

# SENATO DELLA REPUBBLICA

— XII LEGISLATURA —

Doc. XV

n. 16

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

#### AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI E LOCALI

(Esercizi 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990 e 1991)

\_\_\_\_\_

Comunicata alla Presidenza il 5 agosto 1994

\_\_\_\_\_

N. B. — La documentazione contabile allegata alla presente Relazione può essere richiesta in consultazione presso la Segreteria della Commissione permanente competente per materia.

12-CDC-ENT-0016-0





**I N D I C E**

Determinazione della Corte dei conti n. 24/94 del 31 maggio 1994 . . . . .	Pag. 9
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla ge- stione finanziaria degli Automobile club provinciali e locali per gli esercizi dal 1985 al 1991 . . . . .	* 12

**DOCUMENTI ALLEGATI.***Esercizio 1985:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1986:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1987:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1988:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1989:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1990:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Esercizio 1991:*

Relazione del Presidente  
Relazione del Collegio dei revisori  
Bilancio consuntivo

*Corte dei Conti*

SEZIONE CONTROLLO ENTI

Segreteria

Prot. n. 4373/206

Roma, 5-8 SET. 1994

AL PRESIDENTE DEL SENATO  
DELLA REPUBBLICAAL PRESIDENTE DELLA CAMERA  
DEI DEPUTATIAL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO  
DEI MINISTRI

AL MINISTRO DEL TESORO

00100

R O M A

OGGETTO: Errata corrige. Rif.to lett. Prot. n. 4070/206 del  
5.8.1994 (Relazione ACI Prov.li e Loc.li).

Si invita a voler rettificare la 6<sup>a</sup> riga del testo  
come di seguito specificato: "... gli esercizi dal 1985 al  
1991".

Si ringrazia per la collaborazione.

IL DIRETTORE DELLA SEGRETARIA  
(Dr. Galeazzo Pazienza)



## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**



*Determinazione n. 24/94.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA

nell'adunanza del 31 maggio 1994;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visti i decreti del Presidente della Repubblica in data 3 giugno 1978 e 30 novembre 1979 con i quali gli Automobile club provinciali e locali sono stati sottoposti al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi degli Enti suddetti, relativi agli esercizi finanziari dal 1985 al 1991, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Felice Serino e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Enti per gli esercizi dal 1985 al 1991;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

**PER QUESTI MOTIVI**

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi dal 1985 al 1991 — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Enti stessi.

L'ESTENSORE  
F.to: Serino

IL PRESIDENTE  
F.to: Coltelli

Depositata in Segreteria il 24 giugno 1994.

p.c.c.

IL DIRIGENTE SUPERIORE  
(Dr. Galeazzo Pazienza)



## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEGLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI  
E LOCALI PER GLI ESERCIZI DAL 1985 AL 1991

S O M M A R I O

PARTE PRIMA

ORDINAMENTO GENERALE E LINEAMENTI DELLA CONDUZIONE GESTORIA

1. - Notazioni preliminari . . . . .	Pag. 18
2. - L'assetto ordinamentale . . . . .	» 26
3. - I compiti . . . . .	» 31
4. - Gli organi . . . . .	» 40
5. - L'organizzazione degli uffici . . . . .	» 46
6. - La Commissione sportiva automobilistica italiana (CSAI) e la sua proiezione sugli Automobile club provinciali e locali . . . . .	» 51
7. - Il personale . . . . .	» 54
8. - Le attività istituzionali . . . . .	» 68
9. - Le partecipazioni azionarie . . . . .	» 75
10. - Notazioni generali sull'andamento gestionale . . . . .	» 80
11. - I rendiconti finanziari ed i conti economici . . . . .	» 94
12. - Le situazioni amministrative e patrimoniali . . . . .	» 117
- Conclusioni . . . . .	» 124

## PARTE SECONDA

## VOLUME I

## LA GESTIONE FINANZIARIA DEI SINGOLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI E LOCALI

1. - Automobile club di Acireale . . . . .	Pag. 135
2. - Automobile club di Agrigento . . . . .	» 143
3. - Automobile club di Alessandria . . . . .	» 151
4. - Automobile club di Ancona . . . . .	» 159
5. - Automobile club di Aosta . . . . .	» 167
6. - Automobile club di Arezzo . . . . .	» 175
7. - Automobile club di Ascoli Piceno . . . . .	» 184
8. - Automobile club di Asti . . . . .	» 192
9. - Automobile club di Avellino . . . . .	» 201
10. - Automobile club di Bari . . . . .	» 209
11. - Automobile club di Belluno . . . . .	» 218
12. - Automobile club di Benevento . . . . .	» 226
13. - Automobile club di Bergamo . . . . .	» 235
14. - Automobile club di Biella . . . . .	» 244
15. - Automobile club di Bologna . . . . .	» 252
16. - Automobile club di Bolzano . . . . .	» 261
17. - Automobile club di Brescia . . . . .	» 269
18. - Automobile club di Brindisi . . . . .	» 277
19. - Automobile club di Cagliari . . . . .	» 285
20. - Automobile club di Caltanissetta . . . . .	» 293

21. - Automobile club di Campobasso . . . . .	Pag. 301
22. - Automobile club di Caserta . . . . .	» 309
23. - Automobile club di Catania . . . . .	» 317
24. - Automobile club di Catanzaro . . . . .	» 325
25. - Automobile club di Chieti . . . . .	» 333
26. - Automobile club di Como . . . . .	» 341
27. - Automobile club di Cosenza . . . . .	» 349
28. - Automobile club di Cremona . . . . .	» 357
29. - Automobile club di Cuneo . . . . .	» 365
30. - Automobile club di Domodossola . . . . .	» 373
31. - Automobile club di Enna . . . . .	» 381
32. - Automobile club di Ferrara . . . . .	» 389
33. - Automobile club di Firenze . . . . .	» 397
34. - Automobile club di Foggia . . . . .	» 406
35. - Automobile club di Forlì . . . . .	» 414
36. - Automobile club di Frosinone . . . . .	» 422
37. - Automobile club di Genova . . . . .	» 430
38. - Automobile club di Gorizia . . . . .	» 439
39. - Automobile club di Grosseto . . . . .	» 447
40. - Automobile club di Imperia . . . . .	» 455
41. - Automobile club di Isernia . . . . .	» 463
42. - Automobile club di Ivrea . . . . .	» 471
43. - Automobile club di L'Aquila . . . . .	» 479
44. - Automobile club di La Spezia . . . . .	» 488
45. - Automobile club di Latina . . . . .	» 496
46. - Automobile club di Lecce . . . . .	» 504
47. - Automobile club di Livorno . . . . .	» 512
48. - Automobile club di Lucca . . . . .	» 520
49. - Automobile club di Macerata . . . . .	» 528
50. - Automobile club di Mantova . . . . .	» 536
51. - Automobile club di Massa Carrara . . . . .	» 544

## PARTE SECONDA

## VOLUME II

## LA GESTIONE FINANZIARIA DEI SINGOLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI E LOCALI

52. - Automobile club di Matera . . . . .	Pag. 555
53. - Automobile club di Messina . . . . .	» 563
54. - Automobile club di Milano . . . . .	» 571
55. - Automobile club di Modena . . . . .	» 581
56. - Automobile club di Napoli . . . . .	» 589
57. - Automobile club di Novara . . . . .	» 598
58. - Automobile club di Nuoro . . . . .	» 606
59. - Automobile club di Oristano . . . . .	» 614
60. - Automobile club di Padova . . . . .	» 622
61. - Automobile club di Palermo . . . . .	» 630
62. - Automobile club di Parma . . . . .	» 638
63. - Automobile club di Pavia . . . . .	» 646
64. - Automobile club di Perugia . . . . .	» 654
65. - Automobile club di Pesaro . . . . .	» 662
66. - Automobile club di Pescara . . . . .	» 670
67. - Automobile club di Piacenza . . . . .	» 678
68. - Automobile club di Pisa . . . . .	» 686
69. - Automobile club di Pistoia . . . . .	» 694
70. - Automobile club di Pordenone . . . . .	» 702
71. - Automobile club di Potenza . . . . .	» 710

72. - Automobile club di Ragusa . . . . .	Pag. 718
73. - Automobile club di Ravenna . . . . .	» 726
74. - Automobile club di Reggio Calabria . . . . .	» 734
75. - Automobile club di Reggio Emilia . . . . .	» 742
76. - Automobile club di Rieti . . . . .	» 750
77. - Automobile club di Rimini . . . . .	» 758
78. - Automobile club di Roma . . . . .	» 766
79. - Automobile club di Rovigo . . . . .	» 776
80. - Automobile club di Salerno . . . . .	» 784
81. - Automobile club di San Remo . . . . .	» 792
82. - Automobile club di Sassari . . . . .	» 800
83. - Automobile club di Savona . . . . .	» 808
84. - Automobile club di Siena . . . . .	» 816
85. - Automobile club di Siracusa . . . . .	» 824
86. - Automobile club di Sondrio . . . . .	» 832
87. - Automobile club di Taranto . . . . .	» 840
88. - Automobile club di Teramo . . . . .	» 848
89. - Automobile club di Terni . . . . .	» 856
90. - Automobile club di Torino . . . . .	» 864
91. - Automobile club di Trapani . . . . .	» 872
92. - Automobile club di Trento . . . . .	» 880
93. - Automobile club di Treviso . . . . .	» 888
94. - Automobile club di Trieste . . . . .	» 896
95. - Automobile club di Udine . . . . .	» 904
96. - Automobile club di Varese . . . . .	» 912
97. - Automobile club di Venezia . . . . .	» 920
98. - Automobile club di Vercelli . . . . .	» 928
99. - Automobile club di Verona . . . . .	» 936
100. - Automobile club di Vicenza . . . . .	» 944
101. - Automobile club di Vigevano . . . . .	» 952
102. - Automobile club di Viterbo . . . . .	» 960

**RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEGLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI  
E LOCALI PER GLI ESERCIZI DAL 1985 AL 1991**

**PARTE PRIMA**

**Ordinamento generale e lineamenti della  
conduzione gestoria**

## PARTE PRIMA

## (Ordinamento generale e lineamenti della conduzione gestoria)

## 1) - Notazioni preliminari

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Automobile Club provinciali e locali per gli esercizi dal 1985 al 1991, non senza dare atto, altresì, dei più importanti eventi gestori, fino a data corrente.

All'esigenza di rendere la relazione il più possibile aggiornata si è inteso far fronte anche attraverso la predisposizione di un programma di riscontro automatizzato dei conti, che ha già interessato i bilanci relativi agli esercizi 1990 e 1991 (1).

A regime, il programma, che comprenderà anche i conti consuntivi dell'Automobile Club d'Italia, consentirà di riferire al Parlamento sull'esito del controllo esercitato con un'unica relazione, comprensiva del conto consolidato, sulla gestione di tutto il complesso che fa capo all'Automobile Club d'Italia.

Con la relazione concernente l'esercizio 1992, che trovasi tuttora in corso di elaborazione non essendo a tutt'oggi pervenuti i conti consuntivi di ben venti Automobile club, si darà inoltre notizia dell'esito delle istruttorie avviate in ordine alle tipologie di irregolarità contabili di maggior rilievo sotto il profilo gestorio.

---

1 Tale programma si basa essenzialmente sulla concatenazione elettronica di appositi "fogli di lavoro", predisposti per consentire sia funzioni di calcolo, sia il controllo incrociato dei dati esposti a consuntivo nei conti finanziario, economico, amministrativo e patrimoniale. I prospetti così elaborati per i conti del 1990 e 1991 vengono allegati nella Parte Seconda della presente relazione, ai paragrafi dedicati a ciascun Automobile Club provinciale e locale.



Il programma di lavoro ora delineato presuppone che sia resa ancora più incisiva l'azione intrapresa dall'Automobile Club d'Italia per una completa normalizzazione dei conti degli Automobile Club provinciali e locali.

E, infatti, sia i bilanci preventivi, sia i conti consuntivi non risultano sempre tempestivamente deliberati da parte dei competenti organi locali ed approvati dall'Automobile Club d'Italia, cui compete - com'è noto - l'azione di coordinamento e di controllo sugli A.C. locali.

Malgrado le iniziative intraprese in sede centrale, il Collegio dei revisori dei conti dell'Ente aveva già avuto modo di osservare, secondo quanto risulta dai verbali relativi al periodo febbraio 1991 - luglio 1992, che per molti Automobile Club provinciali e locali non si era ancora provveduto all'approvazione, da parte dell'A.C.I., dei conti consuntivi relativi ad esercizi anche remoti (in taluni casi, a far tempo dal 1979).

Tale situazione poi - rilevava l'Autorità vigilante (si fa riferimento alla nota n. 1233/19-D/008/10, in data 17 dicembre 1992 inviata dal soppresso Ministero del turismo e dello spettacolo anche alla Sezione controllo enti) - avrebbe potuto rendere poco affidabile ogni valutazione sulla situazione finanziaria ed economica dei predetti Enti, "ponendo gli stessi in condizioni di irregolarità gestionale" e con "pesanti riflessi anche sulla funzionalità dei medesimi".

Anche la Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale di Finanza, cui era stato richiesto - da parte della Direzione Generale degli Affari Generali del Turismo e dello Sport - il parere in ordine al consuntivo consolidato dell'Automobile Club

d'Italia e degli Automobile Club provinciali e locali per l'esercizio 1992<sup>(2)</sup>, ha ritenuto, con nota n. 188723 in data 29 novembre 1993, di non poter esprimere un compiuto parere in ordine al consuntivo di cui trattasi, nella considerazione che numerosi consuntivi degli Automobile Club provinciali e locali non avevano ancora avuto la prevista approvazione dal Comitato esecutivo dell'Automobile Club d'Italia e tenuto conto che tali situazioni e la mancanza di due bilanci potevano incidere "sulla regolarità della gestione rendendo precaria ogni valutazione". Analogo parere ha espresso lo stesso Ispettorato, con nota n. 205385 del 28 febbraio 1994, in ordine al preventivo consolidato per l'esercizio 1993.

L'esigenza del rispetto scrupoloso e generalizzato dei termini statutariamente fissati per la deliberazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi degli Automobile Club provinciali e locali, per la loro approvazione nelle competenti sedi sopraordinate e per il conseguente loro inoltro alla Corte dei Conti è stata già rappresentata nelle precedenti relazioni al Parlamento<sup>(3)</sup>. E ciò anche in considerazione della circostanza che i conti consuntivi costituiscono in ogni caso punto di partenza e necessitata base valutativa per la sistematica e razionale compilazione dei bilanci preventivi dei successivi esercizi.

L'A.C.I., per soddisfare siffatta esigenza ed in conformità alle indicazioni della Corte, non mancava di esplicitare il proprio intervento con nota n.327556 in data 9 marzo 1979, diretta al Mi-

---

2 Il consuntivo di cui è cenno presenta le seguenti risultanze:

- disavanzo finanziario di competenza di L. 10.140 milioni;
- disavanzo di amministrazione di L. 88.055 milioni, di cui L. 70.562 milioni provenienti dalla gestione degli Automobile Club provinciali e locali;
- avanzo economico di L. 3.202 milioni.

3 Si veda in particolare la relazione sulla gestione degli Automobile Club locali e provinciali per gli esercizi dal 1979 al 1984, pagg. 205 e 250, Atto Camera, X legislatura, Doc. XV, n. 54.

nistero del Tesoro, a quello del Turismo e dello Spettacolo e, per conoscenza, alla Corte medesima, rappresentando agli enti che, ai sensi dell'art.20 del vigente statuto, i bilanci in parola devono essere tempestivamente elaborati e sottoposti al Comitato esecutivo della sede centrale e, quindi, presentati all'Autorità vigilante per gli ulteriori incombenti.

Tuttavia, anche se i casi di ritardo risultano essersi contratti e si intravedono risultati apprezzabili in tale direzione, non può dirsi che sia stata ancora raggiunta l'auspicata, completa normalizzazione nella resa dei conti.

Tale situazione rende anche più difficoltoso lo svolgimento degli adempimenti necessari ai fini della relazione al Parlamento, che dovrebbe tendenzialmente consentire, attraverso un referto unitario comprendente l'Automobile Club d'Italia ed il bilancio consolidato, una valutazione organica e globale di tutta l'attività gestoria del complesso A.C.I. - A.C. provinciali.

E poichè la mancata compilazione o deliberazione dei conti in discorso potrebbe in qualche caso corrispondere a gestioni supportate da meri comportamenti "di fatto", la Corte, nella sede istruttoria, con nota n. 597 del 2 febbraio 1993, inviata all'Automobile Club d'Italia, ha chiesto elementi documentati di giudizio sulle ragioni, distintamente per ciascun Automobile Club provinciale e locale, che hanno determinato i ritardi rilevati nella approvazione dei conti consuntivi stessi, con particolare riguardo alle situazioni più remote ed alle eventuali irregolarità da sanare.

Alla nota citata, peraltro, non è stato dato ancora riscontro.

Per le valutazioni di competenza della Procura Generale della Corte, con nota n. 916 in data 17 febbraio 1993, sono stati

segnalati i casi di ritardo di maggiore gravità (riguardanti gli A.C. di Catanzaro, Pisa, Ragusa, Frosinone e Cagliari).

A seguito delle istruttorie aperte dalle Procure della Corte, ma solo con il gennaio del 1994, sono stati acquisiti tutti i conti mancanti, relativamente all'esercizio 1991.

Nel frattempo, il Collegio dei Revisori dei conti dell'Automobile Club d'Italia, con verbale n. 5 del 1993, ha ribadito nuovamente i rilievi, formulati in precedenti occasioni, in ordine alla necessità di provvedere tempestivamente alla sistemazione ed all'approvazione dei documenti contabili in discorso, in considerazione anche della circostanza che il trascorrere del tempo ne rende sempre più difficile la definizione. Inoltre, ha rilevato il Collegio, ciò fa divenire precaria ogni valutazione sulla situazione finanziaria ed economica degli Automobile Club e, oltre a rendere problematica la possibilità di regolarizzazione dei conti, ostacola anche il perseguimento di eventuali responsabilità.

Alla data del 1° Giugno 1993, è risultato che per n. 31 Automobile Club (su di un totale di 102) il ritardo nell'approvazione dei conti consuntivi superava il triennio; in tale situazione, l'Organo di controllo interno dell'Ente ha ritenuto impossibile un giudizio anche sul consolidato per l'esercizio 1991 in quanto comprensivo di poste contabili non definite e, pertanto, non sufficientemente significativo.

L'Ente è stato pertanto invitato a proseguire nelle azioni intraprese per assicurare tempestivamente l'approvazione dei conti consuntivi degli Automobile Club.

Circa i rilevati ritardi nell'approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi da parte del Comitato esecutivo

dell'Automobile Club d'Italia - che nella materia è chiamato a svolgere un impegnativo lavoro con una struttura, specie sul piano dell'automazione, ancora non adeguata, anche in relazione alle disposizioni in materia di contabilità da tempo introdotte dal regolamento approvato con il decreto del Presidente della Repubblica n. 696 del 1979 - essi paiono in gran parte legati alla esigenza di svolgere accertamenti in ordine ad irregolarità contabili, come, ad esempio, è avvenuto per l'Automobile Club di l'Aquila.

La vicenda dell'Automobile club provinciale di l'Aquila è emblematica delle difficoltà che l'Automobile Club d'Italia - malgrado la istituzione nel 1990 di un apposito ufficio - incontra nello svolgimento dell'attività di controllo amministrativo e contabile degli Automobile Club provinciali e locali.

La nuova unità amministrativa istituita ha infatti il compito di svolgere tutti gli adempimenti istruttori necessari per l'esame e l'approvazione da parte del Comitato esecutivo dell'ACI di ben 204 bilanci annuali, preventivi e consuntivi, relativi agli Automobile Club provinciali e locali esistenti, oltre a numerosissimi provvedimenti di variazione di bilancio deliberati dagli enti stessi.

Nel quadro dell'attività di recupero intrapresa dal predetto ufficio, è stata esaminata anche la difficile situazione contabile e finanziaria nella quale versa l'AC di l'Aquila, i cui conti consuntivi non vengono approvati a far tempo dal 1975, non avendo mai corrisposto l'Ente agli adempimenti richiesti dal Comitato per la corretta predisposizione dei conti.

In tale occasione, anzi, l'apposito ufficio di cui è cenno per il controllo amministrativo e contabile degli A.C. ha rilevato

che i conti consuntivi degli anni 1990 e 1991 erano stati approvati dall'Assemblea dei soci dell'Automobile Club di l'Aquila in grave ritardo, solo nell'adunanza del 29 luglio 1992.

Il protrarsi delle anomalie riscontrate e l'incapacità degli Organi dell'Automobile Club provinciale di rimediare alla situazione di dissesto induceva così il Comitato esecutivo dell'A.C.I., con delibera in data 11 settembre 1992, a non approvare i conti consuntivi esaminati ed a proporre all'Autorità vigilante la nomina di un commissario straordinario presso lo stesso A.C., che veniva disposta con provvedimento in data 12 gennaio 1993.

Circa l'attività istruttoria svolta al riguardo ai fini della relazione al Parlamento, si rinvia alla seconda parte della presente relazione e precisamente al paragrafo dedicato all'Automobile club di l'Aquila.

Qui conviene aggiungere che la gravità delle anomalie riscontrate ha comportato la necessità di segnalare la vicenda alla Procura Generale della Corte dei conti al fine dell'accertamento di eventuali responsabilità degli amministratori di quell'Automobile club.

Una analisi più dettagliata sulle cause dei cennati ritardi viene svolta nel prosieguo della presente relazione. Qui, più che far cenno alla eterogeneità delle tipologie che va delineando l'istruttoria avviata nella sede del controllo su tale specifica questione, va segnalata - tra le ricorrenti problematiche che in atto appesantiscono l'attività istituzionale degli Automobile Club provinciali e locali - l'esigenza di una semplificazione dei procedimenti preordinati al disimpegno dell'azione deliberativa

svolta dall'Assemblea dei soci, che dovrebbe essere reso più agevole e tempestivo.

Va, inoltre, posta in rilievo la opportunità di un ridimensionamento degli assetti strutturali di detto Organo, compatibilmente con le ragioni della rappresentatività associativa dei medesimi ed in linea con i principi posti dai recenti provvedimenti correttivi di finanza pubblica.

Sotto tale ultimo specifico profilo, una opportuna ridefinizione in sede normativa del relativo procedimento potrebbe portare ad un sistema elettorale uniforme tale da fornire le più serie garanzie - a costi ragionevoli - per una migliore rappresentatività.

Le fattispecie di cui è cenno scontano infatti la complessità del modulo degli Automobile Club provinciali e locali, che se da una parte non si discosta significativamente dallo schema astrattamente ipotizzato dalla normazione propria di un qualsiasi ente a base associativa ed, in quanto tale, dotato di autonomia, dall'altra, per la peculiarità della compagine federativa alla quale gli enti appartengono, comporta lo svolgimento di funzioni sia autonome, sia collegate a quelle intestate all'Automobile Club d'Italia.

\*

\* \* \*

Il presente referto attiene a 102 Automobile Club e, precisamente, a 95 Automobile Club provinciali, istituiti in

ciascuna delle province italiane all'epoca esistenti, ed a 7 Automobile Club locali, istituiti a suo tempo nelle seguenti città:

Acireale (Catania);  
Biella (Vercelli);  
Domodossola (Novara);  
Ivrea (Torino);  
Rimini (Forlì);  
Sanremo (Imperia);  
Vigevano (Pavia).

Tutti gli Enti di cui sopra sono rimasti invariati di numero durante l'intero arco temporale assunto in considerazione.

## 2) L'assetto ordinamentale

Una sintetica esposizione dell'assetto ordinamentale degli Automobile Club provinciali e locali non può non prendere avvio che da un richiamo ai lineamenti generali ed ai profili organizzatori e funzionali concernenti l'intero complesso che gli enti medesimi formano insieme con l'Ente federale centrale, costituito dall'Automobile Club d'Italia (A.C.I.).

Con regio decreto 14 novembre 1926, n. 2481, l'A.C.I. venne costituito in ente morale al fine di disciplinare e inquadrare le varie attività che nel campo automobilistico civile persone, associazioni, società e istituti svolgevano nel regno, nelle colonie e all'estero. Nel contempo dallo stesso decreto fu prevista la costituzione di una sede provinciale dell'A.C.I. in ogni capoluogo di provincia e di sezioni in altre località.

Con il provvedimento medesimo l'Ente fu posto sotto la vigilanza del Ministero dell'Economia Nazionale. Nello stesso anno



fu affidata all'A.C.I. la riscossione per conto dello Stato delle tasse di circolazione degli autoveicoli mediante convenzione approvata con r.d.l. 26 dicembre 1926, n. 2486. Nell'anno successivo, con il r.d.l. 15 marzo 1927, n. 436, convertito nella legge 19 febbraio 1928, n. 510, seguì l'affidamento allo stesso A.C.I. della gestione del pubblico registro automobilistico.

L'Ente, dunque, è sorto con lo scopo di promuovere la tutela degli interessi generali dell'automobilismo e degli automobilisti; la sua configurazione originaria è cioè quella di ente deputato a rappresentare il punto di riferimento dell'automobilismo privato, con esclusione di ciò che concerne il trasporto, nonchè di quanto attiene all'esercizio delle attività autorizzatorie con questo collegate.

L'assetto risultante dal r.d. n. 2481 del 1926 poteva riassumersi nello schema seguente: l'A.C.I. era l'associazione degli enti e persone che per ragioni d'uso, sport, tecnica e commercio si occupavano di automobilismo; sedi provinciali e sezioni costituivano l'articolazione dell'Ente per le funzioni ed i servizi da attribuirsi da parte dell'A.C.I., ferma restando l'autonomia delle sezioni per lo sviluppo della attività svolta come sodalizi locali nell'ambito della loro sede e competenza territoriale.

In tale quadro, nel complesso A.C.I. e A.C. provinciali, sedi provinciali e sezioni rappresentavano articolazioni del primo per i profili concernenti essenzialmente l'affidamento della gestione del pubblico registro automobilistico e la esazione delle tasse di circolazione, ma non anche per ciò che attiene alle attività autonomamente svolte dagli A.C. stessi siccome sodalizi locali.

Con il r.d. 4 novembre 1934, n. 2323, venne conferita agli A.C. provinciali la personalità giuridica. L'assetto organizzativo, configurabile in un complesso costituito da un ente pubblico centrale con una pluralità di organi dotati di personalità giuridica, ha portato alla tesi prevalente della personalità pubblica anche degli A.C. provinciali.

Com'è noto, allo stato attuale, la questione della natura giuridica dell'A.C.I. e degli A.C. provinciali è stata normativamente risolta: l'A.C.I. è stato infatti compreso tra gli enti preposti a servizi di pubblico interesse di cui alla tabella IV allegata alla legge 20 marzo 1975, n. 70; con d.P.R. 16 giugno 1977, n. 665, gli A.C. sono stati dichiarati necessari ai fini dello sviluppo economico, civile, culturale e democratico del Paese ed inseriti nella stessa tabella.

Con l'approvazione del nuovo statuto, avvenuta con decreto del Presidente della Repubblica 8 settembre 1950, n. 881, veniva confermata la struttura associativa dell'A.C.I., anche se l'art. 1 definiva l'A.C.I. come federazione degli A.C. regolarmente costituiti, con la variante, però, che potevano entrare a far parte di tale federazione anche gli enti ed associazioni ad essa volontariamente aderenti.

Fondamentale rilievo assume la disposizione contenuta nell'art. 38, secondo comma, dello statuto approvato con il richiamato D.P.R. n. 881 del 1950, per effetto della quale è compito degli A.C. perseguire le finalità dell'interesse generale automobilistico ed esplicare nelle rispettive circoscrizioni, in armonia con le direttive dell'A.C.I., le attività indicate dall'art. 4 dello stesso statuto, e cioè le medesime attività che rientrano nei fini istituzionali dell'A.C.I..

Con lo stesso D.P.R. n. 881 l'Ente federale veniva sottoposto alla vigilanza dell'Alto Commissario per il turismo e lo spettacolo, cui poi succedeva l'omonimo Ministero istituito con la legge 31 luglio 1959, n. 617.

A seguito del "referendum" abrogativo della predetta legge, è recentemente intervenuto, per riordinare le funzioni in materia di turismo, spettacolo e sport, il decreto-legge 4 dicembre 1993, n. 495, non convertito in legge e reiterato prima dal decreto-legge 2 febbraio 1994, n. 80, pure non convertito, e da ultimo dal decreto-legge 31 marzo 1994, n. 219.

In attuazione di detta normativa, che ha mantenuto all'Amministrazione centrale le funzioni di controllo sugli enti già sottoposti alla vigilanza del Ministero del turismo e dello spettacolo, attribuendole alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, è, poi, intervenuto il D.P.C.M. in data 12 marzo 1994, che ha istituito il Dipartimento del turismo, con il compito, tra l'altro, di provvedere al controllo dell'A.C.I..

Sempre nella materia dei controlli - oltre alla vigilanza sul servizio degli schedari automobilistici spettante all'Istituto Centrale di Statistica e al Ministero delle finanze e alla vigilanza del Ministero della difesa sugli uffici del pubblico registro, segnatamente per quanto attiene alle attribuzioni in materia di requisizione degli autoveicoli (r.d.l. 4 ottobre 1934, n. 2327) - spetta ancora al Ministero delle finanze la vigilanza sul servizio di esazione delle tasse automobilistiche. Inoltre, ai Procuratori generali presso le Corti di Appello è riservato il controllo sulla regolare tenuta del pubblico registro automobilistico, nonchè il potere di ordinare verifiche ed ispezioni da parte dei Procuratori della Repubblica presso gli

Uffici dell'A.C.I. situati nell'ambito delle rispettive circoscrizioni giudiziarie.

Si rammenta, altresì, che con la legge 23 dicembre 1977. n. 952, concernente modificazioni alle norme sulla registrazione degli atti da prodursi al pubblico registro automobilistico e di altre norme in materia di imposta di registro, è stato eliminato l'obbligo della registrazione delle scritture private dispositive dei diritti reali sui veicoli e la relativa imposta di registro è stata sostituita da una imposta erariale di trascrizione da corrispondere agli Uffici del P.R.A. all'atto della richiesta delle formalità che ad essa sono soggette.

Va ricordato, inoltre, che sugli Automobile club provinciali e locali, nei confronti dei quali - come si è accennato - è pur riconosciuta piena autonomia funzionale relativamente allo sviluppo della loro attività in quanto sodalizi locali nell'ambito della sede, viene svolta un'azione di coordinamento e di controllo da parte dell'Automobile Club d'Italia a norma del suo Statuto.

I principi cui risulta improntato l'ordinamento amministrativo-contabile degli Automobile club sono stati esposti - anche per quanto specialmente concerne le modalità di conduzione gestoria in epoca antecedente alla emanazione delle disposizioni di cui alla legge n. 70/1975 e della sua disciplina attuativa - nella relazione già rassegnata al Parlamento sulla gestione finanziaria degli enti in parola per gli esercizi dal 1979 al 1984, cui si fa, ora, rinvio<sup>(4)</sup>.

Nel contesto di tale relazione non si mancava di rilevare la inadeguatezza - sotto il profilo considerato - delle norme statutarie, che ebbe a comportare, in passato, incertezze di

<sup>4</sup> Atti Camera, X legislatura, Doc. XV, n. 54.

comportamenti, pregiudizievoli agli interessi degli associati, per la ricorrente difficoltà di definire numerose questioni di ordine pratico, le quali non trovavano talvolta nello statuto avvio interpretativo, fino a quando non venne estesa agli Automobile Club la normativa di cui al D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696.

Va, peraltro, tenuto presente che il riferimento di quest'ultima disciplina contabile agli enti in discorso deve essere integrato con alcuni precetti statutari (cfr. art. 60 e seguenti dello statuto nel testo risultante dalle modifiche approvate con il decreto del Ministro del turismo e dello spettacolo 24 marzo 1981) i quali determinano una disciplina composita e per alcuni aspetti del tutto peculiare, specialmente in ordine ai modi ed ad alle forme di svolgimento di alcuni servizi offerti ai soci ed ai terzi aventi natura privatistica. Sotto il profilo considerato, rileva in particolar modo la potestà regolamentare attribuita dall'art. 63 dello statuto all'Assemblea dei singoli Automobile Club provinciali e locali nella materia dei servizi da riservare alla varie categorie di soci. Sicchè, la materia stessa resta contemporaneamente disciplinata sia dalla normativa di carattere generale, per ciò che attiene ai profili contabili ed ai modi e le forme di contrattazione per acquisti, forniture, appalti ecc., sia dagli appositi regolamenti di cui ora è cenno per quel che riguarda le diverse tipologie di prestazioni facenti capo ai servizi stessi.

### 3) I compiti

Una sintetica panoramica dei compiti degli Automobile Club provinciali e locali dev'essere impostata sulla base della

distinzione, riguardante - come si è visto - l'intero complesso costituito dall'Ente federale A.C.I. e gli enti federati A.C., tra funzioni siccome espressione di attività legate alla struttura associativa e funzioni svolte invece per delega dello Stato - secondo quanto previsto dall'art. 5 dello Statuto - ovvero delle Regioni o di altri enti pubblici .

Nel primo profilo devono comprendersi:

a) i servizi di assistenza agli automobilisti nelle varie forme che hanno storicamente di volta in volta assunto, quali, ad esempio, il soccorso stradale ed autostradale, la distribuzione di buoni benzina e di permessi autostradali ai turisti stranieri, le iniziative editoriali attraverso periodici e pubblicazioni, nonché la gestione di servizi telefonici particolari;

b) l'organizzazione di competizioni sportive nell'ambito dei compiti affidati all'Ente quale organo del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Nel secondo profilo rientrano: la gestione del pubblico registro automobilistico, il servizio di esazione delle tasse automobilistiche e della imposta erariale di trascrizione istituita dalla legge 23 dicembre 1977, n. 952, concernente modificazione delle norme sulla registrazione degli atti da prodursi al pubblico registro automobilistico e di altre norme in materia di imposte di registro. Ai sensi di dette disposizioni, le scritture private con sottoscrizione autenticata o accertata giudizialmente, da prodursi al pubblico registro automobilistico per le formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione, sono esonerate dall'obbligo della registrazione, qualora contengano esclusivamente convenzioni soggette a tali formalità. Le formalità stesse sono assoggettate alla imposta erariale di trascrizione

nella misura indicata nella tabella allegata alla legge, da corrispondersi al momento della richiesta, per il tramite delle competenti sedi provinciali dell'A.C.I., ufficio del pubblico registro automobilistico.

In particolare, per i riflessi che i servizi delegati affidati all'Automobile Club d'Italia comportano sulla gestione degli Automobile Club provinciali e locali, si ritiene di dover prospettare alcune tematiche concernenti specialmente il servizio di riscossione delle tasse automobilistiche, che è il servizio per il quale risultano erogate, come si dirà al successivo paragrafo 11, somme con espressa specifica destinazione da parte dell'Ente federale a favore degli Enti federati.

Non appare inutile precisare che il conto giudiziale relativo alla gestione del servizio di riscossione delle tasse automobilistiche è reso dall'Automobile Club d'Italia con la sottoscrizione del Presidente, nella sua qualità di legale rappresentante, e che l'ACI, a termini di convenzione, è l'unico responsabile dei servizi di esazione delle tasse automobilistiche e di tutte le obbligazioni assunte, anche se è abilitato ad avvalersi, al fine di contenere i costi per la capillarità del servizio di riscossione, della collaborazione e della prestazione di ordine meramente materiale degli Automobile Club provinciali e locali e della loro organizzazione, ai sensi degli articoli 1 e 38 dello Statuto ACI.

Va poi rammentato che in applicazione del D.L. 30 dicembre 1982, n. 953, convertito nella legge 28 febbraio 1983, n. 53, a decorrere dal 1° gennaio 1983, i veicoli sono soggetti al pagamento delle tasse automobilistiche per effetto della loro iscrizione nel pubblico registro automobilistico.

In tale quadro normativo, radicalmente mutato, va ad inserirsi l'obbligo, assunto dall'ACI con l'articolo 11 della convenzione in data 26 novembre 1986, di disporre un archivio centralizzato di tutti i veicoli iscritti al pubblico registro automobilistico, da tenere costantemente aggiornato, nel quale debbono, tra l'altro, essere riportate le risultanze dei versamenti effettuati per ogni veicolo. Successivamente, l'art. 7 della legge 9 luglio 1990, n. 187, ha disposto la meccanizzazione dei servizi delle conservatorie dei registri del pubblico registro automobilistico mediante l'uso di elaboratori elettronici, istituendo a tal fine presso l'Automobile Club d'Italia un archivio magnetico centrale contenente le informazioni di carattere tecnico e giuridico relative ai veicoli. Il relativo regolamento di attuazione approvato con il decreto del Ministro delle finanze in data 2 ottobre 1992, ha poi fissato modalità, procedure e tempi di attuazione per il completamento del processo di automazione sia delle strutture centrali, sia di quelle periferiche dell'A.C.I., snellendo e semplificando le vecchie procedure manuali.

Anche se l'ACI non è titolare di specifici poteri per il recupero coattivo dei tributi evasi, che rientrano nella competenza dell'Amministrazione finanziaria, va tenuto presente che ai sensi della vigente convenzione, oltre all'incarico di riscuotere le tasse automobilistiche, all'Ente sono stati tra l'altro affidati: il riscontro ed il controllo di merito dei pagamenti dei predetti tributi effettuati sia tramite gli uffici esattori dell'ente stesso, sia attraverso il servizio dei conti correnti postali; lo svolgimento delle attività dirette al recupero in via bonaria delle somme dovute dai contribuenti a seguito dei riscontri e controlli predetti (art. 1, comma 1,



lettere c e d). L'art. 12 della stessa convenzione precisa, al riguardo, che le attività di riscontro e di controllo di merito riguardano:

a) la regolarità e la rispondenza di tutti i versamenti alle disposizioni vigenti in materia;

b) l'identificazione dei contribuenti che non hanno assolto l'obbligo del versamento del tributo o l'hanno assolto irregolarmente.

In tale prospettiva, le Sezioni Riunite della Corte dei conti, nell'adunanza del 26 gennaio 1994 <sup>(5)</sup>, nel rendere il parere su un modello di conto giudiziale concernente la riscossione delle tasse automobilistiche, hanno ritenuto, al fine di accertare il grado di rispondenza dei versamenti alle disposizioni vigenti, che il modello stesso non dovesse essere limitato alla sola esposizione della situazione di cassa (riscossioni effettuate), ma che esso dovesse contenere anche l'indicazione del carico affidato al contabile secondo le risultanze del pubblico registro automobilistico (ammontare complessivo delle tasse dovute dai proprietari degli autoveicoli iscritti al P.R.A. secondo le tariffe vigenti ed i dati fiscali identificativi memorizzati nell'archivio elettronico).

Per quel che concerne la gestione del pubblico registro automobilistico, pur essendo prevista da norme statutarie la facoltà per l'A.C.I. di avvalersi, come già accennato, della collaborazione degli Automobile Club provinciali e locali, com'è stabilito in generale per i servizi delegati, non risultano in concreto ed in atto prestazioni degli Automobile Club provinciali e locali direttamente finalizzate allo svolgimento di tale

---

<sup>5</sup> Sezioni riunite, parere n. 194/D in data 26 gennaio 1994.

servizio, nè correlate contribuzioni dell'Ente federale. Del resto, sia la normativa concernente il pubblico registro automobilistico, sia lo Statuto dell'Ente, traggono origine da norme antecedenti al conferimento agli Automobile Club provinciali della personalità giuridica (disposta, come accennato, con il r.d. 4 novembre 1934, n. 2323). In particolare, per la tenuta del P.R.A., istituito con il r.d.l. 15 marzo 1927, n. 436, presso ogni sede provinciale dell'A.C.I., le norme di attuazione del decreto citato, emanate con r.d. 29 luglio 1927, n. 1814, stabiliscono che per detto incarico debbono essere nominati funzionari dell'A.C.I. Ai sensi, poi, dell'art. 25 del citato r.d.l. n. 436 del 1927, è l'A.C.I. stesso il responsabile dell'operato dei suoi funzionari, tanto verso i terzi, tanto verso lo Stato, in dipendenza di eventuali danni.

Precisato quanto sopra, dal sintetico quadro appena tracciato sulla disciplina dei servizi delegati affidati al complesso A.C.I. - A.C. traspare un assetto che oltre ad aver già da tempo perduto l'originaria omogeneità e coerenza (per tutti i servizi delegati l'Ente prima agiva attraverso le sue sedi provinciali), appare oggi in scarsa armonia con l'evoluzione normativa dei servizi stessi, che impone una stretta interdipendenza tra la gestione delle tasse automobilistiche e quella del P.R.A.. L'A.C.I., infatti, segue in atto due regimi differenziati: per le tasse automobilistiche si avvale della collaborazione degli Enti federati; per il P.R.A. agisce in sede locale attraverso il proprio personale. Il che, oltre a non consentire, ai fini di una corretta programmazione, una esatta quantificazione dei costi a carico dei singoli Enti federati e dell'Ente federale, non sembra escludere, in qualche caso, possibili aggravii dei costi stessi.

Si deve aggiungere, per quel che concerne il servizio di riscossione delle tasse automobilistiche, che la mancanza di precise indicazioni sul carico impedisce una corretta valutazione, da parte sia dell'Ente federale, sia degli organi di controllo, dei risultati conseguiti nel settore. Nelle competenti sedi statali, inoltre, viene a mancare la puntuale conoscenza di un elemento non irrilevante ai fini della manovra finanziaria globale - qual'è l'ammontare complessivo dei proventi per tasse automobilistiche relative ad autoveicoli iscritti al P.R.A. - che pare, invece, chiaramente acquisibile in base alla normativa vigente, a mezzo di una efficiente organizzazione ed una aggiornata gestione del pubblico registro automobilistico.

In ordine poi alla gestione del P.R.A., si è notato che lo svolgimento dei compiti ad esso relativi è assicurato dal personale dei ruoli provinciali dell'Automobile Club d'Italia. Peraltro, l'espletamento di detti compiti, pur essendo formalmente distinto e separato da quelli svolti dagli Automobile Club provinciali, avviene pur sempre a "latere" di questi ultimi e non può non risentire per ciò stesso di un più o meno intenso coinvolgimento con le strutture organizzative degli enti stessi, rendendo così difficile una chiara individuazione dei costi reciproci.

E' auspicabile, pertanto, un quadro legislativo e statutario più razionale ed omogeneo, anche in relazione alla ormai stretta interdipendenza tra il servizio di riscossione delle tasse automobilistiche ed il pubblico registro automobilistico. Quanto meno si ritiene necessaria l'emanazione di norme regolamentari applicative dello statuto che meglio specifichino la ripartizione dei compiti tra ente federale ed enti federati e che stabiliscano

criteri chiari e trasparenti per determinare i costi reciproci e le relative contribuzioni.

Sempre sull'argomento dei servizi delegati, torna utile una rassegna degli atti (normativi ed amministrativi) emanati durante l'arco temporale cui il presente referto si riferisce. Si rammentano i seguenti atti:

- D.M. 11 luglio 1985, riguardante il rimborso delle maggiori spese di personale sostenute negli anni 1979-1982;

- D.M. 29 aprile 1986, concernente il rimborso all'A.C.I. delle maggiori spese generali relative all'anno 1985;

- Legge 15 maggio 1986, n. 192, concernente le agevolazioni a favore dei turisti stranieri motorizzati;

- D.M. 26 novembre 1986, approvativo della convenzione stipulata in pari data con l'A.C.I. per i servizi di riscossione e riscontro delle tasse automobilistiche e degli abbonamenti all'autoradio;

- D.M. 22 dicembre 1986, relativo alle modalità di pagamento delle tasse automobilistiche e dell'abbonamento all'autoradio;

- D.M. 30 gennaio 1987, di adeguamento, per l'anno 1987, dei compensi spettanti all'A.C.I. per la registrazione degli atti da produrre nel pubblico registro automobilistico;

- D.M. 16 aprile 1987, n. 310, contenente norme di modifica delle disposizioni concernenti le riscossioni ed i versamenti dell'imposta erariale di trascrizione presso il P.R.A.;

- D.M. 29 maggio 1987, di aggiornamento del compenso spettante all'A.C.I. a titolo di aggiornamento delle spese generali per la riscossione delle tasse automobilistiche;

- D.M. 23 giugno 1987, di adeguamento dei compensi stabiliti per le operazioni da eseguirsi presso il P.R.A.;

- D.M. 11 dicembre 1987 n. 544, dispositivo di modificazioni al decreto ministeriale 16 aprile 1987 n. 310;
- D.M. 4 gennaio 1988, relativo alla meccanizzazione delle operazioni da effettuarsi presso il P.R.A.;
- D.M. 3 luglio 1989, di adeguamento del compenso spettante all'A.C.I. per la riscossione e per la contabilizzazione dell'imposta erariale di trascrizione per l'anno 1989;
- Legge 9 luglio 1990, n. 187, concernente l'automazione degli uffici del pubblico registro automobilistico;
- D.M. 8 agosto 1992, concernente modifiche della convenzione per la riscossione delle tasse automobilistiche, nonché il riconoscimento di maggiori costi di gestione;
- D.M. 2 ottobre 1992, n. 514, che ha adottato, in attuazione dell'art. 7, comma 3, della predetta legge n. 187 del 1990, il regolamento sulle modalità e le procedure concernenti il funzionamento degli uffici del pubblico registro automobilistico.

Sull'esercizio delle funzioni di controllo da parte dell'Ente federale è necessario premettere che l'A.C.I., ai sensi dell'art. 1 dello Statuto, è la Federazione che associa gli Automobile Club regolarmente costituiti e che, ai sensi dell'art. 17 (lettera a) dello statuto, il Consiglio generale dell'A.C.I. "delibera circa l'indirizzo, lo svolgimento e la estensione dell'attività degli Automobile Club.....".

I controlli in parola possono esercitarsi, a seconda dei casi, sugli atti e sugli organi. Il controllo sugli atti si concreta: nell'approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi (art. 20 dello statuto); nell'azione di coordinamento di cui all'art. 17, lett. b dello statuto; nell'approvazione dei

regolamenti di carattere generale emanati dai singoli A.C. a norma dell'art. 63 dello statuto; nella risoluzione degli eventuali conflitti tra gli Automobile Club.

Al controllo sugli organi, l'A.C.I. partecipa attraverso la proposta - da formularsi al Ministro vigilante da parte del Consiglio generale A.C.I. ai sensi dell'art 17, lett. e) dello statuto - di far luogo allo scioglimento, per gravi motivi, degli organi direttivi degli Automobile Club.

Può, quindi, assumersi che tali controlli comportano l'esercizio, da parte dell'A.C.I. stesso, di ampie facoltà di riscontro, ispettive e sostitutorie.

In materia di rapporti tra A.C.I. ed Automobile Club provinciali e locali, la Corte, peraltro, deve rappresentare la esigenza della emanazione di atti interni di normazione intesi ad apprestare una più analitica disciplina attuativa delle norme statutarie ora ricordate ed a stabilire, in particolare, i criteri da seguirsi nella gestione amministrativa e contabile delle sovvenzioni da erogarsi da parte dell'A.C.I. agli Automobile Club provinciali e locali, nonché le modalità tecniche del relativo controllo.

#### 4) Gli organi

Prima di richiamare i tratti essenziali concernenti l'attuale assetto concernente gli organi degli Automobile Club provinciali e locali, si ritiene di dover premettere alcune notazioni sull'ordinamento generale del complesso A.C.I.-A.C., sulla cui organizzazione non può non influire il carattere associativo degli A.C. provinciali e dell'A.C.I. stesso.

Gli Organi dell'Ente federale centrale sono:

a) il Presidente, eletto dall'Assemblea, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto. Detto Organo ha la legale rappresentanza dell'Ente nei rapporti esterni, sorveglia l'attività amministrativa degli Automobile Club provinciali e locali, può compiere tutti gli atti non riservati espressamente alla competenza dell'Assemblea, del Consiglio generale o del Comitato esecutivo;

b) tre vice Presidenti, eletti nel proprio seno dal Comitato esecutivo;

c) l'Assemblea, composta dal Presidente dell'Automobile Club d'Italia e da quelli degli Automobile Club provinciali e locali, da sette rappresentanti ministeriali (Presidenza del Consiglio dei Ministri, subentrata, come accennato, nei poteri di vigilanza prima esercitati dal soppresso Ministero del turismo e dello spettacolo, interno, finanze, difesa, lavori pubblici, trasporti, industria, commercio e artigianato), da un rappresentante dell'ANAS, da tre rappresentanti delle Regioni, da un rappresentante dell'ANCI, da un rappresentante dell'Unione Province Italiane, da un rappresentante di ciascuno degli altri enti e associazioni federati ai sensi dell'art. 3 dello Statuto, dal Presidente della Commissione sportiva automobilistica italiana - C.S.A.I.. L'Assemblea elegge il Presidente dell'A.C.I., approva i bilanci preventivo e consuntivo, decide sulle direttive dell'attività dell'A.C.I., determina i servizi e le prestazioni che l'A.C.I. deve attuare nei confronti degli A.C. provinciali ed i conseguenti obblighi di questi ultimi;

d) il Consiglio generale, di cui fanno parte il Presidente dell'A.C.I., un rappresentante per ciascuna delle Amministrazioni anzidette, un rappresentante dell'ANAS, tre rappresentanti delle

Regioni già facenti parte dell'Assemblea, un rappresentante del personale, il Presidente della C.S.A.I. e non più di cinque membri eletti dai rappresentanti degli enti ed associazioni federati. Il Consiglio è competente in materia di indirizzo, svolgimento ed estensione dell'attività dell'A.C.I. e degli A.C. nei limiti dello Statuto e delle deliberazioni assembleari; coordina e controlla l'attività operativa degli A.C. e approva i regolamenti generali dei medesimi, provvede alla risoluzione degli eventuali conflitti; delibera l'ammissione all'A.C.I. degli enti e delle associazioni automobilistiche; predispone i bilanci preventivo e consuntivo dell'Ente; nomina e revoca il Segretario generale; adotta i regolamenti sull'ordinamento dei servizi e del personale; autorizza gli impegni di spesa e le variazioni di bilancio;

e) il Comitato esecutivo, composto dal Presidente dell'A.C.I. che ne assume la presidenza, dal rappresentante dell'Amministrazione vigilante, dal Presidente della C.S.A.I. e da otto membri designati mediante elezione dal Consiglio generale. Le attribuzioni di tale organo si riassumono nella adozione dei provvedimenti individuali in materia di personale e, in genere, nella emanazione dei normali atti di gestione entro i limiti fissati dall'Assemblea. Il Comitato esecutivo delibera, inoltre, in via d'urgenza, salvo ratifica, taluni provvedimenti di competenza del Consiglio generale (art. 20 dello statuto) ed approva i bilanci degli A.C. provinciali;

f) il Collegio dei revisori, composto da cinque membri di cui uno con funzioni di Presidente nominato dall'Amministrazione vigilante, uno dal Ministero del tesoro, uno dal Ministero delle finanze e due dall'Assemblea. Il Collegio esercita il controllo



generale dell'Amministrazione dell'Ente con le attribuzioni dei sindaci delle società commerciali;

g) i Comitati regionali: presso l'A.C. del capoluogo di ciascuna Regione è stato creato un Comitato, previsto dall'articolo 59 dello Statuto e composto dai Presidenti degli A.C. esistenti nell'ambito della circoscrizione amministrativa della Regione stessa; trattasi di un organo collegiale incaricato di attivare i rapporti con la Regione e con gli altri organismi regionali e di coordinare i servizi affidati ai diversi A.C. da parte della Regione, soprattutto in materia di sport e di turismo.

Altra caratteristica della organizzazione dell'Ente è data dalla facoltà del Consiglio generale di istituire commissioni permanenti con funzioni consultive, che al momento sono: la Commissione sportiva automobilistica italiana (C.S.A.I.); la Commissione turistica; la Commissione per l'automobilismo industriale; la Commissione del traffico e della circolazione; la Commissione tecnica; la Commissione giuridica.

Gli organi degli Automobile Club provinciali e locali, nominati da una base elettiva di primo o di secondo grado, sono i seguenti:

a) l'Assemblea dei Soci, formata da tutti gli iscritti; ad essa spetta l'approvazione del consuntivo, la elezione dei componenti del Consiglio direttivo e del Collegio dei revisori, la deliberazione sugli argomenti di cui sia richiesta l'iscrizione all'ordine del giorno da parte del Consiglio direttivo o da almeno un decimo dei componenti l'Assemblea medesima, nonché l'esercizio delle funzioni normative;

b) il Consiglio direttivo, composto da un numero di membri non superiore a quindici, che viene determinato dal Consiglio direttivo uscente, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea dei Soci. E' l'organo di esecuzione delle delibere assembleari. Esso decide su tutte le questioni e materie non riservate alla competenza dell'Assemblea e, più specificamente: predispone i regolamenti generali per i servizi e quelli relativi allo stato giuridico ed al trattamento economico e di quiescenza del personale; nomina le commissioni permanenti istituite dall'Assemblea; delibera l'indirizzo e lo svolgimento dell'attività operativa dell'A.C. e formula le proposte da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei soci; approva il bilancio preventivo e predispone il conto consuntivo; il Presidente, per esigenze di servizio, può conferire speciali deleghe per determinate materie o funzioni ai componenti del Consiglio direttivo.

In ordine al reale andamento dell'attività collegiale dell'organo anzidetto, occorre precisare che le Assemblee dei soci non hanno mancato di prendere in considerazione il tema dell'efficienza e dell'efficacia dei loro interventi deliberativi, anche alla stregua della valenza delle relazioni conseguentemente venute ad esistenza con i Consigli direttivi; in mancanza di una normazione analitica in ordine al funzionamento di quest'ultimo organo deliberante, le iniziative assembleari hanno spesso portato all'utilizzazione dello strumento della delegazione amministrativa;

c) il Presidente, eletto ogni quadriennio dal Consiglio direttivo tra i propri componenti. Esso rappresenta legalmente l'ente nelle relazioni esterne ed è facoltizzato a compiere tutti

gli atti non riservati all'Assemblea ed al Consiglio direttivo. Inoltre, si intende investito di tutte le attribuzioni occorrenti all'A.C. per il raggiungimento dei fini istituzionali, compresa quella di far luogo a delegazione amministrativa di esse. In caso di urgente necessità è in suo potere di adottare i provvedimenti di competenza del Consiglio ad esclusione di quelli concernenti l'approvazione dei bilanci;

d) il Vice Presidente, eletto esso pure dal Consiglio direttivo, sostituisce il Presidente in caso di assenza e/o impedimento ed esercita le funzioni delegategli;

d) il Direttore, Capo dei servizi e degli uffici di ciascun Automobile Club; egli esercita anche le funzioni di segretario del Consiglio direttivo; è nominato e revocato dal Presidente dell'A.C.I., sentito il Presidente dell'A.C. ed il Comitato esecutivo, tra i dipendenti dell'Automobile Club d'Italia con la qualifica di dirigenti; detto organo costituisce, pertanto, uno strumento di raccordo dell'ente federale con gli enti federati, a garanzia del buon andamento dei rapporti concernenti le esigenze dell'uno e degli altri;

e) il Collegio dei revisori dei conti, nominato dall'Assemblea e composto di tre membri effettivi e di altrettanti supplenti, i quali esercitano il loro incarico in base alle disposizioni del codice civile.

Sull'argomento in esame è da rappresentare la mancata tempestiva ricostituzione di parecchi Consigli direttivi, malgrado il periodo amministrativo per il quale furono eletti fosse trascorso; il ritardo nella elezione appare in contrasto con il principio dell'ordinato funzionamento degli apparati e con quello del buon andamento di essi.

Va, altresì, rilevata l'anomalia del fenomeno dell'estensione della delega ad attribuzioni legalmente riservate agli organi monocratici e collegiali degli Automobile Club, sino a comprendere gli organi "direttivi" operanti nell'ambito delle strutture amministrative e tecniche; detta estensione viene ad operare, nei casi di specie, un vero e proprio trasferimento di competenza; la delega, in tal modo, agendo in via esclusivamente amministrativa, introduce una non consentita "deroga" alle disposizioni legislative devolutive a ciascuno dei predetti organi di ben determinate funzioni, destinate a produrre conseguenze rilevanti sull'andamento della gestione finanziaria.

#### 5) L'organizzazione degli uffici

La struttura di ogni Automobile Club provinciale si articola in una "sede sociale" situata nel rispettivo capoluogo ed in una o più "sedi periferiche" comprensive delle "delegazioni", istituibili nell'ambito territoriale del medesimo capoluogo di provincia ovvero presso i maggiori centri abitati della residuale circoscrizione amministrativa.

