

**RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**  
**AL PARLAMENTO**

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

**ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO**  
**(E.N.I.T.)**

**(Esercizio 2004)**

---

**Comunicata alla Presidenza il 23 maggio 2006**

---



## INDICE

---

Determinazione della Corte dei conti n. 26/2006 del 16 maggio 2006 .....	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente nazionale italiano per il turismo (E.N.I.T.) l'esercizio 2004 .....	»	9

### DOCUMENTI ALLEGATI

#### *Esercizio 2004:*

Relazione del Consiglio di amministrazione .....	»	51
Relazione del Presidente .....	»	57
Relazione del Collegio dei Revisori .....	»	65
Bilancio consuntivo .....	»	191





## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**



*Determinazione n. 26/2006.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 16 maggio 2006;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale l'Ente nazionale italiano per il turismo (E.N.I.T.) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la legge 11 ottobre 1990, n. 292, sull'ordinamento dell'E.N.I.T., nonché la legge 30 maggio 1995, n. 203;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2004, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione dottor Fabrizio Topi e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente nazionale italiano per il turismo per l'esercizio 2004;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di

revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2004 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Ente nazionale italiano per il turismo (E.N.I.T.), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Fabrizio Topi*

PRESIDENTE  
*Giuseppe David*

Depositata in Segreteria il 23 maggio 2006.

IL DIRIGENTE SUPERIORE  
(Cataldo Potenzi)

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**



RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE DELL'ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO  
(E.N.I.T.) PER L'ESERCIZIO 2004

S O M M A R I O

1. Premessa .....	Pag.	13
2. Le modifiche del quadro normativo: Decreto-legge 14 marzo 2005, n. 35 e legge di conversione 14 maggio 2005, n. 80 .....	»	14
3. L'assetto organizzativo .....	»	17
3.1 Gli organi .....	»	17
3.2 Il personale .....	»	19
3.3 La rete degli uffici esteri .....	»	23
4. L'attività istituzionale .....	»	27
5. I risultati dell'esercizio finanziario 2004 .....	»	32
5.1 La normativa regolamentare in materia contabile ed amministrativa .....	»	32
5.2 Le delibere di bilancio .....	»	32
5.3 I dati di sintesi del bilancio 2004 .....	»	34
5.4 Il rendiconto finanziario .....	»	35
5.5 Conto economico, Situazione amministrativa, Stato patrimoniale .....	»	42
6. Considerazioni conclusive .....	»	47





**1. - PREMESSA**

L'Ente Nazionale Italiano per il Turismo (ENIT) è sottoposto al controllo della Corte dei conti (cfr., da ultimo, l'art. 19, 5° comma, della legge 11 ottobre 1990, n. 292) secondo le modalità previste dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

La Corte ha riferito al Parlamento sulla gestione dell'ENIT fino a tutto l'esercizio 2003 (l'ultima relazione è stata deliberata il 16 luglio 2004 ed è pubblicata in: Atti parlamentari - XIV legislatura - Doc. XV, n. 262).

Con la presente relazione la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito nel corso dell'esercizio 2004 e sui principali fatti di gestione intervenuti sino a data corrente.

2. - LE MODIFICHE DEL QUADRO NORMATIVO: DECRETO-LEGGE 14 MARZO 2005, N. 35 E LEGGE DI CONVERSIONE 14 MAGGIO 2005, N. 80

Nelle precedenti relazioni, ed in particolare nell'ultima, la Corte aveva decisamente sottolineato *"l'urgenza di interventi che consentano al nostro Paese di recuperare le perdite subite nell'ultimo triennio e di attrezzarsi per competere su un piede di parità con i principali concorrenti dell'Italia nel settore"* del turismo; interventi che avrebbero dovuto, fra l'altro, prevedere *"una chiara definizione dei rapporti fra Stato e Regioni per quanto riguarda la promozione all'estero dell'immagine unitaria dell'Italia del turismo, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attribuzioni e delle attività dei tanti organismi (pubblici e privati, nazionali e locali) che si occupano di promozione turistica"*.

Con riferimento specifico all'ENIT, la Corte ne sollecitava la riforma, considerata indispensabile e non più rinviabile, ed i cui capitoli fondamentali venivano così individuati: riaffermazione della sua missione di soggetto protagonista, sul piano tecnico-operativo, della promozione turistica internazionale dell'Italia nel suo complesso; ingresso, negli organi di governo, di rappresentanti dello Stato, delle Regioni, delle categorie imprenditoriali interessate; disciplina del rapporto di lavoro del personale improntata a modelli privatistici; adeguamento delle risorse pubbliche, al livello dei finanziamenti accordati agli omologhi enti dei principali Paesi concorrenti, ed ampliamento e potenziamento delle fonti di autofinanziamento; razionalizzazione dei costi e della organizzazione dell'Ente, in particolare della rete dei suoi uffici all'estero.

Una riforma dell'ENIT era stata, d'altro canto, prevista dallo stesso legislatore: legge 30 maggio 1995, n. 203 (sul *"riordino delle funzioni in materia di turismo, spettacolo e sport"*) e legge 27 dicembre 2002, n. 289 (legge finanziaria 2003), che stabiliva un termine, più volte prorogato, entro cui dovevano essere individuati gli enti pubblici, vigilati dallo Stato e ritenuti indispensabili, per la loro eventuale trasformazione in società per azioni o in fondazioni di diritto privato, ovvero per la loro fusione o accorpamento con enti dalle funzioni analoghe o complementari.

Rimaste a lungo inattuato tali disposizioni, finalmente con decreto-legge 14 marzo 2005, n. 35, convertito con modificazioni nella legge 14 maggio 2005, n. 80 (recante, fra l'altro, *"disposizioni urgenti nell'ambito del Piano di azione per lo sviluppo economico, sociale e territoriale"*) la riforma dell'ENIT è stata avviata nel quadro del *"rafforzamento e rilancio del settore turistico"* (art. 12).

La legge prevede, in particolare:

- l'istituzione del Comitato nazionale per il turismo, con compiti di orientamento e coordinamento delle politiche del settore turistico, sia in sede nazionale che per la sua promozione all'estero, e di indirizzo per l'attività dell'ENIT, trasformato in ENIT - Agenzia nazionale del turismo, ente di diritto pubblico dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, patrimoniale, contabile e di gestione, sottoposto "all'attività di indirizzo e vigilanza del Ministro delle attività produttive";
- missione della nuova Agenzia, che succede in tutti i rapporti giuridici, attivi e passivi, dell'ENIT (il quale prosegue nell'esercizio delle sue funzioni fino all'adozione del decreto che disciplinerà l'organizzazione dell'Agenzia), è "promuovere l'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e .... favorirne la commercializzazione"; con norma invero singolare è altresì stabilito che "tra i compiti dell'Agenzia sono in particolare previsti lo sviluppo e la cura del turismo culturale, in raccordo con le iniziative di valorizzazione del patrimonio culturale, e del turismo congressuale";
- alle spese necessarie per il proprio funzionamento l'Agenzia provvede sia con contributi pubblici (Stato, Regioni, enti locali, altre pubbliche amministrazioni), anche concessi per la gestione di specifiche attività promozionali, che con proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni e servizi a soggetti pubblici e privati, nonché dalla partecipazione alle attività di gestione dell'iniziativa, già in parte avviata con il c.d. progetto "Scegli Italia", volta a promuovere il marchio Italia nel settore del turismo sulla rete Internet;
- all'organizzazione ed alla disciplina dell'Agenzia si provvederà (non è stato fissato alcun termine) con decreto emanato ai sensi dell'art. 17, comma 2, della legge n. 400/1988, su proposta del Ministro delle attività produttive, di concerto con quelli della funzione pubblica, dell'economia e delle finanze, degli affari esteri, per gli italiani nel mondo e per gli affari regionali, sentite le organizzazioni sindacali di categoria maggiormente rappresentative, acquisita l'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti Stato-Regioni; il provvedimento dovrà prevedere, in particolare, l'istituzione di un apposito "comitato tecnico-consultivo" e dell'"Osservatorio nazionale del turismo" e la "partecipazione negli organi dell'Agenzia di rappresentanti delle Regioni, dello Stato, delle associazioni di categoria e delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura";
- il Ministero delle attività produttive si avvale dell'Agenzia e delle società da essa controllate per le proprie attività di assistenza tecnica e per la gestione di azioni

mirate allo sviluppo dei sistemi turistici multiregionali e può assegnare direttamente loro, con provvedimento amministrativo, funzioni, servizi e risorse relativi a tali compiti.

La riforma, che - ad avviso della Corte - non sembra comunque aver definitivamente chiarito il tema delle competenze in materia di promozione all'estero dell'immagine unitaria dell'offerta turistica italiana, per quanto concerne l'ENIT rinvia al futuro decreto di organizzazione la soluzione delle problematiche evidenziate nella precedente relazione della Corte e sopra richiamate; nella ovvia sospensione di ogni valutazione al riguardo, non può che auspicarsi una sollecita adozione del provvedimento, per porre fine ad una situazione di precarietà e di incertezza protrattasi già troppo a lungo e che l'attuale fase di transizione minaccia di aggravare ulteriormente.

Nel frattempo, in attuazione di quanto previsto dal decreto-legge n. 35, è stato istituito (con D.P.C.M. del 1° luglio 2005) il "Comitato nazionale per il turismo", composto da 17 membri (7 ministri, 4 rappresentanti delle regioni, oltre al Presidente della conferenza dei presidenti delle Regioni ed al coordinatore degli assessori regionali al turismo, 3 rappresentanti delle principali associazioni di categoria ed il rappresentante delle Camere di commercio) e presieduto dal Ministro delle attività produttive.

Fra i compiti di orientamento e coordinamento spettanti al Comitato nei riguardi del settore turistico, particolare rilievo assume quello di indirizzo per l'attività dell'ENIT, da esercitarsi in armonia con le direttive del Ministro per le attività produttive.

### 3. - L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

#### 3.1 - Gli organi

Il Presidente ed il Consiglio di amministrazione, nominati nell'aprile 2002, sono scaduti al termine del previsto triennio di durata nella carica; dopo un breve periodo di *prorogatio*, avuto riguardo alla sopravvenuta emanazione del decreto-legge n. 35, che ha previsto una diversa composizione dell'organo collegiale, il Governo ha proceduto (decreto del Ministro delle attività produttive del 1° giugno 2005) alla nomina di un Commissario straordinario, nella persona del precedente Presidente, *"con il compito di assicurare la continuità delle funzioni istituzionali dell'Ente sino alla ricostituzione degli ordinari Organi amministrativi"* e con *"i poteri spettanti al Consiglio di amministrazione e al Presidente dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo"*.

Nel corso del 2004 il Consiglio ha tenuto 9 riunioni; nei primi mesi del 2005 le riunioni sono state 4 (l'ultima, il 4 maggio).

Nel periodo in esame, molteplici fattori hanno caratterizzato in negativo la funzionalità del Consiglio e l'efficacia della sua attività: la composizione ridotta (il componente dimessosi nel dicembre 2003 non è stato sostituito); la scarsa disponibilità e le frequenti assenze di taluni membri, che hanno reso difficile la convocazione dell'organo e in taluni casi hanno impedito il raggiungimento del *quorum* per la validità della riunione (nelle 13 riunioni valide, solamente in due occasioni sono risultati presenti tutti i 6 componenti in carica); la mancata integrazione del Consiglio con componenti in rappresentanza delle Regioni, secondo la proposta di modifica statutaria deliberata dall'Ente sin dal giugno 2002 in aderenza a quanto previsto dall'art. 13, 1° comma, lett. d), del D.L.vo n. 419/1999; la prolungata incertezza sul futuro dell'Ente ed i ripetuti e consistenti tagli alla sua dotazione finanziaria.

L'insieme di questi fattori ha fortemente condizionato l'azione del Consiglio, l'ha resa timida e poco propositiva verso l'esterno, incerta e meramente conservativa nella gestione interna. Risultato: un ente depotenziato nelle sue capacità operative, impegnato prevalentemente nel compito di dimensionare via via organizzazione ed attività alla sempre minore quantità di risorse disponibili.

Anche il Collegio dei revisori dei conti, nominato nell'aprile 2002, è scaduto al termine del previsto triennio di durata in carica; dopo un breve periodo di *prorogatio*, l'organo è stato rinnovato (decreto del Ministro delle attività produttive del 1° giugno 2005) nella medesima composizione del precedente, ivi compreso il membro che era stato chiamato ad integrarlo nell'ottobre 2003 su designazione del Ministro dell'economia e delle finanze, ai sensi dell'art. 9 della legge 21 febbraio 2003 n. 27.

Nel periodo in esame è continuata intensa, e meritevole di positiva valutazione, l'attività del Collegio, che ha tenuto ben 52 riunioni nel 2004 e 21 nei primi cinque mesi del 2005, fino al termine del suo mandato.

L'attenzione maggiore del Collegio è stata dedicata all'analisi dei documenti contabili dell'Ente (molto spesso ancora affetti da incompletezze, errori, incongruità) ed alla elaborazione delle relazioni di competenza sui medesimi; non sono stati, peraltro, trascurati altri adempimenti, come – in particolare – l'esame delle delibere del Consiglio d'amministrazione e delle principali determinazioni dirigenziali.

In materia di compensi agli organi dell'Ente, con decreto interministeriale del 14 luglio 2004 essi sono stati così determinati, a far tempo dal 4 giugno 2003:

- al Presidente dell'ENIT una indennità di carica nella misura annua lorda di euro 60.839,00 (precedente: 100 milioni di lire);
- ai componenti del Consiglio di amministrazione un compenso annuo lordo di euro 11.061,00 (precedente: 15 milioni di lire);
- a tutti i partecipanti alle riunioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori un gettone di presenza dell'importo lordo di euro 103,00 per giornata di seduta (precedente: 200.000 lire).

Nessuna indennità di carica è stata prevista per i componenti del Collegio dei revisori dei conti "secondo quanto disposto dall'art. 15 della legge 292/1990". Tale determinazione, adottata sulla base della citata norma, non appare condivisibile per le motivazioni ampiamente svolte dal Consiglio di Stato (in sentenze della Sez. IV n. 2876 del 7 maggio 2004 e n. 8017 del 14 dicembre 2004), che ha riconosciuto il diritto all'indennità di carica ad un ex Presidente del Collegio dei revisori dei conti dell'ENIT.

La posizione negativa dell'Autorità di vigilanza è stata peraltro ribadita (con note del Ministero dell'economia e delle finanze del 13 luglio 2005 e del Ministero

delle attività produttive del 29 luglio 2005) in risposta a comunicazione dell'Ente relativa all'accantonamento previdenziale, nel bilancio di previsione 2005, della somma occorrente per l'eventuale corresponsione dell'indennità di carica ai componenti l'organo di controllo.

Al riguardo osserva la Corte, nella presente sede di referto, che, le richiamate sentenze non potendo ovviamente valere che fra le parti del giudizio svoltosi, spetta unicamente ai soggetti allo stato interessati far valere eventualmente i loro diritti nella competente sede giurisdizionale; ciò, tuttavia, senza escludere l'emersione in altra sede di possibili, conseguenti responsabilità per danno erariale.

### 3.2 - Il personale

La consistenza del personale di ruolo in servizio al 31 dicembre 2004 è esposta nella Tabella 1, ove essa è raffrontata con la "dotazione organica provvisoria", corrispondente a quella in essere al 31 dicembre 2002, secondo quanto previsto dall'art. 34 della legge 27 dicembre 2002 n. 289.

Tabella 1

#### **Consistenza personale di ruolo**

	Consistenza al 31/12/2004				Differenza (b-a) (c)
	Dotazione provvisoria (a)	Sede centrale	Eestero	Totale (b)	
Dirigenti	16	6	8	14	-2
Qualifiche ex art. 15 L. 88/1989	-	3	4	7	+7
Area C	105	66	9	75	-30
Area B	37	19	-	19	-18
Area A	16	16	-	16	-
<b>TOTALI</b>	174	110	21	131	-43

N:B: Nella Tabella non sono compresi: a) il Direttore generale; b) due dipendenti con contratto giornalisti a tempo determinato.

Al personale di ruolo, in servizio in Italia ed all'estero, va aggiunto il personale locale degli uffici esteri, cosicché l'insieme delle risorse umane di cui l'ENIT ha

potuto disporre nel 2004 per lo svolgimento della propria attività è quello indicato nelle successive Tablelle 2 e 3.

Tabella 2

**Personale locale uffici estero**

	Contingente previsto ex delibere C.d.A. n. 93/2001, n. 26/2002 e n. 33/2003	Personale in servizio al 31/12/2004	Differenza (b-a)
	(a)	(b)	(c)
- Categoria A e A1	50	40	-10
- Categoria B	76	57	-19
- Categoria C	39	28	-11
<b>Totali</b>	(*) 165	125	-40

(\*) A questo contingente occorre aggiungere n. 36 unità previste per le sedi non ancora funzionanti: Barcellona, Oslo, Budapest, Seoul, Pechino, S. Paolo.

Tabella 3

**Personale complessivamente in servizio in Italia e all'estero nel periodo 2000/2004**

Anno	IN ITALIA	ALL'ESTERO			TOTALE GENERALE (a+b)
		di ruolo	locale	Totale	
	(a)			(b)	(c)
2000	128	20	119	139	267
2001	119	20	121	141	260
2002	112	17	122	139	251
2003	108	17	124	141	249
2004	110	21	125	146	256

Malgrado si sia invertita nel 2004 la tendenza, iniziata nel 2000, al progressivo decremento del personale di ruolo in servizio, soprattutto a causa dei vincoli posti dalle leggi finanziarie in materia di assunzioni, resta sempre sensibile il divario fra le dotazioni previste e quelle di fatto disponibili: -43 unità per il personale di ruolo (pari al 25%), -40 unità per il personale locale all'estero (pari al 24%).



Debbono, pertanto, confermarsi le notazioni critiche formulate nelle precedenti relazioni e che possono così riassumersi: progressivo invecchiamento del personale (che presenta un'età media di circa 53 anni); limitata disponibilità di elementi esperti in tecniche di promozione, di commercializzazione e di pubbliche relazioni e che siano anche conoscitori della lingua e della realtà economico-sociale dei Paesi nei quali l'ENIT opera; carenza di adeguate figure professionali al vertice di taluni settori-chiave dell'organizzazione dell'Ente (contabile-amministrativo, informatico, *marketing*); frequente affidamento a dirigenti della reggenza *ad interim* di più uffici complessi al centro o di sedi estere situate in Paesi fra loro molto distanti.

Ulteriori fattori distorsivi sono rappresentati, ad avviso della Corte, dall'eccessiva concentrazione del personale di ruolo nella sede centrale (sei volte superiore a quello delle sedi estere) e dalla rigidità delle norme che disciplinano l'avvicendamento negli incarichi di titolare degli uffici dirigenziali all'estero (durata massima di 5 anni, senza possibilità di proroga o rinnovo).

Tutto ciò induce il forte rischio di un pericoloso scadimento anche qualitativo di quello che, per un ente di promozione e di erogazione di servizi alle imprese che realizza i propri fini essenzialmente attraverso l'opera del personale dipendente, è certamente il principale *asset* su cui contare.

La Corte ribadisce, pertanto, che è tra le esigenze prioritarie dell'ENIT provvedersi di adeguate professionalità, in grado di assolvere al meglio la propria missione in un contesto internazionale sempre più difficile ed in un mercato turistico nel quale i concorrenti si moltiplicano e si fanno via via più agguerriti.

Avvertito di tale ineludibile esigenza, il Consiglio di amministrazione ha approvato (4 maggio 2005), ai sensi dell'art. 34 della legge n. 289/2002 e dell'art. 1, comma 93, della legge n. 311/2004, la delibera che ridetermina in 251 unità la dotazione organica del personale dell'Ente (dirigenti: 19; area C: 141; area B: 75; area A: 16), suddivisi fra sede centrale (215 unità) ed uffici all'estero (36 unità).

Su tale delibera non risulta ancora intervenuta la prescritta pronuncia dell'Autorità di vigilanza.

E', comunque, evidente che un così consistente incremento rispetto alla situazione attuale (+91,6%) in tanto può essere giustificato, in quanto il nuovo ENIT (l'Agenzia) assuma realmente un ruolo di protagonista nella promozione all'estero dell'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e sia posto nella condizione di disporre delle risorse finanziarie e degli strumenti organizzativi necessari.

Nel corso del 2004 nessuna variazione è intervenuta nella posizione e nel trattamento economico del Direttore generale, nominato per un triennio con delibera del Consiglio di amministrazione adottata il 23 settembre 2002 ed approvata dal Ministero vigilante con decreto del 31 luglio 2003; la nomina è stata poi rinnovata con delibera commissariale del 24 agosto 2005 e con effetto dal 23 settembre 2005 e sino all'insediamento degli ordinari organi di amministrazione.

In proposito vanno, peraltro, confermati i rilievi formulati dalla Corte nella precedente relazione con riferimento sia al non infrequente esercizio – da parte del Consiglio – di poteri che la legge e lo statuto riservano ormai alla competenza del Direttore generale e della dirigenza, sia alle modalità secondo le quali viene attribuita al Direttore generale l'"indennità di risultato".

Ed infatti: la delibera del Consiglio di amministrazione (del 10 maggio 2004), intesa a definire gli obiettivi al cui conseguimento è collegata la corresponsione dell'indennità, si è limitata ancora ad una mera elencazione dei compiti propri del Direttore, senza individuare criteri e parametri in base ai quali valutare poi oggettivamente se, ed in che misura, detti obiettivi siano stati in effetti realizzati; e così la successiva delibera (del 3 marzo 2005), che afferma l'avvenuto conseguimento degli obiettivi ed attribuisce l'indennità nella misura massima prevista, è motivata con rinvio ad una relazione che, descritte le attività svolte dall'Ente nel corso dell'esercizio di riferimento, dà atto al Direttore generale di averle promosse e/o coordinate con professionalità ed efficienza.

Va, quindi, ribadita la necessità che l'Ente proceda ad ulteriori affinamenti nel processo di definizione degli obiettivi da proporre al Direttore generale, di modo che possa ritenersi effettivamente rispettata la norma che prevede l'attribuzione di una indennità variabile commisurata ai risultati conseguiti; ed è pure necessario che la delibera consiliare, che valuta – secondo i parametri predeterminati – se e in quale misura gli obiettivi proposti siano stati raggiunti, e di conseguenza attribuisce l'indennità, intervenga solo successivamente a quella che approva il conto consuntivo e le relazioni ad esso collegate, e cioè i documenti contabili che danno atto dell'andamento della gestione e dei suoi risultati economici e patrimoniali.

A seguito delle dimissioni del Direttore generale in carica, che ha chiesto il reinserimento nei ruoli della dirigenza e, quindi, una aspettativa senza assegni (ai sensi dell'art. 19, 6° comma, del D.L.vo n. 165/2001) perché nominato Direttore

generale del turismo del Ministero delle attività produttive, il Commissario straordinario ha conferito (con delibera del 28/11/2005) ad uno dei dirigenti dell'Ente l'incarico temporaneo di Direttore generale facente funzione sino alla nomina del nuovo Direttore generale da parte dei nuovi organi ordinari.

### 3.3 - La rete degli uffici esteri

L'organizzazione estera dell'ENIT, ancora disciplinata dalle norme della legge n. 292/1990 e dalla delibera del Consiglio di amministrazione n. 57 del 1997, era formata, al 31 dicembre 2004, dagli stessi 28 uffici già in essere al termine dell'esercizio precedente: essi coprono 10 aree geografiche, ciascuna delle quali retta da una "Unità organica di area" (di livello dirigenziale), da cui generalmente dipendono una o più "Unità satellite". La struttura complessiva della rete, con la dotazione di personale di ciascun ufficio, è esposta nella Tabella 4 che segue.

Tabella 4

## Personale uffici esteri al 31.12.2004

Uffici	Personale in servizio		
	Ruolo	Locale	Totale
<u>Area Iberica</u>			
U.O. Madrid	2	6	8
(U.S. Barcellona)	0	0	0
<u>Area Francese</u>			
U.O. Parigi	1	11	12
<u>Area Benelux</u>			
U.O. Bruxelles	1	6	7
U.S. Amsterdam	1	4	5
<u>Area Tedesca</u>			
U.O. Francoforte	2	14	16
U.S. Berlino	0	3	3
U.S. Monaco	1	5	6
U.S. Vienna	1	7	8
U.S. Zurigo	1	5	6
(U.S. Varsavia)	0	0	0
<u>Area Britannica</u>			
U.O. Londra	2	11	13
<u>Area Scandinavia</u>			
U.O. Stoccolma	1	8	9
(U.S. Oslo)	0	0	0
U.S. Copenaghen	0	4	4
<u>Area Centro Europa</u>			
U.O. Mosca	1	4	5
(U.S. Budapest)	0	0	0
<u>Area Estremo Oriente</u>			
U.O. Tokyo	2	8	10
U.S. Sydney	0	3	3
(U.S. Seoul)	0	0	0
(U.S. Pechino)	0	0	0
(U.S. Mumbai)	0	0	0
<u>Area Nord America</u>			
U.O. New York	2	11	13
U.S. Chicago	0	2	2
U.S. Los Angeles	1	4	5
U.S. Toronto	1	5	6
<u>Area America Latina</u>			
(U.O. San Paolo)	0	0	0
(U.S. Buenos Aires)	1	4	5
<b>TOTALI</b>	<b>21</b>	<b>125</b>	<b>146</b>

Non tutti gli uffici erano all'epoca funzionanti, come si rileva dalla presenza o meno di personale in servizio; in alcune sedi, tuttavia, (a Varsavia, Seoul, Mumbai, Pechino e San Paolo) erano istituiti degli "Osservatori", nei quali l'ENIT si avvale, su base convenzionale, delle strutture e del personale delle locali Camere di commercio o degli uffici ICE.

L'esposta situazione ha subito delle variazioni tra la fine del 2004 ed i primi mesi del 2005: il Consiglio di amministrazione, infatti, tenuto conto – da un lato – dell'emergere di nuovi mercati e – dall'altro – della situazione insoddisfacente dell'*incoming* da taluni Paesi, ha deliberato l'istituzione dell'U.O. di Pechino (a partire all'anno 2006) e la sospensione dell'attività degli U.S. di Buenos Aires (dal 1° gennaio 2005) e di Copenaghen (delibera non ancora approvata dal Ministero vigilante).

Sul vigente assetto della rete estera dell'ENIT la Corte aveva rilevato, nelle precedenti relazioni, aspetti di notevole criticità (dislocazione degli uffici per più versi obsoleta; vistose carenze di personale, con sedi anche di rilievo affidate per lungo tempo in via interinale; organizzazione regolata da norme rigide, più attente a garantire gli interessi del personale che non l'efficienza e la funzionalità delle strutture) che, nel periodo in esame, hanno trovato sostanziale conferma.

Risulta, invece, in parte superato l'ulteriore rilievo circa la mancanza di criteri e parametri atti a *"misurare .... la produttività di ciascun ufficio, l'efficacia della sua azione, la sua capacità di promuovere in concreto flussi turistici verso l'Italia; tutto ciò, al fine di valutare, sulla base del rapporto costi/benefici, la necessità/opportunità di mantenere o meno la presenza dell'ENIT in un determinato Paese"*.

Con nota del Direttore generale è stato, infatti, precisato che, presso l'ENIT, viene utilizzato un sistema di *"target"*, appositamente fissato dal Consiglio di amministrazione e articolato per singolo strumento e Paese in riferimento, per monitorare e valutare le risultanze dell'attività degli uffici della rete estera. La Corte prende atto del chiarimento; osserva, tuttavia, che detto sistema, se può dimostrarsi efficace nel misurare la produttività degli uffici in funzione degli obiettivi di attività loro assegnati, non sembra in grado di fornire indicazioni attendibili sulla efficacia dell'azione svolta, in termini di flussi turistici attivati verso l'Italia. E' in questa direzione che dovranno pertanto, essere rivolti gli sforzi dell'Ente per migliorare la capacità di analisi della validità della propria organizzazione e di individuazione dei più appropriati interventi correttivi.

In attuazione di direttive annuali adottate dal Ministro dell'economia e delle finanze, vengono disposte verifiche amministrativo-contabili, a cura dell'Ispettorato Generale di Finanza – Servizi ispettivi di finanza pubblica, anche presso gli uffici esteri dell'ENIT.

Nell'ultimo quinquennio tali verifiche hanno riguardato le sedi di Berlino (nel 2000); Sydney e Londra (nel 2001); Tokyo (nel 2002); Mosca, Toronto e San Paolo del Brasile (nel 2003); Bruxelles, Parigi e Amsterdam (nel 2004). Non sono state in genere rilevate irregolarità di particolare gravità; l'Ente, comunque, ha assicurato di aver provveduto ad eliminare le cause di rilievo e di essersi attivato per assecondare, ove possibile, le proposte dell'Autorità vigilante per una migliore funzionalità degli uffici.

#### 4. - L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Secondo quanto previsto dalla legge (art. 7 della legge n. 292/1990, modificato dall'art. 1, 2° comma, della legge n. 203/1995) e dallo statuto (art. 4), l'ENIT è tenuto ad operare sulla base di un "programma promozionale triennale" e di "programmi esecutivi" annuali. Il primo, da elaborarsi anche sulla base di singoli programmi regionali e sentiti la Conferenza permanente Stato-Regioni ed il Comitato tecnico ENIT-Regioni, contiene le direttive generali, gli obiettivi e gli strumenti di intervento, l'indicazione delle aree geografiche verso le quali deve essere prevalentemente rivolta l'attività dell'Ente e la previsione di massima degli importi globali di spesa per ciascuna area. I programmi esecutivi, da deliberarsi entro il 31 marzo dell'anno precedente a quello di riferimento, definiscono le modalità di attuazione delle iniziative indicate nel programma triennale.

Nella precedente relazione la Corte aveva espresso una serie di osservazioni critiche su modi e tempi che regolano il processo di programmazione dell'Ente, suggerendo l'opportunità di programmi scorrevoli, di procedure più snelle, di una tempistica correlata a quelle di bilancio. Non essendo sinora intervenuta alcuna innovazione, la Corte conferma le considerazioni svolte.

Il "Programma promozionale 2004/06", deliberato dall'Ente il 10 luglio 2003 e successivamente rivisto, su richiesta del Ministero vigilante, per quanto riguarda le ipotesi di contributo statale così da adeguarle alle previsioni delle leggi finanziarie statali, prefigura *budget* annuali, nel triennio, rispettivamente, di 60, 65 e 70 milioni di euro, di cui 25, 26 e 30 milioni di euro di costi fissi.

I "Programmi esecutivi annuali" sono stati deliberati il 27 novembre 2003, il 19 luglio 2004 ed il 4 maggio 2005; ed approvati dal Ministero vigilante con note - rispettivamente - del 27 febbraio 2004, del 18 ottobre 2005 e del 1° giugno 2005.

Per quanto riguarda in particolare l'esercizio 2004, il relativo "Programma esecutivo", basato su un contributo statale di 25,71 milioni di euro secondo quanto previsto nel documento di programmazione finanziaria triennale dello Stato, elencava le iniziative promozionali ritenute prioritarie, per le quali indicava un fabbisogno di circa 6,6 milioni di euro, e precisava che la misura della loro realizzabilità sarebbe stata determinata solo successivamente, in sede di variazioni al bilancio di previsione.

Nel 2004 il bilancio del mercato internazionale dei viaggi ha evidenziato una inversione di tendenza rispetto agli anni immediatamente precedenti, segnati da una serie negativa di eventi (attentati dell'11 settembre, epidemia di SARS, conflitti in Afghanistan ed Iraq) che avevano scoraggiato il movimento turistico a livello mondiale: secondo dati dell'Organizzazione Mondiale del Turismo, infatti, il volume complessivo di arrivi ha registrato un incremento del 10% nel 2003.

Analoga ripresa non si è, invece, verificata in Italia, che stenta a mantenere la sua quota di mercato e trova forti difficoltà a reggere la competizione sia con i Paesi suoi tradizionali concorrenti che con i Paesi emergenti: così, il 2004 si è chiuso con una flessione del movimento estero in termini di arrivi e di presenze, anche se è migliorato (+3%) il dato valutario, espresso dai ricavi registrati dall'Ufficio Italiano Cambi.

L'ENIT si è trovato, quindi, ad operare in un contesto non favorevole, aggravato dalla decurtazione del contributo statale e dalla perdurante incertezza sulle linee della preannunciata riforma.

Malgrado ciò, alcune nuove iniziative sono state portate avanti, in collaborazione con altre istituzioni pubbliche, allo scopo di potenziare la gamma degli strumenti promozionali.

A luglio 2004 è stato sottoscritto un "Protocollo d'intesa" fra Ministero degli affari esteri, Ministero delle attività produttive ed ENIT con lo *"scopo di definire linee di azione congiunte della promozione all'estero dei flussi turistici verso l'Italia e dei flussi di investimenti diretti esteri in campo turistico da e verso l'Italia, e di assicurare altresì una costante collaborazione nella fase di attuazione, sia in Italia che all'estero, degli interventi promozionali"*. A tal fine è prevista la predisposizione, di concerto tra delegazioni ENIT, Ambasciate e Consolati, e Ministero delle attività produttive, in sinergia con le Regioni, di un documento di programma promozionale annuale, sulla base di "proposte-Paese" relative anche ad aree nelle quali attualmente l'ENIT non opera.

Nell'agosto dello stesso anno il Consiglio di amministrazione dell'Ente ha deliberato di partecipare (con una quota del 90% del capitale sociale, pari ad euro 10.000) ad una costituenda società a responsabilità limitata destinata al perseguimento, fra l'altro, di scopi di proposizione e attuazione di progetti per la filiera turistica operante nelle aree "Obiettivo 1", destinatarie di risorse del "P.I.A. (Pacchetto Integrato di Agevolazioni) - Networkng", nell'ambito del "P.O.N. (Programma Operativo Nazionale) 2000-2006".



Ancora, nell'ottobre 2004 è stato approvato dal Ministero delle attività produttive il progetto predisposto dall'ENIT per una promozione straordinaria in Cina con fondi stanziati dal Ministero delle attività produttive per la promozione del "Made in Italy"; le azioni previste (tra le quali: la realizzazione di una "Guida d'Italia" in cinese; la partecipazione alla Fiera "China International Travel Market", a Shanghai; l'organizzazione a Pechino di un workshop di promozione turistica) sono state completate entro i primi mesi del 2005.

E' anche proseguita, nell'ambito dell'indirizzo strategico perseguito dall'ENIT per favorire l'intercettazione dei flussi turistici provenienti dai mercati emergenti, l'attività di supporto relativa all'accelerazione delle procedure di rilascio dei visti turistici, con i fondi (tre milioni di euro nel triennio 2002/2004) stanziati dalla legge n. 273/2002 e destinati, sulla base di una intesa con il Ministero degli affari esteri, all'assunzione e alla messa a disposizione, a favore di alcune Rappresentanze diplomatiche italiane in Pesi potenziali generatori di nuovi flussi turistici, di personale locale con contratto a tempo determinato da adibire al disbrigo delle pratiche per il rilascio dei visti. Con le assunzioni effettuate nel 2004, l'ammontare complessivo di tale personale è salito a 58 unità, dislocate in Russia, Ucraina, Bielorussia, India, Cina.

Per quanto riguarda, poi, l'attività promozionale ordinaria, svolta essenzialmente dagli uffici esteri, essa viene sintetizzata nei seguenti dati principali (posti a confronto con il 2003):

Tabella 5

**Attività promozionali**

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>Differenza (b)-(a)</b>
	(a)	(b)	(c)
<u>Attività informativa</u>			
- Richieste evase	6.386.454	4.096.465	-2.289.989
- Opuscoli distribuiti	7.408.439	5.086.821	-2.321.618
- Altro materiale distribuito	318.105	142.889	-175.216
- Pubblicazioni edite	961.742	853.007	-108.735
- Allestimenti vetrinistici	8.144	5.699	-2.445
<u>Attività di pubbliche relazioni</u>			
- Conferenze stampa e interviste	716	517	-199
- Comunicati stampa diffusi	6.320	5.521	-799
- Personalità contattate	20.661	11.505	-9.156
- Ospitalità e assistenza a giornalisti esteri	10.539	8.807	-1.732
- Ospitalità e assistenza ad operatori esteri	7.915	8.502	+587
<u>Manifestazioni</u>			
- Stands realizzati in Fiere	158	184	+26
- Giornate, settimane italiane	651	342	-309
- Workshops	83	117	+34
- Partecipazione a Fiere estere	30	38	+8
- Coordinamento Borse settoriali in Italia	24	21	-3
<u>Cataloghi viaggio</u>			
- Con programmi su Italia	3.692	3.252	-440
(su un totale di:)	(6.143)	(10.389)	(+4.246)
- Pagine dedicate a Italia	44.002	46.346	+2.344

I dati mostrano chiaramente come l'Ente abbia dovuto ridimensionare gran parte delle proprie iniziative promozionali come conseguenza della persistente limitatezza delle risorse disponibili; può, così, ragionevolmente affermarsi che il perseguimento del fine istituzionale resta sempre più affidato all'azione che gli uffici esteri esplicano direttamente attraverso l'opera del personale addetto, del quale l'Ente deve pertanto impegnarsi ad assicurare, in adeguata misura, esperienza e qualità professionali.

Un significativo contributo verso l'obiettivo di una attività promozionale efficace, ma anche più economica, potrebbe inoltre essere fornito dalla sostituzione (almeno parziale) di strumenti tradizionali con altri resi disponibili dalle moderne tecnologie informatiche, meno costosi e più facilmente accessibili da parte dei potenziali fruitori.

## 5. - I RISULTATI DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2004

### 5.1 - La normativa regolamentare in materia contabile ed amministrativa

Il 1° gennaio 2004 è entrato in vigore il nuovo "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", emanato con D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97. L'ENIT, avvalendosi di facoltà concessa da detto decreto, ha ritenuto di integrare con proprie disposizioni la disciplina uniforme nelle materie dalla stessa non specificamente e/o tassativamente regolate. La relativa delibera, tuttavia, adottata dal Consiglio di amministrazione il 18 dicembre 2003, è stata restituita con osservazioni da parte del Ministero vigilante, di concerto con quello dell'economia e delle finanze. L'Ente ha così definito un nuovo schema di regolamento, deliberato il 27 gennaio 2005 ed inviato alle suddette Amministrazioni per l'approvazione di competenza; anche la nuova delibera, tuttavia, è stata restituita con osservazioni e con l'avvertenza che "andrebbe valutata la coerenza del regolamento in rassegna con la nuova configurazione giuridica dell'ENIT, prevista dall'art. 12 del D.L. 14 marzo 2005, n. 35" (note delle Amministrazioni interessate del 20 aprile e 6 giugno 2005).

Gli elaborati contabili dell'esercizio 2004 sono stati, pertanto, predisposti secondo la normativa uniforme del decreto n. 97 per quanto applicabile, avuto riguardo alla non ancora completata messa a regime del nuovo sistema informatico, acquisito solo alla fine dell'esercizio, che consente l'introduzione del bilancio analitico per centri di costo.

### 5.2 - Le delibere di bilancio

Il bilancio di previsione 2004 è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione il 27 novembre 2003 ed è stato approvato con decreto interministeriale del 1° marzo 2004, benché divenuto già efficace per il decorso del termine (60 giorni) previsto dallo statuto.

Provvedimenti di variazione del preventivo sono stati deliberati dal Consiglio di amministrazione il 13 maggio, il 3 agosto e l'11 novembre 2004, rispettivamente approvati con decreti interministeriali del 23 luglio e 26 ottobre 2004 e 19 gennaio 2005.

Il conto consuntivo 2004 è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione il 4 maggio 2005 ed approvato con decreto interministeriale del 1° agosto 2005.

Nella propria relazione al conto consuntivo, il Collegio dei revisori dei conti esprime parere favorevole alla sua approvazione, ferme restando le riserve e le raccomandazioni formulate nel corso della relazione stessa, e che l'Autorità di vigilanza ha condiviso.

In particolare, per un verso è stato riconosciuto il positivo rapporto dell'Ente con le Regioni, gli enti locali e gli operatori privati, testimoniato dalla crescita delle entrate provenienti da tali soggetti con conseguente incremento delle spese promozionali relative alla organizzazione di fiere, mostre, ecc.; viene dato atto del decremento della massa dei residui, sia attivi che passivi; infine, viene registrata una riduzione pari al 12,8% delle spese per acquisto di beni di consumo e servizi non aventi natura obbligatoria. Per altro verso, sono stati rilevati il permanere di aspetti di criticità in ordine alla programmazione e gestione dei capitoli di bilancio in partite di giro; la erronea registrazione di talune partite in conto competenza; la registrazione di accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive; la mancata definizione della questione relativa al recesso dalla s.r.l. "Convention Bureau Nazionale Italia", deliberato nel 1998 ma rimasto ancora inattuato.

La Corte, nel condividere le osservazioni del Collegio dei revisori, sollecita l'Ente ad impegnarsi nella eliminazione delle criticità rilevate.

## 5.3 - I dati di sintesi del bilancio 2004

Nella Tabella 6 che segue sono riportati i dati di sintesi del bilancio 2004, posti a raffronto con quelli del 2003.

Tabella 6

**Dati di sintesi bilanci 2003/2004**  
(in migliaia di euro)

	2003	2004
- Entrate (escluse partite di giro)	34.239,4	34.024,1
- Spese (escluse partite di giro)	32.180,3	35.556,0
- Avanzo/Disavanzo (-) finanz.di comp. (1)	2.053,8	-1.531,5
- Avanzo/Disavanzo (-) Economico	2.716,4	-1.654,6
- Attività Patrimoniali	23.972,1	21.429,8
- Passività Patrimoniali	18.174,6	17.287,0
- Patrimonio Netto	5.797,5	4.142,8
- Residui attivi	5.517,9	3.377,3
- Residui passivi	10.311,9	9.809,4
- Fondo cassa	10.052,5	9.336,9
- Avanzo D'amministrazione	5.258,5	2.904,8

(1) Il risultato qui indicato comprende anche le partite di giro che presentano importi diversi nei capitoli relativi ai versamenti ed incassi IVA (v. tabelle 7 e 8), come rilevato criticamente nelle relazioni del Collegio dei revisori dei conti.

Sono dati che mostrano un netto peggioramento della situazione finanziaria ed economica:

- a fronte di entrate sostanzialmente stabili nel loro complesso (-0,6%), le spese sono aumentate del 10,5%; si è così prodotto un disavanzo finanziario di competenza in luogo dell'avanzo del 2003, con un differenziale negativo di circa 3,6 milioni di euro;
- anche il risultato economico è passato dal segno positivo a quello negativo, peggiorando di quasi 4,4 milioni di euro e determinando una diminuzione del patrimonio netto di 1,65 milioni di euro;
- infine, si è quasi dimezzato l'avanzo di amministrazione, mentre è rimasto consistente, pur se lievemente diminuito, il fondo cassa.

Questi risultati sembrano in gran parte dovuti ad una correzione rispetto alla condotta gestionale tenuta dall'ENIT nel 2003, improntata ad una linea di grande prudenza nella spesa che aveva penalizzato, in particolare, quella di natura istituzionale; nel 2004, invece, l'Ente ha preferito sostenere quest'ultima, malgrado la stagnazione delle entrate, attingendo in notevole misura alle risorse accumulate nell'avanzo di amministrazione.

#### 5.4 - Il rendiconto finanziario

Le successive Tabelle 7 e 8 espongono in sintesi le categorie dell'entrata e della spesa del rendiconto finanziario dell'esercizio 2004, poste a raffronto con quelle dell'esercizio precedente.

Tabella 7

**RENDICONTO FINANZIARIO: ENTRATE**

	2003	2004	
	(mgl di €)	(mgl di €)	variaz.% su 2003
- <u>Entrate Correnti:</u>	<u>34.239,1</u>	<u>33.979,0</u>	-0,8
- Trasferimenti dallo Stato	27.221,1	25.330,1	-6,9
- Trasferimenti dalle Regioni	4.894,1	5.924,0	21,0
- Trasferimenti da Comuni e Province	204,8	262,3	28,1
- Trasferimenti da altri enti del settore pubblico	-	580,0	-
- Vendita beni e servizi	365,2	304,2	-16,7
- Redditi e proventi patrimoniali	116,5	100,5	-13,7
- Poste corr.e comp.di entr.corr.	618,8	460,8	-25,5
- Entrate non classificabili	818,6	1.017,1	24,2
- <u>Entrate in c/capitale</u>	<u>0,3</u>	<u>45,1</u>	-
- <u>Entrate per partite di giro</u>	<u>28.347,5</u>	<u>27.661,9</u>	-2,4
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>62.586,9</b>	<b>61.686,0</b>	<b>-1,4</b>

Tabella 8

**RENDICONTO FINANZIARIO: SPESE**

	2003	2004	
	(mgl di €)	(mgl di €)	variaz.% su 2003
- <u>Spese correnti:</u>	<u>31.387,7</u>	<u>34.390,8</u>	9,6
- Spese per gli organi dell'Ente	250,8	250,6	-0,1
- Oneri per il personale	14.804,1	15.214,3	2,8
- Spese acquisto beni e servizi	5.900,5	7.452,6	26,3
- Spese per prestazioni istituzionali	9.283,0	10.409,8	12,1
- Trasferimenti passivi	93,0	92,0	-1,1
- Oneri finanziari	34,8	34,5	-0,9
- Oneri tributari	880,8	776,7	-11,8
- Poste correttive	110,2	78,0	-29,2
- Spese non classificabili	30,5	82,3	169,8
- <u>Spese in c/capitale:</u>	<u>792,6</u>	<u>1.165,2</u>	47,0
- Acquisizioni immobiliz. tecniche	275,6	221,6	-19,6
- Partecipazione e acquisto beni mobiliari	-	10,0	-
- Concessioni di crediti	27,1	18,6	-31,4
- Indennità anzianità	489,9	915,0	86,8
- <u>Spese per partite di giro</u>	<u>28.352,8</u>	<u>27.661,5</u>	-2,4
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>60.533,1</b>	<b>63.217,5</b>	<b>4,4</b>



Rinviando alle precise ed esaurienti relazioni del Collegio dei revisori per l'analisi dettagliata delle voci di entrata e di spesa, si svolgono qui di seguito alcune notazioni sui tratti principali che hanno caratterizzato l'andamento della gestione finanziaria dell'ENIT nell'esercizio in esame.

Il contributo ordinario dello Stato si è ridotto di 2,005 milioni di euro (-8% circa), attestandosi a 24,171 milioni di euro, cui si è aggiunto il milione di euro dell'ultima *tranche* del contributo straordinario disposto dalla legge n. 273/2002 per accelerare le procedure di rilascio dei visti turistici nei mercati emergenti; complessivamente, i trasferimenti da parte dello Stato, che rappresentano quasi il 75% delle entrate correnti (poco meno dell'80% nel 2003), sono diminuiti, nel biennio 2002/2004, di quasi il 27% (-9,3 milioni di euro).

Questo pesante taglio è stato parzialmente compensato dall'incremento registrato nei trasferimenti dalle Regioni, dagli Enti locali e da soggetti privati per la loro compartecipazione ad azioni promozionali dell'Ente: +1,28 milioni di euro (+21,7%) rispetto al 2003; nonché dal già ricordato trasferimento di 580 mila euro da parte dell'I.C.E. a valere sui fondi stanziati dal Ministero delle attività produttive per la promozione del "Made in Italy" in Cina (c.d. progetto "Marco Polo").

Sono, viceversa, in calo (di oltre il 16%) i proventi per vendita di beni e servizi, che costituiscono una quota sempre estremamente modesta (circa l'1%) delle entrate correnti; malgrado le rinnovate sollecitazioni del Ministero vigilante e del Collegio dei revisori ad assumere ogni possibile iniziativa al fine di potenziare le fonti di autofinanziamento, l'Ente non è riuscito ancora a dare un seguito concreto a delibere del marzo e luglio 2004, con le quali è stata approvata una "Carta dei servizi" e sono stati fissati i criteri per l'acquisizione di risorse finanziarie mediante sponsorizzazioni e vendita di spazi pubblicitari sulle proprie pubblicazioni, nonché per la vendita di servizi/prodotti a soggetti privati.

Per quanto riguarda le spese, aumentate complessivamente (escluse le partite di giro) di circa 3,4 milioni di euro (10,5%), la voce più consistente è quella riguardante gli oneri per il personale, che rappresentano il 44,6% del totale delle spese correnti (il 47,5% nel 2003) e che sono cresciute del 2,8% nel 2004, come risulta dalla Tabella 9.

Tabella 9

## COMPONENTI SPESA PERSONALE

	(in migliaia di €)		
	2003	2004	variaz.% su 2003
- Stipendi e altri assegni personale di ruolo	4.933,6	4.739,8	-3,9
- Stipendi personale locale estero	4.402,1	4.383,3	-0,4
- Indennità varie servizio estero	2.124,6	2.778,7	30,8
- indennità per missioni e trasferimenti	700,5	704,1	0,5
- Oneri prev.li e ass.li personale di ruolo	1.525,0	1.479,0	-3,0
- Oneri prev.li e ass.li personale locale estero	994,5	996,3	0,2
- Altri oneri sociali e formazione (1)	216,8	225,1	3,8
<b>TOTALE</b>	<b>14.897,1</b>	<b>15.306,3</b>	<b>2,8</b>

(1) Comprende anche l'importo per benefici sociali ed assistenziali di cui al D.P.R. n. 509/79, iscritti nella Cat. VI ("trasferimenti passivi").

I dati mostrano che la spesa per "stipendi ed assegni" vari e per "oneri indiretti" si è ridotta del 2,16%, malgrado gli incrementi verificatisi nel "fondo per il miglioramento dell'efficienza" e per "retribuzione di posizione e di risultato al dirigenti"; che le spese per "missioni e trasferimenti" sono rimaste sostanzialmente invariate, grazie al forte contenimento delle prime (-32,2%), così come prescritto dal D.L. 12 luglio 2004 n. 161 convertito nella legge 30 luglio 2004 n. 191, bilanciato peraltro dall'impennata dei rimborsi connessi ai trasferimenti di personale da e verso l'estero (+118,2%); che è invece cresciuta considerevolmente la spesa per "indennità varie di servizio all'estero" (+30,8%), relativamente alle quali va confermata la valutazione espressa nelle precedenti relazioni, e cioè che "manca un equilibrato rapporto tra gli emolumenti corrisposti ed i vantaggi accordati al personale in servizio all'estero (e non solo a quello dell'ENIT) e gli oneri ed i disagi del servizio reso fuori dall'Italia e che, pertanto, il trattamento riconosciuto a tale personale riveste natura di vera e propria maggiorazione retributiva, solo in parte oggettivamente giustificata dal contesto locale in cui l'attività lavorativa viene prestata" e che, di conseguenza, "soprattutto nella fase di difficoltà che sta attraversando la finanza pubblica, una revisione delle norme in materia appare quanto mai opportuna".

La notazione che precede è corroborata dall'esame della Tabella 10, che espone i dati dei costi unitari, tutti senza variazioni di rilievo, eccezion fatta per quello relativo alle indennità di sede estera.

Tabella 10

**COSTI UNITARI (\*)**

(in migliaia di euro)

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>Variazione % su 2003</b>
- Costo unitario complessivo	59,11	59,09	-0,03
- Costo unitario personale di ruolo	73,09	73,46	+0,50
- Costo unitario personale locale	44,68	43,70	-2,19
-Costo unitario indennità estero	124,97	132,32	+5,87

(\*) I costi unitari sono calcolati tenendo conto della consistenza delle varie categorie di personale (compresi il Direttore generale e i due giornalisti) al 31 dicembre di ciascun anno.

Le spese per acquisto di beni di consumo e servizi hanno registrato un notevole incremento (+26,3%), dovuto quasi per intero agli aumentati impegni sul capitolo delle "spese per accelerazione rilascio visti", passati da 0,5 a 1,8 milioni di euro.

Come attestato dal Collegio dei revisori, il totale degli impegni per spese non obbligatorie è diminuito, rispetto al 2003, del 12,8%, ampiamente nei limiti posti dalla circolare n. 51/2003 del Ministero dell'economia e delle finanze; in particolare, le spese per "onorari e compensi per speciali incarichi" si sono ridotte del 24,2% (passando da 252 mila a 191 mila euro) e riguardano consulenze in materia legale, fiscale, di sicurezza negli ambienti di lavoro, di *marketing* e di lavoro (questi ultimi due non sono stati rinnovati nel 2005 a seguito dei rilievi formulati dalla Corte nella precedente relazione).

Rispetto al 2003 è rimasto pressoché invariato (poco più di 10,7 milioni di euro, pari a circa un terzo delle spese correnti) il costo totale annuo per il funzionamento degli uffici all'estero (personale, affitto e/o manutenzione delle sedi), mentre è diminuito del 4,4% il costo unitario rapportato al numero di dipendenti (di ruolo e locali) in servizio presso ciascun ufficio: da 75.000 a 72.570 euro l'anno; considerando quest'ultimo indice, la sede più costosa risulta Tokio (108.000 euro), seguita da Los Angeles (92.700), New York (89.000), Chicago (88.000) e Londra (80.800).

Le cifre appena esposte mostrano il parziale fallimento dell'obiettivo, posto dall'art. 12 del D.Lvo n. 419/1999 agli enti pubblici, di *"razionalizzare l'allocazione degli uffici in immobili acquisiti in proprietà o in locazione, anche attraverso l'utilizzo comune di immobili da parte di più enti, soprattutto per quanto attiene alle sedi periferiche, anche all'estero, nonché alla realizzazione di economie di spesa connesse all'acquisizione e gestione in comune, su base convenzionale, di servizi da parte di più enti, ovvero, nel caso di enti svolgenti compiti omogenei, attraverso anche la comune utilizzazione di organi e attività"*.

In applicazione di tale disposizione, che prevede la predisposizione di programmi di ente a cadenza biennale, l'ENIT ha adottato "Piani di razionalizzazione" per gli anni 2001/2002 - 2003/2004 - 2005/2006, proponendosi delle linee di intervento che solo in minima parte è sinora riuscito ad attuare. Comunque, nel 2004 la situazione non ha registrato variazioni di rilievo rispetto al 2003: gli uffici esteri ENIT ("osservatorii") costituiti presso altri organismi italiani (Camere di commercio, ICE) sono rimasti quelli di Pechino, Varsavia, Mumbai, Seoul, San Paolo, così come soltanto l'ufficio di Londra sub-loca parte della propria sede alla Camera di commercio italiana per il Regno Unito; nessun acquisto di immobili in comproprietà è stato effettuato, per insufficienza delle risorse disponibili (circa 490 mila euro, introitati a suo tempo con la vendita di un immobile a Nizza).

