

# SENATO DELLA REPUBBLICA

XVI LEGISLATURA

Doc. XV  
n. 302

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)**

**(Esercizi 2008 e 2009)**

**CONI SERVIZI Spa**

**(Esercizi 2008 e 2009)**

---

Comunicata alla Presidenza il 22 aprile 2011

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 27/2011 del 12 aprile 2011 .....	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla ge- stione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per gli esercizi 2008 e 2009 .....	»	9

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2008:*

Relazione della Giunta Nazionale .....	»	43
Bilancio consuntivo .....	»	65
Relazione del Collegio dei Revisori .....	»	97

*Esercizio 2009:*

Relazione della Giunta Nazionale .....	»	157
Bilancio consuntivo .....	»	183
Relazione del Collegio dei Revisori .....	»	221

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 26/2011 del 12 aprile 2011 .....	<i>Pag.</i>	275
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla ge- stione finanziaria della CONI Servizi Spa per gli esercizi 2008 e 2009 .....	»	279

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2008:*

Relazione sulla gestione .....	»	329
Bilancio consuntivo .....	»	343
Relazione del Collegio Sindacale .....	»	391

*Esercizio 2009:*

Relazione sulla gestione .....	»	407
Bilancio consuntivo .....	»	423
Relazione del Collegio Sindacale .....	»	473

## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

*Determinazione n. 27/2011.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 12 aprile 2011;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari 2008-2009, nonché le annesse relazioni della Giunta Nazionale e del Collegio dei revisori dei conti trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Enrica Del Vicario e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) per gli esercizi 2008-2009;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi — corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione —

della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per gli esercizi 2008-2009 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Enrica Del Vicario*

PRESIDENTE  
*Ernesto Basile*

Depositata in Segreteria il 20 aprile 2011.

IL DIRIGENTE  
(Dott.ssa Luciana Troccoli)



## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEL COMITATO OLIMPICO NAZIONALE  
ITALIANO (CONI) PER GLI ESERCIZI 2008 e 2009

S O M M A R I O

<i>Premessa</i> .....	<i>Pag.</i>	13
1. — L'ordinamento, gli organi e l'organizzazione territoriale .....	»	14
2. — Le Federazioni sportive nazionali, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le Società e le Associazioni Sportive .....	»	18
3. — I contratti di servizio .....	»	19
4. — L'attività istituzionale .....	»	24
5. — I risultati della gestione .....	»	26
5.1 — Lo stato patrimoniale .....	»	27
5.2 — Il conto economico .....	»	30
6. — Considerazioni conclusive .....	»	33

PAGINA BIANCA

**Premessa**

Sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale (nel seguito della relazione denominato CONI), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali, ora Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per lo Sport, ed assoggettato al controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958 n. 259, la Corte ha riferito con referto relativo all'esercizio 2007, pubblicato in Atti Parlamentari, XVI Legislatura, Doc. XV, n. 359.

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, con le modalità di cui all'art. 7 della predetta legge n. 259/1958, sulla gestione, relativa agli esercizi 2008 e 2009, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

Nei prospetti contenuti nella relazione vengono riportati, ai fini di utile raffronto, alcuni dati dell'esercizio 2007.

### **1. – L'ordinamento, gli organi, l'organizzazione territoriale**

Per quanto attiene all'ordinamento ed alle funzioni istituzionali del CONI non sono intervenute negli anni in esame variazioni di particolare rilievo.

Si rinvia, comunque, alle precedenti relazioni con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito all'ordinamento dell'Ente, disciplinato dal d.lgs n. 242 del 23 luglio 1999, ed all'evoluzione legislativa che ha portato alla riforma dello stesso ed al "sistema" che ne è derivato, entrato definitivamente a regime nel 2005, composto dal CONI, ente pubblico nazionale e dalla Spa CONI Servizi, interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze, nella configurazione delineata dagli artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178.

Si richiamano in questa sede due aspetti significativi della predetta riforma, introdotti dall'art. 8 della citata legge n. 178/2002 che, nel conferire alla CONI Servizi tutte le attività strumentali dell'Ente, ha previsto la successione della stessa nei rapporti attivi e passivi, nella titolarità dei beni e nella gestione delle risorse e, a decorrere dal 2002, il passaggio del personale alle dipendenze della stessa società di servizi.

Con la legge 8 gennaio 2004 n.15 sono state apportate ulteriori modifiche al sistema sportivo, tra le quali si richiama la modifica apportata dalla norma che non prevede attività gestionali in capo agli organi deliberanti dell'Ente, fatta salva l'approvazione dei bilanci.

Nella precedente relazione è stato anche posto in evidenza che la finanziaria 2005 - legge 30 dicembre 2004 n. 311 - aveva destinato al CONI, a decorrere dal 1 gennaio del 2005 e fino al 2008 (termine prorogato al 2011 dall'art. 63, comma 9, del d.l. 25 giugno 2008 n. 112 convertito nella legge 6 agosto 2008 n. 133), la somma di € 450.000.000 annui.

Il Consiglio Nazionale del CONI ha adottato, in data 26 febbraio 2008 il nuovo Statuto nel quale l'Ente, definito "Confederazione delle Federazioni sportive nazionali (FSN) e delle Discipline Sportive Associate (DSA), è autorità di disciplina, regolazione e gestione delle attività sportive che l'Ente esercita dettando principi in tutti i settori collegati direttamente o indirettamente alle attività sportive (artt. 1, comma 2, e 2, commi da 1 a 6 dello Statuto).

Con l'entrata in vigore dal 1° gennaio 2007 del Regolamento di amministrazione e contabilità, emanato in applicazione dell'art. 13, comma 1, lettera

o), del d.lgs. n. 419 del 20.10.1999, il CONI ha adottato una contabilità di tipo civilistico – patrimoniale ed ha unificato nel proprio bilancio i risultati della gestione della struttura centrale e quelli della struttura periferica (Comitati regionali, provinciali e Fiduciari locali), rendendo, in tal modo, omogenei i sistemi contabili propri, con quelli della Società di servizi e delle Federazioni Sportive.

Gli organi del CONI (Consiglio Nazionale, Giunta Nazionale, Presidente, Segretario generale e Collegio dei revisori dei conti), tutti di durata quadriennale, sono stati rinnovati nel maggio del 2009, per il quadriennio 2009 – 2013.

Sulle competenze e sulle modalità di composizione e di nomina dei vari organi si rimanda allo Statuto, al Regolamento di organizzazione e funzionamento ed a quanto esposto nei precedenti referti.

Quanto ai compensi, la misura dell'indennità annua lorda spettante agli organi del CONI è stata fissata, per ogni carica, con deliberazione del Consiglio Nazionale n.988 in data 28 gennaio 1998, ed approvata, con modifiche, dal decreto del Ministro per i beni e le attività culturali in data 22 dicembre dello stesso anno.

Sono riportati, di seguito, gli importi annui lordi dei citati emolumenti, che non hanno subito variazioni negli anni di riferimento.

Presidente del CONI	€ 217.680
Membri del Consiglio Nazionale	€ 6.197
Membri della Giunta Nazionale	€ 8.263
Presidente del Collegio dei revisori	€ 8.263
Membri eff. del Collegio dei revisori	€ 6.197
Membri suppl. del Collegio dei revisori	€ 1.549

A tutti gli organi suindicati spetta un gettone di presenza dell'importo lordo di € 200 (misura fissata con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 668 del 2005).

Come già riferito nelle precedenti relazioni, il Segretario Generale, in seguito alla nomina di consigliere con l'incarico di Amministratore delegato presso la Società CONI Servizi, ha optato per i compensi connessi allo svolgimento di tale incarico.

Oltre agli arredi, agli strumenti tecnici ed informatici degli uffici e delle segreterie degli organi di governo, anche il personale viene fornito al CONI dalla Società di servizi, alla quale, con effetto dall' 8 luglio 2002, sono state trasferite tutte le unità operanti presso l'Ente stesso.

La materia del personale trova specifica trattazione nella Relazione della Corte sulla gestione finanziaria per gli esercizi 2008 e 2009 della Coni Servizi Spa.

Al 31 dicembre degli anni 2008 e 2009, il personale in servizio presso la Società CONI Servizi Spa è stato rispettivamente di 1.068 e di 1.007 unità, delle quali 358 e 396 operanti negli stessi anni presso le Federazioni Sportive Nazionali e presso il CONI (che non può essere, ai sensi delle leggi vigenti, titolare di rapporti di lavoro dipendente).

Nel secondo semestre del 2008 ha avuto inizio il passaggio, proseguito nel 2009, alle dipendenze delle FSN, mediante assunzione a tempo indeterminato, del personale della Società, da tempo operante presso le stesse, ai sensi dell'art. 30 del CCNL del personale non dirigente delle Federazioni e di CONI Servizi Spa sottoscritto con le OO.SS.

A seguito di detto trasferimento, il CONI ha ridotto, in entrambi gli esercizi, l'ammontare del corrispettivo del contratto di servizio, nella misura pari al costo del personale transitato ed ha incrementato contestualmente i trasferimenti alle Federazioni Sportive Nazionali, finalizzati alla copertura dei relativi costi di lavoro.

La struttura territoriale del CONI costituisce elemento fondamentale di base per il raggiungimento dei principali obiettivi di politica sportiva ed istituzionale dell'Ente.

L'organizzazione periferica, sulla quale si è ampiamente riferito nelle relazioni precedenti, alle quali si fa rinvio, è articolata in Comitati regionali, provinciali e Fiduciari locali, indicati, nelle specifiche norme statutarie, come enti esponenziali della collettività, portatori di interessi sportivi e dotati di spiccata autonomia gestionale e contabile. Risulta, in tal modo, garantito il principio di autonomia di gestione delle risorse che rende tali strutture, ancorché prive di personalità giuridica, fortemente autonome rispetto alle strutture centrali.

Con l'art. 2 del vigente Statuto è stata istituita la Conferenza nazionale dell'organizzazione territoriale, con compiti di rappresentanza e coordinamento.

Le risorse finanziarie delle strutture territoriali, che, per l'attuazione dei fini istituzionali si avvalgono dei servizi messi a disposizione dal CONI, anche tramite la Società di servizi, sono costituite (art. 2 dello Statuto):

- dal contributo generale per le spese di funzionamento, assegnato dalla Giunta Nazionale del CONI; dai contributi per la realizzazione dei programmi di attività, assegnati anch'essi dalla Giunta Nazionale;
- dai proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione, donazioni, lasciti o altri contributi;
- dai proventi derivanti dalla gestione dei beni siti nel territorio di



competenza e rientranti nella loro disponibilità, nonché dall'erogazione o gestione dei servizi.

Tutte le cariche dell'organizzazione territoriale sono gratuite, salvo che per i Revisori dei conti ai quali è affidato il controllo sulla gestione amministrativa di ciascuna struttura territoriale; i Revisori, per i quali è prevista un'indennità, sono nominati dalla Giunta Nazionale, come previsto dallo Statuto e dal Regolamento delle strutture territoriali, approvato con la deliberazione n. 1278, in data 15 luglio 2004, del Consiglio Nazionale.

Le strutture territoriali partecipano al governo dell'Ente con propri rappresentanti nel Consiglio e nella Giunta Nazionali.

## **2. - Le Federazioni sportive, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le Società e le Associazioni sportive**

Le norme statutarie del CONI dedicano ampio spazio alle Federazioni sportive nazionali (FSN) ed a tutte le altre associazioni costituite da privati per scopi sportivi; si tratta, per lo più, di previsioni relative all'indicazione dei requisiti di "riconoscibilità", in base ai quali un'associazione privata può entrare a far parte del sistema CONI ed usufruire dei vantaggi relativi.

Le Federazioni sportive nazionali e le Discipline sportive associate sono associazioni senza fine di lucro con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta dall'art 15 del d.lgs n. 242/1999 e, per le nuove Discipline sportive, dal DPR 10 febbraio 2000 n. 361; i bilanci delle predette associazioni sono sottoposti all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI che esercita anche il controllo in merito all'utilizzo dei contributi, la cui misura e le cui finalità sono stabilite dalla Giunta stessa. Per ottenere i contributi da parte dell'Ente, le Associazioni sono tenute a sottoporre all'esame, sempre della Giunta, il bilancio preventivo ed il programma delle attività.

L'ampio controllo esercitato dal CONI sull'istituzione, organizzazione ed attività e sulla gestione finanziaria delle Federazioni e delle Discipline associate, nonostante la loro personalità giuridica di diritto privato, trova giustificazione nella dimensione pubblicitica di alcuni aspetti della loro attività, aspetti che riguardano un importante settore di pubblico interesse, alla cui tutela è istituzionalmente preposto il CONI.

Anche gli Enti di promozione sportiva (associazioni riconosciute dal CONI, a livello nazionale o regionale, con il fine istituzionale della promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive, con finalità ricreative e formative) ricevono annualmente dal CONI un contributo riferito alla consistenza organizzativa ed all'attività svolta. Tali associazioni sono tenute a sottoporre alla Giunta Nazionale dell'Ente il bilancio di previsione ed il conto consuntivo, con una relazione in ordine all'utilizzazione dei contributi ricevuti, al fine di ottenere le assegnazioni per gli esercizi futuri.

L'ultima notazione è per tutte le altre società o associazioni (benemerite, professionistiche o dilettantistiche) che rappresentano le componenti di base del mondo sportivo e le cui strutture consentono agli associati o tesserati di praticare sport mediante servizi erogati dalle strutture stesse. Tali società, che possono essere affiliate, in base ai loro statuti, alle Federazioni Sportive Nazionali, sono destinatarie anch'esse di contributi da parte del CONI, in considerazione della loro specifica vocazione di pubblico interesse.

### 3. - I contratti di servizio

Come sopra detto, la CONI Servizi SPA, partecipata al 100% dal Ministero dell'economia e finanze, è la società operativa delle attività del CONI, funzione che svolge mediante contratti annuali di servizio stipulati con l'Ente stesso.

I contratti di servizio, che, a norma dell'art.8, comma 8, della legge n.178/2002, disciplinano i rapporti anche finanziari tra CONI e Coni Servizi Spa, sono stati stipulati per gli esercizi in esame in data 11 marzo 2008 ed in data 5 febbraio 2009.

Il budget annuale del CONI, deliberato dal Consiglio Nazionale ed approvato dalla Struttura di Missione dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha previsto un corrispettivo per il contratto di servizio con la Società di € 174.000.000 nel 2008 e di € 141.600.000 nel 2009, ridotti in seguito, rispetto agli importi iniziali, ad € 165.481.000 e ad 137.484.000 per il passaggio del personale della Società alle singole Federazioni.

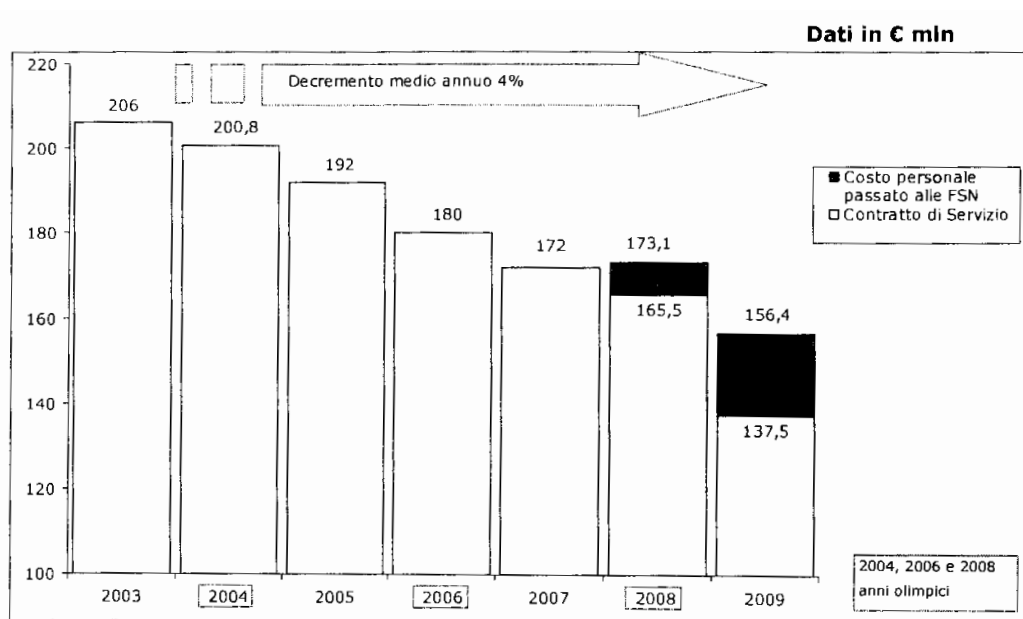
Nella sostanza il suddetto trasferimento non ha comportato sostanziali modifiche al budget dell'Ente in quanto, nei due esercizi all'esame, il CONI ha ridotto l'ammontare del corrispettivo del contratto di servizio nella misura pari al costo del personale transitato ed ha incrementato, per pari importo, i contributi alle Federazioni, a copertura dei costi derivanti dal passaggio del personale stesso.

Come risulta nel prospetto e nel grafico che seguono, l'onere derivante dal contratto di servizio fin dal 2003, anno di costituzione della CONI Servizi SPA, ha avuto un andamento in continuo decremento, che nel 2008 è stato del 4%, rispetto a quello del 2007, e nel 2009 rispetto al 2008 del 16.92%.

(in migliaia di euro)

Contratto Servizio	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	Diff. 2009-2008
Importo al lordo IVA	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982	-16,92%

Fonte: CONI - Note integrative per gli esercizi 2008 e 2009



Il grafico, è "a perimetro costante" in quanto include anche il costo del personale passato alle dipendenze delle FSN.

Per la completa indicazione delle prestazioni e dei servizi, oggetto dei contratti di servizio in esame, i cui contenuti sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto ai precedenti, si rinvia alle precedenti relazioni; di seguito si richiamano soltanto alcuni articoli dei contratti 2008 e 2009 che presentano contenuti innovativi.

- l'art. 1, punto 7, ( Oggetto del contratto 2009) prevede, tra le prestazioni a carico della CONI Servizi, il supporto nella gestione del personale operante presso le Federazioni Sportive Nazionali fino al completo trasferimento del personale stesso della Società in forza presso gli stessi organismi. Tale supporto, precisa il predetto punto 7, "include l'assistenza gestionale nell'applicazione degli istituti contrattuali ed i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, come sta avvenendo dal 2008; ciò comporterà l'ulteriore e progressiva riduzione dell'ammontare del contratto di servizio, permettendo d'incrementare contestualmente i trasferimenti da parte dell'Ente alle Federazioni Sportive Nazionali, finalizzati alla copertura dei relativi costi di lavoro";
- l'art. 6, punto 6, (Corrispettivo per i servizi e le prestazioni rese dalla Coni Servizi S.p.a) di entrambi i contratti, prevede, per il 2008, in relazione

all'avvenuto accantonamento dell'ammontare dei contributi statali, che le parti contraenti dovranno concordare le attività da non realizzare, al fine di ridurre i costi contrattuali, salvi tutti gli impegni assunti dalla Società di servizi nei confronti dei terzi. Per il 2009, invece, non essendo intervenute, all'atto della stipula del contratto, disposizioni specifiche in materia di accantonamenti di quota dei contributi da parte del Ministero dell'economia e finanze, il CONI si impegna a comunicarle tempestivamente alla Società per i provvedimenti consequenziali;

- l'art. 8 (Relazione sui servizi e sulle prestazioni rese) del contratto per il 2009, oltre a prevedere l'obbligo per la Società di servizi di presentare al CONI una relazione tecnico - finanziaria sulle prestazioni e servizi resi, demanda all'Ente la facoltà di richiedere alla Società di fornire separata ed analitica evidenza per ciascuna Federazione del costo del personale ancora operante presso di esse, dei servizi resi dalla Società alle FSN e degli eventuali altri costi sostenuti per conto di specifiche Federazioni.

Nel terzo comma dell'articolo 8 si evidenzia poi che la Giunta Nazionale ha nominato un'apposita Commissione, presieduta dal Segretario generale, incaricata di periodiche analisi sull'andamento delle attività previste dal contratto di servizio e sui relativi costi.

In proposito si richiamano le osservazioni contenute nella precedente relazione con le quali la Corte aveva rilevato di non aver riscontrato nei documenti di bilancio e nella relazione della Giunta Nazionale alcun riferimento all'obbligo dell'Ente di effettuare e verificare il livello di attuazione dei servizi resi dalla società di gestione in conformità al dettato statutario ed agli indirizzi impartiti dalla Giunta Nazionale e trasfusi nel contratto di servizio.

La Corte aveva, quindi, sollecitato il CONI ad attivare l'attività di controllo (demandata, ai sensi della norma statutaria, al Segretario Generale) evidenziando l'importanza che la puntuale, tempestiva e corretta esecuzione di tutte le prestazioni contrattuali della società rivestisse per l'Ente, al fine del conseguimento degli obiettivi individuati per la promozione delle attività sportive.

Il CONI ha comunicato di aver nominato, nel maggio del 2009, un Comitato di controllo, composto da tre componenti e presieduto dal Segretario Generale, con la finalità di provvedere, ai sensi dell'art. 30 del Regolamento di Amministrazione e contabilità, alla verifica dell'esecuzione del contratto di servizio tra CONI e CONI Servizi S.p.a..

Secondo quanto riferito dal CONI il Comitato " ha seguito l'andamento delle

principali tipologie di servizi e di attività di supporto che la Società è chiamata a rendere, ai sensi del contratto di servizio, a ciascuna delle quali è associata una parte dell'importo del corrispettivo totale: attività istituzionale a favore del CONI a livello centrale e periferico; servizi di supporto alle FSN; messa a disposizione di personale operante presso le FSN; ulteriori servizi a favore delle FSN: Centri Preparazione Olimpica, Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Scuola dello Sport; Gestione Marchio".

Il predetto controllo, avrebbe poi secondo il CONI, migliorato il grado di approfondimento e di analiticità della relazione della Società di servizi, allegata al bilancio consuntivo 2009.

Nelle precedenti relazioni, sempre in tema di controlli e, con riferimento al citato art. 30 del Regolamento di amministrazione e contabilità, la Corte aveva anche rilevato la mancata definizione di un sistema di controllo interno, in conformità alle disposizioni del d.lgs. 30 luglio 1999 n. 286, da applicare, secondo la disposizione regolamentare, con gli opportuni adattamenti e semplificazioni, stante il particolare assetto organizzativo dell'Ente.

Per quanto riguarda, infine l'applicazione dell'art. 14 del D.lgs 27 ottobre 2009 n. 150 (decreto Brunetta), il Presidente del CONI, a seguito del parere favorevole espresso dalla CIVIT (Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Amministrazioni pubbliche) ed in attuazione della delibera n. 10 del 2010 della Commissione stessa, ha affidato al Collegio dei revisori dell'Ente l'incarico di svolgere le funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione - OIV - , di cui al predetto art. 14.

L'organo di controllo, nel prendere atto, come risulta dal verbale del 17 gennaio 2010, dell'esigenza manifestata dalla CIVIT che anche il CONI dovesse dotarsi di un Sistema di misurazione e di valutazione e dovesse elaborare un Piano della performance, ha fatto presente che per "l'assoluta singolarità del CONI, privo non solo di dirigenti, ma anche di dipendenti di qualsiasi livello e di una propria struttura organizzativa, la disciplina recata dal D.lgs n. 150 del 2009 risulta del tutto inapplicabile".

Il Collegio ha, comunque, comunicato di voler valutare "in uno spirito di leale collaborazione" la possibilità di elaborare un Piano della performance organizzativa dell'Ente, facendo riferimento ai contenuti del contratto di servizio (stipulato con la CONI Servizi Spa), la cui concreta applicazione è già monitorata da una Commissione, costituita a seguito delle osservazioni formulate dallo stesso Collegio e da questa Corte nella precedente relazione.

Ritiene la Corte che l'affidamento delle funzioni dell'OIV al Collegio dei revisori, pur apprezzabile nell'ottica di un contenimento dei costi, accentua l'assoluta singolarità dell'Ente ma non consente di superare il rilievo riguardante la sostanziale inapplicabilità al CONI della disciplina introdotta dal D.lgs. n. 150 del 2009.

#### **4. - L'attività istituzionale**

Negli esercizi di riferimento il CONI, ha svolto le funzioni di indirizzo e di programmazione dell'attività sportiva e di gestione dei rapporti con le FSN e gli altri organismi sportivi, affidategli dalla legge n.178/2002. L'Ente ha prodotto, a corredo dei documenti di bilancio, la relazione illustrativa sull'andamento della gestione che illustra in modo puntuale e dettagliato tutte le principali attività svolte.

Si fa rinvio alle predette relazioni della Giunta Nazionale ed in particolare alle parti delle stesse dedicate alle attività poste in essere, limitandosi questo referto a descrivere soltanto alcuni eventi sportivi di maggiore importanza che hanno caratterizzato gli esercizi in esame.

Nel 2008 l'evento di maggior rilievo è stato lo svolgimento a Pechino dall'8 al 24 agosto dei Giochi della XXIX Olimpiade.

Il supporto dell'Ente alle Federazioni sportive che hanno provveduto alla preparazione degli atleti è stato organizzativo, logistico ed economico, anche di carattere straordinario, in quanto, tramite la Coni Servizi S.p.a., sono stati sostenuti gli oneri derivanti dalla partecipazione italiana ai Giochi e dalla realizzazione di un campus di allenamento preolimpico.

Nel 2008, nell'ambito delle tre funzioni (consultiva, conciliativa ed arbitrale), previste dal Regolamento della Camera di Conciliazione ed Arbitrato dello Sport, sono stati sottoposti alla stessa i seguenti procedimenti:

- Funzione consultiva: non sono pervenute richieste di pareri
- Funzione conciliativa: sono state esaminate 58 istanze ( delle quali 35 nei confronti della Federcalcio, 5 della Pallacanestro, 4 del Tiro a segno e dell'Atletica leggera)
- Funzione arbitrale: sono state esaminate 52 istanze

Nel 2009 le attività di preparazione olimpica hanno riguardato i Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010 e quindi la conclusione e la definizione di tutti i progetti ed i programmi finalizzati al raggiungimento di un alto livello competitivo, nonché l'erogazione di contributi straordinari alle due Federazioni Sportive Nazionali.

Il 2009 ha visto anche la partecipazione dell'Italia a manifestazioni internazionali quali i XVI Giochi del Mediterraneo, svoltisi a Pescara dal 26 giugno al 5 luglio, il Festival Olimpico della Gioventù Europea edizione invernale, svoltosi in Polonia a Slask Beskidy dal 14 al 21 febbraio e l'edizione estiva che ha avuto luogo in Finlandia a Tempere dal 18 al 25 luglio.



Nel 2009, a seguito delle modifiche apportate allo Statuto del CONI, è stata soppressa la Camera di Conciliazione ed Arbitrato per lo Sport ed istituiti due nuovi organismi sportivi: l'Alta Corte di Giustizia Sportiva ed il Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport.

Negli esercizi in esame, come per quelli precedenti, sono stati erogati da parte del CONI contributi per l'attività sportiva ai gruppi sportivi militari ed a quelli appartenenti ai corpi civili dello Stato, nonché quelli relativi alle convenzioni stipulate tra il CONI ed il Ministero della Difesa, il Comando Generale della Guardia di Finanza ed il Ministero dell'Interno (Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Soccorso pubblico e della Difesa civile) per la realizzazione di infrastrutture sportive e per il potenziamento e mantenimento funzionale degli impianti sportivi.

## 5. - I risultati della gestione

Il CONI ha adottato dal 2007 un nuovo sistema di rilevazione dei dati di bilancio, basato sulla contabilità economico-patrimoniale, secondo la normativa civilistica ed ha redatto i bilanci di esercizio in esame secondo i criteri suindicati.

Il bilancio di esercizio 2008 è stato approvato, a seguito di proposta della Giunta Nazionale, dal Consiglio Nazionale in data 19 giugno 2009 (lo slittamento del termine, previsto dal Regolamento entro il 30 aprile, è stato ratificato con apposita deliberazione del predetto Consiglio).

Nelle relazioni della Giunta Nazionale, che corredano i bilanci d'esercizio insieme alla relazione del Collegio dei revisori dei conti, il maggior termine utilizzato per il procedimento di adozione dei predetti documenti contabili è stato motivato dalla complessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati ed acquisirne i risultati finali per consolidarli nel bilancio unico del CONI.

In data 27 luglio 2009 la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per lo Sport - in sede di approvazione del bilancio 2008 ha osservato, che nel corso dell'esercizio, è terminato il processo di passaggio dal bilancio finanziario a quello economico-patrimoniale che, tramite il sistema SAP (Sistema Amministrativo contabile), ha reso possibile la registrazione in un unico sistema contabile dei dati delle strutture centrali e territoriali.

Concordando con quanto osservato dal Collegio dei revisori, il Ministero vigilante ha rilevato la necessità che i bilanci delle strutture territoriali vengano approvati prima del consolidamento dei dati contabili nel bilancio del CONI.

Tale bilancio è stato anche approvato, in data 7 luglio 2009, dal Ministero dell'economia e finanze – Ispettorato generale di finanza.

Per quanto riguarda l'esercizio 2009 il relativo bilancio è stato approvato, sempre a seguito di proposta della Giunta Nazionale, dal Consiglio Nazionale in data 25 giugno 2010 ed in data 31 agosto dello stesso anno dall'Amministrazione vigilante, con la raccomandazione rivolta all'Ente di porre in essere tutte le misure intese ad attuare una gestione improntata a criteri prudenziali, finalizzati al perseguimento del tendenziale equilibrio economico, a garanzia della capacità di perseguire le finalità istituzionali.

Le relazioni del Collegio dei revisori, che ha espresso parere favorevole all'approvazione dei bilanci di esercizio, danno atto che l'Ente si è attenuto, per gli esercizi in esame, alle disposizioni in materia di vincoli di finanza pubblica

(contenimento delle spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità) e riduzioni sulle spese per gli organi (esclusi quelli di direzione, amministrazione e controllo), nonché alle disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (circolare MEF – RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

Non sono state applicate dal CONI le disposizioni per la riduzione dei consumi intermedi in quanto nel bilancio dell'Ente non sono iscritte spese di tale natura, sostenute dalla Coni Servizi S.p.a..

Infine l'Ente ha versato, ai sensi dell'art. 61, comma 17, della legge n. 133/2008, sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato i risparmi conseguiti a seguito delle riduzioni apportate alle spese suindicate.

I bilanci, che riportano, per opportuno confronto, ai sensi del 5° comma dell'art. 2423/ter del c.c., i dati degli esercizi precedenti riclassificati secondo gli schemi del nuovo regolamento, sono composti dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, con allegata la relazione della Giunta Nazionale.

Ai bilanci sono, altresì, allegate le relazioni del Collegio dei revisori, la relazione della CONI Servizi Spa e le tabelle dei contributi agli Enti Finanziati.

Completano i documenti contabili i bilanci di esercizio dei Comitati Regionali e Provinciali, composti dallo stato patrimoniale, dal consuntivo di budget e dalle disponibilità liquide a fine esercizio.

Nel prospetto che segue vengono sintetizzati i risultati contabili complessivi degli esercizi 2008 e 2009 che espongono una contrazione del patrimonio netto (sceso nel 2009 ad € 45.516.540 a fronte di € 47.209.350) e del risultato di esercizio divenuto nel 2009 di segno negativo (- €1.692.810 a fronte di € 5.643.530 del 2008, già ridotto sensibilmente rispetto al dato del 2007, pari ad € 12.266.498).

<b>Risultati complessivi</b>	<b>Esercizio 2007</b>	<b>Esercizio 2008</b>	<b>Esercizio 2009</b>
Patrimonio netto	41.565.820	47.209.350	45.516.540
Avanzo economico	12.266.498	5.643.530	-1.692.810

### **5.1 - Lo stato patrimoniale**

Il prospetto seguente mostra come nel 2009 il valore del patrimonio netto (costituito dalla riserva, e dipendente dalle variazioni del risultato di esercizio della struttura centrale e delle organizzazioni territoriali) sia diminuito del 3,59 % rispetto al 2008, anno in cui l'incremento sul 2007 era stato del 13,58 %.

STATO PATRIMONIALE	2009	2008	2007
<b>ATTIVO</b>			
<b>Immobilizzazioni</b>			
Immateriali	10.933.596	11.576.754	12.219.912
Finanziarie	-	25.000	25.000
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>10.933.596</b>	<b>11.601.754</b>	<b>12.244.912</b>
<b>Attivo circolante</b>			
Crediti	6.604.675	5.579.955	18.129.858
Acconti/Anticipazioni	39.398.410	42.539.799	22.057.515
Disponibilità liquide	10.513.530	9.181.287	18.040.040
<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>56.516.615</b>	<b>57.301.041</b>	<b>58.227.413</b>
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>7.680</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>67.457.891</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.325</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>			
Riserva	12.061.668	12.061.668	12.061.668
Risultato economico a nuovo	23.520.560	18.838.360	9.131.188
Risultato economico a nuovo OT*	11.627.122	10.665.792	8.106.466
Risultato economico d'esercizio	(2.976.367)	4.682.200	9.707.172
Risultato economico d'esercizio OT*	1.283.557	961.330	2.559.326
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>45.516.540</b>	<b>47.209.350</b>	<b>41.565.820</b>
<b>Fondo per rischi e oneri</b>	<b>6.493.677</b>	<b>7.015.622</b>	<b>7.763.311</b>
<b>Debiti</b>	<b>15.246.593</b>	<b>14.677.824</b>	<b>21.129.430</b>
<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>201.081</b>	<b>-</b>	<b>33.765</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>67.457.891</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.326</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.315.409</b>	<b>27.272.265</b>	<b>28.469.380</b>

\* Risultato economico a nuovo e di esercizio delle Organizzazioni Territoriali

I dati esposti comprendono, come riferito, i risultati patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali; al 31 dicembre 2008 il valore del patrimonio del CONI pari ad € 47.209.350 risulta ripartito tra la struttura centrale e le strutture territoriali rispettivamente per € 35.582.000 e per € 11.628.000.

Per il 2009 il valore del patrimonio netto si contrae ad € 45.516.540, di cui € 32.605.000 riferibili alla struttura centrale ed € 12.912.000 a quelle territoriali.

Nel dettaglio delle voci patrimoniali le immobilizzazioni immateriali, esposte al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo, si riferiscono al valore dei

marchi del CONI iscritti in bilancio all'atto dell'acquisto avvenuto nel 2007.

Non risultano iscritte nello stato patrimoniale immobilizzazioni materiali in quanto tutte le attività strumentali del CONI sono state trasferite alla Coni Servizi S.p.a.

Nel 2008, come nel precedente esercizio, la voce di bilancio relativa alle immobilizzazioni finanziarie - € 25.000 - riguarda la quota versata per la dotazione patrimoniale del Comitato organizzatore dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009.

L'attivo circolante (€ 57.301.041 nel 2008 ed € 56.516.615 nel 2009) comprende, tra l'altro, crediti rispettivamente per € 5.579.955 ed € 6.604.675 (tale ultimo importo è riferito alla voce "Crediti verso Regione, Comuni, Provincie ed altri Enti Pubblici e Privati"). Si evidenziano, altresì, crediti delle Organizzazioni Territoriali per € 1.953 verso Enti locali ed Enti pubblici e crediti della struttura centrale, nei confronti della Octagon per il contratto di sponsorizzazione di € 1.179.

Le liquidità iscritte in bilancio, aumentate nel 2009 rispetto al 2008 di circa € 1.332.243, riguardano le disponibilità dei conti correnti presso la struttura centrale e presso i 121 Comitati territoriali.

Per quanto attiene alle passività, la voce debiti (€ 14.677.824 nel 2008 ed € 15.246.593 nel 2009) è costituita prevalentemente dai debiti verso i fornitori e, fra questi, la quota afferente la struttura centrale, si riferisce al debito del CONI verso la Società di servizi per il saldo dei corrispettivi degli esercizi 2008 e 2009, verso l'Erario, verso gli Enti previdenziali (INPS) e di assicurazione (INAIL) ed altri debiti.

In calce allo stato patrimoniale, i conti d'ordine espongono per il 2008 l'importo di € 27.272.265 e per il 2009 di € 15.315.409.

Si tratta delle garanzie (mandati di credito) del CONI:

- con l'ICS - Istituto per il credito Sportivo- a favore delle Federazioni Sportive Nazionali che hanno presentato progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e all'acquisto di attrezzature sportive;
- con UNIPOL in favore della Federazione Italiana Pallavolo -FIPAV -per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di pallavolo.

Nel 2009 il CONI non risulta più garante della Società di assicurazione, Sportass, in quanto l'INPS, subentrato, in base alla legge n. 222 del 2007, alla predetta Società a seguito della sua soppressione, ha estinto nel 2008 il mutuo, provvedendo al pagamento delle rate residue di rimborso.

**5.2 - Il conto economico**

I risultati della gestione economica degli esercizi 2008 e 2009 sono esposti nel prospetto seguente, in raffronto con quelli del 2007.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Valore della produzione</b>			
Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti	445.347.358	450.526.080	449.627.475
Altri ricavi attività centrale	3.641.568	5.464.871	432.158
Ricavi Strutture territoriali	10.022.951	10.238.686	12.169.067
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>459.011.877</b>	<b>466.229.636</b>	<b>462.228.700</b>
<b>Costi della produzione</b>			
Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni	1.624.733	1.585.668	1.734.361
Contributi per attività istituzionale	291.955.676	264.939.130	247.659.424
Acquisto di beni e servizi	137.483.619	165.481.087	172.000.000
Altri costi	2.607.482	2.570.642	1.942.265
Ammortamenti ed accantonamenti a fondo svalutazione crediti	2.447.904	643.158	643.158
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	1.100.000
Totale costi attività centrale	436.119.414	435.219.685	425.079.208
Costi Strutture Territoriali	24.734.728	24.607.195	24.869.781
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>460.854.143</b>	<b>459.826.880</b>	<b>449.948.989</b>
<b>Differenza valore e costi produzione</b>	<b>-1.842.266</b>	<b>6.402.756</b>	<b>12.279.711</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>			
Proventi finanziari	118.967	268.869	256.052
Interessi e oneri finanziari	20.913	3.575	3.187
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>98.054</b>	<b>265.293</b>	<b>252.865</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>			
Proventi straordinari	1.482.745	221.394	30.544
Oneri straordinari	272.979	102.106	11.969
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>1.209.766</b>	<b>119.288</b>	<b>18.575</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-534.446</b>	<b>6.787.338</b>	<b>12.551.151</b>
Imposte sul reddito	1.158.365	1.143.808	284.653
<b>Avanzo/Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>-1.692.810</b>	<b>5.643.530</b>	<b>12.266.498</b>

La gestione economica del 2009 chiude con un disavanzo di esercizio di € 1.692.810 (risultato notevolmente inferiore a quello del 2008 pari ad € 5.643.530, a sua volta in considerevole calo rispetto a quello del 2007 di € 12.266.498) da ricondurre principalmente ad una contrazione di tutte le voci del valore della produzione quali: la minore assegnazione di risorse da parte dello Stato (€ 445.347.358 e nel 2008 € 450.526.080), la riduzione degli "altri ricavi dell'attività centrale" (€ 3.641.568 e nel 2008 € 5.464.871) ed all'aumento quasi generalizzato dei corrispettivi costi della produzione ed in particolare dei contributi per l'attività istituzionale (investimenti strutturali per la realizzazione del "Centrale del Tennis", sito

nel Foro Italico in Roma ed ad altri investimenti di impiantistica sportiva).

Proseguendo nell'analisi dei risultati del conto economico, il saldo tra valore e costo della produzione ha determinato nel 2009 un peggioramento sul 2008 (€ 6.402.756, valore dimezzato rispetto a quello dell'esercizio precedente di € 12.279.711) del risultato operativo, divenuto di segno negativo € 1.842.266 a seguito di una variazione del costo superiore a quella dei ricavi.

Il valore della produzione (€ 459.011.877 nel 2009 ed € 466.229.636 nel 2008) si è alimentato con i contributi e i ricavi dell'attività centrale e con i ricavi delle strutture territoriali (questi ultimi sono costituiti per lo più da contributi assegnati da enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportive svolte sul territorio), il cui importo è rimasto pressoché stabile nel biennio.

La voce di maggior consistenza del valore della produzione resta, comunque, sempre riferibile al contributo dello Stato; come sopra già rilevato, la contrazione nel 2009 del valore della produzione di circa l'1,55 % rispetto all'esercizio precedente è da imputare soprattutto alla riduzione ad € 445.347.358 dell'assegnazione iniziale del contributo, fissata dal d.l. n.185/2008, convertito nella legge n.2 del 28.1.2009, ed ai minori ricavi derivanti dall'attività della struttura centrale del CONI.

In particolare si fa riferimento ai ricavi commerciali derivanti dall'entrata in vigore dell'accordo per lo sfruttamento dei marchi CONI con l'advisor Octagon Inc, accordo che nel 2009 ha prodotto ricavi per € 2.955, in netta flessione rispetto a quelli del 2008 di € 5.236.

Le voci più significative del costo della produzione, che espone nel 2009 un aumento di € 1.027.265 rispetto al 2008, sono rappresentate dai contributi per l'attività istituzionale (€ 291.955.676 a fronte di € 264.939.130 del 2008) dall'acquisto di beni e servizi (€ 137.483.619 a fronte di € 165.481.087 nel 2008) e dai costi delle strutture territoriali.

Quanto alla prima componente dei costi, l'aumento nel 2009 è dipeso dall'incremento dei contributi assegnati in favore delle attività istituzionali, quali i maggiori contributi concessi alle Federazioni ed agli altri Enti finanziati pari ad € 15.047.000 ed i contributi straordinari di €11.970.000 a fondo perduto in conto impianti erogati alla CONI Servizi, al di fuori del contratto di servizio, per la realizzazione del nuovo centrale del Tennis al Foro Italico di Roma ed altri investimenti in impiantistica sportiva pari ad € 27.998.

Tale incremento, peraltro, è stato solo in parte compensato dalla riduzione di € 27.998.000 del corrispettivo del contratto di servizio (compreso nella voce " Acquisto di beni e servizi" del costo della produzione) dovuto alla Società di servizi.

L'incremento dei costi per accantonamenti per il fondo svalutazione crediti è da ricondurre per le posizioni attive verso l'advisor Octagon derivanti dallo sfruttamento del marchio e per un credito di dubbia recuperabilità.

Il saldo della gestione finanziaria registra € 98.054, inferiore del 63% rispetto al 2008, mentre quello della gestione straordinaria espone un valore di € 1.209.766, derivante dalla gestione delle strutture territoriali, principalmente per sopravvenienze attive per l'iscrizione di ricavi di competenza economica dell'esercizio precedente, notevolmente incrementata rispetto al 2008.

Il prospetto, che riporta l'ammontare dei contributi assegnati alle Federazioni ed altri Organismi finanziati, mostra l'aumento del 4,78% intervenuto nel 2009 e riferibile a tutte le associazioni beneficiarie.

ENTI FINANZIATI	2008		2009	
	Numero	Totale contributi	Numero	Totale contributi
Federazioni Sportive Nazionali (FSN)	45	242.213.321	45	253.026.265
Discipline Sportive Associate (DSA)	13	2.649.408	13	2.849.968
Enti di Promozione Sportiva (EPS)	16	16.055.994	17	17.669.990
Associazioni Benemerite	19	650.000	19	652.600
Gruppi Sportivi Militari e Civili	10	3.008.392	10	3.022.392
<b>TOTALE</b>	<b>103</b>	<b>264.577.115</b>	<b>104</b>	<b>277.221.215</b>



## 6. - Considerazioni conclusive

Negli anni di riferimento il Comitato Olimpico Nazionale – CONI –, definito dal nuovo Statuto, adottato dal Consiglio Nazionale il 26 febbraio 2008, "Confederazione delle Federazioni sportive nazionali (FSN) e delle Discipline sportive associate (DSA)", ha continuato a svolgere le funzioni di disciplina, regolazione e gestione delle attività sportive, dettando principi in tutti i settori collegati alle discipline sportive.

Le relazioni della Giunta regionale per il 2008 e 2009 hanno illustrato in modo puntuale e dettagliato tutte le attività svolte dal CONI e tutti gli obiettivi raggiunti di politica sportiva ed istituzionale; si richiamano, in particolare, gli eventi sportivi di maggiore rilievo che hanno riguardato nel 2008 lo svolgimento a Pechino della XXIX Olimpiade e nel 2009 le attività di preparazione dei Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010.

Con l'entrata in vigore del nuovo Statuto, sopra richiamato, è stata soppressa la Camera di Conciliazione ed Arbitrato per lo Sport e sono stati istituiti due nuovi organismi sportivi: l'Alta Corte di Giustizia Sportiva ed il Tribunale Nazionale dello Sport.

I rapporti, anche finanziari, fra CONI e CONI Servizi Spa sono stati disciplinati, come per gli esercizi precedenti, dai contratti di servizio, stipulati in data 11 marzo 2008 e 5 febbraio 2009; nel primo degli esercizi esaminati l'onere derivante dal contratto, di € 165.481.000, ha registrato un decremento (pari a circa il 4%) rispetto a quello del 2007 pari ad € 172.000.000.

Nel 2009 il corrispettivo è ulteriormente diminuito ad € 137.484.000, con una riduzione del 16,92 % rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso del 2008 è stato avviato il passaggio, proseguito nel 2009, alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali – FSN - (previsto dal contratto per il personale non dirigente delle Federazioni Sportive e della CONI Servizi Spa) del personale della Società stessa, operante da tempo presso le Federazioni. L'Ente, a seguito del trasferimento, ha ridotto l'ammontare del corrispettivo del contratto di servizio in misura pari al costo del personale transitato ed ha incrementato per pari importo i contributi alle Federazioni, a copertura dei costi derivanti dal passaggio del personale.

Nel 2009 il CONI ha istituito, a seguito dei suggerimenti della Corte dei conti e del Collegio dei revisori, un Comitato di controllo, composto da tre componenti e presieduto dal Segretario Generale, con la finalità di provvedere, ai sensi dell'art. 30

del Regolamento di Amministrazione e contabilità, alla verifica dell'esecuzione del contratto di servizio tra CONI e CONI Servizi S.p.a..

Il Comitato, secondo le indicazioni del CONI, ha seguito l'andamento delle principali tipologie di servizi e di attività di supporto che la Società è chiamata a rendere, ai sensi del contratto di servizio, a ciascuna delle quali è associata una parte dell'importo del corrispettivo totale.

Il predetto controllo, avrebbe poi, secondo il CONI, migliorato il grado di approfondimento e di analiticità della relazione della Società di servizi, allegata al bilancio consuntivo 2009.

Per quanto riguarda, infine l'applicazione dell'art. 14 del D.lgs 27 ottobre 2009 n. 150 (decreto Brunetta), il Presidente del CONI, a seguito del parere favorevole espresso dalla CIVIT (Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Amministrazioni pubbliche) ed in attuazione della delibera n. 10 del 2010 della Commissione stessa, ha affidato al Collegio dei revisori dell'Ente l'incarico di svolgere le funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione - OIV - , di cui al predetto art. 14.

Ritiene la Corte che l'affidamento delle funzioni dell'OIV al Collegio dei revisori, pur apprezzabile nell'ottica di un contenimento dei costi, accentua l'assoluta singolarità dell'Ente ma non consente di superare il rilievo riguardante la sostanziale inapplicabilità al CONI della disciplina introdotta dal D.lgs. n. 150 del 2009.

L'adozione da parte del CONI della contabilità civilistico - patrimoniale, secondo il Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato ai sensi dell'art. 13, comma 1, lett.O) del D.Lgs n. 419/1999, ha consentito all'Ente di fornire un quadro complessivo della situazione economico - patrimoniale, e di unificare nel proprio bilancio i risultati della gestione della struttura centrale e quelli della struttura periferica (Comitati regionali, provinciali e Fiduciari locali).

In tal modo sono stati resi omogenei i sistemi contabili del CONI, della Società di servizi e delle Federazioni Sportive.

Quanto ai risultati della gestione, il 2008 si è chiuso con un valore della produzione di € 466.229.636, i rispettivi costi hanno registrato € 459.826.880 ed il risultato operativo € 6.402.756.

Il risultato di esercizio è, quindi, positivo per € 5.643.530, in rilevante decremento rispetto a quello del 2007 che aveva registrato € 12.266.498.

Tale risultato economico, sommato a quelli degli esercizi precedenti, ha portato il patrimonio netto complessivo ad € 47.209.350, determinando un deciso aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente di € 41.565.820.

Nel 2009 il valore del patrimonio netto, attestatosi ad € 45.516.540 si è ridotto rispetto all'esercizio precedente per l'assorbimento della perdita del risultato economico di esercizio.

Si presenta, infatti, di segno negativo il risultato di esercizio pari a € -1.692.810, dovuto alla differenza tra il valore della produzione di € 459.011.877, in contrazione rispetto a quello del 2008, ed il costo della produzione pari ad € 460.854.143, in lieve aumento rispetto al 2008.

Il decremento del valore della produzione è dipeso principalmente dalla contrazione del contributo erariale e degli altri ricavi dell'attività centrale.

Va, infine, rilevato che la perdita dell'esercizio nei termini sopraindicati è ascrivibile indubbiamente alle minori risorse statali, ma è anche collegata alla concessione di contributi straordinari di € 11.970.000 a fondo perduto, in conto impianti erogati alla CONI Servizi, al di fuori del contratto di servizio, per la realizzazione del "nuovo centrale del Tennis" al Foro Italico di Roma ed altri investimenti in impiantistica sportiva pari ad € 27.998.000.

Tale ultima considerazione induce la Corte a condividere la raccomandazione (espressa dal Collegio dei revisori in sede di approvazione del consuntivo 2009 e ripetuta dalle Amministrazioni vigilanti, in sede di approvazione della rimodulazione del budget 2010) inerente alla necessità che il CONI conduca la propria gestione secondo criteri prudenziali, finalizzati al perseguimento del tendenziale equilibrio economico.



PAGINA BIANCA

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

## **INDICE**

### **ORGANI DEL CONI**

#### **BILANCIO D'ESERCIZIO 2008**

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota Integrativa

### **ALLEGATI**

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione della Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziarie sui servizi resi al CONI

#### **Tabella dei contributi agli Enti finanziati**

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

Comitati Regionali e Provinciali

## ORGANI DEL CONI

### Presidente

G. Petrucci

### Consiglio Nazionale

Presidente G. Petrucci

### Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) F. Arese (FIDAL) P. Barelli (FIN)  
A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK)  
M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI)  
E. Di Toro (FITri) G. Dondi (FIR) F. Falcinelli (FPI) S. Falcioni (FISN) L. Felicità (FIPM)  
R. Fraccari (FIBS) F. Galvagno (FIDS) E. Gandola (FIC) E. Gelpi (ACI) V. Iaconianni (FIM) G.  
Leoni (AeCI) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) D. Meneghin (FIP)  
A. Miglietta (FIBa) G. Morzenti (FISI) E. Obrist (UITS) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA)  
A. Paulgross (FISE) M. Pellicone (FIJLKAM) F. Purromuto (FIGH) G. Rava' (FICr)  
R. Rizzoli (FIB) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO)  
F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS)

### Membri CIO

F. Carraro O. Cinquanta M. Di Centa M. Pescante F. Ricci Bitti

### Rappresentanti Organi Periferici CONI

G. Porqueddu (Comitati Regionali Nord) G. Ottoni (Comitati Provinciali Nord)  
F. Sturani (Comitati Regionali Centro) R. Rizzoli (Comitati Provinciali Centro)  
V. Costa (Comitati Regionali Sud) G. Talento (Comitati Provinciali Sud)

### Rappresentanti Atleti

O. Arancio (FIR) A. Arisi (FITeT) Diana Bianchedi (FIS)  
N. Corradini (FISO) M. Durante (FIG) D. Fioravanti (FIN) R. Leonardo (FCI)  
G. Leone (FIDAL) A. Marasi (FIPAV) G. Trillini (FIS)

### Rappresentanti Tecnici

P. R. Barbera (FIV) D. Isetti (FCI) L. Magoni (FISI) K.A. Perera (FCrI)

### Rappresentanti Discipline Associate

E. Crosato G. Rona S. Rossi

### Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

C. Barbaro F. Fossati G. Lupattelli U. Salines C. Turco

### Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli



## GIUNTA NAZIONALE

### **Presidente**

G. Petrucci

### **Vice Presidenti**

R. Agabio (FGI) L. Pancalli (CIP)

### **Membri**

#### **Dirigenti:**

G. Abete (FIGC) F. Arese (FIDAL) M. Di Centa (Membro CIO)

R. Di Rocco (FCI) G. Malagò C. Magri (FIPAV)

#### **Rappresentanti Atleti:**

A. Rossi, G. Trillini

#### **Rappresentante Tecnici:**

E. Ottoz

#### **Rappresentante Comitati Regionali :**

M. Marchioni

#### **Rappresentante Comitati Provinciali:**

M. Barbone

#### **Enti di Promozione Sportiva:**

M. Achini

#### **Membri CIO**

F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante F. Ricci Bitti

### **Segretario Generale**

R. Pagnozzi

### **Collegio Dei Revisori Dei Conti**

#### **Presidente:**

R. Squitieri

#### **Membri:**

P. Pepe, D. D'Alessio, C. Tixon, A. Lovagnini



## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

### 1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2008. Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Come noto, a partire dal 2007 il CONI, nel rispetto del dettato statutario, ha adottato una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità attualmente in vigore, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine di 180 giorni utilizzato rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati ed acquisire le risultanze delle stesse, consolidandole, nell'ambito del bilancio unico CONI, tenendo in particolare conto che ciò è avvenuto per la prima volta su un nuovo sistema amministrativo contabile (SAP).

Il 2008 è stato specialmente l'anno delle XXIX Olimpiadi. Il CONI e le Federazioni Sportive olimpiche hanno destinato la maggior parte del proprio impegno alla preparazione ed allo svolgimento dei Giochi di Pechino, come descritto meglio di seguito nel presente documento.

### 2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2008 si chiude con un valore della produzione pari ad €/000 466.230, derivante per €/000 455.991 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 10.239 da ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 435.220, comprensivi dei contributi per attività istituzionale (€/000 264.939) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 165.481); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 24.607. Il costo complessivo della produzione, pertanto, risulta pari ad €/000 459.827 ed il risultato operativo è positivo per €/000 6.403.

Il risultato netto della gestione, sul quale incidono negativamente le imposte del periodo e positivamente i proventi finanziari e straordinari netti, risulta positivo per €/000 5.643. Ad esso ha contribuito la gestione centrale per €/000 4.682 e quella del Territorio, per €/000 961.

Il risultato economico del 2008, cumulato con quelli degli esercizi precedenti porta il patrimonio netto complessivo dell'Ente ad un valore di €/000 47.209 (si rimanda alla nota integrativa per la ripartizione dello stesso tra gestione centrale e periferica).

La voce di maggiore consistenza tra i ricavi è rappresentata dalle risorse erogate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, determinate dalla Legge Finanziaria 2005 nella misura di €/mil. 450. I trasferimenti da parte dello Stato, ancorché erogati integralmente entro dicembre 2008, sono stati oggetto da parte dello stesso Ministero di temporanei "accantonamenti" nel corso dell'esercizio, in applicazione di disposizioni della Legge Finanziaria 2007. Tali misure, volte al contenimento della spesa pubblica, hanno reso indisponibili all'Ente complessivamente ca. €/mil. 74 fino a tutto ottobre dello scorso anno.

Pertanto, sino ad allora, le somme a disposizione del CONI sono state di 376 € mil./annui rispetto ai previsti 450 €/mil., con effetti di riduzione delle disponibilità di tesoreria per ca. 18,5 € mil a trimestre nei primi tre trimestri dell'esercizio. In virtù dei provvedimenti di disaccantonamento" assunti successivamente dal Ministero, la situazione si è normalizzata con i trasferimenti delle risorse dei mesi di ottobre/novembre e poi della quarta ed ultima rata del contributo statale erogata a dicembre 2008.

Come previsto dal contratto con l'advisor Octagon Inc. il 2008 è stato il primo esercizio in cui il CONI ha realizzato ricavi dal mercato (in bilancio per €/000 5.236) attraverso l'operazione di valorizzazione dei propri marchi realizzata con il supporto di Coni Servizi SpA.

Nel corso dell'esercizio è stato avviato il passaggio - previsto all'art. 30 del nuovo CCNL per il personale non dirigente delle Federazioni Sportive e di Coni Servizi S.p.A. sottoscritto con le OO.SS - del personale della Società da tempo operante presso le Federazioni, alle dipendenze delle stesse. Il CONI, a seguito di tale passaggio, ha provveduto in corso d'anno alla rimodulazione del Budget riducendo l'ammontare del corrispettivo del contratto di servizio nella misura pari al costo del personale transitato e incrementando contestualmente e per pari importo i contributi alle Federazioni.

### **3. RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE**

#### **3.1. PREPARAZIONE OLIMPICA E MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI (a cura della Direzione Preparazione Olimpica)**

Dall'8 al 24 agosto 2008 si sono svolti a Pechino i Giochi della XXIX Olimpiade, che si consegnano alla storia dello Sport come un grande successo organizzativo di un Paese che per la prima volta si è trovato a gestire da protagonista il più grande evento sportivo multidisciplinare.

La Cina ha messo a disposizione sin dal momento dell'assegnazione dei Giochi, nel 2001, tutte le proprie risorse finanziarie, tecnologiche e umane, con il risultato di offrire al mondo impianti sportivi di assoluta eccellenza, un Villaggio Olimpico di altissima qualità ed un complesso di attività organizzative perfettamente adeguato all'evento. Il Villaggio Olimpico di Pechino è stato

definito il migliore di sempre dagli atleti e dai dirigenti accreditati ai Giochi ed è certamente da sottolineare l'imponenza delle Cerimonie di Apertura e Chiusura dei Giochi.

I Giochi Olimpici di Pechino hanno registrato la partecipazione record di 204 Paesi, 87 nazioni sono andate a medaglia, di cui 37 Europee. Sono stati battuti 43 record del mondo e 132 olimpici. La partecipazione femminile, che ha raggiunto il 45% di quella totale, è stata la maggiore di sempre. Il programma anti-doping è stato il più esteso di sempre con 4.770 tests antidoping condotti a Pechino e nelle altre città olimpiche.

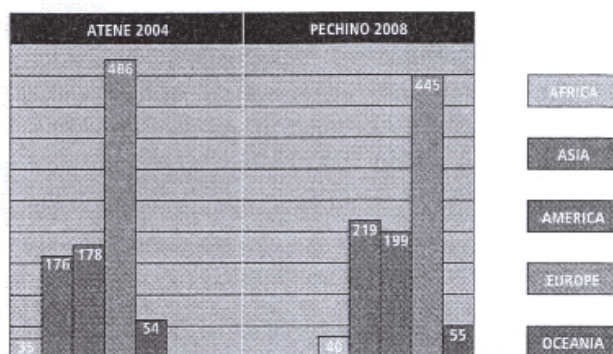
Anche dal punto di vista mediatico è stata una manifestazione record, infatti, si tratta dei Giochi Olimpici seguiti dal maggior numero di persone nel mondo e da più Nazioni nella storia. Si tratta, anche dei primi Giochi Olimpici che hanno avuto copertura digitale globale.

In questo contesto lo Sport Italiano ha ancora una volta riaffermato il proprio valore conservando una posizione di alto rilievo nel medagliere finale - piazzandosi al 9 posto, conquistando 28 medaglie - praticamente in linea con il recente passato, soprattutto considerando che un numero record di Paesi - 87 - ha conquistato medaglie (Sydney 2000 - 75 Paesi, Atene 2004 - 74 Paesi) e che la Cina ha vinto 100 medaglie rispetto alle 59 di Sydney e alle 63 di Atene.

#### MEDAGLIERE PECHINO 2008

RANK	NATION	GOLD	SILVER	BRONZE	TOTAL
1	China	51	21	28	100
2	United States	36	38	36	110
3	Russia	23	21	28	72
4	Great Britain	19	13	15	47
5	Germany	16	10	15	41
6	Australia	14	15	17	46
7	South Korea	13	10	8	31
8	Japan	9	6	10	25
9	ITALY	8	10	10	28
10	France	7	16	17	40

Un'ulteriore considerazione viene dalla lettura del risultato in chiave continentale dove si evidenzia che l'Europa ha conquistato a Pechino 440 medaglie a fronte delle 505 di Sydney 2000 e delle 486 di Atene 2004.



L'Italia ha, quindi, riconfermato, in proporzione, i precedenti positivi risultati, sottolineando che ha anche ottenuto 13 quarti posti.

In questi risultati devono essere riconosciuti i meriti delle Federazioni Sportive Nazionali che hanno ben programmato la preparazione degli atleti, costantemente supportati dal CONI che ha seguito direttamente l'approccio ai Giochi anche grazie all'attività del Club Olimpico (dei 40 medagliati, ben 36 erano appartenenti al Club).

Il supporto del CONI alle Federazioni sportive per la partecipazione ai Giochi di Pechino, cui si accennava precedentemente, è stato organizzativo, logistico ed anche naturalmente economico. Si è operato in stretta connessione con le Federazioni Sportive Nazionali rendendo possibili quelle iniziative volte alla realizzazione di un'adeguata preparazione delle squadre partecipanti, sono stati intrattenuti i rapporti con il Comitato Organizzatore e si è provveduto, attraverso Coni Servizi S.p.A., al sostenimento degli oneri derivanti dalla partecipazione Italiana ai Giochi ed alla realizzazione di un campus di allenamento preolimpico, che ha garantito agli atleti un'opportuna fase di adattamento climatico ed un elevato livello di concentrazione.

Nel corso del 2008, sono stati, inoltre, assegnati contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali, destinati alla copertura di maggiori oneri derivanti dalla partecipazione a competizioni valide per la qualificazione, al sostenimento di spese per sopralluoghi atti a verificare gli aspetti tecnici ed ad assumere informazioni logistiche ed ambientali e/o all'approvvigionamento di materiali ed attrezzature indispensabili per una migliore preparazione dell'evento olimpico.

Al Comitato Italiano Paralimpico, in particolare, è stato assegnato un contributo per la partecipazione alle spese sostenute direttamente per i Giochi Paralimpici di Pechino che hanno avuto luogo dal 6 al 17 settembre 2008.

Il CONI ha sostenuto inoltre gli oneri derivanti dai premi medaglia agli atleti azzurri vincitori ai Giochi Olimpici ed ai Giochi Paralimpici di Pechino 2008, per un importo (€/000 4.470) rispetto ai premi dei Giochi di Atene 2004 (€/000 7.580) e di Torino 2006 (€/000 2.555), con l'incremento



unitario dei premi deciso dalla Giunta Nazionale nella riunione del 24 giugno.

Sono stati erogati contributi straordinari per l'organizzazione di manifestazioni internazionali di rilievo in Italia, contribuendo in parte all'impegno economico che le Federazioni Sportive Nazionali hanno affrontato, al fine di garantire un elevato livello allo svolgimento di queste.

E' stato assegnato come di consueto un contributo a favore delle FSN per l'attività del Club Olimpico, quale supporto ed assistenza ai migliori atleti Italiani ad esso appartenenti.

Sono stati, altresì, erogati contributi per l'attività sportiva 2008 ai Gruppi Sportivi Militari ed a quelli appartenenti ai Gruppi Civili dello Stato, ed anche i contributi previsti dalle convenzioni tra l'ente CONI e il Ministero della Difesa, il Comando Generale della Guardia di Finanza e attraverso il Ministero dell'Interno, al Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile, per la realizzazione di infrastrutture sportive e/o per il potenziamento ed il mantenimento funzionale degli impianti sportivi.

Nel bilancio dell'anno 2008 hanno trovato copertura le spese per il funzionamento della Commissione Nazionale Atleti, Organo Consultivo del CONI, per le riunioni del Comitato Esecutivo ed il rimborso delle spese derivanti dalla partecipazione dei suoi componenti a seminari e convegni in Italia ed all'estero.

La Direzione ha effettuato le opportune verifiche sulle somme assegnate come contributi di Preparazione Olimpica ed Alto Livello oltre a quelli previsti per l'Attività Sportiva, attraverso i sistemi GIPSO (Gestione Integrata Preparazione Sportiva Olimpica) e GIPAL (Gestione Integrata Preparazione Alto Livello), sistemi di informazione compilati dalle Federazioni Sportive Nazionali e quindi validi supporti e strumenti per un coordinamento ed un'ottimale vigilanza sulle stesse.

### **3.2. TERRITORIO E PROMOZIONE DELLO SPORT (a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)**

#### **STRUTTURE TERRITORIALI E PROMOZIONE SPORTIVA**

Le strutture territoriali del CONI è elemento fondamentale di base per il raggiungimento dei principali obiettivi di politica sportiva ed istituzionale dell'Ente.

In questa ottica i Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali, che alle singole Società Sportive operanti sul territorio coinvolgendo contestualmente anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio, ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo/ razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi S.p.A. nell'ambito del contratto di Servizio esistente con l'Ente.

Nella prima parte dell'anno è stato profuso un particolare impegno al fine di rendere operativo il nuovo sistema contabile SAP messo a disposizione dei Comitati, nel rispetto del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità concretizzando una serie di incontri informativi e formativi. In febbraio, divisi in tre diversi gruppi, si sono tenute diverse giornate di lavoro sul tema dei nuovi processi amministrativo-contabili, della nuova impostazione della contabilità e di SAP alle quali hanno preso parte i Presidenti ed i Revisori Contabili dei Comitati.

A seguire, e fino alla fine di aprile, con diversi step di lavoro, è stata effettuata una intensa attività di formazione degli amministrativi dei Comitati, sul nuovo Sistema contabile, che ha visto coinvolti 150 risorse per 40 giornate di formazione. Il personale delle Strutture Territoriali è stato inoltre assistito tramite un help desk continuativo per tutta la durata del progetto di trasformazione contabile e successivamente dalle strutture centrali del Territorio e dei Servizi Amministrativi per CONI Ente. Al fine di garantire maggiori competenze e supporto anche a livello locale, sono stati individuati e formati un certo numero di key users distribuiti sul territorio nazionale, in grado di fornire ai colleghi amministrativi degli altri Comitati della propria area geografica un primo supporto amministrativo-contabile.

Al fine della pianificazione e del necessario dibattito sui temi della politica sportiva si sono tenuti diversi incontri con i componenti delle Strutture Territoriali, in particolare:

- il 2 aprile è stata dedicata una giornata di incontro ai soli Presidenti dei Comitati Regionali nella quale si sono approfonditi temi relativi al ruolo dei Comitati Regionali, delle Conferenze Regionali dei Presidenti Provinciali e della Scuole Regionali dello Sport dibattendosi sulle responsabilità, gli obiettivi e le azioni di ogni organismo;

- il 10 luglio il CONI ha firmato un importante protocollo di intesa con l'ANCI, Associazione Nazionale dei Comuni Italiani, e nella stessa occasione, con la presenza di tutti i Presidenti Regionali e Provinciali sono stati approfonditi alcuni temi di interesse generale come il nuovo Regolamento delle Strutture Territoriali, il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'ipotesi progettuale per i nuovi Centri CONI Giovani, i benefici connessi al 5x1000 a favore delle società sportive, sono poi stati discussi gli aspetti programmatici della stagione 2008/09;
- l'11 e 12 settembre sono state 2 ulteriori giornate di lavoro per i Comitati Regionali che vi hanno preso parte con la partecipazione dei Presidenti, dei Segretari e dei Coordinatori Didattici Scientifici delle Scuole Regionali dello Sport. Il primo giorno è stato dedicato al Sistema di Gestione per la Qualità dei Servizi e alla Certificazione UNI EN ISO 9000:2001, nel secondo invece è stato trattato il tema delle Scuole Regionali dello Sport anche in relazione al nuovo assetto organizzativo previsto nel Regolamento delle Strutture Territoriali. Altri temi trattati hanno riguardato: il documento presentato a giugno in Giunta Nazionale riguardante "una strategia globale di Promozione Sportiva", il nuovo regolamento per l'Assegnazione di Contributi alle Società Sportive, l'iscrizione del CONI tra gli enti accreditati per il Servizio Civile;
- nel mese di ottobre si sono tenuti i consueti 3 incontri per aree geografiche della durata di 2 giorni a Castelnuovo del Garda, Pescara e Palermo. Hanno preso parte ai lavori i Presidenti, i Segretari, i Coordinatori Tecnici. Oltre al consueto confronto politico sportivo con i Presidenti, le altre figure partecipanti, ognuno per le proprie competenze, ha avuto modo di affrontare temi di specifico interesse.

Nel corso dell'anno si sono inoltre tenute diverse riunioni dei "gruppi di lavoro" identificati nell'ambito della Conferenza Nazionale che, nel particolare, si sono concentrati sulla predisposizione di una nuova stesura del Regolamento delle Strutture Territoriali, sulla definizione funzionale e regolamentare delle Scuole Regionali dello Sport e delle altre tematiche di promozione sportiva.

L'11 marzo, infine, si è riunita la Conferenza Nazionale delle Strutture Territoriali che, secondo quanto previsto dal Regolamento, ha preso in esame la bozza finale del nuovo Regolamento, scaturita dal preposto gruppo di lavoro, provvedendo alla sua approvazione finale per la successiva trasmissione all'approvazione del Consiglio Nazionale del Coni.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno ricevuto contributi per l'attuazione di iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Le attività, dirette al mondo della scuola e/o delle società sportive e dei loro iscritti, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport. Sono stati presentati 463 progetti di cui il 50% è stato finanziato con fondi provenienti dal bilancio Coni, altri si sono concretizzati grazie al reperimento dei fondi da enti terzi da parte dei Comitati

territoriali.

Il 1° giugno si è svolta la V edizione della Giornata Nazionale dello Sport che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i nostri Comitati, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti nella Giornata 100 Comitati, 1050 Comuni e circa 1.700.000 partecipanti.

Sono stati forniti contributi ai Comitati Regionali che ne hanno fatto espressa richiesta (17) al fine di attivare contratti professionali con architetti/geometri esperti in impiantistica sportiva con lo scopo di supportare i Comitati nell'opera di consulenza in materia verso le società, gli enti e i privati in genere e a supporto delle Commissioni impiantistiche della struttura Coni.

Tra le attività qualificanti è stato proseguito il progetto pilota avviato nel 2006, con il coinvolgimento di 6 Comitati, 3 Regionali e 3 Provinciali, che riguarda sia i Presidenti sia i dipendenti del Comitato, con l'obiettivo della definizione di un modello organizzativo applicabile alle strutture territoriali.

Tale progetto è stato successivamente esteso anche agli uffici della Direzione Territorio e Promozione dello Sport e ha permesso, in data 6 febbraio 2008, anche il raggiungimento della Certificazione di Qualità sulla base della normativa UNI EN ISO 9001 per la Direzione stessa e i 6 Comitati pilota.

Nella seconda metà dell'anno si è quindi dato il via ad una seconda fase progettuale che prevede l'estensione del progetto stesso a tutti i Comitati Regionali e ad ulteriori Comitati Provinciali.

Altro obiettivo importante raggiunto nel corso del 2008 è rappresentato dalla conclusione del laborioso iter per l'approvazione del nuovo Regolamento delle Strutture Territoriali. L'attività partita nel 2007 con l'impegno del gruppo di lavoro della Conferenza Nazionale delle Strutture Territoriali, ha seguito tutti i relativi step con il coinvolgimento degli uffici e degli organi preposti, giungendo quindi all'approvazione in Consiglio Nazionale il 25 giugno e alla successiva ratifica da parte della Presidenza del Consiglio. Il regolamento è entrato in vigore il 27 luglio 2008. Altra importante disposizione regolamentare è stata approvata dalla Giunta Nazionale in data 30 ottobre 2008 e riguarda le modalità di Assegnazione di contributi alle Associazioni e Società Sportive.

Completata nel 2007 la ricognizione e l'analisi delle principali attività promozionali realizzate sul territorio insieme ai bisogni di rilievo posti in evidenza dai diversi portatori d'interesse, tra i quali spiccano i soggetti istituzionali territoriali – da sempre in stretta sinergia operativa con il Comitato Coni – l'Ufficio Promozione ha delineato un piano integrato di promozione sportiva – condiviso con il gruppo di lavoro per la scuola e presentato alla Giunta Nazionale del 27 giugno. Il documento, di rilevanza strategica come definito nel titolo stesso, descrive i programmi e le azioni che intendono costituire il riferimento costante e coordinato delle iniziative nel prossimo quadriennio attraverso i programmi nazionali di promozione rivolti sia al contesto scolastico,

sia alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo.

Nella descrizione generale degli obiettivi che si intendono perseguire, rilevanza particolare è data all'ambito promozionale educativo (ad integrazione degli aspetti tecnico-sportivi oggi prevalenti) per condividere con la popolazione giovanile – in varie forme e con diverse modalità – i contenuti e l'essenza profonda della promozione sportiva quale piena attuazione della missione olimpica dettata dal CIO e perseguita capillarmente sul territorio secondo il principio della centralità dell'individuo al fine di diffondere pratica e cultura sportiva tra tutta la popolazione (ma soprattutto la più sedentaria) attraverso azioni di grande impatto e rilevanza sociale.

Il documento mette in risalto una visione ed una strategia unitarie che richiedono il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo, ciascuna secondo la propria mission individuale, e tutte coordinate dal Coni che intende agire pienamente il proprio ruolo di guida, tutela e rappresentanza dell'intero sistema, in una stretta e costruttiva sintonia con le istituzioni locali, agendo attivamente interventi ispirati alla sussidiarietà orizzontale.

**Il programma Giocosport**, uno dei principali programmi di promozione sportiva nel mondo scolastico, è citato nel Protocollo d'intesa con il Miur ed il suo svolgimento, disciplinato nei piani pluriennali, ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe. Prevede l'affiancamento del maestro titolare dell'attività curriculare da parte di un "consulente esperto" il quale durante l'orario di lezione coinvolge i bambini in attività motoria e pre-sportiva specifiche per ciascuna età e coerenti con lo stadio di sviluppo dei bambini; nel contempo offre al maestro una "formazione in situazione" che consente allo stesso di arricchire il proprio bagaglio di competenze riferite all'attività motoria, acquisire metodologie e spunti didattici, per una sua successiva autonomia operativa.

Nel 2008 il progetto è proseguito lungo il duplice canale d'intervento, finalizzato, da un lato, al finanziamento dei Comitati per l'attività di coordinamento e sostegno dell'attività di affiancamento dei docenti della scuola primaria, dall'altro alla raccolta e lo studio delle leggi regionali e dei protocolli d'intesa stipulati tra i principali attori (mondo scolastico, mondo sportivo ed Enti ed Istituzioni locali).

I dati di monitoraggio, ancora ben lontani dal fornire un quadro omogeneo sul territorio nazionale, evidenziano tuttavia una forte capacità di relazione orizzontale tra i diversi attori (principalmente scuola, mondo sportivo ed Enti locali), se pur fortemente influenzata da localismi e dinamiche relazionali individualistiche. Ciò da un lato impedisce di individuare una minima base d'intervento comune – un "format" - in tutto il Paese (come per i Giochi della Gioventù) ma conferma la necessità di intervenire prioritariamente nella scuola Primaria sia per la grande partecipazione riscontrata (le adesioni al progetto nel 2008 raggiungono il 25 % delle scuole italiane e circa 650.000 alunni) sia per la consistente domanda da parte delle istituzioni scolastiche,

che si concretizza in richieste di aggiornamento e di fornitura di materiali didattici.

Anche il **programma dei Giochi della Gioventù**, inserito nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione e svolto in orario curricolare dagli insegnanti di educazione fisica nella scuola secondaria di 1° grado, è incentrato fortemente sulla valenza educativa dello sport; nei contenuti e nelle modalità di proposta è particolarmente incentrato sugli aspetti critici dell'adolescenza, che la pratica sportiva aiuta ad affrontare e superare. Infatti, la nuova "formula" dei Giochi privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze. Nel 2008 - alla sua seconda edizione - il progetto ha confermato il trend di crescita, riscuotendo un sempre crescente successo. Tuttavia, la piena e concreta attuazione del progetto per criticità di comunicazione, progettuali, logistiche e, non ultimo, di "interpretazioni personali" fatica a rispettare il concetto di "percorso educativo", piuttosto che di "evento". La volontà congiunta di Coni e Miur di operare a sostegno della pratica sportiva in ambito scolastico ha aiutato ad attuare il progetto in forma condivisa, ma molta strada rimane da fare sul fronte della rivoluzione culturale in favore della pratica sportiva come strumento educativo.

I **Giochi Sportivi Studenteschi** rappresentano l'evoluzione dei vecchi Giochi della Gioventù, ovvero veri e propri campionati sportivi scolastici realizzati con il supporto prevalente delle circa 60 Federazioni Sportive previste dalla circolare ministeriale. L'attività viene realizzata in orario opzionale, e pertanto non vi partecipa la totalità dei ragazzi, ma spesso coloro i quali già frequentano una Società Sportiva e praticano sport a livello competitivo.

Il sostegno economico del CONI nel 2008 è stato destinato al sostegno delle fasi provinciali e regionali del programma. Le finali nazionali, invece, sono state organizzate direttamente dal Miur e dai comitati Coni competenti per territorio (Salerno e Campania per la Campestre, Udine e Friuli Venezia Giulia per l'estiva di 2° grado).

La finale nazionale invernale non è stata disputata per mancanza di neve, mentre quella relativa al 1° grado si è svolta nel Lazio, con la partecipazione attiva dei Comitati Coni di Latina e Frosinone nonché dell'Ufficio Promozione dello Sport per quanto attinente la tradizionale presenza delle **Comunità Italiane all'Estero**.

Quest'ultime, oltre a sviluppare tra gli italiani residenti all'estero forme di promozione sportiva e culturale per i più giovani, condividendo le linee guida operative dei programmi nazionali svolti in Italia con i GSS ed i GdG, partecipano ogni anno con una rappresentativa di 25 persone per ciascuna collettività, alla finale nazionale dei GSS (attività espressamente prevista dal protocollo d'intesa con il MIUR) quale occasione, mediante l'occasione sportiva, di condivisione e confronto con i propri coetanei, ma anche soprattutto di conoscenza ed avvicinamento alle proprie radici storiche e culturali.

La bella cerimonia di apertura della finale nazionale, ed il ricco programma di visite culturali

a Roma ed in alcune località laziali ha rappresentato un elemento di forte coinvolgimento tra i ragazzi di ogni provenienza. In particolare, le delegazioni estere hanno testimoniato la loro particolare riconoscenza per la straordinaria opportunità di crescita individuale, sia sportiva sia culturale ed umana.

La Commissione ad hoc costituita nell'ambito della Conferenza territoriale è giunta, alla fine del 2008, alla definizione di nuove linee guida per i **Centri Giovanili**, con l'intento di fornire alle Società Sportive spunti per l'ampliamento ed il consolidamento della propria base di praticanti, in un'ottica di servizio che consenta loro di interpretare i nuovi bisogni della società ed offrire proposte coerenti con i desideri e le inclinazioni dei giovani, ma nel contempo di allargare la rosa dei portatori d'interesse a target diversificati. Anche in ambito Societario, a sostegno delle indicazioni organizzative, prevale l'aspetto educativo e sociale dello sport, quale strumento di coesione familiare e di integrazione sociale.

Accanto al programma a sostegno dei Centri di Avviamento allo Sport – oggi rappresentato dal solo censimento delle società con pratica giovanile a causa delle ridotte disponibilità di bilancio e della competenza tecnica indipendente delle singole Federazioni – è stato proposto un modello di attività societaria coerente con le proposte rivolte al mondo scolastico, affinché i giovani e le loro famiglie identifichino la Società Sportiva come un ambiente “familiare” di riferimento per occasioni d'incontro, confronto e socializzazione, benessere ed educazione. Il perseguimento di tale obiettivo consentirebbe alla Società di ampliare il numero di soci e nel contempo perseguire gli obiettivi di eccellenza sportiva in favore degli atleti più dotati.

Per dare vita alle proposte operative ed organizzative delle attività sopra descritte, ruolo imprescindibile è svolto dalle **Scuole Regionali dello Sport** che nel corso del 2008 sono state istituite nelle regioni mancanti ed oggi sono presenti in tutte le Regioni italiane, ad eccezione della Val d'Aosta. Sempre nel corso dell'anno, è stata disciplinata la loro costituzione, organizzazione e funzionamento, inserendole in appositi paragrafi del nuovo Regolamento dell'Organizzazione Territoriale.- Tra le attività previste a carico delle stesse, in riferimento culturale costante con la Scuola centrale dello Sport, ruolo prevalente ricoprono gli interventi di Formazione a favore di tutti gli operatori sportivi ai diversi livelli coinvolti: dirigenti, tecnici, atleti, insegnanti, genitori, gestori, pubblici funzionari, ecc.- Sono inoltre deputate alla diffusione di iniziative di promozione culturale, di raccolta ed analisi documentale e di ricerca, in partnership prevalente con le Regioni e le Istituzioni Universitarie.

**ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA – DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE – ASSOCIAZIONI BENEMERITE****Enti di promozione Sportiva**

Nel 2008, al termine di una lunga verifica condotta per accertare la sussistenza dei requisiti regolamentari previsti, il Consiglio Nazionale, ha rinnovato la concessione del riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva alle "Polisportive Giovanili Salesiane - PGS", dopo che allo stesso Ente, insieme ad altri quattro Organismi, era stata revocata nel 2007.

La verifica nei confronti del PGS, segnatamente al profilo del numero minimo delle società affiliate aventi le caratteristiche dell'articolo 90 della Legge n° 289/2002 e successive modificazioni, è stata condotta mediante il programma informatico utilizzato per le iscrizioni al Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche.

Il numero degli Enti di Promozione è, quindi, passato da 13 a 14, di cui 13 su base nazionale e uno su base regionale, Sport Padania nella Regione Lombardia.

Nel corso del 2008, solo due organismi, che già nell'anno precedente avevano presentato istanza di riconoscimento, l'Ente Nazionale Sportivo Italiano (E.N.S.I.) e la Confederazione di Azione Popolare Italiana (C.A.P.IT.) hanno reiterato la domanda espressa nel 2007, che non ha prodotto alcun esito poiché permane la volontà del Consiglio Nazionale di sospendere i nuovi riconoscimenti.

Per quanto riguarda l'attività annuale di vigilanza si è provveduto alla raccolta nonché alla verifica della documentazione prevista dalla normativa vigente, relativa ai dati autocertificati dagli Enti sulla consistenza territoriale in termini di società o associazioni sportive dilettantistiche, di cui all'art. 90 della legge 289/2002 e successive modifiche, di numero degli iscritti e di proprie strutture sul territorio nazionale.

Nel 2008 i dati autocertificati sono stati verificati con quelli presenti nel Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche. Il CONI, nell'intento di individuare indicatori più precisi per la determinazione dei contributi a favore degli Enti, lo ha ritenuto comunque lo strumento più idoneo a propria disposizione.

Al Nucleo di Valutazione dei progetti degli E.P.S. per l'anno 2008 la Giunta Nazionale ha assegnato il compito di stabilire i criteri con cui determinare la quota della progettualità 2008 e le modalità per la presentazione e valutazione dei loro progetti. Il Nucleo ha proposto di assegnare agli Enti una quota contributiva sulla base dell'analisi della progettualità presentata, rapportandone il valore complessivo finale al numero degli affiliati iscritti al Registro alla data del 31/10/2008. Per il solo anno 2008, considerato anno di transizione, la Giunta Nazionale si è riservata la prerogativa di determinare per ciascun Ente il saldo della progettualità, allo



scopo di salvaguardare le possibili ripercussioni economiche derivanti agli EPS dall'applicazione di un nuovo sistema di calcolo fortemente aritmetico. Dal 2009 la contribuzione riferita alla progettualità sarà, invece, interamente abbinata ai dati presenti nel Registro.

Nell'ultima riunione del 2008 dell'Organismo di Coordinamento degli E.P.S., alcuni Enti avevano manifestato la volontà, in seguito all'approvazione del nuovo Statuto del CONI di modificare alcuni aspetti dei propri Statuti, auspicando la possibile costituzione di un tavolo di lavoro CONI-Enti per concordare le modifiche da apportare ai "Principi Fondamentali per la Redazione degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva", deliberati nel 2004. La Giunta Nazionale ha deciso, quindi, di dar vita ad un Organismo denominato "Tavolo di lavoro per la revisione dei "Principi Informativi degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva".

Infine, in base alla valutazione della documentazione pervenuta dagli Enti e condotta da un apposito Gruppo di Lavoro nominato dalla Giunta Nazionale, si è provveduto all'assegnazione del fondo speciale, destinato a progetti finalizzati allo "Sport per Tutti" realizzati nel corso del 2008 e riservato ai soli EPS.

#### **Discipline Sportive Associate**

Nel 2008 il Consiglio Nazionale ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi, in qualità di Disciplina Sportiva Associata al CONI, della Federazione Italiana Turismo Equestre e Tecniche di Ricognizione Equestre Competitiva – ANTE (FITETREC – ANTE).

Sempre nel 2008, il Consiglio Nazionale ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Disciplina Sportiva Associata Provvisoria al CONI della Federazione Italiana Twirling (FITw), già riconosciuta in qualità di Disciplina Sportiva Associata alla Federazione Ginnastica d'Italia. A fronte dei suddetti riconoscimenti, il numero delle Discipline è passato da 15 a 16, di cui 14 associate al CONI e due associate alle Federazioni Sportive Nazionali.

Il 2008 si è concluso il percorso di trasformazione del modello amministrativo contabile delle DSA, iniziato nel 2007 in concomitanza con l'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, che ha portato l'adozione di bilanci redatti secondo un unico modello contabile di tipo economico-patrimoniale.

Nell'ottica di fornire una continua assistenza e un sostegno puntuale alle DSA, atto al miglioramento della gestione ordinaria, ma anche allo sviluppo della conduzione amministrativo contabile, innescando un percorso di crescita strutturale, sono state programmate delle riunioni operative con le DSA, allo scopo di affrontare tematiche connesse agli aspetti amministrativo-contabili della gestione.

Per quanto riguarda l'assegnazione del contributo economico a favore delle Discipline per l'attività agonistica e di alto livello degli atleti, le spese da sostenere per la partecipazione alle manifestazioni internazionali e gli oneri organizzativi per quelle programmate in Italia, è stato

utilizzato anche quest'anno il documento guida denominato "Progetto G.I.D.A. – Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate" sulla base del quale la Giunta Nazionale ha deliberato l'assegnazione definitiva dello stanziamento a budget dell'Ente.

Alla fine dell'anno la Giunta Nazionale, accogliendo favorevolmente le richieste manifestate per le vie brevi da alcune DSA a fronte dei costi di realizzazione già sostenuti per le attività di alto livello programmate nel 2008, ha deliberato l'assegnazione di un contributo straordinario destinato all'attività sportiva.

E' proseguita con costanza l'attività di monitoraggio e di consulenza per quelle associazioni che aspirano ad intraprendere il percorso di riconoscimento ai fini sportivi da parte del CONI. Sono state 4, nel corso del 2008, le Associazioni su base federativa inserite nella fase denominata "Osservatorio", primo rapporto con il CONI, della durata minima di due anni, il cui obiettivo è l'ottenimento del riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Disciplina Sportiva Associata.

Queste le Associazioni inserite nell'Osservatorio:

- Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo – F.I.T.D.S.
- Federazione Italiana Unihockey Floorball – F.I.U.F.
- Federazione Italiana Di American Football – FIDAF
- Federazione Italiana Calcio Balilla – F.I.C.B.

11, invece, le associazioni con le quali sono stati attivati o mantenuti i rapporti per la fornitura delle informazioni di base sul percorso di riconoscimento, per l'approfondimento della documentazione necessaria, per l'aggiornamento della posizione a seguito di pregresse domande non completate:

- Federazione Italiana Football – FIF
- Federazione Italiana Burraco – FIBUR
- Surfing Italia
- Federazione Italiana Golf su Pista – FIGSP
- Federazione Italiana Giochi Storici – FIGS
- Federazione Italiana Poker Sportivo – FIPOS
- Federazione Italiana Gioco Poker – FIGP
- Soft Air
- Italian Kabaddi Federation (sorta di Football di origini indiane)
- Zurkhaneh (sport tradizionale iraniano riconducibile alla danza acrobatica)
- Ghiri Sport (sport tradizionale russo riconducibile al sollevamento pesi)

**Associazioni Benemerite**

Nel 2008 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti per cui il numero delle Associazioni è rimasto a 19.

Sulla base della valutazione dei progetti programmati dalle AB nel corso dell'anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, la Giunta Nazionale ha determinato i finanziamenti a favore delle stesse verificando la conformità della documentazione amministrativa prodotta alle prescrizioni del "Regolamento delle Associazioni Benemerite" stabilite dal Consiglio Nazionale.

E' proseguita l'attività di informazione per quelle associazioni che nel corso dell'anno hanno richiesto il riconoscimento di "benemerite" da parte del CONI:

- Associazione Capitale Europea dello Sport – ACES
- Associazione Nazionale Coordinatori per l'Educazione Fisica e Sportiva – ANCEFS

**Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche**

L'anno 2008 è stato dedicato prevalentemente all'attuazione di alcuni progetti già ipotizzati negli scorsi anni e all'attività di manutenzione e creazione di nuove funzioni di controllo per l'ottimizzazione dell'applicativo di gestione, incluso il suo restyling grafico ancora in fase di conclusione.

Di particolare rilievo è stata la progettazione della correlazione dell'Albo Regionale Sardegna con il Registro Nazionale del CONI, conclusa a ridosso del 2009. Il progetto è stato appositamente implementato con l'acquisizione di informazioni espressamente richieste dall'Assessorato Regionale allo Sport per la concessione dei contributi regionali. Caratteristica saliente della nuova procedura riguarda comunque la salvaguardia dei due istituti con una numerazione separata, anche in considerazione del fatto che il Registro conta la singola affiliazione di ciascuna associazione, mentre l'Albo conta i soggetti giuridici.

E' stata, inoltre, avviata la sperimentazione dell'iter alternativo di iscrizione al Registro, che prevede il recupero di tutte le informazioni necessarie all'iscrizione direttamente dagli archivi informatici degli organismi interessati mediante web services.

Dopo l'adesione all'iniziativa da parte degli Enti di Promozione Sportiva UISP, CSI, ASI, CNS LIBERTAS, CSEN, CSAIN, AICS e US ACLI, la sperimentazione è effettivamente partita soltanto per la UISP. Con gli altri EPS, nel 2008 sono iniziate le attività preliminari.

Il piano dei "controlli a campione" avviato nel 2007, riguardante l'accertamento del carattere sportivo dilettantistico dell'attività svolta dalle associazioni/società sportive iscritte al Registro Nazionale ed affiliate a Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva, è stato completato nel 2008 ed il suo esito è stato sottoposto all'esame della Giunta Nazionale per i provvedimenti relativi.

L'indagine, avviata inizialmente su 1.198 nominativi di società estratti casualmente dal Database

del Registro, ha interessato in concreto soltanto 961 società (% 80,22), la cui verifica ha dato esito positivo in 729 casi (% 75,86) ed ha fatto emergere la necessità di effettuare ulteriori approfondimenti su 232 casi (% 24,14), dei quali 113 (% 60,75) si sono conclusi con esito positivo e 73 (% 39,25) con esito negativo. Su questi 73 casi è stato avviato il procedimento amministrativo in applicazione della normativa vigente.

In riferimento alla finanziaria del 2008, che prevedeva per tale anno la destinazione – in base alla scelta operata dai contribuenti – della quota pari al 5 per mille dell'IRPEF a sostegno di determinati soggetti, tra i quali le associazioni riconosciute che senza scopo di lucro operano in via esclusiva o prevalente nel settore dello sport dilettantistico, è stato trasmesso l'elenco delle associazioni sportive dilettantistiche iscritte al Registro del CONI. L'elenco era composto da 43.666 nominativi.

Al 31/12/2008 risultano presenti nel Database del Registro n. 183.120 "società/affiliazioni" aventi diritto all'iscrizione, di cui n. 69.015 iscritte al Registro, n. 14.306 nella fase di richiesta utenza e n. 99.788 che non hanno ancora iniziato l'iter di iscrizione.

A completamento della presente nota, si da conferma dell'invio nell'agosto 2008 all'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 7 del Decreto Legge 28 maggio 2004 n° 136, dell'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi. Detto elenco comprendeva sia i nominativi di società riconosciute ai fini sportivi in via provvisoria dalle Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva all'atto della affiliazione/riaffiliazione, su delega del CONI, che i nominativi di società iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi direttamente dal CONI. Nell'elenco sono stati inoltre evidenziati i nominativi delle associazioni per le quali, ai sensi dell'art. 5 delle "Norme per l'istituzione ed il funzionamento del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche", erano stati adottati provvedimenti di sospensione o cancellazione dell'iscrizione.