Alle "delegazioni" spettano prevalentemente compiti connessi al disimpegno dell'assistenza tecnica in campo automobilistico, nonchè l'obbligo di curare l'attuazione dei regolamenti e delle altre norme interne di amministrazione, secondo le direttive emanate dalla sede provinciale. Alle "delegazioni" in parola, sono, altresì, assegnate funzioni di coordinamento e di disciplina delle attività esercitate dalle strutture automobilistiche private locali. In particolare, le "delegazioni" sovrintendono, nell'ambito degli indirizzi formulati da ciascun A.C., alla

realizzazione di iniziative orientate alla promozione ed alla diffusione dell'automobilismo ed all'incremento turistico, ai sensi dell'art. 59 dello Statuto.

Le strutture provinciali sono ancora articolate in "unità organiche", alle quali risulta assegnato il compito di svolgere le cennate attività funzionali degli Automobile Club.

Rammentato che la essenza delle strutture organizzatorie in esame si manifesta peculiare - a causa della rilevanza che, nel loro ambito, viene ad assumere la figura del "direttore", il quale in ogni caso è un dirigente organicamente appartenente all'A.C.I. - è utile ricordare che le strutture in parola possono classificarsi con riguardo alla rilevanza quantitativa e qualitativa del complesso delle attribuzioni ad essi riferite a titolo di competenza sostanziale; in relazione a ciascuna struttura organizzatoria sono così stabiliti - in rapporto al coefficiente di produttività ed alla gamma delle attribuzioni funzionali - la entità numerica dei dirigenti e degli impiegati e funzionari ad essi sottordinati, nonché il livello di rispettiva appartenenza organica.

La sede di ogni Automobile Club - in quanto centro delle competenze - si sdoppia nei seguenti uffici, di livello differenziato in rapporto all'importanza di ciascuna sede provinciale:

a) Ufficio Amministrativo, il quale - per espresse statuizioni regolamentari - gestisce le attività patrimoniali e le funzioni di ragioneria e di economato, assicurando la effettuazione dei relativi riscontri sull'operato della struttura provinciale di sede e di quella periferica. L'Ufficio in parola cura, inoltre, lo studio della politica gestionale ed assiste gli organi

sopraordinati nella valutazione economica e finanziaria dei piani. L'azione dell'ufficio si svolge anche nell'ambito promozionale delle iniziative volte al miglioramento degli apparati contabili e di gestione del bilancio, nonché all'adempimento delle più importanti attribuzioni contabili.

b) Ufficio Assistenza Automobilistica, la cui funzione principale è quella di assicurare il normale e regolare svolgimento delle pratiche automobilistiche, curando nel contempo, i necessari rapporti con il pubblico registro automobilistico, con la motorizzazione civile, con l'ufficio patenti e con gli altri organi statali e regionali titolari delle pubbliche funzioni interessanti il particolare settore. Rientra inoltre, nella sfera di competenza dell'Ufficio in parola il coordinamento delle funzioni disimpegnate da ciascun A.C. in materia di assistenza automobilistica, segnatamente per quanto afferisce alla erogazione delle prestazioni tecniche agli aventi diritto e alle funzioni di controllo mediante verifiche sul comportamento delle "delegazioni" in attuazione delle direttive espresse.

Incombe, infine, all'Ufficio la ottimale conduzione delle relazioni con gli altri enti e con gli organismi interni, per il conseguimento di una proficua collaborazione, anche nella prospettiva di assicurare un maggior grado di efficacia all'anzidetta assistenza automobilistica, attraverso la elaborazione di studi e di indagini tecnologiche.

c) Ufficio Assistenza Tecnica, preposto alla conduzione degli apparati strutturali operanti nel campo dell'assistenza agli utenti della strada. Questi servizi concernono in buona sostanza: la gestione degli impianti di distribuzione dei carburanti e lubrificanti di proprietà degli Automobile Club e la esecuzione

degli accordi conclusi tra l'A.G.I.P. e l'A.C.I.; la partecipazione alle operazioni di rimozione degli autoveicoli lasciati in divieto di sosta con intralcio al traffico; le pratiche occorrenti per la cessione in uso delle autovetture ai soci ed ai terzi versanti in particolari condizioni di disagio; l'esercizio dei centri di noleggio; l'organizzazione ed il funzionamento di eventuali posti di custodia; la promozione dell'attività esplicabile in collaborazione con le diverse Compagnie di Assicurazione, con speciale riferimento allo studio dei problemi di traffico e di viabilità ed alla conseguente formulazione di proposte prefinalizzate anche agli interventi eseguibili dall'A.C.I. (attraverso gli Automobile Club) in materia del miglioramento delle condizioni di sicurezza stradale e dei servizi ad essa collegabili.

d) Ufficio Affari Generali e Personale, che amministra - nelle diverse fasi del suo svolgimento - il rapporto d'impiego del personale, esercitando, altresì, la funzione ispettiva nel contesto di tutti gli apparati organizzatori e verificando il comportamento dei dipendenti nell'osservanza dei principi di imparzialità e di efficienza. Esso assicura, inoltre, la trattazione del contenzioso relativo ai rapporti di lavoro ed al settore amministrativo, segnatamente per quanto attiene al recupero dei crediti vantati dagli AA.CC. nei confronti degli utenti.

e) Ufficio Soci, Turismo e Sport, titolare delle funzioni afferenti alla programmazione ed alla gestione dell'attività assistenziale e di quella promozionale dello sviluppo della compagine sociale. Siffatta struttura - utilizzando le speciali tecniche volte all'effettuazione delle indagini di mercato -

provvede agli adempimenti utili al proselitismo associativo coordinando, all'occorrenza, l'attività svolta dalle Delegazioni a quest'ultimo riguardo.

L'Ufficio in parola effettua - sempre in campo associativo - il disimpegno dei conseguenti riscontri statistici e contabili a tal fine indispensabili, apprestando agli utenti le provvidenze e gli strumenti di carattere informativo rientranti nella propria competenza. Svolge, infine, ricerche ed assume iniziative intese al potenziamento della presenza del singolo A.C. di fronte a ciascun associato.

L'attività peculiare di quest'Ufficio si concreta nello svolgimento delle attribuzioni riferibili all'A.C. sul terreno dell'informazione, dell'organizzazione e dell'assistenza turistica, mediante l'utilizzo dei supporti legislativi, assicurativi e doganali e nell'attuazione dei programmi concernenti la materia dello sport automobilistico (esecuzione delle operazioni collaterali alla competizioni motoristiche, quali: custodia dell'elenco degli ufficiali di gara; rilascio delle licenze sportive; elaborazione della disciplina per le anzidette manifestazioni, ecc.).

Deve, peraltro, ulteriormente annotarsi che la ripartizione delle funzioni normative e delle residuali attribuzioni di ordinaria amministrazione segue, in generale, gli stessi schemi competenziali, eccettuate quelle di spettanza del "direttore", collocato alla stregua di strumento di raccordo tra l'Ente federale (A.C.I.) e ciascun Ente federato (A.C.). Esso è preposto a tutte le articolazioni strutturali ed esercita i compiti conferitigli direttamente dallo statuto e da altri precetti legislativi, nonchè gli incumbenti delegatigli dal Presidente e



dal Consiglio direttivo, per meglio garantire la funzionalità e l'efficienza dei diversi servizi, a seconda delle valutazioni assunte dagli organi deliberativi anzidetti.

**6) La Commissione Sportiva Automobilistica Italiana - C.S.A.I. e la sua proiezione sugli Automobile Club**

La Commissione Sportiva Automobilistica Italiana - istituita dall'art. 24 dello Statuto e composta da un numero variabile di membri interni - è integrata con un rappresentante dell'Associazione Nazionale fra Industrie Automobilistiche. Essa si può qualificare - sotto il profilo giuridico - come un organo collegiale permanente, di carattere rappresentativo ed a struttura mista.

La C.S.A.I. presenta peculiari profili strutturali e funzionali: essa, infatti, a differenza delle restanti Commissioni previste dall'art. 23 dello Statuto medesimo, le quali esercitano funzioni esclusivamente consultive, esplica una vera e propria conduzione delle attività sportive che concretamente fanno capo all'A.C.I. in quanto correlabili alla sua specifica veste di organo federato del C.O.N.I..

Il funzionamento della C.S.A.I., nel senso ora indicato, si proietta fondamentalmente nella sfera delle attribuzioni istituzionali riservate agli Automobile Club, tanto sul piano generale della loro attività operativa, quanto sul terreno, più specifico, della competenza in materia di automobilismo sportivo.

Per espressa statuizione normativa, i licenziati C.S.A.I. eleggono - presso ciascun Automobile Club - il "delegato sportivo", che diventa, di diritto, componente della Commissione

Sportiva del medesimo A.C. presso il quale egli rappresenta la C.S.A.I. Sicchè, ogni decisione del Consiglio Direttivo inerente all'attività sportiva automobilistica deve essere assunta su parere del "delegato sportivo".

Sempre secondo i dettami statutari, i delegati sportivi degli Automobile Club compresi in ciascuna Regione eleggono, tra loro, un "delegato sportivo regionale", che diviene membro consultivo del Comitato Regionale dei Presidenti degli Automobile Club.

L'organizzazione interna e le modalità di funzionamento dei diversi apparati della C.S.A.I., nonché la giuridica delimitazione della sua sfera di competenza sostanziale, sono stabilite in un regolamento speciale deliberato dal Consiglio Generale dell'A.C.I..

La C.S.A.I., esercita, per delega del Consiglio Generale dell'A.C.I. le potestà indicate nell'art. 4, lett. d) dello Statuto, tanto in sede centrale quanto perifericamente, provvedendo, altresì, alla elaborazione della disciplina regolamentare sportiva.

Può, pertanto affermarsi che la Commissione - oltre alle succennate caratteristiche soggettive di collegio a struttura mista - possiede un apprezzabile margine di autonomia operativa; nè questa qualità, in base all'ordinamento in vigore, può venir meno per la dichiarata circostanza che essa in origine sia stata istituita a tutela di interessi sportivi appartenenti a privati soggetti.

L'interna connessione dell'organo in parola con l'A.C.I. e con gli Automobile Club viene a conferire un apporto caratterizzante ai suoi interventi, sia che abbiano natura amministrativa, sia che abbiano rilevanza esclusivamente tecnica, in quanto volti a salvaguardare gli interessi individuali degli automobilisti.

E' da aggiungere che i compiti dei "delegati sportivi" vengono puntualizzati sul terreno specifico della loro qualificazione. Essi, infatti, sono gli esclusivi rappresentanti della C.S.A.I. nella circoscrizione amministrativa di rispettiva competenza; inoltre, nella veste di rappresentanti dei "delegati di zona", incombe a ciascun "delegato" l'obbligo di raccogliere e definire - mediante appropriati contatti e previa valutazione delle esigenze di pubblico interesse - le istanze e gli orientamenti sulle problematiche locali dello sport automobilistico, da trasmettere alla C.S.A.I. per il tramite del proprio Automobile Club.

Inoltre, sul piano operativo e prettamente tecnico, il "Delegato regionale" coordina e dirige l'azione concretamente svolta dai "Delegati di Automobile Club", nell'ambito della pertinente circoscrizione, con i quali stabilisce contatti, trasmettendo alla C.S.A.I. le segnalazioni concernenti gli interventi effettuati.

Per quanto, infine, afferisce all'amministrazione dei fondi destinati all'automobilismo sportivo, essi fanno capo - nel contesto della gestione dei fondi appartenenti all'A.C.I. - ad un apposito conto che ne consente il costante evidenziamiento e la disponibilità alla pronta utilizzazione per gli incombenti cui essi sono destinati. A tal fine, il Consiglio Generale dell'A.C.I. - successivamente all'intervenuta approvazione del bilancio di ciascun Automobile Club - delibera, sempre su proposta della C.S.A.I., l'assegnazione dei contributi.

### 7) Il personale

Il rapporto di impiego del personale dipendente dagli Automobile Club provinciali e locali era regolato fino al 1976 da contratti di lavoro improntati alla disciplina vigente in materia di impiego privato, ossia alle disposizioni contenute nel R.D.L. 13 novembre 1924, n. 1825, convertito nella legge 18 marzo 1926, n. 562, e successive modificazioni, le quali si ritenevano applicabili anche al personale in servizio presso gli enti morali e gli enti pubblici diversi dallo Stato e dagli enti territoriali, allorquando, come nel caso in esame, il rapporto non fosse stato diversamente regolato per legge (art. 2). In forza di tali contratti il personale amministrativo e tecnico degli AA.CC. era raggruppato in quattro categorie ed all'interno di ciascuna categoria era ripartito in differenti qualifiche a seconda della natura specifica delle mansioni svolte da ciascun soggetto.

Questa disciplina ha subito profonde e sostanziali modifiche in conseguenza dell'effettuato inquadramento degli Automobile Club nel parastato in applicazione della legge 20 marzo 1975, n. 70; di talchè, per effetto della entrata in vigore dei decreti del Presidente della Repubblica che hanno recepito le norme risultanti dagli accordi sindacali, veniva apprestato un nuovo e diverso ordinamento dello stato giuridico e del trattamento economico.

Ulteriori innovazioni a siffatta disciplina conseguivano all'entrata in vigore del D.P.R. 26 maggio 1976, n. 411, che ha portato all'adozione di regolamenti organici in larga misura orientati verso i principi vigenti nell'ambito dell'ordinamento dei dipendenti statali, cui il personale stesso è stato livellato in rapporto alle diverse categorie.

La completa omogenizzazione della disciplina del personale, come per gli altri enti parastatali, conseguiva alle disposizioni contenute nei decreti del Presidente della Repubblica 16 ottobre 1979 n. 509, 25 giugno 1983, n. 346 e 13 gennaio 1990, n. 43, recanti norme risultanti dalla disciplina prevista dagli accordi sindacali per il personale degli enti pubblici non economici.

Tali norme, che hanno così assunto le caratteristiche peculiari degli atti secondari di normazione, contenendo precetti attuativi della normativa primaria, hanno introdotto anche principi diversificati in ordine alle modalità esplicative dell'attività lavorativa nel campo del pubblico impiego, tra i quali, a titolo esemplificativo, per quel che interessa il presente referto, possono rammentarsi quelli concernenti: i rapporti Amministrazione-cittadino, segnatamente per quanto attiene le iniziative da assumersi per l'ottimizzazione dei servizi da erogarsi agli aventi diritto, in quanto soci o terzi; la identificazione dei servizi da considerare "essenziali" nel rapporto di lavoro con gli Automobile Club (servizi degli uffici di frontiera; informazione e notizie per la viabilità, anche ai fini del soccorso stradale); la copertura assicurativa delle polizze stipulate dagli AA.CC. in favore dei dipendenti autorizzati a servirsi - in occasione di missioni e per adempimenti fuori dall'ufficio - del proprio mezzo di trasporto.

Nel contesto dei regolamenti organici si rinvencono, infine, esplicite statuizioni attinenti alla responsabilità, amministrativa verso l'Ente e civile verso i terzi, dei pubblici dipendenti.

Attualmente, in base ai dettami normativi su richiamati, funzioni e compiti del personale rispondono allo schema che segue.

I "dirigenti" soprintendono alle unità organiche di cui all'art. 18, 1 comma, della legge n. 70/1975, cioè alle strutture più o meno complesse indispensabili al perseguimento dei fini istituzionali degli Automobile Club provinciali e locali.

I collaboratori tecnici svolgono le funzioni di collaborazione direttiva, le quali richiedono specifica competenza; i collaboratori amministrativi svolgono analoga attività nel campo operativo generico, segnatamente in quello implicante l'uso della discrezionalità e lo svolgimento dei procedimenti amministrativi; i collaboratori-coordinatori svolgono funzioni di collaborazione direttiva contrassegnata da autonomia di iniziative e diretta all'assunzione di puntuali responsabilità agli effetti della conduzione gestoria.

Gli assistenti amministrativi e tecnici, assegnati ai diversi comparti strutturali, curano l'assolvimento di incombenze di carattere strumentale, a seconda dei corrispondenti profili professionali ed operativi.

E' utile rammentare, poi, che accanto al personale soggetto alla disciplina del parastato ed inserito nei ruoli organici, opera, per l'attività peculiare svolta dagli AA.CC., il seguente personale:

- personale a tempo determinato, assunto per sopperire ad esigenze di carattere eccezionale;

- personale precario, assunto per necessità di carattere contingente;

- personale a tempo determinato, con contratto di diritto privato, chiamato a disimpegnare funzioni tecniche ed assunto per esercitare attività peculiari;

- salariati a tempo determinato addetti ai servizi strumentali.

In tale quadro, la Corte ha rilevato la sussistenza, in sede interpretativa, di una non sempre giustificabile commistione di precetti, talvolta applicati a situazioni non omogenee, concernenti un ambito che va dall'ordinaria disciplina legislativa del personale parastatale sino a quella propria del regime privatistico della contrattazione collettiva o del contratto individuale di lavoro: persistenti difficoltà interpretative e dubbi in ordine alla completa applicabilità degli istituti di carattere generale alla definizione di fondamentali questioni afferenti allo stato giuridico ed al trattamento economico consentono così il protrarsi di zone di incertezza, tali da incidere negativamente sulla resa delle prestazioni nei confronti degli utenti.

Per il personale degli Automobile Club provinciali e locali, come per i dipendenti delle amministrazioni pubbliche in generale, è prevista la privatizzazione del rapporto di impiego. Per detti dipendenti si verificherà, pertanto, un ritorno al contratto di lavoro civilistico.

In tale prospettiva, gli Automobile Club provinciali e locali dovranno adeguare i propri ordinamenti alle disposizioni introdotte dal decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29, recante razionalizzazione dell'organizzazione delle amministrazioni pubbliche e revisione della disciplina in materia di pubblico impiego, ed alle norme correttive di cui ai decreti legislativi 18 novembre 1993, n. 470, e 23 dicembre 1993, n. 546. Se ritenute necessarie, saranno introdotte apposite modifiche ordinamentali a tal fine, nel rispetto delle peculiarità proprie di tali enti.

Una sollecita razionalizzazione dell'organizzazione degli Automobile Club provinciali e locali in funzione delle finalità e secondo i criteri indicati nel decreto legislativo n. 29 del 1993, si profila opportuna, pertanto, anche in relazione alla ora cennata situazione di inadeguatezza ordinamentale, cagionata soprattutto dalla non facile riferibilità delle fonti normative attualmente in vigore a tutti i profili strumentali e funzionali degli AA.CC..

Sarebbe, tra l'altro, auspicabile un riordinamento di molteplici settori sportivi e turistici facenti capo all'azione degli Automobile Club, inteso ad una più razionale ed efficace utilizzazione del personale tecnico, in un sistematico e più efficiente contesto verso schemi organizzatori più aperti e flessibili e, comunque, tali da riflettere criteri comportamentali orientati ad una maggiore produttività.

Il complessivo ammontare della spesa per il personale ha, in ultima analisi, implicato la conferma della tendenza verso una continua e progressiva lievitazione dei relativi oneri, sottraendo così una larga parte delle risorse alle destinazioni istituzionali.

A tale fenomeno hanno concorso fattori di carattere sociale, quali l'impossibilità di far luogo ad una confacente riduzione del personale in conformità delle reali esigenze dei settori operativi, e di carattere economico, come il necessitato adeguamento delle retribuzioni ai tassi inflattivi.

Deve ritenersi che siffatti oneri - dei quali l'incremento di maggiore spicco si è verificato in conseguenza della entrata in vigore della legge 20 marzo 1975, n. 70, e dei DD.PP.RR. 6 ottobre



1979, n. 509, e 17 settembre 1987, n. 494 - hanno inciso in modo penetrante le gestioni degli esercizi in esame e quelle dei successivi periodi amministrativi.

Sotto il profilo della spesa, il seguente prospetto dimostra come gli oneri finanziari occorrenti per la remunerazione del personale - quali si desumono dalla categoria II, spese per il personale in servizio, relativa al conto consuntivo di ciascun Automobile Club provinciale - siano andati sempre più crescendo, in corrispondenza della costante lievitazione del costo del lavoro:

ESERCIZIO	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
Organico	4490	4446	4414	4421	3837	3598	3179
Posti coperti	3037	2931	2794	2664	2588	2539	2309
Spesa (in milioni)	87690	91127	97608	99949,3	103628,5	117668,8	117581,5
Incidenza pro capite	28,87	31,09	34,93	37,52	40,04	46,34	50,92
Variazione es. prec.		3,92	7,11	2,40	3,68	13,55	-0,07
% su spesa corrente	35	35,4	35,2	36,3	37	43	41,2

Si è passati, pertanto, da milioni 87.690 del 1985 a milioni 117.581,5 nell'anno 1991. Va notato, peraltro, come la spesa per il personale in questo ultimo esercizio si sia mantenuta stazionaria rispetto all'esercizio precedente, che registra invece la massima punta di incremento percentuale (+13,55%), con un incidenza media sulla spesa corrente del 43% e con un valore assoluto di milioni 117.668,8.

Una più analitica disamina sulla spesa per il personale per ciascun Automobile Club, relativamente agli esercizi 1990 e 1991, è resa possibile dal raffronto dei dati contabili esposti nei

prospetti che seguono, che comprendono, per ogni singolo Automobile Club provinciale o locale, la spesa totale, la spesa in conto capitale, la spesa corrente, la spesa per il personale e la percentuale di incidenza di quest'ultima su quella corrente:

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1990 (in lire milioni)				% SU CORR.
	SPESE TOTALI	SPESE CAPITALE	SPESE CORREN.	SPESE PERSON.	
Acireale	1052,0	466,8	585,2	283,9	48,51
Agrigento	1861,2	12,4	1848,8	375,1	20,29
Alessandria	2376,8	33,2	2343,6	1027,7	43,85
Ancona	2635,9	226,8	2409,0	1117,7	46,39
Aosta	1152,9	56,7	1096,2	617,9	56,37
Arezzo	2572,7	925,1	1647,5	1039,7	63,11
Ascoli Pic.	2164,5	693,7	1470,8	481,1	32,71
Asti	1313,3	130,5	1182,8	526,6	44,52
Avelino	868,4	32,2	836,2	447,0	53,46
Bari	7590,4	128,5	7461,9	1133,8	15,2
Belluno	2206,0	1103,8	1102,2	679,7	61,67
Benevento	479,7	2,9	476,9	198,1	41,54
Bergamo	6840,4	395,2	6445,1	2551,8	39,59
Biella	6064,9	176,1	5888,8	783,1	13,3
Bologna	9239,0	1258,0	7981,0	2956,4	37,04
Bolzano	2145,9	354,5	1791,4	787,1	43,94
Brescia	10165,9	3544,9	6621,0	1909,9	28,85
Brndisi	1126,6	58,1	1068,5	629,1	58,88
Cagliari	5115,7	64,0	5051,8	989,3	19,58
Callianissetta	11332,8	264,5	11068,3	608,3	5,50
Campobasso	1001,7	406,1	595,6	371,7	62,4
Caserta	1153,5	83,8	1069,7	364,9	34,11
Catania	2022,4	177,9	1844,5	1411,0	76,5
Catanzaro	1425,1	92,8	1332,3	647,7	48,62
Chieti	1439,6	10,0	1429,6	436,8	30,56
Como	2495,4	174,1	2321,2	1046,7	45,09
Cosenza	2443,1	1342,8	1100,3	755,1	68,62
Cremona	5967,5	133,7	5833,8	982,8	16,85
Cuneo	2874,2	162,0	2712,2	967,5	35,67
Domodossola	507,5	30,6	476,9	204,2	42,82
Enna	4752,6	2406,6	2346,1	308,8	13,16
Ferrara	2323,3	114,1	2209,2	776,4	35,14
Firenze	11645,8	2989,4	8656,4	4208,0	48,61
Foggia	1224,4	120,8	1103,7	503,1	45,58
Forlì	2485,9	644,0	1841,9	1012,0	54,94
Frosinone	1102,6	13,4	1089,2	475,3	43,64
Genova	6928,3	766,1	6162,2	2755,9	44,72
Gorizia	1130,0	179,7	950,3	487,9	51,34
Grosseto	1663,4	80,5	1582,9	728,1	46
Imperia	747,6	32,2	715,4	504,1	70,46
Isernia	595,8	379,7	216,1	163,6	75,73
Ivrea	1205,0	24,9	1180,1	574,9	48,71
L'Aquila	849,4	0,0	849,4	278,6	32,8
La Spezia	1605,1	93,1	1512,0	809,5	53,54
Latina	1649,1	250,1	1399,0	718,3	51,35
Lecco	2522,7	226,1	2296,6	981,6	42,74
Livorno	3789,3	396,8	3392,5	1772,1	52,24
Lucca	4063,1	1690,8	2372,3	644,5	27,17
Macerata	957,9	63,5	894,4	345,6	38,64
Mantova	3424,5	367,9	3056,6	1003,7	32,84
Massa Carrara	3085,0	210,6	2874,4	450,1	15,66
Matera	588,5	44,0	544,5	294,9	54,16
Messina	1788,5	3,8	1784,7	659,9	36,98

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
1990 (in lire milioni)					
AUTOM. CLUB	SPESE TOTALI	SPESE CAPITALE	SPESE CORREN.	SPESE PERSON.	% SU CORR
Milano	25986,5	2075,7	23910,7	7320,1	30,61
Modena	7836,2	1517,3	6319,0	3880,5	61,41
Napoli	5228,4	149,8	5078,6	2589,0	50,98
Novara	3059,6	144,4	2915,2	1458,0	50,01
Nuoro	698,6	107,3	591,3	305,9	51,74
Oristano	343,1	4,7	338,4	199,1	58,85
Padova	5883,3	2868,9	3014,4	1709,6	56,72
Palermo	4632,5	284,3	4348,2	1229,9	28,28
Parma	5154,7	146,6	5008,1	1835,9	36,66
Pavia	4184,5	2280,8	1903,8	935,5	49,14
Perugia	3164,0	239,5	2924,5	1168,3	39,95
Pesaro	1771,7	737,1	1034,6	687,1	66,41
Pescara	1373,1	41,2	1331,9	723,0	54,28
Piacenza	3556,8	1773,4	1783,4	942,5	52,84
Pisa	7514,9	1979,4	5535,5	1050,3	18,97
Pistoia	3154,0	144,4	3009,6	1224,2	40,68
Pordenone	1849,8	283,3	1566,5	899,5	57,42
Potenza	1115,1	21,9	1093,2	405,2	37,07
Ragusa	933,4	18,1	915,3	512,7	56,02
Ravenna	2483,0	149,0	2334,0	1064,2	45,6
Reggio Calab.	1369,7	120,5	1249,2	868,2	69,5
Reggio Emil.	4793,9	454,2	4339,7	2560,7	59,01
Rieti	708,4	9,8	698,6	352,4	50,45
Rimini	1323,7	49,5	1274,2	434,2	34,07
Roma	26301,2	6470,3	19830,9	7218,7	36,4
Rovigo	1759,6	47,0	1712,7	579,3	33,82
Salerno	3426,0	529,0	2897,0	765,3	26,42
San Remo	1935,5	28,7	1906,7	400,1	20,98
Sassari	2193,2	107,4	2085,8	927,4	44,46
Savona	2590,5	185,9	2404,6	1290,7	53,67
Siena	1123,9	6,1	1117,8	670,9	60,02
Siracusa	963,7	34,0	929,6	475,2	51,11
Sondrio	1508,8	583,5	925,2	317,2	34,28
Taranto	2727,1	220,5	2506,6	627,4	25,03
Teramo	2011,8	160,8	1851,0	634,4	34,28
Terni	1125,5	329,3	796,2	446,6	56,09
Torino	25576,6	4153,7	21422,9	6483,2	30,26
Trapani	9391,6	7416,7	1974,9	952,4	48,23
Trento	7042,6	2757,7	4284,9	1337,7	31,22
Treviso	4127,4	2017,2	2110,2	1176,4	55,75
Trieste	2081,0	35,8	2045,2	633,9	30,99
Udine	8877,9	2287,1	6590,8	1497,6	22,72
Varese	6993,3	353,7	6639,6	3381,9	50,94
Venezia	10232,9	4086,9	6146,0	2231,8	36,31
Vercelli	2244,2	377,1	1867,1	702,5	37,62
Verona	5770,5	1967,3	3803,2	1379,1	36,26
Vicenza	3395,5	82,5	3313,0	1454,8	43,91
Vigevano	1563,9	22,8	1541,1	303,2	19,68
Viterbo	1210,5	61,0	1149,5	636,4	55,37
TOTALE	394056,6	73563,0	320493,6	117668,8	42,98

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sq.)	1991 (in lire milioni)				
	SPESE TOTALI	SPESE CAPITALE	SPESE CORREN.	SPESE PERSON.	% SU CORR.
Acireale	840.1	205.5	634.6	301.9	47.58
Aggento	2096.3	74.0	2022.3	373.3	18.46
Alessandria	2624.4	166.3	2458.1	1031.0	41.94
Ancona	3044.0	125.3	2918.6	1396.2	47.84
Aosta	1448.5	312.7	1135.9	602.6	53.05
Arezzo	3091.5	1397.7	1693.8	1045.1	61.7
Ascoli Pic.	1978.9	640.2	1338.7	466.9	34.88
Asti	1544.4	281.9	1262.5	583.9	46.25
Avellino	999.2	22.1	977.1	476.3	48.75
Bari	4012.9	65.0	3947.9	1031.5	26.13
Belluno	2442.4	1475.6	966.8	556.9	57.6
Benevento	543.6	97.6	445.9	163.4	36.63
Bergamo	6967.2	289.0	6678.2	2622.0	39.26
Biella	5852.1	98.6	5753.6	872.3	15.16
Bologna	9682.5	914.6	8767.9	3010.2	34.33
Bolzano	2427.2	512.1	1915.1	942.2	49.2
Brescia	9911.1	2979.4	6931.7	1948.3	28.11
Brindisi	1268.5	100.1	1168.4	650.8	55.7
Cagliari	7404.4	2680.3	4724.1	868.0	18.37
Caltanissetta	13479.7	626.8	12852.9	616.9	4.8
Campobasso	677.9	41.1	636.8	375.1	58.91
Caserta	1085.6	39.8	1045.8	333.6	31.9
Catania	1931.0	114.7	1816.2	1369.5	75.41
Catanzaro	1244.5	173.5	1071.0	518.0	48.36
Chieti	1750.7	41.1	1709.5	552.8	32.34
Como	2491.2	146.1	2345.1	1054.7	44.97
Cosenza	2148.5	972.6	1175.9	744.9	63.35
Cremona	6195.6	128.0	6067.6	911.2	15.02
Cuneo	2386.8	167.3	2219.6	914.3	41.19
Domodossola	530.5	27.3	503.3	212.2	42.18
Enna	4415.7	2095.5	2320.2	250.2	10.78
Ferrara	2375.5	189.4	2186.1	792.2	36.24
Firenze	12370.5	3748.0	8622.5	3993.6	46.32
Foggia	1072.0	64.7	1007.3	375.1	37.24
Forlì	3555.6	1680.7	1874.9	808.2	43.11
Frosinone	1217.2	6.0	1211.2	437.1	36.09
Genova	7054.2	560.7	6493.5	2847.4	43.85
Gorizia	1355.0	355.0	1000.0	420.3	42.03
Grosseto	1701.1	98.9	1602.2	736.9	45.99
Imperia	750.0	38.8	711.2	474.1	66.66
Isernia	602.5	373.8	228.7	145.1	63.42
Ivrea	1474.7	159.3	1315.4	593.0	45.08
L'Aquila	1046.5	3.5	1043.0	281.4	26.98
La Spezia	1809.1	250.4	1558.7	752.8	48.29
Latina	1487.8	11.8	1476.1	730.9	49.52
Lecce	2745.7	278.2	2467.5	935.7	37.92
Livorno	3996.8	511.3	3485.5	1676.2	48.09
Lucca	5300.5	2709.0	2591.5	661.7	25.53
Macerata	741.5	17.3	724.2	311.0	42.94
Manitova	4530.8	692.2	3838.5	1334.5	34.77
Massa Carrara	3277.2	79.8	3197.4	432.5	13.52
Matera	766.2	41.8	724.4	320.1	44.18
Messina	3018.8	101.1	2917.7	780.1	26.74

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
1991 (in lire milioni)					
AUTOM. CLUB	SPESE TOTALI	SPESE CAPITALE	SPESE CORREN.	SPESE PERSON.	% SU CORR.
Milano	25949,1	2623,6	23325,5	7573,2	32,47
Modena	7374,3	929,5	6444,8	3765,7	58,43
Napoli	5243,3	91,9	5151,4	2676,5	51,96
Novara	3195,1	140,8	3054,3	1467,8	48,06
Nuoro	715,5	68,7	646,8	278,3	43,03
Oristano	377,2	11,8	365,4	203,3	55,63
Padova	6335,1	3196,2	3139,0	1583,4	50,44
Palermo	4897,9	510,5	4387,4	1024,0	23,34
Parma	5972,1	202,9	5769,2	1808,0	31,34
Pavia	3821,4	1804,2	2017,1	1086,7	53,87
Perugia	3495,6	451,2	3044,4	1226,2	40,28
Pesaro	1858,9	777,0	1081,9	716,6	66,23
Pescara	1390,7	6,6	1384,1	712,5	51,48
Piacenza	3399,6	1583,2	1816,4	976,4	53,75
Pisa	6831,4	775,5	6055,9	1136,3	18,76
Pistoia	3182,4	426,6	2755,8	1122,2	40,72
Pordenone	1844,4	221,4	1623,0	925,4	57,02
Potenza	1285,6	42,5	1243,1	420,3	33,81
Ragusa	1072,2	143,2	929,0	518,7	55,83
Ravenna	2616,8	37,4	2579,4	1076,6	41,74
Reggio Calab.	1551,2	225,1	1326,1	870,5	65,65
Reggio Emil.	4871,0	352,7	4518,3	2377,9	52,63
Rieti	754,1	11,0	743,1	356,1	47,91
Rimini	1881,3	940,1	941,2	427,7	45,44
Roma	21660,6	998,8	20661,8	6913,1	33,46
Rovigo	1958,9	59,7	1899,2	598,4	31,51
Salerno	3517,9	537,5	2980,4	725,9	24,36
San Remo	2051,9	31,8	2020,2	402,1	19,9
Sassari	2376,6	181,1	2195,5	887,9	40,44
Savona	2642,1	243,3	2398,8	1184,1	49,36
Siena	1208,2	11,0	1197,2	704,9	58,88
Siracusa	1383,2	168,9	1214,3	565,5	46,57
Sondrio	1271,3	549,6	721,7	276,5	38,31
Taranto	2995,9	203,7	2792,2	645,5	23,12
Teramo	2205,5	160,6	2044,9	732,8	35,84
Terni	944,8	67,2	877,6	466,4	53,15
Torino	25633,8	3137,8	22496,0	6443,7	28,64
Trapani	9446,8	7112,6	2334,2	1131,3	48,47
Trento	7426,6	3198,0	4228,7	1313,9	31,07
Treviso	4032,6	1921,1	2111,5	1145,0	54,23
Trieste	2210,7	481,1	1729,6	537,6	31,08
Udine	6653,4	837,8	5815,5	1535,0	26,4
Varese	7799,2	429,0	7370,2	3546,3	48,12
Venezia	9399,4	4129,2	5270,3	2349,3	44,58
Vercelli	2614,5	525,1	2089,3	784,7	37,56
Verona	6467,0	2191,4	4275,6	1435,1	33,56
Vicenza	3570,7	102,4	3468,3	1468,7	42,35
Vigevano	1661,9	24,6	1637,3	310,5	18,96
Viterbo	1296,0	215,2	1080,8	511,0	47,28
<b>TOTALE</b>	<b>401112,2</b>	<b>72075,5</b>	<b>329036,7</b>	<b>117581,5</b>	<b>41,19</b>

E' così possibile osservare che l'incidenza della spesa per il personale su quella corrente presenta una gamma estesa, che va dal 5,5% (Caltanissetta) al 76,5% (Catania) per il 1990, con una media del 42,98%, e al 4,8% (Caltanissetta) al 75,4% (Catania), per il 1991, con una media del 41,19%. Un raffronto tra i grandi centri, rispettivamente per il 1990 e per il 1991, vede Roma con il 36,4% ed il 33,46%, Milano con il 30,61% ed il 32,47%, Torino con il 30,26% ed il 28,64%, Firenze con il 48,61% ed il 46,32%, Bologna con il 37,4 ed il 34,33, Napoli con il 50,98% ed il 51,96%, Venezia con il 36,31% ed il 44,58%, Bari con il 15,2% ed il 26,13%, Palermo con il 28,28% ed il 23,34%, Bolzano con il 43,94 ed il 49,2.

La estrema variabilità tra un Automobile Club e l'altro della percentuale di incidenza della spesa per il personale su quella corrente e, soprattutto, la grande estensione della relativa gamma, specie se posta a raffronto con l'altro significativo elemento - pure assai mutevole - del costo medio individuale del personale per ciascun A.C. (6), inducono la Corte a svolgere nella complessa materia ulteriori approfondimenti, sull'esito dei quali si riferirà successivamente.

Ai fini di una prima lettura dei dati riportati nei prospetti di cui sopra, si ravvisa, altresì, l'esigenza di avvertire che

---

<sup>6</sup> I dati relativi al costo medio individuale del personale vengono indicati negli appositi prospetti allegati a ciascun paragrafo della presente relazione dedicato alla gestione dei singoli Automobile Club provinciali e locali (Parte Seconda). Da essi è dato rilevare, a titolo esemplificativo, che per l'Automobile Club di Caltanissetta, il quale presenta, come si è visto sopra, la più bassa incidenza della spesa per il personale sulla spesa corrente, il costo medio individuale è tra i più elevati (64,2 milioni per il 1990 e 86,1 milioni per il 1991), e che per l'A.C. di Catania, che denuncia la percentuale di incidenza più alta, il costo medio è molto più contenuto (51,5 e 51,8 milioni). E così, per citare alcuni dei centri per i quali si è sopra riportata la percentuale di incidenza della spesa per il personale su quella corrente, il costo medio del personale, rispettivamente per il 1990 e per il 1991, ammonta a milioni 50,7 e 48,7 per Bari, a milioni 31,1 e 46,3 per Firenze, a milioni 53,5 e 39 per Bologna, ed a milioni 53,6 e 54,3 per Bolzano.

questi elementi vanno ancora valutati sulla base di altre indicazioni di larga massima, quali:

a) il personale di ogni ordine e categoria in servizio presso qualche Automobile Club (es. Modena, Torino) continua a fruire di un trattamento economico più vantaggioso rispetto a quello percepito dai dipendenti assegnati alla quasi totalità degli altri consimili enti, a causa dei diritti acquisiti sotto la vigenza di norme anteriori alla legge n. 70/1975 e fatti salvi dalle disposizioni transitorie in essa contenute o da specifiche clausole dei contratti successivamente stipulati e recepiti nel D.P.R. 26 maggio 1976, n. 411, e nel D.P.R. 16 ottobre 1979, n. 509, e, quindi, trasfuse nel D.P.R. 8 maggio 1987, n. 267;

b) l'incidenza degli oneri di personale sulla globalità delle spese residuali appare talvolta inversamente proporzionale alla dimensione ed alla importanza degli Automobile Club, nel senso che le sedi di maggiore rilievo spesso denunciano, in percentuale, oneri finanziari di più esiguo ammontare, rispetto a quelle di più ridotte dimensioni;

c) il costo "pro-capite" del personale è in progressivo aumento (da 28,8 milioni nel 1985 a 50,9 milioni nel 1991), anche per la riduzione del numero del personale in servizio (da 3.037 unità nel 1985 a 2.309 unità nel 1991).

Con deliberazione assunta nell'adunanza plenaria del 7 aprile 1992, la Sezione controllo Enti, nel quadro del programma di lavoro relativo all'anno 1992, ha formulato indicazioni ai fini di una trattazione omogenea dell'argomento "costo del lavoro" nelle relazioni sui singoli enti assoggettati al controllo, in modo da



offrire al Parlamento documenti aventi tutti- nella specifica materia - una base comune di informazioni e di valutazioni.

In sede istruttoria, pertanto, sono stati interessati tutti gli Automobile Club provinciali e locali al fine di acquisire, a partire dalla gestione relativa all'esercizio 1991, i seguenti elementi:

1) consistenza del personale - di ruolo o a tempo indeterminato - in servizio al 31 dicembre dell'anno 1991, raffrontata a quella prevista dalla pianta organica ed a quella dell'anno precedente, con specificazione della consistenza per livelli e qualifiche ed indicazione della consistenza media nell'anno;

2) consistenza complessiva del personale comunque utilizzato da ogni singolo Ente nell'esercizio considerato in base a titoli diversi da quelli di cui al punto precedente (ad esempio: personale straordinario per esigenze eccezionali, a tempo determinato, con contratto di diritto privato, comando, fuori ruolo, ecc.);

3) costo globale del personale, così come iscritto a consuntivo nell'esercizio 1991, disaggregando il dato complessivo nelle sue componenti: a) stipendi ed altri assegni fissi, compensi per lavoro straordinario e fondi incentivanti, indennità di missione; oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente; b) benefici sociali ed assistenziali (compresi gli eventuali oneri per mutui edilizi), oneri per agevolazioni tariffarie, per alloggi di servizio e simili, eventuali oneri per il personale in quiescenza, accantonamenti per indennità di fine lavoro, oneri accessori per servizi aziendali (mensa, trasporti, asili-nido, ecc.).

Alla richiesta della Corte hanno risposto soltanto 64 Enti su 102, seguendo, peraltro, criteri talvolta dissimili.

I dati forniti sono stati pertanto integrati attraverso opportune disaggregazioni dei conti consuntivi relativi agli esercizi 1990 e 1991. Va precisato che i dati meno attendibili riguardano il personale straordinario, che paiono approssimati per difetto. Anche su tale punto la Corte si riserva di svolgere un'apposita indagine.

I prospetti contenenti le rielaborazioni di cui è cenno vengono allegati a ciascuna parte della presente relazione dedicata alla gestione dei singoli Automobile Club provinciali e locali, nella quale vengono anche illustrate più partitamente le peculiari problematiche concernenti il personale.

#### **8) Le attività istituzionali**

L'azione operativa degli Automobile Club ha registrato una certa possibilità di sviluppo, segnatamente in alcuni settori derivanti dalla nuova e diversa organizzazione degli interventi assistenziali e dei servizi produttivi in genere.

Peraltro, il tessuto organizzatorio degli Automobile Club - per crescere più razionalmente e con la prospettiva di un corretto impiego delle risorse - necessita di collegamenti più intensi e continuativi con le sedi operative locali e periferiche.

Inoltre, l'attuale struttura degli uffici periferici richiede un adeguato aggiornamento tecnologico, anche per evitare il verificarsi di situazioni implicanti la sovrapposizione di piani di lavoro e di attività operative.

In questa prospettiva occorre promuovere ogni possibile perfezionamento del sistema informativo dell'A.C.I., la cui attuale efficienza non assicura, tra l'altro, la completa rappresentazione della vasta gamma degli interventi, rendendo, così, non facili, le correlative valutazioni agli effetti dell'andamento gestionale.

E' necessario, in altri termini, completare al più presto il complesso processo di riordino, sia per migliorare il rapporto con una vasta platea di utenza, nel rispetto sostanziale dei principi posti in materia di semplificazione amministrativa dalla legge n. 241 del 1990, nonché dei principi sull'erogazione dei servizi pubblici di recente fissati con la direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 27 gennaio 1994, sia per conseguire sul piano gestionale migliori risultati sfruttando le potenzialità dei mezzi informatici anche per un più corretto uso delle risorse umane.

Nell'ambito degli interventi assistenziali, risultano essere state disposte provvidenze di varia natura in favore degli operatori in genere e, soprattutto, di quelli turistici. L'attività di assistenza automobilistica, preordinata a fornire agli utenti un'utile collaborazione al momento dello svolgimento presso vari uffici pubblici di pratiche collegate agli autoveicoli (prime immatricolazioni, trasferimenti di proprietà, revisioni, collaudi, ecc.) ed ai conducenti (conferma di validità delle patenti di guida, cambi di residenza, ecc.) è stata integrata in qualche caso, come per l'Automobile Club di Milano, con una sezione specializzata nel settore dell'autotrasporto merci, composta da esperti in grado di intervenire nella complessa materia.

L'attività turistica si è imperniata tradizionalmente su alcune prestazioni, quali: la fornitura di informazioni, la vendita di cartografia, il rilascio di documenti doganali, di patenti internazionali, di deleghe a condurre le autovetture all'estero, di "ACI-passport", il documento di assistenza turistica per chi viaggia al di fuori dell'Italia.

Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci, nonché della seconda auto (accordata ai soci in caso di guasto o di furto dell'autovettura di proprietà) risulta, in linea di massima, anch'esso potenziato attraverso una parziale sostituzione del parco macchine allo scopo di offrire autoveicoli affidabili ed efficienti. E' stato programmato anche un rilancio del servizio attraverso l'offerta di perizie, con l'applicazione di una tariffa ridotta ai soci le cui autovetture siano rimaste coinvolte in sinistri automobilistici.

Unitamente alla creazione di appositi "servizi" volti alla valorizzazione delle pubbliche relazioni e delle erogazioni assistenziali agli automobilisti, risultano essere stati creati "centri di informazione" e di orientamento educativo, resi maggiormente accessibili anche attraverso manifestazioni svolte e patrocinate dagli stessi Automobile Club.

In generale, circa la conduzione dei "servizi di base", in sede di formazione dei piani annuali, si è cercato di definire le spese e gli oneri di gestione afferenti al costo dei servizi, nonché di studiare nuove e più incisive prestazioni ed efficaci servizi, attraverso l'organizzazione ed il potenziamento delle strutture prefigurate alla erogazione delle prestazioni assistenziali ed alla gestione dei servizi preordinati alla corresponsione, ai soci, dei benefici statutariamente previsti.

E' a dirsi, poi, nel contesto delle attività istituzionali secondarie, che risultano essere stati potenziamenti i "centri" di informazione all'utenza, con la collaborazione e l'apporto di pubbliche Amministrazioni statali, regionali e comunali, dalle quali sono stati richiesti studi e ricerche mirate alla formulazione di proposte volte a rendere più agevole e proficuo lo svolgimento degli interventi amministrativi.

Circa le attività di collaborazione con altri Enti pubblici e gli Enti territoriali, sono da segnalare: lo studio dei problemi automobilistici, la resa di pareri e la formulazione di proposte alle Autorità governative, regionali e locali; la collaborazione, nel quadro dell'assetto del territorio, con gli organi e gli uffici competenti alla effettuazione dell'analisi, dello studio e delle indagini conoscitive sullo sviluppo e l'organizzazione di presidi occorrenti alla mobilità delle persone e delle merci ed al miglioramento della rete stradale; le modalità di elaborazione ottimale delle attrezzature segnaletiche volte a migliorare le condizioni di circolazione degli autoveicoli e la sicurezza stradale; le intese per la istituzione di parcheggi e per lo studio di problemi concernenti il decongestionamento dei flussi autoveicolari; l'attività attuativa delle condizioni preordinate alla migliore formazione tecnica degli associati, in quanto conducenti di autoveicoli.

Oltre che per i risultati conseguiti in campo associativo, un particolare rilievo presenta l'organizzazione di manifestazioni turistiche e sportive.

In questi anni, oltre i tradizionali appuntamenti in sede locale e regionale, per quasi tutte le anzidette discipline gli Automobile Club provinciali hanno svolto manifestazioni varie e

periodiche. Tra le manifestazioni di grande rilievo organizzatorio, va posto l'allestimento annuale del "Gran Premio d'Italia". In particolare, compiti squisitamente tecnici sono stati svolti nell'ambito dell'organizzazione dello sport automobilistico in genere, attraverso convegni, manifestazioni e gare, secondo i poteri che all'A.C.I. ed agli Automobile Club derivano strumentalmente dalla Fédération Internationale de l'Automobile-FIA e l'allestimento dei mezzi idonei allo svolgimento delle riunioni nazionali ed internazionali (gare agonistiche).

Il totale degli automobilisti consociati su base nazionale è risultato di oltre 1,4 milioni, a fronte di una popolazione automobilistica formata da trenta milioni di utenti all'anno, che si rivolgono al complesso A.C.I. - A.C. non solo per le prestazioni concernenti il P.R.A. e le tasse automobilistiche, ma anche per ottenere un'assistenza in grado di soddisfare le esigenze peculiari di ciascun automobilista.

Per altro verso, l'esame dell'azione svolta dagli Automobile Club porta a segnalare un potenziamento dei sodalizi e delle società operanti in seno ad essi: tanto che gli Automobile Club, nel periodo cui la presente relazione si riferisce, può assumersi abbiano puntualizzato le loro risorse al consolidamento delle anzidette istituzioni di base.

Per quanto, poi, specificamente afferisce alle "società di utenza automobilistica", in questi anni - attraverso la utilizzazione degli organismi periferici dell'A.C.I. che meglio conoscono e più agevolmente possono valutare le realtà locali - si è provveduto a mettere le società stesse in condizioni di più incisivamente funzionare, anche mediante la erogazione di

sovvenzioni da finalizzare alla istituzione di premi regionali, provinciali e comunali per l'impegno turistico e sportivo.

Per puntualizzare ancora l'attività operativa esplicita nei settori più propriamente istituzionali, va ricordata l'organizzazione di corsi per istruttori (scuole guida) a diversi livelli e lo svolgimento di convegni e seminari per la formazione dei dirigenti sportivi automobilistici.

I più importanti Automobile Club hanno curato la pubblicazione di riviste locali e di "stampati di informazione", provvedendo nel contempo alla produzione di videocassette tecniche e didattiche, relative alle diverse discipline automobilistiche, segnatamente a quelle relative alla prevenzione degli incidenti stradali.

Dall'anno 1985 risultano essere stati attivati alcuni "centri di documentazione e ricerche bibliografiche", con la utilizzazione di terminali collegati con i presidi a tal fine indispensabili.

Gli uffici di "collegamento, ricerca e sperimentazione", istituiti presso numerosi Automobile Club, hanno gestito programmi di ricerca rientranti nell'ambito degli accordi in precedenza raggiunti tra i medesimi AA.CC. ed altre pubbliche e private istituzioni, ovvero scaturiti da puntuali esigenze avvertite e rappresentate dalle società praticanti l'automobilismo sportivo e non.

Inoltre, sono stati approvati "protocolli di ricerca" con Istituti statali di livello universitario e stipulati "protocolli di intesa" con enti regionali, provinciali e comunali.

Gli Automobile Club si sono inoltre impegnati in attività didattica e formativa degli aspiranti automobilisti e di quelli già in possesso della patente di guida, curando la selezione tecnica dei partecipanti ai corsi di studio ed ai seminari e

avvalendosi, all'occorrenza, di una produzione di pubblicazioni e di testi scolastici.

In tema di impianti sportivi (autodromi) v'è da segnalare, anzitutto, un consolidamento dei rapporti tra l'A.C.I. e le Amministrazioni municipali, per quanto specialmente attiene all'attuazione dei piani e dei programmi occorrenti alla costruzione ed al riassetto degli impianti. Al riguardo, è a dirsi che sono state stipulate convenzioni per l'uso e la gestione di consimili impianti di proprietà comunale, da parte di società sportive automobilistiche.

Altre iniziative hanno svolto gli AA.CC. al fine di poter fornire agli associati una migliore assistenza ed una consulenza tecnica sempre aggiornata: in tale ottica va segnalata la partecipazione a manifestazioni qualificate ed a convegni, tra i quali va ricordato quello su "norme di sicurezza negli impianti automobilistici sportivi", nel quale si è fatto il punto sull'idoneità degli Autodromi, con particolare riferimento alle vigenti norme di sicurezza ed alle proposte di adeguamento tecnico.

In campo editoriale è da segnalare l'uscita di alcuni giornali periodici o settimanali; con tali testate gli Automobile Club hanno riproposto propri strumenti di informazione dedicati all'attualità ed alle prospettive di politica automobilistica in genere, riservando attenzione a quelle questioni di ordine tecnico ed amministrativo che di regola non trovano spazio nelle cronache giornalistiche quotidiane relative agli eventi di traffico e di ottimale utilizzazione stradale. Nell'intento di contribuire, anche in chiave editoriale, alla formazione di una sana mentalità automobilistica ed all'ulteriore presumibile sviluppo del fenomeno



in parola, gli Automobile Club vanno assumendo iniziative in campo editoriale, non mancando di siglare, nel contempo, importanti protocolli di collaborazione con gli enti locali territoriali.

Crescente si manifesta l'interesse degli Automobile Club intorno al fenomeno del proselitismo consociativo; le iniziative assunte coinvolgono, infatti, vasti strati dell'utenza automobilistica: l'intento principale di queste ultime manifestazioni è stato quello di promuovere il rilancio dell'attività aggregativa, così creando nuove occasioni per fare un prudente e razionale uso degli autoveicoli, specie nella fascia delicata di età compresa tra i 18 ed i 21 anni.

In attuazione di "protocolli d'intesa" stipulati con gli enti locali, risultano essere stati attuati, da parte degli Automobile Club, programmi di interventi per la prevenzione degli infortuni stradali, i quali hanno segnatamente riguardato: corsi di qualificazione e di aggiornamento per i titolari delle "scuole-guida"; corsi di specializzazione per i docenti delle discipline e delle tecniche automobilistiche; il potenziamento delle attività motorie e sportive destinate ai giovani guidatori di autoveicoli.

#### **9) Le partecipazioni azionarie.**

Per il conseguimento di alcuni compiti previsti dall'art. 4 dello statuto, gli Enti federati locali si avvalgono di organismi societari, segnatamente per la esplicazione di attività sottese all'assistenza automobilistica, allo sviluppo del turismo, dello sport e dell'attuazione di ben determinate forme di assistenza (stradale, assicurativa, economica, legale, ecc.). Ciò, nel presupposto che tali attività - per loro stessa natura

privatistica - non dovrebbero implicare la spendita di pubblici poteri o di pubblico danaro, nè parrebbero esercitabili con strumenti dell'azione amministrativa.

Il fenomeno ora descritto appare destinato ad una sempre maggiore diffusione, in concomitanza al continuo e progressivo incremento degli interventi associativi e di pari passo con l'evolversi della rilevanza economica e finanziaria che gli Automobile Club sono sempre più destinati ad assumere in materia di interventi tecnici finalizzati alla resa dei servizi ed alla erogazione dell'assistenza agli associati.

I pacchetti azionari posseduti dai più importanti Automobile Club, ineriscono spesso a partecipazioni in società autonomamente create o venute ad esistenza con l'apporto di enti regionali, sub regionali e municipali, nel dichiarato proposito di promuovere un proficuo svolgimento delle attività ritenute utili o indispensabili al perseguimento degli interessi generali dell'automobilismo e dell'assistenza automobilistica.

A questa categoria fanno capo parecchie società aventi il fine di rendere ai terzi la prestazione di ben determinati servizi insieme ad altri enti locali anch'essi interessati alla buona somministrazione dei medesimi. Più specificamente, queste società si connotano per un duplice ordine di caratteristiche funzionali, atteso che l'azione da loro esplicata comporta l'insorgenza di rapporti di collaborazione e che l'essenza delle relative prestazioni consiste in azioni il più delle volte propedeutiche a quelle normalmente riservate alla competenza degli apparati amministrativi e tecnici degli Automobile Club.

E utile, altresì, evidenziare che tra siffatte società alcune hanno il compito di provvedere - sempre all'interno delle

rispettive circoscrizioni regionali - alle esigenze connaturate alla diffusione o alla promozione del turismo; altre provvedono alla cura delle necessità di studio e di istruzione dei problemi locali, operando anche nel campo dell'industria editoriale con la pubblicazione di giornali periodici in materia di automobilismo; altre ancora si occupano di organizzazione e di gestione di servizi e di associazionismo, utilizzando anche strumenti di relazioni pubbliche.

In relazione agli assetti strutturali delle partecipazioni in parola, occorre, ancora, puntualizzare la considerazione che le quote societarie in mano agli Automobile Club non sono quasi mai totalitarie; spesso esse tendono a risultare paritarie rispetto a quelle possedute da consimili o diversi soggetti; talvolta, allorquando l'oggetto sociale è costituito dallo svolgimento di attività di natura prevalentemente commerciale, sono minoritarie o perfino simboliche.

