03.02.04.999	1.03	1.06.06	3.000,00	0,00	3.000,00	1.000,00	2.000,00
2021	14008	1.03.01.01.002	1.01	1.05.01.01	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2021	13831	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	2.006,85	0,00	2.006,85	0,00	2.006,85



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12938	2.02.01.07.002	1.16	1.05.04.03.08	2.044,14	0,00	2.044,14	0,00	2.044,14
2021	10984	1.03.01.02.007	1.01	1.05.04.05.04	2.050,00	0,00	2.050,00	0,00	2.050,00
2021	12865	1.03.01.02.007	1.08	1.05.03.19.01	2.069,00	0,00	2.069,00	0,00	2.069,00
2021	10653	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	2.095,00	0,00	2.095,00	0,00	2.095,00
2021	14069	2.02.01.07.002	1.09	1.05.04.48.03	2.097,18	0,00	2.097,18	0,00	2.097,18
2021	10506	2.02.01.06.001.01	1.20	1.05.04.47.03	2.104,50	0,00	2.104,50	0,00	2.104,50
2021	14051	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.06.10	2.113,04	0,00	2.113,04	0,00	2.113,04
2021	13869	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.01.85.06	2.119,11	0,00	2.119,11	0,00	2.119,11
2021	13911	2.02.01.03.003	1.04	1.05.01.01	2.127,68	0,00	2.127,68	0,00	2.127,68
2021	13124	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	2.135,00	0,00	2.135,00	0,00	2.135,00
2021	3261	1.03.02.11.010	1.02	1.05.01.01	25.496,00	4.836,54	30.334,54	23.697,41	6.637,13
2021	14012	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.01	2.166,05	0,00	2.166,05	0,00	2.166,05
2021	5534	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	2.196,00	0,00	2.196,00	0,00	2.196,00
2021	12307	1.03.02.13.999.02	1.16	1.06.01	2.211,50	0,00	2.211,50	0,00	2.211,50
2021	6749	1.03.02.09.004.01	1.08	1.06.02.04	2.220,40	0,00	2.220,40	0,00	2.220,40
2021	14025	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	2.223,32	0,00	2.223,32	0,00	2.223,32
2021	9262	1.03.02.13.006	1.07	1.06.01	7.016,94	0,00	7.016,94	3.476,39	3.540,55
2021	13876	1.03.01.02.001	1.04	1.06.01	2.233,61	0,00	2.233,61	0,00	2.233,61
2021	3662	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.03.18	2.260,00	0,00	2.260,00	0,00	2.260,00
2021	14032	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	2.257,00	0,00	2.257,00	0,00	2.257,00
2021	13547	2.02.01.07.002	0.03.09	1.06.98	2.265,54	0,00	2.265,54	0,00	2.265,54
2021	13819	2.02.01.03.001	1.20	1.06.01	2.281,40	0,00	2.281,40	0,00	2.281,40
2021	11124	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.04.03.19	2.300,00	0,00	2.300,00	0,00	2.300,00
2021	10855	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.85.16	2.304,58	0,00	2.304,58	0,00	2.304,58
2021	10610	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.45.03	2.316,19	0,00	2.316,19	0,00	2.316,19
2021	10513	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.17.08	2.316,19	0,00	2.316,19	0,00	2.316,19
2021	2734	1.03.02.05.999	1.11	1.06.01	2.440,00	0,00	2.440,00	47,82	2.392,18
2021	3664	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.66	2.345,00	0,00	2.345,00	0,00	2.345,00
2021	5906	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	11.150,00	0,00	11.150,00	8.756,20	2.354,60
2021	12119	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.57	4.941,00	0,00	4.941,00	0,00	4.941,00
2021	1834	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	9.882,00	-390,40	9.491,60	0,00	9.491,60
2021	14071	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.86.21	2.375,34	0,00	2.375,34	0,00	2.375,34
2021	10911	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	2.379,00	0,00	2.379,00	0,00	2.379,00
2021	12770	1.03.01.02.006	1.15	1.06.01	2.396,90	0,00	2.396,90	0,00	2.396,90
2021	11256	1.03.01.02.007	1.13	1.05.04.53	2.398,52	0,00	2.398,52	0,00	2.398,52
2021	11583	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.04.03.28	2.411,35	0,00	2.411,35	0,00	2.411,35
2021	3146	1.04.02.03.001	1.09	1.05.04.05.01	29.032,26	-2.419,41	26.612,85	24.193,60	2.419,35
2021	1379	1.03.02.18.001	1.04	1.06.01	2.841,18	0,00	2.841,18	407,60	2.433,58
2021	2742	1.03.02.13.002	0.02.04	1.06.01	29.206,77	0,00	29.206,77	26.766,79	2.439,98
2021	11512	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.03.33	2.440,00	0,00	2.440,00	0,00	2.440,00
2021	12048	1.03.02.09.004.01	1.08	1.06.01	2.440,00	0,00	2.440,00	0,00	2.440,00
2021	581	1.04.02.01.002	1.03	1.08.01.03	2.464,06	0,00	2.464,06	0,00	2.464,06
2021	7782	2.02.01.09.004	1.10	1.06.03.01	39.284,00	0,00	39.284,00	36.819,60	2.464,40
2021	96	1.04.02.01.002	1.07	1.05.03.37.02	2.468,09	0,00	2.468,09	0,00	2.468,09
2021	13311	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.01.86.02	2.841,90	0,00	2.841,90	0,00	2.841,90
2021	3751	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.10.33	2.470,00	0,00	2.470,00	0,00	2.470,00
2021	11641	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.01.01	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
2021	11686	2.02.01.06.001.01	1.13	1.05.03.19.01	2.542,48	0,00	2.542,48	0,00	2.542,48
2021	13924	1.03.01.02.999.03	1.20	1.06.01	2.551,09	0,00	2.551,09	0,00	2.551,09
2021	10521	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.29.06	2.562,00	0,00	2.562,00	0,00	2.562,00
2021	13752	2.02.01.05.999	1.11	1.06.01	2.586,40	0,00	2.586,40	0,00	2.586,40
2021	9959	1.03.02.05.006	0.02.04	1.06.01	6.100,00	0,00	6.100,00	387,75	5.712,25
2021	6736	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.32.02	2.600,00	0,00	2.600,00	0,00	2.600,00
2021	13777	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.49.06	2.604,36	0,00	2.604,36	0,00	2.604,36
2021	13542	2.02.01.07.002	0.00.01	1.06.05.01	2.610,80	0,00	2.610,80	0,00	2.610,80
2021	13856	1.03.02.02.005	1.06	1.05.01.23.02	2.633,20	0,00	2.633,20	0,00	2.633,20
2021	12870	1.03.02.07.006	1.08	1.06.01	2.636,86	0,00	2.636,86	0,00	2.636,86
2021	11401	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.02.10.54	2.645,11	0,00	2.645,11	0,00	2.645,11
2021	3709	1.03.02.10.001	1.07	1.06.01	2.646,00	0,00	2.646,00	0,00	2.646,00
2021	11129	2.02.01.07.002	1.09	1.05.01.01	2.662,47	0,00	2.662,47	0,00	2.662,47
2021	11174	2.02.01.07.002	1.09	1.05.01.01	2.662,47	0,00	2.662,47	0,00	2.662,47
2021	3834	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.37.02	4.990,93	0,00	4.990,93	2.325,48	2.665,45
2021	8914	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.07	2.665,70	0,00	2.665,70	0,00	2.665,70
2021	12260	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.04.99.03	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	2.700,00
2021	11043	2.02.01.07.002	1.15	1.05.01.01	2.708,00	0,00	2.708,00	0,00	2.708,00
2021	12688	1.03.02.02.005	1.07	1.05.03.05.07	2.726,57	0,00	2.726,57	0,00	2.726,57
2021	10659	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.03	2.741,95	0,00	2.741,95	0,00	2.741,95
2021	13295	1.03.01.02.006	1.08	1.06.01	2.748,73	0,00	2.748,73	0,00	2.748,73
2021	3262	1.03.02.11.010	1.02	1.05.01.01	14.005,60	0,00	14.005,60	11.242,20	2.763,40
2021	10423	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	2.774,28	0,00	2.774,28	0,00	2.774,28
2021	13772	2.02.01.05.999	1.20	1.05.01.01	2.781,60	0,00	2.781,60	0,00	2.781,60
2021	1676	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.03.31	27.817,60	0,00	27.817,60	25.035,84	2.781,76
2021	853	1.04.02.01.002	1.06	1.05.02.64	2.782,73	0,00	2.782,73	0,00	2.782,73
2021	10708	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	2.786,72	0,00	2.786,72	0,00	2.786,72
2021	2779	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.36	2.800,86	0,00	2.800,86	0,00	2.800,86
2021	12951	2.02.01.07.001	1.08	1.06.01	2.806,00	0,00	2.806,00	0,00	2.806,00
2021	13578	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	4.123,76	0,00	4.123,76	656,36	3.467,40
2021	13270	1.03.02.02.001.01	1.11	1.05.04.47.03	2.820,00	0,00	2.820,00	0,00	2.820,00
2021	14284	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	29.131,39	0,00	29.131,39	0,00	29.131,39
2021	1236	1.03.02.13.002	1.03	1.06.01	34.543,69	0,00	34.543,69	31.605,04	2.878,65
2021	11486	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.24.08	2.938,98	0,00	2.938,98	0,00	2.938,98
2021	12082	2.02.01.07.999	1.15	1.05.01.01	2.945,00	0,00	2.945,00	0,00	2.945,00