Ritiene, in proposito, la Corte che soltanto una decisa iniziativa delle Autorità governative, che diano agli enti ed organismi interessati precise direttive, potrà consentire la concreta realizzazione degli obiettivi di razionalizzazione e di contenimento della spesa di cui alla citata norma del 1999, rimasta sinora in gran parte inattuata.

La spesa per prestazioni istituzionali ha segnato un incremento sul 2003 (+12%), con una incidenza del 30,2% sul totale delle spese correnti; e ciò, grazie soprattutto ad un consistente utilizzo (per oltre 2 milioni di euro) dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2003.

I relativi importi, tuttavia, restano ben lontani dal livello medio del biennio 2001/2002: circa 18.600 euro, pari al 45,5% delle spese di parte corrente.

La quota più rilevante di tali spese (70,5% a fronte del 64,6% del 2003 e del 44,8% del 2002) è stata assorbita dalla "organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, ecc.", con oltre 7 milioni di euro; ciò, a conferma della priorità che questo tipo di iniziative riveste ancora nella strategia promozionale dell'ENIT, che in tal modo mira a coinvolgere, anche sul piano finanziario, tutte le componenti del sistema (in primo luogo, le Regioni) ed a raggiungere i diversi *target* di domanda nei mercati prescelti.

Molto minore l'importo che l'Ente ha potuto destinare ad altri interventi, che pure rappresentano strumenti importanti ai fini della promozione all'estero dell'offerta turistica italiana: "distribuzione di materiale promo-pubblicitario" (1,4 milioni di euro), attività di supporto alla "commercializzazione dell'offerta turistica" (350 mila euro), "realizzazione e gestione del sistema di informatica turistica" (397 mila euro).

Come già nel 2003, nessuno stanziamento è stato previsto per i capitoli dedicati ad "accordi di programma con le Regioni" ed a "progetti promozionali speciali", che nel 2002 avevano invece visto l'assunzione di impegni per complessivi 4,75 milioni di euro.

Il notevole incremento registrato nella categoria delle spese non classificabili in altre voci (da 30,5 a 82,3 migliaia di euro) è riferibile all'aumento delle spese per il contenzioso, in conseguenza dell'esito della vertenza fra l'Ente e l'ex Presidente del Collegio dei revisori dei conti, al quale – come innanzi ricordato – il Consiglio di Stato ha riconosciuto il diritto alla corresponsione dell'indennità di carica.

Come notato nella precedente relazione, una quota particolarmente rilevante del bilancio dell'Ente è costituita dalle partite di giro: 27,66 milioni di euro, pari al 44,8% delle entrate ed al 43,7% delle spese. Ciò è dovuto, in massima parte (quasi l'85%), al sistema di erogazione delle spese da effettuarsi all'estero tramite

funzionari delegati e, quindi, con costituzione di fondi a favore di questi ultimi, disposta con mandati imputati alle uscite delle partite di giro e con regolarizzazione contabile, alla chiusura del conto consuntivo, mediante emissione di ordinativi speciali a valere sui capitoli delle spese correnti per gli importi effettivamente utilizzati e riversali di pari importo tra le entrate delle partite di giro. Tale sistema risulta piuttosto macchinoso e non manca di dar luogo a difficoltà operative, inconvenienti ed errori; una sua revisione appare, quindi, alla Corte senz'altro opportuna.

#### 5.5 - Conto economico, Situazione amministrativa, Stato patrimoniale

Nelle Tabelle 11, 12 e 13 che seguono, sono riportati i principali aggregati - rispettivamente - del conto economico, della situazione amministrativa e dello stato patrimoniale relativi all'esercizio in esame, confrontati con gli analoghi dati del 2003.

Tabella 11

CONTO ECONOMICO				
	2003		2004	
	Entrate	Uscite	Entrate	Uscite
	mgI€	mgI€	mgI€	mgI€
<b>Parte I<sup>a</sup></b>				
- Entrate correnti	34.239,1		33.979,0	
- Spese correnti		31.387,7		34.390,8
<b>Totale parte I<sup>a</sup></b>	<b>34.239,1</b>	<b>31.387,7</b>	<b>33.979,0</b>	<b>34.390,8</b>
<b>Parte II<sup>a</sup></b>				
- Sopravvenienze attive	194,9		99,8	
- Insussistenze passive	452,7		436,0	
- Spese impegnate comp. successivi esercizi			103,8	
- Ammortamenti		451,8		302,8
- Quota eserciz.fondò inden. anzian.		262,2		282,3
- Sopravvenienze passive		11,4		1,7
- Insussistenze attive		57,2		1.295,6
<b>Totale parte II<sup>a</sup></b>	<b>647,6</b>	<b>782,6</b>	<b>639,6</b>	<b>1.882,4</b>
<b>Totale Generale (parte I<sup>a</sup> e II<sup>a</sup>)</b>	<b>34.886,7</b>	<b>32.170,3</b>	<b>34.618,6</b>	<b>36.273,2</b>
<b>Avanzo/Disavanzo(-) economico</b>		<b>2.716,4</b>	<b>-1.654,6</b>	

Tabella 12

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

(mgl di €)

	<b>2003</b>	<b>2004</b>
- Consistenza di cassa all'1/1	<b>3.354,4</b>	<b>10.052,5</b>
- Riscossioni c/ competenza	59.163,0	59.271,4
- Riscossioni c/ residui	11.652,5	3.297,0
<b>Totale riscossioni</b>	<b>70.815,5</b>	<b>62.568,4</b>
- Pagamenti c/ competenza	53.466,6	55.948,6
- Pagamenti c/ residui	10.650,8	7.335,4
<b>Totale pagamenti</b>	<b>64.117,4</b>	<b>63.284,0</b>
<b>- Fondo cassa al 31/12</b>	<b>10.052,5</b>	<b>9.336,9</b>
- Residui attivi pregressi	2.094,0	962,7
- Residui attivi dell'esercizio	3.423,9	2.414,6
<b>Totale residui attivi</b>	<b>5.517,9</b>	<b>3.377,3</b>
- Residui passivi pregressi	3.245,5	2.540,5
- Residui passivi dell'esercizio	7.066,4	7.268,9
<b>Totale residui passivi</b>	<b>10.311,9</b>	<b>9.809,4</b>
<b>C) AVANZO AMMINISTRAZIONE</b>	<b>5.258,5</b>	<b>2.904,8</b>

Tabella 13

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
	<b>2003</b>	<b>2004</b>
	mgI€	mgI€
<b>ATTIVITA':</b>		
- Disponibilità liquide	10.052,5	9.336,9
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>10.052,5</b>	<b>9.336,9</b>
- Residui attivi:		
Crediti verso lo Stato ed altri enti	3.493,2	2.152,9
Crediti diversi	473,3	347,1
Residui attivi uffici Enit estero	1.492,0	771,0
Depositi cauzionali	59,4	106,3
<b>Totale residui attivi</b>	<b>5.517,9</b>	<b>3.377,3</b>
- Investimenti mobiliari	69,7	79,7
<b>Totale investimenti mobiliari</b>	<b>69,7</b>	<b>79,7</b>
- Beni immobili:		
Immobili in Italia	5.303,1	5.303,1
Immobili all'estero	262,9	262,9
<b>Totale immobili</b>	<b>5.566,0</b>	<b>5.566,0</b>
- Immobilizzazioni tecniche:		
Mobili e macchine d'ufficio	2.477,5	2.735,2
Automezzi	22,6	22,6
Impianti ,attrezzature e macchinari	45,2	64,3
<b>Totale immobilizzazioni tecniche</b>	<b>2.545,3</b>	<b>2.822,1</b>
- Giacenze di magazzino, biblioteca, artigianato ect.	220,7	247,8
<b>Totale giacenze ect.</b>	<b>220,7</b>	<b>247,8</b>
<b>Totale attività</b>	<b>23.972,1</b>	<b>21.429,8</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
- Fondo ammortamenti e deperimenti	3.735,7	3.983,3
<b>Totale fondo ammortamenti</b>	<b>3.735,7</b>	<b>3.983,3</b>
- Residui passivi:		
Debiti verso lo Stato	1.605,7	1.235,2
Debiti verso fornitori	914,1	686,7
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute	5.424,5	3.577,7
Debiti verso diversi	1.820,4	2.910,8
Altri residui	9,6	0,1
Fondo residui perenti	537,6	1.398,9
<b>Totale residui</b>	<b>10.311,9</b>	<b>9.809,4</b>
- Fondo liquidaz. inden. anzian. pers.	4.127,0	3.494,3
<b>Totale fondo liquidaz. indenn. anzian. pers.</b>	<b>4.127,0</b>	<b>3.494,3</b>
<b>Totale passività</b>	<b>18.174,6</b>	<b>17.287,0</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.797,5</b>	<b>4.142,8</b>



Rinviando ancora alla relazione del Collegio dei revisori dei conti per ogni maggiore dettaglio, sui documenti contabili appena esposti la Corte osserva brevemente quanto segue.

- Conto economico - Il risultato dell'esercizio peggiora di 4,37 milioni di euro quello del 2003, essendo risultati negativi entrambi i saldi, delle partite correnti e delle componenti che non danno luogo a movimenti finanziari; nel secondo, in particolare, ha pesantemente influito il riaccertamento, fra i residui attivi, del quarto rateo del contributo dello Stato dell'esercizio 2002 (1,259 milioni di euro), decurtato per effetto delle disposizioni di cui al Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 29 novembre 2002.
  
- Situazione amministrativa - Mentre nel triennio 2001/2003 l'avanzo di amministrazione era cresciuto da 1,97 fino a 5,25 milioni di euro, nel 2004 esso si è quasi dimezzato a causa della prevalenza dei pagamenti sulle riscossioni, con conseguente riduzione di 715 mila euro del "fondo cassa", e del peggioramento (per circa 1,63 milioni di euro) del saldo dei residui.  
Occorre, inoltre, notare che, di tale avanzo, la quota effettivamente disponibile, e destinata ad incrementare soprattutto gli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2005 ai capitoli delle spese istituzionali, si riduce a 2,1 milioni di euro, tenuto conto delle quote a vario titolo indisponibili o vincolate (ai sensi del D.M. 29/11/2002, per le finalità della legge n. 273/2002, per il "fondo rinnovi contrattuali") e dei residui attivi di dubbia esigibilità per contenzioso in essere.
  
- Stato patrimoniale - La contrazione del patrimonio netto per 1,65 milioni, corrispondente al disavanzo economico registrato nell'esercizio, è dovuta ad una riduzione delle "attività" (-2,5 milioni di euro) superiore a quella riguardante le "passività" (-0,9 milioni di euro).  
E tale risultato è imputabile essenzialmente all'andamento della gestione dei residui: gli attivi sono diminuiti di quasi il 39%, soprattutto a causa del riaccertamento del credito verso lo Stato per parte del quarto rateo del contributo 2002; i residui passivi si sono invece ridotti di poco meno del 5%.  
Può considerarsi soddisfacente sia lo smaltimento dei residui degli esercizi

pregressi (quelli attivi sono diminuiti del 60%, i passivi del 71%), che la capacità di riscossione delle entrate e di pagamento delle spese di competenza (pari – rispettivamente – al 96% e all'88,5%). Tra i residui passivi al 31 dicembre 2004, la quota più consistente è relativa ai capitoli delle spese istituzionali (40% del totale), in diminuzione peraltro rispetto al 2003 (era del 55%).

Si ricorda, infine, che tra i residui passivi continuano ad essere impropriamente ricompresi gli importi corrispondenti al cd. "Fondo residui perenti" (che, a norma di regolamento, dovrebbe essere incluso tra i "Fondi per rischi ed oneri") ed alla somma a suo tempo ricavata dalla vendita di un immobile e destinata ad acquisto della medesima natura (che dovrebbe essere inserita nell'avanzo di amministrazione, come quota a destinazione vincolata).

## 6. - CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Riprendendo osservazioni svolte nella sede conclusiva della precedente relazione, rileva la Corte che neanche il 2004 ha visto avviarsi a soluzione la crisi che, dall'ultimo trimestre 2001, ha colpito l'industria turistica italiana, soprattutto nel flusso delle correnti turistiche dall'estero.

Tale crisi, inizialmente generalizzata a livello mondiale per una serie ben nota di accadimenti negativi, ma altrove iniziata a risolversi già nel corso del 2003, nel nostro Paese risulta più difficile da contrastare in quanto provocata ed aggravata anche da fattori endogeni: perdita di competitività nei confronti di altre mete turistiche anche in Paesi "emergenti", insufficienza di investimenti nel settore, scarso coordinamento delle iniziative promozionali poste in essere da una molteplicità di soggetti pubblici e privati.

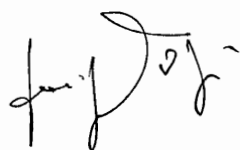
Tale contesto ha pesantemente condizionato anche nel 2004 la gestione dell'ENIT, peraltro travagliata dalla ulteriore riduzione del già inadeguato contributo statale, dalla marginalità di altre fonti di finanziamento e dalla incertezza sull'avvento di una riforma da tempo preannunciata; riforma che, infine, ha visto la luce con l'emanazione del decreto-legge n. 35/2005, convertito nella legge n. 80/2005, di cui si attende ancora, tuttavia, la concreta attuazione, con l'approvazione del decreto sulla organizzazione e sulla disciplina del nuovo Ente (l'Agenzia nazionale del turismo) e la nomina dei nuovi organi di amministrazione.

Riservando, pertanto, alla prossima relazione una approfondita disamina e valutazione del provvedimento di riforma, per quanto riguarda la gestione 2004 dell'ENIT la Corte richiama ora brevemente i punti principali su cui sono state formulate osservazioni nel corso della presente relazione, con l'avvertenza che molte di esse debbono ripetere quelle già svolte in passato:

- incompleta attuazione del principio di distinzione tra funzioni di indirizzo e controllo, proprie del Consiglio di amministrazione, e compiti di gestione, di competenza del Direttore generale e dei dirigenti;
- inadeguata definizione degli obiettivi da proporre al Direttore generale ai fini della attribuzione dell'indennità di risultato;
- carenze nella consistenza e nella disciplina organizzativa del personale;
- necessità di ripensare l'assetto della rete degli uffici esteri e la congruità delle speciali indennità riconosciute al relativo personale;
- necessità di rivedere modi e tempi che regolano il processo di programmazione

dell'Ente;

- ritardo nella introduzione di un sistema di contabilità analitica per centri di costo e nella istituzione, in concreto, del controllo di gestione;
- contrazione di talune attività istituzionali come conseguenza della diminuzione delle risorse finanziarie disponibili;
- peggioramento dei risultati finanziari ed economici del bilancio d'esercizio rispetto al 2003 e, ancor più, agli anni precedenti.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. P. 2003', located at the bottom of the text block.

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2004



**RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**





Deliberazione n. **N. 18/2005** del **4 MAG. 2005**

**Oggetto: Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2004.**

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTA** la legge 11 ottobre 1990, n.292, concernente l'ordinamento dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo;

**VISTO** il Decreto legge 29 marzo 1995, n. 97, convertito con modificazioni nella legge 30 maggio 1995 n. 203 recante il riordino delle funzioni in materia di turismo, spettacolo e sport;

**VISTO** il Decreto del Ministro delle Attività Produttive in data 4 aprile 2002, con il quale è stato nominato il Consiglio di Amministrazione dell'ENIT;

**VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 24 aprile 2002, con il quale il Comm. Amedeo Ottaviani è stato nominato Presidente dell'ENIT;

**VISTA** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 49/2003 avente ad oggetto "Programma Esecutivo 2004", approvata dal Ministero delle Attività Produttive con nota prot. 1544176/EN/PP del 27 febbraio 2004;

**VISTO** il Decreto interministeriale in data 1° marzo 2004, trasmesso con nota del Ministero delle Attività Produttive n. 1544181/EN/BIL in data 4 marzo 2003, relativo all'approvazione del bilancio di previsione dell'E.N.I.T. per l'esercizio finanziario 2004, adottato con Delibera consiliare n. 48 del 27 novembre 2003;

**VISTA** la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 22 del 13 maggio 2004 avente ad oggetto le I variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2004, approvata ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.P.R. 9/11/98 n. 439;

**VISTA** la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 30 del 3 agosto 2004, avente ad oggetto le II variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2004, approvata ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.P.R. 9/11/98 n. 439;

**VISTA** la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 38 dell'11 novembre 2004, avente ad oggetto le III variazioni al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2004, approvata ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.P.R. 9/11/98 n. 439;

**VISTO** il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, avente ad oggetto il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70";

**VISTI** in particolare gli artt. 38 e seguenti, per quanto applicabili, di cui al predetto Regolamento;

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-49711  
• Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@enit.it  
Telegr.: ENIT Roma

Segue Deliberazione n.

**N. 18/2005**del **4 MAG. 2005****Oggetto: Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2004.**

**VISTA** la documentazione contabile avente ad oggetto il conto consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario dell'anno 2004 predisposta dalla responsabile del procedimento istruttorio Sig.ra Donatella Rosa, funzionario dell'Ufficio di Ragioneria sulla base delle direttive impartite dal dott. Franco Demarinis;

**VISTA** la relazione illustrativa predisposta dal Presidente dell'ENIT;

**VISTA** la relazione predisposta dal Collegio dei Revisori dei Conti;

**SENTITO** il Direttore Generale dell'ENIT che esprime parere favorevole;

**DELIBERA****Art. 1**

E' approvato il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2004 dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo (E.N.I.T.) che nel rendiconto finanziario presenta le seguenti risultanze finali:

**ENTRATE**

TITOLO I - Entrate correnti	€ 33.979.033,68
TITOLO II - Entrate in conto capitale	€ 45.102,77
TITOLO III - Partite di giro	€ 27.661.906,35
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>

**SPESE**

TITOLO I - Spese correnti	€ 34.390.792,92
TITOLO II - Spese in conto capitale	€ 1.165.217,47
TITOLO III - Partite di giro	€ 27.661.489,01
<b>Totale generale delle spese</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>
<b>Disavanzo finanziario di competenza</b>	<b>€ 1.531.456,60</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>

e nella situazione amministrativa al 31 dicembre 2004 un avanzo di gestione di € 2.904.803,07.

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-497115  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@enit.it  
Telegr.: ENIT Roma

Segue Deliberazione n. **N. 18/2005** del **4 MAG. 2005**

**Oggetto: Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2004.**

**Art.2**

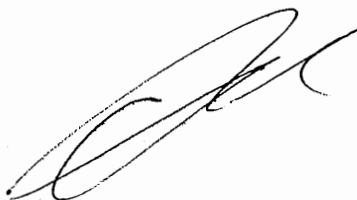
La documentazione contabile del Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario dell'anno 2004, le relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ENIT, nonché gli altri documenti di rito sono allegati alla presente deliberazione, come sua parte integrante e sostanziale.

**Art.3**

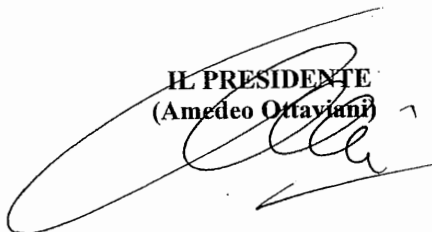
La presente deliberazione sarà inviata per l'approvazione al Ministero delle Attività Produttive ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Roma, **4 MAG. 2005**

**IL DIRETTORE GENERALE-SEGRETARIO**  
**(Piergiorgio Togni)**



**IL PRESIDENTE**  
**(Amedeo Ottaviani)**





## RELAZIONE DEL PRESIDENTE



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2004

L'analisi e la conseguente valutazione politico-istituzionale del conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2004 non possono prescindere dalla considerazione che il 2004 è stato caratterizzato da un significativo intreccio tra una serie di eventi e di problemi che hanno condizionato la stessa funzionalità e attività dell'ENIT:

- trend del mercato internazionale del turismo;
- effetti sull'economia turistica del Paese;
- reattività del sistema Italia alla sfida competitiva del settore;
- decurtazione del contributo dello Stato all'ENIT;
- attività promozionale svolta dall'ENIT;
- avvio sul piano politico e legislativo dei processi di riforma dell'ENIT e di internazionalizzazione delle imprese turistiche.

### TREND DEL TURISMO INTERNAZIONALE

Il bilancio del mercato dei viaggi internazionali ha evidenziato una netta inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti sui quali ha influito l'onda lunga dell'evento traumatico dell'11 settembre 2001.

Secondo i dati diffusi dall'Organizzazione Mondiale del Turismo il consuntivo internazionale ha evidenziato un volume di arrivi pari a 760 milioni di unità con un incremento del 10% sul 2003.

### TREND DEL TURISMO IN ITALIA

Il confronto con il trend internazionale pone in rilievo la forte difficoltà dell'Italia a mantenere la sua quota di mercato e cimentarsi con la crescente concorrenza sia dei paesi tradizionali che di quelli emergenti.

Il bilancio del turismo estero si è chiuso con una flessione del movimento estero in termini di arrivi e di presenze, mentre il dato valutario, espresso dai ricavi registrati dall'Ufficio Italiano Cambi, registra un volume di entrate pari a 28,5 miliardi di euro, con un incremento del 3%.

Il consuntivo del turismo estero, pur dimostrando una tendenza al recupero delle perdite del triennio 2001-2003, non è tale, comunque, da compensare una più generale flessione della domanda turistica dovuta alle difficoltà del turismo interno.

Pertanto, le valutazioni degli ambienti turistici sul momento hanno spaziato tra l'affermazione di un ciclo congiunturale negativo e la dichiarazione che il settore è in sostanziale declino, per la numerosità dei punti critici di sistema.

### ATTIVITÀ E CENTRALITÀ DELL'ENIT

A fronte di un quadro complessivamente dominato da fattori di criticità del settore turistico e dalla sempre più acuta concorrenza internazionale, l'ENIT ha operato in condizioni che si possono definire di "debolezza" rispetto ai fabbisogni promozionali del nostro Paese.

Il dato più condizionante è stato, senza dubbio, quello di ordine finanziario, conseguente soprattutto alla decurtazione del finanziamento dello Stato.

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-49711  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@cert.enit.it  
Telegr.: ENIT Roma

Tuttavia, l'ENIT ha portato avanti con determinazione il suo impegno istituzionale coordinandolo non soltanto con quello delle regioni, delle autonomie locali e dei privati, realizzando significative integrazioni di risorse, ma anche con quello delle istituzioni centrali dello Stato operanti all'estero. Ci si riferisce, in particolare, all'avvio della Convenzione con i ministeri degli Esteri e delle Attività Produttive per la elaborazione di un programma di promozione in un'area geografica molto più vasta di quella nella quale attualmente opera l'ENIT.

L'Ente ha altresì operato per attuare compiutamente l'accordo tra Cina e Unione Europea nel settore turistico, attraverso l'assunzione di personale per i consolati italiani e l'avvio di un programma di azioni con regioni e imprese su quel mercato.

La missione dell'Ente è stata percepita all'esterno in senso favorevole, come conferma l'avvio di proposte di riforma della promozione italiana nel mondo che hanno confermato la centralità dell'Istituto nel sistema della promozione e l'incremento delle quote di compartecipazione di regioni, province, comuni e privati risultante dalle rendiconti finanziari.

Il processo riformatore ha dato luogo a livello legislativo all'approvazione del decreto legge 14 marzo 2005 con il quale l'Ente viene trasformato in Agenzia nazionale del turismo.

Tale provvedimento ove convertito istituzionalizzerà il metodo del coordinamento tra l'Ente le regioni e le categorie, prevedendo la loro presenza negli organi di amministrazione dell'Agenzia.

#### **NUOVE NORME E DISPOSIZIONI AMMINISTRATIVO-CONTABILI**

Il conto consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2004 presenta significativi elementi di valutazione non soltanto dal punto di vista del rendiconto finanziario, dello stato patrimoniale, del conto economico, della gestione amministrativa e del personale, ma anche relativamente al quadro delle nuove disposizioni contabili-amministrative riferite all'esercizio finanziario.

Nel corso dell'anno sono state emanate normative a livello parlamentare e governativo che hanno richiesto la diramazione da parte del vertice amministrativo dell'Ente di apposite disposizioni attuative in conformità delle nuove disposizioni richiamate.

Si fa riferimento a:

- Legge Finanziaria 2004 recante disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge 24.12.2003 n.350);
- Disposizioni in materia di contenimento o riduzione degli stanziamenti complessivi per spese diverse da quelle obbligatorie o inderogabili (circolare n. 51 del 27.11.2003);
- Regolamenti concernenti l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici (D.I. 27.2.2001 e DPR n. 97/2003);
- Intervento per il contenimento della spesa pubblica (D.L. 12.7.2004 n.168 convertito in legge n. 191/04).

L'Osservanza di questo complesso di nuove norme e regolamenti ha garantito la regolarità degli atti posti in essere dagli uffici dell'Ente.

Al tempo stesso, nel 2004 sono state poste le basi per l'introduzione del nuovo sistema informatico con cui sarà gestita la contabilità dell'Ente e saranno realizzate le fasi tecniche e programmatiche per la definizione e l'assegnazione della gara d'appalto coerente con le modifiche introdotte dal DPR n. 97/2003 in materia di contabilità analitica.

Si evidenzia, pertanto, l'impegno degli Organi di amministrazione e di controllo, della Direzione Generale e degli uffici amministrativi dell'Ente per introdurre processi innovativi dettati da una

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-49711  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@cert.enit.it  
Telegr.: ENIT Roma



pluralità di provvedimenti legislativi e governativi finalizzati al contenimento della spesa pubblica nonché all'introduzione di più efficaci criteri di contabilità aziendali idonei a misurare più compiutamente funzionalità, efficienza e produttività della gestione delle risorse finanziarie assegnate dallo Stato attraverso il suo bilancio.

### IL CONTO CONSUNTIVO

Il Conto consuntivo 2004 è stato predisposto in conformità delle norme contenute nel Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 70/1975, di cui al DPR 97/2003 in quanto applicabili, tenuto conto che il bilancio di previsione 2004 è stato elaborato alla luce del precedente regolamento di amministrazione di contabilità, nonché delle normative emanate già richiamate, in particolare nel triennio 2002-2004 riguardo all'attività amministrativo-contabile degli enti pubblici.

Il Conto consuntivo si compone dei seguenti documenti amministrativi contabili:

1. rendiconto finanziario
2. conto economico
3. stato patrimoniale
4. situazione amministrativa
5. tabelle concernenti le spese per il personale

### RENDICONTO FINANZIARIO:

Presenta un disavanzo finanziario di competenza pari ad euro 1.531.456,60 (somme impegnate 63.217.499,40 - somme accertate 61.686.042,35 = 1.531.456,60).

Con riferimento alle entrate accertate si evidenzia:

- o Decremento rispetto al 2003 di euro 2.005.000,00 relativo al contributo statale;
- o Incremento rispetto al 2003 dei trasferimenti da regioni (+ euro 1.081.528,81), da Comuni e Province (+ euro 57.432,53) e da privati (+ euro 198.912,80) per l'adesione alle manifestazioni programmate nel 2004.

Con riferimento alle uscite impegnate si evidenzia:

- o Incremento delle spese per il personale (+ euro 404.234,53) dovute soprattutto alle indennità connesse al servizio prestato all'estero;
- o Incremento delle spese generali (+ euro 1.504.456,95) riconducibile all'aumento delle spese della Categoria IV° - Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi-, ad esclusione dei capitoli ai quali fa riferimento la circolare n. 51 del 27.11.2003 per i quali si è registrato una contrazione degli impegni di spesa;
- o Incremento delle spese in conto capitale (+ euro 372.601,04);
- o Incremento delle spese per prestazioni istituzionali (+ euro 1.126.813,50 rispetto al 2003) con un importo totale degli impegni pari a € 10.409.834,37, conseguente alla maggiore attività svolta per rispondere alla richiesta degli enti territoriali;

La strategia promozionale dell'Ente ha confermato la priorità degli investimenti per "spese per organizzazione e partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni ecc." che ammontano a € 7.343.230,15 assorbendo la quota più rilevante delle uscite per attività istituzionali. Ciò in ragione della elevata partecipazione di tutto il sistema promozionale del Paese a tali eventi che consentono un coordinamento e

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-49711  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@cert.enit.it  
Telegr.: ENIT Roma

un'integrazione delle risorse pubbliche e private e raggiungono i diversi target di domanda nei mercati prescelti.

In relazione con tali iniziative, si segnala l'attività di supporto "alla commercializzazione dell'offerta turistica", nella quale sono stati investiti €350.737,28.

La necessità di promuovere attraverso la rete ENIT una più efficace informazione e pubblicità sul turismo italiano ha comportato una spesa per "realizzazione stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche" pari a € 287.330,00 e una spesa di € 1.369.443,08 per la "distribuzione di materiale promo-pubblicitario".

La necessità di continuare a favorire incontri stampa, viaggi studi per giornalisti e opinion leader ha comportato un impegno di spesa di € 120.303,93.

Si evidenzia, altresì, che non si è potuto proseguire nella realizzazione di accordi di programma con le regioni e di progetti promozionali speciali come nel passato.

### CONTO ECONOMICO

Si evidenzia un disavanzo economico pari ad euro 1.654.637,23, in quanto il totale generale delle spese, sia finanziarie che economiche, pari ad euro 36.273.296,03 è stato superiore al totale generale delle entrate, sia finanziarie che economiche, pari ad euro 34.618.658,80.

### STATO PATRIMONIALE

Il disavanzo economico che si evidenzia nel Conto Economico trova corrispondenza nel decremento del patrimonio netto dell'Ente come risulta dallo Stato Patrimoniale.

La consistenza del patrimonio netto al 01/01/04 era pari ad euro 5.797.480,56, mentre al 31/12/2004 si è scesi ad euro 4.142.843,33 con un decremento pari ad euro 1.654.637,23.

Va evidenziato che tale decremento comprende la cancellazione dei residui attivi pari a €1.259.136,25.

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Presenta un avanzo di amministrazione pari a euro 2.904.803,07 (al 31/12/03 l'avanzo di amministrazione era di euro 5.258.479,51).

Concorrono alla formazione di tale avanzo di amministrazione vari elementi tra cui:

- o Il riaccertamento dei residui passivi relativi alla gestione ordinaria per un importo pari ad € 435.990,05;
- o Minori spese ed economie realizzate sulla quasi totalità dei capitoli di bilancio gestiti dagli Uffici della Sede Centrale e dagli Uffici periferici dell'Ente.

Si osserva che l'avanzo di amministrazione disponibile è pari a € 2.106.380,38 in ragione dell'indisponibilità di una quota derivante prevalentemente da vincoli di legge e rinnovi contrattuali.

La previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione disponibile riguarderà la Cat. V "*Spese per prestazioni istituzionali*" e la Cat. IV "*Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi*".

Nonostante l'abbattimento del contributo dello Stato rispetto al precedente esercizio (€2.005.000,00) l'Ente ha nel corso del 2004 confermato il suo impegno per sostenere l'industria

ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



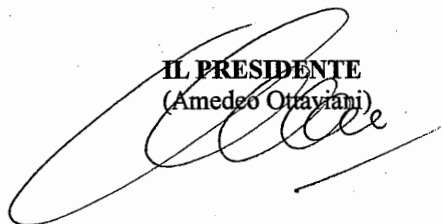
Tel. +39-06-49711  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: sedecentrale@cert.enit.it  
Telegr.: ENIT Roma

turistica italiana in una fase particolarmente critica, mantenendo le sue posizioni sui mercati in cui opera dove ha partecipato a fiere, manifestazioni, borse che hanno coinvolto migliaia di operatori di viaggi stranieri e di esponenti dell'offerta turistica regionale.

In particolare, è stata sviluppata l'attività operativa dell'Ente nei mercati emergenti con particolare riguardo alla Cina dove l'Ente ha prestato la sua assistenza alle missioni pubbliche e private italiane interessate alla penetrazione su questo grande mercato, sviluppando i contatti con il settore dei tour operators e diffondendo un'immagine dell'Italia idonea a motivare il viaggio nel nostro Paese, sia in occasione di grandi eventi e manifestazioni turistiche sia attraverso i canali del trade e dei media. Tale impegno, che è in piena coerenza con le linee strategiche e programmatiche pluriennali dell'Ente, ha prodotto tangibili risultati non soltanto dal punto di vista della "visibilità" del nostro Paese e dell'apprezzamento delle sue iniziative promozionali ma anche sul piano dei riscontri di affluenza dei turisti.

Il 2004 come si è osservato, ha manifestato una inversione di tendenza del ciclo negativo del triennio precedente, come si evince dal volume dei ricavi valutari connessi all'incoming aumentato del 3% e dall'aumento del 7% dei ricavi valutari nel primo mese del 2005,

**IL PRESIDENTE**  
(Amedeo Ottaviani)



ENIT - 00185 Roma  
Via Marghera, 2  
Cod.Fisc. 01591590581  
Part. IVA 01008391003



Tel. +39-06-49711  
Fax +39-06-4463379 - +39-06-4469907  
E-mail: [sedecentrale@cert.enit.it](mailto:sedecentrale@cert.enit.it)  
Telegr.: ENIT Roma



**RELAZIONE DEL COLLEGIO  
DEI REVISORI DEI CONTI**



## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al conto consuntivo dell'esercizio 2004 dell'ENIT

### PREMESSA

Il conto consuntivo dell'esercizio chiuso il 31.12.2004 redatto dal competente Ufficio, è stato consegnato al Collegio dei Revisori dei Conti con lettera del Direttore Generale prot. n. 1343 del 11 aprile 2005, pervenuta al Collegio il 13 aprile 2005 ed è composto dai seguenti elaborati:

- Rendiconto finanziario generale;
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Allegati concernenti il personale.

Al conto consuntivo pervenuto, accompagnato dalla Relazione tecnico illustrativa degli elaborati contabili e dalla Relazione del Presidente, risulta altresì annessa la Situazione amministrativa.

Gli elaborati trasmessi sono stati predisposti tenuto conto per quanto applicabile della normativa introdotta dal Regolamento di amministrazione e contabilità, approvato con Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003 n. 97, non avendo l'Ente dato piena applicazione al predetto decreto in attesa della messa a regime del nuovo sistema informatico, peraltro acquisito solo alla fine dell'esercizio 2004, che consentirà l'introduzione del bilancio analitico per centri di costo come illustrato nella relazione tecnica.

Tanto premesso, si riferisce che il Collegio ha riscontrato la concordanza delle singole voci del rendiconto finanziario, redatto in termini di competenza e di cassa, dello stato patrimoniale, del conto economico e della situazione amministrativa con le risultanze delle scritture contabili ed ha effettuato sistematici controlli degli atti giustificativi nel corso dell'esercizio e ulteriori controlli a campione in sede di esame del conto consuntivo nel corso delle riunioni del 13, 14, 15, 18, 19, 20 e 21 aprile 2005, delle quali sono stati redatti i relativi verbali (n.14/2005, n. 15/2005, n. 16/2005, n. 17/2005 e n. 18/2005) trasmessi, oltre che all'Ente, anche alle Autorità di vigilanza ed ai cui contenuti si fa rinvio.

**ANALISI DEI DATI DI BILANCIO****Situazione finanziaria**

La gestione di competenza presenta le seguenti complessive risultanze:

ENTRATE	PREVISIONE INIZIALE	PREV. DOPO LE VARIAZIONI	SOMME ACCERTATE	DIFFERENZE PREVISIONI
Cat. III Trasferimenti da parte dello Stato	27.176.000,00	25.330.000,00	25.330.138,00	138,00
Cat. IV Trasferimenti da parte Delle Regioni	3.670.361,00	5.759.261,00	5.924.028,93	164.767,93
Cat.V Trasferimenti da parte dei Comuni e delle province	147.988,00	256.426,00	262.260,40	5.834,40
Cat. VI Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00
Cat. VII Entrate derivanti dalla prestazione di servizi	374.750,58	314.917,40	304.172,82	-10.744,58
Cat. VIII Redditi e proventi patrimoniali	106.265,28	105.952,35	100.517,31	-5.435,04
Cat. IX Poste corrett. e compen. di spese correnti	592.030,09	519.226,55	460.781,71	-58.444,84
Cat. X Entrate non classificabili in altre voci	750.229,01	988.957,76	1.017.134,51	28.176,75
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>32.817.623,96</b>	<b>33.854.741,06</b>	<b>33.979.033,68</b>	<b>124.292,62</b>
Cat.XII Alienazione di immobilizzazioni tecniche				0,00
Cat. XIV Riscossione di crediti	673,07	45.161,10	45.102,77	-58,33
<b>Totale Entrate in Conto Capitale</b>	<b>673,07</b>	<b>45.161,10</b>	<b>45.102,77</b>	<b>-58,33</b>
<b>Totale ENTRATE</b>	<b>32.818.297,03</b>	<b>33.899.902,16</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>124.234,29</b>
Cat.XXII Partite di giro	26.571.174,06	26.973.536,86	27.661.906,35	688.369,49
<b>Totale Generale delle Entrate</b>	<b>59.389.471,09</b>	<b>60.873.439,02</b>	<b>61.686.042,80</b>	<b>812.603,78</b>
Parziale utilizzo avanzo di amm.ne Al 31/12/2003		3.726.911,33		
<b>TOTALE DISPONIBILITA'</b>	<b>59.389.471,09</b>	<b>64.600.350,35</b>	<b>61.686.042,80</b>	



SPESE	PREVISIONE	PREV. DOPO LE	SOMME	DIFFERENZE
	INIZIALE	VARIAZIONI	IMPEGNATE	PREVISIONI
Cat. I Spese per gli Organi dell'Ente	448.650,00	348.650,00	250.644,64	-98.005,36
Cat. II Oneri per il personale in attività di servizio	15.737.598,60	15.337.390,04	15.214.288,14	-123.101,90
Cat. IV Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	6.684.106,19	8.218.895,79	7.452.623,00	-766.272,79
Cat. V Spese per prestazioni istituzionali	6.935.700,41	10.958.908,15	10.409.834,37	-549.073,78
Cat. VI Trasferimenti passivi	92.000,00	92.000,00	92.000,00	0,00
Cat. VII Oneri finanziari	39.941,12	42.257,27	34.466,83	-7.790,44
Cat. VIII Oneri tributari	1.001.789,43	935.103,27	776.684,53	-158.418,74
Cat. IX Spese corrett. e compen. di entrate correnti	180.100,00	90.100,00	77.963,45	-12.136,55
Cat. X Spese non classificabili in altre voci	570.201,21	427.284,44	82.287,96	-344.996,48
<b>Totale spese correnti</b>	<b>31.690.086,96</b>	<b>36.450.588,96</b>	<b>34.390.792,92</b>	<b>-2.059.796,04</b>
Cat. XII Acquisizioni di immob.ni tecniche	212.525,00	232.573,42	221.567,26	-11.006,16
Cat. XIII partecipazione e acquisto beni mobiliari	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Cat. XIV Concessione di crediti e anticipazioni	15.685,07	18.651,10	18.651,09	-0,01
Cat. XV Ind. di anz.tà e similari al pers.le cessato dal servizio	900.000,00	915.000,00	914.999,12	-0,88
<b>Totale Spese in Conto Capitale</b>	<b>1.128.210,07</b>	<b>1.176.224,52</b>	<b>1.165.217,47</b>	<b>-11.007,05</b>
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>32.818.297,03</b>	<b>37.626.813,48</b>	<b>35.556.010,39</b>	<b>-2.070.803,09</b>
Cat. XXI Partite di giro	26.571.174,06	26.973.536,86	27.661.489,01	687.952,15
<b>Totale Generale della Spesa</b>	<b>59.389.471,09</b>	<b>64.600.350,34</b>	<b>63.217.499,40</b>	<b>-1.382.850,94</b>

Premesso che la differenza di € 0,01 del totale delle somme impegnate risultanti nel rendiconto (€ 63.217.449,39) è da ricondurre alle modalità di calcolo dei decimali utilizzato dal sistema informatico con cui è tenuta la contabilità dell'Ente, dalla situazione esposta si evince che le previsioni iniziali sia per l'entrata che per la spesa pari a € 59.389.471,09 hanno subito variazioni in aumento che hanno portato l'ammontare complessivo delle previsioni definitive rispettivamente

a € 60.873.439,02 e a € 64.600.350,34; la differenza pari a € 3.726.911,33 è stata coperta mediante l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione accertato alla chiusura dell'esercizio precedente in complessivi € 5.258.479,51.

Le anzidette variazioni sono state assoggettate al preventivo parere del Collegio dei Revisori.

Dall'analisi dei dati relativi alle previsioni assestate di spesa riportate nel rendiconto finanziario emerge una discrasia rispetto ai dati iscritti in sede di terze variazioni al bilancio di previsione 2004 dove il totale delle spese correnti e quello delle spese in conto capitale erano rispettivamente corrispondenti a € 36.550.588,97 e a € 1.076.224,52. Dagli approfondimenti svolti dal Collegio, come evidenziato dalla **tabella F** allegata alla presente relazione, la differenza rispettivamente in più e in meno pari a € 100.000,00 è data da una variazione compensativa per il medesimo importo fra i capitoli di parte corrente e capitoli in conto capitale adottata dal Dirigente dell'Ufficio del Personale con provvedimento n. 118 del 15 novembre 2004, peraltro censurato dal Collegio in sede di verbale n.12/2005 del 31 marzo 2005. In proposito si fa presente che tale variazione ha avuto ulteriori ripercussioni sui documenti contabili, come illustrato più avanti nella parte della presente relazione dedicata al conto economico.

Anche i dati delle previsioni iniziali riportati nel rendiconto esaminato non corrispondono a quelli iscritti nel bilancio di previsione dell'esercizio dove il totale delle spese correnti ammontava a € 31.805.098,96 e quelle delle spese in conto capitale a € 1.013.198,07.

Si riferisce sul punto, come verificato dal Collegio nel corso dell'esercizio ed evidenziato con propri verbali in più occasioni, che il sistema informatico con cui nel 2004 è stata tenuta la contabilità dell'Ente **anziché riportare le modifiche degli stanziamenti conseguenti i provvedimenti di variazione compensativa in una apposita colonna, iscrive direttamente alla colonna delle previsioni iniziali gli importi modificati.** Il Collegio già in sede di relazione al conto consuntivo 2003 ha richiesto all'Ente di rettificare tale procedura in modo da rendere trasparenti le scritture contabili.

L'Ente ha assicurato che tale problematica verrà eliminata con l'occasione della messa a regime della nuova piattaforma informatica, cui si è già accennato in premessa.

Tanto premesso, con riguardo alle spese generali della **Cat. IV** si evidenzia che dall'esame dei relativi capitoli emerge un decremento di € 766.272,79 rispetto alle previsioni definitive riconducibile in larga misura alle minori spese per l'accelerazione del rilascio dei visti in mercati turistici emergenti (cap. n. 104260 - € 641.660,31), oltre che a ulteriori minori spese per l'acquisto di beni di consumo, energia elettrica, premi assicurazione, onorari e compensi per speciali incarichi, spese postali e telefoniche, spese di gestione degli osservatori turistici, spese per manutenzione di beni mobili e macchine d'ufficio, per noleggio ed esercizio mezzi di trasporto, per fitto locali e spese condominiali, per trasporti e facchinaggio.

Si dà atto, come ampiamente illustrato più avanti, che la minore spesa registrata al cap. n. 104260 SPESE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI e al cap. n. 212050 – ACQUISTO DI BENI CONNESSI ALLE ATTIVITÀ DI ACCELERAZIONE DEL RILASCIO DI VISTI TURISTICI è stata evidenziata nella situazione amministrativa di fine esercizio quale quota dell'avanzo di amministrazione vincolata in quanto destinata alla realizzazione delle finalità di cui all'art. 14 della Legge n. 273/2002.

Con riferimento alle **PARTITE DI GIRO** si rileva una evidente anomalia riscontrabile dal diverso importo degli accertamenti e impegni registrati ai capitoli n. **722060** INCASSI IVA e n. **421060** VERSAMENTI IVA rispettivamente delle entrate e delle uscite delle partite di giro che risultano rispettivamente pari a € **60.790,01** e ad € **60.372,67**. Pertanto anche il totale degli accertamenti e impegni del **Titolo III** delle entrate e delle spese risente della corrispondente differenza di € 417,34.

Al riguardo il Collegio ritiene che le cause dell'anomalia emersa debbano essere necessariamente eliminate, né quanto riferito in proposito nella relazione tecnica può ritenersi sufficiente a giustificare l'irregolarità riscontrata. In conseguenza l'Ente dovrà riconsiderare le procedure adottate nella gestione dei predetti capitoli n. 421060 e n. 722060 e procedere ad una attenta e puntuale ricognizione dei residui conservati nei medesimi.

Inoltre si rileva quale aspetto di notevole criticità del conto esaminato che **gli accertamenti e gli impegni assunti ai capitoli n. 722080** SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA , **n. 722090** SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI, **n. 722160** SOMME INCASSATE PER CONTO DI TERZI

delle entrate e n. 421080 SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA, n. 421090 SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI e n. 421160 SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI **hanno superato gli stanziamenti definitivi**, per complessivi € 3.246.147,95 sia per le spese che per le entrate.

A ciò si aggiunga che per la quasi totalità dei restanti capitoli delle partite di giro si registra una differenza in meno rispetto alle previsioni assestate complessivamente pari a € 2.558.195,80 per le spese e a € 2.557.778,46 per le entrate. Si segnala in particolare, quale ulteriore aspetto di evidente criticità, la differenza in meno di € 241.739,29 riscontrata ai capitoli n. 722130 e n. 421130 SOMME ACCREDITATE/ PAGATE AL PERSONALE SEDI PERIFERICHE PER LE RETRIBUZIONI data la natura delle spese gestite in tali capitoli che dovrebbe consentire un alto grado di attendibilità delle previsioni soprattutto in sede di assestamento finale del bilancio che, come noto, è intervenuto a ridosso della chiusura dell'esercizio (delibera n. 38 dell'11 novembre 2004).

Pertanto il Collegio richiama l'Ente:

- ad una più attenta programmazione e gestione dei capitoli di bilancio in partita di giro invitandolo a correlare in modo puntuale i rispettivi stanziamenti con quelli iscritti ai connessi capitoli di spesa del Titolo I e II,
- all'adozione di idonee misure organizzative mirate a rendere più congrui ed attendibili gli stanziamenti e le connesse previsioni di cassa dei capitoli n. 722160, n. 421160, n. 722090, n. 421090, n. 722080, n. 421080, n. 722130 e n. 421130 questi ultimi con riguardo specifico alla quota riferita alle retribuzioni del personale di ruolo in servizio all'estero;
- a porre la massima attenzione alla corretta gestione delle partite di giro iscrivendo impegni e accertamenti ai capitoli pertinenti.

Tanto premesso ed ai fini di una compiuta valutazione dell'andamento gestionale, di cui si dirà più diffusamente nella seconda parte della presente relazione (analisi dei dati di bilancio riferita ai risultati gestionali), con la tabella che segue si rappresenta la variazione dell'entrata e della spesa delle singole categorie raffrontata con quella del precedente esercizio:

**ENTRATE**

	<b>CONSUNTIVO 2003</b>	<b>CONSUNTIVO 2004</b>	<b>SCOST.</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>			
CAT. III Trasferimento da parte dello Stato	27.221.138,00	25.330.138,00	-1.891.000,00
CAT. IV Tras. da parte delle Regioni	4.894.146,12	5.924.028,93	1.029.882,81
CAT. V Trasferimento da parte di Comuni e Province	204.827,87	262.260,40	57.432,53
CAT. VI Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	0,00	580.000,00	580.000,00
CAT. VII Entrate derivanti dalla vendita dei beni e delle prestazione di servizi	365.156,53	304.172,82	-60.983,71
CAT. VIII Redditi e proventi patrimoniali	116.456,41	100.517,31	-15.939,10
CAT. IX Poste correttive e compensative	618.789,96	460.781,71	-158.008,25
CAT. X Entrate non classificabili in altre voci	818.633,97	1.017.134,51	198.500,54
<b>TOTALE</b>	<b>34.239.148,86</b>	<b>33.979.033,68</b>	<b>-260.115,18</b>
<b>ENTR. CONTO CAPITALE</b>			
CAT. XII Alienazioni di immobilizzazioni tecniche			0,00
CAT. XIV Riscossione di crediti	359,16	45.102,77	44.743,61
<b>TOTALE</b>	<b>359,16</b>	<b>45.102,77</b>	<b>44.743,61</b>
<b>TOTALE ENTRATE ESCLUSE LE PARTITE DI GIRO</b>	<b>34.239.508,02</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>-215.371,57</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>			
CAT. XXII Partite di giro	28.347.468,98	27.661.906,35	-685.562,63
<b>TOTALE</b>	<b>28.347.468,98</b>	<b>27.661.906,35</b>	<b>-685.562,63</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>62.586.977,00</b>	<b>61.686.042,80</b>	<b>-900.934,20</b>

Sul fronte delle entrate, per quanto concerne il **decremento** di complessivi € **1.891.000,00** della **Cat. III** TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO rispetto al precedente esercizio, si evidenzia che lo stesso deriva:

- quanto a - € **2.005.000,00** dal minore stanziamento del contributo statale disposto per il 2004 rispetto a quello iscritto nella tabella C della Legge Finanziaria 2003;
- quanto a + € **114.000,00** da maggiori trasferimenti da parte dello Stato per ulteriori interventi speciali a sostegno del turismo.

Va anche sottolineato però che l'incremento delle entrate accertato al cap. 204010 della **Cat. IV** TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI pari a complessivi € **1.029.882,81**, come quello accertato al **cap. 205010** della **Cat.V** TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE pari a complessivi € **57.432,53** e quello del **cap. n. 310020** COMPARTECIPAZIONE DI SOGGETTI PRIVATI AD INIZIATIVE E PROGETTI FINALIZZATI della **Cat.X**, pari a complessivi € **198.912,810** evidenzia come pur in presenza di una ridotta entità del contributo dello Stato rispetto al 2003 risultati senza dubbio confermato il positivo rapporto dell'Ente con le Regioni, le Province, i Comuni e gli operatori privati.

Ulteriore elemento positivo rispetto al precedente esercizio è rappresentato dall'entrata accertata al **cap. n. 206010** della **Cat. VI** TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO, pari ad € **580.000,00** relativa al trasferimento da parte dell'ICE destinato all'attuazione di specifiche iniziative realizzate dall'ENIT nell'ambito di un progetto straordinario di promozione del made in Italy nel mercato cinese. Tale dato conferma infatti l'apprezzabile capacità dell'Ente nella progettazione e nella realizzazione di iniziative mirate alla promozione ed al sostegno del prodotto turistico nazionale.

SPESE	CONSUNTIVO 2003	CONSUNTIVO 2004	SCOST.
<b>SPESE CORRENTI</b>			
CAT. I Spese per gli organi dell'Ente	250.759,43	250.644,64	-114,79
CAT. II Oneri per il personale in attività di servizio	14.804.177,21	15.214.288,14	410.110,93
CAT. IV Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi;	5.900.512,33	7.452.623,00	1.552.110,67
CAT V Spese per prestazioni istituzionali	9.283.020,87	10.409.834,37	1.126.813,50
CAT. VI Trasferimenti passivi	92.962,00	92.000,00	-962,00
CAT. VII Oneri finanziari	34.829,55	34.466,83	-362,72
CAT. VIII Oneri tributari	880.778,77	776.684,53	-104.094,24
CAT. IX Poste correttive e compensative di entrate correnti	110.168,90	77.963,45	-32.205,45
CAT. X spese non classificabili in altre voci	30.499,11	82.287,96	51.788,85
<b>TOTALE</b>	<b>31.387.708,17</b>	<b>34.390.792,92</b>	<b>3.003.084,75</b>
<b>SPESE IN C/CAPITALE</b>			
CAT.XII Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	275.631,84	221.567,26	-54.064,58
CAT. XIII Partecipazione e acquisto di beni mobiliari	0,00	10.000,00	10.000,00
CAT. XIV Concessione di crediti e anticipazioni	27.088,35	18.651,09	-8.437,26
CAT. XV Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	489.896,24	914.999,12	425.102,88
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>792.616,43</b>	<b>1.165.217,47</b>	<b>372.601,04</b>
<b>TOTALE SPESA ESCLUSE PARTITE DI GIRO</b>	<b>32.180.324,60</b>	<b>35.556.010,39</b>	<b>3.375.685,79</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>			
CAT.XXI PARTITE DI GIRO	28.352.783,94	27.661.489,01	-691.294,93
<b>TOTALE</b>	<b>28.352.783,94</b>	<b>27.661.489,01</b>	<b>-691.294,93</b>
<b>TOTALE GEN. DELLA SPESA</b>	<b>60.533.108,54</b>	<b>63.217.499,40</b>	<b>2.684.390,86</b>

Sul fronte delle uscite l'incremento della SPESA CORRENTE, rispetto al precedente esercizio pari a complessivi € 3.003.084,75, è da attribuire prevalentemente all'aumento delle spese della **Cat. V SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**, oltre che a quelle della **Cat. II SPESE PER PERSONALE**, della **Cat. IV SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI** e della **Cat. X SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI** come di seguito analiticamente specificato.

L'aumento delle spese della **Cat. II** pari a € 410.110,93 è prevalentemente conseguente ai consistenti oneri connessi al trasferimento da e per all'estero del personale di ruolo, nonché all'applicazione degli istituti contrattuali previsti per il biennio economico 2002-2003, mentre la corresponsione del trattamento economico del personale assunto in deroga al blocco disposto dalla Legge Finanziaria (con onere a carico dell'apposito fondo iscritto nello stato di previsione del Ministero dell'Economia e delle Finanze e acquisito in entrata al **Cap. n. 309010**) non ha comportato incremento di spesa, essendo tali assunzioni intervenute a fine esercizio (novembre 2004) e essendosi fra le altre verificata la cessazione dal servizio per dimissioni volontarie di un dirigente esterno a suo tempo assunto con contratto a tempo determinato.

**Il notevole incremento delle spese promozionali della Cat.V**, pari a complessivi € 1.126.813,50, come in particolare, registrato al **cap. n. 105040 SPESE PER ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A FIERE, MOSTRE, ESPOSIZIONI, CONVEGNI ETC.** va correlato soprattutto alle già riferite maggiori entrate per quote di compartecipazione rispetto al precedente esercizio.