Un ristretto gruppo di società possono considerarsi come "unità operative" agenti in campi di intervento più prossimi o più strettamente affini rispetto a quelli espliciti dagli apparati organici degli enti in parola: es. società costituite per assicurare l'ottimale funzionamento dei Centri elettronici (Milano, Roma, ecc.); parecchie società possono qualificarsi poi "strumentali" rispetto ai compiti istituzionali degli Automobile Club (es. società di gestione degli Autodromi di Monza e di Firenze); talune altre, infine, vanno a collocarsi nei settori di attività operativa meno facilmente ricollegabili a quelle proprie degli Automobile Club, ma pur sempre necessari al perseguimento dei loro fini istituzionali (es. società promozionali di iniziative turistiche, ecc.).

Nel contesto generale della struttura degli Automobile Club, gli organi cui è devoluta la competenza di regolare i rapporti con le società in discorso sono le Assemblee dei soci ed i Consigli direttivi, in mancanza di qualsiasi attribuzione legalmente prevista per i Presidenti, ai quali non è comunque consentito di adottare provvedimenti in proposito.

In particolare, l'adozione dello strumento societario ha comportato spesso interventi di assistenza finanziaria alle società, sia mediante operazioni di finanziamento da parte degli Automobile Club, sia con la prestazione delle fidejussioni occorrenti per la contrazione di eventuali mutui presso Istituti di credito. Tra gli strumenti operativi a disposizione degli Automobile Club per garantire l'efficiente conduzione gestoria delle società predette hanno assunto rilievo non soltanto la manovra dei finanziamenti, ma anche la selezione dei momenti di erogazione dei medesimi.

Sul piano generale, pur in assenza di espresse norme di legge o statutarie, può ammettersi la capacità degli Automobile Club a costituire società commerciali o a partecipare mediante acquisto di azioni a società di capitali, allo scopo di avvalersi, in via "integrativa" e non "sostitutiva", di apparati privatistici per il disimpegno di servizi non agevolmente riconducibili nell'ambito di pubbliche funzioni.

Va, peraltro, rammentato che per l'ente pubblico l'oggetto sociale, così come determinato dalla statuizione normativa che lo prevede, dovrebbe fungere da limite inderogabile alla legittimazione: l'ente, pertanto, potrebbe validamente costituire società o assumere partecipazioni in quelle da altri costituite,

solo quando trattasi di società aventi per oggetto un'attività che si presenti come accessoria o strumentale rispetto ai fini istituzionali dell'ente medesimo e non fuoriesca da siffatto ambito. Sembra, altresì, opportuno che le partecipazioni societarie vengano gestite sulla base di iniziative volte a realizzare anche un profitto economico.

Alla Corte non compete alcuna funzione di immediato controllo sulla gestione finanziaria delle singole società partecipate; il che, invero, non esclude la possibilità che la Corte stessa possa esprimere un giudizio valutativo in merito alla redditività delle partecipazioni nel globale contesto del portafoglio titoli, così come riportata nelle pertinenti documentazioni afferenti alle esposizioni patrimoniali degli Automobile Club.

Delle più importanti tipologie di partecipazioni azionarie degli Automobile Club, sarà fatto cenno nella sede più appropriata della presente relazione, dedicata ai singoli Automobile Club provinciali e locali.

Qui va segnalata l'opportunità di porre in evidenza i criteri di valutazione delle categorie dei titoli posseduti ed iscritti nei bilanci: alcuni di essi infatti vengono ancora valutati al valore nominale; taluni altri al di sotto o al di sopra di questo valore; altri ancora non vengono affatto valutati.

Al riguardo, occorre precisare che non è sufficiente l'indicazione del solo valore nominale o d'acquisto, ma è necessario esporre il valore effettivo attribuito ed criteri seguiti nel determinarlo.

**10) Notazioni generali sull'andamento gestionale**

Malgrado le iniziative intraprese dagli Automobile Club, sinteticamente descritte nei precedenti paragrafi 8) e 9), dedicati, rispettivamente, all'attività istituzionale ed alle partecipazioni azionarie, non può ancora affermarsi, sulla base dei conti consuntivi esaminati e dei documenti amministrativo-contabili inviati a corredo dei medesimi, che i risultati di gestione esprimano nel complesso una efficace utilizzazione delle risorse disponibili. Al contrario, l'accumularsi di pesanti passività nell'arco di tempo considerato ha portato gran parte degli Enti verso situazioni prossime al dissesto patrimoniale, mentre si rende necessaria l'urgente adozione di misure idonee per il riassorbimento dei rilevanti disavanzi di amministrazione.

Al momento, dal contesto degli atti assunti ad oggetto di verifica non è dato desumere elementi dimostrativi di un qualche segno di possibile miglioramento della situazione afferente ai fattori determinativi di tali negativi risultati.

Le risultanze globali della gestione nell'arco di tempo che interessa la presente relazione sono espresse nel prospetto che segue:

(in milioni)

ESERCIZIO	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
Avanzo o disav. finanziario (+ o -)	-3911,9	-3256,5	-14183,2	-5799	-3695,5	-8699,1	-9555,3
Miglior.% es.prec.		16,75		59,11	36,27		
Peggior.% es. pr.			335,54			135,40	9,84
Avanzo o disav. economico (+ o -)	-2842	-3070,2	-5441,6	-7239,8	-7045,1	-13902,2	-9837,4
Miglior % es.prec.					2,69		29,24
Peggior % es pr		8,03	77,24	33,05		97,33	
Avanzo o disav. amministrat. (+ o -)	-18597,4	-24548	-36197,5	-45000,8	-49811,2	-56406,9	-66935,9
Miglior.% es.prec.							
Peggior.% es. pr.		32,00	47,46	24,32	10,69	13,24	18,67
Patrimonio netto o deficit (+ o -)	-38779,2	-42397,2	-30283,7	-53086,7	-60272,7	-67516,2	-79031,6
Miglior.% es.prec.			28,57				
Peggior.% es. pr.		9,33		75,30	13,54	12,02	17,06

Tutti i dati generali sopra esposti sono significativi di un consistente peggioramento, nel periodo 1985-1991, delle risultanze finanziarie (il disavanzo finanziario, con un andamento molto irregolare, è passato da 3.911,9 milioni a 9.555,3 milioni), di quelle economiche (il relativo disavanzo è cresciuto da 2,842 milioni a 9.837,4 milioni), della situazione amministrativa (che segna un sensibile e preoccupante aumento del disavanzo: da 18.597,4 milioni a 66.935,9 milioni) e di quella patrimoniale (i cui risultati negativi assommano a tutto il 1991 a ben 79.031,6 milioni).

Tanto premesso, appare necessaria la formulazione di generali osservazioni, sia per quel che concerne la funzionalità delle strutture operative e del raccordo con gli strumenti di vigilanza e di controllo interno, sia per quanto segnatamente afferisce alla tempestività e all'efficacia dei più significativi adempimenti amministrativi e contabili. Altre più puntuali osservazioni saranno espresse nei successivi paragrafi, ove è stata apprestata

una panoramica dei risultati riassuntivi di esercizio di tutti gli Automobile Club provinciali e locali, così come sono emersi dai conti consuntivi finanziari, economici, amministrativi e patrimoniali, e nella seconda parte della presente relazione, dedicata alla specifica disamina degli andamenti gestionali di ciascun Ente federato.

Le osservazioni di carattere generale che ora si ritiene di formulare riguardano principalmente i seguenti profili:

a) La necessità di una migliore programmazione

Da un punto di vista generale, la programmazione degli interventi effettuabili da ciascun A.C. dovrebbe essere preordinata all'ottimale impiego delle risorse finanziarie assegnate e di quelle che tali potranno divenire nella breve o media prospettiva temporale.

L'attività di programmazione degli A.C. offre spunto di considerazioni in ordine al suo presumibile grado di efficacia, sotto il profilo dell'aderenza dei contenuti sia alle istanze rappresentate dalle esigenze assistenziali, turistiche, promozionali ecc., sia alla economicità delle previsioni finanziarie, dalle quali soprattutto dipendono le possibilità di realizzazione dei programmi stessi, sulla base delle risorse utilizzabili.

Sotto tale ultimo profilo è utile rammentare che il modulo dell'economicità imposto agli Automobile Club (quali enti strumentali a struttura fondamentalmente associativa e dotati di autonoma capacità di acquisizione e di gestione dei mezzi finanziari ad essi attribuibili) implica e presuppone comportamenti posti in essere nel più scrupoloso rispetto degli



equilibri gestionali, atteso che solo le iniziative di finanziamenti realizzate sulla base di puntuali calcoli di copertura si rendono meritevoli di esitazione.

Deve, in proposito, rilevarsi come le indicazioni tracciate dai diversi Automobile Club - quando vengono effettuate, poichè non sempre ciò accade - si siano finora palesate non del tutto aderenti agli esposti principi, se non altro per la scarsità degli interventi in taluni settori di indubbia rilevanza ai fini dello sviluppo dell'automobilismo associato.

Occorre, per altro verso, annotare che i frequenti e non giustificabili ritardi frapposti nella effettiva erogazione delle risorse già pianificate incidono negativamente sullo sviluppo delle attività incentivate (ad es. turismo), influenzando sfavorevolmente le successive formulazioni programmatiche, a medio ed a breve termine.

Per ovviare agli inconvenienti ora profilati, sembra, pertanto, necessario agevolare il reale e tempestivo finanziamento degli interventi, nella quantità indispensabile all'equilibrio del rapporto tra disponibilità programmate ed impieghi effettivi.

Ciò potrebbe, tra l'altro, evitare tendenzialmente il ricorso ad onerosi prefinanziamenti.

b) L'obbligo della completa osservanza dei principi e dei criteri contenuti nel D.P.R. n. 696/1979, soprattutto per la predisposizione dei bilanci preventivi

Tale obbligo impone, innanzitutto, che la elaborazione dei bilanci preventivi sia effettuata sulla base di criteri omogenei e consimili per tutti indistintamente agli Automobile Club, tenuto debito conto delle reali ed immediate disponibilità finanziarie,

onde consentire il continuo e costante adeguamento dei programmi annuali alle risorse disponibili, sempre evitando che contingenti ed occasionali motivazioni abbiano ad incidere sui bilanci stessi.

La normativa richiamata non autorizza, altresì, la predisposizione di bilanci preventivi che non si presentino in pareggio, tali, cioè, da esporre già in partenza uno squilibrio tra entrate e spese, specie di parte corrente.

Va inoltre censurato il ritardo nell'impostazione dei bilanci medesimi, che deve essere, al contrario, effettuata con tempestività, al fine di non porre l'A.C.I. e l'Autorità vigilante di fronte a situazioni ormai irreversibili, con la conseguenza di creare difficoltà anche ai controlli esterni.

Più in generale, va fatto richiamo alla necessità di sempre uniformare i comportamenti amministrativo-contabili ai dettami del D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696, ed ai principi generali della legge di contabilità dello Stato, segnatamente per tutto quanto inerisce all'uso degli strumenti negoziali. E' doverosa, in particolare, l'assunzione di indirizzi imparziali e rispettosi dell'ordine selettivo degli strumenti negoziali, secondo le regole dell'ordinamento generale.

Il rispetto della richiamata normativa impone, infine, la indifferibile esigenza di promuovere - previa intesa con l'A.C.I., con l'Autorità vigilante e con il Ministero del Tesoro - ogni interessamento per una più rigorosa osservanza dei termini stabiliti per la deliberazione dei bilanci consuntivi e per il conseguente loro inoltro alle Autorità vigilante per la prescritta approvazione ed alla Corte dei conti per il referto al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge n. 259/1958. E ciò anche in considerazione della circostanza, come ricordato nella premessa

della presente relazione, che i conti consuntivi costituiscono in ogni caso punto di partenza e base valutativa per la razionale compilazione dei bilanci preventivi.

c) La necessità di proseguire con maggior rigore nella politica di risanamento. La spesa discrezionale. L'esigenza di considerare il problema dei "costi di gestione".

L'esigenza di contenere le spese generali e di funzionamento entro limiti ragionevoli, riducendo le stesse alle più strette necessità operative per assicurare il soddisfacimento dei bisogni effettivi degli utenti, delle prestazioni e dei servizi di assistenza tecnica, è resa ormai improcrastinabile dalla pesante situazione amministrativa in cui versa gran parte degli Enti, che come si visto sopra, ha quasi raggiunto con il 1991 i 67 miliardi di disavanzo, con un incremento, rispetto all'esercizio precedente del 18,7%.

E' pertanto indispensabile l'adozione di ogni utile misura finalizzata al riassorbimento del disavanzo di amministrazione accumulato dagli Automobile club federati.

Tra dette misure va anche prospettata l'esigenza di far luogo ad una più analitica ripartizione delle spese generali - il cui importo in bilancio si presenta talora consistente - e degli oneri di gestione, sulla base di obiettivi ed univoci criteri valutativi, tra i più importanti comparti funzionali di ciascun Automobile Club, agevolando così il controllo di gestione e le verifiche ispettive delle diverse unità organiche.

d) La spesa per il personale

L'opportunità di un equo contenimento del costo del personale è resa palese dalla sensibile lievitazione che esso ha subito durante gli ultimi anni, com'è dimostrato dai dati analitici e sintetici esposti al precedente paragrafo 7).

Va ancora reiterata l'osservazione che i trattamenti integrativi previsti dalla legge 23 aprile 1981, n.155, e dalle successive disposizioni (deliberati dalla più gran parte degli Automobile Club) non hanno raggiunto sostanzialmente lo scopo che il legislatore si proponeva, tanto da essersi ridotti, in ultima analisi, a puri e semplici incrementi del lavoro straordinario.

e) L'esigenza di razionalizzazione dei sistemi informativi

I sistemi informativi in atto in dotazione agli Automobile club non sembrano consentire una analitica ed esaustiva rappresentazione delle situazioni contabili nei reali tempi tecnici, con conseguente non agevole effettuazione dei riporti contabili nei bilanci consuntivi.

Per altro verso, occorre affermare che, per crescere il più rapidamente possibile, il tessuto organizzatorio degli Automobile Club necessita di più immediati collegamenti con le unità operative periferiche e con le associazioni sportive automobilistiche e turistiche, solo perseguibili attraverso un più proficuo raccordo dei compiti alle prime decentrati con le funzioni riservate alla competenza istituzionale delle sedi centrali dei diversi Automobile Club.

f) Lo svolgimento delle funzioni di vigilanza e di controllo interno

L'esercizio delle funzioni di vigilanza dovrebbe rappresentare uno strumento indispensabile per l'apprendimento analitico degli esiti gestionali globalmente considerati e per il compiuto accertamento del grado di reale attuazione dei piani e dei programmi degli Automobile Club, elaborati ed approvati a norma di legge.

Senonchè, alla ora esposta prospettazione non sempre ha fatto riscontro l'atteggiamento ministeriale, il quale a queste tematiche non sembra aver dedicato una confacente attenzione.

In particolare, le attività poste in essere nell'esercizio della funzione di vigilanza sulla gestione degli enti medesimi risultano essere state, quasi sempre, correlate ad accertamenti limitati allo svolgimento di ben determinate operazioni economiche e finanziarie e quasi mai estesi all'andamento delle gestioni ed agli esiti delle medesime.

Gli Uffici della Presidenza del Consiglio dei Ministri che sono ora subentrati nelle funzioni di vigilanza sugli enti prima esercitate dal soppresso Ministero del turismo e dello spettacolo, dovrebbero, quindi, entro i limiti consentiti dall'ordinamento, accentuare l'esercizio della propria funzione di controllo, onde assicurare che le eventuali sovvenzioni erogate agli Automobile Club e le entrate in genere acquisite dagli enti in parola siano correttamente devolute all'ottimale perseguimento del pubblico interesse attraverso un adeguato disimpegno delle attribuzioni istituzionali.

E' a dirsi, invero, che l'istituto della vigilanza assume rilievo di fondamentale strumento per l'ottimale realizzo di

compiti istituzionali degli enti in parola e si atteggia in forme diversificate di interventi che talvolta si distaccano dal modulo tradizionale del controllo o, meglio, ne rivelano l'autonoma natura.

I mezzi utilizzabili per il concreto esercizio della vigilanza non risultano, nei casi in esame, tassativamente disciplinati; ma, in ultima analisi, essi si concretano essenzialmente in "autorizzazioni" con riferimento ad ipotesi di controllo preventivo, in "direttive", con particolare riguardo al controllo concomitante, ed in "approvazioni" con riferimento al controllo successivo. Questi ultimi provvedimenti afferiscono ai vari momenti esplicativi della condotta degli Automobile Club e pongono spesso in evidenza l'adozione di comportamenti irregolari.

Val notare che la fase approvativa dei bilanci annuali, ai sensi e per gli effetti dell'art 30 della legge 20 marzo 1975, n. 70, non sempre ha fatto seguito - con la necessaria tempestività ed immediatezza - alla fase deliberativa dei medesimi, così come alcune pronunce ministeriali sono intervenute tardivamente, con innegabile pregiudizio per l'esercizio del controllo esterno.

La vigilanza ministeriale risulta essere stata, altresì, finalizzata al buon funzionamento degli organi di amministrazione e di controllo interno degli Automobile Club. Nel corso degli esercizi considerati, questi ultimi organi hanno disimpegnato, in linea di massima, le rispettive funzioni senza soluzione di continuità, anche se in qualche A.C. si è protratta ancora la situazione di inerzia connessa alla mancata ricostituzione di essi, alla scadenza dei periodi per i quali erano stati costituiti. Devesi richiamare, pertanto, l'attenzione dell'A.C.I. sulla indilazionabile necessità e sulla urgenza di promuovere, da

parte delle Assemblies associative competenti, l'assunzione delle necessarie iniziative procedurali.

Meritano, infine, espressa menzione le "direttive" impartite dall'Autorità vigilante in ordine alla presenza di qualche Amministratore di A.C. in organismi collegiali di società controllate o collegate; in buona sostanza è stata rilevata una non ammissibile sovrapposizione di compiti e/o di funzioni in contrasto con il principio organizzatorio degli enti pubblici, alla stregua del quale non si rende possibile il concomitante svolgimento, da parte di uno stesso soggetto, di azione amministrativa attiva e di controllo della medesima. Nè vale a giustificare tali situazioni la oggettiva distinzione e la diversità strutturale e funzionale dei collegi deliberanti societari, cui i predetti Amministratori di A.C. vanno talvolta a partecipare, rispetto a quelli degli enti pubblici in parola: l'acquisizione ed il conseguente esercizio di poteri operativi privatistici, in aggiunta a quelli (pubblici) già in loro possesso, può condizionare in più o meno larga misura la libertà decisionale, a prescindere dalle difficoltà insite nella potestà ad essi spettante di designare direttamente o indirettamente gli altri componenti dei medesimi organi societari.

Va rilevato, poi, che alla imprescindibile esigenza di carattere contabile concernente la necessità di una più precisa rappresentazione degli atti amministrativi e finanziari nei documenti della gestione non ha certamente giovato la mancata eliminazione degli originari inconvenienti degli assetti organizzatori dei servizi di ragioneria, quasi sempre carenti, nonchè l'incompleto raccordo degli strumenti di vigilanza e di

controllo interno, che hanno finito per limitare gli apporti collaborativi utili a migliorare l'andamento gestionale.

Hanno limitato tali apporti, inoltre, anche i rilevati ritardi nell'approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi da parte del Comitato esecutivo dell'Automobile Club d'Italia, che nella materia, come già osservato, è chiamato a svolgere un compito impegnativo con una struttura, che, malgrado la istituzione nel 1990 di un apposito ufficio - incontra ancora difficoltà nello svolgimento dell'attività di controllo amministrativo e contabile degli Automobile Club provinciali e locali.

Circa lo svolgimento del controllo interno, è da dirsi che la professionalità dei membri del Collegio dei revisori, nominati ai sensi dell'art. 64 dello statuto dall'Assemblea dei soci dei singoli Automobile club, meriterebbe di essere integrata con quella più peculiare, sotto il profilo amministrativo-contabile, di un qualificato rappresentante dell'Amministrazione vigilante o di quella del Tesoro.

Nella materia del controllo interno merita un cenno una particolare questione: gli organi di revisione hanno determinato di partecipare, con propri rappresentanti, a commissioni di studio di taluni problemi contabili, quali il sistema elaborativo dei bilanci e la redazione dei regolamenti contabili. La Corte, al riguardo, osserva che, pur mancando una analitica disciplina generale delle funzioni sindacali, è da ritenersi che i "revisori", proprio a cagione delle attribuzioni di controllo di cui sono investiti, debbano, comunque, rimanere estranei a qualsivoglia diversa attività degli enti; in particolare, nel caso di commissioni costituite presso gli enti con compiti di studio,



essi possono intervenire quando ciò sia ritenuto indispensabile, ma al fine esclusivo di prendere cognizione delle problematiche per il controllo di propria competenza.

Le anomalie sopra descritte in tema di vigilanza e di controllo interno hanno anche determinato la tardività di alcuni interventi correttivi. E' stato già fatto cenno al provvedimento di commissariamento dell'Automobile club di l'Aquila, intervenuto nel gennaio del 1993 a distanza di diversi anni dal verificarsi di una situazione di grave dissesto. Si è aggiunto ora il caso dell'Automobile club di Roma, il cui Consiglio direttivo, per il protrarsi da molto tempo di una situazione economico-finanziaria definita "di estrema gravità", è stato sciolto con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri assunto in data 1° febbraio 1994. Per una più approfondita disamina della situazione in cui versa l'Automobile Club di Roma, si rinvia, come per gli altri Enti federati, alla Parte Seconda della presente relazione.

g) L'opportunità di innovare la normativa vigente

Sotto il profilo della funzionalità delle strutture operative, occorrerebbe far luogo ad un razionale riordinamento - a livello di produzione normativa interna - della disciplina concernente la erogazione delle prestazioni promozionali e degli interventi in favore degli associati e dei terzi (enti pubblici e privati) in uno alla previsione regolamentare rivolta a definire gli ambiti attuativi dei provvedimenti devolutivi, a ciascun ente, delle attribuzioni in materia di turismo, di assistenza automobilistica e di formazione tecnica dei soci.

Sempre sul terreno della produzione normativa interna, sarebbe opportuno che gli organi deliberanti - nel contesto delle vigenti disposizioni sulla contabilità generale dello Stato e degli enti pubblici - dettassero precetti intesi a consentire alle strutture centrali e periferiche, per quanto di rispettiva competenza, una più analitica rappresentazione tecnica, nel bilancio, dei fatti amministrativi, curando, altresì, una più ortodossa impostazione dei procedimenti operativi, segnatamente di quelli concernenti la erogazione della pubblica spesa.

Ciò al fine di configurare un quadro amministrativo-contabile di maggiore omogeneità, tale da consentire la "lettura integrata" dei conti di tutti indistintamente gli Automobile Club.

Sembra, poi, opportuna una riforma statutaria degli Automobile Club - la cui disciplina da sempre è stata ricompresa in quella propria dell'A.C.I. (cfr. articoli 38 e seguenti dello Statuto approvato con decreto del Ministro del turismo e spettacolo in data 24 marzo 1981) - resa manifesta dalla insufficienza dei precetti contenuti nell'ora cennata fonte normativa. Occorre, in particolare, una più compiuta disciplina delle relazioni amministrative e contabili intercorrenti tra l'Ente federale (A.C.I.) e gli enti federati, intesa a stabilite puntuali regole procedurali indispensabili all'ordinato e proficuo svolgimento di tali rapporti. E' necessario ribadire, altresì, la necessità che - sempre in sede di produzione normativa - vengano ben delineati i compiti di vigilanza e le correlative attribuzioni delle competenti Autorità governative rispetto a quelle, in atto equivalenti, spettanti al Comitato Esecutivo dell'A.C.I. (art. 20 dello Statuto): nel senso che a ciascuno dei pubblici uffici ora menzionati rimangano assegnati poteri di controllo diversi per

contenuto e forma e tali da metter capo ad atti di controllo essi pure dissimili per natura e per caratteristiche effettuali (autorizzazioni, approvazioni, ecc.).

Infine - data la peculiare connotazione associativa degli Automobile Club - sarebbe utile provvedere a dettare più analitiche statuizioni in ordine alla formazione dei bilanci, tanto da renderli maggiormente dimostrativi della gestione, segnatamente per quanto attiene ai contenuti economici, finanziari e patrimoniali di essa.

## 11) I rendiconti finanziari ed i conti economici

Una più completa valutazione dei risultati globali di esercizio e della loro incidenza sul disavanzo finanziario complessivo - facendo rinvio alla seconda parte della presente relazione per una analisi dettagliata dei singoli rendiconti relativi a ciascun Automobile club - può essere svolta sulla scorta dei dati relativi all'andamento delle entrate e delle spese, con esclusione delle partite di giro, riassunti nel prospetto che segue:

(in milioni)

ESERCIZIO	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
Entrate totali	281353,3	292766,9	303415,6	314818,1	341121,6	385256,2	391486,2
Var. % es. prec.		4,06	3,64	3,76	8,36	12,94	1,62
Entrate in c. capitale	24005,3	24125	31476,8	34090,1	50979,8	66243,2	60175,7
Var. % es. prec.		0,50	30,47	8,30	49,54	29,94	-9,16
Entrate correnti	257348	268641,9	271938,8	280728	290141,8	319013	331310,4
Var. % es. prec.		4,39	1,23	3,23	3,35	9,95	3,85
Spese totali	282387,3	292263,3	317114,6	320916,3	340194,9	394056,6	401112,2
Var. % es. prec.		3,50	8,50	1,20	6,01	15,83	1,79
Spese in c. capitale	32112,8	35055,4	40033,6	45330,4	57821,0	73563,0	72075,5
Var. % es. prec.		9,16	14,20	13,23	27,55	27,23	-2,02
Spese correnti	250274,5	257207,9	277081,0	275585,9	282373,9	320493,6	329036,7
Var. % es. prec.		2,77	7,73	-0,54	2,46	13,50	2,67

Nel premettere che i risultati differenziali tra le entrate e le spese totali riportate nel prospetto di cui sopra non trovano esatta corrispondenza con le risultanze globali esposte nel precedente paragrafo (disavanzi finanziari complessivi per ciascun

esercizio), a causa del mancato bilanciamento delle partite di giro, come rilevato in dettaglio nella seconda parte della presente relazione, è dato osservare che l'ammontare complessivo delle entrate, che nell'anno 1985 era stato di 281.353,3 milioni è divenuto più consistente in prosieguo di tempo, passando nel 1991 a milioni 391.486,2, con una punta, nell'incremento percentuale annuo, del 12,9% nel 1990.

Tale aumento è dovuto all'acquisizione di progressivi maggiori introiti di parte effettiva e di più ragguardevoli proventi dei "servizi istituzionali", i quali - come appare dimostrato dall'analisi delle più importanti "voci" delle entrate effettive - costituiscono la maggior parte delle risorse economiche facenti capo alla finanza ordinaria degli enti in parola (milioni 191.738,8 nel 1990 e milioni 195.920,4 nel 1991, con una incidenza media sul totale delle entrate correnti, rispettivamente, del 58,9% e del 57,6%).

Anche se gli Enti in parola non usufruiscono in atto di alcuna forma di contribuzione diretta a carico del bilancio dello Stato, ad essi affluiscono (al titolo III del bilancio - voce "altre entrate") proventi da parte dell'Automobile Club d'Italia a titolo di compenso per la riscossione delle tasse automobilistiche.

Detti proventi sono ammontati, rispettivamente per il 1990 ed il 1991, a milioni 11.543,8 ed a milioni 13.138,2, pari al 4,89% ed al 5,14% delle entrate correnti. Nei primi due prospetti allegati al presente paragrafo sono esposti, per ciascun Automobile Club, i dati disaggregati concernenti i proventi in discorso, quali risultano dai conti consuntivi esaminati.

Altri proventi, ma a titolo di contributo e, peraltro, di assai modico importo (come dimostrano le apposite tabelle sempre

elaborate dalla Corte e pure esposte in allegato al presente paragrafo), provenienti dall'Ente federale centrale alimentano i bilanci degli Automobile Club provinciali e locali (titolo II delle entrate, voce "trasferimenti correnti da A.C.I."); con tali forme contributive la finanza degli Automobile Club si è alimentata solo in minima misura (milioni 555,2 e milioni 755,2 rispettivamente nel 1990 e nel 1991, pari ad una percentuale media sulle entrate correnti rispettivamente dello 0,17% e dello 0,16%).

Altri contributi, di carattere straordinario, pure di non rilevante importo, hanno riguardato, nell'arco di tempo concernente le gestioni oggetto della presente disamina, la partecipazione a spese di investimento in conto capitale.

La finanza degli Automobile Club provinciali e locali si è concretata, dunque, fundamentalmente in atti riconducibili allo svolgimento di "libere attività istituzionali", in quanto l'essenza delle correlative operazioni è rappresentata, per la quasi totalità dei casi, dalle prestazioni tecniche rese agli utenti estranei ed agli associati.

La parte residuale delle entrate appare in larga parte costituita dai proventi delle quote di iscrizione versate dai soci (milioni 93.034,2 nel 1990 e milioni 100.150,5 nel 1991, con una incidenza media sulle entrate correnti, rispettivamente del 29,8% e del 30,84%).

A questo proposito va ricordato che le "entrate contributive" sono costituite, per la quasi totalità, dalle quote individuali di iscrizione versate agli Automobile Club dai soci e di volta in volta predeterminate da parte dei competenti organi deliberanti dell'A.C.I., il cui versamento conferisce il diritto a fruire dei servizi e delle prestazioni stabilite per ciascun ente erogatore.

Risultati spesso non positivi hanno fatto registrare le entrate extra-contributive, in ordine alle quali occorrerebbe studiare formule gestorie suscettibili di favorire la ripresa di settori che presentano sovente nodi critici, dovuti anche alla difficoltà dimostrata da qualche Automobile Club di impegnarsi in gestioni dirette con proprio personale in aree, quali la gestione dei parcheggi, i servizi di rimozione e depositaria, le autoscuole, e così via.

I prospetti che seguono espongono la disaggregazione, per ciascun Automobile Club provinciale e locale, dei dati globali sulle entrate ora illustrati.

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1990			1991		
	ENTRATE CORREN.	DA ACI PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	% SU CORR.	ENTRATE CORREN.	DA ACI PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	% SU CORR.
Acireale	548,4	53,3	9,71	611,5	66,2	10,83
Agrigento	1854,6	93,5	5,04	2057,2	97,3	4,73
Alessandria	2316,2	106,4	4,59	2530,6	111,2	4,39
Ancona	2213,8	111,4	5,03	2604,8	110,7	4,25
Aosta	934,4	35,0	3,75	1038,7	35,0	3,37
Arezzo	1596,5	91,0	5,70	1754,1	95,0	5,42
Ascoli Pic.	1190,2	68,0	5,71	1256,6	62,0	4,94
Asti	1193,5	35,0	2,93	1229,3	36,7	2,98
Avellino	842,4	136,5	16,21	831,7	67,1	8,07
Bari	7372,6	288,1	3,91	3827,9	291,0	7,60
Belluno	1029,7	24,9	2,42	913,5	45,7	5,00
Benevento	459,0	47,7	10,40	514,8	69,0	13,41
Bergamo	6291,8	172,7	2,74	7255,2	178,0	2,45
Biella	5836,3	28,0	0,48	5652,2	43,3	0,77
Bologna	9045,3	196,9	2,18	9050,5	340,9	3,77
Bolzano	1844,6	85,7	4,65	1788,0	70,7	3,95
Brescia	6913,1	204,5	2,96	7541,7	268,9	3,57
Brindisi	1045,3	73,8	7,06	1124,3	77,3	6,87
Cagliari	4687,5	202,5	4,32	4683,6	104,2	2,23
Caltanissetta	11238,5	115,0	1,02	13117,4	123,0	0,94
Campobasso	628,7	58,3	9,27	617,1	43,0	6,96
Caserta	1052,1	171,3	16,28	1066,8	203,9	19,11
Catania	1693,6	68,0	4,02	1854,7	86,9	4,69
Catanzaro	1147,6	59,3	5,17	1133,0	63,6	5,61
Chieti	1444,8	63,5	4,39	1409,1	89,8	6,37
Como	2387,9	121,6	5,09	2502,0	158,1	6,32
Cosenza	1175,7	80,6	6,86	1027,5	70,0	6,82
Cremona	5979,3	70,2	1,17	6115,1	77,9	1,27
Cuneo	2821,6	94,3	3,34	2424,5	92,9	3,83
Domodossola	449,6	35,0	7,78	487,3	35,0	7,18
Enna	2314,4	44,0	1,90	2348,5	75,6	3,22
Ferrara	2321,4	82,5	3,55	2324,1	100,3	4,32
Firenze	7799,3	285,3	3,66	8245,9	383,4	4,65
Foggia	1071,0	74,0	6,91	935,2	79,4	8,49
Forlì	1863,2	84,9	4,56	1841,1	117,9	6,40
Frosinone	918,9	148,5	16,16	1168,2	156,9	13,43
Genova	6464,1	161,0	2,49	6977,5	179,5	2,57
Gorizia	908,2	34,4	3,79	1101,2	36,6	3,33
Grosseto	1637,9	97,7	5,97	1687,0	71,8	4,26
Imperia	639,2	28,5	4,46	649,1	41,5	6,39
Isernia	220,3	16,3	7,40	234,7	31,6	13,48
Ivrea	1217,6	46,7	3,84	1275,4	49,4	3,87
L'Aquila	747,2	3,7	0,49	1025,5	4,6	0,45
La Spezia	1525,9	93,0	6,10	1502,4	46,3	3,08
Latina	1286,1	77,7	6,04	1393,9	88,9	6,38
Lecce	2339,3	136,7	5,84	2511,4	132,3	5,27
Livorno	3743,9	73,2	1,96	3863,4	77,7	2,01
Lucca	2453,8	97,6	3,98	2639,7	102,1	3,87
Macerata	704,1	45,8	6,50	654,0	60,6	9,26
Mantova	2950,8	109,8	3,72	3661,8	107,6	2,94
Massa Carrara	2961,9	46,7	1,58	3153,0	49,4	1,57
Matera	634,5	34,1	5,38	809,2	36,8	4,55
Messina	1617,6	110,1	6,81	3037,6	110,0	3,62



## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB	(continua dalla pag. prec.)					
	1990			1991		
	ENTRATE CORREN.	DA ACI PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	% SU CORR.	ENTRATE CORREN.	DA ACI PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	% SU CORR.
Milano	25533,3	954,0	3,74	24084,1	988,4	4,10
Modena	6867,8	181,2	2,64	7314,3	152,7	2,09
Napoli	5301,6	356,7	6,73	5207,4	422,4	8,11
Novara	2856,6	101,9	3,57	3062,4	148,9	4,86
Nuoro	581,8	36,7	6,31	671,9	36,3	5,40
Oristano	292,5	20,0	6,84	323,5	23,3	7,21
Padova	2702,4	163,2	6,04	3005,3	197,2	6,56
Palermo	4200,1	0,0	0,00	4006,4	177,4	4,43
Parma	5243,0	61,5	1,17	5939,4	97,8	1,65
Pavia	2026,3	42,5	2,09	2097,8	53,0	2,53
Perugia	2882,9	148,6	5,15	2956,5	155,2	5,25
Pesaro	886,2	59,0	6,66	947,0	62,3	6,58
Pescara	1365,0	105,5	7,73	1400,7	80,8	5,77
Piacenza	1666,4	41,3	2,48	1917,0	40,7	2,12
Pisa	5691,5	124,9	2,19	6210,5	132,3	2,13
Pistoia	3329,5	113,2	3,40	3038,4	94,1	3,10
Pordenone	1739,7	60,7	3,49	1762,1	58,4	3,31
Potenza	1096,2	93,9	8,56	1153,5	78,1	6,77
Ragusa	951,7	103,8	10,90	1001,7	71,9	7,18
Ravenna	2314,2	137,1	5,92	2479,1	127,6	5,15
Reggio Calab.	1287,8	73,0	5,67	1327,1	74,7	5,63
Reggio Emil.	4188,7	88,5	2,11	4604,5	114,2	2,48
Rieti	658,4	61,2	9,29	652,3	63,7	9,77
Rimini	1335,9	58,3	4,36	883,2	53,2	6,02
Roma	16957,4	875,7	5,16	19646,2	1166,8	5,94
Rovigo	1725,5	30,6	1,77	1871,7	40,6	2,17
Salerno	3188,1	341,3	10,70	3102,9	383,1	12,35
San Remo	1840,3	12,6	0,68	1992,8	58,1	2,92
Sassari	1970,8	121,7	6,17	2182,1	210,9	9,66
Savona	2034,7	68,4	3,36	2049,6	72,4	3,53
Siena	1045,3	67,6	6,47	1188,1	70,8	5,96
Siracusa	918,5	65,8	7,17	1246,6	69,6	5,58
Sondrio	797,7	35,6	4,46	724,5	36,4	5,02
Taranto	2308,2	98,1	4,25	3002,7	116,1	3,87
Teramo	1991,3	129,1	6,48	2189,7	133,7	6,10
Terni	735,4	22,0	3,00	789,4	52,8	6,68
Torino	21973,8	387,6	1,76	23032,9	450,8	1,96
Trapani	1722,1	96,2	5,59	2179,4	238,9	10,96
Trento	4102,1	54,0	1,32	4143,6	70,1	1,69
Treviso	2122,4	146,8	6,92	2198,0	147,0	6,69
Trieste	1964,8	101,3	5,16	1712,7	67,9	3,96
Udine	5826,6	90,3	1,55	5068,9	125,4	2,47
Varese	7140,9	166,1	2,33	7542,9	178,1	2,36
Venezia	5903,2	92,7	1,57	5342,3	116,8	2,19
Vercelli	2043,2	37,6	1,84	2220,6	39,7	1,79
Verona	3966,1	174,8	4,41	4342,8	182,8	4,21
Vicenza	3538,8	100,1	2,83	3621,5	129,6	3,58
Vigevano	1550,3	35,0	2,26	1653,3	35,3	2,13
Viterbo	1071,0	82,4	7,69	1159,0	85,6	7,39
TOTALE	319013,0	11543,8	4,89	331310,4	13138,2	5,14

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1990 (in lire milioni)				
	ENTRATE CORREN.	CONTRIBUTI A.C.I.	% SU CORR.	VENDITA BENI E PREST. SERVIZI	% SU CORR.
Acireale	548,4	0,0	0,00	328,6	59,91
Agrigento	1854,6	0,0	0,00	1561,0	84,17
Alessandria	2316,2	0,0	0,00	1126,6	48,64
Ancona	2213,8	0,0	0,00	1453,3	65,65
Aosla	934,4	8,0	0,86	442,1	47,31
Arezzo	1596,5	0,0	0,00	895,9	56,11
Ascoli Pic.	1190,2	0,0	0,00	627,1	52,69
Asti	1193,5	5,0	0,42	511,6	42,87
Avellino	842,4	0,0	0,00	519,1	61,62
Bari	7372,6	0,0	0,00	5888,1	79,87
Belluno	1029,7	1,0	0,10	540,5	52,49
Benevento	459,0	0,0	0,00	272,4	59,33
Bergamo	6291,8	9,5	0,15	3921,1	62,32
Biella	5836,3	0,0	0,00	5020,9	86,03
Bologna	9045,3	0,0	0,00	5500,4	60,81
Bolzano	1844,6	0,0	0,00	883,4	47,89
Brescia	6913,1	0,0	0,00	3940,4	57
Brindisi	1045,3	0,0	0,00	619,3	59,25
Cagliari	4687,5	34,0	0,73	4119,7	87,89
Caltanissetta	11238,5	0,0	0,00	9896,8	88,06
Campobasso	628,7	20,6	3,28	290,5	46,21
Caserta	1052,1	0,0	0,00	510,5	48,52
Catania	1693,6	0,0	0,00	1120,0	66,13
Catanzaro	1147,6	0,0	0,00	751,9	65,52
Chieti	1444,8	0,0	0,00	1041,7	72,1
Como	2387,9	4,8	0,20	836,3	35,02
Cosenza	1175,7	0,0	0,00	724,6	61,64
Cremona	5979,3	11,5	0,19	4469,3	74,75
Cuneo	2821,6	7,5	0,27	1742,5	61,76
Domodossola	449,6	0,0	0,00	259,2	57,66
Enna	2314,4	0,0	0,00	2077,3	89,76
Ferrara	2321,4	0,0	0,00	1467,3	63,21
Firenze	7799,3	0,0	0,00	3829,7	49,1
Foggia	1071,0	0,0	0,00	408,5	38,14
Forlì	1863,2	0,0	0,00	1135,3	60,93
Frosinone	918,9	0,0	0,00	444,8	48,4
Genova	6464,1	0,0	0,00	3027,1	46,83
Gorizia	908,2	0,0	0,00	550,3	60,59
Grosseto	1637,9	0,0	0,00	854,5	52,17
Imperia	639,2	0,0	0,00	246,7	38,6
Isernia	220,3	0,0	0,00	122,1	55,44
Ivrea	1217,6	0,0	0,00	596,5	48,99
L'Aquila	747,2	0,0	0,00	412,4	55,19
La Spezia	1525,9	0,0	0,00	668,2	43,79
Latina	1286,1	0,0	0,00	713,6	55,49
Lecce	2339,3	0,0	0,00	1392,1	59,51
Livorno	3743,9	0,0	0,00	2000,1	53,42
Lucca	2453,8	0,0	0,00	1190,9	48,53
Macerata	704,1	0,0	0,00	361,2	51,3
Mantova	2950,8	0,0	0,00	1651,7	55,98
Massa Carrara	2961,9	1,6	0,05	2122,8	71,67
Matera	634,5	0,0	0,00	353,5	55,71
Messina	1617,6	8,0	0,49	652,7	40,35

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
AUTOM. CLUB	1990			(in lire milioni)	
	ENTRATE CORREN.	CONTRIBUTI A.C.I.	% SU CORR.	VENDITA BENI E PREST. SERVIZI	% SU CORR.
Milano	25533,3	221,2	0,87	12503,7	48,97
Modena	6867,8	0,0	0,00	3848,2	56,03
Napoli	5301,6	10,0	0,19	2358,5	44,49
Novara	2856,6	0,0	0,00	1198,7	41,96
Nuoro	581,8	0,0	0,00	478,0	82,17
Oristano	292,5	6,5	2,22	172,5	58,97
Padova	2702,4	0,0	0,00	1389,2	51,41
Palermo	4200,1	0,0	0,00	2874,3	68,44
Parma	5243,0	0,0	0,00	3502,5	66,8
Pavia	2026,3	0,0	0,00	1253,3	61,85
Perugia	2882,9	0,0	0,00	1799,6	62,42
Pesaro	886,2	0,0	0,00	369,7	41,72
Pescara	1365,0	0,0	0,00	783,5	57,4
Piacenza	1666,4	0,0	0,00	940,0	56,41
Pisa	5691,5	0,0	0,00	4434,1	77,91
Pistoia	3329,5	0,0	0,00	1677,6	50,39
Pordenone	1739,7	7,5	0,43	991,6	57
Potenza	1096,2	7,9	0,72	626,8	57,18
Ragusa	951,7	0,0	0,00	629,8	66,18
Ravenna	2314,2	0,0	0,00	979,5	42,33
Reggio Calab.	1287,8	14,3	1,11	851,7	66,14
Reggio Emil.	4188,7	8,0	0,19	2443,3	58,33
Rieti	658,4	16,4	2,49	279,5	42,45
Rimini	1335,9	0,0	0,00	721,3	54
Roma	16957,4	120,0	0,71	8090,0	47,71
Rovigo	1725,5	0,0	0,00	1309,4	75,89
Salerno	3188,1	0,0	0,00	1967,1	61,7
San Remo	1840,3	8,9	0,49	1174,8	63,84
Sassari	1970,8	0,0	0,00	1479,3	75,06
Savona	2034,7	5,5	0,27	888,9	43,69
Siena	1045,3	0,0	0,00	430,7	41,21
Siracusa	918,5	7,7	0,84	517,7	56,36
Sondrio	797,7	0,0	0,00	603,2	75,61
Taranto	2308,2	0,0	0,00	1201,6	52,06
Teramo	1991,3	0,0	0,00	1087,7	54,62
Terni	735,4	0,0	0,00	427,6	58,14
Torino	21973,8	5,5	0,03	12727,1	57,92
Trapani	1722,1	0,0	0,00	1341,9	77,92
Trento	4102,1	0,0	0,00	3251,4	79,26
Treviso	2122,4	0,0	0,00	1190,8	56,1
Trieste	1964,8	0,0	0,00	1201,7	61,16
Udine	5826,6	0,0	0,00	4126,2	70,82
Varese	7140,9	0,3	0,00	3662,0	51,28
Venezia	5903,2	0,0	0,00	4493,0	76,11
Vercelli	2043,2	0,0	0,00	1236,1	60,5
Verona	3966,1	0,0	0,00	2314,7	58,36
Vicenza	3538,8	0,0	0,00	1875,2	52,99
Vigevano	1550,3	0,0	0,00	1275,3	82,26
Viterbo	1071,0	4,0	0,37	664,7	62,06
<b>TOTALE</b>	<b>319013,0</b>	<b>555,2</b>	<b>0,17</b>	<b>191738,8</b>	<b>58,98</b>

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag sg.)	1991				(in lire milioni)	
	ENTRATE CORREN.	CONTRIBUTI A.C.I.	% SU CORR	VENDITA BENI E PREST. SERVIZI	% SU CORR	
Acireale	611.5	0.0	0.00	353.0	57.72	
Agrigento	2057.2	0.0	0.00	1759.5	85.53	
Alessandria	2530.6	0.0	0.00	1224.5	48.39	
Ancona	2604.8	0.0	0.00	1721.0	66.07	
Aosta	1038.7	8.0	0.77	446.2	42.96	
Arezzo	1754.1	0.0	0.00	995.3	56.74	
Ascoli Pic	1256.6	0.0	0.00	605.9	48.22	
Asti	1229.3	5.0	0.41	515.1	41.9	
Avellino	831.7	0.0	0.00	452.6	54.41	
Bari	3827.9	0.0	0.00	2226.2	58.16	
Belluno	913.5	2.0	0.22	413.9	45.31	
Benevento	514.8	0.0	0.00	294.9	57.3	
Bergamo	7255.2	0.0	0.00	4637.2	63.92	
Biella	5652.2	0.0	0.00	4830.0	85.45	
Bologna	9050.5	0.0	0.00	5398.6	59.65	
Bolzano	1788.0	0.0	0.00	894.0	50	
Brescia	7541.7	0.0	0.00	4274.9	56.68	
Brindisi	1124.3	0.0	0.00	697.3	62.02	
Cagliari	4683.6	21.7	0.46	4175.0	89.14	
Caltanissetta	13117.4	0.0	0.00	11521.0	87.83	
Campobasso	617.1	0.0	0.00	277.8	45.02	
Caserta	1066.8	0.0	0.00	523.4	49.06	
Catania	1854.7	0.0	0.00	1218.2	65.68	
Calanzano	1133.0	0.0	0.00	726.7	64.13	
Chieti	1409.1	0.0	0.00	985.6	69.94	
Como	2502.0	5.0	0.20	846.6	33.84	
Cosenza	1027.5	0.0	0.00	626.8	61.01	
Cremona	6115.1	5.0	0.08	4576.3	74.84	
Cuneo	2424.5	8.0	0.33	1252.2	51.65	
Domodossola	487.3	0.0	0.00	277.5	56.95	
Enna	2348.5	0.0	0.00	2126.7	90.56	
Ferrara	2324.1	0.0	0.00	1437.5	61.85	
Firenze	8245.9	0.0	0.00	4064.4	49.29	
Foggia	935.2	0.0	0.00	431.2	46.11	
Forlì	1841.1	0.0	0.00	1049.9	57.03	
Frosinone	1168.2	0.0	0.00	555.3	47.53	
Genova	6977.5	0.0	0.00	3317.8	47.55	
Gorizia	1101.2	0.0	0.00	610.9	55.48	
Grosseto	1687.0	0.0	0.00	757.6	44.91	
Imperia	649.1	0.0	0.00	255.4	39.35	
Isernia	234.7	0.0	0.00	140.3	59.8	
Ivrea	1275.4	0.0	0.00	615.5	48.26	
L'Aquila	1025.5	0.0	0.00	644.6	62.86	
La Spezia	1502.4	0.0	0.00	634.6	42.24	
Latina	1393.9	0.0	0.00	807.5	57.93	
Lecce	2511.4	0.0	0.00	1319.7	52.55	
Livorno	3863.4	0.0	0.00	1977.5	51.18	
Lucca	2639.7	0.0	0.00	1280.3	48.5	
Macerata	654.0	0.0	0.00	254.6	38.93	
Mantova	3661.8	0.0	0.00	2033.9	55.54	
Massa Carrara	3153.0	1.6	0.05	2305.1	73.11	
Matera	809.2	0.0	0.00	520.9	64.37	
Messina	3037.6	8.3	0.27	1935.7	63.73	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
AUTOM. CLUB	1991			(in lire milioni)	
	ENTRATE CORREN.	CONTRIBUTI A.C.I.	% SU CORR.	VENDITA BENI E PREST. SERVIZI	% SU CORR.
Milano	24084,1	219,0	0,91	12881,5	53,49
Modena	7314,3	1,0	0,01	4162,6	56,91
Napoli	5207,4	10,0	0,19	2442,5	46,9
Novara	3062,4	0,0	0,00	1215,1	39,68
Nuoro	671,9	0,0	0,00	526,5	78,36
Oristano	323,5	0,0	0,00	210,7	65,14
Padova	3005,3	0,0	0,00	1618,4	53,85
Palermo	4006,4	8,0	0,20	2580,2	64,4
Parma	5939,4	5,0	0,08	4073,1	68,58
Pavia	2097,8	0,0	0,00	1234,2	58,83
Perugia	2956,5	5,0	0,17	1769,4	59,85
Pesaro	947,0	0,0	0,00	372,7	39,36
Pescara	1400,7	0,0	0,00	751,6	53,66
Piacenza	1917,0	0,0	0,00	1053,8	54,97
Pisa	6210,5	0,0	0,00	4856,8	78,2
Pistoia	3038,4	0,0	0,00	1374,3	45,23
Pordenone	1762,1	8,0	0,45	1028,8	58,39
Potenza	1153,5	27,0	2,34	621,9	53,92
Ragusa	1001,7	0,0	0,00	593,3	59,23
Ravenna	2479,1	0,0	0,00	993,8	40,09
Reggio Calab.	1327,1	6,6	0,50	898,5	67,7
Reggio Emil.	4604,5	0,0	0,00	2559,1	55,58
Rieti	652,3	30,5	4,67	309,6	47,46
Rimini	883,2	0,0	0,00	276,4	31,3
Roma	19646,2	320,0	1,63	8927,3	45,44
Rovigo	1871,7	0,0	0,00	1437,9	76,82
Salerno	3102,9	0,0	0,00	1771,6	57,1
San Remo	1992,8	0,0	0,00	1239,6	62,2
Sassari	2182,1	0,0	0,00	1654,2	75,81
Savona	2049,6	6,1	0,30	907,4	44,27
Siena	1188,1	0,0	0,00	513,0	43,18
Siracusa	1246,6	0,0	0,00	597,5	47,93
Sondrio	724,5	9,0	1,24	520,5	71,85
Taranto	3002,7	0,0	0,00	1465,4	48,8
Teramo	2189,7	0,0	0,00	1080,1	49,33
Terni	789,4	0,0	0,00	476,8	60,4
Torino	23032,9	31,5	0,14	13292,3	57,71
Trapani	2179,4	0,0	0,00	1617,9	74,24
Trento	4143,6	0,0	0,00	3184,8	76,86
Treviso	2198,0	0,0	0,00	1072,9	48,81
Trieste	1712,7	0,0	0,00	826,5	48,26
Udine	5068,9	0,0	0,00	3223,0	63,58
Varese	7542,9	0,0	0,00	3939,6	52,23
Venezia	5342,3	0,0	0,00	3805,6	71,23
Vercelli	2220,6	0,0	0,00	1375,8	61,96
Verona	4342,8	0,0	0,00	2656,9	61,18
Vicenza	3621,5	0,0	0,00	2074,7	57,29
Vigevano	1653,3	0,0	0,00	1347,5	81,51
Viterbo	1159,0	4,0	0,35	682,4	58,88
TOTALE	331310,4	755,2	0,16	195920,4	57,61

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1990 (in lire milioni)				% SU CORR.
	ENTRATE TOTALI	ENTRATE CAPITALE	ENTRATE CORREN.	ENTRATE CONTRIB.	
Acireale	961,7	413,3	548,4	212,1	38,67
Agrigento	1860,3	5,8	1854,6	232,5	12,54
Alessandria	2331,7	15,5	2316,2	956,4	41,29
Ancona	2407,9	194,1	2213,8	666,3	30,1
Aosta	1220,1	285,8	934,4	441,9	47,29
Arezzo	2601,1	1004,6	1596,5	539,8	33,81
Ascoli Pic.	1937,9	747,8	1190,2	487,0	40,91
Asti	1294,6	101,1	1193,5	389,3	32,62
Avellino	854,4	12,0	842,4	317,1	37,65
Bari	7373,4	0,8	7372,6	1371,1	18,6
Belluno	2240,3	1210,6	1029,7	265,1	25,74
Benevento	459,0	0,0	459,0	184,5	40,19
Bergamo	6349,9	58,2	6291,8	2043,3	32,48
Biella	5993,9	157,5	5836,3	662,9	11,36
Bologna	10486,3	1441,1	9045,3	2445,3	27,03
Bozano	2493,6	649,0	1844,6	708,6	38,41
Brescia	10167,1	3254,0	6913,1	2147,3	31,06
Brindisi	1080,4	35,1	1045,3	248,1	23,74
Cagliari	4695,6	8,1	4687,5	460,2	9,82
Caltanissetta	11238,9	0,4	11238,5	477,1	4,25
Campobasso	971,9	343,2	628,7	167,9	26,7
Caserta	1332,0	279,9	1052,1	478,2	45,46
Catania	1757,9	64,3	1693,6	399,6	23,59
Catanzaro	1156,2	8,5	1147,6	223,8	19,5
Chieti	1444,8	0,0	1444,8	310,3	21,48
Como	2811,8	423,9	2387,9	1381,7	57,86
Cosenza	2453,7	1278,0	1175,7	329,5	28,03
Cremona	6024,7	45,4	5979,3	1127,8	18,86
Cuneo	2912,7	91,1	2821,6	773,1	27,4
Domodossola	536,9	87,3	449,6	170,8	37,99
Enna	4696,1	2381,7	2314,4	143,8	6,212
Ferrara	2341,3	19,9	2321,4	555,5	23,93
Firenze	10165,7	2366,5	7799,3	3209,0	41,14
Foggia	1082,4	11,4	1071,0	367,1	34,27
Forlì	2413,2	550,1	1863,2	524,6	28,16
Frosinone	918,9	0,0	918,9	377,1	41,04
Genova	7003,5	539,4	6464,1	2487,9	38,49
Gorizia	1080,9	172,7	908,2	217,4	23,93
Grosseto	1637,9	0,0	1637,9	597,5	36,48
Imperia	639,8	0,6	639,2	245,6	38,43
Isernia	497,4	277,1	220,3	56,9	25,82
Ivrea	1218,6	1,0	1217,6	534,4	43,89
L'Aquila	747,2	0,0	747,2	319,8	42,8
La Spezia	1547,0	21,1	1525,9	647,8	42,46
Latina	1509,6	223,5	1286,1	384,0	29,86
Lecce	2512,5	173,2	2339,3	480,6	20,55
Livorno	4068,2	324,3	3743,9	1273,4	34,01
Lucca	3873,6	1419,8	2453,8	1090,6	44,45
Macerata	707,1	3,1	704,1	216,0	30,68
Mantova	3368,7	417,9	2950,8	1096,1	37,15
Massa Carrara	2993,5	31,6	2961,9	607,3	20,5
Matera	684,6	50,2	634,5	128,0	20,18
Messina	1626,5	8,9	1617,6	616,4	38,11