Anno	Numero Impiego	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	14234	1.03.02.99.999.03	1.02	1.06.01	2.964,60	0,00	2.964,60	0,00	2.964,60
2021	9809	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.01.85.22	2.977,60	0,00	2.977,60	0,00	2.977,60
2021	13763	1.04.02.01.002	1.11	1.05.03.32.01	2.988,66	0,00	2.988,66	0,00	2.988,66
2021	11196	1.03.02.99.999.03	1.03	1.06.01	2.995,10	0,00	2.995,10	0,00	2.995,10
2021	13844	1.03.02.02.004.01	1.03	1.05.01.23.04	2.999,87	0,00	2.999,87	0,00	2.999,87
2021	14022	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.01.01	2.999,98	0,00	2.999,98	0,00	2.999,98
2021	11348	2.02.01.04.002	1.11	1.05.03.37.02	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
2021	12194	2.02.01.07.002	1.15	1.05.01.86.23	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
2021	12512	1.03.02.09.008	1.11	1.06.01	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
2021	6168	1.01.01.02.999.01	1.01	1.06.01	5.145,25	0,00	5.145,25	0,00	5.145,25
2021	10791	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	3.032,43	0,00	3.032,43	0,00	3.032,43
2021	14335	1.03.01.02.999.03	1.09	1.05.01.01	3.036,58	0,00	3.036,58	0,00	3.036,58
2021	9985	2.02.01.03.001	1.19	1.06.03.02	3.043,03	0,00	3.043,03	0,00	3.043,03
2021	13688	1.03.02.04.999	1.02	1.06.06	3.050,00	0,00	3.050,00	0,00	3.050,00
2021	8994	1.03.01.02.005	1.19	1.06.03.02	3.055,78	0,00	3.055,78	0,00	3.055,78
2021	13643	1.03.01.02.006	0.00.01	1.06.05.01	3.063,53	0,00	3.063,53	0,00	3.063,53
2021	14419	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.31	3.080,82	0,00	3.080,82	0,00	3.080,82
2021	12758	2.02.01.07.002	1.15	1.05.03.32.07	3.085,60	0,00	3.085,60	0,00	3.085,60
2021	13955	1.03.02.07.005	1.12	1.05.04.28.04	3.087,00	0,00	3.087,00	0,00	3.087,00
2021	12266	2.02.01.07.999	1.11	1.05.02.10.24	3.111,00	0,00	3.111,00	0,00	3.111,00
2021	14404	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.04	3.133,38	0,00	3.133,38	0,00	3.133,38
2021	13928	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.37	3.148,75	0,00	3.148,75	0,00	3.148,75
2021	13888	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.99.03	3.159,80	0,00	3.159,80	0,00	3.159,80
2021	8097	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	3.172,00	0,00	3.172,00	0,00	3.172,00
2021	13746	1.03.02.99.999.03	1.11	1.06.01	3.196,40	0,00	3.196,40	0,00	3.196,40
2021	13991	1.03.02.02.001.01	1.06	1.05.03.21	3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	3.200,00
2021	13669	2.02.01.07.002	1.01	1.06.01	3.209,82	0,00	3.209,82	0,00	3.209,82
2021	10032	1.03.02.13.999.01	1.01	1.06.01	5.368,00	0,00	5.368,00	0,00	5.368,00
2021	13215	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.02	3.231,54	0,00	3.231,54	0,00	3.231,54
2021	11624	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.66.15	3.233,00	-305,00	3.233,00	0,00	3.233,00
2021	13551	1.03.02.04.999	1.04	1.06.06	3.240,00	0,00	3.240,00	0,00	3.240,00
2021	13339	1.03.02.02.004.01	1.03	1.05.01.23.04	3.257,40	0,00	3.257,40	0,00	3.257,40
2021	10370	1.03.02.11.999	1.10	1.06.03.01	3.293,66	0,00	3.293,66	0,00	3.293,66
2021	14062	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.85.08	3.320,23	0,00	3.320,23	0,00	3.320,23
2021	6982	1.03.02.09.008	1.10	1.06.01	12.200,00	-3.232,78	8.967,22	5.630,52	3.336,70
2021	13957	1.03.02.13.003.01	1.01	1.06.01	3.341,80	0,00	3.341,80	0,00	3.341,80
2021	12779	2.02.01.05.999	1.15	1.05.01.01	3.362,00	0,00	3.362,00	0,00	3.362,00
2021	13541	2.02.01.07.002	0.03.07	1.06.99	3.390,38	0,00	3.390,38	0,00	3.390,38
2021	11586	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.31	3.533,12	0,00	3.533,12	117,12	3.416,00
2021	11210	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.01	3.429,36	0,00	3.429,36	0,00	3.429,36
2021	3160	1.03.02.09.004.01	1.20	1.06.01	3.447,72	0,00	3.447,72	0,00	3.447,72
2021	3571	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.02.10.52	3.464,80	0,00	3.464,80	0,00	3.464,80
2021	13665	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.33	3.466,92	0,00	3.466,92	0,00	3.466,92
2021	1156	1.03.02.09.004.01	1.03	1.06.01	11.468,00	-341,60	11.126,40	7.649,40	3.477,00
2021	11420	2.02.01.07.999	1.02	1.05.02.10.15	3.483,20	0,00	3.483,20	0,00	3.483,20
2021	13260	2.02.01.07.002	1.01	1.05.04.05.01	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00
2021	1568	1.03.02.09.004.02	1.03	1.06.01	8.540,00	-1.536,00	7.004,00	3.502,00	3.502,00
2021	2750	1.03.02.05.001	0.02.04	1.06.01	6.000,00	0,00	6.000,00	2.072,33	3.927,67
2021	11409	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.02.10.05	3.513,88	0,00	3.513,88	0,00	3.513,88
2021	13682	1.03.02.02.001.01	1.07	1.05.02.10.45	2.064,77	1.450,00	3.514,77	0,00	3.514,77
2021	12904	2.02.01.07.002	1.08	1.05.01.01	3.518,00	0,00	3.518,00	0,00	3.518,00
2021	14205	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	3.519,85	0,00	3.519,85	0,00	3.519,85
2021	13699	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	3.521,29	0,00	3.521,29	0,00	3.521,29
2021	6867	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.01.99.01	5.500,00	0,00	5.500,00	1.972,39	3.527,61
2021	452	1.04.02.01.002	1.07	1.08.01.03	2.228,72	1.300,08	3.528,80	0,00	3.528,80
2021	11604	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.06	3.538,00	0,00	3.538,00	0,00	3.538,00
2021	11770	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.03.37.02	3.538,00	0,00	3.538,00	0,00	3.538,00
2021	12575	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.02.03	3.562,40	0,00	3.562,40	0,00	3.562,40
2021	14327	1.03.02.02.001.01	1.20	1.05.04.03.17	3.576,70	0,00	3.576,70	0,00	3.576,70
2021	14068	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.86.21	3.604,12	0,00	3.604,12	0,00	3.604,12
2021	14038	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.03.32.02	3.639,26	0,00	3.639,26	0,00	3.639,26
2021	1999	2.02.03.02.002	1.20	1.05.04.47.03	31.720,00	0,00	31.720,00	28.060,00	3.660,00
2021	11611	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.31	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00	3.660,00
2021	11777	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.03.01.13	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00	3.660,00
2021	12768	2.02.01.07.002	1.16	1.05.01.01	3.674,99	0,00	3.674,99	0,00	3.674,99
2021	14287	1.01.01.02.002	1.12	1.08.01.05	3.687,34	0,00	3.687,34	0,00	3.687,34
2021	11693	1.03.01.02.999.03	1.16	1.05.01.01	3.739,30	0,00	3.739,30	0,00	3.739,30
2021	11148	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	3.929,08	-186,66	3.742,42	0,00	3.742,42
2021	13623	1.04.02.01.002	1.11	1.05.05.10.01	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	3.750,00
2021	10794	1.03.01.02.007	1.19	1.06.03.02	3.773,26	0,00	3.773,26	0,00	3.773,26
2021	13932	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.20.05	3.804,24	0,00	3.804,24	0,00	3.804,24
2021	12251	1.03.02.11.999	1.19	1.02.03.12	3.806,40	0,00	3.806,40	0,00	3.806,40
2021	14220	1.03.02.05.004.01	1.02	1.06.01	3.806,85	0,00	3.806,85	0,00	3.806,85
2021	9979	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.04.33.07	3.827,74	0,00	3.827,74	0,00	3.827,74
2021	14073	2.02.01.06.001.01	1.13	1.05.01.86.21	3.828,36	0,00	3.828,36	0,00	3.828,36
2021	11257	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.53	3.843,00	0,00	3.843,00	0,00	3.843,00
2021	14017	2.02.01.05.999	1.08	1.06.01	3.843,00	0,00	3.843,00	0,00	3.843,00
2021	13405	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.01.01	3.864,39	0,00	3.864,39	0,00	3.864,39
2021	11484	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.24.03	3.884,54	0,00	3.884,54	0,00	3.884,54
2021	12900	2.02.01.07.002	1.08	1.05.04.47.03	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00
2021	13813	1.03.02.09.004.01	1.01	1.06.01	3.904,00	0,00	3.904,00	0,00	3.904,00
2021	13885	2.02.01.07.999	1.20	1.05.01.01	3.914,60	0,00	3.914,60	0,00	3.914,60