Il decremento delle spese della **Cat. IX POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI** è conseguente alla flessione degli impegni assunti al **Cap. 109020 DIFFERENZE CAMBIO PASSIVE SU TRASFERIMENTI VALUTARI ALLA RETE ESTERA** dovuta ai minori trasferimenti valutari agli uffici della rete estera rispetto all'esercizio precedente nonché all'andamento dei cambi.

Analogo decremento infatti si registra, sul fronte delle entrate, al **Cap. 309020 DIFFERENZE CAMBIO ATTIVE SU TRASFERIMENTI VALUTARI ALLA RETE ESTERA** della **Cat. IX - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI**, anch'esso correlato ai minori trasferimenti valutari oltre che all'andamento dei cambi.

Le maggiori spese della **Cat. X SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI** vanno riferite all'aumento degli oneri connessi al contenzioso (**cap. n. 110030 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI**,



RISARCIMENTI) ed in particolare agli esiti della vertenza fra ENIT e l'ex Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti che si è visto riconosciuto dal Consiglio di Stato il diritto alla corresponsione dell'indennità di carica (sentenze n. 2876/2004 e n. 8017/2004 Consiglio di Stato – Sezione IV).

Alla **Cat. IV – SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI** si registra invece un incremento pari a € **1.552.110,67** generato soprattutto dall'aumento delle spese aventi natura obbligatoria ed in particolare di quelle impegnate al **cap. n. 104260 SPESE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI**, (istituito nel 2003 al fine di dare attuazione alla Legge N. 273 del 12 dicembre 2002), pari a € **1.777.564,38** rispetto all'impegno assunto al medesimo capitolo nel precedente esercizio, pari a € **509.275,31**.

La maggiore **SPESA IN CONTO CAPITALE** risulta pari a € **372.601,04** ed è determinata dalle spese sostenute nel 2004 per indennità di anzianità al personale cessato dal servizio cap. n. 215010 della **Cat XV**, (pari a € **425.102,88**) e a quella per l'acquisto della quota di compartecipazione alla società Promuovi Italia s.r.l. registrata al **cap. n. 213010 della Cat. XIII**, (pari a € **10.000,00**) al netto delle minori spese per acquisizione di immobilizzazioni tecniche della **Cat. XII**, (- € **54.064,58**) e di quelle per concessione di crediti ed anticipazioni della **Cat. XIV**, (- € **8.437,26**).

Per quanto riguarda le **spese aventi natura di PARTITA DI GIRO** rispetto al 2003 si rileva una diminuzione di € **691.294,93** con una flessione percentuale del 10,49%. Le ragioni di tale decremento rispetto al precedente esercizio vanno soprattutto ricondotte ad una migliore correlazione delle previsioni iscritte nel bilancio 2004 con l'entità degli impegni assunti a quei capitoli del Titolo I e II delle spese strettamente connessi ai capitoli delle partite di giro. Tuttavia con riferimento a quanto già precedentemente rilevato sia in ordine al superamento degli stanziamenti di alcuni capitoli delle partite di giro, sia con riferimento ai **capitoli n. 722060 e n. 421060** e ai capitoli **n. 722130 e 421130**, il Collegio ribadisce la necessità che l'Ente modifichi le procedure di programmazione e di gestione delle partite di giro al fine di ricondurne l'entità in termini fisiologici e comunque tali da garantire l'assoluta trasparenza dei documenti di bilancio.

**ANALISI DEI RESIDUI****Determinazione dei residui attivi e passivi  
provenienti dalla gestione di competenza 2004**

Dal rendiconto finanziario emerge che i residui attivi della gestione di competenza dell'esercizio appena concluso risultano pari a € 2.414.646,14 e quelli passivi a € 7.270.427,55, come analiticamente esposto nelle tabelle che seguono.

ENTRATE	ACCERTATE	RISCOSE	DA RISCUOTERE	SCOST. RESIDUO/ACCERT.
Cat. III Contributi a carico dello Stato	25.330.138,00	25.249.352,68	80.785,32	0,32%
Cat. IV Trasferimenti da parte delle Regioni	5.924.028,93	4.543.260,97	1.380.767,96	23,31%
Cat. V Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	262.260,40	199.260,40	63.000,00	24,02%
cat VI trasferimenti da parte di altri enti	580.000,00	580.000,00	0,00	0,00%
Cat. VII altre Entrate	304.172,82	298.960,24	5.212,58	1,71%
Cat. VIII Redditi e proventi patrimoniali	100.517,31	94.602,63	5.914,68	5,88%
Cat. IX Poste correttive e compensative di spese correnti	460.781,71	360.749,39	100.032,32	21,71%
Cat. X Entrate non classificabili in altre voci	1.017.134,51	1.017.134,51	0,00	0,00%
<b>TOT. TITOLO I ENTRATE CORRENTI</b>	<b>33.979.033,68</b>	<b>32.343.320,82</b>	<b>1.635.712,86</b>	<b>4,81%</b>
Cat. XIV Riscossione di crediti	45.102,77	0	45.102,77	100,00%
<b>TOTALE TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>45.102,77</b>	<b>0,00</b>	<b>45.102,77</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>32.343.320,82</b>	<b>1.680.815,63</b>	<b>4,94%</b>
Cat. XXII Entrate aventi natura di partita di giro	27.661.906,35	26.928.075,84	733.830,51	2,65%
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>61.686.042,80</b>	<b>59.271.396,66</b>	<b>2.414.646,14</b>	<b>3,91%</b>

SPESE	IMPEGNATE	PAGAMENTI	DA PAGARE	SCOST. RESIDUO/ACCERT.
Cat. I Spese per gli Organi dell'Ente	€ 250.644,64	€ 229.541,89	€ 21.102,75	8,42%
Cat. II Oneri per il personale in attività di servizio	€ 15.214.288,14	€ 13.759.527,83	€ 1.454.760,31	9,56%
Cat. IV Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	€ 7.452.623,00	€ 5.464.539,29	€ 1.988.083,71	26,68%
Cat. V Spese per prestazioni istituzionali	€ 10.409.834,37	€ 7.989.585,78	€ 2.420.248,59	23,25%
Cat. VI Trasferimenti passivi	€ 92.000,00	€ 38.984,03	€ 53.015,97	57,63%
Cat. VII Oneri finanziari	€ 34.466,83	€ 34.337,71	€ 129,12	0,37%
Cat. VIII Oneri tributari	€ 776.684,53	€ 726.203,68	€ 50.480,85	6,50%
Cat. IX Poste correttive e compensative di entrate correnti	€ 77.963,45	€ 77.963,45	€ -	0,00%
Cat. X Spese non classificabili in altre voci	€ 82.287,96	€ 3.550,11	€ 78.737,85	95,69%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>34.390.792,92</b>	<b>28.324.233,77</b>	<b>€ 6.066.559,15</b>	<b>17,64%</b>
Cat. XII Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	€ 221.567,26	€ 114.278,37	€ 107.288,89	48,42%
Cat. XIII partecipazione e acquisto beni mobiliari	€ 10.000,00	€ 2.750,00	€ 7.250,00	72,50%
Cat. XIV Concessioni di crediti e anticipazioni	€ 18.651,09	€ 18.592,77	€ 58,32	0,31%
Cat. XV Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	€ 914.999,12	€ 811.154,48	€ 103.844,64	11,35%
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.165.217,47</b>	<b>946.775,62</b>	<b>€ 218.441,85</b>	<b>18,75%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>35.556.010,39</b>	<b>29.271.009,39</b>	<b>€ 6.285.001,00</b>	<b>17,68%</b>
Cat. XXI Partite di giro	27.661.489,01	26.677.584,81	€ 983.904,20	3,56%
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>63.217.499,40</b>	<b>55.948.594,20</b>	<b>€ 7.268.905,20</b>	<b>11,50%</b>

Si premette che anche in questo caso la differenza di € 0,01 dei dati relativi al totale degli impegni e al totale dei residui generati dalla gestione della competenza rispetto a quelli esposti nel rendiconto finanziario (pari a € 63.217.499,39 e a € 7.268.905,19) è da ricondurre al metodo di calcolo dei decimali utilizzato dal sistema informatico con cui è tenuta la contabilità dell'Ente.

Come già evidenziato in sede di relazione al conto consuntivo di precedenti esercizi finanziari (1998, 1999, 2000, 2001, 2002 e 2003) il Collegio fa presente che fra i residui attivi figurano iscritte le disponibilità di cassa esistenti alla chiusura dell'esercizio presso istituti bancari all'estero su c/c intestati alle Delegazioni ENIT.

A chiusura del 2004 l'ammontare di tali disponibilità risulta pari a € **729.407,98** (Cap. 722080 – SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA e Cap. 722090 – SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI e Cap. n. **722040** SOMME RECUPERATE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI TURISTICI).

Sempre in riferimento ai residui attivi va però rilevato che fra quelli generati dall'esercizio 2004 risulta la somma di € 26.510,00 accertata al cap. n. 414020 in conto competenza 2004 pur riguardando un deposito a cauzione relativo al contratto di locazione della sede dell'Ufficio di Mosca risalente al 2003. Aniché procedere al riaccertamento di tale posta in sede operazioni di chiusura dell'esercizio, come avvenuto per casi analoghi a seguito della ricognizione dei depositi a cauzione non riportati correttamente in bilancio in passato (circostanza censurata dal Collegio in sede di relazione al conto consuntivo 2003), gli uffici hanno proceduto quindi in modo irregolare, così incidendo negativamente anche con le risultanze esposte nel conto economico, dove l'importo risulta conteggiato fra le insussistenze attive. Inoltre con riferimento ai residui passivi, dai controlli svolti dal Collegio è emerso che talune poste risultano conservate impropriamente.

**Gestione dei residui attivi e passivi provenienti da  
esercizi pregressi**

La gestione di cui trattasi presenta le seguenti risultanze:

**Residui attivi**

- accertati al 31.12.2003	€ 5.517.980,66
- minori accertamenti	€ 1.269.107,49
- maggiori accertamenti	€ 10.897,60
- somma riscossa	<u>€ 3.297.090,23</u>
- somma da riscuotere	€ 962.680,54

**Residui passivi**

- accertati al 31.12.2003	€ 10.311.926,24
- minori accertamenti	€ 435.990,05
- maggiori accertamenti	€ 0,01
- somma pagata	<u>€ 7.335.415,94</u>
- somma da pagare	€ 2.540.520,24

La differenza di € 0,02 rispetto al dato iscritto nel rendiconto a titolo di residui passivi provenienti da esercizi pregressi (€ 2.540.520,26) è da riferire alla modalità di calcolo dei decimali utilizzato da sistema informatico per la gestione della contabilità.

### Situazione residui alla fine dell'esercizio

Ove si tenga conto anche della gestione di competenza dell'esercizio 2004, l'ammontare complessivo dei **residui attivi** al 31 dicembre risulta pari a € 3.377.326,68 e quella dei **residui passivi** pari a € 9.809.425,44.

Anche in questo caso si evidenzia la differenza in meno di € 0,01 rispetto al dato esposto nel rendiconto finanziario che, come già accennato, è da riferire al sistema di calcolo dei decimali del programma informatico utilizzato per la gestione della contabilità, dove i residui passivi di fine esercizio risultano pari a € 9.809.425,45.

Rispetto ai dati riportati alla fine del precedente esercizio si registra un decremento della massa dei residui attivi e passivi pari rispettivamente a € 2.140.653,98 e € 502.500,80.

Con riferimento ai **residui attivi** provenienti da esercizi pregressi va evidenziato che alla loro formazione aveva concorso l'accertamento di € 8.393.366,25 iscritto nel 2002 al **Cap. n. 203010** CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO corrispondente all'intero importo del quarto rateo del contributo statale per quell'esercizio.

Come a suo tempo verificato dal Collegio, il quarto rateo del contributo statale venne trasferito dal Ministero Vigilante e riscosso dall'Ente in data 20 febbraio 2003 nella misura di € 7.134.230,00 pari all'85% dell'intero importo accertato e ciò per effetto delle disposizioni di cui al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 29 novembre 2002.

Stante tale situazione, nella tabella relativa al Risultato di Amministrazione del conto consuntivo dell'esercizio 2003 la somma di € 1.259.136,25 corrispondente al 15% dell'intero ammontare del IV rateo del contributo statale 2002, al pari di quanto avvenuto in sede di Conto Consuntivo del precedente esercizio, venne nuovamente evidenziata quale **residuo attivo di dubbia esigibilità** da eventualmente riaccertare al momento in cui fosse intervenuta una definitiva pronuncia in tal senso da parte delle Autorità Governative di vigilanza.

A seguito della nota n. 1544320/EN/CONTR del 27 settembre 2004 del Ministero delle Attività Produttive l'Ente ha pertanto provveduto alla cancellazione dal bilancio di tale importo in sede di operazioni di chiusura dell'esercizio 2004.

**L' abbattimento dei residui attivi** provenienti da precedenti esercizi (pari ad € 3.297.090,23 a fronte di un totale di € 5.517.980,66) **risulta del 59,75%**.

**Il decremento dei residui passivi** è invece da riferire ad una apprezzabile gestione dei residui provenienti dagli esercizi pregressi, (€ 7.335.415,94 rispetto ad un totale di € 10.311.926,24) e risulta **pari al 71,14%**.

Va tuttavia anche riferito che fra i residui passivi provenienti da esercizi pregressi e mantenuti in bilancio le poste più consistenti risultano iscritte ai capitoli **n. 105020 SPESE REALIZZAZIONE E STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI INFORMATIVE E PERIODICHE**, **n. 105150 ACCORDI DI PROGRAMMA CON LE REGIONI** e **n. 105160 PROGETTI PROMOZIONALI SPECIALI**.

Va in proposito notato, come peraltro già evidenziato dal Collegio in sede di relazione al conto consuntivo del precedente esercizio, che la difficoltà dello smaltimento dei residui iscritti al capitolo **n. 105150** sembra derivare anche dalle procedure di liquidazione connesse alla tipologia delle relative spese. A tale riguardo il Collegio invita nuovamente l'Ente ad adottare opportune misure organizzative mirate ad accelerare le operazioni di controllo documentale delle spese sostenute dai soggetti terzi, in modo da consentire i migliori risultati possibili in termini di efficienza e velocità gestionale.

Inoltre, per quanto riguarda i residui conservati ai cap. n. 105020 e n. 105160 il Collegio raccomanda una rapida soluzione degli impedimenti connessi alla loro gestione.

Va infine riferito che dall'esame degli elaborati contabili e degli atti giustificativi esaminati, nonché dai riscontri effettuati dal Collegio in sede di controllo del conto consuntivo (verbali n. 14/2004, n. 15/2004, n. 16/2004, n. 17/2004 e n. 18/2004) è emerso che non tutte le anomalie e irregolarità censurate dal Collegio stesso in sede di relazione al conto consuntivo 2003 risultano eliminate, avendo l'Ente provveduto solo parzialmente alle necessarie rettifiche in sede di delibera di riaccertamento dei residui delle poste erroneamente mantenute ovvero non introdotte in bilancio.

Al fine di rendere pienamente trasparenti i documenti contabili si richiede pertanto da parte dell'Ente una ulteriore puntuale e rigorosa ricognizione dei residui iscritti ai seguenti capitoli:

Le voci che hanno fatto registrare un maggiore incremento, come si rileva dalla suesposta situazione, riguardano soprattutto le indennità per servizio prestato all'estero, le spese di trasporto per trasferimenti e il rimborso spese di viaggio e sono connesse ai trasferimenti di personale di ruolo presso gli Uffici della rete estera e al rientro in sede di alcuni dirigenti e funzionari determinato dalla scadenza del termine di cinque anni previsto dalla L. n. 292/90 e, nel caso del responsabile dell'Ufficio di Buenos Aires, dalla chiusura dell'Ufficio stesso. Ulteriori incrementi vengono poi registrati per le spese per i corsi di formazione professionale, per le retribuzioni di posizione e risultato ai dirigenti e per le retribuzioni accessorie al personale.

L'incremento delle spese per il miglioramento dell'efficienza del personale (**Cap. 102030**) deriva, come già accennato in precedenza, dall'applicazione del nuovo CCNL 2002/2005 (biennio economico 2002/2003) stipulato nella fine dell'esercizio 2003. Va precisato che l'incremento del fondo relativo è corrispondente all'importo della RIA del personale cessato nel corso del precedente esercizio ex art. 4, comma 3, lettera C) e comma 6 lettera B) del CCNL 14 marzo 2001 e che il conseguente aumento dello stanziamento del capitolo è stato disposto con le III variazioni al bilancio di previsione 2004.

L'aumento delle spese sostenute al **cap. n. 102150** RETRIBUZIONE DI POSIZIONE DI RISULTATO AI DIRIGENTI corrisponde invece al decremento di pari importo operato a carico del **cap. n. 110040** FONDO SPECIALE PER I RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO in sede di seconde variazioni al bilancio 2004 in vista del rinnovo del contratto integrativo dei dirigenti da stipulare in applicazione del CCNL vigente e non rinnovato. Tale procedura è stata adottata in base al principio della ultra-attività delle norme contrattuali ed alla luce del parere reso dal Dipartimento della Funzione pubblica con nota n. 4335/1 del 3 giugno 2004 di risposta ad apposito quesito formulato dall'Ente con nota n. 2054 del 2 maggio 2004.

Infine si evidenzia, come in dettaglio esposto nella **tabella 2** allegata alla presente relazione quale sua parte integrante che le spese impegnate al **cap. n. 102060** relative alle indennità e rimborsi spese per missioni all'estero risultano contenute nei limiti prescritti dal decreto legge 12 luglio 2004 n. 161, convertito nella legge 30 luglio 2004 n. 191.



**n. 310020** COMPARTECIPAZIONE DI SOGGETTI PRIVATI A INIZIATIVE E PROGETTI FINALIZZATI, **n. 309010** RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI, **n. 414010** DEPOSITI A CAUZIONE, **n. 722120** RECUPERO ANTICIPAZIONI A DIVERSI, **n. 722060** INCASSI IVA, **n. 421060** VERSAMENTI IVA, **n. 421160** SOME PAGATE PER CONTO DI TERZI, **n. 421070** TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI.

Sarà cura del Collegio vigilare affinché l'Ente proceda con ogni sollecitudine nel senso indicato, anche in considerazione del fatto che l'errata quantificazione delle poste iscritte a residuo determina fra l'altro previsioni di cassa inattendibili nel bilancio dell'esercizio corrente.

Da ultimo il Collegio, sempre al fine di rendere pienamente trasparenti i documenti contabili, invita l'Ente, qualora non si proceda all'acquisto di immobili durante l'esercizio in corso, a provvedere in sede di chiusura dell'esercizio stesso al riaccertamento del residuo conservato a titolo di residuo improprio al cap. **n. 211010** ACQUISTO DI IMMOBILI ed a vincolare il relativo importo nel risultato di amministrazione 2005 quale quota dell'avanzo da destinare ad investimenti immobiliari.

### CONSIDERAZIONI E VALUTAZIONI

A completamento dell'analisi della situazione finanziaria si evidenzia che la differenza tra le somme accertate in entrata, pari a € 61.686.042,80 e quelle impegnate, pari a € 63.217.499,39 determina un disavanzo finanziario di competenza di € 1.531.456,59.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha proceduto nel corso dell'esercizio appena concluso all'esame degli atti gestionali più rilevanti ed ha formulato le proprie osservazioni nei verbali redatti al termine delle riunioni, ai quali si fa rinvio.

Tanto premesso e dato atto che nel corso del 2004, in aderenza alle raccomandazioni del Collegio, è stato registrato il parziale superamento di talune problematiche connesse alla situazione dei residui conservati in vari capitoli di bilancio, si osserva tuttavia il permanere di aspetti di criticità che si riassumono qui di seguito:

1. è stata registrata la gestione in conto competenza di spese riferite all'esercizio successivo (cap. n. 215010 INDENNITA' DI ANZIANITA' AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO.)
2. è stato altresì registrato l'accertamento in conto competenza di una entrata riferita all'esercizio precedente (cap.n. 414020);
3. difficoltà di programmazione sono rilevabili dalla entità degli impegni di spesa rispetto alle previsioni definitive, tanto più evidenti ove si tenga conto che le variazioni di assestamento al bilancio 2004 sono state deliberate alla fine del mese di novembre (le minori spese, escluse le partite di giro, risultano infatti pari a € 2.070.803,10);
4. il superamento degli stanziamenti dei capitoli n. 722080, n. 421080 e n. 722090 e 421090 delle partite di giro e quanto precedentemente riferito sia in proposito dei capitoli n. 722130 e n. 421130, sia che in proposito della discrasia fra l'ammontare degli accertamenti e degli impegni assunti ai capitoli n. 722060 e n. 421060 evidenzia l'assoluta necessità di riconsiderare le procedure fin qui adottate nella programmazione e nella gestione delle entrate e delle spese in partita di giro;
5. quanto emerso in sede di esame dell'elenco dei residui da riaccertare, nonché in sede di controllo dell'elenco dei residui conservati in bilancio evidenzia altresì necessità di procedere ad una ulteriore attenta e circostanziata ricognizione dei residui iscritti ai capitoli n. 722120, n. 722060, n. 421060, n. 421070 n. 309010, n. 414010, n. 104260 e n. 310020.

## Situazione del personale di ruolo

Al 31.12.2004

Ex qualifiche Funzionali	Aree		Pianta organica provvisoria Ex L. 289/02	In servizio presso Sede centrale	In servizio presso Sedi estero	Totale
III 34	A1	Addetto di supporto	2	2		2
IV	A2	Addetto di supporto specializzato	0	0		0
	A3		14	14		14
<b>TOTALE</b>			<b>16</b>	<b>16</b>		<b>16</b>
V 14	B1	Operatore di linea	11	9		9
VI 54	B2	Operatore specializzato di linea	15	0		0
	B3		11	10		10
<b>TOTALE</b>			<b>37</b>	<b>19</b>		<b>19</b>
VII 51	C1	Operatore di processo	14	13		13
		Operatore di informatica	0	0		
	C2		9	8		8
VIII 77	C3	Facilitatore di processo	37	25	1	26
		Specialista di informatica	0	0		
IX 36	C4	Responsabile di processo	5	3	2	5
		Responsabile di informatica	2			
	C5		28	19	4	23
Ex. Art. 15 L. 88/1989		Ispettore generale		1		1
		Direttore di divisione	10	2	4	6
<b>TOTALE</b>			<b>105</b>	<b>71</b>	<b>11</b>	<b>82</b>
X		Giornalisti	2	2		2
Dirigenza			16	6	8	14
<b>TOTALI</b>			<b>174</b>	<b>114</b>	<b>16</b>	<b>133</b>

**totale generale del personale in servizio n. 134 (133 + 1 Direttore Generale)**

Rispetto al precedente esercizio il personale in servizio risulta aumentato di cinque unità.

La pianta organica considerata nella tabella che precede al pari di quella esposta negli allegati concernenti le spese del personale (da F/P a I/P) è la pianta organica provvisoria predisposta dall'Ufficio del Personale ex art. 34, comma 3 della legge n. 289/2002 (legge finanziaria 2003).

**Personale locale presso gli uffici della rete estera****Contingenti previsti ex delibere del C.d.A.**

n. 79/1998, n. 93/2001, n. 26/2002 e n. 27/2002

n. 33/2003

Categoria A e A1- concetto	50
Categoria B - esecutiva	76
Categoria C - ausiliaria	39

**TOTALE 157****Personale in servizio al 31/12/04**

Categoria A - concetto	40
Categoria B - esecutiva	57
Categoria C - ausiliaria	28

**TOTALE 125**

UFFICIO	CONTINGENTE PREVISTO			PERSONALE IN SERVIZIO		
	A-1	B	C	A-A1	B	C
DELEGAZIONE						
AMSTERDAM	3	3	1	1	3	0
BRUXELLES	3	4	1	2	4	0
PARIGI	1	8	3	1	8	2
MADRID	5	5	0	4	2	0
FRANCOFORTE	2	5	7	2	5	7
BERLINO	1	2	2	1	0	2
MONACO	1	3	3	1	1	3
VIENNA	3	3	1	2	4	1
ZURIGO	3	3	1	3	1	1
LONDRA	1	8	3	1	7	3
STOCCOLMA	4	3	1	4	3	1
COPENAGHEN	3	2	0	2	2	0
TOKYO	5	8	2	5	3	0
SIDNEY	2	2	1	1	2	0
NEW YORK	2	5	5	2	4	5
CHICAGO	1	2	2	0	1	1
LOS ANGELES	1	2	3	1	2	1
TORONTO	3	3	1	2	3	0
BUENOS AIRES	2	2	1	2	1	1
MOSCA	4	3	1	3	1	0
<b>TOTALE</b>	<b>50</b>	<b>76</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>57</b>	<b>28</b>

Rispetto al precedente esercizio il personale locale in servizio risulta aumentato di una unità.

Sul punto il Collegio raccomanda una prudente gestione delle assunzioni di dipendenti locali alla luce della normativa vigente in materia di contenimento delle spese per il personale.

Si precisa che tutti i dati fin qui riportati corrispondono a quelli comunicati al Collegio ed attestati dal Dirigente responsabile dell'Ufficio del Personale, così come quelli contenuti negli allegati concernenti gli oneri per il personale. Appare viceversa opportuno evidenziare le spese complessive sostenute a tale titolo nel decorso esercizio 2004 raffrontate con quelle dell'esercizio 2003 e direttamente verificate dal Collegio.

	2003	2004	VARIAZ. %
<b>Cat II:</b>			
Stipendi e altri assegni fissi al personale	€ 3.342.660,79	€ 3.070.949,25	-8,13%
Indennità varie per servizio prestato all'estero	€ 2.124.644,55	€ 2.778.764,23	30,79%
Stipendi al personale locale all'estero	€ 4.402.061,84	€ 4.383.259,50	-0,43%
Fondo miglioramento efficienza	€ 1.337.585,78	€ 1.375.556,93	2,84%
Indennità e rimborso spese per missioni in Italia e all'estero	€ 260.000,00	€ 176.139,24	-32,25%
Rimborso spese di trasporto per trasferimenti	€ 142.929,17	€ 311.960,93	118,26%
Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	€ 147.905,59	€ 114.771,60	-22,40%
Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale delle delegazioni	€ 143.666,88	€ 82.730,62	-42,41%
Oneri previdenziali e assistenziali	€ 1.525.000,00	€ 1.479.000,00	-3,02%
Oneri previdenziali personale estero	€ 994.531,00	€ 996.257,91	0,17%
Altri oneri sociali	€ 87.084,25	€ 90.234,08	3,62%
Corsi formazione professionale	€ 36.770,01	€ 42.800,00	16,40%
Rimborso spese di viaggio	€ 6.000,00	€ 18.526,85	208,78%
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	€ 253.337,35	€ 293.337,00	15,79%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 14.804.177,21</b>	<b>€ 15.214.288,14</b>	<b>2,77%</b>
<b>CAT. VI</b>			
Concessione di sussidi, borse di studio, contributi per svolgimento attività ricreative	€ 92.962,24	€ 92.000,00	-1,04%
<b>TOTALE COMPLESSIVO comprensivo degli importi iscritti alla cat. VI - trasferimenti passivi</b>	<b>€ 14.897.139,45</b>	<b>€ 15.306.288,14</b>	<b>2,75%</b>

**Situazione patrimoniale**

Al termine dell'esercizio in esame la situazione patrimoniale presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.654.637,23 che porta la consistenza da € 5.797.480,56 a € 4.142.843,33 tale decremento risulta così determinato:

**A) voci accrescitive**

Aumento giacenze e biblioteca	27.073,24
Aumento investimenti mobiliari	10.000,00
Diminuzione residui passivi	502.696,79
Diminuzione fondo indennità fine rapporto	632.696,79
Aumento immobilizzazioni tecniche	<u>276.828,98</u>
<b>TOTALE</b>	<b>Tot. € 1.449.099,80</b>

**B) voci riduttive**

Diminuzione disponibilità liquide	715.523,25
Aumento fondi ammortamento	247.559,80
Diminuzione residui attivi	<u>2.140.653,98</u>
	<b>Tot. € 3.103.737,03</b>
<b>Decremento</b>	<b>€ 1.654.637,23</b>

I dati relativi ai beni mobili, alle immobilizzazioni tecniche e agli immobili trovano rispondenza nell'apposito registro che tuttavia, essendo in corso le operazioni di rinnovo dell'inventario, per la parte relativa ai beni acquisiti nel corso dell'esercizio appena concluso reca sia la numerazione progressiva derivante dalla situazione preesistente sia una nuova numerazione connessa alle operazioni in corso. Inoltre i beni radiati nel 2004 risultano cancellati dai registri con annotazioni a mano, non essendosi provveduto alla redazione dell'intero documento in attesa del rinnovo dell'inventario a causa delle difficoltà tecniche incontrate dall'Ufficio in fase di

trasmigrazione dei dati tra il vecchio database con cui erano gestite le operazioni connesse al patrimonio fino a tutto il 2003 ed il nuovo programma informatico acquisito nel 2004.

Si ricorda sul punto, come evidenziato in sede di relazione al Conto Consuntivo del precedente esercizio, che per i beni mobili acquistati nel corso degli esercizi 1999 e 2000 l'Ente aveva provveduto ad una rilevazione informatica, completa di tutti i dati atti a pervenire ad una corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, mentre per quanto concerneva l'inventario dei beni mobili acquisiti negli esercizi pregressi l'informatizzazione era stata prevalentemente documentale, basata cioè sui dati rinvenuti dai registri e dai buoni di carico e scarico. Nel corso dell'esercizio 2002 vennero avviate le attività di revisione dell'inventario, proseguite anche nel 2003 e nel 2004 e la relativa ricognizione fisica dell'intero patrimonio attraverso l'individuazione della effettiva dislocazione dei beni contrassegnati con l'occasione da una adeguata etichettatura. Tanto premesso, si riassumono di seguito i dati riscontrabili dai registri dell'inventario al **31.12.2004**.

<b>IMMOBILI</b>	<b>CONSISTENZA AL 01.01.2004</b>	<b>VARIAZIONI IN AUMENTO</b>	<b>VARIAZIONI IN DIMINUZIONE</b>	<b>CONSISTENZA AL 31.12.2004</b>
Immobili in Italia	5.303.056,22	0,00	0,00	5.303.056,22
Immobili all'estero	262.931,48	0,00	0,00	262.931,48
<b>TOTALE</b>	<b>5.565.987,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.565.987,70</b>

<b>IMMOBILEZZAZIONI TECNICHE</b>	<b>CONSISTENZA AL 01.01.2004</b>	<b>VARIAZIONI IN AUMENTO</b>	<b>VARIAZIONI IN DIMINUZIONE</b>	<b>CONSISTENZA AL 31.12.2004</b>
Automezzi	22.585,87	0,00	0,00	22.585,87
Mobili e macchine d'ufficio	2.477.534,28	314.633,64	56.959,96	2.735.237,96
Impianti, attrezzature e macchinari	45.182,00	19.188,84	63,54	64.307,30
<b>TOTALE</b>	<b>2.545.302,15</b>	<b>333.852,48</b>	<b>57.023,50</b>	<b>2.822.131,13</b>

PASSIVITA'	CONSISTENZA AL	DIFFERENZE	DIFFERENZE	CONSISTENZA AL
	01.01.2004	IN PIU'	IN MENO	31.12.2004
<b>Fondo ammortamento</b> Immobili	1.986.827,47	111.319,73	0,00	2.098.147,20
<b>Fondo ammortamento</b> beni mobili-immobilizz. Tecniche	1.748.885,37	191.515,47	55.275,40	1.885.125,44
<b>TOTALE</b>	<b>3.735.712,84</b>	<b>302.835,20</b>	<b>55.275,40</b>	<b>3.983.272,64</b>

**Denominazione delle categorie patrimoniali su cui è stato calcolato l'ammortamento.**

- 1a** Mobili e macchine ordinarie
- 1b** Arredamento
- 1c** Macchinari, apparecchiature, attrezzature
- 1d** Macchine d'ufficio elettromeccaniche
- 1h** Hardware
- 3c** Macchinari, apparecchiature attrezzature
- 3e** Autovetture
- 3f** Impianti e mezzi di sollevamento
- 3g** Impianti interni di comunicazione
- 1i** Immobili



**Calcolo ammortamento per categorie di beni**

CATEGORIA	ALIQUTA	AMMORTAMENTO
1a,	Al 10%	79.416,21
1b	Al 10%	5.572,41
1c,	Al 15%	10.835,60
1d	Al 20%	30.417,58
1h	Al 25%	50.744,49
3c	Al 15%	10.563,56
3e	Al 20%	3.387,90
3f	Al 5%	527,97
3g	Al 25%	49,75
1i	Al 2%	111.319,73
<b>Totale ammortamento</b>		<b>302.835,20</b>

Dalla situazione esposta risulta che la variazione del valore dei beni patrimoniali è stata nel corso del 2004 di + € 276.828,98. Tale incremento deriva dall'effetto combinato di acquisti di beni mobili per € 333.852,48, e dalla radiazione di beni mobili per € 57.023,50.

La situazione rappresentata ricomprende e sintetizza quella presente nei singoli libri inventario tenuti presso la sede centrale e presso gli uffici all'estero. In proposito si rammenta che a partire dall'esercizio 2002 il coordinamento delle attività relative all'aggiornamento dei dati iscritti in inventario, svolto a cura dell'Ufficio Affari Generali, è stato realizzato attraverso uno scambio costante di informazioni tra la sede centrale e gli uffici all'estero: questi trasmettono i buoni di carico alla sede per l'inserimento nel data base del patrimonio, la sede ritrasmette copia dell'inventario di ciascuna delegazione ogni volta che sembra emergere una discordanza nell'ultima registrazione pervenuta. Nel corso dell'anno 2004 l'Ufficio ha proseguito tale attività di coordinamento in modo da assicurare sia la tenuta di registri identici nelle due copie

(depositate rispettivamente nell'ufficio all'estero e presso la sede di Roma), sia la possibilità continua di verifica di tale situazione da parte della sede centrale dell'Ente.

Tanto premesso, si evidenzia che dal confronto tra le somme erogate nel corso del 2004 a valere sui capitoli "patrimoniali" (212020, 212030 e 212040, residui e competenza) e gli acquisti registrati in inventario emerge una differenza dovuta:

quanto a € 19.177,50 a beni introdotti in patrimonio dalla sede centrale nell'esercizio 2004, ma pagati nel 2005 al momento della ricezione della relativa fattura;

quanto a € 4.502,70 a beni introdotti da Uffici della rete estera a seguito di donazioni;

quanto a € 71.775,50 a beni impropriamente acquistati per la finalità di cui alla L. n.273/2002 dall'Ufficio di Mosca e dalla sede centrale su un capitolo di parte corrente n.104260 SPESE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI della **Cat. IV** SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI;

quanto a € 50,00 a un bene introdotto in patrimonio dell'Ufficio di Parigi nel precedente esercizio la cui donazione è stata accettata dal CdA nel 2005.

Per quanto riguarda **gli ammortamenti, l'incremento netto del fondo** risulta pari a € **247.559,90** derivante dall'effetto combinato dell'aumento di € 302.835,20 relativo alle quote di ammortamento 2004 e della riduzione di € 55.275,40 corrispondente alle quote di ammortamento relative ai beni radiati nel corso dell'esercizio.

Come già accennato, il valore delle radiazioni effettuate nel 2004 ammonta a € 57.023,50 (pari al 2,24% del valore dei beni mobili iscritti in inventario al 31.12.2003) ed hanno riguardato beni vetusti, obsoleti o fuori uso, quasi totalmente ammortati, destinati in prevalenza alla donazione o allo smaltimento (infatti la corrispondente minusvalenza esposta nel conto economico ammonta a complessivi € 1.748,10).

Le delibere consiliari che hanno disposto le radiazioni prima riferite sono state sistematicamente controllate dal Collegio dei Revisori dei Conti, che ne ha verificato la legittimità e correttezza, anche sotto il profilo della corrispondenza dei dati iscritti nell'inventario (verbali n. 4 del 4-5 febbraio 2004, 14 del 24 marzo 2004 e verbale individuale della dott.ssa Scarpetta n. 2 dicembre 2004, ).

Per quanto riguarda il materiale di consumo, è stato verificato che la giacenza di magazzino registrata al 31.12.2004 ha un valore di € **18.221,57**.

Per quanto riguarda il materiale di consumo e strumentale per l'informatica, il valore della giacenza di magazzino registrata al 31.12.2004 è risultato pari a € **41.988,88**.

Il valore complessivo della biblioteca e fototeca è risultato pari a € **187.547,18**.

Il Collegio ha verificato l'esatta tenuta dei registri dei predetti materiali, con riferimento agli uffici della sede centrale (verbali n. 6/2005 e 15/2005, trasmessi oltre che all'Ente anche alle Autorità di vigilanza). Non avendo effettuato nel corso dell'esercizio 2004 verifiche amministrativo-contabili presso gli uffici all'estero (pur avendo provveduto in sede a svolgere verifiche documentali dell'attività gestionale degli Uffici all'estero - come previsto nel proprio programma di attività - v. verbali n. 6/04, 21/04, 41/04, 12/05 e 13/05), il Collegio dà tuttavia atto che dalle relazioni sulle tre verifiche svolte dall'Ispettorato Generale di Finanza presso gli Uffici di San Paolo, Amsterdam e Bruxelles, (esaminate dal Collegio nel corso delle riunioni di cui ai propri verbali n. 26/2004 del 14 e 15 giugno e n. 37/2004 del 29 e 30 settembre) non emergono sostanziali rilievi al riguardo.

Si dà altresì atto che nell'elaborato contabile relativo allo stato patrimoniale compare quantificato sia il valore complessivo dei software in uso, che il valore di quelli acquistati nel corso dell'esercizio. In proposito si evidenzia che i software in uso risultano iscritti in una apposita sezione del registro dei beni di consumo e strumentali per l'informatica, mentre in passato, come riferito dal Collegio nella relazione al Conto Consuntivo dell'esercizio 2002, venivano iscritti nel libro inventario dei beni mobili. Tale valore non viene tuttavia conteggiato nello stato patrimoniale, né conseguentemente il cosiddetto "canone d'uso annuo" iscritto in conto economico.

Sul punto si riferisce che l'Ente per dare attuazione al DPR n. 97/2003, come noto entrato in vigore il 1° gennaio 2004, aveva dato assicurazione al Collegio che avrebbe provveduto all'istituzione di un nuovo registro dei beni ammortizzabili dove sarebbero state comprese oltre alle immobilizzazioni materiali già presenti nell'attuale registro inventario dei beni mobili anche le immobilizzazioni immateriali, fra le quali le citate licenze d'uso dei software.

Il Collegio rileva però che nel corso del 2004 non si è provveduto a quanto assicurato e sollecita nuovamente l'Ente ad ottemperare al predetto adempimento in sede di rinnovo dell'inventario da definire non oltre entro il 31 dicembre dell'esercizio in corso.

Conclusivamente il Collegio raccomanda pertanto di completare la revisione generale dei registri inventario dei beni dell'Ente, prendendo atto che l'avviato rinnovo dell'inventario non è stato completato e rilevando l'irregolarità formale presente nei registri consegnati al Collegio stesso consistente nella doppia numerazione identificativa dei singoli beni acquisiti nel corso dell'esercizio appena concluso.

In considerazione di quanto evidenziatosi a chiusura dell'esercizio, si raccomanda inoltre di porre la massima attenzione nella gestione delle spese per l'acquisto di beni inventariabili dato che talune di esse sono state poste a carico di capitoli non patrimoniali.

Infine si evidenzia che nella situazione patrimoniale alla voce **investimenti mobiliari** viene indicata la quota complessiva di € 79.721,68 di cui € 10.000,00 relativi alla partecipazione dell'ENIT alla società **PROMUOVITALIA s.r.l.** costituita nel 2004 ed € 69.721,68 quale partecipazione al **Convention Bureau Nazionale Italia s.r.l.**

In proposito di tale ultimo importo, si riferisce nuovamente che l'Ente non ha dato attuazione alla deliberazione del Consiglio d'Amministrazione pro-tempore n. 1 del 15 gennaio 1998, avente ad oggetto la recessione dell'ENIT dalla predetta società.

Sul punto si rammenta altresì, come a suo tempo evidenziato anche dalla Corte dei Conti in sede di relazione al Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENIT per l'esercizio 2001, che l'Ente ha ripetutamente fatto presente di non essere riuscito a recedere da tale società "in quanto tutti gli sforzi tesi alla cessione di quote a terzi e ad ottenere un anticipato scioglimento della società sono risultati infruttuosi".

Pur prendendo atto delle difficoltà riferite, il Collegio ritiene tuttavia che l'Ente debba comunque procedere ad una esplicita e trasparente definizione della questione al fine fra l'altro di rendere pienamente attendibili le risultanze dello stato patrimoniale.

Per completezza di rappresentazione si riassume di seguito lo stato patrimoniale dell'Ente al 31.12.2004:

**STATO PATRIMONIALE AL  
31.12.2004**

**ATTIVITA'**

DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 9.336.901,84
RESIDUI ATTIVI	€ 3.377.326,68
INVESTIMENTI MOBILIARI	€ 79.721,68
IMMOBILI	€ 5.565.987,70
IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	€ 2.822.131,13
DIVERSI	€ 247.757,63
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 21.429.826,66</b>

**PASSIVITA'**

RESIDUI PASSIVI	€ 9.809.425,45
FONDI ACCANTONAMENTO	€ 3.494.285,24
POSTE RETTIFICATIVE	€ 3.983.272,64
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€ 17.286.983,33</b>

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 4.142.843,33</b>
-------------------------	-----------------------

**Conto economico**

Il conto economico in parola presenta un disavanzo pari a € 1.654.637,23 coincidente con la variazione netta negatività della situazione patrimoniale.

Detto conto è stato così elaborato:

**ATTIVITA'**

Entrate correnti	33.979.033,68	
Variazioni patrimoniali straordinarie:		
Sopravvenienze attive	99.790,44	
Insussistenze passive (Residui passivi riaccertati)	435.990,04	
Spese di competenza di esercizi successivi esercizi	103.844,64	<u>34.618.658,80</u>

**PASSIVITA'**

Spese correnti	34.390.792,91	
Ammortamenti e deperimenti	302.835,20	
Adeguamento fondo fine rapporto	282.302,33	
Variazioni Patrimoniali straordinarie:		
Sopravvenienze passive (minusvalenza beni radiati)	1.748,10	
Insussistenze attive (Residui attivi riaccertati)	1.295.617,49	<u>36.273.296,03</u>

**Disavanzo economico** 1.654.637,23

Come agevolmente desumibile dai dati appena riportati, si osserva che le voci che hanno concorso in maggior misura alla formazione del disavanzo economico dell'esercizio sono da un lato le insussistenze attive (la cui notevole entità va ascritta soprattutto al riaccertamento del quarto rateo del contributo dello Stato per il 2002) e dall'altro la maggiore entità delle spese correnti rispetto alle entrate correnti.

Va anche riferito che la spesa in conto capitale di competenza dell'esercizio 2005 impropriamente impegnata nel 2004 andrà a costituire voce passiva del conto economico dell'esercizio in corso.

**Situazione amministrativa**

Dall'apposita tabella allegata al Conto Consuntivo esaminato si rileva un avanzo di amministrazione alla chiusura dell'esercizio 2004, determinato sulla base delle seguenti valutazioni e rilevazioni:

<b>Consistenza della cassa ad inizio esercizio</b>		<b>€ 10.052.425,09</b>	
<u>Riscossioni</u>	In conto competenza	€ 59.271.396,66	
	In conto residui	€ 3.297.090,23	+ € 62.568.486,89
<u>Pagamenti</u>	In conto competenza	€ 55.948.594,20	
	In conto residui	€ 7.335.415,94	- € 63.284.010,14
<b>Consistenza della cassa al 31/12/2004</b>		<b>€ 9.336.901,84</b>	
<u>Residui attivi</u>	Degli esercizi precedenti	€ 962.680,54	
	dell'esercizio	€ 2.414.646,14	+ € 3.377.326,68
<u>Residui passivi</u>	degli esercizi precedenti	€ 2.540.520,26	
	dell'esercizio	€ 7.268.905,19	- € 9.809.425,45
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			
<b>AL 31/12/2004</b>		<b>€ 2.904.803,07</b>	

Premesso che il Collegio ha verificato che il fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio, pari a € 9.336.901,84, concorda con le risultanze delle scritture dell'Ente e con il saldo del conto dell'Istituto cassiere ( BNL ) alla data del 31.12.2004 (salvo la differenza di € 0,01 dovuta ai



diversi sistemi di calcolo dei decimali utilizzati), la situazione dell'avanzo di fine esercizio può essere conclusivamente così rappresentata:

Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio 2004		<b>€ 9.336.901,84</b>
Residui attivi es. pregressi	€ 962.680,54	
Residui attivi es. 2004	<u>€ 2.414.641,14</u>	<b>+€ 3.377.326,68</b>
Residui passivi es. pregressi	€ 2.254.520,26	
Residui passivi es. 2004	<u>€ 7.268.905,19</u>	<b>-€ 9.809.425,45</b>
<b><u>Avanzo di amministrazione al 31.12.2004</u></b>		<b>€ 2.904.803,07</b>
Quota indisponibile (ex D.M. 29/11/2002)		-€ 60.334,97
Residui attivi di dubbia esigibilità: - per contenzioso in essere		-€ 65.099,61
<b><u>Avanzo di Amministrazione disponibile:</u></b> di cui:		<b>€ 2.779.368,49</b>
Quota vincolata destinata alle finalità di cui L. n. 273/2002		€ 644.105,31
Quota vincolata destinata ad aumentare il fondo per rinnovi contrattuali		28.882,80
<b><u>Quota Disponibile</u></b>		<b><u>2.106.380,38</u></b>

Come anche specificato nella relazione tecnico illustrativa e riportato nella tabella esaminata, si evidenzia che la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione verrà così destinata:

quanto € 641.660,31 a costituire nel bilancio di previsione 2005 lo stanziamento del **cap. 104260** — SPESE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI in quanto dedicati al raggiungimento delle finalità di cui all'art. 14 della L. n. 273/2002;

quanto a € 2.445,00 a costituire nel bilancio di previsione 2005 lo stanziamento del **cap. n. 212050** - ACQUISTO DI BENI CONNESSI ALLE ATTIVITA' DI ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI TURISTICI;

quanto a € 28.882,80 ad incrementare lo stanziamento 2005 del cap. n. 110040 FONDO SPECIALE PER I RINNOVI CONTRATTUALI IN CORSO.

quanto a € 2.106.380,38 ad incrementare gli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2005 ai capitoli della **CAT. V** — SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI e ai capitoli delle spese per il funzionamento.

Inoltre, come appena rappresentato, nella tabella vengono opportunamente evidenziati i residui attivi provenienti da esercizi pregressi da considerare di dubbia esigibilità pari a € 65.099,61 connessi al presumibile andamento del contenzioso in essere.

Si ricorda con l'occasione come precedentemente accennato nella parte relativa all'analisi dei residui, che la somma di € 1.259.136,25 corrispondente al 15% del quarto rateo del contributo statale 2002 non erogato dal Ministero vigilante ed esposto quale residuo di dubbia esigibilità nella situazione amministrativa annessa al conto consuntivo dell'esercizio 2003 è stata oggetto di riaccertamento in sede di chiusura dell'esercizio in esame in ossequio all'indirizzo formulato dall'Amministrazione vigilante con nota n. 1544320/EN/CO/CONTR del 27 dicembre 2004.

A chiusura dell'analisi dei dati del bilancio si sottolinea che, mentre la gestione di competenza presenta un disavanzo finanziario pari a € **1.531.456,60**, la gestione complessiva determina un avanzo di amministrazione pari a € **2.904.803,07** come in dettaglio illustrato nella seguente tabella:

<b>VARIAZIONI POSITIVE</b>		
Maggiori entrate	3.446.747,15	
Minori spese	4.628.998,90	8.075.746,05
<b>VARIAZIONI NEGATIVE</b>		
Minori entrate	2.634.143,37	
Maggiori spese	3.246.147,95	5.880.291,32
		2.195.454,73
Prelevamento avanzo d'amm.		3.726.911,33
<b>Disavanzo finanziario di competenza</b>		<b>1.531.456,60</b>
Avanzo d'amm. al 31.12.2003	<b>5.258.479,51</b>	
<b>VARIAZIONI RESIDUI</b>		
<b>Negative</b>		
Riacc. Res. Attivi	1.269.107,49	
Mag. Accert Res. Passivi	0,01	
	1.269.107,50	
<b>Positive</b>		
Mag. Accert Res. Attivi	10.897,60	
Riacc. Res. Passivi	435.990,05	
	446.887,65	
Totale variazione residui	<b>822.219,85</b>	
<b>Avanzo d'amm. al 31.12.2003 rettificato</b>		<b>4.436.259,66</b>
<b>Avanzo d'amm. al 31.12.2004</b>		<b>2.904.803,06</b>

La differenza di € 0,01 dell'ammontare dell'avanzo di amministrazione rispetto al dato esposto nella situazione amministrativa è dovuta alla modalità di calcolo dei decimali utilizzato dal sistema informatico con cui nel 2004 è stata tenuta la contabilità dell'Ente.

Nel corso del 2005 tale inconveniente oltre agli altri già segnalati dovrebbero essere eliminati con la messa a regime del nuovo sistema acquistato alla fine del 2004.

**PARTE SECONDA****ANALISI DEI DATI DI BILANCIO RIFERITA AI RISULTATI GESTIONALI**

L'analisi dei risultati gestionali dell'esercizio 2004 è stata effettuata secondo le seguenti articolazioni:

1. analisi della situazione amministrativa al 31.12.2004;
2. analisi dei risultati complessivi di bilancio;
3. analisi di aggregati di bilancio;
4. analisi dei residui.

**1. ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2004**

Con la **tabella 1** viene evidenziata la situazione amministrativa distinguendo la gestione di competenza 2004 dai pregressi risultati gestionali.

Si premette che le previsioni definitive presentano uno sbilancio tra entrate e spese di € 3.726.911,33 determinato da una più consistente previsione di spese correnti e di spese in conto capitale.

Le risultanze gestionali evidenziano però un contenimento di tale disavanzo iniziale.

L'esercizio infatti si chiude con un disavanzo di competenza di € 1.531.456,60.

Il risultato è stato realizzato in sostanza con una contrazione delle spese correnti rispetto alle poste previsionali definitive relative agli organi dell'Ente (-28,11%) al personale (-0,80% cat. II), ai beni e servizi (-9,32% cat. IV) e a prestazioni istituzionali (- 5,01% cat. V), come analizzato in dettaglio nelle tabelle A e A1.

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2003, pari a € 5.258.479,51, è stato rideterminato per un importo di € 822.219,85 in relazione all'effetto combinato dello stralcio di residui attivi e passivi. Ne consegue un avanzo complessivo al 31.12.2004 di € 2.904.803,06.

## 2. ANALISI DEI RISULTATI COMPLESSIVI DI BILANCIO

L'analisi si sviluppa considerando due aspetti dei risultati di bilancio;

Scostamento dalla previsione (tab. A e A1)

Articolazione delle risultanze contabili tra le voci di bilancio (struttura del bilancio) (tab. da B a B5)

### Scostamento dai valori previsionali

Il differenziale tra importi previsionali definitivi e somme accertate/impegnate mira ad individuare il livello di realizzazione della programmazione nell'utilizzo delle risorse a disposizione.

La valutazione complessiva è quella di scostamenti meno consistenti di quelli riscontrati nel 2003 sia sul fronte della spesa che sul fronte dell'entrata.

Va anche considerato che i valori previsionali definitivi rispetto ai quali vengono svolte le presenti considerazioni, con esclusione degli stanziamenti risultanti al cap. n. 203010 – CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO e al cap. n. 102020 – STIPENDI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO in quanto non riprogrammati in sede di assestamento definitivo del bilancio, sono quelli realizzati dopo la terza variazione al bilancio approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 38 dell'11 novembre 2004.

Si tratta, quindi, di previsioni definitive realizzate in sostanza a fine esercizio.

Allorquando però si considera la previsione iniziale sul fronte della spesa lo scostamento rispetto ai risultati del precedente esercizio diventa più consistente mentre sul fronte dell'entrata molto meno consistente, come evidenzia la tabella che segue:

**ENTRATA \***

(milioni di Lire per gli esercizi 2000 e 2001)

		2000	2001	2002	2003	2004
Previsione iniziale	a	L. 53.197.650	L. 58.943.950	€ 38.654.035,57	€ 26.896.902,44	€ 32.818.297,03
Previsione dopo le variazioni	b	L. 65.454.990	L. 79.174.302	€ 43.501.684,06	€ 33.869.262,63	€ 33.899.902,16
Accertamenti	c	L. 61.494.372	L. 79.293.938	€ 42.785.372,74	€ 34.239.508,02	€ 34.024.136,45
	indice c/b	-6,05%	0,15%	-1,65%	1,09%	0,37%
	indice c/a	15,60%	34,52%	10,69%	27,30%	3,67%

\* Al netto delle partite di giro

**SPESA \***

(milioni di lire per gli esercizi 2000 e 2001)

		2000	2001	2002	2003	2004
Previsione iniziale	a	L. 53.197.650	L. 58.943.950	€ 38.654.035,57	€ 29.896.902,44	€ 32.818.297,03
Previsione dopo le variazioni	b	L. 65.454.990	L. 83.598.933	€ 45.359.996,33	€ 34.869.262,63	€ 37.626.813,49
Impegni	c	L. 61.884.528	L. 80.469.136	€ 42.295.185,53	€ 32.180.324,60	€ 35.556.010,39
	indice c/b	-5,45%	-3,74%	-6,76%	-7,71%	-5,49%
	indice c/a	16,33%	36,52%	9,42%	7,64%	8,34%

\* Al netto delle partite di giro

Si osserva in via generale che tendenzialmente anche le previsioni definitive, che si impostano verso la fine dell'anno, non vengono gestionalmente realizzate; anzi con riferimento alla spesa risultano sovrastimate.

Al contrario le previsioni iniziali di spesa risultano notevolmente sottostimate con un trend che va crescendo fino all'esercizio 2001, ma che nel 2002 registra una significativa inversione di tendenza, confermata anche nel 2003, ma che nell'esercizio 2004 riprende se pur leggermente a salire.