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
1990					
(in lire milioni)					
AUTOM. CLUB	ENTRATE TOTALI	ENTRATE CAPITALE	ENTRATE CORREN.	ENTRATE CONTRIB.	% SU CORR.
Milano	27079,2	1545,9	25533,3	8670,2	33,96
Modena	7627,5	759,7	6867,8	2105,3	30,65
Napoli	5301,6	0,0	5301,6	2263,6	42,7
Novara	2906,7	50,1	2856,6	1309,1	45,83
Nuoro	683,9	102,1	581,8	75,8	13,03
Oristano	292,5	0,0	292,5	75,0	25,64
Padova	5417,7	2715,3	2702,4	992,3	36,72
Palermo	4504,9	304,9	4200,1	649,1	15,45
Parma	5294,8	51,8	5243,0	1363,7	26,01
Pavia	4123,4	2097,0	2026,3	727,4	35,9
Perugia	3029,0	146,1	2882,9	803,5	27,87
Pesaro	1642,2	756,0	886,2	304,8	34,39
Pescara	1365,1	0,1	1365,0	427,6	31,33
Piacenza	3502,3	1835,9	1666,4	511,3	30,69
Pisa	7576,8	1885,3	5691,5	731,5	12,85
Pistoia	3347,3	17,8	3329,5	1237,4	37,17
Pordenone	1899,8	160,1	1739,7	457,4	26,29
Potenza	1096,2	0,0	1096,2	221,4	20,19
Ragusa	951,7	0,0	951,7	203,2	21,36
Ravenna	2320,6	6,4	2314,2	976,0	42,17
Reggio Calab.	1406,1	118,3	1287,8	371,3	28,83
Reggio Emil.	4604,3	415,6	4188,7	1407,1	33,59
Rieti	658,4	0,0	658,4	220,3	33,46
Rimini	1356,4	20,5	1335,9	410,2	30,71
Roma	23549,8	6592,3	16957,4	4790,0	28,25
Rovigo	1725,5	0,0	1725,5	286,1	16,58
Salerno	3605,8	417,7	3188,1	1063,4	33,35
San Remo	1840,5	0,3	1840,3	245,7	13,35
Sassari	2042,1	71,3	1970,8	320,5	16,26
Savona	2303,3	268,6	2034,7	901,8	44,32
Siena	1045,3	0,0	1045,3	429,8	41,12
Siracusa	918,5	0,0	918,5	358,0	38,97
Sondrio	1383,6	585,9	797,7	127,2	15,94
Taranto	2436,6	128,4	2308,2	843,7	36,55
Teramo	2044,9	53,6	1991,3	686,4	34,47
Terni	961,0	225,6	735,4	252,8	34,38
Torino	24833,9	2860,1	21973,8	8466,2	38,53
Trapani	9264,5	7542,5	1722,1	272,3	15,81
Trento	6846,4	2744,3	4102,1	614,8	14,99
Treviso	4101,2	1978,8	2122,4	721,7	34
Trieste	2130,3	165,6	1964,8	421,7	21,46
Udine	7987,6	2161,0	5826,6	1220,7	20,95
Varese	7214,3	73,4	7140,9	3298,8	46,2
Venezia	10120,7	4217,5	5903,2	1012,1	17,14
Vercelli	2071,8	28,6	2043,2	567,0	27,75
Verona	5802,7	1836,6	3966,1	1121,6	28,28
Vicenza	3607,0	68,2	3538,8	1167,3	32,99
Vigevano	1551,1	0,8	1550,3	214,7	13,85
Viterbo	1094,0	23,0	1071,0	319,8	29,86
TOTALE	385256,2	66243,2	319013,0	93034,2	29,80

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1991 (in lire milioni)				% SU CORR.
	ENTRATE TOTALI	ENTRATE CAPITALE	ENTRATE CORREN.	ENTRATE CONTRIB.	
Acireale	753,5	142,0	611,5	237,2	38,79
Agrigento	2099,1	42,0	2057,2	240,5	11,69
Alessandria	2550,6	20,0	2530,6	1029,0	40,66
Ancona	3045,2	440,4	2604,8	775,3	29,76
Aosta	1139,0	100,2	1038,7	460,0	44,29
Arezzo	3121,5	1367,4	1754,1	527,9	30,09
Ascoli Pic.	1824,4	567,9	1256,6	540,0	42,98
Asti	1479,9	250,6	1229,3	400,9	32,62
Avellino	831,7	0,0	831,7	375,6	45,16
Bari	3837,5	9,5	3827,9	1515,4	39,59
Belluno	2451,9	1538,4	913,5	280,6	30,71
Benevento	517,2	2,4	514,8	208,7	40,54
Bergamo	7316,8	61,5	7255,2	2290,2	31,57
Biella	5713,3	61,0	5652,2	683,0	12,08
Bologna	9100,6	50,1	9050,5	2816,1	31,11
Bolzano	1928,1	140,1	1788,0	640,0	35,79
Brescia	9975,9	2434,1	7541,7	2321,7	30,78
Brindisi	1124,6	0,3	1124,3	274,6	24,42
Cagliari	8417,2	3733,7	4683,6	455,4	9,72
Caltanissetta	13492,0	374,6	13117,4	516,7	3,94
Campobasso	617,1	0,0	617,1	163,5	26,49
Caserta	1097,5	30,7	1066,8	505,3	47,36
Catania	1866,1	11,4	1854,7	423,0	22,81
Catanzaro	1183,4	50,3	1133,0	286,5	25,28
Chieti	1409,1	0,0	1409,1	311,0	22,07
Como	2543,6	41,6	2502,0	1485,5	59,37
Cosenza	1997,9	970,4	1027,5	365,1	35,53
Cremona	6124,3	9,2	6115,1	1206,9	19,74
Cuneo	2447,4	22,8	2424,5	873,3	36,02
Domodossola	487,6	0,3	487,3	189,0	38,79
Enna	4420,6	2072,1	2348,5	175,1	7,455
Ferrara	2376,5	52,4	2324,1	583,6	25,11
Firenze	11861,8	3615,9	8245,9	3401,0	41,24
Foggia	988,7	53,5	935,2	360,4	38,54
Forlì	3554,6	1713,6	1841,1	572,1	31,07
Frosinone	1168,2	0,0	1168,2	497,5	42,58
Genova	7017,9	40,4	6977,5	2650,9	37,99
Gorizia	1138,0	36,8	1101,2	230,4	20,92
Grosseto	1687,0	0,0	1687,0	670,5	39,75
Imperia	701,9	52,9	649,1	265,4	40,89
Isernia	530,8	296,2	234,7	61,5	26,21
Ivrea	1301,5	26,2	1275,4	542,3	42,52
L'Aquila	1025,5	0,0	1025,5	363,5	35,45
La Spezia	1658,2	155,9	1502,4	658,0	43,8
Latina	1396,6	2,8	1393,9	391,6	28,09
Lecce	2628,9	117,4	2511,4	552,6	22
Livorno	3947,8	84,4	3863,4	1257,9	32,56
Lucca	5275,9	2636,2	2639,7	1170,5	44,34
Macerata	670,4	16,4	654,0	249,5	38,14
Mantova	4321,9	660,2	3661,8	1312,9	35,86
Massa Carrara	3252,9	99,9	3153,0	631,4	20,03
Matera	809,4	0,2	809,2	142,3	17,58
Messina	3037,6	0,0	3037,6	679,2	22,36



## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)					
1991					
(in lire milioni)					
AUTOM. CLUB	ENTRATE TOTALI	ENTRATE CAPITALE	ENTRATE CORREN.	ENTRATE CONTRIB.	% SU CORR.
Milano	25433,4	1349,3	24084,1	9161,0	38,04
Modena	7388,1	73,7	7314,3	2349,3	32,12
Napoli	5208,6	1,3	5207,4	2247,4	43,16
Novara	3104,6	42,2	3062,4	1381,6	45,11
Nuoro	690,4	18,5	671,9	102,3	15,22
Oristano	323,6	0,1	323,5	70,2	21,71
Padova	5958,7	2953,4	3005,3	1062,2	35,35
Palermo	4140,8	134,4	4006,4	804,9	20,09
Parma	5961,4	22,0	5939,4	1501,3	25,28
Pavia	3865,1	1767,3	2097,8	811,7	38,69
Perugia	3129,9	173,5	2956,5	921,4	31,17
Pesaro	1822,5	875,5	947,0	309,0	32,63
Pescara	1450,7	50,0	1400,7	466,9	33,33
Piacenza	3404,1	1487,1	1917,0	526,3	27,45
Pisa	6857,1	646,6	6210,5	773,8	12,46
Pistoia	3083,1	44,8	3038,4	1236,7	40,7
Pordenone	1830,8	68,7	1762,1	451,3	25,61
Potenza	1203,5	50,0	1153,5	265,7	23,04
Ragusa	1079,7	78,0	1001,7	255,2	25,48
Ravenna	2519,3	40,2	2479,1	1158,6	46,73
Reggio Calab.	1461,6	134,5	1327,1	372,1	28,04
Reggio Emil.	4632,2	27,7	4604,5	1627,1	35,34
Rieti	652,4	0,1	652,3	232,2	35,6
Rimini	1506,6	623,5	883,2	443,2	50,18
Roma	21070,6	1424,4	19646,2	5030,3	25,6
Rovigo	1871,7	0,0	1871,7	303,5	16,21
Salerno	3616,5	513,7	3102,9	1193,2	38,45
San Remo	1996,0	3,2	1992,8	287,8	14,44
Sassari	2255,6	73,5	2182,1	337,6	15,47
Savona	2352,0	302,4	2049,6	917,4	44,76
Siena	1188,1	0,0	1188,1	479,1	40,32
Siracusa	1333,7	87,1	1246,6	413,9	33,2
Sondrio	1273,2	548,8	724,5	136,2	18,8
Taranto	3015,5	12,8	3002,7	1358,2	45,23
Teramo	2250,7	61,0	2189,7	865,1	39,51
Terni	790,7	1,3	789,4	244,7	30,99
Torino	24422,1	1389,3	23032,9	8882,6	38,56
Trapani	9164,3	6984,9	2179,4	270,8	12,42
Trento	7329,7	3186,1	4143,6	677,6	16,35
Treviso	3946,1	1748,1	2198,0	741,1	33,72
Trieste	1727,5	14,8	1712,7	452,5	26,42
Udine	5584,3	515,4	5068,9	1224,7	24,16
Varese	9194,1	1651,2	7542,9	3409,7	45,2
Venezia	9817,9	4475,6	5342,3	1106,5	20,71
Vercelli	2376,1	155,5	2220,6	595,3	26,81
Verona	6356,6	2013,8	4342,8	1146,4	26,4
Vicenza	3647,7	26,2	3621,5	1164,8	32,16
Vigevano	1657,5	4,2	1653,3	230,1	13,92
Viterbo	1272,8	113,8	1159,0	332,5	28,69
TOTALE	391486,2	60175,7	331310,4	100150,5	30,84

Proseguendo nella panoramica delle entrate, oltre ai "trasferimenti attivi" ed ai ricavi per dismissioni di beni del patrimonio degli Automobile Club, che peraltro non assumono particolare rilievo, meritevole di attenzione appare qualche "gestione autonoma" di cespiti immobiliari (impianti sportivi automobilistici) o mobiliari (titoli di partecipazione a società di capitali).

Le voci di entrata per "movimento di capitali" - pur presentando una marcata tendenza alla variabilità, ove prese in considerazione nel loro complesso (milioni 24.005,3 nel 1985; milioni 24.125 nel 1986; milioni 31.476,8 nel 1987; milioni 34.090,1 nel 1988; milioni 50.979,8 nel 1989; milioni 66.243,2 nel 1990 e milioni 60.175,7 nel 1991) - palesano, nelle diverse componenti strutturali, un andamento progressivamente evolutivo - ad eccezione del 1991 - per quanto segnatamente attiene al ricorso al credito ed una tendenza sostanzialmente contraria per quanto afferisce alla vendita dei valori mobiliari ed immobiliari.

Per quanto, infine, riguarda le partite compensative (di giro)-le quali dovrebbero trovare puntuale corrispondenza nelle uscite, ma in qualche caso, come si dirà nella parte speciale della presente relazione, non la trovano - si deve ancora ribadire l'esigenza, già resa manifesta nella precedente relazione al Parlamento, che dal novero di esse siano eliminate e distintamente contabilizzate le "contabilità speciali", le quali vengono tuttora rendicontate in modo eccessivamente sintetico. L'ammontare di tali partite nei consuntivi dei più importanti Automobile Club appare cospicuo e trova giustificazione nella circostanza che tutti indistintamente gli enti in parola disimpegnano una variegata

gamma di servizi in conto terzi, consistenti nella resa di determinate prestazioni, dissimili per contenuto e forma, ma in ogni caso implicanti un rilevante indice di costi e di ricavi.

All'ora descritto andamento evolutivo delle entrate, corrisponde, in buona sostanza, una consimile configurazione delle uscite, la cui prospettazione bilanciata denuncia anch'essa un continuo e progressivo accrescimento. Si rileva così che l'ammontare complessivo delle spese, che nell'anno 1985 era stato di 282.387,3 milioni è divenuto più consistente in prosieguo di tempo, passando nel 1991 a milioni 401.112,2, con una punta, nell'incremento percentuale annuo, del 15,8% nel 1990.

Si è già detto della progressiva incidenza sulla spesa del costo del personale, che nell'ultimo biennio considerato si è ripercosso sulla spesa corrente per circa il 42%. La spesa per il personale è passata, così, da milioni 87.690 del 1985 a milioni 117.581,5 nell'anno 1991.

Appaiono di ragguardevole consistenza anche le spese per l'acquisto dei beni di consumo e servizi", sempre rappresentate, nella quasi loro totalità, dalle diverse provvidenze e dalle prestazioni erogate agli automobilisti associati.

Infine, i "trasferimenti passivi" sono costituiti - nella maggior parte delle situazioni contabili rappresentate nei consuntivi - da una diversificata serie di provvidenze e di sovvenzioni disposte, con modalità eterogenee ed a differenti titoli di imputazione, nei confronti di terzi (persone fisiche o istituzioni) chiamati al disimpegno di mansioni automobilistiche ordinarie o sportive. Siffatte voci di spesa - di ammontare esiguo rispetto alla entità complessiva delle uscite correnti - si articolano nelle sottototate voci analitiche:

- sovvenzioni occasionalmente erogate in favore di enti locali allo scopo di garantire il regolare disimpegno di manifestazioni turistiche e per assicurare il normale svolgimento delle funzioni da essi esercitate in materia di assistenza tecnica agli aventi diritto;

- oneri finanziari assunti a carico degli Automobile Club, al fine di corrispondere agli aventi titolo per fruirne, prestazioni relative allo svolgimento dell'attività sportiva automobilistica, in conformità degli orientamenti ed ai principi stabiliti in proposito da ciascun A.C. ed avvalendosi delle articolazioni periferiche della C.S.A.I.;

- apporti contributivi concessi alle strutture periferiche della "Soc. Servizio Soccorso Stradale", onde rendere possibile il puntuale svolgimento dei propri compiti in tema di infortunistica stradale.

Le "uscite per movimenti di capitali" - di ben maggiore consistenza rispetto alle entrate della medesima natura - presentano un andamento non uniforme e per qualche aspetto irregolare, passando, nel complesso, da milioni 32.112,8 nel 1985 a milioni 72.075,5 nel 1991. Queste spese si palesano correlabili a due differenziate serie di interventi finanziari: concessione di anticipazioni e di crediti ed estinzione di mutui e di anticipazioni passive.

Nella seconda parte della presente relazione vengono riportate numerose, puntuali osservazioni in ordine alla correttezza della gestione finanziaria concernente i singoli Enti federati. Nel presente paragrafo si riassumono alcune delle osservazioni più ricorrenti.

Deve rappresentarsi, in primo luogo, la mancata adozione, nelle competenti sedi, di un numero rilevante di provvedimenti di variazione dei bilanci, in violazione delle vigenti norme contabili

Si osserva sistematicamente, poi, sia il mancato riporto nei bilanci delle previsioni triennali delle entrate e delle spese, in difformità dai criteri impartiti dai competenti organi di vigilanza, sia la estrema genericità delle relazioni illustrative trasmesse a corredo dei bilanci, che non forniscono sufficienti chiarimenti in ordine alle singole postazioni di bilancio.

Va rappresentata, inoltre, l'esigenza di attivare le indispensabili misure intese ad assicurare la tempestiva rendicontazione delle anticipazioni comunque disposte a favore dei funzionari operanti in seno alle "Delegazioni", nonché la definizione di tutte le partite riguardanti le anticipazioni straordinarie rimaste in sospeso e la rendicontazione delle anticipazioni comunque disposte in favore dei funzionari degli AA.CC., al termine di ciascun esercizio.

Ciò premesso, può affermarsi che in linea di massima le prevalenti situazioni di disavanzo finanziario risultano essere state occasionate da minori entrate ordinarie percette dagli Automobile Club ovvero da maggiori uscite effettuate al fine di far fronte al perseguimento dei compiti istituzionali.

Nei prospetti riassuntivi che seguono si riportano, per ciascun Automobile club, in termini di avanzo o disavanzo, sia le risultanze della gestione finanziaria, sia quelle che in sintesi esprimono le conseguenze economiche determinate dall'intera gamma dei fatti di gestione esitati durante l'esercizio.

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua p. sg.)	1990		(in l. milioni)	
	C. FINANZIARIO AVANZO	DISAV.	C. ECONOMICO AVANZO	DISAV.
Acireale	0,0	90,3	0,0	65,6
Agrigento	0,0	0,9	0,0	86,5
Alessandria	0,0	45,2	0,0	2,7
Ancona	0,0	228,0	0,0	294,7
Aosta	67,2	0,0	0,0	295,2
Arezzo	28,4	0,0	0,0	229,4
Ascoli Pic.	0,0	226,5	0,0	411,8
Asti	0,0	18,7	0,0	28,5
Avellino	0,0	14,0	0,0	10,5
Bari	0,0	217,0	0,0	219,7
Belluno	34,3	0,0	0,0	85,3
Benevento	0,0	20,7	0,0	61,2
Bergamo	0,0	490,4	0,0	155,0
Biella	0,0	71,0	0,0	99,1
Bologna	1247,4	0,0	0,0	28,4
Bolzano	347,7	0,0	304,1	0,0
Brescia	1,2	0,0	35,9	0,0
Brisighella	0,0	46,2	0,0	123,0
Cagliari	0,0	420,1	0,0	411,2
Caltanissetta	0,0	93,9	0,8	0,0
Campobasso	0,0	29,8	76,8	0,0
Caserta	178,5	0,0	0,0	70,7
Catania	0,0	264,5	0,0	265,3
Catanzaro	0,0	268,9	0,0	400,1
Chieti	5,2	0,0	15,8	0,0
Como	316,5	0,0	0,0	0,0
Cosenza	10,5	0,0	0,0	18,5
Cremona	57,2	0,0	0,0	0,0
Cuneo	38,5	0,0	0,0	30,0
Domodossola	29,3	0,0	0,0	28,2
Enna	0,0	56,6	0,0	61,8
Ferrara	18,0	0,0	0,8	0,0
Firenze	0,0	1480,1	0,0	1530,6
Foggia	0,0	142,0	0,0	139,1
Forlì	0,0	72,7	0,0	16,1
Frosinone	0,0	183,7	0,0	189,5
Genova	75,2	0,0	0,0	212,8
Gorizia	0,0	49,1	0,0	103,0
Grosseto	0,0	25,5	0,0	31,4
Imperia	0,0	107,8	0,0	133,2
Isernia	2,9	0,0	0,0	0,0
Ivrea	13,7	0,0	26,8	0,0
L'Aquila	0,0	102,2	114,2	0,0
La Spezia	0,0	58,1	0,0	34,0
Latina	0,0	139,5	0,0	194,5
Lecce	0,0	10,2	0,0	79,4
Livorno	278,8	0,0	11,7	0,0
Lucca	0,0	189,5	0,0	36,6
Macerata	0,0	250,8	0,0	197,8
Mantova	0,0	55,8	0,0	246,3
Massa Carrara	0,0	91,5	0,0	4,5
Matera	96,1	0,0	52,0	0,0
Messina	0,0	162,0	0,0	265,1

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)				
1990 (in l. mil.)				
AUTOM. CLUB	C. FINANZIARIO		C. ECONOMICO	
	AVANZO	DISAV.	AVANZO	DISAV.
Milano	1092,8	0,0	0,5	0,0
Modena	0,0	208,8	0,0	20,1
Napoli	73,2	0,0	0,0	31,3
Novara	0,0	152,9	0,0	201,0
Nuoro	0,0	14,7	0,0	62,5
Oristano	0,0	50,6	0,0	35,5
Padova	0,0	465,6	0,0	717,7
Palermo	0,0	127,5	0,0	244,2
Parma	140,1	0,0	0,0	19,7
Pavia	0,0	61,2	2,6	0,0
Perugia	0,0	135,0	0,0	89,5
Pesaro	0,0	129,5	0,0	289,9
Pescara	0,0	8,0	0,0	23,1
Piacenza	0,0	54,6	0,0	186,3
Pisa	61,9	0,0	0,0	2,4
Pistoia	193,3	0,0	0,0	28,1
Pordenone	50,0	0,0	1,0	0,0
Potenza	0,0	18,9	0,0	27,0
Ragusa	18,2	0,0	0,4	0,0
Ravenna	0,0	162,4	0,0	143,1
Reggio Calab.	36,4	0,0	0,0	13,0
Reggio Emil.	0,0	189,6	0,0	40,9
Rieti	0,0	50,0	0,0	50,3
Rimini	32,7	0,0	4,0	0,0
Roma	0,0	2751,4	0,0	2712,8
Rovigo	0,0	34,2	0,0	53,5
Salerno	179,9	0,0	20,2	0,0
San Remo	0,0	94,9	0,0	109,6
Sassari	0,0	151,0	0,0	0,0
Savona	0,0	287,2	0,0	527,6
Siena	0,0	78,6	0,0	149,5
Siracusa	0,0	45,1	0,0	36,1
Sondrio	0,0	125,2	0,0	225,4
Taranto	0,0	290,5	4,5	0,0
Teramo	33,2	0,0	0,0	38,5
Terni	0,0	164,5	0,0	153,4
Torino	0,0	742,8	1,4	0,0
Trapani	0,0	127,0	0,0	362,2
Trento	0,0	196,2	0,0	475,9
Treviso	0,0	26,2	0,0	118,9
Trieste	49,3	0,0	0,0	162,6
Udine	0,0	890,4	466,1	0,0
Varese	221,0	0,0	3,3	0,0
Venezia	0,0	112,2	0,0	544,7
Vercelli	0,0	172,4	0,0	1,0
Verona	32,2	0,0	0,0	85,8
Vicenza	211,5	0,0	0,0	37,2
Vigevano	0,0	12,8	0,0	0,0
Viterbo	0,0	116,5	0,0	128,4
TOTALE	5272,4	13971,5	1142,8	15045,1
DIFFERENZE	-8699,1		-13902,2	



## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua p. sg.)	1991		(in l. milioni)	
	C. FINANZIARIO AVANZO	DISAV.	C. ECONOMICO AVANZO	DISAV.
Acireale	0,0	86,6	0,0	57,0
Agrigento	2,8	0,0	0,0	18,6
Alessandria	0,0	73,8	0,0	3,1
Ancona	1,2	0,0	0,0	297,6
Aosta	0,0	309,6	0,0	118,1
Arezzo	30,0	0,0	0,0	0,0
Ascoli Pic.	0,0	154,4	0,0	140,1
Asti	0,0	64,5	0,0	102,4
Avellino	0,0	167,5	0,0	156,2
Bari	0,0	175,4	0,0	163,0
Belluno	9,5	0,0	0,0	62,1
Benevento	0,0	26,3	65,8	0,0
Bergamo	349,5	0,0	26,5	0,0
Biella	0,0	138,8	0,0	168,4
Bologna	0,0	581,9	7,3	0,0
Bolzano	0,0	499,1	0,0	174,1
Brescia	64,8	0,0	0,0	233,2
Brindisi	0,0	143,8	0,0	55,2
Cagliari	1012,8	0,0	0,0	184,1
Calanissetta	12,3	0,0	6,1	0,0
Campobasso	0,0	60,8	0,0	13,7
Caserta	11,9	0,0	0,0	5,7
Catania	0,0	64,9	0,0	16,5
Catanzaro	0,0	61,1	0,0	52,0
Chieti	0,0	341,5	0,0	338,8
Como	52,5	0,0	0,0	0,0
Cosenza	0,0	150,5	0,0	215,6
Cremona	0,0	71,3	0,0	0,0
Cuneo	60,5	0,0	0,5	0,0
Domodossola	0,0	42,9	0,0	40,9
Enna	4,8	0,0	0,0	25,1
Ferrara	1,0	0,0	0,7	0,0
Firenze	0,0	508,7	0,0	1108,5
Foggia	0,0	83,3	0,0	81,4
Forlì	0,0	0,9	0,0	147,4
Frosinone	0,0	49,0	0,0	64,3
Genova	0,0	36,3	0,6	0,0
Gorizia	0,0	217,0	2,7	0,0
Grosseto	0,0	14,1	0,0	2,1
Imperia	0,0	48,1	0,0	108,2
Isernia	0,0	0,9	0,0	1,6
Ivrea	0,0	173,1	0,0	73,1
L'Aquila	0,0	21,1	5,5	0,0
La Spezia	0,0	150,9	0,0	163,6
Latina	0,0	91,2	0,0	164,0
Lecce	0,0	116,9	0,0	68,2
Livorno	0,0	49,0	58,7	0,0
Lucca	0,0	24,7	0,0	65,8
Macerata	0,0	71,1	0,0	128,2
Mantova	0,0	208,8	0,0	59,4
Massa Carrara	0,0	24,2	0,0	64,2
Matera	43,2	0,0	72,0	0,0
Messina	18,8	0,0	67,8	0,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

( continua dalla pag. prec. )				
1891				
( in l. mil. )				
AUTOM. CLUB	C. FINANZIARIO		C. ECONOMICO	
	AVANZO	DISAV.	AVANZO	DISAV.
Milano	0,0	515,7	21,3	0,0
Modena	13,8	0,0	15,3	0,0
Napoli	0,0	34,7	0,0	97,4
Novara	0,0	90,5	0,0	54,9
Nuoro	0,0	25,1	24,2	0,0
Oristano	0,0	53,6	0,0	41,9
Padova	0,0	376,5	0,0	226,4
Palermo	0,0	757,1	0,0	545,5
Parma	0,0	10,7	6,4	0,0
Pavia	43,7	0,0	11,4	0,0
Perugia	0,0	365,7	0,0	150,0
Pesaro	0,0	36,4	0,0	181,4
Pescara	60,1	0,0	0,0	34,7
Piacenza	4,5	0,0	0,7	0,0
Pisa	25,7	0,0	0,0	32,6
Pistoia	0,0	99,3	2,1	0,0
Pordenone	0,0	13,6	39,0	0,0
Potenza	0,0	82,2	0,0	104,1
Ragusa	7,5	0,0	0,0	12,4
Ravenna	0,0	97,5	0,0	155,0
Reggio Calab.	0,0	89,6	0,0	41,2
Reggio Emil.	0,0	238,8	0,0	351,7
Rieti	0,0	101,7	0,0	104,7
Rimini	0,0	374,7	0,0	178,5
Roma	0,0	590,0	0,0	289,9
Rovigo	0,0	7,2	0,0	80,8
Salerno	98,6	0,0	32,9	0,0
San Remo	0,0	56,0	0,0	97,2
Sassari	0,0	121,0	0,0	57,0
Savona	0,0	290,1	0,0	474,3
Siena	0,0	20,1	0,0	12,8
Siracusa	0,0	49,5	0,0	34,5
Sondrio	1,9	0,0	0,0	46,3
Taranto	19,6	0,0	1,4	0,0
Teramo	45,1	0,0	0,0	9,4
Terni	0,0	154,1	0,0	105,7
Torino	0,0	1211,7	9,0	0,0
Trapani	0,0	282,6	0,0	310,6
Trento	0,0	97,0	0,0	207,9
Treviso	0,0	86,5	13,6	0,0
Trieste	0,0	483,2	0,0	150,7
Udine	0,0	1069,1	0,0	819,4
Varese	1394,9	0,0	0,0	148,3
Venezia	418,4	0,0	0,0	38,7
Vercelli	0,0	238,4	0,0	2,9
Verona	0,0	110,3	0,0	44,9
Vicenza	77,1	0,0	0,0	119,8
Vigevano	0,0	4,4	0,0	0,0
Viterbo	0,0	23,2	0,0	3,5
TOTALE	3886,4	13441,7	491,3	10328,7
DIFFERENZE	-9555,3		-9837,4	

**12) Le situazioni amministrative e patrimoniali**

In via preliminare deve osservarsi che l'adozione da parte di numerosi Automobile club di criteri difformi rispetto a quelli indicati dalla vigente normativa rende spesso poco attendibili le risultanze esposte nella situazione amministrativa ed in quella patrimoniale.

Tale circostanza ha costretto la Corte a predisporre, laddove possibile e sempre nel caso che non vi fosse incertezza o perplessità su dati contraddittori, complesse rielaborazioni, attraverso anche l'ausilio di mezzi informatici, che vengono riportate, con le debite avvertenze, nei prospetti allegati alla seconda parte della presente relazione, dedicata all'esame delle gestioni dei singoli Automobile Club provinciali e locali.

Il più delle volte, l'esattezza delle risultanze finali viene infatti inficiata dalla mancata corrispondenza tra i residui attivi e passivi indicati nel rendiconto finanziario e quelli riportati nella situazione amministrativa; il che ovviamente si traduce nella erroneità dei dati che esprimono l'avanzo o il disavanzo e, conseguenzialmente, la situazione patrimoniale.

Deve tenersi conto, poi, di ulteriori imprecisioni, quali l'omessa indicazione nella situazione amministrativa di disponibilità liquide che risultano invece dalla situazione patrimoniale.

Va rilevata anche la mancata sistemazione di numerose poste contabili che risultano cristallizzate da ormai lungo tempo e che non trovano solidi presupposti per essere validamente considerate - sotto il profilo giuridico - come partite creditorie o debitorie nel quadro dell'attività degli Automobile Club; in particolare, il

complessivo accumulo dei residui passivi, di sempre più ingente dimensione, richiede l'utilizzo di efficaci strumenti volti a ridurre l'ammontare di essi, anche mediante un accurato loro riaccertamento: dall'anno 1985 e fino a data corrente, risulta infatti essersi verificato un ulteriore aumento dei residui passivi, soprattutto in rapporto alle spese non obbligatorie.

Altre osservazioni riguardano: la necessità di determinare le quote di ammortamento dei beni mobili e delle macchine d'ufficio, ai sensi e per gli effetti dell'art. 67 del T.U. n. 9 del luglio 1986; la mancata ricognizione e classificazione dei beni mobili, nei quali spesso non figurano tutte le pubblicazioni; l'indicazione - nel contesto dei documenti allegati ai consuntivi e riguardanti le partecipazioni ad enti e organismi collegati o controllati - del solo valore nominale o d'acquisto delle azioni, senza alcuna indicazione del valore attribuito in bilancio e dei criteri seguiti nel determinarlo.

Circa l'argomento dei risultati di esercizio rilevati dall'effettuato controllo sulla gestione finanziaria, va posto in evidenza come essi rimangano influenzati dalla scarsa consistenza dei cespiti patrimoniali immobiliari; sarebbe utile pertanto ottenere ogni possibile incremento di tali redditi, attraverso una migliore utilizzazione di essi, segnatamente di quelli poco fruttiferi.

Con riguardo all'attività concretamente svolta nel corso degli esercizi in esame, deve annotarsi, come si è detto, che i consuntivi denunciano prevalentemente disavanzi economici e finanziari cui fanno riscontro situazioni patrimoniali di dissesto (il deficit patrimoniale al 31 dicembre 1991 ammonta ad altre 79

miliardi, con un peggioramento percentuale rispetto al precedente esercizio superiore al 17%).

D'altro canto, la pesante situazione amministrativa in cui versa la gran parte degli Enti, che come si visto sopra, ha quasi raggiunto con il 1991 i 67 miliardi di disavanzo, con un incremento, rispetto all'esercizio precedente del 18,7%, rende ormai improcrastinabile, attraverso anche l'intervento dell'Ente federale e delle Autorità vigilanti, l'adozione di ogni utile misura finalizzata al riassorbimento del disavanzo di amministrazione accumulato dagli Automobile club federati.

Nei prospetti che seguono vengono riportati i dati disaggregati per ciascun Automobile club concernenti l'avanzo o il disavanzo di amministrazione, nonché il patrimonio netto ed il deficit patrimoniale.

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag sg.)	1990		(In lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR.		C. PATRIMONIALE	
	AVAN (+)	DISAV (-)	NETTO	DEFICIT
Acireale		9,7	0,0	104,2
Agrigento		24,2	111,0	0,0
Alessandria		348,1	61,6	2,7
Ancona		-546,0	15,4	294,7
Aosta		-177,8	0,0	295,2
Arezzo		-261,5	0,0	229,4
Ascoli Pic		-964,5	4,1	1797,3
Asli		-264,0	23,3	189,3
Avellino		-120,8	0,0	110,8
Bar		-758,9	565,3	1663,4
Belluno		-32,7	0,0	735,6
Benevento		110,4	153,7	89,2
Bergamo		-333,8	0,0	312,0
Biella		24,3	106,7	99,1
Bologna		110,9	1069,7	28,4
Bolzano		782,0	770,1	0,0
Brescia		-80,9	1083,4	0,0
Brindisi		-542,1	3,1	603,2
Cagliari		-1967,9	21,8	2137,9
Caltanissetta		-455,6	117,2	0,0
Campobasso		-348,8	106,0	991,6
Caserta		181,4	149,1	141,4
Catania		-731,7	0,0	660,9
Catanzaro		-1807,9	1,6	2596,0
Chieti		378,8	294,9	57,1
Como		507,1	163,2	0,0
Cosenza		-526,7	828,6	1710,8
Cremona		-431,7	1,0	0,0
Cuneo		202,2	68,5	30,0
Domodossola		-93,8	0,0	82,7
Enna		265,2	304,0	61,8
Ferrara		98,6	174,7	845,4
Firenze		-2178,9	66,6	1785,5
Foggia		-523,2	0,0	791,8
Forlì		-109,5	0,0	413,4
Frosinone		-622,9	0,0	636,5
Genova		-436,8	0,0	987,6
Gorizia		-250,4	5,0	428,7
Grosseto		-29,2	0,0	245,9
Imperia		-294,5	1,7	498,6
Isernia		-17,0	6,1	42,6
Ivrea		-24,5	2,0	314,4
L'Aquila		-381,6	149,1	504,5
La Spezia		-205,3	75,6	304,8
Latina		49,1	55,0	313,4
Lecce		-160,5	0,0	92,2
Livorno		-51,0	688,1	0,0
Lucca		-687,5	94,9	36,6
Macerata		-392,8	3,4	854,8
Mantova		-639,2	108,2	463,6
Massa Carrara		-53,7	0,5	23,1
Matera		404,0	403,1	0,0
Messina		-656,7	0,0	1139,5

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)				
1990 (in lire milioni)				
AUTOM. CLUB	SIT. AMMINISTR.		C. PATRIMONIALE	
	AVAN (+)	DISAV (-)	NETTO	DEFICIT
Milano		1411,8	1,8	4285,4
Modena		4,3	3,8	366,7
Napoli		-3569,1	57,0	3791,2
Novara		-809,3	0,0	661,8
Nuoro		48,3	65,0	162,8
Oristano		-96,3	2,3	89,0
Padova		-1970,2	0,0	999,8
Palermo		-233,9	48,4	1611,1
Parma		262,8	85,8	215,4
Pavia		-304,8	75,4	0,0
Perugia		110,7	3,8	89,5
Pesaro		-447,0	1529,7	888,0
Pescara		-537,4	0,0	911,4
Piacenza		361,4	19,8	528,5
Pisa		-34,0	0,0	305,8
Pistoia		526,7	864,9	98,5
Pordenone		-94,8	543,9	54,1
Potenza		-317,3	0,0	507,3
Ragusa		-538,7	0,0	562,0
Ravenna		-87,6	36,0	265,5
Reggio Calab.		-563,5	0,0	702,9
Reggio Emil.		-767,5	71,1	630,0
Rieti		-220,1	6,6	222,2
Rimini		260,8	159,8	0,0
Roma		-28445,3	0,0	24820,0
Rovigo		-92,9	0,4	163,8
Salerno		536,7	20,2	106,6
San Remo		-116,7	1,5	207,0
Sassari		115,7	78,5	54,6
Savona		-567,2	2,0	1277,5
Siena		-321,0	1,9	641,5
Siracusa		-151,9	0,0	103,4
Sondrio		-403,1	0,0	587,5
Taranto		-463,4	344,4	0,0
Teramo		64,8	122,3	84,4
Terni		-354,2	0,0	350,3
Torino		954,8	367,5	286,4
Trapani		-1124,3	86,4	1597,3
Trento		-361,6	0,0	1148,3
Treviso		365,7	0,0	466,1
Trieste		-2017,4	0,0	2339,0
Udine		-1331,0	967,2	0,0
Varese		-325,8	93,9	327,7
Venezia		734,0	0,0	2138,1
Vercelli		-233,9	220,3	83,9
Verona		330,8	0,0	432,7
Vicenza		-378,3	213,1	511,4
Vigevano		-8,2	84,5	0,0
Viterbo		-542,7	0,0	128,4
TOTALE		-56406,9	14036,4	81552,6
DIFFERENZE				-67516,2

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

AUTOM. CLUB (continua a pag. sg.)	1991		(in lire milioni)	
	SIT. AMMINISTR. AVAN (+) DISAV (-)		C. PATRIMONIALE NETTO	DEFICIT
Acireale	-70,2		0,0	161,3
Agrigento	42,7		87,2	0,0
Alessandria	271,4		58,9	3,1
Ancona	-544,7		15,4	297,6
Aosta	-487,4		0,0	118,1
Arezzo	-347,7		0,0	0,0
Ascoli Pic.	-1120,7		4,1	1937,5
Asti	-298,6		23,3	291,7
Avellino	-221,2		0,0	267,1
Bari	-934,4		565,3	1826,4
Belluno	9,5		0,0	817,7
Benevento	84,1		219,5	89,2
Bergamo	-7,6		26,5	312,0
Biella	-153,6		7,6	168,4
Bologna	-446,0		1051,5	0,0
Bolzano	282,9		770,1	174,1
Brescia	-32,7		1083,4	233,2
Brindisi	-665,4		3,1	658,4
Cagliari	-955,1		21,8	2322,0
Caltanissetta	-404,3		123,3	0,0
Campobasso	-409,6		29,3	928,5
Caserta	125,5		78,4	5,7
Catania	-796,5		0,0	677,5
Calanzano	-1830,3		1,6	2648,1
Chieti	3,4		294,9	395,9
Como	557,6		163,2	0,0
Cosenza	-645,3		817,2	1896,4
Cremona	-503,0		1,0	0,0
Cuneo	231,3		39,0	0,0
Domodossola	-133,2		0,0	123,6
Enna	265,1		242,3	25,1
Ferrara	68,8		175,3	845,4
Firenze	-2687,6		66,6	2894,1
Foggia	-905,7		0,0	873,2
Forlì	-101,4		0,0	560,8
Frosinone	-671,3		0,0	700,8
Genova	-482,7		0,6	987,6
Gorizia	-467,4		7,8	428,7
Grosseto	-43,5		0,0	248,1
Imperia	-342,7		1,7	631,7
Isernia	-18,8		6,1	44,2
Ivrea	-197,6		2,0	448,3
L'Aquila	-380,4		154,6	504,5
La Spezia	-353,2		251,3	468,4
Latina	-10,8		55,0	477,4
Lecce	-275,5		231,0	160,4
Livorno	-100,0		746,9	0,0
Lucca	-746,9		122,4	65,8
Macerata	-463,9		3,4	983,0
Mantova	-846,7		108,2	523,0
Massa Carrara	-70,4		0,0	86,8
Matera	447,5		475,1	0,0
Messina	-643,0		67,8	1139,5



## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

(continua dalla pag. prec.)				
1991 (in lire milioni)				
AUTOM. CLUB	SIT. AMMINISTR.		C. PATRIMONIALE	
	AVAN (+)	DISAV (-)	NETTO	DEFICIT
Milano		988,3	22,6	4284,8
Modena		5,6	246,7	366,7
Napoli		-3484,8	57,0	3888,7
Novara		-845,0	0,0	716,7
Nuoro		39,7	89,1	162,8
Oristano		-141,7	2,3	130,9
Padova		-3324,2	0,0	3765,6
Palermo		-1784,4	48,4	2156,5
Parma		252,1	85,8	215,4
Pavia		-262,0	86,8	0,0
Perugia		419,9	0,0	235,7
Pesaro		-599,4	0,0	1069,4
Pescara		-469,4	0,0	946,1
Piacenza		116,2	20,5	528,5
Pisa		-47,4	0,0	338,4
Pistoia		380,6	867,0	98,5
Pordenone		-108,4	582,9	54,1
Potenza		-385,9	0,0	611,4
Ragusa		-531,3	0,0	575,6
Ravenna		-185,1	36,0	420,5
Reggio Calab.		-647,1	0,0	718,0
Reggio Emil.		-1006,2	71,1	981,6
Rieti		-321,7	86,4	326,9
Rimini		-194,1	159,8	178,5
Roma		-28191,1	0,0	25114,4
Rovigo		-180,4	0,4	244,6
Salerno		631,1	32,9	86,4
San Remo		-172,7	1,5	304,2
Sassari		26,0	78,5	111,6
Savona		-859,3	2,0	1751,8
Siena		-321,7	1,9	654,3
Siracusa		-184,9	0,0	137,9
Sondrio		-528,5	0,0	633,8
Taranto		-395,2	345,8	0,0
Teramo		84,0	122,3	93,8
Terni		-585,9	0,0	456,0
Torino		-297,8	1235,8	288,5
Trapani		-1406,8	211,0	1907,9
Trento		-457,0	0,0	1356,1
Treviso		95,9	13,6	466,1
Trieste		-2500,6	0,0	2489,7
Udine		-2800,9	967,2	819,4
Varese		1072,6	118,4	476,0
Venezia		1662,7	0,0	2176,7
Vercelli		-473,7	220,3	86,8
Verona		220,2	0,0	477,6
Vicenza		-465,5	213,1	631,2
Vigevano		-12,6	84,5	0,0
Viterbo		-331,0	0,0	359,4
TOTALE		-66935,9	14314,7	93346,2
DIFFERENZE				-79031,6

### Conclusioni

Gli Automobile Club provinciali e locali sembrano riusciti, nel complesso, a stimolare una certa espansione, pur non ancora vicina a "standard" ottimali, della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, e ad ottenere risultati di qualche rilievo, quanto meno in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come pure attesta la voce di bilancio "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi".

Ciò nondimeno, come risulta dagli elementi esposti nella presente relazione, non può essere omissa il richiamo a componenti di natura diversa che hanno inciso in modo pesantemente negativo sui risultati gestionali, tra le quali spicca indubbiamente la spesa per il personale, che ha pesato in forte misura sulla spesa corrente, ma che certamente non può essere considerata l'unica determinante.

L'accumularsi dei risultati negativi nell'arco di tempo considerato ha portato gran parte degli Enti verso situazioni prossime al dissesto patrimoniale; mentre si rende assolutamente necessaria l'urgente adozione di misure idonee per il riassorbimento dei rilevanti disavanzi di amministrazione.

Ma è ancora più evidente l'esigenza di avviare nel contempo una decisa azione di risanamento volta ad eliminare radicalmente le componenti meno favorevoli per una sana gestione, azione che non può prescindere dall'osservanza dei seguenti fondamentali criteri:

a) una programmazione maggiormente adeguata agli interventi effettuabili da ciascun Automobile Club: sotto tale profilo, il

modulo dell'economicità imposto agli A.C. dovrebbe privilegiare solo le iniziative realizzabili sulla base di puntuali calcoli di copertura;

b) un maggior rigore nella gestione della spesa discrezionale: s'impone, infatti, una più attenta considerazione del problema dei "costi di gestione" ed una più esatta calibrazione delle spese generali e di funzionamento alle più strette necessità operative; in tale quadro, dovrebbe essere attentamente valutato anche il problema dei costi relativi al servizio per la riscossione delle tasse automobilistiche;

c) l'adozione, per l'espletamento dei servizi, di moderni moduli maggiormente rispondenti alle nuove necessità fatte palesi dall'utenza;

d) la rimozione delle aree di inefficienza, anche a livello delle società controllate, nel quadro della realizzazione di meccanismi riequilibratori della gestione intesi ad incrementare le entrate provenienti dai soci;

e) la necessità, per l'acquisizione delle altre risorse provenienti dai terzi (c.d. extra-contributive), di ricercare formule più idonee atte a sollevare le finanze degli Automobile Club, specie per la gestione dei parcheggi, dei servizi rimozioni e depositerie, di assistenza e delle autoscuole;

f) un razionale riordinamento - a livello di produzione normativa interna - della disciplina concernente la erogazione delle prestazioni promozionali e degli interventi in favore degli associati e dei terzi;

g) una opportuna riforma statutaria degli Automobile Club - la cui disciplina da sempre è stata ricompresa in quella propria dell'A.C.I. - resa manifesta dalla insufficienza dei precetti

contenuti nella predetta fonte normativa, per quel che concerne, in particolare, la disciplina delle relazioni amministrative e contabili intercorrenti tra l'Ente federale (A.C.I.) e gli enti federati.

Sotto il profilo amministrativo e contabile, poi, non va sottovaluta l'esigenza di eliminare le numerose irregolarità ed anomalie rilevate nel corso della presente relazione, che al di là degli aspetti formali, rendono difficoltoso lo svolgimento dell'azione di vigilanza e di controllo, creano situazioni talvolta irreversibili e rendono intempestivi gli interventi correttivi. Tra le più ricorrenti vanno specificamente segnalate quelle concernenti:

a) la inosservanza dei principi e dei criteri contenuti nel D.P.R. n. 696/1979, soprattutto per la predisposizione dei bilanci preventivi e consuntivi: tale esigenza impone, innanzitutto, che la elaborazione dei bilanci preventivi sia effettuata sulla base di criteri omogenei e consimili per tutti indistintamente gli Automobile Club, evitando la presentazione di bilanci nei quali le entrate non pareggino con le spese, specie per la parte corrente; va inoltre censurato il ritardo nell'impostazione dei bilanci medesimi, che deve essere, al contrario, effettuata con tempestività, al fine di non porre l'A.C.I. e l'Autorità vigilante di fronte a situazioni ormai irreversibili; il rispetto della richiamata normativa impone, infine, la indifferibile esigenza di promuovere - previa intesa con l'A.C.I., con l'Autorità vigilante e con il Ministero del Tesoro - ogni interessamento per una più rigorosa osservanza dei termini stabiliti per la deliberazione dei bilanci consuntivi;

b) l'esigenza di un più incisivo e tempestivo svolgimento delle funzioni di vigilanza e di controllo interno: al riguardo occorrono, per una più precisa rappresentazione degli atti amministrativi e finanziari nei documenti della gestione, un migliore assetto organizzatorio dei servizi di ragioneria ed un più completo raccordo degli strumenti di vigilanza e di controllo interno, per esaltare gli apporti collaborativi utili a migliorare l'andamento gestionale.



**RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEGLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI  
E LOCALI PER GLI ESERCIZI DAL 1985 AL 1991**

**PARTE SECONDA**

**VOLUME I**

**La gestione finanziaria dei singoli  
Automobile club provinciali e locali**





## PARTE SECONDA

## VOLUME I

## LA GESTIONE FINANZIARIA DEI SINGOLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI E LOCALI

1. - Automobile club di Acireale . . . . .	Pag. 135
2. - Automobile club di Agrigento . . . . .	» 143
3. - Automobile club di Alessandria . . . . .	» 151
4. - Automobile club di Ancona . . . . .	» 159
5. - Automobile club di Aosta . . . . .	» 167
6. - Automobile club di Arezzo . . . . .	» 175
7. - Automobile club di Ascoli Piceno . . . . .	» 184
8. - Automobile club di Asti . . . . .	» 192
9. - Automobile club di Avellino . . . . .	» 201
10. - Automobile club di Bari . . . . .	» 209
11. - Automobile club di Belluno . . . . .	» 218
12. - Automobile club di Benevento . . . . .	» 226
13. - Automobile club di Bergamo . . . . .	» 235
14. - Automobile club di Biella . . . . .	» 244
15. - Automobile club di Bologna . . . . .	» 252
16. - Automobile club di Bolzano . . . . .	» 261
17. - Automobile club di Brescia . . . . .	» 269
18. - Automobile club di Brindisi . . . . .	» 277
19. - Automobile club di Cagliari . . . . .	» 285
20. - Automobile club di Caltanissetta . . . . .	» 293

21. - Automobile club di Campobasso . . . . .	Pag. 301
22. - Automobile club di Caserta . . . . .	» 309
23. - Automobile club di Catania . . . . .	» 317
24. - Automobile club di Catanzaro . . . . .	» 325
25. - Automobile club di Chieti . . . . .	» 333
26. - Automobile club di Como . . . . .	» 341
27. - Automobile club di Cosenza . . . . .	» 349
28. - Automobile club di Cremona . . . . .	» 357
29. - Automobile club di Cuneo . . . . .	» 365
30. - Automobile club di Domodossola . . . . .	» 373
31. - Automobile club di Enna . . . . .	» 381
32. - Automobile club di Ferrara . . . . .	» 389
33. - Automobile club di Firenze . . . . .	» 397
34. - Automobile club di Foggia . . . . .	» 406
35. - Automobile club di Forlì . . . . .	» 414
36. - Automobile club di Frosinone . . . . .	» 422
37. - Automobile club di Genova . . . . .	» 430
38. - Automobile club di Gorizia . . . . .	» 439
39. - Automobile club di Grosseto . . . . .	» 447
40. - Automobile club di Imperia . . . . .	» 455
41. - Automobile club di Isernia . . . . .	» 463
42. - Automobile club di Ivrea . . . . .	» 471
43. - Automobile club di L'Aquila . . . . .	» 479
44. - Automobile club di La Spezia . . . . .	» 488
45. - Automobile club di Latina . . . . .	» 496
46. - Automobile club di Lecce . . . . .	» 504
47. - Automobile club di Livorno . . . . .	» 512
48. - Automobile club di Lucca . . . . .	» 520
49. - Automobile club di Macerata . . . . .	» 528
50. - Automobile club di Mantova . . . . .	» 536
51. - Automobile club di Massa Carrara . . . . .	» 544

## PARTE SECONDA

## VOLUME II

## LA GESTIONE FINANZIARIA DEI SINGOLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI E LOCALI

52. - Automobile club di Matera . . . . .	Pag. 555
53. - Automobile club di Messina . . . . .	» 563
54. - Automobile club di Milano . . . . .	» 571
55. - Automobile club di Modena . . . . .	» 581
56. - Automobile club di Napoli . . . . .	» 589
57. - Automobile club di Novara . . . . .	» 598
58. - Automobile club di Nuoro . . . . .	» 606
59. - Automobile club di Oristano . . . . .	» 614
60. - Automobile club di Padova . . . . .	» 622
61. - Automobile club di Palermo . . . . .	» 630
62. - Automobile club di Parma . . . . .	» 638
63. - Automobile club di Pavia . . . . .	» 646
64. - Automobile club di Perugia . . . . .	» 654
65. - Automobile club di Pesaro . . . . .	» 662
66. - Automobile club di Pescara . . . . .	» 670
67. - Automobile club di Piacenza . . . . .	» 678
68. - Automobile club di Pisa . . . . .	» 686
69. - Automobile club di Pistoia . . . . .	» 694
70. - Automobile club di Pordenone . . . . .	» 702
71. - Automobile club di Potenza . . . . .	» 710

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

72. - Automobile club di Ragusa . . . . .	Pag. 718
73. - Automobile club di Ravenna . . . . .	▪ 726
74. - Automobile club di Reggio Calabria . . . . .	▪ 734
75. - Automobile club di Reggio Emilia . . . . .	▪ 742
76. - Automobile club di Rieti . . . . .	▪ 750
77. - Automobile club di Rimini . . . . .	▪ 758
78. - Automobile club di Roma . . . . .	▪ 766
79. - Automobile club di Rovigo . . . . .	▪ 776
80. - Automobile club di Salerno . . . . .	▪ 784
81. - Automobile club di San Remo . . . . .	▪ 792
82. - Automobile club di Sassari . . . . .	▪ 800
83. - Automobile club di Savona . . . . .	▪ 808
84. - Automobile club di Siena . . . . .	▪ 816
85. - Automobile club di Siracusa . . . . .	▪ 824
86. - Automobile club di Sondrio . . . . .	▪ 832
87. - Automobile club di Taranto . . . . .	▪ 840
88. - Automobile club di Teramo . . . . .	▪ 848
89. - Automobile club di Terni . . . . .	▪ 856
90. - Automobile club di Torino . . . . .	▪ 864
91. - Automobile club di Trapani . . . . .	▪ 872
92. - Automobile club di Trento . . . . .	▪ 880
93. - Automobile club di Treviso . . . . .	▪ 888
94. - Automobile club di Trieste . . . . .	▪ 896
95. - Automobile club di Udine . . . . .	▪ 904
96. - Automobile club di Varese . . . . .	▪ 912
97. - Automobile club di Venezia . . . . .	▪ 920
98. - Automobile club di Vercelli . . . . .	▪ 928
99. - Automobile club di Verona . . . . .	▪ 936
100. - Automobile club di Vicenza . . . . .	▪ 944
101. - Automobile club di Vigevano . . . . .	▪ 952
102. - Automobile club di Viterbo . . . . .	▪ 960

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## A) Attività e problematiche

Questo Ente rappresenta una entità periferica peculiare, nel senso che la circoscrizione amministrativa nella quale svolge la sua attività non coincide con un vero e proprio ambito provinciale.

E' appunto nell'ottica di tale specifica dimensione strutturale e funzionale che l'Ente ha curato il concreto svolgimento dei propri fini istituzionali, limitandosi ad operare prevalentemente nel settore assistenziale e turistico.

Anche se l'Automobile club sembra riuscito a simulare una adeguata espansione della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, che nel 1991 hanno superato il 38 per cento delle entrate correnti (a fronte di una media nazionale del 31 per cento tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, calcolata dalla Corte sulla base delle elaborazioni riportate nei prospetti uniti alla prima parte della presente relazione), e ad ottenere apprezzabili risultati, in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come attesta la percentuale della voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (ammontante in assoluto a 328,6 milioni, e, cioè, a quasi il 60 per cento sulle entrate correnti, a fronte di una media nazionale del 57 per cento), non può essere omissis il richiamo a componenti di natura diversa che hanno inciso negativamente sui risultati gestionali, tra le quali spicca indubbiamente la spesa per il personale, che ha inciso eccessivamente sulla spesa corrente (circa il 48 per cento, rispetto alla media, pur elevata, del 41 per cento).

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Deve ancora rilevarsi la mancata approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi da parte dell'A.C.I. e dell'Autorità vigilante.

Gli ultimi due esercizi esaminati (1990 e 1991) sono caratterizzati da disavanzi finanziari (rispettivamente per 90,3 milioni e 86,6 milioni), da disavanzi economici (65,6 milioni e 57 milioni), da un avanzo di amministrazione nel 1990 di 9,7 milioni e da un disavanzo di 70,2 milioni nel 1991. Il deficit patrimoniale alla fine del 1991 ha raggiunto i 161,3 milioni. I precedenti esercizi, eccettuato quello del 1987, registravano, invece avanzi economici.

## C) Rilevi contabili

Con riferimento alle risultanze dei documenti contabili inviati alla Corte dei Conti a corredo dei bilanci, si rende possibile puntualizzare le sottotolate osservazioni:

## - Esercizio 1990.

I residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 434,1 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 450,1 milioni, con una differenza di 16 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la suindicata cifra di 450,1, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle attività indicato nella situazione patrimoniale ammonta a 955,1 milioni, mentre dalla rielaborazione effettuata dalla Corte esso risulta di 971,1 milioni.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 435,9 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 440,3 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte.