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	11677	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	16.897,15	0,00	16.897,15	12.951,69	3.945,46
2021	12172	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	3.952,80	0,00	3.952,80	0,00	3.952,80
2021	2171	1.03.02.05.006	0.02.04	1.06.01	8.030,00	0,00	8.030,00	4.053,93	3.976,07
2021	13570	1.03.01.02.006	1.01	1.06.01	3.991,16	0,00	3.991,16	0,00	3.991,16
2021	14136	1.03.02.02.004.01	1.12	1.05.01.23.04	3.995,50	0,00	3.995,50	0,00	3.995,50
2021	12623	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.35	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00
2021	8147	1.03.02.05.004.01	1.04	1.05.01.18.05	4.026,00	0,00	4.026,00	0,00	4.026,00
2021	12472	1.03.02.99.999.03	1.02	1.06.01	4.026,00	0,00	4.026,00	0,00	4.026,00
2021	14429	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	52.704,00	0,00	52.704,00	0,00	52.704,00
2021	9333	2.02.01.07.001	1.19	1.06.01	3.416,00	631,96	4.047,96	0,00	4.047,96
2021	9495	2.02.01.07.001	1.19	1.06.01	4.047,96	0,00	4.047,96	0,00	4.047,96
2021	10935	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	4.067,00	0,00	4.067,00	0,00	4.067,00
2021	3740	1.04.02.01.002	1.19	1.05.02.39	4.120,00	0,00	4.120,00	0,00	4.120,00
2021	10000	1.01.01.02.999.01	0.02.04	1.06.01	4.123,76	0,00	4.123,76	0,00	4.123,76
2021	2394	1.03.02.15.001	1.10	1.05.03.03.19	4.132,28	0,00	4.132,28	0,00	4.132,28
2021	8112	1.03.02.02.004.01	1.06	1.05.01.01	4.135,80	0,00	4.135,80	0,00	4.135,80
2021	14059	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.03.19.01	4.139,46	0,00	4.139,46	0,00	4.139,46
2021	11253	1.03.01.02.007	1.13	1.05.06.05.01	4.203,44	0,00	4.203,44	0,00	4.203,44
2021	13390	2.02.01.07.002	1.01	1.05.01.01	4.222,76	0,00	4.222,76	0,00	4.222,76
2021	14046	2.02.01.05.001.01	1.10	1.05.03.32.02	4.232,18	0,00	4.232,18	0,00	4.232,18
2021	9645	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.03.17	4.233,40	0,00	4.233,40	0,00	4.233,40
2021	13978	2.02.01.07.001	1.01	1.05.04.03.28	4.306,22	0,00	4.306,22	0,00	4.306,22
2021	13673	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.17.07	4.306,64	0,00	4.306,64	0,00	4.306,64
2021	12607	1.03.02.13.999.02	1.07	1.06.01	4.318,88	0,00	4.318,88	0,00	4.318,88
2021	10669	1.03.02.13.001	1.01	1.06.01	8.813,28	0,00	8.813,28	2.254,56	6.558,72
2021	13817	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.58	4.393,88	0,00	4.393,88	0,00	4.393,88
2021	6472	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	4.481,06	0,00	4.481,06	0,00	4.481,06
2021	3984	1.04.02.01.002	1.19	1.05.03.37.03	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	4.500,00
2021	5141	1.03.02.19.007	0.02.03	1.06.01	5.866,00	0,00	5.866,00	1.344,92	4.521,08
2021	13903	1.03.01.02.001	1.13	1.06.01	4.513,43	0,00	4.513,43	0,00	4.513,43
2021	12465	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.31	4.514,00	0,00	4.514,00	0,00	4.514,00
2021	11690	2.02.01.05.001.01	1.13	1.06.01.83.08	4.539,18	0,00	4.539,18	0,00	4.539,18
2021	14374	1.03.02.09.004.01	0.02.04	1.06.01	4.618,92	0,00	4.618,92	0,00	4.618,92
2021	12692	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	4.645,76	0,00	4.645,76	0,00	4.645,76
2021	11370	2.02.01.05.999	1.15	1.05.04.03.28	4.677,48	0,00	4.677,48	0,00	4.677,48
2021	13907	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.17.15	4.690,90	0,00	4.690,90	0,00	4.690,90
2021	11483	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.03.28	4.711,64	0,00	4.711,64	0,00	4.711,64
2021	10625	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.02	4.715,49	0,00	4.715,49	0,00	4.715,49
2021	7350	1.03.01.02.999.03	1.15	1.05.03.37.02	11.163,00	-35,75	11.127,25	6.405,85	4.721,40
2021	13665	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.03	4.723,77	0,00	4.723,77	0,00	4.723,77
2021	11679	1.03.02.05.004.02	1.03	1.05.01.01	8.000,00	0,00	8.000,00	3.260,07	4.739,93
2021	12689	1.03.02.02.004.01	1.01	1.05.01.23.04	4.750,00	0,00	4.750,00	0,00	4.750,00
2021	11245	2.02.01.05.001.01	1.11	1.05.03.37.02	4.764,10	0,00	4.764,10	0,00	4.764,10
2021	6553	1.03.02.99.999.01	1.09	1.05.01.85.12	5.553,13	371,87	5.925,00	1.125,00	4.800,00
2021	7700	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.33	7.335,86	0,00	7.335,86	2.476,60	4.859,26
2021	1505	1.03.02.13.002	1.06	1.06.01	58.425,72	0,00	58.425,72	53.556,91	4.868,81
2021	8226	1.03.02.05.006	1.04	1.06.01	10.000,00	0,00	10.000,00	3.308,97	6.691,03
2021	15873	1.03.02.13.001	0.02.04	1.06.01	96.083,25	0,00	96.083,25	91.164,06	4.919,19
2021	9137	2.02.01.07.001	1.19	1.05.03.10.02	4.938,56	0,00	4.938,56	0,00	4.938,56
2021	5669	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	67.007,72	0,00	67.007,72	46.533,24	20.474,48
2021	11743	1.03.02.11.999	1.19	1.06.03.02	4.967,35	0,00	4.967,35	0,00	4.967,35
2021	11689	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.01.86.31	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
2021	12769	2.02.01.03.001	1.15	1.05.01.01	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
2021	13934	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.50	5.049,39	0,00	5.049,39	0,00	5.049,39
2021	11252	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.06.05.01	5.099,60	0,00	5.099,60	0,00	5.099,60
2021	13252	1.03.02.99.999.01	1.09	1.05.03.19.02	5.124,00	0,00	5.124,00	0,00	5.124,00
2021	10916	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.32.17	5.250,00	0,00	5.250,00	0,00	5.250,00
2021	14018	1.03.01.02.999.03	1.08	1.06.01	5.296,93	0,00	5.296,93	0,00	5.296,93
2021	13354	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.03.37	5.319,91	0,00	5.319,91	0,00	5.319,91
2021	3290	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	9.394,00	0,00	9.394,00	4.026,00	5.368,00
2021	12699	2.02.01.07.002	1.08	1.05.08.01	5.392,23	0,00	5.392,23	0,00	5.392,23
2021	38	1.03.02.13.999.01	1.07	1.06.01	7.942,20	-158,60	7.783,60	2.366,75	5.416,85
2021	12510	2.02.01.04.002	1.11	1.06.01	5.475,61	0,00	5.475,61	0,00	5.475,61
2021	13524	1.03.02.13.999.02	1.08	1.06.01	5.552,83	0,00	5.552,83	0,00	5.552,83
2021	12683	2.02.01.07.002	1.16	1.06.01	5.647,20	0,00	5.647,20	0,00	5.647,20
2021	11582	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.03.17	5.671,78	0,00	5.671,78	0,00	5.671,78
2021	13789	1.03.02.18.001	1.09	1.06.01	5.720,00	0,00	5.720,00	0,00	5.720,00
2021	6506	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.12	5.721,00	0,00	5.721,00	0,00	5.721,00
2021	12738	2.02.01.07.002	1.16	1.05.03.37.02	5.729,25	0,00	5.729,25	0,00	5.729,25
2021	14037	1.03.01.02.006	1.10	1.06.01	5.773,04	0,00	5.773,04	0,00	5.773,04
2021	1501	1.01.01.02.999.01	1.11	1.06.01	5.806,25	0,00	5.806,25	0,00	5.806,25
2021	13610	1.03.02.09.008	1.08	1.06.01	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00
2021	13541	1.03.02.99.999.01	1.01	1.06.01	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00
2021	14328	1.03.02.99.999.01	1.09	1.06.01	5.856,00	0,00	5.856,00	0,00	5.856,00
2021	13689	1.03.02.99.999.03	1.02	1.06.01	5.892,60	0,00	5.892,60	0,00	5.892,60
2021	12755	2.02.01.07.002	1.16	1.05.04.03.21	5.902,36	0,00	5.902,36	0,00	5.902,36
2021	13604	1.03.01.02.006	1.16	1.06.01	5.904,75	0,00	5.904,75	0,00	5.904,75
2021	13540	2.02.01.07.002	0.03.09	1.06.99	5.941,40	0,00	5.941,40	0,00	5.941,40
2021	3319	1.03.02.05.004.01	1.19	1.06.01	83.740,00	-54.146,26	29.593,74	23.306,00	5.957,74
2021	9606	1.03.02.02.004.01	1.02	1.05.01.23.06	5.978,00	0,00	5.978,00	0,00	5.978,00
2021	12419	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	5.978,00	0,00	5.978,00	0,00	5.978,00
2021	14033	1.03.02.09.008	1.08	1.06.01	6.039,00	0,00	6.039,00	0,00	6.039,00