Va comunque tenuto presente che il dato previsionale definitivo 2004 risente dell'introduzione in bilancio della quota dell'avanzo di amministrazione di € 3.726.911,23 disposta con le seconde variazioni e che non è stata oggetto di impegno nella sua totalità.

In proposito in particolare della impostazione delle previsioni iniziali si rammenta che il Collegio dei Revisori dei conti già nella relazione al bilancio di previsione 2004, pur evidenziando le oggettive difficoltà operative connesse alla esatta individuazione della partecipazione delle Regioni agli eventi fieristici, ha sottolineato la necessità dell'introduzione di una programmazione più idonea ad individuare le entrate attese con più alto grado di attendibilità ed auspicato l'assunzione di iniziative mirate a porre l'Ente in grado di realizzare, in sinergia con gli altri operatori del settore, più consolidati e definitivi accordi da cui potessero scaturire ulteriori risorse finanziarie da destinare al raggiungimento di obiettivi strategici congiuntamente individuati. In particolare dunque va perseguito lo sviluppo ed il potenziamento delle capacità di autofinanziamento dell'Ente, ad esempio attraverso strumenti di sponsorizzazione, accordi, progetti congiunti, implementazione di partenariati ed erogazione di specifici servizi dietro corrispettivo.

Oltre all'introduzione della contabilità analitica, preannunciata nella relazione del Direttore Generale, il Collegio auspica che in futuro potranno più correttamente essere rilevate quelle attività svolte dall'Ente che possono avere una rilevanza sia agli effetti delle imposte dirette che a quelle delle imposte indirette.

L'esame dell'andamento delle spese risulta utile anche per approfondire taluni aspetti gestionali.

Innanzitutto appare chiaramente evidenziato lo scostamento di € 2.058.273,70 degli impegni iscritti ai capitoli di parte corrente rispetto alle previsioni definitive deliberate a ridosso della conclusione dell'esercizio.

Tale contrazione dimostra la sussistenza di difficoltà di programmazione, (anche se più contenute rispetto al passato) fra l'altro confermate dalle **variazioni compensative** disposte dopo la predisposizione delle variazioni di assestamento definitivo al bilancio, alcune delle quali con **provvedimenti adottati nell'ultimo mese dell'esercizio** (circostanza quest'ultima censurata dal collegio in sede di verbale n. 13/2005) come analizzato in dettaglio nella **Tabella F** allegata alla



presente relazione, il che induce il Collegio a raccomandare alla dirigenza dell'Ente una maggiore attenzione nella gestione contabile e amministrativa.

Sul piano generale, rispetto al precedente esercizio, si registra in concreto un incremento delle spese escluse le partite di giro pari a € 3.375.685,79, che risulta direttamente connesso sia al consistente incremento delle entrate per quote di compartecipazione da parte delle Regioni e dei privati sia all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione. Si evidenzia che tale utilizzo ha evitato ripercussioni negative conseguenti alla notevole contrazione del contributo Statale rispetto al 2003. Al riguardo si ricorda che rispetto all'esercizio precedente la complessiva diminuzione delle entrate escluse le partite di giro, risulta pari a € 215.371,57.

#### Struttura del bilancio (tab. da B a B5)

Analizzando la distribuzione delle risorse finanziarie tra le voci di bilancio si osserva quanto segue:

per le *entrate*, l'aspetto più significativo è rappresentato da un lato dal minor peso, rispetto al 2003, delle entrate correnti e dall'altro dalla diminuzione dell'incidenza delle partite di giro quest'ultima determinata dall'effetto combinato del decremento dell'incidenza delle somme recuperate dagli Uffici periferici per le attività istituzionali e per la gestione ordinaria (rispettivamente ai capitoli 722080, e 722090);

per le *spese*, è confermato il maggior peso delle spese correnti, (54,40% rispetto a 51,85% del 2003) già rilevato con l'analisi dei risultati gestionali. In parallelo alle entrate anche per le spese diminuisce l'incidenza delle partite di giro.

In proposito, infine **delle partite di giro**, il cui peso percentuale risulta pari al 44,84% del totale delle entrate e al 43,76% per il totale delle spese pur dando atto che le procedure di gestione delle partite di giro appaiono mirate a consentire un controllo più puntuale della spesa degli uffici periferici con la conseguente riduzione delle giacenze di cassa presso i conti correnti all'estero, il Collegio non può non rilevare tuttavia che la gestione degli stanziamenti iscritti ai capitoli delle partite di giro presenta aspetti di notevole criticità laddove dai controlli documentali effettuati è

emersa la registrazione di accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive ai seguenti capitoli: n. 421080 e n. 722080 SOMME ANTICIPATE/RECUPERATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA (€ 2.797.331,41); n. 421090 e n. 722090 SOMME ACCERTATE/RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (€ 357.035,15); e n. 421160 e n. 722160 SOMME INCASSATE/PAGATE PER CONTO TERZI (€ 91.781,39).

### 3. ANALISI DEGLI AGGREGATI DI BILANCIO

Per meglio approfondire le precedenti considerazioni risulta necessario passare ad una analisi più dettagliata, esaminando specifici aggregati di spesa .

Premesso che l'andamento delle entrate e delle spese per categoria e per capitoli viene esposto in dettaglio nelle tabelle da C a C3 anch'esse allegate alla presente relazione, l'analisi è così articolata:

- Per aggregati di spesa complessiva
- Andamento degli aggregati di spesa

#### *Analisi per aggregati di spesa complessiva*

La tabella **D1** evidenzia, sul totale della spesa corrente, il maggior peso delle spese per il personale (44,51%) e il minor peso delle spese per il funzionamento (22,40%) rispetto a quello delle spese istituzionali. In ogni caso l'incidenza delle spese istituzionali (30,27%) è da considerare ancora bassa anche se connessa alla consistente diminuzione del contributo statale rispetto al precedente esercizio (-7,66%).

Sussiste pertanto la necessità di un ulteriore impegno per interventi più incisivi che rendano possibile destinare risorse aggiuntive alle attività istituzionali.

#### *Andamento della spesa es. fin. 2003-2004*

Dall'esame dei tassi di incremento dei predetti aggregati di spesa rappresentati con la **tab. D** emerge che rispetto al precedente esercizio, nel 2004 le spese istituzionali aumentano del 12,14%, quelle per il personale del 2,75% e quelle di funzionamento del 25,23% mentre le altre spese diminuiscono dell'8,04%.

**4. ANALISI DEI RESIDUI****Residui Attivi****INCIDENZA RESIDUI ATTIVI \***

		2000	2001	2002	2003	2004
Residui attivi esercizio	a	L. 7.228	L. 19.705	€ 13.143.662,51	€ 3.423.460,72	€ 2.414.646,14
Accertamenti esercizio	b	L. 96.135	L. 137.685	€ 75.883.428,69	€ 62.586.977,00	€ 61.686.042,80
indice a/b		7,52%	14,31%	17,32%	5,47%	3,91%

\*(milioni di Lire per gli esercizi 2000 e 2001)

Risulta in netta diminuzione rispetto ai precedenti esercizi, l'incidenza dei residui attivi sulle somme accertate.

Si passa infatti dal 7,52% del 2000, dal 14,31% del 2001, dal 17,32% del 2002 e dal 5,47% del 2003 al 3,91% il che significa che a fine esercizio rimangono minori somme da riscuotere.

**Residui passivi.****INCIDENZA RESIDUI PASSIVI \***

		2000	2001	2002	2003	2004
Residui passivi esercizio	a	L. 18.876	L. 19.324	€ 10.985.008,07	€ 7.066.460,72	€ 7.270.427,55
Impegni esercizio	b	L. 96.522	L. 138.860	€ 75.393.241,48	€ 60.533.180,54	€ 63.219.021,75
indice a/b		19,56%	13,92%	14,57%	11,67%	11,50%

\*(milioni di Lire per gli esercizi 2000 e 2001)

A fronte degli anni precedenti anche il tasso di incidenza dei residui passivi rispetto alle somme impegnate nell'esercizio conferma la tendenza ad un minore accumulo dei residui stessi.

Va inoltre tenuta presente la maggiore entità delle risorse gestite nell'esercizio 2004 rispetto al precedente e quindi doverosamente segnalato il risultato positivo registrato nella gestione delle spese in conto competenza.

### Gestione dei residui pregressi

Come evidenziato nelle tabelle che seguono, relative alla gestione dei residui pregressi, per quanto concerne quelli attivi si riscontra un tasso di smaltimento che tende a diminuire rispetto al precedente esercizio 2003. Per quelli passivi si rileva invece una flessione di tale tasso nel 2001, seguita da una positiva ripresa della capacità di smaltimento sostanzialmente confermata anche nell'esercizio appena concluso, pur se in lieve diminuzione rispetto al 2003.

#### SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI\*

		2000	2001	2002	2003	2004
Residui attivi riscossi	a	L. 11.643	L. 9.378	€ 10.838.400,18	€ 11.652.506,19	€ 3.297.090,23
Residui inizio esercizio	b	L. 17.502	L. 12.902	€ 11.490.021,87	€ 13.803.741,23	€ 5.517.980,66
indice a/b		66,52%	72,69%	94,33%	84,42%	59,75%

\*(milioni di Lire per gli esercizi 2000 e 2001)

#### SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI\*

		2000	2001	2002	2003	2004
Residui passivi pagati	a	L. 30.217	L. 14.118	€ 9.422.175,08	€ 10.650.848,73	€ 7.335.415,94
Residui inizio esercizio	b	L. 39.575	L. 21.039	€ 13.123.009,83	€ 14.349.002,20	€ 10.311.926,24
indice a/b		76,35%	67,10%	71,80%	74,23%	71,14%

\*(milioni di Lire per gli esercizi 2000 e 2001)

Per completare il quadro della situazione dei residui ne è stata approfondita l'anzianità di formazione. Nelle tabelle da G a G3 vengono analiticamente riportati i dati relativi ai residui attivi e passivi provenienti da esercizi pregressi e raffrontati alla massa complessiva dei residui esposti nel rendiconto finanziario generale.

Tale aspetto gestionale può essere così sintetizzato:

**Residui Attivi**

Totale residui pregressi	962.680,54
Totale residui al termine dell'esercizio 2004	3.377.326,68

**Residui passivi**

Totale residui pregressi	2.540.520,26
Totale residui al termine dell'esercizio 2004	9.809.425,45

Va dunque precisato che il **28,50% del totale dei residui attivi**, per un importo di € 3.377.326,68, **provviene da esercizi pregressi**, tra questi se ne evidenzia una parte con un'anzianità superiore a 5 anni e riguarda principalmente depositi cauzionali e crediti connessi al contenzioso in essere.

Al riguardo *si ritiene opportuno che l'Ente continui la già intrapresa ricognizione di tali residui al fine di verificare l'esigibilità o meno degli stessi e l'economicità delle azioni di recupero*. Si è potuto riscontrare che i **residui passivi hanno un'anzianità più limitata**. Va notato che del totale dei residui passivi il solo **25,90% proviene da anni precedenti** e, di questi ultimi, il 78,66% da esercizi precedenti al 2003.

Un notevole aspetto di criticità è emerso dall'esame delle poste iscritte nell'elenco dei residui da conservare riportati nel rendiconto finanziario con riferimento ai residui conservati ai capitoli delle partite di giro n. 722120, n. 421070, n. 722160 e n. 421160; ai capitoli dell'entrata n. 307010, n. 309010, n. 310020 e n. 414020 e al capitolo n. 104260 delle spese, come già riferito nella prima parte della presente relazione.

Stante la delicatezza della questione il Collegio, come prima raccomandato, stima indispensabile che l'Ente prosegua una approfondita ricognizione della situazione dei residui, al fine di ricondurne la gestione a piena correttezza e trasparenza.

Va infine sottolineato che nel rendiconto finanziario risultano iscritti anche i seguenti importi relativi ai residui perenti, per un totale di € 1.398.862,71.

N. capitolo	IMPORTO
Totale U104020 - Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	2.709,64
Totale U105020 Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali informative e periodiche	358.327,15
Totale U105030 Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	37.430,40
Totale U105040 Spese per la organizzazione e per la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni	13.942,42
Totale U105070 Spese per pubbliche relazioni, org. ne e gest.ne incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leader e acquisto materiale di supporto	4.338,24
Totale U105150 Accordi di programma con regioni	578.431,74
Totale U105160 Progetti promozionali speciali	361.500,00
Totale U106010 Concessioni al personale di sussidi, borse di studio, contrib., svolgim. attività ricreative e culturali e interventi su prestiti.	23.200,18
Totale U214020 Restituzione depositi versati da terzi	7.746,85
Totale U421070 Trattenute a favore di terzi	1,91
Totale U421140 Somme pagate per azioni promozionali degli Enti turistici periferici	5.351,63
Totale U421160 Somme pagate per conto di terzi	5.882,55
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.398.862,71</b>

Tale ammontare complessivo corrisponde alla consistenza del fondo di accantonamento per residui perenti la cui costituzione prevista dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con decreto 27 febbraio 2001 risulta nello stato patrimoniale dell'Ente a partire dal conto consuntivo 2002, né l'Ente ha ritenuto di diversamente orientarsi dopo l'entrata in vigore del DPR n. 97/2003 che non prevede tale rappresentazione specifica.

Per completezza di esposizione delle considerazioni svolte in questa seconda parte della presente relazione, si evidenzia che sono state elaborate le analisi degli scostamenti tra le entrate e

le spese complessive come risultanti dal conto consuntivo degli esercizi finanziari 2003 e 2004 (tab. da C a C3); inoltre sono state realizzate rappresentazioni grafiche dell'incidenza percentuale delle poste del bilancio sul totale delle entrate e delle spese, al fine di evidenziarne in modo immediato la composizione.

Da ultimo si riferisce che il Collegio ha anche verificato in sede di controllo degli atti del Conto Consuntivo 2004 l'entità degli impegni registrati ai capitoli della **Cat. IV SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI** riferiti a spese non obbligatorie rispetto al conto consuntivo 2003 come rappresentato in dettaglio nelle **tabelle E e E1**.

Si riassume, qui di seguito, la situazione emersa dal predetto esame, svolto ai fini del riscontro della corretta applicazione della circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 51/2003.

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento Cons 2004-Cons 2003
104020	Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	€ 632.600,74	€ 609.558,20	-3,64%
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	€ 174.548,71	€ 172.753,46	-1,03%
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	€ 345.921,26	€ 315.403,81	-8,82%
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	€ 167.842,70	€ 159.142,96	-5,18%
104100	Spese per il servizio di vigilanza agli uffici	€ 93.000,00	€ 48.725,95	-47,61%
104160	Oneri e compensi per speciali incarichi	€ 252.444,31	€ 191.301,63	-24,22%
104220	Acquisto beni di consumo e strumentali per l'informatica	€ 125.589,95	€ 65.812,47	-47,60%
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.791.947,67</b>	<b>€ 1.562.698,48</b>	<b>-12,79%</b>

Come emerge dai dati appena riportati, nel corso dell'esercizio 2004 si è registrato rispetto all'esercizio 2003 un contenimento delle spese per acquisti di beni di consumo e servizi non aventi natura obbligatoria pari al 12,79%.



Tale notevole diminuzione va letta anche alla luce della diversa entità delle risorse finanziarie disponibili nei due esercizi, come nel dettaglio analizzate con le già richiamate tabelle **E** ed **E1**.

**PARTE TERZA****Considerazioni sullo stato di attuazione del****“Piano di razionalizzazione di cui all’art. 12 del D.L.vo 29.10.1999 n. 419”**

In ottemperanza al disposto di cui all’art.12 del DL.vo n. 419/99, l’ENIT ha programmato misure di razionalizzazione predisponendo un apposito piano relativo agli esercizi 2004 e seguenti (approvato con delibera del C.d.A. n. 56 del 19 dicembre 2002) sul quale il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso il prescritto preventivo parere con verbale n. 44/2002 del 17 e 19/12/02.

Tale piano risultava articolato in cinque punti ed era finalizzato a conseguire, anche nel corso dell’esercizio finanziario 2004, economie di spesa attraverso l’individuazione di forme di collaborazione su base convenzionale con altri Enti e Organismi italiani operanti all’estero (punti 1 e 2) da realizzare anche tramite investimenti immobiliari comuni utilizzando le risorse finanziarie provenienti dalla vendita dell’immobile di Nizza, del manufatto del Brennero e del fabbricato di Medesimo – conservate quali residuo improprio al cap. 211010 delle spese in conto capitale (punto 3), nonché attraverso la pianificazione di alcune attività istituzionali ispirata a principi di maggiore efficacia ed economicità (punti 4 e 5).

Quanto al punto 1 “Apertura sedi con organismi italiani operanti all’estero“, il Collegio, pur non disponendo di dati che consentano una oggettiva comparazione tra la spesa sostenuta per il funzionamento degli Uffici aperti in regime di convenzione con organismi italiani operanti in aree dove l’ENIT non era presente e la ipotetica spesa da sostenere per il funzionamento di Uffici da aprire autonomamente negli stessi luoghi (non risultando effettuata alcuna specifica indagine di mercato in loco), tuttavia ritiene che la gestione di uffici o rappresentanze ENIT in regime convenzionale ha effettivamente comportato un contenimento di spesa, anche se non puntualmente quantificabile, soprattutto tenendo conto del minore impiego di personale di ruolo in tali sedi. Si evidenzia che la spesa sostenuta nel corso dell’esercizio appena concluso, che ha garantito la presenza dell’ENIT in Cina, Russia, India, Corea del sud, Brasile e Polonia risulta complessivamente pari a € 379.771,28 (cap. 104250 – spese di gestione osservatori turistici)

Quanto al **punto 2 “Economie attraverso la sublocazione di parte delle proprie sedi”**, il Collegio dà atto della oggettiva riduzione di spesa pari a € 88.683,15 (cap. 308040) e raccomanda di procedere in modo analogo ogni qualvolta verrà a determinarsi una eccedenza di locali rispetto alle effettive esigenze degli uffici.

Quanto al **punto 3 “Programmazione acquisto sede in comproprietà”**, il Collegio dà altresì atto, come ampiamente riferito nella relazione del Presidente, che nel corso del 2004 sono stati esperiti tentativi per l’acquisizione di sedi da utilizzare in comune con altri organismi italiani all’estero rivelatisi tuttavia infruttuosi. In proposito, si invita l’Ente a programmare ipotesi alternative, compatibili con le disponibilità finanziarie del bilancio e comunque, sotto il profilo contabile, a dare seguito alla raccomandazione formulata dal Collegio nella prima parte della presente relazione con riferimento alla posta conservata a titolo di residuo improprio al cap. 211010.

Per quanto infine concerne i **punti 4 e 5 del piano (“Attivazione servizio informativo centralizzato attraverso l’istituzione di Call Centers” e “Centralizzazione servizio diffusione materiale promo-pubblicitario”)**, pur non rientrando le azioni programmate nelle prescrizioni di cui al citato art. 12 del DL.vo n. 419/99, (come già riferito in sede di parere preventivo) il Collegio, nel dare atto che le stesse sono state realizzate nel corso dell’esercizio 2004, ritiene siano comunque apprezzabili, considerato che comportano una razionalizzazione della spesa destinata allo svolgimento di attività istituzionali.

### CONCLUSIONI

In via preliminare si evidenzia che il Collegio ha verificato che le risultanze del conto consuntivo dell'esercizio 2004 risultano in linea con le istruzioni impartite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 51 del 27 novembre 2003 oltre che con la normativa di cui al D.L. n. 168/2004, convertito nella legge n. 191/2004 recante "Interventi urgenti per il contenimento della spesa pubblica".

In particolare, come più analiticamente riferito nella parte precedente della presente relazione, le spese sostenute per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con esclusione delle spese obbligatorie, risultano inferiori del 12,79% rispetto agli impegni assunti nell'esercizio 2003.

Anche gli impegni assunti ai capitoli relativi alle spese per studi e incarichi di consulenza, nonché per missioni all'estero, rappresentanza, relazioni pubbliche e convegni risultano quantificati entro i limiti stabiliti dai commi 9 e 10 dell'art. 1 del già citato Decreto Legge 12 luglio 2004 n. 168, convertito nella Legge 30 luglio 2004 n. 191, come evidenziato nella tabella 2 allegata quale parte integrante alla presente relazione.

Inoltre, con riguardo al contenimento e alla razionalizzazione delle spese correnti, si dà atto che l'Ente ha provveduto già a partire dall'esercizio 2003, sia all'acquisto di beni di consumo e servizi aderendo alle convenzioni CONSIP, sia alla esternalizzazione di talune attività strumentali, quali il servizio di vigilanza della sede, il servizio di pulizia, il servizio trasporti. In particolare le convenzioni CONSIP sono state utilizzate per il noleggio delle fotocopiatrici, per il traffico telefonico e per l'acquisto di materiali di cancelleria e fornitura di carta.

Nel 2004 oltre a continuare ad utilizzare le convenzioni per gli acquisti appena indicati l'Ente ha aderito al GLOBAL SERVICE per la gestione integrata dell'immobile della sede di Roma, così sostituendo i precedenti servizi di piccola manutenzione edilizia, idraulica, elettrica, nonché i servizi di pulizia, reception e facchinaggio.

Anche con riferimento all'obiettivo del contenimento di spesa da conseguire su base convenzionale attraverso l'allocazione di uffici e la gestione in comune di servizi da parte di più enti ed organismi italiani operanti all'estero si osserva che, in coerenza con il piano di

razionalizzazione adottato dall'Ente ai sensi dell'art. 12 del Dlvo n. 419/99 per l'esercizio 2003 e seguenti, al pertinente capitolo di bilancio risultano impegnate risorse per il rinnovo degli accordi stipulati con l'Istituto per il Commercio con l'Estero e le Camere di Commercio italiane all'estero. Tali accordi prevedono la presenza di uffici dell'Enit a Pechino, Mumbai, Seul, Sidney, San Paolo, Varsavia e Berlino presso la sede dei predetti organismi, oltre che l'utilizzo di servizi in comune.

Per quanto riguarda le spese per il personale, si dà atto che l'Ente ha provveduto ad evidenziare la minore spesa registratasi al capitolo n. 110040 quale quota vincolata dell'avanzo di amministrazione nella tabella relativa al risultato di amministrazione annessa al conto consuntivo esaminato.

Si riferisce inoltre che nonostante la consistente diminuzione del complessivo trasferimento da parte dello Stato rispetto al precedente esercizio, sia grazie all'introduzione in bilancio di nuove entrate per quote di compartecipazione agli eventi fieristici, sia tramite il trasferimento di risorse finanziarie da parte dell'ICE per l'attuazione di specifiche iniziative da realizzarsi da parte dell'ENIT nell'ambito di un progetto straordinario di promozione del made in Italy in Cina, sia attraverso l'utilizzo di una quota parte consistente dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di conto consuntivo 2003, nel corso dell'esercizio concluso è stata garantita la copertura finanziaria oltre che delle spese per il funzionamento e per il personale anche di quelle per lo svolgimento delle attività di supporto alla commercializzazione dei prodotti turistici, delle attività di pubbliche relazioni e di diffusione di materiale promopubblicitario, nonché delle spese per la realizzazione delle manifestazioni e delle fiere programmate.

In proposito il Collegio auspica l'assunzione di iniziative che possano porre l'Ente in grado di realizzare con i soggetti operanti nel settore più consolidati e definitivi accordi, da cui scaturiscano ulteriori risorse finanziarie da destinare al raggiungimento di obiettivi strategici concordemente individuati e assentiti.

Infatti, pur tenendo conto delle difficoltà in cui opera l'Ente soprattutto per ciò che concerne la previsione della partecipazione delle Regioni alle azioni promozionali, il Collegio evidenzia la

necessità di pervenire a previsioni di entrata e di spesa più attendibili in modo da rendere possibile una più puntuale pianificazione delle attività gestionali.

Al riguardo il Collegio ritiene che condizione essenziale per completare il percorso intrapreso sia la piena applicazione della normativa recata dal DPR n. 97/2003 e quindi anche la sollecita costituzione del Servizio di controllo interno e l'attivazione del controllo di gestione.

Va conclusivamente dato atto anche che, pur in presenza delle intuibili difficoltà derivate alla struttura dal clima di incertezza istituzionale connesso all'imminente riordino dell'Ente, nel corso dell'esercizio 2004 sotto il profilo della gestione finanziaria si è registrato un apprezzabile miglioramento rappresentato da una consistente riduzione della mole dei residui passivi provenienti da esercizi pregressi.

Va altresì dato atto che rispetto ai precedenti esercizi l'incremento delle entrate per quote di compartecipazione agli eventi fieristici, come anche il trasferimento dell'ICE per la realizzazione di attività promozionali nel mercato cinese confermano l'apprezzabile capacità dell'Ente nel campo della progettazione e della realizzazione di iniziative di promozione e sostegno del prodotto turistico nazionale.

Tutto ciò premesso e considerato, sulla base dei controlli sistematicamente effettuati nel corso dell'esercizio finanziario concluso, nonché di quelli attuati in sede di chiusura della contabilità di esercizio, avendo rilevato la generale corrispondenza delle voci iscritte nel conto consuntivo esaminato con le risultanze delle scritture contabili esistenti, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2004, ferme restando le riserve e le raccomandazioni espresse nella presente relazione.

**Letto, approvato e sottoscritto**

I REVISORI DEI CONTI

Dott.ssa Bianca A. Scarpetta

Dott. Luigi Maria Rocca

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO

Dott. Carlo Gattai

**ALLEGATI ALLA  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ENIT  
PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2004**

- DENOMINAZIONE TITOLI E CATEGORIE DEL BILANCIO
- TABELLA 1 - ANALISI SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2004
- TABELLA 2 - ANALISI DEI LIMITI DI STANZIAMENTO DEI CAPITOLI DI SPESA DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 9 E 10 DEL D.L. N. 168/2004 CONVERTITO NELLA L. N. 191/2004
- TABELLA A - ENTRATE - SCOSTAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO - ANALISI PER CATEGORIE - BILANCIO 2003 - BILANCIO 2004
- TABELLA A1 - USCITE - SCOSTAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO - ANALISI PER CATEGORIE - BILANCIO 2003 - BILANCIO 2004
- TABELLA B - ENTRATE - STRUTTURA DEL BILANCIO INCLUSE LE PARTITE DI GIRO - ANALISI PER CATEGORIE - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B
- TABELLA B1 - ENTRATE - STRUTTURA DEL BILANCIO ESCLUSE LE PARTITE DI GIRO - ANALISI PER CATEGORIE - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B1
- TABELLA B2 - USCITE - STRUTTURA DEL BILANCIO INCLUSE LE PARTITE DI GIRO - ANALISI PER CATEGORIE - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B2
- TABELLA B3 - USCITE - STRUTTURA DEL BILANCIO ESCLUSE LE PARTITE DI GIRO - ANALISI PER CATEGORIE - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B3
- TABELLA B4 ENTRATE - STRUTTURA DEL BILANCIO - ANALISI PER CAPITOLI BILANCIO CONSUNTIVO 2002- BILANCIO CONSUNTIVO 2003 - BILANCIO CONSUNTIVO 2004
- TABELLA B5 USCITE - STRUTTURA DEL BILANCIO - ANALISI PER CAPITOLI BILANCIO CONSUNTIVO 2002- BILANCIO CONSUNTIVO 2003 - BILANCIO CONSUNTIVO 2004
- TABELLA C - ANALISI ENTRATE COMPLESSIVE - SCOSTAMENTI CONSUNTIVI 2003-2004 - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA C
- TABELLA C1 - ANALISI SPESE COMPLESSIVE - SCOSTAMENTI CONSUNTIVI 2003-2004 - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA C1
- TABELLA C2 ENTRATE - ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO - ANALISI PER CAPITOLI BILANCIO CONSUNTIVO 2002- BILANCIO CONSUNTIVO 2003 - BILANCIO CONSUNTIVO 2004
- TABELLA C3 USCITE - ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO - ANALISI PER CAPITOLI BILANCIO CONSUNTIVO 2002- BILANCIO CONSUNTIVO 2003 - BILANCIO CONSUNTIVO 2004
- TABELLA D - ANALISI PER AGGREGATI DI BILANCIO - TASSI INCREMENTO BILANCIO CONSUNTIVO 2002 CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004 - SPESE
- TABELLA D1 - ANALISI PER AGGREGATI DI BILANCIO - TASSI INCREMENTO CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 -CONSUNTIVO 2004 E DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI - RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA D1
- TABELLA E - ANALISI DELLE SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI NON AVENITI NATURA OBBLIGATORIA. CONSUNTIVO 2001 -CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004
- TABELLA E1 - ANALISI DELLE SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI - CATEGORIA IV. CONSUNTIVO 2001 - CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004
- TABELLA F - VARIAZIONI COMPENSATIVE ADOTTATE AI SENSI DELL'ART. 13 R.A.C
- TABELLA F1 - RAPPORTO TOTALE SPESA E RISORSE RIPROGRAMMATE
- TABELLA G - ANALISI RESIDUI ATTIVI PREGRESSI
- TABELLA G1 - ANALISI RESIDUI PASSIVI PREGRESSI
- TABELLA G2 - ANALISI RESIDUI ATTIVI ANTECEDENTI IL 2002
- TABELLA G3 - ANALISI RESIDUI PASSIVI ANTECEDENTI IL 2002

**DENOMINAZIONE TITOLI E CATEGORIE DEL BILANCIO 2003****ENTRATE**

<b>TITOLO I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>
<b>UNITA' I</b>	<b>Entrate Contributive</b>
Cat. I	aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti
Cat. II	quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni
<b>UNITA' II</b>	<b>entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>
Cat. III	trasferimenti da parte dello Stato
Cat. IV	trasferimenti da parte delle Regioni
Cat. V	trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province
Cat. VI	trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico
<b>UNITA' III</b>	<b>altre entrate</b>
Cat. VII	entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi
Cat. VIII	redditi e proventi patrimoniali
Cat. IX	poste correttive e compensative di spese correnti
Cat. X	entrate non classificabili in altre voci
<b>TITOLO II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>
<b>UNITA' IV</b>	<b>entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti</b>
Cat. XI	alienazione di immobili e diritti reali
Cat. XII	alienazione di immobilizzazioni tecniche
Cat. XIII	realizzo di valori mobiliari
cat. XIV	riscossioni di crediti
<b>UNITA' V</b>	<b>entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>
Cat. XV	trasferimenti dallo Stato
Cat. XVI	trasferimenti dalle Regioni
Cat. XVII	trasferimenti da Comuni e da Province
Cat. XVIII	trasferimenti da altri Enti del settore pubblico
<b>UNITA' VI</b>	<b>accensione di prestiti</b>
cat. XIX	assunzione di mutui
Cat. XX	assunzione di altri debiti finanziari
cat. XXI	emissione di obbligazioni
<b>TITOLO III</b>	<b>ENTRATE IN PARTITE DI GIRO</b>
<b>UNITA' VII</b>	<b>Partite di giro</b>
Cat. XXII	partite di giro

**SPESE**

<b>TITOLO I</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>
<b>Unità I</b>	<b>Funzionamento</b>
Cat. I	spese per gli Organi dell'Ente
cat. II	oneri per il personale in attività di servizio
Cat. IV	spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
<b>Unità II</b>	<b>Interventi</b>
cat. V	spese per prestazioni istituzionali
<b>Unità IV</b>	<b>Oneri Comuni Correnti</b>
Cat. VII	oneri finanziari
cat. VIII	oneri tributari
<b>Unità V</b>	<b>Altre Spese Correnti</b>
Cat. VI	trasferimenti passivi
Cat. IX	poste correttive e compensative di entrate correnti
Cat. X	spese non classificabili in altre voci
<b>TITOLO II</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>
<b>Unità VI</b>	<b>Investimenti</b>
Cat. XI	acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari
Cat. XII	acquisizione di immobilizzazioni tecniche
Cat. XIII	partecipazione e acquisto di beni mobiliari
<b>Unità VII</b>	<b>Oneri comuni in conto capitale</b>
cat. XV	indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio
<b>Unità VIII</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>
Cat. XIV	concessioni di crediti e anticipazioni
<b>TITOLO III</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>
<b>Unità IX</b>	<b>Partite di giro</b>
Cat. XXI	Partite di giro



Tab. 1

**ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA  
AL 31.12.2004**

<b>VARIAZIONI POSITIVE</b>		
Maggiori entrate	€ 3.446.747,15	
Minori spese	€ 4.628.998,90	€ 8.075.746,05
<b>VARIAZIONI NEGATIVE</b>		
Minori entrate	€ 2.634.143,37	
Maggiori uscite	€ 3.246.147,95	€ 5.880.291,32
		€ 2.195.454,73
Prelevamento avanzo d'amm.		€ 3.726.911,33
<b>Disavanzo finanziario di competenza</b>		<b>-€ 1.531.456,60</b>
Avanzo d'amm. al 31.12.2002	€ 5.258.479,51	
<b>Variazioni residui negative</b>		
Riacc. Res. attivi	-€ 1.269.107,49	
Magg. Accert Res. passivi	-€ 0,01	
	-€ 1.269.107,50	
<b>Positive</b>		
Magg. Accert Res. Attivi	€ 10.897,60	
Riacc. Res. passivi	€ 435.990,05	
	€ 446.887,65	
<b>totale variazione residui</b>	<b>-€ 822.219,85</b>	
Avanzo d'amm. al 31.12.2003 rettificato		€ 4.436.259,66
<b>Avanzo d'amm. al 31.12.2004</b>		<b>€ 2.904.803,06</b>

TAB. 2

## ANALISI DEI LIMITI DI STANZIAMENTO DEI CAPITOLI DI SPESA DI CUI ALL'ART. 1, COMMI 9 E 10 D. L. N. 168/2004

Decreto legge 12 luglio 2004, art. 1 comma 9 n.168 ( studi e incarichi di consulenza)

CAPITOLO	2001	2002	MEDIA	15% media	media ridotta 15%	STANZIAMENTO 2004	IMPEGNATO
104160	405.520,26	272.821,37	339.170,82	50.875,63	288.295,19	197.672,51	191.301,63
105080*	35.325,66	30.987,42	33.156,54	4.973,49	28.183,05	1.400,00	1.398,00

\*Quota parte spese sostenute per studi conferiti a soggetti estranei all'amministrazione sul totale delle spese al capitolo pari a:

2001	102.082,77
2002	63.957,42

Decreto legge 12 luglio 2004, n.168 art. 1 comma 10 (missioni all'estero, rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni)

CAPITOLO	2001	2002	2003	MEDIA	15% media	media ridotta 15%	STANZIAMENTO 2004	IMPEGNATO
102060	€ 196.253,63	€ 204.903,55	€ 215.000,00	€ 205.385,73	€ 30.807,86	€ 174.577,87	€ 149.139,24	149.139,24
105130	€ 143.647,81	€ 133.552,74	€ 142.345,43	€ 139.849,00	€ 20.977,35	€ 118.871,65	€ 118.871,65	117.826,96
105070**	€ 218.185,17	€ 153.628,50	€ 68.822,08	€ 146.878,59	€ 22.031,79	€ 124.846,80	€ 124.846,80	120.303,93

\*\* Oltre alle spese per pubbliche relazioni, nel triennio 2001/2003 al cap. 105070 risultano imputate le spese per Convegni realizzati in via diretta dall'Ente. Viceversa, la spesa sostenuta nel medesimo periodo dall'Istituto sulla base di direttive impartite dalla Amministrazione Vigilante Legge 292/90, hanno gravato su altri capitoli di bilancio, ed hanno formato oggetto di rimborso da parte della predetta Amministrazione. Nell'esercizio 2004, al capitolo 105040 risultano stanziati € 72.000,00 ed ulteriori € 42.000,00 previsti in aumento in seconda variazione.

Tali spese delegate sono iscritte in entrata al cap. 203020

**SCOSTAMENTO PREVENTIVO ASSESTATO/CONSUNTIVO  
ES. 2003 ES. 2004**

TAB. A

**ENTRATE**

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo	CONSUNTIVO 2003	SCOST. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo	CONSUNTIVO 2004	SCOST. %
<b>ENTRATE CORRENTI</b>						
CAT. III	€ 27.176.000,00	€ 27.221.138,00	0,17%	€ 25.330.000,00	€ 25.330.138,00	0,00%
CAT. IV	€ 4.823.638,68	€ 4.894.146,12	1,46%	€ 5.759.261,00	€ 5.924.028,93	2,86%
CAT. V	€ 201.190,00	€ 204.827,87	1,81%	€ 256.426,00	€ 262.260,40	2,28%
CAT. VI				€ 580.000,00	€ 580.000,00	0,00%
CAT. VII	€ 405.655,00	€ 365.156,53	-9,98%	€ 314.917,40	€ 304.172,82	-3,41%
CAT. VIII	€ 131.620,71	€ 116.456,41	-11,52%	€ 105.952,35	€ 100.517,31	-5,13%
CAT. IX	€ 442.479,50	€ 618.789,96	39,85%	€ 519.226,55	€ 460.781,71	-11,26%
CAT. X	€ 668.485,28	€ 818.633,97	18,90%	€ 988.957,76	€ 1.017.134,51	2,85%
<b>TOT.</b>	<b>€ 33.869.069,17</b>	<b>€ 34.239.148,86</b>	<b>1,09%</b>	<b>€ 33.854.741,06</b>	<b>€ 33.979.033,68</b>	<b>0,37%</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
CAT. XII						
CAT. XIV	€ 193,46	€ 359,16	85,65%	€ 45.161,10	€ 45.102,77	-0,13%
<b>TOT.</b>	<b>€ 193,46</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>85,65%</b>	<b>€ 45.161,10</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>-0,13%</b>
CAT. XX	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%
<b>TOT. ENTRATA</b>	<b>€ 33.869.262,63</b>	<b>€ 34.239.508,02</b>	<b>1,09%</b>	<b>€ 33.899.902,16</b>	<b>€ 34.024.136,45</b>	<b>0,37%</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>						
CAT. XXII	€ 29.760.104,18	€ 28.347.468,98	-4,75%	€ 26.973.536,86	€ 27.661.906,35	2,55%
<b>TOT.</b>	<b>€ 29.760.104,18</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>-4,75%</b>	<b>€ 26.973.536,86</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>2,55%</b>
<b>TOT. GEN. ENTRATA</b>	<b>€ 63.629.366,81</b>	<b>€ 62.586.977,00</b>	<b>-1,64%</b>	<b>€ 60.873.439,02</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>	<b>1,33%</b>

**SCOSTAMENTO PREVENTIVO ASSESTATO/CONSUNTIVO  
ES. 2003 E 2004**

TAB. A1

**SPESE**

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo	CONSUNTIVO 2003	SCOST. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo	CONSUNTIVO 2004	SCOST. %
<b>SPESE CORRENTI</b>						
CAT. I	€ 256.042,00	€ 250.759,43	-2,08%	€ 348.650,00	€ 250.644,64	-28,11%
CAT. II	€ 15.003.322,78	€ 14.804.177,21	-1,33%	€ 15.337.390,04	€ 15.214.288,14	-0,80%
CAT. IV	€ 7.535.093,31	€ 5.900.512,33	-21,69%	€ 8.218.895,79	€ 7.452.623,00	-9,32%
CAT. V	€ 9.619.809,98	€ 9.283.020,87	-3,50%	€ 10.958.908,15	€ 10.409.834,37	-5,01%
CAT. VI	€ 92.962,00	€ 92.962,00	0,00%	€ 92.000,00	€ 92.000,00	0,00%
CAT. VII	€ 39.794,13	€ 34.829,55	-12,48%	€ 42.237,28	€ 34.466,83	-18,44%
CAT. VIII	€ 945.492,08	€ 880.778,77	-6,84%	€ 935.103,27	€ 776.684,53	-16,94%
CAT. IX	€ 227.519,00	€ 110.168,90	-51,58%	€ 90.100,00	€ 77.963,45	-13,47%
CAT. X	€ 302.695,98	€ 30.499,11	-89,92%	€ 427.284,44	€ 82.287,96	-80,74%
TOT.	€ 34.022.731,24	€ 31.387.708,17	-7,74%	€ 36.450.588,97	€ 34.390.792,92	-5,65%
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
CAT. XI	€ 329.394,93	€ 275.631,84	-16,32%	€ 232.573,42	€ 221.567,26	-4,73%
CAT. XII	€ 27.106,46	€ 27.088,35	-0,07%	€ 18.651,10	€ 18.651,09	0,00%
CAT. XIV	€ 490.030,00	€ 489.896,24	-0,03%	€ 915.000,00	€ 914.999,12	0,00%
TOT.	€ 846.531,39	€ 792.616,43	-6,37%	€ 1.176.224,52	€ 1.165.217,47	-0,94%
CAT. XX						
TOT SPESA	€ 34.869.262,63	€ 32.180.324,60	-7,71%	€ 37.626.813,49	€ 36.556.010,39	-5,50%
<b>PARTITE DI GIRO</b>						
CAT. XXI	€ 29.760.104,18	€ 28.352.783,94	-4,73%	€ 26.973.536,86	€ 27.661.489,01	2,55%
TOT.	€ 29.760.104,18	€ 28.352.783,94	-4,73%	€ 26.973.536,86	€ 27.661.489,01	2,55%
TOT. GEN. SPESA	€ 64.629.366,81	€ 60.533.108,54	-6,34%	€ 64.600.350,35	€ 63.217.499,40	-2,14%

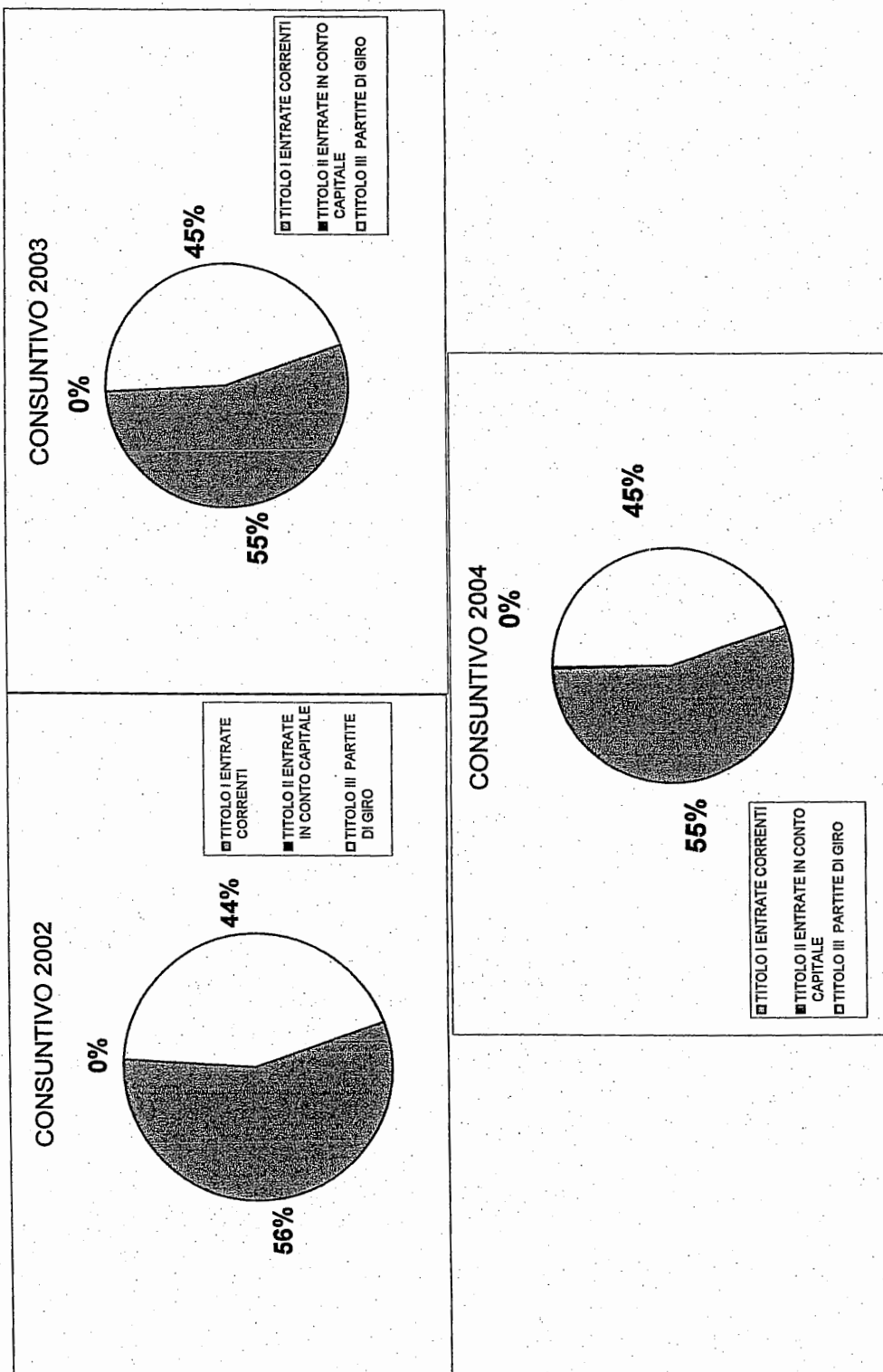
**STRUTTURA DEL BILANCIO  
CONS. 2002 - CONS. 2003 - CONS. 2004**

TAB. B

**ENTRATE**

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2002 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2002	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2003	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2004	DISTRIB. %
<b>ENTRATE CORRENTI</b>												
CAT. III	€ 34.573.000,00	46,72%	€ 34.616.139,00	45,62%	€ 27.176.000,00	42,71%	€ 27.221.138,00	43,49%	€ 25.330.000,00	41,61%	€ 25.330.139,00	41,06%
CAT. IV	€ 6.537.456,93	8,93%	€ 5.682.797,03	7,45%	€ 4.823.639,68	7,56%	€ 4.894.146,12	7,82%	€ 5.769.261,00	9,46%	€ 5.924.028,93	9,60%
CAT. V	€ 151.973,14	0,21%	€ 165.841,08	0,22%	€ 201.190,00	0,32%	€ 204.827,97	0,33%	€ 256.426,00	0,42%	€ 262.260,40	0,43%
CAT. VI	€ 355.936,91	0,48%	€ 335.384,38	0,44%	€ 405.655,00	0,64%	€ 365.156,53	0,59%	€ 314.977,40	0,52%	€ 304.172,82	0,49%
CAT. VII	€ 147.102,30	0,20%	€ 109.084,49	0,14%	€ 131.620,71	0,21%	€ 116.456,41	0,19%	€ 105.952,35	0,17%	€ 100.517,31	0,16%
CAT. VIII	€ 557.243,24	0,75%	€ 759.164,15	1,00%	€ 442.479,50	0,70%	€ 618.769,96	0,89%	€ 519.226,65	0,85%	€ 460.781,71	0,75%
CAT. IX	€ 1.173.773,16	1,59%	€ 1.101.546,96	1,45%	€ 688.485,28	1,02%	€ 818.633,97	1,31%	€ 988.957,76	1,62%	€ 1.017.134,51	1,65%
CAT. X	€ 43.498.485,68	58,78%	€ 42.771.958,09	56,37%	€ 33.869.069,17	51,23%	€ 34.239.148,86	54,71%	€ 33.864.741,06	55,61%	€ 33.979.033,68	55,09%
TOT.												
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>												
CAT. XII	€ 2.917,00	0,00%	€ 3.478,13	0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
CAT. XIV	€ 2.281,38	0,00%	€ 9.936,52	0,01%	€ 193,46	0,00%	€ 359,16	0,00%	€ 45.161,10	0,07%	€ 45.102,77	0,07%
TOT.	€ 5.198,38	0,01%	€ 13.414,65	0,02%	€ 193,46	0,00%	€ 959,16	0,00%	€ 45.161,10	0,07%	€ 45.102,77	0,07%
CAT. XX	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
TOT. ENTRATA	€ 43.601.684,05	58,79%	€ 42.785.372,74	56,38%	€ 33.869.262,63	51,23%	€ 34.239.608,02	54,71%	€ 33.869.902,16	55,69%	€ 34.024.136,45	55,16%
<b>PARTITE DI GIRO</b>												
CAT. XXII	€ 30.493.185,31	41,21%	€ 33.096.055,95	43,62%	€ 29.760.104,18	46,77%	€ 28.347.468,98	45,29%	€ 26.973.536,86	44,31%	€ 27.661.906,35	44,84%
TOT.	€ 30.493.185,31	41,21%	€ 33.096.055,95	43,62%	€ 29.760.104,18	46,77%	€ 28.347.468,98	45,29%	€ 26.973.536,86	44,31%	€ 27.661.906,35	44,84%
TOT. GEN. ENTRATA	€ 74.000.869,37	100,00%	€ 75.883.428,69	100,00%	€ 63.629.368,81	100,00%	€ 62.586.977,00	100,00%	€ 60.873.439,02	100,00%	€ 61.686.042,80	100,00%

**ENTRATE  
STRUTTURA DEL BILANCIO  
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B  
ANALISI PER TITOLI**



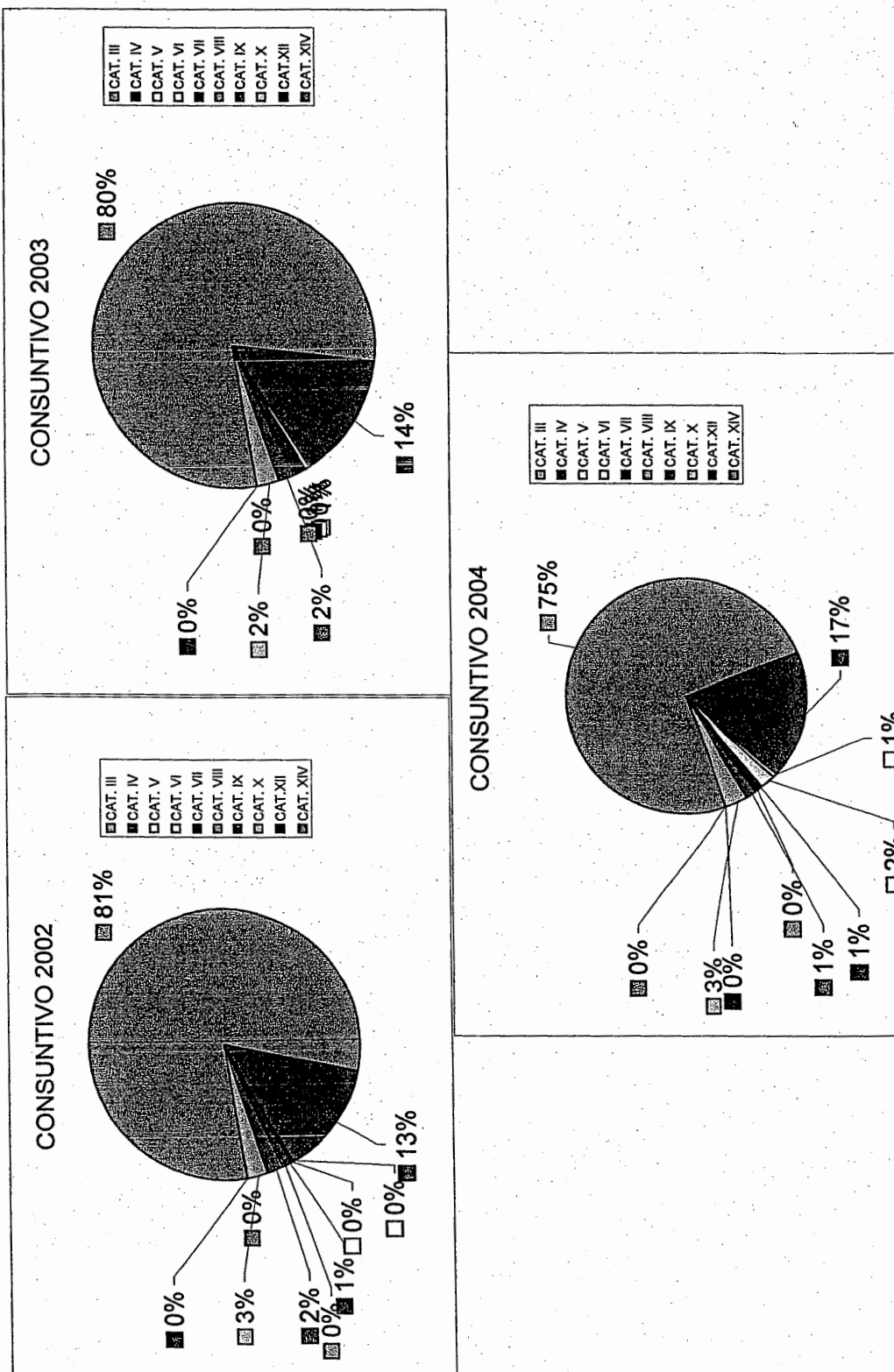
**STRUTTURA DEL BILANCIO  
ESCLUSE PARTITE DI GIRO**