## - Esercizio 1991.

Circa i residui, sono da formulare le stesse osservazioni fatte per l'esercizio precedente; infatti, i residui attivi sono riportati nella situazione patrimoniale per 547,8 milioni, mentre nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 563,8 milioni. E così anche i residui passivi, che vengono indicati in 629,6 milioni, anziché 634 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	212,1	38,67	237,2	38,79
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00	10,0	1,64
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	328,6	59,91	353,0	57,72
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,1	0,02	0,1	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	7,4	1,35	11,3	1,84
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,3	0,05		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>548,4</b>		<b>611,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	413,3	100,00	142,0	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>413,3</b>		<b>142,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	5,2	0,88	6,0	0,94
cat. 2 - personale in attività di servizio	283,9	48,51	301,9	47,58
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	190,8	32,60	209,9	33,08
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	8,1	1,39	9,5	1,50
cat. 8 - oneri tributari	10,0	1,70	10,6	1,68
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	87,3	14,92	96,5	15,20
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,1	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>585,2</b>		<b>634,6</b>	
SPESE IN CONTO CAPITALE				
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,2	0,47	23,8	11,57
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	25,1	12,22
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	31,1	6,66	14,6	7,12
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>433,5</b>	<b>92,86</b>	<b>142,0</b>	<b>69,10</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>466,8</b>		<b>205,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	548,4	30,04	611,5	34,66
In conto capitale	413,3	22,64	142,0	8,05
Per partite di giro	773,7	42,38	924,3	52,38
Totale entrate	1735,4	95,05	1677,8	95,09
Disavanzo finanziario	90,3	4,95	86,6	4,91
Totale a pareggio	1825,7	100,00	1764,4	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	585,2	32,05	634,6	35,97
In conto capitale	466,8	25,57	205,5	11,65
Per partite di giro	773,7	42,38	924,3	52,38
Totale spese	1825,7	100,00	1764,4	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1825,7	100,00	1764,4	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		548,4	611,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		6,4	7,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		6,4	7,4
TOTALE GENERALE		554,9	618,9
Disavanzo economico		65,6	57,0
TOTALE A PAREGGIO		620,5	675,9
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		585,2	634,6
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		3,9	8,1
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		23,5	9,1
Variazioni patrimoniali straordinarie		7,8	24,1
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		35,3	41,3
TOTALE GENERALE		620,5	675,9
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		620,5	675,9

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

Consistenza di cassa a inizio esercizio	19 90		19 91	
				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	1506,4		1318,1	
in conto residui	363,3	1869,7	253,0	1571,1
Pagamenti				
in conto competenza	1539,2		1356,8	
in conto residui	330,5	1869,7	214,3	1571,1
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	221,0		204,1	
dell'esercizio	229,0	450,1	359,7	563,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	153,8		226,4	
dell'esercizio	286,6	440,3	407,7	634,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		9,7		-70,2

## AUTOMOBILE CLUB DI ACIREALE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	450,1	46,35	563,8	66,04
Crediti bancari e finanziari	460,4	47,41	203,8	23,87
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari		0,00	1,7	0,20
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	60,6	6,24	84,4	9,88
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>971,1</b>	<b>100,00</b>	<b>853,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	104,2		161,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1075,3</b>		<b>1015,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	440,3	41,40	634,0	63,19
Debiti bancari e finanziari	426,2	40,07	155,0	15,45
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	145,7	13,69	154,7	15,42
altri	10,9	1,03	10,9	1,09
Poste rettificative attivo	40,5	3,81	48,7	4,85
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1063,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1003,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1063,7</b>		<b>1003,4</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

38,6

104,2

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di ACIREALE		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	1	1	
6 livello	5	5	
5 livello			
4 livello			
3 livello	1	1	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	1	1	
6 livello	1	1	
5 livello			
4 livello			
3 livello	1	1	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
Variazione %			0.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		211.0	223.3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		5.2	6.1
Indennità e rimborsi spese per missioni		2.7	1.9
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		64.9	70.6
<b>TOTALE</b>		<b>283.9</b>	<b>301.9</b>
Variazione %			6.35
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		23.5	9.1
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>23.5</b>	<b>9.1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>307.4</b>	<b>311.0</b>
Variazione %			1.16
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>102.5</b>	<b>103.7</b>
Variazione %			1.16

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## A) Attività e problematiche

L'incremento quantitativo delle entrate derivanti dai contributi dei soci - verificatosi durante gli esercizi cui la presente relazione si riferisce - sta a denotare la funzionalità delle strutture dell'Automobile Club.

I servizi istituzionali risultano essere stati potenziati attraverso correttivi funzionali prefigurati al miglioramento qualitativo e quantitativo delle prestazioni rese agli utenti.

Risulta, altresì, essere stata rafforzata la struttura assistenziale, finalizzata alla rapida e sistematica definizione delle pratiche automobilistiche.

Le spese per il personale sono in percentuale, rispetto al totale delle spese correnti, tra le più basse tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali (18,46% nel 1991, a fronte di una media nazionale di circa il 41%).

Dal punto più squisitamente automobilistico, non si è mancato di curare il perfezionamento del servizio di "cessione in uso" delle auto ai soci in caso di guasto o di furto dell'autovettura di proprietà.

L'attività turistica esercitata dall'A.C. in favore dei soci e degli automobilisti è stata anch'essa rinnovata, sia attraverso il miglioramento delle prestazioni tradizionali, sia mediante la resa di nuove e diverse prestazioni.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

I proventi acquisiti a titolo di quote associative - dopo la suddetta consolidazione della struttura organizzativa recentemente perseguita - sono cresciuti, passando da lire milioni 199,7 (1985) a lire milioni 240,5 (1991).

Nel complesso, le entrate correnti si sono alquanto incrementate durante l'arco temporale in esame, indice, quest'ultimo di un certo miglioramento della globale situazione finanziaria.

L'ultimo esercizio si chiude con un modesto avanzo finanziario (2,8 milioni).

Le spese impegnate per l'acquisto dei beni e per la prestazione dei servizi - le quali, in buona sostanza, sono sempre collegabili all'assistenza passiva prestata agli automobilisti - sono sensibilmente cresciute, passando da lire milioni 1005,1 (1985) a lire milioni 1494,3 (1991).

Le entrate per movimenti di capitali si presentano di qualche consistenza solo negli esercizi 1987 e 1988 e riguardano proventi derivanti dai trasferimenti attivi.

La situazione patrimoniale - sinteticamente riassunta negli appositi prospetti dimostrativi della consistenza attiva e passiva - espone un andamento alterno dei crediti bancari e l'azzeramento delle disponibilità liquide. Ponendo a raffronto i dati relativi al 31 dicembre 1991 con quelli iscritti nei consuntivi antecedenti, emerge che la consistenza del netto patrimoniale registra una riduzione sensibile, passando da 108,5 milioni a 87,2 milioni.

La situazione amministrativa si annota per la gran mole dei residui attivi e passivi.

I primi, derivanti dalla gestione dei precedenti esercizi, ammontavano all'inizio del 1991 a lire milioni 316,2; durante il detto esercizio si formavano attività residuali per lire milioni 306,1; sicché il loro globale importo a fine esercizio cresceva a lire milioni 622,3. Particolarmente rilevante si palesa l'ammontare dei residui passivi, ancorchè la loro consistenza sia passata da lire milioni 813,9 per il 1989 a lire milioni 579,6 per il 1991. Anche se buona parte dei dati residui è rappresentata da semplici accantonamenti, costituiti soprattutto da contributi vari stanziati in bilancio, e non pagati, nonché dalla tardiva erogazione di prestazioni in favore degli automobilisti, si rende comunque necessaria la effettuazione di un riaccertamento di tutti i residui, allo scopo di rendere più agevole e proficuo lo svolgimento della gestione finanziaria.

## C) Rilevi contabili

Deve anzitutto annotarsi la circostanza che non è dato accertare - in sede di controllo esterno - se i preventivi di tutti gli esercizi esaminati siano stati tempestivamente deliberati ed approvati non essendo stata trasmessa a corredo dei medesimi la rituale documentazione dimostrativa. Lo stesso discorso vale, altresì, per i conti consuntivi, limitatamente alla loro approvazione da parte del Comitato Esecutivo dell'A.C.I. e da parte dei Ministeri vigilanti.

La entità del patrimonio netto degli anni 1985 e 1986 non comprende l'importo di milioni 2,3, quale plusvalenza straordinaria. Inoltre, è da porre in evidenza che il patrimonio netto - alla data del 31 dicembre 1987 - ammontante a lire milioni 117,8, non è espressivo della reale entità del medesimo, atteso che, nel contesto del conto economico è stato omissis il fondo plusvalenze patrimoniali, la cui entità risulta, invece, contabilizzata nel patrimonio netto.

Analoga osservazione è da formularsi per il patrimonio netto dell'esercizio 1991, che contiene due voci ("fondo rivalutazione legge 413 del 1991" e "fondo plusvalenze immobili") per complessivi milioni 52,7, che non trovano rispondenza nel conto economico.

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	232,5	12,54	240,5	11,69
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1561,0	84,17	1759,5	85,53
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	34,2	1,85	39,3	1,91
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	16,0	0,86	7,6	0,37
cat. 10 - non classificabili in altre voci	10,9	0,59	10,3	0,50
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1854,6</b>		<b>2057,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	18,7	44,60
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	23,3	55,40
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	5,8	100,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>5,8</b>		<b>42,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,7	0,63	11,5	0,57
cat. 2 - personale in attività di servizio	375,1	20,29	373,3	18,46
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1350,6	73,05	1494,3	73,89
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,4	0,02	0,1	0,00
cat. 7 - oneri finanziari	13,2	0,72	25,3	1,25
cat. 8 - oneri tributari	5,9	0,32	7,4	0,36
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	92,0	4,98	98,6	4,87
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	12,0	0,59
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1848,8</b>		<b>2022,3</b>	
SPESE IN CONTO CAPITALE				
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,7	5,42	19,0	25,72
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	11,7	94,58	20,0	27,02
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	35,0	47,25
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>12,4</b>		<b>74,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1854,6	99,64	2057,2	98,00
In conto capitale	5,8	0,31	42,0	2,00
Per partite di giro		0,00		0,00
Totale entrate	1860,3	99,95	2099,1	100,00
Disavanzo finanziario	0,9	0,05	0,0	0,00
Totale a pareggio	1861,2	100,00	2099,1	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1848,8	99,33	2022,3	96,34
In conto capitale	12,4	0,67	74,0	3,53
Per partite di giro	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale spese	1861,2	100,00	2096,3	99,87
Avanzo finanziario	0,0	0,00	2,8	0,13
Totale a pareggio	1861,2	100,00	2099,1	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1854,6	2057,2
<b>PARTE SECONDA:</b> componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		9,6	13,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>9,6</b>	<b>13,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1864,2</b>	<b>2070,7</b>
Disavanzo economico		86,5	18,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1950,6</b>	<b>2089,3</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1848,8	2022,3
<b>PARTE SECONDA:</b> componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		9,8	9,6
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		9,2	13,0
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		71,1	21,8
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		11,7	20,0
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			2,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>101,8</b>	<b>67,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1950,6</b>	<b>2089,3</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1950,6</b>	<b>2089,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-75,3		-45,7
Riscossioni				
in conto competenza	4665,3		5465,3	
in conto residui	700,0	5365,2	216,0	5681,3
Pagamenti				
in conto competenza	4679,3		5443,5	
in conto residui	656,3	5335,6	207,7	5651,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		-45,7		
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	213,7		316,2	
dell'esercizio	-2804,9	-2591,3	-3366,2	-3050,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	156,9		254,5	
dell'esercizio	-2818,1	-2661,2	-3347,2	-3092,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		24,2		42748501

## AUTOMOBILE CLUB DI AGRIGENTO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	0,0	0,00	0,0	0,00
Residui attivi	-2591,3	116,87	-3050,0	116,76
Crediti bancari e finanziari	151,1	-6,81	147,8	-5,66
Rimanenze attive di esercizio	9,8	-0,44	13,8	-0,53
Investimenti mobiliari	33,3	-1,50	33,3	-1,27
Immobili	62,8	-2,83	106,7	-4,08
Immobilizzazioni tecniche	117,1	-5,28	136,2	-5,21
Altri costi pluriennali		-4,01		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>-2217,2</b>	<b>95,99</b>	<b>-2612,2</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>-2217,2</b>	<b>95,99</b>	<b>-2612,2</b>	<b>100,00</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	45,7	-2,15	15,7	-0,61
Residui passivi	-2661,2	124,87	-3092,7	119,24
Debiti bancari e finanziari	5,8	-0,27	5,8	-0,22
Rimanenze passive di esercizio	0,4	-0,02	3,0	-0,12
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	136,7	-6,41	121,7	-4,69
altri	89,0	-4,18	110,8	-4,27
Poste rettificative attivo	141,4	-6,63	154,9	-5,97
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>-2242,2</b>	<b>105,21</b>	<b>-2680,8</b>	<b>103,36</b>
Patrimonio netto	111,0	-5,21	87,2	-3,36
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>-2131,2</b>	<b>100</b>	<b>-2593,7</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di AGRIGENTO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	4	4	
6 livello	6	6	
5 livello	1	1	
4 livello	7	7	
3 livello	-	-	
2 livello	2	2	
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	3	3	
6 livello	2	1	
5 livello	-	-	
4 livello	4	4	
3 livello	-	-	
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-11.11</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-11.11</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	259.4	258.7	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	4.9	9.3	
Indennità e rimborsi spese per missioni	18.9	16.9	
Corsi per il personale	-	-	
Oneri previdenziali ed assistenziali	92.0	88.4	
<b>TOTALE</b>	<b>375.1</b>	<b>373.3</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-0.49</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	11.7	20.0	
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>	<b>11.7</b>	<b>20.0</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>386.8</b>	<b>393.3</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>1.67</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>43.0</b>	<b>49.2</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>14.38</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

## A) Attività e problematiche

Le entrate correnti hanno, nel complesso, subito un apprezzabile incremento, raggiungendo nel 1990 e nel 1991, rispettivamente, 2316,2 milioni e 2530,6 milioni, ciò ha consentito un potenziamento delle strutture operative. Quindi i lineamenti generali della conduzione dell'attività gestoria, tanto nei rapporti interni quanto in quelli esterni, consentono di affermare che si è conseguito un miglioramento della situazione finanziaria ed economica.

Vi è stata una discreta espansione dei servizi tradizionali, specialmente quelli concernenti l'assistenza automobilistica, mediante l'assunzione di iniziative che hanno interessato forme di collaborazione intese ad agevolare la situazione delle pratiche automobilistiche e la organizzazione di manifestazioni turistiche e culturali in genere.

## B) Andamento della gestione e risultati di esercizio

La competenza di quasi tutti gli esercizi è indicativa di più o meno consistenti disavanzi finanziari. Gli ultimi due esercizi esaminati (1990 e 1991) sono caratterizzati da disavanzi finanziari (rispettivamente per 45,2 milioni e 73,8 milioni), da disavanzi economici (2,7 milioni e 3,1 milioni), da un avanzo di amministrazione nel 1990 di 348,1 milioni e di 271,4 milioni nel 1991. Il patrimonio netto alla fine del 1991 ha raggiunto i 55,7 milioni.

A fronte di tale situazione, è a dirsi che le entrate correnti registrano un cospicuo incremento, passando da lire milioni 1481 nel 1985 a lire milioni 2530,6 nel 1991. In particolare si è verificato un sensibile aumento delle entrate contributive da lire milioni 612,3 (1985) a lire milioni 1029 (1991) e di quelle extra-patrimoniali costituite dai proventi acquisiti per la vendita di beni o per la prestazione di servizi (da lire milioni 776,9 (1985) lire milioni 1126 (1991): la ragione dell'accennato incremento è rappresentata dal fatto che alcuni servizi, già disimpegnati da terzi, risultano essere stati assunti direttamente dall'A.C.

Passando ad esaminare le uscite correnti, va notato che il complessivo ammontare risulta inciso dalle spese afferenti al personale, le quali sono passate da lire milioni 694,3 (1985) a lire milioni 1031 (1991).

Il patrimonio immobiliare è costituito prevalentemente da beni strumentali, mentre le immobilizzazioni tecniche sono formate da mobili per uffici, macchine varie, strumenti diversi.

Nel passivo, degni di attenzione appaiono i debiti di tesoreria e la parte rettificatrice dell'attivo. Ponendo a raffronto i dati contabili riferiti al 31 dicembre 1991, con quelli iscritti nei bilanci dagli esercizi precedenti emerge che la entità del patrimonio netto si palesa in leggero aumento.

Il movimento dei residui (al 31 dicembre 1991, residui attivi per 1091,9 milioni e passivi per 1267,6 milioni) si palesa cospicuo, tanto da apparire come indice di un presumibile squilibrio economico.

## C) Rilievi contabili

Sul piano tecnico-contabile, deve prospettarsi l'esigenza, oltre che di un riaccertamento dei residui, di una più analitica rappresentazione dei fatti gestionali implicanti la dismissione di beni patrimoniali.

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	956,4	41,29	1029,0	40,66
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1126,6	48,64	1224,5	48,39
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	27,5	1,19	29,1	1,15
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	204,3	8,82	217,9	8,61
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,4	0,06	30,1	1,19
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2316,2</b>		<b>2530,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	8,2	41,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	8,5	55,09		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	7,0	44,91	11,8	59,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>15,5</b>		<b>20,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,2	0,48	12,3	0,50
cat. 2 - personale in attività di servizio	1027,7	43,85	1031,0	41,94
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	868,2	37,04	951,6	38,71
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,0	0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	12,1	0,52	12,6	0,51
cat. 8 - oneri tributari	58,3	2,49	57,4	2,33
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	363,6	15,52	388,8	15,82
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,5	0,11	4,4	0,18
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2343,6</b>		<b>2458,1</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	1,5	4,58	2,0	1,20
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	4,4	13,12	51,9	31,20
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	4,3	12,88	75,2	45,20
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	8,4	25,20	0,2	0,09
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>14,7</b>	<b>44,23</b>	<b>37,1</b>	<b>22,30</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>33,2</b>		<b>166,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2316,2	42,40	2530,6	40,08
In conto capitale	15,5	0,28	20,0	0,32
Per partite di giro	3086,4	56,49	3689,9	58,44
Totale entrate	5418,1	99,17	6240,5	98,83
Disavanzo finanziario	45,2	0,83	73,8	1,17
Totale a pareggio	5463,3	100,00	6314,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2343,6	42,90	2458,1	38,93
In conto capitale	33,2	0,61	166,3	2,63
Per partite di giro	3086,4	56,49	3689,9	58,44
Totale spese	5463,3	100,00	6314,3	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	5463,3	100,00	6314,3	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		2316,2	2530,6
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		332,1	380,6
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		136,8	38,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		262,4	216,2
TOTALE PARTE SECONDA		731,3	635,6
TOTALE GENERALE		3047,5	3166,2
Disavanzo economico		2,7	3,1
TOTALE A PAREGGIO		3050,3	3169,3
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		2343,6	2458,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		138,4	212,6
Produzioni e movimenti interni		35,8	
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti			21,8
Svalutazioni e deprezzamenti		2,4	
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		149,4	54,3
Variazioni patrimoniali straordinarie			1,6
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		380,6	420,9
TOTALE PARTE SECONDA		706,6	711,2
TOTALE GENERALE		3050,3	3169,3
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		3050,3	3169,3

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		230,9		340,4
Riscossioni				
in conto competenza	4694,7		5346,1	
in conto residui	712,8	5407,5	736,2	6082,3
Pagamenti				
in conto competenza	4799,2		5541,9	
in conto residui	498,7	5297,9	433,7	5975,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		340,4		447,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	213,2		197,5	
dell'esercizio	723,4	936,6	894,4	1091,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	264,8		495,2	
dell'esercizio	664,1	928,9	772,4	1267,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		348,1		271,4

## AUTOMOBILE CLUB DI ALESSANDRIA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	340,4	15,14	447,1	17,14
Residui attivi	936,6	41,66	1091,9	41,87
Crediti bancari e finanziari	314,4	13,98	389,6	14,94
Rimanenze attive di esercizio	162,8	7,24	180,1	6,91
Investimenti mobiliari	17,9	0,80	17,9	0,69
Immobili	95,0	4,23	81,0	3,11
Immobilizzazioni tecniche	278,9	12,41	311,4	11,94
Altri costi pluriennali	99,6	6,48	85,9	3,29
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2245,7</b>	<b>99,88</b>	<b>2605,0</b>	<b>99,88</b>
Deficit patrimoniale	2,7	0,12	3,1	0,12
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2248,4</b>	<b>100</b>	<b>2608,1</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	928,9	41,31	1267,6	48,60
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	380,6	16,93	420,9	16,14
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	483,4	21,50	537,6	20,61
altri	145,7	6,48	89,8	3,45
Poste rettificative attivo	248,2	11,04	233,3	8,95
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2186,8</b>	<b>97,26</b>	<b>2549,2</b>	<b>97,74</b>
Patrimonio netto	61,6	2,74	58,9	2,26
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2248,4</b>	<b>100</b>	<b>2608,1</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di Alessandria</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		4	4
7 livello		5	5
6 livello		8	8
5 livello		5	5
4 livello		7	7
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>32</b>	<b>32</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello		3	4
7 livello		3	1
6 livello		6	7
5 livello		4	3
4 livello		5	4
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>23</b>	<b>22</b>
Variazione %			-4,35
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>23</b>	<b>22</b>
Variazione %			-4,35
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		706,6	698,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		73,0	80,8
Indennità e rimborsi spese per missioni		6,8	7,5
Corsi per il personale			0,2
Oneri previdenziali ed assistenziali		241,3	243,8
<b>TOTALE</b>		<b>1027,7</b>	<b>1031,0</b>
Variazione %			0,31
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		149,4	54,3
Sussidi e mutui		0,0	
<b>TOTALE</b>		<b>149,4</b>	<b>54,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1177,1</b>	<b>1085,3</b>
Variazione %			-7,80
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>51,2</b>	<b>49,3</b>
Variazione %			-3,61

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## A) Attività e problematiche

L'Automobile Club di Ancona, essendo chiamato a svolgere la propria azione operativa nell'ambito di una provincia caratterizzata da un notevole sviluppo industriale ed agricolo, ha assunto iniziative nell'interesse degli automobilisti e dell'utenza in generale, segnatamente nei fondamentali settori dell'assistenza e della promozione, con interventi in campo tecnico e formativo.

Una intensa attività risulta essere stata svolta nel campo della documentazione, mediante la elaborazione e la pubblicazione di dati tecnici occorrenti per il conseguimento della patente automobilistica e per l'assunzione di utili comportamenti in caso di infortuni stradali.

In collaborazione con altri enti locali territoriali è stata esercitata un'azione di stimolo per la eventuale assunzione di iniziative turistiche e sportive in campo automobilistico.

Sul terreno organizzativo è stata praticata una politica aziendale volta al decentramento ed al potenziamento delle strutture periferiche, le quali sono state prevalentemente impegnate non solo nella normale conduzione della attività operativa, ma anche e soprattutto nello svolgimento di un ruolo più netto e diffuso nel quadro locale.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La competenza degli esercizi in esame evidenzia risultati caratterizzati, eccezion fatta per l'esercizio 1990, da una serie ininterrotta di avanzi finanziari, anche di modesto importo (1,2 milioni nel 1991). Nel 1990 il disavanzo è ammontato a 228 milioni. Circa i fattori di ordine generale che hanno concorso a determinare i cennati avanzi, va considerata la eccedenza delle entrate rispetto alle spese della stessa natura, in presenza di un pressochè proporzionale accrescimento delle une e delle altre.

Una più dettagliata disamina delle singole componenti gestionali, porta a notare che le entrate contributive dal 1985 al 1991 sono cresciute da lire milioni 426,8 a lire milioni 775,3 milioni; nello stesso arco le entrate acquisite per la vendita di beni e per la prestazione di servizi - costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attribuzioni istituzionali - presentano una costante e progressiva maggiorazione quantitativa (1721 milioni nel 1991), con una incidenza percentuale del 66,7 sul totale delle entrate correnti sensibilmente, superiore alla media dell'incidenza di tale voce tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali (circa il 56 per cento delle spese correnti).

Le spese relative al personale in servizio sono passate da lire milioni 874,5 (1985) a lire milioni 1396,2 milioni (1991).

La consistenza del netto patrimoniale, al 31 dicembre 1991, è di milioni 15,4, a fronte di un deficit, alla stessa data, di lire milioni 297,6. Volendo tracciare più specifici lineamenti della consistenza e delle intermedie fluttuazioni dei singoli cespiti, può osservarsi un andamento crescente delle disponibilità liquide e delle immobilizzazioni tecniche. Gli immobili, invece, sono passati da lire milioni 1163,7 (1985) a lire milioni 222,4 (1991). Le passività sono a loro volta, formate essenzialmente dai debiti di tesoreria (milioni 248,1 al 31 dicembre 1991), dai debiti bancari e finanziari (lire milioni 50,3 al 31 dicembre 1991).

## C) Rilevi contabili

Va annotato preliminarmente che non tutti i bilanci preventivi ed i conti consuntivi risultano approvati tempestivamente dal Comitato esecutivo dell'ACI e dall'Autorità vigilante.

Per altro canto, va rappresentata l'opportunità di far luogo da un riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi che più non corrispondono a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo attuale di pagamento: in modo da ridurre, in quanto possibile, l'importo degli uni e degli altri entro limiti corrispondenti ai reali crediti e debiti verso persone e istituzioni bene identificate e per somme precisate nella effettiva loro consistenza.

Per quel che concerne gli esercizi 1990 e 1991, l'Ente avrebbe dovuto depurare le riscossioni in conto competenza degli importi, rispettivamente, di milioni 176,2 e di 139,6, di cui alla cat. di entrata 20<sup>a</sup> del rendiconto finanziario, in quanto relativa a debiti verso l'Istituto cassiere. Per tale motivo non figura il debito di cassa alla fine dell'esercizio.

Nella situazione patrimoniale relativa agli esercizi 1990 e 1991 va tenuto conto dei disavanzi degli esercizi precedenti, per cui il deficit patrimoniale ammonta rispettivamente a 1068 milioni ed a 1365,5 milioni

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	666,3	30,10	775,3	29,76
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	11,0	0,50	11,6	0,44
cat. 6 - da parte di altri ent. del settore pub. dall'ACI		0,00		0,00
da altri ent.	0,5	0,02	10,0	0,38
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1453,3	65,65	1721,0	66,07
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	24,9	1,12	25,3	0,97
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	50,5	2,28	61,0	2,34
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,3	0,33	0,5	0,02
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2213,8</b>		<b>2604,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	8,5	4,38	300,8	68,30
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	3,8	1,95		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri ent. del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri ent.		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	181,8	93,67	139,6	31,70
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>194,1</b>		<b>440,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,4	0,47	14,0	0,48
cat. 2 - personale in attività di servizio	1117,7	46,39	1396,2	47,84
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	910,7	37,80	1088,8	37,31
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	6,0	0,25	1,7	0,06
cat. 7 - oneri finanziari	19,1	0,79	31,7	1,08
cat. 8 - oneri tributari	36,8	1,53	39,7	1,36
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	306,8	12,74	346,5	11,87
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,02		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2409,0</b>		<b>2918,6</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	64,0	28,20	47,8	38,14
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	4,1	1,79	5,2	4,17
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	154,8	68,24		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	4,0	1,77	72,3	57,69
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>226,8</b>		<b>125,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2213,8	31,43	2604,8	29,83
In conto capitale	194,1	2,76	440,4	5,04
Per partite di giro	4408,4	62,58	5685,6	65,12
Totale entrate	6816,3	96,76	8730,8	100,00
Disavanzo finanziario	228,0	3,24	0,0	0,00
Totale a pareggio	7044,3	100,00	8730,8	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2409,0	34,20	2918,6	33,43
In conto capitale	226,8	3,22	125,3	1,44
Per partite di giro	4408,4	62,58	5685,6	65,12
Totale spese	7044,3	100,00	8729,6	99,99
Avanzo finanziario	0,0	0,00	1,2	0,01
Totale a pareggio	7044,3	100,00	8730,8	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		2213,8	2604,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		17,0	294,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		6,5	15,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>23,5</b>	<b>309,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2237,3</b>	<b>2914,7</b>
Disavanzo economico		294,7	297,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2532,0</b>	<b>3212,2</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		2409,0	2918,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		10,0	6,5
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		44,9	45,3
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		66,7	241,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,3	0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>122,9</b>	<b>293,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2532,0</b>	<b>3212,2</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2532,0</b>	<b>3212,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-79,6		0,0
Riscossioni				
in conto competenza	6442,8		8097,1	
in conto residui	546,6	6989,4	240,7	8337,8
Pagamenti				
in conto competenza	6411,3		7952,9	
in conto residui	498,4	6909,7	384,9	8337,8
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	69,9		202,8	
dell'esercizio	373,5	443,4	633,7	836,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	356,4		604,5	
dell'esercizio	633,0	989,4	776,7	1381,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-546,0		-544,7

## AUTOMOBILE CLUB DI ANCONA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	443,4	35,03	836,4	50,02
Crediti bancari e finanziari	29,3	2,32	34,5	2,07
Rimanenze attive di esercizio	6,5	0,51	15,0	0,90
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	222,4	17,57	222,4	13,30
Immobilizzazioni tecniche	269,6	21,29	266,1	15,92
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>971,2</b>	<b>76,72</b>	<b>1374,5</b>	<b>82,20</b>
Deficit patrimoniale	294,7	23,28	297,6	17,80
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1265,9</b>	<b>100</b>	<b>1672,1</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	176,2	8,64	248,1	9,06
Residui passivi	989,4	48,52	1381,2	50,41
Debiti bancari e finanziari	54,9	2,69	50,3	1,83
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	522,0	25,60	763,8	27,88
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	281,3	13,80	281,3	10,27
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2023,8</b>	<b>99,25</b>	<b>2724,7</b>	<b>99,44</b>
Patrimonio netto	15,4	0,75	15,4	0,56
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2039,2</b>	<b>100</b>	<b>2740,0</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Ancona		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	1	2	
7 livello		10	
6 livello	12	16	
5 livello		5	
4 livello	18	4	
3 livello	5	3	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>35</b>	<b>40</b>
<b>Variazione %</b>			<b>11,11</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	11	8	
6 livello		4	
5 livello		8	
4 livello	9	1	
3 livello		3	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>20</b>	<b>24</b>
<b>Variazione %</b>			<b>20,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>20</b>	<b>24</b>
<b>Variazione %</b>			<b>20,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	745,2	900,7	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	90,0	121,5	
Indennità e rimborsi spese per missioni	8,0	6,7	
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	274,5	367,3	
<b>TOTALE</b>		<b>1117,7</b>	<b>1396,2</b>
<b>Variazione%</b>			<b>24,92</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	66,7	241,8	
Sussidi e mutui	6,0	1,7	
<b>TOTALE</b>		<b>72,7</b>	<b>243,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1190,4</b>	<b>1639,8</b>
<b>Variazione%</b>			<b>37,75</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>59,5</b>	<b>68,3</b>
<b>Variazione%</b>			<b>14,79</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## A) Attività e problematiche

La base associativa, alquanto consistente, ha consentito di acquisire alla finanza dell'Ente riserve finanziarie apprezzabili, imprimendo una discreta insistenza all'azione di tutela degli interessi degli automobilisti.

Una razionale azione pianificatoria ha comportato il tempestivo conferimento dei fondi indispensabili all'equilibrato rapporto tra disponibilità finanziarie ed impianti, nonché una soddisfacente utilizzazione dei mezzi incanalandoli nella normale attività operativa, segnatamente nel campo turistico ed in quello delle relazioni internazionali.

Una particolare menzione meritano i rapporti di collaborazione con la Regione autonoma e con gli altri minori enti locali territoriali: tali rapporti risultano essersi intensificati, implicando, a loro volta, un più intenso coordinamento per meglio garantire gli interessi associativi.

Si sono concretati interventi nei settori riservati ai sodalizi automobilistici privati, cui risultano essere state indirizzate "direttive" intese a promuovere una migliore funzionalità tecnica.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

L'attività gestoria della competenza, nel periodo considerato, evidenzia in prevalenza risultati annuali di avanzo finanziario sino all'esercizio 1990 (+ 67,2 milioni). Nel 1991 la tendenza si è invertita, con un disavanzo pari a milioni 309,6.

Le entrate correnti hanno subito un continuo e progressivo incremento passando da lire milioni 272,6 (1985) a lire milioni 1038,7 (1991).

Passando ad un esame più dettagliato delle diverse fonti di entrate, deve osservarsi che i proventi contributivi sono sensibilmente cresciuti di importo, essendo aumentata anche la loro incidenza dal 40% al 44% (la media nazionale per il 1991 è risultata di circa il 31 per cento).

Anche le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi sono aumentate, raggiungendo il 42,96% della spesa corrente e sino al punto da costituire la componente più qualificante dell'intero movimento finanziario. Quest'ultima notazione si collega alla vasta gamma delle anzidette iniziative assistenziali assunte a più riprese e concretatesi in varie prestazioni rese agli associati ed ai terzi richiedenti.

Di qualche rilevanza si presentano i redditi ed i proventi patrimoniali, costituiti in gran parte dalle somme riscosse su titoli e sulla giacenza dei conti correnti postali e bancari.

Gli oneri di funzionamento e le altre voci di spese sono, nel complesso, passate da lire milioni 666,3 del 1985 a lire milioni 1135,9; tra siffatte uscite presentano un particolare rilievo le spese per il personale in attività di servizio, le quali segnano un andamento crescente (602,6 milioni nel 1991, con una incidenza percentuale del 63,02% sul totale della spesa corrente sensibilmente superiore alla media dell'incidenza di tale voce tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, pari a circa il 41 per cento delle spese correnti).

Nella situazione patrimoniale attiva eccedono di gran lunga, su tutti gli altri elementi, le disponibilità liquide ed i residui attivi.

Le passività dell'Ente sono, a loro volta, formate in prevalenza dai residui passivi e dal fondo di accantonamento per la liquidazione dell'indennità di anzianità al personale e dalle poste rettificative dell'attivo.

Il movimento dei residui è tale da consigliare un riaccertamento di tutta la loro consistenza.

## C) Rilevi contabili

Va posta in evidenza, in primo luogo, la circostanza che la prospettazione bilanciata delle spese in conto capitale non sempre coincide con gli importi di esse riportati nel dettaglio dei conti finanziari. Lo stesso può assumersi anche in ordine ai residui attivi indicati nella situazione patrimoniale dell'esercizio 1986, il cui ammontare riportato nel rendiconto finanziario non appare del medesimo importo.

Parecchie altre inesattezze è possibile rinvenire nei conti consuntivi degli esercizi in esame, soprattutto per quanto attiene al computo dei residui attivi e passivi ed alla consistenza iniziale e finale dei medesimi.

Per ultimo la Corte non può esimersi dal segnalare la mancata approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi di parecchi esercizi, da parte del Comitato esecutivo dell'ACI e dell'Autorità vigilante.

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	441,9	47,29	460,0	44,29
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	8,0	0,86	8,0	0,77
da altri enti	0,5	0,05	0,4	0,04
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	442,1	47,31	446,2	42,96
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	25,9	2,78	6,2	0,59
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	14,7	1,57	117,2	11,28
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,3	0,14	0,8	0,07
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>934,4</b>		<b>1038,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	2,9	2,93
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	282,6	98,89	10,0	9,98
cat. 14 - riscossione crediti	3,2	1,11	51,2	51,05
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	36,1	36,04
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>285,8</b>		<b>100,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	13,1	1,19	11,8	1,04
cat. 2 - personale in attività di servizio	617,9	56,37	602,6	53,05
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	273,2	24,92	289,7	25,50
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,0	0,00	0,1	0,01
cat. 7 - oneri finanziari	0,0	0,00	0,1	0,01
cat. 8 - oneri tributari	16,8	1,53	20,8	1,83
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	174,6	15,93	179,6	15,81
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,06	31,2	2,74
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1096,2</b>		<b>1135,9</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	4,4	7,75	5,1	1,65
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	20,0	35,30		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	32,3	56,95	222,6	71,20
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	49,1	15,69
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00	35,9	11,47
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>56,7</b>		<b>312,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	934,4	31,00	1038,7	30,58
In conto capitale	285,8	9,48	100,2	2,95
Per partite di giro	1793,8	59,52	1948,4	57,36
Totale entrate	3014,0	100,00	3087,3	90,89
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	309,6	9,11
Totale a pareggio	3014,0	100,00	3396,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1096,2	36,37	1135,9	33,44
In conto capitale	56,7	1,88	312,7	9,20
Per partite di giro	1793,8	59,52	1948,4	57,36
Totale spese	2946,7	97,77	3396,9	100,00
Avanzo finanziario	67,2	2,23	0,0	0,00
Totale a pareggio	3014,0	100,00	3396,9	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		934,4	1038,7
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		116,2	114,9
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			2,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		2,5	4,8
TOTALE PARTE SECONDA		118,7	122,6
TOTALE GENERALE		1053,1	1161,4
Disavanzo economico		295,2	118,1
TOTALE A PAREGGIO		1348,2	1279,4
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		1096,2	1135,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		0,9	2,5
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		6,5	3,9
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		113,4	15,9
Variazioni patrimoniali straordinarie		16,3	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		114,9	121,3
TOTALE PARTE SECONDA		252,0	143,6
TOTALE GENERALE		1348,2	1279,4
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		1348,2	1279,4

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		184,2		399,9
Riscossioni				
in conto competenza	2706,9		2581,8	
in conto residui	413,0	3119,9	195,5	2777,3
Pagamenti				
in conto competenza	2586,5		2958,5	
in conto residui	317,7	2904,2	152,6	3111,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		399,9		66,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	554,7		666,2	
dell'esercizio	307,0	861,7	505,6	1171,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1079,1		1286,8	
dell'esercizio	360,3	1439,4	438,4	1725,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-177,8		-487,4

## AUTOMOBILE CLUB DI AOSTA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	399,9	21,87	66,1	1,92
Residui attivi	861,7	47,13	1171,8	33,97
Crediti bancari e finanziari	190,0	10,39	361,2	10,47
Rimanenze attive di esercizio	2,5	0,14	4,8	0,14
Investimenti mobiliari	20,0	1,09	10,0	0,29
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	59,1	3,23	51,8	1,50
Altri costi pluriennali		0,05	1665,6	48,29
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1533,2</b>	<b>83,86</b>	<b>3331,2</b>	<b>96,58</b>
Deficit patrimoniale	295,2	16,14	118,1	3,42
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1828,4</b>	<b>100</b>	<b>3449,3</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1439,4	71,78	1725,3	76,48
Debiti bancari e finanziari	0,4	0,02	0,4	0,02
Rimanenze passive di esercizio	114,9	5,73	121,3	5,38
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	396,6	19,78	363,4	16,11
altri	1,0	0,05	1,0	0,04
Poste rettificative attivo	53,0	2,64	44,4	1,97
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2005,2</b>	<b>100,00</b>	<b>2255,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto		0,00		0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2005,2</b>	<b>100</b>	<b>2255,7</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Aosta		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello		12	12
5 livello		1	1
4 livello		3	3
3 livello			
2 livello		2	2
<b>TOTALE</b>		<b>18</b>	<b>18</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello		11	11
5 livello			
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello		1	1
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		423,4	404,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		36,5	14,7
Indennità e rimborsi spese per missioni		6,2	6,3
Corsi per il personale			26,5
Oneri previdenziali ed assistenziali		151,8	148,9
<b>TOTALE</b>		<b>617,9</b>	<b>602,6</b>
Variazione %			-2,48
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		113,4	15,9
Sussidi e mutui		0,0	0,1
<b>TOTALE</b>		<b>113,4</b>	<b>16,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>731,3</b>	<b>618,6</b>
Variazione %			-15,42
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>56,3</b>	<b>47,6</b>
Variazione %			-15,42

## AUTOMOBILE CLUB DI AREZZO

## A) Attività e problematiche

Gli indirizzi generali dell'attività operativa dell'Automobile Club di Arezzo risultano improntati alla peculiarità della circoscrizione amministrativa provinciale, la quale consiste in una estesa organizzazione economica a sfondo industriale e nell'ubicazione in zona turistica.

I proventi derivanti dai contributi associativi - a differenza di quanto si verificava allorchè l'ente agiva in un campo più ristretto di competenza istituzionale - costituiscono fonte di entrata consistente e tale da rispecchiare la base associativa dell'ente stesso. Infatti il profilo quantitativo di incremento di tali risorse appare significativo: nell'arco di tempo cui la presente relazione si riferisce, l'incidenza di esso sulla globalità delle entrate correnti è passata dal 25,6% nel 1985 al 30,09% nel 1991.

Per quanto, poi, si riferisce ai concreti interventi effettuati, val notare che particolare attenzione è stata rivolta all'assistenza automobilistica, comunque preordinata a fornire agli associati ed agli utenti in genere ogni utile collaborazione al momento dello svolgimento, presso i diversi uffici, delle pratiche direttamente o indirettamente collegate all'uso di autoveicoli. Anche il servizio di cessione in uso delle auto ai soci è stato potenziato ed incrementato qualitativamente e quantitativamente. Nel contempo, non si è mancato di meglio organizzare la scuola-guida ed il servizio di distribuzione del carburante attraverso la rete degli impianti ubicati in tutto l'ambito della circoscrizione provinciale.

Anche l'attività turistica è stata orientata al conseguimento di risultati di maggiore efficienza, attraverso la resa puntuale e sistematica di talune prestazioni, quali: la informazione sulla situazione di viabilità e di traffico, la vendita cartografica, il rilascio di documenti doganali e di patenti internazionali, ecc.. Sempre in materia turistica, sono stati indetti convegni e promosse conferenze e dibattiti, onde favorire l'incremento dell'automobilismo e render più agevoli e spediti gli adempimenti a tal fine indispensabili.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

I conti consuntivi degli esercizi considerati evidenziano risultati di disavanzo (1986, 1987, 1988 e 1989) e di avanzo (1985, 1990 e 1991) finanziario. Il positivo risultato degli anni 1985, 1990 e 1991 (ammontante per i due ultimi esercizi, rispettivamente a 28,4 milioni e 30 milioni) è stato determinato dall'incremento delle entrate correnti a fronte di uscite della stessa natura cresciute, rispetto ad esse, meno che proporzionalmente.

Un più dettagliato esame della cennata componente di entrate pone in risalto un qualche incremento dell'importo dei proventi derivanti dalle quote associative, il cui ammontare è passato da lire milioni 302,5 nel 1985 a lire milioni 527,9 nel 1991.

Le entrate acquisite alle finanze dell'ente per la vendita di beni e per la prestazione di servizi - costituite dai proventi realizzati dall'esercizio delle attività istituzionali - sono anch'esse cresciute di importo attraverso un incremento progressivo (da lire milioni 715,8 a lire milioni 995,3 milioni).

Circa gli oneri di funzionamento e delle altre voci di spesa, risulta che si sono verificate notevoli variazioni in aumento, per la quasi totalità conseguenti ad intervenute modificazioni legislative in materia di trattamento economico del personale ed alle più consistenti devoluzioni di mezzi finanziari al disimpegno delle funzioni di assistenza automobilistica, nonché ai miglioramenti apportati alle prestazioni tecniche effettuate in conto terzi o nei confronti degli associati. In particolare, gli oneri di personale sono passati da lire milioni 699,8 nel 1985 a lire milioni 1045,1 nel 1991, con una incidenza percentuale del 61,7 sul totale delle spese correnti, sensibilmente superiore alla media dell'incidenza di tale voce tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali (circa il 41 per cento delle spese correnti).

Le partite di giro - passate da lire milioni 1901 nel 1985 a lire milioni 3140,5 nel 1991 - incidono sull'intero movimento finanziario nella misura del 50,15% (1991).

In ordine alla situazione patrimoniale, può osservarsi un andamento irregolare delle disponibilità liquide, costituite da fondi depositati in conti aperti presso istituti di credito.

A fronte di esigui crediti bancari e finanziari e di irrilevanti rimanenze attive di esercizio, sussistono cospicue immobilizzazioni tecniche rappresentate in gran parte da beni mobili e da cespiti in corso di acquisizione.

Gli esercizi 1985, 1986 e 1987 si chiudono con avanzi di amministrazione, di entità talora rilevante, a fronte di un forte accrescimento dei residui attivi e delle giacenze di cassa. Gli esercizi 1988, 1989, 1990 e 1991 registrano un sensibile disavanzo di amministrazione (ammontante, per i due ultimi esercizi, rispettivamente, a 261,5 milioni e a 347,7 milioni).

## C) Rilevi contabili

In ordine ai bilanci preventivi, va soprattutto ribadita la esigenza di tempestivamente deliberare le variazioni conseguenti ai più importanti fatti amministrativi. Inoltre, il movimento dei residui globalmente considerato richiede - per la rilevanza dei relativi importi - un sollecito riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più rispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi, cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento: onde ridurre, quanto meno, nei limiti del possibile, gli importi degli uni e degli altri.

Nella situazione amministrativa relativa all'esercizio 1990 l'importo delle riscossioni, evidenziato in 4113,8 milioni, non trova rispondenza con l'importo delle riscossioni indicato nel rendiconto finanziario, ammontante a 5116,1 milioni, in quanto non è stata erroneamente compresa l'anticipazione da terzi per 1002,2 milioni, che si rileva nelle entrate in conto capitale, al titolo V°, cat. 20°. Conseguentemente sono errati i residui attivi.

Del pari inesatta appare la voce "residui passivi", nella quale non è stato considerato l'importo di milioni 858,9, per rimborso anticipazioni, contabilizzato nelle spese, al titolo terzo, cat. XVII.

Per quanto riguarda l'esercizio 1991, deve osservarsi che nella situazione patrimoniale il debito di cassa è indicato in 226,8 milioni, anziché in 152,7 milioni. Parte della differenza trova riscontro nella cat. 17 delle spese del conto finanziario, in correlazione con la cat. 20 delle entrate; ciò nonostante, non torna la differenza di 74,1 milioni, evidenziata nei debiti di tesoreria nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBIL CLUB DI AREZZO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	539,8	33,81	527,9	30,09
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	5,6	0,35		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	895,9	56,11	995,3	56,74
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	7,0	0,44	8,6	0,49
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	141,8	8,88	214,1	12,21
cat. 10 - non classificabili in altre voci	6,4	0,40	8,2	0,47
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1596,5</b>		<b>1754,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	2,0	0,20	6,4	0,47
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	0,3	0,03	10,0	0,73
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1002,2	99,77	1350,9	98,80
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1004,6</b>		<b>1367,4</b>	

## AUTOMOBIL CLUB DI AREZZO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,2	0,56	9,6	0,56
cat. 2 - personale in attività di servizio	1039,7	63,11	1045,1	61,70
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	368,4	22,36	373,6	22,06
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	9,2	0,56	32,4	1,91
cat. 8 - oneri tributari	18,8	1,14	24,7	1,46
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	199,3	12,10	208,0	12,28
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,9	0,18	0,5	0,03
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1647,5</b>		<b>1693,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	55,2	5,96	21,0	1,51
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	11,1	1,20	75,7	5,42
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>858,8</b>	<b>92,83</b>	<b>1300,9</b>	<b>93,08</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>925,1</b>		<b>1397,7</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI AREZZO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1596,5	28,66	1754,1	28,01
In conto capitale	1004,6	18,03	1367,4	21,84
Per partite di giro	2969,8	53,31	3140,5	50,15
Totale entrate	5570,9	100,00	6262,0	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	5570,9	100,00	6262,0	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1647,5	29,57	1693,8	27,05
In conto capitale	925,1	16,61	1397,7	22,32
Per partite di giro	2969,8	53,31	3140,5	50,15
Totale spese	5542,4	99,49	6232,0	99,52
Avanzo finanziario	28,4	0,51	30,0	0,48
Totale a pareggio	5570,9	100,00	6262,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI AREZZO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1596,5	1754,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		226,2	246,9
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		84,1	56,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		101,2	90,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>411,5</b>	<b>394,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2008,0</b>	<b>2148,1</b>
Disavanzo economico		229,4	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2237,4</b>	<b>2148,1</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1647,5	1693,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		82,3	101,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		42,8	45,8
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		86,7	50,3
Variazioni patrimoniali straordinarie		131,2	21,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		246,9	235,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>589,9</b>	<b>454,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2237,4</b>	<b>2148,1</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2237,4</b>	<b>2148,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI AREZZO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-30,2		-152,7
Riscossioni				
in conto competenza	4113,8		5625,5	
in conto residui	354,3	4468,1	292,7	5918,1
Pagamenti				
in conto competenza	4099,1		5500,8	
in conto residui	491,5	4590,6	417,4	5918,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		-152,7		-152,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	967,8		1178,2	
dell'esercizio	1457,0	2424,8	636,5	1814,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1090,2		1278,5	
dell'esercizio	1443,3	2533,6	731,2	2009,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-261,5		-347,7

## AUTOMOBILE CLUB DI AREZZO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	2424,8	76,35	1814,7	77,61
Crediti bancari e finanziari	67,8	2,14	59,3	2,53
Rimanenze attive di esercizio	101,2	3,19	90,9	3,89
Investimenti mobiliari	3,0	0,09	3,0	0,13
Immobili	93,6	2,95	93,6	4,00
Immobilizzazioni tecniche	255,9	8,06	268,7	11,49
Altri costi pluriennali		0,00	8,1	0,35
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2946,3</b>	<b>92,78</b>	<b>2338,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	229,4	7,22	0,0	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3175,7</b>	<b>100</b>	<b>2338,3</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	152,7	4,09	226,8	6,78
Residui passivi	2533,6	67,84	2009,7	60,10
Debiti bancari e finanziari	2,5	0,07	52,5	1,57
Rimanenze passive di esercizio	246,9	6,61	235,7	7,05
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	657,9	17,62	632,5	18,91
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	140,9	3,77	186,7	5,58
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3734,5</b>	<b>100,00</b>	<b>3343,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto		0,00		0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3734,5</b>	<b>100</b>	<b>3343,9</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Arezzo		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		2	2
7 livello		9	9
6 livello		9	9
5 livello		2	2
4 livello		2	2
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		26	26
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		7	7
6 livello		9	8
5 livello			
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		19	18
Variazione %			-5,26
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		19	18
Variazione %			-5,26
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		701,0	709,9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		88,9	90,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		6,7	2,9
Corsi per il personale			1,9
Oneri previdenziali ed assistenziali		243,1	240,4
TOTALE		1039,7	1045,1
Variazione %			0,52
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		86,7	50,3
Sussidi e mutui			
TOTALE		86,7	50,3
TOTALE GENERALE		1126,4	1095,4
Variazione %			-2,76
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		59,3	60,9
Variazione %			2,65

**AUTOMOBILE CLUB DI ASCOLI PICENO****A) Attività e problematiche**

L'attività operativa, nel corso degli esercizi in esame, risulta essere stata, in proporzione, superiore alle reali dimensioni dell'Automobile Club, trattandosi di sede provinciale di non alta rilevanza.

L'Automobile club sembra riuscito, infatti, a stimolare una adeguata espansione della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, che nel 1991 hanno superato il 42,98 per cento delle entrate correnti (a fronte di una media nazionale del 31 per cento tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, calcolata dalla Corte sulla base delle elaborazioni riportate nei prospetti uniti alla prima parte della presente relazione), e ad ottenere positivi risultati, in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, anche se la percentuale della voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (ammontante in assoluto a 605,9 milioni e in percentuale al 48,22 per cento delle entrate correnti) è leggermente al di sotto della media nazionale (circa il 56 per cento).

Non può, peraltro, essere omissis il richiamo a componenti di natura diversa che hanno inciso negativamente sui risultati gestionali, tra le quali spicca indubbiamente la spesa per il personale (466,9 milioni per il 1991).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati delle gestioni di competenza - per il periodo amministrativo considerato - si compendiano in disavanzi finanziari (226,5 milioni per l'esercizio 1990 e 154,4 milioni per il 1991) ed in alterni avanzi e disavanzi economici (negli esercizi 1990 e 1991 si sono registrati disavanzi, rispettivamente, per 411,8 milioni e per 140,1 milioni).

Le entrate per movimenti di capitali - ammontanti a lire milioni 567,9 nell'anno 1991 - traggono origine dall'alienazione di immobilizzazioni tecniche, dalla riscossione di crediti e, soprattutto, dall'accensione di prestiti.

Le uscite per movimento di capitali - che, a loro volta, ammontano a lire milioni 640,2, sempre nell'anno 1991 - sono costituite, oltre che dalle spese figurative, dalle acquisizioni di beni ad uso durevole e di opere immobiliari dalle acquisizioni mobiliari da partecipazioni azionarie, da concessioni di crediti su anticipazioni.

La situazione amministrativa evidenzia costantemente disavanzi, a volte rilevanti (nel 1991 milioni 1120,7), cagionati anche dai residui passivi ammontanti al 31 dicembre 1991 a complessive lire milioni 2258,6.

**C) Rilevi contabili**

In quasi tutti gli esercizi risultano essere stati assunti impegni di spese per importi superiori alle previsioni definitive. Questo fenomeno - ricorrente in rapporto a numerosi capitoli di bilancio - implica la emanazione di atti o comunque l'adozione di comportamenti, in deroga a tassative statuizioni di legge e comporta, conseguentemente una più o meno diffusa gestione di fatto.

La Corte deve anche annotare la mancata approvazione dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi, nei termini stabiliti, da parte delle Autorità vigilanti.

Nel consuntivo 1990 non risulta, poi, indicato il disavanzo finanziario, che la Corte ha calcolato, come sopra detto, in 226,5 milioni. L'Ente, infine, nella consistenza di cassa a inizio esercizio non ha riportato gli importi relativi ai debiti con l'Istituto cassiere.

## AUTOMOBILE CLUB DI

## ASCOLI PICENO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	487,0	40,91	540,0	42,98
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	627,1	52,69	605,9	48,22
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	14,6	1,23	17,8	1,42
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	61,5	5,17	92,8	7,39
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1190,2</b>		<b>1256,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	2,3	0,30		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	745,5	99,70	567,9	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>747,8</b>		<b>567,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ASCOLI PICENO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	22,2	1,51	22,1	1,65
cat. 2 - personale in attività di servizio	481,1	32,71	466,9	34,88
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	585,7	39,82	510,7	38,15
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	102,8	6,99	85,1	6,36
cat. 8 - oneri tributari	19,8	1,35	16,1	1,20
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	219,7	14,94	224,3	16,76
cat. 10 - non classificabili in altre voci	39,5	2,69	13,4	1,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1470,8</b>		<b>1338,7</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1,8	0,26	11,3	1,77
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	26,5	3,82		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	3,8	0,60
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>665,4</b>	<b>95,92</b>	<b>625,0</b>	<b>97,63</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>693,7</b>		<b>640,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI ASCOLI PICENO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1190,2	28,20	1256,6	29,05
In conto capitale	747,8	17,72	567,9	13,13
Per partite di giro	2056,1	48,72	2346,8	54,25
Totale entrate	3994,0	94,63	4171,2	96,43
Disavanzo finanziario	226,5	5,37	154,4	3,57
Totale a pareggio	4220,5	100,00	4325,6	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1470,8	34,85	1338,7	30,95
In conto capitale	693,7	16,44	640,2	14,80
Per partite di giro	2056,1	48,72	2346,8	54,25
Totale spese	4220,5	100,00	4325,6	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	4220,5	100,00	4325,6	100,00

AUTOMOBILE CLUB DI

ASCOLI PICENO

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA.</b>			
Entrate finanziarie correnti		1190,2	1256,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		173,4	181,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		28,6	10,1
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		92,7	98,1
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>294,7</b>	<b>289,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1484,9</b>	<b>1546,0</b>
Disavanzo economico		411,8	140,1
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1896,7</b>	<b>1686,1</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1470,8	1338,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		79,3	92,7
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		6,3	6,8
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		81,0	23,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		78,1	5,4
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		181,2	218,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>425,9</b>	<b>347,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1896,7</b>	<b>1686,1</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1896,7</b>	<b>1686,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI

## ASCOLI PICENO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				6,5
Riscossioni				
in conto competenza	3727,1		3838,2	
in conto residui	395,2	4122,2	257,5	4095,6
Pagamenti				
in conto competenza	3687,7		3769,8	
in conto residui	428,0	4115,7	325,8	4095,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		6,5		
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	793,5		804,8	
dell'esercizio	266,9	1060,4	333,1	1137,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1498,6		1702,8	
dell'esercizio	532,8	2031,4	555,9	2258,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-964,5		-1120,7

## AUTOMOBILE CLUB DI ASCOLI PICENO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	6,5	0,21		0,00
Residui attivi	1060,4	34,05	1137,9	34,06
Crediti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze attive di esercizio	92,7	2,98	98,1	2,94
Investimenti mobiliari	59,8	1,92	59,8	1,79
Immobili	52,6	1,69	52,6	1,58
Immobilizzazioni tecniche	45,0	1,45	55,1	1,65
Altri costi pluriennali	0,1	0,01	0,0	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1317,2</b>	<b>42,29</b>	<b>1403,6</b>	<b>42,01</b>
Deficit patrimoniale	1797,3	57,71	1937,5	57,99
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3114,5</b>	<b>100</b>	<b>3341,0</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	300,7	9,66	252,0	7,54
Residui passivi	2031,4	65,22	2258,6	67,60
Debiti bancari e finanziari	227,5	7,30	212,6	6,36
Rimanenze passive di esercizio	181,2	5,82	218,7	6,55
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	289,6	9,30	309,6	9,27
altri	0,3	0,01	0,3	0,01
Poste rettificative attivo	79,6	2,56	85,1	2,55
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3110,4</b>	<b>99,87</b>	<b>3336,9</b>	<b>99,88</b>
Patrimonio netto	4,1	0,13	4,1	0,12
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3114,5</b>	<b>100</b>	<b>3341,0</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<i>Automobile Club di Ascoli Piceno</i>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	2	2	
7 livello	5	5	
6 livello	4	4	
5 livello	2	2	
4 livello	7	7	
3 livello	2	2	
2 livello	1	1	
<b>TOTALE</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	1	1	
7 livello	4	4	
6 livello	1	1	
5 livello	1	1	
4 livello	4	4	
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	338,0	345,4	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	24,9	14,4	
Indennità e rimborsi spese per missioni	4,0	1,3	
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	114,2	105,9	
<b>TOTALE</b>	<b>481,1</b>	<b>466,9</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-2,94</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	81,0	23,8	
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>	<b>81,0</b>	<b>23,8</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>562,1</b>	<b>490,7</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-12,70</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>51,1</b>	<b>44,6</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-12,70</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

## A) Attività e problematiche

I proventi derivanti dai contributi versati dai soci costituiscono fonte di entrata di non trascurabile rilevanza: anche se tali proventi - che rappresentavano nell'anno 1985 il 49% delle complessive entrate annuali - ne costituiscono, nell'esercizio 1991, solo il 32,62%. Poiché il compito primario dell'A.C. è quello di promuovere lo sviluppo del fenomeno associativo tra gli automobilisti - attesa la peculiare natura dell'ente stesso - deve rappresentarsi l'opportunità che appropriate iniziative vengano assunte allo scopo di invertire, in quanto possibile, la denunciata tendenza riduttiva, con conseguente rafforzamento della compagine sociale.