### 3.3. CAMERA DI CONCILIAZIONE E ARBITRATO PER LO SPORT

Nell'anno 2008, nell'ambito delle tre funzioni previste dal Regolamento della Camera di Conciliazione e Arbitrato per lo Sport - consultiva, conciliativa ed arbitrale - sono stati sottoposti alla stessa i seguenti procedimenti:

**Funzione consultiva**, non ha ricevuto richieste di pareri.

**Funzione conciliativa**, n. 58 istanze di cui 35 nei confronti della Federcalcio, 5 della Pallacanestro, 4 del Tiro a segno e dell'Atletica leggera.

**Funzione arbitrale**, 52 istanze.

### 3.4. CONI SERVIZI S.p.A.

Il conto economico espone un onere a consuntivo di €/000 165.481, relativo al corrispettivo dovuto a Coni Servizi S.p.A., per i servizi e prestazioni resi nel 2008, come da contratto stipulato il 11 marzo 2008.

In allegato è rimessa la relazione sui servizi e prestazioni rese e sulle risultanze economicofinanziarie.

## 4. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### Risorse dello Stato 2009

Nei primi mesi del 2009 con la conversione nella Legge 28 gennaio 2009 n. 2 del decreto legge 29 novembre 2008 n. 185, sono state rideterminate nella misura di €/mil. 470 le risorse assegnate al CONI per gli esercizi 2009-2010, rispetto agli €/mil. 436 indicati nel Budget iniziale, deliberato il 18 dicembre 2008, con un incremento di €/mil. 33.

Contestualmente in base all'applicazione dei commi 482 e 621 della Legge Finanziaria 2007, il MEF ha provveduto a rendere indisponibili, ancorché non in via definitiva, una quota delle risorse assegnate al CONI, per complessivi €/000 24.711, mentre sono stati considerati veri e propri tagli €/00 231, secondo quanto previsto dalla legge 9 gennaio 2009, n.1. A fronte di tali disposizioni il CONI ha effettuato il 10 marzo una rimodulazione del Budget 2009, già approvata dai Ministeri vigilanti, che ha previsto l'incremento dell'ammontare delle risorse dello Stato e il cautelativo accantonamento tra i costi di una quota pari ad €/mil. 17,7, cui si aggiunge il congelamento di €/mil. 7 dei contributi a vario titolo già assegnati, compreso per quota parte, il corrispettivo a Coni Servizi SpA.

Il primo trimestre ha comunque visto l'erogazione da parte del MEF di contributi in misura ridotta - €/mil. 102 contro €/mil. 111 previsti - dal momento che il taglio degli €/000 231 e l'accantonamento di €/000 24.710 sono stati applicati sul complessivo delle risorse previste nel Budget di €/mil 436 e non sui definitivi €/mil. 469. In questi giorni, comunque, è stato registrato il decreto ministeriale che porta le risorse a favore del CONI nel Bilancio dello Stato alla misura di €/mil. 469, per cui le risorse che si ritiene saranno erogate a giugno, terranno presumibilmente conto dell'adeguamento.

### Elezioni nuovi organi dell'Ente

Il 6 maggio 2009, a Roma, il Consiglio Nazionale ha provveduto all'elezione del Presidente e dei componenti a Giunta Nazionale per il quadriennio 2009 - 2013. La prima riunione utile, escludendo quella di insediamento, si è tenuta il 25 maggio.

#### Partecipazione Giochi del Mediterraneo – Pescara 2009

Il CONI ha proseguito anche nel 2009 l'intenso sforzo di sostegno a fianco delle Federazioni Sportive Nazionali e del Comitato Organizzatore per la piena riuscita dei Giochi del Mediterraneo nuovamente ospitati in Italia dopo quelli di Bari del 1997. Ulteriore sostegno si è reso necessario anche in considerazione del sisma che ha colpito la città dell'Aquila e le zone limitrofe sicuramente rendendo più difficile l'organizzazione dei Giochi, anche dal punto di vista umanitario. Lo sforzo comune del Comitato Organizzatore, degli Enti locali interessati e del CONI stanno permettendo la piena riuscita dell'evento.

#### Contratto di Servizio 2009

Il 30 ottobre 2008 sono stati deliberati i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA, approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri il 15 dicembre 2008. Tali criteri hanno trovato applicazione nel contratto sottoscritto il 5 febbraio 2009.

**Passaggio del Personale Coni Servizi SpA in servizio presso le Federazioni Sportive Nazionali**  
In considerazione del passaggio del personale Coni Servizi S.p.A. presso le Federazioni Sportive Nazionali si è provveduto ad adeguare l'ammontare del corrispettivo del contratto di servizio ed i contributi alle FSN. Con l'occasione della rimodulazione del Budget sono stati adeguati i contributi relativamente ai maggiori oneri del personale per l'incremento delle aliquote INPS.

### **5. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Come descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2008 si è chiuso con un risultato economico positivo di €/000 5.643 (di cui €/000 961 attinente la gestione presso le Strutture Territoriali).

Si propone di approvare il bilancio al 31.12.2008 che è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa e di destinare il risultato positivo a nuovo. Tenuto conto, poi, che il patrimonio netto al 31.12.2008 è stato generato nel corso degli ultimi esercizi dal particolare sforzo del CONI a creare le necessarie risorse per fronteggiare le fasi maggiormente strategiche della propria attività, si valuta che esso sia da considerarsi destinato (al netto della quota generata dalle strutture territoriali), attraverso appositi provvedimenti dei propri organi e tenendo comunque conto dell'andamento delle risorse assegnate ed erogate dallo Stato, a garantire per il futuro la copertura dei maggiori contributi agli enti istituzionali finanziati dall'Ente.



PAGINA BIANCA



## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

## STATO PATRIMONIALE

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO  
Stato patrimoniale al 31 dicembre 2008

	dati in €	31.12.2008	31.12.2007
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.576.754	12.219.912
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali		
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>11.576.754</b>	<b>12.219.912</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati		
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari		
SPA.B.II.03	Attrezzature		
SPA.B.II.04	Altri beni		
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti		
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	25.000	25.000,0
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>11.601.754</b>	<b>12.244.912</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	0	12.000.000
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	1.953.022	2.262.697
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate		
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva		
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite		
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	1.208.979	2.577.852
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	2.147.581	1.018.936
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>5.579.955</b>	<b>18.129.858</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Acconti/anticipazioni</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	42.539.799	22.057.515
SPA.C.II.02	Altri		
	<b>Totale acconti/anticipazioni (II)</b>	<b>42.539.799</b>	<b>22.057.515</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari	3.707.088	7.654.099
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	5.452.154	10.376.642
SPA.C.III.02	Depositi postali	14.845	4.707
SPA.C.III.03	Cassa	0	2.000
SPA.C.III.03	Cassa OT	7.200	2.592
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>9.181.287</b>	<b>18.040.040</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>57.301.041</b>	<b>58.227.414</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	0	20.000
SPA.D.II	Risconti attivi		
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.326</b>

	dati in €	31.12.2008	31.12.2007
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserva	12.061.668	12.061.668,0
SPP.A.II	Risultato economico positivo / negativo a nuovo	18.838.360	9.131.188,4
SPP.A.II	Risultato economico positivo / negativo a nuovo OT	10.665.792	8.106.465,5
SPP.A.III	Risultato economico positivo / negativo dell'esercizio	4.682.200	9.707.172,0
SPP.A.III	Risultato economico positivo / negativo dell'esercizio OT	961.330	2.559.326,0
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>47.209.350</b>	<b>41.565.820</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.B.I</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
SPP.B.I.01	Liti, arbitraggi e risarcimenti	270.373	540.746,0
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	3.464.491	3.872.564,8
SPP.B.I.03	Oneri futuri	3.280.758	3.350.000,0
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>7.015.622</b>	<b>7.763.311</b>
<b>SPP.C</b>	<b>DEBITI</b>		
<b>SPP.C.I</b>	<b>Debiti verso banche</b>		
<b>SPP.C.II</b>	<b>Debiti verso altri finanziatori</b>		
<b>SPP.C.III</b>	<b>Acconti</b>		
	Debiti v.so Fornitori	3.454.595	1.954.566
<b>SPP.C.V</b>	<b>Debiti verso erario</b>	<b>939.566</b>	<b>314.826</b>
<b>SPP.C.VI</b>	<b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>104.477</b>	<b>84.971</b>
<b>SPP.C.VII</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>10.179.186</b>	<b>18.775.067</b>
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	112.202	117.771
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Provincie, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.752.640	3.500.000
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	4.696.417	11.051.430
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	672	
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	436.582	436.582
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	107.250	401.028
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	1.073.422	3.268.256
	<b>Totale debiti ( C )</b>	<b>14.677.824</b>	<b>21.129.430</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi		
SPP.D.II	Risconti passivi		33.765
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>0</b>	<b>33.765</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.325</b>
<b>SPP.E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi		
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	27.272.265	28.469.380,0
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente		
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>27.272.265</b>	<b>28.469.380</b>

## CONTO ECONOMICO

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO  
Conto economico al 31 dicembre 2008

	dati in €	31.12.2008	31.12.2007
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	450.000.000	449.540.623
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati		
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	526.080	86.852
	<b>Totale</b>	<b>450.526.080</b>	<b>449.627.475</b>
<b>A.2</b>	<b>Ricavi</b>		
A.2.1	Ricavi commerciali	5.235.597	
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	215.521	402.578
A.2.3	Ricavi diversi	13.752	29.581
	<b>Totale</b>	<b>5.464.871</b>	<b>432.159</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>455.990.950</b>	<b>450.059.634</b>
<b>A.3</b>	<b>Totale ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>10.238.686</b>	<b>12.169.067</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>466.229.636</b>	<b>462.228.700</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(338.713)	(336.522)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi componenti Organi Nazionali e membri italiani degli Organismi Sportivi Internazionali	(915.271)	(901.481)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(61.576)	(53.169)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(174.983)	(339.144)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(6.503)	(7.969)
B.1.6	Oneri previdenziali	(88.620)	(96.076)
	<b>Totale</b>	<b>(1.585.667)</b>	<b>(1.734.361)</b>
<b>B.2</b>	<b>Contributi per attività istituzionale</b>		
B.2.1	Contributi alle Fedrazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(241.575.336)	(192.557.876)
B.2.2	Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	0	(29.257.790)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(2.649.408)	(3.099.989)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(15.305.994)	(17.999.985)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.658.392)	(3.658.784)
B.2.6	Contributi vari	(1.750.000)	(1.085.000)
	<b>Totale</b>	<b>(264.939.130)</b>	<b>(247.659.424)</b>
<b>B.3</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>		
B.3.1	Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	(165.481.087)	(172.000.000)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	0	0
	<b>Totale</b>	<b>(165.481.087)</b>	<b>(172.000.000)</b>
<b>B.4</b>	<b>Altri costi</b>		
B.4.1	Contenzioso	0	(161.674)
B.4.2	Assicurazione atleti	0	(1.153.178)
B.4.3	Collettività italiane all'Estero	(488.384)	(448.763)
B.4.4	Svalutazione crediti	0	0
B.4.5	Altri costi	(2.082.258)	(178.651)
	<b>Totale</b>	<b>(2.570.642)</b>	<b>(1.942.265)</b>

<b>B.5</b>	<b>Ammortamenti</b>		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	0	0
	<b>Totale</b>	<b>(643.158)</b>	<b>(643.158)</b>
<b>B.6</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>		
B.6.1	Liti, arbitraggi e risarcimenti	0	0
B.6.2	Cause legali in corso	0	0
B.6.3	Oneri e spese future	0	(1.100.000)
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>(1.100.000)</b>
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(435.219.684)</b>	<b>(425.079.208)</b>
<b>B.7</b>	<b>Totale costi Strutture Territoriali</b>	<b>(24.607.195)</b>	<b>(24.869.781)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(459.826.880)</b>	<b>(449.948.989)</b>
	<b>DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>6.402.756</b>	<b>12.279.711</b>
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
C.1	Proventi finanziari	268.869	256.052
C.2	Oneri finanziari	(3.575)	(3.187)
	<b>Totale (C)</b>	<b>265.293</b>	<b>252.865</b>
<b>D</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>		
D.1	Proventi straordinari	221.394	30.544
D.2	Oneri straordinari	(102.106)	(11.969)
	<b>Totale (D)</b>	<b>119.288</b>	<b>18.575</b>
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.143.808)	(284.653)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(1.143.808)</b>	<b>(284.653)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO / NEGATIVO</b>	<b>5.643.530</b>	<b>12.266.498</b>



## NOTA INTEGRATIVA

### PREMESSA

Come anticipato nella relazione al bilancio, il Regolamento di Amministrazione e Contabilità attualmente in vigore prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2008 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla presente nota integrativa. L'esercizio ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, secondo gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano per opportuno confronto i dati relativi all'esercizio 2007.



**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

**Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

**Immobilizzazioni materiali**

Il CONI non dispone di beni materiali in ossequio al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

**Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

**Conti d'ordine**

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

**Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

**Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI**

Rispetto al 2007 - esercizio nel quale, in fase transitoria, le registrazioni contabili erano state tenute dai singoli Comitati su appositi files excel (predisposti e resi disponibili dal centro), le cui risultanze erano state riportate dalle strutture centrali nella contabilità dell'Ente -, nel 2008 i singoli Comitati sono stati richiesti per la prima volta di gestire la contabilità direttamente sul nuovo sistema contabile SAP.

Ciò con l'obiettivo di disporre, all'interno di un sistema contabile effettivamente integrato ed unitario (con tutti i vantaggi in termini di disponibilità dei dati, di tracciabilità, di riduzione di rischio di errore), di un consolidato di tutto il "sistema CONI ", costituito da 122 contabilità (un centro e 121 Comitati).

Come anche descritto nella relazione al bilancio, cui si rimanda, l'introduzione del nuovo sistema SAP - di cui i Comitati hanno ricevuto una versione semplificata e adattata ai loro fabbisogni gestionali ed informativi - è stata accompagnata in fase iniziale da formazione ed assistenza al personale amministrativo e poi da supporto a distanza da parte delle strutture centrali. Tale fase, si ricorderà, era stata preceduta già nel 2007 da una complessiva ridefinizione da parte della Giunta Nazionale dei principali processi amministrativo-contabili dei Comitati ed anche dei compiti e ruoli in materia di gestione amministrativa a livello periferico.

**Processo di chiusura della contabilità e di consolidamento dei dati**

Gli attuali processi di chiusura d'esercizio, prevedono:

- la comunicazione da parte dei Comitati dell'avvenuta chiusura del consuntivo, anche mediante compilazione di apposite check-list di riepilogo delle avvenute operazioni contabili di chiusura e riconciliazioni contabili;
- la verifica da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la gestione dei Comitati e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget/ aggiornamenti di budget e la esatta corrispondenza tra le registrazioni contabili effettuate e le destinazioni delle risorse assegnate dal CONI;
- l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, da un punto di vista puramente tecnico-contabile, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali, ai fini del consolidamento dei dati nel bilancio unico dell'Ente;
- la successiva e definitiva approvazione dei dati contabili da parte delle Giunte dei Comitati, come validati ed integrati dalle strutture centrali.

**Situazione dei Comitati al 31.12.2008**

Prevalentemente a causa dell'introduzione del nuovo sistema contabile, peraltro avvenuta in corso d'anno a valle della fase di formazione del personale, le operazioni di chiusura contabile 2008 dei Comitati si sono protratte a lungo, anche nel 2009.

Nel complesso:

- 108 Comitati su 121 (89%) hanno chiuso la contabilità su SAP al 31.12.2008; nell'ambito di questi, 8 (Varese, Pisa, Pistoia, Foggia, Lombardia, Calabria, Piacenza, Lodi) sono pervenuti alla chiusura con il sostanziale supporto di un collega di un comitato provinciale, coordinato dalle strutture centrali;
- 1 Comitato (Matera, commissariato) non ha operato amministrativamente;
- 12 Comitati (10%), nonostante l'azione di sollecito e supporto intrapresa dalle strutture centrali, non hanno trasmesso in tempo utile le proprie risultanze contabili al 31.12.2008, ai fini del consolidamento dei dati nel bilancio unico dell'Ente; essi sono: Ferrara, Firenze, Lucca, Mantova, Modena, Caltanissetta, Ragusa, Reggio Emilia, Rovigo, Salerno, Trento e Vicenza; di questi, Trento non aveva chiuso la propria contabilità in tempo neppure nel 2007. Situazioni particolarmente da monitorare per lo sbilancio patrimoniale (su dati però parzialmente inseriti in contabilità) che si è venuto a creare, appaiono Ragusa, Salerno e Rovigo.

Per quanto riguarda i 12 Comitati che non hanno chiuso la contabilità, risultano comunque esposti nel bilancio dell'Ente le disponibilità liquide al 31.12.2008, riscontrate dalle strutture centrali con gli estratti conto bancari, ed i costi ed i ricavi maturati nel corso dell'esercizio 2008 le cui registrazioni (pertanto parziali) siano state effettuate a livello locale sul sistema contabile SAP. Va peraltro detto che si tratta di Comitati le cui risultanze contabili storicamente sono risultate non particolarmente significative rispetto ai valori complessivi del bilancio CONI e che la mancata inclusione in tale bilancio è in linea con quanto previsto civilisticamente in tema di consolidamento di società.

**Andamento gestionale complessivo del Territorio**

Il risultato economico della gestione 2008 delle Strutture Territoriali sulla base dei dati da questi registrati sul sistema contabile, risulta pari ad €/000 961, considerando ricavi per €/000 25.568 - inclusivi dei trasferimenti assegnati in competenza 2008 dal CONI di €/000 15.320 che a livello del conto economico consolidato non emergono e di ricavi propri per €/000 10.239) e complessivi costi per €/000 24.607. Ciò determina un incremento del patrimonio netto complessivo dell'Ente per €/000 961.

La riduzione dei ricavi da terzi rispetto al 2007 appare attribuibile sulla base dei dati contabilizzati oltre che ad una generalizzata flessione di entrate in particolare da soggetti privati e sponsor, da una riduzione per i Comitati Provinciali dei ricavi da soggetti pubblici.

**Dati dei singoli Comitati**

Le risultanze economico-patrimoniali dei singoli Comitati territoriali sono rese disponibili in appositi allegati al presente bilancio d'esercizio.

Essi riproducono una fotografia specifica e a se stante della gestione economica dei Comitati, che tiene pertanto conto di tutti i ricavi (non solo quelli propri raccolti a livello locale, ma anche dei contributi CONI assegnati in competenza 2008) e dei costi delle attività svolte. Inoltre, in coerenza con i dati storicamente forniti, vengono allegate apposite tabelle riportanti il saldo banca dei Comitati.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

## Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2008 ed al 31.12.2007, rispettivamente ad €/000 12.220 ed €/000 11.577 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2007				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2008	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2008
	Costo storico al 31.12.2007	F.do amm.to al 31.12.2007	F.do sval.ne al 31.12.2007	Immob. ni nette al 31.12.2007	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2008	Fondo amm.to al 31.12.2007	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2008		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	643	0	12.220	0	0	0	12.863	643	643	0	1.286	0	11.577
Totale Licenze e marchi	12.863	643	0	12.220	0	0	0	12.863	643	643	0	1.286	0	11.577
<b>Totale</b>	<b>12.863</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>12.220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.863</b>	<b>643</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>1.286</b>	<b>0</b>	<b>11.577</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

La voce di bilancio si riferisce alla partecipazione del CONI nel "Comitato Organizzatore dei XVI Giochi del Mediterraneo 2009", costituito come fondazione di diritto privato, che vede il CONI insieme alla Città di Pescara, quali soci fondatori al 50%. Essa non si è movimentata nel 2008.

## ATTIVO CIRCOLANTE

## Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2008.

Crediti (€/000)	31.12.2008		31.12.2007		Differenza
<b>Crediti vari:</b>	<b>2.148</b>		<b>1.019</b>		
Crediti commerciali	1.179		-		1.179
Coni Servizi SpA	117		117		1
Organi di giustizia	-		296		(296)
Crediti CIO e COE	-		21		(21)
Comitati territoriali vs terzi	783		129		654
Altri Crediti	69		457		(388)
<b>Totale Crediti vari</b>	<b>2.148</b>	<b>38%</b>	<b>1.019</b>	<b>6%</b>	<b>1.129</b>
<b>Crediti tributari</b>	<b>1.209</b>	<b>22%</b>	<b>2.578</b>	<b>14%</b>	<b>(1.369)</b>
<b>Crediti verso FSN</b>	<b>270</b>	<b>5%</b>	<b>270</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>
<b>Crediti verso Stato</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>12.000</b>	<b>66%</b>	<b>(12.000)</b>
<b>Crediti v.so Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pub. e Privati</b>	<b>1.953</b>	<b>35%</b>	<b>2.263</b>	<b>12%</b>	<b>(310)</b>
<b>Totale</b>	<b>5.580</b>	<b>100%</b>	<b>18.129</b>	<b>100%</b>	<b>(12.549)</b>

I crediti commerciali si riferiscono le attività e i servizi resi nel 2008 dall'Advisor Octagon Inc. cui sono stati ceduti i diritti di sfruttamento commerciale dei marchi CONI.

I crediti verso Coni Servizi S.p.A. sono relativi a rimborsi attesi su anticipazioni da parte del CONI relativamente a costi per cause legali degli esercizi precedenti.

I crediti tributari si riferiscono al credito IVA derivante dall'acquisizione dei diritti sui marchi CONI, parzialmente compensato nel corso del 2008 con l'IVA a debito delle fatture attive per sponsorizzazioni (sia della struttura centrale, che delle strutture periferiche) e con le ritenute fiscali e previdenziali per le collaborazioni.

Nel corso del 2008, lo Stato ha erogato tutti i contributi assegnati al CONI, per cui non si vantano crediti in proposito. I crediti vs Regioni, Comuni, Province sono attinenti l'attività delle Strutture Territoriali.

**Acconti/anticipazioni**

Acconti/anticipazioni €/000	31.12.2008		31.12.2007		Differenza
FSN-Acconto contributi 2009	30.869	91%	20.557	93%	18.312
FSN-Anticipazioni di tesoreria	3.670	9%	1.500	7%	2.170
<b>Totale</b>	<b>42.539</b>	<b>100%</b>	<b>22.057</b>	<b>100%</b>	<b>20.482</b>

Nelle anticipazioni agli Enti finanziati sono comprese le quote dei contributi 2009 erogate anticipatamente alle FSN (due rate), per garantire l'attività del primo trimestre dell'anno successivo, in attesa dei trasferimenti trimestrali dallo Stato al CONI nel 2009. Sono riportate anche le anticipazioni di tesoreria, erogate alla Federazione Italiana Sport Invernali (valore iniziale di €/000 3.000, residuo al 31.12. di €/000 2.250), alla Federazione Ciclistica Italiana (per il valore iniziale di €/000 800, residuo al 31.12. di €/000 733), e alla Federazione Italiana Baseball-Softball (per il valore iniziale di €/000 750, residuo al 31.12. di €/000 687), esposte in bilancio al netto delle somme già restituite nel corso del 2008 come da piano di rientro concordato con il CONI.

**Disponibilità liquide**

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti presenti presso la struttura centrale e presso i 121 Comitati territoriali.

Disponibilità liquide €/000	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
<b>Presso il centro</b>			
C/C bancario BNL	3.707	7.654	(3.947)
C/C postale	15	5	10
Contanti	-	2	(2)
<b>Totale (A)</b>	<b>3.722</b>	<b>7.661</b>	<b>(3.939)</b>
<b>Presso i Comitati Territoriali</b>			
	5.459	10.379	(4.920)
<b>Totale (B)</b>	<b>5.459</b>	<b>10.379</b>	<b>(4.920)</b>
<b>Totale (A) + (B)</b>	<b>9.181</b>	<b>18.040</b>	<b>(8.859)</b>

Al 31.12.2008 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 9.181, inferiore al 3% delle totale delle previsioni di incasso previste nel budget del medesimo esercizio, stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili sui c/c correnti. Per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie dei singoli Comitati territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione - rispetto all'assegnazione - dei contributi assegnati sulla base degli effettivi fabbisogni. Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31 12 2008, depositate sui c/c dei singoli Comitati Regionali e Provinciali, si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.



**PASSIVO****Patrimonio netto**

Al 31.12.2008 il CONI evidenzia un saldo del patrimonio netto pari ad €/000 47.209. Il riepilogo delle relative movimentazioni nel corso dell'esercizio sono riportate nel seguente prospetto:

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(perdita) a nuovo	Utile/(perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>12.062</b>	<b>17.238</b>	<b>12.266</b>	<b>41.566</b>
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		12.266	(12.266)	-
Risultati di periodo			5.644	5.644
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>12.062</b>	<b>29.504</b>	<b>5.644</b>	<b>47.209</b>

In data 25 giugno 2008 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato l'approvazione del bilancio d'esercizio 2007 e di riportare a nuovo l'utile dell'esercizio pari a d €/000 12.266. Il Ministero per le Politiche Giovanili ed attività Sportive ha approvato il Bilancio d'esercizio 2007 in data 26 agosto 2008.

Nel corso del 2008 non ci sono stati provvedimenti da parte degli organi dell'Ente che hanno portato a movimentazioni/utilizzo dei risultati economici positivi degli esercizi precedenti.

Nel prospetto del patrimonio netto i dati esposti comprendono, in considerazione dell'adozione del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, le risultanze patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali, riportate di seguito.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(perdita) a nuovo	Utile/(perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2007</b>	<b>12.062</b>	<b>17.238</b>	<b>12.266</b>	<b>41.566</b>
Struttura centrale	12.062	9.131	9.707	30.900
Strutture territoriali		8.106	2.559	10.666
<b>Riserve</b>				-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	-	12.266	(12.266)	-
Struttura centrale		9.707	(9.707)	-
Strutture territoriali		2.559	(2.559)	-
<b>Movimentazione dell'anno</b>	-	-	-	-
Struttura centrale				-
Strutture territoriali				-
<b>Risultati di periodo</b>	-	-	<b>5.644</b>	<b>5.644</b>
Struttura centrale			4.682	4.682
Strutture territoriali			961	961
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>12.062</b>	<b>29.504</b>	<b>5.644</b>	<b>47.209</b>

**Fondo rischi ed oneri**

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

Fondi per rischi ed oneri €/000	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
Liti, arbitraggi e risarcimenti	270	541	(271)
Cause legali	3.464	3.872	(408)
Oneri futuri	3.281	3.350	(69)
<b>Totale</b>	<b>7.015</b>	<b>7.763</b>	<b>(748)</b>

Gli importi si riferiscono:

- al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente; la riduzione rispetto al 2007 si riferisce alla quota del fondo utilizzata per il pagamento delle parcelle e giudizi;
- agli accantonamenti per potenziali rischi legati alla gestione delle Strutture Territoriali, anche in relazione al passaggio alla nuova contabilità, ridotti delle quote pagate nel corso del 2008.

**Debiti**

La situazione debitoria del CONI è così articolata:

Debiti €/000	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
Debiti verso fornitori	3.455	1.955	1.500
Debiti tributari	940	315	625
Debiti previdenziali	104	85	20
Altri debiti	10.179	18.775	(8.596)
<b>Totale</b>	<b>14.678</b>	<b>21.129</b>	<b>(6.452)</b>

La voce **debiti verso fornitori** espone le fatture da ricevere relative sia alle Strutture Territoriali, come risulta dalla documentazione presentata dagli stessi Comitati, sia alla struttura centrale. Quella relativa alle strutture centrali espone principalmente il debito verso Coni Servizi per il saldo del corrispettivo 2008 pari ad €/000 1.265, e il debito residuo nei confronti di Octagon per i servizi ed attività di competenza 2008 pari ad €/000 356.

I **debiti tributari** sono riportati di seguito:

Debiti tributari (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
Erario c/imposte	910	228	681
Erario c/trattenute	10	87	(77)
Debiti verso Erario/Iva	20	0	20
<b>Totale</b>	<b>940</b>	<b>315</b>	<b>625</b>

Il Debito verso l'Erario c/imposte è relativo all'ammontare dell'IRAP del mese di dicembre (€/000 147) - relativamente alle situazioni sia delle strutture centrali, che dei Comitati -, pagata poi nel mese di gennaio 2009 ed al debito per IRES 2008 (€/000 763) da pagarsi a giugno 2009. L'IRES

è determinata in relazione ai ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale del marchio, al netto dei costi correlati ed ai ricavi a carattere commerciale fatturati dalle strutture territoriali. Il debito per Erario c/c ritenute riguarda, invece, le ritenute d'acconto delle collaborazioni del mese di dicembre, versate nel mese di gennaio 2008.

I **debiti previdenziali** sono nei confronti degli istituti di previdenza (INPS) e assicurazione (INAIL).

Gli Altri Debiti sono ripartiti come segue:

Altri debiti €/000	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
FSN	4.696	11.051	(6.356)
Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.753	3.500	253
DSA	-	-	-
EPS	437	437	-
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	107	401	(294)
Altri soggetti	1.186	3.386	(2.200)
<b>Totale</b>	<b>10.179</b>	<b>18.775</b>	<b>(2.241)</b>

I debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali riguardano:

- l'ammontare residuo di un debito assunto dal CONI nei passati esercizi nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse; con l'effettuazione del passaggio di parte del personale da Coni Servizi S.p.A. alle dipendenze delle singole Federazioni nel corso del 2008, si è verificata la condizione per la liquidazione (indennità connesse al passaggio) di parte di tale debito;
- il contributo CONI all'ACI-CSAI per l'esercizio 2008 non ancora erogato per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato.
- debiti verso le Federazioni per il residuo del contributo a favore del personale transitato da Coni Servizi S.p.A. alle stesse, per la quota relativa alle competenze del costo del lavoro maturate nel 2008, ma da liquidarsi al personale nei primi mesi del 2009;
- debiti a favore della Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping;
- debiti a favore della Federazione Ciclistica per il contributo destinato al rimborso del mutuo per la costruzione velodromo di Montichiari.

Per quanto attiene ai debiti verso **Regioni, Comuni e Province**, si tratta di quelli con la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalla Convenzione per l'impiantistica sportiva stipulata con il CONI. Quota parte di tale debito (€/000 750) è relativo alla somma residua da pagare a seguito della transazione per gli esercizi precedenti il 2006. L'ultima rata è stata pagata a marzo 2009. Dal 2006, inoltre, il CONI annualmente iscrive in bilancio, in base alla medesima convenzione, un contributo di €/000 1.000 a favore della Provincia di Bolzano, per

il sostegno ad interventi di impiantistica sportiva. Al 31.12.2008, nessun contributo risultava ancora versato: risulta infatti pervenuta ad ottobre 2008 documentazione giustificativa degli investimenti solo per ca. €/000 300, che saranno pagati dall'Ente a giugno 2009.

I **debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva** sono relativi ai contributi 2007 non erogati, in quanto ancora oggetto di esame legale.

I **debiti verso le Ass.ni Benemerite** sono relativi ai contributi 2008 non erogati a quelle associazioni che, al termine dell'esercizio, non avevano ancora completato e trasmesso al CONI la documentazione necessaria. Il debito è stato completamente saldato nei primi mesi del 2009.

Nei **debiti verso altri soggetti** le voci principali riguardano, il debito vs l'ex Sportass (€/000 538) e verso lo Stato relativamente al versamento del 10% trattenuto, fino al 2008, sui compensi e gettoni degli organi dell'Ente e commissioni.

**CONTI D'ORDINE**

La situazione alla chiusura del bilancio delle garanzie prestate dal CONI era la seguente:

Mandati di credito (€/000)	
Per Mutui ICS	9.172
Per Mondiali Pallavolo con UNIPOL	7.140
Per Sportass	10.960
<b>Totale</b>	<b>27.272</b>

**Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestatati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali**

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie (mandati di credito) concesse dal CONI alle Federazioni Sportive Nazionali che presentano progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive finanziati attraverso i mutui pluriennali.

Dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di tali garanzie alle FSN in relazione alla tipologia di investimento effettuato ed in considerazione degli impatti sulle stesse in termini economico-patrimoniali e finanziari.

Mandati di credito con l'ICS al 31.12.2008				
Valori in €				
F.S.N.	MUTUI CONCESSI (quota capitale)	EROGATO	RESIDUO DEBITO (quota capitale)	RESIDUO DEBITO (comprensivo di interessi)
Ae.C.I.	1.936.713	1.936.713	1.097.707	1.345.217
F.I.B.	340.862	340.862	205.025	236.786
F.I.D.A.L.	388.376	388.376	49.655	54.022
F.I.Cr.	413.166	413.166	187.811	222.201
F.C.I.	200.000	200.000	182.310	213.779
F.I.H.	3.965.084	3.965.084	1.667.318	2.081.373
F.I.P.M.	113.621	113.621	40.145	44.883
F.I.G.S.	316.471	316.471	309.779	474.766
F.I.P.S.A.S.	77.469	77.469	27.372	30.602
F.I.S.	1.084.495	1.084.495	417.962	515.960
F.I.S.E.	1.161.367	1.161.367	357.020	387.987
F.I.S.N.	355.038	262.078	234.706	186.680
F.I.Te.T.	1.836.709	1.836.709	1.025.919	1.255.719
U.I.T.S.	2.724.641	2.412.269	1.913.333	2.105.989
F.I.V.	2.591.245	2.591.245	1.456.455	1.875.915
<b>Totale</b>	<b>17.505.255</b>	<b>17.099.923</b>	<b>9.172.517</b>	<b>11.031.879</b>

Alle situazioni nella tabella si devono aggiungere i mandati di credito concessi a favore del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) ed alla Federazione Badminton.

Il CIP ha richiesto nel 2008 all'ICS un finanziamento per la realizzazione della cittadella dello Sport paralimpico presso l'impianto sportivo romano delle Tre Fontane di € 15.715.930, di cui solo € 3.500.000 garantiti dal CONI, mentre la restante parte è garantita direttamente dal Comune di Roma.

Il Badminton, invece, in relazione alla costruzione della struttura polivalente Palabadminton a Milano ha stipulato il 31 12 2008 un mutuo di € 1.490.000, interamente garantito dal CONI. Nel caso specifico del Badminton nel corso del 2009 è stata erogata solo una parte dell'intero ammontare concesso pari ad €/000 1.229

#### **Mandati di credito con Unipol**

Al 31.12.2008 risultava in essere la garanzia concessa dal CONI per l'organizzazione dei Mondiali di Pallavolo in Italia del 2010 a favore della Federazione Italiana Pallavolo per €/000 7.140.

#### **Garanzie prestate dal CONI a favore della Sportass**

Rimane ancora in essere al 31.12.2008 per €/000 10.959 il mandato di credito CONI a favore dell'ICS, a copertura del residuo mutuo di €/000 30.000, erogato nel 2006 per fare fronte ai temporanei fabbisogni di liquidità della Sportass.

A seguito della soppressione dell'ente assicurativo (art. 28 comma 3 del DL 159/2007 convertito in Legge 222/2007), ed al subentro ex.lege da parte di INPS e INAIL nelle posizioni debitorie e creditorie dello stesso, l'INPS ha provveduto al pagamento delle rate di rimborso scadute per il debito già indicato.

Con nota del 29 aprile 2009 l'INPS ha richiesto all'ICS l'estinzione anticipata del debito residuo, avvenuta nel mese di maggio. Il 21 maggio l'ICS ha inoltrato una nota all'INPS e per conoscenza anche al CONI, nella quale conferma i termini dell'estinzione del mutuo con il versamento dell'ammontare residuo e che ciò comporterà la liberatoria della garanzia acquisita dal CONI.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Al 31.12.2008 ammonta a €/000 466.229 ed è così articolato:

Valore della produzione €/000	2008	2007	Differenza
<b>Contributi e ricavi attività centrali:</b>			
Contributi da parte dello Stato, CIO	450.526	449.627	899
Ricavi	5.465	432	5.033
di cui commerciali	5.236		
<b>Totale</b>	<b>455.991</b>	<b>450.059</b>	<b>5.931</b>
<b>Ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>10.239</b>	<b>12.169</b>	<b>(1.930)</b>
<b>Totale</b>	<b>466.230</b>	<b>462.229</b>	<b>4.001</b>

Per quanto attiene alle attività centrali, il contributo dello Stato è stato confermato dalla Legge finanziaria 2005 in €/mil. 450 ed è stato completamente erogato nel corso dell'esercizio.

I contributi del CIO e del COE per 526 €/000 sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2008.

Nel 2008 il CONI ha registrato ricavi commerciali per €/000 5.236 a seguito dell'entrata in vigore dell'accordo per lo sfruttamento commerciale dei marchi con l'advisor Octagon Inc.

Il contratto stipulato a giugno 2007 ha, infatti, determinato i propri effetti a partire dal 2008 in coincidenza con l'evento dei Giochi Olimpici di Pechino e li protrarrà fino al 2010, anno in cui sono previsti i Giochi Olimpici Invernali di Vancouver. L'accordo prevede la cessione in esclusiva dei marchi CONI all'advisor, a fronte di un minimo garantito di €/mil. 12 (IVA esclusa) che potrà essere liquidato nell'arco del periodo contrattuale parte in contanti e parte in materiale sportivo per la vestizione delle delegazioni del CONI alle diverse manifestazioni sportive (es. Giochi olimpici estivi e invernali, Giochi del Mediterraneo). Oltre alla quota di minimo garantito, che trova corrispondenza nel contratto per le attività rese, è stata fatturata nel 2008 anche la parte relativa ai servizi resi dallo stesso advisor.

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dai Comitati Regionali e Provinciali del CONI. Si tratta principalmente di contributi assegnati da enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva a livello locale/territoriale, ma anche di sponsorizzazioni contrattualizzate per le quali è emessa apposita fatturazione da parte delle strutture centrali (tali ricavi sono iscritti al netto dell'IVA, dal momento che rappresentano attività commerciale).

**Costo della produzione**

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 459.826 e sono così articolati:

Costi della produzione €/000	2008	2007	Differenza
<b>Costi attività centrale:</b>			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.586	1.734	(149)
Contributi per attività Istituzionale	264.939	247.659	17.280
Acquisto di beni e servizi	165.481	172.000	(6.519)
Altri costi	2.571	1.942	628
Ammortamenti	643	643	-
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	1.100	(1.100)
<b>Totale</b>	<b>435.220</b>	<b>425.079</b>	<b>10.140</b>
<b>Costi Strutture Territoriali</b>	<b>24.607</b>	<b>24.870</b>	<b>(263)</b>
<b>Totale</b>	<b>459.827</b>	<b>449.949</b>	<b>(263)</b>

**1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni**

Comprendono i costi relativi agli emolumenti, (comprensivi degli oneri previdenziali), gettoni di presenza e rimborsi spese degli organi dell'Ente, i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di Giustizia e le spese di rappresentanza.

**2. Contributi per attività istituzionale**

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati del CONI sono così articolati:

Enti finanziati (€/000)	2008	2007	2006	Δ% 2008 - 2007	Δ% 2008 - 2006
FSN	240.896	221.323	219.508	8,8%	9,7%
DSA	2.649	2.537	2.583	4,4%	2,6%
EPS	16.056	18.000	15.900	-10,8%	1,0%
Ass. Ben.	650	650	600	0,0%	8,3%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.008	3.009	3.033	0,0%	-0,8%
<b>Totale</b>	<b>263.260</b>	<b>245.519</b>	<b>241.624</b>	<b>7,2%</b>	<b>9,0%</b>

La quota dei contributi istituzionali si è incrementata di ca. €/mil. 18 rispetto all'esercizio 2007 (+7%) ed €/mil. 22 (+9%) rispetto al 2006. L'incremento rispetto al 2005 è stato di oltre €/mil. 32 (+14%).

L'ammontare dei contributi alle FSN sopra esposto rappresenta quanto effettivamente assegnato alle singole Federazioni, escludendo i costi dei controlli antidoping realizzati dalla FMSI su richiesta del CONI ed i contributi per favorire un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche della Scuola dello Sport (Coni Servizi SpA).



### 2.1. Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali

Si evidenzia nelle tabelle sotto riportate l'articolazione delle principali categorie di contributi erogati nel 2008 alle Federazioni Sportive Nazionali.

Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000)	
Per attività sportiva ed altre attività	200.136
Per risorse umane	33.052
Club Olimpico	3.238
Premi atleti medagliati	4.470
<b>TOTALE</b>	<b>240.896</b>

Contributi per attività sportiva ed altre attività (€/000)	
Da modello di allocazione 2008 (incl. FSN fuori perimetro, escl. Risorse Umane)	116.824
FIGC	81.000
Altri contributi	2.312
<b>TOTALE</b>	<b>200.136</b>

Nel 2007, a valere a partire dall'esercizio 2008, il CONI ha definito nuovi criteri di assegnazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali che tengono conto della missione dell'Ente in quanto Comitato Olimpico ed hanno carattere di maggiore "scientificità" ed oggettività rispetto al passato, più trasparenza ed equità nella distribuzione delle risorse che ogni anno lo Stato assegna allo sport nazionale. **Il totale di tali assegnazioni basate sul modello per il 2008 è stato pari ad €/000 116.824 (escludendo i contributi assegnati per il personale federale, pari a €/000 25.267).**

L'individuazione dei criteri è avvenuta attraverso il lavoro di una apposita Commissione, nominata dalla Giunta Nazionale, che ha definito le linee guida del nuovo modello di assegnazione, fornendo gli input tecnico-sportivi necessari per sviluppare l'analisi, caratterizzata da una particolare complessità tecnica (decine di parametri per ciascuna Federazione ed un volume molto elevato di dati da gestire e razionalizzare). Ne è scaturito uno studio, analizzato ed approvato in fasi successive dalla Giunta Nazionale e condiviso e varato dal Consiglio Nazionale.

Il modello è stato definito coerentemente con le diverse finalità delle Federazioni, onde:

- coprire i principali costi di funzionamento, ovvero, consentire di continuare ad avere strutture dedicate all'organizzazione ed alla gestione delle diverse discipline sportive;
- supportare lo sport italiano nel mantenimento e miglioramento dei risultati raggiunti a livello internazionale ed Olimpico;
- mantenere e sviluppare la diffusione e la pratica sportiva, anche attraverso l'organizzazione di manifestazioni sportive;
- consentire il raggiungimento anche nel medio/lungo periodo di specifici risultati sportivi o

il recupero di un gap verso i principali concorrenti in discipline strategicamente rilevanti per il CONI.

Lo studio ha portato ad un modello caratterizzato da 5 categorie contributive con il rispettivo peso, di cui 3 con finalità esclusivamente sportive – Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva e Progetti Speciali – e 2 a supporto del funzionamento delle Federazioni, quale presupposto per lo svolgimento efficace ed efficiente delle finalità istituzionali. Queste ultime si riferiscono ai contributi per il personale ed i costi logistici associati (per le Federazioni i cui costi uffici centrali non siano coperti dal contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.). I contributi per il personale assegnati a Budget hanno riguardato la sola quota relativa al personale già direttamente a contratto con le Federazioni Sportive Nazionali.

Nell'ambito dello studio, per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva), non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi. Infine, proprio in quanto il 2008 costituiva il loro primo esercizio come Federazioni Sportive (venendo dalle Discipline Sportive Associate), per Giuoco Squash e Danza Sportiva è stata ipotizzata una soluzione transitoria di allocazione dei contributi.

**Alla FIGC sono stati assegnati €/000 81.000** (attribuiti per l'87% per attività sportiva ed il funzionamento e per il 13% per progetti speciali per attività sportive), in continuità con i contributi erogati negli esercizi 2006 e 2007 in base all'apposita convenzione stipulata nel giugno del 2005.

**Negli altri contributi pari a €/000 2.312** sono ricompresi i contributi integrativi di PO/AL, per manifestazioni internazionali, giochi della gioventù.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre avviato il passaggio - previsto all'art. 30 del CCNL del nuovo CCNL per il personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, sottoscritto con le OO.SS nel maggio 2008 -, del personale di Coni Servizi SpA. da tempo operante presso le Federazioni alle dipendenze delle stesse, mediante assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni e contestuale accensione di un'aspettativa quinquennale rinnovabile in Coni Servizi S.p.A. A partire a partire dal luglio del 2008 si è pertanto realizzata la condizione per l'assegnazione da parte del CONI di un ulteriore contributo alle singole Federazioni a copertura dei costi di funzionamento derivanti da tale passaggio. Il CONI ha provveduto, nell'ambito della prima rimodulazione del Budget 2008, ad incrementare i contributi alle FSN, con una pari e contestuale riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2008 con Coni Servizi S.p.A.

Contributi per costi del personale (€/000)	
Risorse federali	25.267
Risorse ex - Coni Servizi S.p.A.	7.785
<b>TOTALE</b>	<b>33.052</b>

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati a diverso titolo alle Federazioni Sportive Nazionali, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa. In tale prospetto i contributi alle FSN ammontano a €/000 242.213, in quanto oltre all'ammontare (€/000 240.896) sopra descritto, sono comprese le erogazioni di €/000 1.316, per le indennità al personale ex-Coni Servizi transitato nel corso del 2008 alle Federazioni, che il CONI ha trasferito a scarico dei debiti opportunamente iscritti nel 2005.

## 2.2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Ad esse sono stati erogati contributi destinati prevalentemente alle attività sportive ed al funzionamento e contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto.

Confrontando a parità di perimetro i dati 2008 e 2007 - scorporando cioè dal 2007 i contributi a favore delle Federazioni Italiana Giuoco Squash e Danza Sportiva per totali 776 €/000, ricompresi a partire dal 2008 a seguito del riconoscimento tra le FSN - lo scorso esercizio ha segnato una significativa crescita rispetto al 2007.

Per la ripartizione analitica dei contributi ad ogni Disciplina Sportiva Associata e singola destinazione delle risorse assegnate, si rinvia al prospetto allegato.

## 2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2008 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio. Si osserva che nel 2007, con deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1363 del 9 novembre, è stato cancellato il riconoscimento ad alcuni EPS, per cui l'ammontare complessivo dei contributi si è ridotto rispetto al 2007, ancorché i contributi ai singoli Enti di Promozione in continuità di riconoscimento sono inalterati rispetto all'esercizio precedente.

## 2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

### 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Nel 2008, sono stati erogati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive, nel rispetto delle convenzioni stipulate.

### 2.6. Altri contributi

Sono previsti accantonamenti a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per contributi da erogare in relazione a lavori per l'impiantistica sportiva, sulla base di una specifica Convenzione. Tra gli altri contributi sono riportati anche i contributi erogati agli Enti di promozione Sportiva per il progetto "Sport per Tutti", per €/000 750, ripartiti secondo lo schema allegato relativo agli EPS.

### 3. Acquisto di beni e servizi

Si riferisce al corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, di cui si riporta di

Contratto di servizio (€/000)	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2008 lordo IVA		(6.519) -4%	(14.519) -8%	(26.519) -14%	(35.292) -18%	(40.501) -20%

seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale nella riunione del 5 dicembre 2007 e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti l'11 marzo 2008.

La ulteriore riduzione del corrispettivo 2008 rispetto al Budget iniziale è principalmente riconducibile agli effetti economici del passaggio di personale in corso d'anno dalla Società alle dirette dipendenze delle singole Federazioni.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione allegata alla presente nota integrativa.

### 4. Altri costi

Le voci di maggiore consistenza riguardano i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane ed i costi attinenti le fatture emesse dall'advisor quale contropartita in merce del minimo garantito contrattuale per la cessione dei marchi CONI e per altri servizi resi.

**5. Ammortamenti**

Come già sopra descritto, si tratta dell'ammortamento annuale del costo di acquisto del marchio CONI.

**6. Costi Strutture Territoriali**

Come per i ricavi, anche per i costi il dettaglio attinente i Comitati territoriali è riportato in apposito schema allegato alla presente nota integrativa.

**Proventi / oneri finanziari**

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2008	2007	Differenza
Interessi attivi	269	256	13
Commissioni bancarie	(4)	(3)	(0)
<b>Totale</b>	<b>265</b>	<b>253</b>	<b>12</b>

Si tratta esclusivamente degli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e delle spese per commissioni bancarie e postali.

**Proventi / oneri straordinari**

I proventi straordinari per €/000 221 sono rappresentati principalmente dai rimborsi ANADO per prestazioni di anni precedenti e rimborsi diversi non dovuti all'attività ordinaria dell'Ente. Gli oneri straordinari €/000 102 sono dovuti alla cancellazione di crediti iscritti nel 2007.

**Imposte e tasse**

Imposte e tasse (€/000)	2008	2007	Differenza
IRES	764	0	764
IRAP	308	285	24
<b>Totale</b>	<b>1.072</b>	<b>285</b>	<b>787</b>

Come nei precedenti esercizi tra le imposte è riportata l'IRAP pagata mensilmente dal CONI, e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali che presso i Comitati territoriali.

A partire dall'esercizio 2008 sono iscritte inoltre le imposte sul reddito (IRES) connesse all'attività commerciale dell'ente esercitata con riguardo allo sfruttamento del marchio ed alle sponsorizzazioni effettuate dai singoli Comitati territoriali. Si riporta di seguito un conto economico semplificato delle attività commerciali dell'Ente nel 2008.

Ricavi commerciali:	Dati in €/000
Ricavi da valorizzazione marchi CONI (Octagon. Inc.)	5.236
Ricavi Comitati Territoriali <sup>1</sup>	864
<b>Totale Ricavi</b>	<b>6.100</b>
<b>Costi commerciali:</b>	
Servizi di valorizzazione marchio	2.385
Ammortamento Marchio	643
Servizi erogati da Octagon (nell'ambito del contratto)	294
<b>Totale costi</b>	<b>3.323</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>2.777</b>

I servizi di valorizzazione del marchio sono quelli espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

### Altre notizie integrative

#### Situazione di Tesoreria della Struttura Centrale

Bilancio d'Esercizio 2008 - Flusso Di Tesoreria	Dati in €/000
<b>Saldo di Tesoreria al 1/1/2008 (A)</b>	<b>7.586</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizi precedenti:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	38.872
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(13.114)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>25.759</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizio corrente:</b>	
Entrate da gestione economica	456.749
Entrate da dismissioni	0
Entrate da gestione finanziaria	0
<b>Totale flussi in entrata (C1)</b>	<b>456.749</b>
Uscite da gestione economica	(486.386)
Uscite da investimenti	0
Uscite da gestione finanziaria	
<b>Totale flussi in uscita (C2)</b>	<b>(486.386)</b>
<b>Saldo Flussi da Gestione esercizio corrente D)= C1-C2</b>	<b>(29.637)</b>
<b>Saldo Finale di Tesoreria al 31/12/2008 E)= A+B+D</b>	<b>3.707</b>

Il risultato esposto comprende anche i saldi dei conti correnti attesa reversale ed attesa mandato della struttura centrale inutilizzati a partire dal 2009.



PAGINA BIANCA



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2008

#### PREMESSA

Anche per l'anno 2008 il CONI ha redatto il bilancio d'esercizio con le modalità della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguate alla tipologia di attività esercitata, secondo il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99. Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensiva altresì delle risultanze economico-patrimoniali delle strutture territoriali, (comitati regionali e provinciali), "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

Nel corso del 2008 l'Ente ha portato a termine il processo di passaggio dal regime della contabilità finanziaria a quello economico-patrimoniale adottando il nuovo sistema informativo SAP che ha permesso la registrazione in unico sistema delle movimentazioni contabili sia delle strutture centrali sia di quelle territoriali.

Le esigenze finanziarie del CONI hanno trovato copertura nelle risorse trasferite all'Ente ai sensi dei commi 281 e 282 dell'art. 1 della Legge n. 311 del 30 dicembre 2004 (Legge finanziaria 2005), che avevano, tra l'altro, previsto che "per il quadriennio 2005-2008, le risorse a favore del CONI sono stabilite in misura pari a € 450.000.000 annui...".

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si fa notare che l'Ente:

- ha contenuto le spese di rappresentanza (art. 1, c.10 della Legge Finanziaria 2006 modificato dall' art. 27 del c.d. Decreto Bersani);
- ha applicato le riduzioni sulle indennità, compensi e gettoni degli Organi di indirizzo, direzione e controllo (art. 1, c. 58 e 61 Legge Finanziaria 2006);
- non ha applicato la riduzione prevista dal 1° comma dell'art. 22 del cd. Decreto Bersani, in quanto nel Bilancio non sono iscritti capitoli di spesa relativi a consumi intermedi, perché tali costi sono sostenuti, per il CONI, dalla CONI Servizi Spa.

Il Collegio nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2008, ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio Nazionale - svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento - e ha effettuato verifiche periodiche sugli atti deliberativi e riscontri contabili sulla gestione con il metodo del campionamento, estesi anche ad alcune strutture territoriali.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Il CONI ha redatto il Bilancio 2008 non effettuando compensazioni fra partite ed attenendosi alle disposizioni in materia di valutazione recate dal codice civile e dai principi contabili nazionali dell'OIC, nonché alle deroghe consentite dalla normativa fiscale. In particolare:

- **Immobilizzazioni immateriali:** sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono espressi già al netto delle quote di ammortamento calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione;
- **Immobilizzazioni materiali:** il CONI non dispone ex lege 178/02 di beni materiali, in quanto la Coni Servizi SpA è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico;
- **Immobilizzazioni finanziarie:** sono valutate al costo con il metodo patrimoniale;
- **Crediti e Debiti:** sono iscritti al valore nominale;
- **Disponibilità liquide:** sono esposte al valore nominale e sono comprensive dei saldi dei comitati territoriali;
- **Ratei e Risconti:** sono calcolati secondo il principio di competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione nel periodo di costi e ricavi;
- **Fondi per rischi ed oneri:** la voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza;
- **Conti d'Ordine:** la voce accoglie eventuali impegni o garanzie prestate nei confronti di terzi e beni di terzi presso l'Ente;
- **Costi e Ricavi:** sono esposti secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza con rilevazione degli eventuali ratei e risconti e delle scritture di assestamento.
- **Imposte:** sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

### COMMENTO AL BILANCIO

Il Bilancio 2008 del CONI è formato dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Tutto ciò premesso, si espongono i più significativi dati emergenti dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2008.

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVITÀ**

Attività	31.12.2008	31/12/2007	Δ	
1 Immobilizzazioni Immateriali	11.576.754	12.219.912	(643.158)	100%
2 Immobilizzazioni Finanziarie	25.000	25.000	0	0%
3 Crediti	5.579.955	18.129.858	(12.549.903)	(69%)
4 Acconti/Anticipazioni	42.539.799	22.057.515	20.482.284	93%
5 Disponibilità liquide	9.181.287	18.040.040	(8.858.753)	(49%)
6 Ratei/Risconti attivi	-	20.000	(20.000)	(100%)
<b>Totale</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.325</b>	<b>-1.589.530</b>	<b>-2,3%</b>

**Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, ammortizzate in 20 anni secondo la vigente normativa fiscale ed esposte al netto dei fondi di ammortamento, pari ad Euro/000 1.286, sono relative all'acquisto dei diritti connessi al marchio CONI dalla Coni Servizi SpA per un corrispettivo originario di Euro/000 12.863 (pari al valore netto contabile risultante dal bilancio della Società al momento della cessione).

**Immobilizzazioni Finanziarie**

Sono relative alla quota versata nel 2006 ai fini della dotazione patrimoniale del Comitato Organizzatore dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009.

**Crediti**

Si evidenziano Crediti delle Organizzazioni Territoriali per Euro/000 1.953 principalmente verso Enti locali ed Enti pubblici; crediti tributari per Euro/000 1.209 dovuti principalmente al credito IVA residuo per l'acquisto del marchio; Crediti verso Octagon relativi al contratto di sponsorizzazione per circa Euro/000 1.179, comprensivi della quota stabilita per l'anno 2008, pari a circa Euro/000 741, che sarà fatturata a fine contratto.

**Acconti**

Sono relativi all'anticipazioni effettuate nel 2008 di due mensilità di contributi 2009 spettanti alle Federazioni. La differenza rispetto all'anno precedente è dovuta all'incremento delle mensilità erogate ed all'aumento del contributo dovuto per il personale CONI trasferito alle Federazioni.

**Disponibilità Liquide**

Comprendono sostanzialmente: c/c della struttura centrale (€/000 3.721) e quelli delle strutture periferiche (€/000 5.460).

Si deve osservare che alcune strutture periferiche non hanno provveduto al tempestivo azzeramento delle disponibilità giacenti nella piccola Cassa.

A fine anno sono state correttamente mantenute al di sotto della soglia del 3% le giacenze detenibili presso gli Enti assoggettati alla Tesoreria Unica ex legge 720/94.

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVITÀ E PATRIMONIO

Passività	31/12/2008	31/12/2007	Δ	
1 Patrimonio netto	47.209.350	41.565.820	5.643.530	14%
2 Fondi	7.015.622	7.763.311	(747.689)	(10%)
3 Debiti	14.677.824	21.129.430	(6.451.606)	(31%)
4 Ratei Risconti	-	33.765	0	
<b>Totale</b>	<b>68.902.796</b>	<b>70.492.326</b>	<b>-1.555.765</b>	<b>-2,2%</b>

#### Patrimonio Netto

Per l'anno 2008 accoglie il risultato economico di competenza pari ad euro/000 5.643, formato per €/000 4.682 dalle strutture centrali e per €/000 961 da quelle territoriali.

#### Fondi

Al 31/12/2008 risultano accantonati fondi per €/000 3.735 per contenziosi legali e tributari ed €/mln 3.280 per potenziali rischi patrimoniali legati alle attività di consolidamento delle strutture territoriali in relazione al passaggio alla nuova contabilità.

#### Debiti

Si evidenziano, fra gli altri debiti, principalmente i contributi di competenza 2008 ancora non erogati e le anticipazioni di tesoreria in più tranches da erogare ancora alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000 4.696), la quota per la Convenzione con il Comune di Bolzano per l'impiantistica sportiva (€/000 3.750), i debiti verso CONI Servizi per Euro/000 1.340 formati da quale saldo fra i costi di gestione del marchio non ancora fatturati e i minori costi derivanti dall'applicazione del contratto di servizi.

#### Conti d'Ordine

Il CONI registra fidejussioni rilasciate a terzi per complessivi Euro/000 27.272 delle quali Euro 9.172 rilasciate alle Federazioni in favore dell'ICS, Euro/000 10.960 rilasciate alla Sportass in favore dell'ICS, Euro/000 7.140 rilasciata alla FIPAV per i mondiali di Pallavolo in favore di UNIPOL. E' opportuno precisare che, in data successiva alla chiusura dell'esercizio, come risulta indicato nella nota integrativa al Bilancio, la garanzia prestata in favore della SPORTASS è stata ormai estinta a seguito del pagamento, da parte dell'INPS, del relativo debito.

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2008	31/12/2007	Δ Consuntivo 2008 - Consuntivo 2007	
1 Valore della Produzione	466.229.636	462.228.700	4.000.936	1%
2 Costi della Produzione	(459.826.880)	(449.948.989)	(9.877.891)	2%
3 Gestione Finanziaria	265.293	252.865	12.428	5%
4 Gestione Straordinaria	119.288	18.575	100.713	542%
5 Imposte	(1.143.807)	(284.653)	(859.154)	302%
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>5.643.530</b>	<b>12.266.498</b>	<b>-6.622.968</b>	<b>-54,0%</b>

**Valore della Produzione**

- Il Contributo da parte dello Stato determinato dalla Finanziaria del 2005 in €/000 450.000 è stato interamente erogato per l'anno 2008;
- Sono stati riportati in Conto Economico €/000 10.239 a fronte dei ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle strutture territoriali riconducibili a contributi assegnati principalmente da Enti Locali e sponsorizzazioni contrattualizzate per le quali è stata emessa apposita fatturazione;
- Sono stati riportati Ricavi delle strutture centrali riferibili a operazioni commerciali di sponsorizzazione (Contratto Octagon) per €/000 5.236.

**Costi della Produzione**

- Sono stati erogati contributi agli Enti finanziati dal CONI per complessivi Euro/000 264.939 sulla base del nuovo modello di assegnazione dei contributi stessi. Di tali contributi, sono stati assegnati €/000 241.575 alle FSN (tra ordinari e straordinari), €/000 2,649 alle DSA, €/000 15.306 agli EPS, e €/000 3,658 a Forze Armate ed a Associazioni benemerite;
- Anche nel 2008, l'onere derivante dal Contratto di Servizi con la CONI Servizi Spa (pari ad €/000 165.481) ha registrato un decremento (pari a circa il 4%) rispetto al corrispettivo riconosciuto nell'esercizio 2007 (pari ad €/000 172.000). Ciò, grazie ad una gestione informata a criteri di maggiore efficienza;
- Così come per i ricavi, sono stati registrati nel bilancio 2008 i costi sostenuti dalle strutture territoriali nella misura di €/000 24.607. La differenza negativa fra i costi ed ricavi è sostanzialmente coperta dai trasferimenti eseguiti dal CONI alle proprie strutture periferiche.

**Gestione finanziaria**

- Si tratta degli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali.

**Gestione straordinaria**

- Si riferisce per gli oneri alla cancellazione di crediti 2007 e per i proventi derivanti dai rimborsi ANADO relativi ad anni precedenti.

**Imposte**

- Rappresenta il debito per IRES sul reddito commerciale e IRAP sul costo delle collaborazioni.

**BILANCIO 2008 - FLUSSO DI TESORERIA**

Tesoreria	€/000
Saldo liquido al 01/01	7.586
- Pagamento debiti anni precedenti	(13.114)
+ Incasso crediti anni precedenti	38.872
- Incrementi di immobilizzazioni	
+ Vendite di immobilizzazioni	
- Incassi anno corrente	456.749
+ Uscite anno corrente	(486.386)
<b>Totale</b>	<b>3.707</b>

**CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, riscontrandone la corrispondenza con le scritture contabili e rinvia alla relazione ed alla nota integrativa al bilancio, che forniscono anche dettagliate informazioni sull'attività svolta e sui criteri di redazione.

In merito alle strutture territoriali ritiene di evidenziare che:

- Il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto sulla base di dati contabili dei singoli Comitati, aggiornati a seguito dei controlli effettuati dalla Direzione Finanza e Controllo del CONI, che dovranno formare oggetto di specifica approvazione da parte della Giunta dei Comitati Regionali e Provinciali a norma dell'art. 28 del vigente Regolamento di Contabilità;
- I dati contabili di 12 Comitati, le cui singole risultanze non risultano significative rispetto ai valori complessivi del Bilancio CONI, sono stati consolidati relativamente alle disponibilità liquide alla data della chiusura dell'esercizio, mentre per i costi e ricavi non è stato possibile effettuare le operazioni di assestamento delle scritture contabili.

Ciò premesso, il Collegio - tenuto presente che il Bilancio 2008 espone un risultato economico di competenza pari ad €/000 5.643 ed una disponibilità liquida complessiva di €/000 9.181, di cui €/000 3.721 relativamente alle strutture centrali ed €/000 5.460 riguardanti le strutture territoriali:

- raccomanda di continuare a monitorare costantemente le disponibilità di tesoreria al fine del rispetto delle norme contenute nella Legge 720/94;



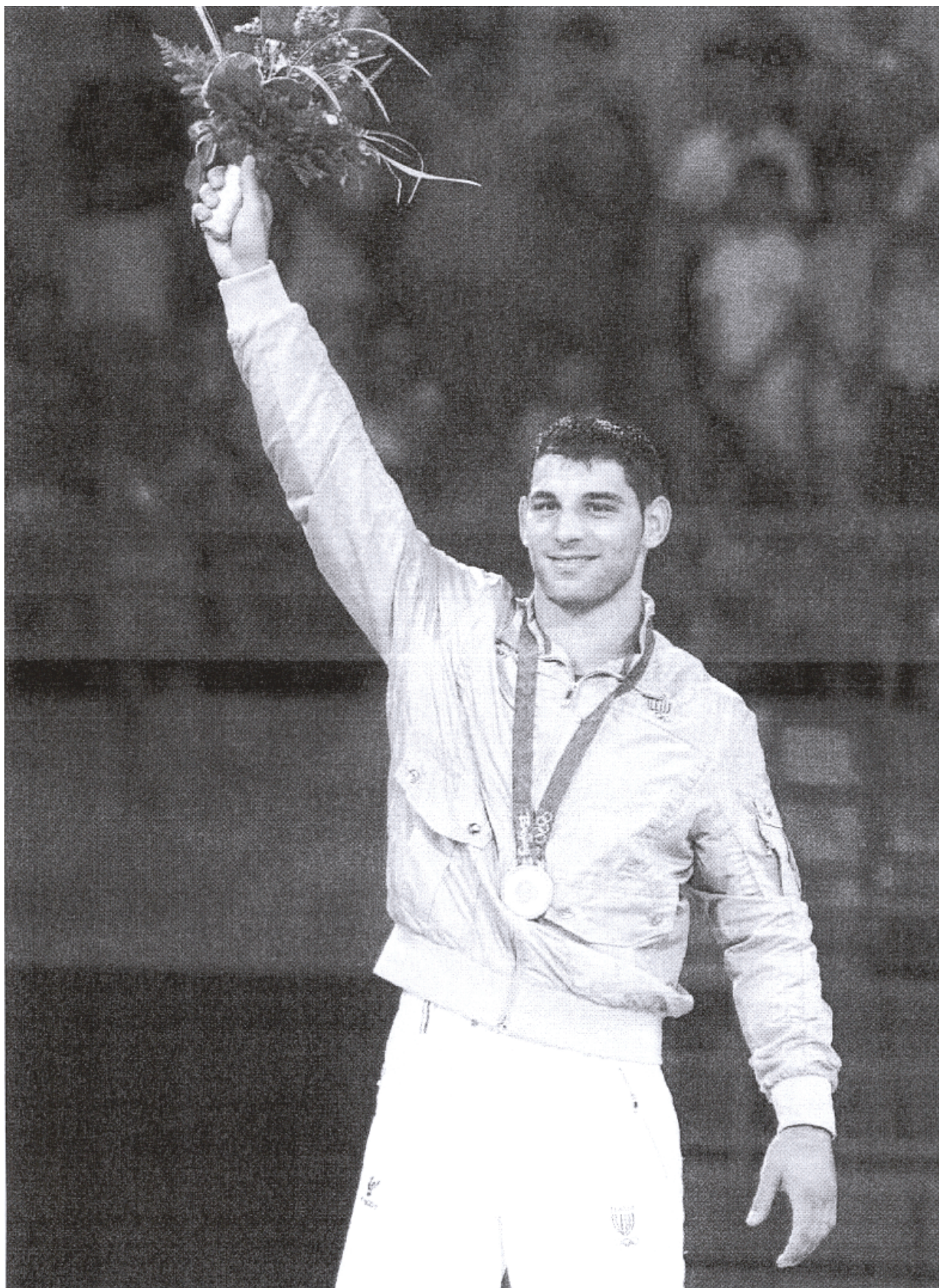
- pur prendendo atto che la fase di avvio dell'introduzione del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale ha comportato una complessa attività di formazione ed assistenza al personale dei Comitati territoriali, rappresenta la necessità che, nel corso dell'esercizio 2009 siano completate le procedure amministrativo-contabili per l'inserimento nel sistema unico ed integrato di contabilità delle operazioni gestionali di tutte le strutture territoriali e che l'approvazione dei consuntivi delle strutture territoriali sia effettuata prima del consolidamento dei dati contabili nel bilancio dell'Ente.

Alla luce di quanto su esposto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2008 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

*Roma, 18 giugno 2009*

#### I REVISORI

- Pres. Raffaele Squitieri
- Dott. Pompeo Pepe
- Cons. Dante D'Alessio
- Dott. Carlo Tixon
- Dott. Alfonso Lovagnini



## RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A.

AL 31.12.2008

dati in €/000	31.12.2008	31.12.2007
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Ricavi da Servizi:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	143.228	149.637
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	13.676	12.731
Altri Ricavi da Servizi	4.453	4.421
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>161.358</b>	<b>166.789</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>9.397</b>	<b>8.911</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>170.754</b>	<b>175.700</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(4.683)</b>	<b>(3.264)</b>
<b>Costi per Servizi:</b>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.352)	(9.397)
Manutenzione su beni mobili	(1.182)	(886)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.356)	(7.445)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(2.565)	(2.359)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.226)	(4.115)
Viaggi e Trasporti	(4.524)	(2.984)
Assicurazione Patrimonio e Personale	(1.905)	(1.371)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(6.515)	(5.453)
Altri Costi per Servizi	(8.017)	(7.907)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(45.643)</b>	<b>(41.918)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(12.376)</b>	<b>(10.269)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(65.566)</b>	<b>(73.085)</b>
<b>Ammortamenti e Svalutazioni:</b>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(14.709)	(13.279)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circoante	(750)	(18.013)
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(15.459)</b>	<b>(31.293)</b>
<b>Accantonamenti rischi, oneri e altro</b>	<b>(35.258)</b>	<b>(2.262)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(5.689)</b>	<b>(5.471)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(184.674)</b>	<b>(167.563)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>(13.919)</b>	<b>8.137</b>
<b>Altri Oneri:</b>		
Oneri finanziari	(4.136)	(3.945)
Oneri Straordinari	(277)	(146)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(4.413)</b>	<b>(4.091)</b>
<b>Altri Proventi</b>		
Proventi Finanziari	1.977	1.949
Proventi Straordinari	22.748	8.014
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>24.725</b>	<b>9.963</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.393</b>	<b>14.010</b>
Imposte del Periodo	(4.737)	(3.031)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>1.656</b>	<b>10.979</b>

**PREMESSA**

Coni Servizi ha adempiuto al contratto stipulato con il CONI per l'anno 2008, erogando i servizi e le prestazioni previste per un importo complessivo di 143,2 € mln (165,5 € mln, a lordo IVA), con una riduzione di 6,4 € mln (-4%) rispetto all'esercizio precedente.

Ciò, principalmente, come effetto economico dell'avvio in corso d'anno del passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del proprio personale da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto dal nuovo CCLN del personale non dirigente sottoscritto a maggio 2008.

Il corrispettivo per il 2008, pertanto, "neutralizzato" l'effetto del passaggio del personale, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, seppur assorbendo, così come nelle previsioni del Budget, un'estensione del perimetro delle attività specificatamente richieste dal CONI per un valore di ca. 6,5 € mln (al netto IVA).

La Società infatti:

- ha curato la parte logistica ed organizzativa della spedizione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici estivi di Pechino 2008 - trasferimenti aerei e logistici, campus di accoglienza e strutture per l'allenamento degli atleti, trasporto attrezzature sportive, trasporti e logistica a livello locale, assicurazioni, biglietteria gare, servizi vari di supporto ed assistenza alla delegazione, ecc - per ca. 3,9 € mln;
- ha dato seguito, sempre nell'ambito dell'obiettivo Olimpiadi, agli impegni contrattuali - tra i quali l'affitto di "Casa Italia" a Pechino, le attività di supporto agli sponsor - assunti con l'advisor per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato ed allo sviluppo e protezione dei marchi ed alla relativa gestione amministrativa; i soli costi di affitto di Casa Italia e della protezione dei marchi sono stati di ca. 1,2 € mln;
- ha garantito un'estensione delle attività legate alla promozione dello Sport a livello territoriale attraverso il supporto logistico ed organizzativo all'avvio dei nuovi Giochi della Gioventù e la copertura della parte assicurativa riguardante le Organizzazioni Territoriali, precedentemente a carico dell'Ente; tale estensione è stata in buona parte compensata dal risparmio derivato dalla sospensione a livello centrale/organizzativo del supporto ai Giochi Sportivi Studenteschi come da indicazioni CONI; i maggiori oneri netti sono stati di ca. 0,8 € mln;
- ha coperto i maggiori costi rispetto al 2007 (0,6 € mln) derivanti dall'accordo scientifico-tecnico con la Ferrari in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2008 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, per complessivi 35,9 € mln (- 20%) nel periodo. I risparmi derivanti dal contratto, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati. Tale risparmio non tiene conto, e pertanto va considerato ampiamente superiore, della crescita nello stesso periodo dell'andamento dei prezzi al consumo (FOI), di fatto interamente assorbito da Coni Servizi, all'interno del corrispettivo decrescente.

Contratto Servizio (€/000)	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo a lordo IVA	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2008 lordo IVA		(6.519) -4%	(14.519) -8%	(26.519) -14%	(35.292) -18%	(40.501) -20%

Di seguito vengono sinteticamente esposte le principali tipologie e relativi costi (al netto dei ricavi connessi) dei servizi realizzati per il CONI nel corso dell'anno, sulla base delle richieste definite nell'ambito del contratto di servizio.

#### Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Rapporti con Organismi Internazionali e Sponsor Olimpici, Supporto Organi di Giustizia e Garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, etc;
- supporto organizzativo e logistico in vista della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Pechino 2008;
- adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente con l'advisor Octagon Inc. per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato nonché sviluppo e protezione dei marchi olimpici e relativa gestione amministrativa;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di

acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.); completamento del progetto per la riorganizzazione contabile delle Strutture Territoriali del CONI, tramite l'implementazione di un nuovo sistema contabile integrato (SAP);

- sviluppo di progetti specifici quali quelli finalizzati alla promozione dello Sport sul Territorio (organizzazione Giochi della Gioventù e Gioco Sport, Giornata dello Sport a livello locale, etc) ed anche, a supporto della Giunta Nazionale del CONI in merito ad es. alla continuità di analisi sul modello di allocazione dei finanziamenti CONI alle Federazioni Sportive Nazionali.

**Attività per Conto e nell'interesse delle FSN:**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- formazione dei tecnici delle FSN tramite la Scuola dello Sport;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**1. ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE**

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi (di seguito meglio dettagliati);
- i costi di supporto (indiretti) per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici (ad es. i costi per la fornitura degli spazi degli uffici centrali e relativi servizi di facility, i costi per il supporto amministrativo, quelli per la sicurezza, etc.) pari a ca. 9,4 € mln.

Vengono di seguito elencate le attività svolte da alcune delle principali funzioni istituzionali:

#### **Direzione Sport e Preparazione Olimpica**

I costi operativi 2008 sono stimabili in circa 8,9 € mln. I principali programmi svolti nel corso dell'anno sono:

- supporto logistico ed organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Pechino 2008 (si veda di seguito il riepilogo dei costi di acquisto di beni e servizi);

<b>Descrizione</b>	<b>(€/000)</b>
Casa Italia (affitto spazi ed assicurazione)	1.131
Viaggi Delegazione Italiana	1.115
Alloggi Delegazione Italiana	556
Campus atleti ed affitto impianti sportivi	945
Trasporto materiale sportivo e attrezzature Squadra Olimpica	488
Consulenza e supporto a Pechino nel 2008	158
Acquisto biglietti di ingresso	166
Trasporti locali (noleggio autovetture)	182
Assicurazione Squadra	85
Organizzazione spazi e costi stampa (uffici)	62
Altri costi	127
<b>Totale Costi sostenuti per Pechino 2008</b>	<b>5.014</b>
<b>Rimborso costi biglietteria aerea</b>	<b>509</b>
<b>Differenza Costi - Rimborsi Aerei</b>	<b>4.505</b>

- prosecuzione, in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, della collaborazione tecnico scientifica con la Ferrari (nei campi dell'aerodinamica, della scienza dei materiali, ecc.) finalizzata al supporto delle discipline di alcune Federazioni Sportive Nazionali (bob, pattinaggio sul ghiaccio, ecc.), in previsione dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- sviluppo dei processi di pianificazione e supervisione dei programmi sportivi di preparazione olimpica ed alto livello (GIPSO e GIPAL) delle Federazioni Sportive;
- ideazione ed organizzazione della Giornata Nazionale dello Sport; supporto alle attività del COE;

#### **Direzione Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi complessivi per 24,3 € mln, che comprendono anche il costo del personale a livello centrale.

Le principali attività svolte nel 2008 fanno riferimento a:

- **coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali:** in continuità con l'esercizio precedente, la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, fornendo circa 75.000 metri quadrati ad uso ufficio (51% ad

utilizzo CONI e 49% FSN) per un totale costo di 17,7 € mln. Questi riguardano il personale periferico (al 31.12.2008 234 risorse) per 10 € mln ed i costi per la gestione degli spazi ad uso ufficio per ca. 7,7 mln €: canoni di affitto delle sedi periferiche (4,5 € mln), ammortamenti dei fabbricati e delle apparecchiature degli uffici (0,6 € mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1 € mln), utenze (0,9 € mln), copertura della parte assicurativa (0,5 € mln) e costi per il noleggio di macchine per ufficio (0,2 € mln);

- **promozione Sportiva:** riguarda il complesso delle attività di promozione – per le quali sono stati sostenuti nel 2008 costi per 3,9 mln € - rivolte sia al contesto scolastico, che alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo, così come richiesto dal CONI. Nell'ambito del piano integrato della promozione, che prevede il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo coordinate dal CONI anche in sintonia con le istituzioni locali, i principali programmi sono stati:

- » **Gioco Sport:** come previsto dal Protocollo d'intesa con il Miur, esso ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe; le adesioni al progetto nel 2008 hanno raggiunto il 25 % delle scuole italiane, pari a circa 650.000 alunni;
- » **Giochi della Gioventù:** inserito anch'esso nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione, è incentrato sulla valenza educativa dello sport nella scuola secondaria di 1° grado; la nuova "formula" dei Giochi, alla sua seconda edizione, privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze.

#### **Attività di Indirizzo e Vigilanza degli Organismi Sportivi**

I costi operativi 2008 sono stimabili in circa 2,3 € mln per la realizzazione dei seguenti principali programmi:

- **Ufficio Antidoping.** L'anno 2008 ha visto proseguire l'azione per la prevenzione e repressione dell'uso di sostanze che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività sportive; ciò è avvenuto attraverso l'articolata azione di coordinamento delle strutture antidoping del CONI, delle Federazioni sportive nazionali, delle Discipline associate, nonché degli Enti di promozione sportiva, e soprattutto con il costante raccordo con la Magistratura, le Forze di polizia e le Istituzioni comunque impegnate nel settore, in conformità al nuovo Programma Mondiale Antidoping WADA nato a seguito della Conferenza Mondiale di Madrid nel 2008. Si riportano in sintesi gli aspetti più qualificanti delle attività poste in essere dalle strutture antidoping del CONI:
  - » Comitato Controlli Antidoping: nel corso del 2008 sono stati effettuati n. 9.656 test



- urinari (di cui 1168 effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) e n. 1299 test ematici (di cui 118 effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) per complessivi n. 10955 test antidoping; presso il Laboratorio Antidoping di Roma sono stati riscontrati 52 esiti avversi (di cui 16 casi archiviati per presenza di idonea esenzione) e 144 esiti atipici per presenza di un alterato rapporto T/E.
- » Ufficio Procura Antidoping: l'attività ha comportato la trattazione di 108 procedimenti di indagine; l'Ufficio si è altresì attivato su atti provenienti da varie Autorità Giudiziarie (inchiesta Oil for drug, Guardia di Finanza di Luino, Procura della Repubblica di Bergamo, etc) e da Federazioni Internazionali.
  - » Comitato Per l'esenzione A Fini Terapeutici (CEFT): il Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT) nel corso del 2008 ha esaminato 616 richieste di esenzione (di cui 522 di tipo abbreviato e 94 di tipo standard). Le esenzioni concesse sono state 592 mentre quelle rifiutate 24.
  - » Tribunale Nazionale Antidoping: sono stati sottoposti 122 procedimenti disciplinari. In particolare: n° 74 casi relativi a soggetti "non tesserati"; n° 48 casi relativi a soggetti "tesserati" a Federazioni Sportive Nazionali od a Discipline Sportive Associate. Il Tribunale ha rivestito la funzione di giudice di 1° grado (n° 86 procedimenti); 2° grado (n° 33 procedimenti); 2° grado - avverso i provvedimenti deliberati dal CEFT - (n° 2 procedimenti); 3° grado (n° 1 procedimento).
- **Statuti e Regolamenti:** nell'ambito dell'attività di valutazione di conformità della normativa predetta alla legge, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale, l'ufficio ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI le normative di seguito indicate:
    - » N. 19 Statuti;
    - » N. 16 Regolamenti Organici;
    - » N. 23 Regolamenti di Giustizia;
    - » N. 11 Regolamenti Sanitari;
    - » N. 3 Normative Antidoping;
    - » N. 2 Regolamenti della Commissione Federale Atleti;
    - » N. 1 Regolamento Gare di Fondo;
    - » N. 2 Regolamenti Attività Direttori di Corsa ed Organizzazione;
    - » N. 1 Regolamento Campionato a Squadre;
    - » N. 1 Regolamento dei Tecnici Sportivi;
    - » N. 4 Regolamento Sportivo;
    - » N. 1 Regolamento Settore Amatoriale;

- » N. 2 Regolamento Arbitrale;
- » N. 1 Regolamento Albo Allenatori;
- » N. 1 Regolamento Acque Interne;
- » N. 2 Regolamento Ufficiali di Gara;
- » N. 1 Regolamento Agenti.

Sono state sottoposte inoltre alle valutazioni della Giunta Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale. L'Ufficio ha poi provveduto a fornire pareri ed interpretazioni sulle normative federali e, di concerto con un'apposita Commissione all'uopo incaricata dalla Giunta Nazionale, ha proceduto all'aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Statuti approvati dal Consiglio Nazionale del CONI in data 10 marzo 2009.

- Coni Servizi ha inoltre fornito il supporto logistico organizzativo per la **Camera di conciliazione ed arbitrato per lo Sport** e per la **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.)**.

**Altri Uffici istituzionali:** quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport. I costi operativi di tali uffici sono stimabili in ca. 5,8 € mln.

## 2 ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

### **Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni**

Il costo sostenuto da Coni Servizi per garantire la disponibilità di personale alle Federazioni Sportive Nazionali è di 28,6 € mln (29,6 € mln includendo il costo dei buoni pasto e delle polizze assicurative). Il 2008 è stato caratterizzato da una riduzione dei costi per ca. 7,6 € mil a seguito dell'avvio, in corso d'anno, del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società da tempo operante presso le stesse, ai sensi dell'art. 30 del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni (si veda la tabella sotto), avvenuto mediante assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni e contestuale accensione di un'aspettativa quinquennale rinnovabile presso la Società.

D'altro canto, i costi 2008 comprendono alcune voci aggiuntive rispetto al precedente esercizio:

- l'incremento dei costi dovuto agli accantonamenti relativi agli adeguamenti economici contrattuali attesi per l'anno 2008, nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009, per il quale sono in fase di avvio le trattative con le OO.SS. firmatarie;

- incremento dei costi derivante dall'applicazione delle previsioni del CCNL in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- incremento dell'incidenza dei contributi INPS, passati dal 1° luglio 2008 dal 22,52% al 26,54% per effetto dell'equiparazione dei contributi precedentemente applicati dalla Società al regime previsto per le Società di diritto privato; ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il pregresso;

Nella seguente tabella è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2008 ed il confronto con l'anno precedente.

Personale a fine anno	Dipendenti Coni Servizi al 31.12.2008	Art. 30 al 31.12.2008	Totale al 31.12.2008	31.12.2007	Differenza	
Dirigenti	14	1	15	16	(1)	-6%
Impiegati	378	357	735	753	(18)	-2%
<b>Totale</b>	<b>392</b>	<b>358</b>	<b>750</b>	<b>769</b>	<b>(19)</b>	<b>-2%</b>
Personale medio	Dipendenti Coni Servizi Media 2008	Art. 30 Media 2008	Media 2008	Media 2007	Differenza	
Dirigenti	16	-	15	17	(2)	-12%
Impiegati	576	185	761	791	(30)	-4%
<b>Totale</b>	<b>592</b>	<b>185</b>	<b>776</b>	<b>808</b>	<b>(32)</b>	<b>-4%</b>

#### Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** in coerenza con gli obiettivi del nuovo Piano Industriale, Coni Servizi ha proseguito l'attività di miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica investendo sui Centri ca. 5,8 € mln (in particolare sull'Acqua Acetosa e su Formia), garantendo agli atleti un maggior numero di attrezzature ed un maggior numero di posti letto all'interno delle foresterie; nel 2008 le presenze sono passate dalle 86.300 ca. del 2007 a ca. 96.000, con un incremento pari al 11%. Da un punto di vista economico, la crescita dei ricavi (0,4 € mln, più 8% rispetto al 2007) ha portato il contributo per presenza garantito dal CONI (attraverso il contratto di servizio) per il riequilibrio del margine operativo lordo dei Centri, a ca. € 41, dai 51 € del 2007 (-20%);
- oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a 3,2 mln €) a favore degli **altri impianti utilizzati dalle FSN** (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, etc).
- **supporto medico-scientifico agli atleti delle FSN:** l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ha, nel corso del 2008, dedicato ampia parte della propria attività a favore degli atleti "Probabili Olimpici" e di "Interesse Nazionale" focalizzandosi soprattutto sugli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici di Pechino 2008; l'Istituto ha inoltre, come già detto nella sezione relativa alle attività della Preparazione Olimpica, proseguito nella collaborazione tecnico scientifica con Ferrari S.p.A; i costi operativi del

complesso dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono stati, al netto dei ricavi da prestazioni eseguite a favore di terzi, pari a circa 4,8 € mln.

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** la formazione erogata dalla Scuola dello Sport, tramite l'offerta formativa espressa nel proprio catalogo ufficiale, è stata riferita, anche per il 2008, in maggior misura a favore delle FSN. Tuttavia, seguendo un andamento già chiaro dallo scorso anno, l'attività ha interessato una sempre più ampia tipologia di operatori sportivi o aspiranti tali. Essenzialmente, tali tipologie possono essere comprese tra le figure che conducono le attività dal punto di vista tecnico sportivo quali: tecnici di alto livello, preparatori fisici, analisti della performance, ed altre figure coincidenti con i gestori delle attività quali: dirigenti di organizzazioni sportive complesse, manager di club, di strutture sportive degli Enti Locali ed altre figure tecnico gestionali, quindi trasversali alle attività, come team manager, o esperti di ricerca applicata allo sport. La Scuola dello Sport ha inoltre intensificato il proprio impegno nel fornire formazione su richiesta (a progetto), attraverso la gestione di corsi, non presentati nel catalogo, ma realizzati sulla base delle specifiche esigenze espresse dalle Federazioni Sportive Nazionali e da altri Enti. I partecipanti ai corsi sono stati 1.884 (contro i circa 1.000 del 2007) di cui il 53% per corsi su progetto per FSN ed il 30% per corsi a catalogo. Le giornate di formazione sono state 231 (42% per progetti FSN e 51% per corsi a catalogo). I costi operativi della Scuola dello Sport, al netto dei relativi ricavi, sono stati 0,6 € mln.
- **concessione degli spazi ufficio:** Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano (ca. 8,7 € mln), che nelle sedi periferiche (si veda a tal proposito la parte relativa alla Direzione Territorio e Promozione dello Sport).
- **i costi indiretti di supporto alla gestione delle risorse umane:** si riferiscono principalmente alle strutture dedicate alla rilevazione presenze, alla gestione delle buste paga, alla gestione dei rapporti sindacali, alla formazione e selezione, ecc.

#### PRINCIPALI IMPATTI PATRIMONIALI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE DELL'ENTE CONI

Coni Servizi ha aggiornato nel 2008 il valore del Fondo di Previdenza CONI - fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI -, ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa. Il cambiamento degli stili di vita e l'allungamento della vita media, infatti, hanno portato la necessità di un riallineamento effettuato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società di verificare la consistenza del fondo alla chiusura del bilancio. Il fondo risulta essere stato incrementato per 33,8 € mil, di cui 32 € mil mediante apposito accantonamento ed 1,8 € mil mediante opportuna riclassifica patrimoniale.

La Società ha inoltre proseguito con il piano di dismissione immobiliare degli asset non strumentali; in corso d'anno, infatti, Coni Servizi ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 16.945 €/000 (valore di vendita): esse hanno interessato quattro immobili (appartamenti a Como, Milano, Verona e Napoli) ed un impianto sportivo a Jesi in parte derivanti dal conferimento dal CONI in sede di costituzione della Società ed in parte conferiti dallo Stato il 30.06.2005. A fronte di un valore netto contabile per tali beni di 12.016 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 5.266 €/000 e minusvalenze per 337 €/000, queste ultime interamente assorbite dal fondo rischi immobili ed impianti costituito appositamente dalla Società già a partire dall'esercizio 2006.

In riferimento all'indebitamento nei confronti degli Istituti di Credito, Coni Servizi, dopo diversi anni di progressiva riduzione, ha mantenuto al livello del 31.12.2007 il relativo debito (59.811 €/000). La Società, inoltre, ha ottenuto in corso d'anno dal medesimo istituto un'anticipazione per 6.250 €/000 a fronte di credito IVA di pari importo, cedute pro-soluto da BNL Fondi Immobiliari SGR PA nell'ambito di una operazione immobiliare passata, ed ancora in fase di riscossione. Il costo per interessi passivi sostenuto nel 2008 è pari a 4,1 € mln.



## CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE FSN DSA EPS -ASS. BENEMERITE- GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

### CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2008

Valori in €

	Risorse Umane FSN	Contributi risorse umane ex-Coni Servizi	Costi propri uffici	PO/AL	Attività Sportiva	Impianti sportivi	Contr. Sportivi FSN fuori perimetro	Progetti Speciali	Manifestazioni internazionali	Club Olimpico	Premi Pechino 2008	Giochi Gioventù e altre causali	Totale contributi assegnati
ACI				0			1.455.000			0			1.455.000
AeCI				0			1.700.000		30.000	0			1.730.000
CIP	1.483.156	395.739		700.000			1.000.000			150.000	1.225.000		4.953.895
FCI	646.535	642.648		4.159.610	993.016	372.000				96.000	125.000		7.034.810
FGI	361.960	225.197		3.894.893	817.749				65.000	160.000			5.524.799
FIB	880.354	190.164		1.033.134	223.227					0			2.326.879
FIBa	358.246			1.104.492	341.092					0			1.803.830
FIBS	161.503	105.272		953.425	258.497			1.400.000		0			2.878.696
FIC	168.350	150.087		3.067.704	308.516			850.000		256.000	300.000		5.100.657
FICK	189.175	87.706		2.656.332	543.981	220.000			50.000	112.000	175.000		4.034.194
FICr	286.483	12.678		0			775.000			0		27.000	1.101.161
FIDAL	299.884	429.034		4.282.476	1.288.209	330.000		1.500.000		112.000	190.000		8.431.604
FIDASC	189.896			344.398	44.637					0		15.000	593.931
FIDS	60.000			0			500.000			0			560.000
FIG	807.797	144.595		985.001	237.780					0			2.175.173
FIGH	623.474	101.941		1.231.209	326.143					0			2.282.768
FIGS	40.000			0			500.000			0			540.000
FIH	313.045	201.243		832.339	138.697			840.000		0			2.325.324
FIHP	391.743			1.145.924	177.965			660.000		0			2.375.632
FILKAM	270.437	795.342	200.000	3.036.956	1.066.299			550.000		112.000	280.000		6.311.033
FIM	277.902	169.443		1.053.983	45.639			500.000		0		20.000	2.066.968
FIN	1.466.885	162.964		4.741.355	1.201.705	1.800.000			50.000	432.000	215.000		10.069.909
FIP	1.617.393	464.989		3.255.089	930.055					0			6.267.524
FIPAV	2.141.558	243.648	800.000	2.713.146	1.113.415					384.000			7.395.767
FIPCF	386.639	120.239		1.405.245	572.211				50.000	16.000			2.550.333
FIPM	196.743			823.803	166.199			700.000		48.000			1.934.746
FIPSAS	765.770	266.098		743.055	244.103			350.000		0			2.369.026
FIR	494.202	180.411		2.373.910	228.751					0			3.277.273
FIS	464.671	287.752		4.648.471	411.798					240.000	980.000		7.032.692
FISE	1.109.205	375.837		1.600.754	925.096					0			4.010.892
FISG	336.699	62.577		2.980.340	512.004					160.000			4.051.621
FISI	687.870	100.388		4.604.178	1.127.177				20.000	416.000			6.955.613
FISN	417.165			552.212	48.065			800.000	15.000	0			1.832.442
FIT	1.333.190	346.830		2.023.212	870.251			600.000		0			5.173.483
FITA	458.474			1.382.053	429.321				40.000	32.000	75.000		2.416.849
FITARCO	274.071			1.804.029	348.623				20.000	96.000	225.000		2.767.723
FITAV	245.677	134.026		3.045.894	400.615					128.000	290.000		4.244.213
FITeT	488.775	197.128		1.182.551	422.679					0			2.291.133
FITri	343.886	21.419		840.271	226.023			240.000		16.000			1.687.598
FIV	392.116	284.295	148.000	2.213.267	729.520			400.000		160.000	125.000		4.452.199
FMI	1.277.650	237.896		1.756.428	484.041					0			3.756.015
FMSI	1.407.298	116.527	90.000	0			311.000			0		43.000	1.967.825
FPI	598.082			2.170.850	422.233			970.000	30.000	64.000	265.000		4.520.165
UITS	552.994			1.759.245	374.664					48.000			2.734.902
<b>Totale FSN (escl. FGC)</b>	<b>25.266.952</b>	<b>7.254.110</b>	<b>1.238.000</b>	<b>79.101.234</b>	<b>19.000.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>6.241.000</b>	<b>10.360.000</b>	<b>370.000</b>	<b>3.238.000</b>	<b>4.470.000</b>	<b>105.000</b>	<b>159.366.296</b>
FGC	0	1.847.025		10.530.000	70.470.000					0			82.847.025
<b>TOTALE FSN</b>	<b>25.266.952</b>	<b>9.101.136</b>	<b>1.238.000</b>	<b>89.631.234</b>	<b>89.470.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>6.241.000</b>	<b>10.360.000</b>	<b>370.000</b>	<b>3.238.000</b>	<b>4.470.000</b>	<b>105.000</b>	<b>242.213.321</b>

La presente tabella espone i contributi assegnati effettivamente alle FSN e sono comprensivi anche di quelli assegnati per il personale ex CONI Servizi in riferimento all'accantonamento effettuato nel 2005.