TAB. B1

**ENTRATE**

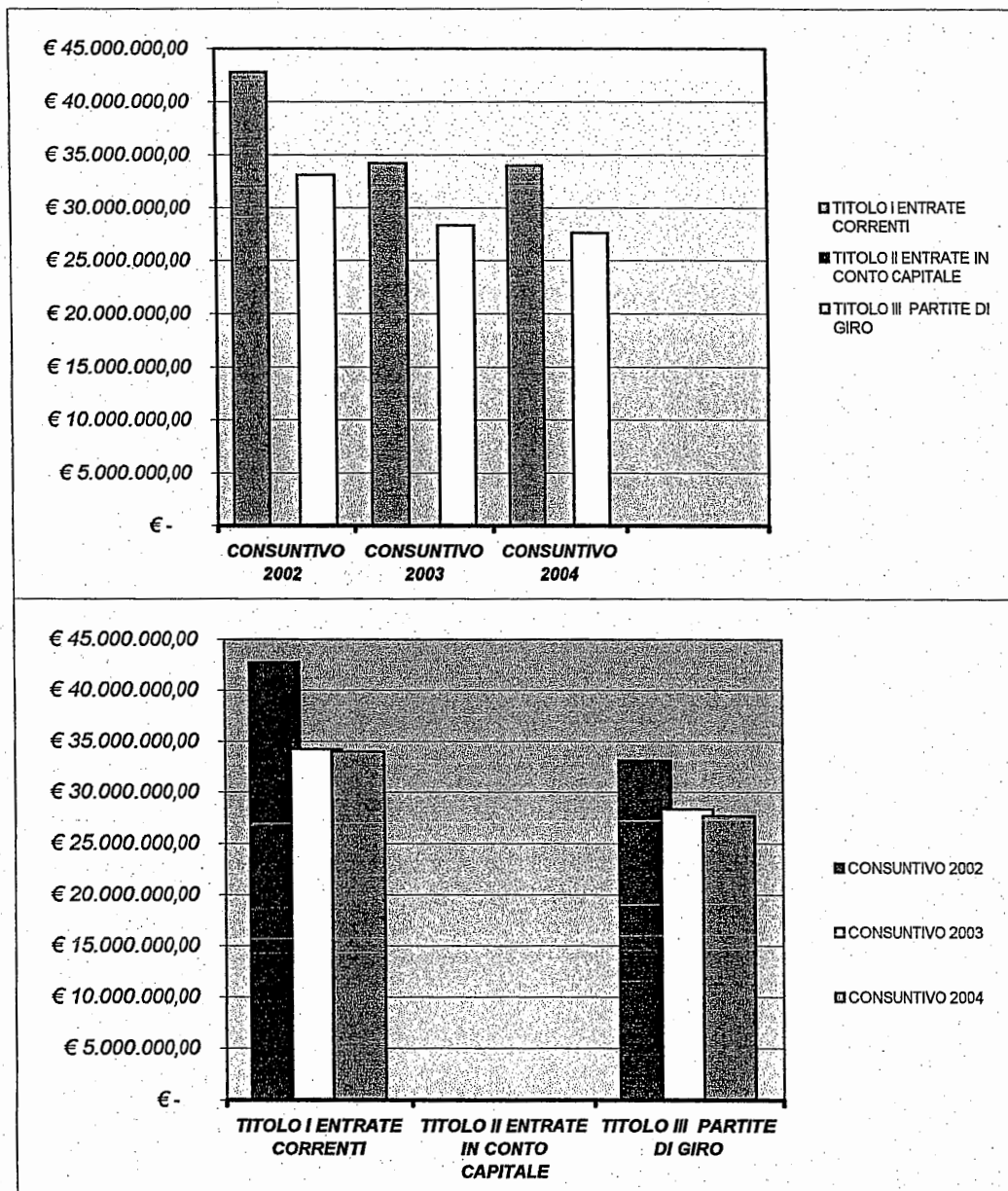
TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2002 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2002	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2003	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2004	DISTRIB. %
<b>ENTRATE CORRENTI</b>												
CAT. III	€ 34.573.000,00	79,48%	€ 34.818.138,00	80,91%	€ 27.176.000,00	80,24%	€ 27.221.138,00	79,50%	€ 25.330.000,00	74,72%	€ 25.330.138,00	74,45%
CAT. IV	€ 6.537.456,93	15,03%	€ 5.682.797,03	13,28%	€ 4.823.638,68	14,24%	€ 4.894.146,12	14,29%	€ 5.759.261,00	16,99%	€ 5.924.029,93	17,41%
CAT. V	€ 151.973,14	0,35%	€ 165.841,08	0,39%	€ 201.190,00	0,59%	€ 204.927,87	0,60%	€ 256.426,00	0,76%	€ 262.260,40	0,77%
CAT. VI									€ 580.000,00	1,71%	€ 580.000,00	1,70%
CAT. VII	€ 355.936,91	0,82%	€ 335.384,38	0,78%	€ 405.655,00	1,20%	€ 365.156,53	1,07%	€ 314.917,40	0,93%	€ 304.172,82	0,89%
CAT. VIII	€ 147.102,30	0,34%	€ 109.084,49	0,25%	€ 131.620,71	0,39%	€ 116.456,41	0,34%	€ 105.952,35	0,31%	€ 100.517,31	0,30%
CAT. IX	€ 557.243,24	1,28%	€ 759.164,15	1,77%	€ 442.479,50	1,31%	€ 618.789,96	1,81%	€ 519.226,55	1,53%	€ 460.781,71	1,35%
CAT. X	€ 1.173.773,16	2,70%	€ 1.101.548,96	2,57%	€ 688.485,28	2,03%	€ 818.639,97	2,39%	€ 988.957,76	2,92%	€ 1.017.134,51	2,99%
TOT.	€ 43.496.485,68	99,99%	€ 42.771.958,09	99,97%	€ 33.869.069,17	100,00%	€ 34.239.148,86	100,00%	€ 33.854.741,06	99,87%	€ 33.979.033,68	99,87%
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>												
CAT. XII	€ 2.917,00	0,01%	€ 3.478,13	0,01%								
CAT. XIV	€ 2.281,38	0,01%	€ 9.936,52	0,02%	€ 193,46	0,00%	€ 359,16	0,00%	€ 45.161,10	0,13%	€ 45.102,77	0,13%
TOT.	€ 5.198,38	0,01%	€ 13.414,65	0,03%	€ 193,46	0,00%	€ 359,16	0,00%	€ 45.161,10	0,13%	€ 45.102,77	0,13%
CAT. XX	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
TOT. ENTRATA	€ 43.501.684,06	100,00%	€ 42.785.372,74	100,00%	€ 33.869.262,63	100,00%	€ 34.239.508,02	100,00%	€ 33.899.902,16	100,00%	€ 34.024.136,45	100,00%
<b>PARTITE DI GIRO</b>												
CAT. XXII	€ 30.499.185,31		€ 33.098.055,95		€ 29.760.104,18		€ 28.347.468,98		€ 26.973.536,86		€ 27.661.906,35	
TOT.	€ 30.499.185,31		€ 33.098.055,95		€ 29.760.104,18		€ 28.347.468,98		€ 26.973.536,86		€ 27.661.906,35	
TOT. GEN. ENTRATA	€ 74.000.869,37		€ 75.883.428,69		€ 63.629.366,81		€ 62.586.977,00		€ 60.873.439,02		€ 61.686.042,80	

ENTRATE  
STRUTTURA DEL BILANCIO  
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B1  
ANALISI PER CATEGORIE





**ENTRATE  
STRUTTURA DEL BILANCIO**



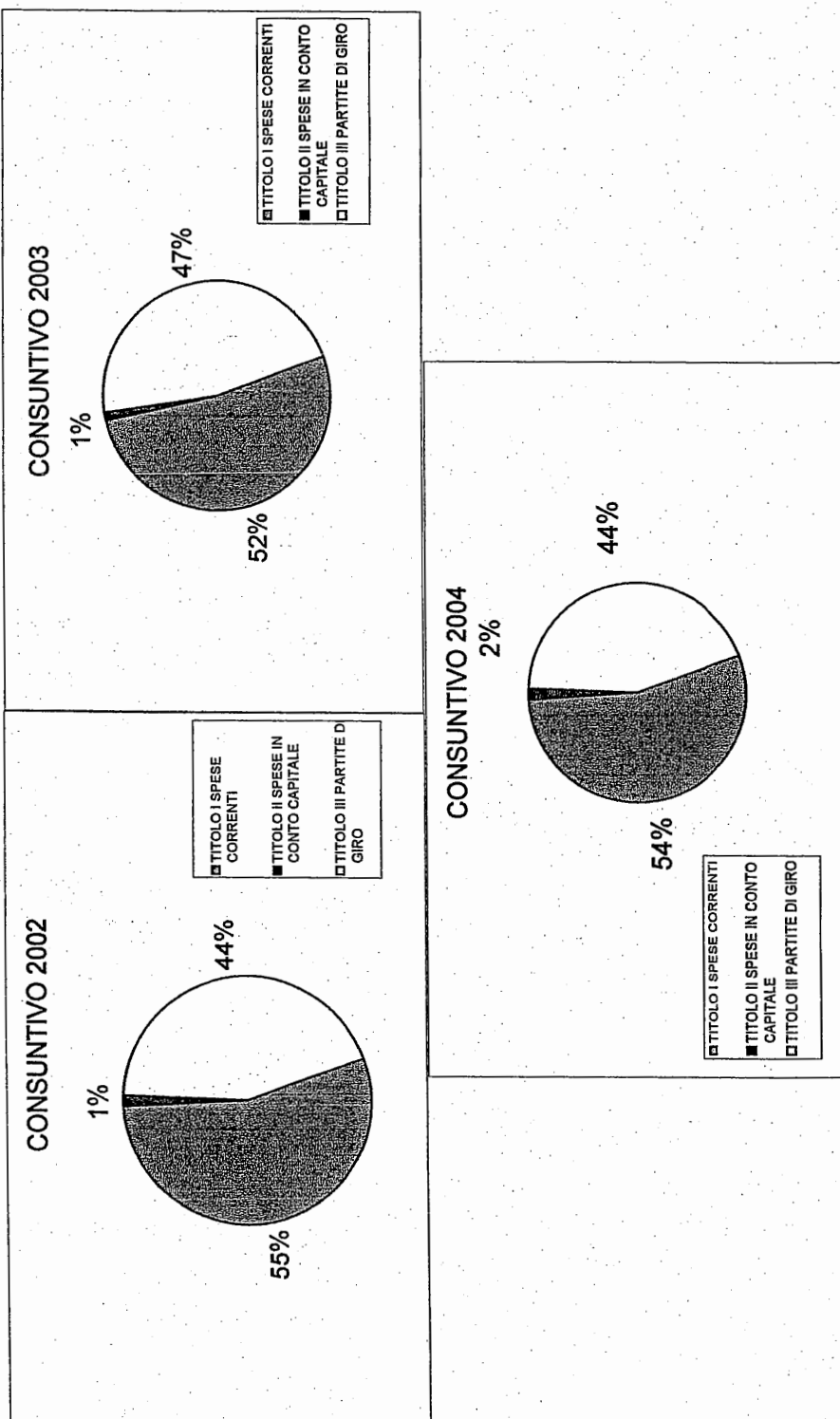
**STRUTTURA DEL BILANCIO  
CONS. 2002 - CONS. 2003 - CONS. 2004**

TAB. B2

**SPESE**

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2002 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2002		DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2003		DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2004		DISTRIB. %				
	€	%		€	%		€	%		€	%		€	%		€	%		€	%	€	%
<b>SPESE CORRENTI</b>																						
CAT. I	€ 453.249,40	0,60%	€ 453.249,40	0,60%	€ 256.042,00	0,40%	€ 250.799,43	0,41%	€ 348.650,00	0,54%	€ 250.644,64	0,40%	€ 15.337.390,04	23,74%	€ 15.214.288,14	24,07%	€ 8.218.895,79	12,72%	€ 7.452.623,00	11,79%		
CAT. II	€ 16.005.678,10	21,10%	€ 14.607.997,66	19,38%	€ 15.003.922,78	23,21%	€ 14.804.177,21	24,46%	€ 8.218.895,79	12,72%	€ 10.958.508,15	16,96%	€ 10.409.834,37	16,47%	€ 92.000,00	0,14%	€ 92.000,00	0,15%	€ 42.257,28	0,07%	€ 34.466,93	0,05%
CAT. III	€ 6.765.919,04	8,92%	€ 5.692.517,41	7,55%	€ 7.535.093,31	11,66%	€ 5.900.512,39	9,75%	€ 935.103,27	1,45%	€ 90.100,00	0,14%	€ 77.963,45	0,12%	€ 427.284,44	0,66%	€ 82.287,96	0,13%	€ 38.450.588,97	56,42%	€ 34.390.792,92	54,40%
CAT. IV	€ 19.374.661,43	25,54%	€ 18.980.522,35	25,19%	€ 9.618.808,96	14,88%	€ 9.283.020,87	15,34%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.962,00	0,15%
CAT. V	€ 92.962,24	0,12%	€ 92.962,24	0,12%	€ 38.794,13	0,06%	€ 34.829,65	0,06%	€ 935.103,27	1,45%	€ 90.100,00	0,14%	€ 77.963,45	0,12%	€ 427.284,44	0,66%	€ 82.287,96	0,13%	€ 38.450.588,97	56,42%	€ 34.390.792,92	54,40%
CAT. VI	€ 63.766,12	0,08%	€ 37.588,74	0,05%	€ 945.492,08	1,46%	€ 890.778,77	1,46%	€ 935.103,27	1,45%	€ 90.100,00	0,14%	€ 77.963,45	0,12%	€ 427.284,44	0,66%	€ 82.287,96	0,13%	€ 38.450.588,97	56,42%	€ 34.390.792,92	54,40%
CAT. VII	€ 939.125,02	1,24%	€ 931.404,18	1,24%	€ 227.519,00	0,35%	€ 110.168,90	0,18%	€ 90.100,00	0,14%	€ 77.963,45	0,12%	€ 427.284,44	0,66%	€ 82.287,96	0,13%	€ 38.450.588,97	56,42%	€ 34.390.792,92	54,40%		
CAT. VIII	€ 405.448,97	0,53%	€ 254.395,98	0,34%	€ 302.695,98	0,47%	€ 30.499,11	0,05%	€ 34.022.731,24	52,84%	€ 31.387.708,17	51,85%	€ 34.022.731,24	52,84%	€ 31.387.708,17	51,85%	€ 34.022.731,24	52,84%	€ 31.387.708,17	51,85%	€ 34.022.731,24	52,84%
CAT. IX	€ 279.985,41	0,37%	€ 264.903,93	0,35%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%
CAT. X	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%
TOT.	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%	€ 41.325.541,89	54,81%	€ 44.377.765,73	58,50%
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>																						
CAT. XI	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%		
CAT. XII	€ 232.833,30	0,31%	€ 222.138,02	0,29%	€ 329.394,93	0,51%	€ 275.631,84	0,46%	€ 232.573,42	0,36%	€ 221.567,26	0,35%	€ 10.000,00	0,02%	€ 10.000,00	0,02%	€ 10.000,00	0,02%	€ 10.000,00	0,02%	€ 10.000,00	0,02%
CAT. XIII	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%	€	0,00%		
CAT. XIV	€ 9.920,40	0,01%	€ 9.920,40	0,01%	€ 27.108,46	0,04%	€ 27.088,35	0,04%	€ 18.651,10	0,03%	€ 18.651,10	0,03%	€ 915.000,00	1,42%	€ 914.999,12	1,42%	€ 914.999,12	1,42%	€ 914.999,12	1,42%	€ 914.999,12	1,42%
CAT. XV	€ 739.456,90	0,97%	€ 737.585,22	0,96%	€ 490.030,00	0,76%	€ 489.896,24	0,81%	€ 846.531,39	1,31%	€ 792.816,43	1,31%	€ 1.176.224,52	1,82%	€ 1.165.217,47	1,84%	€ 1.165.217,47	1,84%	€ 1.165.217,47	1,84%	€ 1.165.217,47	1,84%
TOT.	€ 982.210,60	1,29%	€ 969.643,64	1,29%	€ 982.210,60	1,29%	€ 969.643,64	1,29%	€ 982.210,60	1,29%	€ 969.643,64	1,29%	€ 982.210,60	1,29%	€ 969.643,64	1,29%	€ 982.210,60	1,29%	€ 969.643,64	1,29%	€ 982.210,60	1,29%
CAT. XX	€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
TOT. SPESA	€ 45.359.996,33	58,79%	€ 42.295.185,53	56,10%	€ 34.889.262,63	53,95%	€ 32.180.324,60	53,16%	€ 37.626.813,49	58,25%	€ 35.556.010,39	56,24%	€ 26.973.536,86	41,75%	€ 27.661.489,01	43,76%	€ 26.973.536,86	41,75%	€ 27.661.489,01	43,76%	€ 26.973.536,86	41,75%
<b>PARITE DI GIRO</b>																						
CAT. XXI	€ 30.499.185,31	40,21%	€ 33.098.055,95	43,90%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%
TOT.	€ 30.499.185,31	40,21%	€ 33.098.055,95	43,90%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%	€ 28.352.763,84	46,84%	€ 29.760.104,18	46,05%
TOT. GEN.	€ 75.859.181,64	100,00%	€ 75.393.241,48	100,00%	€ 64.629.366,81	100,00%	€ 60.533.108,64	100,00%	€ 64.600.350,35	100,00%	€ 63.217.499,40	100,00%	€ 64.600.350,35	100,00%	€ 63.217.499,40	100,00%	€ 64.600.350,35	100,00%	€ 63.217.499,40	100,00%	€ 64.600.350,35	100,00%

**SPESE  
STRUTTURA DEL BILANCIO  
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B2  
ANALISI PER TITOLI**



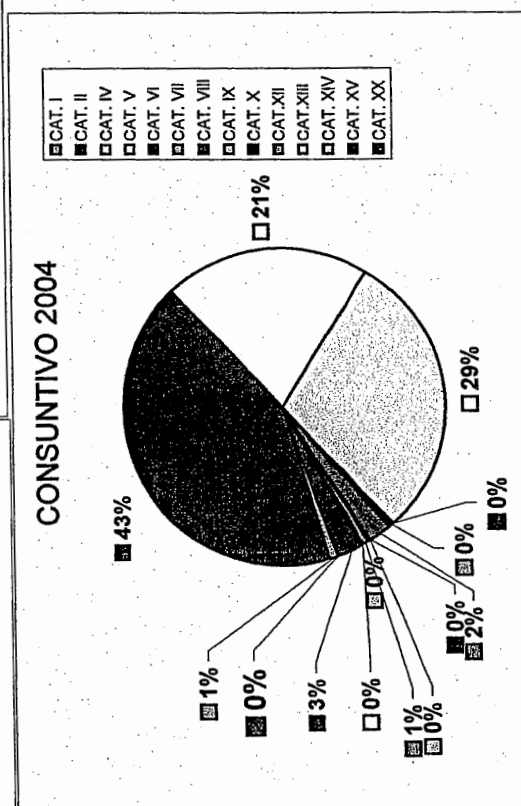
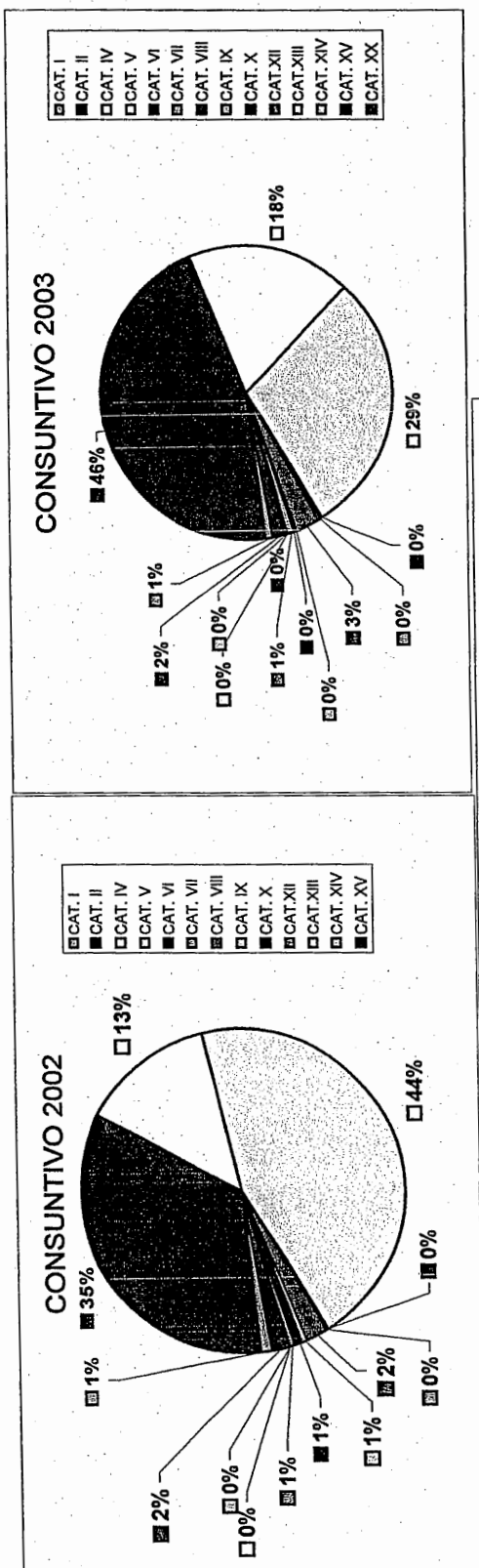
STRUTTURA DEL BILANCIO  
ESCLUSE PARTITE DI GIRO

## SPESE

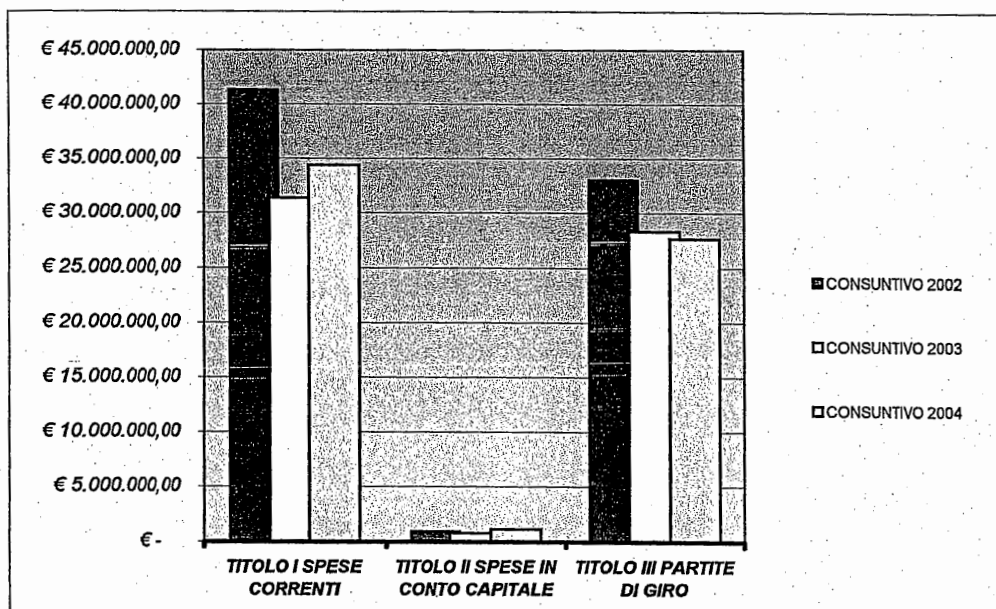
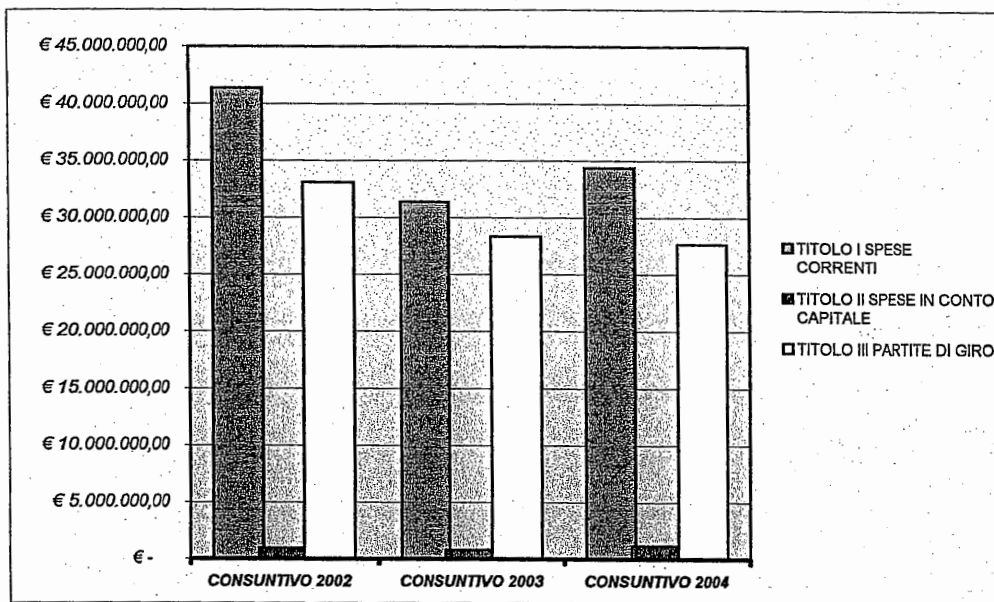
TAB. B3

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2002 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2002		DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2003 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2003		DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2004 definitivo		DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2004		
	€	%		€	%		€	%		€	%		€	%		€	%	€
<b>SPESE CORRENTI</b>																		
CAT. I	€ 453.249,40	1,00%	€ 453.249,40	1,07%	€ 256.042,00	0,79%	€ 250.759,43	0,78%	€ 348.650,00	0,93%	€ 250.644,64	0,70%	€ 15.337.390,04	40,76%	€ 15.214.288,14	42,79%	€ 7.452.623,00	20,96%
CAT. II	€ 16.005.678,10	35,29%	€ 14.607.997,66	34,54%	€ 15.003.322,76	43,03%	€ 14.804.177,21	46,00%	€ 8.218.895,79	21,84%	€ 10.409.834,37	29,28%	€ 92.000,00	0,24%	€ 92.000,00	0,26%	€ 34.466,83	0,10%
CAT. III	€ 6.765.919,04	14,92%	€ 5.692.517,41	13,46%	€ 7.535.093,31	21,61%	€ 5.900.512,33	18,34%	€ 9.619.809,96	27,59%	€ 9.283.020,87	28,85%	€ 42.257,28	0,11%	€ 935.109,27	2,49%	€ 776.664,53	2,18%
CAT. IV	€ 19.371.651,43	42,71%	€ 18.990.522,95	44,90%	€ 9.619.809,96	27,59%	€ 9.283.020,87	28,85%	€ 92.962,00	0,27%	€ 34.829,55	0,11%	€ 90.100,00	0,24%	€ 77.963,45	0,22%	€ 82.287,96	0,23%
CAT. V	€ 92.962,24	0,20%	€ 92.962,24	0,22%	€ 39.794,13	0,11%	€ 34.829,55	0,11%	€ 92.962,00	0,27%	€ 34.829,55	0,11%	€ 42.257,28	0,11%	€ 34.466,83	0,10%	€ 34.466,83	0,10%
CAT. VI	€ 63.768,12	0,14%	€ 37.588,74	0,09%	€ 945.492,08	2,71%	€ 880.778,77	2,74%	€ 945.492,08	2,71%	€ 880.778,77	2,74%	€ 90.100,00	0,24%	€ 77.963,45	0,22%	€ 77.963,45	0,22%
CAT. VII	€ 939.125,02	2,07%	€ 931.404,18	2,20%	€ 227.519,00	0,69%	€ 110.168,90	0,34%	€ 227.519,00	0,69%	€ 110.168,90	0,34%	€ 427.284,44	1,14%	€ 82.287,96	0,23%	€ 82.287,96	0,23%
CAT. VIII	€ 405.449,97	0,89%	€ 254.395,98	0,60%	€ 302.895,98	0,87%	€ 30.499,11	0,09%	€ 302.895,98	0,87%	€ 30.499,11	0,09%	€ 36.450.688,97	96,87%	€ 34.990.792,92	96,72%	€ 34.990.792,92	96,72%
CAT. IX	€ 279.985,41	0,62%	€ 284.903,93	0,69%	€ 34.022.731,24	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 34.022.731,24	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 36.450.688,97	96,87%	€ 34.990.792,92	96,72%	€ 34.990.792,92	96,72%
CAT. X	€ 44.377.785,73	97,83%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 36.450.688,97	96,87%	€ 34.990.792,92	96,72%	€ 34.990.792,92	96,72%
TOT.	€ 44.377.785,73	97,83%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 36.450.688,97	96,87%	€ 34.990.792,92	96,72%	€ 34.990.792,92	96,72%
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>																		
CAT. XI	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
CAT. XII	€ 232.833,30	0,51%	€ 222.138,02	0,53%	€ 329.394,93	0,94%	€ 275.631,94	0,86%	€ 232.573,42	0,62%	€ 221.567,26	0,62%	€ 10.000,00	0,03%	€ 10.000,00	0,03%	€ 10.000,00	0,03%
CAT. XIII	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
CAT. XIV	€ 9.920,40	0,02%	€ 9.920,40	0,02%	€ 27.106,46	0,08%	€ 27.088,35	0,08%	€ 27.106,46	0,08%	€ 27.088,35	0,08%	€ 18.651,10	0,05%	€ 18.651,09	0,05%	€ 18.651,09	0,05%
CAT. XV	€ 739.456,90	1,63%	€ 737.585,22	1,74%	€ 490.030,00	1,41%	€ 489.896,24	1,52%	€ 490.030,00	1,41%	€ 489.896,24	1,52%	€ 915.000,00	2,43%	€ 914.999,12	2,57%	€ 914.999,12	2,57%
TOT.	€ 982.210,60	2,17%	€ 969.643,64	2,29%	€ 846.531,39	2,43%	€ 792.616,43	2,46%	€ 846.531,39	2,43%	€ 792.616,43	2,46%	€ 1.176.224,52	3,13%	€ 1.165.217,47	3,28%	€ 1.165.217,47	3,28%
CAT. XX	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
TOT. SPESA	€ 45.359.995,33	100,00%	€ 42.295.185,53	100,00%	€ 34.869.282,63	100,00%	€ 32.180.324,60	100,00%	€ 34.869.282,63	100,00%	€ 32.180.324,60	100,00%	€ 37.626.813,49	100,00%	€ 35.556.010,39	100,00%	€ 35.556.010,39	100,00%
<b>PARTITE DI GIRO</b>																		
CAT. XXI	€ 30.499.185,31		€ 33.098.055,95		€ 29.760.104,18		€ 28.352.783,94		€ 29.760.104,18		€ 28.352.783,94		€ 26.973.536,86		€ 27.661.489,01		€ 27.661.489,01	
TOT.	€ 30.499.185,31		€ 33.098.055,95		€ 29.760.104,18		€ 28.352.783,94		€ 29.760.104,18		€ 28.352.783,94		€ 26.973.536,86		€ 27.661.489,01		€ 27.661.489,01	
TOT. GEN.	€ 75.859.181,64		€ 75.393.241,48		€ 64.629.386,81		€ 60.533.108,54		€ 64.629.386,81		€ 60.533.108,54		€ 64.600.350,35		€ 63.217.499,40		€ 63.217.499,40	
SPESA	€ 75.859.181,64		€ 75.393.241,48		€ 64.629.386,81		€ 60.533.108,54		€ 64.600.350,35		€ 63.217.499,40		€ 64.600.350,35		€ 63.217.499,40		€ 63.217.499,40	

USCITE  
STRUTTURA DEL BILANCIO  
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA B3  
ANALISI PER CATEGORIE



### SPESE STRUTTURA DEL BILANCIO



TAB. B4

**STRUTTURA DEL BILANCIO  
CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004  
ANALISI PER CAPITOLI DI ENTRATA**

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR. %	consuntivo 2003	DISTR. %	consuntivo 2004	DISTR. %
203010	contributi a carico dello Stato	€ 34.573.000,00	45,56%	€ 26.176.000,00	41,82%	€ 24.171.000,00	39,18%
	trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo	€ 45.138,00	0,06%	€ 1.045.138,00	1,67%	€ 1.159.138,00	1,88%
	<b>TOTALI CAT. III</b>	<b>€ 34.618.138,00</b>	<b>45,62%</b>	<b>€ 27.221.138,00</b>	<b>43,49%</b>	<b>€ 25.330.138,00</b>	<b>41,06%</b>
204010	compartecipazione regioni a azioni promozionali dirette ai mercati esteri	€ 5.579.505,67	7,35%	€ 4.842.500,12	7,74%	€ 5.924.028,93	9,60%
204020	compartecipazione regioni a realizzazione pubblicazioni promozionali	€ 103.291,36	0,14%	€ 51.646,00	0,08%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. IV</b>	<b>€ 5.682.797,03</b>	<b>7,49%</b>	<b>€ 4.894.146,12</b>	<b>7,82%</b>	<b>€ 5.924.028,93</b>	<b>9,60%</b>
205010	compartecipazione comuni e province azioni prom. Dirette mercati esteri	€ 165.841,08	0,22%	€ 204.827,87	0,33%	€ 262.260,40	0,43%
	<b>TOTALI CAT. V</b>	<b>€ 165.841,08</b>	<b>0,22%</b>	<b>€ 204.827,87</b>	<b>0,33%</b>	<b>€ 262.260,40</b>	<b>0,43%</b>
206010	contributi erogati da enti pubblici	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ 580.000,00	0,94%
	<b>TOTALI CAT. VI</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 580.000,00</b>	<b>0,94%</b>
307010	proventi derivanti da prestazioni di servizi promozionali	€ 335.384,38	0,44%	€ 365.156,53	0,58%	€ 304.172,82	0,49%
307020	proventi derivanti da vendita pubblicazioni	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
307030	realizzi cessione materiali fuori uso	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. VII</b>	<b>€ 335.384,38</b>	<b>0,44%</b>	<b>€ 365.156,53</b>	<b>0,58%</b>	<b>€ 304.172,82</b>	<b>0,49%</b>
308010	affitti immobili	€ 2.378,44	0,00%	€ 2.378,44	0,00%	€ 2.505,24	0,00%
308020	interessi attivi su depositi	€ 15.712,39	0,02%	€ 12.275,44	0,02%	€ 9.328,92	0,02%
308040	subaffitto immobili	€ 90.993,66	0,12%	€ 101.802,53	0,16%	€ 88.683,15	0,14%
	<b>TOTALI CAT. VIII</b>	<b>€ 109.084,49</b>	<b>0,14%</b>	<b>€ 116.456,41</b>	<b>0,18%</b>	<b>€ 100.517,31</b>	<b>0,16%</b>
309010	recuperi e rimborsi vari	€ 127.668,95	0,17%	€ 45.485,28	0,07%	€ 250.781,71	0,41%
309020	differenze cambio attive	€ 631.495,20	0,83%	€ 573.304,68	0,92%	€ 210.000,00	0,34%
	<b>TOTALI CAT. IX</b>	<b>€ 759.164,15</b>	<b>1,00%</b>	<b>€ 618.789,96</b>	<b>0,99%</b>	<b>€ 460.781,71</b>	<b>0,75%</b>
310010	entrate eventuali	€ 0,40	0,00%	€ 412,26	0,00%	€ -	0,00%
310020	compartecipazione sogg privati a iniziative e progetti finalizzati	€ 1.101.548,56	1,45%	€ 818.221,71	1,31%	€ 1.017.134,51	1,65%
	<b>TOTALI CAT. X</b>	<b>€ 1.101.548,96</b>	<b>1,45%</b>	<b>€ 818.633,97</b>	<b>1,31%</b>	<b>€ 1.017.134,51</b>	<b>1,65%</b>
	<b>TOTALI TITOLO I</b>	<b>€ 42.771.958,09</b>	<b>56,37%</b>	<b>€ 34.239.148,86</b>	<b>54,71%</b>	<b>€ 33.979.033,68</b>	<b>55,08%</b>
411010	alienazione immobili	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. XI</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>
412010	alienazione automezzi	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
412020	Alienazione di mobili, arredi e macchine d'ufficio	€ 3.478,13	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. XII</b>	<b>€ 3.478,13</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>

TAB. B4

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR. %	consuntivo 2003	DISTR. %	consuntivo 2004	DISTR. %
414010	Depositi a cauzione	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
414020	Ritiri depositi presso terzi	€ 9.936,52	0,01%	€ 359,16	0,00%	€ 45.102,77	0,07%
<b>TOTALI CAT. XIV</b>		<b>€ 9.936,52</b>	<b>0,01%</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>0,07%</b>
620010	diff cambio attive						
<b>TOTALI TITOLO II</b>		<b>€ 13.414,65</b>	<b>0,02%</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>0,07%</b>
722010	Ritenute erariali	€ 1.591.735,94	2,10%	€ 1.491.969,33	2,38%	€ 1.523.125,75	2,47%
722020	Ritenute erariali per conto di stati esteri	€ 534.770,20	0,70%	€ 521.990,96	0,83%	€ 535.719,75	0,87%
722030	Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 513.109,59	0,68%	€ 497.272,85	0,79%	€ 476.434,77	0,77%
722040	somme recuperate per accelerazione rilascio visti	€ -	0,00%	€ 377.356,00	0,60%	€ 590.098,95	0,96%
722050	Ritenute previdenziali e assistenziali per il personale locale in servizio all'estero	€ 409.483,74	0,54%	€ 426.996,32	0,68%	€ 437.471,47	0,71%
722060	Versamenti IVA	€ 65.818,87	0,09%	€ 51.053,25	0,08%	€ 60.780,01	0,10%
722070	Trattenute a favore di terzi	€ 209.616,18	0,28%	€ 207.428,56	0,33%	€ 205.058,08	0,33%
722080	Somme anticipate agli uffici periferici per la gestione ordinaria	€ 14.759.686,12	19,45%	€ 14.008.571,03	22,38%	€ 13.980.138,51	22,66%
722090	Somme anticipate agli uffici periferici prestazioni istituzionali	€ 8.850.313,63	11,66%	€ 5.862.843,33	9,37%	€ 4.435.037,39	7,19%
722100	Somme addebitate agli enti turistici periferici per prestazioni di servizi vari	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
722110	Anticipazioni al personale	€ 109.755,81	0,14%	€ 144.923,17	0,23%	€ 31.025,11	0,05%
722120	Anticipazioni a diversi	€ 19.812,52	0,03%	€ 37.700,22	0,06%	€ 6.000,00	0,01%
722130	Somme pagate al personale sedi periferiche per le retribuzioni	€ 2.764.435,86	3,64%	€ 2.542.924,95	4,06%	€ 3.358.260,71	5,44%
722140	Somme pagate per azioni promozionali degli enti turistici periferici	€ 2.903.006,14	3,83%	€ 1.827.562,20	2,92%	€ 1.680.964,46	2,73%
722160	Somme pagate per conto di terzi	€ 366.511,35	0,48%	€ 348.876,81	0,56%	€ 341.781,39	0,55%
<b>TOTALI CAT. XXII</b>		<b>€ 33.098.058,86</b>	<b>43,82%</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>45,29%</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>44,84%</b>
<b>TOTALI TITOLO III</b>		<b>€ 33.098.058,95</b>	<b>43,82%</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>45,29%</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>44,84%</b>
<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA</b>		<b>€ 75.883.428,69</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 62.586.977,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>	<b>100,00%</b>



TAB. B5

**STRUTTURA DEL BILANCIO  
CONSUNTIVO 2002- CONSUNTIVO 2003- CONSUNTIVO 2004  
ANALISI PER CAPITOLI DI SPESA**

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR. %	consuntivo 2003	DISTR. %	consuntivo 2004	DISTR. %
101010	Indennità di carica, indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza alla presidenza	€ 74.557,11	0,10%	€ 51.752,43	0,09%	€ 91.223,66	0,14%
101020	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi collegiali di amministrazione	€ 77.139,40	0,10%	€ 132.007,00	0,22%	€ 88.781,98	0,14%
101030	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi di controllo	€ 301.552,89	0,40%	€ 67.000,00	0,11%	€ 70.639,00	0,11%
<b>TOTALI CAT. I</b>		<b>€ 453.249,40</b>	<b>0,80%</b>	<b>€ 250.759,43</b>	<b>0,41%</b>	<b>€ 250.644,64</b>	<b>0,40%</b>
102010	Stipendi e altri assegni fissi al personale	€ 5.577.517,11	7,40%	€ 3.342.660,79	5,52%	€ 3.070.949,25	4,86%
102011	Indennità varie servizi prestati all'estero	€ -	0,00%	€ 2.124.644,55	3,51%	€ 2.778.764,23	4,40%
102020	Stipendi e altri assegni fissi al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 4.164.149,05	5,52%	€ 4.402.061,84	7,27%	€ 4.383.259,50	6,93%
102030	Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	€ 1.313.195,24	1,74%	€ 1.337.585,78	2,21%	€ 1.375.556,93	2,18%
102050	Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	€ 29.734,27	0,04%	€ 45.000,00	0,07%	€ 27.000,00	0,04%
102060	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	€ 204.903,55	0,27%	€ 215.000,00	0,36%	€ 149.139,24	0,24%
102070	Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	€ 204.375,41	0,27%	€ 147.905,59	0,24%	€ 114.771,60	0,18%
102080	Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 136.705,32	0,18%	€ 143.666,88	0,24%	€ 82.730,62	0,13%
102090	Indennità e rimborso spese di trasporti per trasferimenti	€ 84.952,38	0,11%	€ 142.929,17	0,24%	€ 311.960,93	0,49%
102100	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale in Italia e all'estero	€ 1.566.205,18	2,08%	€ 1.525.000,00	2,52%	€ 1.479.000,00	2,34%
102110	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 955.705,86	1,27%	€ 994.531,00	1,64%	€ 996.257,91	1,58%
102120	Altri oneri sociali a carico dell'Ente	€ 77.468,53	0,10%	€ 87.084,25	0,14%	€ 90.234,08	0,14%
102130	Corsi di formazione, aggiornamento e perfezionamento per il personale	€ 9.940,00	0,01%	€ 36.770,01	0,06%	€ 42.800,00	0,07%
102140	Contributo a parziale pagamento spese viaggio di congedo in Italia al personale in servizio all'estero	€ 29.911,41	0,04%	€ 6.000,00	0,01%	€ 18.526,85	0,03%
102150	Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	€ 253.234,35	0,34%	€ 253.337,35	0,42%	€ 293.337,00	0,46%
<b>TOTALI CAT. II</b>		<b>€ 14.607.997,66</b>	<b>19,38%</b>	<b>€ 14.804.177,21</b>	<b>24,46%</b>	<b>€ 15.214.288,14</b>	<b>24,07%</b>

TAB. B5

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR.	consuntivo 2003	DISTR.	consuntivo 2004	DISTR.
		€	%	€	%	€	%
104010	Fitto locali e spese condominiali	€ 2.200.771,78	2,92%	€ 2.171.212,75	3,59%	€ 2.269.052,96	3,59%
	Manutenzione, riparazione e						
	adattamento locali e relativi						
104020	impianti	€ 715.000,10	0,95%	€ 632.600,74	1,05%	€ 609.558,20	0,96%
104030	Manutenzione beni mobili e macchine di ufficio	€ 130.662,30	0,17%	€ 113.467,09	0,19%	€ 110.414,12	0,17%
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	€ 178.452,02	0,24%	€ 174.548,71	0,29%	€ 172.753,46	0,27%
104050	Spese per energia elettrica illuminazione e canoni d'acqua	€ 117.054,44	0,16%	€ 103.624,20	0,17%	€ 121.349,05	0,19%
104060	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti termici	€ 53.063,29	0,07%	€ 43.247,70	0,07%	€ 65.179,93	0,10%
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	€ 479.595,56	0,64%	€ 345.921,26	0,57%	€ 315.403,81	0,50%
104080	Spese per il noleggio di materiale tecnico	€ 108.592,31	0,14%	€ 132.307,44	0,22%	€ 165.226,17	0,26%
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	€ 201.851,95	0,27%	€ 167.842,70	0,28%	€ 159.142,96	0,25%
104100	Spese per il servizio di vigilanza agli uffici	€ 93.073,78	0,12%	€ 93.000,00	0,15%	€ 48.725,95	0,08%
104120	Premi di assicurazione	€ 32.440,16	0,04%	€ 77.023,87	0,13%	€ 78.053,26	0,12%
104130	Spese per trasporti e facchinaggio	€ 80.665,25	0,11%	€ 62.501,97	0,10%	€ 67.423,08	0,11%
104150	Spese per concorsi	€ 10.493,71	0,01%	€ 4.914,40	0,01%	€ -	0,00%
104160	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 272.821,37	0,36%	€ 252.444,31	0,42%	€ 191.301,63	0,30%
104170	Spese per accertamenti sanitari	€ 1.009,65	0,00%	€ 4.791,85	0,01%	€ 1.764,36	0,00%
104190	Spese varie	€ 871,04	0,00%	€ 1.562,03	0,00%	€ 8.187,48	0,01%
104220	Acquisto beni di consumo e strumentali per l'informatica	€ 195.521,00	0,26%	€ 125.589,95	0,21%	€ 65.812,47	0,10%
104230	Spese per servizi di trasporto e interoperabilità della Reteificata della Pubblica Amministrazione	€ 113.685,39	0,15%	€ 107.225,69	0,18%	€ 105.339,30	0,17%
104240	spese per prestazione di servizi	€ 227.781,25	0,30%	€ 300.773,15	0,50%	€ 740.599,15	1,17%
104250	gestione osservatori turistici	€ 479.111,06	0,64%	€ 476.637,21	0,79%	€ 379.771,28	0,60%
104260	accelerazione rilascio visti	€ -	0,00%	€ 509.275,31	0,84%	€ 1.777.564,38	2,81%
	<b>TOTALI CAT. IV:</b>	<b>€ 5.692.517,41</b>	<b>7,55%</b>	<b>€ 5.900.512,33</b>	<b>9,75%</b>	<b>€ 7.452.623,00</b>	<b>11,79%</b>
105010	Spese per pubblicità su stampa radiotelevisione e varia	€ 270.405,32	0,36%	€ 215.367,59	0,36%	€ 129.319,02	0,20%
105020	Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	€ 566.377,38	0,75%	€ 142.815,42	0,24%	€ 287.330,00	0,45%
105030	Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	€ 515.407,19	0,68%	€ 120.827,38	0,20%	€ 35.492,40	0,06%
105040	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi e altre manifestazioni	€ 8.505.042,99	11,28%	€ 6.000.658,41	9,91%	€ 7.343.230,15	11,62%
105050	Spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi	€ 1.719.337,18	2,28%	€ 683.467,29	1,13%	€ 350.737,28	0,55%
105060	Spese per la realizzazione, la produzione, l'acquisto e la rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	€ 98.788,87	0,13%	€ -	0,00%	€ -	0,00%

TAB. B5

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR. %	consuntivo 2003	DISTR. %	consuntivo 2004	DISTR. %
105070	Spese per pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	€ 153.628,50	0,20%	€ 68.822,08	0,11%	€ 120.303,93	0,19%
105080	Spese per programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche per la stampa della relativa modulistica	€ 63.957,42	0,08%	€ 50.369,00	0,08%	€ 1.398,00	0,00%
105090	Spese per la realizzazione e la gestione del sistema di informatica turistica	€ 233.129,50	0,31%	€ 215.163,72	0,36%	€ 397.150,27	0,63%
105100	Spese per la distribuzione del materiale promopubblicitario	€ 1.674.310,76	2,22%	€ 1.406.508,38	2,32%	€ 1.369.443,08	2,17%
105110	Spese per l'associazione e l'organizzazione con Enti nazionali e internazionali di studio e ricerca sul turismo	€ 179.284,57	0,24%	€ 180.360,77	0,30%	€ 203.656,24	0,32%
105120	Spese per l'acquisto e l'abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	€ 125.896,45	0,17%	€ 56.314,40	0,09%	€ 53.947,04	0,09%
105130	Spese di rappresentanza	€ 133.552,74	0,18%	€ 142.346,43	0,24%	€ 117.826,96	0,19%
105140	Spese per la realizzazione del piano per la comunicazione e la promozione del giubileo 2000 (legge 270/97 cod. DA-61-EM-F)	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
105150	accordi di programma con regioni	€ 2.169.118,98	2,88%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
105160	progetti promozionali speciali	€ 2.582.284,50	3,43%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
TOTALI CAT. V		€ 18.980.522,35	25,19%	€ 9.283.020,87	15,34%	€ 10.409.834,37	16,47%
106010	Concessione al personale di sussidi, borse di studio, contrib. Svolg. Attività ricreative e culturali e interventi su prestiti	€ 92.962,24	0,12%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.000,00	0,15%
106020	Equo indennizzo personale per perdita integrità fisica subita per infermità contratta per cause di servizio	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
TOTALI CAT. VI		€ 92.962,24	0,12%	€ 92.962,00	0,15%	€ 92.000,00	0,15%
107010	Interessi passivi	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
107020	Spese e commissioni bancarie	€ 37.588,74	0,05%	€ 34.829,55	0,06%	€ 34.466,83	0,05%
TOTALI CAT. VII		€ 37.588,74	0,05%	€ 34.829,55	0,06%	€ 34.466,83	0,05%
108010	Imposte tasse e tributi vari	€ 931.404,18	1,24%	€ 880.778,77	1,46%	€ 776.684,53	1,23%
TOTALI CAT. VIII		€ 931.404,18	1,24%	€ 880.778,77	1,46%	€ 776.684,53	1,23%
109010	Restituzioni e rimborsi diversi	€ 38.895,46	0,05%	€ -	0,00%	€ 100,00	0,00%
109020	differenze cambio passive su trasferimenti valutari alla rete estera	€ 215.500,52	0,29%	€ 110.168,90	0,18%	€ 77.863,45	0,12%
TOTALI CAT. IX		€ 254.395,98	0,34%	€ 110.168,90	0,18%	€ 77.963,45	0,12%

TAB. B5

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR.	consuntivo 2003	DISTR.	consuntivo 2004	DISTR.
		€	%	€	%	€	%
110010	Fondo di riserva	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
110020	Oneri vari e straordinari	€ 20.785,24	0,03%	€ 521,78	0,00%	€ 1.976,24	0,00%
110030	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	€ 244.118,69	0,32%	€ 29.977,33	0,05%	€ 80.311,72	0,13%
110040	fdo speciale rinnovi contrattuali in corso	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. X</b>	<b>€ 264.903,93</b>	<b>0,35%</b>	<b>€ 30.499,11</b>	<b>0,05%</b>	<b>€ 82.287,96</b>	<b>0,13%</b>
	<b>TOTALI SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 41.325.541,89</b>	<b>54,81%</b>	<b>€ 31.387.708,17</b>	<b>51,85%</b>	<b>€ 34.390.782,92</b>	<b>54,40%</b>
211010	Acquisto di immobili	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
211020	Acquisto di beni di uso durevole	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
211030	Ricostruzione, ripristini e trasformazione di immobili	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. XI</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>
212010	Acquisto di automezzi	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
212020	Acquisto di mobili, arredi e macchine d'ufficio	€ 137.992,62	0,18%	€ 143.100,48	0,24%	€ 87.960,57	0,14%
212030	Acquisto di macchine, impianti, attrezzature ecc.	€ 16.752,33	0,02%	€ 37.841,22	0,06%	€ 25.992,54	0,04%
212040	Acquisto apparecchiature informatiche	€ 67.393,07	0,09%	€ 94.690,14	0,16%	€ 38.559,15	0,06%
212050	Acquisto beni connessi attività accelerazione rilascio visti turistici	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ 69.055,00	0,11%
	<b>TOTALI CAT. XII</b>	<b>€ 222.138,02</b>	<b>0,29%</b>	<b>€ 275.631,84</b>	<b>0,46%</b>	<b>€ 221.567,26</b>	<b>0,35%</b>
213010	acquisti partecipazioni azionarie o quote società	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ 10.000,00	0,02%
	<b>TOTALI CAT. XIII</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ -</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>0,02%</b>
214010	Depositi a cauzione	€ 9.920,40	0,01%	€ 27.088,35	0,04%	€ 18.651,09	0,03%
214020	Restituzione depositi versati da terzi	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI CAT. XIV</b>	<b>€ 9.920,40</b>	<b>0,01%</b>	<b>€ 27.088,35</b>	<b>0,04%</b>	<b>€ 18.651,09</b>	<b>0,03%</b>
215010	Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	€ 737.585,22	0,98%	€ 489.896,24	0,81%	€ 914.999,12	1,45%
	<b>TOTALI CAT. XV</b>	<b>€ 737.585,22</b>	<b>0,98%</b>	<b>€ 489.896,24</b>	<b>0,81%</b>	<b>€ 914.999,12</b>	<b>1,45%</b>
320010	fondo oscillazione cambi	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
	<b>TOTALI SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 969.643,64</b>	<b>1,29%</b>	<b>€ 792.616,43</b>	<b>1,31%</b>	<b>€ 1.165.217,47</b>	<b>1,84%</b>
421010	Ritenute erariali	€ 1.591.735,94	2,11%	€ 1.491.969,33	2,46%	€ 1.523.125,75	2,41%
421020	Ritenute erariali per conto di stati esteri	€ 534.770,20	0,71%	€ 521.990,96	0,86%	€ 535.719,75	0,85%
421030	Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 513.109,59	0,68%	€ 497.272,85	0,82%	€ 476.434,77	0,75%
421040	somme anticipate per accelerazione rilascio visti	€ -	0,00%	€ 377.356,00	0,62%	€ 590.098,95	0,93%
421050	Ritenute previdenziali e assistenziali per il personale locale in servizio all'estero	€ 409.483,74	0,54%	€ 426.996,32	0,71%	€ 437.471,47	0,69%
421060	Versamenti IVA	€ 65.818,87	0,09%	€ 56.368,21	0,09%	€ 60.372,67	0,10%
421070	Trattenute a favore di terzi	€ 209.616,18	0,28%	€ 207.428,56	0,34%	€ 205.058,08	0,32%
421080	Somme anticipate agli uffici periferici per la gestione ordinaria	€ 14.759.686,12	19,58%	€ 14.008.571,03	23,14%	€ 13.980.138,51	22,11%