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	13112	1.03.02.13.001	1.02	1.06.01	6.075,60	0,00	6.075,60	0,00	6.075,60
2021	10028	2.02.01.07.001	1.19	1.05.01.01	6.086,76	0,00	6.086,76	0,00	6.086,76
2021	6827	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.33	6.087,80	0,00	6.087,80	0,00	6.087,80
2021	5369	1.03.02.09.005.03	1.04	1.05.01.85.24	6.100,00	0,00	6.100,00	0,00	6.100,00
2021	7400	1.03.02.59.999.01	1.02	1.05.04.15.04	6.100,00	0,00	6.100,00	0,00	6.100,00
2021	5640	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.23.01	6.258,60	0,00	6.258,60	0,00	6.258,60
2021	9650	1.03.02.11.999	1.04	1.06.01	6.280,56	0,00	6.280,56	0,00	6.280,56
2021	6129	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.05.01	10.500,00	0,00	10.500,00	4.200,00	6.300,00
2021	10645	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	9.150,00	-2.807,10	6.342,90	0,00	6.342,90
2021	12940	1.03.02.11.999	1.08	1.05.01.85.21	6.344,00	0,00	6.344,00	0,00	6.344,00
2021	11980	1.03.01.02.007	1.19	1.05.01.01	6.441,60	0,00	6.441,60	0,00	6.441,60
2021	1104	1.03.02.13.001	1.09	1.06.01	41.182,32	0,00	41.182,32	34.713,88	6.468,44
2021	10974	1.03.02.59.999.01	1.01	1.05.04.02.10	6.500,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00
2021	6368	1.03.02.09.005.03	1.19	1.06.03.02	6.557,50	0,00	6.557,50	0,00	6.557,50
2021	13397	1.03.02.13.003.01	1.06	1.06.01	6.588,00	0,00	6.588,00	0,00	6.588,00
2021	13968	1.03.02.13.006	1.01	1.06.02.07	6.850,00	0,00	6.850,00	0,00	6.850,00
2021	2582	1.03.02.11.008	0.02.02	1.06.01	40.016,00	0,00	40.016,00	0,00	40.016,00
2021	1754	1.03.02.05.004.01	1.16	1.06.01	26.300,00	-6.609,87	19.690,13	13.000,00	6.690,13
2021	13764	1.03.01.02.999.03	1.16	1.06.01	6.692,76	0,00	6.692,76	0,00	6.692,76
2021	1763	1.03.02.13.001	1.16	1.06.01	20.000,00	-1.190,74	18.809,26	12.000,00	6.809,26
2021	11158	2.02.01.07.999	1.06	1.05.04.03.26	6.897,64	0,00	6.897,64	0,00	6.897,64
2021	11127	2.02.01.07.999	1.06	1.05.02.10.50	6.922,00	0,00	6.922,00	0,00	6.922,00
2021	9345	1.03.02.13.999.02	1.12	1.06.01	7.015,00	0,00	7.015,00	0,00	7.015,00
2021	9030	1.03.01.02.999.03	1.02	1.05.01.18.04	15.954,00	-1.955,91	13.998,09	6.967,42	7.030,67
2021	4974	1.01.01.02.002	1.07	1.08.01.05	34.484,32	0,00	34.484,32	21.660,83	12.823,49
2021	13365	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.10.09	7.950,88	0,00	7.950,88	0,00	7.950,88
2021	13304	2.02.01.10.009	1.09	1.02.03.12	7.109,62	0,00	7.109,62	0,00	7.109,62
2021	5725	1.03.02.13.999.02	1.20	1.06.01	7.137,00	0,00	7.137,00	0,00	7.137,00
2021	14421	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	7.160,28	0,00	7.160,28	0,00	7.160,28
2021	10983	2.02.01.05.999	1.19	1.05.03.17.15	6.723,34	544,72	7.268,06	0,00	7.268,06
2021	11022	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	7.289,01	0,00	7.289,01	0,00	7.289,01
2021	5866	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.03.21	7.301,70	0,00	7.301,70	0,00	7.301,70
2021	4087	1.03.02.59.999.01	1.19	1.05.03.37.03	14.640,00	0,00	14.640,00	7.320,00	7.320,00
2021	14125	1.03.02.02.004.01	0.03.07	1.06.99	12.864,90	0,00	12.864,90	0,00	12.864,90
2021	12743	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.01.03	7.362,70	0,00	7.362,70	0,00	7.362,70
2021	9337	1.03.01.02.999.03	1.11	1.05.03.37.02	7.398,54	0,00	7.398,54	0,00	7.398,54
2021	3750	1.04.02.01.802	1.19	1.05.02.10.20	7.410,00	0,00	7.410,00	0,00	7.410,00
2021	8396	1.03.02.09.004.01	1.02	1.06.01	7.442,00	0,00	7.442,00	0,00	7.442,00
2021	13863	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.02.95	7.537,16	0,00	7.537,16	0,00	7.537,16
2021	13228	2.02.03.08.001	1.12	1.02.03.11	7.550,00	0,00	7.550,00	0,00	7.550,00
2021	10953	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	7.554,04	0,00	7.554,04	0,00	7.554,04
2021	14196	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	7.692,50	0,00	7.692,50	0,00	7.692,50
2021	13838	2.02.01.05.999	1.13	1.05.01.23.16	7.775,06	0,00	7.775,06	0,00	7.775,06
2021	10502	2.02.01.07.999	1.20	1.05.04.32	7.808,00	0,00	7.808,00	0,00	7.808,00
2021	13538	2.02.01.03.001	1.13	1.06.01	7.808,00	0,00	7.808,00	0,00	7.808,00
2021	1762	1.03.02.09.004.01	1.16	1.06.01	28.307,01	-9.427,85	18.879,16	11.000,00	7.879,16
2021	12704	1.03.02.07.006	1.03	1.06.01	9.808,80	-1.774,14	8.034,66	0,00	8.034,66
2021	4409	2.02.01.05.999	1.15	1.05.04.03.28	12.113,93	0,00	12.113,93	4.078,54	8.035,29
2021	11895	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.03.03	8.050,78	0,00	8.050,78	0,00	8.050,78
2021	10231	2.02.03.05.001	1.12	1.02.03.12	8.105,44	0,00	8.105,44	0,00	8.105,44
2021	11497	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.01.03	8.176,44	0,00	8.176,44	0,00	8.176,44
2021	11198	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.83.01	8.662,00	-475,13	8.186,87	0,00	8.186,87
2021	12479	2.02.01.07.999	1.06	1.05.04.07.03	8.200,02	0,00	8.200,02	0,00	8.200,02
2021	13666	2.02.01.07.004	1.12	1.05.01.01	8.342,36	0,00	8.342,36	0,00	8.342,36
2021	3326	1.03.02.13.002	1.19	1.06.01	65.838,00	-10.000,00	55.838,00	47.493,00	8.345,00
2021	13476	1.03.01.02.999.03	1.20	1.05.04.49.06	8.403,36	0,00	8.403,36	0,00	8.403,36
2021	7578	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.32	8.441,18	0,00	8.441,18	0,00	8.441,18
2021	10052	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	8.474,12	0,00	8.474,12	0,00	8.474,12
2021	9020	2.02.01.03.002	1.19	1.06.03.02	8.500,00	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00
2021	13862	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.01.01	8.540,00	0,00	8.540,00	0,00	8.540,00
2021	13258	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	10.467,60	-1.887,60	8.580,00	0,00	8.580,00
2021	14087	2.02.01.09.019	1.15	1.02.03.12	8.662,00	0,00	8.662,00	0,00	8.662,00
2021	2993	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.02.03	15.000,00	0,00	15.000,00	6.258,00	8.741,40
2021	4086	1.01.01.02.999.01	1.07	1.06.01	12.000,00	-581,86	11.418,44	2.598,00	8.820,44
2021	1322	1.03.02.59.999.01	1.20	1.05.04.03.35	26.840,00	0,00	26.840,00	17.812,00	9.028,00
2021	2369	1.03.02.09.008	0.02.04	1.06.01	22.154,26	0,00	22.154,26	13.084,50	9.069,76
2021	12377	2.02.01.05.999	1.20	1.05.04.33.07	9.083,51	0,00	9.083,51	0,00	9.083,51
2021	11474	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.02.12	9.370,00	0,00	9.370,00	0,00	9.370,00
2021	3492	2.02.01.10.002	1.01	1.02.03.09	9.516,00	0,00	9.516,00	0,00	9.516,00
2021	8260	1.03.02.09.004.01	1.04	1.06.01	9.552,88	0,00	9.552,88	0,00	9.552,88
2021	13070	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	9.724,45	0,00	9.724,45	0,00	9.724,45
2021	194	1.03.02.09.004.01	1.07	1.06.01	14.640,00	0,00	14.640,00	3.660,00	10.980,00
2021	10375	1.03.02.11.999	1.10	1.06.01	16.622,78	0,00	16.622,78	6.922,32	9.700,46
2021	13952	1.03.01.02.999.03	1.16	1.06.01	9.964,84	0,00	9.964,84	0,00	9.964,84
2021	11684	1.03.02.59.999.01	1.06	1.05.02.10.50	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2021	11803	1.03.02.59.999.01	1.07	1.05.01.27.06	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2021	14405	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.36	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
2021	11149	1.03.02.59.999.01	1.07	1.05.04.28.04	26.000,00	0,00	26.000,00	15.600,00	10.400,00
2021	7665	1.03.02.59.009.01	1.04	1.06.01	13.906,54	0,00	13.906,54	3.476,63	10.429,91
2021	10125	1.03.02.59.999.01	1.20	1.05.04.57	15.616,00	0,00	15.616,00	5.124,00	10.492,00
2021	13227	2.02.01.07.001	1.12	1.05.04.03.26	10.916,57	0,00	10.916,57	0,00	10.916,57
2021	3666	1.01.01.02.002	0.01.05	1.08.01.05	29.328,00	0,00	29.328,00	15.977,90	13.350,10





Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	14431	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00
2021	13977	2.02.01.07.001	1.01	1.05.01.85.04	11.004,78	0,00	11.004,78	0,00	11.004,78
2021	11510	1.03.02.13.999.02	1.16	1.06.01	956,71	10.050,64	11.007,35	0,00	11.007,35
2021	10556	2.02.01.05.999	1.09	1.06.01	11.033,68	0,00	11.033,68	0,00	11.033,68
2021	1710	1.03.02.05.004.01	0.02.04	1.06.01	28.712,00	0,00	28.712,00	17.675,76	11.036,24
2021	1764	1.03.02.13.002	1.16	1.06.01	22.000,00	6.655,29	30.655,29	19.595,37	11.069,92
2021	14014	2.02.01.05.999	1.08	1.05.04.79.02	11.114,20	0,00	11.114,20	0,00	11.114,20
2021	13975	2.02.03.05.999	1.10	1.06.01	11.224,00	0,00	11.224,00	0,00	11.224,00
2021	14009	1.03.02.09.008	1.11	1.06.01	11.510,70	0,00	11.510,70	0,00	11.510,70
2021	13639	1.03.01.02.007	1.13	1.05.01.23.16	11.891,75	0,00	11.891,75	0,00	11.891,75
2021	10941	2.02.01.05.999	1.10	1.05.03.32.02	11.956,00	0,00	11.956,00	0,00	11.956,00
2021	14409	1.03.02.05.999	1.01	1.06.01	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00
2021	4469	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.01.85.17	12.598,12	-423,34	12.174,78	0,00	12.174,78
2021	8953	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	12.200,00	0,00	12.200,00	0,00	12.200,00
2021	13532	1.03.02.09.008	1.13	1.02.03.10	12.480,00	0,00	12.480,00	0,00	12.480,00
2021	10627	1.03.02.09.004.01	1.19	1.02.03.10	12.518,22	0,00	12.518,22	0,00	12.518,22
2021	5506	1.03.01.02.007	1.19	1.05.03.37.02	13.176,00	0,00	13.176,00	0,00	13.176,00
2021	12148	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.37.01	13.176,00	0,00	13.176,00	0,00	13.176,00
2021	5154	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.12.02	66.000,00	0,00	66.000,00	52.800,00	13.200,00
2021	9071	1.03.02.09.004.01	1.09	1.06.01	13.298,00	0,00	13.298,00	0,00	13.298,00
2021	9607	1.03.02.13.002	1.01	1.06.01	19.300,40	0,00	19.300,40	3.600,73	15.699,67
2021	13208	1.03.02.11.999	1.19	1.05.03.17.05	13.322,40	0,00	13.322,40	0,00	13.322,40
2021	5814	1.01.01.02.002	1.03	1.08.01.05	37.440,00	736,32	38.176,32	19.804,81	18.371,51
2021	11887	2.02.01.07.003	1.16	1.05.01.01	13.834,80	0,00	13.834,80	0,00	13.834,80
2021	10562	1.03.02.07.006	1.06	1.05.01.23.16	13.872,62	0,00	13.872,62	0,00	13.872,62
2021	13629	1.03.01.02.999.03	1.02	1.06.01	13.908,00	0,00	13.908,00	0,00	13.908,00
2021	13973	1.03.02.13.999.02	1.01	1.06.01	14.055,62	0,00	14.055,62	0,00	14.055,62
2021	1667	1.02.01.05.001	1.11	1.06.01	20.000,00	0,00	20.000,00	5.759,00	14.241,00
2021	2000	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.47.03	14.640,00	0,00	14.640,00	0,00	14.640,00
2021	11375	2.02.01.07.004	1.15	1.06.01.01	14.728,00	0,00	14.728,00	0,00	14.728,00
2021	2074	1.03.02.99.005.01	1.06	1.06.01	29.686,75	0,00	29.686,75	14.843,37	14.843,38
2021	4550	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.58	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
2021	5129	1.03.02.99.999.01	1.07	1.05.06.14	18.910,00	0,00	18.910,00	3.782,00	15.128,00
2021	177	1.03.02.05.004.01	1.03	1.06.01	58.116,67	0,00	58.116,67	52.533,29	15.483,38
2021	8095	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.02.10.50	15.860,00	0,00	15.860,00	0,00	15.860,00
2021	10975	1.03.01.02.008	1.01	1.05.04.02.10	16.680,00	0,00	16.680,00	0,00	16.680,00
2021	1025	1.03.01.02.001	0.02.04	1.06.01	21.960,00	0,00	21.960,00	4.969,81	16.991,19
2021	8216	1.03.02.99.005.01	1.07	1.06.01	22.662,48	0,00	22.662,48	5.637,30	17.025,18
2021	7518	2.02.01.07.001	1.19	1.05.03.03.21	17.495,80	0,00	17.495,80	0,00	17.495,80
2021	5464	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.17.08	22.000,00	0,00	22.000,00	0,00	22.000,00
2021	12787	2.02.01.07.999	1.03	1.06.01	17.763,20	0,00	17.763,20	0,00	17.763,20
2021	6417	1.03.02.07.008.01	1.10	1.06.03.01	32.086,00	0,00	32.086,00	14.225,20	17.860,80
2021	14283	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	17.873,00	0,00	17.873,00	0,00	17.873,00
2021	10618	2.02.01.10.009	1.06	1.02.03.12	26.189,14	0,00	26.189,14	7.856,74	18.332,40
2021	14072	2.02.01.07.002	1.09	1.05.04.48.03	18.458,89	0,00	18.458,89	0,00	18.458,89
2021	3439	1.03.02.04.999	0.00.01	1.06.06	18.500,00	0,00	18.500,00	0,00	18.500,00
2021	6477	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.37.02	18.788,00	0,00	18.788,00	0,00	18.788,00
2021	13776	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.01.01	19.085,07	0,00	19.085,07	0,00	19.085,07
2021	13680	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.02.12	19.398,00	0,00	19.398,00	0,00	19.398,00
2021	13262	2.02.03.06.999	1.12	1.02.03.12	19.520,00	0,00	19.520,00	0,00	19.520,00
2021	10376	2.02.01.05.001.01	1.03	1.05.01.83.01	26.840,00	-7.141,88	19.698,12	0,00	19.698,12
2021	10665	1.04.02.03.003	1.07	1.05.01.01	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
2021	14040	1.03.02.09.005.01	1.08	1.06.01	20.360,00	0,00	20.360,00	0,00	20.360,00
2021	13362	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.29.07	20.439,27	0,00	20.439,27	0,00	20.439,27
2021	11240	1.03.02.99.999.03	1.09	1.02.03.11	20.740,00	0,00	20.740,00	0,00	20.740,00
2021	11015	1.04.02.03.003	1.03	1.05.04.33.06	21.150,00	0,00	21.150,00	0,00	21.150,00
2021	13109	1.03.02.09.008	1.09	1.02.03.11	21.848,28	0,00	21.848,28	0,00	21.848,28
2021	11014	1.04.02.03.003	1.03	1.05.04.33.06	21.850,00	0,00	21.850,00	0,00	21.850,00
2021	12691	2.02.01.07.001	1.13	1.06.01	21.929,50	0,00	21.929,50	0,00	21.929,50
2021	12319	1.03.01.02.007	1.12	1.05.04.03.38	22.994,80	0,00	22.994,80	0,00	22.994,80
2021	7729	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.23.04	23.180,00	0,00	23.180,00	0,00	23.180,00
2021	11426	1.03.02.13.999.02	1.02	1.06.01	26.115,61	0,00	26.115,61	2.554,97	23.560,64
2021	9537	1.03.02.11.999	1.10	1.06.03.01	25.934,52	0,00	25.934,52	1.692,54	24.241,98
2021	13651	2.02.01.05.001.01	1.06	1.05.03.01.15	24.680,43	0,00	24.680,43	0,00	24.680,43
2021	14028	1.03.01.02.999.03	1.10	1.05.03.32.02	24.911,79	0,00	24.911,79	0,00	24.911,79
2021	6889	2.02.01.05.001.01	1.01	1.05.04.48.03	25.218,62	0,00	25.218,62	0,00	25.218,62
2021	13948	2.02.01.05.999	1.20	1.06.01	25.229,60	0,00	25.229,60	0,00	25.229,60
2021	8948	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	25.376,00	0,00	25.376,00	0,00	25.376,00
2021	5769	1.03.02.11.010	1.02	1.05.01.01	25.620,00	0,00	25.620,00	0,00	25.620,00
2021	14039	1.03.02.09.005.01	1.08	1.06.02.04	26.000,00	0,00	26.000,00	0,00	26.000,00
2021	13636	1.03.01.02.005	1.13	1.06.01	26.047,00	0,00	26.047,00	0,00	26.047,00
2021	12039	1.03.02.09.004.01	1.20	1.06.01	26.535,00	0,00	26.535,00	0,00	26.535,00
2021	7430	2.02.01.07.003	1.10	1.05.03.32.02	26.718,00	0,00	26.718,00	0,00	26.718,00
2021	11890	2.02.01.05.001.01	1.01	1.05.03.11.05	27.651,77	0,00	27.651,77	0,00	27.651,77
2021	9658	1.03.02.09.008	1.11	1.02.03.11	27.892,02	0,00	27.892,02	0,00	27.892,02
2021	12110	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.58	28.426,00	0,00	28.426,00	0,00	28.426,00
2021	12418	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.03.19.01	28.473,00	0,00	28.473,00	0,00	28.473,00
2021	5851	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	75.986,99	0,00	75.986,99	38.209,69	37.777,30
2021	10402	2.02.01.04.002	1.11	1.06.02.03	28.725,43	0,00	28.725,43	0,00	28.725,43
2021	13229	2.02.03.05.001	1.12	1.02.03.12	28.806,00	0,00	28.806,00	0,00	28.806,00
2021	1105	1.03.02.99.009.01	1.09	1.06.01	29.193,38	0,00	29.193,38	0,00	29.193,38
2021	9067	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.04.03.24	30.362,14	0,00	30.362,14	0,00	30.362,14