**CONTRIBUTI CONI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2008**

Valori in €

<b>Discipline Sportive Associate</b>	<b>Contributo</b>	<b>Contributo straordinario</b>	<b>Contributo Integrativo attività agonistica e A.L.</b>	<b>TOTALE</b>
Arrampicata Sportiva	126.753	7.500	18.500	<b>152.753</b>
Biliardo Sportivo	85.690	5.000	23.500	<b>114.190</b>
Cricket	90.075	7.500	25.000	<b>122.575</b>
Dama	143.147	7.500	34.500	<b>185.147</b>
Giochi e Sport Tradizionali	119.661	5.000	15.500	<b>140.161</b>
Gioco Bridge	199.778	7.500	40.000	<b>247.278</b>
Pallapugno	125.778	7.500	17.000	<b>150.278</b>
Pallatamburello	318.171	7.500	41.500	<b>367.171</b>
Scacchistica	171.929	7.500	29.500	<b>208.929</b>
Sport Bowling	124.914	5.000	26.500	<b>156.414</b>
Sport Orientamento	298.281	7.500	28.000	<b>333.781</b>
Turismo equestre		5.000		<b>5.000</b>
Wushu Kung Fu	152.843	5.000	26.500	<b>184.343</b>
<b>Totale</b>	<b>1.957.020</b>	<b>85.000</b>	<b>326.000</b>	<b>2.368.020</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN</b>				
Kickboxing (Pugilistica)	92.525	5.000	29.500	<b>127.025</b>
Sedile fisso (Canottaggio)	43.672	5.000	17.000	<b>65.672</b>
Twirling (Ginnastica)	57.191	5.000	26.500	<b>88.691</b>
<b>Totale</b>	<b>193.388</b>	<b>15.000</b>	<b>73.000</b>	<b>281.388</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.150.408</b>	<b>100.000</b>	<b>399.000</b>	<b>2.649.408</b>



## CONTRIBUTI CONI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2008

Valori in €

Enti di Promozione Sportiva	Contributo	Progetto Sport per Tutti	Contributo Universiadi	TOTALE
ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.249.715	130.000		1.379.715
ASS. SPORT. DILETTANT. e CULTURALI DEL SISTEMA CONFINDUSTRIA A.S.C.				-
ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	788.285	30.000		818.285
ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.141.465	85.000		1.226.465
ASSOCIAZIONE NAZIONALE SAN PAOLO ITALIA (A.N.S.P.I. -SPORT)				-
CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)	1.115.064	40.000		1.155.064
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO FIAMMA (C.N.S. FIAMMA)				-
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	999.554	30.000		1.029.554
CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.973.401	130.000		2.103.401
CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.412.325	30.000		1.442.325
ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	669.223	40.000		709.223
MOVIMENTO SPORT AZZURRO ITALIA (M.S.P.I.)	800.502	10.000		810.502
ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE E LO SPORT (OPES)				-
POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)				-
UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	2.094.581	130.000		2.224.581
UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	765.979	85.000		850.979
<b>Totale</b>	<b>13.010.094</b>	<b>740.000</b>	-	<b>13.750.094</b>
<b>C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)</b>	<b>2.295.900</b>	<b>10.000</b>		<b>2.305.900</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>15.305.994</b>	<b>750.000</b>	-	<b>16.055.994</b>

## CONTRIBUTI CONI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2008

Valori in €

ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo
ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	45.500
ASS. NAZ. ATLETI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	112.000
ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	91.000
ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	17.000
ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	25.800
ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	15.400
CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	21.000
COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	27.700
COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	31.000
COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	25.000
FEDERAZIONE ITALIANA DIRIGENTI SPORTIVI (F.I.D.I.S.)	10.000
FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	27.500
FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	38.000
SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	20.000
SPECIAL OLIMPICS ITALIA (SOI)	22.900
UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.800
UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	36.500
UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	34.900
UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000
<b>Totale Contributi</b>	<b>650.000</b>

## CONTRIBUTI CONI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2008

Valori in €

Gruppo Sportivo	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi Militari</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	198.000	516.250	714.250
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	189.000		189.000
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	89.000		89.000
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	166.000		166.000
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	79.000		79.000
<b>Totale</b>	<b>721.000</b>	<b>1.549.164</b>	<b>2.270.164</b>
<b>Gruppi Civili</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	139.000		139.000
DIP.TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARA	106.000		106.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	58.000	258.228	316.228
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	177.000		177.000
<b>Totale</b>	<b>480.000</b>	<b>258.228</b>	<b>738.228</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>1.201.000</b>	<b>1.807.392</b>	<b>3.008.392</b>



## COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI

## STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2008

Valori in €		ATTIVITÀ			PASSIVITÀ				
COMITATI REGIONALI	Totale Crediti	Totale disponibilità liquide	Totale ratei e risconti attivi	Totale Attività	Patrimonio al 31/12/2007	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	Totale debiti	Totale ratei e risconti passivi	Totale Passività
Abruzzo	702.566	250.079		952.645	625.759	251.868	75.018		952.645
Basilicata	17.524	88.961		106.485	89.861	12.408	4.215		106.485
Calabria	28.998	83.109		112.107	65.931	21.775	24.402		112.107
Campania	60.292	38.219		98.511	89.625	(11.273)	20.158		98.511
Emilia Romagna	157.754	91.013		248.767	277.269	(45.712)	17.209		248.767
Friuli Venezia G.	50.336	22.468		72.803	95.139	(44.313)	21.977		72.803
Lazio	63.976	(2.744)		61.231	198.732	(181.184)	43.683		61.231
Liguria	39.003	17.481		56.484	43.436	(431)	13.479		56.484
Lombardia	218.171	75.607		293.778	127.048	115.810	50.920		293.778
Marche	62.500	33.114		95.614	96.414	(2.997)	2.197		95.614
Molise	22.599	52.046		74.645	57.614	11.835	5.196		74.645
Piemonte	482.626	34.192		516.817	184.853	104.785	227.180		516.817
Puglia	144.811	133.586		278.397	474.773	(197.649)	1.273		278.397
Sardegna	170.448	438.133		608.581	567.874	31.495	9.212		608.581
Sicilia	86.496	34.666		121.162	275.278	(156.022)	1.906		121.162
Toscana	124.967	8.774		133.741	104.943	(17.460)	46.257		133.741
Umbria	8.184	10.290		18.473	52.336	(32.969)	(894)		18.473
Valle D'Aosta	(1.100)	23.807		22.707	17.834	3.498	1.376		22.707
Veneto	87.514	48.325		135.839	182.702	(80.420)	33.557		135.839
<b>TOTALE</b>	<b>2.527.663</b>	<b>1.481.125</b>	<b>0</b>	<b>4.008.788</b>	<b>3.627.421</b>	<b>(216.956)</b>	<b>598.323</b>	<b>0</b>	<b>4.008.788</b>

## STATO PATRIMONIALE COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2008

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ			PASSIVITÀ					
	Totale Crediti	Totale disponibilità liquide	Totale ratei e risconti attivi	Totale Attività	Patrimonio al 31/12/2007	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	Totale debiti	Totale ratei e risconti/ passivi	Totale Passività
Agrigento	145.294	54.731		200.025	171.670	27.588	767		200.025
Alessandria	43.301	47.387		90.688	46.404	43.669	615		90.688
Ancona	63.603	47.504		111.107	73.268	20.680	17.159		111.107
Arezzo	118.023	39.252		157.275	109.929	46.939	408		157.275
Ascoli Piceno	34.555	30.124		64.679	52.116	11.570	994		64.679
Asti	-158	48.495		48.337	32.648	15.689	0		48.337
Avellino	43.045	26.528		69.573	67.784	1.109	680		69.573
Bari	127.771	41.159		168.930	308.671	(141.035)	1.293		168.930
Belluno	72.929	38.439		111.368	63.302	47.817	250		111.368
Benevento	0	41.792		41.792	47.088	(6.294)	997		41.792
Bergamo	96.671	69.128		165.799	105.917	(35.461)	95.342		165.799
Biella	-715	37.715		37.000	35.811	432	758		37.000
Bologna	128.870	20.750		149.620	92.930	35.704	20.986		149.620
Bolzano	68.913	173.858		242.770	197.154	45.617	0		242.770
Brescia	109.722	98.440		208.162	155.758	51.624	779		208.162
Brindisi	32.205	52.351		84.556	54.388	30.167	0		84.556
Cagliari	-1.139	68.374		67.234	-6.732	70.796	3.169		67.234
Calitanisetta	-1.432	40.946		39.514	24.057	18.352	-2.895		39.514
Campobasso	-5.601	79.463		73.862	61.700	11.565	597		73.862
Caserta	287.731	12.024		299.755	122.560	(24.215)	201.409		299.755
Catanzaro	72.027	1.017		73.043	64.458	7.585	1.000		73.043
Catania	-158	35.139		34.981	39.907	(5.076)	149		34.981
Chieti	13.114	27.080		40.194	46.248	(9.743)	3.689		40.194
Como	9.832	34.799		44.631	57.529	(17.912)	5.015		44.631
Cosenza	56.566	21.957		78.523	49.309	23.833	5.381		78.523
Cremona	-908	50.805		49.897	28.014	21.693	191		49.897
Crotone	2	31.265		31.267	21.102	8.637	1.528		31.267
Cuneo	67.854	51.614		119.467	119.401	(896)	962		119.467
Enna	72.790	41.575		114.365	177.304	(63.725)	786		114.365
Ferrara	54.650	18.166		72.816	31.596	36.814	4.405		72.816
Firenze	61.490	25.406		86.895	46.355	34.989	5.552		86.895
Foggia	66.925	30.645		97.570	101.769	(4.502)	303		97.570
Forlì	27.975	35.807		63.782	32.161	31.384	237		63.782
Frosinone	41.705	19.106		60.811	64.642	(24.672)	20.841		60.811
Genova	66.507	41.985		108.492	81.617	24.811	2.064		108.492
Gorizia	10.620	20.058		30.677	3.548	25.613	1.516		30.677
Grosseto	38.791	12.017		50.808	2.760	47.790	257		50.808
Imperia	11.308	29.163		40.471	25.337	14.505	629		40.471
Isernia	31.950	21.320		53.270	49.790	2.056	1.424		53.270
L'Aquila	-158	23.591		23.433	19.266	4.167	0		23.433
La Spezia	22.167	30.033		52.200	47.896	4.005	298		52.200
Latina	0	48.155		48.155	47.118	809	228		48.155
Lecce	64.840	33.920		98.760	101.930	(3.247)	78		98.760
Lecco	17.961	20.767		38.728	16.456	22.975	-703		38.728
Livorno	102.426	16.228		118.654	25.143	83.476	10.035		118.654
Lodi	-158	54.210		54.052	44.084	9.968	0		54.052
Lucca	-115	25.096		24.981	2.376	21.491	1.115		24.981
Macerata	40.169	60.242		100.411	133.195	(36.470)	3.687		100.411
Mantova	117.413	100.236		217.649	68.968	84.157	64.523		217.649
Massa Carrara	69.278	66.594		135.872	50.072	85.607	194		135.872
Matera	29.540	(143)		29.397	14.397	15.000	0		29.397
Messina	11.147	43.636		54.783	68.523	(14.092)	352		54.783
Milano	208.663	121.206		329.870	245.455	69.698	14.717		329.870
Modena	69.276	16.661		85.937	34.697	45.642	5.599		85.937

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ				PASSIVITÀ				
	Totale Crediti	Totale disponibilità liquide	Totale ratei e risconti attivi	Totale Attività	Patrimonio al 31/12/2007	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	Totale debiti	Totale ratei e risconti passivi	Totale Passività
Napoli	181.553	79.519		261.072	287.230	(26.562)	404		261.072
Novara	26.946	38.784		65.730	44.806	20.770	153		65.730
Nuoro	11.075	35.424		46.499	29.530	15.928	1.041		46.499
Oristano	27.218	50.598		77.816	55.123	22.410	283		77.816
Padova	111.606	37.400		149.005	109.338	26.119	13.548		149.005
Palermo	92.985	2.944		95.929	84.442	5.932	5.554		95.929
Parma	55.170	69.323		124.493	20.382	74.828	29.283		124.493
Pavia	5.173	41.859		47.032	32.633	14.241	158		47.032
Perugia	65.208	43.399		108.607	95.198	13.411	-2		108.607
Pesaro	27.075	35.318		62.393	41.173	19.696	1.524		62.393
Pescara	60.121	31.996		92.116	38.053	12.345	41.718		92.116
Piacenza	26.942	14.650		41.592	43.488	(1.896)	0		41.592
Pisa	37.141	56.419		93.560	75.463	17.735	362		93.560
Pistoia	38.700	21.335		60.035	34.922	25.113	1		60.035
Pordenone	300	22.824		23.124	17.507	5.309	308		23.124
Potenza	96.587	43.664		140.252	81.688	54.796	3.768		140.252
Prato	-360	26.231		25.871	16.679	8.294	899		25.871
Ragusa	257.311	(217.691)		39.620	111.386	(366.109)	294.344		39.620
Ravenna	43.700	18.328		62.028	33.599	28.271	158		62.028
Reggio Calabria	67.009	25.368		92.378	104.679	(19.650)	7.348		92.378
Reggio Emilia	79.823	10.842		90.665	45.291	45.379	-5		90.665
Rieti	0	34.123		34.123	20.401	12.301	1.422		34.123
Rimini	-654	11.398		10.744	4.976	4.165	1.603		10.744
Roma	272.542	87.340		359.882	352.027	5.373	2.483		359.882
Rovigo	31.722	22.867		54.589	12.185	(17.877)	60.281		54.589
Salerno	76.250	14.790		91.040	(34.479)	(65.407)	190.927		91.040
Sassari	55.461	41.196		96.656	47.511	45.229	3.916		96.656
Savona	38.687	20.301		58.987	19.625	38.507	855		58.987
Siena	8.771	5.700		14.471	4.976	8.031	1.464		14.471
Siracusa	9.118	42.708		51.826	44.644	4.957	2.224		51.826
Sondrio	40.363	10.693		51.055	39.073	11.824	158		51.055
Taranto	7.370	36.134		43.504	51.021	(8.680)	1.164		43.504
Teramo	2.377	21.174		23.551	29.357	(5.949)	142		23.551
Terni	29.808	48.765		78.574	52.211	2.524	23.838		78.574
Torino	122.545	44.239		166.783	110.999	52.619	3.165		166.783
Trapani	50.673	33.195		83.869	50.502	32.454	913		83.869
Trento	-18.529	236.365		217.836	277.610	(87.190)	27.416		217.836
Treviso	134.112	13.552		147.664	123.052	26.553	-1.941		147.664
Trieste	29.908	34.860		64.769	28.982	34.216	1.570		64.769
Udine	36.861	9.012		45.873	44.443	8.373	-6.943		45.873
Varese	32.080	97.282		129.362	94.318	35.043	0		129.362
Venezia	41.845	29.579		71.425	44.136	23.920	3.369		71.425
Verbania	13.597	26.053		39.651	67.025	(31.790)	4.416		39.651
Vercelli	161.820	33.462		195.282	69.846	110.835	14.601		195.282
Verona	8.696	71.741		80.437	79.015	51	1.371		80.437
Vibo Valentia	30.619	84.320		114.939	71.401	40.373	3.165		114.939
Vicenza	69.025	58.624		127.649	73.255	32.473	21.922		127.649
Viterbo	136.227	42.406		178.633	78.803	50.313	49.516		178.633
<b>TOTALE</b>	<b>5.551.651</b>	<b>3.978.229</b>	<b>0</b>	<b>9.529.880</b>	<b>7.038.371</b>	<b>1.178.285</b>	<b>1.313.223</b>	<b>0</b>	<b>9.529.880</b>





## COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI CONSUNTIVI DI BUDGET

### CONSUNTIVI DI BUDGET - COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2008

RICAVI Valori in €								
COMITATI REGIONALI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Contributi CONI	TOTALE RICAVI
Abruzzo	677.500				18.623	17.493	138.412	852.028
Basilicata					2.282	3.268	93.872	99.423
Calabria	800				6.292	2.625	86.760	96.477
Campania	20.000				2.664	3.100	136.200	161.964
Emilia Romagna					16.408	8.528	183.700	208.637
Friuli Venezia Giulia	804.000	10.000	15.750		3.447	4.962	92.800	930.959
Lazio	-10.800				62.011	3.341	184.460	239.012
Liguria	2.147				1.940	2.455	116.040	122.582
Lombardia	70.000				7.231	10.327	206.180	293.738
Marche	28.500				12.616	3.415	104.700	149.231
Molise					3.298	2.829	68.600	74.727
Piemonte	453.840				16.740	8.857	204.200	683.637
Puglia			3.400	358.827	304.975	10.943	176.160	854.304
Sardegna	197.639				1.925	14.232	205.100	418.896
Sicilia	862.500				2.247	12.005	183.160	1.059.912
Toscana			25.000		1.698	6.801	167.464	200.963
Umbria	3.043				967	1.424	102.600	108.034
Valle D'Aosta						831	77.700	78.531
Veneto	212.455		2.000		9.655	2.988	177.080	404.177
<b>TOTALE</b>	<b>3.321.623</b>	<b>10.000</b>	<b>46.150</b>	<b>358.827</b>	<b>475.018</b>	<b>120.425</b>	<b>2.705.188</b>	<b>7.037.231</b>

COSTI Valori in €											
COMITATI REGIONALI	Costi per Attività Iniziative locali ed istituz.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Avv. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzion.	Costi da gestione impianti	TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
Abruzzo	103.019	2.956	2.208			89.931	344.881	57.165		600.160	251.868
Basilicata	28.523	5.479	720			26.400	884	25.009		87.014	12.408
Calabria	39.776	3.764				44.500	-44.500	31.162		74.702	21.775
Campania	52.169	14.514	3.796			2.517	63.486	36.755		173.237	-11.273
Emilia Romagna	34.276	5.195	13.490			111.000	55.172	35.215		254.348	-45.712
Friuli Venezia Giulia	93.702	18.037	640		8.000	494.200	336.613	24.080		975.272	-44.313
Lazio	168.545	11.228	4.133			108.000	101.699	26.591		420.196	-181.184
Liguria	29.653	11.006	3.800			1.258	38.337	38.959		123.013	-431
Lombardia	59.416	1.521				0	81.234	25.757		177.928	115.810
Marche	13.359	9.345	0		5.000	7.110	80.827	36.586		152.228	-2.997
Molise	21.036	2.481	4.499			0	5.021	29.855		62.892	11.835
Piemonte	326.180	6.276				152.391	39.146	54.859		578.853	104.785
Puglia	429.822	8.163	3.538	3.000	5.060	72.500	86.021	22.759	426.150	1.051.953	-197.649
Sardegna	246.415	12.353	110	6.665	5.060	56.400		60.397		387.401	31.495
Sicilia	1.042.300	14.778	800			96.100		61.956		1.215.934	-156.022
Toscana	69.315	11.975		1.000	2.000	0	98.347	35.787		218.424	-17.460
Umbria	33.580	15.413	2.394			34.100	29.798	25.718		141.003	-32.969
Valle D'Aosta	43.374	6.098	1.400	4.505				19.656		75.033	3.498
Veneto	217.007	6.755	6.000			111.700	104.582	38.552		484.596	-80.420
<b>TOTALE</b>	<b>3.051.469</b>	<b>177.336</b>	<b>47.528</b>	<b>15.170</b>	<b>20.060</b>	<b>1.408.107</b>	<b>1.421.548</b>	<b>686.818</b>	<b>426.150</b>	<b>7.254.187</b>	<b>-216.956</b>

## CONSUNTIVI DI BUDGET - COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2008

COMITATI PROVINCIALI	RICAVI							TOTALE RICAVI
	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Contributi CONI	
Agrigento	15.806		6.667			5.018	160.400	187.890
Alessandria	41.500	5.000				2.203	102.600	151.303
Ancona	46.168		1.000		167	2.441	150.060	199.836
Arezzo	22.196					3.717	138.300	164.212
Ascoli Piceno	71.360					1.624	107.040	180.024
Asti	3.110					1.306	75.400	79.816
Avellino	35.104					2.067	124.400	161.571
Bari	52.558					5.784	287.560	345.903
Belluno	11.404					2.129	120.500	134.033
Benevento	2.000					1.365	114.600	117.965
Bergamo						3.693	116.700	120.393
Biella	0				551	1.618	85.040	87.210
Bologna	70.045		18.583		570	2.458	201.800	293.456
Bolzano						7.222	84.600	91.822
Brescia						4.089	127.700	131.789
Brindisi	959					2.642	91.300	94.900
Cagliari	92.389				307	1.358	113.360	207.414
Caltanissetta	10.534				0	1.037	124.700	136.272
Campobasso	60.000					2.185	110.580	172.765
Caserta	26.000		100.000		150.000	2.449	182.000	460.449
Catania	152.081					1.856	163.100	317.037
Catanzaro	8.168					1.343	100.800	110.311
Chieti	58.735					1.441	114.560	174.736
Como	36.100				8.615	1.611	86.800	133.126
Cosenza	8.400		3.667			1.890	146.768	160.725
Cremona	6.500					1.292	87.780	95.572
Crotone						1.184	73.100	74.284
Cuneo						3.917	84.480	88.397
Enna	93.445					3.018	112.440	208.903
Ferrara	68.855		12.127		10.041	1.797	101.580	194.400
Firenze	13.656	20.000	13.000		38.582	1.966	182.460	269.664
Foggia	3.000					2.592	127.600	133.192
Forlì-Cesena	104.700					1.670	73.900	180.270
Frosinone	15.000		2.833			2.239	127.840	147.913
Genova	25.000					2.558	132.300	159.858
Gorizia	105.000		11.000			481	114.580	231.061
Grosseto	116.011		6.500			1.147	99.680	223.338
Imperia	16.300	3.000	3.884		5.167	1.154	114.360	143.865
Isernia	5.005					1.909	85.500	92.414
La Spezia						1.972	73.200	75.172
L'Aquila	2.000					1.040	93.800	96.840
Latina	13.045					1.657	100.400	115.102
Lecce	7.000					2.986	131.580	141.566
Lecco	39.700				3.223	889	94.340	138.152
Livorno	133.904				45.710	1.007	115.400	296.022
Lodi	13.963					1.877	88.700	104.539
Lucca	105.500				24.408	1.165	130.400	261.474
Macerata	179.412					4.450	148.580	332.441
Mantova	145.951		5.000	2.000	34.096	4.537	139.000	330.584
Massa Carrara	149.994					1.842	83.100	234.935
Matera							15.000	15.000

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COMITATI PROVINCIALI	R I C A V I							
	Valori in €							
	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Contributi CONI	TOTALE RICAVI
Messina	18.942					1.735	151.100	171.778
Milano	326.183		82.000			6.367	335.000	749.550
Modena	6.557		4.000		201	937	142.500	154.195
Napoli	0		1.500			5.405	288.900	295.805
Novara	10.000					2.133	84.300	96.433
Nuoro	15.728					1.176	86.800	103.704
Oristano	12.266					2.315	82.580	97.161
Padova	13.900		4.000			3.515	116.700	138.115
Palermo	11.002				145	2.720	202.760	216.627
Parma	528.464		20.000			719	101.400	650.583
Pavia	16.250		6.533			1.353	134.200	158.336
Perugia	1.000				2.951		135.800	139.751
Pesaro-Urbino	8.824		-1.000			1.771	92.580	102.175
Pescara	60.300	-1.000			77	1.010	84.795	145.182
Piacenza	38.497					2.480	72.050	113.027
Pisa	16.900	0				2.434	92.800	112.134
Pistoia	9.600				1	2.039	87.600	99.240
Pordenone	24.000		1.500		2.580	921	72.600	101.601
Potenza						3.394	114.828	118.222
Prato	15.581	5.816	-3.600		4.629	933	104.080	127.438
Ragusa			2.279		7.887		192.660	202.826
Ravenna					200	1.609	102.300	104.109
Reggio Calabria	32.346				3.738	2.504	177.960	216.548
Reggio Emilia	76.525					2.044	130.530	209.099
Rieti	7.810				1	1.045	83.000	91.855
Rimini	0				0	399	95.000	95.399
Roma	25.000				8.333	11.986	306.900	352.219
Rovigo	18.749		30.000		2.309	526	113.660	165.244
Salerno	60.700				10.512	968	183.300	255.480
Sassari	96.806	5.000	5.000			1.541	118.660	227.007
Savona	16.800				67	1.355	118.200	136.421
Siena	204.650				24.501	1.119	122.260	352.530
Siracusa	17.369				250	1.239	152.660	171.517
Sondrio	5.500		1.000		580	1.763	106.200	115.043
Taranto					7.240	2.117	111.300	120.656
Teramo	2.000	500				1.470	73.400	77.370
Terzi	7.037					1.966	90.300	99.303
Torino	10.000					3.800	140.160	153.960
Trapani	9.293					1.912	158.280	169.485
Trento	140.502		1.054		162.086	13.537	101.800	418.978
Treviso	80.000					3.357	140.300	223.657
Trieste	66.159				7.214	2.151	72.000	147.523
Udine	10.498					2.054	115.000	127.552
Varese	15.003					3.151	106.500	124.653
Venezia	43.813					2.248	109.400	155.461
Verbania	15.250					1.296	82.200	98.746
Vercelli	105.222					2.768	186.900	294.890
Verona	8.965		5.000			2.393	175.760	192.118
Vibo Valentia						2.431	99.120	101.551
Vicenza	6.000		5.000		1.536	3.152	164.400	180.088
Viterbo	181.820	-36.237			161.149	2.896	149.400	459.028
<b>TOTALE</b>	<b>4.585.371</b>	<b>2.079</b>	<b>348.528</b>	<b>2.000</b>	<b>729.622</b>	<b>239.043</b>	<b>12.624.651</b>	<b>18.531.294</b>

## CONSUNTIVI DI BUDGET - COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2008

COMITATI PROVINCIALI	COSTI										TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività Iniziativa locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Avviam. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti	Valori in €		
Agrigento	24.098	60.479	3.450	24.029	18.458			29.788		160.302	27.588	
Alessandria	72.567	5.244	2.820	8.806	1.150			17.048		107.635	43.669	
Ancona	41.731	1.500	4.986	4.740	108.542			17.657		179.156	20.680	
Arezzo	34.313	8.802	2.265	4.550	41.874	3.975		21.495		117.274	46.939	
Ascoli Piceno	35.960	5.492	1.000	4.591	104.674			16.737		168.454	11.570	
Asti	20.234	3.275	59	15.088	13.699			11.773		64.127	15.689	
Avellino	67.552	6.802	4.740	29.947	18.068			18.088	15.264	160.462	1.109	
Bari	187.257	11.698	6.566	76.705	186.538			18.174		486.938	-141.035	
Belluno	29.251	8.526	1.602	18.560	10.731			17.546		86.217	47.817	
Benevento	36.635	12.219	6.075	23.301	23.796			22.233		124.258	-6.294	
Bergamo	63.425	12.185	3.532	29.958	38.464			8.289		155.854	-35.461	
Biella	31.748	7.580	6.331	15.960	9.165			15.996		86.778	432	
Bologna	80.189	6.234	8.715	69.186	71.600			21.828		257.752	35.704	
Bolzano	165			1.200		17.900	4.097	22.844		46.205	45.617	
Brescia	32.380	7.384	2.535	6.201	16.283			15.382		80.164	51.624	
Brindisi	6.928	4.190	4.494	14.172	13.700	310		20.938		64.733	30.167	
Cagliari	41.376	5.500	22.680	25.898	31.290			9.874		136.618	70.796	
Caltanissetta	35.317	11.329		21.620	35.200			14.453		117.920	18.352	
Campobasso	75.083	1.690	4.342	11.992	56.435			11.657		161.199	11.565	
Caserta	353.428	3.955	1.365	40.618	65.802			19.495		484.664	-24.215	
Catania	159.497	31.670	5.060	42.804	53.592			16.830		309.452	7.585	
Catanzaro	39.492	1.210	2.857	32.102	22.348			17.377		115.387	-5.076	
Chieti	90.851	4.897	1.888	41.287	23.790			21.765		184.479	-9.743	
Como	57.055	2.608	3.522	11.965	63.852			12.036		151.038	-17.912	
Cosenza	44.012	1.822	5.744	24.053	41.270			19.992		136.892	23.833	
Cremona	28.115	5.285	2.527	8.911	17.951			11.091		73.879	21.693	
Crotone	15.866	2.414	3.763	10.488	22.160			10.958		65.648	8.637	
Cuneo	39.955	4.111	4.364	8.037	19.179			13.646		89.292	-896	
Enna	79.504	13.692	3.840	22.186	27.072	111.407		14.926		272.628	-63.725	
Ferrara	30.604	2.361	3.532	7.539	80.297			33.253		157.586	36.814	
Firenze	78.419	26.703	6.223	31.180	69.979	0		22.172		234.675	34.989	
Foggia	48.599	4.324	13.539	22.071	37.774			11.387		137.694	-4.502	
Forlì-Cesena	19.544	4.400	3.088	9.919	101.583			10.352		148.886	31.384	
Frosinone	50.497	8.681	5.835	15.591	74.162			17.820		172.585	-24.672	
Genova	55.063	3.438	5.616	20.900	31.585			18.445		135.047	24.811	
Gorizia	97.412	3.927	2.000	4.306	83.178			14.625		205.448	25.613	
Grosseto	33.790	13.198	4.408	5.596	102.494			16.061		175.548	47.790	
Imperia	55.656	8.941	2.638	12.095	33.978			16.051		129.360	14.505	
Isernia	35.631	2.340	4.678	15.451	20.499			11.760		90.358	2.056	
La Spezia	26.804	3.585	5.614	11.699	8.460			1.506		71.177	4.005	
L'Aquila	19.500	9.960	7.000	24.697	15.500			16.016		92.673	4.167	
Latina	29.531	2.785	4.139	26.318	34.291			17.230		114.293	809	
Lecce	63.765	7.967	1.824	28.412	18.169			24.676		144.814	-3.247	
Lecco	59.665	3.462	4.032	13.510	16.149	2.683		15.677		115.177	22.975	
Livorno	106.255	5.894	3.584	10.074	59.196	7.200		20.343		212.546	83.476	
Lodi	38.253	3.444	4.054	15.762	19.158			13.900		94.571	9.968	
Lucca	52.005	8.863	3.930	11.274	137.873			26.039		239.983	21.491	
Macerata	202.383	7.440	3.756	29.286	93.125			32.922		368.912	-36.470	
Mantova	114.889	4.400	5.995	59.806				31.350	29.987	246.427	84.157	
Massa Carrara	20.728	5.002	630	4.150	111.164			7.655		149.329	85.607	
Matera										0	15.000	

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COSTI											
Valori in €											
COMITATI PROVINCIALI	Costi per Attività Iniziative locali ed istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Avviam. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti	TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
Messina	37.422	21.900	4.827	32.898	59.133			29.689		185.870	-14.092
Milano	33.158	14.030	14.380	42.535	444.304		109.184	22.263		679.853	69.698
Modena	27.231	2.595	5.775	17.084	25.446			30.422		108.553	45.642
Napoli	81.936	7.284	2.936	118.663	88.152			23.395		322.366	-26.562
Novara	32.962	5.266	4.554	11.756	4.884			16.240		75.663	20.770
Nuoro	45.938	4.292	1.375	12.416	7.047			16.707		87.776	15.928
Oristano	43.620	3.564	1.828	5.517	2.930			17.292		74.751	22.410
Padova	61.783	3.000	4.678	8.981	13.081			20.474		111.996	26.119
Palermo	88.470	27.846	4.250	34.587	38.919			16.624		210.695	5.932
Parma	46.276	5.529	4.277	17.154	488.429			14.090		575.754	74.828
Pavia	43.199	5.557	4.935	21.421	52.351			16.632		144.095	14.241
Perugia	42.179	20.843	3.598	21.471	25.721			12.528		126.341	13.411
Pesaro-Urbino	27.004	6.307	500	14.222	17.855			16.591		82.479	19.696
Pescara	86.463	6.285	1.445	17.590	8.746			12.308		132.837	12.345
Piacenza	46.796	6.164	3.370	10.564	32.667			15.361		114.922	-1.896
Pisa	18.588	8.979	1.600	8.173	42.406			14.653		94.399	17.735
Pistoia	13.673	6.052	1.065	8.790	31.812			12.736		74.128	25.113
Pordenone	46.336	5.743	2.720	7.129	9.029			25.336		96.292	5.309
Potenza	37.442	3.159		6.321	5.174			11.330		63.426	54.796
Prato	65.218	9.939	4.500	5.465	13.395			20.628		119.145	8.294
Ragusa	63.874	11.223	7.450	20.489	19.273		312.962	20.351	113.313	568.935	-366.109
Ravenna	14.559	1.100	11.102	14.640	19.831			14.606		75.838	28.271
Reggio Calabria	57.354	3.456	3.500	60.549	90.178			21.161		236.198	-19.650
Reggio Emilia	47.680	9.166	2.801	6.045	82.444			15.584		163.720	45.379
Rieti	35.726	8.692	5.751	11.960	4.620			12.805		79.554	12.301
Rimini	40.450	6.074	6.965	9.461	11.281			17.003		91.234	4.165
Roma	92.535	16.550	3.000	84.137	112.889			37.735		346.847	5.373
Rovigo	140.623	1.095	6.667	1.520	21.682			11.534		183.121	-17.877
Salerno	219.583	4.599	6.825	47.833	54.693			-12.647		320.887	-65.407
Sassari	103.201	5.446	4.428	14.434	32.152			22.117		181.778	45.229
Savona	47.190	220	4.283	16.319	7.615			22.286		97.914	38.507
Siena	81.159	9.669	4.681	11.253	217.746			19.990		344.499	8.031
Siracusa	61.155	17.636	8.342	28.219	31.746			19.462		166.560	4.957
Sondrio	28.131	6.500	3.500	29.473	24.195			11.420		103.219	11.824
Taranto	39.962	5.094	5.000	28.512	23.951			18.916	7.902	129.337	-8.680
Teramo	15.899	5.257	9.404	14.864	11.645			26.250		83.319	-5.949
Terni	43.333	5.665	2.451	12.940	16.577			15.812		96.779	2.524
Torino	41.034	8.567		30.263	5.345			16.133		101.341	52.619
Trapani	38.999	6.668	2.864	39.668	29.898			18.934		137.031	32.454
Trento	404.093	3.575	8.400	2.961	28.436	19.300		39.402		506.168	-87.190
Treviso	62.601	59.213	8.251	10.305	36.063			20.671		197.104	26.553
Trieste	31.759	4.512		8.668	9.267			18.483	40.616	113.307	34.216
Udine	50.676	8.267	1.749	16.916	22.422			19.148		119.179	8.373
Varese	7.037	4.100	3.789	18.001	48.517			8.166		89.610	35.043
Venezia	54.703	6.685	6.752	18.230	22.970			22.201		131.541	23.920
Verbania	89.808	2.433	406	9.276	8.188			20.427		130.537	-31.790
Vercelli	134.106	4.807	5.867	8.552	12.678			18.046		184.056	110.835
Verona	61.055	6.900	6.650	22.582	74.303			20.577		192.067	51
Vibo Valentia	28.869	2.930	200	9.190	8.645			11.345		61.778	40.373
Vicenza	28.066	26.163	3.600	36.459	34.548			18.779		147.615	32.473
Viterbo	232.181	7.018	2.891	33.612	116.515			16.499		408.716	50.313
<b>TOTALE</b>	<b>6.386.070</b>	<b>836.524</b>	<b>431.424</b>	<b>2.074.843</b>	<b>5.016.896</b>	<b>162.775</b>	<b>426.242</b>	<b>1.811.150</b>	<b>207.082</b>	<b>17.353.008</b>	<b>1.178.286</b>

## COMITATI REGIONALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2008

COMITATI REGIONALI	SALDO C/C BANCARIO AL 31/12/2008
ABRUZZO	248.277,47
BASILICATA	90.577,30
CALABRIA	82.591,90
CAMPANIA	43.797,41
EMILIA ROMAGNA	90.670,77
FRIULI VENEZIA G.	20.617,33
LAZIO	1.038,66
LIGURIA	29.683,82
LOMBARDIA	90.144,71
MARCHE	33.749,26
MOLISE	53.336,68
PIEMONTE	33.876,20
PUGLIA	166.643,31
SARDEGNA	450.118,72
SICILIA	203.548,65
TOSCANA	83.541,61
UMBRIA	18.342,40
VALLE D'AOSTA	24.019,56
VENETO	72.969,39


## COMITATI PROVINCIALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2008

Valori in €

COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2008	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2008	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2008
AGRIGENTO	57.416,73	GENOVA	43.922,38	PORDENONE	24.529,61
ALESSANDRIA	47.021,88	GORIZIA	19.629,65	POTENZA	48.263,61
ANCONA	49.153,01	GROSSETO	19.907,10	PRATO	28.067,52
AREZZO	58.887,67	IMPERIA	31.392,58	RAGUSA	29.710,17
ASCOLI PICENO	29.874,98	ISERNIA	29.745,79	RAVENNA	21.163,26
ASTI	48.274,31	LA SPEZIA	23.436,94	REGGIO CALABRIA	25.142,62
AVELLINO	38.041,30	L'AQUILA	30.712,40	REGGIO EMILIA	18.578,96
BARI	44.041,82	LATINA	50.252,70	RIETI	45.832,04
BELLUNO	38.097,05	LECCE	48.830,88	RIMINI	17.026,57
BENEVENTO	53.910,64	LECCO	19.720,26	ROMA	118.142,30
BERGAMO	72.366,02	LIVORNO	18.501,38	ROVIGO	22.867,20
BIELLA	37.456,14	LODI	55.203,17	SALERNO	21.818,98
BOLOGNA	21.232,10	LUCCA	32.360,13	SASSARI	50.413,56
BOLZANO	172.797,73	MACERATA	60.555,00	SAVONA	21.063,22
BRESCIA	121.765,26	MANTOVA	99.792,62	SIENA	5.624,97
BRINDISI	53.509,35	MASSA CARRARA	61.446,14	SIRACUSA	49.610,60
CAGLIARI	75.626,28	MATERA	-2.764,62	SONDRIO	10.498,89
CALTANISSETTA	43.941,52	MESSINA	43.540,79	TARANTO	38.380,18
CAMPORBASSO	79.316,15	MILANO	121.184,26	TERAMO	56.049,55
CASERTA	15.378,21	MODENA	16.661,42	TERNI	48.308,11
CATANIA	56.453,84	NAPOLI	100.942,41	TORINO	43.885,46
CATANZARO	34.985,79	NOVARA	40.355,40	TRAPANI	34.249,52
CHIETI	31.159,84	NUORO	37.446,08	TRENTO	236.354,90
COMO	35.269,41	ORISTANO	54.824,65	TREVISO	17.818,53
COSENZA	21.700,98	PADOVA	37.009,20	TRIESTE	47.270,69
CREMONA	50.599,64	PALERMO	65.316,13	UDINE	27.180,67
CROTONE	31.129,55	PARMA	69.899,69	VARESE	96.726,03
CUNEO	53.200,45	PAVIA	41.724,29	VENEZIA	29.220,13
ENNA	49.489,34	PERUGIA	55.928,55	VERBANIA	25.874,48
FERRARA	41.555,26	PESARO	36.041,44	VERCELLI	33.466,83
FIRENZE	40.402,82	PESCARA	39.512,61	VERONA	83.074,71
FOGGIA	35.541,04	PIACENZA	22.349,63	VIBO VALENTIA	85.103,14
FORLI'	36.238,31	PISA	60.471,74	VICENZA	57.943,83
FROSINONE	25.033,45	PISTOIA	41.571,97	VITERBO	51.772,16

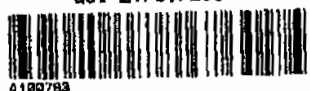
MOD. 249 (ex Mod. 82)

CAPIANO  
T. S. N. 121



*Presidenza  
del Consiglio dei Ministri*  
Struttura di missione per lo sport

Presidenza del Consiglio dei Ministri  
USS\_SPORT 0003786 P-  
del 27/07/2008

  
0100783

*Norma* \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Al Comitato Olimpico  
Nazionale Italiano  
Foro Italico  
00194 ROMA

e p.c. Al Ministero dell'Economia e delle Finanze  
Dip.to Ragioneria Generale dello Stato  
Ispettorato Generale di Finanze-Ufficio IV  
Via XX Settembre, 97  
00100 ROMA

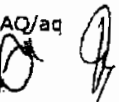
Al Collegio dei Revisori dei Conti  
Foro Italico  
00194 ROMA

Alla Corte dei Conti  
Sezione Controllo Enti  
Via Baiamonti, 25  
00195 ROMA

Oggetto: Comitato Olimpico Nazionale Italiano – Bilancio d'esercizio 2008.

Si fa riferimento alla nota prot.n. 83 del 19 giugno u.s. con la quale è stata trasmessa la deliberazione n. 1399 del Consiglio Nazionale concernente il bilancio d'esercizio 2008 e si rappresenta quanto segue:

- L'Ente ha chiuso l'esercizio in esame con un risultato economico positivo pari ad euro 5.643.530, di cui euro 4.682.000 derivanti dalla gestione centrale e euro 961.00 da quella del territorio.
- Nel corso dell'esercizio è stato avviato il trasferimento delle unità di personale, già in servizio presso le Federazioni Sportive Nazionali, dalla Coni Servizi S.p.A. alle stesse Federazioni. Ciò ha comportato la necessità per l'Ente di rimodulare il bilancio riducendo il corrispettivo del contratto di servizio con la Società nella

AQ/aq 

Via del Corso, 184 - 00186 Roma



MILANO  
2. 1. 2011

MOD. 249 (ex Mod. 82)

*Presidenza  
del Consiglio dei Ministri*

Struttura di missione per lo sport

Roma, \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

misura pari al costo del personale transitato e incrementando parimenti il contributo alle Federazioni.

- Il valore della produzione ammonta ad euro 466.299.643, di cui euro 5.235.597 realizzati dai ricavi commerciali derivanti, per il primo anno, dal contratto con l'advisor Octagon Inc. per la valorizzazione dei marchi, euro 10.238.686 da i ricavi delle strutture territoriali e per la restante parte, la più consistente, dal contributo dello Stato.
- I costi della produzione ammontano ad euro 459.826.880; voce principale è il trasferimento di risorse alle Federazioni Sportive Nazionali, agli Enti di Promozione sportiva e alle Associazioni Benemerite ( euro 264.939.130) in aumento rispetto agli anni precedenti, e la rispettiva diminuzione del contratto di servizio con la Coni Servizi S.p.A. come già evidenziato ( euro 165.481.087). Le restanti spese sono da imputarsi al funzionamento degli organi centrali e delle strutture territoriali.
- Si raccomanda di dare opportuna evidenza, nei prospetti contabili dei conti d'ordine, oltre che nella nota integrativa, degli ammontari delle garanzie prestate a favore del Comitato Italiano Paralimpico (€ 3.500.000) e di Badminton (€ 1.490.000).
- Nel corso del 2008 è terminato il processo di passaggio dal bilancio finanziario a quello economico patrimoniale che attraverso il sistema informativo SAP ha permesso di registrare in un unico sistema contabile i dati delle strutture centrali e territoriali. Al riguardo si condivide quanto evidenziato nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, circa la necessità, completate le procedure amministrative-contabili sopra citate, che i bilanci consuntivi delle strutture territoriali vengano approvati prima del consolidamento dei dati contabili nel bilancio consuntivo dell'Ente.
- Si prende atto che l'Ente nel corso dell'esercizio ha ottemperato a quanto previsto, in materia di contenimento della spesa, dalle disposizioni di cui alla legge 266/2005, e si concorda con il Collegio dei Revisori sulla necessità che l'Ente prosegua un costante monitoraggio sulle disponibilità di tesoreria nel rispetto della legge 720/94.

AQ/aq

Via del Corso, 184 - 00186 Roma



MOD. 349 (ex Mod. 52)

*Presidenza*  
*del Consiglio dei Ministri*  
Struttura di missione per lo sport

Roma, \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Premesso quanto sopra, visto il parere positivo del Collegio dei Revisori dei Conti reso in data 18 giugno 2009, vista la nota prot. n. 0075573 del 7 luglio 2009 del Ministero dell'Economia e delle Finanze che comunica di non avere motivi ostativi all'approvazione del documento contabile, si approva il bilancio di esercizio 2008 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Il Coordinatore  
Avv. Fulvia Beatrice

AQ/aq

Via del Corso, 184 - 00186 Roma



Ufficio Organi Collegiali  
ac prot. n. 83

Roma, 19 giugno 2009

Presidenza Consiglio dei Ministri  
Sottosegretario con delega allo Sport

Ministero dell'Economia e Finanze  
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato  
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV

Corte dei Conti  
Sezione controllo Enti

Loro sedi

**OGGETTO: deliberazione n. 1399 - concernente il Bilancio CONI esercizio 2008.**

*Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 19 giugno 2009.*

*Distinti saluti*

  
Il Segretario Generale  
(Raffaele Pagnozzi)

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

N. <u>1399</u>	del <u>19 GIU 2009</u>
<b>Oggetto:</b> Bilancio d'esercizio 2008.	
<b><u>Esecuzione:</u></b>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b><u>Conoscenza:</u></b>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b><u>Consegnata il:</u></b>	_____

**IL CONSIGLIO NAZIONALE**

**VISTI** gli artt. 5 comma 2 f) e l'art. 7, comma 2 d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

**VISTI** gli articoli 6 comma 4, punto f) e 7 comma 5, punto d1) dello Statuto adottato dal Consiglio Nazionale il 23 marzo 2004 e approvato con D.M. 23 giugno 2004,

**VISTO** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1368 del 6 dicembre 2007 con la quale è stato deliberato il Budget 2008;

**VISTA** la deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1387 del 18 dicembre 2008, con la quale è stata deliberata la prima rimodulazione del Budget 2008 dell'Ente;

Deliberazione n. 1355  
Riunione del 19 GIU 2009

**CONSIDERATO** il contratto di servizio sottoscritto il 11 marzo 2008 con la Coni Servizi SpA;

**VISTA** la propria deliberazione n. ~~1358~~ del ~~15-6-2008~~ di ratifica del differimento del termine di deliberazione del Bilancio d'esercizio 2008;

**VISTA** la deliberazione n. ~~208~~ del ~~18-6-2009~~ con cui la Giunta Nazionale ha proposto il Bilancio d'esercizio 2008 del CONI;

**CONSIDERATO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

#### **DELIBERA**

l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2008 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante.

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE



**Coni**  
Collegio dei  
Revisori dei Conti

**VERBALE N. 1747 - RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI  
CONTI DEL GIORNO 18 GIUGNO 2009.**

Il giorno 18 giugno 2009, alle ore 14.30, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti nelle persone appresso indicate:

Pres. Raffaele Squitieri	-	Presidente
Dott. Pompeo Pepe	-	Componente
Cons. Dante D'Alessio	-	Componente
Dott. Carlo Tixon	-	Componente
Dott. Alfonso Lovagnini	-	Componente

per esaminare lo schema di bilancio consuntivo 2008.

Il Collegio ha redatto l'unita relazione che forma parte integrante del presente verbale.

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Dott. Pompeo Pepe

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Carlo Tixon

Dott. Alfonso Lovagnini

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2008**

**PREMESSA**

Anche per l'anno 2008 il CONI ha redatto il bilancio d'esercizio con le modalità della contabilità civilistico-patrimoniale, opportunamente adeguate alla tipologia di attività esercitata, secondo il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99. Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensiva altresì delle risultanze economico-patrimoniali delle strutture territoriali, (comitati regionali e provinciali), "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

Nel corso del 2008 l'Ente ha portato a termine il processo di passaggio dal regime della contabilità finanziaria a quello economico-patrimoniale adottando il nuovo sistema informativo SAP che ha permesso la registrazione in unico sistema delle movimentazioni contabili sia delle strutture centrali sia di quelle territoriali.

Le esigenze finanziarie del CONI hanno trovato copertura nelle risorse trasferite all'Ente ai sensi dei commi 281 e 282 dell'art. 1 della Legge n. 311 del 30 dicembre 2004 (Legge finanziaria 2005), che avevano, tra l'altro, previsto che "per il quadriennio 2005-2008, le risorse a favore del CONI sono stabilite in misura pari a € 450.000.000 annui...".

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si fa notare che l'Ente:

- ha contenuto le spese di rappresentanza (art. 1, c.10 della Legge Finanziaria 2006 modificato dall art. 27 del c.d. Decreto Bersani);
- ha applicato le riduzioni sulle indennità, compensi e gettoni degli Organi di indirizzo, direzione e controllo (art. 1, c. 58 e 61 Legge Finanziaria 2006);
- non ha applicato la riduzione prevista dal 1° comma dell'art. 22 del cd. Decreto Bersani, in quanto nel Bilancio non sono iscritti capitoli di spesa relativi a consumi intermedi, perché tali costi sono sostenuti, per il CONI, dalla CONI Servizi Spa.

Il Collegio nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2008, ha partecipato alle adunanze della Giunta e del Consiglio Nazionale - svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento - e ha effettuato verifiche periodiche sugli atti deliberativi e riscontri contabili sulla gestione con il metodo del campionamento, estesi anche ad alcune strutture territoriali.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il CONI ha redatto il Bilancio 2008 non effettuando compensazioni fra partite ed attenendosi alle disposizioni in materia di valutazione recate dal codice civile e dai principi contabili nazionali dell'OIC, nonché alle deroghe consentite dalla normativa fiscale. In particolare:

- Immobilizzazioni immateriali: sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono espressi già al netto delle quote di ammortamento calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.
- Immobilizzazioni materiali: il CONI non dispone ex lege 178/02 di beni materiali, in quanto la Coni Servizi SpA è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico.
- Immobilizzazioni finanziarie: sono valutate al costo con il metodo patrimoniale.
- Crediti e Debiti: sono iscritti al valore nominale;
- Disponibilità liquide: sono esposte al valore nominale e sono comprensive dei saldi dei comitati territoriali.
- Ratei e Risconti: sono calcolati secondo il principio di competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione nel periodo di costi e ricavi.
- Fondi per rischi ed oneri: la voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.
- Conti d'Ordine: la voce accoglie eventuali impegni o garanzie prestate nei confronti di terzi e beni di terzi presso l'Ente.
- Costi e Ricavi: sono esposti secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza con rilevazione degli eventuali ratei e risconti e delle scritture di assestamento.



- Imposte: sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

### COMMENTO AL BILANCIO

Il Bilancio 2008 del CONI è formato dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Tutto ciò premesso, si espongono i più significativi dati emergenti dallo stato patrimoniale e dal conto economico al 31 dicembre 2008.

### STATO PATRIMONIALE – ATTIVITA'

Attività	31.12.2008	31.12.2007	Δ	
1 Immobilizzazioni Immateriali	11.576.754	12.219.912	(643.158)	100%
2 Immobilizzazioni Finanziarie	25.000	25.000	0	0%
3 Crediti	5.579.955	18.129.858	(12.549.903)	(69%)
4 Acconti/Anticipazioni	42.539.799	22.057.515	20.482.284	93%
5 Disponibilità Liquide	9.181.287	18.040.040	(8.858.753)	(49%)
6 Ratei/Risconti Attivi	-	20.000	(20.000)	(100%)
<b>Totale</b>	<b>68.902.795</b>	<b>70.492.325</b>	<b>- 1.589.530</b>	<b>- 2,3%</b>

#### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ammortizzate in 20 anni secondo la vigente normativa fiscale ed esposte al netto dei fondi di ammortamento, pari ad Euro/000 1.286, sono relative all'acquisto dei diritti connessi al marchio CONI dalla Coni Servizi SpA per un corrispettivo originario di Euro/000 12.863 (pari al valore netto contabile risultante dal bilancio della Società al momento della cessione).

#### Immobilizzazioni Finanziarie

Sono relative alla quota versata nel 2006 ai fini della dotazione patrimoniale del Comitato Organizzatore dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009.

#### Crediti

Si evidenziano Crediti delle Organizzazioni Territoriali per Euro/000 1.953 principalmente verso Enti locali ed Enti pubblici; crediti tributari per Euro/000 1.209

dovuti principalmente al credito IVA residuo per l'acquisto del marchio; Crediti verso Octagon relativi al contratto di sponsorizzazione per circa Euro/000 1.179, comprensivi della quota stabilita per l'anno 2008, pari a circa Euro/000 741, che sarà fatturata a fine contratto.

#### Acconti

Sono relativi all'anticipazioni effettuate nel 2008 di due mensilità di contributi 2009 spettanti alle Federazioni. La differenza rispetto all'anno precedente è dovuta all'incremento delle mensilità erogate ed all'aumento del contributo dovuto per il personale CONI trasferito alle Federazioni.

#### Disponibilità Liquide

Comprendono sostanzialmente: c/c della struttura centrale (€/000 3.721) e quelli delle strutture periferiche (€/000 5.460).

Si deve osservare che alcune strutture periferiche non hanno provveduto al tempestivo azzeramento delle disponibilità giacenti nella piccola Cassa.

A fine anno sono state correttamente mantenute al di sotto della soglia del 3% le giacenze detenibili presso gli Enti assoggettati alla Tesoreria Unica ex legge 720/94.

### **STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA' E PATRIMONIO**

Passività	31/12/2008	31/12/2007	Δ	
1 Patrimonio Netto	47.209.350	41.565.820	5.643.530	14%
2 Fondi	7.015.622	7.763.311	(747.689)	(10%)
3 Debiti	14.677.824	21.129.430	(6.451.606)	(31%)
4 Ratei e Risconti	-	33.765	0	
<b>Totale</b>	<b>68.902.796</b>	<b>70.492.326</b>	<b>- 1.555.765</b>	<b>-2,2%</b>

#### Patrimonio Netto

Per l'anno 2008 accoglie il risultato economico di competenza pari ad euro/000 5.643, formato per €/000 4.682 dalle strutture centrali e per €/000 961 da quelle territoriali.

Fondi

Al 31/12/2008 risultano accantonati fondi per €/000 3.735 per contenziosi legali e tributari ed €/mln 3.280 per potenziali rischi patrimoniali legati alle attività di consolidamento delle strutture territoriali in relazione al passaggio alla nuova contabilità.

Debiti

Si evidenziano, fra gli altri debiti, principalmente i contributi di competenza 2008 ancora non erogati e le anticipazioni di tesoreria in più tranches da erogare ancora alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000 4.696), la quota per la Convenzione con il Comune di Bolzano per l'impiantistica sportiva (€/000 3.750), i debiti verso CONI Servizi per Euro/000 1.340 formati quale saldo fra i costi di gestione del marchio non ancora fatturati e i minori costi derivanti dall'applicazione del contratto di servizi.

Conti d'Ordine

Il CONI registra fidejussioni rilasciate a terzi per complessivi Euro/000 27.272 delle quali Euro 9.172 rilasciate alle Federazioni in favore dell'ICS, Euro/000 10.960 rilasciate alla Sportass in favore dell'ICS, Euro/000 7.140 rilasciata alla FIPAV per i mondiali di Pallavolo in favore di UNIPOL.

E' opportuno precisare che, in data successiva alla chiusura dell'esercizio, come risulta indicato nella nota integrativa al Bilancio, la garanzia prestata in favore della SPORTASS è stata ormai estinta a seguito del pagamento, da parte dell'INPS, del relativo debito.

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2008	31/12/2007	Δ Budget 2008 - Consuntivo 2007	
1 Valore della Produzione	466.229.636	462.228.700	4.000.936	1%
2 Costi della Produzione	(459.826.880)	(449.948.989)	(9.877.891)	2%
3 Gestione Finanziaria	265.293	252.865	12.428	5%
4 Gestione Straordinaria	119.288	18.575	100.713	542%
5 Imposte	(1.143.807)	(284.653)	(859.154)	302%
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>5.643.530</b>	<b>12.266.498</b>	<b>- 6.622.968</b>	<b>-54,0%</b>

Valore della Produzione

- Il Contributo da parte dello Stato determinato dalla Finanziaria del 2005 in €/000 450.000 è stato interamente erogato per l'anno 2008.
- Sono stati riportati in Conto Economico €/000 10.239 a fronte dei ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle strutture territoriali riconducibili a contributi assegnati principalmente da Enti Locali e sponsorizzazioni contrattualizzate per le quali è stata emessa apposita fatturazione.
- Sono stati riportati Ricavi delle strutture centrali riferibili a operazioni commerciali di sponsorizzazione (Contratto Octagon) per Euro/000 5.236

Costi della Produzione

- Sono stati erogati contributi agli Enti finanziati dal CONI per complessivi Euro/000 264.939 sulla base del nuovo modello di assegnazione dei contributi stessi. Di tali contributi, sono stati assegnati €/000 241.575 alle FSN (tra ordinari e straordinari), €/000 2,649 alle DSA, €/000 15.306 agli EPS, e €/000 3,658 a Forze Armate ed a Associazioni benemerite.
- Anche nel 2008, l'onere derivante dal Contratto di Servizi con la CONI Servizi Spa (pari ad €/000 165.481) ha registrato un decremento (pari a circa il 4%) rispetto al corrispettivo riconosciuto nell'esercizio 2007 (pari ad €/000 172.000). Ciò, grazie ad una gestione informata a criteri di maggiore efficienza.
- Così come per i ricavi, sono stati registrati nel bilancio 2008 i costi sostenuti dalle strutture territoriali nella misura di €/000 24.607. La differenza negativa fra i costi ed ricavi è sostanzialmente coperta dai trasferimenti eseguiti dal CONI alle proprie strutture periferiche.

Gestione finanziaria

- Si tratta degli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali.

Gestione straordinaria

- Si riferisce per gli oneri alla cancellazione di crediti 2007 e per i proventi derivanti dai rimborsi ANADO relativi ad anni precedenti.

Imposte

- Rappresenta il debito per IRES sul reddito commerciale e IRAP sul costo delle collaborazioni.

**Bilancio 2007 - FLUSSO DI TESORERIA**

Tesoreria	€/000
Saldo liquido al 01/01	7.586
- Pagamento debiti anni precedenti	(13.114)
+ Incasso crediti anni precedenti	38.872
- Incrementi di immobilizzazioni	
+ Vendite di immobilizzazioni	
- Incassi anno corrente	456.749
+ Uscite anno corrente	(486.386)
<b>Totale</b>	<b>3.707</b>

**CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, riscontrandone la corrispondenza con le scritture contabili e rinvia alla relazione ed alla nota integrativa al bilancio, che forniscono anche dettagliate informazioni sull'attività svolta e sui criteri di redazione.

In merito alle strutture territoriali ritiene di evidenziare che:

- Il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto sulla base di dati contabili dei singoli Comitati, aggiornati a seguito dei controlli effettuati dalla Direzione Finanza e Controllo del CONI, che dovranno formare oggetto di specifica approvazione da parte della Giunta dei Comitati Regionali e Provinciali a norma dell'art. 28 del vigente Regolamento di Contabilità;
- I dati contabili di 12 Comitati, le cui singole risultanze non risultano significative rispetto ai valori complessivi del Bilancio CONI, sono stati consolidati relativamente alle disponibilità liquide alla data della chiusura dell'esercizio, mentre per i costi e ricavi non è stato possibile effettuare le operazioni di assestamento delle scritture contabili.

Ciò premesso, il Collegio - tenuto presente che il Bilancio 2008 espone un risultato economico di competenza pari ad €/000 5.643 ed una disponibilità liquida complessiva di €/000 9.181, di cui €/000 3.721 relativamente alle strutture centrali ed €/000 5.460 riguardanti le strutture territoriali:

- raccomanda di continuare a monitorare costantemente le disponibilità di tesoreria al fine del rispetto delle norme contenute nella Legge 720/94;
- pur prendendo atto che la fase di avvio dell'introduzione del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale ha comportato una complessa attività di formazione ed assistenza al personale dei Comitati territoriali, rappresenta la necessità che, nel corso dell'esercizio 2009 siano completate le procedure amministrativo-contabili per l'inserimento nel sistema unico ed integrato di contabilità delle operazioni gestionali di tutte le strutture territoriali e che l'approvazione dei consuntivi delle strutture territoriali sia effettuata prima del consolidamento dei dati contabili nel bilancio dell'Ente.

Alla luce di quanto su esposto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2008 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 18 giugno 2009

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Dott. Pompeo Pepe

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Carlo Tixon

Dott. Alfonso Lovagnini

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA



**INDICE**

**ORGANI DEL CONI**

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2009**

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota Integrativa

**ALLEGATI**

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione della Coni Servizi S.p.A. sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

**Tabelle dei contributi agli Enti Finanziati**

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili
- Comitati Regionali e Provinciali

**ORGANI DEL CONI****Presidente**

G. Petrucci

**Consiglio Nazionale**

Presidente G. Petrucci

**Presidenti Federazioni Sportive Nazionali**

G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) F. Arese (FIDAL) P. Barelli (FIN)  
A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) G. Ravà (FICr) F. Buglione (FIDASC)  
L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV)  
L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI) R. Bertrandi (FITRI) G. Dondi (FIR) F. Falcinelli (FPI)  
S. Falcioni (FISN) L. Felicita (FIPM) R. Fraccari (FIBS) F. Galvagno (FIDS) E. Gandola (FIC)  
E. Gelpi (ACI) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS)  
D. Meneghin (FIP) A. Miglietta (FIBa) G. Morzenti (FISI) E. Obrist (UIITS) L. Pancalli (CIP)  
A. Paulgross (FISE) S. J. Park (FITA) M. Pellicone (FIJLKAM) F. Purromuto (FIGH)  
R. Rizzoli (FIB) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO)  
F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS)

**Membri CIO**

F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante F. Ricci Bitti

**Rappresentanti Organi Periferici CONI**

V. M. Costa (Comitati Regionali Sud) R. Rizzoli (Comitati Provinciali Centro)  
F. Sturani (Comitati Regionali Centro) G. Talento (Comitati Provinciali Sud)  
G. Porqueddu (Comitati Regionali Nord) G. Ottoni (Comitati Provinciali Nord)

**Rappresentanti Atleti**

O. Arancio (FIR) A. Arisi (FITeT) N. Corradini (FISO-DSA) D. Bianchedi (FIS) M. Durante  
(FIG) R. Leonardo (FIC) D. Fioravanti (FIN) A. Marasi (FIPAV) G. Leone (FIDAL)

**Rappresentanti Tecnici**

P. R. Barbera (FIV) L. Magoni (CIP) D. Isetti (FCI) K. A. Perera (FCrI)

**Rappresentanti Discipline Associate**

E. Crosato G. Rona S. Rossi

**Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva**

F. Fossati C. Barbaro G. Lupattelli U. Salines C. Turco

**Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive**

M. Checcoli

## GIUNTA NAZIONALE

### **Presidente**

G. Petrucci

### **Vice Presidenti**

R. Agabio (FGI) L. Pancalli (CIP)

### **Membri**

#### **Dirigenti:**

G. Abete (FIGC) F. Arese (FIDAL) R. Di Rocco (FCI)  
C. Magri (FIPAV) G. Malagò M. Di Centa

#### **Rappresentanti Atleti:**

G. Trillini, A. Rossi

#### **Rappresentante Tecnici:**

E. Ottoz

#### **Rappresentante Comitati Regionali :**

M. Marchioni

#### **Rappresentante Comitati Provinciali:**

M. Barbone

#### **Enti di Promozione Sportiva:**

M. Achini

#### **Membri CIO**

F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante F. Ricci Bitti

### **Segretario Generale**

R. Pagnozzi

### **Collegio Dei Revisori Dei Conti**

#### **Presidente:**

R. Squitieri

#### **Membri:**

P. Pepe, D. D'Alessio, C. Tixon, P. Leopardi



## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

### 1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2009. Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione. Come noto, a partire dal 2007 il CONI, nel rispetto del dettato statutario, ha adottato una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità attualmente in vigore, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine di 180 giorni utilizzato rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati ed acquisire le risultanze delle stesse, consolidandole, nell'ambito del bilancio unico CONI, tenendo in particolare conto che ciò è avvenuto sul sistema amministrativo contabile (SAP), operativo solo dall'esercizio precedente.

### 2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2009 si chiude con un **valore della produzione pari ad €/000 459.012**, derivante per €/000 448.989 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 10.023 da ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 436.119, comprensivi dei contributi per attività istituzionale (€/000 291.956) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 137.484); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 24.735. Il **costo complessivo della produzione**, pertanto, risulta pari ad **€/000 460.854** ed il risultato operativo è negativo per €/000 1.842.

Il **risultato netto della gestione**, sul quale incidono negativamente le imposte del periodo e positivamente i proventi finanziari e straordinari netti, risulta negativo per **€/000 1.693**. Esso deriva dal risultato economico negativo della gestione centrale, pari ad €/000 2.976, e dal risultato economico positivo delle Strutture Territoriali, pari ad €/000 1.284.

Il risultato economico al 31.12.2009, negativo come detto per **€/000 1.693**, trova piena ed ampia copertura nel patrimonio netto dell'Ente pari, da ultimo bilancio approvato al 31.12.2008, ad **€/000 47.209**. Il **patrimonio netto al 31.12.2009**, si attesta pertanto su un valore complessivo di **€/000 45.517**, ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale per €/000 32.606 ed alla gestione delle Strutture Territoriali per €/000 12.911 (si rimanda alla nota integrativa per maggiori dettagli su tale ripartizione).

A fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal

Di 29/11/2008 n. 183, convertito in legge il 28/01/2009 n.2 art 30 bis, commi 4 e 5 in misura pari ad €/mil 470, il CONI ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/mil 445, registrando una riduzione rispetto agli anni precedenti (periodo 2005/2008) pari ad €/mil 5 e di €/mil 25 rispetto appunto alle iniziali previsioni di legge.

Nonostante tale riduzione, il CONI ha comunque assicurato agli Enti Finanziati (Federazioni, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva, Forze Armate, Associazioni Benemerite) risorse complessivamente pari/in crescita rispetto all'esercizio precedente. Si ricorderà a tal proposito come, sul finire dell'esercizio, si sia provveduto comunque allo svincolo a favore degli Enti finanziati dell'accantonamento del 2,5% delle risorse inizialmente assegnate, che era stato prudenzialmente previsto dall'Ente al momento della comunicazione dell'accantonamento di quota dei trasferimenti dello Stato ad inizio anno. Tale svincolo di contributi ha consentito il completamento sul 2009 delle attività sportive e gestionali programmate dalle Federazioni Sportive Nazionali e dagli altri Enti finanziati.

Nel 2009 è stato dato anche seguito alle decisioni assunte a livello di "Commissione di ricognizione e verifica delle opere di impiantistica sportiva di vertice del Comune di Roma", provvedendo al finanziamento dell'avvio dei lavori di realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno dell'area del Parco del Foro Italico, in Roma. L'impianto ha accolto con successo nell'estate scorsa le competizioni di pallanuoto nell'ambito dei Mondiali del Nuoto Roma 2009.

Tali risultati sono stati raggiunti attraverso, sul fronte dei costi, una serie di economie, quali principalmente la riduzione nel corso dell'esercizio del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi S.p.A..

Il monitoraggio costante dell'andamento della gestione ha, di fatto, consentito di limitare al minimo gli impatti negativi a livello di risultato economico della gestione centrale. Alla lieve perdita così maturata, pari ad €/mil. 1,7, a fine esercizio si è aggiunto un ulteriore costo legato alla necessità di effettuare a conto economica un accantonamento prudenziale per €/mil. 1,26 a fronte del credito maturato al 31 dicembre e vantato in ambito dello sfruttamento commerciale dei marchi dell'Ente. Nel complesso e come sopra anticipato, il risultato della gestione centrale al 31.12.2009 si è pertanto attestato su una perdita pari ad €/mil. 3,0, compensata come detto per €/mil. 1,3 dall'andamento della gestione del complesso delle Strutture Territoriali.



**3. I RIFERIMENTI ALLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

Il bilancio d'esercizio è stato predisposto tenendo conto delle disposizioni normative in materia di contenimento dei costi, per quanto applicabili al CONI.

Con riferimento alle disposizioni sul contenimento delle spese **per organismi collegiali**, ai sensi della L. 133/2008, art. 61, comma 1, nell'esercizio 2009 si è provveduto a ridurre la spesa complessiva del 30% rispetto a quella sostenuta nell'esercizio 2007.

Con riferimento alle disposizioni sul contenimento delle spese **per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza**, ai sensi della L. 133/2008, art. 61, comma 5, nell'esercizio 2009 si è provveduto a ridurre la spesa complessiva del 50% rispetto a quella sostenuta nell'esercizio 2007. I risparmi conseguiti con le riduzioni di cui ai punti precedenti sono stati **versati sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato** in data 18 marzo 2009, ai sensi della L. 133/2008, art. 61, comma 17.

Con riferimento alle disposizioni sul contenimento delle spese **per consumi intermedi**, il CONI non sostiene direttamente spese di tale natura, tanto che nel piano dei conti non prevede tecnicamente conti di costo specificatamente dedicati ai consumi intermedi. Come previsto per legge, infatti, il CONI si avvale della Coni Servizi S.p.A. per il raggiungimento dei propri fini istituzionali e lo svolgimento delle proprie attività operative connesse. Con Coni Servizi S.p.A. l'Ente stipula un contratto annuale che prevede l'erogazione di servizi e prestazioni a corpo e non riporta indicazione specifica delle singole componenti del costo dei servizi erogati: tale formulazione del contratto è coerente con quella che si avrebbe nei rapporti con un qualsiasi altro fornitore terzo di servizi e prestazioni individuabile sul mercato. Inoltre, in ogni caso, il CONI persegue ormai già da anni con successo l'obiettivo della riduzione dei costi derivanti dall'insieme dei servizi richiesti alla Coni Servizi S.p.A., così come chiaramente desumibile dall'andamento del corrispettivo del contratto di servizio dal 2003 ad oggi, rappresentato di volta in volta nei documenti di budget e bilancio dell'Ente cui si rimanda.

Con riferimento alle disposizioni in materia di **monitoraggio delle disposizioni di cui all'art. 61 L.133/2008**, introdotte con la Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009, è stata predisposta la scheda di rilevazione dati (in base al format ministeriale previsto nella suddetta circolare) ed è stata trasmessa agli uffici della Ragioneria Generale dello Stato in data 24 marzo 2009.



#### 4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

##### 4.1. PREPARAZIONE OLIMPICA E MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

(a cura della Direzione Preparazione Olimpica)

L'anno 2009 ha preceduto i Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, fondamentale quindi per la conclusione di tutte le attività, i progetti ed i programmi finalizzati al raggiungimento di un alto livello competitivo, implicando un notevole sforzo per garantire alle due Federazioni Sportive Nazionali interessate i mezzi necessari ad una adeguata preparazione delle squadre; pertanto sono stati erogati contributi straordinari alle due Federazioni invernali per la copertura dei maggiori oneri derivanti dalla partecipazione a competizioni valide per la qualificazione ai Giochi.

Il 2009 è stato rilevante anche in conseguenza della partecipazione delle squadre Italiane a manifestazioni internazionali di rilievo quali i XVI Giochi del Mediterraneo, che hanno avuto luogo a Pescara dal 26 giugno al 5 luglio, il Festival Olimpico della Gioventù Europea edizione invernale, svoltosi a Slask Beskidy (Polonia) dal 14 al 21 febbraio e l'edizione estiva che ha avuto luogo a Tampere (Finlandia) dal 18 al 25 luglio.

La squadra Italiana ai XVI Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, composta da 454 atleti e da 270 accompagnatori per un totale di 724 unità, ha ottenuto il secondo miglior risultato di sempre dopo l'edizione di Bari nel 1997. L'Italia ha partecipato alle competizioni di tutti gli sport nel programma dei Giochi e su 782 medaglie in palio, se ne è aggiudicate 176, classificandosi al primo posto nel medagliere totale. Tutto ciò, oltre a considerare il generale innalzamento del livello tecnico raggiunto dai Paesi partecipanti, conferma l'eccellente preparazione della squadra Italiana con il conseguimento di alcuni records da parte di alcuni atleti Italiani in occasione di questa edizione.

L'Italia ha partecipato alla edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea svoltosi a Slask Beskidy (Polonia) con una delegazione composta da 41 atleti e 23 accompagnatori ed alla edizione estiva di Tampere (Finlandia) con una delegazione formata da 77 atleti e 28 accompagnatori.

Il CONI, attraverso la Direzione Preparazione Olimpica, ha supportato le Federazioni Sportive Nazionali interessate nella formazione ed organizzazione delle squadre che hanno preso parte alle suddette manifestazioni internazionali ed assistito durante il loro svolgimento le delegazioni Italiane nelle diverse attività organizzative / logistiche, investendo le necessarie risorse finanziarie adeguate all'importanza dei singoli eventi.

Sono stati riconosciuti contributi straordinari a favore di quelle Federazioni Sportive Nazionali che hanno fornito, attraverso un impegno di carattere economico non preventivato, un supporto all'organizzazione delle competizioni sportive dei XVI Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009.

Per l'organizzazione degli eventi internazionali di alto livello che hanno avuto luogo in Italia nel corso del 2009, sono stati predisposti contributi straordinari a favore di alcune Federazioni, contribuendo in parte all'impegno economico da queste affrontato, al fine di garantire un adeguato livello allo svolgimento delle manifestazioni.

A favore degli atleti è stato elargito il consueto contributo, quale supporto ed assistenza ai migliori atleti italiani inseriti nell'elenco del Club Olimpico "Vancouver 2010" e, secondo i nuovi criteri definiti dalla Giunta Nazionale nella Sua riunione del 1 dicembre 2008, del Club Olimpico "Londra 2012", determinati dal rendimento agonistico dimostrato e dai risultati di prestigio conseguiti in occasione della loro partecipazione alle competizioni agonistiche internazionali. Sono state inoltre sostenute le spese per il funzionamento della Commissione Nazionale Atleti, Organo Consultivo dell'Ente, per le riunioni del Comitato Esecutivo, per il rimborso degli oneri derivanti dalla partecipazione dei suoi componenti a seminari, riunioni, convegni in Italia ed all'estero.

Essendo tra i fini istituzionali del CONI l'interesse ad incentivare la pratica dell'attività sportiva da parte dei Gruppi Sportivi Militari e dei Corpi Civili dello Stato, sono stati erogati contributi per l'anno di riferimento e, inoltre, sono state distribuite le somme previste dalle convenzioni in essere tra il CONI e il Ministero della Difesa, il Comando Generale della Guardia di Finanza ed, attraverso il Ministero dell'Interno, al Dipartimento dei Vigili del Fuoco del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile, per la realizzazione di infrastrutture sportive e/o per il potenziamento ed il mantenimento funzionale degli impianti sportivi.

Nell'anno 2009 hanno avuto luogo le Universiadi edizione invernale (Harbin in Cina dal 18 al 28 febbraio) ed estiva (Belgrado 1-12 luglio), alle quali l'Italia ha partecipato con una rappresentativa di 56 componenti alla prima e di 296 alla seconda. Considerando che il CUSI svolge importanti attività in campo nazionale ed internazionale in favore della sport universitario e che il contenuto tecnico delle gare per il valore degli atleti stranieri partecipanti costituisce un test ottimale per molti atleti italiani, è stato concesso un contributo a fronte dell'impegno finanziario sostenuto per l'adesione alle manifestazioni.

Sono stati sottoscritti accordi bilaterali tra il CONI ed i Comitati Olimpici di San Marino, dell'Arabia Saudita, di Malta, del Montenegro, con la Segreteria dello Sport della Repubblica Argentina, allo scopo di intensificare i rapporti di cooperazione attraverso la promozione sportiva, organizzativa, favorendo la partecipazione delle delegazioni sportive ad allenamenti e stages in comune, anche in particolari condizioni ambientali climatiche e di altitudine, con particolare riferimento alle discipline olimpiche, accogliendo le delegazioni straniere per lo scambio di informazioni tecnico-scientifiche, avendo scambi d'informazioni ed esperienze sotto forma di consulenze di esperti nei settori tecnico-sportivo, giuridico, medico, antidoping, didattico ed impiantistico.

Al fine di supportare le diverse Federazioni Sportive Nazionali nell'ambito della ricerca scientifica e tecnologica applicata alle singole discipline sportive ed in particolare a quelle olimpiche, la Direzione Preparazione Olimpica, in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, studia e predispone progetti di ricerca finalizzati, avvalendosi, dove occorre, di collaborazioni esterne con Enti e/o società private. In vista della preparazione ai prossimi Giochi Olimpici di Londra 2012, sono stati sottoposti all'approvazione della Giunta Nazionale le collaborazioni sia con la Ferrari S.p.A. con il nuovo progetto, allo scopo di migliorare i risultati raggiunti nella ricerca del campo della tecnica e della tecnologia applicate allo sport, sia con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), attraverso la sottoscrizione di apposita convenzione quadro sulla cooperazione scientifica e tecnologica, allo scopo di utilizzare risorse e competenze esistenti presso entrambi gli Enti per attività di ricerca e sperimentazione, per attività di informazione scientifica e di consulenza scientifica e tecnica.

Nell'esercizio 2009 sono stati conseguiti ricavi derivanti dai COE quale contributo per l'attività annuale e per le speciali attività svolte.

Sono stati inoltre conseguiti ricavi per l'attività di marketing e per il programma numismatico, nell'ambito di appositi accordi sottoscritti con il CIO (es. accordo CIO TOP VII).

#### 4.2. TERRITORIO E PROMOZIONE DELLO SPORT

(a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)

##### STRUTTURE TERRITORIALI E PROMOZIONE SPORTIVA

La struttura territoriale del CONI è elemento fondamentale di base per il raggiungimento dei principali obiettivi di politica sportiva ed istituzionale dell'Ente. In questa ottica i Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali, che alle singole Società Sportive operanti sul territorio, coinvolgendo contestualmente anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo/razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di CONI Servizi nell'ambito del contratto di Servizio esistente con l'Ente.

Nel primo trimestre dell'anno è stato profuso un particolare impegno in occasione dello svolgimento delle Assemblee ordinarie elettive per il **rinnovo di tutte le cariche territoriali** per l'elezione dei nuovi Consigli Regionali e Provinciali e dei Presidenti. In totale sono state svolte 733

Assemblee che hanno portato alla elezione nei Consigli Coni territoriali di 574 rappresentanti degli Enti di Promozione Sportiva (EPS), 290 rappresentanti delle Discipline Sportive Associate (DSA), 119 rappresentanti delle Associazioni Benemerite (AB), 211 rappresentanti Atleti e 114 rappresentanti Tecnici. I Consigli, completati dai rappresentanti delle FSN che ne fanno parte di diritto, hanno poi eletto i 121 Presidenti dei Comitati.

Nei mesi successivi ogni Comitato ha provveduto a completare il rinnovo delle cariche e incarichi con la nomina delle Giunte e delle figure tecniche previste nel Regolamento delle Strutture Territoriali. In aprile i Presidenti dei Comitati, in Assemblea plenaria, hanno eletto i 6 rappresentanti dei Comitati al Consiglio Nazionale del Coni.

Nella seconda parte dell'anno, come di consueto si sono tenuti i **primi incontri di pianificazione per il nuovo quadriennio**, anche finalizzati al dibattito sui temi della politica sportiva ai quali hanno preso parte i componenti delle Strutture territoriali, in particolare:

- Il 16 settembre a Roma è stata dedicata una giornata di incontro ai soli Presidenti dei Comitati Regionali con la partecipazione del Presidente e del Segretario Generale del CONI, per presentare gli obiettivi del quadriennio e la programmazione delle attività;
- L'8 e 9 ottobre la convocazione ha riguardato tutti i Presidenti dei Comitati. L'8 è stato dedicato all'approfondimento di tematiche di politica sportiva quali il Ruolo e le Competenze delle figure territoriali, la predisposizione del budget 2010, i rapporti CONI-MIUR;
- Il 9 si è poi svolta l'Assemblea elettiva della Conferenza Nazionale delle Strutture Territoriali, organo rappresentativo previsto nel Regolamento delle Strutture Territoriali;
- Incontri di approfondimento, questa volta divisi per aree geografiche, si sono poi tenuti a fine ottobre / inizio novembre. Per l'occasione sono stati convocati, oltre i Presidenti, anche i Segretari, i Coordinatori Tecnici, i Revisori Contabili, gli addetti al Registro della Associazioni Sportive e gli addetti alla contabilità. Oltre ad una sessione di lavoro comune, ognuno ha approfondito con i responsabili nazionali le tematiche di proprio interesse.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività, hanno ricevuto contributi per l'attuazione di iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Le attività, dirette al mondo della scuola e/o delle società sportive e dei loro iscritti, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport.

Sono stati presentati 472 progetti di cui il 55% è stato finanziato con fondi provenienti dal bilancio CONI, altri si sono concretizzati grazie al reperimento dei fondi da enti terzi da parte dei Comitati territoriali.

Il 31 maggio (in anticipo per via della concomitanza con le elezioni politiche), si è svolta la VI

**edizione della Giornata Nazionale dello Sport** che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i nostri Comitati, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti nella Giornata 102 Comitati, 1075 Comuni e circa 1.700.000 partecipanti.

La manifestazione principale si è tenuta a L'Aquila, a seguito del doloroso evento sismico del 6 aprile. L'evento, molto partecipato e sentito, ha visto la presenza di sottosegretario allo Sport, del Presidente e del Segretario Generale del CONI, di tutte le autorità politiche locali e di numerosi atleti di livello olimpico e nazionale.

L'impegno sul territorio aquilano a favore delle popolazioni colpite dal sisma, con il supporto delle Strutture territoriali e delle Direzioni centrali e delle altre istituzioni, si è poi protratto nei mesi seguenti con due iniziative. La prima ha visto l'organizzazione di attività sportive giornaliere, per tutte le fasce di età e per tutto il periodo estivo, presso i 90 campi tenda con l'impegno di oltre 150 tecnici CONI. La seconda ha riguardato oltre 300 ragazzi/e che sono stati ospitati per settimane di campus residenziali presso altre località con il coinvolgimento organizzativo e tecnico di altri Comitati Provinciali CONI.

Sono stati forniti contributi ai Comitati Regionali che ne hanno fatto espressa richiesta (18) al fine di attivare contratti professionali con architetti/geometri esperti in impiantistica sportiva con lo scopo di supportare i Comitati nell'opera di consulenza in materia verso le società, gli enti e i privati in genere e a supporto delle Commissioni impiantistiche della struttura CONI. Tra le attività qualificanti è stato proseguito il progetto che riguarda la definizione di un modello organizzativo applicabile alle strutture territoriali. Il percorso ha coinvolto sia i Presidenti che i dipendenti del Comitato ed ha anche permesso il raggiungimento della Certificazione di Qualità sulla base della normativa UNI EN ISO 9001 per la Direzione stessa e per i 15 Comitati (9 regionali e 6 provinciali) coinvolti.

Sul fronte della comunicazione verso l'esterno si segnala che il progetto per la realizzazione di siti internet istituzionali CONI per le Strutture territoriali ha visto nel corso dell'anno la pubblicazione di quelli relativi ai comitati di: Ancona, Ascoli Piceno, Caserta, Como, Ferrara, L'Aquila, Lucca, Macerata, Messina, Milano Padova, Parma, Ravenna.

Gli interventi di promozione sportiva del CONI sono stati incentrati, nel 2009, sulla diffusione della cultura e della pratica sportiva soprattutto tra i giovani.

Lo scenario di crescente sedentarietà e di abitudini alimentari non corrette che caratterizzano lo stile di vita della fascia d'età giovanile, ha continuato a destare forti preoccupazioni tra le organizzazioni internazionali e la comunità scientifica, richiamando il Coni alla sua missione prioritaria di promozione dell'attività sportiva a partire dall'ambiente scolastico, ma anche sul territorio e nel mondo sportivo in genere, attraverso proposte diversificate rivolte ai giovani (sia ludico-motorie che competitive) ed interventi formativi specifici e mirati.

In tale ottica, il CONI ha intrapreso, nel corrente quadriennio, una strategia volta a ricercare cooperazione e sinergie con altri operatori – sia istituzionali che privati – per il raggiungimento di obiettivi ampi e condivisi di utilità sociale. Ciò in concretizzazione della sussidiarietà che riveste rispetto alle funzioni degli altri attori (famiglia, scuola ecc.) che accompagnano il ragazzo nel suo sviluppo psico-fisico.

I programmi nazionali di promozione sportiva messi a punto sul territorio nel 2009 per il tramite dei Comitati territoriali, sono stati quindi permeati da questa visione strategica che ha rappresentato il leit motiv dell'attività in tutto l'anno.

Il **programma Giosport**, destinato alla scuola primaria, si inserisce tra le iniziative congiunte CONI – MIUR previste nell'ambito del Protocollo d'intesa vigente; persegue una serie di obiettivi fortemente educativi, formativi e valoriali, attraverso proposte di attività ludico – motorie e di giosport differenziate e coerenti con gli stadi di sviluppo psico-fisico ed emotivo dei bambini, nel pieno rispetto del bisogno vitale di gioco e divertimento degli stessi. Prevede la figura del consulente esperto che - in orario curriculare - affianca l'insegnante titolare dell'attività didattica nella programmazione e nel coinvolgimento dei bambini in attività motorie e pre-sportive, svolgendo nel contempo un'azione di "formazione in situazione" nei confronti dell'insegnante stesso.

Nel 2009 la partecipazione al Giosport ha rivelato un progressivo aumento del numero delle scuole, delle classi, delle ore di affiancamento, nonché dei ragazzi coinvolti (più di 800.000, pari al 35% del totale). Il trend in continua crescita ha reso ancora più evidente l'esigenza di un dialogo tra tutti gli attori coinvolti sul territorio (Istituzioni, Enti locali e mondo sportivo), al fine di garantire un'uniformità operativa e un concorso coordinato anche sul piano finanziario. In tale ottica, il CONI si è fatto parte attiva nell'indirizzare queste forme di collaborazione, arrivando a stipulare nel 2008 una **convenzione nazionale CONI – ANCI**, che si è andata ad affiancare a quella preesistente del 2005 con l'UPI, realizzando un passo ulteriore verso la condivisione di modalità di finanziamento e gestionali di un programma in costante crescita. D'altra parte, è proseguito nel 2009 l'intervento finanziario del CONI a favore dei Comitati per l'attività di coordinamento e di supporto dell'attività di affiancamento dei maestri della scuola primaria e per l'organizzazione delle feste finali.

L'attuale Protocollo d'intesa MIUR-CONI cita espressamente il **progetto Giochi della Gioventù** tra le attività previste per la scuola secondaria di 1° grado, per la sua forte valenza educativa e per l'importanza che lo sport riveste nel percorso di crescita dei giovani, quale strumento al servizio del corretto ed equilibrato sviluppo della persona. Con l'introduzione nelle linee guida nazionali, lo stesso perde la caratteristica sperimentale per entrare a pieno titolo tra le attività sportive realizzate nella scuola con il contributo del CONI e del sistema sportivo. Con questo progetto, infatti, così come con il programma Giosport, il CONI pone il mondo



dello sport al servizio della scuola, ambito formativo per eccellenza, rendendosi garante del rispetto dei valori e del contesto formativo istituzionale.

Il punto di forza e di profonda innovazione del progetto, che ne ha determinato il successo e la diffusione tra i diversi attori coinvolti, è rappresentato dalla filosofia dell'inclusione che ne è alla base: il progetto si svolge in orario curriculare per garantire la partecipazione dell'intera popolazione scolastica (con particolare attenzione agli alunni disabili e di diversa etnia), fornendo risposte concrete alle principali criticità riferite al segmento giovanile (sedentarietà, abitudini alimentari scorrette, esclusione sociale). L'insegnante di Educazione Fisica è il titolare dell'attività sportiva e aderisce volontariamente al progetto, di cui rimane attore principale.

Nel 2009, alla sua 3<sup>a</sup> edizione, il progetto ha mostrato un trend in crescita costante, a testimonianza del completo recepimento ed apprezzamento da parte dei soggetti coinvolti. Di particolare rilievo è stato il continuo aumento nella partecipazione dei docenti, indice di una diversa attenzione e sensibilità verso la pratica sportiva, alla quale sempre più insegnanti riconoscono positivi risvolti sulle competenze individuali degli alunni e nella capacità di creare situazioni di confronto e relazione positive.

**I Giochi Sportivi Studenteschi** sono riferiti ai giovani della scuola secondaria di 1° e 2° grado, che si confrontano in veri e propri campionati sportivi a livello scolastico. L'organizzazione delle varie attività è a cura del MIUR con l'ausilio delle 60 Federazioni Sportive Nazionali contemplate dalla circolare ministeriale. Le attività praticate, previste in orario opzionale, non sono rivolte all'intera popolazione scolastica, ma in genere a coloro che già praticano attività sportive a livello competitivo presso una Società Sportiva.

Nel 2009 il CONI ha sostenuto economicamente tale attività a livello provinciale e regionale, assegnando appositi contributi alle sue strutture territoriali. Ha inoltre contribuito, di concerto con il MIUR e con il coinvolgimento attivo dei competenti Comitati Provinciali, all'organizzazione di due finali nazionali: la finale di sport invernali, che si è svolta a Folgaria (TN), e la finale di corsa campestre, che si è svolta a Novara.

Il programma sportivo delle **Comunità Italiane all'Estero (C.I.E.)**, svolto durante l'anno condividendo le linee guida dei programmi italiani per quanto concerne i Giochi della Gioventù e i Giochi Sportivi Studenteschi, è culminato per la prima volta nella partecipazione delle rappresentative estere ad una finale regionale dei Giochi Sportivi Studenteschi, il "40° Trofeo Sicilia" (svoltosi dal 4 al 9 maggio 2009 e organizzato dal locale Comitato Regionale e dal Comitato Provinciale di Palermo), in luogo della consueta partecipazione alla fase nazionale della manifestazione curata dal MIUR che, per motivi organizzativi, non è stata possibile.

La partecipazione delle rappresentative CIE (composte prevalentemente da figli di italiani residenti all'estero) all'evento finale in Italia, è intesa come momento conclusivo della fase selettiva dei Giochi avvenuta nel corso dell'anno nei rispettivi Paesi e rappresenta, oltre che un momento

di aggregazione e confronto sportivo con i coetanei italiani, anche un'occasione per conoscere e riscoprire le proprie radici storiche e culturali.

A tal fine, parallelamente alle gare, ogni anno vengono organizzate visite guidate alle località maggiormente significative e rappresentative del territorio che le ospita. Nel 2009 la regione Sicilia è stata particolarmente ricca di approfondimenti naturali ed artistici, consentendo la valida realizzazione del binomio sport/cultura, entrambi elementi altamente formativi per i ragazzi in età adolescenziale.

Il programma **Centri Giovanili** è stato caratterizzato nel 2009 dall'avvio, in via sperimentale su 20 Province (una per Regione), dei nuovi Centri CONI Giovani le cui linee guida erano state definite, alla fine del 2008, dalla Commissione costituita ad hoc nell'ambito della Conferenza territoriale.

I Centri CONI Giovani si inseriscono nella più ampia strategia unitaria di promozione sportiva del Coni che intende favorire la diffusione della cultura e dell'attività sportiva, soprattutto tra i giovani, nel mondo scolastico, ma anche nel mondo sportivo e sul territorio, attraverso offerte coerenti con i progetti già attivi all'interno della scuola.

In tale ottica, la Commissione ha elaborato la proposta di un nuovo modello di attività a carattere ludico-sportivo da attuarsi in ambito societario in affiancamento ai preesistenti Centri di Avviamento allo Sport, la cui attività è consistita, anche per il 2009, in un'opera per lo più di censimento delle società sportive operanti a livello giovanile sul territorio nazionale, questo sia per le ridotte disponibilità di bilancio che per il fatto che le attività svolte al loro interno sono di specifica competenza federale.

Il nuovo modello societario è incentrato su proposte basate sul gioco come elemento cardine della scoperta e dello sviluppo della motricità generale e dell'apprendimento delle abilità e delle competenze motorie di base. L'obiettivo del nuovo modello è trasmettere la propensione al movimento, nonché educare a corretti stili di vita attivi, al rispetto delle regole ed alla socialità, in risposta ai sempre più diffusi fenomeni di violenza, aggressività, emarginazione e bullismo. L'Associazione Sportiva Dilettantistica diventa così, in un ottica di servizio per la collettività, luogo deputato non solo allo sviluppo fisico, ma soprattutto all'educazione ed alla socializzazione dell'individuo.