TAB. B5

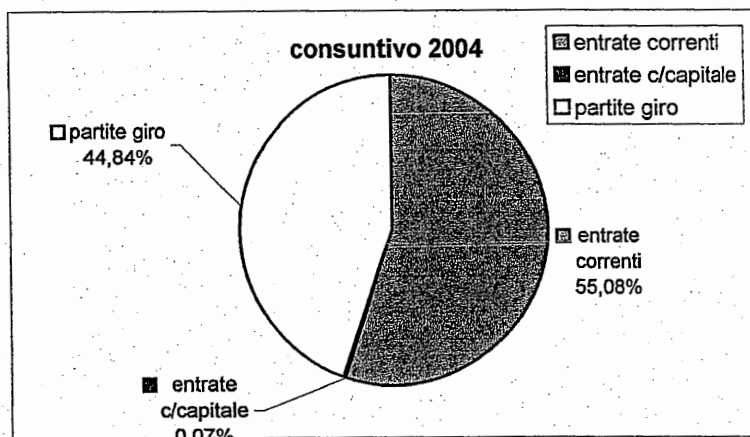
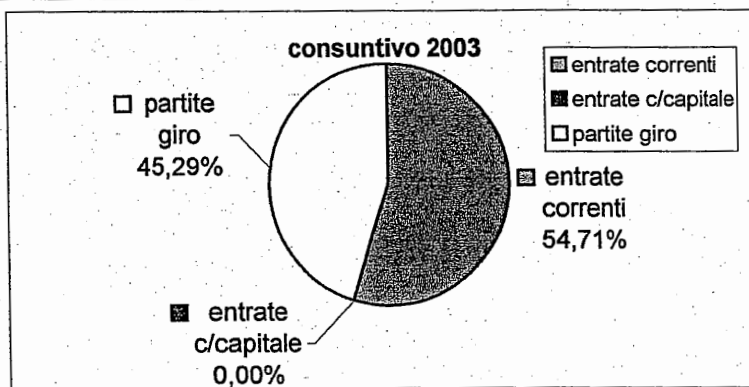
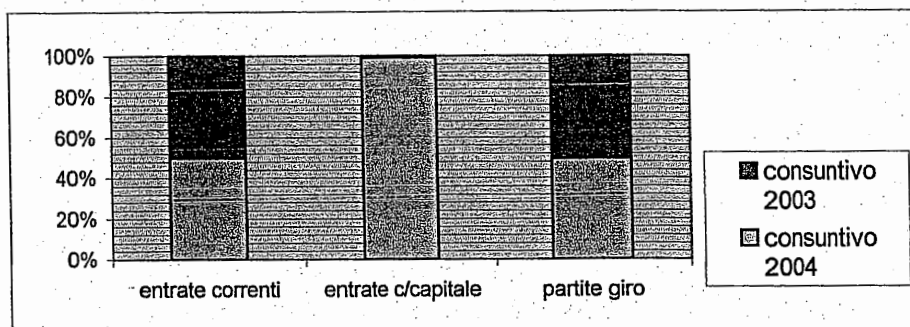
CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	DISTR. %	consuntivo 2003	DISTR. %	consuntivo 2004	DISTR. %
421090	Somme anticipate agli uffici periferici prestazioni istituzionali	€ 8.850.313,63	11,74%	€ 5.862.843,33	9,69%	€ 4.435.037,39	7,02%
421100	Somme addebitate agli enti turistici periferici per prestazioni di servizi vari	€ -	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%
421110	Anticipazioni al personale	€ 109.755,81	0,15%	€ 144.923,17	0,24%	€ 31.025,11	0,05%
421120	Anticipazioni a diversi	€ 19.812,52	0,03%	€ 37.700,22	0,06%	€ 6.000,00	0,01%
421130	Somme pagate al personale sedi periferiche per le retribuzioni	€ 2.764.435,86	3,67%	€ 2.542.924,95	4,20%	€ 3.358.260,71	5,31%
421140	Somme pagate per azioni promozionali degli enti turistici periferici	€ 2.903.006,14	3,85%	€ 1.827.562,20	3,02%	€ 1.680.964,46	2,66%
421160	Somme pagate per conto di terzi	€ 366.511,35	0,49%	€ 348.876,81	0,58%	€ 341.781,39	0,54%
	<b>TOTALI CAT. XII</b>	<b>€ 33.098.055,95</b>	<b>43,90%</b>	<b>€ 28.352.783,94</b>	<b>46,84%</b>	<b>€ 27.661.489,01</b>	<b>43,76%</b>
	<b>TOTALI TITOLO IV PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 33.098.055,95</b>	<b>43,90%</b>	<b>€ 28.352.783,94</b>	<b>46,84%</b>	<b>€ 27.661.489,01</b>	<b>43,76%</b>
	<b>TOTALI GENERALE DELLA SPESA</b>	<b>€ 75.393.241,48</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 60.533.108,54</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>	<b>100,00%</b>

**TAB.C ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DELLE ENTRATE COMPLESSIVE  
CONSUNTIVI 2003-2004**

**ENTRATE**

TITOLI E CATEGORIE	CONSUNTIVO 2003	CONSUNTIVO 2004	SCOST. %
<b>ENTR. CORRENTI</b>			
CAT. III	€ 27.221.138,00	€ 25.330.138,00	-6,95%
CAT. IV	€ 4.894.146,12	€ 5.924.028,93	21,04%
CAT. V	€ 204.827,87	€ 262.260,40	28,04%
CAT. VI		€ 580.000,00	
CAT. VII	€ 365.156,53	€ 304.172,82	-16,70%
CAT.VIII	€ 116.456,41	€ 100.517,31	-13,69%
CAT. IX	€ 618.789,96	€ 460.781,71	-25,54%
CAT. X	€ 818.633,97	€ 1.017.134,51	24,25%
<b>TOT</b>	<b>€ 34.239.148,86</b>	<b>€ 33.979.033,68</b>	<b>-0,76%</b>
<b>ENTR. CONTO CAPITALE</b>			
CAT. XII			
CAT. XIV	€ 359,16	€ 45.102,77	12457,85%
<b>TOT.</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>12457,85%</b>
CAT. XX	€ -	€ -	
<b>TOT. ENTR ESCL</b>			
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 34.239.508,02</b>	<b>€ 34.024.136,45</b>	<b>-0,63%</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>			
CAT. XXII	€ 28.347.468,98	€ 27.661.906,35	-2,42%
<b>TOT.</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>-2,42%</b>
<b>TOT. GEN.</b>			
<b>ENTRATA</b>	<b>€ 62.586.977,00</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>	<b>-1,44%</b>

**RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA C**



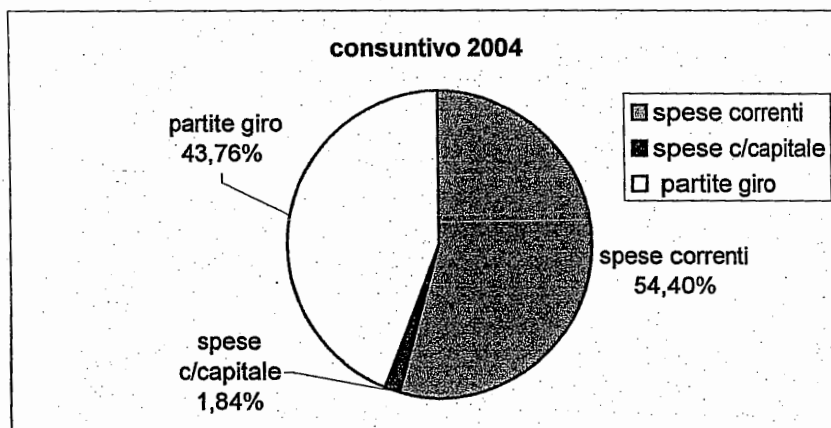
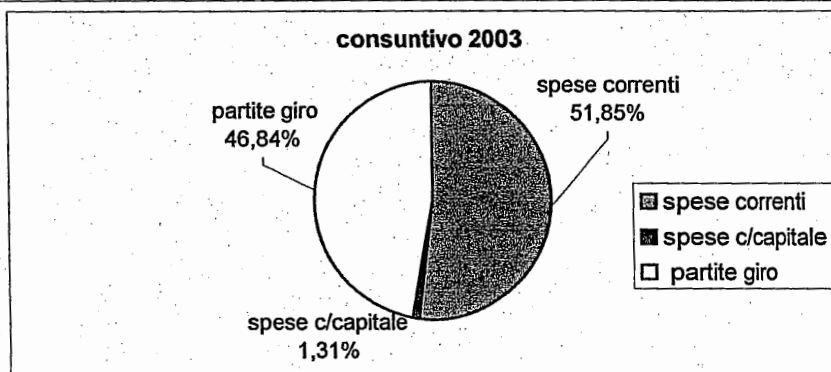
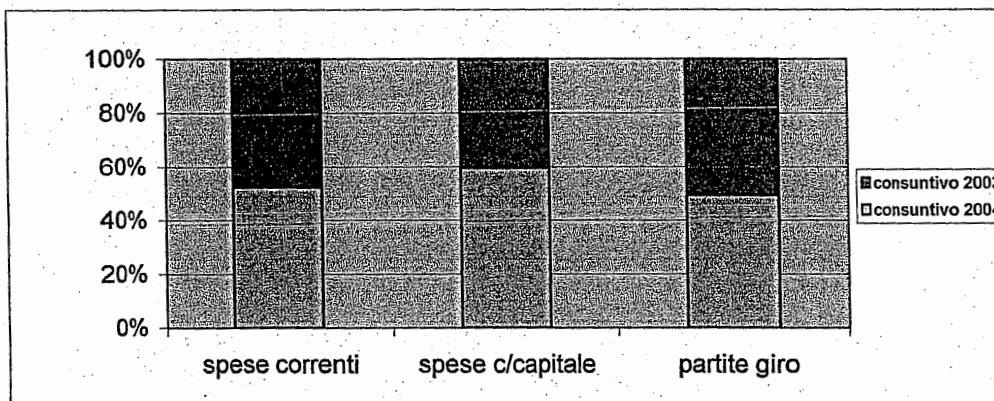
**TAB. C1 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DELLE SPESE COMPLESSIVE  
CONSUNTIVI 2003-2004**

**SPESE**

TITOLI E CATEGORIE	CONSUNTIVO 2003	CONSUNTIVO 2004	SCOST. %
<b>SPESE CORRENTI</b>			
CAT. I	€ 250.759,43	€ 250.644,64	-0,05%
CAT. II	€ 14.804.177,21	€ 15.214.288,14	2,77%
CAT. IV	€ 5.900.512,33	€ 7.452.623,00	26,30%
CAT. V	€ 9.283.020,87	€ 10.409.834,37	12,14%
CAT. VI	€ 92.962,00	€ 92.000,00	-1,03%
CAT. VII	€ 34.829,55	€ 34.466,83	-1,04%
CAT. VIII	€ 880.778,77	€ 776.684,53	-11,82%
CAT. IX	€ 110.168,90	€ 77.963,45	-29,23%
CAT. X	€ 30.499,11	€ 82.287,96	169,80%
<b>TOT.</b>	<b>€ 31.387.708,17</b>	<b>€ 34.390.792,92</b>	<b>9,57%</b>
<b>SPESE CONTO CAPITALE</b>			
CAT. XI	€ -		
CAT. XII	€ 275.631,84	€ 221.567,26	-19,61%
CAT. XIII		€ 10.000,00	
CAT. XIV	€ 27.088,35	€ 18.651,09	-31,15%
CAT. XV	€ 489.896,24	€ 914.999,12	86,77%
<b>TOT.</b>	<b>€ 792.616,43</b>	<b>€ 1.165.217,47</b>	<b>47,01%</b>
CAT. XX	€ -		
<b>TOT. SPESA ESCLUSE</b>			
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 32.180.324,60</b>	<b>€ 35.556.010,39</b>	<b>10,49%</b>
<b>PARTITE DI GIRO</b>			
CAT. XXI	€ 28.352.783,94	€ 27.661.489,01	-2,44%
<b>TOT.</b>	<b>€ 28.352.783,94</b>	<b>€ 27.661.489,01</b>	<b>-2,44%</b>
<b>TOT. GEN.</b>			
<b>SPESA</b>	<b>€ 60.533.108,54</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>	<b>4,43%</b>



**RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA C1**



TAB. C2

**ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO  
CONSUNTIVO 2002- CONSUNTIVO 2003 -CONSUNTIVO 2004  
Entrate  
(ANALISI PER CAPITOLI)**

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento	scostamento
					cons 2004 - cons. 2002	cons 2004 - cons 2003
					%	%
203010	contributi a carico dello Stato	€ 34.573.000,00	€ 26.176.000,00	€ 24.171.000,00	-30,09%	-7,66%
	trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo	€ 45.138,00	€ 1.045.138,00	€ 1.159.138,00	2467,99%	10,91%
	<b>TOTALI CAT. III</b>	<b>€ 34.618.138,00</b>	<b>€ 27.221.138,00</b>	<b>€ 25.330.138,00</b>	<b>-26,83%</b>	<b>-6,96%</b>
204010	compartecipazione regioni a azioni promozionali dirette ai mercati esteri	€ 5.579.505,67	€ 4.842.500,12	€ 5.924.028,93	6,17%	22,33%
204020	compartecipazione regioni a realizzazione pubblicazioni promozionali	€ 103.291,36	€ 51.646,00	-	-100,00%	-100,00%
	<b>TOTALI CAT. IV</b>	<b>€ 5.682.797,03</b>	<b>€ 4.894.146,12</b>	<b>€ 5.924.028,93</b>	<b>4,24%</b>	<b>21,04%</b>
205010	compartecipazione comuni e province azioni prom. Dirette mercati esteri	€ 165.841,08	€ 204.827,87	€ 262.260,40	58,14%	28,04%
	<b>TOTALI CAT. V</b>	<b>€ 165.841,08</b>	<b>€ 204.827,87</b>	<b>€ 262.260,40</b>	<b>58,14%</b>	<b>28,04%</b>
206010	contributi erogati da enti pubblici	€ -	€ -	€ 580.000,00		
	<b>TOTALI CAT. VI</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 580.000,00</b>		
307010	proventi derivanti da prestazioni di servizi promozionali	€ 335.384,38	€ 365.156,53	€ 304.172,82	-9,31%	-16,70%
307020	proventi derivanti da vendita pubblicazioni	€ -	€ -	€ -		
307030	realizzi cessione materiali fuori uso	€ -	€ -	€ -		
	<b>TOTALI CAT. VII</b>	<b>€ 335.384,38</b>	<b>€ 365.156,53</b>	<b>€ 304.172,82</b>	<b>-9,31%</b>	<b>-16,70%</b>
308010	affitti immobili	€ 2.378,44	€ 2.378,44	€ 2.505,24	5,33%	5,33%
308020	interessi attivi su depositi	€ 15.712,39	€ 12.275,44	€ 9.328,92	-40,63%	-24,00%
308040	subaffitto immobili	€ 90.993,66	€ 101.802,53	€ 88.683,15	-2,54%	-12,89%
	<b>TOTALI CAT. VIII</b>	<b>€ 109.084,49</b>	<b>€ 116.456,41</b>	<b>€ 100.517,31</b>	<b>-7,85%</b>	<b>-13,69%</b>
309010	recuperi e rimborsi vari	€ 127.668,95	€ 45.485,28	€ 250.781,71	96,43%	451,35%
309020	differenze cambio attive	€ 631.495,20	€ 573.304,68	€ 210.000,00	-66,75%	-63,37%
	<b>TOTALI CAT. IX</b>	<b>€ 759.164,15</b>	<b>€ 618.789,96</b>	<b>€ 460.781,71</b>	<b>-39,30%</b>	<b>-25,64%</b>
310010	entrate eventuali	€ 0,40	€ 412,26	€ -	-100,00%	-100,00%
310020	compartecipazione sogg privati a iniziative e progetti finalizzati	€ 1.101.548,56	€ 818.221,71	€ 1.017.134,51	-7,66%	24,31%
	<b>TOTALI CAT. X</b>	<b>€ 1.101.548,96</b>	<b>€ 818.633,97</b>	<b>€ 1.017.134,51</b>	<b>-7,86%</b>	<b>24,25%</b>
	<b>TOTALI TITOLO I</b>	<b>€ 42.771.958,09</b>	<b>€ 34.239.148,86</b>	<b>€ 33.979.033,68</b>	<b>-20,56%</b>	<b>-0,76%</b>
411010	alienazione immobili	€ -	€ -	€ -		
	<b>TOTALI CAT. XI</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>		
412010	alienazione automezzi	€ -	€ -	€ -		
412020	Alienazione di mobili, arredi e macchine d'ufficio	€ 3.478,13	€ -	€ -	-100,00%	-100,00%
	<b>TOTALI CAT. XII</b>	<b>€ 3.478,13</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-100,00%</b>
414010	Depositi a cauzione	€ -	€ -	€ -		
414020	Ritiri depositi presso terzi	€ 9.936,52	€ 359,16	€ 45.102,77	353,91%	12457,85%
	<b>TOTALI CAT. XIV</b>	<b>€ 9.936,52</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>353,91%</b>	<b>12457,85%</b>

TAB. C2

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento cons 2004 - cons. 2002 %	scostamento cons 2004 - cons 2003 %
620010	diff cambio attive					
	<b>TOTALI TITOLO II</b>	<b>€ 13.414,66</b>	<b>€ 359,16</b>	<b>€ 45.102,77</b>	<b>236,22%</b>	<b>12457,85%</b>
722010	Ritenute erariali	€ 1.591.735,94	€ 1.491.969,33	€ 1.523.125,75	-4,31%	2,09%
722020	Ritenute erariali per conto di stati esteri	€ 534.770,20	€ 521.990,96	€ 535.719,75	0,18%	2,63%
722030	Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 513.109,59	€ 497.272,85	€ 476.434,77	-7,15%	-4,19%
722040	somme recuperate per accelerazione rilascio visti	€ -	€ 377.356,00	€ 590.098,95		56,38%
722050	Ritenute previdenziali e assistenziali per il personale locale in servizio all'estero	€ 409.483,74	€ 426.996,32	€ 437.471,47	6,83%	2,45%
722060	Versamenti IVA	€ 65.818,87	€ 51.053,25	€ 60.790,01	-7,64%	19,07%
722070	Trattenufe a favore di terzi	€ 209.616,18	€ 207.428,56	€ 205.058,08	-2,17%	-1,14%
722080	Somme anticipate agli uffici periferici per la gestione ordinaria	€ 14.759.686,12	€ 14.008.571,03	€ 13.980.138,51	-5,28%	-0,20%
722090	Somme anticipate agli uffici periferici prestazioni istituzionali	€ 8.850.313,63	€ 5.862.843,33	€ 4.435.037,39	-49,89%	-24,35%
722100	Somme addebitate agli enti turistici periferici per prestazioni di servizi vari	€ -	€ -	€ -		
722010	Anticipazioni al personale	€ 109.755,81	€ 144.923,17	€ 31.025,11	-71,73%	-78,59%
722120	Anticipazioni a diversi	€ 19.812,52	€ 37.700,22	€ 6.000,00	-69,72%	-84,08%
722130	Somme pagate al personale sedi periferiche per le retribuzioni	€ 2.764.435,86	€ 2.542.924,95	€ 3.358.260,71	21,48%	32,06%
722140	Somme pagate per azioni promozionali degli enti turistici periferici	€ 2.903.006,14	€ 1.827.562,20	€ 1.680.964,46	-42,10%	-8,02%
722160	Somme pagate per conto di terzi	€ 366.511,35	€ 348.876,81	€ 341.781,39	-6,75%	-2,03%
	<b>TOTALI CAT. XXII</b>	<b>€ 33.098.055,95</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>-16,42%</b>	<b>-2,42%</b>
	<b>TOTALI TITOLO III</b>	<b>€ 33.098.055,95</b>	<b>€ 28.347.468,98</b>	<b>€ 27.661.906,35</b>	<b>-16,42%</b>	<b>-2,42%</b>
	<b>TOTALI GENERALE DELL'ENTRATA</b>	<b>€ 75.883.428,69</b>	<b>€ 62.586.977,00</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>	<b>-18,71%</b>	<b>-1,44%</b>

TAB. C3

**ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO  
CONSUNTIVO 2002- CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004  
USCITE  
(ANALISI PER CAPITOLI)**

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento cons 2004 - cons. 2002 %	scostamento cons 2004 - cons 2003 %
101010	Indennità di carica, Indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza alla presidenza	€ 74.557,11	€ 51.752,43	€ 91.223,66	22,35%	76,27%
101020	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi collegiali di amministrazione	€ 77.139,40	€ 132.007,00	€ 88.781,98	15,09%	-32,74%
101030	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi di controllo	€ 301.552,89	€ 67.000,00	€ 70.639,00	-76,57%	5,43%
<b>TOTALI CAT. I</b>		<b>€ 453.249,40</b>	<b>€ 250.759,43</b>	<b>€ 250.644,64</b>	<b>-44,70%</b>	<b>-0,05%</b>
102010	Stipendi e altri assegni fissi al personale	€ 5.577.517,11	€ 3.342.660,79	€ 3.070.949,25	-44,94%	-8,13%
102011	Indennità varie servizi prestati all'estero	€ -	€ 2.124.644,55	€ 2.778.764,23	#DIV/0!	30,78%
102020	Stipendi e altri assegni fissi al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 4.164.149,05	€ 4.402.061,84	€ 4.383.259,50	5,26%	-0,43%
102030	Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	€ 1.313.195,24	€ 1.337.585,78	€ 1.375.556,93	4,75%	2,84%
102050	Indennità e rimborso spese per missioni all'Interno	€ 29.734,27	€ 45.000,00	€ 27.000,00	-9,20%	-40,00%
102060	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	€ 204.903,55	€ 215.000,00	€ 149.139,24	-27,21%	-30,63%
102070	Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	€ 204.375,41	€ 147.905,59	€ 114.771,60	-43,84%	-22,40%
102080	Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 136.705,32	€ 143.666,88	€ 82.730,62	-39,48%	-42,41%
102090	Indennità e rimborso spese di trasporti per trasferimenti	€ 84.952,38	€ 142.929,17	€ 311.960,93	267,22%	118,26%
102100	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale in Italia e all'estero	€ 1.566.205,18	€ 1.525.000,00	€ 1.479.000,00	-5,57%	-3,02%
102110	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale locale in servizio presso le sedi all'estero	€ 955.705,86	€ 994.531,00	€ 996.257,91	4,24%	0,17%
102120	Altri oneri sociali a carico dell'Ente	€ 77.468,53	€ 87.084,25	€ 90.234,08	16,48%	3,62%
102130	Corsi di formazione, aggiornamento e perfezionamento per il personale	€ 9.940,00	€ 36.770,01	€ 42.800,00	330,58%	16,40%
102140	Contributo a parziale pagamento spese viaggio di congedo in Italia al personale in servizio all'estero	€ 29.911,41	€ 6.000,00	€ 18.526,85	-38,06%	208,78%
102150	Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	€ 253.234,35	€ 253.337,35	€ 293.337,00	15,84%	15,79%
<b>TOTALI CAT. II</b>		<b>€ 14.607.997,66</b>	<b>€ 14.804.177,21</b>	<b>€ 15.214.288,14</b>	<b>4,15%</b>	<b>2,77%</b>
104010	Fitto locali e spese condominiali	€ 2.200.771,78	€ 2.171.212,75	€ 2.269.052,96	3,10%	4,51%
104020	Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	€ 715.000,10	€ 632.600,74	€ 609.558,20	-14,75%	-3,64%
104030	Manutenzione beni mobili e macchine di ufficio	€ 130.662,30	€ 113.467,09	€ 110.414,12	-15,50%	-2,69%

TAB. C3

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento cons 2004 - cons. 2002 %	scostamento cons 2004 - cons 2003 %
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	€ 178.452,02	€ 174.548,71	€ 172.753,46	-3,19%	-1,03%
104050	Spese per energia elettrica illuminazione e canoni d'acqua	€ 117.054,44	€ 103.624,20	€ 121.349,05	3,67%	17,10%
104060	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti termici	€ 53.063,29	€ 43.247,70	€ 65.179,93	22,83%	50,71%
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	€ 479.595,56	€ 345.921,26	€ 315.403,81	-34,24%	-8,82%
104080	Spese per il noleggio di materiale tecnico	€ 108.592,31	€ 132.307,44	€ 165.226,17	52,15%	24,88%
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	€ 201.851,95	€ 167.842,70	€ 159.142,96	-21,16%	-5,18%
104100	Spese per il servizio di vigilanza agli uffici	€ 93.073,78	€ 93.000,00	€ 48.725,95	-47,65%	-47,61%
104120	Premi di assicurazione	€ 32.440,16	€ 77.023,87	€ 78.053,26	140,61%	1,34%
104130	Spese per trasporti e facchinaggio	€ 80.665,25	€ 62.501,97	€ 67.423,08	-16,42%	7,87%
104150	Spese per concorsi	€ 10.493,71	€ 4.914,40	€ -	-100,00%	-100,00%
104160	Onorari e compensi per speciali incarichi	€ 272.821,37	€ 252.444,31	€ 191.301,63	-29,88%	-24,22%
104170	Spese per accertamenti sanitari	€ 1.009,65	€ 4.791,85	€ 1.764,36	74,75%	-63,18%
104180	Spese varie	€ 871,04	€ 1.562,03	€ 8.187,48	839,97%	424,16%
104220	Acquisto beni di consumo e strumentali per informatica	€ 195.521,00	€ 125.589,95	€ 65.812,47	-66,34%	-47,60%
104230	Spese per servizi di trasporto e interoperabilità della Rete nificata della Pubblica Amministrazione	€ 113.685,39	€ 107.225,69	€ 105.339,30	-7,34%	-1,76%
104240	spese per prestazione di servizi	€ 227.781,25	€ 300.773,15	€ 740.599,15	225,14%	146,23%
104250	gestione osservatori turistici	€ 479.111,06	€ 476.637,21	€ 379.771,28	-20,73%	-20,32%
104260	accelerazione rilascio visti	€ -	€ 509.275,31	€ 1.777.564,38		249,04%
<b>TOTALI CAT. IV</b>		<b>€ 5.692.517,41</b>	<b>€ 5.900.512,33</b>	<b>€ 7.452.623,00</b>	<b>30,92%</b>	<b>26,30%</b>
105010	Spese per pubblicità su stampa radiotelevisione e varia	€ 270.405,32	€ 215.367,59	€ 129.319,02	-52,18%	-39,95%
105020	Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	€ 566.377,38	€ 142.815,42	€ 287.330,00	-49,27%	101,19%
105030	Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	€ 515.407,19	€ 120.827,38	€ 35.492,40	-93,11%	-70,63%
105040	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi e altre manifestazioni	€ 8.505.042,99	€ 6.000.658,41	€ 7.343.230,15	-13,66%	22,37%
105050	Spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi	€ 1.719.337,18	€ 683.467,29	€ 350.737,28	-79,60%	-48,68%
105060	Spese per la realizzazione, la produzione, l'acquisto e la rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	€ 98.788,87	€ -	€ -	-100,00%	#DIV/0!
105070	Spese per pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	€ 153.628,50	€ 68.822,08	€ 120.303,93	-21,69%	74,80%
105080	Spese per programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche per la stampa della relativa modulistica	€ 63.957,42	€ 50.369,00	€ 1.398,00	-97,81%	-97,22%

TAB. C3

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento cons 2004 - cons. 2002 %	scostamento cons 2004 - cons 2003 %
105090	Spese per la realizzazione e la gestione del sistema di Informatica turistica	€ 233.129,50	€ 215.163,72	€ 397.150,27	70,36%	84,58%
105100	Spese per la distribuzione del materiale promopubblicitario	€ 1.674.310,76	€ 1.406.508,38	€ 1.369.443,08	-18,21%	-2,64%
105110	Spese per l'associazione e l'organizzazione con Enti nazionali e internazionali di studio e ricerca sul turismo	€ 179.284,57	€ 180.360,77	€ 203.656,24	13,59%	12,92%
105120	Spese per l'acquisto e l'abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	€ 125.896,45	€ 58.314,40	€ 53.947,04	-57,15%	-4,20%
105130	Spese di rappresentanza	€ 133.552,74	€ 142.346,43	€ 117.826,96	-11,77%	-17,23%
105140	Spese per la realizzazione del piano per la comunicazione e la promozione del giubileo 2000 (legge 270/97 cod. DA-61-EM-F)	€ -	€ -	€ -		
105150	accordi di programma con regioni	€ 2.169.118,98	€ -	€ -	-100,00%	
105160	progetti promozionali speciali	€ 2.582.284,50	€ -	€ -	-100,00%	
<b>TOTALI CAT. V</b>		<b>€ 18.990.522,35</b>	<b>€ 9.283.020,87</b>	<b>€ 10.409.834,37</b>	<b>-45,18%</b>	<b>-12,14%</b>
106010	Concessione al personale di sussidi, borse di studio, contrib. Svolg. Attività ricreative e culturali e interventi su prestiti	€ 92.962,24	€ 92.962,00	€ 92.000,00	-1,04%	-1,03%
106020	Equo Indennizzo personale per perdita integrità fisica subita per infermità contratta per cause di servizio	€ -	€ -	€ -		
<b>TOTALI CAT. VI</b>		<b>€ 92.962,24</b>	<b>€ 92.962,00</b>	<b>€ 92.000,00</b>	<b>-1,04%</b>	<b>-1,03%</b>
107010	Interessi passivi	€ -	€ -	€ -		
107020	Spese e commissioni bancarie	€ 37.588,74	€ 34.829,55	€ 34.466,83	-8,31%	-1,04%
<b>TOTALI CAT. VII</b>		<b>€ 37.588,74</b>	<b>€ 34.829,55</b>	<b>€ 34.466,83</b>	<b>-8,31%</b>	<b>-1,04%</b>
108010	Imposte tasse e tributi vari	€ 931.404,18	€ 860.778,77	€ 776.684,53	-16,61%	-11,82%
<b>TOTALI CAT. VIII</b>		<b>€ 931.404,18</b>	<b>€ 860.778,77</b>	<b>€ 776.684,53</b>	<b>-16,61%</b>	<b>-11,82%</b>
109010	Restituzioni e rimborsi diversi	€ 38.895,46	€ -	€ 100,00	-99,74%	#DIV/0!
109020	differenze cambio passive su trasferimenti valutari alla rete estera	€ 215.500,52	€ 110.168,90	€ 77.863,45	-63,87%	-29,32%
<b>TOTALI CAT. IX</b>		<b>€ 254.395,98</b>	<b>€ 110.168,90</b>	<b>€ 77.863,45</b>	<b>-68,95%</b>	<b>-29,23%</b>
110010	Fondo di riserva	€ -	€ -	€ -		
110020	Oneri vari e straordinari	€ 20.785,24	€ 521,78	€ 1.976,24	-90,49%	278,75%
110030	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	€ 244.118,69	€ 29.977,33	€ 80.311,72	-67,10%	167,91%
110040	fdo speciale rinnovi contrattuali in corso	€ -	€ -	€ -		
<b>TOTALI CAT. X</b>		<b>€ 264.903,93</b>	<b>€ 30.499,11</b>	<b>€ 82.287,96</b>	<b>-68,94%</b>	<b>169,80%</b>
<b>TOTALI SPESE CORRENTI</b>		<b>€ 41.325.541,89</b>	<b>€ 31.387.708,17</b>	<b>€ 34.390.792,92</b>	<b>-16,78%</b>	<b>9,57%</b>
211010	Acquisto di immobili	€ -	€ -	€ -		
211020	Acquisto di beni di uso durevole	€ -	€ -	€ -		
211030	Ricostruzione, ripristini e trasformazione di immobili	€ -	€ -	€ -		
<b>TOTALI CAT. XI</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>		

TAB. C3

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento cons 2004 - cons. 2002 %	scostamento cons 2004 - cons 2003 %
212010	Acquisto di automezzi	€ -				
212020	Acquisto di mobili, arredi e macchine d'ufficio	€ 137.992,62	€ 143.100,48	€ 87.960,57	-38,26%	-38,53%
212030	Acquisto di macchine, impianti, attrezzature ecc.	€ 16.752,33	€ 37.841,22	€ 25.992,54	55,16%	-31,31%
212040	Acquisto apparecchiature Informatiche	€ 67.393,07	€ 94.690,14	€ 38.559,15	-42,78%	-59,28%
212050	Acquisto beni connessi attività accelerazione rilascio visti turistici			€ 69.055,00		
	<b>TOTALI CAT. XII</b>	<b>€ 222.138,02</b>	<b>€ 275.631,84</b>	<b>€ 221.667,26</b>	<b>-0,26%</b>	<b>-19,61%</b>
213010	acquisti partecipazioni azionarie o quote società			€ 10.000,00		
	<b>TOTALI CAT. XIII</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 10.000,00</b>		
214010	Depositi a cauzione	€ 9.920,40	€ 27.088,35	€ 18.651,09	88,01%	-31,15%
214020	Restituzione depositi versati da terzi	€ -	€ -			
	<b>TOTALI CAT. XIV</b>	<b>€ 9.920,40</b>	<b>€ 27.088,35</b>	<b>€ 18.651,09</b>	<b>88,01%</b>	<b>-31,15%</b>
215010	Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	€ 737.585,22	€ 489.896,24	€ 914.999,12	24,05%	86,77%
	<b>TOTALI CAT. XV</b>	<b>€ 737.585,22</b>	<b>€ 489.896,24</b>	<b>€ 914.999,12</b>	<b>24,05%</b>	<b>86,77%</b>
320010	fondo oscillazione cambi					
	<b>TOTALI SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>€ 969.649,64</b>	<b>€ 792.616,43</b>	<b>€ 1.155.217,47</b>	<b>20,17%</b>	<b>47,01%</b>
421010	Ritenute erariali	€ 1.591.735,94	€ 1.491.969,33	€ 1.523.125,75	-4,31%	2,09%
421020	Ritenute erariali per conto di stati esteri	€ 534.770,20	€ 521.990,96	€ 535.719,75	0,18%	2,63%
421030	Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 513.109,59	€ 497.272,85	€ 476.434,77	-7,15%	-4,19%
421040	somme anticipate per accelerazione rilascio visti	€ -	€ 377.356,00	€ 590.098,95		56,38%
421050	Ritenute previdenziali e assistenziali per il personale locale in servizio all'estero	€ 409.483,74	€ 426.996,32	€ 437.471,47	6,83%	2,45%
421060	Versamenti IVA	€ 65.818,87	€ 56.368,21	€ 60.372,67	-8,27%	7,10%
421070	Trattentive a favore di terzi	€ 209.616,18	€ 207.428,56	€ 205.058,08	-2,17%	-1,14%
421080	Somme anticipate agli uffici periferici per la gestione ordinaria	€ 14.759.686,12	€ 14.008.571,03	€ 13.980.138,51	-5,28%	-0,20%
421090	Somme anticipate agli uffici periferici prestazioni istituzionali	€ 8.850.313,63	€ 5.862.843,33	€ 4.435.037,39	-49,89%	-24,35%
421100	Somme addebitate agli enti turistici periferici per prestazioni di servizi vari	€ -	€ -	€ -		
421110	Anticipazioni al personale	€ 109.755,81	€ 144.923,17	€ 31.025,11	-71,73%	-78,59%
421120	Anticipazioni a diversi	€ 19.812,52	€ 37.700,22	€ 8.000,00	-69,72%	-84,08%
421130	Somme pagate al personale sedi periferiche per le retribuzioni	€ 2.764.435,88	€ 2.542.924,95	€ 3.358.260,71	21,48%	32,06%
421140	Somme pagate per azioni promozionali degli enti turistici periferici	€ 2.903.006,14	€ 1.827.562,20	€ 1.680.964,46	-42,10%	-8,02%
421160	Somme pagate per conto di terzi	€ 366.511,35	€ 348.876,81	€ 341.781,39	-6,75%	-2,03%
	<b>TOTALI CAT. XXI</b>	<b>€ 33.088.055,95</b>	<b>€ 28.352.783,94</b>	<b>€ 27.661.489,01</b>	<b>-16,43%</b>	<b>-2,44%</b>
	<b>TOTALI TITOLO IV, PARTITE DI GIRO</b>	<b>€ 33.088.055,95</b>	<b>€ 28.352.783,94</b>	<b>€ 27.661.489,01</b>	<b>-16,43%</b>	<b>-2,44%</b>
	<b>TOTALI GENERALE DELLA SPESA</b>	<b>€ 75.393.241,48</b>	<b>€ 60.533.108,54</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>	<b>-16,15%</b>	<b>4,43%</b>

TAB. D

**ANALISI PER AGGREGATI DI BILANCIO  
TASSI DI INCREMENTO CONS. 2002 - CONS. 2003 - CONS. 2004  
E DISTRIBUZIONE  
(INCLUSE LE PARTITE DI GIRO)**

	CONS. 2002	DISTR. %	CONS. 2003	DISTR. %	CONS. 2004	DISTR. %	TREND 2003/2002	TREND 2004/2003
<b><u>SPESE CORRENTI</u></b>								
<b>SPESE PERSONALE CAT.II - CAT. VI</b>								
€	14.700.959,90	34,76%	€ 14.897.139,21	46,29%	€ 15.306.288,14	43,05%	1,33%	2,75%
<b>SPESE ISTITUZIONALI CAT. V</b>								
€	18.990.522,35	44,90%	€ 9.283.020,87	28,85%	€ 10.409.834,37	29,28%	-51,12%	12,14%
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO CAT. I - CAT. IV</b>								
€	6.145.766,81	14,53%	€ 6.151.271,76	19,12%	€ 7.703.267,64	21,67%	0,09%	25,23%
<b>ALTRE SPESE CAT. VII - CAT. VIII - CAT. IX - CAT. X</b>								
€	1.488.292,83	3,52%	€ 1.066.276,33	3,28%	€ 971.402,77	2,73%	-29,03%	-8,04%
<b>FONDO RISERVA CAT. X</b>								
€	-	0,00%	€ -	0,00%		0,00%		
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	€ 41.325.541,89	97,71%	€ 31.387.708,17	97,54%	€ 34.390.792,92	96,72%	-24,05%	9,57%
<b><u>SPESE CONTO CAPITALE</u></b>								
<b>TOTALE</b>	€ 969.643,64	2,29%	€ 792.616,43	2,46%	€ 1.165.217,47	3,28%	-18,25%	47,01%
<b>TOTALE SPESE ESCLUSO PARTITE DI GIRO</b>								
<b>TOTALE</b>	€ 42.295.185,53	100,00%	€ 32.180.324,60	100,00%	€ 35.556.010,39	100,00%	-23,91%	10,49%



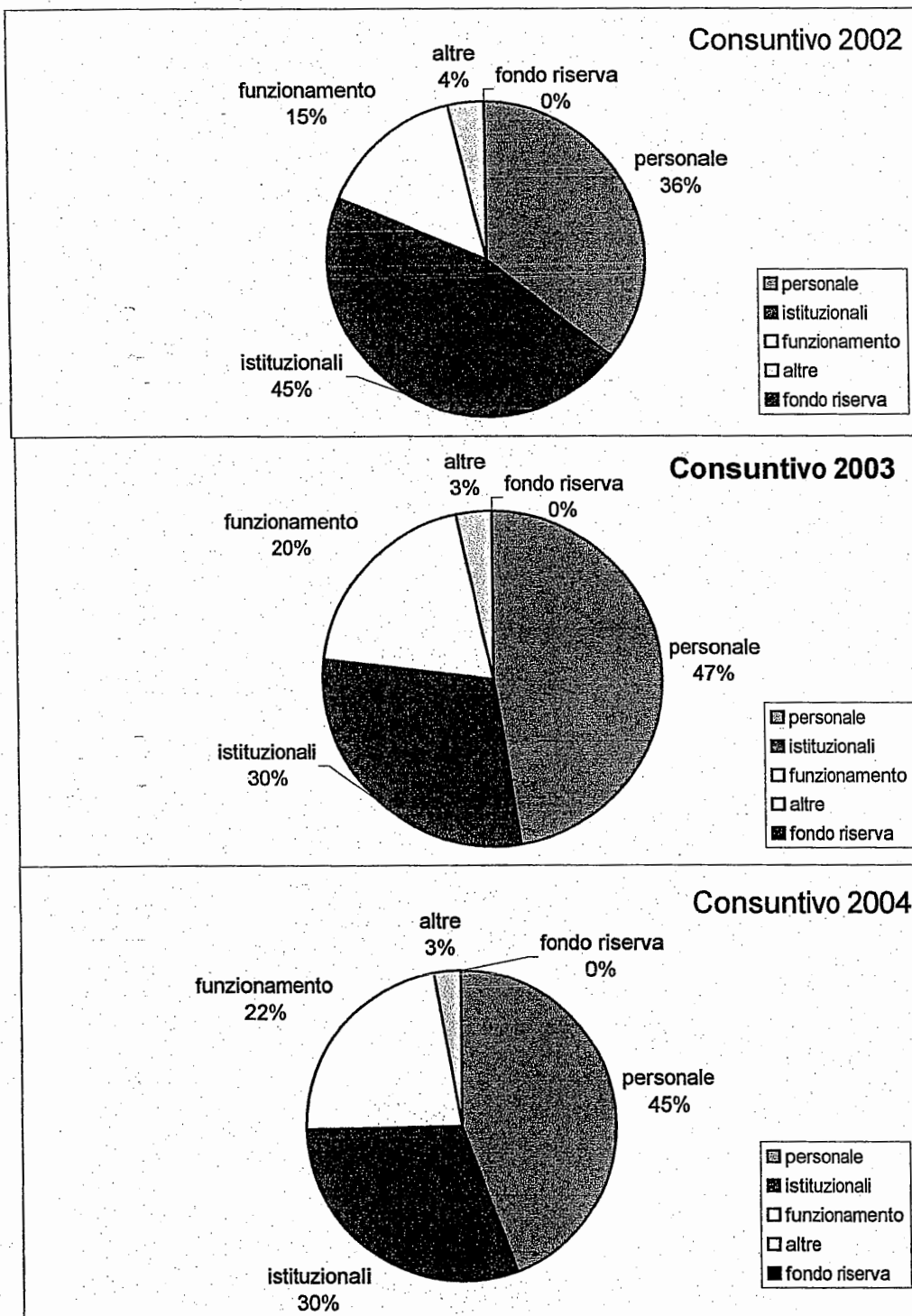
TAB. D1

**ANALISI PER AGGREGATI DI BILANCIO  
TASSI DI INCREMENTO CONS. 2002 - CONS. 2003 - CONS. 2004  
E DISTRIBUZIONE  
SPESE CORRENTI**

	CONS. 2002	DISTR. %	CONS. 2003	DISTR. %	CONS. 2004	DISTR. %	TREND 2003/2002	TREND 2004/2003
<b>SPESE PERSONALE CAT. II - CAT. VI</b>								
€	14.700.959,90	35,57%	€ 14.897.139,21	47,46%	€ 15.306.288,14	44,51%	1,33%	2,75%
<b>SPESE ISTITUZIONALI CAT. V</b>								
€	18.990.522,35	45,95%	€ 9.283.020,87	29,58%	€ 10.409.834,37	30,27%	-51,12%	12,14%
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO CAT. I - CAT. IV</b>								
€	6.145.766,81	14,87%	€ 6.151.271,76	19,60%	€ 7.703.267,64	22,40%	0,09%	25,23%
<b>ALTRE SPESE CAT. VII - CAT. VIII - CAT. IX - CAT. X</b>								
€	1.488.292,83	3,60%	€ 1.056.276,33	3,37%	€ 971.402,77	2,82%	-29,03%	-8,04%
<b>FONDO RISERVA CAT. X</b>								
€	-	0,00%	€ -	0,00%	€ -	0,00%		
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>								
€	41.325.541,89	100,00%	€ 31.387.708,17	100,00%	€ 34.390.792,92	100,00%	-24,05%	9,57%
<b>SPESE CONTO CAPITALE</b>								
TOTALE	€ 969.643,64		€ 792.616,43		€ 1.165.217,47			
<b>TOTALE SPESE ESCLUSO PARTITE DI GIRO</b>								
TOTALE	€ 42.295.185,53		€ 32.180.324,60		€ 35.556.010,39			

**RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA D1**

**DISTRIBUZIONE SPESE CORRENTI  
CONSUNTIVO 2002-CONSUNTIVO 2003- CONSUNTIVO 2004**



TAB. E

**ANALISI DELLE SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI  
NON AVENTI NATURA OBBLIGATORIA  
CONSUNTIVO 2001 - CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004**

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2001	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento Cons 2004 - Cons 2003	scostamento cons 2004 - cons 2002	scostamento cons 2003 - cons. 2002
	Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	€ 877.414,33	€ 715.000,10	€ 632.600,74	€ 609.558,20	-3,64%	-14,75%	-11,52%
104020								
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	€ 179.750,73	€ 178.452,02	€ 174.548,71	€ 172.753,46	-1,03%	-3,19%	-2,19%
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	€ 455.989,62	€ 479.595,56	€ 345.921,26	€ 315.403,81	-8,82%	-34,24%	-27,87%
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	€ 219.301,54	€ 201.851,95	€ 167.842,70	€ 159.142,96	-5,18%	-21,16%	-16,85%
104100	Spese per il servizio di vigilanza agli uffici	€ 92.962,24	€ 93.073,78	€ 93.000,00	€ 48.725,95	-47,61%	-47,65%	-0,08%
104160	Onerari e compensi per speciali incarichi	€ 405.520,26	€ 272.821,37	€ 252.444,31	€ 191.301,63	-24,22%	-29,88%	-7,47%
104220	Acquisto beni di consumo e strumentali per l'informatica	€ 201.336,13	€ 195.521,00	€ 125.589,95	€ 65.812,47	-47,60%	-66,34%	-35,77%
	<b>TOTALE CAP IV</b>	<b>€ 2.432.274,85</b>	<b>€ 2.136.315,78</b>	<b>€ 1.791.947,67</b>	<b>€ 1.562.698,48</b>	<b>-12,73%</b>	<b>-26,85%</b>	<b>-16,12%</b>

ANALISI DELLE SPESE PER ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI  
CATEGORIA IV  
CONSUNTIVO 2001 - CONSUNTIVO 2002 - CONSUNTIVO 2003 - CONSUNTIVO 2004

TAB E1

CAP	DENOMINAZIONE	consuntivo 2001	consuntivo 2002	consuntivo 2003	consuntivo 2004	scostamento 2004 - cons. 2003	scostamento cons. 2004 - cons. 2002	scostamento cons. 2004 - cons. 2003
104010	Fitto locali e spese condominiali	€ 1.995.467,67	€ 2.200.771,78	€ 2.171.212,75	€ 2.269.052,96	4,51%	3,10%	-1,34%
104020	Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	€ 877.414,33	€ 715.000,10	€ 632.600,74	€ 609.558,20	-3,64%	-14,75%	-11,52%
104030	Manutenzione beni mobili e macchine di ufficio	€ 136.449,40	€ 130.662,30	€ 113.467,09	€ 110.414,12	-2,69%	-15,50%	-13,16%
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	€ 179.750,73	€ 178.452,02	€ 174.548,71	€ 172.753,46	-1,03%	-3,19%	-2,19%
104050	Spese per energia elettrica illuminazione e canoni d'acqua	€ 113.509,40	€ 117.054,44	€ 103.624,20	€ 121.349,05	17,10%	3,67%	-11,47%
104060	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti termici	€ 42.873,32	€ 53.063,29	€ 43.247,70	€ 65.179,93	50,71%	22,83%	-18,50%
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	€ 455.989,62	€ 479.595,56	€ 345.921,26	€ 315.403,81	-8,82%	-34,24%	-27,87%
104080	Spese per il noleggio di materiale tecnico	€ 90.906,37	€ 108.592,31	€ 132.307,44	€ 165.226,17	24,88%	52,15%	21,84%
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	€ 219.301,54	€ 201.851,95	€ 167.842,70	€ 159.142,96	-5,18%	-21,16%	-16,85%
104100	Spese per il servizio di vigilanza agli uffici	€ 92.962,24	€ 93.073,78	€ 93.000,00	€ 48.725,95	-47,61%	-47,65%	-0,08%
104120	Premi di assicurazione	€ 64.715,20	€ 32.440,16	€ 77.023,87	€ 78.053,26	1,34%	140,61%	137,43%
104130	Spese per trasporti e facchinaggio	€ 64.617,51	€ 80.665,25	€ 62.501,97	€ 67.423,08	7,87%	-16,42%	-22,52%
104150	Spese per concorsi	€ -	€ 10.493,71	€ 4.914,40	€ -	-100,00%	-100,00%	-53,17%
104160	Chorari e compensi per speciali incarichi	€ 405.520,26	€ 272.821,37	€ 252.444,31	€ 191.301,63	-24,22%	-29,88%	-7,47%
104170	Spese per accertamenti sanitari	€ 7.198,43	€ 1.009,65	€ 4.791,85	€ 1.764,36	-63,18%	74,75%	374,61%
104190	Spese varia	€ 2.112,38	€ 871,04	€ 1.562,03	€ 8.187,48	424,16%	839,97%	79,33%
104220	Acquisto beni di consumo e strumentali per l'informatica	€ 201.336,13	€ 195.521,00	€ 125.589,95	€ 65.812,47	-47,60%	-66,34%	-35,77%
104230	Spese per servizi di trasporto e interoperabilità della Rete nificata della Pubblica Amministrazione	€ 121.495,45	€ 113.685,39	€ 107.225,69	€ 105.339,30	-1,78%	-7,34%	-5,68%
104240	spese per prestazione di servizi	€ -	€ 237.781,25	€ 300.773,15	€ 740.599,15	146,23%	225,14%	32,04%
104250	gestione osservatori turistici	€ 412.230,39	€ 479.111,06	€ 476.637,21	€ 379.771,28	-20,32%	-20,73%	-0,52%
104260	accelerazione rilascio visti	€ -	€ -	€ 509.275,31	€ 1.777.564,38	249,04%	#DIV/0!	#DIV/0!
	<b>TOTALI CATEG. IV</b>	€ 5.483.950,39	€ 5.692.517,41	€ 5.900.522,35	€ 7.452.823,00	26,30%	30,92%	3,65%







TAB. F1

## VARIAZIONI COMPENSATIVE 2004

TOTALE SPESE  
RISORSE  
RIPROGRAMMATE  
RIPROGRAMMAZIONE  
/SPESA

PREVISIONI DEFINITIVE 2004	TOTALE	RAPPORTO
€ 37.626.813,48	€ 545.579,07	1,45%

CAPITOLO	TOT. VARIATO
102010	€ 3.203,11
102060	€ 14.139,24
102070	€ 1.670,90
102080	€ 3.829,10
102100	€ 100.000,00
102140	€ 1.526,85
104010	€ 14.411,87
104020	€ 30.093,57
104030	€ 1.582,71
104050	€ 742,00
104060	€ 17.000,00
104070	€ 274,48
104080	€ 5.000,00
104090	€ 3.839,38
104100	€ 43.000,00
104120	€ 4.500,00
104130	€ 13.548,65
104160	€ 5.717,15
104220	€ 24.368,83
104240	€ 250.224,71
105010	€ 15.162,72
105020	€ 17.570,00
105030	€ 11.500,00
105080	€ 39.000,00
105090	€ 247.329,73
105100	€ 50.161,90
105120	€ 17.570,00
108010	€ 189,50
109010	€ 100,00
110020	€ 562,72
110030	€ 30.537,02
212020	€ 3.400,00
212030	€ 3.400,00
212040	€ 990,00
214010	€ 15.012,00
215010	€ 100.000,00
TOTALE	€ 545.579,07

TOT. VARIAZIONI IN PIU'		TOT. VARIAZIONI IN MENO	
102060	€ 14.139,24	102010	€ 3.203,11
102070	€ 1.670,90	102100	€ 100.000,00
102080	€ 3.829,10	104010	€ 14.411,87
102140	€ 1.526,85	104020	€ 30.093,57
104050	€ 742,00	104030	€ 1.582,71
104060	€ 17.000,00	104090	€ 3.839,38
104070	€ 274,48	104100	€ 43.000,00
104080	€ 5.000,00	104160	€ 5.717,15
104120	€ 4.500,00	104220	€ 24.368,83
104130	€ 13.548,65	105030	€ 11.500,00
104240	€ 250.224,71	105080	€ 39.000,00
105010	€ 15.162,72	105090	€ 247.329,73
105020	€ 17.570,00	105120	€ 17.570,00
105100	€ 50.161,90	110020	€ 562,72
108010	€ 189,50	TOTALE	€ 3.400,00
109010	€ 100,00		
110030	€ 30.537,02		
212030	€ 3.400,00		
212040	€ 990,00		
214010	€ 15.012,00		
215010	€ 100.000,00		
TOTALE	€ 545.579,07		



TAB.G

## ANALISI RESIDUI ATTIVI PREGRESSI CONS. 2004

## ENTRATE

ANNO	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPORTO	TOTALE CAP.
2002	204010	quota compartecipazione sardegna utazas	€ 7.746,85	
2002	204010	quota compartecipazione sardegna ferien	€ 7.746,85	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia sitc	€ 1.033,00	
2002	204010	quota compartecipazione umbria tour travel	€ 2.109,00	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia top resa	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia wtm	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia mit	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia tuoristik caravan	€ 1,29	
2003	204010	quota compartecipazione regione calabria	€ 17.253,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 12.210,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione lazio	€ 2,75	
2003	204010	quota compartecipazione regione sicilia	€ 271,29	
2003	204010	quota compartecipazione regione calabria	€ 36.480,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 30.400,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione calabria	€ 36.456,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 57.624,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 16.173,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 16.225,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 7.287,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione calabria	€ 36.225,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione lazio	€ 2,75	
2003	204010	quota compartecipazione regione sicilia	€ 1,29	
2003	204010	quota compartecipazione regione calabria	€ 34.170,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione molise	€ 10,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 28.475,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione lombardia	€ 6.500,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione umbria	€ 20,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 17.525,00	
2003	204010	quota compartecipazione regione puglia	€ 14.000,00	€ 385.951,94
2002	204020	quota compartecipazione regione sicilia	€ 51.645,68	
2002	204020	quota compartecipazione regione trentino	€ 51.645,68	
2003	204020	quota compartecipazione regione molise	€ 51.646,00	€ 154.937,36
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 5.356,00	
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 8.484,00	
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 5.283,00	
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 7.965,00	
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 9.513,00	
2003	205010	quota compartecipazione apt messina	€ 25.872,00	
2003	205010	quota compartecipazione ag tur roma	€ 22.780,00	
2003	205010	quota compartecipazione ag tur roma	€ 2.240,00	€ 87.493,00
1999	307010	quota partec. Bollettino nevi monte livata	€ 301,27	
1999	307010	quota partec. Bollettino nevi campo catino	€ 301,27	
2000	307010	quota partec. Bollettino nevi campo catino	€ 387,34	
2000	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2000	307010	adesione club italia diversi	€ 97,21	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 215,19	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 753,17	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,51	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,49	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,51	