Com'è noto, l'ambito territoriale della circoscrizione amministrativa in cui l'Ente è chiamato ad operare è alquanto esteso, così come appare di non scarsa importanza l'intensità demografica della provincia di Asti: proprio per queste considerazioni appare indispensabile imprimere incisività ed efficacia agli strumenti operativi disponibili, onde meglio tutelare le varie esigenze degli automobilisti.

Non risultano essere stati elaborati appropriati piani e programmi annuali ed ultrannuali né, tanto meno, le risorse disponibili risultano essere state utilizzate alla stregua di interventi sistematici e precostituiti.

L'assistenza automobilistica, ancorchè entro limiti non molto estesi, è stata preordinata in modo tale da offrire agli utenti una variegata gamma di forme di collaborazione durante lo svolgimento delle pratiche riguardanti gli autoveicoli presso i diversi uffici statali e degli altri enti pubblici.

Anche l'attività turistica è stata orientata verso criteri di espansione e di valorizzazione degli interessi dei consociati. Peraltro, agli effetti di un potenziamento di essa, sarebbe di grande utilità attivare rapporti con gli enti locali territoriali e con le pubbliche Istituzioni cui è demandata la tutela degli strumenti attuativi degli interventi medesimi.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Nel periodo considerato si sono verificati continui disavanzi finanziari, eccettuato l'esercizio 1989, chiusosi quasi in pareggio. I disavanzi ammontano a 18,7 milioni nel 1990 e a 64,5 milioni nel 1991.

Causa primaria del fenomeno negativo ora accennato è l'eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della medesima natura ed, in concomitanza, il non proporzionale accrescimento dei movimenti di capitali, tanto in entrata quanto in uscita.

L'andamento delle entrate correnti registra, nell'arco temporale cui la presente relazione si riferisce, una sostanziale stazionarietà, passando da lire milioni 1.141,2 (1985) a lire milioni 1.229,3 (1991). La loro composizione analitica evidenzia la necessità di incrementare i proventi associativi ed una riduzione delle acquisizioni finanziarie conseguenti alla vendita di beni ed alla prestazione di servizi (da lire milioni 776,9 a lire milioni 515,1), tanto che la incidenza percentuale di queste ultime entrate è scesa dal 68,11 (1986) al 41,9% (1991).

In ordine al complessivo ammontare degli oneri di funzionamento e delle altre voci di spese correnti, va notato che si sono verificate notevoli variazioni in aumento in diretto raffronto alle più importanti categorie (personale e acquisto di beni di consumo e di servizi). In ordine agli oneri di personale, deve precisarsi che essi sono cresciuti in valore assoluto (da lire milioni 359 a lire milioni 583,9), ed in valore percentuale, in quanto la loro incidenza sulla globalità delle spese correnti è passata dal 32,31 (1985) al 46,25 del 1991.

Le entrate per movimenti di capitali si presentano di apprezzabile consistenza nell'arco temporale considerato e fanno capo all'accensione di mutui passivi. Di più cospicuo ammontare sono le spese di tal natura, le quali seguono il medesimo andamento distributivo ed attengono ad estinzione di mutui e anticipazioni.

Le partite di giro - le quali pareggiano in entrata ed in uscita - presentano anch'esse un andamento ascensionale (da lire milioni 1.148,7 a lire milioni 1.640,6) e costituiscono la categoria più qualificante ai fini del complessivo andamento gestionale: si ricollegano infatti alla variegata gamma di servizi effettuati dall'Automobile Club in conto terzi (enti ed istituzioni pubbliche).

In ordine alla situazione patrimoniale attiva può osservarsi un andamento crescente dei crediti bancari e finanziari e delle immobilizzazioni tecniche in assenza di investimenti mobiliari ed immobiliari.

Il deficit patrimoniale è salito da lire milioni 29 nel 1985 a lire milioni 291,7 nel 1991.

La situazione amministrativa espone alterni avanzi e disavanzi, di entità variabile, ma di rilievo negli ultimi esercizi, ove si registrano risultati negativi, rispettivamente per lire milioni 209,3, per lire milioni 337,9 e 298,6.

Il movimento dei residui - comprensivo di ratei e di accantonamenti - è anch'esso di cospicuo ammontare, tanto da giustificare l'opportunità di far luogo ad un tempestivo loro riaccertamento.

C) Rilievi contabili

In sede di controllo esterno è, in primo luogo da porre in evidenza la irregolarità consistente nella mancata o intempestiva approvazione, da parte delle Autorità vigilanti, dei bilanci e dei conti consuntivi di parecchi esercizi.

Per quanto concerne la situazione amministrativa del 1990, non si è tenuto conto della consistenza di cassa a fine esercizio, che dovrebbe risultare di -43,5 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	389,3	32,62	400,9	32,62
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	1,9	0,16	3,5	0,28
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	5,0	0,42	5,0	0,41
da altri enti	5,0	0,42		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	511,6	42,87	515,1	41,90
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	52,2	4,37	49,6	4,03
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	228,1	19,11	254,3	20,68
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,5	0,04	0,9	0,08
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1193,5</b>		<b>1229,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	22,1	21,90	21,2	8,47
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	6,0	5,94	9,0	3,59
cat. 14 - riscossione crediti	72,9	72,16	220,4	87,94
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>101,1</b>		<b>250,6</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	6,9	0,58	6,4	0,51
cat. 2 - personale in attività di servizio	526,6	44,52	583,9	46,25
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	431,0	36,44	463,0	36,67
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	1,7	0,15	12,3	0,97
cat. 8 - oneri tributari	41,1	3,48	35,9	2,84
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	136,4	11,53	139,5	11,05
cat. 10 - non classificabili in altre voci	39,1	3,31	21,6	1,71
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1182,8</b>		<b>1262,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	38,3	29,36	79,8	28,30
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	11,1	8,47		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	3,1	2,41	151,9	53,89
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	78,0	59,76	50,2	17,81
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>130,5</b>		<b>281,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1193,5	41,66	1229,3	38,60
In conto capitale	101,1	3,53	250,6	7,87
Per partite di giro	1551,9	54,16	1640,6	51,51
Totale entrate	2846,5	99,35	3120,5	97,97
Disavanzo finanziario	18,7	0,65	64,5	2,03
Totale a pareggio	2865,2	100,00	3185,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1182,8	41,28	1262,5	39,64
In conto capitale	130,5	4,56	281,9	8,85
Per partite di giro	1551,9	54,16	1640,6	51,51
Totale spese	2865,2	100,00	3185,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2865,2	100,00	3185,0	100,00

AUTOMOBILE CLUB DI

ASTI

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1193,5	1229,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	142,9	150,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	10,1	0,5
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	127,4	108,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>280,4</b>	<b>259,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1474,0</b>	<b>1488,5</b>
Disavanzo economico	28,5	102,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1502,5</b>	<b>1590,9</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1182,8	1262,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	66,7	127,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	17,8	18,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	80,4	18,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,3	6,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	150,5	157,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>319,7</b>	<b>328,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1502,5</b>	<b>1590,9</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1502,5</b>	<b>1590,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		52,2		-26,5
Riscossioni				
in conto competenza	2481,2		2733,6	
in conto residui	138,3	2619,5	299,5	3033,1
Pagamenti				
in conto competenza	2417,7		2762,7	
in conto residui	210,5	2628,2	268,4	3031,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		-26,5		5,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	360,9		426,7	
dell'esercizio	365,3	726,2	386,9	813,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	516,3		695,4	
dell'esercizio	447,5	963,8	422,3	1117,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-264,0		-298,6

## AUTOMOBILE CLUB DI ASTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	3,5	0,23	5,5	0,32
Residui attivi	726,2	46,77	813,6	46,86
Crediti bancari e finanziari	15,9	1,02	15,7	0,90
Rimanenze attive di esercizio	73,8	4,76	81,4	4,69
Investimenti mobiliari	126,0	8,12	117,0	6,74
Immobili	109,6	7,06	120,8	6,96
Immobilizzazioni tecniche	241,2	15,54	263,9	15,20
Altri costi pluriennali	67,1	0,52	26,8	1,54
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1363,4</b>	<b>87,81</b>	<b>1444,7</b>	<b>83,20</b>
Deficit patrimoniale	189,3	12,19	291,7	16,80
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1552,7</b>	<b>100</b>	<b>1736,4</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	30,0	1,93	98,3	5,66
Residui passivi	963,8	62,07	1117,7	64,37
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	150,5	9,69	157,6	9,08
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	236,3	15,22	204,8	11,80
altri	8,1	0,52	7,9	0,45
Poste rettificative attivo	140,6	9,06	126,8	7,30
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1529,4</b>	<b>98,50</b>	<b>1713,1</b>	<b>98,66</b>
Patrimonio netto	23,3	1,50	23,3	1,34
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1552,7</b>	<b>100</b>	<b>1736,4</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Asti		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		2	2
6 livello		4	4
5 livello		3	3
4 livello		2	2
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	2
6 livello		4	5
5 livello		3	2
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>10</b>	<b>10</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>10</b>	<b>10</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		369,9	400,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		9,5	44,2
Indennità e rimborsi spese per missioni		5,6	4,5
Corsi per il personale		23,3	
Oneri previdenziali ed assistenziali		118,3	135,0
<b>TOTALE</b>		<b>526,6</b>	<b>583,9</b>
Variazione %			10,88
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		80,4	18,5
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>80,4</b>	<b>18,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>607,0</b>	<b>602,4</b>
Variazione %			-0,76
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>60,7</b>	<b>60,2</b>
Variazione %			-0,76

## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

## A) Attività e problematiche

L'esigenza che ciascun Automobile Club provinciale e locale, in quanto ente a base associativa, curi con sempre maggiore impegno l'incremento dell'automobilismo e lo sviluppo della composizione associativa costituisce una necessità di ordine primario. Nel caso in esame, siffatta esigenza è stata avvertita, atteso che i proventi derivanti dalle quote contributive sono giunti nel 1991 a rappresentare il 45,16% delle entrate correnti, essendosi l'importo di siffatte quote raddoppiato durante l'arco temporale delle gestioni assunte in esame, passando da lire milioni 168,9 (1985) a lire milioni 375,6 (1991).

L'impegno nei residuali settori dei servizi istituzionali ha registrato un andamento crescente, cui ha fatto riscontro un certo potenziamento dei diversi comparti operativi. È stata assunta una molteplicità di iniziative in favore degli automobilisti in genere e dei soci in particolare, segnatamente nel campo dell'assistenza.

Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci, insieme a quello relativo alla assegnazione della seconda auto in caso di guasto e/o di furto dell'autoveicolo in proprietà, risulta essere stato potenziato con la parziale rinnovazione del parco-macchine. Similmente, è stato istituito ed opportunamente attrezzato un apposito centro destinato a facilitare le valutazioni tecniche dei danni subiti dai soci negli infortuni stradali. L'attività turistica è stata incentrata su talune ben determinate prestazioni, quali: la fornitura di dati e di informazioni, la vendita capillarmente diffusa di carte geografiche, il rilascio di documenti doganali, di patenti internazionali, ecc..

Menzione merita l'azione intrapresa con gli enti locali territoriali nel quadro della collaborazione in campo di traffico urbano ed extraurbano e di viabilità in generale: l'Automobile Club è venuto così ad operare nell'ambito della circoscrizione provinciale e comunale del Capoluogo, quale organo di consulenza tecnica ai sensi delle statuizioni statutarie e nel rispetto della propria autonomia organizzativa e funzionale.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Per quanto riguarda il complessivo esame degli esercizi in esame, val notare che le relative gestioni, eccezion fatta per il 1985 ed il 1988, si chiudono in disavanzi finanziari (1986, 1987, 1989, 1990 e 1991) di modesta entità quantitativa, tranne quella relativa al 1991, che ha generato un disavanzo di 167,5 milioni. Può, quindi, assumersi che il movimento finanziario, globalmente considerato, si trovi in situazione di poco stabile equilibrio.

Le entrate correnti sono passate da lire milioni 492,5 (1985) a lire milioni 831,7 (1991). La componente più importante di esse è costituita dai proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, il cui importo complessivo è passato, a sua volta, da lire milioni 267,4 (1985) a lire milioni 452,6 (1991).

Anche le entrate contributive - come già detto - sono cresciute di consistenza, similmente ai redditi e proventi patrimoniali.

Tra le spese correnti, quelle per il personale costituiscono - tanto in valore assoluto, quanto in valore percentuale - la voce più importante di uscita (da lire milioni 288,5 a lire milioni 476,3).

I movimenti di capitali, in entrata, risultano esser stati acquisiti alla finanza dell'ente per alienazioni e realizzi immobiliari e per accensione di prestiti. Le spese di questo tipo - di importo maggiore - concernono per la gran parte l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche, la concessione di crediti e di anticipazioni e l'estinzione di mutui e di anticipazioni disposte negli anni di riferimento.

In ordine alla situazione patrimoniale, deve riscontrarsi un andamento irregolare delle disponibilità liquide, costituite da somme depositate in conto corrente acceso presso l'istituto di credito. Anche i crediti bancari e finanziari registrano un ammontare diverso per ciascun esercizio, mentre gli investimenti mobiliari evidenziano un andamento crescente. Nella consistenza patrimoniale figurano, per importi non trascurabili, le "immobilizzazioni tecniche", costituite da mobili e da cespiti in corso di acquisizione. Le passività sono, a loro volta, formate da debiti finanziari e da rimanenze passive ammontanti, nell'ultimo esercizio, a lire milioni 10,8.

L'entità del patrimonio netto - rimasta cristallizzata a lire milioni 20 circa nel 1985 e nel 1986 - è successivamente venuta meno a fronte di un deficit patrimoniale di sempre maggiore consistenza.

Tutti gli esercizi - eccettuato il 1985 - chiudono in disavanzo economico.

## C) Rilievi contabili

Va, anzitutto, richiamata l'attenzione dei competenti organi deliberanti dell'Automobile Club sulla necessità che l'impostazione dei bilanci rifletta puntualmente i criteri ed i lineamenti contabili di cui al D.P.R. 18 dicembre 1979, n. 696: ciò, anche in quanto nell'esercizio 1986, il rendiconto espone una massa residuale passiva di lire milioni 582,2, anziché di lire milioni 529,2 (situazione patrimoniale).

## AUTOMOBILE CLUB DI

## AVELLINO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	317,1	37,65	375,6	45,16
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	519,1	61,62	452,6	54,41
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,3	0,04	0,4	0,05
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	4,7	0,56	0,3	0,04
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,2	0,14	2,8	0,34
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>842,4</b>		<b>831,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		#DIV/0!
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		#DIV/0!
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		#DIV/0!
cat. 14 - riscossione crediti	12,0	100,00		#DIV/0!
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		#DIV/0!
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		#DIV/0!
da altri enti		0,00		#DIV/0!
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		#DIV/0!
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>12,0</b>		<b>0,0</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	8,5	1,02	9,5	0,97
cat. 2 - personale in attività di servizio	447,0	53,46	476,3	48,75
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	205,4	24,57	290,3	29,71
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	3,4	0,40	4,0	0,41
cat. 7 - oneri finanziari	0,0	0,00	0,1	0,01
cat. 8 - oneri tributari	21,3	2,54	26,3	2,69
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	150,6	18,01	170,7	17,47
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>836,2</b>		<b>977,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,2	34,84		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	21,0	65,16	22,1	100,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>32,2</b>		<b>22,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	842,4	44,70	831,7	36,51
In conto capitale	12,0	0,64	0,0	0,00
Per partite di giro	1016,2	53,92	1279,2	56,15
Totale entrate	1870,7	99,26	2111,0	92,65
Disavanzo finanziario	14,0	0,74	167,5	7,35
Totale a pareggio	1884,6	100,00	2278,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	836,2	44,37	977,1	42,89
In conto capitale	32,2	1,71	22,1	0,97
Per partite di giro	1016,2	53,92	1279,2	56,15
Totale spese	1884,6	100,00	2278,4	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1884,6	100,00	2278,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		842,4	831,7
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			183,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		0,0	183,9
TOTALE GENERALE		842,4	1015,6
Disavanzo economico		10,5	156,2
TOTALE A PAREGGIO		852,9	1171,9
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		836,2	977,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		7,6	15,3
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			2,6
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		9,0	155,6
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,1	21,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		16,7	194,8
TOTALE GENERALE		852,9	1171,9
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		852,9	1171,9

## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		318,7		265,8
Riscossioni				
in conto competenza	1580,8		1947,4	
in conto residui	124,4	1705,2	154,5	2101,9
Pagamenti				
in conto competenza	1635,5		2058,2	
in conto residui	122,7	1758,1	197,6	2255,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		265,8		111,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	260,5		374,6	
dell'esercizio	289,8	550,4	163,6	538,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	687,8		651,0	
dell'esercizio	249,2	936,9	220,3	871,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-120,8		-221,2

## AUTOMOBILE CLUB DI AVELLINO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	265,8	24,70	111,8	9,45
Residui attivi	550,4	51,15	538,2	45,46
Crediti bancari e finanziari	46,2	4,30	159,4	13,47
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	0,1	0,01	0,1	0,01
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	102,8	9,55	107,3	9,06
Altri costi pluriennali		1,39		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>965,3</b>	<b>89,70</b>	<b>916,9</b>	<b>77,44</b>
Deficit patrimoniale	110,8	10,30	267,1	22,56
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1076,1</b>	<b>100</b>	<b>1183,9</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	936,9	87,07	871,3	73,59
Debiti bancari e finanziari	10,8	1,00	10,8	0,91
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	68,8	6,39	224,3	18,95
altri	15,0	1,39	17,6	1,49
Poste rettificative attivo	44,6	4,15	59,9	5,06
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1076,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1183,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto		0,00		0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1076,1</b>	<b>100</b>	<b>1183,9</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Avellino		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		2	2
7 livello		2	2
6 livello		5	5
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		15	15
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		2	2
7 livello		2	2
6 livello		2	2
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello			
TOTALE		11	11
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		11	11
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		300,0	326,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		29,4	32,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		4,1	2,9
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		113,5	115,4
TOTALE		447,0	476,3
Variazione %			6,56
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		9,0	155,6
Sussidi e mutui		3,4	4,0
TOTALE		12,4	159,6
TOTALE GENERALE		459,3	635,9
Variazione %			38,43
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		41,8	57,8
Variazione %			38,43

## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## A) Attività e problematiche

Gli indirizzi generali dell'azione gestionale risultano essere stati orientati al problema del consolidamento e dello sviluppo della *compagine sociale*, nella convinzione che l'incremento della massa associativa valga a conferire una più penetrante rappresentanza degli interessi generali dell'automobilismo: le correlative entrate sono passate da lire milioni 756,1 (1985) a lire milioni 1.515,4 (1991). Al riguardo, peraltro, non può non osservarsi come l'evidenziata crescita associazionistica non appaia del tutto adeguata all'entità demografica della provincia di Bari.

I servizi istituzionalmente esplicitati dall'Automobile Club sono stati potenziati in più o meno larga misura, allo scopo di incidere favorevolmente sulla qualità degli interventi.

L'assistenza automobilistica - anch'essa più intensamente curata - è stata preordinata a fornire agli utenti ogni collaborazione nelle diverse fasi procedurali delle pratiche automobilistiche, segnatamente per le prime immatricolazioni ed i trasferimenti di proprietà degli autoveicoli, per il rilascio delle patenti e per la conferma delle medesime.

Risulta essere stato rafforzato nelle sue strutture materiali anche il servizio di cessione in uso delle auto ai soci e quello relativo alla "seconda auto" in caso di furto o guasto dell'autovettura di proprietà, con la rinnovazione del parco macchine e con la fornitura di prestazioni accessorie (centri perizie, riparazioni, ecc.).

L'attività turistica ha subito un incremento qualitativo e quantitativo, nel senso che ai soci sono state garantite prestazioni per una migliore utilizzazione della viabilità urbana ed extraurbana, l'apprendimento della situazione meteorologica ed agevolazioni varie, quali: la vendita cartografica, il rilascio di patenti internazionali e di documenti doganali, ecc..

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza appare caratterizzata da avanzi finanziari di modesto ammontare e da disavanzi di una certa entità negli ultimi due esercizi (217 milioni nel 1990 e 175,4 milioni nel 1991). In ordine alle cause che hanno concorso a determinare i risultati positivi, è necessario chiarire che essi sono conseguiti, oltre che dalla eccedenza delle entrate correnti rispetto alle uscite della stessa natura, anche dalla presenza di rilevanti movimenti di capitali.

Le entrate correnti, globalmente considerate, sono cresciute di importo, passando da lire milioni 3.679,6 (1985) a lire milioni 3827,9 (1991). Le principali componenti di esse sono costituite dai proventi contributivi (passati da lire milioni 956,1 a lire milioni 1515,4) e dalle entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi (ridotti da lire milioni 2678,3 a lire milioni 2226,2, con una diminuzione dell'incidenza dal 70% al 58% circa).

Anche le spese correnti sono cresciute di importo durante il periodo considerato (da lire milioni 3454,4 a lire milioni 3947,9). Nel dettaglio, siffatte spese si presentano variegata nella consistenza delle diverse categorie. Gli oneri di personale sono modicamente aumentati, raggiungendo la punta massima di lire milioni 1274,5 nell'anno 1987, per effetto dell'avvenuta applicazione del decreto del Presidente della Repubblica 25 giugno 1983 n. 346, per poi ridursi nel 1991 a 1031,5 milioni, con una incidenza percentuale (26,13%) nettamente inferiore alla media nazionale riguardante gli A.C. (circa il 41 per cento). Sono, altresì, cresciute notevolmente le uscite per l'acquisto dei beni di consumo e servizi, costituite essenzialmente dagli oneri per prestazioni istituzionali in favore degli associati.

Tra i movimenti di capitali, di scarsa consistenza, rileva la voce relativa alla riscossione dei crediti, la quale, nell'anno 1985, è giunta all'importo massimo di lire milioni 83. L'ammontare globale di questa voce appare rapportabile alle uscite della stessa natura. Tra queste ultime, le uscite residuali di maggior consistenza sono quelle relative alle acquisizioni immobiliari tecniche ed alla concessione di crediti e di anticipazioni, le quali presentano un andamento percentuale crescente e risultano essere state devolute ad entità inserite nella struttura organizzativa dell'Automobile Club, in corrispondenza di temporanee deficienze di cassa.

In ordine alla situazione patrimoniale, rapportando i dati contabili di detta situazione al 31 dicembre 1985 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi successivi, emerge che il patrimonio netto ha subito un continuo e progressivo incremento. Al riguardo, peraltro, occorre precisare che, sempre alla fine dell'anno 1991, il patrimonio netto contabilizzato dall'Automobile Club ammonta a lire milioni 565,3, mentre il deficit patrimoniale ha raggiunto 1826,4 milioni.

Tutti indistintamente gli esercizi chiudono in disavanzo di amministrazione. La presenza di un notevole disavanzo (per lire milioni 547,9) al 31 dicembre 1989 appare, per un verso, collegata al necessitato riporto in bilancio del deficit di cassa e degli ingenti residui attivi e passivi algebricamente sommati tra di loro; e, per altro verso, alle antecedenti situazioni di disavanzo destinate ad essere traslate nei bilanci degli esercizi successivi.

## C) Rilevi contabili

Necessita, in primo luogo, meglio raccordare alle attuali esigenze amministrative e gestionali la formula della conduzione funzionale dei rapporti intercorrenti tra l'Automobile Club e le altre istituzioni pubbliche e private, operanti in campo automobilistico: gli inconvenienti degli assetti organizzatori - peraltro già parzialmente corretti - e la conseguente non ottimale efficienza degli apparati ha influenzato l'andamento, anche economico, degli esercizi in esame, a cagione dell'incompleto o inadeguato raccordo dei suddetti strumenti operativi.

Occorre, d'altro canto, che l'Automobile Club provveda - nell'ambito delle proprie attribuzioni di competenza - ad una più analitica rappresentazione tecnica, nel contesto dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi, dei fatti gestionali, non senza improntare ad ortodossia contabile, la impostazione e lo svolgimento dei procedimenti operativi in genere, segnatamente di quelli relativi alla erogazione della pubblica spesa.

Nel consuntivo relativo all'esercizio 1991, inoltre, non risulta indicato il disavanzo finanziario, ammontante a 175,4 milioni.



## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1371,1	18,60	1515,4	39,59
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	2,0	0,03	2,6	0,07
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	5888,1	79,87	2226,2	58,16
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	2,5	0,03	2,4	0,06
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	105,0	1,42	81,0	2,12
cat. 10 - non classificabili in altre voci	3,9	0,05	0,2	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>7372,6</b>		<b>3827,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,8	100,00	6,5	68,46
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	3,0	31,54
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,8</b>		<b>9,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,0	0,16	11,3	0,29
cat. 2 - personale in attività di servizio	1133,8	15,20	1031,5	26,13
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	5416,8	72,59	1935,1	49,01
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	189,2	2,54	226,9	5,75
cat. 8 - oneri tributari	148,5	1,99	126,5	3,20
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	554,9	7,44	609,2	15,43
cat. 10 - non classificabili in altre voci	6,8	0,09	7,4	0,19
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>7461,9</b>		<b>3947,9</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	68,0	52,95	37,7	58,06
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	3,5	5,39
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	39,1	30,45		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	21,3	16,60	23,8	36,55
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>128,5</b>		<b>65,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	7372,6	45,79	3827,9	28,22
In conto capitale	0,8	0,00	9,5	0,07
Per partite di giro	8511,1	52,86	9553,1	70,42
Totale entrate	15884,5	98,65	13390,6	98,71
Disavanzo finanziario	217,0	1,35	175,4	1,29
Totale a pareggio	16101,5	100,00	13566,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	7461,9	46,34	3947,9	29,10
In conto capitale	128,5	0,80	65,0	0,48
Per partite di giro	8511,1	52,86	9553,1	70,42
Totale spese	16101,5	100,00	13566,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	16101,5	100,00	13566,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		7372,6	3827,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		2,9	1,4
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		7,0	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		6,2	46,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>16,1</b>	<b>48,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>7388,8</b>	<b>3876,2</b>
Disavanzo economico		219,7	163,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>7608,4</b>	<b>4039,3</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		7461,9	3947,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		20,0	6,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		39,1	45,3
Svalutazioni e deprezzamenti		0,3	
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		83,5	39,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		2,2	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		1,4	
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>146,5</b>	<b>91,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>7608,4</b>	<b>4039,3</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>7608,4</b>	<b>4039,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI

## BARI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		237,5		-645,9
Riscossioni				
in conto competenza	13351,8		11734,6	
in conto residui	1799,9	15151,7	2631,7	14366,2
Pagamenti				
in conto competenza	13789,9		12008,3	
in conto residui	1770,1	15560,0	2291,7	14300,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		-645,9		-579,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1330,8		1231,8	
dell'esercizio	2532,7	3863,5	1656,0	2887,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1664,9		1684,8	
dell'esercizio	2311,6	3976,5	1557,7	3242,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-758,9		-934,4

## AUTOMOBILE CLUB DI BARI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	3863,5	61,69	2887,8	52,73
Crediti bancari e finanziari	19,6	0,31	19,6	0,36
Rimanenze attive di esercizio	6,2	0,10	46,9	0,86
Investimenti mobiliari	79,2	1,26	79,2	1,45
Immobili	317,5	5,07	317,5	5,80
Immobilizzazioni tecniche	291,4	4,65	288,0	5,26
Altri costi pluriennali	22,3	0,00	11,5	0,21
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4599,6</b>	<b>73,44</b>	<b>3650,3</b>	<b>66,65</b>
Deficit patrimoniale	1663,4	26,56	1826,4	33,35
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6263,0</b>	<b>100</b>	<b>5476,8</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	645,9	10,31	579,7	10,58
Residui passivi	3976,5	63,49	3242,5	59,21
Debiti bancari e finanziari	170,1	2,72	146,4	2,67
Rimanenze passive di esercizio	1,4	0,02		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	693,1	11,07	732,9	13,38
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	210,7	3,36	210,0	3,83
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5697,6</b>	<b>90,97</b>	<b>4911,4</b>	<b>89,68</b>
Patrimonio netto	565,3	9,03	565,3	10,32
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6263,0</b>	<b>100</b>	<b>5476,8</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Bari		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello	1	1	
8 livello	1	1	
7 livello	3	3	
6 livello	8	8	
5 livello	6	6	
4 livello	4	4	
3 livello	4	4	
2 livello	4	4	
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello	1	1	
8 livello		1	
7 livello	2		
6 livello	5	8	
5 livello	3	6	
4 livello	6	4	
3 livello	4	2	
2 livello	3		
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-8.33</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-8.33</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	743,0	679,0	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	93,2	89,2	
Indennità e rimborsi spese per missioni	16,6	16,7	
Corsi per il personale	0,0	0,0	
Oneri previdenziali ed assistenziali	281,0	246,6	
<b>TOTALE</b>	<b>1133,8</b>	<b>1031,5</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-9.03</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	83,5	39,8	
Sussidi e mutui	0,0	0,0	
<b>TOTALE</b>	<b>83,5</b>	<b>39,8</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1217,3</b>	<b>1071,3</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-12.00</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>50,7</b>	<b>48,7</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-3.99</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

### A) Attività e problematiche

Come è stato già puntualizzato nel precedente referto al Parlamento, trattasi di A.C. di dimensioni modeste, i cui compiti istituzionali riflettono i moduli di amministrazione indicati nella parte generale della presente relazione.

Non di meno, occorre fornire, al riguardo, qualche elemento di ulteriore chiarificazione, soprattutto in rapporto all'azione operativa dall'ente esplicata nell'ambito della circoscrizione provinciale, circoscrizione situata, com'è noto, in zona di confine ed implicante per ciò stesso, la necessità di avvalersi di peculiari strumenti di amministrazione. Ciò ha indotto l'A.C. a condurre una gestione aziendale eccedente, per qualche profilo, l'ambito degli interessi della base associativa.

I comportamenti di maggiore qualificazione amministrativa, risultano, così, essersi puntualizzati verso le esigenze di pubblico interesse annesse a questa peculiare progettazione, nell'intento di valorizzare la dimensione qualitativa e quantitativa dell'assistenza da prestare ai turisti stranieri in transito per i valichi di frontiera, non senza instaurare, con i medesimi, rapporti di carattere assistenziale ed economico-sociale.

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione di competenza si presenta connotata da avanzi finanziari (34,3 milioni nel 1990 e 9,5 milioni nel 1991).

Le voci di entrata che hanno, più delle altre, inciso la finanza dell'A.C. sono costituite dai contributi associativi e dai proventi derivanti dalla vendita dei beni e dalla prestazione dei servizi. I primi, comprensivi dei versamenti delle quote annuali di iscrizione dei soci, sono progressivamente cresciuti di importo, raggiungendo lire milioni 280,6 nel 1991; i secondi - che, a loro volta, si ricollegano direttamente alla tempestività di effettuazione delle prestazioni istituzionali - sono essi pure aumentati, passando a lire milioni 413,9 nel 1991.

Una significativa evoluzione hanno registrato anche le spese correnti, le quali - comprensive degli oneri di funzionamento in genere, e di quelli relativi al personale - risultano cresciute di importo raggiungendo lire milioni 966,8 nel 1991. Questi ultimi oneri, peraltro, hanno maggiormente gravato nel bilancio, in conseguenza dell'applicazione dei DD.PP.RR. 25 giugno 1983, n. 346, e 17 settembre 1987, n. 494.

I movimenti di capitali appaiono caratterizzati da un andamento strutturale alquanto irregolare e si palesano riferibili a due gruppi di interventi sostanzialmente dissimili, quali l'assunzione di crediti (entrate) ed anticipazioni ed estinzioni di mutui passivi (spese).

I conti economici evidenziano disavanzi (85,3 milioni nel 1990 e 82,1 milioni nel 1991).

### C) Rilevi contabili

Occorre riprodurre il rilievo formulato nella precedente relazione in ordine alla prospettazione della situazione amministrativa, che non risulta essere stata ben curata; ciò, in quanto vi sono state ricomprese riscossioni in conto competenza non del tutto esatte e, quindi, non regolarmente contabilizzate.

Inoltre, l'Ente non ha tenuto conto, nella situazione amministrativa, alla voce consistenza di cassa, del debito iniziale e finale che appare invece nella situazione patrimoniale; l'incremento di tali debiti è riscontrabile nel rendiconto finanziario, titolo VI, entrate, cat. 20, e spese, titolo III, cat. 17.

Nella situazione patrimoniale dell'esercizio 1990, tra i debiti di tesoreria, indicati in 398,4 milioni, non risulta la somma di 50 milioni.

Deve, infine, annotarsi la considerazione che in base al principio di "chiarezza" del bilancio utile sarebbe una più sistematica e razionale esposizione degli stanziamenti previsionali ed una più omogenea elaborazione dei consuntivi.



## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	265,1	25,74	280,6	30,71
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	6,6	0,64	7,0	0,77
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI	1,0	0,10	2,0	0,22
da altri enti	8,9	0,86	3,9	0,43
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	540,5	52,49	413,9	45,31
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	28,0	2,72	28,7	3,14
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	179,6	17,44	177,4	19,42
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1029,7</b>		<b>913,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,4	0,12	1,1	0,07
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	0,23
cat. 14 - riscossione crediti	5,6	0,47	4,7	0,30
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1203,5	99,42	1529,1	99,39
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1210,6</b>		<b>1538,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	8,4	0,76	9,6	0,99
cat. 2 - personale in attività di servizio	679,7	61,67	556,9	57,60
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	237,1	21,51	219,5	22,70
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00	2,3	0,23
cat. 7 - oneri finanziari	78,1	7,08	68,0	7,03
cat. 8 - oneri tributari	12,8	1,16	16,6	1,71
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	85,9	7,79	93,9	9,71
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,4	0,03	0,2	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1102,2</b>		<b>966,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	12,3	1,11	2,7	0,19
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,2	0,01		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	8,9	0,80	2,1	0,14
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	180,3	12,22
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1082,5</b>	<b>98,07</b>	<b>1290,5</b>	<b>87,46</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1103,8</b>		<b>1475,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1029,7	24,29	913,5	23,70
In conto capitale	1210,6	28,56	1538,4	39,92
Per partite di giro	1998,5	47,15	1402,1	36,38
Totale entrate	4238,8	100,00	3854,0	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	4238,8	100,00	3854,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1102,2	26,00	966,8	25,08
In conto capitale	1103,8	26,04	1475,6	38,29
Per partite di giro	1998,5	47,15	1402,1	36,38
Totale spese	4204,5	99,19	3844,5	99,75
Avanzo finanziario	34,3	0,81	9,5	0,25
Totale a pareggio	4238,8	100,00	3854,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	4027,9		3619,6	
in conto residui	264,2	4292,1	176,9	3796,5
Pagamenti				
in conto competenza	3971,3		3627,2	
in conto residui	320,8	4292,1	169,3	3796,5
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	154,3		188,4	
dell'esercizio	211,0	365,3	234,4	422,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	164,8		196,0	
dell'esercizio	233,2	398,0	217,3	413,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-32,7		9,5

AUTOMOBILE CLUB DI

BELLUNO

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1029,7	913,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		15,4	16,6
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		38,7	33,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		21,2	6,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>75,3</b>	<b>56,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1105,0</b>	<b>970,1</b>
Disavanzo economico		85,3	82,1
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1190,4</b>	<b>1052,2</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1102,2	966,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		4,8	10,4
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		17,1	18,8
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		49,1	26,9
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,6	12,7
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		16,6	16,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>88,2</b>	<b>85,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1190,4</b>	<b>1052,2</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1190,4</b>	<b>1052,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BELLUNO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	1990		1991	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	365,3	57,93	422,8	63,94
Crediti bancari e finanziari	17,5	2,78	14,9	2,25
Rimanenze attive di esercizio	21,2	3,36	17,0	2,57
Investimenti mobiliari	17,1	2,71	1,1	0,16
Immobili	71,7	11,37	71,7	10,84
Immobilizzazioni tecniche	137,8	21,85	133,8	20,24
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>630,5</b>	<b>100,00</b>	<b>661,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	735,6		817,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1366,1</b>		<b>1479,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	398,4	29,16	644,1	43,55
Residui passivi	398,0	29,13	413,3	27,95
Debiti bancari e finanziari	46,3	3,39	38,2	2,58
Rimanenze passive di esercizio	16,6	1,22	16,6	1,12
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	406,4	29,74	254,0	17,17
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	100,5	7,36	112,8	7,63
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1366,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1479,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1366,1</b>		<b>1479,0</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Belluno		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	3		2
6 livello	8		5
5 livello			4
4 livello	12		3
3 livello	8		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>		<b>16</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-48,39</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	3		2
6 livello	7		5
5 livello	6		2
4 livello			
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>		<b>10</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-37,50</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16</b>		<b>10</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-37,50</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	439,8		376,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	50,0		45,9
Indennità e rimborsi spese per missioni	14,9		3,3
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	173,9		131,3
<b>TOTALE</b>	<b>678,5</b>		<b>556,9</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-17,93</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	49,1		26,9
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>	<b>49,1</b>		<b>26,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>727,6</b>		<b>583,6</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-19,76</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>45,5</b>		<b>58,4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>28,38</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

## A) Attività e problematiche

In ottemperanza al fondamentale principio secondo il quale compito istituzionale primario dell'Automobile Club è quello di promuovere e sviluppare il fenomeno associativo tra gli automobilisti, l'attenzione degli organi dell'ente è stata indirizzata al potenziamento della compagine sociale allo scopo di imprimere incisività ed efficacia agli interventi di tutela e di rappresentanza degli automobilisti medesimi.

In tema di programmazione è a dirsi che sono stati elaborati piani per l'impiego delle risorse finanziarie disponibili e di quelle che tali potessero divenire nella media o breve prospettiva cronologica: l'attuazione di siffatti piani a cadenza annuale, ha comportato investimenti realizzati anche attraverso l'accensione di mutui bancari.

Nell'ambito generale dei servizi istituzionali, si è verificato qualche potenziamento delle attribuzioni tradizionali con la creazione di nuovi apparati, finalizzati alla resa più agevole delle prestazioni dell'ente in favore degli associati e dei terzi interessati a fruirne.

L'assistenza automobilistica - secondo i criteri praticati dalla più gran parte dei Club - è stata preordinata a fornire agli utenti collaborazione in ordine alla esitazione delle pratiche collegate agli autoveicoli (prime immatricolazioni, revisioni, trasferimenti di proprietà, cambi di residenza, ecc.). In campo più squisitamente tecnico, non si è mancato di agevolare la qualificazione degli utenti, attraverso la istituzione di appositi corsi di formazione e di perfezionamento.

Connesse ai cennati interventi assistenziali sono state la riorganizzazione della scuola-guida e la più estesa organizzazione dei punti di vendita del carburante a condizione agevolate.

Una particolare menzione meritano le iniziative assunte nel settore turistico, volte alla valorizzazione di prestazioni, quali la vendita cartografica, il rilascio di documenti doganali, ecc., ed alla promozione di manifestazioni varie, anche in collaborazione con gli enti locali territoriali.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

L'attività gestoria della competenza durante i periodi amministrativi assunti in esame, si è concretata in risultati dissimili, i quali a prescindere dall'esercizio 1986, offrono avanzi finanziari più o meno contenuti sino al 1989.

Negli esercizi 1990 e 1991 si sono registrati disavanzi finanziari, rispettivamente, per milioni 20,7 e milioni 26,3.

Le entrate correnti hanno, nel complesso, subito un sensibile incremento passando da lire milioni 257 (1985) a lire milioni 514,8 (1991).

In particolare, le entrate contributive sono anch'esse cresciute d'importo, mentre sono raddoppiate quelle derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi (da lire milioni 123,3 (1985) a lire milioni 294,9 (1991).

Le partite di giro - le quali, alla fine di ciascun esercizio, pareggiano nei relativi importi - hanno subito un incremento di continuo, ma progressivo, passando da lire milioni 406 (1985) a lire milioni 695,5 (1991). In ordine alla natura specifica della più gran parte di esse ed alla delimitazione della loro rilevanza nei diversi settori operativi e sull'andamento generale della gestione dell'Automobile Club, val notare che i dati contabili relativi alle corrispondenti poste di entrate e di uscite, fanno capo, riassuntivamente, a ben determinate poste dei bilanci, ove confluiscono i saldi attivi e passivi, correlati alle quote di reintegro delle spese sostenute per conto di terzi (enti ed istituzioni pubbliche).

In ordine alla situazione patrimoniale, si può osservare un andamento crescente delle immobilizzazioni tecniche e dei costi pluriennali ed una cristallizzazione pressochè completa degli investimenti mobiliari. Nel passivo, risultano cresciuti i debiti bancari e finanziari, nonché quelli di tesoreria. Ponendo a raffronto i dati contabili riferiti al 31 dicembre 1991 con quelli iscritti nei bilanci degli antecedenti esercizi, emerge che la entità del patrimonio netto è alquanto cresciuta (219,5 milioni), mentre il deficit patrimoniale ha raggiunto la consistenza di lire milioni 89,2 a tale data.

In disparte gli esercizi 1986 e 1987, si evidenziano avanzi di amministrazione in tutto l'arco gestionale.

Il movimento dei residui - al netto delle variazioni - si presenta di ingente rilevanza. La consistenza dei residui attivi provenienti dai precedenti esercizi ascendeva, al 31 dicembre 1991, a lire milioni 186,5 che, sommata a quella dei residui determinati dalla gestione (lire milioni 152,8), raggiungeva lire milioni 339,3. Di quasi pari importo si presentano i residui passivi; al 31 dicembre 1991 ammontavano, nel complesso, a lire milioni 324,7. L'esistenza di siffatta ingente massa residuale consiglia la necessità di far luogo ad un sollecito riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi che più non corrispondono a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo attuale di pagamento.



*C) Rilevi contabili*

E' da notare la mancanza, nella situazione patrimoniale di un apposito fondo di ammortamento. Va inoltre raccomandata - nelle prospettive indicate dal decreto del Presidente della Repubblica n. 696/1979 - l'adozione di moduli appropriati per una più analitica rappresentazione tecnica, nei bilanci e nei conti consuntivi, dei dati gestionali e il rigoroso rispetto dei procedimenti amministrativi.

Per ultimo va osservato che, per l'esercizio 1985 non risultano essere stati approvati il bilancio preventivo ed il conto consuntivo da parte dell'A.C.I. e del Ministero vigilante.

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	184,5	40,19	208,7	40,54
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	272,4	59,33	294,9	57,30
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	1,2	0,26	1,1	0,22
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	0,9	0,19	5,6	1,09
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,2	0,03	4,4	0,86
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>459,0</b>		<b>514,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	2,4	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>2,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	1,9	0,41	1,9	0,44
cat. 2 - personale in attività di servizio	198,1	41,54	163,4	36,63
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	172,8	36,24	158,4	35,51
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari		0,00		0,00
cat. 8 - oneri tributari	16,0	3,35	18,5	4,15
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	88,0	18,46	103,8	23,27
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>476,9</b>		<b>445,9</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	1,3	43,71		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1,6	56,29	14,1	14,47
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	61,2	62,70
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	22,3	22,84
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2,9</b>		<b>97,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	459,0	44,60	514,8	41,55
In conto capitale	0,0	0,00	2,4	0,20
Per partite di giro	549,5	53,39	695,5	56,13
Totale entrate	1008,5	97,99	1212,7	97,88
Disavanzo finanziario	20,7	2,01	26,3	2,12
Totale a pareggio	1029,2	100,00	1239,0	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	476,9	46,33	445,9	35,99
In conto capitale	2,9	0,28	97,6	7,88
Per partite di giro	549,5	53,39	695,5	56,13
Totale spese	1029,2	100,00	1239,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1029,2	100,00	1239,0	100,00

AUTOMOBILE CLUB DI

BENEVENTO

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Entrate finanziarie correnti		459,0	514,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		0,0	0,0
TOTALE GENERALE		459,0	514,8
Disavanzo economico		61,2	0,0
TOTALE A PAREGGIO		520,3	514,8
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		476,9	445,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti			
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		43,4	3,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		43,4	3,0
TOTALE GENERALE		520,3	449,0
Avanzo economico		0,0	65,8
TOTALE A PAREGGIO		520,3	514,8

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		136,6		120,7
Riscossioni				
in conto competenza	885,3		1059,9	
in conto residui	109,1	994,4	60,3	1120,3
Pagamenti				
in conto competenza	908,4		1090,0	
in conto residui	101,9	1010,3	81,5	1171,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		120,7		69,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	123,7		186,5	
dell'esercizio	123,2	246,9	152,8	339,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	136,4		175,7	
dell'esercizio	120,8	257,2	149,0	324,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		110,4		84,1

## AUTOMOBILE CLUB DI BENEVENTO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	120,7	28,71	69,5	12,99
Residui attivi	246,9	58,70	339,3	63,47
Crediti bancari e finanziari	3,8	0,89	62,5	11,70
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	25,1	5,96	25,1	4,69
Immobilizzazioni tecniche	24,1	5,73	38,2	7,15
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>420,5</b>	<b>100,00</b>	<b>534,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	89,2		89,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>509,7</b>		<b>623,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	257,2	72,24	324,7	80,31
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	82,7	23,22	63,4	15,69
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	16,2	4,54	16,2	4,00
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>356,1</b>	<b>100,00</b>	<b>404,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	153,7		219,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>509,7</b>		<b>623,8</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di Benevento</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	1		1
6 livello	3		2
5 livello			1
4 livello	2		1
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	1		
6 livello	2		2
5 livello			
4 livello	1		1
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		148,0	121,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		0,2	1,8
Indennità e rimborsi spese per missioni		3,3	2,6
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		46,6	37,2
<b>TOTALE</b>		<b>198,1</b>	<b>163,4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-17,53</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		43,4	3,0
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>43,4</b>	<b>3,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>241,5</b>	<b>166,4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-31,09</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>48,3</b>	<b>33,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-31,09</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

## A) Attività e problematiche

L'attività operativa dell'A.C. in esame si svolge nell'ambito di una regione ad alto livello industriale e commerciale; questa particolare situazione comporta che la effettiva esplicazione delle attribuzioni istituzionali in campo automobilistico deve essere improntata a criteri validamente selettivi, nel senso di considerare prioritaria la resa di ben qualificate prestazioni.

Le dimensioni dell'ente, dal punto di vista strutturale ed associativo, appaiono soddisfacenti, come sta a dimostrare la entità quantitativa dei proventi acquisiti a titolo di quote sociali degli iscritti: passati da lire milioni 1149,6 (1985) a lire milioni 2290,2 (1991); questi proventi, a differenza di quanto si verificava altorchè l'ente medesimo operava in un campo più ristretto di competenza istituzionale, costituiscono fonti di entrate di non trascurabile consistenza ed incidono in ragione del 31,57% sulla globalità dei mezzi finanziari correnti percepiti nell'anno 1991.

All'attività istituzionale è stata impressa un'impronta di maggiore dinamismo. Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci e quello relativo alla "seconda auto" è stato reso più agevole e spedito, attraverso la modernizzazione del parco macchine; un notevole impulso è stato impresso alla scuola-guida; maggiore incremento è stato anche conferito ai distributori di carburante ubicati nel Comune capoluogo ed in altri centri abitati della provincia.

Sono da segnalare i rapporti di collaborazione instaurati con gli altri enti locali territoriali: l'Automobile Club, ha disimpegnato attribuzioni di consulenza tecnica, soprattutto in materia di viabilità e di traffico urbano ed extraurbano. Nel perseguimento di siffatto spirito collaborativo si è anche provveduto alla conduzione gestoria dei parcheggi cittadini ed all'organizzazione di convegni e manifestazioni a sfondo culturale, sportivo e tecnologico.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

In ordine al complessivo andamento gestionale, si osserva che tutti gli esercizi, esclusi il 1985, il 1989 ed il 1990, chiudono in avanzo finanziario (l'ultimo esercizio con +349,5 milioni).

La prospettazione sintetica delle uscite correnti porta ad accertare un sensibile aumento delle spese di personale, il cui importo risulta sensibilmente cresciuto in conseguenza dell'entrata in vigore della legge n. 70/1975 e dei contratti successivamente sopraggiunti a regolare il trattamento economico dei dipendenti parastatali (2622 milioni nel 1991).

Le spese per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi si palesano diversificate di importo e di incidenza percentuale: sono comprese in tale categoria le uscite per le prestazioni istituzionali, sostituite, queste ultime, dalle diverse provvidenze e dagli interventi in favore degli associati; ciò ha comportato la lievitazione di esse, a cagione dell'inclusione nel loro importo delle somme afferenti ai buoni benzina per i turisti stranieri, peraltro venuti meno in prosieguo di tempo.

Tra le voci per movimento di capitali, va evidenziata quella concernente la riscossione di crediti, la quale - negli anni 1987 e 1989 - è giunta, rispettivamente, alla consistenza massima di lire milioni 411,9 e di lire milioni 34,3. Vanno anche menzionate le entrate conseguite per effetto di alienazioni immobiliari, di cessione delle immobilizzazioni tecniche e di realizzo dei valori mobiliari. La voce di maggiore spicco è comunque quella relativa all'accensione di prestiti, il cui importo nell'esercizio 1990, ascende a lire milioni 13,5.

Nell'ambito delle spese per movimento di capitali, che presentano un andamento variegato, le voci più interessanti sono quelle relative alle immobilizzazioni tecniche, il cui importo registra la punta massima di lire milioni 231 nell'esercizio 1985, e quella per acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito, il cui ammontare presenta rilievo nell'esercizio 1990 (milioni 244,1).

Rapportando i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 1991 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi precedenti, emerge che il patrimonio netto è rimasto pressochè cristallizzato a fronte di deficit patrimoniali di ben maggiore entità quantitativa (rispettivamente 26,5 milioni e 312 milioni).

Tutti gli esercizi chiudono in avanzo economico, eccettuati il 1989 ed il 1990, e, negli ultimi due esercizi, in disavanzi di amministrazione, la cui consistenza appare per un verso collegata al necessitato riporto nei bilanci, degli scoperti di cassa e degli ingenti residui attivi e passivi algebricamente sommati tra di loro.

Per altro verso, i movimenti finanziari facenti capo alla gestione delle società collegate, i dati contabili ora esposti e, soprattutto lo scoperto di cassa, potrebbero far pensare ad un andamento gestionale anomalo; al proposito, non può oltretutto che l'ente ha recentemente avvertito l'esigenza di concretizzare un ridimensionamento dei suoi piani di investimento, con conseguenti riduzioni di spese, anche in rapporto al più economico disimpegno dei servizi istituzionali.

## C) Rilevi contabili

In rapporto ai residui, si palesa pertanto la opportunità di far luogo ad un sollecito loro riaccertamento, segnatamente delle partite iscritte tra i residui attivi non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi, cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento.

Con riferimento ai sottoindicati esercizi, si osserva:

- Esercizio 1990:

Per quanto concerne la situazione amministrativa, nella voce "consistenza di cassa a inizio esercizio", non sono stati compresi i c/c postali ed i fondi di cassa per milioni 4,2, per cui non vi è corrispondenza con le disponibilità liquide indicate nella situazione patrimoniale.

- Esercizio 1991:

In ordine alla situazione amministrativa, sono da formulare le stesse osservazioni fatte per l'esercizio precedente.

Inoltre, va osservato che i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 1387,1 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 1348,5 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la suindicata cifra di 1348,1, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle attività indicato nella situazione patrimoniale secondo la rielaborazione effettuata dalla Corte risulta di 3201,1 milioni.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 1638,0 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 1608,9 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte.

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2043,3	32,48	2290,2	31,57
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI	9,5	0,15		0,00
da altri enti	42,0	0,67	24,4	0,34
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3921,1	62,32	4637,2	63,92
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	12,3	0,20	19,9	0,27
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	263,5	4,19	283,5	3,91
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>6291,8</b>		<b>7255,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,0	0,06	9,0	14,59
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	44,6	76,71	44,0	71,43
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	13,5	23,23	8,6	13,97
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>58,2</b>		<b>61,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,0	0,16	10,1	0,15
cat. 2 - personale in attività di servizio	2551,8	39,59	2622,0	39,26
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2864,4	44,44	2920,4	43,73
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	3,5	0,05	2,8	0,04
cat. 7 - oneri finanziari	36,9	0,57	29,5	0,44
cat. 8 - oneri tributari	176,1	2,73	232,6	3,48
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	801,7	12,44	860,1	12,88
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,01	0,7	0,01
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6445,1</b>		<b>6678,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	244,1	61,77		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	35,8	9,05	70,1	24,26
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	3,3	0,83		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	57,2	14,48	113,7	39,36
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	12,1	3,06	63,8	22,07
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>42,7</b>	<b>10,80</b>	<b>41,4</b>	<b>14,32</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>395,2</b>		<b>289,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	6291,8	30,03	7255,2	34,31
In conto capitale	58,2	0,28	61,5	0,29
Per partite di giro	14112,5	67,35	13828,4	65,40
Totale entrate	20462,4	97,66	21145,2	100,00
Disavanzo finanziario	490,4	2,34	0,0	0,00
Totale a pareggio	20952,8	100,00	21145,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	6445,1	30,76	6678,2	31,58
In conto capitale	395,2	1,89	289,0	1,37
Per partite di giro	14112,5	67,35	13828,4	65,40
Totale spese	20952,8	100,00	20795,7	98,35
Avanzo finanziario	0,0	0,00	349,5	1,65
Totale a pareggio	20952,8	100,00	21145,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	6291,8	7255,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,5	8,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	199,2	86,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>200,7</b>	<b>95,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6492,4</b>	<b>7350,6</b>
Disavanzo economico	155,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6647,5</b>	<b>7350,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	6445,1	6678,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	69,2	199,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	44,9	112,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	58,2	309,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	30,0	25,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>202,3</b>	<b>645,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6647,5</b>	<b>7324,2</b>
Avanzo economico	0,0	26,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6647,5</b>	<b>7350,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		239,7		64,6
Riscossioni				
in conto competenza	17811,5		20022,9	
in conto residui	1119,9	18931,4	2602,9	22625,8
Pagamenti				
in conto competenza	18467,8		20038,4	
in conto residui	638,7	19106,4	2399,2	22437,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		64,6		252,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	201,5		226,2	
dell'esercizio	2650,9	2852,4	1122,3	1348,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	765,7		851,6	
dell'esercizio	2485,0	3250,8	757,3	1608,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-333,8		-7,6

## AUTOMOBILE CLUB DI BERGAMO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	68,9	1,53	257,1	8,03
Residui attivi	2852,4	63,47	1348,5	42,13
Crediti bancari e finanziari	197,2	4,39	274,5	8,58
Rimanenze attive di esercizio	199,2	4,43	95,0	2,97
Investimenti mobiliari	18,4	0,41	18,4	0,57
Immobili	303,1	6,74	303,1	9,47
Immobilizzazioni tecniche	854,9	19,02	904,5	28,26
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4494,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3201,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	312,0		312,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4806,1</b>		<b>3513,1</b>	
Conti d'ordine	68,1			
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	3250,8	67,64	1608,9	46,03
Debiti bancari e finanziari	184,6	3,84	151,8	4,34
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	795,5	16,55	1041,7	29,81
altri		0,00	16,1	0,46
Poste rettificative attivo	575,2	11,97	676,6	19,36
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4806,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3495,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto			26,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4806,1</b>		<b>3521,6</b>	
Conti d'ordine	68,1			



Automobile Club di Bergamo		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		2	2
8 livello		2	2
7 livello		8	8
6 livello		32	32
5 livello		5	5
4 livello		9	9
3 livello		2	2
2 livello			
TOTALE		60	60
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		2	2
7 livello		8	8
6 livello		29	29
5 livello		4	4
4 livello		7	7
3 livello			
2 livello			
TOTALE		50	50
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		50	50
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		1696,7	1683,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		83,8	229,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		50,5	60,8
Corsi per il personale		130,0	
Oneri previdenziali ed assistenziali		590,7	649,0
TOTALE		2551,8	2622,0
Variazione %			2,75
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		58,2	309,6
Sussidi e mutui		2,0	1,4
TOTALE		60,3	310,9
TOTALE GENERALE		2612,0	2932,9
Variazione %			12,29
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		52,2	58,7
Variazione %			12,29

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

## A) Attività e problematiche

Si tratta di Automobile Club, che pur non avendo sede legale in un capoluogo di provincia, fu a suo tempo costituito per l'importanza commerciale ed industriale della zona in cui svolge la propria attività istituzionale.