Al contempo, la differenziazione e l'ampliamento delle attività praticate al suo interno favoriscono la Società Sportiva, in quanto consentono di rispondere ai nuovi bisogni della società e conseguentemente di allargare la base dei propri praticanti tra i quali individuare le eccellenze sportive.

La diffusione e la realizzazione dei programmi di promozione sportiva sin qui descritti dipendono in gran parte dalla formazione e dall'aggiornamento delle figure deputate alla loro attuazione sul territorio. Tale compito viene esplicitamente attribuito dal vigente Regolamento delle Strutture

Territoriali alle **Scuole Regionali dello Sport**, che costituiscono il polo formativo, valoriale e culturale di riferimento sul territorio di competenza, in costante allineamento culturale con la Scuola Centrale dello Sport.

Nel 2009, con l'avvio del nuovo quadriennio olimpico, le Scuole Regionali hanno visto rinnovata la composizione del proprio organico per il quadriennio stesso. Nella nuova veste, hanno regolarmente perseguito il loro obiettivo precipuo: l'attività di formazione, documentazione, ricerca scientifica e diffusione culturale in ambito sportivo, rivestendo un ruolo fondamentale in relazione alla necessità di pervenire alla coesione del complesso mondo sportivo e di tutti gli operatori coinvolti ai diversi livelli.

#### **ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA – DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE – ASSOCIAZIONI BENEMERITE**

##### **Enti di promozione Sportiva**

Nel 2009 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 14, di cui 13 su base nazionale e uno su base regionale, Sport Padania nella Regione Lombardia. Complessivamente sono 3 gli organismi che hanno avanzato o reiterato richieste di informazioni circa l'iter da intraprendere per essere riconosciuti in qualità di EPS su base nazionale o regionale:

- Ente Nazionale Sportivo Italiano – ENSI (su base nazionale)
- Federazione Nazionale Liberi Circoli – FENALC (su base nazionale)
- Associazione Nazionale Comunità Sociali e Sportive – ANCOS (su base regionale)

Per quanto riguarda l'attività annuale di vigilanza, si è provveduto alla raccolta, nonché alla verifica della documentazione prevista dalla normativa vigente, relativa ai dati autocertificati dagli Enti sulla consistenza territoriale, che anche nel 2009 sono stati verificati con quelli presenti nel Registro del CONI, ritenuto ormai lo strumento più idoneo a propria disposizione quale indicatore per la determinazione dei contributi a favore degli Enti.

Al Nucleo di Valutazione dei progetti degli E.P.S. per l'anno 2009, la Giunta Nazionale ha assegnato il compito di stabilire i criteri con cui determinare la quota della progettualità 2009, le modalità per la presentazione e la valutazione dei loro progetti. Quest'anno, come peraltro già previsto dal 2008, l'assegnazione dell'intera quota è stata effettuata sulla base dell'analisi della progettualità svolta dal Nucleo, rapportandone il valore complessivo finale al numero degli affiliati iscritti al Registro alla data del 31/10/2009.

La Giunta Nazionale ha conferito al Nucleo anche il compito di formulare la proposta di ripartizione del contributo finalizzato allo "Sport per Tutti 2009", ritenendo che dall'analisi dei progetti già presentati esso poteva identificare tra di essi quello che per finalità e caratteristiche

meglio rappresentava il contributo di ogni Ente allo sport per tutti. Sulla base della proposta del Nucleo la Giunta Nazionale ha quindi provveduto all'assegnazione del fondo speciale allocato nel budget 2009.

Nel corso dell'anno sono state quattro le riunioni dell'Organismo di Coordinamento degli E.P.S., il cui nuovo direttivo è stato eletto nel corso della Assemblea Elettiva che ha avuto luogo presso il CONI il 19 giugno 2009. Oggetto delle riunioni sono state alcune proposte di modifica da apportare ai "Principi Fondamentali per la redazione degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva", approvati dal Consiglio Nazionale nel 2004.

Della revisione dei "Principi Fondamentali per la redazione degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva" si è espressamente occupata la specifica Commissione, nominata dalla Giunta Nazionale già nel 2008 e denominata "Tavolo di lavoro per la revisione dei "Principi Fondamentali degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva", composta da rappresentanti del CONI e degli EPS, che nel corso del 2009 si è riunita due volte, proseguendo i lavori iniziati l'anno precedente. In questa sede i rappresentanti degli EPS hanno esposto le proposte di modifica scaturite dalle riunioni del Coordinamento. Al termine dei lavori i componenti della Commissione hanno approvato all'unanimità la revisione del testo in questione, che è stato successivamente approvato dal Consiglio Nazionale nel dicembre 2009.

Con la revisione dei "Principi Fondamentali per la redazione degli Statuti degli Enti di Promozione Sportiva", la Commissione non ha esaurito i propri compiti, poiché incaricata dalla Giunta Nazionale di rivedere anche la normativa "Nuova Disciplina dei Rapporti tra il CONI e gli Enti di Promozione Sportiva". Infatti, subito dopo aver approvato le modifiche al testo dei "Principi", la Commissione ha preso in esame un primo documento di sintesi sulle proposte di modifica da apportare alla predetta normativa che saranno oggetto di approfondimento nelle successive riunioni previste nel 2010.

Sotto il profilo del controllo prettamente contabile, per prassi, sono stati effettuati i controlli a campione sulle somme erogate nell'anno precedente a tutti gli EPS. Sono stati verificati documenti contabili e giustificativi di spesa per un totale di circa € 4.800.000, pari al 30% della contribuzione globale in loro favore.

I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore degli EPS, a fronte delle somme stanziare nel bilancio di previsione 2009, sono stati regolarmente erogati.

#### Discipline Sportive Associate

Nel corso dell'anno non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Discipline è rimasto 16, di cui 14 associate al CONI e 2 associate alle FSN.

Per quanto riguarda invece l'evoluzione dello stato di associazione delle DSA già riconosciute

nei diversi step regolamentati, si segnala che il Consiglio Nazionale, con provvedimento n° 1392 del 10/3/2009 adottato su proposta della Giunta Nazionale, n° 52 del 9/3/2009, ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Disciplina Sportiva Associata Effettiva al CONI della Federazione Italiana Biliardo Sportivo (si trovava nello stato di DSA Provvisoria al CONI). Per quanto concerne l'ambito amministrativo-contabile si segnala che le DSA hanno dimostrato di aver acquisito, a due anni di distanza dall'avvio del percorso di trasformazione del modello di contabilità, una completa padronanza della nuova materia economico-finanziaria.

Anche grazie al sostegno ed all'assistenza puntuale fornita, sono state superate le iniziali difficoltà di adattamento alle nuove forme di redazione dei bilanci. E' difatti proseguita con meno difficoltà anche l'attività di analisi e verifica dei budget annuali 2009, presentati dalle DSA con i connessi programmi di attività e di spesa, sulla base dei quali è stato determinato per ciascuna DSA il contributo ordinario 2009. Sono stati inoltre analizzati i bilanci d'esercizio 2008 e le variazioni di budget 2009.

Con lo scopo di determinare il contributo per l'attività agonistica e di alto livello, anche per il 2009, ci si è avvalsi del documento guida denominato "Progetto G.I.D.A. – Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate" attraverso il quale ogni DSA ha fornito una panoramica dettagliata riguardante la propria programmazione annuale.

Anche l'attività di monitoraggio e di consulenza per quelle associazioni che aspirano ad intraprendere il percorso di riconoscimento ai fini sportivi da parte del CONI è stata portata avanti, anche se nel corso dell'anno la Giunta Nazionale, accogliendo le istanze avanzate dal Coordinamento delle DSA, composte anche dai rappresentanti delle stesse nel Consiglio Nazionale, ha deciso la sospensione di ogni azione e/o istruttoria tesa al riconoscimento in qualità di DSA e di FSN, nell'ottica di dare avvio alla revisione del "Regolamento dei Riconoscimenti ai fini sportivi delle Discipline Sportive Associate e delle Federazioni Sportive Nazionali".

Complessivamente sono 9 gli organismi che hanno avanzato o reiterato richieste di informazioni circa l'iter da intraprendere per essere riconosciuti in qualità di DSA, alle quali è stata resa nota la decisione della Giunta Nazionale sul blocco dei riconoscimenti.

- Federazione Italiana Burraco – FIBUR
- Federazione Yoga alla Veneta
- Federazione Field Target Italia
- Federazione Italiana Quad – FEDERQUAD
- Federazione Italiana Biliardino
- Federazione Italiana Pancrazio Athlima
- Federazione Italiana Sport Basket Acquatico – FISBA
- Federazione Italiana Gioco Scrabble
- Federazione Italiana Danza del Leone e del Drago – FIDALD

Ha avuto seguito anche l'attività di monitoraggio e di consulenza per i 5 organismi già inseriti nell'Osservatorio delle Nuove DSA di seguito elencati:

- Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo – FITDS
- Federazione Italiana Unihockey Floorball – FIUF
- Federazione Italiana Di American Football – FIDAF
- Federazione Italiana Calcio Balilla – FICB
- Federazione Italiana Rafting – FIRAFT

Nel corso dell'anno sono state due le riunioni dell'Organismo di Coordinamento delle DSA, il cui nuovo direttivo è stato eletto nel corso della Assemblea Elettiva che ha avuto luogo presso il CONI il 18 giugno 2009. Nel corso dell'ultima riunione il Coordinamento ha preso in esame una prima bozza di revisione del "Regolamento dei Riconoscimenti ai Fini Sportivi delle DSA e delle FSN", sul quale lo stesso dovrà esprimersi e le cui proposte di modifica verranno ampiamente affrontate nel corso del 2010.

I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore delle D.S.A., a fronte delle somme stanziare nel bilancio di previsione 2008, sono stati regolarmente erogati.

#### Associazioni Benemerite

Il Consiglio Nazionale, con deliberazione n° 1405 del 16/12/2009 adottata su proposta della Giunta Nazionale, n° 442 del 15/12/2009, ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi, in qualità di Associazione Benemerita, nei confronti della Federazione Italiana Dirigenti Sportivi (FIDIS), già attribuito con delibera della Giunta Nazionale n° 109 del 22 marzo 2005.

A fronte di tale revoca e non essendosi proceduto a nuovi riconoscimenti, il numero delle Associazioni è passato da 19 a 18.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Complessivamente sono 4 gli organismi che hanno avanzato o reiterato richieste di informazioni circa l'iter da intraprendere per essere riconosciuti in qualità di AB:

- Associazione Capitale Europea dello Sport – ACES
- Federazione Italiana per l'Educazione, le Attività sociali e la Formazione nello Sport – Federitaliasport
- Ekoclub International Onlus
- Panathlon International – Distretto Italia

L'Assemblea Elettiva delle Associazioni Benemerite per l'elezione del nuovo Coordinamento ha avuto luogo presso il CONI il 25 giugno 2009 ma non essendo risultata presente la maggioranza degli aventi diritto al voto, non si è raggiunto il quorum per la valida costituzione dell'Assemblea. Pertanto le Associazioni Benemerite risultano carenti dell'Organismo di Coordinamento. I contributi annuali, deliberati dalla Giunta Nazionale a favore delle AB, a fronte delle somme stanziare nel bilancio di previsione 2009, sono stati regolarmente erogati.

#### **Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche**

L'anno 2009 è stato fortemente improntato al miglioramento del sistema informatico ed alla prosecuzione ed attuazione di progetti già avviati negli anni precedenti.

La correlazione tra Registro CONI e Albo Regionale Sardegna, avviata nel mese di gennaio, ha trovato nel corso dell'anno ampia implementazione. Durante i primi mesi di attivazione, quotidiano è stato il rapporto, telefonico o attraverso l'utilizzo della casella di posta elettronica, con la Regione Sardegna o con le associazioni sarde non ancora avvezze alla nuova procedura. In seguito a un incontro svolto con il Comitato Regionale CONI Sardegna e la Regione Sardegna, su loro richiesta sono state apportate varie modifiche e integrazioni al programma.

La sperimentazione dell'iter alternativo di iscrizione al Registro, avviata nel 2008 soltanto per l'EPS UISP, è proseguita nel 2009 con l'adesione di altri EPS quali il CSI, il CNS Libertas, il CSAIN, l'AICS e l'US ACLI. Con gli Enti ASI, ENDAS e ACSI sono iniziate le attività preliminari, come anche con alcune FSN quali la FIDASC, la FIP e la FIPSAS, per le quali in origine la sperimentazione era stata appositamente analizzata. Il progetto è stato presentato anche alla Federazione Italiana Tiro a Volo ed alla Federazione Italiana Pesistica e Cultura Fisica.

Contemporaneamente è proseguita la progettazione delle "Sezioni Parallele" del Registro nelle quali inserire nuclei sportivi con caratteristiche diverse dalle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute dal CONI, che comunque contribuiscono al movimento sportivo. Numerose sono state inoltre le attività connesse alla predisposizione degli elenchi, da inviare all'Agenzia delle Entrate, dei soggetti ammessi ed esclusi dal beneficio del 5 per mille che il Decreto Legge n° 112 del 25 giugno 2008, convertito con modificazioni dalla Legge n° 133 del 6 agosto 2008, ha previsto anche per il 2009 per le associazioni sportive dilettantistiche che svolgono una rilevante attività di interesse sociale. Le modalità di iscrizione e i criteri di ammissione al riparto per l'anno 2009 sono stati individuati dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 2 aprile 2009, che ha stabilito che per l'anno 2009 le Associazioni Sportive Dilettantistiche per essere ammesse al beneficio, si dovevano iscrivere nell'elenco tenuto dall'Agenzia delle Entrate e successivamente trasmettere una dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà all'Ufficio del CONI nel cui ambito territoriale si trova la sede legale. Lo stesso Decreto del 2 aprile 2009 ha inoltre modificato la normativa applicabile agli anni 2006, 2007 e 2008 prevedendo anche

per tali annualità l'adempimento, a carico delle associazioni sportive dilettantistiche presenti negli elenchi redatti dall'Agenzia e dal CONI per l'anno 2008 (rispettivamente 1.287, 1.890 e 42.746 soggetti), dell'invio della dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà al Comitato Provinciale CONI di appartenenza.

Nel corso dell'anno, con apposite circolari, sono state fornite ai Comitati le modalità operative per uniformare la trasmissione degli esiti delle verifiche. Sulla base delle dichiarazioni sostitutive ricevute dai Comitati (158 per il 2006, 362 per il 2007 e 1.285 per il 2008) e delle verifiche da questi effettuate, sono stati predisposti gli elenchi relativi alle annualità 2006, 2007 e 2008 distinti in associazioni ammesse (95 per il 2006, 297 per il 2007, 1.152 per il 2008), escluse (63 per il 2006, 65 per il 2007, 133 per il 2008) e "decadute" dal beneficio per non aver inviato al CP CONI territorialmente competente la dichiarazione sostitutiva prevista dal citato Decreto (1.129 per il 2006, 1.528 per il 2007, 41.461 per il 2008). Gli elenchi per le tre annualità sopra indicate, dopo essere stati deliberati dalla Giunta Nazionale, sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate per la pubblicazione e per i successivi adempimenti.

A tutte le associazioni escluse, sono state inviate comunicazioni contenenti le motivazioni dell'esclusione e le istruzioni per presentare ricorso. Sono quindi pervenuti 9 ricorsi relativi all'anno 2006, 15 relativi al 2007 e 32 relativi al 2008, i quali sono stati analizzati e approfonditi sia con il CP CONI interessato che con gli organismi di affiliazione e sono stati sottoposti all'attenzione della Giunta Nazionale per i relativi provvedimenti.

L'esito delle verifiche effettuate dai Comitati sulle dichiarazioni sostitutive ricevute per l'accesso al 5 per mille per l'anno 2009, che secondo quanto previsto dal DM del 2 aprile 2009 dovevano concludersi entro il 31 dicembre 2009, sarà sottoposto all'esame della Giunta Nazionale e trasmesso all'Agenzia delle Entrate nel 2010.

Come per gli anni passati riguardo la gestione "ordinaria" delle iscrizioni è proseguita l'attività di assistenza quotidiana a:

- associazioni/società sportive, anche per il tramite dei loro consulenti commercialisti, attraverso rapporti telefonici e per posta elettronica, operazioni di cancellazione utenze, variazione indirizzi e-mail, attivazione di "Eccezioni" per quei soggetti con natura giuridica e caratteristiche statutarie difformi da quelle contemplate dal sistema di gestione;
- FSN/DISA/EPIS, attraverso risposte a quesiti, acquisizione dati nel Registro, cancellazione società, variazioni indirizzi e-mail per le associazioni/società sportive affiliate agli organismi che seguono l'iter alternativo di iscrizione;
- strutture territoriali del CONI alle quali periodicamente, e su richiesta motivata, viene rilasciato un file Excel contenente i dati delle associazioni/società sportive site nel territorio di competenza.





A completamento della presente nota, si dà conferma dell'invio nell'agosto 2009 all'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 7 del Decreto Legge 28 maggio 2004 n° 136, dell'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi. Detto elenco comprendeva sia i nominativi di società riconosciute ai fini sportivi in via provvisoria dalle Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva all'atto della affiliazione/riaffiliazione, su delega del CONI, che i nominativi di società iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in via definitiva dal CONI.

#### **4.3. ALTA CORTE DI GIUSTIZIA SPORTIVA E TRIBUNALE NAZIONALE DI ARBITRATO DELLO SPORT**

A partire dal 2009, in virtù delle modifiche apportate allo Statuto del CONI (art. 12, 12 bis e 12 ter), si è provveduto alla soppressione della Camera di Conciliazione e Arbitrato per lo Sport ed alla costituzione, al suo posto, di due nuovi organismi sportivi rappresentati dall'Alta Corte di Giustizia Sportiva e dal Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport.

Con particolare riferimento all'operatività dell'Alta Corte di Giustizia, nel 2009 sono state sottoposte alla stessa 10 istanze di ricorso (di cui 5 dalla Federazione Giuoco Calcio, 2 dalla Federazione Pallavolo, 2 dalla Federazione Pallacanestro e 1 dalla Federazione Nuoto) e 5 pareri (di cui 4 dalla Giunta Nazionale del CONI e 1 dalla Federazione Tennis).

Con particolare riferimento all'operatività del Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport, nel 2009 sono stati sottoposti allo stesso 83 arbitrati, di cui 46 relativi alla Federazione Giuoco Calcio, 19 relativi alla Federazione Pallacanestro, 9 relativi agli agenti dei calciatori, 3 relativi alla Federazione Tennis, 1 relativo alla Federazione Tennistavolo, 1 alla Federazione Hockey, 1 alla Federazione Danza Sportiva, 1 al Comitato Paralimpico, 1 alla Federazione Pesca Sportiva, 1 alla Federazione Hockey e Pattinaggio.

#### **4.4. CONI SERVIZI S.p.A.**

Il conto economico espone un onere a consuntivo di €/000 137.484, relativo al corrispettivo dovuto a Coni Servizi S.p.A., per i servizi e prestazioni resi nel 2009, come da contratto stipulato il 5 febbraio 2009.

In allegato è rimessa la relazione sui servizi e prestazioni rese e sulle risultanze economico-finanziarie della gestione.

## 5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### **Risorse dello Stato per il 2010**

Nei primi mesi del 2009, con la conversione nella Legge 28 gennaio 2009 n. 2 del decreto legge 29 novembre 2008 n. 185, sono state determinate nella misura di €/mil. 470 le risorse assegnate al CONI per gli esercizi 2009-2010.

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport, con nota del 18 febbraio 2010, ha comunicato all'Ente che anche per il 2010 era previsto un accantonamento delle risorse iscritte nel Bilancio dello Stato, ai sensi dei commi 482 e 483 dell'art.1 della Legge 296 del 2006, tale da rendere indisponibili €/mil. 26,015 sull'ammontare del capitolo relativo al finanziamento dell'Ente.

Nel corso del 2010 sono stati poi introdotti / sono in via di finalizzazione ulteriori provvedimenti normativi aventi impatto sulle assegnazioni di risorse al CONI, con particolare riferimento all'art. 1 comma 23 octiesdecies lett. b) del D.L. 30 dicembre 2009 n. 194 convertito, con modificazioni, nella Legge 26 febbraio 2010 nr. 25 (c.d. decreto milleproroghe), all'emanando DPCM introdotto ai sensi dell'art. 1 comma 250 della L. 23 dicembre 2009 n. 191 ed ai sensi dell'art. 1 comma 23 ter del citato decreto mille proroghe, che, nell'insieme, assicurano al CONI per il 2010 ulteriori risorse rispettivamente pari ad €/mil. 11 ed €/mil. 5.

Riepilogando, sulla base dei suddetti interventi, allo stato attuale al CONI risulterebbero risorse disponibili per il 2010 pari ad €/mil. 459,985, per una riduzione delle disponibilità pari a €/mil. 10,014, da non considerarsi tuttavia al momento definitive in quanto non risulta ancora completato l'iter normativo dei provvedimenti in esame.

A fronte di tali disposizioni il CONI ha effettuato il 19 maggio una rimodulazione del Budget 2010, in fase di approvazione da parte dei Ministeri vigilanti, che ha previsto un riallineamento dell'ammontare complessivo delle risorse dello Stato, secondo quanto sopra anticipato. Per un esame sugli andamenti economici previsionali 2010 si rimanda pertanto ai documenti di Budget e rimodulazione di Budget approvati dal Consiglio Nazionale.

Nel primo e nel secondo trimestre 2010 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €/mil. 228 (111 €/mil. in occasione della prima tranche e 117 €/mil. in occasione della seconda tranche), commisurati all'assegnazione iniziale al netto degli accantonamenti e alle successive assegnazioni integrative (escluse le assegnazioni riconducibili a provvedimenti normativi non ancora definitivi).

### **Partecipazione Giochi Olimpici Invernali – Vancouver 2010**

Il CONI ha proseguito anche nel 2010 l'intenso sforzo di sostegno delle Federazioni Sportive Nazionali (Federazione Sport Ghiaccio e Federazione Sport Invernali) per garantire alle stesse

i mezzi necessari ad una adeguata preparazione delle squadre e, attraverso Coni Servizi S.p.A., di supporto organizzativo e logistico. I Paesi partecipanti si sono confrontati in 86 specialità di 15 discipline sportive presenti nel programma dei Giochi. L'Italia è stata rappresentata da circa 120 atleti dei quali 75 uomini e 45 donne in tutti gli sport presenti nel programma sportivo, con l'eccezione dell'Hockey ghiaccio e del Curling dove non è stata raggiunta la qualificazione.

#### **Progetto di alfabetizzazione motoria**

Il CONI sta portando avanti con successo, in condivisione con il MIUR, il Progetto di Alfabetizzazione motoria da realizzare nella Scuola primaria con anche il supporto delle Strutture Periferiche dell'Ente. Tale progetto è destinato ad insegnare la conoscenza del fisico e trasmettere ai giovani corretti stili di vita, con riferimento alle scuole elementari dove non è previsto fino ad oggi l'insegnamento dell'educazione fisica con insegnante specializzato, trasmettendo il valore della pratica sportiva nel tessuto sociale, quale fattore di benessere individuale, coesione sociale e sviluppo culturale ed economico.

#### **Stabilizzazione delle sedi dell'Ente**

Il CONI ha deliberato tra la fine del 2009 e l'inizio del 2010 - con effetti economici e finanziari solo a partire dal 2010 - di procedere attraverso Coni Servizi S.p.A. all'acquisto della nuova sede in Milano dell'Ente e delle Federazioni. La scelta di acquistare, anche in considerazione del fatto che il più rilevante degli attuali contratti di affitto era in scadenza al 30 Giugno 2012 e che la proprietà aveva dichiarato di non volerlo rinnovare, è risultata strategica nell'obiettivo di assicurare stabilità alla presenza ed operatività del CONI e delle Federazioni Sportive a Milano (ove si trovano il Comitato Provinciale e Regionale dell'Ente, le sedi centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico, le 42 sedi dei Comitati Provinciali e Regionali di 37 Federazioni e presso cui opera personale dipendente e volontario per un totale di ca. 400 postazioni di lavoro), seconda solo a Roma in termini di centralità ed importanza a livello nazionale. L'operazione di acquisto, in luogo di un nuovo affitto, è stata valutata più conveniente ed opportuna. Il CONI garantirà completa copertura finanziaria all'operazione, attraverso contributi a fondo perduto (per la quota capitale e per la quota interessi) a Coni Servizi S.p.A. come rimborso a fronte dei finanziamenti accesi/da accendersi da parte della Società con l'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei costi di acquisto - per un importo pari a 36.000 €/000, più imposte e spese accessorie e di ristrutturazione dell'immobile (lavori da svolgersi nel corso del 2010 ed inizio 2011).

**Contratto di Servizio 2010**

Il 21 dicembre 2009 sono stati deliberati i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con la Coni Servizi S.p.A., approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri il 1 febbraio 2010. Tali criteri hanno trovato applicazione nel contratto approvato dagli organi amministrativi dell'Ente e della Società e sottoscritto il 24 giugno 2010.

**6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE**

Come descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2009 si è chiuso con un risultato economico negativo di €/000 1.693, dato dalla somma algebrica fra il risultato economico negativo del Centro, pari ad €/000 2.976 ed il risultato economico positivo delle Strutture Territoriali, pari ad €/000 1.284.

Si propone di approvare il bilancio al 31.12.2009 che è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Con particolare riferimento al risultato economico negativo realizzato del Centro, pari come detto ad €/000 2.976, si propone di garantirne la copertura utilizzando, all'interno del patrimonio netto riferita alla struttura centrale - che al 31.12.2008 totalizzava €/000 35.582 (di cui utili portati a nuovo per €/000 23.520 e riserve per €/000 12.062) -, gli utili portati a nuovo negli esercizi precedenti, che ammonteranno pertanto al 31.12.2009, a seguito del suddetto utilizzo ad €/000 20.544 (€/000 23.520 - €/000 2.976).

Come infatti illustrato nella relazione sulla gestione del bilancio CONI 2008, si ricorda che il patrimonio netto al 31.12.2008 era stato generato nel corso degli ultimi esercizi dal particolare sforzo del CONI a creare le necessarie risorse in previsione di futuri utilizzi, per fronteggiare le fasi maggiormente strategiche della propria attività, garantendo la copertura dei maggiori contributi agli enti istituzionali finanziati dall'Ente, tenendo comunque conto dell'andamento delle risorse assegnate ed erogate dallo Stato.

Con particolare riferimento al risultato economico positivo realizzato dalle Strutture Territoriali, pari come detto ad €/000 1.284, si propone di destinarlo a nuovo, all'interno della quota del patrimonio netto riferita alle Strutture Territoriali, portando quindi l'ammontare degli utili portati a nuovo a complessivi €/000 12.911 (€/000 11.627 + €/000 1.284).

In virtù delle suddette destinazioni il patrimonio netto dell'Ente ammonterà a complessivi €/000 45.517 e sarà così composto:

- riserve struttura centrale: €/000 12.062
- risultato economico positivo portato a nuovo – parte centrale: €/000 20.544
- risultato economico positivo portato a nuovo – parte OT: €/000 12.911.



## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA



**STATO PATRIMONIALE**

al 31 dicembre 2009

	dati in €	31.12.2009	31.12.2008
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.933.596	11.576.754
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali		
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>10.933.596</b>	<b>11.576.754</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati		
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari		
SPA.B.II.03	Attrezzature		
SPA.B.II.04	Altri beni		
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti		
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie		25.000
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>		<b>25.000</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>10.933.596</b>	<b>11.601.754</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	0	0
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	2.230.574	1.953.022
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate		
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva		
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite		
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	497.298	1.208.979
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	3.606.430	2.147.581
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>6.604.675</b>	<b>5.579.955</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Acconti/anticipazioni</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	35.479.210	42.539.799
SPA.C.II.02	Altri	3.919.200	
	<b>Totale acconti/anticipazioni (II)</b>	<b>39.398.410</b>	<b>42.539.799</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari	6.173.333	3.707.088
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	4.316.341	5.452.154
SPA.C.III.02	Depositi postali	1.750	14.845
SPA.C.III.03	Cassa	0	0
SPA.C.III.03	Cassa OT	22.106	7.200
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>10.513.530</b>	<b>9.181.287</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>56.516.615</b>	<b>57.301.041</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	0	0
SPA.D.II	Risconti attivi	7.680	
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>7.680</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>67.457.891</b>	<b>68.902.795</b>

dati in €		31.12.2009	31.12.2008
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserva	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Risultato economico positivo / negativo a nuovo	23.520.560	18.838.360
SPP.A.II	Risultato economico positivo / negativo a nuovo DT	11.627.122	10.665.792
SPP.A.III	Risultato economico positivo / negativo dell'esercizio	(2.976.367)	4.682.200
SPP.A.III	Risultato economico positivo / negativo dell'esercizio DT	1.283.557	961.330
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>45.516.540</b>	<b>47.209.350</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.B.I</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
SPP.B.I.01	Liti, arbitraggi e risarcimenti		270.373
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	2.954.420	3.464.491
SPP.B.I.03	Oneri futuri	3.539.258	3.280.758
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>6.493.677</b>	<b>7.015.622</b>
<b>SPP.C</b>	<b>DEBITI</b>		
<b>SPP.C.I</b>	<b>Debiti verso banche</b>		
<b>SPP.C.II</b>	<b>Debiti verso altri finanziatori</b>		
<b>SPP.C.III</b>	<b>Acconti</b>		
	<b>Debiti v.so Fornitori</b>	<b>4.824.346</b>	<b>3.454.595</b>
<b>SPP.C.V</b>	<b>Debiti verso erario</b>	<b>289.405</b>	<b>939.566</b>
<b>SPP.C.VI</b>	<b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>217.079</b>	<b>104.477</b>
<b>SPP.C.VII</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>9.915.763</b>	<b>10.179.186</b>
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato		112.202
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.700.024	3.752.640
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	5.806.479	4.696.417
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	186	672
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	8.711	436.582
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	110.000	107.250
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	290.363	1.073.422
	<b>Totale debiti ( C )</b>	<b>15.246.593</b>	<b>14.677.824</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi		
SPP.D.II	Risconti passivi	201.081	
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>201.081</b>	
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>67.457.891</b>	<b>68.902.795</b>
<b>SPP.E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi		
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	15.315.409	27.272.265
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente		
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.315.409</b>	<b>27.272.265</b>

## CONTO ECONOMICO 2009

	dati in €	31.12.2009	31.12.2008
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	445.058.278	450.000.000
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati		
A.1.3	Contributi dal CIO, COF	74.080	526.080
A.1.4	Altri contributi	215.000	
	<b>Totale</b>	<b>445.347.358</b>	<b>450.526.080</b>
<b>A.2</b>	<b>Ricavi</b>		
A.2.1	Ricavi commerciali	3.397.457	5.235.597
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	237.000	215.521
A.2.3	Ricavi diversi	7.111	13.752
	<b>Totale</b>	<b>3.641.568</b>	<b>5.464.871</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>448.988.926</b>	<b>455.990.950</b>
<b>A.3</b>	<b>Totale ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>10.022.951</b>	<b>10.238.686</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>459.011.877</b>	<b>466.229.636</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(338.801)	(338.713)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi componenti Organi Nazionali e membri italiani degli Organismi Sportivi Internazionali	(917.236)	(915.272)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(70.678)	(61.576)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(160.177)	(174.983)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(3.506)	(6.503)
B.1.6	Oneri previdenziali	(134.335)	(88.620)
	<b>Totale</b>	<b>(1.624.733)</b>	<b>(1.585.668)</b>
<b>B.2</b>	<b>Contributi per attività istituzionale</b>		
B.2.1	Contributi alle Fedrazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(254.040.726)	(241.575.336)
B.2.2	Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	0	0
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(2.849.968)	(2.649.408)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(17.669.990)	(15.305.994)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.674.992)	(3.658.392)
B.2.6	Contributi vari	(13.720.000)	(1.750.000)
	<b>Totale</b>	<b>(291.955.676)</b>	<b>(264.939.130)</b>
<b>B.3</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>		
B.3.1	Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	(137.483.619)	(165.481.087)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	0	0
	<b>Totale</b>	<b>(137.483.619)</b>	<b>(165.481.087)</b>
<b>B.4</b>	<b>Altri costi</b>		
B.4.1	Contenzioso	(182.418)	
B.4.2	Assicurazione atleti	0	0
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(479.630)	(488.384)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(105.727)	0
B.4.5	Altri costi	(1.839.707)	(2.082.258)

	<b>Totale</b>	<b>(2.607.482)</b>	<b>(2.570.642)</b>
<b>B.5</b>	<b>Ammortamenti ed accantonamenti a fondo svalutazione crediti</b>		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0	0
B.5.3	Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	(1.804.746)	
	<b>Totale</b>	<b>(2.447.904)</b>	<b>(643.158)</b>
<b>B.6</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>		
B.6.1	Liti, arbitraggi e risarcimenti	0	0
B.6.2	Cause legali in corso	0	0
B.6.3	Oneri e spese future	0	0
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(436.119.414)</b>	<b>(435.219.685)</b>
<b>B.7</b>	<b>Totale costi Strutture Territoriali</b>	<b>(24.734.728)</b>	<b>(24.607.195)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(460.854.143)</b>	<b>(459.826.880)</b>
	<b>DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(1.842.266)</b>	<b>6.402.756</b>
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
C.1	Proventi finanziari	118.967	268.869
C.2	Oneri finanziari	(20.913)	(3.575)
	<b>Totale (C)</b>	<b>98.054</b>	<b>265.293</b>
<b>D</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>		
D.1	Proventi straordinari	1.482.745	221.394
D.2	Oneri straordinari	(272.979)	(102.106)
	<b>Totale (D)</b>	<b>1.209.766</b>	<b>119.288</b>
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.158.365)	(1.143.808)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(1.158.365)</b>	<b>(1.143.808)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO / NEGATIVO</b>	<b>(1.692.810)</b>	<b>5.643.530</b>



## NOTA INTEGRATIVA

### PREMESSA

Come anticipato nella relazione al bilancio, il Regolamento di Amministrazione e Contabilità attualmente in vigore prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2009 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, secondo gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2008.

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

**Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione. Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

**Immobilizzazioni materiali**

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

**Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

**Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

**Conti d'ordine**

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

**Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

**Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.



**RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI**

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse operano nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI. Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e delle relative procedure contabili. Da un punto di vista gestionale ed amministrativo, fanno riferimento agli uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport.

A partire dall'esercizio 2008, alle singole Strutture Territoriali è stato richiesto di gestire la contabilità direttamente sul nuovo sistema informativo contabile SAP, al fine di disporre di una base dati integrata ed unitaria che consentisse il "consolidamento" di tutto il "sistema CONI", costituito da 122 contabilità (una per il centro e 121 per ciascuna Struttura Territoriale), con i conseguenti vantaggi in termini di disponibilità dei dati, di tracciabilità, di riduzione di rischio di errore.

**Processo di chiusura della contabilità e di consolidamento dei dati**

Nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, gli attuali processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali prevedono, per quanto attiene ai principali passaggi:

- che gli uffici centrali della Direzione Territorio e Promozione dello Sport assicurino **in corso d'anno** supporto gestionale ed amministrativo ai Comitati e, nel contempo, il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute ed il monitoraggio sulla tempistica tenuta della contabilità, quest'ultimo mantenuto sulla base delle informazioni rese disponibili dagli uffici centrali dei Servizi Amministrativi per CONI Ente;
- **al termine dell'esercizio**, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del consuntivo, anche mediante compilazione di apposite check-list di riepilogo delle avvenute operazioni contabili di chiusura e riconciliazioni contabili;
- la **verifica a consuntivo** da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la gestione delle Strutture Territoriali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget/ aggiornamenti di budget e la esatta corrispondenza tra le registrazioni contabili effettuate e le destinazioni delle risorse assegnate dal CONI;
- l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, da un punto di vista puramente tecnico-contabile, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali, ai fini del

consolidamento dei dati nel bilancio unico dell'Ente;

- la successiva e definitiva approvazione dei dati contabili da parte delle Giunte delle Strutture Territoriali, come validati ed integrati dalle strutture centrali;
- il consolidamento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente nel bilancio unico del CONI delle risultanze della tenuta della contabilità delle Strutture Territoriali.

Rispetto all'esercizio precedente, sono stati riscontrati alcuni miglioramenti nel processo di chiusura della contabilità 2009 da parte delle Strutture Territoriali e degli uffici centrali nel nuovo sistema amministrativo - contabile SAP; in particolare diverse Strutture Territoriali hanno chiuso la propria contabilità 2009 in anticipo rispetto all'esercizio precedente e questo ha consentito alle stesse di anticipare il processo di approvazione del proprio bilancio 2009 da parte della Giunta Regionale/Provinciale (prima del consolidamento all'interno del bilancio CONI) e di essere abilitate ad operare contabilmente sul nuovo esercizio 2010 in anticipo rispetto all'esercizio scorso, come risultante dai numeri di seguito riportati:

- **Strutture Territoriali che hanno chiuso la propria contabilità 2009: 111** (su 121, pari al 92% del totale, con un incremento del 3% rispetto ai 108 Comitati dell'esercizio precedente);
- **Strutture Territoriali che, alla data di finalizzazione del bilancio consolidato del CONI, hanno trasmesso il consuntivo 2009 approvato dalla Giunta Regionale/Provinciale: 109.**

Permangono tuttavia alcune aree di miglioramento che non hanno consentito - nei tempi ultimi possibili rispetto alle necessità di consolidamento nel bilancio unico del CONI - la chiusura della contabilità 2009 per alcune Strutture Territoriali (10, pari all'8% del totale delle Strutture Territoriali, in riduzione rispetto alle 13 Strutture Territoriali dell'esercizio precedente), essendosi protratte per queste le operazioni di chiusura oltre le scadenze necessarie. Tali Strutture Territoriali sono Caltanissetta, Firenze, Matera, Modena, Ragusa, Rovigo, Sondrio, Trento, Vicenza e l'Abruzzo (di questi Matera era stato commissariata nell'esercizio 2008, mentre Caltanissetta, Firenze, Modena, Ragusa, Rovigo, Trento e Vicenza non avevano chiuso la propria contabilità anche nel 2008).

Per questi le risultanze contabili 2009, così come emergono nel sistema informativo alla chiusura dell'esercizio, unitamente alle disponibilità liquide al 31.12.2009, sono state comunque incluse nel bilancio unico del CONI, pur se suscettibili di integrazione / rettifica in futuro, in ragione del completamento delle attività di analisi delle situazioni da sistemare.

Va specificato che per alcune delle 10 Strutture Territoriali di cui sopra le operazioni contabili 2009 apparivano per la maggior parte completate, ma restavano ancora da sistemare alcune operazioni/squadrature relative agli esercizi precedenti, per le quali sono in corso le analisi con gli uffici centrali.

In ogni caso, per le 10 menzionate Strutture Territoriali, gli sbilanci patrimoniali dei quali si ha visibilità ad oggi (pur non essendo, come detto, completate le necessarie analisi), non appaiono particolarmente significativi rispetto ai valori complessivi del bilancio CONI e pertanto la loro inclusione nel bilancio unico dell'Ente non crea distorsioni sullo stesso.

Situazioni da monitorare per lo sbilancio patrimoniale che si è venuto a creare (su dati tuttavia, come anticipato, solo parzialmente inseriti in contabilità), ovvero per il fatto che le attività di chiusura non sono state completate e che pertanto su alcune poste del bilancio non si ha completa visibilità, appaiono invece Caltanissetta, Ragusa, Trento e l'Abruzzo.

#### **Andamento gestionale complessivo del Territorio**

Come risulta dalla tabella di seguito, **il risultato economico della gestione 2009 delle Strutture Territoriali** (sulla base dei dati da questi registrati sul sistema contabile), **risulta positivo per €/000 1.284** e deriva per €/000 607 dalla gestione operativa, per €/000 54 dalla gestione finanziaria e per €/000 623 dalla gestione straordinaria. Il risultato della "gestione operativa" è pari alla differenza fra i ricavi operativi, pari complessivamente ad €/000 25.342 - inclusivi dei trasferimenti per €/000 15.319 assegnati in competenza 2009 dal CONI (che a livello del conto economico consolidato non emergono) - e di ricavi propri per €/000 10.023 e costi operativi, pari complessivamente ad €/000 24.735.

Il risultato della gestione finanziaria è dato dalla differenza fra proventi finanziari, pari ad €/000 74, ed oneri finanziari, pari ad €/000 20, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di bollo).

Il risultato della gestione straordinaria è dato dalla differenza fra proventi straordinari, pari ad €/000 825 ed oneri straordinari, pari ad €/000 202, riferiti principalmente all'imputazione nella contabilità 2009 rispettivamente di ricavi e di costi di competenza economica degli esercizi precedenti.

Il risultato netto, pari alla somma algebrica fra risultato della gestione operativa, finanziaria e straordinaria, è pertanto pari ad €/000 1.284, e determina un incremento del patrimonio netto delle Strutture Territoriali da €/000 11.627 risultante al 31 dicembre 2008 ad €/000 12.911 del 31 dicembre 2009.

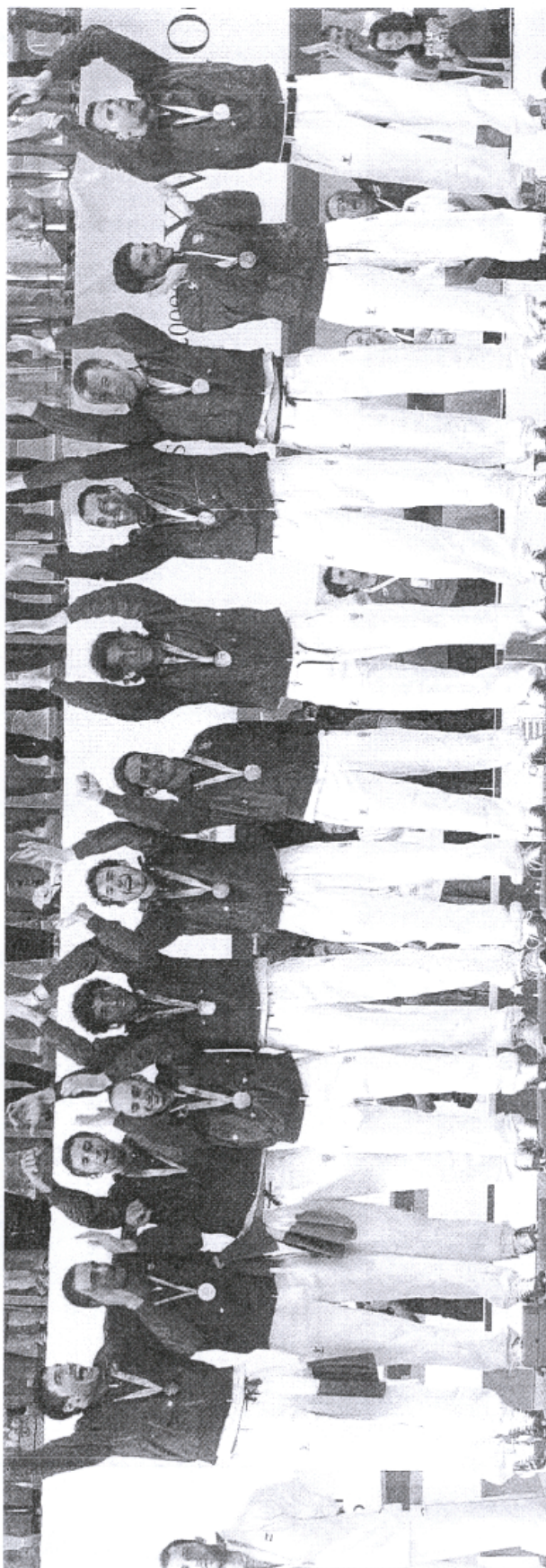
Dati in €/000

	Contributi da parte del CONI centrale	15.319	
	Ricavi propri	10.023	
<b>A</b>	Ricavi operativi	25.342	
<b>B</b>	Costi operativi	(24.735)	
<b>C = A-B</b>	Risultato gestione operativa	607	47%
<b>D</b>	Risultato gestione finanziaria	54	4%
<b>E</b>	Risultato gestione straordinaria	623	49%
<b>F = C+D+E</b>	Risultato netto	1.284	100%
<b>G</b>	Patrimonio netto al 31.12.2008	11.627	
<b>H = F+G</b>	Patrimonio netto al 31.12.2009	12.911	

#### Dati delle singole Strutture Territoriali

Le risultanze economico-patrimoniali delle singole Strutture Territoriali sono rese disponibili in appositi allegati al presente bilancio d'esercizio.

Essi riproducono una fotografia specifica e a se stante della gestione economica delle Strutture Territoriali, che tiene pertanto conto di tutti i ricavi (non solo quelli propri raccolti a livello locale, ma anche dei contributi CONI assegnati in competenza 2009 che, come detto, a livello del conto economico consolidato non emergono) e dei costi delle attività svolte. Inoltre, in coerenza con i dati storicamente forniti, vengono allegate apposite tabelle riportanti il saldo banca delle Strutture Territoriali.



## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

## Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2009 ed al 31.12.2008, rispettivamente ad €/000 10.934 ed €/000 11.577 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2008				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				31.12.2009	
	Costo storico al 31.12.2008	F.do amm.to al 31.12.2008	F.do sval.ne al 31.12.2008	Immob. ni nette al 31.12.2008	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2009	Fondo amm.to al 31.12.2008	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Saldo Immob.ni Netto al 31.12.2009
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m	O	P = H-N-O
Marchi e diritti simili	12.863	643	0	11.577	0	0	0	12.863	1.286	643	0	1.929	0	10.934
<b>Totale Licenze e marchi</b>	<b>12.863</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>11.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.863</b>	<b>1.286</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>1.929</b>	<b>0</b>	<b>10.934</b>
<b>Totale</b>	<b>12.863</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>11.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.863</b>	<b>1.286</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>1.929</b>	<b>0</b>	<b>10.934</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE

## Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2009.

Crediti (€/000)	31.12.2009		31.12.2008		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
<b>Crediti vari:</b>					
Coni Servizi SpA	2.605		117		2.488
Comitati Territoriali vs terzi	743		783		(39)
Crediti commerciali	159		1.179		(1.020)
Organi di giustizia	24		-		24
Crediti CIO e COE	21		-		21
Altri Crediti	54		69		(15)
<b>Totale Crediti vari</b>	<b>3.606</b>	<b>55%</b>	<b>2.148</b>	<b>38%</b>	<b>1.459</b>
<b>Crediti tributari</b>	<b>497</b>	<b>8%</b>	<b>1.209</b>	<b>22%</b>	<b>(712)</b>
<b>Crediti verso Federazioni Sportive</b>	<b>270</b>	<b>4%</b>	<b>270</b>	<b>5%</b>	<b>(0)</b>
<b>Crediti verso Stato</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
<b>Crediti v.so Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti Pub. e Privati</b>	<b>2.231</b>	<b>34%</b>	<b>1.953</b>	<b>35%</b>	<b>278</b>
<b>Totale</b>	<b>6.604</b>	<b>100%</b>	<b>5.580</b>	<b>100%</b>	<b>1.024</b>

I crediti verso Coni Servizi S.p.A. si riferiscono principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2009, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio in base alla consuntivazione puntuale dei servizi resi nel 2009, resa disponibile ed interamente recuperata nel corso dell'esercizio 2010 mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno. I crediti delle Strutture Territoriali verso terzi si riferiscono alle prestazioni (es. sponsorizzazioni) effettuate dalle Strutture Territoriali e fatturate a soggetti privati.

I crediti commerciali si riferiscono alle attività ed ai servizi resi nel 2009 dall'Advisor Octagon Inc. cui sono stati ceduti a partire dal 2007 i diritti di sfruttamento commerciale dei marchi CONI fino al 30 giugno 2010. Tali crediti commerciali, pari al 31.12.2009 ad €/000 159, prevalentemente relativi alla quota del minimo garantito regolata in contanti così come previsto da contratto, sono esposti in bilancio e nella tabella sopra al netto degli accantonamenti prudenzialmente effettuati a fondo svalutazione crediti, per riflettere i potenziali rischi di inesigibilità del credito derivanti dal contenzioso recentemente insorto con l'Advisor. Pertanto, in attesa di poter meglio valutare, nel proseguo del 2010, la conclusione dei rapporti commerciali e delle negoziazioni in atto con Octagon Inc., si è ritenuto a fini esclusivamente prudenziali di accantonare l'intero credito in contanti maturato e non ancora incassato dal CONI al 31.12.2009, pari ad €/000 1.264.

I crediti verso gli Organi di Giustizia si riferiscono ai diritti amministrativi maturati al 31 dicembre. Essi sono poi stati interamente incassati nel corso del 2010.

I crediti verso CIO e COE si riferiscono ai contributi ricevuti per l'espletamento dell'attività ordinaria, che risultano poi interamente incassati nel corso del 2010.

I crediti tributari si riferiscono principalmente al credito IVA derivante dall'acquisizione dei diritti sui marchi CONI. Esso risulta in riduzione rispetto all'esercizio precedente per via delle compensazioni "orizzontali" effettuate con l'IVA a debito delle fatture attive per sponsorizzazioni (derivanti dalle attività sia della struttura centrale, che di quelle periferiche) e con le ritenute fiscali e previdenziali per le collaborazioni. A tal proposito, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2010 si sia provveduto a compensare integralmente il credito IVA originatosi nell'esercizio 2008. Così come per il 2008, anche nel corso del 2009 lo Stato ha erogato tutti i contributi assegnati al CONI, per cui non si vantano crediti alla chiusura di bilancio.

I crediti vs Regioni, Comuni, Province sono attinenti l'attività delle Strutture Territoriali.

## Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni €/000	31.12.2009		31.12.2008		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi 2010	31.342	80%	38.869	91%	(7.527)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	3.547	9%	3.670	9%	(123)
DSA - Acconto contributi 2010	590	1%	-	0%	590
Coni Servizi SpA - anticipazioni contributi	3.900	10%	-	0%	3.900
Altre *	19	0%	-	0%	19
<b>Totale</b>	<b>39.398</b>	<b>100%</b>	<b>42.539</b>	<b>100%</b>	<b>(3.141)</b>

\* nel 2008 tale voce è stata classificata tra i crediti, per un ammontare pari ad €/000 19

Nelle anticipazioni al 31.12.2009 alle Federazioni Sportive Nazionali sono comprese:

- per €/000 31.342, le quote dei contributi 2010 erogate anticipatamente alle FSN (due rate), per garantire l'attività del primo trimestre dell'anno successivo, in attesa dei trasferimenti trimestrali dallo Stato al CONI nel 2010;
- per €/000 3.547, le anticipazioni di tesoreria erogate alla Federazione Italiana Sport Invernali (valore iniziale di €/000 3.000, residuo al 31.12.09 di €/000 1.125), alla Federazione Ciclistica Italiana (valore iniziale coincidente con il valore residuo al 31.12.2009 di €/000 2.000) e alla Federazione Italiana Baseball-Softball (valore iniziale di €/000 750, residuo al 31.12.09 di €/000 422), esposte in bilancio al netto delle somme già restituite nel corso del 2009 come da piano di rientro concordato con il CONI.

Sono inoltre comprese nella posta di bilancio:

- le quote dei contributi erogate anticipatamente alle DSA, a titolo di acconto sul contributo ordinario per il primo trimestre 2010;
- la quota erogata a Coni Servizi S.p.A., in acconto a valere sull'esercizio 2010, relativa al finanziamento in conto capitale, finalizzato alla realizzazione da parte della Società del nuovo Centrale del Tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma; per l'argomento si rimanda alla sezione 3. "Altri contributi per attività istituzionale", nell'ambito delle voci del conto economico della presente nota integrativa;
- altre anticipazioni sui contributi ai delegati all'estero per lo svolgimento della propria attività.



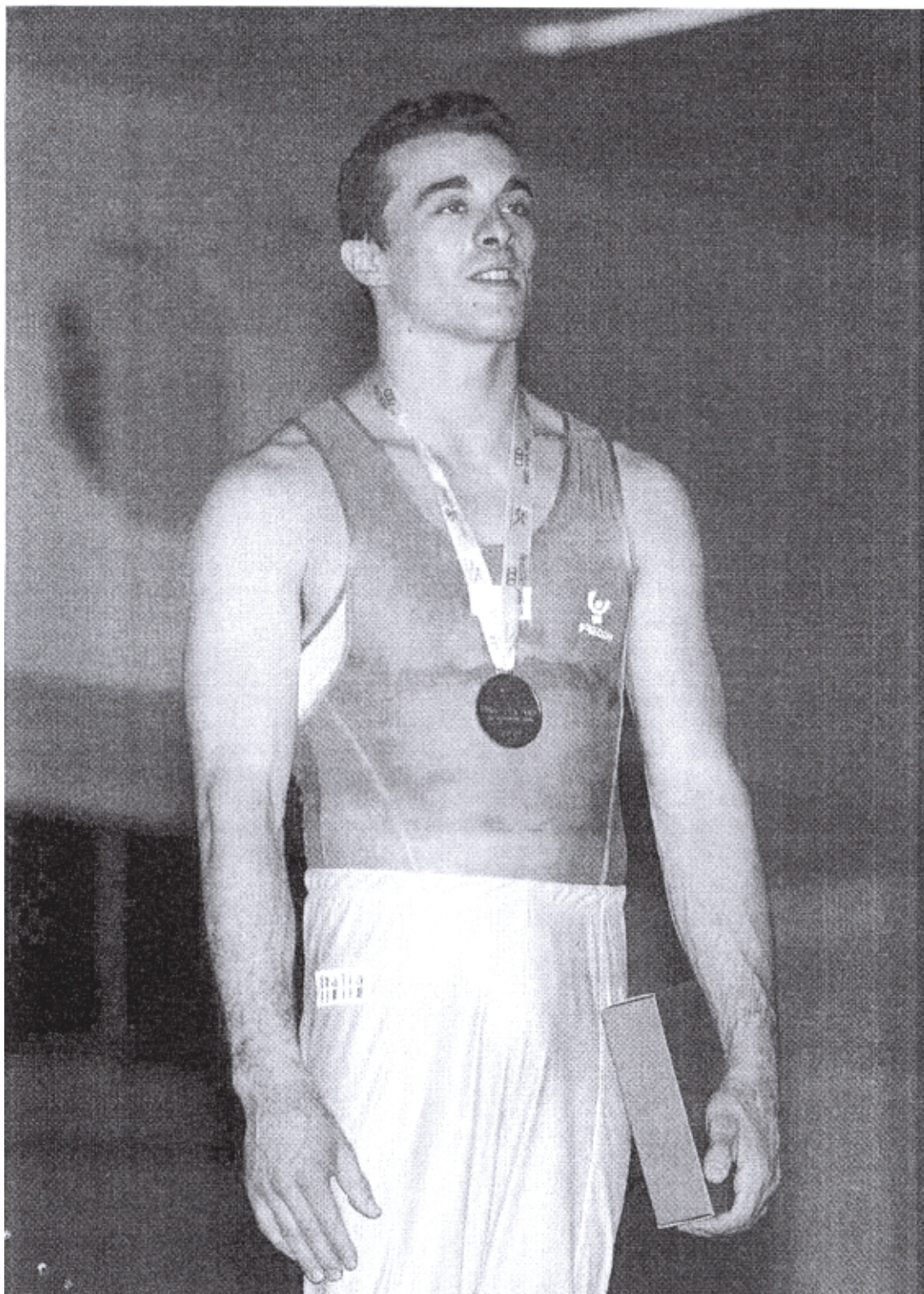
**Disponibilità liquide**

Disponibilità liquide €/000	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
<b>Presso il centro</b>			
C/C bancario BNL	3.521	3.707	(186)
C/C postale	2	15	(13)
Contanti	-	-	
Conto tesoreria centrale (Banca Italia)	2.652	-	2.652
<b>Totale (A)</b>	<b>6.175</b>	<b>3.722</b>	<b>2.453</b>
<b>Presso i Comitati Territoriali</b>	<b>4.338</b>	<b>5.459</b>	<b>(1.121)</b>
<b>Totale (B)</b>	<b>4.338</b>	<b>5.459</b>	<b>(1.121)</b>
<b>Totale (A) + (B)</b>	<b>10.513</b>	<b>9.181</b>	<b>1.332</b>

Al 31.12.2009 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 10.513, di cui €/000 2.652 giacenti presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Il totale delle disponibilità liquide giacenti presso i conti correnti CONI, pertanto, è pari ad €/000 7.861, inferiore al 3% delle totale delle previsioni di incasso previste nel budget del medesimo esercizio, stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili. Per garantire il rispetto di tale limite, le strutture centrali dell'Ente hanno provveduto al monitoraggio delle disponibilità bancarie delle singole Strutture Territoriali in corso d'anno e stabilito l'erogazione, rispetto all'assegnazione, dei contributi erogati sulla base degli effettivi fabbisogni.

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2009, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.



**PASSIVO****Patrimonio netto**

Al 31.12.2009 il CONI evidenzia un saldo del patrimonio netto pari ad €/000 45.517. Il riepilogo delle relative movimentazioni nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2008	12.062	29.504	5.644	47.210
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		5.644	(5.644)	-
Risultati di periodo			(1.693)	(1.693)
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>12.062</b>	<b>35.148</b>	<b>(1.693)</b>	<b>45.517</b>

In data 19 giugno 2009 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato l'approvazione del bilancio d'esercizio 2008 e di riportare a nuovo l'utile dell'esercizio pari a d €/000 5.644. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Struttura di Missione dello Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2009 con nota del 27 Luglio 2009.

Nel corso del 2009 non ci sono stati provvedimenti da parte degli organi dell'Ente che hanno portato a movimentazioni/utilizzo dei risultati economici positivi degli esercizi precedenti.

Nel prospetto sotto riportato del patrimonio netto i dati esposti comprendono, in considerazione dell'adozione del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, le risultanze patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2009 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari come detto ad €/000 45.517, era così ripartito: Struttura Centrale €/000 32.605; Strutture Territoriali €/000 12.912.

Patrimonio netto €/000	Riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2008	12.062	29.504	5.644	47.210
Struttura centrale	12.062	18.838	4.682	35.582
Strutture territoriali		10.666	962	11.628
<b>Riserve</b>	-	-	-	-
Struttura centrale	-	-	-	-
Strutture territoriali	-	-	-	-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	-	<b>5.644</b>	<b>(5.644)</b>	-
Struttura centrale		4.683	(4.683)	
Strutture territoriali		961	(961)	
<b>Risultati di periodo</b>	-	-	<b>(1.693)</b>	<b>(1.693)</b>
Struttura centrale			(2.976)	(2.976)
Strutture territoriali			1.284	1.284
<b>Saldo al 31/12/2009</b>				
Struttura centrale	12.062	23.521	(2.977)	32.605
Strutture territoriali	-	11.627	1.285	12.912
<b>Saldo al 31/12/2009</b>	<b>12.062</b>	<b>35.148</b>	<b>(1.693)</b>	<b>45.517</b>

**Fondo rischi ed oneri**

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri è il seguente:

Fondi per rischi ed oneri €/000	31.12.2009	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2008	Differenza
Liti, arbitraggi e risarcimenti			(270)	270	270
Cause legali	2.954		(510)	3.464	(510)
Oneri futuri	3.539	378	(119)	3.281	259
<b>Totale</b>	<b>6.494</b>	<b>378</b>	<b>(899)</b>	<b>7.015</b>	<b>(521)</b>

Gli importi si riferiscono:

- al contenzioso legale ed amministrativo proprio dell'Ente (valore del fondo al 31.12.2009 pari ad €/000 2.954): il decremento rispetto al 2008 (pari ad €/000 510) si riferisce alla quota del fondo utilizzata per il pagamento delle parcelle e giudizi;
- agli accantonamenti per potenziali rischi legati principalmente alla gestione delle Strutture Territoriali anche in relazione al passaggio alla nuova contabilità, oltre che ad altri oneri futuri (valore del fondo al 31.12.2009 pari ad €/000 3.539): l'incremento rispetto al 2008 (pari ad €/000 378) si riferisce alla riclassifica dai debiti delle partite riferite ai contributi non erogati nel 2007 agli Enti di Promozione Sportiva, il cui riconoscimento è stato revocato nel medesimo anno; il decremento rispetto al 2008 (pari ad €/000 119) si riferisce ad alcune cartelle esattoriali relative alla gestione fiscale dei Comitati, oltre che alla chiusura di alcuni conti correnti passivi zonali per la gestione residuale del totocalcio.

**Debiti**

La situazione debitoria del CONI è così articolata:

Debiti €/000	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Debiti verso fornitori	4.824	3.455	1.370
Debiti tributari	289	940	(650)
Debiti previdenziali	217	104	113
Altri debiti	9.915	10.179	(264)
<b>Totale</b>	<b>15.246</b>	<b>14.678</b>	<b>568</b>

La voce **debiti verso fornitori** espone le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 2.711), che alle Strutture Territoriali (€/000 2.114), come si evince dalle risultanze contabili delle stesse Strutture Territoriali. La parte della struttura centrale si riferisce principalmente al debito verso Coni Servizi per il saldo del corrispettivo 2009, pari ad €/000 2.224, ed al debito residuo nei confronti dell'Advisor Octagon Inc. per i servizi ed attività di competenza 2009 pari ad €/000 164.

**I debiti tributari sono riportati di seguito:**

Debiti tributari (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Erario c/imposte	153	910	(756)
Erario c/trattenute	136	10	126
Debiti verso Erario/Iva	0	20	(20)
<b>Totale</b>	<b>289</b>	<b>940</b>	<b>(650)</b>

Il Debito verso l'Erario c/imposte è relativo:

- all'ammontare dell'IRAP del mese di dicembre (€/000 81) - relativamente alle situazioni sia delle strutture centrali, che delle Strutture Territoriali -, pagata poi nel mese di gennaio 2010;
- al debito per IRES 2009 (€/000 73) pagato a giugno 2010; l'IRES è determinata in relazione ai ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale del marchio, al netto dei costi correlati ed ai ricavi a carattere commerciale fatturati dalle Strutture Territoriali.

Il debito per Erario c/trattenute riguarda invece, principalmente, le ritenute d'acconto delle collaborazioni del mese di dicembre, versate nel mese di gennaio 2010.

I debiti previdenziali per €/000 217 sono nei confronti degli istituti di previdenza (INPS) e assicurazione (INAIL).

Gli Altri Debiti sono ripartiti come segue:

Altri debiti €/000	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
FSN	5.806	4.696	1.111
Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.700	3.753	(53)
DSA	-	-	-
EPS	9	437	(428)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	110	107	3
Altri soggetti	290	1.186	(896)
<b>Totale</b>	<b>9.916</b>	<b>10.179</b>	<b>(263)</b>

Per quanto attiene alle principali voci che compongono il saldo, i debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali riguardano:

- l'ammontare residuo di un debito assunto dal CONI nei passati esercizi nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse; con l'effettuazione del passaggio di parte del personale da Coni Servizi S.p.A. alle dipendenze delle singole Federazioni, si è verificata la condizione per la liquidazione (indennità connesse al passaggio) di parte di tale debito;
- il contributo CONI all'ACI-CSAI per l'esercizio 2009 non ancora erogato per ritardi nella presentazione della necessaria documentazione da parte dell'ente finanziato;
- debiti verso le Federazioni per il residuo del contributo a favore del personale transitato da Coni Servizi S.p.A. alle stesse, per la quota relativa alle competenze del costo del lavoro maturate nel 2009, ma liquidate al personale nei primi mesi del 2010;
- debiti a favore della Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping

2009 commissionata direttamente dall'Ente alla Federazione.

**Le posizioni verso Regioni, Comuni e Province, sono costituite interamente dai debiti con la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalla Convenzione per l'impiantistica sportiva stipulata con il CONI. Tale debito è la risultante delle somme che il CONI, dal 2006 annualmente iscrive in bilancio in base alla medesima convenzione, pur se ancora non liquidate. Non risulta, infatti, pervenuta alla data di chiusura del bilancio la documentazione giustificativa degli investimenti che devono essere vagliati dall'apposita Commissione costituita da componenti in rappresentanza delle parti.**

Il debito verso Enti di Promozione Sportiva per contributi non erogati nel 2007 agli Enti il cui riconoscimento è stato revocato nel medesimo anno è stato riclassificato, come sopra anticipato, tra i fondi rischi ed oneri.

#### CONTI D'ORDINE

La situazione alla chiusura del bilancio delle garanzie prestate dal CONI è la seguente:

Mandati di credito (€/000)	31.12.2009	31.12.2008
Per Mutui Istituto per il Credito Sportivo	14.157	9.172
Per Mondiali Pallavolo con UNIPOL	1.158	7.140
Per Sportass	-	10.960
<b>Totale</b>	<b>15.315</b>	<b>27.272</b>

#### Mandati di credito con l'Istituto per il Credito Sportivo prestati dal CONI a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie (mandati di credito) concesse dal CONI alle Federazioni Sportive Nazionali che presentano progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive finanziati attraverso i mutui pluriennali.

Dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di tali garanzie alle FSN in relazione alla tipologia di investimento effettuato ed in considerazione degli impatti sulle stesse in termini economico-patrimoniali e finanziari. Si riporta di seguito la situazione alla chiusura di bilancio.

MANDATI DI CREDITO CON L'ICS AL 31.12.2009				
Valori in €				
F.S.N.	MUTUI CONCESSI (quota capitale)	EROGATO	RESIDUO DEBITO (quota capitale)	RESIDUO DEBITO (comprensivo di interessi)
Ae.C.I.	1.936.713	1.936.713	965.901	1.157.537
F.I.Ba.	1.990.000	1.890.500	1.890.500	1.890.500
F.I.B.	2.840.862	1.018.447	848.772	871.471
F.I.D.S.	208.293	208.293	208.293	208.293
F.I.Cr.	413.166	413.166	157.345	181.977
F.C.I.	200.000	200.000	145.486	167.038
F.I.H.	2.858.480	2.858.480	1.474.072	1.821.104
F.I.P.M.	113.621	113.621	27.418	29.997
F.I.G.S.	316.471	316.471	295.794	442.225
F.I.P.S.A.S.	77.469	77.469	18.694	20.453
F.I.S.	1.084.495	1.084.495	338.217	408.045
F.I.S.E.	1.161.367	1.161.367	168.981	182.515
F.I.S.N.	355.038	262.078	208.466	163.815
F.I.T.e.T.	1.836.709	1.836.709	900.154	1.077.145
U.I.T.S.	2.569.704	2.454.943	1.731.765	1.873.394
F.I.V.	2.591.245	2.591.245	1.277.422	1.617.262
CIP	15.715.930	1.375.539	3.500.000	3.500.000
<b>Totale</b>	<b>36.269.561</b>	<b>19.799.534</b>	<b>14.157.280</b>	<b>15.612.771</b>

Alle situazioni in tabella si deve aggiungere di fatto il nuovo mandato di credito concesso, ma non ancora attivato alla data di chiusura del bilancio, a favore della **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM)** per complessivi €/000 6.000.

La FIJLKAM ha richiesto nel 2009 all'ICS un finanziamento per il progetto di ampliamento e potenziamento del Centro Federale FIJLKAM di Ostia e con annesso Museo Federale. Al 31.12.2009 il finanziamento risultava stipulato, ma l'erogazione a tale data non era ancora avvenuta.

Rispetto alle garanzie dell'esercizio 2008, si rileva un sensibile incremento da attribuire ai mutui accesi e garantiti dal CONI a favore delle seguenti Federazioni Sportive Nazionali:

- **Federazione Italiana Badminton (FIBA):** la FIBA ha stipulato due mutui per la costruzione della struttura polivalente Palabadminton a Milano, per un valore complessivo di €/000 1.990, interamente garantiti dal CONI ed erogati al 31.12.2009 per un valore pari a €/000 1.890;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP):** il CIP ha richiesto nel 2008 all'ICS un finanziamento per la realizzazione della cittadella dello Sport paralimpico presso l'impianto sportivo romano delle Tre Fontane di €/000 15.716, di cui solo €/000 3.500 garantiti dal CONI, mentre la restante parte è garantita direttamente dal Comune di Roma; al 31.12.2009 il mutuo risultava erogato nell'ammontare complessivo di €/000 1.376;
- **Federazione Italiana Danza Sportiva (FIDS):** la FIDS ha sottoscritto un mutuo con l'ICS di €/000 208 per l'acquisto di attrezzatura sportiva in relazione allo svolgimento dei Campionati Italiani.

**Mandati di credito con Unipol**

Al 31.12.2009 la garanzia concessa dal CONI alla FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali 2010 di Pallavolo in Italia ammonta a €/000 1.158; in particolare la garanzia rilasciata ad aprile 2006 dal CONI alla FIPAV, pari ad C/000 7.140, si è nel corso degli anni ridotta fino all'importo sopra indicato, in virtù dei pagamenti effettuati dalla Federazione Italiana Pallavolo a quella Internazionale. La residua garanzia del CONI a favore della FIPAV dovrebbe estinguersi a fine esercizio 2010, anno di svolgimento dei Mondiali.

**Garanzie prestate dal CONI a favore della Sportass.**

A seguito della soppressione dell'ente assicurativo (art. 28 comma 3 del DL 159/2007 convertito in Legge 222/2007) ed al subentro ex-lege da parte di INPS e INAIL nelle posizioni debitorie e creditorie dello stesso, l'INPS ha provveduto al pagamento completo delle rate di rimborso scadute per il debito già indicato. Il 21 maggio 2009 l'ICS ha inoltrato una nota all'INPS e per conoscenza anche al CONI, nella quale conferma i termini dell'estinzione del mutuo con il versamento dell'ammontare residuo. Dal riepilogo delle garanzie del CONI relativo all'esercizio 2009 inviato dall'ICS, il CONI non risulta pertanto più garante a favore della Sportass.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

## Valore della Produzione

Al 31.12.2009 ammonta a €/000 459.012 ed è così articolato:

Valore della produzione €/000	2009	2008	Differenza
<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>			
Contributi da parte dello Stato	445.058	450.000	(4.942)
Contributi dal CIO, COE	74	526	(452)
Altri contributi	275	-	275
<b>Subtotale</b>	<b>445.347</b>	<b>450.526</b>	<b>(5.179)</b>
<b>Ricavi centrali</b>			
Ricavi commerciali	3.397	5.236	(1.839)
Ricavi per Organi di Giustizia	237	216	21
Ricavi diversi	7	13	(6)
<b>Subtotale</b>	<b>3.641</b>	<b>5.465</b>	<b>(1.824)</b>
<b>Ricavi Strutture Territoriali</b>	<b>10.023</b>	<b>10.239</b>	<b>(216)</b>
<b>Totale</b>	<b>459.011</b>	<b>466.230</b>	<b>(7.218)</b>

Per quanto attiene alle attività centrali e come analizzato nella relazione della Giunta Nazionale al Bilancio, il contributo dello Stato era stato inizialmente assegnato al CONI in misura pari ad €/mil. 470, sulla base del decreto legge 29 novembre 2008 n. 185, convertito in Legge il 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis commi 4 e 5. Rispetto a tale assegnazione iniziale il CONI ha potuto in realtà disporre di risorse effettive per complessivi €/mil 445, completamente erogate nel corso dell'esercizio, al netto quindi di un accantonamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze in misura pari ad €/mil. 24,7. Si evidenzia come dal 2005 e fino al 2008, l'Ente avesse beneficiato di contributi sostanzialmente costanti dallo Stato nell'intorno di C/mil. 450. I contributi del CIO e del COE per 74 €/000 sono costituiti dai rimborsi per le spese sostenute dal CONI nell'ambito delle manifestazioni internazionali 2009 e sono inferiori al 2008 in quanto anno olimpico.

Gli altri contributi, pari a 215 €/000 sono quelli assegnati dalla Regione Lazio agli atleti che hanno partecipato alle Olimpiadi di Pechino e residenti nella regione stessa. Il corrispondente onere per il trasferimento dei fondi agli aventi diritto è descritto nella presente nota integrativa, nella sezione del conto economico al punto 3. "Altri contributi per attività istituzionale".

Nel 2009 il CONI ha registrato, nell'ambito di ricavi propri per €/000 3.642, ricavi commerciali per €/000 3.397. La principale componente, pari ad €/000 2.955, è rappresentata dall'accordo per lo sfruttamento commerciale dei marchi con l'advisor Octagon Inc., stipulato a giugno 2007. Anche per il 2009 esso ha manifestato i propri effetti, sia per la quota parte maturata nel 2009 del complessivo importo del minimo garantito (€/mil. 12, IVA esclusa) - come corrispettivo della

cessione in esclusiva dei marchi CONI all'advisor, liquidato nell'arco del periodo contrattuale parte in contanti e parte in materiale sportivo - sia a titolo di fatturazione dei servizi resi dallo stesso advisor.

La seconda componente (pari ad €/000 442) è rappresentata dagli accordi sottoscritti con il CIO aventi ad oggetto programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII, numismatic programme, etc.).

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI. Per un maggior dettaglio in merito alla composizione dei ricavi raccolti dal CONI a livello territoriale, si rimanda alle tabelle allegate al presente bilancio. Una sintesi di tale composizione è comunque riportata nella tabella che segue:

Ricavi Strutture Territoriali (€/000)	2009	2008	Differenza
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	7.854	7.907	(53)
Contributi Da Enti Privati	284	12	271
Ricavi da sponsorizzazioni	303	395	(92)
Ricavi per Gestione Impianti **	368	361	7
Altri Ricavi **	1.215	1.205	10
Proventi finanziari Of *		359	(359)
<b>Totale</b>	<b>10.023</b>	<b>10.239</b>	<b>(216)</b>

\* nel 2009 tale voce è stata riclassificata "sotto il margine", nell'apposita voce proventi ed oneri finanziari

\*\* nel 2008 parte dei ricavi per Gestione Impianti, per un importo pari ad €/000 91, è stata iscritta dai Comitati nella voce altri ricavi. Il totale dei ricavi per gestione impianti ammonta pertanto ad €/000 452 (361 €/000 + 91 €/000)

Il 78,4% del totale di tali ricavi è costituito dai contributi assegnati dagli enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso) nel proprio territorio di competenza. Altre voci rilevanti sono costituite dai Ricavi per la gestione impianti (pari ad €/000 368), che accolgono i contributi ricevuti da Enti privati e gli introiti ottenuti per attività organizzate presso gli impianti sportivi; dai ricavi per sponsorizzazioni (pari ad €/000 303), che accolgono le sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale per le quali viene emessa fattura da parte delle strutture centrali su richiesta delle Strutture Territoriali (tali ricavi sono iscritti al netto dell'IVA, dal momento che rappresentano attività commerciale); dagli altri ricavi (pari ad €/000 1.215) che accolgono proventi di varia natura quali quelli rivenienti da attività organizzate presso le scuole ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc..

**Costo della produzione**

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 460.854 e sono così articolati:

Costi della produzione €/000	2009	2008	Differenza
<b>Costi attività centrale:</b>			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.625	1.586	39
Contributi per attività Istituzionale	278.236	263.189	15.047
Altri contributi vari per attività Istituzionale	13.720	1.750	11.970
Acquisto di beni e servizi	137.484	165.481	(27.997)
Altri costi	2.607	2.571	36
Amm.ti ed acc.ti a f.do svalutazione crediti	2.448	643	1.805
Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>436.120</b>	<b>435.220</b>	<b>900</b>
<b>Costi Strutture Territoriali</b>	<b>24.735</b>	<b>24.607</b>	<b>128</b>
<b>Totale</b>	<b>460.855</b>	<b>459.827</b>	<b>1.028</b>

**1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni**

Comprendono i costi relativi agli emolumenti, (comprensivi degli oneri previdenziali), gettoni di presenza e rimborsi spese degli organi dell'Ente, i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di Giustizia e le spese di rappresentanza. Ai sensi della L. 133/2008, art. 61 comma 1, la spesa complessiva per i suddetti organi - esclusi quelli di direzione, amministrazione e controllo -, è stata ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007 ed i risparmi così conseguiti sono stati successivamente versati in un apposito fondo istituito presso il Ministero, ai sensi dell'art. 61 comma 17 della citata norma.

**2. Contributi per attività istituzionale**

I principali contributi assegnati nel corso dell'esercizio agli enti finanziati del CONI sono così articolati:

Enti finanziati (€/000)	2009	2008	2007	Δ% 2009 - 2008	Δ% 2009 - 2007
FSN - contributi diretti	252.349	240.896	221.323	4,8%	14,0%
Altri costi (FSN)	1.692	589	935	187,3%	81,0%
DSA	2.850	2.649	2.537	7,6%	12,3%
EPS	17.670	16.056	18.000	10,1%	-1,8%
Ass. Ben.	653	650	650	0,4%	0,4%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.022	3.008	3.009	0,5%	0,4%
<b>Totale</b>	<b>278.236</b>	<b>263.849</b>	<b>245.519</b>	<b>5,5%</b>	<b>13,3%</b>

La quota dei contributi istituzionali nel complesso si è incrementata di ca. €/mil. 14,4 rispetto all'esercizio 2008 (+5,5%), €/mil. 32,7 rispetto al 2007 (+13,3%), €/mil.

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive Nazionali, sopra esposto per €/000 252.349, rappresenta quanto effettivamente assegnato ed erogato alle singole Federazioni.

La crescita dei trasferimenti alle Federazioni è sostanzialmente attribuibile ai maggiori contributi per risorse umane derivanti dal passaggio per un maggior numero di unità ed a perimetro pieno di 12 mesi (nel 2008 esso si era verificato in corso d'anno) del personale da Coni Servizi S.p.A. alle dirette dipendenze delle Federazioni.

L'ammontare degli altri costi indicati nella tabella sopra per €/000 1.692 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive Nazionali, si riferisce:

- per €/000 1.244, ai contributi erogati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per €/000 448, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

## 2. 1. Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali

Si evidenzia nelle tabelle sotto riportate l'articolazione delle principali categorie di contributi erogati nel 2009 alle Federazioni Sportive Nazionali.

Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali (€/000)	2009	2008	Δ 2009 - 2008	Δ% 2009 - 2008
Per attività sportiva ed altre attività	200.719	200.136	583	0%
Per risorse umane	49.112	33.052	16.060	49%
Club Olimpico	2.518	3.238	(720)	(22%)
Premi Atleti Medagliati	-	4.470	(4.470)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>252.349</b>	<b>240.896</b>	<b>11.453</b>	<b>5%</b>

Contributi per attività sportiva ed altre attività (€/000)	2009	2008	Δ 2009 - 2008	Δ% 2009 - 2008
Da modello di allocazione 2009 (incl. FSN fuori perimetro, escl. Risorse Umane)	117.274	116.824	450	0%
IIGC	81.000	81.000	-	0%
Altri contributi	2.445	2.312	133	6%
<b>TOTALE</b>	<b>200.719</b>	<b>200.136</b>	<b>583</b>	<b>0%</b>

L'allocazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali ha riprodotto nel 2009, in particolare per quanto attiene ai contributi della parte sportiva, quella dell'esercizio precedente. Ciò, in un'ottica di mantenimento del perimetro e dell'entità dei contributi 2008, anno in cui, come si ricorderà, era stato introdotto per la prima volta un nuovo modello parametrico di allocazione delle risorse alle singole Federazioni Sportive, che tenesse conto della missione dell'Ente ed avesse un carattere di maggiore "scientificità" ed oggettività nella distribuzione dei contributi.

Non essendo stato possibile, in funzione dell'evoluzione continua - nei mesi di pianificazione/ predisposizione del Budget 2009 e in tutta la prima parte dell'esercizio - degli scenari di riferimento quanto alle risorse disponibili dallo Stato, provvedere ad applicare per i contributi 2009 il modello

con i parametri aggiornati, si è fatto necessariamente riferimento alle assegnazioni del 2008. Il totale di tali assegnazioni è stato pertanto pari ad €/000 117.274 (escludendo i trasferimenti per le risorse umane, pari a €/000 49.112) ed ha ricompreso i contributi per la Preparazione Olimpica/Alto Livello, per l'Attività Sportiva, per gli Spazi Uffici (per le Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano coperti dal contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.), per gli Impianti (sostanzialmente per le Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi S.p.A.) e Progetti Speciali. Quest'ultima categoria rappresenta un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle sole 14 Federazioni che erano risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del nuovo modello di allocazione dei contributi.

Nell'ambito dello studio, per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva), non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte, si ricorderà era stata definita a partire dal 2008 una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata di fatto confermata per il 2009.

Infine, in virtù del fatto che il 2008 costituiva il loro primo esercizio come Federazioni Sportive (venendo dalle Discipline Sportive Associate), per Giuoco Squash e Danza Sportiva è stata confermata sul 2009 l'entità dei contributi transitoriamente definita nel 2008.

Alla FIGC sono stati assegnati €/000 81.000 (attribuiti per l'87% per attività sportiva ed il funzionamento e per il 13% per progetti speciali per attività sportive), in continuità con i contributi erogati negli esercizi 2007 e 2008 in base all'apposita convenzione stipulata nel giugno del 2005.

**Negli altri contributi pari a €/000 2.445** sono ricomprese le seguenti tipologie di assegnazioni:

- per la preparazione degli atleti partecipanti alle Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010, assegnati ed erogati per complessivi €/000 1.700 alla Federazione Sport Invernali ed alla Federazione Sport Ghiaccio;
- per il rimborso a favore di 21 Federazioni Sportive Nazionali dei costi sostenuti per il supporto ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, per €/000 645;
- alla Federazione Medico Sportiva Italiana ed alla Federazione Cronometristi Italiana per complessivi €/000 100 per il supporto allo svolgimento dei Giochi della Gioventù 2009.

Nel corso dell'esercizio è continuato inoltre il passaggio - previsto all'art. 30 del CCNL del nuovo CCNL per il personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, sottoscritto con le OO.SS nel maggio 2008 - del personale di Coni Servizi S.p.A. da tempo operante presso le Federazioni alle dipendenze delle stesse, mediante assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni e contestuale accensione di un'aspettativa quinquennale rinnovabile in Coni Servizi S.p.A.

E' stato pertanto, al pari del 2008, assegnato da parte del CONI un ulteriore contributo alle singole Federazioni a copertura dei costi del lavoro derivanti da tale passaggio.

Contributi per costi del personale (€/000)	2009	2008	Δ	
			2009 - 2008	Δ%
Risorse federali	29.418	25.267	4.151	16%
Risorse ex - Coni Servizi S.p.A.	19.694	7.785	11.909	153%
<b>TOTALE</b>	<b>49.112</b>	<b>33.052</b>	<b>16.060</b>	<b>49%</b>

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati a diverso titolo alle Federazioni Sportive Nazionali, si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

In tale prospetto i contributi alle FSN ammontano a €/000 253.026, in quanto oltre all'importo (€/000 252.349) sopra descritto e passato a conto economico, sono ricomprese per completezza le erogazioni di €/000 677, per le indennità una tantum al personale ex-Coni Servizi transitato nel corso del 2009 alle Federazioni, che il CONI ha trasferito a valere sui debiti opportunamente iscritti nel 2005.

#### 2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Ad esse sono stati erogati contributi destinati prevalentemente alle attività sportive ed al funzionamento e contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello.

Per la ripartizione analitica dei contributi alle singole Discipline Sportive Associate si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

#### 2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2009 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Enti di Promozione Sportiva, si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

**2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite**

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati alle singole Associazioni Benemerite si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

**2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato**

Nel 2009, sono stati erogati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive, nel rispetto delle convenzioni stipulate. Per la ripartizione analitica dei contributi assegnati ai singoli Gruppi si rinvia al prospetto allegato al presente bilancio.

**3. Altri contributi per attività istituzionale**

Essi includono €000 12.500 erogati in competenza 2009 in conto impianti a fondo perduto a Coni Servizi S.p.A. - al di fuori dunque del corrispettivo per il contratto annuale di servizio con la Società - finalizzati alla realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma. Così come previsto dalle delibere assunte nel 2009, l'Ente ha preso un impegno per complessivi €000 25.000 nell'arco del periodo 2009-2010 a sostenere le opere. La costruzione dell'impianto è basata sul progetto varato dal Commissario Delegato ai Mondiali di Nuoto 2009 (nel ruolo di stazione appaltante) con il quale Coni Servizi S.p.A. ha stipulato un rapporto di convenzione, che prevede il finanziamento dei primi due stralci funzionali dell'opera (il primo relativo alla realizzazione della cavea dell'impianto e dei servizi ad essa accessori, che ha già accolto con successo nell'estate scorsa le competizioni di pallanuoto nell'ambito dei Mondiali del Nuoto Roma 2009; il secondo, alla realizzazione delle tribune ed impianti ad esse accessori; mentre il terzo si riferisce alla copertura dell'impianto). La realizzazione dell'impianto e le procedure adottate sono coerenti con le decisioni assunte a livello di "Commissione di ricognizione e verifica delle opere di impiantistica sportiva di vertice del Comune di Roma" presieduta dal Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio, coadiuvato dal Sottosegretario con delega allo Sport con partecipazione del Comune di Roma, della Regione Lazio e del CONI.

Includono inoltre gli accantonamenti per €000 1.000 a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per contributi da erogare in relazione a lavori per l'impiantistica sportiva, sulla base di una specifica Convenzione.

Includono infine per €000 220 i contributi pagati per conto della Regione Lazio agli atleti che hanno partecipato alle Olimpiadi di Pechino e residenti nella regione stessa.

**4. Acquisto di beni e servizi**

Si riferisce al corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi S.p.A., di cui si riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto di servizio (€/000)	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2009 lordo IVA		(27.997)	(34.516)	(42.516)	(54.516)	(63.289)	(68.498)
		-16,92%	-20,07%	-23,62%	-28,39%	-31,52%	-33,25%

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale nella riunione del 30 ottobre 2008 e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 5 febbraio 2009. La ulteriore riduzione del corrispettivo 2009 rispetto al Budget iniziale è principalmente riconducibile agli effetti economici del passaggio di personale in corso d'anno dalla Società alle dirette dipendenze delle singole Federazioni.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione allegata alla presente nota integrativa.

**5. Altri costi**

La voce in esame accoglie principalmente, per un importo pari ad €/000 1.773, i costi attinenti alle fatture emesse dall'advisor quale contropartita in merce del minimo garantito contrattuale per la cessione dei marchi CONI e per altri servizi resi. Sono inoltre ricompresi i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane.

**6. Ammortamenti ed accantonamenti per fondo svalutazione crediti**

Per quanto attiene ai costi di ammortamento, pari ad €/000 643, essi sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Per quanto attiene alle svalutazioni, si tratta degli accantonamenti a fondo svalutazione crediti:

- per le posizioni attive verso l'advisor (pari a 1.264 €/000) derivanti dallo sfruttamento del marchio (minimo garantito maturato al 31.12.2009), così come già esaminato nella sezione dei crediti della presente nota integrativa;
- per un credito (pari a 541 €/000) di dubbia recuperabilità sorto in relazione ad una controversia ancora in corso.



**7. Costi Strutture Territoriali**

Come per i ricavi, anche per i costi il dettaglio attinente le Strutture Territoriali è riportato in allegato al presente bilancio.

**Proventi / oneri finanziari**

Proventi ed oneri finanziari (€/000)	2009	2008	Differenza
Proventi finanziari	119	269	(150)
- centro	45	269	(224)
- territorio *	74	-	74
Oneri finanziari	(21)	(4)	(17)
- centro	(1)	(4)	3
- territorio *	(20)	-	(20)
<b>Totale</b>	<b>98</b>	<b>265</b>	<b>-167</b>

\* Tale voce nel 2008 è stata classificata sopra il margine, negli aggregati "Ricavi Strutture Territoriali" e "Costi Strutture Territoriali" ed ammonta ad €/000 359 (proventi finanziari) ed €/000 14 (oneri finanziari)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali che a quelle territoriali.

**Proventi / oneri straordinari**

Il saldo della voce in esame è pari ad €/000 1.209 ed è dato dalla differenza fra i proventi straordinari, pari ad €/000 1.483 e gli oneri straordinari pari ad €/000 273. I proventi straordinari derivano, per €/000 657, dalla gestione centrale e, come già anticipato, per €/000 825 dalla gestione delle Strutture Territoriali, principalmente per sopravvenienze attive derivanti dall'iscrizione di ricavi di competenza economica dell'esercizio precedente; gli oneri straordinari derivano per €/000 70 dalla gestione centrale e per €/000 202 dalla gestione delle Strutture Territoriali.

**Imposte e tasse**

Imposte e tasse (€/000)	2009	2008	Differenza
IRES	836	764	72
IRAP	310	308	2
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	12	72	(60)
<b>Totale</b>	<b>1.158</b>	<b>1.144</b>	<b>14</b>

Come nei precedenti esercizi tra le imposte è riportata l'IRAP pagata mensilmente dal CONI, e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali che presso le Strutture Territoriali.

Sono inoltre iscritte le imposte sul reddito (IRES) connesse all'attività commerciale dell'Ente esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo Octagon Inc. ed accordo CIO)

ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali. Si riporta di seguito un conto economico semplificato delle attività commerciali dell'Ente nel 2009.

Ricavi commerciali:	Dati in €/000
Ricavi da valorizzazione marchi CONI (Octagon, Inc.)	2.955
Ricavi commerciali CIO	442
Ricavi Strutture Territoriali	1.100
<b>Totale Ricavi</b>	<b>4.497</b>
<b>Costi commerciali:</b>	
Servizi di valorizzazione marchio	682
Ammortamento Marchio	643
Servizi erogati da Octagon (nell'ambito del contratto)	131
<b>Totale costi</b>	<b>1.456</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>3.041</b>
Imposta dovuta (27,5% dell'imponibile fiscale)	836

I servizi di valorizzazione del marchio sono quelli espletati da Coni Servizi S.p.A. su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

## ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

## Situazione di Tesoreria della Struttura Centrale

Dati in €/000

<b>Saldo di Tesoreria al 1/1/2009 (A)</b>	<b>3.707</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizi precedenti:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	1.356
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(5.762)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>(4.406)</b>
<b>Flussi di Tesoreria da gestione esercizio corrente:</b>	
Entrate da gestione economica	447.020
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
<b>Totale flussi in entrata (C1)</b>	<b>447.020</b>
Uscite da gestione economica	(402.314)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(37.832)
<b>Totale flussi in uscita (C2)</b>	<b>(440.146)</b>
<b>Saldo Flussi da Gestione esercizio corrente D)= C1-C2</b>	<b>6.874</b>
<b>Saldo Finale di Tesoreria al 31/12/2009 E)= A+B+D</b>	<b>6.175</b>

Il risultato esposto si riferisce esclusivamente alla struttura centrale e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia, i saldi dei conti correnti bancari BNL (C/C ordinario n. 87, C/C Organi di Giustizia n. 86, CC pro Abruzzo n. 256) ed il saldo del conto Bancoposta.



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2009

### PREMESSA

Il CONI, anche per l'anno 2009, ha redatto il bilancio d'esercizio con le modalità della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguate alla tipologia di attività esercitata, secondo il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze economico-patrimoniali delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la Coni Servizi S.p.A. e le Federazioni Sportive.

A fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal DI 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n.2 (art 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 470.000, il CONI ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/000 445.000, registrando una riduzione rispetto all'anno precedente di €/000 5.000 e di €/000 25.000 rispetto alle previste assegnazioni iniziali per l'esercizio 2009.

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si evidenzia che l'Ente:

- ha contenuto le spese di rappresentanza (art. 61, comma 1, della Legge n. 133/2008);
- ha contenuto le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 61, comma 5, della Legge n. 133/2008)
- non ha applicato le disposizioni sul contenimento dei consumi intermedi, in quanto nel bilancio non sono iscritte spese di tale natura, essendo queste sostenute, per il CONI, dalla Coni Servizi S.p.A.;
- ha provveduto al versamento sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti, applicando le riduzioni di cui ai punti precedenti (art. 61, comma 17, della Legge n. 133/2008);
- ha applicato le disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il CONI ha redatto il Bilancio 2009 non effettuando compensazioni fra partite ed attenendosi alle disposizioni in materia di valutazione recate dal codice civile e dai principi contabili nazionali dell'OIC, nonché alle deroghe consentite dalla normativa fiscale, in base ai criteri di valutazione esposti nella nota integrativa.

**RISULTANZE**

Il Bilancio 2009 del CONI è composto dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Il conto economico dell'esercizio 2009 si riassume nei seguenti dati fondamentali, espressi in migliaia di euro:

Valore della produzione	459.012
Costi della produzione	(460.854)
<b>Differenza fra valore e costi della produzione</b>	<b>(1.842)</b>
Saldo gestione finanziaria	98
Saldo gestione straordinaria	1.210
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(534)</b>
Imposte sul reddito	(1.158)
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(1.692)</b>

Il bilancio d'esercizio 2009 si è chiuso, quindi, con una perdita pari ad €/000 1.692, riveniente dalla somma algebrica fra il risultato economico negativo della struttura centrale, pari ad €/000 2.976 e il risultato economico positivo delle strutture territoriali, pari ad €/000 1.284. Il suddetto risultato economico negativo trova copertura nel patrimonio netto dell'Ente che, dopo l'assorbimento della perdita, ammonta ad €/000 45.517.