## XV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

2001	307010	adesione club italia diversi	€	219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€	219,51	
2001	307010	adesione club italia diversi	€	438,99	
2001	307010	adesione club italia diversi	€	219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€	438,99	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€	215,19	
2001	307010	adesione club italia diversi	€	219,50	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€	107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€	107,60	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	658,47	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	220,27	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	225,17	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	219,49	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	258,24	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	219,49	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	220,87	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	439,07	
2002	307010	adesione club italia diversi	€	438,98	
2002	307010	quota compart lombardia bollettino neve	€	21.519,03	
2002	307010	quota compart sicilia bollettino neve	€	1.291,14	
2003	307010	adesione club italia diversi	€	250,00	€ 31.953,76
1999	309010	tributi irap	€	81.316,66	
2001	309010	savarese	€	3.740,75	
2001	309010	maggi inps	€	663,84	
2001	309010	irpef	€	22.540,37	
2001	309010	add regle irpef	€	266,07	
2002	309010	scoyni riscatto università	€	2.836,38	
2002	309010	risarc furto mat informatico	€	3.000,00	
2003	309010	risc studi unovrsitari maffia	€	1.450,63	€ 115.814,70
1993	310020	contr. Fs campagna pubblicitaria	€	65.099,61	
2003	310020	q part diversi mit	€	2.404,71	
2003	310020	q part diversi italia uae	€	798,71	€ 68.303,03
1983	414020	dep cauz sip	€	1.420,26	
1985	414020	dep cauz pptt roma	€	1.090,36	
1985	414020	dep cauz sip	€	216,79	
1986	414020	dep cauz agf parigi	€	1.472,01	
1991	414020	dep cauz agf parigi	€	9.323,59	
1997	414020	dep cauz north michigan chicago	€	7.814,36	
1997	414020	dep cauz gronlandsfly copenhagen	€	10.209,72	
2000	414020	dep cauz hovedstadens copenhagen	€	382,94	
2000	414020	dep cauz hovedstadens copenhagen	€	600,09	
2001	414020	dep cauz affitto parigi	€	17.788,59	
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	4,03	
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	266,31	
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	335,76	
2002	414020	dep cauz affitto berlino	€	9.574,00	
2002	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	346,40	
2003	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	20,14	
2003	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	339,02	€ 61.204,37
2002	722060	residuo partita giro iva anticipata	€	5.228,90	
2003	722060	residuo partita giro iva anticipata	€	49,99	€ 5.278,89
2002	722080	dep cauzionale sidney	€	5.634,00	€ 5.634,00
2003	722090	del los angeles	€	2.188,31	€ 2.188,31
2000	722120	rec iva 2000	€	76,33	
2000	722120	rec c/commercio cina	€	5.164,57	
2001	722120	res partita giro avv gen stato	€	516,46	
2001	722120	rec iva 2001	€	818,42	
2002	722120	c/commercio s paolo	€	5.164,57	
2002	722120	c/commercio mumbai	€	5.164,57	
2003	722120	min finanze	€	4.653,41	
2003	722120	inpdap	€	19.975,00	
2003	722120	inps	€	2.387,85	€ 43.921,18
<b>TOTALE</b>				<b>€</b>	<b>962.680,54</b>

TAB. G1

## ANALISI RESIDUI PASSIVI PREGRESSI CONS. 2004

## SPESE

ANNO	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPORTO	TOTALE CAP.
2003	101030	gett organi controllo	€ 4.647,01	€ 4.647,01
2001	104020	lavori straordinari impianti climatizzazione	€ 312,00	
2002	104020	posa porta ced	€ 2.397,64	
2003	104020	romeo gestioni	€ 6.975,88	
2003	104020	romeo gestioni	€ 19.961,31	
2003	104020	romeo gestioni	€ 354,96	
2003	104020	rti delta siemens	€ 19.245,57	
2003	104020	edilggidue	€ 7.476,00	
2003	104020	agm elettronica	€ 7.450,00	€ 64.173,36
2003	104030	macchina fotocopiatrice 2003	€ 580,05	€ 580,05
2003	104130	facchinaggio	€ 74,39	€ 74,39
2003	104150	concorso 2001	€ 1.030,02	€ 1.030,02
1999	104160	parcella 50 voglino	€ 4.534,49	
2003	104160	hartnell taylor davenport	€ 1.429,69	€ 5.964,18
2003	104240	fornitura lavoro temporaneo inventario	€ 8.620,06	€ 8.620,06
2003	104250	spese funz enit mosca	€ 3.461,38	
2003	104250	spese funz enit seoul	€ 8.915,00	€ 12.376,38
2003	104260	russia bielorusia ucraina	€ 194.315,77	€ 194.315,77
2002	105020	due volumi collana regionale	€ 206.582,75	
2002	105020	progetto editoriale new york times	€ 69.244,40	
2002	105020	progetto editoriale new york times	€ 82.500,00	
2003	105020	molise collana regionale	€ 103.000,00	€ 461.327,15
2002	105030	servizio traduzione sito enit	€ 37.430,40	€ 37.430,40
2001	105040	allest vetrinistici	€ 11.649,94	
2002	105040	sp funzion padigl italia mitt mosca	€ 2.292,48	
2003	105040	stand fitur 2004 madrid	€ 346,50	
2003	105040	stand confex 2004	€ 2.382,85	
2003	105040	stand jata 2003	€ 2.550,00	€ 19.221,77
2003	105050	italy simposium 2003	€ 2.000,00	
2003	105050	comarketing ot thomas cook	€ 60.000,00	€ 62.000,00
2000	105070	due edu tours giornalisti	€ 4.131,66	
2001	105070	serv fotografico sindaco berlino	€ 206,58	€ 4.338,24
2003	105100	spedizioni internazionali	€ 670,04	
2003	105100	spedizioni nazionali	€ 715,52	€ 1.385,56
2001	105150	acc programma enit/molise	€ 36.151,98	
2002	105150	acc programma enit/basilicata	€ 180.759,92	
2002	105150	acc programma enit/umbria	€ 180.759,92	
2002	105150	acc programma enit/veneto	€ 180.759,92	€ 578.431,74
2002	105160	incarico campagna post giubileo	€ 361.500,00	€ 361.500,00
2000	106010	prestiti al personale	€ 4.507,27	
2001	106010	prestiti al personale	€ 7.952,44	
2002	106010	prestiti al personale	€ 10.740,47	
2003	106010	prestiti al personale	€ 7.423,42	€ 30.623,60
1998	211010	reinvestimento imp alienazione nizza brennero	€ 516.392,42	€ 516.392,42
2003	212020	carrello pedane muletto	€ 0,01	
2003	212020	mobili per mosca	€ 88,23	€ 88,24
2003	212030	telefoni fax	€ 84,17	€ 84,17
2003	212040	apparati rete e rack	€ 68.185,14	€ 68.185,14
2001	214020	stampa rivista eni/italia 2001	€ 7.746,85	€ 7.746,85
1998	215010	ind anz eredi rescigno	€ 3.201,27	
1998	215010	ind anz eredi rescigno	€ 45.553,76	€ 48.755,03
2003	421060	incassi iva	€ 333,29	€ 333,29
1993	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1993	€ 216,34	
1994	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1994	€ 290,59	

## XV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

1995	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1995	€	419,55	
1996	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1996	€	944,10	
1997	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1997	€	436,41	
1998	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1998	€	147,14	
1999	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1999	€	37,14	
2002	421070	inpdap	€	1,91	
2003	421071	inpdap	€	1,11	€ 2.494,29
1993	421140	reg puglia	€	1.038,23	
1994	421140	reg puglia	€	1.674,18	
1995	421140	reg puglia	€	19.359,39	
1999	421140	reg calabria	€	1.594,21	
1999	421140	reg friuli	€	1.006,48	
2000	421140	comune genova	€	283,02	
2000	421140	reg calabria	€	1.799,11	
2001	421140	reg calabria	€	804,29	
2001	421140	comune ferrara	€	5,70	
2002	421140	sh italia rimini	€	457,94	
2002	421140	comune pula	€	585,96	
2002	421140	arpt piemonte	€	491,14	
2002	421140	apt siena	€	40,64	
2002	421140	esit cagliari	€	342,69	
2002	421140	apt rimini	€	541,14	
2003	421140	trentino spa	€	2.944,72	
2003	421140	apt trentino	€	405,07	
2003	421140	reg sicilia	€	550,75	
2003	421140	apt rimini	€	23,04	
2003	421140	comune roma	€	114,19	
2003	421140	comune ferrara	€	50,13	
2003	421140	reg friuli	€	5,16	€ 34.117,18
1998	421160	eredi rescigno	€	1.387,79	
1999	421160	eredi pesciarelli	€	1.202,23	
2000	421160	diversi q partecip 99/2000	€	2.530,64	
2001	421160	ferrara francesco	€	712,28	
2001	421160	bartelletti giuliana	€	387,27	
2001	421160	martini enrico	€	498,73	
2001	421160	oneri prev assist dipendenti	€	526,55	
2002	421160	martini enrico	€	62,34	
2002	421160	bartelletti giuliana	€	48,41	
2002	421160	bnl roma	€	1.033,00	
2002	421160	diversi	€	83,33	
2003	421160	diversi bollettino neve	€	3.264,15	
2003	421160	diversi	€	2.547,25	€ 14.283,97
<b>TOTALE</b>				<b>€ 2.540.520,26</b>	

**ENTRATE**

TOTALE RESIDUI ATTIVI PREGRESSI	€	962.680,54
TOTALE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO	€	3.377.326,68
		<b>28,50%</b>

**SPESE**

TOTALE RESIDUI PASSIVI PREGRESSI	€	2.540.520,26
TOTALE RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO	€	9.809.425,45
		<b>25,90%</b>

TAB.G2

## ANALISI RESIDUI ATTIVI PREGRESSI FINO 2002

## ENTRATE

ANNO	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPORTO	TOTALE CAP.
2002	204010	quota compartecipazione sardegna utazas	€ 7.746,85	
2002	204010	quota compartecipazione sardegna ferien	€ 7.746,85	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia sitc	€ 1.033,00	
2002	204010	quota compartecipazione umbria tour travel	€ 2.109,00	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia top resa	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia wtm	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia mit	€ 1,29	
2002	204010	quota compartecipazione sicilia tuoristik carav:	€ 1,29	€ 18.640,86
2002	204020	quota compartecipazione regione sicilia	€ 51.645,68	
2002	204020	quota compartecipazione regione trentino	€ 51.645,68	€ 103.291,36
1999	307010	quota partec. Bollettino nevi monte livata	€ 301,27	
1999	307010	quota partec. Bollettino nevi campo catino	€ 301,27	
2000	307010	quota partec. Bollettino nevi campo catino	€ 387,34	
2000	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2000	307010	adesione club italia diversi	€ 97,21	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 215,19	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 753,17	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,51	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,49	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,51	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,51	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 438,99	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 438,99	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 215,19	
2001	307010	adesione club italia diversi	€ 219,50	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2001	307010	iscrizione art cities 2001 diversi	€ 107,60	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 658,47	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 220,27	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 225,17	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 219,49	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 258,24	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 219,49	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 220,87	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 439,07	
2002	307010	adesione club italia diversi	€ 438,98	
2002	307010	quota compart lombardia bollettino neve	€ 21.519,03	
2002	307010	quota compart sicilia bollettino neve	€ 1.291,14	€ 31.703,76
1999	309010	tributi irap	€ 81.316,66	
2001	309010	savarese	€ 3.740,75	
2001	309010	maggi inps	€ 663,84	
2001	309010	irpef	€ 22.540,37	

## XV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

2001	309010	add regle irpef	€	266,07		
2002	309010	scoyni riscatto università	€	2.836,38		
2002	309010	risarc furto mat informatico	€	3.000,00	€	114.364,07
1993	310020	contr. Fs campagna pubblicitaria	€	65.099,61	€	65.099,61
1983	414020	dep cauz sip	€	1.420,26		
1985	414020	dep cauz pptt roma	€	1.090,36		
1985	414020	dep cauz sip	€	216,79		
1986	414020	dep cauz agf parigi	€	1.472,01		
1991	414020	dep cauz agf parigi	€	9.323,59		
1997	414020	dep cauz north michigan chicago	€	7.814,36		
1997	414020	dep cauz gronlandsfly copenhagen	€	10.209,72		
2000	414020	dep cauz hovedstadens copenhagen	€	382,94		
2000	414020	dep cauz hovedstadens copenhagen	€	600,09		
2001	414020	dep cauz affitto parigi	€	17.788,59		
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	4,03		
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	266,31		
2001	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	335,76		
2002	414020	dep cauz affitto berlino	€	9.574,00		
2002	414020	dep cauz affitto copenhagen	€	346,40	€	60.845,21
2002	722060	residuo partita giro iva anticipata	€	5.228,90		
2002	722080	dep cauzionale sidney	€	5.634,00	€	10.862,90
2000	722120	rec iva 2000	€	76,33		
2000	722120	rec c/commercio cina	€	5.164,57		
2001	722120	res partita giro avv gen stato	€	516,46		
2001	722120	rec iva 2001	€	818,42		
2002	722120	c/commercio s paolo	€	5.164,57		
2002	722120	c/commercio mumbai	€	5.164,57	€	16.904,92
<b>TOTALE</b>				<b>€</b>	<b>421.712,69</b>	

TAB. G3

## ANALISI RESIDUI PASSIVI PREGRESSI FINO 2002

## SPESE

ANNO	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPORTO	TOTALE CAP.
2001	104020	lavori straordinari impianti climatizzazione	€ 312,00	
2002	104020	posa porta ced	€ 2.397,64	€ 2.709,64
1999	104160	parcella 50 voglino	€ 4.534,49	€ 4.534,49
2002	105020	due volumi collana regionale	€ 206.582,75	
2002	105020	progetto editoriale new york times	€ 69.244,40	
2002	105020	progetto editoriale new york times	€ 82.500,00	€ 358.327,15
2002	105030	servizio traduzione sito enit	€ 37.430,40	€ 37.430,40
2001	105040	allest vetrinistici	€ 11.649,94	
2002	105040	sp funzion padigl italia mitt mosca	€ 2.292,48	€ 13.942,42
2000	105070	due edu tours giornalisti	€ 4.131,66	
2001	105070	serv fotografico sindaco berlino	€ 206,58	€ 4.338,24
2001	105150	acc programma enit/molise	€ 36.151,98	
2002	105150	acc programma enit/basilicata	€ 180.759,92	
2002	105150	acc programma enit/umbria	€ 180.759,92	
2002	105150	acc programma enit/veneto	€ 180.759,92	€ 578.431,74
2002	105160	incarico campagna post giubileo	€ 361.500,00	€ 361.500,00
2000	106010	prestiti al personale	€ 4.507,27	
2001	106010	prestiti al personale	€ 7.952,44	
2002	106010	prestiti al personale	€ 10.740,47	€ 23.200,18
1998	211010	reinvestimento imp alienazione nizza brennero	€ 516.392,42	€ 516.392,42
2001	214020	stampa rivista enit/italia 2001	€ 7.746,85	€ 7.746,85
1998	215010	ind anz eredi rescigno	€ 3.201,27	
1998	215010	ind anz eredi rescigno	€ 45.553,76	€ 48.755,03
1993	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1993	€ 216,34	
1994	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1994	€ 290,59	
1995	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1995	€ 419,55	
1996	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1996	€ 944,10	
1997	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1997	€ 436,41	
1998	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1998	€ 147,14	
1999	421070	cpdel contr riscatto e ricongiunzione 1999	€ 37,14	
2002	421070	inpdap	€ 1,91	€ 2.493,18
1993	421140	reg puglia	€ 1.038,23	
1994	421140	reg puglia	€ 1.674,18	
1995	421140	reg puglia	€ 19.359,39	
1999	421140	reg calabria	€ 1.594,21	
1999	421140	reg friuli	€ 1.006,48	
2000	421140	comune genova	€ 283,02	
2000	421140	reg calabria	€ 1.799,11	
2001	421140	reg calabria	€ 804,29	
2001	421140	comune ferrara	€ 5,70	
2002	421140	sh italia rimini	€ 457,94	
2002	421140	comune pula	€ 585,96	
2002	421140	arpt piemonte	€ 491,14	
2002	421140	apt siena	€ 40,64	
2002	421140	esit cagliari	€ 342,69	
2002	421140	apt rimini	€ 541,14	€ 30.024,12
1998	421160	eredi rescigno	€ 1.387,79	
1999	421160	eredi pesciarelli	€ 1.202,23	
2000	421160	diversi q partecip 99/2000	€ 2.530,64	

## XV LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

2001	421160	ferrara francesco	€	712,28	
2001	421160	bartelletti giuliana	€	387,27	
2001	421160	martini enrico	€	498,73	
2001	421160	oneri prev assist dipendenti	€	526,55	
2002	421160	martini enrico	€	62,34	
2002	421160	bartelletti giuliana	€	48,41	
2002	421160	bnl roma	€	1.033,00	
2002	421160	diversi	€	83,33	€ 8.472,57
<b>TOTALE</b>				<b>€ 1.998.298,43</b>	

**ENTRATE**

TOTALE RESIDUI ATTIVI PREGRESSI	€	962.680,54
TOTALE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO	€	3.377.326,68
		<b>28,50%</b>

TOTALE RESIDUI PREGRESSI FINO 2002	€	421.712,69
PERCENTUALI SU TOTALE PREGRESSI		<b>43,81%</b>

**SPESE**

TOTALE RESIDUI PASSIVI PREGRESSI	€	2.540.520,26
TOTALE RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO	€	9.809.425,45
		<b>25,90%</b>

TOTALE RESIDUI PREGRESSI FINO 2002	€	1.998.298,43
PERCENTUALI SU TOTALE PREGRESSI		<b>78,66%</b>



**N. 18/2005****RELAZIONE TECNICA DEL DIRETTORE  
GENERALE AL CONTO CONSUNTIVO****ESERCIZIO 2004**

Il Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2004 - corredato dalla relazione illustrativa del Presidente dell'Ente - è stato predisposto in conformità alle norme recate dal Titolo II, Capo III, artt. 38 e seguenti, per quanto applicabili, di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 27/02/2003 n. 97 recante il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20/03/1975 n. 70".

Il Conto Consuntivo si compone del rendiconto finanziario, dello stato patrimoniale, del conto economico nonché degli allegati concernenti il personale.

Al Conto consuntivo è altresì annessa la situazione amministrativa di cui all'art. 45 del predetto Regolamento.

Le entrate accertate nell'esercizio 2004, escluse le partite di giro, ammontano complessivamente ad **€ 34.024.136,45**.

Le spese impegnate nell'esercizio, escluse le partite di giro, ammontano complessivamente ad **€ 35.556.010,38**.

Si riporta di seguito il prospetto illustrativo della gestione delle entrate dell'esercizio 2004:

<b>E N T R A T E</b>	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione dopo le variazioni</b>	<b>Somme accertate</b>	<b>Differenze rispetto alle previsioni</b>
- Contributo dello Stato	26.176.000,00	24.171.000,00	24.171.000,00	0,00
- Trasf. per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	1.000.000,00	1.159.000,00	1.159.138,00	138,00
- Trasferimenti da Regioni	3.670.361,00	5.759.261,00	5.924.028,93	164.767,93
- Compart. di Comuni e Province ad azioni promozionali	147.988,00	256.426,00	262.260,40	5.834,40
- Trasferimenti da parte di altri enti pubblici	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00
- Compart. di soggetti privati ad azioni promozionali	750.229,01	988.957,76	1.017.134,51	28.176,75
- Affitti di immobili	2.378,28	2.378,28	2.505,24	126,96
- Interessi attivi	11.502,00	11.189,07	9.328,92	- 1.860,15
- Subaffitto di immobili	92.385,00	92.385,00	88.683,15	- 3.701,85
- Recupero e rimborsi	172.030,09	249.226,55	250.781,71	1.555,16
- Entrate eventuali	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altre entrate	374.750,58	314.917,40	304.172,82	- 10.744,58
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	673,07	45.161,10	45.102,77	- 58,33
- Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
- Differenze cambio attive su trasferimenti valutari alla rete estera	420.000,00	270.000,00	210.000,00	60.000,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>32.818.297,03</b>	<b>33.899.902,16</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>124.234,29</b>
Parziale utilizzo avanzo di Amministrazione 03 al 31.12.2004		3.726.911,33		
<b>TOT. GENERALE ENTRATE</b>	<b>32.818.297,03</b>	<b>37.626.813,49</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>124.234,29</b>

Nella tabella che segue sono evidenziate le variazioni percentuali prodottesi nell'anno 2004 con riferimento all'anno 2003:

ENTRATE	ANNO 2003	ANNO 2004	VARIAZIONI %
- Contributo dello Stato	26.176.000,00	24.171.000,00	- 7,66
- Trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	1.045.138,00	1.159.138,00	10,91
- Trasferimenti da Regioni	4.894.146,12	5.924.028,93	21,04
- Compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali	204.827,87	262.260,40	28,04
- Trasferimenti da parte di altri Enti pubblici	0,00	580.000,00	0,00
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	818.221,71	1.017.134,51	24,31
- Affitti di immobili	2.378,44	2.505,24	5,33
- Interessi attivi	12.275,44	9.328,92	- 24,00
- Subaffitto di immobili	101.802,53	88.683,15	- 12,89
- Recupero e rimborsi	45.485,28	250.781,71	451,35
- Entrate eventuali	412,26	00,00	- 100,00
- Altre entrate	365.156,53	304.172,82	- 16,70
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	359,16	45.102,77	12457,85
- Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
- Differenze cambio su trasferimenti valutari all'estero	573.304,68	210.000,00	- 63,37
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>34.239.508,02</b>	<b>34.024.136,45</b>	<b>- 0,63</b>

Con riferimento alle entrate accertate a titolo di contributo statale (€ 24.171.000,00), si evidenzia un decremento di € 2.005.000,00 rispetto al precedente esercizio, che aveva fatto registrare entrate al medesimo titolo per € 26.176.000,00.

La necessità di sostenere l'attività istituzionale dell'Ente ai fini della penetrazione nei mercati internazionali e particolarmente in quelli emergenti, trova conferma nel coinvolgimento dell'Ente stesso nell'attuazione di iniziative a favore del Made in Italy e particolarmente del progetto "Marco Polo" in Cina per il quale, in sede di III variazioni al Bilancio 2004, approvate dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 38 dell'11 novembre 2004, al cap. E206010 "Contributi e trasferimenti da parte di enti pubblici" è stato iscritto l'importo di Euro 580.000,00 come da nota prot. 20040211017 del 15.10.04 del Ministero Attività Produttive - Direzione Generale per la promozione degli scambi.

Con riferimento ai trasferimenti regionali per quote di adesione alle manifestazioni fieristiche programmate nel corso del 2004 (Capitolo 204010 "Compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri") si registra un incremento, rispetto alle somme accertate nell'esercizio precedente di € 1.081.528,81 (€ 4.842.500,12 del 2003 contro € 5.924.028,93 del 2004).

Tale incremento conferma la perdurante attenzione prestata dagli Enti territoriali al ruolo di coordinamento ed armonizzazione delle istanze regionali svolto dall'Ente, come può rilevarsi anche considerando l'incremento del 28,04% della compartecipazione dei Comuni e delle Province ad azioni promozionali (totale accertato nel 2003: euro 204.827,87; totale accertato nel 2004: euro 262.260,40), nonché l'incremento del 24,31% della compartecipazione dei soggetti privati (totale accertato nel 2003: euro 818.221,71; totale accertato nel 2004: euro 1.017.134,51).

Laddove si voglia considerare la sola gestione di competenza del 2004 tale andamento viene confermato dalla maggiorazione del + 2,86% del totale accertato al 31.12.04 dei trasferimenti regionali (euro 5.924.028,93) rispetto alle previsioni definitive (€ 5.759.261,00). Analoga considerazione può farsi rispetto alla maggiorazione del + 2,28% del totale accertato al 31.12.04 dei trasferimenti dei Comuni e delle Province (262.260,40) in rapporto alle previsioni definitive (256.426,00), nonché alla maggiorazione del + 2,85% del totale accertato delle partecipazioni dei privati (1.017.134,51) rispetto alle previsioni definitive (988.957,76).

Si evidenzia che il totale accertato alla categoria IV (trasferimenti da parte delle Regioni) al 31.12.2004 ammonta ad € 5.924.028,93, con una maggiore differenza rispetto alle previsioni definitive (€ 5.759.261,00) di € 164.767,93, a conferma della perdurante attenzione prestata dagli Enti territoriali al ruolo di coordinamento ed armonizzazione delle istanze regionali attuato dall'ENIT, attenzione peraltro confermata dalle maggiori entrate rispetto al precedente esercizio derivanti dalla compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali con riferimento alle quali a fronte di un totale accertato nel 2003 di € 204.827,87, nel 2004 si registrano entrate per € 262.260,40 con un incremento di € 57.432,53.

Relativamente alle differenze cambio attive sui trasferimenti valutari all'estero, la tabella di comparazione mostra una flessione del 63,37% rispetto al precedente esercizio, fisiologicamente correlata all'andamento del rapporto dei cambi euro/valute extra UME.

Con riferimento agli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari degli Uffici Periferici, va evidenziato che in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legge 28 giugno 1990, n. 167, convertito in legge 4 agosto 1990, n. 227 recante "Rilevazione ai fini fiscali di taluni trasferimenti da e per l'estero di denaro, titoli e valori", e a seguito delle disposizioni direttoriali impartite con nota DG n. 4115 del 1°.01.2001, gli uffici periferici hanno provveduto anche per il 2004 al rientro degli interessi attivi maturati sui conti correnti esteri, laddove esigibili. Quanto alla minore entrata rispetto all'esercizio precedente, la flessione è fisiologicamente correlata ai tempi di giacenza delle liquidità presso le banche estere.

Le spese impegnate nell'esercizio 2004 ammontano complessivamente, escluse le partite di giro, ad € 35.556.010,38.

Si riporta, di seguito, la tabella illustrativa relativa alle uscite suddivisa per voci omogenee di spesa:

USCITE	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme impegnate	Differenze rispetto alle previsioni
- Spese per gli organi dell'Ente	448.650,00	348.650,00	250.644,64	- 98.005,36
- Spese per il personale	15.934.739,86	15.458.272,84	15.306.288,14	- 151.984,70
- Spese promozionali	6.935.700,41	10.958.908,15	10.409.834,37	- 549.073,78
- Spese generali	8.190.996,69	9.594.757,98	8.346.162,31	- 1.248.595,67
- Spese in conto capitale	1.128.210,07	1.176.224,52	1.165.217,47	- 11.007,05
- Diff. cambio passive su trasferimenti all'estero	180.000,00	90.000,00	77.863,45	- 12.136,55
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>32.818.297,03</b>	<b>37.626.813,49</b>	<b>35.556.010,38</b>	<b>- 2.070.803,11</b>

Quanto sopra esposto risulta meglio evidenziato nella tabella che segue:

	Anno 2003	Anno 2004	Variazioni %
- Spese per organi dell'Ente	250.759,43	250.644,64	- 0,05
- Spese per il personale	14.902.053,61	15.306.288,14	2,71
- Spese promozionali	9.283.020,87	10.409.834,37	12,14
- Spese generali	6.841.705,36	8.346.162,31	21,99
- Spese in conto capitale	792.616,43	1.165.217,47	47,01
- Diff. cambio passive su trasferimenti all'estero	110.168,90	77.863,45	- 29,32
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>32.180.324,60</b>	<b>35.556.010,38</b>	<b>10,49</b>

I macroaggregati di cui alla tabella di raffronto con l'esercizio 2003 pongono in rilievo:

- una sostanziale conferma per le spese degli organi dell'Ente
- un incremento delle spese per il personale;
- un incremento delle spese promozionali;
- un incremento delle spese generali;
- un incremento delle spese in conto capitale;
- un decremento delle differenze cambio passive su trasferimenti valutari all'estero, da riferirsi prevalentemente ai fattori già esaminati con riferimento alle differenze cambio attive;

Le maggiori spese per il personale rispetto al 2003 per un importo di € 404.234,53 sono principalmente attribuibili alle spese per la corresponsione delle indennità diverse connesse al servizio prestato all'estero.

Le maggiori spese sostenute dall'Ente per prestazioni istituzionali rispetto all'esercizio precedente ammontano ad € 1.126.813,50, dovute all'incremento del capitolo 105040 (partecipazione a fiere, mostre etc.) conseguente alla maggiore attività svolta per rispondere alla richiesta degli enti territoriali.

Con riferimento alle spese generali, si registra un incremento rispetto al precedente esercizio pari ad € 1.504.456,95 riconducibile all'aumento delle spese della Categoria IV° - Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

Con riferimento alle spese in conto capitale si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 372.601,04 dovute all'aumento dell'impegnato 2004 per indennità di anzianità al personale cessate dal servizio pari ad € 914.999,12 (compresi € 103.844,63 per indennità di anzianità al personale cessato dal servizio nel 2005) a fronte di un impegnato 2003 pari ad € 489.896,24. Si evidenzia altresì un aumento di impegni al capitolo 213010 pari a € 10.000,00. Peraltro gli impegni al capitolo 214010 sono diminuiti di € 8.437,26, come pure gli impegni della categoria XII sono diminuiti di € 54.064,58.

Ai sensi dell'articolo 20 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, nel corso del 2004 sono stati adottati da parte dei responsabili delle Unità Previsionali di Base provvedimenti aventi ad oggetto variazioni compensative. A fini di chiarezza, si riportano nella Tabella che segue i capitoli di bilancio che hanno formato oggetto di variazioni compensative, non senza preliminarmente evidenziare che nella colonna "Previsioni iniziali" del Rendiconto Finanziario risultano iscritti gli stanziamenti di bilancio come rimodulati per effetto delle predette variazioni.

Tale circostanza trova ragione nelle modalità tecniche di registrazione delle variazioni compensative nel Programma di contabilità in uso presso l'Ente e nella loro automatica imputazione in aumento ovvero in diminuzione a valere direttamente sugli stanziamenti iniziali desumibili dal Preventivo Finanziario.

Il nuovo sistema informatico operativo dal 1 gennaio del 2005 elimina tale anomalia.

CAPITOLI INTERESSATI DA VARIAZIONI COMPENSATIVE					
CAPITOLO	PREVISIONE BILANCIO	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	VARIAZIONI COMPENSATIVE	PREV. DEFINITIVA RENDICONTO 2004
U102010	3.320.000,00	-	240.000,00	-3.203,11	3.076.796,89
U102060	100.000,00	35.000,00	-	14.139,24	149.139,24
U102070	108.000,00	14.930,95	-	1.670,90	124.601,85
U102080	76.000,00	14.970,40	-	3.829,10	94.799,50
U102100	1.550.000,00	49.000,00	20.000,00	-100.000,00	1.479.000,00
U102140	15.000,00	9.000,00	7.000,00	1.526,85	18.526,85
U104010	2.313.002,85	44.007,62	63.306,35	-14.411,87	2.279.292,25
U104020	605.756,30	56.206,20	10.343,21	-29.103,57	622.515,72
U104030	132.049,05	4.819,00	10.242,58	-1.582,71	125.042,76
U104050	115.114,11	28.300,00	9.094,68	742,00	135.061,43
U104060	48.200,49	2.131,00	270,82	17.000,00	67.060,67
U104070	340.000,00	13.420,56	10.870,65	274,48	342.824,39
U104080	162.451,62	1.480,12	2.775,03	5.000,00	166.156,71
U104090	165.000,00	10.007,03	3.424,95	-3.839,38	167.742,70
U104100	93.000,00	-	-	-43.000,00	50.000,00
U104120	79.819,96	3.080,50	3.786,66	4.500,00	83.613,80
U104130	61.629,75	4.315,00	8.672,44	13.548,65	70.820,96
U104160	205.020,53	13.000,00	14.630,87	-5.717,15	197.672,51
U104220	91.727,64	7.763,96	5.835,29	-24.368,83	69.287,48
U104240	426.160,00	189.318,90	122.353,32	250.224,71	743.350,29
U105010	151.000,00	113.400,00	150.000,00	15.162,72	129.562,72
U105020	120.000,00	150.000,00	-	17.570,00	287.570,00
U105030	53.500,00	-	6.507,60	-11.500,00	35.492,40
U105080	40.000,00	400,00	-	-39.000,00	1.400,00
U105090	570.000,00	142.698,70	-	-247.329,73	465.368,97
U105100	1.434.193,94	91.924,43	127.920,17	50.161,90	1.448.360,10
U105120	63.000,00	9.500,00	726,98	-17.570,00	54.203,02
U108010	1.001.599,93	-	66.686,16	189,50	935.103,27
U109010	-	-	-	100,00	100,00
U110020	2.900,00	-	12,50	-562,72	2.324,78
U110030	25.000,00	40.000,00	15.000,00	30.537,02	80.537,02
U212020	68.525,00	63.039,87	36.800,00	-3.400,00	91.364,87
U212030	5.000,00	22.000,00	22,66	3.400,00	30.377,34
U214010	673,07	2.966,03	-	15.012,00	18.651,10
U215010	800.000,00	15.000,00	-	100.000,00	915.000,00

### RESIDUI

Il riaccertamento dei residui attivi alla data del 31 dicembre 2004 ha comportato variazioni pari ad **€ 1.258.209,89**.

Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui attivi con le variazioni intervenute:



RESIDUI ATTIVI

Consistenza al 1° gennaio 2004		€	5.517.980,66
Riscossioni	€	3.297.090,23	
Minori accertamenti	€	1.269.107,49	
Maggiori accertamenti	€	<u>10.897,60</u>	€ 962.680,54
Residui esercizi Precedenti	€	962.680,54	
Residui esercizio 2004	€	<u>2.414.646,14</u>	€ <u>3.377.326,68</u>
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31.12.04</b>			<b>€ 3.377.326,68</b>

La consistenza dei residui attivi al 31 dicembre 2004 pari ad € 3.377.326,68 evidenzia un decremento di € 2.140.653,98 rispetto ai dati registrati al 1° gennaio 2004.

Le riscossioni che hanno avuto luogo nel corso dell'esercizio finanziario 2004 sono pari ad € 3.297.090,23

Si evidenziano di seguito i dati più significativi:

- **Capitolo 204010** (Compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri). A fronte di un residuo di € 1.888.372,26 sono stati riscossi € 1.502.420,32;
- **Capitolo 204020** (Compartecipazione delle Regioni alla realizzazione ed alla stampa di pubblicazioni promozionali). A fronte di un residuo iniziale di € 258.228,74 sono stati riscossi € 103.286,88.

Quanto ai capitoli 722080 (Somme recuperate dagli uffici periferici per la gestione ordinaria) e 722090 (Somme recuperate dagli uffici periferici per prestazioni istituzionali), si registra il quasi totale abbattimento dei residui di inizio esercizio pari rispettivamente ad € 803.884,26 ed € 468.518,67, con un residuo di competenza pari rispettivamente ad € 371.879,08 ed € 350.951,00 a fronte di somme accertate per € 13.980.138,51 ed € 4.435.037,39.

Si deve registrare una differenza di + 2.797.331,41 euro rispetto alle previsioni definitive al capitolo 722080 e di + 357.035,15 euro rispetto alle previsioni definitive al capitolo 722090.

Con riferimento ai capitoli 421080/722080 la maggiore differenza si ritiene che debba essere in massima parte riferita ad una non congrua correlazione tra le maggiori/minori variazioni operate a valere sul capitolo in parola ed i capitoli di spesa ad esso collegati.

Si ritiene utile evidenziare altresì che i trasferimenti bimestrali effettuati nel corso dell'esercizio, analiticamente riportati nelle tabelle allegate alla presente relazione sono stati puntualmente rendicontati al 31/12/2004, con un residuo attivo, giacente sui conti bancari degli uffici all'estero, di euro 371.879,08.

Con riferimento ai capitoli 421090/722090 la maggiore differenza è in massima parte riconducibile ai trasferimenti all'estero relativi ai capitoli 105050 e 105070, giusti i provvedimenti presidenziali con i quali gli stanziamenti inizialmente assegnati all'Ufficio Relazioni Esterne, Sviluppo e Manifestazioni sono stati destinati nell'ultimo

trimestre alle attività di supporto alla commercializzazione e di Pubbliche Relazioni degli uffici all'estero.

Relativamente ai residui attivi di dubbia esigibilità per € 65.099,61 - come indicati nella tabella dell'Avanzo di Amministrazione al 31.12.2004 - l'Ufficio Affari Generali con nota n 760 del 17/03/2005, ha comunicato di essere in attesa, da parte dell'Avvocatura Generale dello Stato, che ha depositato il ricorso per decreto ingiuntivo, di precisazioni sui tempi necessari per l'intimazione di pagamento

Pertanto, il residuo di cui trattasi risulta tuttora di dubbia esigibilità, in relazione all'andamento presumibile del contenzioso. Tale importo viene pertanto opportunamente evidenziato nella Situazione Amministrativa al 31 dicembre 2004.

Si ritiene opportuno inoltre fornire chiarimenti sullo stato attuale della situazione del credito nei confronti del credito INPDAP, il residuo attivo relativo al quale fu riaccertato in sede di conto consuntivo 2003, per carenza di documentazione.

Con verbale n. 17/2004, il Collegio dei revisori dei Conti ha segnalato la gravità dell'eliminazione di un residuo attivo dal bilancio a causa del mancato rinvenimento della documentazione attestante il relativo credito, invitando l'Ente a procedere alla conseguente denuncia alla Corte dei Conti.

Con lettera del 3 maggio il Ministero delle attività produttive - Direzione Generale del Turismo, ribadiva la necessità di tale denuncia.

A seguito di ulteriore approfondita ricerca, il dr. Gatti, consulente del lavoro per l'Ente, comunicava di aver individuato la natura del credito, effettivamente sussistente presso l'INPDAP. Tale nota è stata trasmessa alla Direzione generale il 6 luglio, anche ai fini della comunicazione al Collegio dei Revisori.

Tuttavia, non è stato possibile ottenere dall'INPDAP, nonostante numerosi incontri e sollecitazioni verbali, conferma del credito, a causa dell'incompleto rinnovo del sistema informativo di quell'Istituto, che rende impossibile, al momento, per i suoi funzionari verificarlo. Non si è ritenuto prudente iscrivere nuovamente un credito in bilancio senza attendere una sua conferma scritta; non essendo essa pervenuta nonostante i numerosi tentativi informali, si è provveduto a sollecitare all'INPDAP il pagamento, per ottenere, quanto meno, una risposta in merito.

Quanto alla denuncia alla Corte dei Conti, in considerazione di quanto previsto dalla circolare della procura Generale della corte dei Conti n. I.C./16 del 28 febbraio 1998, si è ritenuto di non poterla effettuare prima di aver accertato la reale situazione, non essendovi, all'apparenza, un danno effettivo e accertato.

Si allega nota n. 1391 dell'11 aprile 2005 con cui l'Ufficio del Personale ha rappresentato quanto sopra.

#### RESIDUI PASSIVI

Il riaccertamento dei residui passivi alla data del 31 dicembre 2004 ha comportato variazioni pari ad € 435.990,05

Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui passivi con le variazioni intervenute:

Consistenza al 1° gennaio 2004		€ 10.311.926,24
Pagamenti	€ 7.335.415,94	
Minori accertamenti	€ 435.990,05	
Maggiori accertamenti	€ <u>0,01</u>	€ 7.771.405,98
Residui esercizi precedenti		€ 2.540.520,26
Residui dell'esercizio 2004		€ <u>7.268.905,19</u>
Totale residui passivi al 31.12.2004		€ <u>9.809.425,45</u>

A fronte di una consistenza al 1° 01.2004 di € 10.311.926,24 il dato a consuntivo evidenzia un decremento dei residui passivi pari ad € 502.500,79.

Lo smaltimento dei residui relativi ad esercizi precedenti ha in particolare riguardato le seguenti categorie di bilancio:

- ✓ **Categ. II - Oneri per il personale in attività di servizio:** a fronte di un residuo iniziale di € 1.206.118,73 sono stati effettuati pagamenti per € 1.176.029,62;
- ✓ **Categ. IV - Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi:** a fronte di un residuo iniziale di € 1.220.732,08 sono stati effettuati pagamenti per € 862.664,91;
- ✓ **Categ. V - Spese per prestazioni istituzionali:** a fronte di un residuo iniziale di € 5.664.116,52 sono stati effettuati pagamenti per € 3.914.204,64 di cui, in particolare:

- ❖ € 2.460.048,35 a valere sul capitolo 105040 "Spese per la organizzazione e per la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni";
- ❖ € 327.406,66 a valere sul capitolo 105160 (Progetti promozionali speciali);
- ❖ € 253.063,88 a valere sul capitolo 105150 (Accordi di Programma con le Regioni);
- ❖ € 241.201,92 a valere sul capitolo 105050 (Spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi);
- ❖ € 174.703,73 a valere sul capitolo 105020 (Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali informative e periodiche);
- ❖ € 164.018,86 a valere sul capitolo 105100 (Spese per la distribuzione del materiale promo-pubblicitario);
- ❖ € 49.889,63 a valere sul capitolo 105090 (Spese per la realizzazione e la gestione del sistema di informatica turistica);
- ❖ € 120.258,58 a valere sul capitolo 105030 (Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati);

Si ricorda inoltre che il residuo di cui al capitolo 211010 - Acquisto di immobili - deriva dalla vendita, avvenuta nel 1998, dei seguenti immobili di proprietà dell'ENIT per un importo complessivo di € 516.392,42 così ripartiti:

- € 476.542,61 (immobile Nizza)
- € 23.240,56 (manufatto Montespluga)
- € 16.609,25 (quota parte di fabbricato Lupo del Brennero).

Si riportano, qui di seguito, i risultati finali suddivisi per titoli delle entrate e delle spese di competenza dell'anno 2004:

**ENTRATE**

TITOLO I Entrate correnti	€ 33.979.033,68
TITOLO II Entrate in conto capitale	€ 45.102,77
TITOLO III Partite di giro	€ 27.661.906,35
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>€ 61.686.042,80</b>

**USCITE**

TITOLO I Spese correnti	€ 34.390.792,92
TITOLO II Spese in conto capitale	€ 1.165.217,47
TITOLO III Partite di giro	€ 27.661.489,01
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>€ 63.217.499,40</b>

Con un disavanzo finanziario di competenza pari a € 1.531.456,60

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2004 presenta un avanzo di amministrazione pari a € 2.904.803,07 con un decremento rispetto al dato al 31 dicembre 2003 - pari a € 5.258.479,51 - per un importo di € 2.353.676,44

La situazione viene riassunta nella seguente tabella che pone in evidenza le diverse fonti di formazione dell'avanzo di amministrazione:

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2004**

<b>Consistenza della cassa ad inizio esercizio</b>		<b>€ 10.052.425,09</b>
<b>Riscossioni</b>		
in conto competenza	€ 59.271.396,66	
in conto residui	€ 3.297.090,23	€ 62.568.486,89
<b>Pagamenti</b>		
in conto competenza	€ 55.948.594,20	
in conto residui	€ 7.335.415,94	€ 63.284.010,14
<b>Consistenza della cassa al 31.12.2004</b>		<b>€ 9.336.901,84</b>
Residui attivi degli esercizi precedenti	€ 962.680,54	
Residui attivi dell'esercizio	€ 2.414.646,14	€ 3.377.326,68
Residui passivi degli esercizi precedenti	€ 2.540.520,26	
Residui passivi dell'esercizio	€ 7.268.905,19	€ 9.809.425,45
<b>Avanzo di amministrazione al 31.12.2004</b>		<b>€ 2.904.803,07</b>
di cui:		
Quota indisponibile (ex D.M. 29/11/2002)	€ 60.334,97	
Quota vincolata destinata alle finalità di cui alla Legge n. 273/2002	€ 644.105,31	
Quota vincolata per rinnovi contrattuali in corso	€ 28.882,80	
Residui attivi di dubbia esigibilità	€ 65.099,61	
<b>Avanzo di amministrazione disponibile</b>		<b>€ 2.106.380,38</b>

**Previsione di utilizzo dell'avanzo di amministrazione disponibile**

Categoria V - spese per prestazioni istituzionali

Categoria IV - spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Si rammenta che lo stanziamento di euro 644.105,31, relativo alla legge 273/2002 non avendo formato oggetto di impegno entro la scadenza dell'esercizio e costituendo pertanto economia di gestione, è stato opportunamente evidenziato quale quota vincolata e destinata alle finalità di cui alla Legge predetta.

E' opportuno rilevare che concorrono alla formazione di tale avanzo di amministrazione vari elementi tra cui:

- o Il riaccertamento dei residui passivi relativi alla gestione ordinaria per un importo pari ad € 435.990,05.
- o Minori spese ed economie realizzate sulla quasi totalità dei capitoli di bilancio gestiti dagli Uffici della Sede Centrale e dagli Uffici periferici dell'Ente.

Quanto alle economie di gestione realizzate con riferimento al capitolo U105040 si ritiene utile evidenziare che le minori spese sono state determinate dal verificarsi di una riduzione, rispetto alle previsioni, della partecipazione regionale alle manifestazioni fine 2004-inizio 2005, con conseguente riduzione, per detto periodo, delle spese di affitto area, allestimento e funzionamento.

I risultati della gestione, come illustrato nelle tabelle che precedono, evidenziano un disavanzo finanziario di competenza di **€ 1.531.456,60**.

Per quanto riguarda il **CONTO ECONOMICO**, si pone in evidenza, qui di seguito, una esplicitazione delle poste che lo compongono.

La prima parte comprende le entrate e le spese di parte corrente, rispettivamente pari ad € 33.979.033,68 ed € 34.390.792,91 con una differenza di € 411.759,23 rispetto al totale delle entrate accertate.

La seconda parte riguarda le componenti che non danno luogo a movimenti finanziari e precisamente:

<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	
- Beni introdotti da Uffici all'estero su donazione	€ 4.502,70
- Beni bibliografici in omaggio	€ 54,22
- Giacenze di cancelleria pagate nel 2005	€ 11.732,62
- Giacenze di materiale informatico pagate nel 2005	€ 827,80
- Acquisto beni mobili pagato al cap. 104260	€ 71.775,50
- Incremento residui attivi	€ 10.897,60
<b>INSUSISTENZE PASSIVE</b>	
- Riaccertamento residui passivi	€ 435.990,04

**SPESE IMPEGNATE DI COMPETENZA DI SUCCESSIVI ESERCIZI**

- Indennità di anzianità al personale cessato nel 2005 impegnato nel 2004

€ 103.844,64

**TOTALE**

€ 639.625,12

**AMMORTAMENTI E DEPERIMENTI**

€ 302.835,20

**QUOTA FONDO INDENNITA' ANZIANITA' AL PERSONALE**

€ 282.302,33

**SOPRAVVENIENZE PASSIVE**

- Minusvalenze beni radiati (determinato da valore beni radiati 57.023,50 meno fondo ammortamento relativo ai beni stessi)

€ 1.748,10

**INSUSSISTENZE ATTIVE**

- Residui attivi riaccertati  
- Deposito cauzionale di esercizi precedenti accettato nel 2004

€ 1.269.107,49

€ 26.510,00

**TOTALE**

€ 1.882.503,12

Dal conto economico si evince pertanto un **disavanzo economico di € 1.654.637,23**.

Tale disavanzo trova corrispondenza nello Stato Patrimoniale che mostra come la consistenza del patrimonio netto ad inizio 2004 pari ad € 5.797.480,56 sia scesa ad € 4.142.843,33 al 31/12/2004.

Per quanto riguarda la consistenza del Fondo residui perenti, alla chiusura dell'esercizio 2004 l'importo ammonta ad Euro 1.398.862,71, con una variazione in più rispetto al 1° gennaio 2004 di Euro 861.242,35.

Si elencano di seguito i residui di cui sopra:

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
U104020	MANUTENZIONE, RIPARAZIONE E ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	2.709,64
U105020	SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI INFORMATIVE E PERIODICHE	358.327,15
U105030	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI E ACQUISIZIONE DI MATERIALE PER LA BANCA DATI	37.430,40
U105040	SPESE PER LA ORGANIZ. E PER LA PARTECIP. A FIERE, MOSTRE, ESPOSIZIONI, CONVEGNI, CONGRESSI ED ALTRE MANIFESTAZIONI	13.942,42
U105070	SPESE PER PUBBLICHE RELAZIONI, ORG.NE E GEST.NE INCONTRI STAMPA, VIAGGI STUDIO PER GIORNALISTI E OPINION LEADERS E ACQUISTO MATERIALE DI SUPPORTO	4.338,24
U105150	ACCORDI DI PROGRAMMA CON REGIONI	578.431,74
U105160	PROGETTI PROMOZIONALI SPECIALI	361.500,00
U106010	CONCESSIONI AL PERSONALE DI SUSSIDI, BORSE DI STUDIO, CONTRIB.SVOLGIM. ATTIVITA RICREATIVE E CULTURALI E INTERVENTI SU PRESTITI	23.200,18
U214020	RESTITUZIONE DEPOSITI VERSATI DA TERZI	7.746,85
U421070	TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	1,91
U421140	SOMME PAGATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI	5.351,63
U421160	SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	5.882,55
<b>TOTALE AL 31/12/2004</b>		<b>1.398.862,71</b>
<b>TOTALE AL 31/12/2003</b>		<b>537.620,36</b>

Si forniscono da ultimo alcune considerazioni in ordine a taluni capitoli iscritti in partita di giro.

Quanto ai capitoli in Partita di giro E 722160 ed U 421160 (Somme incassate/pagate per conto di terzi), si rileva una maggiore differenza rispetto alle previsioni definitive (€91.781,39) attribuibile a maggiori versamenti effettuati entro l'esercizio 2004 da vari operatori a titolo di quote di partecipazione a manifestazioni previste nel 2005.

Quanto ai capp. E722060 (Incassi IVA) ed U421060 (Versamenti IVA) si rileva la non corrispondenza tra i totali delle somme pagate ed accertate. A tale riguardo si fa presente che, eseguito un attento controllo di tutte le operazioni effettuate nel corso dell'anno 2004 riguardanti le fatture emesse, le note di credito, il loro corretto riporto nel registro dell'IVA, i conseguenti versamenti mensili e successivamente gli accertamenti, le comunicazioni bancarie e gli incassi, si è riscontrato un equilibrio dei dati che risulta inesatto solo nel corso del mese di dicembre 2004, in quanto la scheda dei versamenti IVA si presenta carente dell'importo lordo di euro **622,70**, a fronte della quale è stata effettuata una



compensazione di euro 551,00. La suddetta discrepanza tra le schede degli incassi e dei versamenti IVA è sorta in quanto, al posto dell'ordinario versamento lordo di euro 622,70 (pari all'accertato) veniva effettuata una compensazione al netto delle note di credito emesse nello stesso periodo di euro 551,00 e, conseguentemente, le note di credito pari a euro 104,99 non sono state trattate come riversali d'incasso bensì come minori accertamenti. A fronte di questa circostanza, sono state adottate le misure idonee ad evitare il ripetersi dell'incidente.

#### DISPOSIZIONI AMMINISTRATIVO-CONTABILI

Al fine di garantire la regolarità amministrativo-contabile degli atti posti in essere dagli Uffici dell'Ente, il vertice amministrativo ha provveduto alla diramazione di apposite disposizioni amministrativo-contabili, testi e istruzioni, con riferimento a normative di rango parlamentare e governativo riferite all'esercizio finanziario e intervenute nel corso dell'esercizio stesso, di seguito indicate:

- Legge 24 dicembre 2003, n. 350 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge Finanziaria 2004).
- Circolare n. 51 del 27 novembre 2003 n. 51 in materia di contenimento o riduzione degli stanziamenti complessivi per spese diverse da quelle obbligatorie o inderogabili.
- Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003 n. 97 (Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975 n. 70) e Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con Decreto Interministeriale del 27 febbraio 2001 (nota RAG. prot. 459 del 3 febbraio 2004).
- Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 aprile 2003 pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 113 del 17 maggio 2003 avente ad oggetto "atto di indirizzo concernente il controllo ed il monitoraggio della finanza pubblica per l'anno 2003" - assunzione semestrale impegni di spesa di parte corrente suscettibili di frazionamento - (nota RAG n. 228 del 20 gennaio 2004).
- Decreto Legge 12 luglio 2004 N. 168 convertito nella Legge n. 191/04 recante "interventi urgenti per il contenimento della spesa pubblica".

Lo stesso vertice amministrativo dell'Ente, nell'esercizio delle proprie competenze di coordinamento dell'attività dei Dirigenti, ha direttamente provveduto, di volta in volta, a rimodulare gli importi delle proposte formulate dai responsabili della gestione dei vari capitoli di spesa, tenuto conto delle risorse finanziarie effettivamente disponibili.

Relativamente alle disposizioni recate dal D.P.R. 97/2003 in materia di contabilità analitica, che in uno con la contabilità generale costituisce, già dal 1 gennaio 2005, il nuovo sistema di contabilità aziendale integrata degli eventi gestionali dell'Ente (contabilità finanziaria, contabilità economico-

patrimoniale, contabilità analitica economica) e che costituisce per tale ragione un elemento fortemente innovativo rispetto al previgente impianto contabile fondato su previsioni di natura finanziaria, si fa presente che nel corso dell'esercizio 2004 sono state poste le basi e realizzate tutte le fasi tecniche e programmatiche per la definizione e l'assegnazione della gara di appalto per la realizzazione di una nuova piattaforma informatica coerente con le modifiche introdotte dal predetto Regolamento. Il 23 dicembre 2004 è stato provveduto alla conversione, dal vecchio applicativo "Dafowin" a quello nuovo "Libra", degli archivi contabili preesistenti. Le operazioni contabili di registrazione e di reportistica dell'Ente, in ottemperanza al disposto del DPR n. 97/03, vengono effettuate a partire dal 3 gennaio 2005 con l'avvenuto avvio del nuovo sistema "Libra". Le registrazioni contabili funzionali alla presente chiusura contabile del 2004 sono pertanto le ultime, in ordine di tempo, operate sul previgente "Dafowin", cui seguirà, ad approvazione avvenuta, la sollecita validazione finale della consistenza e correttezza dei nuovi archivi, ai fini del controllo e della presa in carico degli archivi convertiti, e l'avvio della contabilità economica, del piano dei conti economico-patrimoniale, delle associazioni fra il piano dei conti finanziario e quello economico-patrimoniale, della definizione delle scritture di partita doppia. Elementi necessari per porre in essere le procedure necessarie a sostanziare l'introduzione del sistema analitico per centri di costo, la costituzione del Servizio di Controllo Interno e la messa a regime del connesso controllo di gestione.

Come già anticipato nella Nota tecnica di accompagnamento al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2004, sono stati altresì realizzati nel corso dell'anno, con esiti positivi, appositi moduli formativi destinati al personale di livello dirigenziale e non dirigenziale finalizzati alla preventiva acquisizione di appropriate conoscenze giuridiche, amministrative e contabili, propeedeutiche all'uso sistematico della nuova strumentazione informatica, con particolare riferimento ai principi contabili definiti dal DPR n. 97/03 in materia di pianificazione, programmazione e budget.

A conclusione dei lavori svolti dall'apposito Gruppo di studio istituito a tal fine dal vertice amministrativo, con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.001 del 27 gennaio 2005 è stato adottato il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente ai sensi dell'articolo 2, comma 2 del D.P.R. 97/2003, attualmente all'esame delle Autorità di Vigilanza per la approvazione di concerto ai sensi dell'art. 2 comma 3, tenendo conto delle osservazioni contenute nella nota del Ministero delle Attività Produttive prot. n. 1544218 E/VC/REG in data 20.04.04.