Le entrate di questo Ente sono costituite in piccola parte dalle quote associative ed in prevalenza dai proventi percetti in coincidenza della vendita di beni e di servizi. Si deve aggiungere che, nell'arco poliennale della gestione, risultano essere stati acquisiti redditi e proventi patrimoniali, nonché entrate derivanti da crediti contratti presso terzi.

Sono state assunte iniziative molteplici, finalizzate al soddisfacimento degli interessi dell'utenza, segnatamente nei settori assistenziali e turistici.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Sotto l'aspetto delle entrate, si osserva che i proventi derivanti dalle quote associative sono passati da lire milioni 442,1 (1985) a lire milioni 683 (1991), ma con una percentuale di incidenza sulle spese correnti tra le più basse di tutti gli Automobile Club provinciali e locali (12,08% a fronte di una media nazionale di circa il 31%).

L'Ente è riuscito, invece, ad ottenere apprezzabili risultati, in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come attesta la percentuale della voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (ammontante in assoluto a milioni 4830, e, cioè, a quasi il 90 per cento sulle entrate correnti, a fronte di una media nazionale di circa il 56 per cento).

Non può pertanto essere omissis il richiamo a componenti di natura diversa che hanno inciso negativamente sui risultati gestionali, tra le quali spicca indubbiamente la spesa per il personale, ammontante a 872,3 milioni, anche se essa rappresenta in termini percentuali solo il 15,16% della spesa corrente (la media tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali è stata nel 1991 di circa il 40 per cento).

I risultati di esercizio stanno a denotare, nel complesso, difficoltà crescenti che si oppongono al dinamismo funzionale delle strutture amministrative.

Gli ultimi esercizi chiudono in disavanzi finanziari. Dall'esercizio 1989 compaiono disavanzi economici (lire milioni 37,1 per quell'anno) a fronte degli avanzi scaturiti dalla gestione dei precedenti esercizi.

Gli ultimi due esercizi esaminati (1990 e 1991) sono caratterizzati da disavanzi finanziari (rispettivamente per 71 milioni e 138,8 milioni), da disavanzi economici (99,1 milioni e 168,4 milioni), da un avanzo di amministrazione nel 1990 di 24,3 milioni e da un disavanzo di 153,6 milioni nel 1991. Il deficit patrimoniale alla fine del 1991 ha raggiunto i 168,4 milioni.

## C) Rilevi contabili

L'esistenza di una considerevole massa di residui attivi e passivi - sia di quelli afferenti alla competenza, sia di quelli derivati dalla gestione dei precedenti esercizi - richiede l'assunzione di provvedimenti di riaccertamento, con conseguente annullamento delle partite non più corrispondenti a crediti esigibili e a debiti certi e liquidi.

Deve annotarsi, inoltre, paratamente per esercizi:

- Esercizio 1990:

I residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 403,8 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 420,6 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la suindicata cifra di 420,6, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle attività, indicato nella situazione patrimoniale 1814,2 milioni, nella rielaborazione effettuata dalla Corte è stato portato a 1831,1 milioni.

Inoltre, il disavanzo economico di 99,1 milioni non trova rispondenza nel deficit patrimoniale, computato in 37,1 milioni.

- Esercizio 1991:

Nella situazione patrimoniale, il disavanzo economico di 168,4 milioni non trova rispondenza nel deficit patrimoniale, computato in 99,1 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	662,9	11,36	683,0	12,08
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	5020,9	86,03	4830,0	85,45
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	87,4	1,50	25,2	0,45
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	42,2	0,72	104,7	1,85
cat. 10 - non classificabili in altre voci	22,9	0,39	9,4	0,17
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5836,3</b>		<b>5652,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	1,2	1,97
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	2,0	1,29		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	55,7	35,33	11,6	19,06
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	99,8	63,37	48,2	78,97
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>157,5</b>		<b>61,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,6	0,20	12,3	0,21
cat. 2 - personale in attività di servizio	783,1	13,30	872,3	15,16
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	4774,9	81,08	4552,7	79,13
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	12,3	0,21	6,8	0,12
cat. 7 - oneri finanziari	0,2	0,00	0,3	0,00
cat. 8 - oneri tributari	49,0	0,83	51,4	0,89
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	256,4	4,35	257,2	4,47
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,2	0,02	0,6	0,01
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5888,8</b>		<b>5753,6</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	4,9	2,77	1,0	1,01
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	40,3	22,85	36,3	36,84
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	31,2	17,69		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>99,8</b>	<b>56,68</b>	<b>61,3</b>	<b>62,15</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>176,1</b>		<b>98,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5836,3	60,76	5652,2	59,49
In conto capitale	157,5	1,64	61,0	0,64
Per partite di giro	3541,2	36,86	3649,8	38,41
Totale entrate	9535,1	99,26	9363,1	98,54
Disavanzo finanziario	71,0	0,74	138,8	1,46
Totale a pareggio	9606,1	100,00	9502,0	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	5888,8	61,30	5753,6	60,55
In conto capitale	176,1	1,83	98,6	1,04
Per partite di giro	3541,2	36,86	3649,8	38,41
Totale spese	9606,1	100,00	9502,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	9606,1	100,00	9502,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	5836,3	5652,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	247,5	276,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,5	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	147,2	132,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>395,2</b>	<b>409,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6231,5</b>	<b>6061,8</b>
Disavanzo economico	99,1	168,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6330,6</b>	<b>6230,2</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	5888,8	5753,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	121,5	147,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	27,8	19,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	15,8	22,4
Variazioni patrimoniali straordinarie		2,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	276,9	285,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>441,9</b>	<b>476,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6330,6</b>	<b>6230,2</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6330,6</b>	<b>6230,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		500,1		310,5
Riscossioni				
in conto competenza	9146,2		8984,6	
in conto residui	444,6	9590,8	233,1	9217,7
Pagamenti				
in conto competenza	8901,2		8652,2	
in conto residui	730,3	9631,5	421,9	9074,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		310,5		453,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	31,7		131,8	
dell'esercizio	388,9	420,6	378,5	510,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1,9		267,9	
dell'esercizio	705,0	706,8	849,7	1117,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		24,3		-153,6

## AUTOMOBILE CLUB DI BIELLA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	459,5	26,53	603,0	33,65
Residui attivi	420,6	24,28	510,3	28,48
Crediti bancari e finanziari	182,7	10,55	246,3	13,74
Rimanenze attive di esercizio	147,2	8,50	132,6	7,40
Investimenti mobiliari	16,2	0,93	16,2	0,90
Immobili	213,5	12,33		0,00
Immobilizzazioni tecniche	292,3	16,88	283,5	15,82
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1732,0</b>	<b>100,00</b>	<b>1792,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	99,1		168,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1831,1</b>		<b>1960,4</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	706,8	41,39	1117,6	51,59
Debiti bancari e finanziari		0,00	4,0	0,18
Rimanenze passive di esercizio	276,9	16,21	285,3	13,17
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	166,4	9,74	188,7	8,71
altri	190,2	11,14	190,2	8,78
Poste rettificative attivo	367,4	21,51	380,5	17,56
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1707,6</b>	<b>100,00</b>	<b>2166,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	106,7		7,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1814,3</b>		<b>2174,0</b>	
Conti d'ordine				



Automobile Club di Biella		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			3
7 livello	4		5
6 livello	8		5
5 livello	2		6
4 livello	11		5
3 livello	2		2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	3		5
6 livello	5		3
5 livello	2		2
4 livello	6		6
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	524,5		584,9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	61,6		65,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	9,2		16,4
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	187,8		205,2
<b>TOTALE</b>		<b>783,1</b>	<b>872,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>11,39</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	15,8		22,4
Sussidi e mutui	1,8		1,8
<b>TOTALE</b>		<b>17,6</b>	<b>24,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>800,7</b>	<b>896,5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>11,96</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>44,5</b>	<b>49,8</b>
<b>Variazione %</b>			<b>11,96</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

## A) Attività e problematiche

Molteplici sono state le iniziative assunte dall'A.C. nei variegati campi della propria competenza istituzionale; iniziative che hanno, tra l'altro, condotto al consolidamento dei rapporti con gli enti territoriali, con le altre pubbliche istituzioni e con le società private.

L'impegno nei cennati comparti ha fatto registrare un andamento crescente, che ha determinato un incremento della composizione sociale.

Ed invero, nel 1991 le entrate contributive sono passate a lire milioni 2816,1, con una incidenza percentuale del 31,11% sulla globalità delle entrate correnti.

Da un differente punto di vista, si rende possibile formulare - in ordine all'andamento gestionale ed alle sue diverse fasi attuative - la considerazione che un cospicuo movimento finanziario (20385 milioni nel 1991, pari al 67,80% del totale) attiene alle partite di giro; ciò permette di affermare che ingenti risorse sogliono essere destinate ai servizi disimpegnati per conto terzi.

Per restare nell'argomento dei servizi istituzionali, si rende opportuno aggiungere che l'attività di assistenza automobilistica - in ogni modo sempre più potenziata e maggiormente qualificata - è stata prefigurata, nel suo svolgimento, in modo da fornire agli utenti ogni utile collaborazione durante lo svolgimento delle procedure amministrative presso i diversi uffici pubblici centrali e periferici.

In particolare, può dirsi che è stata agevolata la esitazione delle pratiche di prima immatricolazione degli autoveicoli, dei trasferimenti di proprietà, di revisione, ecc. . Ai conducenti è stata anche prestata assistenza in materia di rilascio dei documenti abilitativi.

Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci e quello della seconda auto accordata ad essi in caso di guasto o di furto dell'autoveicolo di proprietà è stato anch'esso potenziato attraverso la parziale rinnovazione del parco macchine, onde assicurare l'utilizzazione di autoveicoli affidabili e pienamente efficienti sotto l'aspetto tecnico. In collegamento al servizio di autonoleggio è stato rafforzato il "centro perizie", in precedenza istituito ed inteso ad agevolare lo svolgimento delle pratiche assicurative conseguenti a sinistri stradali.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio.

Le connotazioni del sistema contabile adottato dall'Automobile Club hanno subito - nell'arco di tempo cui la presente relazione si riferisce - rilevanti modifiche formali e sostanziali, nel senso che il meccanismo di rendicontazione rispecchia oggi, con sufficiente approssimazione, la disciplina ordinamentale di cui al D.P.R. n. 696/1979. Non tutti i bilanci consuntivi risultano essere stati tempestivamente approvati da parte delle Autorità vigilanti.

La gestione della competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata da avanzi (1986, 1987, 1988 e 1990) e da disavanzi finanziari (1986, 1989 e 1991) di entità variabile. Negli esercizi 1990 e 1991, in particolare, si è registrato, rispettivamente, un avanzo finanziario di milioni 1247,4 ed un disavanzo di milioni 581,9. In disparte ogni argomentazione in ordine alle cause di portata generale che hanno concorso a determinare i disavanzi, è necessario chiarire che essi sono derivati sia da minori entrate acquisite, sia da maggiori uscite erogate e segnatamente da quelle riguardanti i movimenti di capitali.

Le entrate correnti - passate da lire milioni 6754,5 a lire milioni 9050,5(1991) - presentano un andamento crescente, che trova esaurienti giustificazioni nella maggiore acquisizione di proventi derivanti dalla vendita di beni o dalla prestazione di servizi.

Anche le spese correnti presentano nella globalità un andamento crescente, cagionato, in buona sostanza, dall'aumento degli oneri imputabili all'acquisto i beni ed alla prestazione di servizi, in conseguenza del riporto di alcuni di essi alle partite di giro, ove risultano contabilizzati quelli relativi a prestazioni erogate a terzi.

Si sono incrementati anche gli oneri finanziari e tributari e le poste correttive e compensative di entrate: queste ultime - passate a lire milioni 976,6 nel 1991 - rappresentano un fenomeno atipico e connotano negativamente l'andamento gestionale, per non consentire al bilancio di acquisire stabilità strutturale e certezza interpretativa dei dati contabili.

Rapportando i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 1985 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi successivi, emerge che il patrimonio netto ha subito un incremento e che si è verificata una riduzione del deficit patrimoniale.

La situazione amministrativa - con esclusione dell'esercizio 1990, che presenta un avanzo di milioni 110,9 - registra continui disavanzi (-446 milioni nel 1991).

I dati contabili ora esposti potrebbero lasciar pensare ad una ipofunzionalità dell'ente pubblico; ma, in proposito, non può sottacersi che il cospicuo importo del fondo di cassa di ciascun anno riguarda, quanto meno parzialmente,

obbligazioni verso terzi, mentre buona parte delle somme impropriamente contabilizzate tra i residui sono in realtà costituite da meri accantonamenti occorrenti per far fronte alle necessità programmate dell'Automobile Club, ovvero a ridimensionamenti di taluni impieghi di fondi in precedenza disposti e non più attuati per sopravvenute esigenze di pubblico interesse. In ogni caso l'esistenza di ingenti masse residuali giustifica l'opportunità di far luogo ad un pronto riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo attuale di pagamento: ciò, al fine di ridurre, quanto meno, l'importo degli uni e degli altri entro limiti corrispondenti ai reali crediti e debiti verso persone o istituzioni bene identificate e per somme precisate nell'effettiva loro consistenza.

#### *C) Rilevi contabili*

Non può sottacersi che, in più occasioni, risultano essere stati assunti impegni di spesa in eccedenza agli stanziamenti disposti in vari capitoli di bilancio.

Occorre, inoltre, ribadire la necessità che bilanci preventivi ed i conti consuntivi vengano sollecitamente approvati da parte dell'Autorità vigilante.

Infine, deve osservarsi che nell'esercizio 1990 i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 4740,7 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 4967,2 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la summativa cifra di 4967,2 milioni, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Così, anche i residui passivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 4968,1 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 5009,4 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte.

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2445,3	27,03	2816,1	31,11
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 4 -	21,0		21,0	
cat. 6 - dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	5500,4	60,81	5398,6	59,65
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	420,6	4,65	283,6	3,13
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	601,4	6,65	526,5	5,82
cat. 10 - non classificabili in altre voci	56,7	0,63	4,7	0,05
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>9045,3</b>		<b>9050,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	8,9	0,62	19,3	38,62
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	685,2	47,55		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	172,9	12,00	30,7	61,38
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	574,0	39,83		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1441,1</b>		<b>50,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	30,9	0,39	6,5	0,07
cat. 2 - personale in attività di servizio	2956,4	37,04	3010,2	34,33
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	3414,2	42,78	3956,0	45,12
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	30,1	0,38	20,2	0,23
cat. 7 - oneri finanziari	117,1	1,47	69,3	0,79
cat. 8 - oneri tributari	536,6	6,72	715,4	8,16
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	886,9	11,11	976,6	11,14
cat. 10 - non classificabili in altre voci	8,7	0,11	13,6	0,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>7981,0</b>		<b>8767,9</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	136,8	10,88	142,9	15,62
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	74,3	5,91	163,9	17,92
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	325,0	35,53
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	30,2	2,40	32,9	3,59
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	65,9	5,24		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>950,8</b>	<b>75,58</b>	<b>250,0</b>	<b>27,33</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1258,0</b>		<b>914,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	9045,3	27,96	9050,5	30,10
In conto capitale	1441,1	4,45	50,1	0,17
Per partite di giro	21869,8	67,59	20385,0	67,80
Totale entrate	32356,2	100,00	29485,5	98,06
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	581,9	1,94
Totale a pareggio	32356,2	100,00	30067,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	7981,0	24,67	8767,9	29,16
In conto capitale	1258,0	3,89	914,6	3,04
Per partite di giro	21869,8	67,59	20385,0	67,80
Totale spese	31108,8	96,14	30067,5	100,00
Avanzo finanziario	1247,4	3,86	0,0	0,00
Totale a pareggio	32356,2	100,00	30067,5	100,00

AUTOMOBILE CLUB DI

BOLOGNA

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Entrate finanziarie correnti		9045,3	9050,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		1260,2	1209,4
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		135,0	25,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		541,3	589,2
TOTALE PARTE SECONDA		1936,5	1824,5
TOTALE GENERALE		10981,8	10875,0
Disavanzo economico		28,4	0,0
TOTALE A PAREGGIO		11010,1	10875,0
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		7981,0	8767,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		922,7	541,3
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		159,7	311,3
Svalutazioni e deprezzamenti		189,8	
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		547,6	210,2
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		1209,4	1037,0
TOTALE PARTE SECONDA		3029,2	2099,8
TOTALE GENERALE		11010,1	10867,7
Avanzo economico		0,0	7,3
TOTALE A PAREGGIO		11010,1	10875,0

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		149,8		153,2
Riscossioni				
in conto competenza	28521,7		26914,3	
in conto residui	1923,5	30445,2	4023,3	30937,6
Pagamenti				
in conto competenza	28081,5		27821,0	
in conto residui	2360,7	30442,2	2882,6	30703,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		153,2		387,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1132,8		943,9	
dell'esercizio	3834,4	4967,2	2571,2	3515,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1982,1		2101,8	
dell'esercizio	3027,3	5009,4	2246,4	4348,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		110,9		-446,0



## AUTOMOBILE CLUB DI BOLOGNA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	153,2	1,21	387,1	3,23
Residui attivi	4967,2	39,33	3515,1	29,35
Crediti bancari e finanziari	379,4	3,00	285,5	2,38
Rimanenze attive di esercizio	541,3	4,29	524,9	4,38
Investimenti mobiliari	522,3	4,14	847,3	7,07
Immobili	4428,4	35,06	4571,2	38,17
Immobilizzazioni tecniche	1638,3	12,97	1781,1	14,87
Altri costi pluriennali		0,00	64,3	0,54
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>12630,1</b>	<b>100,00</b>	<b>11976,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	28,4		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>12658,5</b>		<b>11976,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	253,1	2,22	3,1	0,03
Residui passivi	5009,4	43,93	4348,2	39,80
Debiti bancari e finanziari	309,1	2,71	161,8	1,48
Rimanenze passive di esercizio	1209,4	10,61	1037,0	9,49
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	2009,5	17,62	1996,1	18,27
altri		0,00	457,5	4,19
Poste rettificative attivo	2613,5	22,92	2921,3	26,74
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>11404,0</b>	<b>100,00</b>	<b>10925,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1069,7		1051,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>12473,7</b>		<b>11976,5</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Bologna		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			2
8 livello	1		6
7 livello	11		18
6 livello	26		26
5 livello	11		6
4 livello	43		6
3 livello	5		3
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>97</b>		<b>67</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-30.93</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			2
8 livello	6		5
7 livello	15		15
6 livello	21		21
5 livello	2		3
4 livello	6		5
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>51</b>		<b>52</b>
<b>Variazione %</b>			<b>1.96</b>
<b>Personale straordinario</b>	<b>15</b>		<b>31</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>66</b>		<b>83</b>
<b>Variazione %</b>			<b>25.76</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	2111.2		2200.1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	127.4		62.1
Indennità e rimborsi spese per missioni	12.5		10.7
Corsi per il personale	0.9		2.7
Oneri previdenziali ed assistenziali	704.4		734.6
<b>TOTALE</b>	<b>2956.4</b>		<b>3010.2</b>
<b>Variazione %</b>			<b>1.82</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	547.6		210.2
Sussidi e mutui	30.1		20.2
<b>TOTALE</b>	<b>577.7</b>		<b>230.4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3534.1</b>		<b>3240.6</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-8.30</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>53.5</b>		<b>39.0</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-27.09</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO****A) Attività e problematiche**

L'Automobile Club di Bolzano, quale ente a base associativa situato in zona di confine, ha dedicato ogni attenzione al problema dello sviluppo e del consolidamento della compagine sociale; tanto che nel lasso temporale cui la presente relazione si riferisce i proventi derivanti dalle quote versate annualmente dagli automobilisti iscritti al sodalizio sono sensibilmente aumentate di importo, passando da lire milioni 488,9 (1985) a lire milioni a 640 (1991).

E' stata adottata un vasta gamma di iniziative nell'interesse degli automobilisti, specificamente sul terreno dell'assistenza tecnica, della promozione e dello sviluppo.

La succennata serie di attività ha riscontrato, nella concreta fase attuativa, non pochi ostacoli determinati dal concorso di varie circostanze, quali: il notevole aumento dei costi del personale bilingue, la progressiva onerosità del credito ordinario cui l'Automobile Club è stato costretto talvolta a far ricorso; la sopravvenuta crisi - sostanzialmente indipendente dalle vicende gestionali - del turismo internazionale, che ha arrecato qualche pregiudizio alla potenzialità funzionale ed ai conseguenti interventi economici.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Le entrate correnti riflettono, nella loro composizione analitica, le linee essenziali di una tendenza ad una discreta crescita; il loro andamento complessivo passa infatti da lire milioni 1.535,8 nel 1985 a lire milioni 1788 nel 1991. Di esse la più importante componente, è quella relativa alla posta bilanciata concernente la vendita di beni e la prestazione di servizi, il cui importo si presenta anch'esso ad andamento costante.

Circa le uscite correnti, va notato che esse non segnano alcun dimensionamento degli oneri di funzionamento. La spesa per il personale nell'esercizio 1991 ha raggiunto milioni 942,2, con una incidenza sul totale delle spese correnti del 49,2%.

Gli ultimi due esercizi esaminati (1990 e 1991) sono caratterizzati da un avanzo finanziario (per 347,7 milioni nell'esercizio 1990) e da un disavanzo (499,1 milioni nell'esercizio 1991), da un avanzo economico (304,1 milioni nel 1990) e da un disavanzo economico (174,1 nel 1991), da avanzi di amministrazione (rispettivamente, di milioni 782 nel 1990 e di 282,9 milioni nel 1991). Il deficit patrimoniale alla fine del 1991 ha raggiunto i 174,1 milioni.

**C) Rilievi contabili**

Circa le modalità tecniche di elaborazione dei consuntivi, è da rappresentare, sotto il profilo contabile, la non perfetta corrispondenza dell'ammontare dei residui attivi contabilizzati nella situazione patrimoniale, con quello riportato nel rendiconto finanziario di ciascun esercizio.

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	708,6	38,41	640,0	35,79
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	7,1	0,38		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	70,0	3,79		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	883,4	47,89	894,0	50,00
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	43,8	2,37	47,0	2,63
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	131,7	7,14	206,5	11,55
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,5	0,03
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1844,6</b>		<b>1788,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	420,2	64,74		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,5	0,23	22,5	16,09
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	3,0	0,46	3,5	2,50
cat. 14 - riscossione crediti	224,3	34,57	114,0	81,41
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>649,0</b>		<b>140,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	4,2	0,24	3,1	0,16
cat. 2 - personale in attività di servizio	787,1	43,94	942,2	49,20
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	639,1	35,68	616,0	32,17
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	7,3	0,40	9,2	0,48
cat. 7 - oneri finanziari	11,4	0,63	19,5	1,02
cat. 8 - oneri tributari	89,5	4,99	86,4	4,51
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	251,2	14,02	238,6	12,46
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,6	0,09	0,1	0,01
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1791,4</b>		<b>1915,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	181,5	35,45
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	7,2	2,02	262,7	51,29
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	0,7	0,13
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	313,4	88,41	3,7	0,72
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	20,1	5,68	22,8	4,46
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>13,8</b>	<b>3,89</b>	<b>40,7</b>	<b>7,95</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>354,5</b>		<b>512,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1844,6	26,79	1788,0	26,40
In conto capitale	649,0	9,43	140,1	2,07
Per partite di giro	4391,8	63,78	4346,2	64,17
Totale entrate	6885,4	100,00	6274,3	92,63
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	499,1	7,37
Totale a pareggio	6885,4	100,00	6773,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1791,4	26,02	1915,1	28,27
In conto capitale	354,5	5,15	512,1	7,56
Per partite di giro	4391,8	63,78	4346,2	64,17
Totale spese	6537,7	94,95	6773,4	100,00
Avanzo finanziario	347,7	5,05	0,0	0,00
Totale a pareggio	6885,4	100,00	6773,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1844,6	1788,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	437,4	66,5
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	10,9	10,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>448,4</b>	<b>77,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2292,9</b>	<b>1865,3</b>
Disavanzo economico	0,0	174,1
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2292,9</b>	<b>2039,4</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1791,4	1915,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	9,3	10,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	41,0	53,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	75,0	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	66,7	29,7
Variazioni patrimoniali straordinarie	5,5	30,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>197,5</b>	<b>124,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1988,8</b>	<b>2039,4</b>
Avanzo economico	304,1	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2292,9</b>	<b>2039,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		645,8		789,5
Riscossioni				
in conto competenza	6173,8		5334,5	
in conto residui	720,1	6894,0	755,8	6090,3
Pagamenti				
in conto competenza	5732,3		5787,1	
in conto residui	1018,0	6750,3	747,7	6534,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		789,5		344,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	229,5		185,3	
dell'esercizio	711,6	941,1	939,8	1125,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	143,2		200,9	
dell'esercizio	805,4	948,6	986,3	1187,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		782,0		282,9



## AUTOMOBILE CLUB DI BOLZANO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	789,5	29,75	344,9	12,75
Residui attivi	941,1	35,46	1125,1	41,59
Crediti bancari e finanziari	289,5	10,91	193,1	7,14
Rimanenze attive di esercizio	10,9	0,41	10,8	0,40
Investimenti mobiliari	178,2	6,71	175,3	6,48
Immobili	118,7	4,47	299,7	11,08
Immobilizzazioni tecniche	326,3	12,29	556,6	20,57
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2654,1</b>	<b>100,00</b>	<b>2705,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		174,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2654,1</b>		<b>2879,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	948,6	50,35	1187,2	56,28
Debiti bancari e finanziari	64,2	3,40	57,3	2,71
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	458,1	24,31	465,0	22,04
altri	83,7	4,44	49,8	2,36
Poste rettificative attivo	329,5	17,49	350,3	16,61
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1884,0</b>	<b>100,00</b>	<b>2109,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	770,1		770,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2654,1</b>		<b>2879,7</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Bolzano		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	2	2	
7 livello	5	5	
6 livello	9	9	
5 livello	5	5	
4 livello	3	3	
3 livello	1	1	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	2	2	
7 livello	4	3	
6 livello	6	6	
5 livello	3	3	
4 livello			
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>15</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-6,67</b>
<b>Personale straordinario</b>		<b>2</b>	<b>5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>17</b>	<b>19</b>
<b>Variazione %</b>			<b>11,76</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	545,2	661,1	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	95,6	84,7	
Indennità e rimborsi spese per missioni	2,7	5,3	
Corsi per il personale	18,5	22,9	
Oneri previdenziali ed assistenziali	178,9	224,4	
<b>TOTALE</b>		<b>840,9</b>	<b>998,5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>18,75</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	66,7	29,7	
Sussidi e mutui	2,8	3,4	
<b>TOTALE</b>		<b>69,5</b>	<b>33,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>910,4</b>	<b>1031,7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>13,32</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>53,6</b>	<b>54,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>1,40</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA****A) Attività e problematiche**

L'Ente ha attuato una politica di decentramento amministrativo e promozionale, eliminando o riducendo i rami secchi ed improduttivi, come ad esempio, i servizi parcheggi e carburanti, il centro di formazione professionale, mentre altri sono stati rivitalizzati e potenziati, allo scopo di creare nuove opportunità locali da offrire agli automobilisti al fine di accrescere la compagine sociale.

Contemporaneamente, si è avuto cura di rendere più funzionali le Commissioni istituzionali dell'Ente, per offrire alle amministrazioni locali ed alla opinione pubblica un contributo alla soluzione dei problemi della città.

In conseguenza di queste iniziative, si sono potute realizzare ulteriori nuove convenzioni che, offrendo ai soci benefici, facilitazioni e sconti, hanno mirato a rendere più appetibile la tessera associativa. Sono stati altresì, selezionati nuovi produttori con presenze all'interno di enti e fabbriche e con convenzionamenti a livello di intere categorie associate all'ACI.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza offre avanzi finanziari di vario ammontare, eccettuato l'esercizio 1986, che chiude in disavanzo. Negli esercizi 1990 e 1991 si sono registrati avanzi finanziari, rispettivamente, per milioni 1,2 e milioni 64,8. I fattori di ordine generale che hanno concomitato a determinare i positivi risultati finanziari degli esercizi ora indicati sono rappresentati dall'eccedenza delle entrate correnti rispetto alle uscite della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre, mentre il disavanzo dell'anno 1986 è stato causato, essenzialmente, dalle maggiori uscite per movimenti di capitali, verificatesi per circostanze di varia indole connesse al perseguimento dei fini istituzionali.

Le entrate correnti globalmente considerate sono leggermente cresciute di importo, passando da lire milioni 6.849,4 (1985) a lire milioni 7.541,7(1991).

Nota è l'incremento degli oneri di funzionamento, segnatamente di quelli relativi al personale in servizio alle dipendenze dell'ente, anche se in percentuale questi ultimi hanno raggiunto una incidenza del 28,11%.

La entità quantitativa del patrimonio netto si presenta in continuo aumento - pur entro dimensioni modeste - avendo raggiunto la consistenza di lire milioni 1083,4 al 31 dicembre 1991. Al riguardo, è da rilevare: a) la mancata elaborazione e la conseguente definitiva attuazione di un piano di ammortamento, per evitare che le poste pertinenti continuino a recare valori puramente indicativi; b) la necessità di rendere ostensivi i criteri adottati ai sensi dell'art. 4 della legge n. 72/1983 per la operata rivalutazione dei cespiti immobiliari.

Tutti indistintamente gli esercizi in esame chiudono in avanzo economico, ad eccezione dell'esercizio 1991 che reca un disavanzo di 233,1 milioni.

Alla chiusura degli esercizi in esame la situazione amministrativa espone netti disavanzi (eccettuato il 1985).

**C) Rilievi contabili**

Attesa la gran mole dei residui attivi e passivi, va evidenziata la opportunità che si provveda al riaccertamento delle partite iscritte tra i primi e non più rispondenti a cespiti esigibili ed a quelle inserite tra i secondi, ove non siano più rappresentative di obblighi attuali ed inderogabili di pagamento. Al proposito, occorre osservare che gli importi degli uni e degli altri riportati nella situazione patrimoniale non appaiono sempre corrispondenti a quelli indicati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2147,3	31,06	2321,7	30,78
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3940,4	57,00	4274,9	56,68
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	185,6	2,68	171,9	2,28
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	463,5	6,71	514,9	6,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	176,3	2,55	258,4	3,43
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>6913,1</b>		<b>7541,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	32,8	1,01	34,9	1,43
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	1099,8	33,80	200,0	8,22
cat. 14 - riscossione crediti	1945,9	59,80	2042,3	83,90
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	175,4	5,39	156,9	6,44
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3254,0</b>		<b>2434,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	14,9	0,22	16,0	0,23
cat. 2 - personale in attività di servizio	1909,9	28,85	1948,3	28,11
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	3734,5	56,40	3985,5	57,50
cat. 5 - prestazioni isituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	10,0	0,15	7,2	0,10
cat. 7 - oneri finanziari	17,1	0,26	8,0	0,12
cat. 8 - oneri tributari	71,7	1,08	66,6	0,96
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	838,5	12,66	889,1	12,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	24,5	0,37	11,1	0,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6621,0</b>		<b>6931,7</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1990 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	13,2	0,37	2,2	0,07
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	165,8	4,68	72,8	2,44
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	894,1	25,22	598,7	20,09
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	2030,3	57,27	2109,0	70,79
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	257,3	7,26	35,1	1,18
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>184,2</b>	<b>5,20</b>	<b>161,6</b>	<b>5,43</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3544,9</b>		<b>2979,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	6913,1	34,27	7541,7	31,90
In conto capitale	3254,0	16,13	2434,1	10,30
Per partite di giro	10008,0	49,61	13665,0	57,80
Totale entrate	20175,1	100,00	23640,9	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	20175,1	100,00	23640,9	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	6621,0	32,82	6931,7	29,32
In conto capitale	3544,9	17,57	2979,4	12,60
Per partite di giro	10008,0	49,61	13665,0	57,80
Totale spese	20173,9	99,99	23576,1	99,73
Avanzo finanziario	1,2	0,01	64,8	0,27
Totale a pareggio	20175,1	100,00	23640,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Entrate finanziarie correnti		6913,1	7541,7
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		807,6	884,6
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		50,9	53,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		536,4	462,2
TOTALE PARTE SECONDA		1394,8	1400,2
TOTALE GENERALE		8307,9	8942,0
Disavanzo economico		0,0	233,2
TOTALE A PAREGGIO		8307,9	9175,2
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		6621,0	6931,7
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		370,2	554,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		181,5	275,5
Svalutazioni e deprezzamenti		35,7	69,2
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			293,0
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		172,9	63,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		6,2	23,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		884,6	965,6
TOTALE PARTE SECONDA		1651,0	2243,5
TOTALE GENERALE		8272,0	9175,2
Avanzo economico		35,9	0,0
TOTALE A PAREGGIO		8307,9	9175,2

## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		60,8		177,6
Riscossioni				
in conto competenza	18929,2		22066,8	
in conto residui	998,7	19927,9	1227,3	23294,1
Pagamenti				
in conto competenza	18651,3		22090,6	
in conto residui	1159,7	19811,0	1185,9	23276,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		177,6		195,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	508,9		511,0	
dell'esercizio	1245,9	1754,8	1574,1	2085,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	490,7		827,4	
dell'esercizio	1522,6	2013,3	1485,5	2312,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-80,9		-32,7



## AUTOMOBILE CLUB DI BRESCIA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	241,2	3,74	283,2	3,96
Residui attivi	1754,8	27,21	2085,0	29,15
Crediti bancari e finanziari	267,8	4,15	310,0	4,33
Rimanenze attive di esercizio	536,4	8,32	462,2	6,46
Investimenti mobiliari	1383,2	21,45	1795,2	25,10
Immobili	929,2	14,41	893,7	12,50
Immobilizzazioni tecniche	1291,4	20,02	1292,9	18,08
Altri costi pluriennali	45,4	0,70	29,8	0,42
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>6449,3</b>	<b>100,00</b>	<b>7152,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		233,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6449,3</b>		<b>7385,2</b>	
Conti d'ordine	6185,3		12822,5	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2013,3	37,52	2312,9	36,70
Debiti bancari e finanziari	14,5	0,27	9,7	0,15
Rimanenze passive di esercizio	884,6	16,49	965,6	15,32
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1032,2	19,24	1060,1	16,82
altri	273,7	5,10	265,2	4,21
Poste rettificative attivo	1147,7	21,39	1688,4	26,79
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5366,0</b>	<b>100,00</b>	<b>6301,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1083,4		1083,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6449,3</b>		<b>7385,2</b>	
Conti d'ordine	6185,3		12822,5	

Automobile Club di Brescia	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		2
8 livello	1	5
7 livello	9	11
6 livello	22	17
5 livello	6	12
4 livello	23	3
3 livello	6	3
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>67</b>	<b>53</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,90</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello	12	10
6 livello	12	12
5 livello	11	8
4 livello	2	3
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>39</b>	<b>35</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-10,26</b>
<b>Personale straordinario</b>		<b>2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>39</b>	<b>37</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5,13</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	1349,6	1390,4
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	85,8	82,3
Indennità e rimborsi spese per missioni	13,5	11,0
Corsi per il personale	1,9	
Oneri previdenziali ed assistenziali	459,2	464,6
<b>TOTALE</b>	<b>1909,9</b>	<b>1948,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>2,01</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	172,9	63,0
Sussidi e mutui	3,0	0,2
<b>TOTALE</b>	<b>175,8</b>	<b>63,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2085,7</b>	<b>2011,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-3,56</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>53,5</b>	<b>54,4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,66</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI****A) Attività e problematiche**

Le entrate rappresentate dai proventi derivanti da contributo associativo costituiscono - in valore percentuale ed assoluto - una fonte di finanziamento poco incisiva, agli effetti dei risultati differenziali di esercizio.

Ciò stante, malgrado sia stata effettuata una ristrutturazione funzionale degli apparati amministrativi e tecnici, i risultati economici e finanziari della gestione, nel periodo considerato, non hanno potuto dare esiti soddisfacenti, specie negli ultimi esercizi.

È auspicabile, pertanto, che sia intrapreso un programma di ulteriore miglioramento, sviluppo e potenziamento dell'azione operativa, inteso a promuovere un adeguamento della base associativa, nonché l'incremento qualitativo e quantitativo delle prestazioni, in rapporto a presumibili migliori risultati di gestione.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Il 1985, il 1988 ed il 1989, 1990 e 1991 hanno segnato disavanzi finanziari.

Richiamando quanto sopra detto circa fattori di ordine generale che hanno concorso determinare i predetti disavanzi finanziari, non ultima la netta eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre a fronte di quelle dei precedenti esercizi, giova far presente che gli avanzi delle restanti gestioni sono stati, a loro volta, cagionati da circostanze di varia indole, ma tutte concomitanti, quali il relativo ridimensionamento delle uscite correnti medesime, operato a fronte di movimenti di capitali resisi indispensabili per attuare programmi impieghi fruttiferi ed infruttiferi.

**C) Rilevi contabili**

L'esistenza dell'ingente massa dei residui attivi e passivi - sia di quelli afferenti alla competenza, sia di quelli derivanti dalla gestione dei precedenti esercizi - postula la non più differibile esigenza di far luogo ad un tempestivo loro riaccertamento, con conseguente annullamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo attuale e reale di pagamento.

Va, in ogni caso raccomandata - nelle prospettive indicate dal decreto del Presidente della Repubblica n. 696/1979 - l'adozione di moduli appropriati per una più analitica rappresentazione tecnica, nei conti consuntivi e nei bilanci, dei fatti gestionali implicanti investimenti o impieghi di fondi, specie per quel che attiene ad una corretta indicazione dei residui passivi.

## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	248,1	23,74	274,6	24,42
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	619,3	59,25	697,3	62,02
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	1,3	0,13	0,1	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	176,6	16,89	152,2	13,54
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,2	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1045,3</b>		<b>1124,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	34,7	99,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	0,4	1,00	0,3	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>35,1</b>		<b>0,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	13,8	1,29	14,9	1,28
cat. 2 - personale in attività di servizio	629,1	58,88	650,8	55,70
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	273,0	25,55	333,5	28,54
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	29,0	2,72	31,8	2,72
cat. 7 - oneri finanziari	8,6	0,80	13,2	1,13
cat. 8 - oneri tributari	18,8	1,76	22,6	1,93
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	96,3	9,01	101,7	8,70
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1068,5</b>		<b>1168,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,9	4,99	11,0	11,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	14,8	25,47	88,8	88,70
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	40,0	68,94		0,00
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni	0,4	0,60	0,3	0,30
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>58,1</b>		<b>100,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1045,3	36,37	1124,3	34,44
In conto capitale	35,1	1,22	0,3	0,01
Per partite di giro	1747,8	60,81	1996,6	61,15
Totale entrate	2828,3	98,39	3121,2	95,59
Disavanzo finanziario	46,2	1,61	143,8	4,41
Totale a pareggio	2874,4	100,00	3265,1	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1068,5	37,17	1168,4	35,79
In conto capitale	58,1	2,02	100,1	3,06
Per partite di giro	1747,8	60,81	1996,6	61,15
Totale spese	2874,4	100,00	3265,1	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2874,4	100,00	3265,1	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	1045,3	1124,3
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	108,3	107,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,2	30,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	43,3	54,9
TOTALE PARTE SECONDA	151,8	192,8
TOTALE GENERALE	1197,1	1317,1
Disavanzo economico	123,0	55,2
TOTALE A PAREGGIO	1320,2	1372,4
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1068,5	1168,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	45,6	43,3
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	9,6	10,9
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	88,8	21,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,7	10,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	107,0	118,0
TOTALE PARTE SECONDA	251,6	203,9
TOTALE GENERALE	1320,2	1372,4
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1320,2	1372,4

## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		35,9		1,6
Riscossioni				
in conto competenza	2469,4		2772,8	
in conto residui	2067,9	4537,3	279,7	3052,6
Pagamenti				
in conto competenza	2474,1		2829,7	
in conto residui	237,5	2711,6	250,0	3079,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		1,6		-25,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	426,6		536,7	
dell'esercizio	358,9	785,5	348,4	885,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	928,8		1089,6	
dell'esercizio	400,4	1329,1	435,4	1525,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-542,1		-665,4



## AUTOMOBILE CLUB DI BRINDISI

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	1,6	0,14		0,00
Residui attivi	785,5	67,79	885,1	64,69
Crediti bancari e finanziari	183,9	15,87	272,7	19,93
Rimanenze attive di esercizio	43,3	3,73	54,9	4,01
Investimenti mobiliari	26,9	2,32	26,9	1,97
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	117,7	10,15	128,7	9,40
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1158,8</b>	<b>100,00</b>	<b>1368,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	603,2		658,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1761,9</b>		<b>2026,6</b>	
Conti d'ordine	0,0		0,3	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	0,0	0,00	25,6	1,26
Residui passivi	1329,1	75,57	1525,0	75,36
Debiti bancari e finanziari	0,0	0,00	0,0	0,00
Rimanenze passive di esercizio	107,0	6,08	118,0	5,83
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	245,5	13,96	266,7	13,18
altri	0,1	0,00	0,1	0,00
Poste rettificative attivo	77,2	4,39	88,2	4,36
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1758,9</b>	<b>100,00</b>	<b>2023,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	3,1		3,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1761,9</b>		<b>2026,5</b>	
Conti d'ordine	0,0		0,3	

<b>Automobile Club di Brindisi</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		5	5
6 livello		6	6
5 livello		1	1
4 livello		4	4
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		19	19
<b>Variazione %</b>			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		3	3
6 livello		3	3
5 livello			
4 livello		4	4
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		12	12
<b>Variazione %</b>			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		12	12
<b>Variazione %</b>			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		432,3	420,4
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		49,9	57,7
Indennità e rimborsi spese per missioni		5,2	23,5
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		141,7	149,3
<b>TOTALE</b>		629,1	650,8
<b>Variazione %</b>			3,45
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		88,8	21,2
Sussidi e mutui		23,0	25,8
<b>TOTALE</b>		111,8	47,0
<b>TOTALE GENERALE</b>		740,9	697,8
<b>Variazione %</b>			-5,81
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		61,7	58,2
<b>Variazione %</b>			-5,81

**AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI****A) Attività e problematiche**

L'Automobile club non sembra riuscito a simulare una adeguata espansione della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, che nel 1991 non hanno raggiunto il 10 per cento delle entrate correnti (a fronte di una media nazionale del 31 per cento tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, calcolata dalla Corte sulla base delle elaborazioni riportate nei prospetti uniti alla prima parte della presente relazione).

Ha ottenuto, invece, apprezzabili risultati, in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come attesta la percentuale della voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (ammontante in assoluto a milioni 4.175, e, cioè, a quasi il 90 per cento delle entrate correnti, a fronte di una media nazionale del 56 per cento circa).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Gli ultimi due esercizi esaminati (1990 e 1991) sono caratterizzati da un disavanzo finanziario e da un avanzo finanziario (rispettivamente per 420,1 milioni e 1.012,8 milioni), da disavanzi economici (411,2 milioni e 184,1 milioni), da un forte disavanzo di amministrazione (nel 1990 milioni 1967,9 e nel 1991 milioni 955,1). Il deficit patrimoniale alla fine del 1991 ha raggiunto i 2322 milioni.

**C) Rilevi contabili**

Attesa la rilevante mole dei residui è necessario procedere al loro riaccertamento.

## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	460,2	9,82	455,4	9,72
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI	34,0	0,73	21,7	0,46
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	4119,7	87,89	4175,0	89,14
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	41,2	0,88	24,9	0,53
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	32,5	0,69	6,6	0,14
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
	0,0		10,0	
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4687,5</b>		<b>4683,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	8,1	100,00	14,8	0,40
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	3718,9	99,60
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>8,1</b>		<b>3733,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	15,6	0,31	11,7	0,25
cat. 2 - personale in attività di servizio	989,3	19,58	868,0	18,37
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	3493,6	69,16	3509,6	74,29
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	325,1	6,43	107,4	2,27
cat. 8 - oneri tributari	38,6	0,76	39,5	0,84
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	189,5	3,75	187,8	3,98
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,1	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5051,8</b>		<b>4724,1</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,9	18,61	17,0	0,64
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	52,1	81,39	17,0	0,64
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00	2646,2	98,73
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>64,0</b>		<b>2680,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	4687,5	50,02	4683,6	38,17
In conto capitale	8,1	0,09	3733,7	30,43
Per partite di giro	4256,4	45,42	3852,5	31,40
Totale entrate	8952,0	95,52	12269,7	100,00
Disavanzo finanziario	420,1	4,48	0,0	0,00
Totale a pareggio	9372,1	100,00	12269,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	5051,8	53,90	4724,1	38,50
In conto capitale	64,0	0,68	2680,3	21,84
Per partite di giro	4256,4	45,42	3852,5	31,40
Totale spese	9372,1	100,00	11257,0	91,75
Avanzo finanziario	0,0	0,00	1012,8	8,25
Totale a pareggio	9372,1	100,00	12269,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	4687,5	4683,6
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	197,4	101,6
TOTALE PARTE SECONDA	197,4	101,6
TOTALE GENERALE	4884,9	4785,1
Disavanzo economico	411,2	184,1
TOTALE A PAREGGIO	5296,1	4969,2
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	5051,8	4724,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	137,8	200,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	25,2	26,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	80,9	19,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,4	0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	244,3	245,1
TOTALE GENERALE	5296,1	4969,2
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	5296,1	4969,2

## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		418,0		238,4
Riscossioni				
in conto competenza	7831,8		11514,4	
in conto residui	285,4	8117,2	1173,2	12687,7
Pagamenti				
in conto competenza	7890,2		10368,7	
in conto residui	406,6	8296,8	2557,3	12926,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		238,4		
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1539,8		1486,8	
dell'esercizio	1120,2	2660,0	755,3	2242,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	3384,4		2309,0	
dell'esercizio	1481,9	4866,3	888,2	3197,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-1967,9		-955,1



## AUTOMOBILE CLUB DI CAGLIARI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	239,0	6,93	0,6	0,02
Residui attivi	2660,0	77,12	2242,1	83,15
Crediti bancari e finanziari	43,2	1,25	28,4	1,05
Rimanenze attive di esercizio	197,4	5,72	101,6	3,77
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	98,7	2,86	98,7	3,66
Immobilizzazioni tecniche	206,9	6,00	224,0	8,31
Altri costi pluriennali	3,8	0,11	1,2	0,05
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3449,0</b>	<b>100,00</b>	<b>2696,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	2137,9		2322,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5586,9</b>		<b>5018,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	1072,7	21,39
Residui passivi	4866,3	87,44	3197,2	63,77
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	512,5	9,21	531,5	10,60
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	186,3	3,35	212,4	4,24
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5565,1</b>	<b>100,00</b>	<b>5013,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	21,8		21,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5586,9</b>		<b>5035,6</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Cagliari		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello			2
7 livello		2	7
6 livello		12	5
5 livello		4	4
4 livello		17	4
3 livello		1	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>37</b>	<b>25</b>
Variazione %			-32,43
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello			
7 livello			9
6 livello		10	
5 livello		4	5
4 livello		3	1
3 livello			1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>18</b>	<b>17</b>
Variazione %			-5,56
<b>Personale straordinario</b>		<b>3</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>21</b>	<b>17</b>
Variazione %			-19,05
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		687,5	583,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		53,8	64,4
Indennità e rimborsi spese per missioni		1,9	0,7
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		246,1	219,8
<b>TOTALE</b>		<b>989,3</b>	<b>868,0</b>
Variazione %			-12,26
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		80,9	19,0
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>80,9</b>	<b>19,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1070,3</b>	<b>887,0</b>
Variazione %			-17,12
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>51,0</b>	<b>52,2</b>
Variazione %			2,38

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

## A) Attività e problematiche

I proventi contributivi, pur ammontando nel 1991 a 516,4 milioni, costituiscono, in termini di incidenza percentuale sulle spese correnti, poco più del decimo della media nazionale tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali (3,9% a fronte di una media di circa il 31%).

Una specifica e puntuale menzione deve farsi dei rapporti instaurati con la Regione e con altri enti locali e territoriali, aventi ad oggetto temi di collaborazione in materia di traffico e di circolazione urbana ed extraurbana: in tal modo, l'Automobile Club è venuto a caratterizzarsi come un ben qualificato strumento per la resa di prestazioni di alta specializzazione tecnica e per il compimento di particolari servizi di pubblica rilevanza non disgiunti dalle finalità istituzionali degli enti locali.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza si è concretata in disavanzi finanziari, in disparte gli esercizi 1985, 1988 e 1991, chiusi, rispettivamente, con l'avanzo di lire milioni 101,8, di lire milioni 25,3 e di lire milioni 12,3.

Quasi raddoppiato appare l'ammontare delle entrate relative ai proventi acquisiti alla finanza dell'A.C. per la vendita dei beni e per la prestazione dei servizi, che presenta ad andamento crescente (da lire milioni 6.286 a lire milioni 11.521); questi ultimi proventi sono costituiti per la massima parte, dalle entrate, realizzate dall'esercizio delle attività istituzionali, comprese le prestazioni assistenziali automobilistiche e gli interventi in campo turistico.

Circa gli oneri di funzionamento, emerge che si sono verificate notevoli variazioni in aumento, in rapporto alle più importanti categorie, quali indicate nei diversi conti consuntivi. Sempre da un punto di vista generale, deve, altresì, precisarsi che l'incremento consegue prevalentemente alle intervenute modificazioni legislative in tema di inserimento dell'ente nel parastato e di coeva maggiorazione del trattamento economico del personale, nonché di maggiore impiego di risorse finanziarie per le prestazioni istituzionali.

Le partite di giro - le quali pareggiano alla fine di ciascun esercizio - impongono una attenta considerazione a cagione del loro ingente movimento gestionale e traggono origine dall'orientamento assunto dall'A.C. di svolgere determinate prestazioni assistenziali in conto terzi. Devesi in proposito aggiungere che il loro complessivo importo è cresciuto nel periodo cui la presente relazione si riferisce, fino a toccare la punta massima di lire milioni 10.103,4 nell'anno 1991.

## C) Rilevi contabili

Il movimento dei residui denuncia importi di rilevante ammontare. Tali importi, che in gran parte sembrano riferirsi a ratei e ad accantonamenti vari finalizzati ad esigenze gestionali a contabilizzazione differita, riguardano essenzialmente le entrate e le spese correnti. In particolare, la consistenza dei residui attivi pregressi ascendeva, al 31 gennaio 1991, a lire milioni 1542 che, sommata a quella dei residui evidenziati dalla competenza, rimaneva complessivamente fissata in lire milioni 2320,2. Di ancor più rilevante consistenza si palesa la massa residuale passiva; sempre al 31 dicembre 1991, questa ascendeva a lire milioni 1787,2; tale importo è passato, alla fine dell'esercizio a lire milioni 2550.

Va notato, poi, che nella situazione patrimoniale dell'esercizio 1990 il totale delle passività è erroneamente indicato in lire milioni 4.137,3, anziché in lire milioni 4.147,3.

Infine, il totale della parte seconda del conto economico relativo all'esercizio 1990 è erroneamente indicato in milioni 186,3, anziché in milioni 196,3.

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	477,1	4,25	516,7	3,94
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	9896,8	88,06	11521,0	87,83
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	77,6	0,69	100,4	0,77
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	392,1	3,49	503,4	3,84
cat. 10 - non classificabili in altre voci	395,0	3,51	475,9	3,63
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>11238,5</b>		<b>13117,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	0,4	100,00	34,6	9,24
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	340,0	90,76
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,4</b>		<b>374,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	4,9	0,04	10,3	0,08
cat. 2 - personale in attività di servizio	608,3	5,50	616,9	4,80
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	9882,5	89,29	11416,8	88,83
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	6,4	0,06	7,9	0,06
cat. 7 - oneri finanziari	44,2	0,40	59,6	0,46
cat. 8 - oneri tributari	31,6	0,29	51,0	0,40
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	232,6	2,10	234,6	1,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	257,9	2,33	455,8	3,55
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>11068,3</b>		<b>12852,9</b>	
SPESE IN CONTO CAPITALE				
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	2,9	1,10	10,5	1,67
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	154,2	58,31	485,4	77,45
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	5,5	2,08	21,5	3,43
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	91,4	34,57	63,8	10,19
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	33,7	5,37
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni	10,4	3,95	11,9	1,89
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>264,5</b>		<b>626,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	11238,5	55,56	13117,4	55,59
In conto capitale	0,4	0,00	374,6	1,59
Per partite di giro	8895,1	43,97	10103,4	42,82
Totale entrate	20134,0	99,54	23595,4	100,00
Disavanzo finanziario	93,9	0,46	0,0	0,00
Totale a pareggio	20227,9	100,00	23595,4	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	11068,3	54,72	12852,9	54,47
In conto capitale	264,5	1,31	626,8	2,66
Per partite di giro	8895,1	43,97	10103,4	42,82
Totale spese	20227,9	100,00	23583,1	99,95
Avanzo finanziario	0,0	0,00	12,3	0,05
Totale a pareggio	20227,9	100,00	23595,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		11238,5	13117,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		20,7	47,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		6,2	1,9
TOTALE PARTE SECONDA		26,8	49,7
TOTALE GENERALE		11265,4	13167,1
Disavanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		11265,4	13167,1
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		11068,3	12852,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		20,5	6,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		49,0	169,6
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		10,0	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		91,4	63,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		25,3	68,4
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		196,3	308,1
TOTALE GENERALE		11264,6	13161,0
Avanzo economico		0,8	6,1
TOTALE A PAREGGIO		11265,4	13167,1

## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-126,0		111,3
Riscossioni				
in conto competenza	18677,1		22053,4	
in conto residui	1037,5	19714,7	1278,7	23332,1
Pagamenti				
in conto competenza	18217,1		21795,9	
in conto residui	1260,2	19477,3	1822,0	23617,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		111,3		-174,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	578,8		1542,0	
dell'esercizio	1456,9	2035,7	778,2	2320,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	591,8		1787,2	
dell'esercizio	2010,9	2602,7	762,8	2550,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-455,6		-404,3



## AUTOMOBILE CLUB DI CALTANISSETTA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	111,3	2,81		0,00
Residui attivi	2035,7	51,42	2320,2	54,46
Crediti bancari e finanziari	352,4	8,90	381,7	8,96
Rimanenze attive di esercizio	6,2	0,16	1,9	0,04
Investimenti mobiliari	81,6	2,06	44,4	1,04
Immobili	345,4	8,72	355,9	8,35
Immobilizzazioni tecniche	1026,4	25,93	1156,6	27,15
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3959,1</b>	<b>100,00</b>	<b>4260,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3959,1</b>		<b>4260,6</b>	
Conti d'ordine	351,3		415,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	174,4	4,21
Residui passivi	2602,7	67,74	2550,0	61,49
Debiti bancari e finanziari	29,5	0,77	17,6	0,42
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	403,5	10,50	433,7	10,46
altri	65,8	1,71	75,8	1,83
Poste rettificative attivo	740,5	19,27	895,8	21,60
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3841,9</b>	<b>100,00</b>	<b>4147,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	117,2		123,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3959,1</b>		<b>4270,6</b>	
Conti d'ordine	351,3		415,1	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di Catanzetta</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		1	1
7 livello		3	3
6 livello		3	3
5 livello		2	2
4 livello			
3 livello		1	1
2 livello			
	<b>TOTALE</b>	11	11
	<b>Variazione %</b>		0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		1	1
7 livello		3	3
6 livello		3	2
5 livello		2	
4 livello			
3 livello		1	1
2 livello			
	<b>TOTALE</b>	11	8
	<b>Variazione %</b>		-27.27
<b>Personale straordinario</b>			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	11	8
	<b>Variazione %</b>		-27.27
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		421.9	420.0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		40.9	51.4
Indennità e rimborsi spese per missioni		1.8	1.7
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		143.7	143.8
	<b>TOTALE</b>	608.3	616.9
	<b>Variazione %</b>		1.41
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		91.4	63.8
Sussidi e mutui		6.4	7.9
	<b>TOTALE</b>	97.9	71.7
	<b>TOTALE GENERALE</b>	706.2	688.6
	<b>Variazione %</b>		-2.49
	<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	64.2	86.1
	<b>Variazione %</b>		34.08

**AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO****A) Attività e problematiche**

La mancanza di un programma di miglioramento, sviluppo e potenziamento dell'attività operativa dell'Automobile Club ha comportato che l'incremento dei proventi derivanti dai contributi degli associati non è in rapporto con la dimensione demografica e l'importanza della provincia di Campobasso, peraltro capoluogo di regione.