Anno	Numero Impegno	Capitolo	Centro di Responsabilità Amministrativa	Funzione Obiettivo	Importo Deliberato	Importo Variazione	Importo Finale deliberato	Pagati	Rimasti da pagare
2021	12100	1.03.01.02.007	1.19	1.05.01.01	30.493,00	0,00	30.493,00	0,00	30.493,00
2021	14300	1.03.02.11.010	1.02	1.05.01.01	30.500,00	0,00	30.500,00	0,00	30.500,00
2021	12055	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.58	30.999,22	0,00	30.999,22	0,00	30.999,22
2021	7419	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	45.207,10	0,00	45.207,10	13.562,13	31.644,97
2021	9067	1.03.02.99.999.01	1.09	1.05.06.12	46.970,00	0,00	46.970,00	14.091,00	32.879,00
2021	5632	1.03.02.99.009.01	1.02	1.06.01	43.568,64	0,00	43.568,64	10.199,20	33.369,44
2021	9224	2.02.01.05.001.01	1.07	1.05.04.33.07	33.556,10	0,00	33.556,10	0,00	33.556,10
2021	8875	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.03.21	35.026,20	0,00	35.026,20	0,00	35.026,20
2021	7072	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.57	70.699,00	0,00	70.699,00	35.349,50	35.349,50
2021	13559	1.03.02.09.004.01	1.08	1.02.03.10	35.358,34	0,00	35.358,34	0,00	35.358,34
2021	9667	1.03.02.09.008	1.11	1.02.03.10	35.488,86	0,00	35.488,86	0,00	35.488,86
2021	5528	1.03.02.10.001	0.02.03	1.06.01	40.521,60	0,00	40.521,60	4.250,48	36.271,12
2021	12468	1.03.02.11.999	1.02	1.05.03.37.02	36.136,40	36.600,00	72.736,40	36.136,40	36.600,00
2021	13613	1.03.01.02.999.03	1.16	1.05.03.37.02	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	37.000,00
2021	8371	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.03.21	38.667,66	0,00	38.667,66	0,00	38.667,66
2021	13983	1.03.02.09.005.01	1.10	1.05.02.10.28	39.000,00	0,00	39.000,00	0,00	39.000,00
2021	11537	2.02.01.07.999	1.06	1.05.01.01	39.308,00	0,00	39.308,00	0,00	39.308,00
2021	6956	1.04.02.03.003	1.07	1.05.01.26.05	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
2021	8980	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	57.937,80	0,00	57.937,80	17.381,34	40.556,46
2021	12485	2.02.01.07.999	1.06	1.05.03.37.02	41.541,00	0,00	41.541,00	0,00	41.541,00
2021	7348	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.05.10.04	61.000,00	0,00	61.000,00	18.300,00	42.700,00
2021	3030	1.03.02.11.009	1.19	1.05.02.10.58	43.866,00	0,00	43.866,00	0,00	43.866,00
2021	9379	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	43.985,33	0,00	43.985,33	0,00	43.985,33
2021	4921	1.04.02.03.003	1.07	1.05.03.31.01	60.000,00	0,00	60.000,00	15.000,00	45.000,00
2021	9556	2.02.01.04.002	1.11	1.06.01	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00
2021	2469	1.03.01.02.007	1.16	1.05.03.32.07	47.824,00	0,00	47.824,00	0,00	47.824,00
2021	10175	1.03.01.02.007	1.19	1.05.02.10.58	48.068,00	0,00	48.068,00	0,00	48.068,00
2021	13965	2.02.01.05.001.01	1.04	1.05.03.32.02	48.160,72	0,00	48.160,72	0,00	48.160,72
2021	4813	1.03.02.07.006	0.02.03	1.06.01	89.264,96	0,00	89.264,96	41.023,11	48.241,85
2021	14193	1.03.02.13.999.02	1.02	1.02.03.11	48.302,34	0,00	48.302,34	0,00	48.302,34
2021	5689	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.33	48.421,80	0,00	48.421,80	0,00	48.421,80
2021	7487	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.02.15	48.556,00	0,00	48.556,00	0,00	48.556,00
2021	13926	1.03.02.09.008	1.06	1.02.03.09	48.709,72	0,00	48.709,72	0,00	48.709,72
2021	2623	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	49.126,00	0,00	49.126,00	0,00	49.126,00
2021	14020	2.02.01.07.005	1.10	1.06.03.01	50.073,07	0,00	50.073,07	0,00	50.073,07
2021	14015	2.02.01.07.005	1.10	1.06.01	52.479,39	0,00	52.479,39	0,00	52.479,39
2021	12908	1.03.02.09.004.01	1.19	1.06.01	54.146,26	0,00	54.146,26	0,00	54.146,26
2021	11891	1.03.02.99.999.01	1.01	1.05.04.12.02	55.408,00	0,00	55.408,00	0,00	55.408,00
2021	1650	1.03.02.05.004.01	1.11	1.06.01	58.050,67	0,00	58.050,67	0,00	58.050,67
2021	6283	1.03.02.09.004.01	1.12	1.02.03.11	59.910,61	0,00	59.910,61	0,00	59.910,61
2021	11379	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.24	61.565,00	0,00	61.565,00	0,00	61.565,00
2021	10507	2.02.01.05.001.01	1.02	1.05.03.37.02	62.634,01	0,00	62.634,01	0,00	62.634,01
2021	2775	1.04.01.02.008.02	1.07	1.05.04.02.09	165.000,00	0,00	165.000,00	99.218,81	65.781,19
2021	8113	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	68.123,82	0,00	68.123,82	0,00	68.123,82
2021	11366	1.03.02.09.008	1.10	1.06.01	72.752,76	0,00	72.752,76	0,00	72.752,76
2021	11432	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.57	73.500,00	0,00	73.500,00	0,00	73.500,00
2021	13787	2.02.01.04.002	1.10	1.06.03.01	73.824,64	0,00	73.824,64	0,00	73.824,64
2021	1747	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.35	97.309,21	0,00	97.309,21	19.593,20	77.716,01
2021	7577	2.02.01.05.001.01	1.20	1.05.04.03.24	78.226,07	0,00	78.226,07	0,00	78.226,07
2021	12118	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	78.690,00	0,00	78.690,00	0,00	78.690,00
2021	9378	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	82.649,10	0,00	82.649,10	0,00	82.649,10
2021	13640	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	85.400,00	0,00	85.400,00	0,00	85.400,00
2021	7342	1.03.02.11.999	1.19	1.05.02.10.58	91.134,00	0,00	91.134,00	0,00	91.134,00
2021	12540	2.02.01.05.999	1.06	1.05.01.16.77	108.214,00	0,00	108.214,00	0,00	108.214,00
2021	5265	1.03.02.99.999.01	1.20	1.05.04.57	240.000,00	0,00	240.000,00	120.000,00	120.000,00
2021	9574	2.02.01.09.014	1.10	1.06.03.01	120.925,23	0,00	120.925,23	0,00	120.925,23
2021	13189	1.03.02.11.009	1.13	1.05.04.03.21	155.000,00	0,00	155.000,00	33.000,00	122.000,00
2021	11975	2.02.01.10.009	1.09	1.02.03.12	124.137,52	0,00	124.137,52	0,00	124.137,52
2021	11791	2.02.01.05.001.02	1.10	1.06.03.01	125.611,20	0,00	125.611,20	0,00	125.611,20
2021	12111	1.03.02.11.999	1.19	1.05.02.10.58	126.880,00	0,00	126.880,00	0,00	126.880,00
2021	9524	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.04.21.01	134.139,00	0,00	134.139,00	0,00	134.139,00
2021	13312	2.02.01.05.001.01	1.13	1.05.03.10.04	138.000,00	0,00	138.000,00	0,00	138.000,00
2021	13825	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	152.256,00	0,00	152.256,00	0,00	152.256,00
2021	2908	1.03.02.99.999.01	1.15	1.05.03.32.12	256.200,00	0,00	256.200,00	89.221,65	166.978,35
2021	11434	1.03.02.09.005.03	1.19	1.05.03.03.21	181.429,25	0,00	181.429,25	0,00	181.429,25
2021	5806	1.03.02.99.999.01	1.02	1.05.03.32.10	248.880,00	0,00	248.880,00	49.775,00	199.104,00
2021	2622	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	223.300,00	0,00	223.300,00	0,00	223.300,00
2021	1771	1.03.02.07.001	1.16	1.06.01	227.713,49	0,00	227.713,49	0,00	227.713,49
2021	9377	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	262.300,00	0,00	262.300,00	0,00	262.300,00
2021	9376	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	285.519,04	0,00	285.519,04	0,00	285.519,04
2021	13999	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.20	732.000,00	0,00	732.000,00	0,00	732.000,00
2021	13824	2.02.01.05.001.02	1.10	1.05.03.03.04	1.057.496,00	0,00	1.057.496,00	0,00	1.057.496,00
<b>TOTALE GENERALE</b>					<b>36.161.340,44</b>	<b>-340.256,43</b>	<b>35.821.084,01</b>	<b>4.364.608,15</b>	<b>31.456.475,86</b>