## BILANCIO CONSUNTIVO



# RENDICONTO FINANZIARIO 2004

## ENTRATE









RENDICONTO FINANZIARIO 2004													
2 DI 213													
GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI													
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUERE	TOTALE		VARIAZIONI		PREVISIONI		RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO	
			13	14	15 (13+14)	in più	in meno	16		17	18		19
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.159.000,00	1.078.352,68	0,00	-80.647,32	80.785,32	
1.259.136,25	0,00	0,00	0,00	-1.259.136,25	0,00	0,00	25.330.000,00	25.330.000,00	25.249.352,68	0,00	-80.647,32	80.785,32	
1.888.372,26	1.502.420,32	385.951,94	1.888.372,26	0,00	0,00	0,00	7.647.633,26	6.045.681,29	6.045.681,29	0,00	-1.601.951,97	1.766.719,90	
258.228,74	103.286,88	154.937,36	258.224,24	0,00	0,00	-4,50	258.224,24	103.286,88	103.286,88	0,00	-154.937,36	154.937,36	
2.146.601,00	1.605.707,20	540.889,30	2.146.596,50	0,00	0,00	-4,50	7.905.857,50	6.148.968,17	6.148.968,17	0,00	-1.756.889,33	1.921.657,26	
87.493,00	0,00	87.493,00	87.493,00	0,00	0,00	0,00	343.919,00	199.260,40	199.260,40	0,00	-144.658,60	150.493,00	
87.493,00	0,00	87.493,00	87.493,00	0,00	0,00	0,00	343.919,00	199.260,40	199.260,40	0,00	-144.658,60	150.493,00	

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI		SOMME ACCERTATE				SOMME ACCERTATE		PREVISIONI		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUOTERE	TOTALI ACCERTATI	in aumento	in diminuzione	in più	in meno	10	11
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11			
12	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ENTI PUBBLICI	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: VI		0,00	580.000,00	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00	580.000,00	0,00	580.000,00	0,00	0,00	0,00
13	CATEGORIA E307 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	374.750,58	708,34	60.541,52	314.917,40	298.960,24	5.212,58	304.172,82	0,00	304.172,82	0,00	-10.744,58	0,00
15	PROVENTI DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI INCENTIVI DI SERVIZI PUBBLICITARI E PROMOZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	PROVENTI DERIVANTI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI EDITE DALL ENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	REALIZZI PER CESSIONE DI MATERIALE FUORI USO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: VII		374.750,58	708,34	60.541,52	314.917,40	298.960,24	5.212,58	304.172,82	0,00	304.172,82	0,00	-10.744,58	0,00
16	CATEGORIA E308 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.378,28	0,00	0,00	2.378,28	2.505,24	0,00	2.505,24	0,00	2.505,24	126,96	0,00	0,00
16	AFFITTI DI IMMOBILI	2.378,28	0,00	0,00	2.378,28	2.505,24	0,00	2.505,24	0,00	2.505,24	126,96	0,00	0,00
E308010													

Entrate Ente Nazionale Italiano per il Turismo

RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
31/01/2013												
GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE				
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO		
				in più	in meno			in più	in meno			
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580.000,00	580.000,00	0,00	0,00	0,00		
120.442,51	87.762,74	31.953,76	119.716,50	0,00	-726,01	434.633,90	386.722,98	0,00	-47.910,92	37.166,34		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
120.442,51	87.762,74	31.953,76	119.716,50	0,00	-726,01	434.633,90	386.722,98	0,00	-47.910,92	37.166,34		
1.783,83	1.783,83	0,00	1.783,83	0,00	0,00	4.162,11	4.289,07	126,96	0,00	0,00		



RENDICONTO FINANZIARIO 2004														
41/D/213														
GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI														
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE		VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO			
			12	13	14	15 (13+14)			in più	16		in meno	17	18
3.573,14	3.572,77	0,00	3.572,77	0,00	-0,37	14.761,84	6.987,01	0,00	-7.774,83	5.914,68				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.385,00	88.683,15	0,00	-3.701,85	0,00				
5.356,97	5.356,60	0,00	5.356,60	0,00	-0,37	111.308,95	99.959,23	126,96	-11.476,68	5.914,68				
123.759,58	3.781,88	115.814,70	119.596,58	0,00	-4.163,00	368.823,13	188.315,07	0,00	-180.508,06	182.063,22				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00	176.216,20	0,00	-93.783,80	33.783,80				
123.759,58	3.781,88	115.814,70	119.596,58	0,00	-4.163,00	638.823,13	364.531,27	0,00	-274.291,86	215.847,02				





CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI		SOMME ACCERTATE						TOTALI ACCERTATI		in più	in meno
CODIFICA CARTELLI	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUETERE	TOTALI ACCERTATI		9 (7+8)	10	11	
1	2	3	in aumento	in diminuzione	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
18 E412020	ALIENAZIONE DI MOBILIE MACCHINE D UFFICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale per la CATEGORIA: XII		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CATEGORIA E413 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale per la CATEGORIA: XIII		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CATEGORIA E414 RISCOSSIONI DI CREDITI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18 E414010	DEPOSITI A CAUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18 E414020	RITIRI DEPOSITI A CAUZIONE PRESSO TERZI	673,07	44.488,03	0,00	0,00	45.161,10	0,00	0,00	45.102,77	45.102,77	0,00	-56,33	
Totale per la CATEGORIA: XIV		673,07	44.488,03	0,00	0,00	45.161,10	0,00	0,00	45.102,77	45.102,77	0,00	-56,33	
CATEGORIA E515 TRASFERIMENTI DALLO STATO													

Entrate

Ente Nazionale Italiano per il Turismo



## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

6/D/213

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO 22 (8+14)	
	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	
5,16	5,16	0,00	5,16	0,00	0,00	5,16	5,16	0,00	0,00	0,00
5,16	5,16	0,00	5,16	0,00	0,00	5,16	5,16	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
59.491,08	4.507,59	61.204,37	65.711,96	10.897,60	-4.676,72	110.873,06	4.507,59	0,00	-106.365,47	106.307,14
59.491,08	4.507,59	61.204,37	65.711,96	10.897,60	-4.676,72	110.873,06	4.507,59	0,00	-106.365,47	106.307,14







## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

8 D.1.2/3

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO 22 (8+14)	
	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI		RISCOSSIONI	PREVISIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		RISCOSSIONI	PREVISIONI		
			13	14			15 (13+14)	16				17
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
59.496,24	4.512,75	61.204,37	65.717,12	10.897,60	-4.676,72	110.878,22	4.512,75	0,00	-106.366,47	106.307,14		

Entrate

Eme Nazionale Italiano per il Turismo

CODIFICA CAPITOLO	CATEGORIA	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
			PREVISIONI		SOMME ACCERTATE			TOTALI ACCERTATI	in più	in meno	
			INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	in diminuzione	DEFINITIVE	RISOSSE				RIMASTE DA RISCUOTERE
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
18 E722010	E722	ENTRATE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.850.000,00	0,00	200.000,00	1.650.000,00	1.523.125,75	0,00	1.523.125,75	0,00	-126.874,25
18 E722020		RITENUTE ERARIALI	576.512,91	47.357,97	55.017,87	568.853,01	535.719,75	0,00	535.719,75	0,00	-33.133,26
18 E722030		RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	600.000,00	0,00	100.000,00	500.000,00	476.434,77	0,00	476.434,77	0,00	-23.565,23
02 E722040		RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.000.000,00	1.490.724,69	0,00	2.490.724,69	583.521,05	6.577,90	590.098,95	0,00	-1.900.625,74
20 E722050		SOMME RECUPERATE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI	467.818,57	27.983,27	18.603,26	477.198,58	437.471,47	0,00	437.471,47	0,00	-39.727,11
21 E722060		RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	121.000,00	141,66	12.108,48	109.033,18	59.797,57	992,44	60.790,01	0,00	-48.243,17
21 E722070		TRATTENUTE PER CONTO TERZI	226.000,00	919,06	0,00	226.918,06	205.058,08	0,00	205.058,08	0,00	-21.859,98

RENDICONTO FINANZIARIO 2004											
9 D/213											
GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI											
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	TOTALI		VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
			13	14	15 (13+14)	16			17	in più	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650.000,00	1.523.125,75	0,00	-126.874,25	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	568.853,01	535.719,75	0,00	-33.133,26	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	476.434,77	0,00	-23.565,23	0,00	0,00
219.554,23	219.554,23	0,00	219.554,23	0,00	0,00	2.710.276,92	803.075,28	0,00	-1.907.203,64	0,00	6.577,90
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.198,58	437.471,47	0,00	-39.727,11	0,00	0,00
22.154,98	16.832,19	5.278,89	22.111,08	0,00	-43,90	131.144,26	76.629,76	0,00	-54.514,50	0,00	6.271,33
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	226.918,06	205.058,08	0,00	-21.859,98	0,00	0,00





<b>RENDICONTO FINANZIARIO 2004</b>														
GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				GESTIONE DI CASSA				RISCOSSIONI		PREVISIONI		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUERE	TOTALE	VARIAZIONI		in meno	17	18	19	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		21	22 (8+14)	
				in più	16					in più	20			
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)				
803.884,26	798.250,26	5.634,00	803.884,26	0,00	0,00	11.986.691,98	14.406.509,69	2.419.818,33	0,00	0,00	377.513,08			
468.518,67	466.330,36	2.188,31	468.518,67	0,00	0,00	4.546.520,91	4.550.416,75	3.895,84	0,00	0,00	353.139,31			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
76.040,25	76.040,25	0,00	76.040,25	0,00	0,00	196.040,25	104.660,95	0,00	0,00	-91.379,30	2.404,41			
46.048,72	1.770,60	43.921,18	45.691,98	0,00	-366,74	65.691,98	6.745,12	0,00	0,00	-66.946,86	44.946,86			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00	3.358.260,71	0,00	0,00	-241.739,29	0,00			
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.680.964,46	0,00	0,00	-19.035,54	0,00			

<b>Ente Nazionale Italiano per il Turismo</b>												
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA						SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUERE	TOTALI ACCERTATI	in più	in meno			
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI							5	6	7
			in aumento	in diminuzione								
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11		
35	SOMME INCASSATE PER CONTO DI TERZI	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	341.781,39	0,00	341.781,39	91.781,39	0,00		
E722160												
35	INCASSI PER ATTIVITA SVOLTA A SEGUITO CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA, ECC.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
E722170												
	Totale per la CATEGORIA: XXII	26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.928.075,84	733.830,51	27.661.906,35	3.246.147,95	-2.557.778,46		
	Totale per il TITOLO: III	26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.928.075,84	733.830,51	27.661.906,35	3.246.147,95	-2.557.778,46		
	<b>Totale Entrate</b>	59.389.471,09	5.865.005,21	4.381.037,28	60.873.439,02	59.271.396,66	2.414.646,14	61.686.042,80	3.446.747,15	-2.634.143,37		
	Totale per upb UPB00	59.389.471,09	5.865.005,21	4.381.037,28	60.873.439,02	59.271.396,66	2.414.646,14	61.686.042,80	3.446.747,15	-2.634.143,37		
<b>Riepilogo totali</b>												
E1	I ENTRATE CORRENTI	32.817.623,96	3.390.982,75	2.353.865,65	33.864.741,06	32.343.320,82	1.635.712,86	33.879.033,68	200.599,20	-76.306,58		
E2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	673,07	44.489,03	0,00	45.161,10	0,00	45.102,77	45.102,77	0,00	-59,33		
E3	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.928.075,84	733.830,51	27.661.906,35	3.246.147,95	-2.557.778,46		
	<b>Totale per UPB00</b>	59.389.471,09	5.865.005,21	4.381.037,28	60.873.439,02	59.271.396,66	2.414.646,14	61.686.042,80	3.446.747,15	-2.634.143,37		

RENDICONTO FINANZIARIO 2004											
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO		
	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		in più	in meno	22 (8+14)
			in più	in meno			20	21			
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	341.781,39	91.781,39	0,00	0,00	0,00
1.636.201,11	1.578.778,09	57.022,38	1.635.800,47	0,00	-400,64	28.609.337,33	28.506.853,93	2.515.495,56	-2.617.978,96	790.852,89	
1.636.201,11	1.578.778,09	57.022,38	1.635.800,47	0,00	-400,64	28.609.337,33	28.506.853,93	2.515.495,56	-2.617.978,96	790.852,89	
5.517.980,66	3.297.090,23	962.680,54	4.259.770,77	10.897,60	-1.269.107,49	65.133.209,79	62.568.486,89	2.515.622,52	-5.080.345,42	3.377.326,88	
5.517.980,66	3.297.090,23	962.680,54	4.259.770,77	10.897,60	-1.269.107,49	65.133.209,79	62.568.486,89	2.515.622,52	-5.080.345,42	3.377.326,88	
<i>per titolo</i>											
3.822.283,31	1.713.799,39	844.453,79	2.558.253,18	0,00	-1.264.030,13	36.412.894,24	34.057.120,21	126,96	-2.356.000,99	2.480.166,65	
59.496,24	4.512,75	61.204,37	65.717,12	10.897,60	-4.676,72	110.878,22	4.512,75	0,00	-106.365,47	106.307,14	
1.636.201,11	1.578.778,09	57.022,38	1.635.800,47	0,00	-400,64	28.609.337,33	28.506.853,93	2.515.495,56	-2.617.978,96	790.852,89	
5.517.980,66	3.297.090,23	962.680,54	4.259.770,77	10.897,60	-1.269.107,49	65.133.209,79	62.568.486,89	2.515.622,52	-5.080.345,42	3.377.326,88	



# RENDICONTO FINANZIARIO 2004

## USCITE

Spese										
Ente Nazionale Italiano per il Turismo										
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA					SOMME IMPEGNATE		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
<b>UPI300</b>										
<b>UPI300</b>										
	<b>TITOLO U1</b>									
	<b>SPESE CORRENTI</b>									
	<b>CATEGORIA U101</b>									
	<b>SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>									
02	INDENNITA DI CARICA, INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA ALLA PRESIDENZA	99.650,00	0,00	0,00	99.650,00	84.855,10	6.368,56	91.223,66	0,00	-8.426,34
02	COMPENSI, INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA AGLI ORGANI COLLEGIALI DI AMMINISTRAZIONE	204.800,00	0,00	50.000,00	154.800,00	80.200,90	8.581,08	88.781,98	0,00	-66.018,02
02	COMPENSI, INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA AGLI ORGANI DI CONTROLLO	144.200,00	0,00	50.000,00	94.200,00	64.485,89	6.153,11	70.639,00	0,00	-23.551,00
<b>Totale per la CATEGORIA: 1</b>		<b>448.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>348.650,00</b>	<b>229.541,89</b>	<b>21.102,75</b>	<b>250.644,64</b>	<b>0,00</b>	<b>-88.005,36</b>
	<b>CATEGORIA U102</b>									
	<b>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO</b>									
02	STIPENDI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	3.316.796,89	0,00	240.000,00	3.076.796,89	3.070.949,25	0,00	3.070.949,25	0,00	-5.847,64
	<b>Totale per la CATEGORIA: 2</b>	<b>3.316.796,89</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>3.076.796,89</b>	<b>3.070.949,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.070.949,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.847,64</b>

RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
1/D/355												
GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI												
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI		VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
			13	14	15 (13+14)	16		17	18	19	20	
12												22 (8+14)
Avanzo di amministrazione												
										5.258.480	Fondo cassa	10.052.425
9.123,46	6.386,56	0,00	6.386,56	0,00	-2.736,90	106.036,66	91.241,66	0,00	-14.794,90	6.368,56		
17.905,69	17.905,69	0,00	17.905,69	0,00	0,00	172.705,69	98.106,59	0,00	-74.599,10	8.561,08		
118.398,28	15.583,13	4.647,01	20.230,14	0,00	-98.168,14	114.430,14	80.069,02	0,00	-34.361,12	10.800,12		
145.427,43	39.875,38	4.647,01	44.522,39	0,00	-100.905,04	393.172,39	269.417,27	0,00	-123.765,12	25.749,76		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.076.796,89	3.070.949,25	0,00	-5.847,64	0,00		

Spese													
Ente Nazionale Italiano per il Turismo													
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE				SOMME IMPEGNATE					
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno			
in aumento	in diminuzione		7	8							9 (7+8)	10	11
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11			
02	INDENNITA VARIE PER SERVIZIO PRESTATO ALL'ESTERO	2.695.000,00	88.046,71	0,00	2.783.046,71	2.753.536,30	25.227,93	2.778.764,23	0,00			-4.282,48	
02	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	4.776.108,35	58.916,50	397.819,98	4.437.204,87	4.206.158,01	177.101,49	4.383.259,50	0,00			-53.945,37	
02	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELL'ENTE	1.382.414,22	39.199,37	46.056,66	1.375.556,93	803.486,98	572.069,95	1.375.556,93	0,00			0,00	
02	COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
02	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL'INTERNO	20.000,00	17.000,00	10.000,00	27.000,00	23.579,48	3.420,52	27.000,00	0,00			0,00	
02	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL'ESTERO	114.139,24	35.000,00	0,00	149.139,24	114.488,25	34.650,99	149.139,24	0,00			0,00	
02	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	109.670,90	14.930,95	0,00	124.601,85	111.807,57	2.984,03	114.771,60	0,00			-9.830,25	



RENDICONTO FINANZIARIO 2004														
2 DI 365														
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO			
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	21	22 (8+14)	10.052.425	25.227,93
				in più	in meno			in più	in meno					
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.783.046,71	2.753.536,30	0,00	0,00	-29.510,41				
239.024,22	224.186,61	0,00	224.186,61	0,00	-14.837,61	4.661.391,48	4.430.344,62	0,00	0,00	-231.046,86		177.101,49		
495.797,39	494.569,15	0,00	494.569,15	0,00	-1.228,24	1.870.126,08	1.298.056,13	0,00	0,00	-572.069,95		572.069,95		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		
10.521,74	10.517,50	0,00	10.517,50	0,00	-4,24	37.517,50	34.096,98	0,00	0,00	-3.420,52		3.420,52		
30.158,80	30.156,80	0,00	30.158,80	0,00	0,00	179.298,04	144.647,05	0,00	0,00	-34.650,99		34.650,99		
1.219,45	1.125,05	0,00	1.125,05	0,00	-94,40	125.726,90	112.932,62	0,00	0,00	-12.794,28		2.964,03		

Spese												
Ente Nazionale Italiano per il Turismo												
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA						SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
CODIFICA CARITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno	10	11
			in aumento	in diminuzione								
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11		
02 U102080	INDENNITA' E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	79.829,10	14.970,40	0,00	94.799,50	81.565,96	1.164,66	82.730,62	0,00			-12.068,88
02 U102090	INDENNITA' E RIMBORSO SPESE DI TRASPORTI PER TRASFERIMENTI	260.000,00	52.432,92	0,00	312.432,92	257.004,41	54.956,52	311.960,93	0,00			-471,99
02 U102100	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA ED ALL'ESTERO	1.450.000,00	49.000,00	20.000,00	1.479.000,00	1.175.881,16	303.118,84	1.479.000,00	0,00			0,00
02 U102110	ONERI PREVIDED ASSIST. A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE LOCALE IN SERV. PRESSO LE SEDI ALL'ESTERO	1.136.036,05	2.698,04	108.326,81	1.030.407,28	871.674,87	124.563,04	996.257,91	0,00			-34.149,37
02 U102120	ALTRI SERVIZI E ONERI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	87.740,00	5.400,00	1.100,00	92.040,00	52.175,38	38.058,70	90.234,08	0,00			-1.805,92
02 U102130	CORSI DI FORMAZ. AGGIORN. E PERFEZ. PER IL PERSONALE	40.000,00	3.500,00	0,00	43.500,00	12.855,00	29.945,00	42.800,00	0,00			-700,00
02 U102140	CONTRIBUTO A PARZIALE PAGAMENTO SPESE VIAGGIO PER CONGEDO IN ITALIA AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	16.526,85	9.000,00	7.000,00	18.526,85	18.385,17	141,68	18.526,85	0,00			0,00

**RENDICONTO FINANZIARIO 2004**

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	
				in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
						Avanzo di amministrazione					10.052.425
								5.258.480			
2.988,37	2.735,68	0,00	2.735,68	0,00	-252,69	97.535,18	84.301,64	0,00	-13.233,54		1.164,66
8.897,03	8.897,03	0,00	8.897,03	0,00	0,00	321.329,95	265.901,44	0,00	-55.428,51		54.956,52
126.983,41	126.983,41	0,00	126.983,41	0,00	0,00	1.605.983,41	1.302.864,57	0,00	-303.118,84		303.118,84
135.278,10	122.561,55	0,00	122.561,55	0,00	-12.716,55	1.152.968,83	994.236,42	0,00	-158.732,41		124.563,04
42.535,45	42.443,09	0,00	42.443,09	0,00	-92,36	134.483,09	94.618,47	0,00	-39.864,62		38.058,70
33.246,72	32.486,72	0,00	32.486,72	0,00	-760,00	75.986,72	45.341,72	0,00	-30.645,00		29.945,00
4.411,41	4.411,41	0,00	4.411,41	0,00	0,00	22.938,26	22.796,58	0,00	-141,68		141,68

Spese												
Ente Nazionale Italiano per il Turismo												
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più		in meno		
		iniziali	variazioni in diminuzione					10	11	10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	11	
02	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO AI DIRIGENTI	253.337,00	40.000,00	0,00	293.337,00	205.980,04	87.356,96	293.337,00	0,00	0,00	0,00	
Totale per la CATEGORIA: II		15.737.598,60	430.094,89	830.303,45	15.337.390,04	13.759.527,83	1.454.760,31	15.214.288,14	0,00	0,00	-123.101,90	
CATEGORIA U103 ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale per la CATEGORIA: III		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
CATEGORIA U104 SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		2.298.590,98	44.007,62	63.306,35	2.279.292,25	2.224.466,44	44.586,52	2.269.052,96	0,00	0,00	-10.239,29	
02	FITTO LOCALI E SPESE CONDOMINIALI	576.652,73	56.206,20	10.343,21	622.515,72	461.718,27	147.839,93	609.558,20	0,00	0,00	-12.957,52	
02	MANUTENZIONE, RIPARAZIONE E ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	130.466,34	4.819,00	10.242,58	125.042,76	96.348,98	14.065,14	110.414,12	0,00	0,00	-14.628,64	

## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

4 DI 363

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	
				in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
						Avanzo di amministrazione					10.062.425
75.066,64	74.953,62	0,00	74.953,62	0,00	-103,02	368.290,62	280.933,66	0,00	-87.356,96	87.356,96	
1.206.118,73	1.176.029,62	0,00	1.176.029,62	0,00	-30.089,11	16.513.419,66	14.935.557,45	0,00	-1.577.862,21	1.454.760,31	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
29.617,71	25.430,23	0,00	25.430,23	0,00	-4.187,48	2.304.722,48	2.249.896,67	0,00	-54.825,81	44.566,62	
344.793,36	237.142,62	64.173,36	301.315,98	0,00	-43.477,40	923.831,70	698.860,89	0,00	-224.970,81	212.013,29	
21.681,27	18.689,60	580,05	19.269,65	0,00	-2.411,62	144.312,41	115.038,56	0,00	-29.273,83	14.645,19	



**RENDICONTO FINANZIARIO 2004**

5 DI:300

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI TERMINA ESERCIZIO	
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
27.984,47	27.940,79	0,00	27.940,79	0,00	-43,68	202.225,00	177.648,71	0,00	-24.576,29	23.045,54
23.468,43	17.371,22	0,00	17.371,22	0,00	-6.097,21	152.432,65	129.220,43	0,00	-23.212,22	9.499,84
12.773,61	10.901,26	0,00	10.901,26	0,00	-1.872,35	77.961,93	66.414,47	0,00	-11.547,46	9.666,72
28.485,56	21.234,57	0,00	21.234,57	0,00	-7.250,99	364.058,96	299.180,07	0,00	-64.878,89	37.458,31
10.312,87	10.274,77	0,00	10.274,77	0,00	-38,10	176.431,48	163.122,58	0,00	-13.308,90	12.378,36
27.100,52	26.434,32	0,00	26.434,32	0,00	-666,20	194.177,02	147.992,24	0,00	-46.184,78	37.565,04
15.616,15	14.630,00	0,00	14.630,00	0,00	-986,15	64.630,00	51.549,63	0,00	-13.080,37	11.806,32
						Avanzo di amministrazione		5.258,480	Fondo cassa	10.052,425

Spese										
Ente Nazionale Italiano per il Turismo										
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
CODIFICA CARTELLINO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U104110	ACQUISTO DI VESTIARIO E DIVISE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 U104120	PREMI DI ASSICURAZIONE	84.319,96	3.080,50	3.786,66	83.613,80	70.502,48	7.550,78	78.053,26	0,00	-5.560,54
02 U104130	SPESE PER TRASPORTI E FACCHINAGGIO	75.178,40	4.315,00	8.672,44	70.820,96	56.622,91	10.800,16	67.423,07	0,00	-3.397,89
02 U104140	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI ECC.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 U104150	SPESE PER CONCORSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 U104160	ONORARI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	199.303,36	13.000,00	14.630,87	197.672,51	155.115,29	36.186,34	191.301,63	0,00	-6.370,88
02 U104170	SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI	4.220,00	0,00	679,08	3.540,92	1.764,36	0,00	1.764,36	0,00	-1.776,56



6 Dis. 300												
RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO			
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		in più	in meno	20	21
			in più	in meno			16	17				
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	Fondo cassa	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.056,11	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	-56,11	90.613,80	77.502,48	0,00	-13.111,32	0,00	0,00	7.550,78
20.262,77	19.035,84	74,39	19.110,23	0,00	-1.152,54	89.931,19	75.658,75	0,00	-14.272,44	0,00	0,00	10.874,55
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.914,40	3.884,38	1.030,02	4.914,40	0,00	0,00	4.914,40	3.884,38	0,00	-1.030,02	0,00	0,00	1.030,02
82.309,59	75.138,38	5.964,18	81.102,56	0,00	-1.207,03	278.775,07	230.253,67	0,00	-48.521,40	0,00	0,00	42.150,52
3.720,00	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00	-60,00	7.200,92	5.424,36	0,00	-1.776,56	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione											5.258.480	0,00
Fondo cassa											10.052.425	0,00

Spese											
Ente Nazionale Italiano per il Turismo											
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA					SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno	
			in aumento	in diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
02 U104180	SPESA PER CURE, RICOVERI E PROTESI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 U104190	SPESA VARIE	7.500,00	2.000,00	355,02	9.144,98	8.187,48	0,00	8.187,48	0,00	-957,50	
02 U104220	ACQUISTO BENI DI CONSUMI E STRUMENTALI PER L' INFORMATICA E SPESE DI INSTALLAZIONE E CONFIGURAZIONE	67.358,81	7.763,96	5.835,29	69.287,48	57.681,16	8.131,31	65.812,47	0,00	-3.475,01	
02 U104230	SPESA PER I SERVIZI DI TRASPORTO E INTEROPERABILITA' DELLA RETE UNIFICATA DELLA P.A.	106.000,00	0,00	660,68	105.339,32	79.004,43	26.334,87	105.339,30	0,00	-0,02	
02 U104240	SPESA PER PRESTAZIONE DI SERVIZI	676.384,71	189.318,90	122.353,32	743.350,29	350.482,45	390.116,70	740.599,15	0,00	-2.751,14	
02 U104250	SPESA DI GESTIONE OSSERVATORI TURISTICI	376.000,00	10.920,00	0,00	386.920,00	336.143,88	43.627,40	379.771,28	0,00	-7.148,72	
02 U104260	SPESA PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI	1.000.000,00	1.490.724,69	71.500,00	2.419.224,69	660.159,96	1.117.404,42	1.771.564,38	0,00	-641.660,31	
Totale per la CATEGORIA: IV		6.684.106,19	1.881.494,58	346.704,98	8.218.895,79	5.464.539,29	1.988.083,70	7.452.622,99	0,00	-766.272,80	

RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
7 DI 365												
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI		VARIAZIONI		PREVISIONI	GESTIONE DI CASSA		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO	
			TOTALI	15 (13+14)	16	17		PAGAMENTI	19			20
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)		
Avanzo di amministrazione											10.062.425	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.144,98	8.187,48	0,00	-957,50	0,00	0,00	
91.624,05	91.592,14	0,00	91.592,14	0,00	-31,91	160.879,82	149.273,30	0,00	-11.606,32	0,00	8.131,31	
26.334,86	26.334,81	0,00	26.334,81	0,00	-0,05	131.674,13	105.339,24	0,00	-26.334,89	0,00	26.334,87	
80.642,29	71.565,00	8.620,06	80.185,06	0,00	-457,23	823.535,35	422.047,45	0,00	-401.487,90	0,00	398.736,76	
110.434,33	97.121,04	12.376,38	109.497,42	0,00	-936,91	496.417,42	433.264,92	0,00	-63.152,50	0,00	56.003,78	
251.599,71	57.283,94	194.315,77	251.599,71	0,00	0,00	2.670.824,40	717.443,90	0,00	-1.953.380,50	0,00	1.311.720,19	
1.220.732,08	862.664,91	287.134,21	1.149.799,12	0,00	-70.932,96	9.368.694,91	6.327.204,20	0,00	-3.041.490,71	0,00	2.275.217,91	

Spese											
Ente Nazionale Italiano per il Turismo											
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più		in meno
			in aumento	in diminuzione					10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
CATEGORIA U105	SPESA PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI										
02 U105010	SPESA PER PUBBLICITÀ SU STAMPA RADIOTELEVISIONE E VARIA	166.162,72	113.400,00	150.000,00	129.562,72	123.863,81	5.435,21	129.319,02	0,00	-243,70	
02 U105020	SPESA PER LA REALIZZAZIONE E LA STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI INFORMATIVE E PERIODICHE	137.570,00	150.000,00	0,00	287.570,00	88.870,00	198.460,00	287.330,00	0,00	-240,00	
02 U105030	SPESA PER SERVIZI INFORMATICI E ACQUISIZIONE DI MATERIALE PER LA BANCA DATI	42.000,00	0,00	6.507,60	35.492,40	0,00	35.492,40	35.492,40	0,00	0,00	
02 U105040	SPESA PER LA ORGANIZ. E PER LA PARTECIPAZIONE A FIERE, MOSTRE, ESPOSIZIONI, CONVEGNI, CONGRESSI ED ALTRE MANIFESTAZIONI	4.250.511,58	3.524.247,23	57.296,66	7.717.462,15	5.945.322,11	1.397.908,04	7.343.230,15	0,00	-374.232,00	
02 U105060	SPESA PER L'ASSISTENZA ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA E INCENTIVI	88.000,00	300.542,41	16.600,00	371.942,41	71.809,45	278.927,83	350.737,28	0,00	-21.205,13	
02 U105080	SPESA PER LA REALIZZAZIONE, LA PRODUZIONE L'ACQUISTO E LA RIELABORAZIONE DI PRODOTTI AUDIOVISIVI E SERVIZI FOTOGRAFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 U105070	SPESA PER PUBBLICHE RELAZIONI, ORGANI E GESTIONE INCONTRI STAMPA, VIAGGI STUDIO PER GIORNALISTI E OPINION LEADERS E ACQUISTO.	20.000,00	104.846,80	0,00	124.846,80	18.068,45	102.235,48	120.303,93	0,00	-4.542,87	

**RENDICONTO FINANZIARIO 2004**

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI										TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		21	
				in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
						Avanzo di amministrazione					10.052.425
						5.258.480 Fondo cassa					
46.288,01	46.238,31	0,00	46.238,31	0,00	-49,70	175.801,03	170.122,12	0,00	-5.678,91	5.435,21	
636.355,99	174.703,73	461.327,15	636.030,88	0,00	-325,11	923.600,88	263.573,73	0,00	-660.027,15	659.787,15	
161.630,37	120.258,58	37.430,40	157.688,98	0,00	-3.941,39	193.181,38	120.258,58	0,00	-72.922,80	72.922,80	
2.534.661,79	2.460.048,35	19.221,77	2.479.270,12	0,01	-55.391,68	10.196.732,27	8.405.370,46	0,00	-1.791.361,81	1.417.129,81	
333.555,61	241.201,92	62.000,00	303.201,92	0,00	-30.353,69	675.144,33	313.011,37	0,00	-362.132,96	340.927,83	
33.240,00	33.240,00	0,00	33.240,00	0,00	0,00	33.240,00	33.240,00	0,00	0,00	0,00	
29.871,44	25.231,47	4.338,24	29.569,71	0,00	-301,73	154.416,51	43.299,92	0,00	-111.116,59	106.573,72	



**RENDICONTO FINANZIARIO 2004**

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO	
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
1.950,00	1.950,00	0,00	1.950,00	0,00	0,00	3.350,00	1.950,00	0,00	-1.400,00	1.398,00
82.410,08	49.889,63	0,00	49.889,63	0,00	-32.520,45	515.258,60	273.816,67	0,00	-241.441,93	173.223,23
170.121,42	164.018,66	1.385,56	165.404,42	0,00	-4.717,00	1.613.764,52	1.333.538,96	0,00	-280.225,56	201.308,54
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.827,93	198.052,69	0,00	-5.775,24	5.603,55
14.944,90	14.103,25	0,00	14.103,25	0,00	-841,65	68.306,27	50.045,93	0,00	-18.260,34	18.004,36
2.850,00	2.850,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	121.721,65	117.039,45	0,00	-4.682,20	3.637,51
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						Avanzo di amministrazione		5.258.480	Fondo cassa	10.052.425





101365

## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		TOTALI	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	
			in più	in meno				in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
831.495,62	253.063,88	578.431,74	831.495,62	0,00	0,00	831.495,62	253.063,88	0,00	-578.431,74	578.431,74	
784.741,29	327.406,66	361.500,00	688.906,66	0,00	-95.834,63	688.906,66	327.406,66	0,00	-361.500,00	361.500,00	
5.664.116,52	3.914.204,64	1.525.634,86	5.439.839,50	0,01	-224.277,03	16.398.747,65	11.903.790,42	0,00	-4.494.957,23	3.945.883,45	
69.410,05	32.981,74	30.623,60	63.605,34	0,00	-5.804,71	155.605,34	71.965,77	0,00	-83.639,57	83.639,57	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
69.410,05	32.981,74	30.623,60	63.605,34	0,00	-5.804,71	155.605,34	71.965,77	0,00	-83.639,57	83.639,57	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Avanzo di amministrazione 5.258.480



**RENDICONTO FINANZIARIO 2004**

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		TOTALI	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	
			in più	in meno				in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
						Avanzo di amministrazione					10.052.425
								5.258.480			129,12
1.856,12	153,61	0,00	153,61	0,00	-1.702,51	42.410,88	34.491,32	0,00	-7.919,56		
1.856,12	153,61	0,00	153,61	0,00	-1.702,51	42.410,88	34.491,32	0,00	-7.919,56		129,12
89.768,09	89.560,54	0,00	89.560,54	0,00	-207,55	1.024.663,81	815.764,22	0,00	-208.899,59		50.480,85
89.768,09	89.560,54	0,00	89.560,54	0,00	-207,55	1.024.663,81	815.764,22	0,00	-208.899,59		50.480,85
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00		0,00
50,00	21,70	0,00	21,70	0,00	-28,30	90.021,70	77.885,15	0,00	-12.136,55		0,00
50,00	21,70	0,00	21,70	0,00	-28,30	90.121,70	77.985,15	0,00	-12.136,55		0,00



RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					GESTIONE DI CASSA					TOTALE RESIDUI PASSIVI TERMINI ESERCIZIO 22 (8+14) 10.052,425	
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		21		
				in più	in meno			in più	in meno			
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22		
Avanzo di amministrazione											5.258.480	Fondo cassa
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.539,84	0,00	0,00	0,00	-315.539,84	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.324,78	1.976,24	0,00	0,00	-348,54	0,00	
13.151,53	13.151,53	0,00	13.151,53	0,00	0,00	93.688,55	14.725,40	0,00	0,00	-78.963,15	78.737,85	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.882,80	0,00	0,00	0,00	-28.882,80	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13.151,53	13.151,53	0,00	13.151,53	0,00	0,00	440.435,97	16.701,64	0,00	0,00	-423.734,33	78.737,85	
8.410.630,55	6.128.643,67	1.848.039,68	7.976.683,35	0,01	-433.947,21	44.427.272,31	34.452.877,44	0,00	0,00	-9.974.394,87	7.914.598,83	



## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO	
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
516.392,42	0,00	516.392,42	516.392,42	0,00	0,00	516.392,42	0,00	0,00	-516.392,42	516.392,42
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
516.392,42	0,00	516.392,42	516.392,42	0,00	0,00	516.392,42	0,00	0,00	-516.392,42	516.392,42
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
111.173,28	111.085,04	88,24	111.173,28	0,00	0,00	202.538,15	189.321,65	0,00	-13.216,50	9.812,20
24.967,54	24.863,37	84,17	24.967,54	0,00	0,00	55.344,88	34.280,51	0,00	-21.064,37	16.679,57
Avanzo di amministrazione										
5.258,480 Fondo cassa										
10.062,425										





14 DI 365

RENDICONTO FINANZIARIO 2004

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	
				in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	
94.690,14	26.505,00	68.185,14	94.690,14	0,00	0,00	134.021,35	53.149,62	0,00	-80.871,73	80.099,67	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.500,00	0,00	0,00	-71.500,00	69.055,00	
230.830,96	162.473,41	68.357,55	230.830,96	0,00	0,00	463.404,38	276.751,78	0,00	-186.652,60	175.646,44	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.750,00	0,00	-7.250,00	7.250,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.750,00	0,00	-7.250,00	7.250,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.651,10	18.592,77	0,00	-58,33	58,32	
7.746,85	0,00	7.746,85	7.746,85	0,00	0,00	7.746,85	0,00	0,00	-7.746,85	7.746,85	
7.746,85	0,00	7.746,85	7.746,85	0,00	0,00	26.397,95	18.592,77	0,00	-7.805,18	7.805,17	

Avanzo di amministrazione      5.258.480





Spese											
Ente Nazionale Italiano per il Turismo											
CAPITOLO											
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno		
INIZIALI	3	4	5							6	7
				in aumento	in diminuzione						
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: III											
	CATEGORIA U318 RIMBORSI DI OBBLIGAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: III											
	CATEGORIA U319 RESTITUZIONI ALLE GESTIONI AUTONOME DI ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: III											
	CATEGORIA U320 ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale per la CATEGORIA: III											



Spese												
Ente Nazionale Italiano per il Turismo												
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA					SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno	10	11
			in aumento	in diminuzione								
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)				
Totale per il TITOLO: II		1.128.210,07	218.611,22	170.596,77	1.176.224,52	946.775,62	218.441,85	1.165.217,47	0,00		0,00	-11.007,05
TITOLO U4 PARTITE DI GIRO												
02	CATEGORIA U421 SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.850.000,00	0,00	200.000,00	1.650.000,00	1.355.893,79	167.231,96	1.523.125,75	0,00		0,00	-126.874,25
02	RITENUTE ERARIALI											
02	RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	576.512,91	47.357,97	55.017,87	568.853,01	518.799,85	16.919,90	535.719,75	0,00		0,00	-33.133,26
02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	600.000,00	0,00	100.000,00	500.000,00	426.602,24	49.832,53	476.434,77	0,00		0,00	-23.565,23
02	SOMME ANTICIPATE PER ACCELERAZIONE RILASCIO VISTI IN MERCATI TURISTICI EMERGENTI	1.000.000,00	1.490.724,69	0,00	2.490.724,69	590.098,95	0,00	590.098,95	0,00		0,00	-1.900.625,74
02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO	467.818,57	27.983,27	18.603,26	477.188,58	415.072,46	22.399,01	437.471,47	0,00		0,00	-39.727,11

## RENDICONTO FINANZIARIO 2004

17-DJ365

RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO	
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			in più	in meno			in più	in meno		
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
923.834,36	282.582,51	641.251,85	923.834,36	0,00	0,00	Avanzo di amministrazione 2.100.058,88	1.229.358,13	5.258.480	Fondo cassa -870.700,75	10.052.425
166.484,36	166.484,09	0,00	166.484,09	0,00	-0,27	1.816.484,09	1.522.377,88	0,00	-294.106,21	167.231,96
6.340,75	6.340,75	0,00	6.340,75	0,00	0,00	575.193,76	525.140,60	0,00	-50.053,16	16.919,90
61.282,45	61.188,21	0,00	61.188,21	0,00	-94,24	561.188,21	487.790,45	0,00	-73.397,76	49.832,53
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.490.724,69	590.098,95	0,00	-1.900.625,74	0,00
26.946,30	26.850,57	0,00	26.850,57	0,00	-97,73	504.049,15	441.923,03	0,00	-62.126,12	22.399,01

Spese											
Ente Nazionale Italiano per il Turismo											
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA					SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno	
			in aumento	in diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
02 U421060	VERSAMENTI IVA	121.000,00	141,66	12.108,48	109.033,18	60.372,67	0,00	60.372,67	0,00	-48.660,51	
02 U421070	TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	226.000,00	918,06	0,00	226.918,06	199.944,32	5.113,76	205.058,08	0,00	-21.859,98	
02 U421080	SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA	12.169.331,00	54.634,51	1.041.159,41	11.182.807,10	13.980.139,51	0,00	13.980.139,51	2.797.331,41	0,00	
02 U421090	SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	4.338.511,58	307.774,27	568.283,61	4.078.002,24	4.435.037,39	0,00	4.435.037,39	357.035,15	0,00	
02 U421100	SOMME ADDEBITATE AGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02 U421110	ANTICIPAZIONI AL PERSONALE	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	31.025,11	0,00	31.025,11	0,00	-88.974,89	
02 U421120	ANTICIPAZIONI A DIVERSI	52.000,00	0,00	32.000,00	20.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	-14.000,00	



RENDICONTO FINANZIARIO 2004												
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO			
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		in più	in meno	22 (8+14)	
			in più	in meno			20	21				
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)	10.052.425	
2.183,89	0,00	333,29	333,29	0,00	-1.850,60	109.366,47	60.372,67	0,00	-48.993,90	333,29		
7.983,74	5.489,45	2.494,29	7.983,74	0,00	0,00	234.901,80	205.433,77	0,00	-29.468,03	7.608,05		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.182.807,10	13.980.138,51	2.797.331,41	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.078.002,24	4.435.037,39	357.035,15	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	31.025,11	0,00	-88.974,89	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	6.000,00	0,00	-14.000,00	0,00		
						Avanzo di amministrazione						
						5.268.480	Fondo cassa					

Spese												
Ente Nazionale Italiano per il Turismo												
DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI												
CODIFICA CAPITOLO	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA					SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
			INIZIALI	PREVISIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	in più	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11		
			In aumento	In diminuzione								
02		SOMME PAGATE AL PERSONALE SEDI PERIFERICHE PER LE RETRIBUZIONI	3.100.000,00	500.000,00	0,00	3.600.000,00	3.336.892,90	21.367,81	3.358.260,71	0,00	-241.739,29	
U421130												
02		SOMME PAGATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.260.671,36	420.293,10	1.680.964,46	0,00	-19.035,54	
U421140												
02		SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	61.035,26	280.746,13	341.781,39	91.781,39	0,00	
U421160												
02		PAGAMENTI PER ATTIV. SVOLTA A SEGUITO CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA', ECC.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
U421170												
Totale per la CATEGORIA: IV			26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.677.584,81	983.904,20	27.661.489,01	3.246.147,95	-2.558.195,80	
Totale per il TITOLO: III			26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.677.584,81	983.904,20	27.661.489,01	3.246.147,95	-2.558.195,80	
Totale per upb UPB00			59.389.471,09	9.460.628,25	4.249.749,00	64.600.350,34	55.948.594,20	7.268.905,19	63.217.499,39	3.246.147,95	-4.628.998,90	
<i>Riepilogo totali</i>												
UPB00	UPB00											
U1	I SPESE CORRENTI		31.690.086,96	6.812.482,60	2.051.980,60	36.450.588,96	26.324.233,77	6.066.559,15	34.390.792,92	0,00	-2.059.796,05	
U2	II SPESE IN CONTO CAPITALE		1.128.210,07	218.511,22	170.596,77	1.176.224,62	946.775,62	218.441,86	1.165.217,47	0,00	-11.007,05	
U4	III PARTITE DI GIRO		26.571.174,06	2.429.534,43	2.027.171,63	26.973.536,86	26.677.584,81	983.904,20	27.661.489,01	3.246.147,95	-2.558.195,80	
Totale per UPB00			59.389.471,09	9.460.628,25	4.249.749,00	64.600.350,34	55.948.594,20	7.268.905,19	63.217.499,39	3.246.147,95	-4.628.998,90	

<b>RENDICONTO FINANZIARIO 2004</b>											
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE		
	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		Fondo cassa	22 (9+14)	10.052.425
			in più	in meno			in più	in meno			
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (9+14)	10.052.425
						Avanzo di amministrazione					
46.146,06	46.146,06	0,00	46.146,06	0,00	0,00	3.646.146,06	3.383.038,96	0,00	-263.107,10		21.367,81
361.460,72	327.343,54	34.117,18	361.460,72	0,00	0,00	2.061.460,72	1.588.014,90	0,00	-473.445,82		454.410,28
288.631,06	284.347,09	14.283,97	298.631,06	0,00	0,00	548.631,06	345.382,35	0,00	-203.248,71		295.030,10
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
977.461,33	924.189,76	51.228,73	975.418,49	0,00	-2.042,84	27.948.955,35	27.601.774,57	3.154.366,56	-3.501.547,34		1.035.132,93
977.461,33	924.189,76	51.228,73	975.418,49	0,00	-2.042,84	27.948.955,35	27.601.774,57	3.154.366,56	-3.501.547,34		1.035.132,93
10.311.926,24	7.335.415,94	2.540.520,26	9.875.936,20	0,01	-435.990,05	74.476.286,54	63.284.010,14	3.154.366,56	-14.346.642,96		9.809.425,45
<i>per titolo</i>											
8.410.630,55	6.128.643,67	1.848.039,68	7.976.683,35	0,01	-433.947,21	44.427.272,31	34.452.877,44	0,00	-9.974.394,87		7.914.598,83
923.834,36	282.582,51	641.251,85	923.834,36	0,00	0,00	2.100.058,88	1.229.558,13	0,00	-870.700,75		859.693,70
977.461,33	924.189,76	51.228,73	975.418,49	0,00	-2.042,84	27.948.955,35	27.601.774,57	3.154.366,56	-3.501.547,34		1.035.132,93
10.311.926,24	7.335.415,94	2.540.520,26	9.875.936,20	0,01	-435.990,05	74.476.286,54	63.284.010,14	3.154.366,56	-14.346.642,96		9.809.425,45

**CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2004**  
**Parte Prima: Entrate e Spese finanziarie di parte corrente**

ENTRATE		SPESE	
<b>TITOLO I - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>		<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	
CATEGORIA I - Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti		CATEGORIA I - Spese per gli organi dell'Ente	250.644,64
CATEGORIA II - Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni		CATEGORIA II - Oneri per il personale in attività di servizio	15.214.288,14
<b>TITOLO II - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		CATEGORIA III - Oneri per il personale in quiescenza	7.452.622,99
CATEGORIA III - Trasferimenti da parte dello Stato	25.330.138,00	CATEGORIA IV - Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	10.409.834,37
CATEGORIA IV - Trasferimenti da parte delle Regioni	5.924.028,93	CATEGORIA V - Spese per prestazioni istituzionali	92.000,00
CATEGORIA V - Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	262.260,40	CATEGORIA VI - Trasferimenti passivi	
CATEGORIA VI - Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	580.000,00		
<b>TITOLO III - ALTRE ENTRATE</b>		CATEGORIA VIII - Oneri tributari	34.466,83
CATEGORIA VII - Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	304.172,82	CATEGORIA IX - Poste correttive e compensative di entrate correnti	77.963,45
CATEGORIA VIII - Redditi e proventi patrimoniali	100.517,31	CATEGORIA X - Spese non classificabili in altre voci	82.287,96
CATEGORIA IX - Poste correttive e compensative di spese correnti	460.781,71		
CATEGORIA X - Entrate non classificabili in altre voci	1.017.134,51		
<b>Totale Parte Prima</b>	<b>33.979.033,68</b>		<b>34.390.792,91</b>

**CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2004**  
**Parte Seconda: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari**

Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzione e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura (obblazioni, lasciti, donazioni in natura)		
Variazioni patrimoniali straordinarie	99.790,44	
Sopravvenienze attive	435.990,04	
Insussistenze passive (residui pass.riacc)		
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	103.844,64	
<b>Totale Parte Seconda</b>	<b>639.625,12</b>	
<b>Totale Generale dell'Entrata</b>	<b>34.618.658,80</b>	
Disavanzo economico	<b>1.654.637,23</b>	
<b>Totale a pareggio</b>	<b>36.273.296,03</b>	
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		302.835,20
Produzione e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura (contributi, concorsi, soccorsi e obblazioni in natura)		
Ammortamenti e deperimenti:		
Immobili		
Automezzi, mobili, macchine, impianti, attrezzature e macchinari		
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		282.302,33
Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità del personale		
Variazioni patrimoniali straordinarie:		1.748,10
Sopravvenienze passive		
Insussistenze attive		1.295.617,49
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>Totale Parte Seconda</b>	<b>1.882.503,12</b>	
<b>Totale Generale della Spesa</b>	<b>36.273.296,03</b>	
<b>Totale a pareggio</b>	<b>36.273.296,03</b>	

E.N.I.T.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2004****Consistenza della cassa ad inizio esercizio****10.052.425,09**

Riscossioni  
in conto competenza 59.271.396,66  
in conto residui 3.297.090,23 + 62.568.486,89

Pagamenti  
in conto competenza 55.948.594,20  
in conto residui 7.335.415,94 - 63.284.010,14

**Consistenza della cassa al 31/12/2004****9.336.901,84**

Residui Attivi  
degli esercizi precedenti 962.680,54  
dell'esercizio 2.414.646,14 + 3.377.326,68

Residui Passivi  
degli esercizi precedenti 2.540.520,26  
dell'esercizio 7.268.905,19 - 9.809.425,45

**Avanzo di amministrazione al 31/12/2004****2.904.803,07**

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2004				
ATTIVITA'	CONSISTENZE		DIFFERENZE	
	All'1.1.2004	Al 31.12.2004	IN PIU'	IN MENO
<b>Disponibilità liquide</b>				
Contabilità speciale presso la Tesoreria dello Stato	10.052.425,09	9.336.901,84		715.523,25
<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
Crediti verso lo Stato ed altri Enti (203010-203020-204010-204020-205010-206010)	3.493.230,25	2.152.935,58		1.340.294,67
Crediti verso acquirenti				
Crediti diversi (307010-307020-307030-308010-308030-308040-309010-310010-310020-722050-722060-722070-722110-722120-412020)	469.729,03	341.155,19		128.573,84
Residui attivi relativi al funzionamento degli Uffici Enit all'estero (722040-722080-722090-309020)	1.491.957,16	771.014,09		720.943,07
Crediti per interessi attivi (308020)	3.573,14	5.914,68	2.341,54	
Depositi cauzionali (414010-414020)	59.491,08	106.307,14	46.816,06	
<b>INVESTIMENTI MOBILIARI</b>				
Partecipazioni azionarie e quote società (Convention Bureau Italia)	69.721,68	79.721,68	10.000,00	
<b>IMMOBILI</b>				
Immobili in Italia	5.303.056,22	5.303.056,22		
Immobili all'estero	262.931,48	262.931,48		
<b>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>				
Automezzi	22.585,87	22.585,87		
Mobili e macchine da ufficio	2.477.534,28	2.735.237,96	314.663,64	56.959,96
Impianti, attrezzature, macchinari	45.182,00	64.307,30	19.188,84	63,54
<b>DIVERSI</b>				
Giacenza di magazzino - cancelleria	13.895,50	18.221,57	24.523,14	20.197,07
Giacenza di magazzino - cancelleria informatica	29.879,33	41.988,88	59.784,79	47.675,24
Biblioteca, artigianato, cineteca, fototeca	176.909,56	187.547,18	10.637,62	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>23.972.101,67</b>	<b>21.429.826,66</b>	<b>487.955,63</b>	<b>3.030.230,64</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>23.972.101,67</b>	<b>21.429.826,66</b>	<b>487.955,63</b>	<b>3.030.230,64</b>
Licenze software	320.975,84	322.220,24	1.244,40	
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
Debiti verso lo Stato ed altri Enti (102100-102110-102120-105110-105150-108010-421010-421020-421030-421050-421060-421070-421140)	1.605.681,01	1.235.226,46		370.454,55
Debiti verso fornitori (104090-104220-105120-211010-212020-212030-212040-211030-105060)	914.132,85	686.704,56		227.428,29
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute (102130-104010-104020-104030-104040-104050-104060-104070-104080-104100-104120-104130-104170-104230-104160-104250-105010-105020-105030-105040-105050-105070-105080-105090-105100-105160-104240-212050)	5.424.524,66	3.577.709,80		1.846.814,86
Debiti diversi (101010-102010-102020-102030-102050-102060-102070-102080-102090-102150-105130-106010-109020-110030-215010-109010-421130-421160-101020-101030-104150-110020-102140-104260-213010-102011)	1.820.364,39	2.910.734,48	1.090.370,09	
Spese e commissioni bancarie (107020)	1.856,12	129,12		1.727,00
Depositi a cauzione (214010-214020)	7.746,85	58,32		7.688,53
Fondo residui parenti	537.620,36	1.398.862,71	861.242,35	
<b>Fondi accantonamento vari</b>				
Fondo liquidazione indennità di anzianità al personale	4.126.982,03	3.494.285,24	282.302,33	914.999,12
<b>Poste rettificative dell'attivo</b>				
Fondo ammortamento immobili	1.986.827,47	2.098.147,20	111.319,73	
Fondo ammortamento automezzi, mobili, macchine d'ufficio, impianti, attrezzature, macchinari	1.748.885,37	1.885.125,44	191.515,47	55.275,40
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>23.972.101,67</b>	<b>21.429.826,66</b>	<b>2.536.749,97</b>	<b>3.424.387,75</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.797.480,56</b>	<b>4.142.843,33</b>		<b>1.654.637,23</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>23.972.101,67</b>	<b>21.429.826,66</b>	<b>2.536.749,97</b>	<b>5.079.024,98</b>