Il valore della produzione ha subito una riduzione, rispetto all'esercizio 2008, di €/000 7.218, da ascrivere principalmente ad un decremento delle risorse erariali, che si sono ridotte rispetto al 2008 di €/000 5.000 e di €/000 25.000 rispetto alle assegnazioni inizialmente previste per l'esercizio 2009, come è stato più sopra accennato.

Il costo della produzione è aumentato di €/000 1.028, per effetto dell'incremento dei contributi assegnati in favore delle attività istituzionali (incremento dei contributi istituzionali a beneficio delle Federazioni e degli altri Enti finanziati pari ad €/000 15.047; incremento dei contributi straordinari a fondo perduto in conto impianti, pari ad €/000 11.970 erogati alla Coni Servizi S.p.A. al di fuori del contratto di servizio per la realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno del parco del Foro Italico in Roma e per altri investimenti in impiantistica sportiva), compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio dovuto alla Coni Servizi S.p.A.,





pari a €/000 27.998. Ai suddetti costi della produzione vanno aggiunti alcuni accantonamenti effettuati prudenzialmente a fondo svalutazione crediti, di cui il più rilevante è quello su crediti nei confronti della società Octagon in riferimento all'accordo di sfruttamento del marchio CONI (pari ad €/000 1.264).

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2009, emerge quanto segue:

- il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto sulla base di dati contabili dei singoli Comitati (n. 111 su n. 121) e per la maggior parte di questi (n. 109) il processo di chiusura è stato integralmente completato con l'approvazione dei singoli bilanci da parte della Giunta dei Comitati Regionali e Provinciali a norma dell'art. 28 del vigente Regolamento di Contabilità;
- i dati contabili dei restanti 10 Comitati, le cui singole risultanze non appaiono significative rispetto ai valori complessivi del Bilancio CONI, sono stati inclusi nel bilancio unico CONI pur se suscettibili di integrazione / rettifica, in ragione della finalizzazione di tutte le attività di chiusura che si sono protratte per questi oltre le scadenze previste per il consolidamento dei dati.

#### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel rilevare che nel corso dell'esercizio 2009 il CONI ha deliberato un incremento dei contributi in favore dei diversi Enti finanziati, evidenzia comunque che la perdita dell'esercizio, determinata anche da una minore assegnazione di risorse da parte dello Stato, è ascrivibile principalmente agli investimenti strutturali effettuati per la realizzazione del Centrale del Tennis e per altri interventi in impiantistica sportiva, oltre che all'accantonamento a fondo svalutazione crediti effettuato prudenzialmente per tenere conto della controversia insorta con Octagon per lo sfruttamento del marchio. Relativamente agli interventi per l'impiantistica sportiva, il Collegio osserva che questi rappresentano per il CONI un onere netto gravante direttamente sul conto economico in quanto, ai sensi del Decreto Legge n. 138/2002, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 178/2002, la titolarità del patrimonio è in capo alla Coni Servizi S.p.A..

Ciò premesso, il Collegio ritiene di raccomandare quanto segue:

- informare la gestione a più rigorosi criteri di economicità tenuto conto dell'esigenza oggettiva di prevenire un'ulteriore erosione del patrimonio netto dell'Ente e considerata la gravità della situazione economica del Paese che impone a tutti i soggetti coinvolti (FF.SS.NN.; Uffici Territoriali; EEPS, etc.) la massima attenzione nell'impiego delle scarse risorse disponibili, che costituiscono, come è noto, una variabile dipendente della ricchezza prodotta nel Paese;
- razionalizzare le competenze delle strutture che svolgono, in sede centrale e sul territorio, funzioni sostanzialmente analoghe anche mediante soppressione o accorpamento delle stesse;
- monitorare costantemente le disponibilità di tesoreria al fine di garantire le risorse necessarie al finanziamento degli investimenti strutturali già effettuati.

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2009 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 22 giugno 2010

#### I REVISORI

- Pres. Raffaele Squitieri
- Cons. Dante D'Alessio
- Dott. Pompeo Pepe
- Dott. Carlo Tixon
- Avv.to Paolo Leopardi



## RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A.

AL 31.12.2009

Dati in €/000	31.12.2009	31.12.2008
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Ricavi da Servizi:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	117.440	143.228
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	17.969	15.744
Altri Ricavi da Servizi	2.122	2.386
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>137.531</b>	<b>161.358</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>7.232</b>	<b>9.397</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>144.763</b>	<b>170.754</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(2.175)</b>	<b>(4.671)</b>
<b>Costi per Servizi:</b>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(10.836)	(8.352)
Manutenzione su beni mobili	(990)	(1.182)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(7.664)	(8.356)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(2.705)	(2.565)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.291)	(4.226)
Viaggi e Trasporti	(1.554)	(4.524)
Assicurazione Patrimonio e Personale	(2.002)	(1.905)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(5.631)	(6.515)
Altri Costi per Servizi	(8.588)	(9.207)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(44.261)</b>	<b>(46.833)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(10.876)</b>	<b>(12.376)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(53.426)</b>	<b>(65.566)</b>
<b>Ammortamenti e Svalutazioni:</b>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.335)	(14.709)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(588)	(750)
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.923)</b>	<b>(15.459)</b>
<b>Accantonamenti rischi, oneri e altro</b>	<b>(12.644)</b>	<b>(35.258)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(3.540)</b>	<b>(4.511)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(139.845)</b>	<b>(184.674)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>4.918</b>	<b>(13.919)</b>
<b>Altri Oneri:</b>		
Oneri finanziari	(2.612)	(4.136)
Oneri Straordinari	(435)	(277)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(3.047)</b>	<b>(4.413)</b>
<b>Altri Proventi</b>		
Proventi Finanziari	1.118	1.977
Proventi Straordinari	6.974	22.748
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>8.092</b>	<b>24.725</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>9.963</b>	<b>6.393</b>
imposte del Periodo	(6.942)	(4.737)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>3.021</b>	<b>1.656</b>

N.B. il 2008 viene esposto, rispetto al Bilancio 2008 ufficiale, con alcune riclassifiche che si sono rese necessarie ai fini di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale

**PREMESSA**

Coni Servizi ha adempiuto al contratto stipulato con il CONI per l'anno 2009, erogando i servizi e le prestazioni previste per un importo complessivo di 117,4 € mln al netto IVA, con una riduzione di 25,8 € mln (-18%) rispetto all'esercizio precedente e di 3,8 € mln (- 3%) rispetto al corrispettivo previsto ad inizio anno e contrattualizzato tra le parti.

L'importo del contratto al lordo IVA è pari a 137,6 € mln che, per effetto della detraibilità dell'IVA sulla gestione del Marchio Olimpico, porta il costo iscritto nel bilancio consuntivo dell'Ente a 137,5 € mln (-28 € mln rispetto al 2008, pari ad una riduzione del 16,92%).

La riduzione del corrispettivo tra i due esercizi è principalmente imputabile al progressivo passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del personale della Società da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto sia dai CCNL, che dal Piano Industriale di Coni Servizi S.p.A. 2007 – 2009. I minori costi sull'anno derivanti dal passaggio del personale sono pari a ca. 11.367 €/000.

Altri fattori hanno inciso sulla riduzione dell'importo del contratto di servizio:

- assenza nell'esercizio 2009, rispetto a quanto avvenuto nel 2008, dell'evento olimpico; la Società, infatti, ha curato nell'esercizio precedente l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino, mentre nel 2009 il principale evento internazionale istituzionale CONI è costituito dai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi complessivi;
- minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI (si veda a tal proposito la sezione della presente relazione relativa agli impatti economici derivanti dalla gestione patrimoniale ereditata all'Ente CONI);
- contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni.

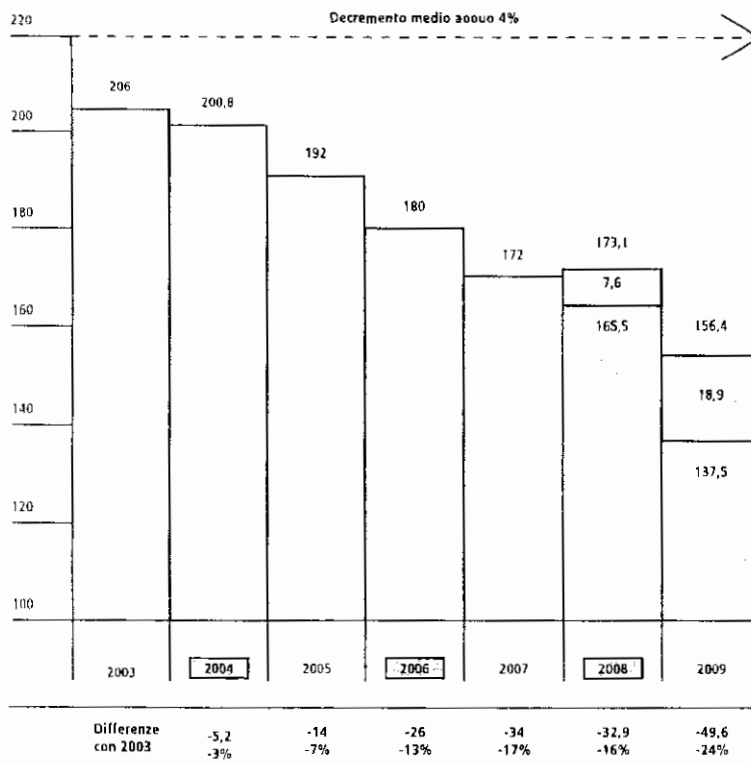
Nonostante il significativo risparmio sul corrispettivo del contratto di servizio, Coni Servizi S.p.A. nel 2009 ha comunque assicurato tutte le prestazioni richieste dal CONI, in linea con gli esercizi precedenti:

- attività e servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- supporto logistico - organizzativo (uffici sia centrali che periferici presso le sedi dell'Organizzazione Territoriale del CONI, impianti sportivi e servizi connessi) alle FSN;
- assegnazione e gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni Sportive Nazionali;

- gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni Sportive standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica;
- gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali);
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico per quanto riguarda sia il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.), che la gestione amministrativa tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oltrechè il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

Di seguito viene esposto l'andamento del costo del contratto di servizio lato bilancio CONI (inclusivo pertanto di IVA) a partire dal 2003. Al fine di garantire il confronto tra i diversi periodi, la rappresentazione è a "perimetro costante", ovvero include il costo del personale passato alle dipendenze delle FSN.

Dati in € mln



anni olimpici
  Contratto di Servizio
  Costo personale passato alle FSN

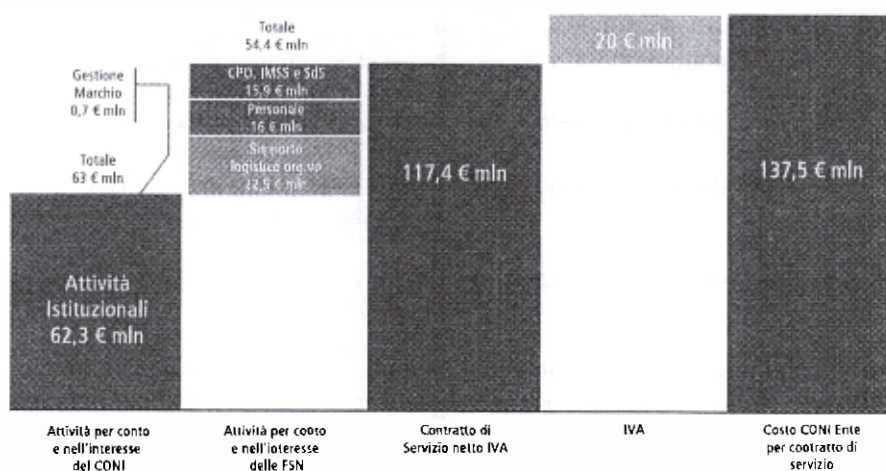


Dal 2003, quindi, il costo CONI per il contratto di servizio è diminuito per circa 50 € mln a "perimetro costante", pari al 24%; il relativo risparmio ha consentito di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo, sempre a pari perimetro, del costo del contratto di servizio per il CONI appare superiore: ca. 74,8 € mln, pari al 32%.

Considerando infine i dati reali, ovvero che non tengono conto della parità di perimetro, la differenza tra il 2009 (137,5 € mln) ed il 2003 (206 € mln) è di 68,5 € mln, pari ad una riduzione del 33%.

Di seguito viene esposta una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio, in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società.



Dal grafico si evince come le risorse del contratto di servizio siano utilizzate in misura sostanzialmente paritetica per le attività svolte in favore dell'Ente (53,6%) e delle FSN (46,4%).

Di seguito viene evidenziato l'insieme delle attività svolte per il CONI e per le Federazioni.

**ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELL' ENTE CONI**

- **Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente:**
  - gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Cooperazione Tecnica ed organizzazione logistica, Rapporti con Organismi Internazionali e Sponsor Olimpici, Vigilanza Antidoping Statuti e Regolamenti, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, etc;
  - supporto organizzativo e logistico per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009;
  - adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente con l'advisor Octagon Inc. per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato nonché sviluppo e protezione dei marchi olimpici e relativa gestione amministrativa;
  - gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente e delle Federazioni Sportive Nazionali: essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.), nonché progetti specifici della Promozione Sportiva e l'attività di Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA.
- **Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI:** quali, ad esempio, la riduzione dell'indebitamento nei confronti degli Istituti di Credito, o la gestione del del Fondo di Previdenza CONI.

**ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FSN**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- supporto medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- formazione dei tecnici delle FSN tramite la Scuola dello Sport;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE**

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI, sostenendo:

- i costi operativi (diretti) per l'attuazione dei compiti stessi (di seguito meglio dettagliati);
- i costi di supporto (indiretti) per rendere possibile l'esercizio delle attività da parte degli uffici (ad es. quelli per la fornitura degli spazi degli uffici centrali, nonché periferici ed i relativi servizi di facility, i costi per il supporto amministrativo, quelli per la sicurezza, etc.) pari a ca. 7,8 € mln.

Vengono di seguito elencate le attività svolte da alcune delle principali funzioni istituzionali:

**Direzione Sport e Preparazione Olimpica**

I costi operativi al netto IVA 2009 sono stimabili in circa 4 € mln. I principali programmi svolti nel corso dell'anno sono:

- supporto logistico ed organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo 2009;
- completamento, in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, della collaborazione tecnico scientifica con la Ferrari (nei campi dell'aerodinamica, della scienza dei materiali, ecc.) finalizzata al supporto delle discipline di alcune Federazioni Sportive Nazionali (bob, pattinaggio sul ghiaccio, ecc.), in previsione dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- supporto logistico ed organizzativo per la partecipazione all'edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea svoltosi a Slask Beskidy (Polonia) ed alla edizione estiva di Tampere (Finlandia);
- sviluppo dei processi di pianificazione e supervisione dei programmi sportivi di preparazione olimpica ed alto livello (GIPSO e GIPAL) delle Federazioni Sportive;
- supporto logistico ed organizzativo in previsione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, tramite i sopralluoghi sui campi di gara, la ricerca delle sedi di Casa Italia, l'approvvigionamento del materiale sportivo, ecc..

**Direzione Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi per **22,7 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali che degli uffici dislocati in periferia.

Le principali attività svolte nel 2008 fanno riferimento a:

- **coordinamento e gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali:** in continuità con l'esercizio precedente, la Società ha mantenuto la gestione centrale ed i relativi costi di funzionamento di tutte le sedi dell'Organizzazione Territoriale e delle sedi periferiche delle FSN, fornendo circa 73.000 metri quadrati ad uso ufficio, sia all'organizzazione territoriale del CONI che delle Federazioni Sportive Nazionali, per un totale costo di 19 € mln. Questi riguardano il personale periferico (al 31.12.2009, 234 risorse) per 9,5 € mln ed i costi per la gestione ed il coordinamento degli spazi ad uso ufficio per ca. 9,5 mln €. Di questi ultimi sono stati sostenuti costi per: canoni di affitto delle sedi periferiche (4,7 € mln), ammortamenti dei fabbricati, delle apparecchiature e degli altri asset presenti presso le sedi (1,2 € mln), manutenzione pulizia e vigilanza delle sedi (1 € mln), utenze (1 € mln), copertura della parte assicurativa (0,5 € mln) e costi per il noleggio di macchine per ufficio (0,2 € mln);
- **promozione Sportiva:** riguarda il complesso delle attività di promozione – per le quali sono stati sostenuti nel 2009 costi per 0,7 mln € - rivolte sia al contesto scolastico, che alle iniziative vecchie e nuove a sostegno del mondo sportivo, così come richiesto dal CONI. Nell'ambito del piano integrato della promozione, che prevede il contributo di tutte le componenti del mondo sportivo coordinate dal CONI anche in sintonia con le istituzioni locali, i principali programmi sono stati:
  - **Gioco Sport:** come previsto dal Protocollo d'intesa con il Miur, esso ha lo scopo di accompagnare il percorso di crescita, di apprendimento e socializzazione del bambino attraverso il gioco, avvicinandolo progressivamente alla pratica sportiva in modo divertente, e coinvolgente nell'ambito della classe; le adesioni al progetto nel 2009 hanno raggiunto 6.357 Istituti, pari al 35 % delle scuole italiane, per una partecipazione di circa 800.000 alunni;
  - **Giochi della Gioventù:** inserito anch'esso nel Protocollo d'intesa con il Ministero dell'Istruzione, è incentrato sulla valenza educativa dello sport nella scuola secondaria di 1° grado; la nuova "formula" dei Giochi, alla sua terza edizione, privilegia i temi legati all'aggregazione, alla salute ed alla socializzazione attraverso l'attività fisica anziché puntare a valorizzare le eccellenze.

**Attività di indirizzo e vigilanza degli organismi sportivi**

I costi operativi 2009 sono stimabili in circa 2,5 € mln per la realizzazione dei seguenti principali programmi:

- **Ufficio Antidoping:** nel corso dell'anno 2009 è proseguita l'attività di prevenzione e repressione del fenomeno doping nello sport; ciò è avvenuto anche attraverso efficaci interventi di coordinamento attuati dalle strutture antidoping del CONI, dalle Federazioni sportive nazionali, dalle Discipline associate, nonché dagli Enti di promozione sportiva, ma soprattutto con una sempre più sinergica collaborazione con l'Autorità giudiziaria, le Forze di polizia e le Istituzioni comunque impegnate nel settore. Nell'anno 2009 è stata altresì sottoposta a revisione la normativa antidoping a seguito dell'entrata in vigore dal 1° gennaio 2009 del nuovo Codice WADA e dei relativi Standard Internazionali. Si riportano in sintesi gli aspetti più qualificanti delle attività poste in essere dalle strutture antidoping del CONI:
  - **Comitato Controlli Antidoping (CCA):** nel corso del 2009 è stato approvato il Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP e TDP aggiuntivo). Sono stati effettuati n. 9.875 test urinari di cui 1.603 con ricerca di EPO (5.592 di cui 953 con ricerca di EPO effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) e n. 1.319 test ematici (1.021 effettuati dal Comitato Controlli Antidoping) per complessivi n. 11.194 test antidoping; presso il Laboratorio Antidoping di Roma sono stati riscontrati 69 esiti avversi (di cui 30 casi archiviati dall'Ufficio di Procura Antidoping per presenza di idonea esenzione) e 186 esiti atipici per presenza di un alterato rapporto T/E, per i quali è stata avviata una valutazione del profilo longitudinale;
  - **Ufficio Procura Antidoping (UPA):** l'attività ha comportato la trattazione di 124 procedimenti di indagine; l'Ufficio si è altresì attivato su atti provenienti da varie Autorità Giudiziarie (Procura della Repubblica di Padova, Procura della Repubblica di Milano, etc) nonché da Federazioni Internazionali. La collaborazione con la Magistratura ha consentito all'UPA di poter procedere disciplinarmente anche nei confronti di soggetti stranieri non tesserati (cfr. caso Valverde), acquisendo come fonti di prova gli elementi probatori ottenuti in ambito penale;
  - **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT):** il Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT) nel corso delle 47 riunioni tenutesi nel 2009 ha esaminato 1134 richieste di esenzione a fini terapeutici;
  - **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA):** sono stati esaminati 135 procedimenti disciplinari. In particolare: n° 45 casi relativi a soggetti "non tesserati" e n° 90 casi relativi o soggetti "tesserati" a Federazioni Sportive Nazionali e/o a Discipline Sportive Associate. Il Tribunale ha inoltre rivestito la funzione di giudice di 1° grado in n° 127 procedimenti e quella di giudice di 2° grado in n° 8 procedimenti.
- **Statuti e Regolamenti:** nell'ambito dell'attività di valutazione di conformità della normativa predetta alla legge, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri

deliberati dal Consiglio Nazionale, l'ufficio ha sottoposto all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI le normative di seguito indicate:

- N. 14 Statuti;
- N. 13 Regolamenti Organici;
- N. 10 Regolamenti di Giustizia;
- N. 1 Regolamento Sanitario;
- N. 2 Regolamenti della Commissione Federale Atleti;
- N. 2 Regolamenti Squadre Nazionali;
- N. 3 Regolamenti Sportivi;
- N. 1 Regolamento Arbitrale;
- N. 1 Regolamento Gruppo Giudici Gare;
- N. 1 Regolamento delle Regate;
- N. 1 Regolamento delle Imbarcazioni;
- N. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale;
- N. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Regionale;
- N. 1 Regolamento Tecnico Commissari di Gara.

Sono state sottoposte, inoltre, alle valutazioni della Giunta Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale. L'Ufficio ha poi provveduto a fornire pareri ed interpretazioni sulle normative federali e, di concerto con le Commissioni incaricate dalla Giunta Nazionale, ha proceduto all'aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Enti di Promozione Sportiva e dei Principi di Giustizia Sportiva.

- Coni Servizi ha inoltre fornito il supporto logistico organizzativo per la:
  - Camera di conciliazione ed arbitrato per lo Sport;
  - Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.). Tale Commissione oltre alla verifica ed al controllo delle singole relazioni periodiche della FIGC (COVISOC), FIP (COM.TEC. - FIP), FCI (COVISP - FCI) e FPI (COVISP - FPI), ha espresso parere alla Giunta Nazionale in ordine alle disposizioni FIGC sui Campionati di calcio 2009/2010, nel corso delle riunioni del 1° aprile 2009, 9 settembre 2009 e 23 ottobre 2009 (COVISP- FCI);
  - Garante del Codice di Comportamento Sportivo, che ha emesso provvedimenti istruttori e conclusivi in relazione a n. 19 procedimenti.

**Altri Uffici istituzionali:** quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport. I costi operativi di tali uffici sono stimabili in ca. 6,6 € mln.

#### **PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette annualmente anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente e che sono state ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege. Per quanto fortemente migliorate nel tempo attraverso la gestione curata dalla Società rispetto al momento del conferimento iniziale dal CONI - così come rinvenibile dai bilanci della Società approvati negli ultimi anni - alcune di queste poste continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato nel 2009 il valore del Fondo di Previdenza CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa); cambiamento degli stili di vita ed allungamento della vita media, infatti, hanno portato la necessità di un incremento passato a conto economico, effettuato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, per 10,4 € mln.

In riferimento all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL ereditato dal CONI, Coni Servizi ha mantenuto al livello del 2008 il relativo debito (66 € mln). Beneficiando della riduzione dei tassi di interesse da mercato avvenuta nel 2009, gli oneri finanziari riconducibili a tale debito sono risultati pari a 1,5 € mln. Gli oneri derivanti dai finanziamenti ICS legati ai mutui accesi nella precedente gestione CONI hanno, invece, nel corso del 2009 bilanciato i proventi derivanti dalla partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo stesso ereditata dalla Società.

**ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI****Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni**

Nel corso del 2009 è proseguito il processo (avviato nel secondo semestre 2008) di passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Tale iter nel corso dell'anno ha riguardato n° 31 unità impiegate, portando quindi il totale delle risorse transitate alle Federazioni a n° 385 alla data del 31.12.2009, contro n° 334 ancora alle dipendenze della Società. Il passaggio alle dipendenze delle Federazioni ha coinvolto, a partire dal 1° gennaio 2009, anche n° 11 Dirigenti sul totale di n° 12 operanti presso le Federazioni, tutti in qualità di Segretario Generale: il passaggio è avvenuto a norma dell'art. 24 del CCNL di categoria - nel quale tale previsione è stata introdotta in occasione del rinnovo normativo sottoscritto in data 4/12/2008 - secondo meccanismi e sistemi di tutela analoghi a quelli previsti dal CCNL del personale impiegato. Il costo totale del personale ad oggi passato alle dirette dipendenze delle FSN è stato, per il 2009, 18,9 € mln.

Il costo sostenuto direttamente da Coni Servizi, invece, per garantire la disponibilità di personale alle Federazioni Sportive Nazionali è di 16 € mln (16,5 € mln includendo il costo dei buoni pasto e delle polizze assicurative). Tale costo comprende alcune voci aggiuntive rispetto al precedente esercizio:

- l'incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici contrattuali erogati per il personale impiegato nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009 e per il personale dirigente relativamente agli incrementi effettivi relativi al primo biennio economico del periodo di vigenza 2006-2009 ed alle stime riguardanti il secondo biennio;
- incremento dei costi derivante dall'applicazione delle norme contrattuali in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- messa a regime, su base d'anno intero, dell'incremento dei contributi INPS, per effetto dell'equiparazione della Società al regime contributivo delle aziende di diritto privato (comparto del Terziario), a modifica del preesistente livello di contribuzione corrispondente a quello previsto per gli Enti Pubblici: ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il pregresso.

Nella seguente tabella è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2009 ed il confronto con l'anno precedente, con il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.



Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2009 (A)	Coni Servizi 31.12.2008 (B)	Art. 30 31.12.2009 (C)	Art. 30 31.12.2008 (D)	Finale 31.12.2009 (E=A+C)	Finale 31.12.2008 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	1	14	11	1	12	15	(13) -93%	(3) -20%
Impiegati	333	378	385	357	718	735	(45) -12%	(17) -2%
<b>Totale</b>	<b>334</b>	<b>392</b>	<b>396</b>	<b>358</b>	<b>730</b>	<b>750</b>	<b>(58) -15%</b>	<b>(20) -3%</b>

Andamento Medio Personale	Media 2009 Coni Servizi (A)	Media 2008 Coni Servizi (B)	Media 2009 Art. 30 (C)	Media 2008 Art. 30 (D)	Media 2009 (E=A+C)	Media 2008 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	3	16	11	-	14	16	(13) -81%	(3) -16%
Impiegati	350	576	377	185	727	761	(226) -39%	(34) -4%
<b>Totale</b>	<b>353</b>	<b>592</b>	<b>388</b>	<b>185</b>	<b>741</b>	<b>777</b>	<b>(239) -40%</b>	<b>(37) -5%</b>

#### Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici di elevato livello qualitativo agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali, grazie al completamento di gran parte del piano di investimenti iniziato negli anni precedenti (in particolare sul centro dell'Acqua Acetosa dove gli investimenti ammontano a 2,5 € mln per il proseguimento dei lavori di realizzazione delle nuove piscine vasca tuffi e nuoto da 25 mt., il completamento della palestra di pallavolo e la messa in funzione della centrale termo frigorifera); le presenze sui 4 CPO nell'anno, sono state circa 100.000 (contro le 96.100 dell'anno precedente e le 86.300 nel 2007). Il risultato operativo della gestione è stato negativo per ca. 6,6 € mln, migliorativo rispetto all'anno precedente anche per l'acquisto, dal Comune di Roma, dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (precedentemente in regime di concessione), per un valore di 10,8 € mln. L'operazione, infatti, determina a partire dall'esercizio 2009 un beneficio economico in quanto consente di ripartire gli ammortamenti degli interventi di ristrutturazione e miglioramento realizzati negli ultimi anni sull'impianto su un periodo di 33 anni e non più entro il termine della concessione (in scadenza nel 2011);
- oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 2,1 mln €) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, etc).
- **supporto medico-scientifico agli atleti delle FSN:** l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport ha, nel corso del 2009, dedicato ampia parte della propria attività a favore degli atleti "Probabili Olimpici" e di "Interesse Nazionale" focalizzandosi soprattutto sugli atleti partecipanti ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009 ed ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010. L'Istituto ha inoltre, come già detto nella sezione relativa alle attività della Preparazione Olimpica, proseguito nella collaborazione tecnico scientifica con Ferrari S.p.A;

il risultato operativo del complesso dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport è stato negativo per circa **4,8 € mln.**

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** la formazione erogata dalla Scuola dello Sport, tramite l'offerta formativa espressa nel proprio catalogo ufficiale, è stata riferita, anche per il 2009, in maggior misura a favore delle FSN, interessando un'ampia tipologia di operatori sportivi o aspiranti tali, ovvero figure che conducono le attività dal punto di vista tecnico sportivo quali tecnici di alto livello, preparatori fisici, analisti della performance, ed altre figure coincidenti con i gestori delle attività quali dirigenti di organizzazioni sportive complesse, manager di club, di strutture sportive degli Enti Locali ed altre figure tecnico gestionali, quindi trasversali alle attività, come team manager, o esperti di ricerca applicata allo sport. La Scuola dello Sport ha inoltre intensificato il proprio impegno nel fornire formazione su richiesta (a progetto), attraverso la gestione di corsi, non presentati nel catalogo, ma realizzati sulla base delle specifiche esigenze espresse dalle Federazioni Sportive Nazionali e da altri Enti. I partecipanti ai corsi sono stati 2.216 (contro i circa 1.884 del 2008) di cui il 20% per corsi su progetto per FSN ed il 50% per corsi a catalogo. Le giornate di formazione sono state 297 (63% per progetti FSN e 31% per corsi a catalogo). Il risultato operativo della Scuola dello Sport è stato negativo per **0,5 € mln.**
- **concessione degli spazi ad uso ufficio:** Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano (ca. **13 € mln**), che nelle sedi periferiche (si veda a tal proposito la parte relativa alla Direzione Territorio e Promozione dello Sport). L'importo, superiore a quanto evidenziato nella Relazione 2008, è frutto di una più puntuale impostazione della valorizzazione dei costi degli uffici, in particolare riguardante gli spazi ed i costi degli uffici di Milano.
- i costi indiretti derivanti da attività di supporto quali la gestione delle risorse umane (principalmente buoni pasto, assicurazione sanitaria, rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), il supporto legale, le verifiche dell'Internal Audit, il supporto amministrativo degli uffici centrali, ecc. stimabili in ca. **4,8 € mln.**



## CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE FSN DSA EPS - ASS. BENEMERITE - GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

### CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2009

Valori in €

	Risorse Umane FSN	Risorse umane ex-Coni Servizi	Costi propri uffici	P.O./AI	Attività Sportiva	Impianti Sportivi	Contr. Sportivi FSN fuori perimetro	Progetti Speciali
ACI							1.455.000	
AeCI							1.700.000	
CIP	1.638.904	814.375					1.000.000	
ICI	893.473	1.145.620		3.979.610	993.016	372.000		
FGI	447.746	605.371		3.894.893	817.749			
FB	956.952	543.787		1.033.134	223.227			
FIBa	547.345			1.104.492	341.092			
FIBS	205.760	346.811		953.425	258.497			1.400.000
FIC	227.238	383.833		3.067.704	308.516			850.000
FKK	192.918	219.949		2.656.332	543.982	220.000		
FICr	433.998	38.662					775.000	
IDAL	347.000	854.289		4.282.476	1.288.210	330.000		1.500.000
IDASC	132.927	19.985		344.398	44.637			
IDIS	710.124						500.000	
FIG	820.519	672.320		985.001	237.780			
FIGH	608.614	179.101		1.231.209	326.143			
FIGS	308.374		50.000				500.000	
FIH	339.110	351.690		832.339	138.697			840.000
FHP	332.924	168.336		1.145.924	177.965			660.000
FIILKAM	354.736	1.564.585	200.000	3.024.956	1.066.299			550.000
FIM	292.908	285.402		1.053.983	45.639			500.000
FIN	1.589.745	291.603		4.641.355	1.201.705	1.800.000		
FIP	1.796.487	892.852		3.255.089	930.055			
FIPAV	2.351.389	408.025	800.000	2.713.146	1.113.415			
FIPCF	442.304	383.657		1.405.245	572.211			
FIPM	171.632			823.803	166.199			700.000
FIPSA5	771.073	522.970		743.055	244.103			350.000
FIR	812.193	349.536		2.373.910	228.751			
FIS	481.699	517.178		4.478.471	411.798			
FISE	1.303.585	659.792		1.565.754	925.096			
FISG	359.190	514.807		2.980.340	512.004			
FISI	1.153.753	253.249		4.604.178	1.127.177			
FISN	300.094	155.639		552.212	48.065			800.000
FIT	1.538.956	524.343		2.023.212	870.251			600.000
FITa	511.032			1.382.053	429.321			
FITARCO	314.798	172.618		1.759.029	348.623			
FITAV	180.455	310.626		2.945.894	400.615			
FITET	639.100	501.665		1.157.551	422.679			
FITri	363.822	38.662		819.271	226.023			240.000
FIV	387.660	527.354	148.000	2.033.267	729.520			400.000
FMI	1.374.624	682.795		1.756.428	484.041			
FMSI	1.572.622	395.777	90.000				311.000	
FPI	684.791	35.879		1.900.850	422.233			970.000
UITS	525.444			1.759.245	374.664			
<b>Totale FSN (escl. FIGC)</b>	<b>29.418.017</b>	<b>16.339.202</b>	<b>1.288.000</b>	<b>77.263.234</b>	<b>19.000.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>6.241.000</b>	<b>10.360.000</b>
FIGC		3.354.903		10.530.000	704.000			
<b>TOTALE FSN</b>	<b>29.418.017</b>	<b>19.694.105</b>	<b>1.288.000</b>	<b>87.793.234</b>	<b>89.470.000</b>	<b>2.722.000</b>	<b>6.241.000</b>	<b>10.360.000</b>

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Manifestazioni Internazionali	Club Olimpico	Giochi Mediterraneo	Strord. Giochi Olimpici	Giochi Gioventù	Totale (esclusa una tantum)	Una tantum 2009 (passaggio personale)	TOTALE
-	-	-	-	-	1.455.000	-	1.455.000
30.000	-	-	-	-	1.730.000	-	1.730.000
-	150.000	2.500	-	-	3.606.279	30.960	3.637.239
-	64.000	-	-	-	7.447.719	28.380	7.476.099
60.000	128.000	20.000	-	-	5.973.760	20.640	5.994.400
-	-	32.000	-	-	2.789.100	19.673	2.808.773
40.000	-	-	-	-	2.032.929	-	2.032.929
40.000	-	-	-	-	3.204.492	14.190	3.218.682
-	96.000	29.000	-	-	4.968.351	9.030	4.977.381
60.000	144.000	21.000	-	-	4.058.180	6.450	4.064.630
-	-	-	-	32.000	1.279.660	1.290	1.280.950
60.000	48.000	40.000	-	-	8.749.974	32.250	8.782.224
-	-	-	-	-	541.947	323	542.269
-	-	-	-	-	1.210.124	-	1.210.124
-	-	27.000	-	-	2.742.619	21.930	2.764.549
-	-	21.000	-	-	2.366.067	5.160	2.371.227
-	-	-	-	-	858.374	-	858.374
30.000	-	-	-	-	2.531.835	16.770	2.548.605
-	-	-	-	-	2.485.150	9.030	2.494.180
-	32.000	40.000	-	-	6.832.576	46.440	6.879.016
-	-	-	-	-	2.177.933	9.030	2.186.963
-	224.000	15.000	-	-	9.763.409	9.029	9.772.438
-	-	29.000	-	-	6.903.482	36.120	6.939.602
-	192.000	40.000	-	-	7.617.976	10.318	7.628.295
-	-	15.000	-	-	2.818.416	11.610	2.830.026
50.000	-	-	-	-	1.911.635	-	1.911.635
-	-	-	-	-	2.631.201	27.090	2.658.291
-	-	-	-	-	3.764.390	10.320	3.774.710
-	368.000	6.500	-	-	6.263.646	19.350	6.282.996
-	-	28.000	-	-	4.482.227	28.380	4.510.607
-	176.000	-	700.000	-	5.242.341	30.960	5.273.301
-	528.000	-	1.000.000	-	8.666.357	9.998	8.676.354
-	-	-	-	-	1.856.010	3.870	1.859.880
-	64.000	-	-	-	5.620.763	15.480	5.636.243
-	32.000	-	-	-	2.354.407	-	2.354.407
-	48.000	-	-	-	2.643.068	9.030	2.652.098
-	64.000	17.000	-	-	3.918.590	10.320	3.928.910
-	-	15.000	-	-	2.735.995	12.900	2.748.895
-	-	-	-	-	1.687.777	7.740	1.695.517
-	96.000	120.000	-	-	4.441.801	14.190	4.455.991
-	-	-	-	-	4.297.388	22.575	4.319.963
-	-	-	-	68.000	2.437.399	16.770	2.454.169
30.000	64.000	27.000	-	-	4.134.753	0	4.134.753
-	-	65.000	-	-	2.724.353	-	2.724.353
400.000	2.518.000	610.000	1.700.000	100.000	167.959.453	577.595	168.537.047
-	-	35.000	-	-	84.389.903	99.315	84.489.218
400.000	2.518.000	645.000	1.700.000	100.000	252.349.356	676.909	253.026.265



## CONTRIBUTI CONI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2009

Valori in €

Discipline Sportive Associate	Contributo	Contributo Integrativo attività agonistica e A.L.	TOTALE
Arrampicata Sportiva	134.253	23.760	158.013
Billardo Sportivo	90.690	27.040	117.730
Cricket	97.575	27.040	124.615
Dama	150.546	37.961	188.607
Giochi e Sport Tradizionali	124.661	15.560	140.221
Gioco Bridge	207.278	43.200	250.478
Pallapugno	133.278	19.760	153.038
Pallatamburello	325.671	51.200	376.871
Scacchistica	179.429	31.040	210.469
Sport Bowling	129.914	31.040	160.954
Sport Orientamento	305.781	36.040	341.821
Turismo equestre	115.000	31.040	146.040
Wushu Kung Fu	157.843	27.040	184.883
<b>Totale</b>	<b>2.152.019</b>	<b>401.721</b>	<b>2.553.740</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN</b>			
Kickboxing (Pugilistica)	97.525	41.040	138.565
Sedile fisso (Canottaggio)	48.672	19.760	68.432
Twirling (Gimnastica)	62.191	27.040	89.231
<b>Totale</b>	<b>208.388</b>	<b>87.840</b>	<b>296.228</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.360.407</b>	<b>489.561</b>	<b>2.849.968</b>

## CONTRIBUTI CONI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2009

Valori in €

Enti di Promozione Sportiva	Contributo	Progetto Sport per Tutti	Contributo Universiadi	TOTALE
ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.248.297	150.000		1.398.297
ASS. SPORT. DILETTANT. e CULTURALI DEL SISTEMA CONFINDUSTRIA A.S.C.				-
ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	788.913	106.000		894.913
ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.146.070	151.000		1.297.070
ASSOCIAZIONE NAZIONALE SAN PAOLO ITALIA (A.N.S.P.I. -SPORT)				-
CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)	1.118.481	48.000		1.166.481
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO FIAMMA (C.N.S. FIAMMA)				-
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	1.003.074	107.000		1.110.074
CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.975.148	197.000		2.172.148
CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.416.901	98.000		1.514.901
ENTE NAZIONALE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	672.979	79.000		751.979
MOVIMENTO SPORT AZZURRO ITALIA (M.S.P.I.)	805.798	107.000		912.798
ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE E LO SPORT (OPES)				-
POLISPORTIVE GIOVANNILI SALESIANE (P.G.S.)	512.318	63.000		575.318
UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	2.099.093	197.000		2.296.093
UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	770.418	140.000		910.418
<b>Totale</b>	<b>13.557.490</b>	<b>1.443.000</b>	-	<b>15.000.490</b>
<b>C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)</b>	<b>2.392.500</b>	<b>57.000</b>	<b>220.000</b>	<b>2.669.500</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>15.949.990</b>	<b>1.500.000</b>	<b>220.000</b>	<b>17.669.990</b>



## CONTRIBUTI CONI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2009

Valori in €

ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Contributo Straordinario	Totale
ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	45.500	5.000		50.500
ASS. NAZ. ATLETI AZZURRI D'ITALIA (ANAODI)	115.000	5.000		120.000
ASS. NAZ. PROM. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	89.000			89.000
ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	15.000			15.000
ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	25.800			25.800
ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	15.000			15.000
CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	19.300			19.300
COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	25.600	3.000		28.600
COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	31.000			31.000
COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	25.000			25.000
FEDERAZIONE ITALIANA DIRIGENTI SPORTIVI (F.I.D.I.S.)				-
FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	26.100			26.100
FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	35.900			35.900
SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	18.000	2.000		20.000
SPECIAL OLIMPICS ITALIA (SOI)	21.000			21.000
UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	15.250	3.750		19.000
UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	36.500			36.500
UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	33.900			33.900
UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000		12.000	41.000
<b>Totale Contributi</b>	<b>621.850</b>	<b>18.750</b>	<b>12.000</b>	<b>652.600</b>

## CONTRIBUTI CONI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2009

Valori in €

Gruppo Sportivo	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi Militari</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	195.855	516.250	712.105
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	172.941		172.941
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	123.042		123.042
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	185.725		185.725
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	43.437		43.437
<b>Totale</b>	<b>721.000</b>	<b>1.549.164</b>	<b>2.270.164</b>
<b>Gruppi Civili</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	140.000		140.000
DIPTO AMM. PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	110.000		110.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	56.000	258.228	314.228
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS. PERS. P.S.	188.000		188.000
<b>Totale</b>	<b>494.000</b>	<b>258.228</b>	<b>752.228</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>1.215.000</b>	<b>1.807.392</b>	<b>3.022.392</b>



## COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI

## STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2009

Valori in €	ATTIVITÀ			PASSIVITÀ				
	Totale Crediti	Disponibilità liquide	Totale Attività	Patrimonio al 31/12/2008	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	Totale debiti	Totale ratei e risconti passivi	Totale Passività
Abruzzo	524.524	139.022	<b>663.546</b>	877.627	(368.138)	154.056		<b>663.546</b>
Basilicata	101.545	48.443	<b>149.988</b>	102.270	28.901	18.818		<b>149.988</b>
Calabria	109.650	20.611	<b>130.261</b>	87.705	39.184	3.372		<b>130.261</b>
Campania	72.325	3.666	<b>75.991</b>	78.353	(2.832)	471		<b>75.991</b>
Emilia Romagna	239.000	13.969	<b>252.969</b>	231.558	(18.107)	39.518		<b>252.969</b>
Friuli Venezia G.	73.900	16.254	<b>90.154</b>	50.826	11.108	28.220		<b>90.154</b>
Lazio	99.350	(19.997)	<b>79.353</b>	17.548	(3.319)	65.124		<b>79.353</b>
Liguria	91.800	(1.897)	<b>89.903</b>	43.005	(677)	47.576		<b>89.903</b>
Lombardia	354.070	27.257	<b>381.327</b>	242.857	17.038	121.432		<b>381.327</b>
Marche	92.921	21.791	<b>114.712</b>	93.417	10.510	10.785		<b>114.712</b>
Molise	43.750	43.436	<b>87.186</b>	69.449	(552)	18.289		<b>87.186</b>
Piemonte	439.184	45.942	<b>485.127</b>	289.638	86.212	109.277		<b>485.127</b>
Puglia	127.670	17.817	<b>145.487</b>	277.124	(154.441)	22.805		<b>145.487</b>
Sardegna	642.382	336.637	<b>979.019</b>	599.369	188.437	161.777	29.435	<b>979.019</b>
Sicilia	342.909	(20.398)	<b>322.511</b>	119.255	16.687	186.569		<b>322.511</b>
Toscana	153.103	148.080	<b>301.183</b>	87.483	59.924	153.776		<b>301.183</b>
Umbria	32.592	10.846	<b>43.438</b>	19.367	3.536	20.536		<b>43.438</b>
Valle D'Aosta	10.250	24.364	<b>34.614</b>	21.332	5.488	7.794		<b>34.614</b>
Veneto	168.270	1.246	<b>169.516</b>	102.282	(45.142)	112.375		<b>169.516</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.719.195</b>	<b>877.092</b>	<b>4.596.287</b>	<b>3.410.465</b>	<b>(126.181)</b>	<b>1.282.568</b>	<b>29.435</b>	<b>4.596.287</b>

## STATO PATRIMONIALE COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2009

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ			PASSIVITÀ				
	Totale Crediti	Totale disponibilità liquide	Totale Attività	Patrimonio al 31/12/2008	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	Totale debiti	Totale ratei e risconti passivi	Totale Passività
Agrigento	169.770	35.979	205.749	199.258	685	5.806		205.749
Alessandria	48.375	40.370	88.745	90.073	(9.552)	8.224		88.745
Ancona	63.214	60.124	123.338	93.948	4.579	24.811		123.338
Arezzo	138.400	43.959	182.359	156.868	16.951	8.541		182.359
Ascoli Piceno	57.625	60.670	118.295	63.686	40.637	13.972		118.295
Asti	30.700	25.120	55.820	48.337	7.239	243		55.820
Avellino	88.000	16.720	104.720	68.893	32.432	3.395		104.720
Bari	83.450	69.961	153.411	167.636	(29.049)	14.824		153.411
Belluno	76.475	28.679	105.154	111.119	(18.652)	12.687		105.154
Benevento	28.400	19.915	48.315	40.794	3.564	3.957		48.315
Bergamo	54.029	46.780	100.809	70.457	(32.831)	63.184		100.809
Biella	14.552	5.352	19.904	36.242	(18.518)	2.180		19.904
Bologna	38.882	61.433	100.314	128.634	(76.016)	47.696		100.314
Bolzano	111.913	120.018	231.931	242.770	(10.318)	(521)		231.931
Brescia	216.363	39.244	255.606	207.382	43.546	4.677		255.606
Brindisi	72.025	29.900	101.925	84.556	17.153	217		101.925
Cagliari	220.305	23.929	244.234	64.065	24.508	22.328	133.333	244.234
Callianisetta	17.750	26.069	43.819	42.409	(1.157)	2.567		43.819
Campobasso	74.600	27.646	102.246	73.265	16.125	12.855		102.246
Caserta	133.331	14.120	147.451	98.345	48.821	284		147.451
Catania	56.267	10.257	66.523	72.043	(11.855)	6.335		66.523
Catanzaro	21.750	27.431	49.181	34.832	7.916	6.433		49.181
Chieti	24.725	20.437	45.162	36.505	(48)	8.704		45.162
Como	23.815	16.302	40.117	39.617	(3.534)	4.034		40.117
Cosenza	58.200	29.723	87.923	73.142	6.308	8.474		87.923
Cremona	43.325	42.813	86.138	49.707	33.292	3.139		86.138
Crotono	33.930	416	34.346	29.739	1.471	3.136		34.346
Cuneo	64.075	49.647	113.722	118.506	(9.357)	4.573		113.722
Enna	70.798	38.437	109.235	113.579	(10.226)	5.882		109.235
Ferrara	137.282	(18.499)	118.783	68.410	38.113	12.260		118.783
Firenze	106.125	109.757	215.882	81.343	65.916	68.623		215.882
Foggia	107.100	26.988	134.088	97.267	26.006	10.815		134.088
Forlì - Cesena	42.500	243	42.743	63.545	(32.460)	11.658		42.743
Frosinone	46.225	42.182	88.407	39.970	(15.113)	63.550		88.407
Genova	91.450	36.869	128.319	106.428	16.516	5.375		128.319
Gorizia	51.450	29.654	81.104	29.161	12.906	39.037		81.104
Grosseto	49.814	31.466	81.280	50.551	25.517	5.212		81.280
Imperia	23.025	37.550	60.575	39.842	15.664	5.070		60.575
Isernia	38.475	21.193	59.668	51.846	6.443	1.378		59.668
L'Aquila	44.575	29.051	73.626	23.433	25.960	24.233		73.626
La Spezia	31.207	32.797	64.004	51.902	8.248	3.855		64.004
Latina	17.900	44.290	62.190	47.927	14.193	69		62.190
Lecce	105.850	14.199	120.049	98.682	13.357	8.010		120.049
Lecco	22.800	24.283	47.083	39.431	(22.008)	29.659		47.083
Livorno	84.300	6.446	90.746	108.619	(63.087)	45.215		90.746
Lodi	20.450	21.951	42.401	54.052	(11.898)	248		42.401
Lucca	113.960	36.931	150.891	23.866	113.128	7.960	5.937	150.891
Macerata	89.150	33.747	122.897	96.725	16.160	9.933	80	122.897
Mantova	164.508	48.964	213.473	153.126	22.281	38.066		213.473
Massa Carrara	66.600	25.531	92.131	135.678	(46.689)	3.142		92.131
Matera	48.140	3.360	51.500	29.397	21.769	334		51.500
Messina	35.460	36.955	72.415	54.431	15.698	2.286		72.415
Milano	315.846	88.591	404.436	315.152	(47.092)	136.376		404.436
Modena	92.214	45.973	138.187	80.339	50.475	7.373		138.187

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COMITATI PROVINCIALI	ATTIVITÀ			Patrimonio al 31/12/2007	Ris. econ. positivo/ (negativo) d'esercizio	PASSIVITÀ		
	Totale Crediti	Totale disponibilità liquide	Totale Attività			Totale debiti	Totale ratei e risonanti passivi	Totale Passività
Napoli	196.298	16.891	213.188	260.668	(51.099)	3.619		213.188
Novara	70.700	42.453	113.153	65.576	43.433	4.144		113.153
Nuoro	36.825	17.329	54.153	45.458	5.483	3.212		54.153
Oristano	67.825	38.850	106.675	77.533	26.645	2.497		106.675
Padoa	128.200	31.790	159.990	135.457	23.489	1.044		159.990
Palerio	75.699	889	76.588	90.375	(27.444)	13.658		76.588
Parma	103.152	18.365	121.517	95.710	(58.295)	63.406	21.195	121.517
Pavia	31.550	7.265	38.815	46.874	(8.294)	235		38.815
Perugia	87.412	61.170	148.582	108.609	39.404	569		148.582
Pesaro - Urbino	41.808	33.443	75.251	60.869	9.781	4.601		75.251
Pescara	84.627	11.108	95.735	50.398	4.573	40.763		95.735
Piacenza	17.603	21.739	39.342	41.592	(4.426)	2.176		39.342
Pisa	62.016	24.264	86.280	93.198	(7.279)	360		86.280
Pistina	68.700	5.991	74.691	60.034	13.578	1.078		74.691
Pordenone	20.450	31.485	51.935	22.816	18.666	10.453		51.935
Potenza	157.195	53.939	211.135	136.484	58.948	15.703		211.135
Prato	21.200	36	21.236	24.973	(7.065)	3.329		21.236
Ragusa	339.838	(134.596)	205.242	(254.724)	323.647	136.319		205.242
Ravenna	20.300	17.723	38.023	61.870	(26.078)	2.231		38.023
Reggio Calabria	102.425	18.779	121.204	85.030	18.656	17.519		121.204
Reggio Emilia	76.536	44.305	120.840	90.670	21.920	8.250		120.840
Rieti	27.300	10.425	37.725	32.702	(6.492)	11.515		37.725
Rimini	10.550	10.651	21.201	9.141	8.199	3.860		21.201
Rinia	399.762	(25.300)	374.462	357.399	(47.600)	64.663		374.462
Rovigo	81.825	24.129	105.954	(5.692)	87.517	24.129		105.954
Salerno	168.033	697	168.730	(99.886)	137.138	131.479		168.730
Sassari	145.675	28.966	174.641	92.740	57.350	13.451	11.100	174.641
Savona	44.100	22.099	66.199	58.132	954	7.113		66.199
Sienna	56.750	3.593	60.343	13.007	14.426	32.909		60.343
Siracusa	28.810	1.227	30.032	49.601	(27.544)	7.975		30.032
Sondrio	46.050	35.145	81.195	50.897	30.066	232		81.195
Taranto	35.575	11.162	46.737	42.340	4.901	(504)		46.737
Teramo	21.050	17.058	38.108	23.409	14.244	456		38.108
Terni	18.650	48.713	67.363	54.735	(11.938)	24.565		67.363
Torino	64.250	76.427	140.677	163.618	(38.719)	15.778		140.677
Trapani	48.783	14.921	63.705	82.955	(23.967)	4.717		63.705
Trento	183.838	545.134	728.972	190.420	329.298	209.254		728.972
Treviso	149.700	34.092	183.792	149.605	9.876	24.311		183.792
Trieste	52.755	2.133	54.888	63.199	(13.050)	4.740		54.888
Udine	32.650	27.279	59.929	52.816	2.655	4.458		59.929
Varese	92.938	85.664	178.601	129.362	49.169	71		178.601
Venezia	48.500	43.977	92.477	68.056	21.543	2.878		92.477
Verbania	14.710	17.177	31.887	35.234	(9.539)	6.191		31.887
Vercelli	142.050	54.387	196.437	180.681	11.505	4.251		196.437
Verona	49.677	21.398	71.074	79.066	(16.364)	8.373		71.074
Vibo Valentia	62.100	80.101	142.201	111.774	22.481	7.945		142.201
Vicenza	116.280	26.844	143.124	105.727	(1.026)	38.423		143.124
Viterbo	198.133	38.120	236.254	129.116	42.299	64.839		236.254
<b>TOTALE</b>	<b>8.232.300</b>	<b>3.461.355</b>	<b>11.693.655</b>	<b>8.216.657</b>	<b>1.409.739</b>	<b>1.895.614</b>	<b>171.645</b>	<b>11.693.655</b>



## COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI CONSUNTIVI DI BUDGET

### RENDICONTI COMITATI REGIONALI - ESERCIZIO 2009

COMITATI REGIONALI	RICAVI Valori in €								TOTTALI RICAVI
	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Contributi CONI	Proventi Straordinari OT	
Abruzzo		165.000			6.478	3.144	258.610		433.232
Basilicata					5.633	806	76.990	85.198	168.537
Calabria	5.000				3.558	542	106.450		115.550
Campania	5.000				2.250	525	142.000		149.775
Emilia Romagna					4.567	671	154.550		159.788
Friuli Venezia Giulia	948.000				4.208	717	71.200	(20)	1.024.105
Lazio	10.400				15.309	199	228.200		254.108
Liguria	8.133		2.167		1.083	359	153.740		165.481
Lombardia	74.000				11.260	648	197.880	3.004	286.732
Marche	43.500				15.423	545	115.700		175.168
Molise	6.000				1.575	530	75.300		83.405
Piemonte	259.355				18.370	2.468	146.100	500	426.793
Puglia*	2.615		1.700	350.000	145.679	908	167.150		668.052
Sardegna	501.098				12.509	5.175	181.300	2.000	702.081
Sicilia	932.000		6.250		3.792	1.811	273.700	80.000	1.297.554
Toscana	155.000				2.458	454	119.650		297.562
Trentino	12.500				1.358	113	92.300		106.271
Valle D'Aosta					408	311	60.500		61.219
Veneto	102.791				8.717	457	188.580		300.545
<b>TOTALE</b>	<b>3.065.392</b>	<b>165.000</b>	<b>10.117</b>	<b>350.000</b>	<b>264.577</b>	<b>20.382</b>	<b>2.829.818</b>	<b>170.682</b>	<b>6.875.960</b>

\* Relativamente ai ricavi per gestione impianti, è stata effettuata una riclassifica da parte del centro dal conto altri ricavi, dove il Comitato aveva contabilizzato i ricavi da gestione.

COMITATI REGIONALI	COSTI Valori in €										TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività iniziative locali ed istruz.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Avv. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Giochi Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzion.	Costi da gestione impianti			
Abruzzo	120.826	3.320				252.308	382.714	42.201			801.370	(368.135)
Basilicata	54.284	5.993	778	932		45.195	9.554	22.911			139.636	28.901
Calabria	50.627	1.386	790				7.947	15.616			76.366	39.184
Campania	41.122	12.423	2.079				59.428	37.504			152.607	(2.832)
Emilia Romagna	34.908	8.478	6.253				88.289	39.966			177.895	(18.107)
Friuli Venezia Giulia	25.675	6.861				813.998	135.998	30.465			1.012.997	11.108
Lazio	122.853	16.690	4.200				84.019	29.665			257.427	(3.319)
Liguria	63.652	8.596	3.520				57.162	33.248			166.159	(677)
Lombardia	84.917	13.183	4.407				126.631	40.597			269.694	17.038
Marche	25.012	13.480			5.000		80.881	40.285			164.658	10.510
Molise	38.611	4.421	5.887				10.699	24.339			83.957	(552)
Piemonte	227.961	5.430					61.582	45.609			340.581	86.212
Puglia	144.778	14.657	3.356				92.811	39.888	327.004		822.494	(154.441)
Sardegna	376.674	6.554		53.638	7.320		95.542	73.968			513.644	188.437
Sicilia	892.952	108.618	11.600				217.063	50.634			1.280.867	16.687
Toscana	86.179	11.074	3.469	1.500	43.106		57.164	35.147			237.638	59.924
Trentino	47.432	14.500	1.800				8.520	30.484			102.735	3.536
Valle D'Aosta	17.256	1.823		4.487	7.502			24.664			55.731	5.488
Veneto	217.306	5.192	6.180		5.725		55.034	36.249			345.686	(45.142)
<b>TOTALE</b>	<b>2.843.022</b>	<b>262.668</b>	<b>54.299</b>	<b>60.557</b>	<b>68.653</b>	<b>1.111.502</b>	<b>1.631.037</b>	<b>643.400</b>	<b>327.004</b>	<b>7.002.141</b>	<b>(126.181)</b>	





## RENDICONTI COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2009

COMITATI PROVINCIALI	RICAVI Valori in €								TOTALE RICAVI
	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi finanziari	Contributi CONI	Proventi straordinari OT	
Agrigento	8.260					434	159.260		167.953
Alessandria	44.030					447	119.200		163.677
Ancona	70.596				3	579	136.900		208.078
Arezzo	8.901					475	130.900		140.276
Ascoli Piceno	104.129					442	147.550		252.122
Asti	7.110					502	82.900		90.512
Averlo	83.400					333	140.500		224.233
Bari	203.435		3.000			613	292.600	1	499.649
Belluno	6.200					542	94.900		101.642
Benevento	43.100					436	98.900		142.436
Bergamo						567	92.100		92.667
Biella						451	83.140		83.591
Bologna	59.282		64.752			303	166.800		291.136
Bolzano	4.968					1.930	43.000		49.898
Brescia						735	104.700		105.435
Brindisi	500					600	90.600		91.700
Cagliari	51.667		12.583		100	609	122.060	10.287	197.306
Calanissetta	8.641					336	121.500		130.477
Campobasso	121.784					640	143.100	4	265.527
Caserta	59.533					351	189.100		248.984
Catania	9.517					132	154.280		163.929
Catanzaro	14.400					376	146.100		160.876
Chieti	5.000					303	133.000		138.303
Como	34.399		3.750		7.025	335	83.800	1	129.309
Cosenza	14.000		3.667			329	181.600		199.595
Cremona	12.700					579	101.180		114.459
Crotone						429	104.000		104.429
Cuneo						482	84.400	1	84.883
Enna	9.523					498	102.240		112.261
Ferara	62.627		8.333		6.781	530	114.360	475	193.106
Firenze	76.420				1	314	153.860	366	230.961
Foggia	2.940					463	145.900	7	149.310
Forlì-Cesena	56.200	60.300			10.780	389	92.300		219.969
Frosinone	4.000		1.500			329	144.540		150.369
Genova	28.800					462	143.800		173.062
Gorizia	150.833		2.417		8.333	159	120.200		281.942
Grosseto	107.831		8.350			345	97.400	765	214.691
Imperia	8.500					396	100.860		109.756
Isernia	5.000					384	81.100	10.000	96.484
La Spezia						463	75.500		75.963
L'Aquila						477	106.900		107.377
Latina						376	127.900	100	128.376
Lecco	1.668					395	162.500		164.563
Lecce	35.000					294	99.238	2	134.535
Livorno	64.365				36.990	381	123.200		224.936
Lodi	1.638					486	79.600		81.723
Lucca	176.616	26.000				850	136.200	3.500	343.166
Macerata	96.915					581	168.970		266.466
Mantova	67.493		8.000	17.882	12.248	1.432	113.100		220.155
Massa Carrara	67.013					649	87.250	279	155.191
Matera						5	38.600		38.605

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COMITATI PROVINCIALI	RICAVI								TOTALE RICAVI
	Valori in €								
	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi finanziari	Contributi CNIL	Proventi straordinari OT	
Messina	9.760					368	141.500		151.628
Milano	900.002		25.000			611	217.100		1.142.712
Modena	34.953				4.017	419	119.600	301	159.291
Napoli	10.000		1.500			767	277.700	10.000	299.967
Novara	20.000					542	90.600		111.142
Nuoro	13.625					408	88.800		102.833
Oristano	1.000					548	88.480	384	90.412
Padova	4.075	10.000	4.000			499	110.900	8.000	137.474
Palermo	9.876		6.250			182	208.860	11.055	236.222
Parma	349.224	(4.726)	70.000			375	105.740		520.613
Pavia	600		750			447	121.000		122.797
Perugia	4.000					416	134.270	969	139.655
PesaroUrbino	7.449					452	102.380		110.281
Pescara	47.615	1.000				368	98.080	(418)	146.645
Piacenza	6.000		25.833			330	87.500		119.663
Pisa	25.500	5.000			16.514	487	94.800		142.302
Pistoia						362	95.500		95.862
Pordenone	43.000					277	82.800		126.077
Potenza						641	116.800		117.441
Prato	38.506		1.000		2.520	310	84.080	1	126.417
Ragusa	62.460				30.402	692	132.480	452.400	678.435
Ravenna	55.733		1.000		4.000	306	110.600		171.639
Reggio Calabria	19.300					283	207.400	463	227.446
Reggio Emilia	80.985					467	125.680	304	207.436
Rieti						385	98.300		98.685
Rimini	2.000					180	93.500		95.680
Roma	10.000				10.000	821	240.800	2.213	263.834
Rovigo	40.500		31.000			199	80.580	5.000	157.279
Salerno	18.458					121	189.100	96.197	303.876
Sassari	153.656					682	144.180	10.000	308.517
Savona	11.200					343	149.000		160.543
Siena	264.804	1.000				276	130.600		396.680
Siracusa	8.041					280	123.570		131.892
Sondrio	12.697		10.000			341	105.900		128.938
Taranto					17.102	464	115.700		133.266
Teramo	1.000					248	105.900		107.148
Terni	1.820					391	95.100	1.107	98.419
Torino						528	154.160		154.688
Trapani	25.000					402	162.580	9.045	197.027
Tranto	12.000				594.416	5.564	67.500		679.480
Treviso	51.250					482	161.000		212.732
Trieste	106.630					386	69.000		176.016
Udine		20.000				371	93.000		113.371
Varese						1.140	60.700		61.840
Venezia	25.000					522	98.400	12.500	136.422
Verbania	372					377	76.890		77.639
Vercelli	112.616					509	95.100		208.224
Verona	11.102					561	133.460	4.120	149.243
Vibo Valentia						716	121.700		122.416
Vicenza	1.400					472	173.380	4.590	179.842
Viterbo	176.330				189.023	937	143.800	557	510.647
<b>TOTALE</b>	<b>4.788.469</b>	<b>118.574</b>	<b>292.685</b>	<b>17.882</b>	<b>950.256</b>	<b>53.202</b>	<b>12.489.138</b>	<b>654.575</b>	<b>19.364.780</b>

## RENDICONTI COMITATI PROVINCIALI - ESERCIZIO 2009

COMITATI PROVINCIALI	COSTI									TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività Iniziative locali ed Istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Avviam. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione Impianti		
Agropigno	32.038	18.128		34.663	32.174			50.265		167.269	685
Alessandria	86.427	6.854	3.499	28.996	32.917			14.536		173.229	(9.552)
Ancona	41.510	3.440	2.990	8.362	129.548			17.648		203.499	4.579
Arezzo	40.793	6.587	6.374	7.452	41.746	5.215		15.159		123.325	16.951
Ascoli Piceno	51.106	5.430	1.273	14.563	125.231			13.882		211.485	40.637
Asi	23.278	6.198	6.392	18.593	16.014			12.799		83.273	7.239
Avezzano	107.608	7.045	3.100	31.563	13.296			15.212	13.977	191.800	32.432
Bari	166.330	13.956	28.086	101.811	205.984			12.530		528.698	(29.049)
Belluno	54.272	4.297	3.363	22.038	18.970			17.354		120.294	(18.652)
Benevento	73.237	6.945	3.699	15.579	13.158			26.254		138.873	3.563
Bergamo	48.290	20.753	12.361	17.676	14.894			19.525		125.498	(32.831)
Biella	46.113	4.093	4.157	12.433	21.042			14.273		102.109	(18.518)
Bologna	197.042	9.083	18.216	36.675	83.811			22.327		367.152	(76.016)
Brianza	102						40.952	19.162		60.216	(10.318)
Brescia	26.898	8.625	1.600	5.371	7.288			12.107		61.888	43.546
Brindisi	9.512	5.740	5.899	19.204	15.329			18.865		74.548	17.153
Cagliari	85.471	6.288	4.044	27.742	36.681			12.571		172.798	24.508
Callianissetta	47.562	5.600	3.759	30.363	29.831			14.519		131.634	(1.157)
Campobasso	142.025	4.539	17.769	14.620	56.588			13.860		249.402	16.125
Caserta	52.822	5.380	3.918	67.089	51.592			19.362		200.163	48.821
Catania	62.099	8.768	2.215	47.231	32.893			17.579		175.784	(11.855)
Catanzaro	73.336	6.365	13.507	29.367	14.684			15.700		152.960	7.916
Chieti	63.908	3.630	5.558	32.431	11.916			20.908		138.350	(48)
Como	43.827	5.999	3.861	18.988	51.399			8.769		132.843	(3.534)
Cosenza	75.022	6.139	15.345	28.545	48.200			20.036		193.288	6.307
Crotone	24.982	4.533	14.686	9.750	16.036			11.181		81.167	33.292
Crotone	48.734	4.799	4.841	15.489	12.257			11.839		102.958	1.471
Cuneo	37.331	3.814	5.612	3.391	34.330			9.762		94.240	(9.357)
Enna	45.436	6.544	3.000	25.334	15.620	10.429		16.124		122.487	(10.226)
Ferrara	43.223	3.191		12.510	69.959			26.111		154.993	38.113
Firenze	82.812	16.085		17.503	32.161			16.483		165.044	65.916
Foggia	72.410	6.795	4.105	8.250	21.568			10.175		123.304	26.006
Forlì-Cesena	47.609	4.769	7.193	11.548	163.281			18.029		252.429	(32.460)
Frosinone	44.291	7.600	19.172	18.692	55.426			20.300		165.482	(15.113)
Genova	52.257	4.114	4.897	45.220	29.178			20.881		156.547	16.516
Gorizia	132.799	3.394	18.096	4.033	94.982			15.732		269.036	12.906
Grosseto	35.501	3.870	1.740	9.489	120.704			17.870		189.174	25.517
Imperia	42.032	5.204	3.323	8.534	22.671			12.328		94.092	15.664
Isernia	45.671	2.734	4.417	12.033	14.726			10.460		90.041	6.443
La Spezia	23.972	3.914	4.000	13.778	11.773			10.278		67.715	8.248
L'Aquila	17.743	4.753		8.686	13.379	24.000		12.857		81.417	25.960
Latina	25.378	8.844	4.347	24.960	34.168			16.487		114.183	14.193
Lecco	56.160	13.449	5.321	29.037	30.169			17.071		151.206	13.356
Lecco	77.621	4.551	4.715	16.289	20.427	7.907		25.033		156.542	(22.008)
Livorno	127.931	6.097	5.433	13.900	110.865			23.798		288.023	(63.087)
Lodi	29.137	4.841	3.741	14.491	25.510			15.901		93.621	(11.898)
Lucca	34.028	4.563	17.602	15.597	145.986			12.262		230.038	113.128
Macerata	44.633	4.834	4.673	28.003	142.300			25.863		250.306	16.160
Mantova	64.387	7.434	7.176	2.074	78.483			12.626	25.693	197.873	22.281
Massa Carrara	43.571	3.688	2.870	5.099	134.212			12.441		201.880	(46.689)
Matera	30							16.805		16.835	21.769

segue

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

COMITATI PROVINCIALI	COSTI Valori in €									TOTALE COSTI	RISULTATO ECONOM.
	Costi per Attività Iniziative locali ed Istit.	Costi per Giochi Sportivi Student.	Costi Centri Anniam. Sport (CAS)	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Progetto Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti		
Messina	24.829	11.504	4.930	30.068	38.389			26.211		135.930	15.698
Milano	597.054	12.258	6.386	62.434	406.404		84.255	21.014		1.189.804	(47.092)
Modena	29.063	7.597	2.200	22.266	34.755			12.934		108.815	50.475
Napoli	70.400	17.444	5.115	95.264	138.374			24.470		351.066	(51.099)
Novara	28.700	3.553	2.420	13.483	4.661			14.891		67.710	43.433
Nuoro	42.259	4.880	917	16.464	13.265			19.565		97.350	5.483
Oristano	37.938	3.500		6.297	6.684			9.348		63.767	26.645
Padova	35.803	10.946	5.417	11.152	32.400			18.267		113.986	23.489
Palermo	94.271	16.610	16.521	37.091	70.424			28.749		263.666	(27.444)
Parma	79.686	5.221	5.874	22.359	452.202			13.566		578.908	(58.295)
Pavia	44.509	6.099	4.597	16.272	41.796			17.818		131.091	(8.294)
Perugia	28.872	13.908	10.027	17.541	18.675			11.228		100.250	39.404
Pesaro-Urbino	45.319	5.646	440	13.302	19.916			15.877		100.500	9.781
Pescara	91.511	5.383	5.297	20.950	6.900			12.031		142.072	4.573
Piacenza	58.919	4.272	3.086	3.737	40.849			13.227		124.089	(4.426)
Pisa	83.522	5.095	1.900	9.104	35.948			14.011		149.580	(7.279)
Pistoia	33.265	6.100	2.999	11.804	17.345			10.771		82.284	13.578
Pordenone	72.862	4.846	1.771	3.957	8.152			15.823		107.411	18.666
Prato	31.510	1.301	463	7.135	2.058			16.027		58.493	58.948
Prato	94.464	7.469	4.141	2.660	11.405			13.343		133.482	(7.065)
Ragusa	59.012	7.579	3.430	14.821	22.718		108.278	18.428	120.522	354.788	323.647
Ravenna	57.605	5.000	9.747	24.037	83.644			17.685		197.717	(26.078)
Reggio Calabria	79.633	2.910	4.500	49.117	52.080			20.551		208.790	18.656
Reggio Emilia	87.607	6.507	3.925	7.600	64.903			14.974		185.516	21.920
Rieti	48.263	3.600	3.938	20.118	17.747			11.511		105.177	(6.492)
Rimini	39.181	4.700	4.210	8.290	15.276			15.824		87.481	8.199
Roma	140.512	29.269	10.593	45.873	45.657			39.530		311.434	(47.600)
Rovigo	36.864	869	2.539	2.100	16.139			11.251		69.762	87.517
Salerno	37.093	30.743	10.535	51.472	12.063			24.833		166.738	137.138
Sassari	119.982	6.146	14.906	18.681	77.351			14.102		251.168	57.350
Savona	55.611	5.435	17.080	32.037	23.052			26.374		159.589	954
Siena	83.796	4.299	3.194	13.813	257.285			19.869		382.255	14.426
Siracusa	43.482	12.007	5.070	31.821	47.892			19.164		159.435	(27.544)
Sondrio	40.018	3.800	3.000	21.433	20.203			10.418		98.872	30.066
Taranto	45.299	8.349	4.500	26.243	23.995			15.693	4.786	128.366	4.901
Teramo	26.330	3.805	4.532	14.028	22.879			21.331		92.905	14.244
Terni	42.998	7.970	2.000	20.401	17.601			19.387		110.357	(11.938)
Torino	42.756	8.973	5.000	37.422	7.778	72.000		19.479		193.407	(38.719)
Trapani	87.433	12.584	5.900	55.299	38.041			21.738		220.994	(23.967)
Trento	2.942	2.880	4.600	2.250	309.595	0		27.915		350.182	329.298
Treviso	52.414	41.815	10.467	12.524	61.482			24.153		202.856	9.876
Trieste	34.951	3.305		10.692	18.453			18.145	103.521	189.067	(13.050)
Udine	43.893	6.472	4.868	19.397	19.964			16.122		110.716	2.655
Varese	4.152	1.870		653	844			5.154		12.672	49.169
Venezia	42.123	9.165	6.532	14.980	21.378			20.701		114.880	21.543
Verbania	40.626	720	491	14.211	15.290			15.840		87.178	(9.539)
Vercelli	138.166	6.386	16.407	6.164	14.702			14.894		196.719	11.505
Verona	62.444	13.051	4.248	24.027	42.339			19.498		165.607	(16.364)
Vibo Valentia	55.560	3.661	1.319	17.642	10.235			11.518		99.934	22.481
Vicenza	53.028	23.999	27.311	39.984	21.205			15.341		180.867	(1.026)
Viterbo	279.584	3.225	4.615	38.124	115.488	9.000		18.312		468.348	42.299
<b>TOTALE</b>	<b>6.550.417</b>	<b>759.019</b>	<b>610.901</b>	<b>2.163.636</b>	<b>5.478.231</b>	<b>128.551</b>	<b>233.484</b>	<b>1.762.804</b>	<b>267.999</b>	<b>17.955.042</b>	<b>1.409.737</b>

## COMITATI REGIONALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2009

Valori in €

COMITATI REGIONALI	SALDO C/C BANCARIO AL 31/12/2009
ABRUZZO	57.118,87
ABRUZZO c/c 1725	85.000,00
BASILICATA	51.252,10
BELLUNO	28.613,09
CALABRIA	20.525,76
CAMPANIA	51.042,74
EMILIA ROMAGNA	13.872,18
FRIULI V.G.	16.533,47
LIGURIA	423,79
LOMBARDIA	13.562,22
MARCHE	22.717,89
MOLISE	45.039,82
PIEMONTE	46.380,09
PUGLIA	60.841,39
SARDEGNA	342.625,38
SICILIA	30.736,70
TOSCANA	148.048,97
UMBRIA	12.978,42
VALLE D'AOSTA	24.316,18
VENETO	3.975,96

## COMITATI PROVINCIALI - DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12/2009

Valori in €

COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2009	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2009	COMITATI PROVINCIALI	Saldo C/C Bancario al 31/12/2009
AGRIGENTO	41.953,43	GROSSETO	42.125,81	POTENZA	54.830,40
ALESSANDRIA	40.924,76	IMPERIA	37.496,62	PRATO	3.847,23
ANCONA	60.010,11	ISERNIA	29.465,87	RAGUSA	100.544,61
AREZZO	45.356,49	LA SPEZIA	36.599,37	RAVENNA	22.607,70
ASCOLI PICENO	60.718,40	L'AQUILA	35.683,78	REGGIO CALABRIA	18.727,03
ASTI	25.075,25	LATINA	44.840,84	REGGIO EMILIA	44.280,67
AVELLINO	27.398,36	LAZIO	11.833,76	RIETI	33.678,09
BARI	72.611,16	LECCE	24.602,26	RIMINI	11.430,74
BENEVENTO	57.003,94	LECCO	24.544,53	ROMA	7.872,92
BERGAMO	46.752,91	LIVORNO	19.601,56	ROVIGO	21.767,46
BIELLA	5.963,99	LODI	24.786,13	SALERNO	681,05
BOLOGNA	65.029,57	LUCCA	43.876,95	SASSARI	39.207,81
BOLZANO	119.790,77	MACERATA	34.220,37	SAVONA	36.497,91
BRESCIA	42.648,77	MANTOVA	48.271,14	SIENA	3.582,44
BRINDISI	31.520,93	MASSA CARRARA	25.880,16	SIRACUSA	3.747,46
CAGLIARI	38.865,04	MATERA	-6.571,62	SONDRIO	35.723,79
CALTANISSETTA	21.251,79	MATERA CARIME CC161	12.377,55	TARANTO	15.598,54
CAMPOBASSO	27.416,41	MESSINA	36.618,53	TERAMO	29.542,23
CASERTA	18.454,13	MILANO	89.742,91	TERNI	47.965,94
CATANIA	36.391,16	MODENA	47.884,43	TORINO	76.368,95
CATANZARO	27.408,56	NAPOLI	33.149,13	TRAPANI	26.983,09
CHIETI	20.401,25	NOVARA	56.840,78	TRENTO	544.164,58
COMO	18.138,34	NUORO	17.728,38	TREVISO	34.387,37
COSENZA	29.684,36	ORISTANO	39.939,01	TRIESTE	6.684,00
CREMONA	42.924,44	PADOVA	32.196,52	UDINE	45.470,98
CROTONE	1.289,80	PALERMO	44.235,66	VARESE	85.517,80
CUNEO	49.601,62	PARMA	18.510,38	VENEZIA	48.691,24
ENNA	44.784,22	PAVIA	7.240,56	VERBANIA	17.634,05
FERRARA	3.041,85	PERUGIA	70.179,63	VERCELLI	54.625,27
FIRENZE	62.590,51	PESARO URBINO	34.184,29	VERONA	32.837,19
FOGGIA	36.461,19	PESCARA	19.181,23	VIBO VALENTIA	80.615,10
FORLÌ CESENA	2.202,57	PIACENZA	23.002,48	VICENZA	45.817,82
FROSINONE	45.532,84	PISA	36.180,59	VITERBO	49.429,95
GENOVA	38.383,88	PISTOIA	9.907,22		
GORIZIA	29.623,06	PORDENONE	35.470,65		

**LEGENDA FOTO:**

Le foto di questa edizione del Bilancio di Esercizio 2009 rappresentano le 17 Federazioni Sportive Nazionali vincitrici di almeno una medaglia d'oro all'edizione dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009.

*Pag. 6:*

Roberto Commarelle (Federazione Pugilistica Italiana);

*Pag. 10:*

Federica Pellegrini (Federazione Italiana Nuoto);

*Pag. 25:*

Valentina Vezzali (Federazione Italiana Scherma);

*Pag. 30:*

Ennio Falco (Federazione Italiana Tiro a Volo);

*Pag. 31:*

Evelyn Mayr (Federazione Italiana Tennis);

*Pag. 36:*

Adriano Majori (Federazione Ciclistica Italiana);

*Pagg. 44 e 45:*

Squadra femminile di basket (Federazione Italiana Pallacanestro)  
e Squadra maschile di pallavolo (Federazione Italiana Pallavolo);

*Pag. 50:*

Alberto Busnari (Federazione Ginnastica d'Italia);

*Pag. 68:*

Squadra femminile di vela (Federazione Italiana Vela);

*Pag. 71:*

Emiliano Benedetti (Federazione Italiana Bocce);

*Pag. 74:*

Josefa Idem (Federazione Italiana Canoa e Kayak);

*Pag. 89*

Antonietta di Martino (Federazione Italiana di Atletica Leggera);

*Pag. 92:*

Elio Verde (Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali);

*Pag. 97:*

Squadra maschile di Golf (Federazione Italiana Golf);

*Pag. 101:*

Marco De Nicolò (Unione Italiana di Tiro a Segno);

*Pag. 103:*

Squadra femminile di tennistavolo (Federazione Italiana Tennistavolo).





Ufficio Organi Collegiali  
ac prot. n. 68

Roma, 1/07/2010

Presidenza Consiglio dei Ministri  
Sottosegretario con delega allo Sport

Ministero dell'Economia e Finanze  
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato  
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV

Corte dei Conti  
Sezione controllo Enti


Loro sedi

**OGGETTO: deliberazione n. 1424** concernente il Bilancio Consuntivo CONI per l'esercizio 2009

Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia delle deliberazioni in oggetto, approvate dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 25 giugno 2010.

Distinti saluti

Il Segretario Generale  
(Raffaele Pagnozzi)



**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

n. 1424	del 25 giugno 2010
<b>OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2009</b>	
<b><u>Esecuzione:</u></b>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b><u>Conoscenza:</u></b>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b><u>Consegnata il:</u></b>	<b>02 LUG. 2010</b>

**IL CONSIGLIO NAZIONALE**

**VISTI** gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

**VISTI** gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d) e commi 6 e 7, dello Statuto dell'Ente, come modificato con deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1369 del 26 febbraio 2008 ed approvato con D.M. del 7 aprile 2008;

**VISTO** il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1390 del 18 dicembre 2008, attraverso la quale è stato deliberato il budget 2009;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1393 del 10 marzo 2009, attraverso la quale è stata deliberata la prima rimodulazione del budget 2009 dell'Ente;

Deliberazione n. 1424

Riunione del 25 giugno 2010

- 2 -

**CONSIDERATO** il contratto di servizio sottoscritto il 5 febbraio 2009 con la Coni Servizi SpA;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1418 del 19 maggio 2010 di ratifica del differimento del termine per la deliberazione del bilancio d'esercizio 2009 del CONI;

**VISTA** la deliberazione n. 236. del 24 giugno 2010 attraverso la quale la Giunta Nazionale ha proposto l'approvazione del bilancio d'esercizio 2009 del CONI;

**CONSIDERATO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

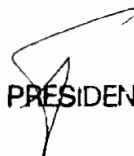
#### **DELIBERA**

l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2009 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante.

**IL SEGRETARIO**



**IL PRESIDENTE**





**Coni**  
Collegio dei  
Revisori dei Conti

**VERBALE N. 1774 - RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI  
CONTI DEL GIORNO 22 GIUGNO 2010.**

---

Il giorno 22 giugno 2010, alle ore 13.00, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti nelle persone appresso indicate:

Pres. Raffaele Squitieri	-	Presidente
Cons. Dante D'Alessio	-	Componente
Dott. Pompeo Pepe	-	Componente
Dott. Carlo Tixon	-	Componente
Avv.to Paolo Leopardi	-	Componente

per esaminare lo schema di bilancio consuntivo 2009.

Il Collegio ha redatto l'unita relazione che forma parte integrante del presente verbale.

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Dott. Pompeo Pepe

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2009**

**PREMESSA**

Il CONI, anche per l'anno 2009, ha redatto il bilancio d'esercizio con le modalità della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguate alla tipologia di attività esercitata, secondo il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente, comprensivo altresì delle risultanze economico-patrimoniali delle strutture territoriali (comitati regionali e provinciali) "consolidate" nel Bilancio generale dell'Ente e di pervenire ad un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

A fronte di un'assegnazione iniziale di risorse dallo Stato definita a livello normativo dal Dl 29/11/2008 n. 183, convertito dalla legge 28/01/2009 n.2 (art 30 bis, commi 4 e 5), in misura pari ad €/000 470.000, il CONI ha potuto in realtà disporre nel corso dell'esercizio di contributi per complessivi €/000 445.000, registrando una riduzione rispetto all'anno precedente di €/000 5.000 e di €/000 25.000 rispetto alle previste assegnazioni iniziali per l'esercizio 2009.

Per quanto attiene ai vincoli di finanza pubblica applicabili al CONI si evidenzia che l'Ente:

- ha contenuto le spese di rappresentanza (art. 61, comma 1, della Legge n. 133/2008);
- ha contenuto le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 61, comma 5, della Legge n. 133/2008)
- non ha applicato le disposizioni sul contenimento dei consumi intermedi, in quanto nel bilancio non sono iscritte spese di tale natura, essendo queste sostenute, per il CONI, dalla CONI Servizi Spa;

- ha provveduto al versamento sull'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato dei risparmi conseguiti, applicando le riduzioni di cui ai punti precedenti (art. 61, comma 17, della Legge n. 133/2008);
- ha applicato le disposizioni in materia di monitoraggio della spesa (Circolare MEF-RGS n. 10 del 13 febbraio 2009).

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Il CONI ha redatto il Bilancio 2009 non effettuando compensazioni fra partite ed attenendosi alle disposizioni in materia di valutazione recate dal codice civile e dai principi contabili nazionali dell'OIC, nonché alle deroghe consentite dalla normativa fiscale, in base ai criteri di valutazione esposti nella nota integrativa.

### RISULTANZE

Il Bilancio 2009 del CONI è composto dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

Il conto economico dell'esercizio 2009 si riassume nei seguenti dati fondamentali, espressi in migliaia di euro:

Valore della produzione	459.012
Costi della produzione	(460.854)
<b>Differenza fra valore e costi della produzione</b>	<b>(1.842)</b>
Saldo gestione finanziaria	98
Saldo gestione straordinaria	1.210
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(534)</b>
Imposte sul reddito	(1.158)
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(1.692)</b>

Il bilancio d'esercizio 2009 si è chiuso, quindi, con una perdita pari ad €/000 1.692, riveniente dalla somma algebrica fra il risultato economico negativo della struttura centrale, pari ad €/000 2.976 e il risultato economico positivo delle strutture territoriali, pari ad €/000 1.284. Il suddetto risultato economico negativo trova copertura nel patrimonio netto dell'Ente che, dopo l'assorbimento della perdita, ammonta ad €/000 45.517.

Il valore della produzione ha subito una riduzione, rispetto all'esercizio 2008, di €/000 7.218, da ascrivere principalmente ad un decremento delle risorse erariali, che si sono ridotte rispetto al 2008 di €/000 5.000 e di €/000 25.000 rispetto alle assegnazioni inizialmente previste per l'esercizio 2009, come è stato più sopra accennato.

Il costo della produzione è aumentato di €/000 1.028, per effetto dell'incremento dei contributi assegnati in favore delle attività istituzionali (incremento dei contributi istituzionali a beneficio delle Federazioni e degli altri Enti finanziati pari ad €/000 15.047; incremento dei contributi straordinari a fondo perduto in conto impianti, pari ad €/000 11.970 erogati alla Coni Servizi SpA al di fuori del contratto di servizio per la realizzazione del nuovo Centrale del Tennis all'interno del parco del Foro Italico in Roma e per altri investimenti in impiantistica sportiva), compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio dovuto alla Coni Servizi SpA, pari a €/000 27.998. Ai suddetti costi della produzione vanno aggiunti alcuni accantonamenti effettuati prudenzialmente a fondo svalutazione crediti, di cui il più rilevante è quello su crediti nei confronti della società Octagon in riferimento all'accordo di sfruttamento del marchio CONI (pari ad €/000 1.264).

In merito alle strutture territoriali, dall'esame della nota integrativa al bilancio 2009, emerge quanto segue:

- il consolidamento dei bilanci delle Strutture territoriali è avvenuto sulla base di dati contabili dei singoli Comitati (n. 111 su n. 121) e per la maggior parte di questi (n. 109) il processo di chiusura è stato integralmente completato con l'approvazione dei singoli bilanci da parte della Giunta dei Comitati Regionali e Provinciali a norma dell'art. 28 del vigente Regolamento di Contabilità;

- i dati contabili dei restanti 10 Comitati, le cui singole risultanze non appaiono significative rispetto ai valori complessivi del Bilancio CONI, sono stati inclusi nel bilancio unico CONI pur se suscettibili di integrazione / rettifica, in ragione della finalizzazione di tutte le attività di chiusura che si sono protratte per questi oltre le scadenze previste per il consolidamento dei dati.

### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio, nel rilevare che nel corso dell'esercizio 2009 il CONI ha deliberato un incremento dei contributi in favore dei diversi Enti Finanziati, evidenzia comunque che la perdita dell'esercizio, determinata anche da una minore assegnazione di risorse da parte dello Stato, è ascrivibile principalmente agli investimenti strutturali effettuati per la realizzazione del Centrale del Tennis e per altri interventi in impiantistica sportiva, oltre che all'accantonamento a fondo svalutazione crediti effettuato prudenzialmente per tenere conto della controversia insorta con Octagon per lo sfruttamento del marchio. Relativamente agli interventi per l'impiantistica sportiva, il Collegio osserva che questi rappresentano per il CONI un onere netto gravante direttamente sul conto economico in quanto, ai sensi del Decreto Legge n. 138/2002, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 178/2002, la titolarità del patrimonio è in capo alla CONI Servizi Spa.

Ciò premesso, il Collegio ritiene di raccomandare quanto segue:

- informare la gestione a più rigorosi criteri di economicità tenuto conto dell'esigenza oggettiva di prevenire un'ulteriore erosione del patrimonio netto dell'Ente e considerata la gravità della situazione economica del Paese che impone a tutti i soggetti coinvolti (FF.SS.NN.; Uffici Territoriali; EEPS, etc.) la massima attenzione nell'impiego delle scarse risorse disponibili, che costituiscono, come è noto, una variabile dipendente della ricchezza prodotta nel Paese;
- razionalizzare le competenze delle strutture che svolgono, in sede centrale e sul territorio, funzioni sostanzialmente analoghe anche mediante soppressione o accorpamento delle stesse;



- monitorare costantemente le disponibilità di tesoreria al fine di garantire le risorse necessarie al finanziamento degli investimenti strutturali già effettuati;

Alla luce di quanto su esposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2009 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 22 giugno 2010

I REVISORI

Pres. Raffaele Squitieri

Cons. Dante D'Alessio

Dott. Pompeo Pepe

Dott. Carlo Tixon

Avv.to Paolo Leopardi



PAGINA BIANCA

CONI SERVIZI SPA

---

**DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

*Determinazione n. 26/2011.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 12 aprile 2011;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la CONI Servizi S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visti i bilanci della Società suddetta, relativi agli esercizi finanziari 2008-2009, nonché le annesse relazioni, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Giorgio Putti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della CONI Servizi S.p.A. per gli esercizi 2008-2009;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei bilanci — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — della

relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i bilanci per gli esercizi 2008-2009 – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della CONI Servizi S.p.A. l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Giorgio Putti*

PRESIDENTE  
*Ernesto Basile*

Depositata in Segreteria il 20 aprile 2011.

IL DIRIGENTE  
(Dottoressa Luciana Troccoli)

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA



RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELLA CONI SERVIZI S.P.A. PER GLI  
ESERCIZI 2008 e 2009

S O M M A R I O

1. Premessa .....	Pag. 283
2. IL QUADRO ORDINAMENTALE .....	» 284
2.1 L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A. ....	» 284
2.2 Compensi agli organi .....	» 286
2.3 Adeguamento alle disposizioni della legge finanziaria ...	» 288
3. I contratti di servizio per gli anni 2008 e 2009 .....	» 291
4. La struttura organizzativa e le risorse umane .....	» 292
4.1 La struttura aziendale .....	» 292
4.2 Le risorse umane .....	» 294
5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2008 E 2009 .	» 299
5.1 Stato patrimoniale attivo .....	» 299
Immobilizzazioni immateriali .....	» 301
Immobilizzazione materiali .....	» 303
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azio- narie .....	» 304
Crediti .....	» 304
5.2 Stato patrimoniale passivo .....	» 306
Patrimonio netto .....	» 307
Fondo Rischi ed Oneri .....	» 308
5.3 Conto economico 2008 e 2009 .....	» 311
Ricavi .....	» 312
Costi .....	» 314
6. Considerazioni conclusive .....	» 319

PAGINA BIANCA

**1. PREMESSA**

La Corte riferisce con la presente relazione sulla gestione finanziaria per gli esercizi 2008 e 2009 di CONI Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Le modalità del controllo sono quelle previste dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, che, come è noto, costituisce diretta attuazione dell'art. 100 della Costituzione e che, oltre ad istituire la Sezione, ha adottato un compiuto sistema di norme per il controllo e la conseguente funzione di referto al Parlamento.

Il precedente referto è stato pubblicato in Atti parlamentari XVI Leg., Doc. XV, n. 26.

## **2. IL QUADRO ORDINAMENTALE**

### **2.1. L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.**

Il contesto normativo di riferimento per gli esercizi 2008 e 2009 oggetto della presente relazione è individuato nel decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, nel decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, che ha modificato ed integrato il precedente decreto, negli artt. 4 e 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, nel decreto-legge 18 maggio 2006, n. 181, convertito dalla legge 17 luglio 2006, n. 233, nonché nell'art. 30-bis, comma 4 del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 185, convertito dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2.

La riforma dell'Ente CONI si colloca nel quadro evolutivo delle strutture operative della pubblica amministrazione e viene completata con gli artt. 4 e 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, che introduce una separazione delle funzioni pubbliche e strategiche intestate all'Ente CONI dalle funzioni strumentali riservate alla CONI Servizi S.p.A.

La CONI Servizi S.p.A. è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo all'ente pubblico Comitato olimpico nazionale italiano (CONI).

Il patrimonio immobiliare dell'Ente CONI, sulla base della legge costitutiva della CONI Servizi S.p.A., è stato completamente trasferito a quest'ultima.

La missione della CONI Servizi S.p.A. è quella di creare valore per lo sport italiano:

- migliorando l'efficienza nella gestione del mandato conferito dal CONI;
- consentendo al CONI di poter destinare maggiori contributi economici alle Federazioni Sportive Nazionali;
- fornendo alle Federazioni Sportive Nazionali servizi ad alto valore aggiunto;
- sviluppando il proprio know-how nel campo dello sport e delle discipline associate;
- valorizzando il proprio patrimonio di risorse professionali e materiali.