***ALLEGATO “E”***  
***“Piano degli indicatori e dei risultati attesi di  
bilancio”***



## **PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO**

Il "**Titolo V**" del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, disciplina il "**Sistema di indicatori di risultati semplici, misurabili e riferiti ai programmi di bilancio**".

In particolare, l'articolo 19 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, come innanzi richiamato, prevede che:

- le "...amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati...";
- il "**Piano**" illustra "...il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti...";
- al fine di "...assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione deve inserire nel proprio "**Piano**"...".

L'articolo 23 del medesimo Decreto Legislativo stabilisce, a sua volta, che:

- con "...Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono definite le linee guida generali per l'individuazione di criteri e metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori, ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio...";
- con "...il medesimo Decreto sono individuate le modalità per eventuali aggiornamenti delle predette linee guida...".

In attuazione di quanto disposto dall'articolo 23 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, numero 91, come innanzi richiamato, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 sono state definite le "...linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio...".



Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 stabilisce, tra l'altro, che:

- con "...*appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministero della Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio...*";
- eventuali "...*aggiornamenti delle linee guida potranno essere adottati mediante appositi Decreti del Ministro della Funzione Pubblica, di intesa con il Ministro della Economia e delle Finanze...*".

Ciò premesso, è necessario far presente che, a tutt'oggi, il Dipartimento della Funzione Pubblica non ha emanato alcuna Direttiva, Circolare o altro tipo di atto, analogo o simile, che contenga le istruzioni tecniche previste dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012, né, tanto meno, ha predisposto i modelli da utilizzare per la redazione del "**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**" e per il loro monitoraggio.

Peraltro, neanche il Ministero della Università e della Ricerca, nella sua qualità di Dicastero Vigilante degli Enti Pubblici di Ricerca e, quindi, anche dello "**Istituto Nazionale di Astrofisica**", ha finora definito un "**Sistema minimo di indicatori di risultati**", comune ai predetti Enti, ai fini della predisposizione del "**Piano**" più volte citato.

Alla luce delle considerazioni finora svolte, l'Ente, al momento, non è oggettivamente nelle condizioni di predisporre il "**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**" ed è quindi impossibilitato a dare attuazione alle disposizioni normative innanzi richiamate.



***ALLEGATO “F”***  
***“Prospetto riepilogativo delle spese per missioni  
e programmi”***



### **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Il "**Prospetto Riepilogativo delle Spese per Missioni e Programmi**" è stato predisposto:

- a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legislativo del 31 maggio 2011, numero 91, e successive modifiche e integrazioni, che contiene "**Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, numero 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili**";
- b) nel rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012;
- c) in conformità alle indicazioni fornite dal "**Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero della Economia e delle Finanze**" con la Circolare del 13 maggio 2013, numero 23.

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
<b>Missione: 017.</b>	<b>Ricerca e Innovazione</b>		
<b>Programma: 017.022</b>	<b>Ricerca Scientifica e tecnologica di base e applicata</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	133.114.774,27	138.560.273,13
	<b>Totale 017.022</b>	<b>133.114.774,27</b>	<b>138.560.273,13</b>
<b>Missione: 032.</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		
<b>Programma: 032.002</b>	<b>Indirizzo politico</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	338.268,26	382.519,70
	<b>Totale 032.002</b>	<b>338.268,26</b>	<b>382.519,70</b>
<b>Programma: 032.003</b>	<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	11.433.972,11	11.447.003,02
	<b>Totale 032.003</b>	<b>11.433.972,11</b>	<b>11.447.003,02</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>Fondi da ripartire</b>		
<b>Programma: 033.001</b>	<b>Fondi da assegnare</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	0,00	0,00
	<b>Totale 033.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 033.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione: 091.</b>	<b>Debito da finanziamento dell'Amministrazione</b>		
<b>Programma: 091.001</b>	<b>Quota interessi, ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	135.752,74	135.752,74
	<b>Totale 091.001</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>
<b>Programma: 091.002</b>	<b>Quota capitale mutui e prestiti obbligazionari</b>		
<b>Cofog: 01.4</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	213.568,60	213.568,60
	<b>Totale 091.002</b>	<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>
	<b>Totale 091.</b>	<b>349.321,34</b>	<b>349.321,34</b>






**Istituto Nazionale di Astrofisica - INAF**  
 VIALE DEL PARCO MELLINI, 84  
 00136 - ROMA P.IVA.06895721006 Cod.Fisc. 97220210583

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
Missione: 099.	Servizi per conto terzi e partite di giro		
Programma: 099.001	Servizi per conto terzi e partite di giro		
Cofog: 01.4	Ricerca scientifica e tecnologica di base	39.140.190,50	28.082.405,89
	<b>Totale 099.001</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>28.082.405,89</b>
	<b>Totale 099.</b>	<b>39.140.190,50</b>	<b>28.082.405,89</b>
	<b>Totale Spese</b>	<b>184.376.526,48</b>	<b>178.821.523,08</b>



***ALLEGATO “G”***  
***“Prospetti dei dati SIOPE”***



I "**Prospetti dei dati SIOPE**" e delle disponibilità liquide costituiscono un allegato obbligatorio del "**Rendiconto**" e sono stati predisposti:

- a) nel rispetto di quanto previsto dal Decreto Legge 25 giugno 2008, numero 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, numero 133, che contiene "**Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria**" e, in particolare, dall'articolo 77-quater;
- b) nel rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 dicembre 2009 e, in particolare dall'articolo 2, commi 4 e 5.

**INCASSI****INCASSI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	019752492000000
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-mar-2022
<b>Data stampa</b>	24-mar-2022
<b>Importi in EURO</b>	



INCASSI		SIOPE		Pagina 2	
019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>161.047.629,08</b>	<b>161.047.629,08</b>		
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>161.047.629,08</b>	<b>161.047.629,08</b>		
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>154.579.883,23</b>	<b>154.579.883,23</b>		
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	143.234.670,48	143.234.670,48		
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	10.131.713,19	10.131.713,19		
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.086.154,03	1.086.154,03		
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	118.845,53	118.845,53		
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	8.500,00	8.500,00		
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>		
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	4.000,00	4.000,00		
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>13.300,00</b>	<b>13.300,00</b>		
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	13.300,00	13.300,00		
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>6.450.445,85</b>	<b>6.450.445,85</b>		
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.406.383,63	6.406.383,63		
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	44.062,22	44.062,22		
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>1.676.642,39</b>	<b>1.676.642,39</b>		
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>982.726,75</b>	<b>982.726,75</b>		
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>981.466,75</b>	<b>981.466,75</b>		
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	951.031,60	951.031,60		
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	30.435,15	30.435,15		
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>		
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	1.260,00	1.260,00		
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>3.414,36</b>	<b>3.414,36</b>		
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>3.414,36</b>	<b>3.414,36</b>		
3.03.03.02.002	Interessi attivi di mora da Amministrazioni Locali	3.412,33	3.412,33		
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2,03	2,03		
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>690.501,28</b>	<b>690.501,28</b>		
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>462.024,39</b>	<b>462.024,39</b>		
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	218.099,62	218.099,62		
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	56.318,80	56.318,80		
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	632,57	632,57		
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	108.068,85	108.068,85		
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	9.904,55	9.904,55		