La CONI Servizi, inoltre, gestisce i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport; fornisce consulenza per l'impiantistica

sportiva di alto livello e sviluppa il progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico, il più importante parco tematico sportivo in Italia.

I rapporti tra Ente CONI e la Società CONI Servizi sono regolati da un contratto di servizio stipulato fra le due strutture, mediante il quale l'Ente CONI— in base agli obiettivi da raggiungere ed ai risultati dell'attività di amministrazione e promozione dello sport in Italia, in considerazione delle competenze e dei fini istituzionali ad esso demandati ex lege —definisce le prestazioni che la Società deve fornire ai fini del conseguimento dei suddetti obiettivi e risultati.

La radicale distinzione delle competenze operative si inquadra nella cosiddetta depatrimonializzazione del CONI, cui permane una funzione di indirizzo, promozione, organizzazione e regolazione, mentre al nuovo soggetto strumentale è riservata l'attività gestoria.

Il potere dell'Ente CONI in merito alla designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società è disciplinato dalla legge 178/2002 che non prevede espressamente limiti di incompatibilità con altre cariche ricoperte presso l'Ente CONI.

Sul punto, nell'art. 34 bis della legge 9 marzo 2006 n.80, di conversione del D.L. 10 gennaio 2006 n. 4, - a parziale modifica dell'art. 8, comma 4, della legge n. 178/2002 - è stato statuito che "al fine di garantire il coordinamento e la sinergia delle funzioni della Società con quelle dell'Ente, le rispettive cariche di vertice possono coincidere".

## 2.2 Compensi agli organi

L'azionista, in data 8 luglio 2008, in sede di assemblea ed in fase di nuova nomina degli organi sociali, ha stabilito le indennità spettanti al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Consiglieri, al Presidente del Collegio dei Sindaci ed ai membri del Collegio dei Sindaci nelle misure sottoindicate.

<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>Fino al 7 luglio 2008</b>	<b>Dall'8 luglio 2008</b>	<b>Differenza</b>
Presidente	60.000 euro	38.000 euro	- 22.000 euro
Consiglieri	40.000 euro	25.000 euro	- 15.000 euro

Il presidente percepisce, inoltre, il trattamento variabile ai sensi dell'art. 2389, comma 3 c.c. in virtù delle deleghe a lui assentite. Dal 21 luglio 2005 tale trattamento era pari ad euro 40.000 annui. A far data dal 16 settembre 2008 il consiglio di amministrazione ha adeguato il suddetto trattamento ad euro 65.000 in virtù di ulteriori nuove deleghe conferite al Presidente.

Il consigliere di amministrazione che riveste la qualifica di amministratore delegato, ha percepito, nel corso degli esercizi 2008 e 2009, lo stipendio di dirigente della Coni Servizi s.p.a., pari ad euro 245.330. In relazione a tale circostanza, ha rinunciato all'indennità fissa prevista quale amministratore delegato (art. 2389, I e II comma, c.c.), mentre ha mantenuto l'indennità variabile (pari ad euro 50.000) prevista per le deleghe a lui conferite (art. 2389, III comma, c.c.). In totale, i compensi dallo stesso percepiti come in precedenza esplicitato ammontano ad euro 295.330.

<b>COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>Fino al 7 luglio 2008</b>	<b>Dall'8 luglio 2008</b>	<b>Differenza</b>
Presidente Collegio Sindaci	48.000 euro	25.000 euro	- 23.000 euro
Membri Collegio Sindaci	33.600 euro	18.000 euro	- 15.600 euro

In altri termini, al Presidente del Consiglio di Amministrazione è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 38.000; per ciascuno degli altri

Consiglieri un compenso fisso annuo lordo pari a € 25.000; al Presidente del Collegio dei Sindaci un compenso fisso annuo lordo pari a € 25.000 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari a € 18.000.

Alle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale assiste un magistrato della Corte dei conti al quale non è corrisposto alcun compenso.

La società Coni Servizi S.p.A., sentito l'azionista, si è dotata, per la definizione e la misurazione degli obiettivi annuali da assegnare al vertice della società medesima, e, più in generale, per l'impostazione dell'architettura metodologica che regoli il sistema di incentivazione, di un Comitato per le remunerazioni.

Tale Comitato, composto da tre membri, è stato istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 febbraio 2005 con il compito di formulare proposte al Consiglio per la determinazione dei sistemi di retribuzione variabile riferiti ai consiglieri con deleghe di funzioni, mantenendo all'interno dell'organo amministrativo ogni potere decisionale e di supportare l'Amministratore Delegato nell'impostazione dell'architettura metodologica dei sistemi di retribuzione variabile riservati all'alta direzione.

Per la composizione del Comitato, in considerazione della sua natura e dei compiti attribuiti, d'intesa con l'azionista, è stato nominato un Consigliere della società e due membri esterni. Ai suddetti componenti è stato, altresì, riconosciuto un compenso annuo forfetario ed onnicomprensivo pari a € 6.000.

In data 8 luglio 2008 il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'operatività del Comitato per le remunerazioni, assegnando allo stesso i compiti e le attribuzioni già disposte con la suddetta delibera del 17 febbraio 2005.

La determinazione della remunerazione di risultato dei titolari delle funzioni dell'alta direzione della Società si fonda sulla definizione di obiettivi e sulla valutazione del grado di raggiungimento degli stessi. Tali obiettivi e i criteri di misurazione del loro raggiungimento sono stati definiti con i seguenti documenti trasmessi dal Comitato per le remunerazioni al Consiglio di Amministrazione: nota per il Consiglio di Amministrazione del 31 gennaio 2008 e del 10 giugno 2009; nota per il Consiglio di Amministrazione del 10 marzo 2009 e del 22 luglio 2010.

Al riguardo questa Corte raccomanda di monitorare siffatte metodiche al fine di adeguarle costantemente alle migliori pratiche rinvenibili nell'ambito dell'azionariato pubblico.

### **2.3 Adeguamento alle disposizioni della legge finanziaria**

L'art. 3, comma 12, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008) statuisce che le amministrazioni pubbliche statali che detengono, direttamente o indirettamente, il controllo di società, ai sensi dell'articolo 2359, primo comma, numeri 1) e 2), del codice civile, devono, entro 90 giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, provvedere ad adottare le seguenti determinazioni con riferimento al consiglio di amministrazione delle ripetute società:

- ridurre il numero dei componenti degli organi societari a tre, qualora composti, allo stato attuale, da più di cinque membri, ed a cinque, se attualmente costituiti da più di sette membri. In proposito si segnala che il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione di Coni Servizi è sempre stato pari a cinque unità per cui non si è reso necessario alcun intervento di adeguamento alla suddetta previsione normativa.
- sopprimere la carica di vice – presidente eventualmente contemplata dagli statuti, ovvero prevedere che la carica medesima sia mantenuta esclusivamente quale mera modalità di individuazione del sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, senza, peraltro, alcun titolo a compensi aggiuntivi. Anche a tale riguardo non si è reso necessario alcun adeguamento da parte di Coni Servizi atteso che, nell'ambito dello statuto della società de qua, non è contemplata la figura del vice – presidente;
- eliminare la previsione di gettoni di presenza per i componenti degli organi societari, laddove esistenti, nonché limitare la costituzione di comitati con funzioni consultive o di proposta ai casi strettamente necessari. Con riferimento a tale ultima disposizione, poiché il proprio statuto risulta conforme alla disposizione de qua, non essendo previsti gettoni di presenza per i componenti gli organi societari, Coni Servizi non ha apportato alcuna modifica allo statuto medesimo.

Il comma 14 dell'art. 3 della legge finanziaria 2008 non trova applicazione nei confronti della Coni Servizi s.p.a, in quanto le azioni della società sono direttamente detenute dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Il comma 44 dell'articolo 3 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008) fissa un tetto massimo con riferimento al trattamento economico omnicomprensivo di chiunque riceva a carico delle pubbliche finanze emolumenti o retribuzioni nell'ambito di rapporti di lavoro dipendente o autonomo con pubbliche amministrazioni statali di cui



all'articolo 1, comma 2, del d. lgs. 30 marzo 2001, n. 165, agenzie, enti pubblici anche economici, enti di ricerca, università, società non quotate a totale o prevalente partecipazione pubblica, nonché le loro controllate, ovvero sia titolare di incarichi o mandati di qualsiasi natura nel territorio metropolitano. Il trattamento economico di cui in argomento non può superare quello del primo presidente della Corte di Cassazione.

Il comma 47 del medesimo articolo 3 prevede una deroga rispetto a quanto sancito nell'ambito del precedente comma 44, con particolare riferimento ai contratti di diritto privato in corso alla data del 28 settembre 2007.

In altri termini, a tali contratti il limite di cui all'articolo 44 non si applica, fino alla scadenza del contratto medesimo. Se, però, il superamento del suddetto limite deriva dalla titolarità di uno o più incarichi, mandati e cariche di natura non privatistica con i soggetti di cui al primo e secondo periodo di cui al suddetto comma 44, si procede alla decurtazione annuale del trattamento economico complessivo di una cifra pari al 25 per cento della parte eccedente il predetto limite. La decurtazione annuale cessa al raggiungimento del limite medesimo. Alla decurtazione si procede anche qualora il superamento del limite sia determinato dal cumulo con emolumenti derivanti dal contratto di cui al primo periodo.

Si rappresenta, a tale proposito, che la determinazione dei compensi del Presidente e dei restanti componenti il Consiglio di Amministrazione, nonché, del Presidente e dei componenti il Collegio Sindacale è stata adeguata al mutato contesto normativo di riferimento, in data 8 luglio 2008, direttamente dall'assemblea di Coni Servizi il cui unico azionista è il Ministero dell'economia e delle finanze.

Si fa presente, al riguardo, che, in base all'articolo 4 - *quater* della legge 2 agosto 2008, n. 129, di conversione in legge, con modificazioni, del decreto - legge 3 giugno 2008, n. 97, recante disposizioni urgenti in materia di monitoraggio e trasparenza dei meccanismi di allocazione della spesa pubblica, nonché in materia fiscale e di proroga di termini, le disposizioni di cui ai commi da 44 a 52 della legge 27 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008), sono state sospese: ai sensi della suddetta norma, infatti, si sarebbero dovute applicare a decorrere dalla data di entrata in vigore del decreto del Presidente della Repubblica, da emanarsi entro il 31 ottobre 2008, ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della legge 23 agosto 1988, n. 400, su proposta del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, nel rispetto dell'invarianza degli oneri a carico della finanza pubblica. Tale decreto è stato poi emanato in data 5 ottobre 2010 (D.P.R. n. 195, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 276 del 25 novembre

2010). A tale ultimo proposito la società riferisce che né il Presidente né alcun componente il Consiglio di Amministrazione o il Collegio Sindacale superava, al momento dell'entrata in vigore del decreto di cui in precedenza, il limite massimo retributivo previsto dall'art. 4 dello stesso decreto. Alla luce delle considerazioni testé espresse, la stessa società ha fatto presente che non si è reso necessario alcun intervento di adeguamento alla suddetta previsione normativa e che, con riferimento agli esercizi 2008 e 2009, quanto ai suddetti compensi, poiché relativi a contratti di diritto privato in corso alla data del 28 settembre 2007, ha trovato applicazione la deroga di cui all'articolo 3, comma 47, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008).

**3. I CONTRATTI DI SERVIZIO PER GLI ANNI 2008 E 2009**

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A., è stato stipulato il contratto di servizio per il 2008 - in data 11 marzo dello stesso anno - e il Contratto di servizio per l'anno 2009 - in data 5 febbraio dello stesso anno. Con tali documenti sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi di adempimento.

Al riguardo si evidenzia che:

- con la legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il triennio 2005 - 2008 in euro 450 mln. annui;
- con la legge 28 gennaio 2009, n.2, le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il biennio 2009-2010 in euro 470 mln annui;

Il costo del contratto di servizio per il CONI tra il 2003 (206 milioni di euro) ed il 2009 (137,5 milioni di euro) è diminuito di 68,5 milioni di euro, pari ad una riduzione del 33%.

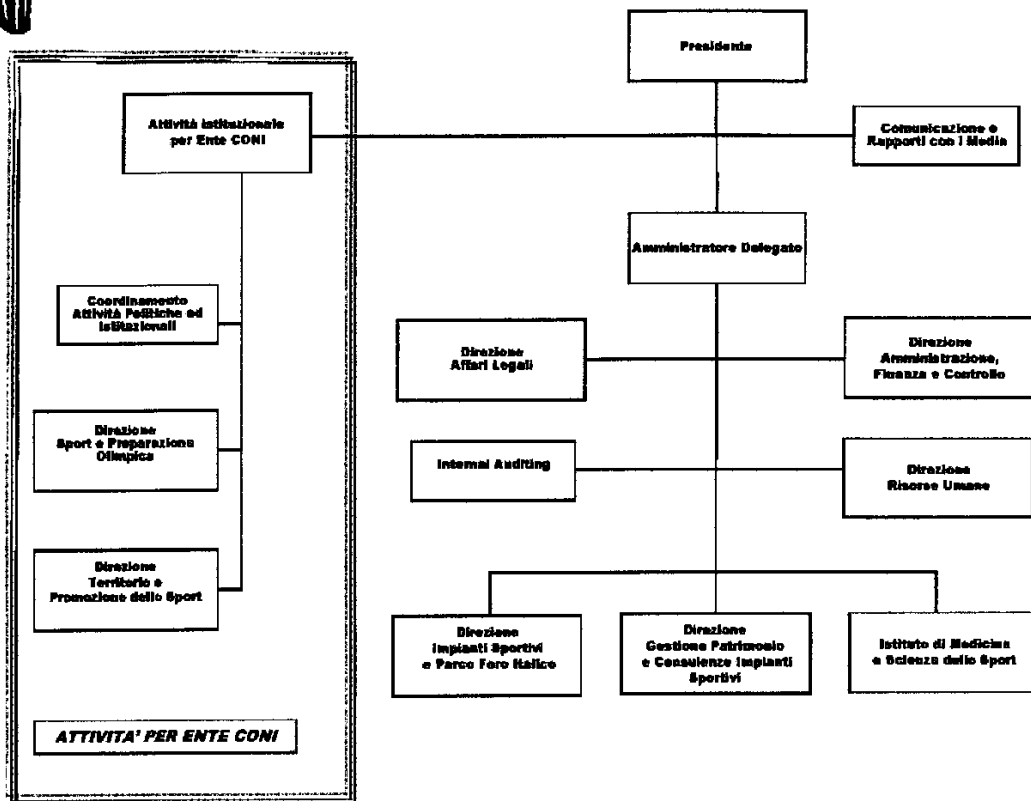
#### **4. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE**

##### ***4.1 La struttura aziendale***

La società opera con una struttura centrale comprendente le funzioni di staff e di servizio alle dirette dipendenze del presidente e dell'amministratore delegato e si articola in direzioni centrali operative.

Nelle precedenti relazioni è stato ampiamente descritto il modello di struttura societaria della CONI Servizi S.p.A.

Negli esercizi considerati non si evidenziano modifiche al disegno organizzativo della Società. L'organigramma risulta come segue:



In particolare si segnala che a partire dal 1 luglio 2009 la carica e le funzioni di Direttore Generale sono state assunte dall'Amministratore Delegato. Quanto all'articolazione della struttura aziendale centrale essa si articola in macroaree concernenti:

- Attività istituzionale per l'Ente CONI;
- Comunicazione e rapporti con i media;
- Affari Legali;
- Internal auditing;
- Amministrazione, finanza e controllo;
- Risorse umane;
- Patrimonio e consulenze impianti sportivi;
- Impianti sportivi e Parco del Foro Italico;
- Medicina e scienza dello sport.

Si precisa che l'ufficio Internal auditing è affidato ad interim al Vice Direttore Generale. Nell'ambito dell'attività istituzionale svolta dalla società per l'Ente CONI operano la Direzione Sport e Preparazione Olimpica e la Direzione Territorio e Promozione dello sport. La prima Direzione gestisce il supporto all'attività di preparazione olimpica, paralimpica e di alto livello e coordina la partecipazione italiana ai Giochi Olimpici e alle manifestazioni sportive internazionali. La seconda Direzione gestisce le risorse necessarie per il funzionamento delle articolazioni territoriali dell'Ente CONI, quali i Comitati regionali e provinciali.

#### **4.2 Le risorse umane**

##### Riassetto organizzativo e riduzione della consistenza di personale al 31 dicembre 2009

Il primo Piano Industriale della Società relativo al periodo 2003 - 2005, a seguito di confronto comparativo con altre realtà imprenditoriali italiane assimilabili al CONI, evidenziava la necessità di realizzare una razionalizzazione organizzativa, ed ipotizzava una riduzione degli organici attraverso piani di prepensionamento e mobilità: nel triennio si prevedeva una riduzione di circa 500-600 dipendenti.

In realtà, la Società ha provveduto, tra il 1 gennaio 2003 ed il 31 dicembre 2008, ad una riduzione degli organici per un totale di 1.192 unità ( 1.423 unità al 31 dicembre 2008 contro le 2.615 iniziali ). Al 31 dicembre 2009 l'organico risulta ulteriormente ridotto a 1403 unità.

Tale riduzione è stata realizzata con il ricorso all'istituto della mobilità di cui al d. lgs. 165/2001 e successive modificazioni (n. 387 unità) ed agli esodi incentivati di personale pensionabile (n. 666 unità), nonché attraverso la cessione ad AAMS delle attività e del

personale dedicati alla gestione dei concorsi pronostici (n. 185 unità). A questi fenomeni si sono aggiunte, nel periodo considerato, ulteriori n. 159 uscite legate ad eventi fisiologici (limiti di età, dimissioni, licenziamenti, ecc. ).

La riduzione degli organici così realizzata è stata perseguita all'interno di un riassetto organizzativo che, partendo dalla definizione di una struttura organizzativa coerente con la missione affidata alla Società, ha condotto ai seguenti risultati:

- Individuazione di due grandi aree organizzative:
  - Istituzionale / Sportiva;
  - Commerciale / Gestionale;
- Riduzione del 30% dei presidi organizzativi in struttura (da 64 a 45);
- Formalizzazione delle responsabilità e aggiornamento del sistema valutazione;
- Introduzione di nuove risorse ( n. 185, anche a parziale compensazione di parte delle uscite verificatesi);
- Razionalizzazione dell'organico anche attraverso la riduzione di 64 dirigenti.

#### Contratti Collettivi

Al tempo stesso la Società ha provveduto alla definizione di nuovi contratti di lavoro sottoscrivendo in data 26 maggio 2008 il primo CCNL del personale non dirigente di CONI Servizi e delle Federazioni Sportive, e in data 4 dicembre 2008 il primo CCNL del personale dirigente di CONI Servizi e delle Federazioni Sportive.

Nella nuova contrattualistica sono inoltre stati introdotti meccanismi diretti a realizzare:

- una maggiore produttività del personale, attraverso la concentrazione dell'orario settimanale dal lunedì al venerdì e l'introduzione di articolati regimi di flessibilità degli orari di lavoro;
- un minor costo del personale di nuova assunzione.

#### Personale della Società presso le F.S.N.

Un'altra iniziativa avviata dalla Società in accordo con il CONI è stata quella del passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive del personale operante presso le stesse.

Prima della costituzione di CONI Servizi S.p.A. il personale era dipendente dell'Ente Pubblico CONI e soggiaceva sotto ogni profilo all'applicazione della disciplina pubblicitica.

In tale quadro l'Ente CONI dotava di personale le Federazioni Sportive Nazionali (FSN), che originariamente erano anch'esse soggetti giuridici di tipo pubblicistico.

Successivamente la riforma introdotta dal d.lgs. 242/1999 stabilì la trasformazione delle FSN in associazioni giuridiche di diritto privato. Per consentire la permanenza in servizio presso le stesse di personale di un Ente pubblico, tale decreto prevedeva la stipula di specifiche convenzioni tra il CONI e le FSN. Successivamente, le convenzioni previste dal citato decreto sono state abrogate dal d.lgs 15/2004.

In considerazione dell'evoluzione del quadro normativo sinteticamente richiamato, la società ha ritenuto opportuno identificare una soluzione che consentisse di trasferire il personale di CONI Servizi alle FSN, in un percorso condiviso con le Organizzazioni Sindacali e con i Presidenti delle Federazioni stesse.

Nell'ambito della trattativa per il rinnovo del contratto di lavoro di CONI Servizi S.p.A. 2006-2009 – applicato per la prima volta anche da tutte le FSN, che ne sono firmatarie – sono state definite le norme necessarie a realizzare il passaggio del personale.

In data 26 maggio 2008 è stata sottoscritta l'ipotesi di accordo per il rinnovo del CCNL 2006/2009, nell'ambito del quale sono state individuate le modalità per l'attuazione del suddetto trasferimento, nonché gli strumenti di tutela e garanzia per il personale (art. 30 del citato CCNL). Tale articolo contrattuale è stato confermato integralmente in occasione del successivo rinnovo di CCNL, avente vigenza triennale 2010-2012, intervenuto in data 14 dicembre 2010.

Il tema della presenza in servizio del personale della CONI Servizi presso le Federazioni sportive è stato oggetto anche di un'indagine dell'Ispettorato del lavoro. L'organo ispettivo aveva ravvisato nella situazione in atto una illecita somministrazione di manodopera e disposto per tutti i datori di lavoro, a mezzo di specifica prescrizione, l'immediata cessazione del presunto comportamento illecito. L'indagine, avviata a giugno 2008, si è conclusa con un provvedimento di archiviazione.

Nelle more della conclusione di detto procedimento l'art. 35 c. 4 della legge 27 febbraio 2009, n. 14 ha stabilito che "il personale ex CONI transitato alle dipendenze della CONI Servizi S.p.A. in servizio presso le FSN, permane in servizio presso le stesse ai fini del loro funzionamento".

L'iter di passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni, avviato il 1° luglio 2008, alla data del 31 dicembre 2009 ha visto transitare n. 396 unità ( 53,8 % ) sul totale di 735 coinvolte.



Consistenza del personale

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2009 (A)	Coni Servizi 31.12.2008 (B)	Art. 30 31.12.2009 (C)	Art. 30 31.12.2008 (D)	Finale 31.12.2009 (E=A+C)	Finale 31.12.2008 (F=B+D)	Finale 31.12.2005	Finale 31.12.2004	Finale 31.12.2003	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	20	32	11	1	31	33	58	57	63	(12) -38%	(2) -6%
Impiegati	967	1.013	385	357	1.352	1.370	1.885	1.971	2.176	(46) -5%	(18) -1%
Medici	16	16			16	16	16	16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	4	6	8	0 0%	0 0%
Custodi		3				3	7	12	5	(3) -100%	(3) -100%
<b>Totale</b>	<b>1.007</b>	<b>1.068</b>	<b>396</b>	<b>358</b>	<b>1.403</b>	<b>1.426</b>	<b>1.771</b>	<b>2.076</b>	<b>2.284</b>	<b>(61) -6%</b>	<b>(23) -2%</b>

Andamento Medio Personale	Media 2009 Coni Servizi (A)	Media 2008 Coni Servizi (B)	Media 2009 Art. 30 (C)	Media 2008 Art. 30 (D)	Media 2009 (E=A+C)	Media 2008 (F=B+D)	Media 2005	Media 2004	Media 2003	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	22	36	11	0,3	33	36	62	60	86	(14) -39%	(3) -9%
Impiegati	991	1.201	379	185	1.370	1.386	1.851	2.074	2.399	(210) -17%	(16) -1%
Medici	16	16			16	16	16	16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	5	7	8	0 0%	0 0%
Custodi		3				3	10	9	5	(3) -100%	(3) -100%
<b>Totale</b>	<b>1.033</b>	<b>1.260</b>	<b>390</b>	<b>185</b>	<b>1.423</b>	<b>1.445</b>	<b>1.949</b>	<b>2.181</b>	<b>2.532</b>	<b>(227) -18%</b>	<b>(22) -2%</b>

Costi per il Personale (€.000)	Costo 2009 Coni Servizi	Costo 2008 Coni Servizi	Costo 2009 Art. 30	Costo 2008 Art. 30	2009 parità perimetro	2008 parità perimetro	31.12.2005	31.12.2004	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	38.282	48.810	14.139	5.758	52.421	54.568	64.625	72.100	(10.528) -22%	(2.146) -4%
Oneri sociali	11.358	12.138	3.820	1.543	15.178	13.681	14.556	15.955	(780) -6%	1.497 11%
TFR	3.578	4.281	986	277	4.564	4.558	6.956	6.026	(703) -16%	6 0%
<b>Subtotale</b>	<b>53.218</b>	<b>65.229</b>	<b>18.945</b>	<b>7.578</b>	<b>72.164</b>	<b>72.807</b>	<b>86.137</b>	<b>94.081</b>	<b>(12.011) -18%</b>	<b>(643) -1%</b>
Altri costi	208	337		1	208	338	383	403	(129) -38%	(130) -38%
<b>Totale</b>	<b>53.426</b>	<b>65.566</b>	<b>18.945</b>	<b>7.578</b>	<b>72.372</b>	<b>73.144</b>	<b>86.519</b>	<b>94.483</b>	<b>(12.140) -19%</b>	<b>(773) -1%</b>

L'art. 30 del vigente CCNL reca disposizioni in tema di "aspettativa per mobilità interaziendale".

Cessazioni	Anno 2008	Anno 2009
Prepensionamento	42	31
Mobilità	1	0
Decessi	3	2
Dimissioni	1	4
Limiti di età	3	6
Altro	6	5
<b>Totale</b>	<b>56</b>	<b>48</b>

L'andamento del costo del lavoro è caratterizzato rispetto al 2007 da:

- una ulteriore modesta riduzione del numero di dipendenti, realizzata principalmente mediante esodi incentivati;
- l'avvio, dal 1° luglio 2008, del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società già operante presso le stesse;
- l'adeguamento delle retribuzioni tabellari per effetto dell'applicazione del 2° biennio (2008-2009) economico della vigenza contrattuale;
- l'incremento, dal 1° luglio 2008, della percentuale di contribuzione previdenziale all'INPS (dal 22,52% al 28,98%), per effetto dell'applicazione delle aliquote delle imprese private.

**5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2008 E 2009*****5.1 Stato patrimoniale attivo***

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2007, 2008 e 2009. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di CONI Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea dell'azionista (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2008 è stato approvato dall'assemblea del 9 luglio 2009; il bilancio 2009 dall'assemblea del 22 luglio 2010.

Dati in €		31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B)	<b>Immobilizzazioni:</b>			
B.I)	<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	69.163	181.776	166.982
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.555.688	7.304.074	2.339.429
7	Altre	52.531.918	59.426.660	54.561.894
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		<b>54.156.769</b>	<b>66.912.510</b>	<b>57.068.305</b>
B.II)	<b>Immobilizzazioni materiali:</b>			
1	Terreni e fabbricati	241.581.793	228.685.731	240.268.625
2	Impianti e macchinari	3.816.791	3.753.556	4.124.676
3	Attrezzature industriali e commerciali	305.304	383.531	444.707
4	Altri beni	8.217.231	8.273.264	4.808.051
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	2.446.326	401.329	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>256.367.445</b>	<b>241.497.411</b>	<b>249.646.059</b>
B.III)	<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1a	Partecipazioni in controllate	339.985	339.985	339.985
1b	Partecipazioni in collegate	610.000	610.000	610.000
1d	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649	37.637.649
2d	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.681.993	2.995.304	3.446.673
3	Altri titoli	339	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>41.269.966</b>	<b>41.583.277</b>	<b>42.034.646</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		<b>351.794.180</b>	<b>349.993.198</b>	<b>348.749.010</b>
C)	<b>Attivo circolante:</b>			
C.I)	<b>Rimanenze</b>	240.518	240.518	240.518
C.II)	<b>Crediti:</b>			
1.	Crediti verso clienti			
1.1	Crediti verso clienti	49.940.981	15.311.366	15.558.298
1.2	Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	2.188.927	7.098.144	23.492.956
2	Crediti verso controllate	249.796	114.071	156.059
3	Crediti verso collegate e altre imprese	694.923	691.550	615.392
4 bis	Crediti tributari	12.115.340	16.149.761	17.098.548
4 ter	Imposte anticipate	0	2.657.530	5.799.019
5	verso altri	3.279.088	2.243.522	2.181.854
<b>Totale crediti</b>		<b>68.469.055</b>	<b>44.265.944</b>	<b>64.902.114</b>
C.IV)	<b>Disponibilità liquide</b>			
1	Depositi bancari e postali	24.159.610	30.082.954	52.588.253
3	Denaro e valori in cassa	32.471	102.038	46.350
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>24.192.081</b>	<b>30.184.992</b>	<b>52.634.603</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>92.901.654</b>	<b>74.691.454</b>	<b>117.777.235</b>
D)	<b>Ratei e risconti</b>	210.716	335.028	268.582
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>		<b>210.716</b>	<b>335.028</b>	<b>268.582</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>		<b>444.906.550</b>	<b>425.019.680</b>	<b>466.794.827</b>

**Immobilizzazioni immateriali**

Al 31 dicembre 2009 ammontano a 54.157 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 66.913 migliaia di euro e nell'esercizio 2007 ammontavano a 57.068 migliaia di euro.

La Società riferisce che gli incrementi (al lordo degli ammortamenti, decrementi e riclassifiche, cioè reimputazioni sui conti di destinazione finale) dell'esercizio 2008 rispetto al 2007 sono pari a 16.086 migliaia di euro e sono riconducibili principalmente a:

- **Migliorie su beni di terzi** si tratta di:
  - costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (Acqua Acetosa), in possesso della Società in regime di concessione alla data di chiusura dell'esercizio;
  - costi sostenuti presso il Centro di Preparazione Olimpica di Schio in possesso della Società sempre in regime di concessione.
  
- **Usufrutto immobili** si tratta di:
  - costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto (decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 30 giugno 2005) e riguardanti il complesso del Foro Italico in Roma.
  
- **Immobilizzazioni immateriali in corso** si tratta di:
  - capitalizzazione delle opere preliminari ed iniziali per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis;
  - capitalizzazione dei lavori svolti presso il centro di Preparazione Olimpica Guido Onesti in Roma (Acqua Acetosa).
  
- **Altre immobilizzazioni immateriali**
  - Gli incrementi registrati nell'esercizio 2008 sono interamente riconducibili agli oneri relativi al progetto di implementazione del nuovo sistema contabile SAP per Coni Servizi S.p.A.

La Società riferisce che gli incrementi dell'esercizio 2009 rispetto al 2008, pari a 17.850 migliaia di euro, sono riconducibili principalmente:

- **immobilizzazioni immateriali in corso** - ai costi sostenuti nell'esercizio 2009 per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis (13.031 migliaia di euro) nel complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma;
- **usufrutto immobili** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma;
- **altre immobilizzazioni immateriali** - agli oneri (938 migliaia di euro) relativi al progetto di implementazione del nuovo sistema informativo contabile SAP in Coni Servizi S.p.A.

La Società riferisce che le riclassifiche dell'esercizio (vale a dire le variazioni di imputazione su diversi conti) pari a 16.767 migliaia di euro, sono riconducibili a:

- **migliorie su beni di terzi** - decremento (14.892 migliaia di euro) relativo ai costi degli investimenti realizzati dal 2004 al 2008 e capitalizzati sul Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma; l'operazione di acquisto della proprietà dell'impianto sportivo dal Comune di Roma (precedentemente in regime di concessione fino al 2011) completata dalla Società nel gennaio 2009, ha comportato l'iscrizione di tali costi - al netto del relativo fondo ammortamento al 31 dicembre 2008, pari a 6.139 migliaia di euro - tra le immobilizzazioni materiali nella categoria civilistica impianti sportivi, alla cui sezione si rimanda per il relativo e conseguente incremento;
- **immobilizzazioni immateriali in corso** - decremento pari a 2.380 migliaia di euro riconducibile ai lavori effettuati presso:
  - il complesso dei campi da tennis (505 migliaia di euro) per riclassifica nella categoria usufrutto immobili di cui agli incrementi sopra evidenziati;
  - la Palestra di pallavolo del Centro di Preparazione Olimpica (CPO) Giulio Onesti in Roma (1.121 migliaia di euro);
  - la Piscina tuffi del Centro Giulio Onesti (754 migliaia di euro).

La Società riferisce che i decrementi dell'esercizio, pari a 16.400 migliaia di euro, riflettono contabilmente gli accordi presi tra la Società e il CONI relativamente alla realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis. Per la costruzione di tale opera, infatti, il CONI ha autorizzato un contributo di 25 milioni di euro da erogarsi in due tranches di pari importo, negli esercizi 2009 e 2010. Si tratta da parte dell'Ente CONI di contributi a fondo perduto erogati al di fuori del contratto di servizio annuale con la Società, da considerarsi, pertanto, quale finanziamento in conto impianti.

### **Immobilizzazione materiali**

Al 31 dicembre 2009 ammontano a 256.367 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 241.497 migliaia di euro e nell'esercizio 2007 ammontavano a 249.646 migliaia di euro.

La Società riferisce che gli incrementi dell'esercizio 2008 rispetto al 2007 risultano pari a 12.335 migliaia di euro e che sono principalmente riconducibili a interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi, all'acquisto di apparecchiature specialistiche e di mobili e arredi per lo Stadio Olimpico.

La Società riferisce che gli incrementi dell'esercizio 2009 rispetto al 2008 risultano pari a 56.043 migliaia di euro e che sono principalmente riconducibili a:

- **fabbricati** - all'acquisto dell'immobile sito in Milano in via Piranesi per complessivi 36.798 migliaia di euro da destinare a nuova sede di Milano degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali, sia centrali che territoriali. L'operazione è stata interamente finanziata attraverso l'accensione di un mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo della durata di 15 anni;
- **impianti sportivi** - all'operazione di acquisto del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma per 10.778 migliaia di euro della quale si è già dato cenno nella precedente sezione delle immobilizzazioni immateriali. Anche per tale operazione si è ricorso a finanziamento esterno mediante accensione di un mutuo della durata di 15 anni con l'Istituto per il Credito Sportivo;

La Società riferisce che per quanto riguarda le vendite perfezionate nel corso del 2009, sono stati ceduti a terzi due immobili (via dei Sampieri a Roma e piazza Aspromonte a Milano) e l'ex impianto natatorio di Brescia, tutti parte del conferimento iniziale dal CONI a

Coni Servizi S.p.A. nel 2002. A fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio e pari a 6.246 migliaia di euro, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.836 migliaia di euro contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari.

### **Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie**

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2009 ammontano a 41.270 migliaia di euro, al 31 dicembre 2008 ammontavano a 41.583 migliaia di euro, al 31 dicembre 2007 ammontavano a 42.035 migliaia di euro. La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 45% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 50% del fondo del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi ed una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo. Per quanto riguarda i crediti verso altri, essi ammontavano a 2.995 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 (al 31 dicembre 2007 a 3.447 migliaia di euro) e a 2.682 migliaia di euro nel 2009. La variazione in diminuzione di 313 migliaia di euro rispetto al 2008 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi al personale dipendente durante l'esercizio 2009.

Si rappresenta, a titolo informativo, che, in data 29 marzo 2010, Coni Servizi è divenuta socio di maggioranza della società informatica CONINET, avendo rilevato la quota detenuta da BNL, pari al 10%. Ciò premesso, allo stato attuale la società possiede una partecipazione del 55% del capitale di CONINET.

Inoltre, in data 15 dicembre 2010 il consiglio di amministrazione della società ha deliberato l'autorizzazione allo scioglimento ed alla liquidazione del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi.

### **Crediti**

**I crediti** ammontano a 68.469 migliaia di euro al 31 dicembre 2009, a 44.266 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 64.903 migliaia di euro al 31 dicembre 2007. La Società riferisce che, nell'esercizio 2008 i crediti verso clienti mostrano un decremento netto nel periodo, pari a 247 migliaia di euro, riconducibile alla movimentazione della gestione ordinaria: a fronte, infatti, di nuovi crediti per 7.578 migliaia di euro, sono stati registrati incassi per 7.091 migliaia di euro e rettifiche su crediti ritenuti inesigibili per 16 migliaia di euro ed accantonamenti a fondo svalutazione crediti per 750 migliaia di euro.



Per quanto attiene ai crediti da conferimento CONI, la differenza nel saldo del 2008-2007 è prevalentemente attribuibile ad incassi per 16.396 migliaia di euro ed a rettifiche nette di valore dei crediti per 5.201 migliaia di euro. Gli incassi sono totalmente riconducibili (16.395 migliaia di euro) agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e per quote di prelievo.

Nell'esercizio 2009 l'ammontare dei crediti verso clienti, alla chiusura del bilancio pari a 49.941 migliaia di euro, è riconducibile per 37.040 migliaia di euro a nuovi crediti nei confronti dell'Ente CONI e per 12.901 migliaia di euro ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso l'Ente CONI, 36.798 migliaia di euro sono relativi al contributo a fondo perduto concesso per l'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano, descritta nella sezione delle Immobilizzazioni materiali del presente documento. Per quanto attiene ai Crediti da conferimento dell'Ente CONI, la differenza nel saldo 2009-2008 è attribuibile quasi completamente agli incassi del periodo (4.913 migliaia di euro).

**5.2 Stato patrimoniale passivo**

Dati in €	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I. Capitale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione			
IV. Riserva legale	1.349.231	1.266.434	717.485
V. Riserve statutarie			
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve	200.953	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	32.071.388	30.498.233	20.068.215
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	3.020.676	1.655.952	10.978.967
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>37.642.248</b>	<b>34.621.572</b>	<b>32.965.620</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>			
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	121.279.460	120.969.011	98.419.682
2 Fondo imposte anche differite	2.971.727	5.327.438	7.683.149
3 Altri	43.752.586	47.372.902	66.305.894
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>168.003.773</b>	<b>173.669.351</b>	<b>172.408.725</b>
<b>C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>54.527.468</b>	<b>58.031.963</b>	<b>66.507.741</b>
<b>D) Debiti:</b>			
4) Debiti verso banche:			
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	8.501.752	1.032.991	984.993
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	91.911.408	74.774.183	69.557.032
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>100.413.160</b>	<b>75.807.174</b>	<b>70.542.025</b>
7) Debiti verso fornitori	51.389.418	42.641.914	34.040.239
9) Debiti verso controllate	410.000	140.000	97.200
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.273.085	1.074.384	1.276.438
12) Debiti tributari	2.126.512	2.558.196	2.668.134
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.197.574	2.536.900	2.261.578
14) Altri debiti:			
da conferimento CONI Ente	16.552.589	17.599.541	17.657.497
debiti verso altri	9.911.936	16.107.901	66.187.343
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>184.274.274</b>	<b>158.466.010</b>	<b>194.730.454</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>458.787</b>	<b>230.784</b>	<b>182.286</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>458.787</b>	<b>230.784</b>	<b>182.286</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>444.906.550</b>	<b>425.019.680</b>	<b>466.794.827</b>

**Patrimonio netto**

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2008 sono di seguito riportate:

Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/Perdita a nuovo	Utile/Perdita dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2007</b>	<b>1.000</b>	<b>717</b>	<b>201</b>	<b>20.068</b>	<b>10.979</b>	<b>32.966</b>
Riserva legale		549			(549)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				10.430	(10.430)	0
Risultato di periodo					1.656	1.656
<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>1.000</b>	<b>1.266</b>	<b>201</b>	<b>30.498</b>	<b>1.656</b>	<b>34.622</b>

In data 8 luglio 2008 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 alla riserva legale (pari a 549 migliaia di euro) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 10.430 migliaia di euro).

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2009 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€ 000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2007</b>	<b>1.000</b>	<b>717</b>	<b>201</b>	<b>20.068</b>	<b>10.979</b>	<b>32.966</b>
Riserva legale		549			(549)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				10.430	(10.430)	0
Risultato di periodo					1.656	1.656
<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>1.000</b>	<b>1.266</b>	<b>201</b>	<b>30.498</b>	<b>1.656</b>	<b>34.622</b>
Riserva legale		83			(83)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				1.573	(1.573)	0
Risultato di periodo					3.021	3.021
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>1.000</b>	<b>1.349</b>	<b>201</b>	<b>32.071</b>	<b>3.021</b>	<b>37.643</b>

In data 10 giugno 2009 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 alla riserva legale (pari a 83 migliaia di euro) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 1.573 migliaia di euro).

Il capitale sociale al 31 dicembre 2009 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'economia e delle finanze.

### **Fondo Rischi ed Oneri**

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi similari.

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2008 risulta essere stato incrementato per 33.762 migliaia di euro di cui 32.000 migliaia di euro mediante apposito accantonamento e 1.762 migliaia di euro con riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Nel corso del 2008 e del 2009 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Alla data del 31 dicembre 2008, il fondo risulta essere stato utilizzato per 11.213 migliaia di euro. Tale decremento è attribuibile, oltre che ai pagamenti delle pensioni effettuati in corso d'anno agli aventi diritto (9.927 migliaia di euro), anche alla liquidazione volontaria di ulteriori posizioni del fondo (1.286 migliaia di euro), in continuità con il complessivo progetto di liquidazione realizzato dalla Società nel 2007.

Alla data del 31 dicembre 2009, il fondo risulta essere stato incrementato per 10.612 migliaia di euro di cui 10.401 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 210 migliaia di euro con riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Alla data del 31 dicembre 2009, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.301 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- Altri fondi

I fondi, pari a complessivi 47.373 migliaia di euro al 31 dicembre 2008, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 22.191 migliaia di euro e la variazione in aumento è pari a 3.258 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2009, i fondi risultano pari a complessivi 43.753 migliaia di euro.

- **Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2008 il fondo è pari a 58.032 migliaia di euro e al 31 dicembre 2009 il fondo è pari a 54.527 migliaia di euro

### **Debiti**

La situazione debitoria nell'esercizio 2009 è pari a 184.274 migliaia di euro, a 158.466 migliaia di euro nel 2008 e a 194.730 nel 2007.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2008 è di seguito dettagliata:

- **Debiti verso Istituti di Credito**

Nel corso del 2008 Coni Servizi ha incrementato del 7% (pari a 5.265 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria nei confronti degli istituti di credito.

Nel corso del 2009 Coni Servizi ha incrementato del 32% (pari a 24.606 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria netta nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) per sostenere due operazioni immobiliari di importanza strategica per Coni Servizi e CONI:

- apertura a gennaio 2009 di un finanziamento di 10.780 migliaia di euro a tasso fisso (pari al 4,182% al netto del contributo ICS) della durata di 15 anni per l'acquisto dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" in Roma; alla data di chiusura del bilancio il debito relativo risulta essere di 10.538 migliaia di euro, al netto della prima rata rimborsata nel corso del 2009;
- apertura a dicembre 2009 di un finanziamento di 15.100 migliaia di euro a tasso fisso (pari al 4,550%, al netto del contributo ICS) e della durata di 15 anni, quale 1<sup>a</sup> rata del mutuo aperto dalla Società di 36.700 migliaia di euro (a copertura del prezzo e della relativa fiscalità) per l'acquisto della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano; la 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> tranche del finanziamento saranno erogate dall'Istituto per il Credito Sportivo rispettivamente al 30 giugno 2010 e 31 gennaio 2011, entrambi per 10.800 migliaia di euro.

La Società evidenzia nel contempo, la riduzione dell'esposizione con l'ICS per i finanziamenti in essere ereditati dal CONI, a seguito del rimborso di 1.032 migliaia di euro sulla base dei relativi piani d'ammortamento. I debiti verso BNL non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

- **Debiti verso fornitori**

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2008 è pari a 42.642 migliaia di euro, mentre al 31 dicembre 2009 è pari a 51.389 migliaia di euro.

- **Debiti tributari e previdenziali**

Al 31 dicembre 2008, i debiti tributari, pari a complessivi 2.558 migliaia di euro, includono il debito verso l'Erario per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2009.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2008, pari a 2.537 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.360 migliaia di euro).

Al 31 dicembre 2009, i debiti tributari, pari a complessivi 2.127 migliaia di euro, includono il debito verso l'Erario per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2010.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2009, pari a 2.198 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.111 migliaia di euro).

- **Debiti da conferimento CONI Ente**

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2008. Al 31 dicembre 2008 i debiti ammontano a 17.600 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2009 i debiti ammontano a 16.553 migliaia di euro. La riduzione del saldo di tali debiti per 1.048 migliaia di euro è attribuibile ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

- **Altri debiti**

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2008, pari a complessivi 16.108 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (14.368 migliaia di euro). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2009, pari a complessivi 9.911 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (8.846 migliaia di euro).

**Conto economico 2008 e 2009**

Dati in €	2009	2008	2007
<b>A) Valore della Produzione:</b>			
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	117.440.330	143.229.170	149.636.628
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	20.091.089	10.128.560	17.152.378
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>137.531.419</b>	<b>161.357.730</b>	<b>166.789.006</b>
<i>Contributi in d'esercizio</i>	3.069.053	4.288.458	5.187.249
<i>Altri ricavi e proventi</i>	4.162.757	5.108.062	3.724.135
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>7.231.810</b>	<b>9.396.520</b>	<b>8.911.384</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>144.763.229</b>	<b>170.754.250</b>	<b>175.700.390</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>			
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(2.175.369)</b>	<b>(4.670.896)</b>	<b>(3.264.491)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(44.260.535)</b>	<b>(46.832.812)</b>	<b>(41.918.029)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(10.876.039)</b>	<b>(12.376.477)</b>	<b>(10.269.289)</b>
<i>a) Salari e stipendi</i>	(38.282.001)	(48.810.127)	(54.086.905)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(11.358.388)	(12.137.548)	(14.262.545)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(3.577.974)	(4.281.138)	(4.336.264)
<i>e) Altri Costi</i>	(207.713)	(338.982)	(399.747)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(53.426.076)</b>	<b>(65.565.796)</b>	<b>(73.085.461)</b>
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(3.577.731)	(6.241.595)	(4.675.772)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(8.757.601)	(9.467.826)	(8.603.522)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	0	0	(17.654.961)
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	(597.910)	(750.000)	(348.530)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.923.242)</b>	<b>(15.459.421)</b>	<b>(31.292.785)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(11.950.451)</b>	<b>(35.257.652)</b>	<b>(2.000.000)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>(693.435)</b>	<b>0</b>	<b>(261.758)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(3.539.727)</b>	<b>(4.510.613)</b>	<b>(5.471.170)</b>
<b>Totale costi della produzione B)</b>	<b>(139.844.874)</b>	<b>(184.673.667)</b>	<b>(167.562.963)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>4.918.355</b>	<b>(13.919.417)</b>	<b>8.137.407</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>634.988</b>	<b>624.706</b>	<b>574.081</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>482.987</b>	<b>1.352.170</b>	<b>1.375.320</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(2.612.231)</b>	<b>(4.136.030)</b>	<b>(3.944.854)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>(1.494.256)</b>	<b>(2.159.154)</b>	<b>(1.995.453)</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)</b>	<b>3.424.099</b>	<b>(16.078.571)</b>	<b>6.141.954</b>
<b>E) Proventi ed Oneri Straordinari:</b>			
<b>20) Proventi</b>	<b>6.973.621</b>	<b>22.748.230</b>	<b>8.013.950</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(434.617)</b>	<b>(277.103)</b>	<b>(146.148)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari E)</b>	<b>6.539.004</b>	<b>22.471.127</b>	<b>7.867.802</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>9.963.103</b>	<b>6.392.556</b>	<b>14.009.756</b>
<b>22a) imposte correnti</b>	<b>(6.640.608)</b>	<b>(3.950.826)</b>	<b>(4.363.313)</b>
<b>22b) imposte differite</b>	<b>2.355.711</b>	<b>2.355.711</b>	<b>(4.466.495)</b>
<b>22c) imposte anticipate</b>	<b>(2.657.530)</b>	<b>(3.141.489)</b>	<b>5.799.019</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(6.942.427)</b>	<b>(4.736.604)</b>	<b>(3.030.789)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>3.020.676</b>	<b>1.655.952</b>	<b>10.978.967</b>

**Ricavi**

## • Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2008 a 161.358 migliaia di euro rispetto ai 166.789 migliaia di euro del 2007 (- 4%). Il decremento di 5.431 migliaia di euro è imputabile alla diminuzione dell'importo del contratto di servizio ed all'incremento del fatturato relativo ai servizi erogati a terzi.

Il corrispettivo del contratto di servizio nel 2008 è pari a 143.228 migliaia di euro, in riduzione rispetto all'anno precedente per 6.408 migliaia di euro in seguito principalmente al decremento del costo del lavoro per 7.784 migliaia di euro, imputabile al passaggio di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN; nonostante tale riduzione, Coni Servizi S.p.A. ha, nel corso del 2008, ampliato il proprio perimetro di attività sostenendo maggiori costi per 6.500 migliaia di euro.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2009 a 137.531 migliaia di euro rispetto ai 161.358 migliaia di euro del 2008 (- 15%). Il decremento di 23.826 migliaia di euro è il saldo risultante dalla diminuzione dell'importo del contratto di servizio e dall'incremento del fatturato relativo ai servizi erogati a terzi, in particolare la Società riferisce circa:

- la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio per 25.788 migliaia di euro rispetto all'anno precedente (si veda in proposito la tabella che segue relativa all'andamento del contratto di servizio negli anni) che sconta una riduzione di perimetro dei costi imputabile:
  - al decremento del costo del lavoro in particolare derivante dal passaggio (a valere sull'intero esercizio 2009, mentre sul 2008 aveva inciso solo per metà anno) di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN, per 11.367 migliaia di euro;
  - al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (con costi per ca. 5.000 migliaia di euro, a fronte di 500 migliaia di euro di rimborsi da parte del CIO), mentre nel 2009 la Società - come principale evento internazionale istituzionale CONI - si è limitata a supportare le attività per i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi;
  - ai minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
  - al contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni; particolare beneficio a livello economico è



derivato dall'acquisto a gennaio 2009 del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che ha comportato l'iscrizione di minori costi di ammortamento per ca. 2.300 migliaia di euro, consentendo di ammortizzare anche il valore residuo degli investimenti realizzati negli anni precedenti su un periodo di 33 anni e non più in base alla residua durata della concessione dell'impianto con il Comune di Roma prevista in scadenza nel 2011;

- il sensibile incremento dei ricavi propri della Società, a conferma di un trend ormai consolidato, derivante dai servizi offerti a terzi.
  
- Ricavi da servizi resi a terzi

Anche il 2008, come gli anni precedenti, registra una ulteriore crescita dei ricavi derivanti dalle prestazioni erogate a terzi (977 migliaia di euro, pari al 6%), riconducibile allo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, quali lo Stadio Olimpico, le foresterie dei Centri di Preparazione olimpica e l'organizzazione, in collaborazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2008.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (a causa delle sponsorizzazioni legate alla Promozione Sportiva inglobate, da parte dell'Ente CONI, all'interno del rapporto con l'*advisor*) e da prestazioni sanitarie (a causa del maggiore impegno dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sulle visite degli atleti olimpici in vista di Pechino 2008).

Il 2009 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali (1.962 migliaia di euro, pari all'11%), riconducibile in particolare allo sfruttamento commerciale dello Stadio Olimpico, che ha ospitato con successo lo svolgimento della finale UEFA di Champions League 2009 ed alla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione olimpica.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (in parte assorbiti dall'evento di cui sopra) e l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2009 che ha scontato, così come previsto in fase di budget, un forte incremento dei costi, in particolare del montepremi del torneo (da 3.285 migliaia di euro del 2008 a 4.213 migliaia di euro del 2009), mantenendo però costante il numero degli spettatori. La riduzione dei ricavi da locazione immobili deriva principalmente dalla vendita nel gennaio 2009 del fabbricato sito a Roma in via dei Sampieri.

**Costi**

## • Costi della produzione

L'incremento registrato nel 2008 è imputabile essenzialmente ai maggiori costi sostenuti per il supporto ai Giochi della Gioventù 2008 ed all'avvio della manifestazione Gioco Sport da parte della Promozione Sportiva. Rispetto al 2007, infatti, sono stati registrati incrementi per 450 migliaia di euro di materiale sportivo, 485 migliaia di euro di materiale vario e 493 migliaia di euro di materiale promozionale, tutti finalizzati alla distribuzione sul territorio nazionale dei kit sportivi necessari per lo svolgimento dei suddetti eventi, per un totale di 1.428 migliaia di euro di costi aggiuntivi.

Il 2009 ha registrato una forte riduzione dei costi per l'acquisto di materiale di consumo: come richiesto dal CONI, infatti, la Società nel 2009 ha ridotto il supporto delle attività coordinate centralmente nell'ambito dei Giochi della Gioventù e del progetto Gioco Sport, sospendendo gli acquisti di oggetti che nel 2008 erano stati pari a 1.854 migliaia di euro per il materiale sportivo, 493 migliaia di euro per il materiale vario e 170 migliaia di euro per il materiale promozionale.

## • Costi per Servizi

I costi per servizi sono sostanzialmente in crescita rispetto al 2007 (3.725 migliaia di euro, pari ad un incremento del 9%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i maggiori costi per manutenzioni su beni mobili si riferiscono alle maggiori attività CONINET relative ai presidi di supporto parte rete e postazioni di lavoro, nonché alla manutenzione e aggiornamento di diversi portali internet e di diversi software gestionali;
- i maggiori costi relativi alle utenze derivano da un incremento tariffario avvenuto nella prima parte dell'anno, nonché al completamento di alcuni investimenti quali, ad esempio, la piscina olimpionica presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, che hanno comportato un maggior consumo di utenze;
- l'incremento dei costi di viaggio e trasporto rispetto al 2007, è imputabile alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici (2.420 migliaia di euro per il trasferimento degli atleti e dello staff, i costi di vitto e alloggio degli stessi ed i costi di trasporto di materiale tecnico). Tali costi aggiuntivi sono in parte compensati dal

risparmio legato alla sospensione del supporto ai Giochi Sportivi Studenteschi come da indicazioni del CONI (ca. 1.100 migliaia di euro);

- le consulenze prestate da società sono in crescita rispetto al 2007 a causa di alcuni nuovi progetti avviati nel 2008, quali l'assistenza nella definizione dei nuovi processi amministrativi della Società (attività propedeutica all'implementazione del nuovo sistema amministrativo-contabile SAP che sarà completato nel corso del 2009), il maggior impegno in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010; l'avvio dell'attività di revisione contabile.
- l'incremento dei costi per il funzionamento di commissioni si riferisce alle maggiori attività realizzate dalle Strutture Antidoping e dalla Alta Corte di Giustizia Sportiva e dal Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport del CONI, nonché dalla commissioni a supporto dell'Ufficio Acquisti per l'aggiudicazione ed il completamento delle procedure di gara.

Nel 2009 i costi per servizi sono diminuiti rispetto al 2008 per 2.572 migliaia di euro (pari al 5%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per manutenzioni su impianti e fabbricati sono, a parità di perimetro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente; i maggiori costi sostenuti nel 2009 si riferiscono, infatti, alle seguenti maggiori attività realizzate:
  - il supporto all'organizzazione della finale UEFA di Champions League 2009 (che ha previsto interventi manutentivi per ca. 1.700 migliaia di euro),
  - l'esecuzione del nuovo contratto stipulato con la RAI per l'affitto dell'Auditorium presente all'interno del complesso del Parco Foro Italico, che prevede un quota di lavori per il rinnovamento dell'asset rimborsati dalla stessa RAI (ca. 800 migliaia di euro).
  - diversi fattori hanno contribuito alla diminuzione dei costi per utenze: la progressiva attività di ottimizzazione dei consumi, la rinegoziazione dei contratti di utilities e la progettazione ed entrata in funzione di nuove centrali termiche (Viale Tiziano e Giulio Onesti);
  - la forte riduzione dei costi di viaggio e trasporto, è dovuta prevalentemente (2.420 migliaia di euro) al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (costi di trasferimento degli atleti e degli officials, di vitto e alloggio degli stessi, costi di trasporto del materiale tecnico/di gara, ecc.);

- le consulenze prestate da società sono in diminuzione rispetto al 2008, ciò è soprattutto imputabile ai minori costi derivanti dalla collaborazione per il supporto delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010: l'avvicinarsi dell'evento, infatti, ha visto il passaggio ad una fase di consolidamento, verifica e formalizzazione dei risultati tecnici ottenuti negli anni precedenti, con un minore costo, quindi, rispetto a quella di ricerca e sviluppo;
- all'interno degli altri costi sono presenti ca. 600 migliaia di euro di costi legati all'organizzazione della finale di Champions League 2009, quali, ad esempio, il catering, i servizi di accoglienza e gli allestimenti.

- Costi per godimento di beni di terzi

L'incremento dei costi dei fitti passivi è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008 e per la valorizzazione del marchio olimpico e le relative attività di supporto agli sponsor, l'affitto degli impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi e quello degli spazi destinati alla zona stampa (ca. 1.500 migliaia di euro).

Anche i maggiori costi relativi a noleggi e leasing sono in parte imputabili alla partecipazione a Pechino 2008: si riferiscono infatti al noleggio dei mezzi di trasporto e delle apparecchiature ad uso ufficio destinati agli spazi occupati dalla delegazione italiana (ca. 230 migliaia di euro); oltre a tali costi la Società ha sostenuto, in compartecipazione con la Federazione Italiana Tennis, gli oneri relativi al noleggio delle strutture riguardanti la realizzazione del Centrale provvisorio per gli Internazionali d'Italia di Tennis 2008 (332 migliaia di euro).

L'esercizio 2009 è sostanzialmente in linea con il 2008. Il decremento dei costi per affitti passivi, infatti, è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008, dove Coni Servizi ha provveduto all'affitto degli spazi necessari per la realizzazione di Casa Italia e di diversi impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi.

#### Svalutazione delle immobilizzazioni

Il valore risultante a conto economico 2007 (17.665 migliaia di euro) è sostanzialmente relativo alla svalutazione a titolo definitivo e permanente del valore attribuito all'Olimpico, che si è basata sulla perizia di stima redatta in data 16.05.2008, che ha aggiornato le precedenti valutazioni. Quale contropartita della citata svalutazione è stato in

parte utilizzato il fondo rischi immobili ed impianti sportivi ed in parte è stato iscritto uno specifico componente negativo di reddito a conto economico (17.582 €/000).

#### Accantonamenti per rischi

Il valore risultante a conto economico 2008 (35.258 migliaia di euro) è sostanzialmente relativo all'accantonamento a Fondo di previdenza dei dipendenti CONI, come descritto in precedenza.

#### Proventi straordinari

I proventi straordinari sono relativi principalmente all'assorbimento di parte del fondo rischi ed oneri mediante riclassifica delle eccedenze tra gli elementi straordinari di reddito, a plusvalenze da vendite immobiliari e al riallineamento della posizione debitoria attinente il costo del lavoro.

- Imposte dell'esercizio

La società riferisce quanto appresso.

Le imposte correnti ammontano a 3.951 migliaia di euro e riguardano integralmente il costo stimato per l'IRAP dell'esercizio, in linea con il precedente.

Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- sono state iscritte imposte anticipate (275 migliaia di euro) per tener conto di un importo connesso a differenze temporanee dell'esercizio che si ritiene verrà recuperato nei prossimi periodi di imposta;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 migliaia di euro) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (3.416 migliaia di euro) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta;
- altre variazioni temporanee pregresse e dell'esercizio, connesse a variazioni in aumento effettuate nella determinazione del reddito imponibile e riferibili a fondi del passivo ed a poste di minor rilievo, nonché ai disallineamenti tra valori civilistici e fiscali attribuibili a partite attive e passive discendenti dal conferimento ex CONI (peraltro di entità tra loro

sostanzialmente compensabili), non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita, in quanto gli effetti futuri risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Nel 2009 le imposte correnti ammontano a 6.641 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES (3.254 migliaia di euro) ed IRAP (3.387 migliaia di euro) dell'esercizio. Per quanto attiene alla fiscalità anticipata e differita si rileva che:

- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 migliaia di euro) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (2.658 migliaia di euro) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta e di costi non deducibili di esercizi pregressi che hanno concorso alla formazione del reddito imponibile dell'anno 2009.

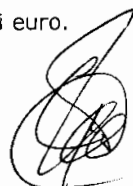
## **6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Giova premettere che il nuovo contesto operativo che ha visto la nascita accanto all'ente CONI della CONI Servizi SpA, se da un lato, ha agevolato la speditezza dell'azione amministrativa in relazione all'adottato modello di SpA, dall'altro la normativa del 2006 ha consentito in capo ai medesimi titolari la somma delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo e di alta amministrazione riferibili allo stesso soggetto istituzionale preposto alla cura delle politiche sportive.

La distinzione di competenze tra CONI e Società strumentale operativa comporta che, non essendo previste dalla legge istitutiva della Società specifiche incombenze, bensì lo svolgimento degli atti di gestione per il conseguimento degli obiettivi identificati dalla Giunta del CONI, è necessario che le parti regolino il rapporto con un contratto di servizio. Il contratto quindi si configura come fonte giuridica degli adempimenti concreti in ordine al conseguimento degli obiettivi.

Per ciò che riguarda la determinazione della remunerazione di risultato dei titolari delle funzioni dell'alta direzione della Società l'attuale metodica basata sulla quantità di competenze svolte dagli stessi (deleghe di funzioni) va monitorata, quanto all'eventuale aggiornamento dei criteri di oggettivazione dei risultati, in relazione alle migliori pratiche rinvenibili nell'ambito dell'azionariato pubblico.

Quanto al passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni sportive, si ravvisa la necessità di un'accelerazione del processo al fine del completamento dell'intera operazione. I Bilanci 2008 e 2009 si sono chiusi rispettivamente con un utile di 1.656 migliaia di euro e di 3.021 migliaia di euro ed il patrimonio netto è cresciuto da 34.622 migliaia di euro a 37.642 migliaia di euro.



PAGINA BIANCA



CONI SERVIZI SPA

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2008





PAGINA BIANCA

## INDICE

1. Organi Sociali CONI Servizi S.p.A.
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2008
4. Nota Integrativa al 31.12.2008

CIRCOLO DEL TENNIS



## ORGANI SOCIALI CONI SERVIZI S.P.A.

al 31 dicembre 2008

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente**

Giovanni Petrucci

**Amministratore Delegato**

Raffaele Pagnozzi

**Consiglieri**

Riccardo Andriani

Claudio Gallo

Romolo Rizzoli

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente**

Pompeo Pepe

**Sindaci effettivi**

Antonio Mastrapasqua

Graziano Poppi

**Sindaci supplenti**

Nicola Ceconato

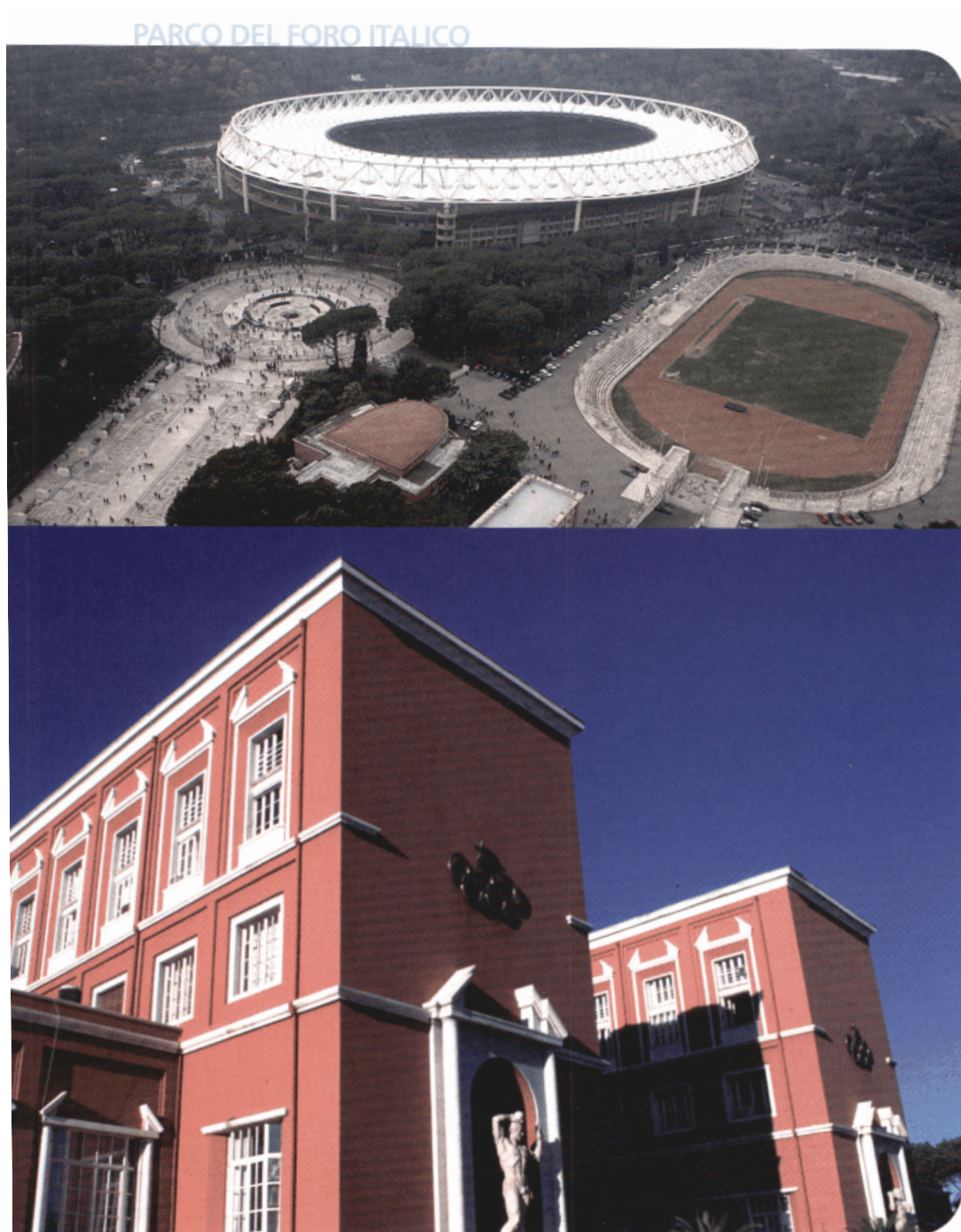
Stefano Garagnani

**Delegato al controllo  
sulla gestione finanziaria**

Giorgio Putti

e supplente

Ermanno Granelli





## RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

**al 31 dicembre 2008**

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2008. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sulla gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo di aver utilizzato il maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364 comma 2 cod. civ. per la convocazione dell'assemblea, in considerazione sia delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società, che rende principalmente attività di servizi in favore dell'Ente pubblico CONI, sia in considerazione delle profonde modifiche che sono state apportate in corso del 2009 alla struttura del sistema informativo contabile con il passaggio al nuovo sistema SAP.

A norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto, inoltre, a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto l'unica partecipazione di controllo detenuta dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. - risulta irrilevante al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto, in continuità con l'esercizio precedente, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

La Società ha approvato il "Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati" nel dicembre 2008; l'aggiornamento è valevole per la scadenza annuale del 31 marzo 2009. Il prossimo aggiornamento del documento sarà effettuato entro il 31 marzo 2010.

## Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2007 – 2009, varato ad inizio 2007 ed approvato dal MEF.

L'attività di Coni Servizi S.p.A. è stata orientata, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nel periodo precedente:

- alla ulteriore razionalizzazione dell'organizzazione e dei costi di gestione, con conseguente beneficio in termini di estensione del perimetro delle attività realizzate per il CONI, pur mantenendo lo stesso corrispettivo del contratto di servizio dell'esercizio precedente;
- al perseguimento della crescita e diversificazione strutturale dei ricavi da mercato;
- all'intensificazione del piano degli interventi strutturali sugli impianti sportivi della Società, in particolare sullo Stadio Olimpico, sull'Area del Parco del Foro Italico in Roma e sui Centri di Preparazione Olimpica.

L'esercizio al 31 dicembre 2008 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 161.358 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 143.228 €/000, rispetto ai 149.637 €/000 dell'esercizio precedente - e con un totale valore della produzione pari a 170.254 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta in perdita per 13.919 €/000, attribuibile sostanzialmente ad accantonamenti non ripetitivi pari a 32.000 €/000, finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI. Infatti, al netto di questa posta, il risultato della gestione caratteristica sarebbe stato pari a 18.081 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 6.393 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.159 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari di reddito netti per 22.471 €/000, legati principalmente alla riduzione di quota parte del fondo rischi e oneri risultato in eccedenza per talune voci, a plusvalenze immobiliari e a riallineamenti della posizione debitoria della Società relativamente al costo del lavoro.

Sull'utile d'esercizio, pari a 1.656 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 3.951 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 2.356 €/000 ed anticipate per 3.141 €/000.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

## 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha nel corso dell'esercizio erogato i servizi e le prestazioni secondo le previsioni del contratto 2008 ad un costo complessivo di 143.228 €/000, con una riduzione di 6.408 €/000 (-4%) rispetto all'esercizio precedente<sup>1</sup> e di 7.976 €/000 (-5%) rispetto al corrispettivo concordato tra le parti ad inizio anno e riflesso nei rispettivi Budget.

Ciò, principalmente, come effetto economico dell'avvio in corso d'anno del passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del personale della Società da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto sia dal nuovo CCLN del personale non dirigente siglato a maggio 2008, sia dal Piano Industriale di Coni Servizi S.p.A. 2007 - 2009.

Il corrispettivo per il 2008, pertanto, "neutralizzato" l'effetto del passaggio del personale, è risultato in linea con l'esercizio precedente, seppur assorbendo, così come nelle previsioni del Budget, un'estensione del perimetro delle attività richieste dal CONI alla Società per un valore di ca. 6,5 €/mil.

Coni Servizi S.p.A., infatti, principalmente:

- ha curato con successo tutta la parte logistica ed organizzativa della spedizione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici estivi di Pechino 2008 - trasferimenti aerei e logistici, campus di accoglienza e strutture per l'allenamento degli atleti, trasporto attrezzature sportive, trasporti e logistica a livello locale, assicurazioni, biglietteria gare, servizi vari di supporto ed assistenza alla delegazione, ecc - per ca. 3,9 € mil;
- ha dato seguito, sempre nell'ambito dell'obiettivo Olimpiadi, agli impegni contrattuali - tra i quali l'affitto di "Casa Italia" a Pechino, le attività di supporto agli sponsor, la realizzazione di eventi celebrativi della spedizione - assunti con l'advisor per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato ed allo sviluppo e protezione dei marchi ed alla relativa gestione amministrativa; i soli costi di affitto di Casa Italia e della protezione dei marchi sono stati di ca. 1,2 € mil.
- ha garantito un'estensione delle attività legate alla promozione dello Sport a livello territoriale attraverso il supporto logistico ed organizzativo all'avvio dei nuovi Giochi della Gioventù e la copertura di tutta la parte assicurativa riguardante le Organizzazioni Territoriali, precedentemente a carico dell'Ente; tale estensione è stata in parte compensata dal risparmio derivato dalla sospensione del supporto ai Giochi Sportivi Studenteschi come da indicazioni CONI; i maggiori oneri netti sono stati di ca. 0,8 € mil.
- ha coperto i maggiori costi rispetto al 2007 (0,6 € mil) derivanti dall'accordo scientifico-tecnico con la Ferrari in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010.

Nel 2008, in linea con gli esercizi precedenti e in considerazione delle efficienze raggiunte, Coni Servizi S.p.A. ha inoltre assicurato il mantenimento:

- delle attività e servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- dei servizi erogati alle Federazioni Sportive Nazionali relativi al supporto logistico - organizzativo (uffici, impianti sportivi e servizi connessi) delle proprie attività;
- dell'assegnazione e gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni Sportive Nazionali (si veda il punto 4. della presente relazione);

<sup>1</sup> Il corrispettivo del contratto di servizio 2008 inclusivo di IVA e altre pari ad € 165.958 €/000 rispetto ai 172.000 €/000 del 2007 (- 6,042 €/000 pari al 4%).

- della gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI e alle FSN, standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- degli interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di P.O. / Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica;
- della gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali).

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2008 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, per complessivi 35.860 €/000 (- 20%)<sup>2</sup> nel periodo. I risparmi derivanti dal contratto, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati. Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il risparmio effettivo generato tra il 2008 ed il 2003 da Coni Servizi S.p.A. appare superiore ed è stimabile in ca. 55,7 € mil.

<sup>2</sup> Al lordo dell'IVA il corrispettivo è diminuito di 40.024 €/000, pari al 19%.

## 2. Valorizzazione degli asset e delle competenze della Società

La Società, in coerenza con quanto realizzato a partire dalla sua costituzione, ha dato ulteriore impulso agli investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi, finanziati, peraltro, prevalentemente con cash flow generato dalla gestione. Tali investimenti nel 2008 hanno principalmente riguardato:

- gli interventi strutturali sullo Stadio Olimpico in Roma - quali l'implementazione di nuove zone ospitalità, il miglioramento delle strutture di servizio e l'adeguamento alle norme di sicurezza - per quasi 10 € mil; l'impianto ha così raggiunto standard di qualità e sicurezza di livello internazionale (UEFA), tali da poter ospitare la finale di Champions League del 2009;
- la valorizzazione dei beni dell'area del Parco del Foro Italico acquisiti dallo Stato in usufrutto nel 2005, per 8,5 € mil; di questi, 4,2 € mil destinati all'avvio dei lavori del nuovo Centrale del Tennis - impianto destinato in una prima fase realizzativa ad essere impiegato nell'ambito delle manifestazioni dei Mondiali di Nuoto 2009 e successivamente a costituire lo stadio principale delle future edizioni degli Internazionali d'Italia di Tennis -; 2,3 € mil a copertura dei lavori sugli impianti delle piscine del Foro Italico, anch'esse destinate allo svolgimento dei Mondiali di Nuoto 2009; 1,4 € mil al completamento del rifacimento delle strutture impiantistiche e di servizio del Circolo del Tennis e 0,7 € mil per ed altri interventi sulla struttura di Palazzo FI sede del CONI;
- i centri di preparazione olimpica del Giulio Onesti a Roma (in particolare), di Formia, di Tirrenia e di Schio, per ca. 7 € mil.

Il rinnovamento realizzato negli anni precedenti ed il miglioramento dell'offerta ricettiva hanno consentito una continuazione nella crescita delle presenze (ca. 96.100 rispetto alle 86.300 del 2007, pari a ca. l'11 %) presso i Centri di Preparazione Olimpica, con un conseguente miglioramento dei ricavi (390 €/000, pari a ca. l'11 % rispetto al 2007).

Anche la gestione degli altri impianti sportivi ha portato sensibili incrementi dei ricavi e risultati operativi in miglioramento: in particolare lo Stadio Olimpico, grazie al miglioramento della gestione extra-calcistica e all'incremento dei canoni dalle squadre romane, ha registrato un aumento dei ricavi di 1.100 €/000 rispetto al 2007, consentendo il raggiungimento di un margine operativo lordo positivo.

La Società ha, inoltre, dato ulteriore impulso all'organizzazione ed allo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia che si svolgono presso gli impianti del Tennis nell'Area del Parco del Foro Italico, gestiti tramite l'associazione in partecipazione costituita con la Federazione Italiana Tennis (FIT). Il bilancio dell'edizione 2008 si è chiuso con un utile di 2.016 €/000 (rispetto ai 1.202 €/000 del 2007), ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi S.p.A., come previsto dal contratto tra le parti.

E' stata data continuità all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis, nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico. La gestione economica del Circolo nel 2008 è risultata in sostanziale pareggio (come nel 2007), ma con un progressivo miglioramento dei servizi offerti ai clienti. Occorre evidenziare come il pareggio di gestione del Circolo del Tennis abbia progressivamente assorbito costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, gravavano sul bilancio di Coni Servizi S.p.A.

### 3. Assetto Patrimoniale della Società

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 16.945 €/000 (valore di vendita); esse hanno interessato quattro immobili (appartamenti a Como, Milano, Verona e Napoli) ed un impianto sportivo a Jesi in parte derivanti dal conferimento dal CONI in sede di costituzione della Società ed in parte conferiti dallo Stato il 30.06.2005. A fronte di un valore netto contabile per tali beni di 12.016 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 5.266 €/000 e minusvalenze per 337 €/000, queste ultime interamente assorbite dal fondo rischi immobili ed impianti costituito appositamente dalla Società già a partire dall'esercizio 2006.

Come meglio spiegato in nota integrativa cui si rimanda, si è provveduto ad aggiornare il valore del Fondo di Previdenza CONI - fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI - a 120.969 €/000. Tale riallineamento è stato effettuato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società, che ha provveduto a verificare la consistenza del fondo alla chiusura del bilancio ed aggiornato così la precedente valutazione. Il fondo risulta essere stato incrementato per 33.762 €/000, di cui 32.000 €/000 mediante apposito accantonamento e 1.762 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale.

Dopo un'azione di riduzione progressiva dell'esposizione nei confronti delle Banche durata diversi esercizi, nel 2008 Coni Servizi S.p.A. ha mantenuto al livello del 31.12.2007 il debito (59.811 €/000) nei confronti della Banca Nazionale del Lavoro (Gruppo BNP Paribas) ereditato in sede di conferimento dal CONI. La Società, inoltre, ha ottenuto in corso d'anno dal medesimo istituto un'anticipazione per 6.250 €/000 a fronte di credito IVA di pari importo, ceduto pro-soluto da BNL Fondi Immobiliari SGR S.p.A. nell'ambito di una operazione immobiliare passata, ed ancora in fase di riscossione.

Sono stati incassati crediti per 16.395 €/000 nei confronti delle agenzie che gestiscono la raccolta delle scommesse sportive. Di questi, 7.395 €/000 dalle agenzie ancora attive e con un piano di rientro dal debito basato sulla normativa vigente e 9.000 €/000 come risultato dell'accordo transattivo perfezionato tra Coni Servizi S.p.A. e la società Navale Assicurazioni relativamente alla posizione di 59 agenzie. Oltre alla notevole valenza finanziaria, la transazione con la società Navale - come anche quella ancor più rilevante del 2007 con la società Atradius - ha permesso di ridurre notevolmente, sia in termini di valore assoluto, che di numerosità dei concessionari e, quindi, di complessità gestionale, i rischi legati all'inesigibilità dei crediti per tutte quelle agenzie non più attive per le quali da tempo si stanno portando avanti presso le competenti sedi giudiziali le necessarie ed opportune azioni volte a tutelare gli interessi della Società. Al 31 dicembre 2008, infatti, le altre agenzie non più attive risultavano pari a 38.

### 4. Altri fattori significativi della gestione

Per quanto attiene **all'area Risorse Umane**, nel maggio 2008 è stato sottoscritto con le OO.SS. il nuovo CCNL per il personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, relativo al quadriennio normativo 2006 - 2009 ed al biennio economico 2006 - 2007.



Come sopra anticipato, nel corso dell'esercizio è stato avviato il passaggio, previsto all'art. 30 del CCNL stesso, del personale della Società da tempo operante presso le FSN alle dipendenze delle stesse, mediante assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni e contestuale accensione di un'aspettativa quinquennale rinnovabile in Coni Servizi S.p.A. Al 31 dicembre 2008 avevano aderito al passaggio 358 risorse (su un totale presso le Federazioni di 731 unità, pari a ca. il 50%).

Nel dicembre 2008 è stato inoltre sottoscritto con le OO.SS. il nuovo CCNL per il personale dirigente di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali, relativo al quadriennio normativo 2006 - 2009 ed al biennio economico 2006 - 2007 (l'impatto per il 2008 rientra nel costo del lavoro del bilancio). Anche all'interno di questo contratto è stato disciplinato, con modalità analoghe a quelle definite per il personale impiegatizio, il passaggio alle dipendenze delle Federazioni dei Dirigenti (Segretari Generali di Federazione) in servizio presso le stesse; il passaggio ha avuto attuazione in data 1 gennaio 2009.

Nel complesso, al 31.12.2008 il personale in forza era di 1.426 risorse, di cui 358 in aspettativa passate come detto alle dipendenze delle Federazioni, inferiore di 8 unità rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La Società, a partire da luglio 2008 in coincidenza con il passaggio del proprio personale alle FSN, ha anche preso in carico l'attività di gestione amministrativa delle risorse delle Federazioni Sportive Nazionali che ne hanno fatto espressa richiesta (26 al 31 dicembre 2008). Dando continuità a quanto avviato negli esercizi precedenti sono state sviluppate, a favore del personale dipendente in servizio sia presso le strutture centrali che nelle Federazioni, ulteriori iniziative di formazione, in particolare in materia di: formazione per Quadri di prima nomina, processi decisionali, marketing sportivo, formazione sul sistema di contabilità SAP al personale delle Strutture Territoriali del CONI, lingua inglese. Il complesso delle iniziative poste in essere ha consentito di erogare nell'anno oltre 2.800 giornate/uomo di formazione.

La Società, attraverso la partnership con **CONINET**, ha continuato ed esteso le attività intraprese nel 2007, sviluppandole principalmente in due macro-aree:

- attività di supporto operativo: attraverso la gestione del data-center (in particolare, nuovi server applicativi SAP, Archibus e Orazioweb), l'estensione del cablaggio delle Strutture Territoriali CONI (11 ulteriori Comitati Provinciali e Regionali) e delle Federazioni Sportive e la distribuzione di 121 nuove postazioni di lavoro presso i Comitati; è stato completato, inoltre, il censimento di tutto il materiale hardware in uso alle suddette strutture e la rottamazione dell'hardware obsoleto. Estensione a tutto il parco macchine della Società dei servizi di Fleet Management e attivazione del servizio di Back-up su tutta la rete MAN di Roma.
- attività di sviluppo software: attraverso la manutenzione evolutiva dei siti web esistenti (portale Coni Servizi SpA, Intranet Territorio e Scuola dello Sport, Registro Società Sportive, Network siti web CP-CR e HR Access) e di quelli sviluppati nel corso dell'anno (Tesseramento Unico FSN, Gestione anagrafica del Personale e portale Coni Servizi); nel corso dell'anno sono stati aggiornati i siti relativi ai Giochi Olimpici di Pechino 2008 ed ai nuovi Giochi della Gioventù; sono stati sviluppati, infine, alcuni nuovi applicativi software tra i quali quelli relativi all'Albo fornitori, al miglioramento dell'esistente della Medicina dello Sport e alla gestione Anagrafica del personale.

## Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa. Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

## Fatti di rilievo successivi al 31.12.2008 ed evoluzione prevedibile della gestione

A gennaio 2009 Coni Servizi S.p.A. ha concluso l'acquisto della proprietà del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti dal Comune di Roma (prima in concessione fino al 2011), finanziato attraverso un apposito mutuo di 15 anni concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo. Nel patrimonio sono stati iscritti incrementi per 10.778 €/000. L'acquisto porterà anche un beneficio economico nei prossimi esercizi, in quanto consente di ripartire gli ammortamenti degli interventi di ristrutturazione e miglioramento realizzati negli ultimi anni sull'impianto su un periodo di 33 anni e non più entro il termine della concessione.

Sempre a gennaio è stata completata la dismissione dell'immobile in Roma di Via del Sampieri - fabbricato derivante dal conferimento dal CONI in sede di costituzione della Società - per un controvalore di 9.037 €/000. A fronte di un valore netto contabile di 5.313 €/000, con l'alienazione sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.724 €/000.

È stato varato dal Commissario Delegato ai Mondiali di Nuoto 2009 - che ricopre il ruolo di stazione appaltante dell'opera - il progetto definitivo per la realizzazione del Nuovo Centrale del Tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma. Le previsioni di costo dell'opera - nella versione attuale del progetto esecutivo - ammontano a circa 47 € mil (IVA compresa). Il Commissario Delegato ha prefigurato di realizzare l'opera in tre stralci funzionali: il primo relativo alla cavea ed agli impianti accessori, da destinarsi allo svolgimento dei Mondiali di Nuoto dell'estate 2009; il secondo, relativo alle tribune e agli impianti accessori, il terzo, alla copertura. Il costo dei primi due stralci funzionali, è stato indicato dal Commissario stesso in 32,8 € mil (IVA compresa), che saranno finanziati da Coni Servizi S.p.A. sulla base del rapporto di convenzione stipulato con il Commissario.

Il CONI ha comunicato alla Società di aver deliberato un contributo di 25 € mil finalizzato alla realizzazione dell'opera da erogarsi in due tranches di € 12,5 milioni l'anno, negli esercizi 2009 e 2010. Si tratta da parte dell'Ente di contributi a fondo perduto al di fuori del contratto di servizio annuale con la Società, da considerarsi pertanto quali finanziamenti in conto impianti. La restante parte dei costi di completamento del progetto resterebbe direttamente a carico di Coni Servizi SpA.

La Società, dopo aver provveduto all'aggiornamento di tutti i principali processi amministrativo - contabili a livello aziendale (inclusa l'introduzione di un nuovo Regolamento Acquisti ed un Albo

dei Fornitori informatizzato), sta completando l'implementazione del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio) e, coerentemente, l'aggiornamento di tutte le principali procedure aziendali.

Nei primi mesi dell'esercizio è continuato il passaggio di personale della Società alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali, incluso, in particolare, quello di 12 dirigenti nel mese di gennaio, secondo le modalità sopra indicate.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2009 Coni Servizi ha perseguito gli obiettivi di gestione in linea con quanto definito nel budget/Piano 2009. Così come è progredito, secondo quanto programmato, il piano di interventi strutturali in particolare per lo Stadio Olimpico di Roma che hanno portato allo svolgimento con pieno successo della finale di Champions League del 27 maggio 2009. La Società è impegnata quest'anno in una azione di valorizzazione intensiva delle strutture del Parco del Foro Italico che tra maggio e luglio stanno accogliendo eventi sportivi e manifestazioni di grande rilievo, quali, oltre alla citata finale di Champions, gli Internazionali d'Italia di Tennis, il campionato mondiale di Beach Volley, la finale di Coppa Italia di calcio, i Mondiali di Nuoto, oltre a concerti di grandi musicisti internazionali presso lo Stadio Olimpico.

### **Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile**

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato. Il rischio di credito – inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte – è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento – inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fondi di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato – inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia

da fattori che influenzano tutti gli strumenti trattati dal mercato – la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

### **Risultato d'esercizio e proposte all'assemblea**

Signori Azionisti,  
l'esercizio chiude con un utile di 1.655.952 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2008 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa.

Vi proponiamo, inoltre, di destinare il 5%, pari ad 82.798 €, dell'utile dell'esercizio al 31.12.2008 alla riserva legale e di riportare a nuovo il residuo, pari a 1.573.154 €.

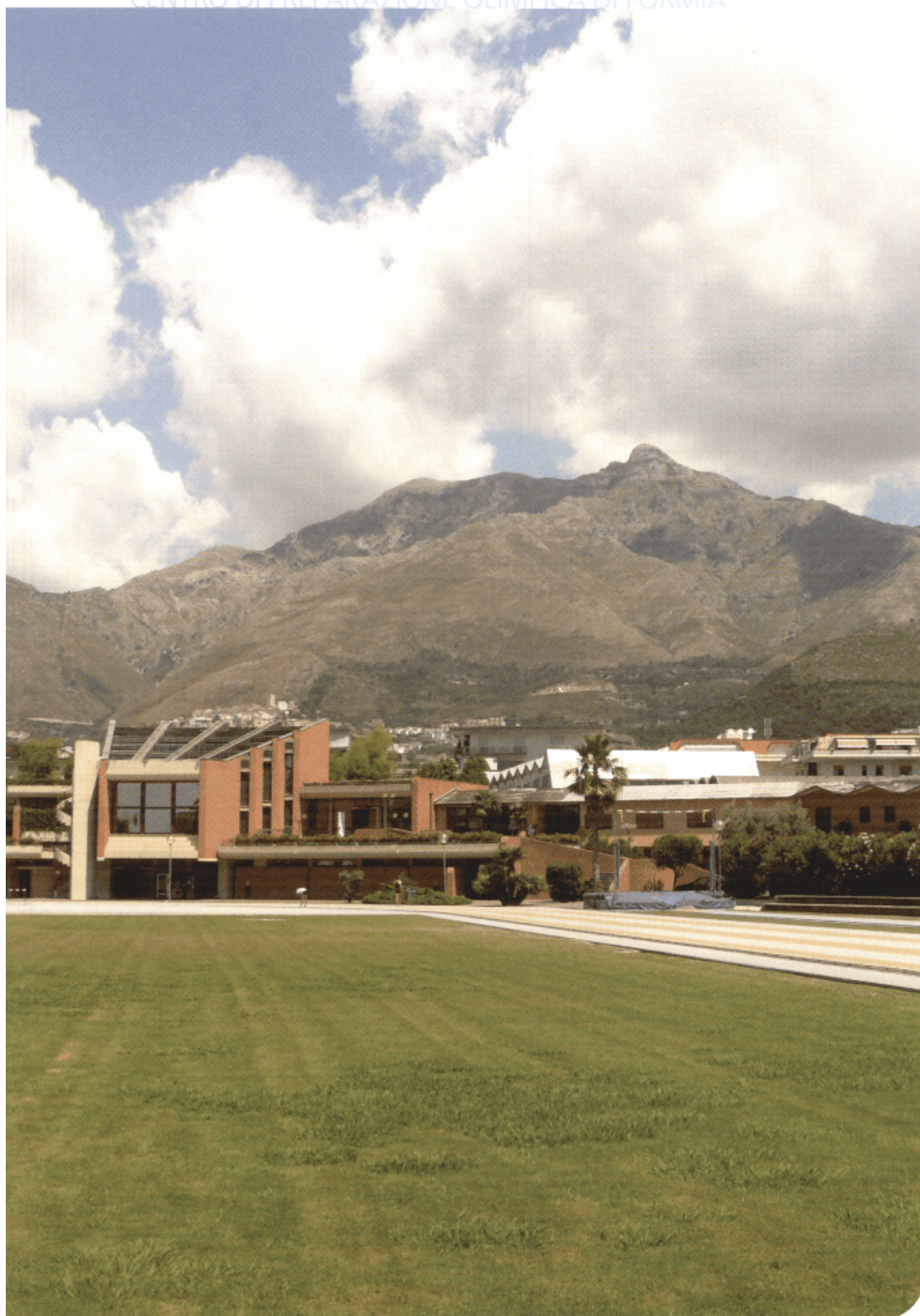
Roma, 10 giugno 2009

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Giovanni Petrucci)

CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DELL'ACQUA ACETOSA



CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI FORMIA



## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA



## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

al 31 dicembre 2008

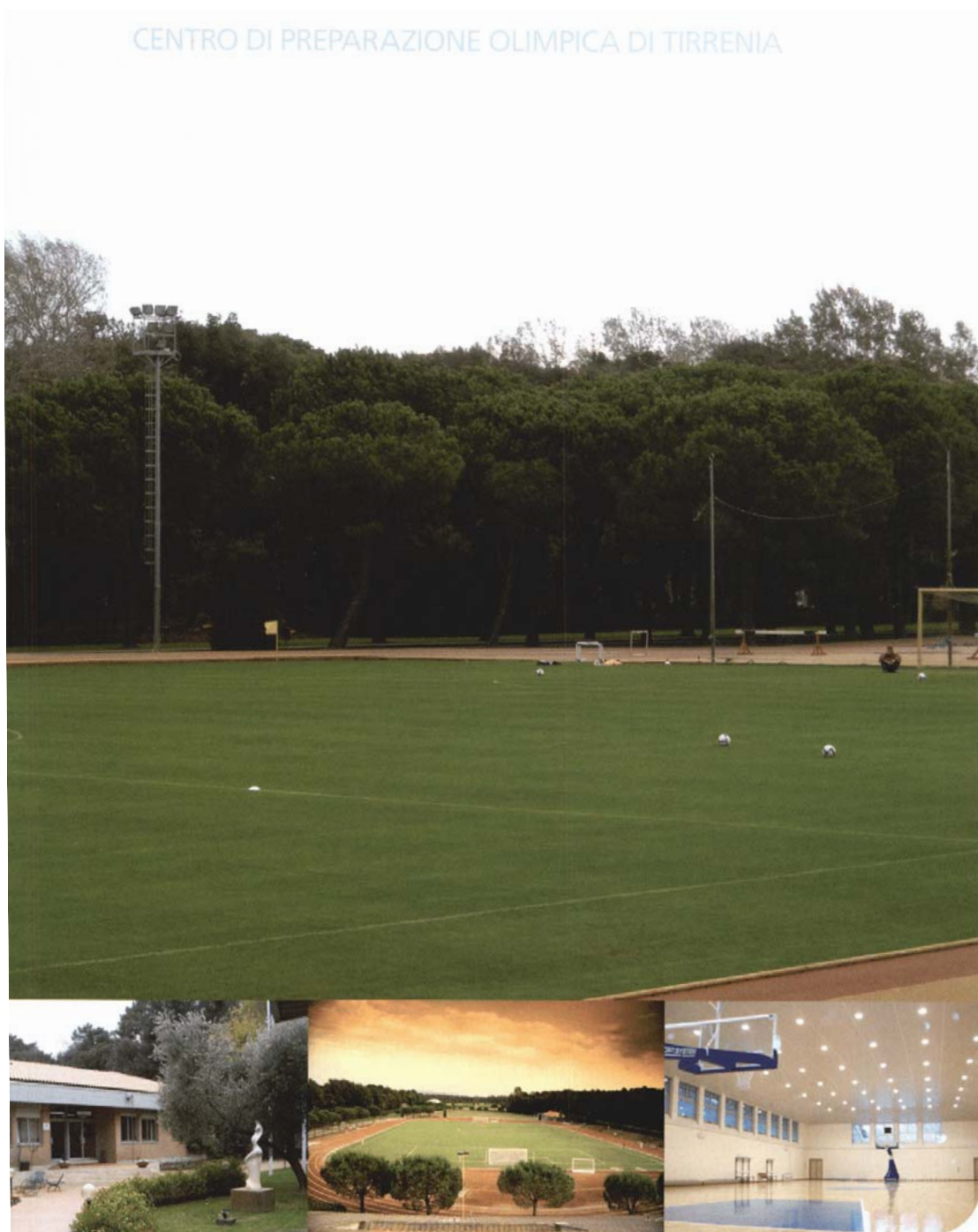
Dati in €	31.12.2008	31.12.2007
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	181.776	166.982
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	7.304.074	2.339.429
7 Altre	59.426.660	54.561.894
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>66.912.510</b>	<b>57.068.305</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	228.685.731	240.268.625
2 Impianti e macchinari	3.753.556	4.124.676
3 Attrezzature industriali e commerciali	383.531	444.707
4 Altri beni	8.273.264	4.808.051
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	401.329	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>241.497.411</b>	<b>249.646.059</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	339.985	339.985
1b Partecipazioni in collegate	610.000	610.000
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.995.304	3.446.673
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>41.583.277</b>	<b>42.034.646</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>349.993.198</b>	<b>348.749.010</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	240.518	240.518
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	15.311.366	15.558.286
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	7.098.144	23.492.956
2. Crediti verso controllate	114.071	156.059
3. Crediti verso collegate e altre imprese	691.550	615.392
4 bis Crediti tributari	16.149.761	17.098.548
4 ter Imposte anticipate	2.657.530	5.799.019
5 verso altri	2.243.522	2.181.854
<b>Totale crediti</b>	<b>44.265.944</b>	<b>64.902.114</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	30.082.954	52.588.253
3. Denaro e valori in cassa	102.038	46.350
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>30.184.992</b>	<b>52.634.603</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>74.691.454</b>	<b>117.777.235</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	335.028	268.582
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>335.028</b>	<b>268.582</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>425.019.680</b>	<b>466.794.827</b>

## BILANCIO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2008

Dati in €	31.12.2008	31.12.2007
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.266.434	717.485
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	30.498.233	20.068.215
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.655.952	10.978.967
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>34.621.572</b>	<b>32.965.620</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	120.969.011	98.419.682
2 Fondo imposte anche differite	5.327.438	7.683.149
3 Altri	47.372.902	66.305.894
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>173.669.351</b>	<b>172.408.725</b>
<b>C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>58.031.963</b>	<b>66.507.741</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	1.032.991	984.993
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	74.774.183	69.557.032
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>75.807.174</b>	<b>70.542.025</b>
7) Debiti verso fornitori	42.641.914	34.040.239
9) Debiti verso controllate	140.000	97.200
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.074.384	1.276.438
12) Debiti tributari	2.558.196	2.668.134
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.536.900	2.261.578
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	17.599.542	17.657.497
debiti verso altri	16.107.901	66.187.343
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>158.466.010</b>	<b>194.730.454</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	230.784	182.286
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>230.784</b>	<b>182.286</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>425.019.680</b>	<b>466.794.827</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2008

Dati in €	2008	2007
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	143.228.170	149.636.628
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	18.129.560	17.152.378
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>161.357.730</b>	<b>166.789.006</b>
Contributi in c/esercizio	4.288.458	5.187.249
Altri ricavi e proventi	5.108.062	3.724.135
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>9.396.520</b>	<b>8.911.384</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>170.754.250</b>	<b>175.700.390</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(4.682.577)</b>	<b>(3.264.491)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(45.642.960)</b>	<b>(41.918.029)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(12.376.477)</b>	<b>(10.269.289)</b>
a) Salari e stipendi	(48.810.127)	(54.086.905)
b) Oneri Sociali	(12.137.549)	(14.262.545)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(4.281.138)	(4.336.264)
e) Altri Costi	(336.982)	(399.747)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(65.565.796)</b>	<b>(73.085.461)</b>
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(6.241.595)	(4.675.772)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(8.467.826)	(8.603.522)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	(17.664.961)
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(750.000)	(348.530)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(15.459.421)</b>	<b>(31.292.785)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(35.257.652)</b>	<b>(2.000.000)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>(261.758)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(5.688.783)</b>	<b>(5.471.170)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(184.673.667)</b>	<b>(167.562.983)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>(13.919.417)</b>	<b>8.137.407</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>624.706</b>	<b>574.081</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>1.352.170</b>	<b>1.375.320</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(4.136.030)</b>	<b>(3.944.854)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(2.159.154)</b>	<b>(1.995.453)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>19a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+8+C+D)</b>	<b>(16.078.571)</b>	<b>6.141.954</b>
<b>E) Proventi ed Oneri Straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>22.748.230</b>	<b>8.013.950</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(277.103)</b>	<b>(146.148)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>22.471.127</b>	<b>7.867.802</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>6.392.556</b>	<b>14.009.756</b>
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(3.950.826)</b>	<b>(4.363.313)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>2.355.711</b>	<b>(4.466.495)</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>(3.141.489)</b>	<b>5.799.019</b>
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(4.736.604)</b>	<b>(3.030.789)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.655.952</b>	<b>10.978.967</b>



## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

al 31 dicembre 2008

### Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2008 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 7 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Non si sono verificati casi in cui l'applicazione dettata dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile si sia rilevata incompatibile con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

## Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima ed al valore rinveniente dal conferimento, ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

## Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, sulla base di apposita perizia redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società nel periodo 2003-2008.

### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitato, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

**Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, in armonia con quanto disposto dalla Legge Finanziaria per l'anno 2008, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, aliquote di ammortamento piene.

**Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

**Rimanenze**

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

**Crediti e Debiti**

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

**Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

**Ratei e Risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per Oneri e Rischi**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

**Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità**

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

**Costi e Ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.





## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007, rispettivamente a 66.913 €/000 e 57.068 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2007				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2007	F.do amm.to al 31.12.2007	F.do sval.in al 31.12.2007	Immob.ni nette al 31.12.2007	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2007
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Licenze d'uso software	706	539	0	167	187	0	0	893
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>706</b>	<b>539</b>	<b>0</b>	<b>167</b>	<b>187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>893</b>
Migliorie su beni di terzi	11.992	3.710	21	8.261	5.170	64	0	17.225
Software di proprietà	529	407	0	122	269	32	0	830
Altre immob.ni immateriali	3.064	2.231	0	834	652	0	0	3.717
Usufrutto immobili	49.204	3.859	0	45.345	4.422	324	0	53.951
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>64.789</b>	<b>10.206</b>	<b>21</b>	<b>54.562</b>	<b>10.513</b>	<b>421</b>	<b>0</b>	<b>75.723</b>
Immob.ni immateriali in corso	2.339	0	0	2.339	5.385	(421)	0	7.304
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>2.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.339</b>	<b>5.385</b>	<b>(421)</b>	<b>0</b>	<b>7.304</b>
<b>Totale</b>	<b>67.840</b>	<b>10.751</b>	<b>21</b>	<b>57.068</b>	<b>16.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.926</b>

Immob. Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fido svaline al 31.12.2008	Saldo Immob. Nette al 31.12.08
	Fondo amm.to al 31.12.2007	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2008		
	i	l	m	N=i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	539	173	0	712	0	182
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>539</b>	<b>173</b>	<b>0</b>	<b>712</b>	<b>0</b>	<b>182</b>
Migliorie su beni di terzi	3.710	3.261	0	6.971	21	10.233
Software di proprietà	407	190	0	597	0	233
Altre immob.ni immateriali	2.231	797	0	3.028	0	689
Usufrutto immobili	3.859	1.821	0	5.680	0	48.271
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>10.206</b>	<b>6.069</b>	<b>0</b>	<b>16.275</b>	<b>21</b>	<b>59.427</b>
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	7.304
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.304</b>
<b>Totale</b>	<b>10.751</b>	<b>6.242</b>	<b>0</b>	<b>16.993</b>	<b>21</b>	<b>66.913</b>

Gli **incrementi dell'esercizio**, pari a 16.086 €/000 sono riconducibili principalmente:

- **migliorie su beni di terzi** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (Acqua Acetosa), in possesso della Società in regime di concessione alla data di chiusura dell'esercizio, per 4.702 €/000 (realizzazione della nuova centrale termofrigorifero, manutenzioni strutturali presso il centro fisioterapico, realizzazione del nuovo campo da hockey, adeguamento cabine elettriche, lavori edili svolti presso le palestre della scherma e della pesistica, ristrutturazione campo da baseball, ecc.); ai costi sostenuti presso il Centro di Preparazione Olimpica di Schio in possesso della Società sempre in regime di concessione, per 233 €/000 e riconducibili principalmente ai costi per la realizzazione del nuovo piano di sicurezza delle strutture impiantistiche e delle foresterie del centro sportivo stesso; ai costi sostenuti per lavori di manutenzione straordinaria e per il cablaggio informatico di vari uffici su tutto il territorio nazionale, sedi di comitati provinciali e regionali del CONI, per complessivi 235 €/000;
- **usufrutto immobili** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti il complesso del Foro Italico in Roma:
  - Stadio del Nuoto e Piscine coperte (2.278 €/000) - lavori di impermeabilizzazione tribune stadio del nuoto, realizzazione nuovo impianto di termoventilazione, lavori per la copertura della vasca pallanuoto;
  - Area del Tennis (1.396 €/000) - realizzazione nuovi campi da tennis, lavori di completamento sull'impianto della piscina, manutenzione straordinaria delle strutture ricettive e spogliatoi;
  - Palazzo H - attuale sede del CONI e della Società - (699 €/000);
- **immobilizzazioni immateriali in corso** - alla capitalizzazione delle opere preliminari ed iniziali per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis (4.179 €/000), alla capitalizzazione dei lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (Acqua Acetosa) per complessivi 1.207 €/000 e riguardanti principalmente la nuova piscina tuffi e la nuova palestra di pallavolo che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati.

Gli altri incrementi registrati nell'esercizio e relativi alle restanti voci evidenziate nel prospetto si riferiscono a:

#### **Licenze d'uso software**

In tale voce di bilancio sono stati capitalizzati principalmente i costi sostenuti nel 2008 relativi allo sfruttamento delle licenze SAP e Micros Fidelio per complessivi 144 €/000 e finalizzati all'avvio in produzione del nuovo applicativo contabile, dopo il CONI nel 2007, anche per Coni Servizi S.p.A.

#### **Software di proprietà**

Trattasi degli oneri sostenuti dalla Società nel corso del 2008 per l'acquisto di software per la manutenzione evolutiva dell'applicativo SAP (84 €/000), per la realizzazione e gestione informatica dell'albo fornitori della Società e del registro delle Società sportive (46 €/000), per la realizzazione di siti informatici per alcuni Comitati Provinciali e Regionali e per tutta una serie di interventi e manutenzioni evolutive svolte in coerenza con lo sviluppo informatico registrato nel corso del

tempo da parte della Società.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Gli incrementi registrati nell'esercizio 2008, pari a 652 €/000, sono interamente riconducibili agli oneri relativi al progetto di implementazione del nuovo sistema contabile SAP per Coni Servizi S.p.A.

Gli **ammortamenti** del periodo iscritti in bilancio ammontano a 6.242 €/000.

**Immobilizzazioni Materiali**

Ammontano, al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007, rispettivamente a 241.497 €/000 e 249.646 €/000, nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. materiali (€/000)	ESERCIZIO 2007				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2007	F.do ammato al 31.12.2007	F.do svaline al 31.12.2007	Immobi.ni nette al 31.12.2007	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	95.528	9.938	0	85.590	61	0	(11.985)	83.604
Impianti sportivi	178.255	22.742	2.062	153.451	6.136	0	(802)	183.589
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>275.010</b>	<b>32.679</b>	<b>2.062</b>	<b>240.269</b>	<b>6.197</b>	<b>0</b>	<b>(12.787)</b>	<b>268.420</b>
Impianti generici	2.442	801	60	1.582	84	0	0	2.526
Macchinari	533	194	3	337	30	0	0	563
Impianti tecnologici	1.489	74	0	1.415	107	0	0	1.596
Apparecchiature specialistiche	2.491	1.700	0	791	552	0	0	3.043
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>6.956</b>	<b>2.769</b>	<b>62</b>	<b>4.125</b>	<b>773</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.729</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.047	602	0	445	120	0	0	1.166
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.047</b>	<b>602</b>	<b>0</b>	<b>445</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.166</b>
Mobili arredi	5.385	1.113	0	4.272	4.559	0	0	9.945
Macchine d'ufficio	342	105	0	237	35	0	0	378
Computer	148	58	0	90	18	0	0	166
Biblioteca cineteca fototeca	176	88	0	89	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	218	97	0	121	232	0	0	450
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.270</b>	<b>1.462</b>	<b>0</b>	<b>4.808</b>	<b>4.845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.114</b>
Immobi.ni materiali in corso	0	0	0	0	401	0	0	401
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401</b>
<b>Totale</b>	<b>289.282</b>	<b>37.512</b>	<b>2.124</b>	<b>249.646</b>	<b>12.335</b>	<b>0</b>	<b>(12.787)</b>	<b>288.831</b>

Immob. materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2008	Saldo immob. Nette al 31.12.2008
	Fondo ammort. al 31.12.2007	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do ammort.	F.do ammort. al 31.12.2008		
	i	l	m	N=i-l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	9.938	1.362	(655)	10.644	0	72.960
Impianti sportivi	22.742	4.402	(116)	27.028	2.062	154.499
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>32.679</b>	<b>5.764</b>	<b>(771)</b>	<b>37.672</b>	<b>2.062</b>	<b>228.686</b>
Impianti generici	801	493	0	1.294	60	1.173
Macchinari	194	112	0	306	3	254
Impianti tecnologici	74	160	0	234	0	1.362
Apparecchiature specialistiche	1.700	379	0	2.079	0	964
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>2.769</b>	<b>1.144</b>	<b>0</b>	<b>3.913</b>	<b>62</b>	<b>3.754</b>
Attrezzature per impianti sportivi	602	181	0	783	0	384
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>602</b>	<b>181</b>	<b>0</b>	<b>783</b>	<b>0</b>	<b>384</b>
Mobili arredi	1.113	1.193	0	2.307	0	7.638
Macchine d'ufficio	105	45	0	151	0	227
Computer	58	33	0	91	0	75
Biblioteca cineteca fototeca	88	18	0	105	0	71
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	97	90	0	187	0	263
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.462</b>	<b>1.379</b>	<b>0</b>	<b>2.841</b>	<b>0</b>	<b>8.273</b>
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	401
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401</b>
<b>Totale</b>	<b>37.512</b>	<b>8.468</b>	<b>(771)</b>	<b>45.209</b>	<b>2.124</b>	<b>241.497</b>

Gli **incrementi** al 31.12.2008, pari a 12.335 €/000 sono riconducibili principalmente:

- impianti sportivi – agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico per 5.090 €/000 (realizzazione nuovi spogliatoi, ristrutturazione delle tribune autorità e tribuna d'onore, rifacimento sala stampa e sala conferenze, nuove cabine elettriche e nuovi servizi igienici, realizzazione nuovi bar, ecc.) sostenuti dalla Società in vista della finale di Champions League svoltasi il 27 maggio 2009; ai lavori svolti presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia per 989 €/000 (tra cui i lavori di manutenzione straordinaria delle strutture del centro sportivo da adibire a foresterie e la fornitura e posa in opera della nuova pista di atletica) e di Tirrenia per 57 €/000;
- apparecchiature specialistiche – all'acquisto di apparecchiature specialistiche ad utilizzo medico e scientifico per le attività degli Istituti di Medicina e Scienza dello Sport (116 €/000); alla realizzazione del nuovo laboratorio integrato multidisciplinare presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (436 €/000);
- mobili e arredi - all'acquisto di mobili e arredi (3.985 €/000), principalmente per lo Stadio Olimpico (fornitura e posa in opera per l'intero stadio dei nuovi seggiolini per gli spettatori ed ammodernamento delle aree adibite a sala autorità, tribuna d'onore, sala conferenze e tribuna stampa); per il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (110 €/000) – nuovi arredi per le strutture adibite ad uffici e per le foresterie - e per le forniture presso il palazzo H relative alla realizzazione e messa in funzione del nuovo bar (210 €/000);
- immobilizzazioni materiali in corso – alla capitalizzazione dei lavori svolti presso lo Stadio Olimpico per 401 €/000 (realizzazione palchetti Corporate, nuovi ingressi e sala GOS) che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati.

I **decrementi** delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2008, pari a 12.787 €/000, sono riconducibili all'attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d'anno per determinati fabbricati e impianti sportivi ritenuti non strategici e strumentali alle attività aziendali. Nello specifico, il processo di vendita ha interessato quattro immobili, di cui tre trasferiti dallo Stato in proprietà nel 2005 (a Como in via Diaz, a Verona in via IV novembre, a Napoli in via Acton) e uno derivante dal conferimento dal CONI al momento della costituzione di Coni Servizi S.p.A. nel 2002 (a Milano in via Cerva) ed un impianto sportivo (una palestra a Jesi).

Per quanto riguarda gli immobili urbani, a fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio e pari a 11.329 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 5.266 €/000 contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari, mentre l'effetto contabile negativo registrato dalla vendita della palestra di Jesi (337 €/000) non è stata contabilizzata a conto economico tra le minusvalenze straordinarie, ma mediante utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti creato ad hoc dalla Società già a partire dall'esercizio 2006.

Gli **ammortamenti** iscritti in bilancio per 8.468 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.



## Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che al 31 dicembre 2008 e 31 dicembre 2007 ammontano rispettivamente a 41.583 €/000 e 42.035 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
<b>Totale</b>	<b>340</b>	<b>340</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>			
Consorzio Certificazione di Qualità degli Impianti Sportivi (QIS)	25	25	0
CONINET S.p.A.	585	585	0
<b>Totale</b>	<b>610</b>	<b>610</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>			
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
<b>Totale</b>	<b>37.638</b>	<b>37.638</b>	<b>0</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>38.588</b>	<b>38.588</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	224	224	0
Mutui e Prestiti al personale	1.480	1.931	(451)
<b>Totale</b>	<b>2.995</b>	<b>3.447</b>	<b>(451)</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>41.583</b>	<b>42.035</b>	<b>(451)</b>

## Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2008, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 45% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 50% nel fondo del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi ed una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2008, del quale si riportano di seguito i principali dati, rilevando un'utile, pari ad € 4.455:

- crediti verso clienti: 492 €/000
- debiti verso fornitori: 343 €/000
- costi dell'esercizio: 1.234 €/000
- ricavi dell'esercizio: 1.241 €/000
- utile dell'esercizio: 4 €/000

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese collegate**, CONINET S.p.A. ha ad oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche a favore della Coni Servizi, delle Federazioni Sportive e di altri soggetti nell'ambito della Pubblica Amministrazione. Il valore della partecipazione iscritto nel bilancio di Coni Servizi S.p.A. al 31.12.2008 riflette il valore nominale della quota di capitale detenuta, di ammontare inferiore rispetto alla quota di patrimonio netto della collegata al 31.12.2008.

Il Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi (QIS) ha ad oggetto la promozione e la certificazione di qualità degli impianti sportivi ed ha scopo consortile e mutualistico, senza fine di lucro. La partecipazione al fondo consortile pari a 50 €/000, è detenuta in pari quota da ciascuno dei consorziati, Coni Servizi S.p.A. e Federazione Medico Sportiva. L'esercizio al 31 dicembre 2008 si è chiuso con un risultato a pareggio per effetto del ribaltamento sui consorziati dei costi e dei ricavi, pro-quota di partecipazione, come previsto dallo Statuto del Consorzio.

Per quanto concerne, infine, la **partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo**, la Società alla chiusura dell'esercizio 2008, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione, avendo analizzato il bilancio dell'Istituto al 31 dicembre 2008 e riscontrato che il patrimonio netto dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione a cause di perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

## Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Patrimonio netto	Utile/Perdita 31.12.2008	Quota di partecip.ne	Valore iscritto in bilancio
<b>Partecipazioni vs controllate:</b> Partecipazioni in Controllate (Circolo Tennis Foro Italico) Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma				
<b>Totale</b>	<b>342.515</b>	<b>4.455</b>	<b>100%</b>	<b>339.985</b>
<b>Partecipazioni vs collegate:</b> Partecipazioni in CONINET S.p.A. Sede Legale: Via Flume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.422.189	30.939	45%	585.000
Partecipazioni in QIS Sede Legale: Largo Lauro de Bosis, 15 - 00135 Roma	50.000	0	50%	25.000
<b>Totale</b>	<b>1.472.189</b>	<b>30.939</b>		<b>610.000</b>
<b>Partecipazioni vs altre imprese:</b> Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma				
<b>Totale</b>	<b>764.068.167</b>	<b>17.062.171</b>	<b>5,4%</b>	<b>37.637.649</b>
<b>Totale</b>	<b>765.882.871</b>	<b>17.097.565</b>		<b>38.587.634</b>

## Crediti

Ammontano, al 31 dicembre 2008 ed al 31 dicembre 2007, rispettivamente a 2.995 €/000 e 3.447 €/000. La variazione in diminuzione di 451 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi al personale dipendente durante l'esercizio 2008. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2008 attiene a:

- 265 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 1.215 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Il saldo delle rimanenze ammonta sia al 31 dicembre 2008, che al 31 dicembre 2007 a 241 €/000 ed è costituito dal valore netto contabile del solo impianto della piscina comunale di Pavia.

Saldo al 31.12.2007	241
Incremento del periodo	-
Decremento del periodo	-
Saldo al 31.12.2008	241

**Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2008.

Crediti (€/000)	31.12.2008		31.12.2007		Differenza	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Crediti v.so Clienti	15.311	35%	15.558	24%	(247)	-1%
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	7.098	16%	23.493	36%	(16.395)	-31%
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	16.150	36%	17.099	26%	(949)	-10%
Crediti per Ires anticipata	2.658	6%	5.799	9%	(3.141)	
Crediti v.so Controllate, Collegate e Correlate	806	2%	772	1%	34	4%
Altri crediti	2.244	5%	2.182	3%	62	3%
<b>Totale</b>	<b>44.267</b>	<b>100%</b>	<b>64.903</b>	<b>100%</b>	<b>(20.636)</b>	<b>-25%</b>

**Crediti verso clienti - generico**

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	Di cui incassi/ utilizzo f.do	Di cui ac.to a F.S.C.	Di cui nuovi crediti
Città di Torino	5.618	5.618	0	0	0	0
A.S. Roma e S.S. Lazio	3.287	3.801	(514)	(1.775)	0	1.261
CONI Ente	1.806	2.529	(723)	(2.411)	0	1.688
Federazioni Sport. Nazionali	3.364	2.777	587	(2.777)	0	3.364
Amm.ne Aut. Monopoli di Stato	0	128	(128)	(128)	0	0
Altri crediti	3.841	2.576	1.265	0	0	1.265
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.604)	(1.870)	(734)	16	(750)	0
<b>Totale</b>	<b>15.311</b>	<b>15.558</b>	<b>(247)</b>	<b>(7.075)</b>	<b>(750)</b>	<b>7.578</b>

Il decremento netto dei crediti verso clienti nel periodo, pari a 247 €/000, è riconducibile alla movimentazione della gestione ordinaria: a fronte, infatti, di nuovi crediti per 7.578 €/000, sono stati registrati incassi per 7.091 €/000, rettifiche su crediti ritenuti inesigibili per 16 €/000 ed accantonamenti a fondo svalutazione crediti per 750 €/000.

Il saldo alla chiusura di esercizio, pari a 15.311 €/000, risulta principalmente composto:

- per 5.618 €/000 (27% del totale) dai crediti nei confronti della Città di Torino risalenti al Comitato Organizzatore XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006, in relazione all'Accordo di Joint Marketing art. 13.2 lett. B) e riconosciuto a titolo di ricavi (royalties in denaro e natura) derivanti dall'utilizzo del marchio olimpico fino al 31 dicembre 2006;
- per 3.287 €/000 (21% del totale) dai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la

concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme antiviolenza";

- per 1.806 €/000 (12% del totale) dai crediti verso CONI Ente e dallo stesso dovuti per spese legali e corsi di formazione personale federale anticipate dalla Società (424 €/000) e per fatture e note di credito da emettere a congruaglio del contratto di servizio per l'anno 2008 (1.382 €/000);
- per 3.364 €/000 (22% del totale) dai crediti verso le Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica, dei corsi organizzati dalla Scuola dello Sport e per il riaddebito di altri costi di varia natura (utenze, spese postali, ecc.).

Nei primi mesi del 2009, ca. il 23% del saldo dei crediti verso clienti risultava regolarmente incassato dalla Società.

#### Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

Crediti verso Controllate, Collegate ed Altre imprese (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
<b>Crediti vs controllate</b>			
Circolo del Tennis	114	156	(42)
<b>Crediti vs collegate</b>			
Consorzio QIS	8	3	5
CONINET S.p.A.	0	0	0
<b>Crediti vs altre imprese</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	683	613	71
<b>Totale</b>	<b>806</b>	<b>772</b>	<b>34</b>

Nello specifico, l'ammontare dei crediti verso l'Istituto per il Credito Sportivo è riconducibile al dividendo relativo all'esercizio 2008, attribuito alla quota di partecipazione al capitale dell'Istituto ed alla commissione sul Fondo di Garanzia, sempre per il 2008.

**Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente**

Trattasi dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	Di cui incassi/ rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo/ Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	37.144	58.710	(21.566)	(16.395)	(5.171)	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(31.621)	(36.792)	5.171	0	0	0	5.171
Crediti IRAP	1.575	1.575	0	0	0	0	0
Altri crediti da conferimento	1.496	1.527	(31)	(1)	(30)	0	0
F.S.C Altri Crediti	(1.496)	(1.527)	31	0	0	0	31
<b>Totale</b>	<b>7.098</b>	<b>23.493</b>	<b>(16.395)</b>	<b>(16.396)</b>	<b>(5.201)</b>	<b>0</b>	<b>5.202</b>

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo dei due periodi sia prevalentemente attribuibile ad incassi per 16.396 €/000 ed a rettifiche nette di valore dei crediti per 5.201 €/000. Gli incassi sono totalmente riconducibili (16.395 €/000) agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e per quote di prelievo.

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel corso del 2008 relativamente **ai crediti per minimi garantiti e quote di prelievo da scommesse sportive, nonché del relativo fondo svalutazione.**

CREDITI PER MINIMI GARANTITI E QUOTE PRELIEVO (€/000)		
ES. 2007	Credito per min. garantiti anni 2000 - 2002 al 31.12.2007	77.628
	Credito quote di prelievo anni 2000 - 2002 al 31.12.2007	12.268
	Rettifica crediti al 31.12.2007 per la parte dei crediti eccedente l'importo della fideiussione rilasciata, nel caso delle agenzie non più attive per transazione con società Atradius e per riallineamento risultanze contabili	(31.186)
	<b>TOTALE CREDITO AL 31.12.2007</b>	<b>58.710</b>
ES. 2008	Incassi del periodo 01.01.2008 - 31.12.2008 transazione con società Navale Assicurazioni	(9.000)
	Incassi del periodo 01.01.2008 - 31.12.2008	(7.395)
	Rettifica crediti al 31.12.2008 per transazione con società Navale Assicurazioni	(5.171)
	<b>TOTALE CREDITO AL 31.12.2008</b>	<b>37.144</b>

F.DO SVAL. CREDITI per minimi garantiti e quote di prelievo (€/000)		
ES. 2007	F.do Sval. Crediti per minimi garantiti e quote prelievo al 31.12.2007	(36.792)
	<b>TOTALE FSC AL 31.12.2007</b>	<b>(36.792)</b>
ES. 2008	Utilizzo F.S.C. al 31.12.2008 per transazione con società Navale Assicurazioni	5.171
	Accantonamento del periodo	-
	<b>TOTALE FSC AL 31.12.2008</b>	<b>(31.621)</b>

In continuità con le azioni intraprese dalla Società nell'esercizio passato, anche nel corso del 2008 la movimentazione dei crediti per minimi garantiti e quote di prelievo da scommesse sportive è stata positivamente influenzata dalla transazione siglata dalla Conti Servizi S.p.A. in data 30 giugno 2008 con la società Navale Assicurazioni S.p.A. relativamente alla posizione di 59 agenzie, tutte non più attive (nello specifico 36 concessioni per le quali già era stato promosso decreto ingiuntivo presso le autorità competenti, 13 concessioni garantite Newbet e 10 concessioni garantite Spati).

Con il perfezionamento di tale accordo transattivo, la Navale Assicurazioni ha assunto l'obbligo di liquidare, in ragione di percentuali prefissate nell'atto stesso, il valore escusso delle polizze fidejussorie (originariamente rilasciate dalle agenzie a favore del CONI, a titolo di garanzia del credito) dietro restituzione, da parte di Conti Servizi S.p.A., delle polizze stesse.

In data 3 luglio 2008 la Navale Assicurazioni, in ottemperanza agli impegni contrattuali assunti, ha provveduto a versare alla Società un importo complessivo di 9.000 €/000 a fronte di crediti iscritti in bilancio, alla data, pari a 14.171 €/000; la differenza, pari a 5.171 €/000, è stata assorbita contabilmente mediante l'utilizzo del fondo svalutazione crediti minimi garantiti e scommesse sportive.

Al 31 dicembre 2008, le agenzie non più attive, grazie soprattutto alla transazione con la società Atradius perfezionatasi a fine 2007 e alla transazione con la Navale di cui sopra, risultano essere pari a 38 con una sensibile riduzione del rischio di inesigibilità crediti (trattasi comunque di rischio completamente garantito dall'apposito fondo svalutazione appostato in bilancio).

Per quanto concerne l'analisi condotta sulle agenzie attive (753), a proseguimento del lavoro svolto negli esercizi passati, si è provveduto a confrontare le risultanze contabili dei versamenti effettuati dalle stesse al 31 dicembre 2008 rispetto al dovuto (Legge 24/11/2003 n° 326 e Legge 24/12/2003 n° 350). L'analisi ha confermato che circa il 90% del totale delle agenzie attive risulta in regola con i pagamenti ed anche per il restante 10% non sono emerse situazioni di morosità tali da dover classificare tali crediti come inesigibili; trattasi, infatti, di crediti comunque supportati da garanzie bancarie (rinnovate nel marzo 2007), così come indicato nello schema di convezione approvato con decreto del Direttore Generale di AAMS del 30 giugno 2006.

Al 31 dicembre 2008, sulla base di tutte le considerazioni di cui sopra, non si è provveduto ad incrementare, mediante ulteriori accantonamenti, il fondo svalutazione minimi garantiti e

scommesse sportive in quanto ritenuto copiente.

Il saldo pari a 1.496 €/000 degli **Altri Crediti da conferimento da CONI Ente**, che attengono prevalentemente a rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
Erario acconto IVA	1.243	600	643
Acconto IRES	8.370	8.581	(211)
Acconto IRAP	0	1.204	(1.204)
Altri crediti erariali e fiscali	287	464	(177)
Credito IVA per cessione da terzi	6.250	6.250	0
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>16.150</b>	<b>17.099</b>	<b>(949)</b>
<b>Crediti per Imposte anticipate</b>	<b>2.658</b>	<b>5.799</b>	<b>(3.141)</b>
<b>Totale</b>	<b>18.807</b>	<b>22.898</b>	<b>(4.090)</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 8.370 €/000, al credito per IRES versata a titolo di acconto per l'esercizio 2007 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, determinata poi in sede di chiusura di bilancio;
- per 6.250 €/000, all'operazione di dismissione immobiliare perfezionata il 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A. ed alla relativa "cessione del credito IVA" prevista tra le parti; i competenti Uffici dell'Agenzia delle Entrate stanno portando avanti la relativa istruttoria ai fini della liquidazione del credito alla Società;
- per 1.243 €/000, al credito per IVA versata a titolo di acconto per l'esercizio 2008 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2008.

Per quanto riguarda i crediti per imposte anticipate è stato registrato nel periodo un decremento netto pari a 3.141 €/000 dovuto al combinato effetto numerario che scaturisce dall'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi e dall'iscrizione di imposte anticipate di periodo.

### Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2008 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti diversi w/FSN ed altri enti	1.295	919	376	(890)	1.266
Anticipi a fornitore	208	434	(227)	(434)	207
Crediti per depositi cauzionali	570	705	(135)	(270)	135
Crediti diversi	171	124	47	(101)	148
<b>Totale</b>	<b>2.244</b>	<b>2.182</b>	<b>62</b>	<b>(1.694)</b>	<b>1.756</b>



### Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
<b>Depositi bancari e postali:</b>			
C/c ordinario BNL	30.027	52.518	(22.491)
C/c ordinario Bancoposta	29	0	29
Altri conti correnti	27	70	(43)
<b>Totale</b>	<b>30.083</b>	<b>52.588</b>	<b>(22.505)</b>
<b>Denaro e valori in cassa:</b>			
Casse, depositi contanti	102	46	56
<b>Totale</b>	<b>102</b>	<b>46</b>	<b>56</b>
<b>Totale</b>	<b>30.185</b>	<b>52.635</b>	<b>(22.449)</b>

Il saldo al 31.12.2008, pari a 30.185 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità di conto corrente bancario derivante dagli incassi, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2008 con il CONI. Nei primi mesi del 2009 tali disponibilità sono state utilizzate per fronteggiare le spese di funzionamento della Società. Negli altri conti correnti, per 27 €/000, sono ricomprese le disponibilità atte a garantire la copertura delle spese legate alle previsioni della Legge 626 per la sicurezza e quelle legate al funzionamento degli impianti sportivi (spese minute ed urgenti).

Il saldo delle casse di 102 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuti presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano (85 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2009 nel conto corrente ordinario della Società (17 €/000).

### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2008 a 335 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2009 e delle quote interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2008 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2007	1.000	717	201	20.068	10.979	32.966
Riserva legale		549			(549)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				10.430	(10.430)	0
Risultato di periodo					1.656	1.656
Saldo al 31.12.2008	1.000	1.266	201	30.498	1.656	34.622

In data 8 luglio 2008 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 alla riserva legale (pari a 549 €/000) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 10.430 €/000).

Il capitale sociale al 31 dicembre 2008 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.266	B		1.266		
Utili portati a nuovo	30.498	ABC	30.498	30.498		
Utile dell'esercizio <sup>(1)</sup>	1.656					
<b>Totale</b>	<b>34.622</b>		<b>30.699</b>	<b>31.965</b>		

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per quanto riguarda l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

### Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2008	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2007
F.do di previdenza	120.969	33.762	(11.213)	98.420
F.do per imposte anche differite	5.327	0	(2.356)	7.683
Altri Fondi per rischi ed oneri	47.373	3.258	(22.191)	66.306
<b>Totale</b>	<b>173.669</b>	<b>37.020</b>	<b>(35.759)</b>	<b>172.409</b>

### **Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili**

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2008 risulta essere stato incrementato per 33.762 €/000 di cui 32.000 €/000 mediante apposito accantonamento e 1.762 €/000 con riclassifica di un debito presente in Bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Nel corso del 2008 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI. Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili rispetto al passato che hanno permesso un minor ricorso alla formulazione di ipotesi sulla composizione e l'evoluzione degli iscritti, con conseguente miglioramento della qualità della stima effettuata.

Alla data del 31 dicembre 2008, il fondo risulta essere stato utilizzato per 11.213 €/000. Tale decremento è attribuibile, oltre che ai pagamenti delle pensioni effettuati in corso d'anno agli aventi diritto (9.927 €/000), anche alla liquidazione volontaria di ulteriori posizioni del fondo (1.286 €/000), in continuità con il complessivo progetto di liquidazione realizzato dalla Società nel 2007.

### **Fondo per imposte anche differite**

Tale voce è stata decrementata per tenere conto dell'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio pari ad 2.356 €/000.

### **Altri fondi per rischi ed oneri**

I fondi, pari a complessivi 47.373 €/000 al 31 dicembre 2008, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo;
- al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- a rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La variazione in diminuzione del fondo, pari a 22.191 €/000, è riconducibile:

- alla riclassifica tra i debiti (8.005 €/000) degli importi dovuti dalla Società sulla base dell'accordo transattivo siglato dalla Federazione Calcio, dalle Leghe e dalla Coni Servizi S.p.A. nel

settembre 2008, non completamente liquidati alla data del 31 dicembre 2008, a favore delle Federazioni Sportive Nazionali;

- all'assorbimento di parte del fondo (7.335 €/000) mediante riclassifica delle eccedenze tra gli elementi straordinari di reddito;
- al pagamento degli incentivi all'esodo (2.893 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2008 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi;
- al pagamento (1.857 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già previste nel fondo;
- al pagamento (1.199 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'utilizzo del fondo rischi ed oneri destinato a fronteggiare passività potenziali relativamente agli immobili urbani ed agli impianti sportivi facenti parte del patrimonio aziendale attinenti ai rischi connessi alle rettifiche dei valori degli asset iscritti in bilancio; l'utilizzo per 337 €/000 è ascrivibile al minor valore realizzato sulla vendita avvenuta in corso d'anno dell'impianto sportivo di Jesi al corrispondente Comune;
- all'utilizzo (314 €/000) del fondo a fronte degli oneri sostenuti in corso d'anno per interventi di sostegno dell'immobile di Pievepelago facente parte della dismissione immobiliare perfezionata il 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La variazione in aumento del fondo, pari a 3.258 €/000, è riconducibile:

- per 947 €/000 all'accantonamento a fondo oneri diversi effettuato per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture territoriali e degli impianti della Società;
- per 950 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a fronte dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;
- per 860 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- per 500 €/000 all'accantonamento effettuato per fronteggiare eventuali rischi ed oneri connessi agli immobili ed impianti della società.

### Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, è stata movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2008	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2007
TFR	55.816	4.109	(11.853)	63.560
Indennità integrativa di anzianità	2.216	41	(773)	2.948
<b>Totale</b>	<b>58.032</b>	<b>4.150</b>	<b>(12.626)</b>	<b>66.508</b>

Il decremento del fondo TFR è attribuibile, per 3.861 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 2.780 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2008 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 1, commi 5, 6 e 7 del Decreto Ministeriale 30 gennaio 2007 in ottemperanza all'art. 1 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, per 764 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti ed infine per 4.448 €/000 alla riclassifica nei componenti straordinari di reddito di una quota accantonata ai sensi della legge 297 del 29 maggio 1982, ma già anticipata all'INPS e pertanto non dovuta. Il decremento dell'Indennità integrativa di anzianità è attribuibile, per 773 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente nel corso dell'esercizio.

L'incremento del periodo per 4.150 €/000 è relativo al riadeguamento effettuato in bilancio per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2008, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia. Tale adeguamento include anche gli effetti sul fondo di indennità di anzianità e TFR della stima degli adeguamenti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale di Coni Servizi S.p.A. per le competenze 2008 (biennio economico 2006 - 2009, siglato a fine maggio 2008).

### Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel seguente prospetto; la riduzione dei debiti del periodo, pari a 36.264 €/000, è esaminata nelle singole sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	
Debiti verso Istituti di Credito	75.807	70.542	5.265	7%
Debiti verso fornitori	42.642	34.040	8.602	25%
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	1.214	1.374	(160)	-12%
Debiti Tributarî e Previdenziali	5.095	4.930	165	3%
<b>Debiti verso altri:</b>				
Conferimento CONI Ente	17.600	17.657	(57)	0%
Altri debiti	16.108	66.187	(50.079)	-76%
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>33.708</b>	<b>83.844</b>	<b>(50.136)</b>	<b>-60%</b>
<b>Totale</b>	<b>158.466</b>	<b>194.730</b>	<b>(36.264)</b>	<b>-19%</b>

**Debiti verso Istituti di Credito**

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	
Anticipi di tesoreria BNL	66.061	59.811	6.250	10%
Finanz. con Istituto del Credito Sportivo	9.746	10.731	(985)	-9%
<b>Totale</b>	<b>75.807</b>	<b>70.542</b>	<b>5.265</b>	<b>7%</b>

Nel corso del 2008 Coni Servizi ha incrementato del 7% (pari a 5.265 €/000) la propria esposizione debitoria nei confronti degli Istituti di credito:

- i debiti verso BNL (Gruppo BNP Paribas) sono cresciuti rispetto all'esercizio precedente a seguito dell'apertura di un credito in c/speciale (6.250 €/000) quale anticipazione del 100% del credito IVA anno 2005 ceduto pro-soluto, in luogo di adempimento, da BNL Fondi Immobiliari SGR S.p.A. nell'ambito di una operazione immobiliare passata e da quest'ultima richiesto in rimborso per ordine e conto della Società;
- si è ridotta l'esposizione con l'Istituto per il Credito Sportivo, mediante rimborso di 985 €/000 dei finanziamenti in essere, ereditati dal CONI, secondo quanto previsto dai relativi piani d'ammortamento.

In termini di scadenza, al 31.12.2008 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL	0	66.061	0	66.061
Finanz. con Istituto del Credito Sportivo	1.033	4.644	4.069	9.746
<b>Totale</b>	<b>1.033</b>	<b>70.705</b>	<b>4.069</b>	<b>75.807</b>

**Debiti verso fornitori**

Debiti v.so Fornitori (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
<b>Fornitori 2005</b>	<b>299</b>	<b>510</b>	<b>(211)</b>	<b>(211)</b>	<b>0</b>
<b>Fornitori 2006</b>	<b>1.408</b>	<b>1.906</b>	<b>(498)</b>	<b>(498)</b>	
<b>Fornitori 2007</b>	<b>1.738</b>	<b>28.294</b>	<b>(26.556)</b>	<b>(26.556)</b>	<b>0</b>
<b>Fornitori 2008</b>	<b>35.459</b>		<b>35.459</b>		<b>35.459</b>
<b>Principali debiti verso FSN:</b>					
Fed. Italiana Giuoco Calcio - FIGC	3.000	3.180	(180)	(3.180)	3.000
Fed. Italiana Pallacanestro - FIP	219	70	149	(20)	169
Altre FSN	519	80	439	(21)	460
<b>Totale</b>	<b>3.738</b>	<b>3.330</b>	<b>408</b>	<b>(3.221)</b>	<b>3.629</b>
<b>Totale</b>	<b>42.642</b>	<b>34.040</b>	<b>8.602</b>	<b>(30.486)</b>	<b>39.088</b>

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2008, pari a 42.642 €/000, è riconducibile principalmente:

- per l'83% ca., pari a 35.459 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2008 (di cui 16.836 €/000 per fatture da ricevere); essi si riferiscono, principalmente, a servizi per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli impianti sportivi e sul patrimonio

- della Società, spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 3.445 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2007 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo e per fatture attinenti addebiti contestati legalmente dalla Società;
  - per 3.738 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali principalmente per le competenze loro spettanti sulla base dell'accordo transattivo siglato con la Federazione Gioco Calcio, dalle Leghe e dalla Coni Servizi S.p.A. nel settembre 2008, non completamente liquidati alla data del 31 dicembre 2008, a favore delle Federazioni Sportive Nazionali ed attinenti ai minimi garantiti anni 2000/2002;

### Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
<b>Debiti v.so Controllate:</b>					
Circolo del Tennis	140	97	43	0	43
<b>Debiti v.so Collegate:</b>					
Consorzio QIS	15	9	6	0	6
CONINET S.p.A.	1.059	1.268	(209)	(2.700)	2.491
<b>Totale</b>	<b>1.074</b>	<b>1.276</b>	<b>(202)</b>	<b>(2.700)</b>	<b>2.497</b>
<b>Debiti v.so imprese correlate</b>					
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.214</b>	<b>1.374</b>	<b>(160)</b>	<b>(2.700)</b>	<b>2.540</b>

L'ammontare dei debiti verso Controllate e Collegate per 1.214 €/000 è riconducibile a prestazioni rese nel 2008 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A.

### Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2008	31.12.2007	Differenza
Debiti Tributari	2.558	2.668	(110)
Debito v/Istituti Previdenziali	2.537	2.262	275
<b>Totale</b>	<b>5.095</b>	<b>4.930</b>	<b>165</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 2.558 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2008 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2009.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2008, pari a 2.537 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.360 €/000).

**Debiti da conferimento CONI Ente**

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2008. Al 31 dicembre 2008 i debiti ammontano a 17.600 €/000 come da prospetto che segue.

<b>Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)</b>	<b>31.12.2008</b>		<b>31.12.2007</b>		<b>Differenza</b>
Debiti verso FSN (L.388/2000)	9.648	55%	9.648	55%	0
Debiti verso Amministrazioni locali	701	4%	701	4%	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.339	13%	2.385	14%	(46)
Debiti verso altri terzi	4.912	28%	4.924	28%	(12)
<b>Totale</b>	<b>17.600</b>	<b>100%</b>	<b>17.657</b>	<b>100%</b>	<b>(58)</b>

La riduzione del saldo debiti per 58 €/000 è attribuibile ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

**Altri debiti**

<b>Altri Debiti (€/000)</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Differenza</b>
Debiti verso personale	14.368	59.310	(44.942)
Debiti per cauzioni ricevute	1.106	4.010	(2.904)
Debiti verso collaboratori e professionisti	415	490	(75)
Acconti da clienti	63	102	(39)
Altri debiti	156	2.275	(2.119)
<b>Totale</b>	<b>16.108</b>	<b>66.187</b>	<b>(50.079)</b>

L'ammontare di tali debiti al 31 dicembre 2008, pari a complessivi 16.108 €/000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (14.368 €/000). Tra questi, i debiti nei confronti del personale dipendente (indennità di anzianità e TFR maturati nel 2008, compenso incentivante 2008, lavoro straordinario del personale non dirigente e quelli riconducibili alla stima degli adeguamenti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale di Coni Servizi S.p.A. per le competenze 2008 sull'ultimo biennio economico 2008 - 2009).

Gli altri debiti per 1.106 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/impresse nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società, realizzate nei primi mesi del 2009. Gli altri debiti per 634 €/000 si riferiscono ai debiti verso personale per trattenute ed ai debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio.

**Ratei e Risconti**

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2008 a 231 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2009.



**Conti d'ordine****I Garanzie****II Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi**

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterato rispetto al 2007. Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2008 a 161.358 €/000 rispetto ai 166.789 €/000 del 2006 (- 4%). Il decremento di 5.431 €/000 è imputabile alla diminuzione dell'importo del contratto di servizio ed all'incremento del fatturato relativo ai servizi erogati a terzi:

- il corrispettivo del contratto di servizio nel 2008 è pari a 143.228 €/000, in riduzione rispetto all'anno precedente per 6.408 €/000 (si veda la successiva tabella) in seguito principalmente al decremento del costo del lavoro per 7.784 €/000, imputabile al passaggio di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN; nonostante tale riduzione, Coni Servizi S.p.A. ha, nel corso del 2008, ampliato il proprio perimetro di attività sostenendo maggiori costi per 6.500 €/000 per fornire i seguenti ulteriori servizi:
  - gestione logistica ed organizzativa della spedizione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici estivi di Pechino 2008;
  - adempimento degli impegni contrattuali assunti dall'Ente CONI con l'advisor per la valorizzazione dei marchi CONI sul mercato;
  - ampliamento delle attività legate alla promozione sportiva sul territorio;
  - copertura di tutta la parte assicurativa riguardante le Organizzazioni Territoriali, precedentemente a carico dell'Ente;
  - copertura dei maggiori oneri derivanti dall'accordo scientifico-tecnico con la Ferrari, in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010.
- l'incremento degli altri ricavi delle vendite e prestazioni è invece imputabile ad un trend positivo, ormai consolidato negli anni, di sviluppo commerciale degli asset strategici della Società, tra cui spicca l'impiantistica sportiva ed in particolare lo Stadio Olimpico.

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)	2008	2007	2006	2005	2004	2003	
Importo al lordo IVA	165.958	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982	
Importo al netto IVA	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088	
Differenza con 2008 lordo IVA		(6.042)	-4% (14.042)	-8% (26.042)	-14% (34.815)	-17% (40.024)	-19%
Differenza con 2008 netto IVA		(6.408)	-4% (12.984)	-8% (23.897)	-14% (31.770)	-18% (35.860)	-20%

L'insieme dei servizi realizzati per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

#### 1.1. Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso,

Biblioteca, etc.;

- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento della periferia quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI, che, a partire dai primi mesi del 2008, si avvale di un nuovo applicativo contabile (SAP);
- lo sviluppo di progetti specifici quali quelli finalizzati alla promozione dello Sport sul Territorio (supporto nell'organizzazione di grandi eventi quali ad. es. Giochi della Gioventù e Gioco Sport), il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Pechino 2008, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico relative sia al coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) che alla realizzazione e gestione degli eventi specifici (per esempio Casa Italia), nonché lo sviluppo e la protezione (tramite registrazione in Italia e all'estero) dello stesso e tutta la relativa gestione amministrativa, ecc.

#### **1.2. Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; proseguimento della collaborazione con Ferrari ai fini di supportare, tramite la ricerca tecnico-scientifica, le discipline sportive di diverse Federazioni Sportive Nazionali;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**Ricavi da servizi resi a terzi**

<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Differenza</b>	
Gestione Impianti	13.676	12.731	945	7%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	1.008	586	422	72%
Locazione Immobili	1.059	1.074	(15)	-1%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	965	1.320	(356)	-27%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	465	526	(61)	-12%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	570	679	(110)	-16%
Altro	387	235	152	65%
<b>Totale Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>18.130</b>	<b>17.152</b>	<b>977</b>	<b>6%</b>

Anche il 2008, come gli anni precedenti, registra una ulteriore crescita dei ricavi derivanti dalle prestazioni erogate a terzi (977 €/000, pari al 6%), riconducibile allo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, quali lo Stadio Olimpico, le foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica e l'organizzazione, in collaborazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2008.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (a causa delle sponsorizzazioni legate alla Promozione Sportiva Inglobate, da parte dell'Ente CONI, all'interno del rapporto con l'advisor) e da prestazioni sanitarie (a causa del maggiore impegno dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sulle visite degli atleti olimpici in vista di Pechino 2008).

**Altri Ricavi e Proventi**

<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Differenza</b>	
<b>Contributi in Conto Esercizio</b>	<b>4.288</b>	<b>5.187</b>	<b>(899)</b>	<b>-17%</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>				
Rimborso personale distaccato presso AAMS	0	68	(68)	-100%
Rimborso da FSN per spese postali	817	824	(7)	-1%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	355	339	16	5%
Altri ricavi e proventi	3.936	2.493	1.443	58%
<b>Totale</b>	<b>5.108</b>	<b>3.724</b>	<b>1.384</b>	<b>37%</b>
<b>Totale</b>	<b>9.397</b>	<b>8.911</b>	<b>485</b>	<b>5%</b>

I contributi in conto esercizio si riferiscono ai ricavi da Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D) che, previsti originariamente in 6.000 €/000, sono risultati ridotti dallo Stato di circa il 30% nel 2006 (in attuazione dell'art. 1 commi 15-16 L. 266/2005, Legge Finanziaria 2006). Gli altri ricavi e proventi sono in crescita, rispetto al 2007, essenzialmente per i maggiori rimborsi da CONI (500 €/000) relativi alle spese legali sostenute dalla Società per il contenzioso di specifica pertinenza dell'Ente e per il rimborso, da parte del CIO, di parte dei costi di viaggio sostenuti per gli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici 2008 (509 €/000).

**Costi della Produzione  
Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci**

<b>Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci (€/000)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Differenza</b>	
Materiale Sportivo e Divise	1.971	1.593	378	24%
Acquisto gasolio	353	323	30	9%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.566	984	582	59%
Materiale Promozionale	691	271	420	155%
Altro	102	95	7	8%
<b>Totale</b>	<b>4.683</b>	<b>3.264</b>	<b>1.418</b>	<b>43%</b>

L'incremento registrato nel 2008 è imputabile essenzialmente ai maggiori costi sostenuti per il supporto ai Giochi della Gioventù 2008 ed all'avvio della manifestazione Gioco Sport da parte della Promozione Sportiva. Rispetto al 2007, infatti, sono stati registrati incrementi per 450 €/000 di materiale sportivo, 485 €/000 di materiale vario e 493 €/000 di materiale promozionale, tutti finalizzati alla distribuzione sul territorio nazionale dei kit sportivi necessari per lo svolgimento dei suddetti eventi, per un totale di 1.428 €/000 di costi aggiuntivi.

### Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2008	2007	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.352	9.397	(1.044)	-11%
Manutenzione su beni mobili	1.182	886	296	33%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>9.535</b>	<b>10.283</b>	<b>(748)</b>	<b>-7%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.226	4.115	111	3%
Utenze	8.356	7.447	910	12%
Vigilanza	2.565	2.359	205	9%
Viaggi e trasporti	4.524	2.984	1.540	52%
Premi assicurativi	1.905	1.371	535	39%
Consulenze prestate da Società	3.782	3.077	705	23%
Altre collaborazioni da terzi	2.733	2.377	356	15%
Costi di gestione foresterie	2.503	2.327	175	8%
Buoni Pasto	1.334	1.527	(193)	-13%
Pubblicità e promozione	511	728	(217)	-30%
Funzionamento Commissioni	492	392	100	26%
Formazione Personale	364	379	(16)	-4%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	193	268	(75)	-28%
Altro	2.621	2.285	337	15%
<b>Totale</b>	<b>45.643</b>	<b>41.918</b>	<b>3.725</b>	<b>9%</b>

I costi per servizi sono sostanzialmente in crescita rispetto al 2007 (3.725 €/000, pari ad un incremento del 9%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- I maggiori costi per manutenzioni su beni mobili si riferiscono alle maggiori attività CONINET relative ai presidi di supporto parte rete e postazioni di lavoro, nonché alla manutenzione e aggiornamento di diversi portali internet e di diversi software gestionali;
- I maggiori costi relativi alle utenze derivano da un incremento tariffario avvenuto nella prima parte dell'anno, nonché al completamento di alcuni investimenti quali, ad esempio, la piscina olimpionica presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, che hanno comportato un maggior consumo di utenze;
- l'incremento dei costi di viaggio e trasporto rispetto al 2007, è imputabile alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici (2.420 €/000 per il trasferimento degli atleti e dello staff, i costi di vitto e alloggio degli stessi ed i costi di trasporto di materiale tecnico). Tali costi aggiuntivi sono in parte compensati dal risparmio legato alla sospensione del supporto ai Giochi Sportivi Studenteschi come da indicazioni del CONI (ca. 1.100 €/000);
- le consulenze prestate da società sono in crescita rispetto al 2007 a causa di alcuni nuovi progetti avviati nel 2008, quali l'assistenza nella definizione dei nuovi processi amministrativi della Società (attività propedeutica all'implementazione del nuovo sistema amministrativo-contabile SAP che sarà completato nel corso del 2009), il maggior impegno derivante dall'accordo scientifico-tecnico con la Ferrari, in vista delle competizioni dei Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, l'avvio dell'attività di revisione contabile da parte della società

PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

- l'incremento dei costi per il funzionamento di commissioni si riferisce alle maggiori attività realizzate dalla Commissione Antidoping e dalla Camera di Conciliazione e Arbitraggio del CONI, nonché dalla commissioni a supporto dell'Ufficio Acquisti per l'aggiudicazione ed il completamento delle procedure di gara.

### Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2008	2007	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	10.198	8.653	1.544	18%
Noleggi e leasing	2.179	1.616	563	35%
<b>Totale</b>	<b>12.376</b>	<b>10.269</b>	<b>2.107</b>	<b>21%</b>

L'incremento dei costi dei fitti passivi è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008; in particolare Coni Servizi ha provveduto all'affitto degli spazi necessari per la realizzazione di Casa Italia, in ottemperanza agli obblighi assunti con l'advisor Octagon Inc. per la valorizzazione del marchio olimpico e le relative attività di supporto agli sponsor, l'affitto degli impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi e quello degli spazi destinati alla zona stampa (ca. 1.500 €/000).

Anche i maggiori costi relativi a noleggi e leasing sono in parte imputabili alla partecipazione a Pechino 2008: si riferiscono infatti al noleggio dei mezzi di trasporto e delle apparecchiature ad uso ufficio destinati agli spazi occupati dalla Delegazione Italiana (ca. 230 €/000); oltre a tali costi la Società ha sostenuto, in compartecipazione con la Federazione Italiana Tennis, gli oneri relativi al noleggio delle strutture riguardanti la realizzazione del Centrale provvisorio per gli Internazionali d'Italia di Tennis 2008 (332 €/000).

### Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2008 Coni Servizi (A)	Costo 2008 Art. 30 (B)	2008 (C=A+B)	2007 (D)	Differenza (A-D)		Differenza (C-D)	
Salari e stipendi	48.810	5.758	54.568	54.087	(5.277)	-10%	481	1%
Oneri sociali	12.138	1.543	13.681	14.263	(2.125)	-15%	(582)	-4%
Trattamento di Fine Rapporto	4.281	277	4.558	4.336	(55)	-1%	222	5%
<b>Subtotale</b>	<b>65.229</b>	<b>7.578</b>	<b>72.807</b>	<b>72.686</b>	<b>(7.457)</b>	<b>-10%</b>	<b>121</b>	<b>0%</b>
Altri costi	337	1	338	400	(63)	-16%	(62)	-16%
<b>Totale</b>	<b>65.566</b>	<b>7.578</b>	<b>73.144</b>	<b>73.085</b>	<b>(7.520)</b>	<b>-10%</b>	<b>59</b>	<b>0%</b>

Il principale elemento che ha caratterizzato l'andamento del costo del lavoro per l'anno 2008, rispetto all'anno precedente, è rappresentato dall'avvio del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Tale passaggio, ai sensi dell'art. 30 del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni, è avvenuto mediante assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni e contestuale accensione di un'aspettativa quinquennale rinnovabile presso la Società. La diminuzione del costo del lavoro in Coni Servizi S.p.A. nel 2008 è quindi da ascrivere al processo sopra indicato.

A parità di perimetro infatti, come rilevabile dalla tabella che precede, il costo del personale è rimasto invariato per l'effetto contrapposto delle seguenti componenti:

- incremento dei costi dovuto agli accantonamenti relativi agli adeguamenti economici contrattuali attesi per l'anno 2008, nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009, per il quale sono in fase di avvio le trattative con le OO.SS. firmatarie;
- incremento dei costi derivante dall'applicazione delle previsioni del CCNL in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- incremento dell'incidenza dei contributi INPS, passati dal 1° luglio 2008 dal 22,52% al 26,54% per effetto dell'equiparazione dei contributi precedentemente applicati dalla Società al regime previsto per le Società di diritto privato; ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il progresso;
- riduzione dei costi discendente dalla riduzione reale della forza media (44 unità). Le uscite sono state realizzate pressoché integralmente con lo strumento degli esodi incentivati; infatti la mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni ai sensi del D.Lgs. 165/01 e successive proroghe, istituto che negli anni precedenti aveva significativamente concorso alla riduzione del numero di risorse impiegate, è definitivamente decaduta in data 31/12/2007. Conseguentemente assume evidenza rispetto agli anni precedenti il "raffreddamento" del trend di riduzione del personale, connesso anche al fisiologico restringimento del bacino dei potenziali aderenti all'esodo incentivato.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi.

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2008 (A)	Art. 30 31.12.2008 (B)	Finale 31.12.2008 (C=A+B)	Finale 31.12.2007 (D)	Differenza (A-D)		Differenza (C-D)	
Dirigenti	32	1	33	39	(7)	-18%	(6)	-15%
Impiegati	1.013	357	1.370	1.373	(360)	-26%	(3)	0%
Medici	16		16	15	1	7%	1	7%
Giornalisti	4		4	4	0	0%	0	0%
Custodi	3		3	3	0	0%	0	0%
<b>Totale</b>	<b>1.068</b>	<b>358</b>	<b>1.426</b>	<b>1.434</b>	<b>(366)</b>	<b>-26%</b>	<b>(8)</b>	<b>-1%</b>

Andamento Medio Personale	Media 2008 Coni Servizi (A)	Media 2008 Art. 30 (B)	Media 2008 (C=A+B)	Media 2007 (D)	Differenza (A-D)		Differenza (C-D)	
Dirigenti	36	0,3	36	43	(7)	-16%	(7)	-16%
Impiegati	1.201	185	1.386	1.423	(222)	-16%	(37)	-3%
Medici	16		16	15	1	7%	1	7%
Giornalisti	4		4	4	0	0%	0	0%
Custodi	3		3	4	(1)	-25%	(1)	-25%
<b>Totale</b>	<b>1.260</b>	<b>185</b>	<b>1.445</b>	<b>1.489</b>	<b>(229)</b>	<b>-15%</b>	<b>(44)</b>	<b>-3%</b>



**Ammortamenti e Svalutazioni**

<b>Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Differenza</b>	
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	6.242	4.676	1.566	33%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	8.468	8.604	(136)	-2%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>14.709</b>	<b>13.279</b>	<b>1.430</b>	<b>11%</b>
<b>Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:</b>				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	17.644	(17.644)	-100%
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	21	(21)	-100%
<b>Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni</b>	<b>0</b>	<b>17.665</b>	<b>(17.665)</b>	<b>-100%</b>
Svalutazione crediti verso clienti	750	349	401	115%
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>750</b>	<b>349</b>	<b>401</b>	<b>115%</b>
<b>Totale</b>	<b>15.459</b>	<b>31.293</b>	<b>(15.833)</b>	<b>-51%</b>

I maggiori costi relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per il 2008, pari a 1.566 €/000, sono sostanzialmente l'effetto del completamento di alcune opere di investimento sul Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti: tali investimenti, non essendo su un immobile di proprietà, vengono ammortizzati per la durata residua della concessione, ovvero 4 anni. Per un dettaglio degli incrementi delle immobilizzazioni materiali ed immateriali si fa rinvio alle relative sezioni della presente nota integrativa.

**Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti**

<b>Accantonamenti (€/000)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Differenza</b>	
<b>Accantonamenti per Rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	32.948		32.948	
Accantonamenti per contenzioso	1.810	2.000	(190)	-10%
Acc.to per rischi e oneri su Impianti e Immobili	500	0	500	
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>35.258</b>	<b>2.000</b>	<b>33.258</b>	<b>1663%</b>
<b>Altri Accantonamenti:</b>				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	0	262	(262)	-100%
Altri accantonamenti	0	0	0	0%
<b>Totale Altri Accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>262</b>	<b>(262)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>35.258</b>	<b>2.262</b>	<b>32.996</b>	<b>1459%</b>

**Oneri diversi di gestione**

Oneri diversi di gestione (€/000)	2008	2007	Differenza	
ICI	2.104	2.145	(41)	-2%
Altre imposte e tasse	957	1.051	(94)	-9%
Spese postali	1.190	1.216	(27)	-2%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	322	339	(16)	-5%
Spese legali	790	601	190	32%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	166	0	166	-58%
Altro	159	119	40	34%
<b>Totale</b>	<b>5.689</b>	<b>5.471</b>	<b>218</b>	<b>4%</b>

I due anni sono sostanzialmente in linea. I costi per i biglietti di ingresso a manifestazioni sportive si riferiscono all'organizzazione dei Giochi Olimpici 2008.

**Proventi e Oneri Finanziari**

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2008	2007	Differenza	
<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>625</b>	<b>574</b>	<b>51</b>	<b>9%</b>
<b>Altri Proventi Finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	1.021	1.134	(113)	-10%
Interessi attivi di mora	181	79	102	129%
Interessi attivi su prestiti al personale	66	100	(34)	-34%
Altri proventi finanziari	84	62	22	35%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>1.352</b>	<b>1.375</b>	<b>(23)</b>	<b>-2%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.977</b>	<b>1.949</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>

Oneri Finanziari (€/000)	2008	2007	Differenza	
Interessi passivi BNL	3.598	3.381	218	6%
Interessi passivi ICS	481	526	(45)	-9%
Interessi passivi di mora	4	18	(13)	-75%
Altro	53	21	32	154%
<b>Totale</b>	<b>4.136</b>	<b>3.945</b>	<b>191</b>	<b>5%</b>

Gli oneri finanziari nel 2008 sono in crescita a seguito dell'aumento dei tassi di interesse nel corso dell'anno e contestualmente dell'incremento dell'esposizione debitoria nei confronti di BNL per 6.250 €/000.

**Proventi e Oneri Straordinari**

Proventi straordinari (€/000)	2008	2007	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	5.266	1.660	3.605	217%
Sopravvenienze attive diverse	17.482	6.354	11.129	175%
<b>Totale</b>	<b>22.748</b>	<b>8.014</b>	<b>14.734</b>	<b>184%</b>

I proventi straordinari si riferiscono principalmente:

- all'assorbimento di parte del fondo rischi ed oneri per 7.335 €/000 mediante riclassifica delle eccedenze tra gli elementi straordinari di reddito;
- a plusvalenze da vendite immobiliari per 5.266 €/000 realizzate a fronte di un fatturato totale di 16,6 mln €;
- alla riclassifica nei componenti straordinari di reddito per 4.448 €/000 di una quota accantonata ai sensi della legge 297 del 29 maggio 1982, nell'ambito del fondo indennità di anzianità e TFR, ma già anticipata all'INPS e pertanto non dovuta;
- al riallineamento per 3.658 €/000 della posizione debitoria attinente il costo del lavoro.

Oneri straordinari (€/000)	2008	2007	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	277	146	131	90%
<b>Totale</b>	<b>277</b>	<b>146</b>	<b>131</b>	<b>90%</b>

**Imposte dell'esercizio**

Imposte sul reddito dell'Esercizio (€/000)	2008	2007	Differenza	
<b>Imposte dell'Esercizio:</b>				
IRAP	3.951	4.363	(412)	-9%
IRES				
<b>Totale imposte dell'Esercizio</b>	<b>3.951</b>	<b>4.363</b>	<b>(412)</b>	<b>-9%</b>
<b>Imposte differite:</b>				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	(2.356)	(1.333)	(1.023)	77%
IRES/IRAP dell'Esercizio		5.799	(5.799)	-100%
<b>Totale Imposte differite</b>	<b>(2.356)</b>	<b>4.466</b>	<b>(6.822)</b>	<b>-153%</b>
<b>Imposte Anticipate:</b>				
Assorbimento IRES anni pregressi	3.337	0	3.337	
IRES	(196)	(5.799)	5.603	-97%
<b>Totale Imposte Anticipate</b>	<b>3.141</b>	<b>(5.799)</b>	<b>8.941</b>	<b>-154%</b>
<b>Totale</b>	<b>4.737</b>	<b>3.030</b>	<b>1.706</b>	<b>56%</b>

Le imposte correnti ammontano a 3.951 €/000 e riguardano integralmente il costo stimato per l'IRAP dell'esercizio, in linea con il precedente. Ai fini IRES non è maturato alcun reddito imponibile, grazie all'utilizzo delle perdite fiscali accumulate negli esercizi pregressi.

Per quanto attiene alla "fiscaltà anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- sono state iscritte imposte anticipate dell'esercizio (275 €/000) per tener conto di un importo connesso a differenze temporanee dell'esercizio che si ritiene verrà recuperato nei prossimi periodi di imposta con ragionevole certezza;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 €/000) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (3.416 €/000) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta;
- altre variazioni temporanee pregresse e dell'esercizio, connesse a variazioni in aumento effettuate nella determinazione del reddito imponibile e riferibili a fondi del passivo ed a poste di minor rilievo, nonché ai disallineamenti tra valori civilistici e fiscali attribuibili a partite attive e passive discendenti dal conferimento ex CONI (peraltro di entità tra loro sostanzialmente compensabili), non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita, in quanto gli effetti futuri risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

#### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi ad Amm.ri e Sindaci (€/000)	2008	2007	Differenza	
Amministratori	237	262	(25)	-9%
Sindaci	91	117	(26)	-22%
<b>Totale</b>	<b>328</b>	<b>379</b>	<b>(51)</b>	<b>-13%</b>

Roma, 11 giugno 2008

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Giovanni Petrucci)



PARCO DEL FORO ITALICO



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA



## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al bilancio al 31 dicembre 2008

### **CONI SERVIZI S.p.A.**

Sede legale Roma - L.go Lauro De Bosis, 15

Capitale sociale € 1.000.000,00 interamente versato

Numero Registro Imprese 07207761003

Codice fiscale - Partita Iva 07207761003

Signori Azionisti,

si premette che l'attività di controllo contabile, già dallo scorso esercizio, ai sensi dell'art. 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla società di Revisione PriceWaterhouseCoopers S.p.A., società di revisione iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, incaricata dall'Assemblea dei soci del 27 giugno 2007.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008, la nostra attività è stata ispirata ai compiti ed alle funzioni che il codice civile assegna al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2403, nonché alle norme di comportamento raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità. Abbiamo pertanto vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sui principi di corretta amministrazione.

Abbiamo preso parte alle riunioni del Consiglio di Amministrazione che si sono svolte con la periodicità richiesta dalle dimensioni della società. Segnaliamo, in proposito, sia la legittimità delle delibere prese, sia la coerenza tra quanto deliberato e quanto attuato.

Diamo atto che gli amministratori hanno fornito, ai sensi dell'art. 2381, quinto comma, del Codice Civile, al Collegio periodiche notizie sull'andamento sociale, presentando situazioni di periodo nonché ulteriori informative richieste dagli event. Se ne deduce un buon grado di monitoraggio degli accadimenti gestionali.

Non risultano adottate dagli amministratori delibere nelle quali erano presenti situazioni di conflitto di interesse.

Diamo altresì atto dell'assenza di operazioni atipiche, inusuali o eccedenti quanto previsto dall'oggetto sociale.

Abbiamo inoltre vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, giudicando lo stesso adeguato alle dimensioni dell'impresa.

La società di Revisione in data 10 giugno ha rilasciato relazione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31-12-2008 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra società.

Vi diamo atto che non sono pervenute denunce ex art. 2405 Cod.Civile né esposti.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31-12-2008 la Vostra società non ha conferito alla Società di Revisione incarichi diversi dall'attività di controllo contabile ai sensi di legge.

Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite verifiche dirette e informazioni assunte presso la Società di Revisione, l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio della società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso. Inoltre, il Collegio Sindacale ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il Collegio Sindacale conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Si dà atto che allo stato sussistono procedure interne scritte, ancorché meritevoli di aggiornamento. Non è stato ancora nominato il Dirigente preposto alla redazione del documento contabili societari, ritenendo, comunque, che l'amministratore delegato della società possa, nell'ambito delle deleghe allo stesso attribuite, adempiere ad un corretto controllo di gestione e ad un altrettanto preventivo monitoraggio dei rischi aziendali.

Il bilancio al 31 dicembre 2008 che, trasmesso dagli amministratori a termini di legge, viene presentato alla Vostra approvazione, reca un utile di Euro 1.655.952. Esso registra un ammontare totale dell'attivo di Euro 425.019.680 contrapposto a passività pari ad Euro 390.398.108; il netto patrimoniale evidenzia in conseguenza un saldo di Euro 34.621.572.

Tale risultato è confermato dal Conto Economico che registra:

- Valore della produzione	Euro	170.754.250
- Costi della produzione	Euro	(184.673.667)
- Proventi ed oneri finanziari	Euro	(2.159.154)
- Partite straordinarie	Euro	<u>22.471.127</u>
- Risultato prima delle imposte	Euro	<u>6.392.556</u>
- Imposte sul reddito di esercizio	Euro	<u>(4.736.604)</u>
- Risultato dell'esercizio	Euro	<u>1.655.952</u>

Il risultato di esercizio, sebbene positivo, registra una diminuzione di Euro 9.323.015 rispetto al periodo precedente che aveva esposto un risultato pari ad Euro 10.978.967, connessa essenzialmente al decremento dei ricavi (- Euro 4.946.140, il corrispettivo del contratto di servizio è passato da Euro 149.636.628 ad Euro 143.228.170) ed all'aumento dei costi di produzione (+Euro 17.110.684). Fra questi ultimi merita una particolare menzione l'adeguamento del Fondo pensioni integrative del personale CONI (FIP), per l'ammontare di Euro 33.762.000 di cui: Euro 32.000.000 mediante apposito accantonamento ed Euro 1.762.000 a seguito di riclassifica di talune poste di bilancio.

L'effetto dei fatti appena esposti ha fatto scaturire un margine operativo negativo (-Euro 16.078.571) la cui copertura è stata assicurata dai proventi straordinari pari ad Euro 22.748.230.

Si dà atto che le valutazioni di bilancio sono state fatte ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nel rispetto dei principi contenuti negli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Il Collegio ha verificato che gli amministratori non hanno proceduto alla rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi della legge n.342/2000.

Il Collegio Sindacale ha incontrato la Società di Revisione e nel corso dei vari colloqui non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti né l'esistenza di fatti censurabili.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Collegio ha rilevato che il bilancio di esercizio e' conforme alle norme che lo regolano e ha riscontrato completezza ed adeguatezza delle informazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione nelle proprie relazioni, nonché coerenza di esse con i dati di bilancio.

Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31-12-2008, ne' ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Roma, 10 Giugno 2009

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Pompeo Pepe (Presidente)

Dott. Antonio Mastrapasqua

Dott. Graziano Poppi

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PricewaterhouseCoopers SpA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2409-TER DEL CODICE CIVILE**Al Socio Unico della  
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 giugno 2008.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2008 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'articolo 2409-ter, comma 2, lettera e), del


Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277651 Fax 027765240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979080155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70125 Viale della Repubblica 110 Tel. 0805429893 - Bologna 40122 Via delle Lame 111 Tel. 051526811 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wulver 20 Tel. 0305997501 - Firenze 50129 Viale Milton 65 Tel. 0554827100 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza del Martiri 30 Tel. 08136101 - Padova 36137 Largo Europa 16 Tel. 0498762677 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242648 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Monteverosio 37 Tel. 011559771 - Trento 38100 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Falissenti 90 Tel. 0422636911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0459002661

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Codice Civile. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2008.

Roma, 10 giugno 2009

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Massimo Pulcini  
(Revisore contabile)

PAGINA BIANCA

CONI SERVIZI SPA

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2009







PAGINA BIANCA



## INDICE

1. Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2009
4. Nota Integrativa al 31.12.2009



## ORGANI SOCIALI CONI SERVIZI S.P.A.

al 31 dicembre 2009

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente**  
Giovanni Petrucci

**Amministratore Delegato**  
Raffaele Pagnozzi

**Consiglieri**  
Riccardo Andriani  
Claudio Gallo  
Romolo Rizzoli

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente**  
Pompeo Pepe

**Sindaci effettivi**  
Antonio Mastrapasqua  
Graziano Poppi

**Sindaci supplenti**  
Nicola Ceconato  
Stefano Garagnani

**Delegato al controllo  
sulla gestione finanziaria  
e supplente**  
Giorgio Putti  
Ermanno Granelli



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

## al 31 dicembre 2009

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2009. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sulla gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo di aver utilizzato il maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364 comma 2 cod. civ. per la convocazione dell'assemblea, in considerazione sia delle particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società, che rende principalmente attività di servizi in favore dell'Ente pubblico CONI, sia in considerazione delle profonde modifiche che sono state apportate in corso del 2009 alla struttura del sistema informativo contabile con il passaggio al nuovo sistema SAP.

A norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto, inoltre, a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto l'unica partecipazione di controllo detenuta dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italo Società Sportiva Dilettantistica a.r.l. - risulta irrilevante al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto, in continuità con l'esercizio precedente, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

La Società, dopo aver provveduto all'aggiornamento di tutti i principali processi amministrativo-contabili a livello aziendale (inclusa l'introduzione di un nuovo Regolamento Acquisti ed un Albo dei Fornitori informatizzato), ha completato con successo ed in modo integrato l'implementazione del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio). Il presente bilancio della Società al 31 dicembre 2009, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, è pertanto il primo elaborato sulla base della contabilità residente sul nuovo sistema informativo contabile SAP.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha, tra l'altro, supportato la definizione del sistema di controllo interno nell'ambito dell'implementazione del nuovo applicativo SAP e svolto le attività di controllo sui principali processi amministrativo-contabili di ciclo passivo.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2009 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009".

La Società ha approvato il "Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS)" il 31 marzo 2010.

A fine 2009, la Società ha approvato il nuovo Piano Industriale 2010 - 2012 trasmesso all'inizio del 2010 a Voi Azionisti. Il Piano, partendo dal percorso realizzato e dal ruolo assunto dalla Società nel sistema sportivo, nonché dai risultati economici e gestionali raggiunti nel periodo 2003 - 2009, aggiorna la missione di Coni Servizi, articolandola in diverse linee guida principali ed obiettivi strategici da raggiungere, ciascuno dei quali declinato attraverso opportuni piani di attuazione.

### Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2007 - 2009, varato ad inizio 2007 ed approvato dal MEF.

L'attività di Coni Servizi S.p.A. è stata orientata nel corso dell'esercizio, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nell'arco del periodo precedente:

- al perseguimento della crescita e diversificazione strutturale dei ricavi da mercato, in particolare attraverso l'intensificazione delle azioni di valorizzazione degli asset aziendali (in particolare quelli presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma);
- al monitoraggio e contenimento dei costi di gestione, con conseguente beneficio in termini di significativa riduzione del corrispettivo del contratto di servizio rispetto all'esercizio precedente;
- alla stabilizzazione dell'assetto patrimoniale - anche con il supporto finanziario dell'Ente CONI - attraverso l'acquisto di asset strategici e strumentali alla *mission* di Coni Servizi S.p.A. e l'intensificazione del piano degli interventi strutturali sugli impianti sportivi, in particolare sull'Area del Parco del Foro Italico in Roma, sullo Stadio Olimpico e sui Centri di Preparazione Olimpica.

L'esercizio al 31 dicembre 2009 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 137.531 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 117.440 €/000, in netta riduzione rispetto ai 143.228 €/000 dell'esercizio precedente - e con un totale valore della produzione pari a 144.763 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 4.918 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - e svalutazioni per complessivi 13.232 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 9.963 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.494 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari di reddito netti per 6.539 €/000, legati principalmente a plusvalenze immobiliari e a riallineamenti della posizione debitoria della Società relativamente al costo del lavoro.

Sull'utile d'esercizio, pari a 3.021 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.641 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 2.356 €/000 ed anticipate per 2.658 €/000 relative ad esercizi pregressi.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

## 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha nel corso dell'esercizio erogato i servizi e le prestazioni secondo le previsioni del contratto 2009 ad un costo complessivo di 117.440 €/000, con una riduzione di 25.788 €/000 (-18%) rispetto all'esercizio precedente e di 3.792 €/000 (-3%) rispetto al corrispettivo concordato tra le parti ad inizio anno e riflesso nei rispettivi Budget.

Ciò, principalmente, come effetto economico dell'avvio in corso d'anno del passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali del personale della Società da tempo operante presso le stesse, in linea con quanto previsto sia dai CCNL, sia dal Piano Industriale di Coni Servizi S.p.A. 2007 - 2009. I minori costi derivanti dal passaggio del personale sono pari a ca. 11.367 €/000.

Altri fattori che hanno inciso sulla riduzione dell'importo del contratto di servizio sono i seguenti:

- assenza nell'esercizio 2009 rispetto a quanto avvenuto nel 2008 dell'evento olimpico; la Società, infatti, ha curato nell'esercizio precedente l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino, mentre nel 2009 il principale evento internazionale istituzionale CONI sono stati i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi complessivi;
- minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
- contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni.

Nonostante il forte risparmio sul corrispettivo del contratto di servizio, Coni Servizi S.p.A. nel 2009 ha comunque assicurato tutti i servizi richiesti dal CONI in linea con gli esercizi precedenti:

- attività e servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- supporto logistico - organizzativo (uffici sia centrali che periferici presso le sedi dell'Organizzazione Territoriale del CONI, impianti sportivi e servizi connessi) alle FSN;
- assegnazione e gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle FSN standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica;
- gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali);
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico per quanto riguarda sia il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) che la gestione amministrativa tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oltreché il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2009 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, per complessivi 61,7 € mil (-34%). I risparmi derivanti dal contratto, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati. Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio generato tra il 2003 ed il 2009 a parità di perimetro (ovvero incrementato dei costi del personale passato alle dipendenze delle FSN) appare superiore ed è stimabile in ca. 64,7 € mil (-32%).

## 2. Valorizzazione degli asset e delle competenze della Società

Come anticipato, nel corso del 2009 la Società ha concretizzato **importanti operazioni a carattere immobiliare** in relazione ad alcuni asset strategici e strumentali alla propria attività e, inoltre, in coerenza con quanto realizzato a partire dalla sua costituzione, ha dato **continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei principali impianti sportivi**. È previsto che alcuni degli interventi di valorizzazione degli asset siano finalizzati con il determinante sostegno finanziario del CONI, in virtù del primario e strategico interesse dell'Ente negli stessi. Tali operazioni ed investimenti hanno principalmente riguardato:

- la costruzione del **nuovo Stadio Centrale del Tennis** nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, sulla base del progetto varato dal Commissario Delegato ai Mondiali di Nuoto 2009 (stazione appaltante) e con il quale Coni Servizi S.p.A. ha stipulato un rapporto di convenzione che prevede il finanziamento dei primi due stralci funzionali dell'opera (il primo relativo alla realizzazione della cavea dell'impianto e dei servizi ad essa accessori, che ha già accolto con successo nell'estate scorsa le competizioni di pallanuoto nell'ambito dei Mondiali del Nuoto Roma 2009; il secondo, alla realizzazione delle tribune ed impianti ad esse accessori; mentre il terzo si riferisce alla copertura dell'impianto) per complessivi 29,9 € mil (al netto dell'IVA); al 31 dicembre 2009 risultavano realizzati investimenti sull'impianto per 17,2 € mil coperti da contributi a fondo perduto erogati dal CONI in conto impianti per 16,4 € mil; l'Ente ha assunto, infatti, un impegno pluriennale a sostenere le opere per complessivi 25 € mil nell'arco del periodo 2009 - 2010, fermo restando che la parte dei costi di completamento del progetto resterà direttamente a carico di Coni Servizi S.p.A.;
- l'**acquisto** da Generali Immobiliare Italia SGR di **un immobile sito in Milano** in Via Piranesi n. 46 da destinare a partire da marzo 2011 a sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali, attualmente operanti nel capoluogo milanese in fabbricati limitrofi, affittati dalla Società; la scelta di acquistare, anche in considerazione del fatto che il più rilevante degli attuali contratti di affitto era in scadenza al 30 Giugno 2012 e che la proprietà aveva dichiarato di non volerlo rinnovare, è risultata strategica nell'obiettivo di assicurare stabilità alla presenza ed operatività del CONI e delle Federazioni Sportive a Milano (ove si trovano, come anticipato sopra, il Comitato Provinciale e Regionale dell'Ente, le sedi centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico, le 42 sedi dei Comitati Provinciali e Regionali di 37 Federazioni e presso cui opera personale dipendente e volontario per un totale di ca. 400 postazioni di lavoro pianificate nella nuova sede), seconda solo a Roma in termini di centralità ed importanza a livello nazionale. La Società, che nell'ambito del contratto di servizio è tenuta a rendere disponibile al CONI ed alle Federazioni Sportive Nazionali una adeguata sede operativa in Milano, aveva come scelta di acquistare una nuova sede oppure di reperire un nuovo adeguato affitto. L'operazione di acquisto (in una situazione, peraltro, di mercato immobiliare attualmente favorevole e previsto in crescita per il futuro) sostenuta da adeguate ed idonee analisi e perizie, in luogo di un nuovo affitto, è stata valutata più conveniente ed opportuna. Essa ha rappresentato anche la fine della dipendenza da un proprietario terzo, la protezione dai rischi di progressivo incremento del canone alle varie scadenze contrattuali, la protezione dal rischio di dover restituire l'immobile occupato, con conseguenti oneri di ricerca e trasferimento di personale e cose in nuove sedi, la concentrazione delle attuali sedi in una unica e razionale ed, infine, l'opportunità di trasformare un puro costo di affitto, con nessun beneficio per il futuro, in una

patrimonializzazione del sistema sportivo ed una proprietà, sempre eventualmente ricollocabile sul mercato. Attraverso le negoziazioni con il proprietario della sede individuata, lo stesso della sede in scadenza, è stato peraltro possibile prevedere l'interruzione dell'attuale contratto di affitto in anticipo, senza incorrere in alcuna penale, con evidenti risparmi. In funzione del proprio interesse alla stabilizzazione delle sedi dei propri Comitati e delle Federazioni Sportive a Milano, il CONI ha deliberato di garantire completa copertura finanziaria all'operazione, attraverso contributi a fondo perduto (per la quota capitale e per la quota interessi) a fronte dei finanziamenti da accendersi da parte della Società con l'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei costi di acquisto - per un importo pari a 36.000 €/000, più imposte per 720 €/000 e spese accessorie, da pagarsi in 3 tranches (15.100 €/000 al 22/12/2009; 10.800 €/000 al 30/6/2010; 10.800 €/000 al 31/01/2011) - e di ristrutturazione dell'immobile (il trasferimento nel nuovo immobile, come accennato, avverrà a partire dai primi mesi del 2011, mentre il personale continuerà ad operare negli attuali immobili in affitto sino ad allora);

- **l'acquisto** dal Comune di Roma dell'**area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** (precedentemente in regime di concessione), complesso realizzato in occasione delle Olimpiadi del 1960 e da sempre gestito dal CONI, sul quale negli ultimi anni Coni Servizi S.p.A. aveva realizzato importanti impianti sportivi e profondamente rinnovato le strutture di servizio; l'acquisto, del valore di ca. 10.800 €/000, è stata finanziato attraverso un mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo della durata di 15 anni; l'operazione determina, a partire dall'esercizio 2009, anche un beneficio economico in quanto consente di ripartire gli ammortamenti degli interventi di ristrutturazione e miglioramento realizzati negli ultimi anni sull'impianto su un periodo di 33 anni e non più entro il termine della concessione;
- gli interventi per 3,6 € mil di valorizzazione dello Stadio Olimpico finalizzati principalmente ad assicurare l'ospitalità alla finale UEFA Champions League 2009, attraverso il potenziamento dell'apparato elettrico e di sicurezza, il miglioramento dei servizi destinati agli spettatori e delle aree ospitalità e stampa;
- gli interventi di rinnovamento e messa in sicurezza dei beni dell'area del Parco del Foro Italico: in particolare, 2,6 € mil per l'adeguamento strutturale dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte in vista delle manifestazioni dei Mondiali di Nuoto 2009 e 0,3 € mil per la ristrutturazione edile e tecnologica dei locali uso ufficio dell'Auditorium RAI, procedendo alla capitalizzazione dei costi non oggetto di rimborso dalla RAI stessa come da accordi siglati tra le parti nel 2009;
- gli interventi sui centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma per 2,5 € mil con il proseguimento dei lavori di realizzazione delle nuove piscine vasca tuffi e nuoto da 25 mt., il completamento della palestra di pallavolo e la messa in funzione della centrale termofrigorifera; sul centro di Tirrenia con la realizzazione di una nuova palestra di pallavolo ed un campo da tennis in terra rossa per 0,4 € mil; infine, sul centro di Formia con gli interventi sui locali ad uso foresteria.

Coni Servizi ha operato nel corso dell'esercizio per preparare al meglio il supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione da parte della delegazione italiana **ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010** (anche tramite progetti specifici, scientifici in particolare e di coordinamento tecnico - sportivo).

Da un punto di vista della **gestione degli impianti e dello sviluppo delle competenze della Società nell'organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale**, anche in collaborazione ed associazione con importanti Federazioni Sportive Nazionali, l'esercizio 2009 ha avuto risultati lusinghieri:

- lo Stadio Olimpico, beneficiando come detto degli investimenti realizzati negli anni precedenti e nel 2009 che gli hanno permesso di entrare nella cerchia dei principali stadi europei grazie alla qualifica di "Elite" UEFA, ha ospitato con grande successo di pubblico e critica il principale evento calcistico dell'anno a livello europeo: la finale della UEFA Champions League; l'organizzazione dell'evento, condivisa con la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), ha comportato per la Società costi gestionali per ca. 3.018 €/000, ma ha contemporaneamente assicurato ricavi per ca. 3.518 €/000, sottolineando, anche a livello economico, l'ottima riuscita della manifestazione;
- la Società ha, inoltre, continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia che si svolgono presso il Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, gestiti tramite il contratto di associazione in partecipazione sottoscritto con la Federazione Italiana Tennis (FIT). Il bilancio dell'edizione 2009 si è chiuso con un andamento di spettatori in linea con l'esercizio precedente e con un utile di 1.000 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi S.p.A., come previsto dal contratto tra le parti; tale utile, in calo come previsto già in fase di budget rispetto all'edizione precedente, ha scontato un forte incremento dei costi del torneo, in particolare del montepremi giocatori (da 3.285 €/000 del 2008 a 4.213 €/000 del 2009);
- nell'area del Parco del Foro Italico nello stesso periodo estivo 2009 sono stati ospitati, oltre alla finale di Champions ed agli Internazionali di Tennis, anche la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti tra gli altri di Bruce Springsteen, Depeche Mode e Tiziano Ferro, una tappa del World Tour Open di Beach Volley e naturalmente i Mondiali di Nuoto Roma 2009 dal 17 luglio al 2 agosto - evento cui è stato dato, come descritto, ampio supporto da parte della Società in termini di ristrutturazione impiantistica e disponibilità di impianti e spazi, ma che è stato gestito in autonomia dal Comitato Organizzatore all'uopo costituito -; il tutto garantendo elevata qualità nei servizi erogati durante i diversi eventi, alcuni dei quali in parziale sovrapposizione tra loro, sfruttando al massimo le sinergie degli allestimenti, in modo da comprimere il più possibile i costi;
- proprio per favorire lo sviluppo e la miglior messa a reddito di eventi pallavolistici a carattere internazionale, la Federazione Italiana Volley (FIPAV) e Coni Servizi SpA, hanno sottoscritto nel corso del 2009 un contratto di associazione in partecipazione per l'organizzazione, la gestione e lo sfruttamento economico di tali eventi, tra i quali, appunto, l'Open di Beach Volleyball maschile 2009, il Gran Slam Open Beach Volleyball femminile e maschile 2010 e 2012 ed il Beach Volleyball World Championship femminile e maschile 2011;
- i Centri di Preparazione Olimpica hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici di elevato livello qualitativo agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali, grazie al completamento di gran parte del piano di investimenti iniziato negli anni precedenti; le circa 100.000 presenze registrate nel corso dell'anno (ca. 96.100 l'anno precedente e 86.300 nel 2007), hanno portato ricavi da servizi pari a ca. 5.247 €/000, in linea con l'esercizio precedente.

E' stata data **continuità all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis**, nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico.

La gestione economica del Circolo nel 2009 è risultata in sostanziale pareggio (come negli ultimi due esercizi), ma con un progressivo miglioramento dei servizi offerti ai clienti. Occorre evidenziare anche come il pareggio di gestione del Circolo del Tennis abbia progressivamente assorbito costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, gravavano sul bilancio di Coni Servizi S.p.A..

### 3. Assetto Patrimoniale della Società

Nell'ambito del piano societario di **dismissione immobiliare degli asset non strumentali**, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 10.082 €/000 (valore di vendita); esse hanno interessato due immobili (appartamenti a Roma e Milano) ed un impianto natatorio a Brescia, tutti derivanti dal conferimento dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002. A fronte di un valore netto contabile per tali beni di 6.246 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.836 €/000.

In particolare:

- a gennaio 2010 è stata completata la dismissione dell'immobile in Roma di Via dei Sampieri per un controvalore di 9.037 €/000; a fronte di un valore netto contabile di 5.313 €/000, con l'alienazione sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.724 €/000;
- nel mese di aprile è stato dismesso l'immobile di Milano Piazza Aspromonte per un controvalore di 321 €/000 e a dicembre un impianto natatorio in Brescia per un controvalore di 723,5 €/000; a fronte di un valore netto contabile complessivo di 932,8 €/000, con tali alienazioni sono state realizzate plusvalenze per complessivi 111,7 €/000.

Si è provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 121.279 €/000.

Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti alla data di chiusura del bilancio era costituita da n° 1.095 unità) per 10.301 €/000, risulta essere stato incrementato sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società per 10.612 €/000, di cui 10.401 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 210 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2009 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per 122,7 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività, logica e prospettiva industriale.