INCASSI		SIOPE		Pagina 3	
019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	69.000,00	69.000,00		
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>228.476,89</b>	<b>228.476,89</b>		
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	228.476,89	228.476,89		
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.196,66</b>		
<b>4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.196,66</b>		
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>5.196,66</b>	<b>5.196,66</b>		
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	5.196,66	5.196,66		
<b>5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>		
<b>5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>		
<b>5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>		
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	500,00	500,00		
<b>9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>39.131.434,21</b>	<b>39.131.434,21</b>		
<b>9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>39.130.659,21</b>	<b>39.130.659,21</b>		
<b>9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>3.060.213,81</b>	<b>3.060.213,81</b>		
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.060.213,81	3.060.213,81		
<b>9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>21.849.112,71</b>	<b>21.849.112,71</b>		
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	13.861.374,35	13.861.374,35		
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	7.574.828,81	7.574.828,81		
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	412.909,55	412.909,55		
<b>9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>63.996,69</b>	<b>63.996,69</b>		
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	63.996,69	63.996,69		
<b>9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>14.157.336,00</b>	<b>14.157.336,00</b>		
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	108.155,36	108.155,36		
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	14.049.180,64	14.049.180,64		
<b>9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>		
<b>9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/preso terzi</b>	<b>775,00</b>	<b>775,00</b>		
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	775,00	775,00		
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00		
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>201.861.402,34</b>	<b>201.861.402,34</b>		

**PAGAMENTI****PAGAMENTI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	019752492000000
<b>Ente Descrizione</b>	ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF
<b>Categoria</b>	Enti di ricerca
<b>Sotto Categoria</b>	ENTI DI RICERCA - AMMINISTRAZIONE CENTRALE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-mar-2022
<b>Data stampa</b>	24-mar-2022
<b>Importi in EURO</b>	



PAGAMENTI		SIOPE		Pagina 2	
019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
<b>1.00.00.00.000</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>139.531.543,64</b>	<b>139.531.543,64</b>		
<b>1.01.00.00.000</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>78.163.169,57</b>	<b>78.163.169,57</b>		
<b>1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>64.289.216,73</b>	<b>64.289.216,73</b>		
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	45.909.605,74	45.909.605,74		
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.320.133,79	5.320.133,79		
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.179.770,66	4.179.770,66		
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	557.920,82	557.920,82		
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.757.671,20	7.757.671,20		
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	36.350,07	36.350,07		
1.01.01.02.002	Buoni pasto	457.148,82	457.148,82		
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	70.615,63	70.615,63		
<b>1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>13.873.952,84</b>	<b>13.873.952,84</b>		
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	13.480.264,27	13.480.264,27		
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	1.253,18	1.253,18		
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	392.435,39	392.435,39		
<b>1.02.00.00.000</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>4.976.435,69</b>	<b>4.976.435,69</b>		
<b>1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>4.976.435,69</b>	<b>4.976.435,69</b>		
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	4.707.637,59	4.707.637,59		
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	14.788,00	14.788,00		
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	207.433,64	207.433,64		
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.596,99	2.596,99		
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.067,00	20.067,00		
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	6.483,00	6.483,00		
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	17.429,47	17.429,47		
<b>1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>19.196.235,27</b>	<b>19.196.235,27</b>		
<b>1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>1.983.339,49</b>	<b>1.983.339,49</b>		
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	6.048,22	6.048,22		
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	65.781,88	65.781,88		
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	42.524,30	42.524,30		
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	54.575,66	54.575,66		
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	4.665,25	4.665,25		
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	5.684,78	5.684,78		
1.03.01.02.006	Materiale informatico	214.717,48	214.717,48		
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	591.454,10	591.454,10		
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	30.940,49	30.940,49		
1.03.01.02.011	Generi alimentari	423,58	423,58		
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	259,86	259,86		
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	931.237,68	931.237,68		
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	35.026,21	35.026,21		
<b>1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>17.212.895,78</b>	<b>17.212.895,78</b>		





## PAGAMENTI

## SIOPE

Pagina 3

019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	280.600,62	280.600,62
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	6.623,11	6.623,11
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	42.581,46	42.581,46
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	682.693,94	682.693,94
1.03.02.02.004	Pubblicita'	240.264,46	240.264,46
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	97.914,28	97.914,28
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	71,00	71,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	148.030,25	148.030,25
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	58.769,48	58.769,48
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	18.699,27	18.699,27
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	742.394,12	742.394,12
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.184.284,63	2.184.284,63
1.03.02.05.005	Acqua	116.208,73	116.208,73
1.03.02.05.006	Gas	292.040,92	292.040,92
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	51.467,63	51.467,63
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	335.713,49	335.713,49
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	22.313,13	22.313,13
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.698.112,66	1.698.112,66
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	76.255,38	76.255,38
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	150,00	150,00
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	9.107,92	9.107,92
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.171,20	1.171,20
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.535.344,62	1.535.344,62
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	980.836,16	980.836,16
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	7.652,46	7.652,46
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	581.543,06	581.543,06
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	58.924,44	58.924,44
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	26.644,80	26.644,80
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	44.306,00	44.306,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	138.038,69	138.038,69
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	35.645,67	35.645,67
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	746.376,77	746.376,77
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	7,07	7,07
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	12.655,73	12.655,73
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	723.404,03	723.404,03
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.129.253,95	1.129.253,95
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	63.443,38	63.443,38
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	1.874,77	1.874,77
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	49.383,08	49.383,08
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	201.442,39	201.442,39
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	27.054,67	27.054,67
1.03.02.16.002	Spese postali	7.909,87	7.909,87
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	20.064,31	20.064,31
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	5.683,76	5.683,76
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	108.206,16	108.206,16
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	5.267,97	5.267,97
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	28.600,60	28.600,60
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	10.818,50	10.818,50



**PAGAMENTI** **SIOPE** **Pagina 4**  
**019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.710,31	10.710,31
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	233.492,10	233.492,10
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	3.312.842,78	3.312.842,78
<b>1.04.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>36.462.588,70</b>	<b>36.462.588,70</b>
<b>1.04.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>4.125.855,33</b>	<b>4.125.855,33</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	58.067,22	58.067,22
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.486.813,31	1.486.813,31
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	716.664,58	716.664,58
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.864.310,22	1.864.310,22
<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>4.599.980,52</b>	<b>4.599.980,52</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2.963.728,40	2.963.728,40
1.04.02.03.001	Borse di studio	697.135,07	697.135,07
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	939.117,05	939.117,05
<b>1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.696.900,00</b>	<b>1.696.900,00</b>
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.696.900,00	1.696.900,00
<b>1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>73.997,53</b>	<b>73.997,53</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	73.997,53	73.997,53
<b>1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>25.965.855,32</b>	<b>25.965.855,32</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.555.461,72	14.555.461,72
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	11.410.393,60	11.410.393,60
<b>1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>
<b>1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>135.752,74</b>	<b>135.752,74</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	135.752,74	135.752,74
<b>1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>341.630,88</b>	<b>341.630,88</b>
<b>1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>341.630,88</b>	<b>341.630,88</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	341.630,88	341.630,88
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>255.730,79</b>	<b>255.730,79</b>
<b>1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>236.163,93</b>	<b>236.163,93</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.325,00	1.325,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	159.540,50	159.540,50
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	35.548,53	35.548,53
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	39.749,90	39.749,90
<b>1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>16.386,26</b>	<b>16.386,26</b>
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	16.386,26	16.386,26



**PAGAMENTI** **SIOPE** **Pagina 5**  
**019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**

		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>3.180,60</b>	<b>3.180,60</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	3.180,60	3.180,60
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>10.994.621,63</b>	<b>10.994.621,63</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>10.994.621,63</b>	<b>10.994.621,63</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>10.625.140,12</b>	<b>10.625.140,12</b>
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	40.939,29	40.939,29
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	21.304,86	21.304,86
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	25.181,36	25.181,36
2.02.01.04.001	Macchinari	66.394,28	66.394,28
2.02.01.04.002	Impianti	378.108,04	378.108,04
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	7.390.673,05	7.390.673,05
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	472.319,35	472.319,35
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	9.228,08	9.228,08
2.02.01.07.001	Server	212.407,01	212.407,01
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	190.745,85	190.745,85
2.02.01.07.003	Periferiche	87.936,04	87.936,04
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	41.178,97	41.178,97
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	25.070,96	25.070,96
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	499.671,68	499.671,68
2.02.01.09.004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	42.761,00	42.761,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.052.442,92	1.052.442,92
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	7.856,74	7.856,74
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	58.141,64	58.141,64
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	2.779,00	2.779,00
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>369.481,51</b>	<b>369.481,51</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	7.767,03	7.767,03
2.02.03.02.002	Acquisto software	55.787,59	55.787,59
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	131.206,38	131.206,38
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	174.720,51	174.720,51
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>213.568,60</b>	<b>213.568,60</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	213.568,60	213.568,60
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>28.081.789,21</b>	<b>28.081.789,21</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>28.079.189,21</b>	<b>28.079.189,21</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>3.116.783,24</b>	<b>3.116.783,24</b>
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.116.783,24	3.116.783,24
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>21.815.356,50</b>	<b>21.815.356,50</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	13.863.445,77	13.863.445,77



**PAGAMENTI** **SIOPE** **Pagina 6**  
**019752492000000 - ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA - INAF**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	7.539.613,14	7.539.613,14
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	412.297,59	412.297,59
<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>70.867,76</b>	<b>70.867,76</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	70.867,76	70.867,76
<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>3.076.181,71</b>	<b>3.076.181,71</b>
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	108.269,88	108.269,88
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.967.911,83	2.967.911,83
<b>7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>2.600,00</b>	<b>2.600,00</b>
<b>7.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/preso terzi</b>	<b>2.600,00</b>	<b>2.600,00</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2.600,00	2.600,00
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>178.821.523,08</b>	<b>178.821.523,08</b>

PAGINA BIANCA



\*190150071240\*