Nel corso del 2009 Coni Servizi ha incrementato per 24.606 €/000 la propria **esposizione debitoria netta nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** per sostenere, tramite accensione di mutui, le operazioni immobiliari sopra descritte e relative agli acquisti dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano (accensione



nel 2009 del finanziamento per il pagamento della sola prima *tranche* del prezzo di acquisto da 15.100 €/000; la 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> *tranche* del finanziamento saranno accese al pagamento delle restanti quote del prezzo rispettivamente al 30/06/2010 e 31/01/2011, entrambi per 10.800 €/000). Come sopra anticipato, si ricorda che il CONI ha deliberato di garantire completa copertura finanziaria all'operazione di acquisto dell'immobile di Milano, attraverso contributi a fondo perduto per la quota capitale e per la quota interessi dei finanziamenti accesi dalla Società.

#### 4. Altri fattori significativi della gestione

Per quanto attiene **all'Area Risorse Umane**, in data 29/07/2009 è stato sottoscritto con le OO.SS. l'accordo, valido per il personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, per la regolazione del secondo biennio economico ( 2008-2009 ) nell'ambito della vigenza normativa quadriennale 2006-2009 del Contratto Collettivo di Lavoro.

Nel corso del 2009 è proseguito il processo (avviato nel secondo semestre 2008) di passaggio alle dipendenze delle Federazioni Sportive Nazionali, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse.

Tale iter nel corso dell'anno ha riguardato n° 31 unità impiegate, portando quindi il totale delle risorse transitate alle Federazioni a n° 385 alla data del 31.12.2009, contro n° 334 ancora alle dipendenze della Società.

Il passaggio alle dipendenze delle Federazioni ha coinvolto, a partire dal 1° gennaio 2009, anche n° 11 Dirigenti sul totale di n° 12 operanti presso le Federazioni, tutti in qualità di Segretario Generale: il passaggio è avvenuto a norma dell'art. 24 del CCNL di categoria - nel quale tale previsione è stata introdotta in occasione del rinnovo normativo sottoscritto in data 4/12/2008 - secondo meccanismi e sistemi di tutela analoghi a quelli previsti dal CCNL del personale impiegatizio.

E' opportuno segnalare che il tema della perdurante presenza in servizio presso le Federazioni di personale dipendente dalla Società è stato anche oggetto di un'indagine penale, avviata dall'Ispettorato del Lavoro nel presupposto che nella situazione in atto si configurasse una illecita somministrazione di manodopera da parte di Coni Servizi e conclusasi con un provvedimento di archiviazione emesso dal GIP di Roma in data 9 febbraio 2009. Il dispositivo del provvedimento ha confermato il pieno rispetto della normativa vigente da parte degli amministratori della Società. Nel complesso, alla data del 31/12/2009 il personale in forza alla Società era di n° 1403 risorse (di cui, come detto n° 396 in aspettativa in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni). La consistenza sopra indicata è risultata di n° 23 unità inferiore rispetto a quella registrata alla data di chiusura dell'esercizio precedente: le uscite sono state realizzate attraverso esodi incentivati, che sono l'unico strumento di cui la Società dispone per ridurre la consistenza del personale, dove ancora possibile, dopo la scadenza dell'istituto della mobilità verso la Pubblica Amministrazione.

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A., anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre, un totale di n° 31 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi. In continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti sono state sviluppate, a favore del personale dipendente in servizio sia presso le strutture centrali sia nelle Federazioni, ulteriori iniziative addestrative e formative, anche in campo linguistico, che hanno portato all'erogazione di n°

3.835,5 giornate uomo di formazione, con il coinvolgimento di n° 321 risorse.

La Società ha conclusivamente definito nel corso del 2009 con l'Amministrazione Finanziaria il periodo di imposta 2004 oggetto di un **Processo Verbale di Costatazione** elevato dall'Agenzia delle Entrate Roma a fine novembre 2007, contenente rilievi ai fini IRES per 23.649 €/000 e IRAP per 51 €/000. Al riguardo, rimandando alla Nota Integrativa per un esame più esauritivo dell'argomento, l'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale del Lazio ha notificato alla Società in data 23 dicembre 2009 due avvisi di accertamento attraverso i quali, nella sostanza, ai fini IVA ed IRAP sono state chiuse le posizioni in discussione con il pagamento di un importo ridotto complessivo di € 336 ed ai fini IRES sono state ridotte di € 215.683 le perdite fiscali dichiarate nel corso del 2004 e riportate a nuovo nell'anno d'imposta 2005.

### Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

### Fatti di rilievo successivi al 31.12.2009 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi ha assistito con successo, da un punto di vista organizzativo, logistico e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di **Vancouver 2010**.

Nel marzo 2010 la Società ha rilevato l'intera quota partecipativa, pari al 10%, detenuta in **Coninet S.p.A.** dalla Banca Nazionale del Lavoro, ad un prezzo di 140 €/000. L'operazione ha consentito a Coni Servizi di assumere la quota di maggioranza in Coninet S.p.A., passando dal 45% al 55% del capitale sociale e confermato l'interesse della Società alla continuità di azione ed allo sviluppo dei servizi informatici e telematici integrati che Coninet, con il supporto delle competenze e strutture dell'altro socio ACI Informatica S.p.A., è in grado di assicurare al mondo dello sport.

Il 25 maggio 2010 sono stati **trasferiti in proprietà dal Comune di Torino a Coni Servizi S.p.A. due palazzine** della città per un valore complessivo di 4.822 €/000, a parziale chiusura del credito ancora vantato dalla Società ed aperto in bilancio al 31 dicembre 2009 per complessivi 5.618 €/000, a fronte del corrispettivo in natura sorgente dal Joint Marketing Agreement tra TOROC e Coni Servizi S.p.A.. La chiusura del residuo credito di 796 €/000 è prevista entro il 30 giugno 2011 con il trasferimento di un terzo immobile per un valore di 796 €/000. In tali immobili risultano già trasferiti da tempo gli uffici di CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali operanti a Torino.

A fine maggio la Società ha ricevuto avviso che l'Agenzia delle Entrate di Milano 1 provvederà alla liquidazione di 6.250 €/000, più interessi maturati dal 2005 al 2010, relativamente al rimborso della **cessione del credito IVA** maturato nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare perfezionata il 30 dicembre 2005 con BNL F di Immobiliari SGR S.p.A.. Tale liquidazione consentirà alla Società di chiudere sia il credito tributario, che l'anticipo di tesoreria concesso dalla Banca Nazionale del Lavoro a valere sul credito.

E' stato inaugurato a fine aprile, a meno di due anni dall'inizio lavori, il **nuovo Stadio Centrale del Tennis**, in Via dei Gladiatori a Roma, che ha ospitato con grande successo di pubblico l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2010 Coni Servizi ha perseguito gli obiettivi di gestione in linea con quanto definito nel budget/Piano 2010, primo esercizio, come anticipato, del nuovo Piano Industriale 2010 - 2012.

La Società è impegnata a proseguire l'azione di valorizzazione intensiva delle strutture del Parco del Foro Italico che tra maggio e luglio accolgono eventi sportivi e manifestazioni di grande rilievo, quali, oltre ai citati Internazionali di Tennis e campionato mondiale di Beach Volley, la finale di Coppa Italia di calcio, il Festival del Fitness, oltre a concerti di grandi musicisti nazionali ed internazionali presso lo Stadio Olimpico.

### Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerato la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato.

Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

### Risultato d'esercizio e deliberazioni dell'Assemblea

In data 22 Luglio 2010 l'Assemblea della Coni Servizi S.p.A. ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2009, che chiude con un utile di esercizio di 3.020.676 € ed ha deliberato di destinare tale utile come segue:

- 151.033,80 €, pari al 5% dell'utile dell'esercizio, alla riserva legale;
- 788.500 € all'Azionista anche in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n. 133;
- Il residuo, pari a 2.081.142,20 €, a nuovo.

CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DELL'ACQUA ACETOSA



PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

al 31 dicembre 2009

Dati in €	31.12.2009	31.12.2008
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	69.163	181.776
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.555.688	7.304.074
7 Altre	52.531.918	59.426.660
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>54.156.769</b>	<b>66.912.510</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	241.581.793	228.685.731
2 Impianti e macchinari	3.816.791	3.753.556
3 Attrezzature industriali e commerciali	305.304	383.531
4 Altri beni	8.217.231	8.273.264
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	2.446.326	401.329
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>256.367.445</b>	<b>241.497.411</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	339.985	339.985
1b Partecipazioni in collegate	610.000	610.000
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.681.993	2.995.304
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>41.269.966</b>	<b>41.583.277</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>351.794.180</b>	<b>349.993.198</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	240.518	240.518
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	49.940.981	15.311.366
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	2.188.927	7.098.144
2. Crediti verso controllate	249.796	114.071
3. Crediti verso collegate e altre imprese	694.923	691.550
4 bis Crediti tributari	12.115.340	16.149.761
4 ter Imposte anticipate	0	2.657.530
5 verso altri	3.279.088	2.243.522
<b>Totale crediti</b>	<b>68.469.055</b>	<b>44.265.944</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	24.159.610	30.082.954
3. Denaro e valori in cassa	32.471	102.038
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>24.192.081</b>	<b>30.184.992</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>92.901.654</b>	<b>74.691.454</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	210.716	335.028
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>210.716</b>	<b>335.028</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>444.906.550</b>	<b>425.019.680</b>



Dati in €		31.12.2009	31.12.2008
<b>A)</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale	1.349.231	1.266.434
V.	Riserve statutarie		
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII.	Altre riserve	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	32.071.388	30.498.233
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	3.020.676	1.655.952
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>37.642.248</b>	<b>34.621.572</b>
<b>B)</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	121.279.460	120.969.011
2	Fondo imposte anche differite	2.971.727	5.327.438
3	Altri	43.752.586	47.372.902
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>168.003.773</b>	<b>173.669.351</b>
<b>C)</b>	<b>TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>54.527.468</b>	<b>58.031.963</b>
<b>D)</b>	<b>Debiti:</b>		
4)	Debiti verso banche:		
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	8.501.752	1.032.991
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	91.911.408	74.774.183
	<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>100.413.160</b>	<b>75.807.174</b>
7)	Debiti verso fornitori	51.389.418	42.641.914
9)	Debiti verso controllate	410.000	140.000
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.273.085	1.074.384
12)	Debiti tributari	2.126.512	2.558.196
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.197.574	2.536.900
14)	Altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	16.552.589	17.599.541
	debiti verso altri	9.911.936	16.107.901
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>184.274.274</b>	<b>158.466.010</b>
<b>E)</b>	<b>Ratei e risconti</b>	458.787	230.784
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>458.787</b>	<b>230.784</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>444.906.550</b>	<b>425.019.680</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2009

Dati in €	2009	2008
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	117.440.330	143.228.170
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	20.091.089	18.129.560
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>137.531.419</b>	<b>161.357.730</b>
Contributi in c/esercizio	3.069.053	4.288.458
Altri ricavi e proventi	4.162.757	5.108.062
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>7.231.810</b>	<b>9.396.520</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>144.763.229</b>	<b>170.754.250</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(2.175.369)</b>	<b>(4.670.896)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(44.260.535)</b>	<b>(46.832.812)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(10.876.039)</b>	<b>(12.376.477)</b>
a) Salari e stipendi	(38.282.001)	(48.810.127)
b) Oneri Sociali	(11.358.388)	(12.137.549)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(3.577.974)	(4.281.138)
e) Altri Costi	(207.713)	(336.982)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(53.426.076)</b>	<b>(65.565.796)</b>
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(3.577.731)	(6.241.595)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(8.757.601)	(8.467.826)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(587.910)	(750.000)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.923.242)</b>	<b>(15.459.421)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(11.950.451)</b>	<b>(35.257.652)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>(693.435)</b>	<b>0</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(3.539.727)</b>	<b>(4.510.613)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(139.844.874)</b>	<b>(184.673.667)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>4.918.355</b>	<b>(13.919.417)</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>634.988</b>	<b>624.706</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>482.987</b>	<b>1.352.170</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(2.612.231)</b>	<b>(4.136.030)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(1.494.256)</b>	<b>(2.159.154)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>19a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)</b>	<b>3.424.099</b>	<b>(16.078.571)</b>
<b>E) Proventi ed Oneri Straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>6.973.621</b>	<b>22.748.230</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(434.617)</b>	<b>(277.103)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>6.539.004</b>	<b>22.471.127</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>9.963.103</b>	<b>6.392.556</b>
Ires dell'esercizio	(3.253.804)	0
Irap dell'esercizio	(3.386.804)	(3.950.826)
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(6.640.608)</b>	<b>(3.950.826)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>2.355.711</b>	<b>2.355.711</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>(2.657.530)</b>	<b>(3.141.489)</b>
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(6.942.427)</b>	<b>(4.736.604)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>3.020.676</b>	<b>1.655.952</b>





## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

al 31 dicembre 2009

### Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2009 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 7 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Nel corso del 2009 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ. Le diverse classificazioni operate al 31 dicembre 2009 in alcune voci, volte a meglio rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società, sono state effettuate anche sui corrispondenti valori di periodo di raffronto ai sensi dell'art. 2423 ter, comma 5, cod. civ. Nei commenti alle singole voci di bilancio è puntualmente indicato il valore delle singole riclassifiche effettuate sui saldi dei periodi di confronto.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

## Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima ed al valore rinveniente dal conferimento, ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- I costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- I costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

## Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, sulla base di apposita perizia redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società nel periodo 2003-2009.

### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

**Altre Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Enfe o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

**Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

**Rimanenze**

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore fra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

**Crediti e Debiti**

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

**Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

**Ratei e Risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

**Fondi per Oneri e Rischi**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

**Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità**

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

**Costi e Ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

**Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.





## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008, rispettivamente a 54.157 €/000 e 66.913 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2008				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2008	F.do amm.to al 31.12.2008	F.do sval.ne al 31.12.2008	Immob.ni nette al 31.12.2008	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2009
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Licenze d'uso software	893	712	0	182	6	0	0	899
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>893</b>	<b>712</b>	<b>0</b>	<b>182</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>899</b>
Migliorie su beni di terzi	17.225	6.971	21	10.233	617	(14.892)	0	2.950
Software di proprietà	830	597	0	233	279	0	0	1.109
Altre immob.ni immateriali	3.717	3.028	0	689	938	0	0	4.654
Usufrutto immobili	53.951	5.680	0	48.271	2.980	505	0	57.435
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>75.723</b>	<b>16.275</b>	<b>21</b>	<b>59.427</b>	<b>4.813</b>	<b>(14.387)</b>	<b>0</b>	<b>66.149</b>
Immob.ni immateriali in corso	7.304	0	0	7.304	13.031	(2.380)	(16.400)	1.556
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>7.304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.304</b>	<b>13.031</b>	<b>(2.380)</b>	<b>(16.400)</b>	<b>1.556</b>
<b>Totale</b>	<b>83.926</b>	<b>16.993</b>	<b>21</b>	<b>66.913</b>	<b>17.850</b>	<b>(16.767)</b>	<b>(16.400)</b>	<b>68.609</b>

Immob. Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2009	Saldo Immob. Nette al 31.12.2009
	Fondo amm.to al 31.12.2008	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2009		
	i	l	m	N=i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	712	118	0	830	0	69
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>712</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>830</b>	<b>0</b>	<b>69</b>
Migliorie su beni di terzi	6.971	501	(6.139)	1.333	21	1.596
Software di proprietà	597	222	0	819	0	290
Altre immob.ni immateriali	3.028	780	0	3.807	0	847
Usufrutto immobili	5.680	1.957	0	7.636	0	49.799
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>16.275</b>	<b>3.459</b>	<b>(6.139)</b>	<b>13.596</b>	<b>21</b>	<b>52.532</b>
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.556
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.556</b>
<b>Totale</b>	<b>16.993</b>	<b>3.578</b>	<b>(6.139)</b>	<b>14.431</b>	<b>21</b>	<b>54.157</b>

Gli **incrementi dell'esercizio**, pari a 17.850 €/000 sono riconducibili principalmente:

- **immobilizzazioni immateriali in corso** - ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis (13.031 €/000) nel Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, in continuità con gli oneri sopportati negli esercizi precedenti e relativi alla progettazione ed alle opere preliminari di realizzazione dell'impianto; nel corso del 2009 è stata avviata - senza che alla data di chiusura del bilancio fosse stata ancora completata - la costruzione delle nuove tribune e di tutte le strutture ed impianti accessori all'impianto stesso;
- **usufrutto immobili** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma:
  - Stadio del Nuoto e Complesso delle piscine coperte (2.585 €/000) - lavori di ripristino e messa in sicurezza della piscina coperta, ristrutturazione ed adeguamento funzionale degli ambienti sottotribuna lato Monte Mario, rifacimento della pavimentazione del piano vasca della piscina 50 mt olimpionica e tuffi con ampliamento delle pedane di quest'ultima, riqualificazione delle cabine di trasformazione e realizzazione del nuovo impianto di termoventilazione;
  - Auditorium Radiotelevisione Italiana - RAI (294 €/000) - lavori di adeguamento tecnologico della parte uffici attraverso il rifacimento degli impianti di condizionamento/riscaldamento, elettrici e di ventilazione della struttura; la Società ha provveduto a capitalizzare esclusivamente i costi relativi alla quota dei lavori non rimborsati dalla RAI secondo gli accordi siglati tra le parti nel 2009;
  - Complesso dei campi da tennis (95 €/000) - lavori di impermeabilizzazione del box della terrazza, ristrutturazione dell'infermeria e della sala massaggi e realizzazione dell'impianto antintrusione;
  - Palazzo H - attuale sede del CONI e della Società (6 €/000);
- **migliorie su beni di terzi** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile ed elettrica realizzati presso la sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 a Roma (391 €/000); ai costi sostenuti presso il palazzo delle Federazioni di viale Tiziano 70 a Roma (197 €/000) e riconducibili principalmente ai lavori di rifacimento dei servizi igienici ed alla fornitura e posa in opera dei nuovi infissi e del nuovo impianto elettrico; ai costi sostenuti per lavori di manutenzione straordinaria e per il cablaggio informatico di uffici sul territorio nazionale, sedi di Comitati Provinciali e Regionali del CONI (per complessivi 29 €/000);

Gli altri incrementi dell'esercizio relativi alle restanti voci evidenziate nel prospetto si riferiscono:

- **altre immobilizzazioni immateriali** - agli oneri (938 €/000) relativi al progetto di implementazione del nuovo sistema informativo contabile SAP in Coni Servizi S.p.A.;

- **software di proprietà** - agli oneri sostenuti per la realizzazione da parte di Coninet S.p.A. dei nuovi software per la gestione informatica dell'albo fornitori e del registro delle società sportive (64 €/000), dei siti web di 17 Comitati Provinciali e Regionali del CONI (49 €/000), del nuovo sito dei Giochi della Gioventù e Giocosport (23 €/000) e dei Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009 (13 €/000) e per tutta una serie di interventi e manutenzioni evolutive realizzati in coerenza con lo sviluppo informatico registrato nel corso del tempo da parte della Società;
- **licenze d'uso software** - ai costi relativi allo sfruttamento delle licenze software per specifici programmi utilizzati dall'ufficio patrimonio e dall'Istituto di scienza dello Sport (6 €/000).

Le **riclassifiche dell'esercizio**, pari a 16.767 €/000, sono riconducibili a:

- **migliorie su beni di terzi** - decremento (14.892 €/000) relativo ai costi degli investimenti realizzati dal 2004 al 2008 e capitalizzati sull'asset Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma; l'operazione di acquisto della proprietà dell'impianto sportivo dal Comune di Roma (precedentemente in regime di concessione fino al 2011) completata dalla Società nel gennaio 2009, ha comportato l'iscrizione di tali costi - netti del relativo fondo ammortamento al 31.12.2008, pari a 6.139 €/000 - tra le immobilizzazioni materiali nella categoria civilistica impianti sportivi, alla cui sezione si rimanda per il relativo e conseguente incremento;
- **usufrutto immobili** - incremento sul Complesso dei campi da tennis del Parco del Foro Italice in Roma (505 €/000) relativo agli investimenti capitalizzati al 31.12.2008, in quanto all'epoca non fruibili, tra le immobilizzazioni immateriali in corso e che nel corso del 2009 sono stati completati;
- **immobilizzazioni immateriali in corso** - decremento pari a 2.380 €/000 così riconducibile:
  - Complesso dei campi da tennis (505 €/000) per riclassifica nella categoria usufrutto immobili di cui sopra;
  - Palestra di pallavolo del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (1.121 €/000) - i costi sostenuti per la realizzazione e messa in opera sono stati, a seguito del contratto di acquisto del Giulio Onesti, riclassificati tra le immobilizzazioni materiali nella categoria civilistica impianti sportivi essendosi conclusi ed essendosi modificato in corso d'anno, come già detto, il titolo della Società sul complesso sportivo da concessione a proprietà;
  - Piscina tuffi del Centro Giulio Onesti (754 €/000) - trattasi di lavori che pur non completati alla data di chiusura del bilancio, sono stati riclassificati nelle immobilizzazioni materiali in corso in coerenza con il trattamento contabile adottato per il complesso sportivo nel suo insieme.

I **decrementi dell'esercizio**, pari a 16.400 €/000, riflettono contabilmente gli accordi presi tra la Società e il CONI relativamente alla realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis. Per la costruzione di tale opera, infatti, il CONI ha deliberato un contributo di 25 milioni di euro da erogarsi in due tranches di pari importo, negli esercizi 2009 e 2010. Si tratta da parte dell'Ente di contributi a fondo perduto al di fuori del contratto di servizio annuale con la Società, da considerarsi, pertanto, quale finanziamento in conto impianti. L'importo indicato riflette i contributi erogati alla Società nell'esercizio 2009 sulla base degli stati avanzamento lavori presentati e contabilizzati a diretta riduzione del cespite.

Gli **ammortamenti** del periodo iscritti in bilancio ammontano a 3.578 €/000.

**Immobilizzazioni Materiali**

Ammontano, al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008 rispettivamente a 256.367 €/000 e 241.497 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. materiali (€/000)	ESERCIZIO 2008				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2008	F.do ammi.to al 31.12.2008	F.do sval.ne al 31.12.2008	Immobi.ni nette al 31.12.2008	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2009
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	83.604	10.644	0	72.960	36.829	0	(43.252)	77.181
Impianti sportivi	183.589	27.028	2.062	154.499	14.791	10.276	(871)	207.786
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>268.420</b>	<b>37.672</b>	<b>2.062</b>	<b>228.686</b>	<b>51.621</b>	<b>10.276</b>	<b>(44.123)</b>	<b>286.194</b>
Impianti generici	2.526	1.294	60	1.173	99	0	0	2.626
Macchinari	563	306	3	254	107	0	0	670
Impianti tecnologici	1.596	234	0	1.362	848	0	0	2.444
Apparecchiature specialistiche	3.043	2.079	0	964	211	0	0	3.254
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>7.729</b>	<b>3.913</b>	<b>62</b>	<b>3.754</b>	<b>1.265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.994</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.166	783	0	384	56	0	0	1.222
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.166</b>	<b>783</b>	<b>0</b>	<b>384</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.222</b>
Mobili arredi	9.945	2.307	0	7.638	1.022	0	0	10.966
Macchine d'ufficio	378	151	0	227	13	0	0	391
Computer	166	91	0	75	7	0	0	173
Biblioteca cineteca fototeca	176	105	0	71	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	450	187	0	263	368	0	0	817
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.114</b>	<b>2.841</b>	<b>0</b>	<b>8.273</b>	<b>1.409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.523</b>
Immobi.ni materiali in corso	401	0	0	401	1.692	353	0	2.446
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401</b>	<b>1.692</b>	<b>353</b>	<b>0</b>	<b>2.446</b>
<b>Totale</b>	<b>288.831</b>	<b>45.209</b>	<b>2.124</b>	<b>241.497</b>	<b>56.043</b>	<b>10.628</b>	<b>(44.123)</b>	<b>311.379</b>

Immob. materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2009	Saldo Immob. Nette al 31.12.2009
	Fondo amm.to al 31.12.2008	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2009		
	i	l	m	N=i+l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	10.644	1.244	(931)	10.957	0	66.224
Impianti sportivi	27.028	4.713	(148)	31.593	2.062	174.131
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>37.672</b>	<b>5.957</b>	<b>(1.079)</b>	<b>42.550</b>	<b>2.062</b>	<b>241.582</b>
Impianti generici	1.294	512	0	1.806	60	760
Macchinari	306	121	0	426	3	241
Impianti tecnologici	234	202	0	436	0	2.008
Apparecchiature specialistiche	2.079	367	0	2.446	0	808
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>3.913</b>	<b>1.202</b>	<b>0</b>	<b>5.115</b>	<b>62</b>	<b>3.817</b>
Attrezzature per impianti sportivi	783	134	0	917	0	305
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>783</b>	<b>134</b>	<b>0</b>	<b>917</b>	<b>0</b>	<b>305</b>
Mobili arredi	2.307	1.255	0	3.561	0	7.405
Macchine d'ufficio	151	46	0	197	0	194
Computer	91	31	0	122	0	51
Biblioteca cineteca fototeca	105	18	0	123	0	53
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	187	116	0	303	0	514
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.841</b>	<b>1.465</b>	<b>0</b>	<b>4.306</b>	<b>0</b>	<b>8.217</b>
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	2.446
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.446</b>
<b>Totale</b>	<b>45.209</b>	<b>8.758</b>	<b>(1.079)</b>	<b>52.887</b>	<b>2.124</b>	<b>256.367</b>

**Gli incrementi** al 31.12.2009, pari a 56.043 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **fabbricati** - all'acquisto dell'immobile sito in Milano in via Piranesi per complessivi 36.798 €/000 da destinare a nuova sede di Milano degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali, sia centrali che territoriali. Coerentemente con le deliberazioni assunte dalla Giunta Nazionale del CONI il 15 dicembre u.s. ed a seguito della determinazione del Consiglio di Amministrazione della Società del 21 dicembre u.s., in data 22 dicembre 2009, infatti, è stato perfezionato l'atto di compravendita dell'immobile in oggetto con la Generali Immobiliare Italia SGR. L'operazione di acquisto da parte di Coni Servizi, dopo essere stata valutata tra tutte l'opzione più adatta e conveniente, è stata interamente finanziata attraverso l'accensione di un mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo della durata di 15 anni;
- **impianti sportivi** - all'operazione di acquisto del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma per 10.778 €/000 della quale si è già dato cenno nella precedente sezione delle immobilizzazioni immateriali. In data 29 gennaio 2009 la Società ha perfezionato con il Comune di Roma l'atto di compravendita dell'impianto, in coerenza con il piano di valorizzazione degli asset patrimoniali ritenuti strategici e strumentali all'attività della Società. Anche per tale operazione si è ricorso a finanziamento esterno mediante accensione di un mutuo della durata di 15 anni con l'Istituto per il Credito Sportivo;
- **impianti sportivi** - agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico in Roma per 2.254 €/000 (nuovi servizi igienici a beneficio del pubblico, ampliamento di potenza delle cabine elettriche delle curve nord e sud ed adeguamento della cabina principale, ristrutturazione delle tribune autorità e onore, rifacimento sala stampa e sala conferenze, potenziamento strutturale cabina regia e sala di controllo, realizzazione di 4 studi permanenti TV) sostenuti dalla Società anche in continuità con i lavori già svolti e finalizzati allo svolgimento della finale della UEFA Champions League del 27 maggio 2009; ai lavori svolti presso i Centri di Preparazione Olimpica di Tirrenia per 290 €/000 (tra cui i lavori di fornitura e posa in opera del pavimento in pvc della nuova palestra di ginnastica e realizzazione del nuovo campo da tennis in terra rossa) e di Formia per 49 €/000;
- **immobilizzazioni materiali in corso** - alla capitalizzazione dei lavori strutturali realizzati nell'anno sulla piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (1.692 €/000) che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati;
- **mobili e arredi** - all'acquisto di mobili e arredi (684 €/000), principalmente per lo Stadio Olimpico (fornitura e posa in opera arredi e poltrone per i nuovi palchi sponsor, realizzazione nuovi box wc presso la tribuna Tevere, fornitura nuovi banchi sala GOS ed ammodernamento delle aree adibite a sala autorità, tribuna d'onore, sala conferenze e tribuna stampa); per il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (87 €/000) - nuovi arredi per le foresterie e per la cucina; per gli uffici a Roma delle Federazioni Sportive Nazionali in viale Tiziano 74 e del CONI e della Società a palazzo H (168 €/000) e per le forniture di mobilio effettuate presso i Comitati Provinciali e Regionali del CONI (61 €/000);
- **impianti tecnologici** - alla capitalizzazione dei lavori realizzati sullo Stadio Olimpico per l'estensione dei maxischermi a led fino a 162,62 mq per ciascun schermo e per l'evoluzione del sistema di registrazione TVCC (689 €/000) e sul centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia per la realizzazione di una struttura poligonale per la palestra di ginnastica (155 €/000).



Le **riclassifiche** dell'esercizio, pari a 10.628 €/000 sono riconducibili a:

- **impianti sportivi** - incremento pari a complessivi 10.276 €/000 dovuto all'iscrizione in tale categoria civilistica sia del valore netto contabile dei lavori effettuati presso il Giulio Onesti negli anni 2004-2008 (8.753 €/000), dei costi sostenuti per la realizzazione e messa in opera della palestra di pallavolo dello stesso Centro (1.121 €/000), sia della riclassifica (401 €/000) effettuata sui lavori svolti presso lo stadio Olimpico che al 31.12.2008 non erano ancora stati conclusi (realizzazione palchi Corporate, nuovi ingressi e sala GOS) e completati e divenuti fruibili nel 2009.
- **immobilizzazioni materiali in corso** - incremento netto pari a 353 €/000 dato dalla riclassifica in diminuzione di 401 €/000 di cui sopra e dalla riclassifica in aumento di 754 €/000 dei lavori svolti a tutto il 2008 presso la piscina tuffi Giulio Onesti che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati e che in coerenza con il trattamento contabile che si è adottato sullo stesso Centro, erano classificati nel bilancio precedente tra le immobilizzazioni immateriali in corso.

I **decrementi** delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2009, pari a 44.123 €/000, sono da ascrivere da una parte al trattamento contabile adottato per la descritta operazione di acquisto del nuovo palazzo del CONI e delle Federazioni di Milano in via Pironesi e dall'altra all'attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d'anno per determinati fabbricati e impianti sportivi ritenuti non strategici e strumentali alle attività aziendali.

Nella delibera della Giunta Nazionale del 15 dicembre u.s., il CONI si è impegnato a sostenere direttamente con contributi a fondo perduto gli oneri pluriennali derivanti dall'operazione di acquisto a copertura della quota capitale e interessi del mutuo contratto dalla Società per il pagamento a favore del venditore. Tale impegno ha consentito l'iscrizione nel bilancio della Società di un credito nei confronti del CONI con contropartita una posta patrimoniale (contributo in conto immobilizzazioni) a diretto ed integrale deconto del valore del cespite acquisito in proprietà (36.798 €/000).

Per quanto riguarda invece le vendite perfezionate nel corso del 2009, sono stati ceduti a terzi due immobili (via dei Sampieri a Roma e piazza Aspromonte a Milano) e l'ex impianto natatorio di Brescia, tutti parte del conferimento iniziale dal CONI a Coni Servizi S.p.A. nel 2002. A fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio e pari a 6.246 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 3.836 €/000 contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari.

Gli **ammortamenti** iscritti in bilancio per 8.758 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2009 e 31 dicembre 2008 ammontano rispettivamente a 41.270 €/000 e 41.583 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
<b>Totale</b>	<b>340</b>	<b>340</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>			
Consorzio Certificazione di Qualità degli Impianti Sportivi (QIS)	25	25	0
CONINET S.p.A.	585	585	0
<b>Totale</b>	<b>610</b>	<b>610</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>			
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
<b>Totale</b>	<b>37.638</b>	<b>37.638</b>	<b>0</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>38.588</b>	<b>38.588</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	224	224	0
Mutui e Prestiti al personale	1.167	1.480	(313)
<b>Totale</b>	<b>2.682</b>	<b>2.995</b>	<b>(313)</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>41.270</b>	<b>41.583</b>	<b>(313)</b>

## Partecipazioni

In continuità con il 2008, alla chiusura del bilancio 2009, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italicò società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 45% nella società Informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 50% del fondo del Consorzio per la certificazione di qualità degli Impianti Sportivi ed una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italicò società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2009 rilevando un'utile, pari ad € 5.767. Di seguito si riportano i principali dati:

- crediti verso clienti: 697 €/000
- debiti verso fornitori: 495 €/000
- costi dell'esercizio: 1.289 €/000
- ricavi dell'esercizio: 1.327 €/000
- utile dell'esercizio: 6 €/000

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese collegate**, CONINET S.p.A. ha ad oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive e di altri soggetti nell'ambito della Pubblica Amministrazione. Il valore della partecipazione iscritto nel bilancio di Coni Servizi S.p.A. al 31.12.2009 riflette il valore nominale della quota di capitale detenuta, di ammontare inferiore rispetto alla quota di patrimonio netto della collegata al 31.12.2009.

Il Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi (QIS) ha ad oggetto la promozione e la certificazione di qualità degli impianti sportivi ed ha scopo consortile e mutualistico, senza fine di lucro. La partecipazione al fondo consortile pari ad euro 50.000, è detenuta in pari quota da ciascuno dei consorziati, Coni Servizi S.p.A. e Federazione Medico Sportiva. L'esercizio al 31 dicembre 2009 si è chiuso con un risultato a pareggio per effetto del ribaltamento sui consorziati dei costi e dei ricavi, pro-quota di partecipazione, come previsto dallo Statuto del Consorzio.

Per quanto concerne, infine, la **partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo**, la Società alla chiusura dell'esercizio 2009, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione, avendo analizzato il bilancio dell'Istituto al 31 dicembre 2009 e riscontrato che il patrimonio netto dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione a cause di perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

## Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2009	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore iscritto in bilancio
<b>Partecipazioni vs controllate:</b> Partecipazioni in Controllate (Circolo Tennis Foro Italico) Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma					
<b>Totale</b>	<b>100.000</b>	<b>5.767</b>	<b>348.282</b>	<b>100%</b>	<b>339.985</b>
<b>Partecipazioni vs collegate:</b> Partecipazioni in CONINET S.p.A. Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	(17.973)	1.404.216	45%	585.000
Partecipazioni in QIS Sede Legale: Largo Lauro de Bosis, 15 - 00135 Roma	50.000	0	50.000	50%	25.000
<b>Totale</b>	<b>1.350.000</b>	<b>(17.973)</b>	<b>1.454.216</b>		<b>610.000</b>
<b>Partecipazioni vs altre imprese:</b> Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma					
<b>Totale</b>	<b>9.554.452</b>	<b>17.342.988</b>	<b>768.704.002</b>	<b>5,4%</b>	<b>37.637.649</b>
<b>Totale</b>	<b>11.004.452</b>	<b>17.330.782</b>	<b>770.506.500</b>		<b>38.587.634</b>

### Operazioni con parti correlate

Per quanto attiene alle operazioni realizzati con "parti correlate" si rileva che le stesse sono state tutte concluse a normali condizioni di mercato.

### Crediti

Ammontano, al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008, rispettivamente a 2.682 €/000 e 2.995 €/000. La variazione in diminuzione di 313 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi al personale dipendente durante l'esercizio 2009.

Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2009 attiene a:

- €/000 183 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- €/000 984 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Il saldo delle rimanenze ammonta sia al 31 dicembre 2009 sia al 31 dicembre 2008 a 241 €/000 ed è costituito dal valore netto contabile del solo impianto della piscina comunale di Pavia.

<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>241</b>
Incremento del periodo	0
Decremento del periodo	0
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>241</b>

### Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2009.

Crediti (€/000)	31.12.2009		31.12.2008		Differenza	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Crediti v.so Clienti	49.941	73%	15.311	35%	34.630	226%
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	2.189	3%	7.098	16%	(4.909)	-69%
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	12.115	18%	16.150	36%	(4.035)	-25%
Crediti per Ires anticipata	0	0%	2.658	6%	(2.658)	-100%
Crediti v.so Controllate, Collegate e Correlate	945	1%	806	2%	139	17%
Altri crediti	3.279	5%	2.244	5%	1.035	46%
<b>Totale</b>	<b>68.469</b>	<b>100%</b>	<b>44.267</b>	<b>100%</b>	<b>24.202</b>	<b>55%</b>

### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	Di cui incassi/ utilizzo f.do	Di cui ac.to a F.S.C.	Di cui nuovi crediti
CONI Ente	37.040	1.806	35.234	(1.806)	0	37.040
Città di Torino	5.618	5.618	0	0	0	0
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.636	3.287	(651)	(1.912)	0	1.261
Federazioni Sport. Nazionali	1.915	3.364	(1.449)	(3.364)	0	1.915
Altri crediti	5.892	3.841	2.051	(3.841)	0	5.892
F.do Sval. Crediti verso clienti	(3.160)	(2.604)	(556)	33	(588)	0
<b>Totale</b>	<b>49.941</b>	<b>15.311</b>	<b>34.630</b>	<b>(10.890)</b>	<b>(588)</b>	<b>46.108</b>

L'ammontare dei crediti verso clienti, alla chiusura di bilancio pari a 49.941 €/000, è riconducibile per 37.040 €/000 (74 % del totale crediti) a nuovi crediti nei confronti di CONI Ente e per 12.901 €/000 (26 %) ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 36.798 €/000 attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano, descritta nella sezione delle Immobilizzazioni materiali del presente documento;
- 242 €/000 si riferiscono a spese legali e corsi di formazione personale federale anticipate dalla Società e per fatture e note di credito da emettere a conguaglio del contratto di servizio per l'anno 2009;

Relativamente ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria:

- 5.618 €/000 (11,3% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti della Città di Torino risalenti al Comitato Organizzatore XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006, in relazione all'Accordo di Joint Marketing art. 13.2 lett. B) e riconosciuto a titolo di ricavi (royalties in denaro e natura) derivanti dall'utilizzo del marchio olimpico fino al 31 dicembre 2006; come sarà descritto nella Relazione sulla Gestione, nei fatti successivi alla chiusura del bilancio, in data 25 maggio 2010 di fronte al notaio G. Bilno di Torino, si è perfezionato il trasferimento della proprietà di alcune palazzine dalla Città di Torino a Coni Servizi S.p.A. a parziale chiusura per 4.822 €/000 del credito sopra descritto aperto in bilancio al 31 dicembre 2009; la chiusura del residuo credito di 796 €/000 è previsto entro il 30 giugno 2011;
- 2.636 €/000 (5,3% del totale) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato negli anni passati con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme anti-violenza";
- 1.915 €/000 (3,9% del totale) sono riconducibili alle risultanze dei crediti verso le Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura (utenze, spese postali, ecc.).

Tolti i crediti vantati verso il CONI Ente e quelli nei confronti della Città di Torino, ca. il 50% del saldo residuo dei crediti verso clienti risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2010.

**Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate**

Crediti verso Controllate, Collegate ed Altre imprese (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
<b>Crediti vs controllate</b>			
Circolo del Tennis	250	114	136
<b>Crediti vs collegate</b>			
Consorzio QIS	11	8	3
CONINET S.p.A.	0	0	0
<b>Crediti vs correlate</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	684	683	0
<b>Totale</b>	<b>945</b>	<b>806</b>	<b>139</b>

L'ammontare dei crediti verso l'Istituto per il Credito Sportivo è riconducibile al dividendo relativo all'esercizio 2009, attribuito alla quota di partecipazione al capitale dell'Istituto ed alla commissione sul Fondo di Garanzia. Quello nei confronti del Circolo, al riaddebito dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

**Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente**

Traffasi dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	Di cui incassi/rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo/Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	33.810	37.144	(3.334)	(3.334)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(31.621)	(31.621)	0	0	0	0	0
Crediti IRAP	0	1.575	(1.575)	(1.575)	0	0	0
Altri crediti da conferimento	1.492	1.496	(4)	(4)	0	0	0
F.S.C Altri Crediti	(1.492)	(1.496)	4	0	0	0	4
<b>Totale</b>	<b>2.189</b>	<b>7.098</b>	<b>(4.909)</b>	<b>(4.913)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo dei due periodi sia attribuibile quasi completamente agli incassi del periodo (4.913 €/000). Gli incassi sono riconducibili per 3.334 €/000 agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo e per 1.575 €/000 alla chiusura del credito IRAP relativo agli anni 1999 e 2000 a seguito della formale istanza di rimborso avanzata negli anni dalla Società nei confronti dell'Agenzia delle Entrate. Tale credito è stato in parte liquidato e versato alla Società a dicembre 2009 (€/000 879) ed in parte compensato con posizioni esattoriali pendenti nei confronti di Equitalia Gerit S.p.A. (€/000 695).

Si riporta di seguito la movimentazione del 2009 relativa ai crediti per minimi garantiti e quote di prelievo da scommesse sportive, nonché del relativo fondo svalutazione.

CREDITI PER MINIMI GARANTITI E QUOTE PRELIEVO (€/000)		
ES. 2008	Credito per min. garantiti anni 2000 -2002 al 31.12.2008	64.907
	Credito quote di prelievo anni 2000 - 2002 al 31.12.2008	8.594
	Rettifica crediti al 31.12.2008 per la parte dei crediti eccedente l'importo della fideiussione rilasciata, nel caso delle agenzie non più attive, per transazione Atradius e per riallineamento risultanze contabili	(36.357)
	<b>TOTALE CREDITO AL 31.12.2008</b>	<b>37.144</b>
ES. 2009	Incassi del periodo 01.01.2009 - 31.12.2009	(3.334)
	<b>TOTALE CREDITO AL 31.12.2009</b>	<b>33.810</b>

F.DO SVAL. CREDITI per minimi garantiti e quote di prelievo (€/000)		
ES. 2008	F.do Sval. Crediti per minimi garantiti e quote prelievo al 31.12.2008	(31.621)
	<b>TOTALE FSC AL 31.12.2008</b>	<b>(31.621)</b>
ES. 2009	Utilizzo F.S.C. al 31.12.2009	
	Accantonamento del periodo	-
	<b>TOTALE FSC AL 31.12.2009</b>	<b>(31.621)</b>

L'andamento dei dati relativi al credito in questione - desumibile dalla lettura dei bilanci di Coni Servizi S.p.A. degli ultimi anni - conferma l'efficacia della gestione adottata nel tempo dalla Società volta, pur nell'ambito del complesso quadro normativo di riferimento, a massimizzare il livello degli incassi e, nel contempo, limitare i rischi di inesigibilità del credito. Nel 2004, infatti, a fronte di crediti lordi per 115.507 €/000, risultava iscritto un fondo svalutazione crediti di 39.315 €/000 con una copertura pari al 34%; nel 2006 il totale dei crediti lordi era di 92.176 €/000 e la copertura del fondo svalutazione del 47% (43.046 €/000); essa aumentava al 31.12.2008 fino all'85% (crediti lordi per 37.144 €/000 e fondo in bilancio per 31.621 €/000), per poi arrivare alle risultanze 2009 con crediti lordi per 33.810 €/000 ed un fondo svalutazione crediti di 31.621 €/000 (94 % di copertura). L'analisi condotta sulle agenzie attive e volta a confrontare le risultanze contabili dei versamenti effettuati dalle stesse al 31.12.2009 rispetto al dovuto, ha sostanzialmente confermato che i 150 concessionari che avevano inizialmente aderito alla Legge 24/11/2003 n.350 - che prevedeva il pagamento dilazionato del proprio debito in 5 rate e fino al 2008 - hanno adempiuto con regolarità agli obblighi assunti. Per quanto riguarda, invece, i 601 concessionari cui si applica la Legge 24/11/2003 n.326 - che prevedeva la dilazione del pagamento entro ottobre 2011 - si riscontrano alcuni rallentamenti nei versamenti, già peraltro segnalati all'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato, diretto gestore delle concessioni.



Gli incassi che si andranno a realizzare nei prossimi 2 anni su questi 601 concessionari potranno contabilmente comportare un eventuale decremento del fondo svalutazione crediti con relativa iscrizione di sopravvenienze attive, per le somme eccedenti il valore del credito netto al 31.12.2009, pari a 2.189 €/000. Da quanto sopra discende che al 31.12.2009 non si è ravvisata la necessità di incrementare, tramite ulteriori accantonamenti, il fondo svalutazione minimi garantiti e scommesse sportive.

Il saldo pari a 1.492 €/000 degli **Altri Crediti da conferimento da CONI Ente**, che attengono prevalentemente a rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

## Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Erario acconto IVA	271	1.243	(972)
Acconto IRES	4.874	8.370	(3.496)
Acconto IRAP	564	0	564
Altri crediti erariali e fiscali	156	287	(131)
Credito IVA per cessione da terzi	6.250	6.250	0
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>12.115</b>	<b>16.150</b>	<b>(4.034)</b>
<b>Creditati per imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>2.658</b>	<b>(2.658)</b>
<b>Totale</b>	<b>12.115</b>	<b>18.807</b>	<b>(6.692)</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 6.250 €/000, all'operazione di dismissione immobiliare perfezionata il 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A. ed alla relativa "cessione del credito IVA" prevista tra le parti; i competenti Uffici dell'Agenzia delle Entrate di Milano hanno comunicato la prossima liquidazione del credito alla Società;
- per 4.874 €/000, al residuo credito per IRES versata a titolo di acconto per l'esercizio 2007 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 564 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2009 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2009.

Per quanto riguarda i **crediti per imposte anticipate** è stato registrato nel periodo un decremento netto pari a 2.658 €/000 dovuto all'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi.

**Altri crediti**

Gli altri crediti al 31.12.2009 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti diversi w/FSN ed altri enti	580	1.295	(715)	(1.219)	504
Anticipi a fornitore e professionisti	1.943	208	1.735	(3)	1.738
Crediti per depositi cauzionali	640	570	70	(20)	90
Crediti diversi	117	171	(55)	(89)	35
<b>Totale</b>	<b>3.279</b>	<b>2.244</b>	<b>1.036</b>	<b>(1.331)</b>	<b>2.367</b>

**Disponibilità Liquide**

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
<b>Depositi bancari e postali:</b>			
C/c ordinario BNL	24.053	30.027	(5.975)
C/c ordinario Bancoposta	29	29	(0)
C/c ordinario: BNL 366 (carte aziendali)	70	0	70
Altri conti correnti	8	27	(18)
<b>Totale</b>	<b>24.160</b>	<b>30.083</b>	<b>(5.923)</b>
<b>Denaro e valori in cassa:</b>			
Casse, depositi contanti	32	102	(70)
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>102</b>	<b>(70)</b>
<b>Totale</b>	<b>24.192</b>	<b>30.185</b>	<b>(5.993)</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2009, pari a 24.053 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2009 con il CONI.

A fine anno, la Società ha provveduto ad aprire presso la Banca Nazionale del Lavoro un nuovo conto corrente su cui far confluire gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale. Al 31 dicembre 2009 tale conto presenta un saldo di 70 €/000 nel quale sono ricomprese le disponibilità atte a garantire la copertura delle spese legate alle previsioni della Legge 626 per la sicurezza e quelle legate al funzionamento degli impianti sportivi (spese minime ed urgenti).

Il saldo delle casse di 32 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (18 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Fomia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2010, nel conto corrente ordinario della Società (7 €/000).

**Ratei e risconti**

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2009 a 211 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2010 e delle quote interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2009 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2008</b>	<b>1.000</b>	<b>1.266</b>	<b>201</b>	<b>30.498</b>	<b>1.656</b>	<b>34.622</b>
Riserva legale		83			(83)	0
Altre riserve						0
Utile (perdita) a nuovo				1.573	(1.573)	0
Risultato di periodo					3.021	<b>3.021</b>
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>1.000</b>	<b>1.349</b>	<b>201</b>	<b>32.071</b>	<b>3.021</b>	<b>37.643</b>

In data 10 giugno 2009 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 alla riserva legale (pari a 83 €/000) e di riportare a nuovo il residuo (pari a 1.573 €/000).

Il capitale sociale al 31 dicembre 2009 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto:

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.349	B		1.349		
Utili portati a nuovo	32.071	ABC	32.071	32.071		
Utile dell'esercizio <sup>(1)</sup>	3.021					
<b>Totale</b>	<b>37.643</b>		<b>32.272</b>	<b>33.621</b>		

Leggenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per quanto riguarda l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si decideva la destinazione dello stesso

### Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2009	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2008
F.do di previdenza	121.279	10.612	(10.301)	120.969
F.do per imposte anche differite	2.972	0	(2.356)	5.327
Altri Fondi per rischi ed oneri	43.753	2.242	(5.863)	47.373
<b>Totale</b>	<b>168.004</b>	<b>12.854</b>	<b>(18.520)</b>	<b>173.669</b>

### **Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili**

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2009 risulta essere stato incrementato per 10.612 €/000 di cui 10.401 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 210 €/000 con riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Nel corso del 2009 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI. Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili rispetto allo scorso anno che hanno permesso un miglioramento della qualità della stima effettuata.

Alla data del 31 dicembre 2009, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.301 €/000, seguito dai pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

### **Fondo per imposte anche differite**

Tale voce è stata decrementata per tenere conto dell'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi e connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio pari ad 2.356 €/000.

### **Altri fondi per rischi ed oneri**

Il saldo degli altri fondi per rischi, pari a complessivi 43.753 €/000 al 31 dicembre 2009, include gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo;
- al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La variazione in diminuzione del fondo, pari a 5.863 €/000, è riconducibile:

- al pagamento degli incentivi all'esodo (2.380 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2009 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi;
- al pagamento (1.779 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile amministrativo e giuslavoristico, già previste nel fondo;
- al pagamento (1.452 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel

fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;

- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La variazione in aumento del fondo, pari a 2.242 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (1.293 €/000) a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- all'aggiornamento (255 €/000) della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (693 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

#### **Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità**

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2009	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2008
TFR	52.635	3.199	(6.380)	55.816
Indennità integrativa di anzianità	1.892	0	(324)	2.216
<b>Totale</b>	<b>54.527</b>	<b>3.199</b>	<b>(6.704)</b>	<b>58.032</b>

Il decremento del fondo TFR per totali 6.704 €/000 è attribuibile, per 2.198 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2009 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 1, commi 5, 6 e 7 del Decreto Ministeriale 30 gennaio 2007 in ottemperanza all'art. 1 della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, per 2.153 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 1.347 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche ed infine per 682 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità pari a 324 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente nel corso dell'esercizio.

L'incremento del fondo TFR registrato nel periodo pari a 3.199 €/000 è relativo al riadeguamento effettuato in bilancio per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2009, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

**Debiti**

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel seguente prospetto; l'incremento dei debiti del periodo, pari a 25.808 €/000, è esaminata nelle singole sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	
<b>Debiti verso Istituti di Credito</b>	<b>100.413</b>	<b>75.807</b>	<b>24.606</b>	<b>32%</b>
Debiti verso fornitori	51.389	42.642	8.747	21%
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	1.684	1.214	470	39%
Debiti Tributarî e Previdenziali	4.324	5.095	(771)	-15%
<b>Debiti verso altri:</b>				
Conferimento CONI Ente	16.553	17.600	(1.047)	-6%
Altri debiti	9.911	16.108	(6.197)	-38%
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>26.464</b>	<b>33.708</b>	<b>(7.244)</b>	<b>-21%</b>
<b>Totale</b>	<b>184.274</b>	<b>158.466</b>	<b>25.808</b>	<b>16%</b>

**Debiti verso Istituti di Credito**

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL	66.061	66.061	0
Finanz. con Istituto del Credito Sportivo	34.352	9.746	24.606
<b>Totale</b>	<b>100.413</b>	<b>75.807</b>	<b>24.606</b>

Nel corso del 2009 Coni Servizi ha incrementato del 32% (24.606 €/000) la propria esposizione debitoria netta nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) per sostenere due operazioni immobiliari di importanza strategica per Coni Servizi e CONI:

- apertura a gennaio 2009 di un finanziamento di 10.780 €/000 a tasso fisso (pari al 4,182%, al netto del contributo ICS) della durata di 15 anni per l'acquisto dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" in Roma; alla data di chiusura del bilancio il debito relativo risulta essere di 10.538 €/000, al netto della prima rata rimborsata nel corso del 2009;
- apertura a dicembre 2009 di un finanziamento di 15.100 €/000 a tasso fisso (pari al 4,550%, al netto del contributo ICS) e della durata di 15 anni, quale 1<sup>a</sup> rata del mutuo aperto dalla Società di 36.700 €/000 (a copertura del prezzo e della relativa fiscalità) per l'acquisto da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano; la 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> tranche del finanziamento saranno erogate dall'Istituto per il Credito Sportivo rispettivamente al 30/06/2010 e 31/01/2011, entrambi per 10.800 €/000.

Si evidenzia, nel contempo, la riduzione dell'esposizione con l'ICS per i finanziamenti in essere ereditati dal CONI, a seguito del rimborso di 1.032 €/000 sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

I debiti verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

In termini di scadenza, al 31.12.2009 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL	6.250	59.811	0	66.061
Finanz. con Istituto del Credito Sportivo	2.252	10.223	21.877	34.352
<b>Totale</b>	<b>8.502</b>	<b>70.035</b>	<b>21.877</b>	<b>100.413</b>

### Debiti verso fornitori

Debiti vso Fornitori (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	63	299	(236)	(236)	0
Fornitori 2006	1.084	1.408	(323)	(323)	0
Fornitori 2007	1.445	1.738	(293)	(293)	0
Fornitori 2008	5.223	35.459	(30.236)	(30.236)	0
Fornitori 2009	42.925		42.925		42.925
<b>Principali debiti verso FSN:</b>					
Fed. Italiana Giuoco Calcio - FIGC	0	3.000	(3.000)	(3.000)	0
Fed. Italiana Pallacanestro - FIP	219	219	(0)	(0)	0
Altre FSN	431	519	(88)	(231)	142
<b>Totale</b>	<b>650</b>	<b>3.738</b>	<b>(3.088)</b>	<b>(3.231)</b>	<b>142</b>
<b>Totale</b>	<b>51.389</b>	<b>42.642</b>	<b>8.748</b>	<b>(34.319)</b>	<b>43.067</b>

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2009, pari a 51.389 €/000, è riconducibile principalmente:

- per l'83,6% ca., pari a 42.925 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2009 (di cui 8.843 €/000 per fatture da ricevere); essi si riferiscono, principalmente:
- al residuo debito (21.600 €/000) nei confronti di Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. in relazione alla 2<sup>a</sup> e 3<sup>a</sup> tranche del debito per l'acquisto della nuova sede di Milano del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali; il prezzo pattuito pari a 36.000 €/000 è stato pagato per il 40% al rogito il 22 dicembre 2009, mentre il restante 60% verrà liquidato dalla Coni Servizi S.p.A. alle Generali SGR con contestuale apertura con l'Istituto per il Credito Sportivo delle due residue tranche del finanziamento di pari importo al 30 giugno 2010 e 31 gennaio 2011.
- a servizi (21.325 €/000) per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria realizzati sia a livello di strutture ed impianti centrali che sul territorio, spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 7.815 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2008 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo e per fatture attinenti addebiti contestati da un punto di vista legale dalla Società;
- per 650 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali principalmente per le competenze loro spettanti sulla base di accordi derivanti da contratti di associazione in partecipazione ed importi residui attinenti ai minimi garantiti anni 2000/2002;



**Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate**

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
<b>Debiti v.so Controllate:</b>					
Circolo del Tennis	410	140	270	(140)	410
<b>Debiti v.so Collegate:</b>					
Consorzio QIS	16	15	1	(15)	16
CONINET S.p.A.	1.256	1.059	197	(1.059)	1.256
<b>Totale</b>	<b>1.272</b>	<b>1.074</b>	<b>198</b>	<b>(1.074)</b>	<b>1.272</b>
<b>Debiti v.so imprese correlate</b>					
Istituto per il Credito Sportivo	1	0	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>1.684</b>	<b>1.214</b>	<b>470</b>	<b>(1.214)</b>	<b>1.684</b>

L'ammontare dei debiti verso Controllate e Collegate per 1.684 €/000 è riconducibile a prestazioni rese nel 2009 dal Circolo del Tennis Foro Italo e da CONINET S.p.A. saldate nei primi mesi del 2010.

**Debiti tributari e previdenziali**

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Debiti Tributari	2.127	2.558	(432)
Debito v/Istituti Previdenziali	2.198	2.537	(339)
<b>Totale</b>	<b>4.324</b>	<b>5.095</b>	<b>(771)</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 2.127 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2009 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2010.

L'ammontare dei debiti verso gli Istituti previdenziali al 31 dicembre 2009, pari a 2.198 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (2.111 €/000).

**Debiti da conferimento CONI Ente**

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2009. Al 31 dicembre 2009 i debiti ammontano a 16.553 €/000 come da prospetto che segue. La riduzione del saldo di tali debiti per 1.048 €/000 è attribuibile ai pagamenti effettuati nell'esercizio.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2009		31.12.2008		Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	52%	9.648	55%	(1.040)
Debiti verso Amministrazioni locali	701	4%	701	4%	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.339	14%	2.339	13%	0
Debiti verso altri terzi	4.905	30%	4.913	28%	(8)
<b>Totale</b>	<b>16.553</b>	<b>100%</b>	<b>17.600</b>	<b>100%</b>	<b>(1.048)</b>

**Altri debiti**

Altri Debiti (€/000)	31.12.2009	31.12.2008	Differenza
Debiti verso personale	8.486	14.368	(5.881)
Debiti verso collaboratori e professionisti	648	415	233
Debiti per cauzioni ricevute	460	1.106	(646)
Acconti da clienti	131	63	68
Altri debiti	186	156	30
<b>Totale</b>	<b>9.911</b>	<b>16.108</b>	<b>(6.197)</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2009 a 9.911 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (8.486 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2009, compenso incentivante 2009 e lavoro straordinario del personale non dirigente; per 648 €/000 si riferiscono a debiti verso personale per trattenute ed a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio; infine gli altri debiti per 460 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/impresе nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

**Ratei e Risconti**

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2009 a 459 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2010.

**Conti d'ordine****I-Garanzie****II-Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi**

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterato rispetto al 2008.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano al 31 dicembre 2009 a 137.531 €/000 rispetto ai 161.358 €/000 del 2008 (-15%). Il decremento di 23.826 €/000 è la risultante di:

- una riduzione del corrispettivo del contratto di servizio per 25.788 €/000 rispetto all'anno precedente (si veda in proposito la tabella che segue relativa all'andamento del contratto di servizio negli anni) che sconta una riduzione di perimetro/costi imputabile:
  - al decremento del costo del lavoro in particolare derivante dal passaggio (a valere sull'intero esercizio 2009, mentre sul 2008 aveva inciso solo per metà anno) di personale della Società alle dirette dipendenze delle FSN, per 11.367 €/000;
  - al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (con costi per ca. 5.000 €/000, a fronte di 500 €/000 di rimborsi da parte del CIO), mentre nel 2009 la Società - come principale evento internazionale istituzionale CONI - si è limitata a supportare le attività per i Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, con conseguenti minori costi;
  - ai minori fabbisogni di accantonamento a conto economico ai fini dell'adeguamento della consistenza del fondo di pensione integrativa dei dipendenti ex CONI;
  - al contenimento dei costi di gestione, sia degli impianti sportivi, che delle sedi messe a disposizione del CONI e delle Federazioni; particolare beneficio a livello economico è derivato dall'acquisto a gennaio 2009 del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che ha comportato l'iscrizione di minori costi di ammortamento per ca. 2.300 €/000, consentendo di ammortizzare anche il valore residuo degli investimenti realizzati negli anni precedenti su un periodo di 33 anni e non più in base alla residua durata della concessione dell'impianto con il Comune di Roma prevista in scadenza nel 2011;
- un sensibile incremento dei ricavi propri della Società, a conferma di un trend ormai consolidato, derivante dai servizi offerti a terzi e derivanti dallo sfruttamento degli asset strategici della Società (gestione impiantistica, organizzazione eventi, ecc.).

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo Contratto di Servizio	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenza con 2009		(25.788) -18%	(32.196) -22%	(38.772) -25%	(49.684) -30%	(57.558) -33%	(61.648) -34%

L'insieme dei principali servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

#### 1.1. Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche

ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e Garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca, etc.;

- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico sia per quanto riguarda il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) che la gestione amministrativa dello stesso tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, oppure il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Pescara 2009, ecc.

**1.2. Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:**

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; proseguimento della collaborazione con Ferrari ai fini di supportare, tramite la ricerca tecnico-scientifica, le discipline sportive di diverse Federazioni Sportive Nazionali;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**Ricavi da servizi resi a terzi**

<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Differenza</b>	
Gestione Impianti	16.524	13.676	2.848	21%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	500	1.008	(508)	-50%
Locazione Immobili	945	1.059	(114)	-11%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	743	965	(222)	-23%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	576	465	111	24%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	548	570	(21)	-4%
Altro	255	387	(132)	-34%
<b>Totale Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>20.091</b>	<b>18.130</b>	<b>1.962</b>	<b>11%</b>

Il 2009 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali (1.962 €/000, pari all'11%), riconducibile in particolare allo sfruttamento commerciale dello Stadio Olimpico, che ha ospitato con successo lo svolgimento della Finale UEFA di Champions League 2009 ed alla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica.

In calo rispetto all'anno precedente, invece, i ricavi da sponsorizzazioni (in parte assorbiti dall'evento di cui sopra) e l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2009 che ha scontato, così come previsto in fase di budget, un forte incremento dei costi, in particolare del montepremi del torneo (da 3.285 €/000 del 2008 a 4.213 €/000 del 2009), mantenendo però costante il numero degli spettatori.

La riduzione dei ricavi da locazione immobili deriva principalmente dalla vendita nel gennaio 2009 del fabbricato sito a Roma in via dei Sampieri.

**Altri Ricavi e Proventi**

<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Differenza</b>	
Contributi in Conto Esercizio	3.069	4.288	(1.219)	-28%
<b>Altri ricavi e proventi:</b>				
Rimborso da FSN per spese postali	612	817	(205)	-25%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	311	355	(44)	-12%
Altri ricavi e proventi	3.240	3.936	(696)	-18%
<b>Totale</b>	<b>4.163</b>	<b>5.108</b>	<b>(945)</b>	<b>-19%</b>
<b>Totale</b>	<b>7.232</b>	<b>9.397</b>	<b>(2.165)</b>	<b>-23%</b>

I contributi in conto esercizio si riferiscono ai contributi dallo Stato previsti originariamente in 6.000 €/000 all'anno per sette anni in base alla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D). Le erogazioni da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze sono state progressivamente ridotte fino ad arrivare ai 3.069 €/000 del 2009 (quasi - 30% rispetto al 2008). Il decremento relativo agli altri ricavi e proventi per complessivi 696 €/000 è imputabile essenzialmente al rimborso dal CIO registrato nel 2008 di parte dei costi di viaggio sostenuti per gli atleti partecipanti ai Giochi Olimpici (509 €/000).

### Costi della Produzione Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè

Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè (€/000)	2009	2008	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	198	1.971	(1.772)	-90%
Acquisto gasolio	296	353	(57)	-16%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.130	1.566	(435)	-28%
Materiale Promozionale	477	691	(214)	-31%
Altro	73	91	(17)	-19%
<b>Totale</b>	<b>2.175</b>	<b>4.671</b>	<b>(2.496)</b>	<b>-53%</b>

N.B. Il totale costi dell'aggregato B6 per il 2008, pari a 4.683 €/000, viene esposto in tavola per un importo minore di 12 €/000 per riclassifica negli oneri diversi di gestione B14 delle spese per valori bollati, effettuata al fine di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale.

Il 2009 ha registrato una forte riduzione dei costi per l'acquisto di materiale di consumo: come richiesto dal CONI, infatti, la Società nel 2009 ha ridotto il supporto delle attività coordinate centralmente nell'ambito del Giochi della Gioventù e del progetto Gioco Sport, sospendendo gli acquisti di oggetti che nel 2008 erano stati pari a 1.854 €/000 per il materiale sportivo, 493 €/000 per il materiale vario e 170 €/000 per il materiale promozionale.

### Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2009	2008	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	10.836	8.352	2.484	30%
Manutenzione su beni mobili	990	1.182	(192)	-16%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>11.827</b>	<b>9.535</b>	<b>2.292</b>	<b>24%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.291	4.226	64	2%
Utenze	7.664	8.356	(692)	-8%
Vigilanza	2.705	2.565	141	5%
Viaggi e trasporti	1.554	4.524	(2.970)	-66%
Premi assicurativi	2.002	1.905	96	5%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	5.631	6.515	(883)	-14%
Costi di gestione foresterie	2.564	2.503	62	2%
Buoni Pasto	1.093	1.334	(241)	-18%
Spese Postali	998	1.190	(192)	-16%
Pubblicità e promozione	310	511	(201)	-39%
Funzionamento Commissioni	423	492	(69)	-14%
Formazione Personale	64	364	(300)	-82%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	103	193	(90)	-47%
Altro	3.032	2.621	411	16%
<b>Totale</b>	<b>44.261</b>	<b>46.833</b>	<b>(2.572)</b>	<b>-5%</b>

N.B. Il totale costi dell'aggregato B7 per il 2008, pari a 45.643 €/000, viene esposto in tavola per un importo maggiore di 1.190 €/000 per riclassifica dagli oneri diversi di gestione B14 delle spese postali, effettuata al fine di una più corretta rappresentazione economico patrimoniale.

Complessivamente, i costi per servizi sono diminuiti rispetto al 2008 per 2.572 €/000 (pari al 5%). Analizzando gli scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per manutenzioni su impianti e fabbricati sono, a parità di perimetro, sostanzialmente in linea con l'anno precedente; i maggiori costi sostenuti nel 2009 si riferiscono, infatti, alle maggiori attività realizzate:
  - il supporto all'organizzazione della Finale UEFA di Champions League 2009 (che ha previsto interventi manutentivi per ca. 1.700 €/000),
  - l'esecuzione del nuovo contratto stipulato con RAI per l'affitto dell'Auditorium presente all'interno del complesso del Parco Foro Italico, che prevede un quota di lavori per il rinnovamento dell'asset rimborsati dalla stessa RAI (ca. 800 €/000).
- diversi fattori hanno contribuito alla diminuzione dei costi per utenze: la progressiva attività di ottimizzazione dei consumi, la rinegoziazione dei contratti di utilities e la progettazione ed entrata in funzione di nuove centrali termiche (Viale Tiziano e Giulio Onesti);
- la forte riduzione dei costi di viaggio e trasporto, è dovuta prevalentemente (2.420 €/000) al fatto che nel 2008 la Società ha curato l'organizzazione della spedizione della delegazione italiana alle Olimpiadi di Pechino (costi di trasferimento degli atleti e degli officials, di vitto e alloggio degli stessi, costi di trasporto del materiale tecnico/di gara, ecc.);
- le consulenze prestate da società sono in diminuzione rispetto al 2008, ciò è soprattutto imputabile ai minori costi derivanti dalla collaborazione con Ferrari S.p.A. per il supporto delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010: l'avvicinarsi dell'evento, infatti, ha visto il passaggio ad una fase di consolidamento, verifica e formalizzazione dei risultati tecnici ottenuti negli anni precedenti, con un minore costo, quindi, rispetto a quella di ricerca e sviluppo;
- all'interno degli altri costi sono presenti ca. 600 €/000 di costi legati all'organizzazione della Finale di Champions League 2009, quali, ad esempio, il catering, i servizi di accoglienza e gli allestimenti.

### Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2009	2008	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	8.917	10.198	(1.281)	-13%
Noleggi e leasing	1.959	2.179	(220)	-10%
<b>Totale</b>	<b>10.876</b>	<b>12.376</b>	<b>(1.500)</b>	<b>-12%</b>

Anche in questo caso i due esercizi sono sostanzialmente in linea tra di loro (eccezion fatta per l'adeguamento ISTAT sugli affitti), se considerati a parità di perimetro; il decremento dei costi per affitti passivi, infatti, è imputabile alla gestione logistica relativa alla partecipazione ai Giochi Olimpici 2008, dove Coni Servizi ha provveduto all'affitto degli spazi necessari per la realizzazione di Casa Italia, l'affitto di diversi impianti sportivi necessari per l'allenamento degli atleti partecipanti ai Giochi e quello degli spazi destinati alla zona stampa (ca. 1.500 €/000). Anche i minori costi relativi a noleggi e leasing sono in parte imputabili alla partecipazione a Pechino 2008 (noleggio dei mezzi di trasporto e delle apparecchiature ad uso ufficio destinati agli spazi occupati dalla Delegazione Italiana per ca. 230 €/000).

### Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2009 Coni Servizi (A)	Costo 2008 Coni Servizi (B)	Costo 2009 Art. 30 (C)	Costo 2008 Art. 30 (D)	2009 parità perimetro (E=A+C)	2008 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)		
Salari e stipendi	38.282	48.810	14.139	5.758	52.421	54.568	(10.528)	-22%	(2.146)	-4%
Oneri sociali	11.358	12.138	3.820	1.543	15.178	13.681	(780)	-6%	1.497	11%
Trattamento di Fine Rapporto	3.578	4.281	986	277	4.564	4.558	(703)	-16%	6	0%
<b>Subtotale</b>	<b>53.218</b>	<b>65.229</b>	<b>18.945</b>	<b>7.578</b>	<b>72.164</b>	<b>72.807</b>	<b>(12.011)</b>	<b>-18%</b>	<b>(643)</b>	<b>-1%</b>
Altri costi	208	337		1	208	338	(129)	-38%	(130)	-38%
<b>Totale</b>	<b>53.426</b>	<b>65.566</b>	<b>18.945</b>	<b>7.578</b>	<b>72.372</b>	<b>73.144</b>	<b>(12.140)</b>	<b>-19%</b>	<b>(773)</b>	<b>-1%</b>

Anche nel corso del 2009 è proseguito il processo (avviato nel secondo semestre 2008) di passaggio alle dipendenze delle FSN del personale della Società da tempo operante presso le stesse, ai sensi dell'art. 30 del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni. Tale iter nel corso dell'anno ha riguardato n° 31 unità impiegatizie. Il passaggio ha riguardato, a partire dal 1° gennaio 2009, anche n° 11 Dirigenti, a norma dell'art. 24 del CCNL di categoria nel quale tale previsione è stata introdotta in occasione del rinnovo normativo sottoscritto in data 4/12/2008. Alla dinamica dei passaggi è da attribuire la riduzione del costo del lavoro nella colonna A rispetto alla colonna B della tabella che precede.

A parità di perimetro, invece, considerando quindi anche le risorse passate alle Federazioni nel periodo 1/7/2008 – 31/12/2009, il costo del personale è rimasto pressoché invariato per l'effetto contrapposto delle seguenti componenti:

- incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici contrattuali erogati per il personale impiegatizio nell'ambito del secondo biennio economico del CCNL 2006-2009 e per il personale dirigente relativamente agli incrementi effettivi relativi al primo biennio economico del periodo di vigenza 2006-2009 ed alle stime riguardanti il secondo biennio;
- incremento dei costi derivante dall'applicazione alla specifica popolazione (n° 4 unità) del rinnovo del CCNL giornalistico e del conseguente contratto integrativo aziendale;
- incremento dei costi derivante dall'implementazione del livello economico "Quadro Super" e dall'applicazione delle norme contrattuali in materia di avanzamenti del personale nei parametri retributivi legati all'anzianità;
- messa a regime, su base d'anno intero, dell'incremento dei contributi INPS, per effetto dell'equiparazione della Società al regime contributivo delle aziende di diritto privato (comparto del Terziario), a modifica del preesistente livello di contribuzione corrispondente a quello previsto per gli Enti Pubblici; ciò a seguito di definizione concordata con l'INPS di tale materia, intervenuta nel corso del 2008, che ha sancito anche l'esclusione di qualunque onere previdenziale per il progressivo;
- riduzione dei costi discendente dalla riduzione reale della forza (n° 22 unità medie, n° 23 puntuali). Le uscite sono state realizzate pressoché integralmente con lo strumento degli esodi incentivati; infatti la mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni ai sensi del D.Lgs. 165/01 e successive proroghe, istituito che negli anni precedenti aveva significativamente concorso alla riduzione del numero di risorse impiegate, è definitivamente decaduta in data 31/12/2007. Conseguentemente assume evidenza rispetto agli anni precedenti il "raffreddamento" del trend di riduzione del personale, connesso anche al fisiologico restringimento del bacino dei potenziali aderenti all'esodo incentivato.

Si segnala inoltre che la sopra indicata riduzione di forza rappresenta un saldo tra n° 48 uscite e



n° 25 inserimenti, effettuati per la quasi totalità per il potenziamento degli organici dei Comitati Territoriali del CONI.

Sul versante delle attività addestrative e formative sono state erogate n° 3.835,5 giornate/uomo che hanno coinvolto n° 321 risorse.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi.

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.09 (A)	Coni Servizi 31.12.08 (B)	Art. 30 31.12.09 (C)	Art. 30 31.12.08 (D)	Finale 31.12.09 (E=A+C)	Finale 31.12.08 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	20	32	11	1	31	33	(12) -38%	(2) -6%
Impiegati	967	1.013	385	357	1.352	1.370	(46) -5%	(18) -1%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Custodi		3				3	(3) -100%	(3) -100%
<b>Totale</b>	<b>1.007</b>	<b>1.068</b>	<b>396</b>	<b>358</b>	<b>1.403</b>	<b>1.426</b>	<b>(61) -6%</b>	<b>(23) -2%</b>
Andamento Medio Personale	Media 2009 Coni Servizi (A)	Media 2008 Coni Servizi (B)	Media 2009 Art. 30 (C)	Media 2008 Art. 30 (D)	Media 2009 (E=A+C)	Media 2008 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	22	36	11	0,3	33	36	(14) -39%	(3) -9%
Impiegati	991	1.201	379	185	1.370	1.386	(210) -17%	(16) -1%
Medici	16	16			16	16	0 0%	0 0%
Giornalisti	4	4			4	4	0 0%	0 0%
Custodi		3				3	(3) -100%	(3) -100%
<b>Totale</b>	<b>1.033</b>	<b>1.260</b>	<b>390</b>	<b>185</b>	<b>1.423</b>	<b>1.445</b>	<b>(227) -18%</b>	<b>(22) -2%</b>

### Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2009	2008	Differenza	
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	3.578	6.242	(2.664)	-43%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	8.758	8.468	290	3%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>12.335</b>	<b>14.709</b>	<b>(2.374)</b>	<b>-16%</b>
<b>Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:</b>				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	0		
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0		
<b>Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Svalutazione crediti verso clienti	588	750	(162)	-22%
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>588</b>	<b>750</b>	<b>(162)</b>	<b>-22%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.923</b>	<b>15.459</b>	<b>(2.536)</b>	<b>-16%</b>

Complessivamente, come già anticipato, i costi relativi agli ammortamenti risentono dell'effetto dell'acquisto da parte della Società della proprietà del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma, che ha consentito di ammortizzare anche il valore residuo degli investimenti realizzati negli anni precedenti su un periodo di 33 anni e non più in base alla residua durata della concessione dell'impianto con il Comune di Roma, prevista in scadenza nel 2011.

### Accantonamenti per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2009	2008	Differenza	
<b>Accantonamenti per Rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	11.695	32.948	(21.253)	-65%
Accantonamenti per contenzioso	255	1.810	(1.555)	-86%
Acc.to per rischi e oneri su Impianti e Immobili	0	500	(500)	-100%
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>11.950</b>	<b>35.258</b>	<b>(23.307)</b>	<b>-66%</b>
<b>Altri Accantonamenti:</b>				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	693	0	693	-100%
Altri accantonamenti	0	0	0	0%
<b>Totale Altri Accantonamenti</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>693</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.644</b>	<b>35.258</b>	<b>(22.614)</b>	<b>-64%</b>

### Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2009	2008	Differenza	
ICI	1.854	2.104	(250)	-12%
Altre imposte e tasse	1.009	969	40	4%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	219	322	(103)	-32%
Spese legali	232	790	(558)	-71%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	0	166	(166)	-100%
Altro	225	159	67	42%
<b>Totale</b>	<b>3.540</b>	<b>4.511</b>	<b>(971)</b>	<b>-22%</b>

N.B. Il totale costi dell'aggregato B14 per il 2008, pari a 5.689 €/000, viene esposto in tabella per un importo minore di 1.178 €/000 in seguito a riclassifica dei costi per materia prima, ausiliarie di consumo e di merci B6 delle spese per valori bollati per 12 €/000 e alla riclassifica ai Costi per Servizi B7 delle spese postali per 1.190 €/000. Tali riclassifiche sono state effettuate al fine di una più corretta rappresentazione economica patrimoniale.

I minori costi sostenuti nel 2009 per l'ICI sono essenzialmente imputabili alla modifica della rendita catastale dello Stadio Olimpico (effettuata nel 2008, ma i cui benefici si sono manifestati solo nel corso del 2009), nonché all'effetto derivante dagli acquisti (Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti) e dalle cessioni (Via dei Sampieri a Roma, Piazza Aspromonte a Milano e l'impianto natatorio di Brescia) di immobili.

### Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2009	2008	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	635	625	10	2%
<b>Altri Proventi Finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	272	1.021	(749)	-73%
Interessi attivi di mora	117	181	(64)	-36%
Interessi attivi su prestiti al personale	53	66	(13)	-20%
Altri proventi finanziari	40	84	(43)	-52%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>483</b>	<b>1.352</b>	<b>(869)</b>	<b>-64%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.118</b>	<b>1.977</b>	<b>(859)</b>	<b>-43%</b>

Oneri Finanziari (€/000)	2009	2008	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.474	3.598	(2.124)	-59%
Interessi passivi ICS	962	481	481	100%
Interessi passivi di mora	52	4	48	1089%
Altro	124	53	72	136%
<b>Totale</b>	<b>2.612</b>	<b>4.136</b>	<b>(1.524)</b>	<b>-37%</b>

I proventi da partecipazioni si riferiscono alla partecipazione che Coni Servizi ha nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Gli interessi attivi bancari hanno subito un decremento causato, oltre che dalla minore giacenza presso BNL, dal notevole ribasso che hanno subito - come noto - i tassi di interesse nel corso del 2009; tra l'altro tale fenomeno ha inciso fortemente anche sugli interessi passivi del debito pregresso con BNL che, a fronte una posizione debitoria invariata nel corso dell'esercizio, hanno subito una diminuzione di 2.124 €/000 rispetto al 2008.

L'incremento degli interessi passivi ICS sono invece incrementati nel 2009 a causa del finanziamento sottoscritto per l'acquisto del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (si veda a tal proposito la relativa sezione dello Stato Patrimoniale della presente Nota Integrativa).

### Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2009	2008	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	3.836	5.266	(1.430)	-27%
Sopravvenienze attive diverse	3.138	17.482	(14.345)	-82%
<b>Totale</b>	<b>6.974</b>	<b>22.748</b>	<b>(15.775)</b>	<b>-69%</b>

I proventi straordinari per il 2009 si riferiscono principalmente:

- a plusvalenze da vendite immobiliari per 3.836 €/000 realizzate a fronte di un fatturato totale di 10.082 €/000;
- al riallineamento per 2.038 €/000 della posizione debitoria attinente il costo del lavoro;
- ai versamenti da parte dello Stato di contributi da Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D) relativi agli anni 2008 e 2007.

Oneri straordinari (€/000)	2009	2008	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	435	277	158	57%
<b>Totale</b>	<b>435</b>	<b>277</b>	<b>158</b>	<b>57%</b>

### Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'Esercizio (€/000)	2009	2008	Differenza	
<b>Imposte dell'Esercizio:</b>				
IRAP	3.387	3.951	(564)	-14%
IRES	3.254		3.254	--
<b>Totale imposte dell'Esercizio</b>	<b>6.641</b>	<b>3.951</b>	<b>2.690</b>	<b>68%</b>
<b>Imposte differite:</b>				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	(2.356)	(2.356)	0	0%
IRES/IRAP dell'Esercizio			0	
<b>Totale Imposte differite</b>	<b>(2.356)</b>	<b>(2.356)</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Imposte Anticipate:</b>				
Assorbimento IRES anni pregressi	2.658	3.337	(680)	-20%
IRES	0	(196)	196	-100%
<b>Totale Imposte Anticipate</b>	<b>2.658</b>	<b>3.141</b>	<b>(484)</b>	<b>-15%</b>
<b>Totale</b>	<b>6.942</b>	<b>4.737</b>	<b>2.206</b>	<b>47%</b>

Le **imposte correnti** ammontano a 6.641 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.254 €/000) ed IRAP (3.387 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscaltà anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (2.356 €/000) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- è stato contabilizzato l'assorbimento di imposte anticipate iscritte in precedenti esercizi (2.658 €/000) a fronte dell'utilizzazione di perdite fiscali maturate nei passati periodi di imposta e di costi non deducibili di esercizi pregressi che hanno concorso alla formazione del reddito imponibile del corrente anno 2009. Le perdite fiscali pregresse sopra evidenziate sono relative sia all'ammontare di € 8.666.408 riportato nell'UNICO 2009 che all'importo di € 285.872 riportato nell'istanza ex L. 2/2009 di cui si dirà in appresso con riferimento all'anno di imposta 2007;
- altre variazioni temporanee pregresse e dell'esercizio, connesse a variazioni in aumento effettuate nella determinazione del reddito imponibile e riferibili a fondi del passivo ed a poste di minor rilievo, nonché ai disallineamenti tra valori civilistici e fiscali attribuibili a partite attive e passive discendenti dal conferimento ex CONI (peraltro di entità tra loro sostanzialmente compensabili), non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita, in quanto gli effetti futuri risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

La Società, a seguito di un lungo e soddisfacente contraddittorio con l'Amministrazione Finanziaria, ha conclusivamente definito nel corso del 2009 il periodo di imposta 2004 oggetto di un Processo Verbale di Costatazione elevato dall'Agenzia delle Entrate Roma 3 in data 26 novembre 2007 contenente rilievi ai fini IRES per 23.649 €/000 e IRAP per 51 €/000. Al riguardo, l'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale del Lazio-Ufficio Grandi Contribuenti ha notificato alla Società in data 23 dicembre 2009 due avvisi di accertamento attraverso i quali:

- **ai fini IVA**, è stata irrogata una sanzione pecuniaria di € 258,00, definita con il pagamento nel 2010 dell'importo ridotto di € 64,00;
- **ai fini IRES**, sono state ridotte di € 215.683 le perdite fiscali dichiarate nel corso del 2004 e riportate a nuovo nell'anno d'imposta 2005. Al riguardo, si fa tuttavia presente che ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 29.11.2008 n. 185 conv. in L. 28.1.2009 n. 2 Coni Servizi S.p.A. ha presentato formale istanza per il riconoscimento per l'anno in esame di una maggior perdita fiscale ai fini IRES - rispetto a quella originariamente dichiarata - di € 1.073.613, ammontare che contiene abbondantemente la riduzione accertata dagli Uffici finanziari, con conseguente effetto positivo netto in favore della Società per l'esercizio 2004. Tale maggior perdita di € 1.073.613, unitamente alla maggior perdita per l'anno 2005 di € 498.293 ed il minor reddito imponibile per l'anno 2006 di € 887.444, ha determinato una richiesta di rimborso di maggior IRES pagata con riferimento all'anno di imposta 2006 per € 811.586 (33% di 2.459.350). A seguito della cit. riduzione della perdita 2004 di € 215.683, la richiesta di rimborso dell'IRES si ridurrà conseguentemente ad € 740.411, ammontare che - considerato l'incertezza del suo riconoscimento da parte dell'Amministrazione Finanziaria dovuta alla limitazione di fondi erariali disponibili - la Società ha temporaneamente deciso di non iscrivere quale credito di imposta nel corrente esercizio, rinviandone la contabilizzazione all'atto del suo formale incasso;
- **ai fini IRAP**, è stato recuperato a tassazione l'importo di € 51.189,72 con il conseguente accertamento di una maggiore imposta dovuta per € 2.176,00, di interessi per € 284,45 e di sanzioni pecuniarie per € 2.176,00 definiti con il pagamento nel 2010 dell'importo ridotto di € 272,00.

**Compensi ad Amministratori e Sindaci**

Compensi ad Amm.ri, Sindaci e Società di Revisione (€/000)	2009	2008	Differenza	
Amministratori	221	237	(16)	-7%
Sindaci	66	91	(25)	-28%
<b>Totale</b>	<b>287</b>	<b>328</b>	<b>(41)</b>	<b>-13%</b>

**Corrispettivi alla società di revisione**

Si evidenzia che - ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16bis dell'art. 2427 cc - l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica, di consulenza fiscale e per servizi diversi dalla revisione legale, è pari a 44 mila euro.



PAGINA BIANCA



**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO SINDACALE**

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al bilancio al 31 dicembre 2009

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, che il Consiglio di amministrazione sottopone alla Vostra attenzione espone un utile di 3.020.676 di euro che il Consiglio stesso propone di riportare a nuovo, previa destinazione del 5% alla riserva legale.

Tale positivo risultato - superiore di euro 1.354.724 a quello conseguito nell'esercizio precedente - è stato determinato da una prudente politica di gestione volta ad ottimizzare e razionalizzare i processi produttivi. Il valore della produzione, infatti, rispetto all'esercizio precedente, è passato da euro/ml. 170,7 ad euro/ml. 144,7 (-15,3%), laddove i correlativi costi sono diminuiti da euro/ml. 84,6 ad euro/ml. 139,8 (-24,2%).

Il conto economico dell'esercizio 2009 si riassume nei seguenti dati fondamentali, espressi in milioni di euro:

- Valore della produzione	144
- Costi della produzione	(140)
- <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>4</b>
- Saldo gestione finanziaria	//
- Componenti straordinarie nette	6
- <b>Risultato ante imposte</b>	<b>10</b>
- Imposte sul reddito	(7)
- <b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>3</b>

Il suldicato risultato di esercizio concorda con quello esposto nello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto di euro 37.642.348.

Nella relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 cod.civ., gli Amministratori hanno ampiamente riferito in merito all'attività svolta dalla Società nel corso dell'esercizio.

I fatti dell'esercizio 2009 che, ad avviso del Collegio, meritano di essere menzionati sono i seguenti:

- Il corrispettivo del contratto di servizio – che rappresenta la principale fonte di reddito della Società (81,12% del valore della produzione) ha registrato anche nell'esercizio in parola una riduzione di euro/ml. 25.788 (-18%) rispetto a quello precedente, passando da euro/ml 143.228 a euro/ml 117.440;
- il fondo di previdenza integrativo (FIP) dei dipendenti ex CONI è stato incrementato – previa verifica attuariale - di euro/ml 10,612 ed utilizzato per l'integrazione delle pensioni AGO agli aventi diritto per euro/ml. 10.301, raggiungendo, al 31.12.2009, l'ammontare di euro/ml 121,279;
- i debiti complessivi – a prescindere dalla scadenza ed escludendo quelli contratti per investimenti euro/ml 24.606 – assommano ad euro/ml 160,68 di cui: euro/ml 100,413 verso banche (BNL euro/ml 66,61, ICS euro/ml 34,352), con un rapporto debt/equity di 4,25;
- i principali investimenti hanno interessato:

#### **A) BENI DI TERZI**

**A.1)** la realizzazione del nuovo Stadio centrale del Tennis (prima *tranche*: euro/ml 13,031) finanziato con un contributo a fondo perduto del CONI complessivamente pari ad euro/ml 25,00 da erogarsi nel biennio 2009 e 2010;

**A.2)** i lavori di ripristino, di ristrutturazione e di adeguamento funzionale dello Stadio del Nuoto e delle piscine coperte per euro/ml 2,585;

#### **B) IMMOBILIZZAZIONI PROPRIE**

**B.1)** acquisto di un immobile sito in Milano, Via dei Piranesi per euro/ml. 36,978, da destinarsi a nuova sede degli uffici territoriali del CONI e di talune FF.SS.NN. attraverso l'accensione di un mutuo contratto con l'I.C.S. della durata di 15 anni;

**B.2)** acquisto dal Comune di Roma del CPO Giulio Onesti per euro/ml. 10,778, ricorrendo, anche per tale investimento ad un mutuo contratto per la durata di 15 anni con l'I.C.S..

La suddetta operazione sub B.1) è stata finanziata con un contributo a fondo perduto a carico del CONI in ragione degli impegni assunti per il pagamento delle relative rate di mutuo (quote capitali e interessi) in scadenza nei prossimi esercizi, facendo, quindi, sorgere in capo alla CONI Servizi Spa un credito di pari importo verso il CONI, con conseguente iscrizione nel passivo dello stato patrimoniale del debito verso l'Istituto per il Credito Sportivo.

Per quanto di competenza, il Collegio sindacale fa presente che:

- ha svolto la propria attività nel rispetto delle disposizioni contenute nel codice civile, ispirandosi, altresì, alle norme di comportamento del Collegio sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili;
- ha partecipato alle adunanze dell'Assemblea dei Soci e a n. 6 sedute del Consiglio di amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento;
- l'Amministratore delegato ha riferito, ai sensi dell'art. 2381, quinto comma, c.c., sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;

- le delibere adottate dall'Assemblea e dal Consiglio di amministrazione sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono in contrasto con i principi di corretta amministrazione;
- si è regolarmente riunito nel rispetto dei termini previsto dall'art. 2404 c.c.;
- ha avuto periodici incontri con la Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A incaricata della revisione legale dei conti tra i quali, da ultimo, quello dedicato al bilancio di esercizio, acquisendo notizie concernenti l'attività svolta dalla Società, anche in relazione all'assenza di fatti censurabili o di altri fatti di rilievo;
- ha vigilato sull'assetto organizzativo riscontrando che esso è, nelle sue linee generali, adeguato e teso, comunque, a rendere sempre più efficiente il processo produttivo;
- ha vigilato sull'assetto amministrativo-contabile della Società che è idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione; tale valutazione è confortata dalla documentazione esaminata, dalle informazioni assunte e dalle verifiche effettuate dalla società di revisione;
- nel corso dell'esercizio la Vostra Società non ha conferito alla società di revisione incarichi diversi dall'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge;
- è stata riscontrata una diffusa ipofunzionalità dell'Organismo di vigilanza e del sistema di controllo interno, pur dando atto che allo stato sussistono procedure interne scritte meritevoli, però, di aggiornamento al fine anche di ricercare una *compliance* con la legge n. 262/2005 (legge per la tutela del risparmio);
- non è stato ancora nominato il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, ritenendo, tuttavia, che l'Amministratore Delegato della Società possa, nell'ambito delle deleghe ad esso conferite, adempiere ad un corretto controllo di gestione e ad un altrettanto preventivo monitoraggio dei rischi aziendali;
- ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla conformità della legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire;
- gli Amministratori nella loro Relazione hanno illustrato in maniera adeguata gli eventi significativi in ambito societario, regolatorio e giudiziario nonché i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione;
- nella redazione del bilancio gli Amministratori non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dall'art. 2423, quarto comma, c.c.;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Per quanto attiene al bilancio di esercizio, essendo affidata la revisione legale dei conti ad una società di revisione, il Collegio ha verificato la sua impostazione e struttura, riscontrandone la conformità alle norme di legge e la rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui ha avuto conoscenza nell'espletamento dei propri compiti.

Ha inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge riguardanti la predisposizione della relazione sulla gestione e la completezza della stessa.

L'Amministratore delegato, pur in assenza del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ha rilasciato l'attestazione di conformità relativamente al bilancio d'esercizio. La Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A ha rilasciato, con apposita relazione, giudizio favorevole all'approvazione del bilancio, con richiamo di informativa ( art. 2409 c.c. comma 2, lettera d).

Il Collegio informo di aver adempiuto a quanto previsto dall'art. 13, comma 1, del D Lgs. 27.1.2010 n°39.

Signori Azionisti,  
alla luce di quanto precede e tenuto presente il giudizio espresso nella propria relazione dalla Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A, il Collegio, ai sensi dell'art. 2429 c.c., esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2009, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli Amministratori in ordine alla destinazione dell'utile.

Roma, 22 Giugno 2010

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Pompeo Cosimo Pepe

Dott. Antonio Mastrapasqua

Dott. Graziano Poppi

FINALE DI CHAMPIONS LEAGUE 2009



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

**PRICEWATERHOUSECOOPERS** 

PricewaterhouseCoopers SpA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO  
2409-TER DEL CODICE CIVILE (ORA ART. 14 DEL D. LGS 27.01.2010, n. 39)**Al Socio Unico della  
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
La revisione contabile sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 10 giugno 2009.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società per l'esercizio chiuso a tale data.


Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.J. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12879800155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - Bologna Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Piastro Wlthrer 23 Tel. 0303697501 - Firenze 50121 Viale Gramsci 16 Tel. 0552492811 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01928041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 50 Tel. 08139181 - Padova 35130 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 09134073 (1) - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242948 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Monteverdone 37 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felssant 90 Tel. 0422698911 - Trieste 34128 Via Cesare Battisti 19 Tel. 0403400781 - Udine 33100 Via Pascolle 43 Tel. 043225780 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 045802561

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2009.

Roma, 15 giugno 2010

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Massimo Pulcini  
(Revisore contabile)