All'azione operativa dell'Automobile Club non risulta essere stata impressa un'impronta di adeguato dinamismo sotto l'aspetto economico-finanziario: la cennata incertezza delle scelte programmatiche ha comportato, tra l'altro, la non del tutto efficiente utilizzazione degli strumenti funzionali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La descritta situazione ha determinato verificarsi di disavanzi finanziari continui ed ininterrotti, durante l'intero arco gestorio.

Le entrate correnti - ridotti da lire milioni 1951,5 nel 1985 a lire milioni 617,1 nel 1991 - presentano una composizione varia. In particolare, i mentre i proventi contributivi sono alquanto cresciuti (da lire milioni 84,8 a lire milioni 163,5, quelli derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione servizi) si sono drasticamente ridotti, passando da lire milioni 972,3 a lire milioni 277,5.

**C) Rilevi contabili**

In tema di amministrazione, occorre segnalare l'esigenza che gli organi deliberanti esplichino la loro attività nella più scrupolosa osservanza dei principi posti a base del buon andamento e dell'efficienza.

Va, altresì, fatta presente la necessità di programmare - quanto meno per grandi linee - la gamma delle iniziative che si intendono assumere per il medio termine.

Infine, occorre far luogo ad un riaccertamento delle partite dei residui attivi e passivi iscritte nei bilanci, allo scopo di ridurre, nei limiti dovuti l'importo degli uni e degli altri.

## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	167,9	26,70	163,5	26,49
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	20,6	3,28		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	290,5	46,21	277,8	45,02
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	11,6	1,85	13,4	2,16
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	138,1	21,96	153,8	24,93
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	8,6	1,40
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>628,7</b>		<b>617,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	0,0	0,00		
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		
cat. 14 - riscossione crediti	10,2	2,98		
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		
da altri enti		0,00		
TITOLO VI - accensione di prestiti	333,0	97,02		
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>343,2</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	7,9	1,33	6,9	1,09
cat. 2 - personale in attività di servizio	371,7	62,40	375,1	58,91
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	85,0	14,28	114,5	17,98
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	2,8	0,47	2,6	0,40
cat. 7 - oneri finanziari	47,4	7,96	51,6	8,11
cat. 8 - oneri tributari	7,8	1,30	10,0	1,57
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	73,0	12,25	76,0	11,94
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>595,6</b>		<b>636,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	2,0	0,48	6,2	15,15
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	43,3	10,65	23,9	58,24
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>360,9</b>	<b>88,87</b>	<b>10,9</b>	<b>26,61</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>406,1</b>		<b>41,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	628,7	36,34	617,1	40,30
In conto capitale	343,2	19,84	0,0	0,00
Per partite di giro	728,5	42,10	853,3	55,73
Totale entrate	1700,5	98,28	1470,4	96,03
Disavanzo finanziario	29,8	1,72	60,8	3,97
Totale a pareggio	1730,2	100,00	1531,2	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	595,6	34,42	636,8	41,59
In conto capitale	406,1	23,47	41,1	2,68
Per partite di giro	728,5	42,10	853,3	55,73
Totale spese	1730,2	100,00	1531,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1730,2	100,00	1531,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		628,7	617,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		36,8	67,7
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		147,8	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		29,2	50,2
TOTALE PARTE SECONDA		213,8	117,9
TOTALE GENERALE		842,5	735,0
Disavanzo economico		0,0	13,7
TOTALE A PAREGGIO		842,5	748,7
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		595,6	636,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		25,2	29,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		7,5	5,6
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		20,4	1,6
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		49,4	7,7
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		67,7	67,7
TOTALE PARTE SECONDA		170,1	111,9
TOTALE GENERALE		765,7	748,7
Avanzo economico		76,8	0,0
TOTALE A PAREGGIO		842,5	748,7

## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-407,9		24,7
Riscossioni				
in conto competenza	1580,4		1364,6	
in conto residui	214,2	1794,6	85,5	1450,1
Pagamenti				
in conto competenza	1591,6		1392,2	
in conto residui	193,2	1784,8	65,3	1457,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		24,7		17,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	177,7		212,2	
dell'esercizio	120,0	297,7	105,8	318,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	532,6		605,9	
dell'esercizio	138,6	671,2	139,0	744,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-348,8		-409,6



## AUTOMOBILE CLUB DI CAMPOBASSO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	24,7	5,06	17,3	3,40
Residui attivi	297,7	61,06	318,0	62,51
Crediti bancari e finanziari	8,0	1,64	8,0	1,58
Rimanenze attive di esercizio	29,2	6,00	31,3	6,15
Investimenti mobiliari	18,2	3,74	18,2	3,58
Immobili	72,6	14,89	72,6	14,27
Immobilizzazioni tecniche	37,1	7,60	43,3	8,51
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>487,6</b>	<b>100,00</b>	<b>508,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	991,6		928,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1479,2</b>		<b>1437,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	671,2	48,88	744,9	52,90
Debiti bancari e finanziari	336,4	24,50	325,5	23,12
Rimanenze passive di esercizio	78,6	5,73	67,7	4,81
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	219,3	15,97	203,1	14,42
altri	8,0	0,58		0,00
Poste rettificative attivo	59,6	4,34	66,9	4,75
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1373,2</b>	<b>100,00</b>	<b>1408,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	106,0		29,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1479,2</b>		<b>1437,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di CAMPOBASSO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		1	1
6 livello		4	4
5 livello		2	2
4 livello		3	3
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	2
7 livello			
6 livello		4	4
5 livello			
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>7</b>
Variazione %			15,67
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>6</b>	<b>7</b>
Variazione %			15,67
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		239,2	241,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		36,7	44,5
Indennità e rimborsi spese per missioni		1,8	1,3
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		94,0	88,2
<b>TOTALE</b>		<b>371,7</b>	<b>375,1</b>
Variazione %			0,93
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		49,4	7,7
Sussidi e mutui		2,8	2,6
<b>TOTALE</b>		<b>52,2</b>	<b>10,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>423,9</b>	<b>385,4</b>
Variazione %			-9,07
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>70,6</b>	<b>55,1</b>
Variazione %			-22,06

**AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA****A) Attività e problematiche**

Il controllo eseguito sulla gestione finanziaria negli esercizi esaminati dell'Automobile Club di Caserta induce a formulare la fondamentale osservazione di una avvenuta ripresa in campo finanziario, economico e associativo.

Invero, pur trattandosi di ente a piccole dimensioni, risulta essere stata svolta una confacente azione promozionale delle attribuzioni associative i cui risultati hanno portato a raddoppiare i proventi derivanti dalle quote sociali.

Val notare, altresì, che è stata curata - quanto meno nelle linee generali - la programmazione delle risorse disponibili, onde più razionalmente indirizzarle al conseguimento delle finalità istituzionali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza, durante i periodi assunti in considerazione, ha condotto i risultati a disavanzi finanziari di modesto importo, eccettuati gli anni 1989, 1990 e 1991, chiusi, rispettivamente, con avanzi di milioni 8,6, milioni 178,5 e 11,9. I disavanzi sono stati determinati, in buona sostanza, dall'eccedenza delle uscite correnti sulle entrate corrispondenti, in conseguenza dell'accrescimento, per così dire, necessitato di queste ultime, allo scopo di far fronte all'espansione delle prestazioni d'istituto.

In tema di composizione analitica delle entrate correnti, va anzitutto notata la favorevole incidenza dei proventi per quote sociali (pari a milioni 505,3) sulle spese correnti (47,36%). Inoltre, le entrate acquisite alla finanza dell'Automobile Club per vendita di beni e per la prestazione dei servizi sono cresciute d'importo, passando da lire milioni 274,7 (1985) a lire milioni 523,4 (1991).

**C) Rilevi contabili**

Va premesso che buona parte delle somme contabilizzate tra i residui sono in realtà costituite da meri accantonamenti disposti per far fronte alle necessità programmatiche dell'Automobile Club ovvero da ridimensionamenti di taluni impieghi di fondi i precedenti disposti e non più esitati. In ogni caso, peraltro, l'ingente massa dei residui giustifica l'opportunità di far luogo ad un sollecito loro riaccertamento, con conseguente eliminazione delle partite iscritte tra i residui attivi non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi, cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento.

Non tutti i bilanci preventivi e qualche conto consuntivo risultano muniti della prescritta approvazione, da parte dell'Autorità vigilante.

Nel rendiconto finanziario 1990 le partite di giro, indicate in milioni 1363,2 per le entrate e in milioni 1388,6 per le spese, non pareggiano.

Deve osservarsi ancora

- Esercizio 1990:

I residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 749,5 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 691,5 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la suindicata cifra di 691,1, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle attività da indicare nella situazione patrimoniale è stato dalla Corte ricalcolato in lire 1199,8 milioni.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione patrimoniale e nella situazione amministrativa ammontano a 871,4 milioni, ma nel rendiconto finanziario ammontano a 846 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte. Di conseguenza, l'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio 1990 dovrebbe ammontare a 181,4 milioni e non a 155,9, come indicato nella situazione amministrativa.

Nella situazione amministrativa relativa al 1991 l'avanzo è indicato in milioni 170, anziché in milioni 125,5.

## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	478,2	45,46	505,3	47,36
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	510,5	48,52	523,4	49,06
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	26,9	2,55	19,8	1,86
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	36,5	3,47	18,3	1,72
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1052,1</b>		<b>1066,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,0	0,36		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	230,1	82,21		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	48,8	17,43	30,7	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>279,9</b>		<b>30,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	21,0	1,97	23,8	2,28
cat. 2 - personale in attività di servizio	364,9	34,11	333,6	31,90
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	312,9	29,25	393,2	37,60
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	4,1	0,38	4,0	0,38
cat. 8 - oneri tributari	18,8	1,76	1,1	0,10
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	312,7	29,23	290,0	27,73
cat. 10 - non classificabili in altre voci	35,3	3,30		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1069,7</b>		<b>1045,8</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,8	14,09	34,7	87,19
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	29,2	34,89	5,1	12,81
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	42,7	51,01		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>83,8</b>		<b>39,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1052,1	39,03	1066,8	87,52
In conto capitale	279,9	10,39	30,7	2,52
Per partite di giro	1363,2	50,58	121,4	9,96
Totale entrate	2695,3	100,00	1218,9	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2695,3	100,00	1218,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1069,7	39,69	1045,8	85,80
In conto capitale	83,8	3,11	39,8	3,27
Per partite di giro	1363,2	50,58	121,4	9,96
Totale spese	2516,7	93,38	1207,0	99,03
Avanzo finanziario	178,5	6,62	11,9	0,97
Totale a pareggio	2695,3	100,00	1218,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		1052,1	1066,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		44,3	3,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		1,2	10,9
TOTALE PARTE SECONDA		45,4	14,2
TOTALE GENERALE		1097,5	1081,0
Disavanzo economico		70,7	5,7
TOTALE A PAREGGIO		1168,2	1086,7
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		1069,7	1045,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		6,1	5,2
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti			
Svalutazioni e deprezzamenti		7,9	6,1
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		64,1	29,7
Variazioni patrimoniali straordinarie		20,3	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		98,5	40,9
TOTALE GENERALE		1168,2	1086,7
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		1168,2	1086,7

## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		+154,0		335,8
Riscossioni				
in conto competenza	2385,0		679,2	
in conto residui	288,3	2673,3	76,4	755,6
Pagamenti				
in conto competenza	2230,3		705,1	
in conto residui	261,1	2491,5	90,7	795,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		335,8		295,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	381,3		572,9	
dell'esercizio	310,2	691,6	539,7	1112,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	559,6		780,7	
dell'esercizio	286,4	846,0	501,9	1282,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		181,4		125,5



## AUTOMOBILE CLUB DI CASERTA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	335,8	27,98	295,5	18,01
Residui attivi	691,6	57,64	1112,6	67,80
Crediti bancari e finanziari	48,2	4,02	55,0	3,35
Rimanenze attive di esercizio	1,2	0,10	10,9	0,66
Investimenti mobiliari	34,3	2,86	34,3	2,09
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	88,8	7,40	132,8	8,09
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1199,8</b>	<b>100,00</b>	<b>1641,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	141,4		5,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1341,2</b>		<b>1646,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	0,0	0,00	0,0	0,00
Residui passivi	846,0	73,31	1282,6	78,86
Debiti bancari e finanziari	0,0	0,00	0,0	0,00
Rimanenze passive di esercizio	0,0	0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	257,1	22,28	286,8	17,63
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	50,9	4,41	57,0	3,50
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1153,9</b>	<b>100,00</b>	<b>1626,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	149,1		78,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1303,1</b>		<b>1704,8</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

70,7

Esercizio '90 Nella situazione patrimoniale risulta un totale di £ 749.564.165 mentre nel rendiconto finanziario e nella situazione amm.va risulta un totale di £ 691.571.886

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di CASERTA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello		2	3
6 livello		8	5
5 livello			3
4 livello		7	4
3 livello		2	2
2 livello		5	
<b>TOTALE</b>		<b>24</b>	<b>18</b>
Variazione %			-25,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	3
6 livello		3	1
5 livello			3
4 livello		4	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		237,9	232,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		28,5	15,6
Indennità e rimborsi spese per missioni		1,4	1,0
Corsi per il personale			9,6
Oneri previdenziali ed assistenziali		97,1	75,2
<b>TOTALE</b>		<b>364,9</b>	<b>333,6</b>
Variazione %			-8,57
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		64,1	29,7
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>64,1</b>	<b>29,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>429,0</b>	<b>363,3</b>
Variazione %			-15,31
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>47,7</b>	<b>40,4</b>
Variazione %			-15,31

**AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA****A) Attività e problematiche**

Alte le alquanto modeste dimensioni delle entrate derivanti dal tesseramento, è stata riservata particolare attenzione al potenziamento ed allo sviluppo della massa dei soci, la cui essenza quantitativa costituisce fondamentale presupposto ai fini dell'azione di tutela e di rappresentanza svolta dall'Automobile Club nei confronti della comunità locale degli automobilisti e strumento necessario per correggere la gestione, che soffre di un notevole squilibrio.

In vista di siffatto orientamento sono state avviate a soluzione talune problematiche concernenti diversi apparati amministrativi e tecnici.

È stata, inoltre, rafforzata l'organizzazione del comparto operativo responsabile della cessione in uso delle auto ai soci e, parallelamente al detto servizio di autonoleggio, si è provveduto a snellire i procedimenti di svolgimento delle connesse pratiche automobilistiche.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria della competenza, nei periodi considerati, si è concretata in avanzi finanziari (1985, 1986 e 1987) e in disavanzi, anche pesanti (1988, 1989, 1990 e 1991). Circa i fattori di ordine generale che hanno concorso a determinare i disavanzi finanziari, non ultima appare la specifica considerazione di una netta eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre, a fronte di quelle dei precedenti esercizi.

Le entrate contributive (tesseramento degli associati) sono passate da lire milioni 324 (1985) a lire milioni 423 (1991).

Le entrate acquisite per vendita di beni e per la prestazione di servizi, che sono costituite dai proventi realizzati nell'esercizio dei compiti istituzionali, registrano un andamento di netta decrescenza: il loro importo è passato da lire milioni 3.350,7 (1985) a lire milioni 1.218,2 (1991).

Circa gli oneri di funzionamento e le altre voci di spesa, val notare che gli oneri per il personale - passati da lire milioni 966,9 (1985) a lire milioni 1369,5 (1991), presentano un andamento crescente in valore assoluto ed una percentuale elevatissima di incidenza sul totale delle spese correnti (75,41%) a fronte della già pesante media nazionale tra tutti gli A.C. del 41% circa.

In ordine al movimento dei residui, premesso che il loro complessivo ammontare è comprensivo dei ratei attivi e degli accantonamenti disposti per far fronte ad esigenze gestionali di contabilizzazione differita, val notare che l'esistenza di essi in importi alquanto elevati induce a riguardarli come causa di non perfetto equilibrio economico. Perciò, non può non prospettarsi all'Automobile Club l'opportunità di accertare con ogni scrupolo - per il conseguente loro eventuale annullamento - quali partite scritte nei residui passivi non si riferiscano a spese giuridicamente impegnate e non pagate e quali poste scritte tra i residui attivi facciano capo ad entrate accertate e non riscosse per difficoltà di varia indole.

**C) Rilievi contabili**

Non risultano approvati, da parte delle Autorità vigilanti, i conti consuntivi ed i bilanci di quasi tutti gli esercizi finanziari.

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	399,6	23,59	423,0	22,81
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1120,0	66,13	1218,2	65,68
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	163,8	9,67	178,1	9,60
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	9,1	0,54	20,3	1,09
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,1	0,06	15,1	0,81
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1693,6</b>		<b>1854,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	56,4	87,67	8,0	70,48
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	7,9	12,33	3,4	29,52
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>64,3</b>		<b>11,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	3,1	0,17	0,8	0,05
cat. 2 - personale in attività di servizio	1411,0	76,50	1369,5	75,41
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	180,5	9,79	181,6	10,00
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	3,2	0,17	1,7	0,09
cat. 7 - oneri finanziari	44,9	2,43	40,6	2,23
cat. 8 - oneri tributar	41,3	2,24	43,4	2,39
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	160,1	8,68	174,0	9,58
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,3	0,02	4,5	0,25
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1844,5</b>		<b>1816,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	78,3	44,04	13,5	11,74
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1,0	0,59	8,6	7,47
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	2,5	1,42	2,6	2,24
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	34,9	19,61	60,8	53,03
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	31,1	17,46		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>30,0</b>	<b>16,89</b>	<b>29,3</b>	<b>25,52</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>177,9</b>		<b>114,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1693,6	26,24	1854,7	30,85
In conto capitale	64,3	1,00	11,4	0,19
Per partite di giro	4432,9	68,67	4081,3	67,88
Totale entrate	6190,8	95,90	5947,4	98,92
Disavanzo finanziario	264,5	4,10	64,9	1,08
Totale a pareggio	6455,3	100,00	6012,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1844,5	28,57	1816,2	30,21
In conto capitale	177,9	2,76	114,7	1,91
Per partite di giro	4432,9	68,67	4081,3	67,88
Totale spese	6455,3	100,00	6012,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6455,3	100,00	6012,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		1693,6	1854,7
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		3,8	1,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		10,3	69,7
TOTALE PARTE SECONDA		14,1	70,9
TOTALE GENERALE		1707,6	1925,7
Disavanzo economico		265,3	16,5
TOTALE A PAREGGIO		1973,0	1942,2
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		1844,5	1816,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		8,9	10,3
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		36,0	29,4
Svalutazioni e deprezzamenti		3,3	3,8
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		80,2	80,5
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,1	2,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		128,5	126,0
TOTALE GENERALE		1973,0	1942,2
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		1973,0	1942,2

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		125,6		26,4
Riscossioni				
in conto competenza	5971,0		5701,8	
in conto residui	189,1	6160,2	156,8	5858,6
Pagamenti				
in conto competenza	6008,6		5464,5	
in conto residui	250,8	6259,4	205,7	5670,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		26,4		214,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	443,9		506,9	
dell'esercizio	219,8	663,7	245,5	752,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	975,1		1216,0	
dell'esercizio	446,7	1421,8	547,7	1763,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-731,7		-796,5



## AUTOMOBILE CLUB DI CATANIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	26,4	1,28	214,8	8,70
Residui attivi	663,7	32,28	752,4	30,49
Crediti bancari e finanziari	510,7	24,84	563,6	22,83
Rimanenze attive di esercizio	10,3	0,50	69,7	2,82
Investimenti mobiliari	10,0	0,49	10,6	0,43
Immobili	497,3	24,19	510,8	20,69
Immobilizzazioni tecniche	337,6	16,42	346,2	14,03
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2056,0</b>	<b>100,00</b>	<b>2468,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	660,9		677,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2716,9</b>		<b>3145,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1421,8	52,33	1763,7	56,07
Debiti bancari e finanziari	226,1	8,32	199,1	6,33
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	680,3	25,04	760,8	24,19
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	388,7	14,31	421,9	13,41
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2716,9</b>	<b>100,00</b>	<b>3145,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2716,9</b>		<b>3145,5</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

395,6

660,9

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di CATANIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		3	3
6 livello		13	13
5 livello			
4 livello		13	13
3 livello		6	6
2 livello			
TOTALE		35	35
Variazione %			0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		7	7
6 livello		5	5
5 livello		13	12
4 livello			
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		29	28
Variazione %			-3.45
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		29	28
Variazione %			-3.45
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		964.4	924.5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		105.1	115.0
Indennità e rimborsi spese per missioni		0.0	1.0
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		341.5	329.0
TOTALE		1411.0	1369.5
Variazione%			-2.94
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		80.2	80.5
Sussidi e mutui		1.2	1.2
TOTALE		81.4	81.7
TOTALE GENERALE		1492.4	1451.2
Variazione%			-2.76
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		51.5	51.8
Variazione%			0.71

**AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO****A) Attività e problematiche**

Nel periodo considerato, si è verificato un certo potenziamento delle strutture operative; ma, a fronte di questo fenomeno, è da registrare un debole aumento del volume delle entrate e delle spese relative all'acquisto di beni ed alla produzione di servizi costituenti l'oggetto specifico e lo strumento indispensabile al perseguimento dei compiti istituzionali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La competenza degli esercizi evidenzia risultati finanziari caratterizzati da disavanzi.

Le entrate correnti hanno nel complesso subito un aumento, anche se non molto consistente, passando da lire milioni 907,2 (1985) a lire milioni 1133 (1991). In particolare, si è verificato un certo incremento dei proventi contributivi (da lire milioni 172,3 (1985) a lire milioni 286,5 (1991)), a fronte di una più modica lievitazione delle entrate extra-patrimoniali costituite dai proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi: le cause di tale andamento sono rappresentate dal fatto che taluni servizi, già disimpegnati direttamente dall'Automobile Club, fanno ora capo a terzi, con conseguente imputazione delle relative poste bilanciate alle partite di giro.

I conti economici, esprimono continui e progressivi disavanzi.

**C) Rilievi contabili**

*Gli inconvenienti segnalati in ordine alla gestione, rendono necessari tempestivi e adeguati interventi ad opera degli organi volitivi dell'Automobile Club, intesi ad ovviare o, quanto meno, contenere la puntuale ricorrenza degli inconvenienti medesimi, nella prospettiva dello svolgimento dell'attività operativa afferente ai futuri esercizi.*

Sul piano tecnico, non può non prospettarsi la necessità di una più analitica rappresentazione dei fatti gestionali implicanti la spendita di risorse finanziarie.

Per gli esercizi 1990 e 1991, in ordine alla situazione amministrativa, si rileva che nelle voci "consistenza di cassa a inizio e fine esercizio", non sono stati compresi i debiti verso l'istituto cassiere, per cui non vi è corrispondenza con le disponibilità liquide indicate nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	223,8	19,50	286,5	25,28
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	751,9	65,52	726,7	64,13
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	106,6	9,29	111,0	9,79
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	65,3	5,69	9,0	0,79
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1147,6</b>		<b>1133,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	3,9	45,63	0,9	1,69
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	4,6	54,37	49,5	98,31
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>8,5</b>		<b>50,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	22,2	1,67	28,2	2,63
cat. 2 - personale in attività di servizio	647,7	48,62	518,0	48,36
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	221,7	16,64	365,7	34,14
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	320,4	24,05	5,0	0,46
cat. 8 - oneri tributari	6,6	0,49	8,2	0,76
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	113,6	8,53	146,1	13,64
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1332,3</b>		<b>1071,0</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	7,6	8,15		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	22,6	24,36	7,4	4,27
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	78,8	45,42
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	10,0	10,78	87,3	50,32
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>52,6</b>	<b>56,71</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>92,8</b>		<b>173,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1147,6	42,36	1133,0	42,63
In conto capitale	8,5	0,32	50,3	1,89
Per partite di giro	1284,2	47,40	1413,1	53,17
Totale entrate	2440,3	90,07	2596,5	97,70
Disavanzo finanziario	268,9	9,93	61,1	2,30
Totale a pareggio	2709,2	100,00	2657,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1332,3	49,18	1071,0	40,30
In conto capitale	92,8	3,42	173,5	6,53
Per partite di giro	1284,2	47,40	1413,1	53,17
Totale spese	2709,2	100,00	2657,7	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2709,2	100,00	2657,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1147,6	1133,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			11,0
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi			
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>0,0</b>	<b>11,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1147,6</b>	<b>1144,0</b>
Disavanzo economico		400,1	52,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1547,7</b>	<b>1196,1</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1332,3	1071,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		7,8	7,3
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		132,1	12,1
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		75,5	105,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>215,4</b>	<b>125,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1547,7</b>	<b>1196,1</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1547,7</b>	<b>1196,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		4,7		123,6
Riscossioni				
in conto competenza	2373,4		2528,5	
in conto residui	66,1	2439,5	6,6	2535,0
Pagamenti				
in conto competenza	2225,7		2407,1	
in conto residui	94,9	2320,6	251,6	2658,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		123,6		38,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	266,1		326,5	
dell'esercizio	67,0	333,1	68,1	394,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1781,0		2013,0	
dell'esercizio	483,5	2264,6	250,6	2263,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-1807,9		-1830,3



## AUTOMOBILE CLUB DI CATANZARO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	123,6	13,71		0,00
Residui attivi	333,1	36,95	394,6	44,52
Crediti bancari e finanziari	33,4	3,70	62,7	7,07
Rimanenze attive di esercizio		0,00	11,0	1,24
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	233,8	25,93	233,8	26,38
Immobilizzazioni tecniche	177,7	19,71	184,2	20,79
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>901,6</b>	<b>100,00</b>	<b>886,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	2596,0		2648,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3497,6</b>		<b>3534,4</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	122,1	3,49	122,1	3,46
Residui passivi	2264,6	64,78	2263,6	64,07
Debiti bancari e finanziari	273,3	7,82	273,3	7,74
Rimanenze passive di esercizio	75,5	2,16	170,1	4,82
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	435,6	12,46	371,4	10,51
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	325,0	9,30	332,3	9,41
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3496,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3532,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1,6		1,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3497,6</b>		<b>3534,4</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di CATANZARO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		2	2
6 livello		16	16
5 livello		1	1
4 livello		7	7
3 livello		4	4
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>30</b>	<b>30</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		2	2
6 livello		9	6
5 livello		-	-
4 livello		-	-
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>12</b>
Variazione %			-7.69
<b>Personale straordinario</b>		<b>3</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>16</b>	<b>12</b>
Variazione %			-25.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		447.9	344.9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		45.5	40.1
Indennità e rimborsi spese per missioni		-	-
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		154.2	132.9
<b>TOTALE</b>		<b>647.7</b>	<b>518.0</b>
Variazione %			-20.04
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		132.1	12.1
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>132.1</b>	<b>12.1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>779.8</b>	<b>530.1</b>
Variazione %			-32.03
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>48.7</b>	<b>44.2</b>
Variazione %			-9.37

**AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI****A) Attività e problematiche**

In ordine al complessivo andamento della gestione, l'attività operativa dell'Automobile Club risulta improntata ad un adeguato dinamismo sotto l'aspetto economico-finanziario. Tuttavia, qualche incertezza nelle scelte programmatiche fondamentali ha comportato la non del tutto efficiente utilizzazione degli strumenti organizzatori, così come l'esborso di somme per interessi passivi su anticipazioni e per soppenire a imprevisti motivi di spese correnti ha determinato un maggiore necessità di risorse rispetto alle somme assegnate ed iscritte nei bilanci di previsione.

Sempre agli effetti della puntualizzazione di un sintetico giudizio valutativo dell'attività gestita, la Corte deve far presente la rilevante incidenza dei costi afferenti al disimpegno dei servizi resi in conto terzi, la cui costante lievitazione appare anche determinata da non indifferenti oneri di personale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

In via generale, la gestione della competenza degli esercizi in esame appare caratterizzata da avanzi finanziari di modico ammontare, ad eccezione dell'esercizio 1991, che fa registrare un disavanzo per 341,5 milioni.

La situazione amministrativa denuncia avanzi, sulla base di ricorrenti, positive esitazioni di cassa.

**D) Rilevi contabili**

In riferimento agli esercizi 1985, 1986, 1987 e 1988, è da osservarsi che la consistenza di cassa, all'inizio ed alla fine degli esercizi, non coincide con valori riportati allo stesso titolo nella situazione amministrativa, per non essere stato assunto in considerazione il debito consistente verso l'Istituto cassiere e verso la Banca d'Italia.

Rispetto all'esercizio 1989 è da provare che debiti verso l'Istituto cassiere e quelli di Tesoreria indicati nella situazione patrimoniale ammontano a lire milioni 98, anziché a lire milioni 72,9.

Infine, sempre in ordine all'esercizio 1989, è da rappresentare che l'avanzo di amministrazione è stato erroneamente indicato nella situazione prospettata: esso, invero risulta di lire milioni 307,7 e non di lire milioni 401,7.

## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	310,3	21,48	311,0	22,07
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1041,7	72,10	985,6	69,94
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	3,7	0,25	0,2	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	89,1	6,17	111,4	7,91
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,9	0,06
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1444,8</b>		<b>1409,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,3	0,72	11,8	0,69
cat. 2 - personale in attività di servizio	436,8	30,56	552,8	32,34
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	838,8	58,68	1002,1	58,62
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	1,8	0,12	2,4	0,14
cat. 8 - oneri tributari	15,2	1,06	7,6	0,44
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	126,7	8,86	132,9	7,77
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1429,6</b>		<b>1709,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,7	26,71	35,8	87,02
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	7,3	73,29	5,3	12,98
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10,0</b>		<b>41,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1444,8	41,98	1409,1	37,11
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	1996,7	58,02	2046,3	53,89
Totale entrate	3441,5	100,00	3455,5	91,01
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	341,5	8,99
Totale a pareggio	3441,5	100,00	3797,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1429,6	41,54	1709,5	45,02
In conto capitale	10,0	0,29	41,1	1,08
Per partite di giro	1996,7	58,02	2046,3	53,89
Totale spese	3436,3	99,85	3797,0	100,00
Avanzo finanziario	5,2	0,15	0,0	0,00
Totale a pareggio	3441,5	100,00	3797,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1444,8	1409,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		120,2	125,3
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		206,0	15,6
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		73,8	78,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>400,0</b>	<b>219,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1844,8</b>	<b>1628,7</b>
Disavanzo economico		0,0	338,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1844,8</b>	<b>1967,5</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1429,6	1709,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		58,3	73,8
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		3,5	7,1
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		59,4	
Variazioni patrimoniali straordinarie		153,0	49,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		125,3	127,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>399,4</b>	<b>258,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1829,0</b>	<b>1967,5</b>
Avanzo economico		15,8	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>1844,8</b>	<b>1967,5</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-98,0		87,2
Riscossioni				
in conto competenza	3239,6		3249,9	
in conto residui	320,4	3560,0	192,0	3441,9
Pagamenti				
in conto competenza	3249,5		3414,5	
in conto residui	125,3	3374,8	129,7	3544,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		87,2		-15,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	668,2		670,4	
dell'esercizio	201,9	870,1	205,5	875,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	391,7		474,9	
dell'esercizio	186,8	578,5	382,5	857,4
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		378,8		3,4



## AUTOMOBILE CLUB DI CHIETI

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	87,2	7,06		0,00
Residui attivi	870,1	70,45	875,9	73,01
Crediti bancari e finanziari	108,3	8,77	113,6	9,47
Rimanenze attive di esercizio	73,8	5,97	78,7	6,56
Investimenti mobiliari	5,7	0,46	5,7	0,47
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	90,1	7,30	125,9	10,50
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1235,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1199,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	57,1		395,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1292,2</b>		<b>1595,7</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	15,2	1,17
Residui passivi	578,5	58,01	857,4	65,91
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	125,3	12,56	127,6	9,81
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	230,6	23,12	230,6	17,73
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	62,9	6,31	70,0	5,38
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>997,3</b>	<b>100,00</b>	<b>1300,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	294,9		294,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1292,2</b>		<b>1595,7</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di CHIETI		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		1	1
6 livello		5	5
5 livello		-	-
4 livello		5	5
3 livello		1	1
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>12</b>	<b>12</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	1
7 livello		1	3
6 livello		3	2
5 livello		-	-
4 livello		2	-
3 livello		-	-
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		295,5	386,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		31,9	33,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		3,5	1,7
Corsi per il personale		1,2	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		104,8	131,9
<b>TOTALE</b>		<b>436,8</b>	<b>552,8</b>
Variazione %			26,56
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		59,4	-
Sussidi e mutui		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>59,4</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>496,2</b>	<b>552,8</b>
Variazione %			11,42
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>82,7</b>	<b>92,1</b>
Variazione %			11,42

**AUTOMOBILE CLUB DI COMO****A) Attività e problematiche**

Discreto impulso ha avuto, nel periodo considerato, il consolidamento e lo sviluppo della compagine sociale: la crescita di quest'ultima ha portato, invero, l'incidenza della relativa entrata sul totale di quelle correnti, nel 1991, al 59,37%, su una media nazionale di circa il 31 %. Costituisce indubbiamente il sintomo della buona propensione degli automobilisti locali verso forme organizzatorie a carattere collettivo.

Da un punto di vista generale, non va tralasciato di sottolineare che i servizi istituzionali risultano essere stati alquanto potenziati e che i correttivi apportati alle loro strutture di disimpegno si sono positivamente rivelati tanto sulla funzionalità degli apparati, quanto sulla consistenza dei corrispondenti proventi acquisiti in bilancio.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza durante gli ultimi due esercizi si è concretata in avanzi finanziari (rispettivamente, per 316,5 milioni nell'esercizio 1990 e per 52,5 milioni nell'esercizio 1991).

Già si è detto delle entrate contributive, passate da lire milioni 938,4 nel 1985 a lire milioni 1485,5 nel 1991. I proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi non presentano un andamento altrettanto favorevole, essendosi il loro importo globale cristallizzato su un livello inferiore al miliardo di lire (846,6 milioni nell'esercizio 1991).

**C) Rilevi contabili**

Va raccomandata - nelle prospettive indicate dal decreto del Presidente della Repubblica n. 696/1979 - l'adozione di moduli appropriati per una migliore rappresentazione tecnica nei conti consuntivi e nei bilanci, degli atti e dei fatti gestionali, tenuto conto, altresì, delle sottoelencate specifiche osservazioni:

a) nella situazione amministrativa i residui, nel loro importo globale, non corrispondono all'ammontare di essi riportato nel rendiconto finanziario e nella situazione patrimoniale;

b) lo stesso è a dirsi, per quanto riguarda il riporto dei residui medesimi nella situazione patrimoniale dell'esercizio 1988;

c) la medesima osservazione vale anche per la prospettazione dei residui relativa all'esercizio 1986.

## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1381,7	57,86	1485,5	59,37
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI	4,8	0,20	5,0	0,20
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	836,3	35,02	846,6	33,84
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	43,5	1,82	23,1	0,92
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	121,5	5,09	139,5	5,58
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,01	2,3	0,09
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2387,9</b>		<b>2502,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	4,4	1,05		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	11,1	2,61	16,2	38,93
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	378,0	89,17		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	30,4	7,17	25,4	61,07
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>423,9</b>		<b>41,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	16,2	0,70	15,5	0,66
cat. 2 - personale in attività di servizio	1046,7	45,09	1054,7	44,97
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	644,5	27,77	639,1	27,25
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,3	0,06	1,9	0,08
cat. 7 - oneri finanziari	0,1	0,01	0,6	0,02
cat. 8 - oneri tributari	59,3	2,55	58,2	2,48
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	548,2	23,62	570,0	24,31
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,9	0,21	5,1	0,22
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2321,2</b>		<b>2345,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	17,7	12,13
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	43,3	24,88	52,1	35,68
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	25,0	17,12
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	78,7	45,18	19,0	12,98
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	47,6	27,32	20,3	13,92
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>4,6</b>	<b>2,62</b>	<b>11,9</b>	<b>8,18</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>174,1</b>		<b>146,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2387,9	34,55	2502,0	35,58
In conto capitale	423,9	6,13	41,6	0,59
Per partite di giro	4099,2	59,31	4488,9	63,83
Totale entrate	6911,0	100,00	7032,5	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6911,0	100,00	7032,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2321,2	33,59	2345,1	33,35
In conto capitale	174,1	2,52	146,1	2,08
Per partite di giro	4099,2	59,31	4488,9	63,83
Totale spese	6594,5	95,42	6980,1	99,25
Avanzo finanziario	316,5	4,58	52,5	0,75
Totale a pareggio	6911,0	100,00	7032,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2387,9	2502,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	513,0	556,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	14,8	15,7
Spese impegnate di competenza di succ. esercizi	241,1	
Utilizzo fondi diversi	40,2	250,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>809,1</b>	<b>823,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3197,1</b>	<b>3325,0</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3197,1</b>	<b>3325,0</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2321,2	2345,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	209,6	241,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	57,7	66,0
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		45,8
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	50,6	26,7
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,3	2,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	556,6	598,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>875,8</b>	<b>979,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3197,1</b>	<b>3325,0</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3197,1</b>	<b>3325,0</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		481,0		762,2
Riscossioni				
in conto competenza	6689,1		6884,7	
in conto residui	329,5	7018,7	217,8	7102,4
Pagamenti				
in conto competenza	6105,3		6560,7	
in conto residui	632,1	6737,4	488,9	7049,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		762,2		815,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	12,2		14,3	
dell'esercizio	221,9	234,1	147,9	162,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti			0,3	
dell'esercizio	489,2	489,2	419,4	419,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		507,1		557,6



## AUTOMOBILE CLUB DI COMO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	762,2	29,10	815,1	31,49
Residui attivi	234,1	8,94	162,2	6,26
Crediti bancari e finanziari	173,4	6,62	97,5	3,77
Rimanenze attive di esercizio	241,1	9,21	250,6	9,68
Investimenti mobiliari	239,9	9,16	264,9	10,23
Immobili	331,5	12,66	349,2	13,49
Immobilizzazioni tecniche	637,1	24,32	648,8	25,07
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2619,3</b>	<b>100,00</b>	<b>2588,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2619,3</b>		<b>2588,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	489,2	19,92	419,7	17,31
Debiti bancari e finanziari	69,5	2,83		0,00
Rimanenze passive di esercizio	556,6	22,66	598,2	24,67
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	540,6	22,01	547,0	22,55
altri	96,0	3,91	129,8	5,35
Poste rettificative attivo	704,3	28,68	730,4	30,12
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2456,1</b>	<b>100,00</b>	<b>2425,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	163,2		163,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2619,3</b>		<b>2588,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di COMO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		1	1
7 livello		8	3
6 livello		7	7
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello		3	3
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>23</b>	<b>23</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		1	1
7 livello		8	8
6 livello		7	7
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>21</b>	<b>21</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>21</b>	<b>21</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		716,4	714,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		75,5	72,7
Indennità e rimborsi spese per missioni		2,0	4,0
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		252,7	256,3
<b>TOTALE</b>		<b>1046,7</b>	<b>1047,7</b>
Variazione%			0,10
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		50,6	26,7
Sussidi e mutui		1,3	1,9
<b>TOTALE</b>		<b>51,9</b>	<b>28,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1098,6</b>	<b>1076,3</b>
Variazione%			-2,03
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>52,3</b>	<b>51,3</b>
Variazione%			-2,03

**AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA****A) Attività e problematiche**

Per l'Automobile Club di Cosenza il problema principale resta quello del rafforzamento della compagine sociale. Le entrate contributive, anche se sono passate da lire milioni 259 nell'anno 1985 a lire milioni 365,5 nell'anno 1991, paiono ancora inadeguate. Questo fenomeno di mancata crescita - in proporzione all'importanza, anche demografica, della circoscrizione amministrativa della provincia di Cosenza - è legato ad una scarsa propensione associativa degli automobilisti, ma non può non riconnettersi ad una poco adeguata azione coesiva esplicata da parte degli apparati responsabili dell'Ente.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

*Tutti gli esercizi - eccettuato il 1989 - si chiudono con disavanzi finanziari di varia entità.*

Negli ultimi due esercizi il disavanzo è ammontato, rispettivamente, a 19,4 milioni nell'esercizio 1990 ed a 150,5 milioni nell'esercizio 1991.

Nel complesso, le entrate correnti presentano un andamento di crescita (da lire milioni 1.018,1 a lire milioni 1997,9).

Passando ad una più analitica disamina delle medesime entrate, val notare che i proventi contributivi - si ripete, inadeguati alla consistenza demografica della circoscrizione amministrativa in cui opera l'Automobile Club - sono passati da lire milioni 259,8 (1985) a lire milioni 365,5 (1991), con incidenza percentuale immutata al 35,53% del totale delle entrate correnti.

Poco cresciuti sono anche i proventi derivanti dalla vendita dei beni e dalla prestazione dei servizi (da lire milioni 607,3 lire milioni 626,8).

Le spese per il personale in attività di servizio ammontano per l'esercizio 1991 a milioni 744,9, con una elevata incidenza (66,35%) sul totale delle spese correnti.

I risultati amministrativi di tutte le gestioni considerate non offrono spunti per particolari osservazioni, in presenza di disavanzi la cui entità si è stabilizzata in valori annuali pressochè costanti.

Da rimarcare, per un verso, il riporto nei bilanci di fondi di cassa, a volte rilevanti, e, per altro verso, l'assunzione di cospicui residui attivi e passivi.

**C) Rilievi contabili**

Non può non prospettarsi la necessità che l'Ente curi il riaccertamento della gran massa di residui attraverso una verifica scrupolosa e dettagliata delle partite iscritte tra i residui attivi che non corrispondono a crediti realmente esigibili e delle partite iscritte nei residui passivi che non si riferiscono a spese propriamente impegnate per il perseguimento dei compiti istituzionali e non pagate.

Non sempre gli impegni di spesa sui singoli capitoli sono stati contenuti entro i limiti degli stanziamenti definitivi dei bilanci di previsione: in conseguenza di ciò, nei corrispondenti conti consuntivi risultano - anche tenendo conto di minori spese rispetto allo stanziamento per altri capitoli - eccedenze di spesa.

Va, pertanto, sottolineata l'esigenza imprescindibile che gli impegni di spesa siano sempre rigorosamente contenuti nei limiti invalicabili degli appositi stanziamenti di bilancio.

## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	329,5	28,03	365,1	35,53
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	724,6	61,64	626,8	61,01
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali		0,00	0,2	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	121,5	10,34	35,4	3,45
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1175,7</b>		<b>1027,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,6	0,13	0,6	0,06
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1276,4	99,87	969,8	99,94
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1278,0</b>		<b>970,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	755,1	68,62	744,9	63,35
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi		0,00		0,00
cat. 5 - prestazioni istituzionali	214,3	19,47	192,6	16,38
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	47,4	4,30	56,3	4,79
cat. 8 - oneri tributari	15,6	1,42	22,6	1,92
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	43,1	3,92	159,5	13,57
cat. 10 - non classificabili in altre voci	24,9	2,26		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1100,3</b>		<b>1175,9</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	11,9	0,89		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	14,0	1,04	2,8	0,29
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	40,5	3,02		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1276,4</b>	<b>95,05</b>	<b>969,8</b>	<b>99,71</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1342,8</b>		<b>972,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1175,7	17,71	1027,5	17,13
In conto capitale	1278,0	19,25	970,4	16,18
Per partite di giro	4186,6	63,05	3848,8	64,18
Totale entrate	6640,2	100,00	5846,8	97,49
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	150,5	2,51
Totale a pareggio	6640,2	100,00	5997,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1100,3	16,57	1175,9	19,61
In conto capitale	1342,8	20,22	972,6	16,22
Per partite di giro	4186,6	63,05	3848,8	64,18
Totale spese	6629,7	99,84	5997,3	100,00
Avanzo finanziario	10,5	0,16	0,0	0,00
Totale a pareggio	6640,2	100,00	5997,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1175,7	1027,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,7	5,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	4,4	4,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>5,1</b>	<b>10,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1180,8</b>	<b>1037,5</b>
Disavanzo economico	0,0	215,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1180,8</b>	<b>1253,2</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1100,3	1175,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	3,0	4,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	6,6	6,7
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		2,1
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	56,6	61,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	2,8	2,7
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>69,1</b>	<b>77,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1169,3</b>	<b>1253,2</b>
Avanzo economico	11,4	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1180,8</b>	<b>1253,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-163,7		-204,9
Riscossioni				
in conto competenza	6050,3		5650,1	
in conto residui	454,9	6505,2	87,5	5737,7
Pagamenti				
in conto competenza	6299,6		5448,5	
in conto residui	245,8	6545,4	226,9	5675,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		-204,9		-142,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	426,8		929,3	
dell'esercizio	589,9	1016,8	196,6	1125,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	978,6		1079,7	
dell'esercizio	330,0	1308,6	548,9	1628,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-496,8		-645,3



## AUTOMOBILE CLUB DI COSENZA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	18,1	1,42	80,4	5,59
Residui attivi	1016,8	80,25	1125,9	78,32
Crediti bancari e finanziari	25,7	2,03	25,7	1,79
Rimanenze attive di esercizio	4,4	0,34	4,7	0,33
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	54,9	4,33	54,9	3,82
Immobilizzazioni tecniche	147,2	11,62	146,0	10,16
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1267,0</b>	<b>100,00</b>	<b>1437,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1692,2		1896,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2959,2</b>		<b>3334,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	223,0	10,46	223,0	8,86
Residui passivi	1308,6	61,42	1628,6	64,71
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	473,3	22,22	478,6	19,02
altri		0,00	56,1	2,23
Poste rettificative attivo	125,7	5,90	130,5	5,19
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2130,6</b>	<b>100,00</b>	<b>2516,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	828,6		817,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2959,2</b>		<b>3334,0</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

1692,2

1680,8

<b>Automobile Club di COSENZA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello	-	-	-
9 livello	-	-	-
8 livello	-	-	-
7 livello	2	2	
6 livello	9	9	
5 livello	-	-	
4 livello	11	11	
3 livello	4	4	
2 livello	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>	
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello	-	-	
9 livello	-	-	
8 livello	-	-	
7 livello	2	2	
6 livello	6	6	
5 livello	-	-	
4 livello	1	3	
3 livello	2	2	
2 livello	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	
<b>Variazione %</b>		<b>18,18</b>	
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	
<b>Variazione %</b>		<b>18,18</b>	
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	520,6	495,9	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	51,8	68,0	
Indennità e rimborsi spese per missioni	16,7	2,4	
Corsi per il personale	-	-	
Oneri previdenziali ed assistenziali	165,9	178,5	
<b>TOTALE</b>	<b>755,1</b>	<b>744,9</b>	
<b>Variazione%</b>		<b>-1,35</b>	
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	56,6	61,4	
Sussidi e mutui	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>56,6</b>	<b>61,4</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>811,7</b>	<b>806,3</b>	
<b>Variazione%</b>		<b>-0,66</b>	
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>73,8</b>	<b>62,0</b>	
<b>Variazione%</b>		<b>-15,95</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

## A) Attività e problematiche

Gli indirizzi generali dell'attività operativa negli esercizi considerati, portano a far ritenere che l'Automobile Club nei più importanti settori dei servizi abbia raggiunto un apprezzabile livello di efficienza.

Tra le assunte iniziative, merita un cenno la realizzazione di un articolato programma di assistenza automobilistica, incentrata nella concomitante azione delle strutture centrali e periferiche e preordinata ad apprestare agli associati ed agli utenti in genere ogni utile e proficua collaborazione amministrativa e tecnica.

Peraltro, tale complesso di attività ha incontrato, durante l'intero arco temporale decorrente dall'anno 1985, una serie di difficoltà, determinate dal concorso di varie circostanze, sostanzialmente estranee alla gestione dell'Ente, quali l'aumento degli oneri per il personale a seguito dell'entrata in vigore dei contratti di lavoro del 1983 e del 1987, l'accresciuta onerosità del credito ordinario cui l'Automobile Club ha fatto ricorso, specialmente negli anni passati, in dipendenza del venir meno dei proventi della vendita dei buoni benzina ai turisti stranieri, cui, peraltro, è stato offerto il servizio gratuito di soccorso stradale.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata da disavanzi finanziari di entità variabile, sino all'esercizio 1990, che si è chiuso, invece, con un avanzo di 57,2 milioni; nell'esercizio 1991 il bilancio dell'Ente è tornato in disavanzo (-71,3 milioni). I fattori genetici di disavanzi degli ultimi esercizi possono identificarsi nella eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate, attesa la scarsa incidenza dei movimenti di capitali. Per contro, i disavanzi degli esercizi 1985, 1986 e 1987 sono stati cagionati o da minori entrate acquisite dall'Ente o da maggiori spese, erogate per assicurare il perseguimento dei fini istituzionali.

La situazione amministrativa, alla data di chiusura di ciascun esercizio, espone alterni disavanzi collegati al necessitato riporto in bilancio degli ingenti residui attivi e passivi, algebricamente sommati tra di loro.

## c) Rilievi contabili

Va, in primo luogo, osservato che durante l'intero arco gestionale, risultano essere stati assunti impegni di spesa in eccedenza rispetto alle previsioni bilanciate di ciascun esercizio. Da ciò scaturisce l'esigenza che in ogni caso vengano assunte regolari delibere introduttive delle variazioni previsionali e che queste siano tempestive e, quanto meno sinteticamente, motivate: ciò, in quanto i bilanci degli enti pubblici parastatali devono essere improntati al criterio della competenza previncolata ed a quello dell'analiticità, che costituisce - attraverso un confacente dettaglio degli stanziamenti di spesa - guida e limite all'azione degli organi volitivi e direttivi degli enti stessi, nonché valido riferimento, in sede consuntiva, per il riscontro e la valutazione dei risultati gestionali conseguiti.

Va, altresì, rappresentata l'opportunità di far luogo alla regolarizzazione della situazione dei residui, specie di quelli passivi, allo scopo di promuovere la eliminazione delle partite debitorie e creditorie che non trovano fondamento in validi titoli giuridici.

Da notare, infine, che per ciascun esercizio la consistenza di cassa è comprensiva dell'importo dei conti correnti postali.

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1127,8	18,86	1206,9	19,74
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	11,5	0,19	5,0	0,08
da altri enti	7,5	0,13	26,3	0,43
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	4469,3	74,75	4576,3	74,84
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	25,1	0,42	41,5	0,68
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	318,2	5,32	250,3	4,09
cat. 10 - non classificabili in altre voci	19,9	0,33	8,7	0,14
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5979,3</b>		<b>6115,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	2,0	4,30		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	8,0	17,58	5,1	55,26
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	4,3	9,37	4,1	44,74
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	31,2	68,75		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>45,4</b>		<b>9,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,8	0,22	17,1	0,28
cat. 2 - personale in attività di servizio	982,8	16,85	911,2	15,02
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	4395,7	75,35	4595,0	75,73
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	9,1	0,16		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	6,9	0,12	13,5	0,22
cat. 8 - oneri tributari	50,3	0,86	136,4	2,25
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	376,1	6,45	394,5	6,50
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,2	0,00	0,1	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5833,8</b>		<b>6067,6</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	2,2	1,71
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	92,6	69,29	35,4	27,64
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	5,0	3,70		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,7	4,28	18,5	14,48
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	30,4	22,73	57,4	44,86
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00	14,5	11,31
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>133,7</b>		<b>128,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5979,3	60,42	6115,1	59,69
In conto capitale	45,4	0,46	9,2	0,09
Per partite di giro	3872,2	39,13	4049,2	39,52
Totale entrate	9896,9	100,00	10173,5	99,30
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	71,3	0,70
Totale a pareggio	9896,9	100,00	10244,8	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	5833,8	58,95	6067,6	59,23
In conto capitale	133,7	1,35	128,0	1,25
Per partite di giro	3872,2	39,13	4049,2	39,52
Totale spese	9839,7	99,42	10244,8	100,00
Avanzo finanziario	57,2	0,58	0,0	0,00
Totale a pareggio	9896,9	100,00	10244,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	5979,3	6115,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	0,0	
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	3,1
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	14,0	77,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>14,1</b>	<b>80,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5993,4</b>	<b>6195,9</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5993,4</b>	<b>6195,9</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	5833,8	6067,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	20,3	14,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	64,2	66,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	7,5	21,3
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	67,2	26,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,3	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>159,5</b>	<b>128,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5993,4</b>	<b>6195,9</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5993,4</b>	<b>6195,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		101,2		162,2
Riscossioni				
in conto competenza	9182,4		9400,6	
in conto residui	517,2	9699,6	378,9	9779,5
Pagamenti				
in conto competenza	9117,2		9340,0	
in conto residui	521,4	9638,6	362,0	9702,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		162,2		239,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1141,8		1477,5	
dell'esercizio	714,5	1856,4	772,9	2250,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1727,7		2088,2	
dell'esercizio	722,5	2450,2	904,7	2992,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-431,7		-503,0



## AUTOMOBILE CLUB DI CREMONA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	162,2	4,81	239,6	6,06
Residui attivi	1856,4	55,01	2250,3	56,95
Crediti bancari e finanziari	26,0	0,77	43,8	1,11
Rimanenze attive di esercizio	14,0	0,41	77,8	1,97
Investimenti mobiliari	60,3	1,79	60,3	1,53
Immobili	770,1	22,82	772,3	19,55
Immobilizzazioni tecniche	485,7	14,39	507,1	12,83
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3374,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3951,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3374,7</b>		<b>3951,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2450,2	72,63	2992,9	75,76
Debiti bancari e finanziari	53,7	1,59	49,2	1,24
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	550,4	16,31	522,9	13,24
altri	10,1	0,30	21,6	0,55
Poste rettificative attivo	309,2	9,17	363,8	9,21
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3373,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3950,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1,0		1,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3374,7</b>		<b>3951,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di CREMONA		1991	1992
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		2	2
7 livello		5	6
6 livello		6	6
5 livello		3	3
4 livello		3	3
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>23</b>	<b>23</b>
Variazione %			0,0%
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		-	-
7 livello		6	5
6 livello		6	5
5 livello		3	2
4 livello		3	3
3 livello		2	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>21</b>	<b>17</b>
Variazione %			-19,05
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>21</b>	<b>17</b>
Variazione %			-19,05
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		667,7	614,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		67,8	69,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		1,7	4,8
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		245,6	222,4
<b>TOTALE</b>		<b>982,8</b>	<b>911,2</b>
Variazione %			-7,28
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		67,2	26,5
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>67,2</b>	<b>26,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1050,0</b>	<b>937,7</b>
Variazione %			-10,73
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>50,0</b>	<b>55,2</b>
Variazione %			10,31

**AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO****A) Attività e problematiche**

Sul piano generale, le problematiche relative all'attività ed ai programmi permangono quelle connesse con le disponibilità finanziarie, con l'incentivazione dei piani di investimento (sia per la ristrutturazione, l'ampliamento e l'ammodernamento degli strumenti operativi, sia per le nuove iniziative da intraprendere), con gli interventi assistenziali a favore degli associati. Soddisfacenti risultati sono stati conseguiti attraverso l'acquisizione di nuovi tesserauti (i relativi proventi sono passati da lire milioni 453,3 (1985) e lire milioni 691,8 (1989) a lire milioni 873,3 (1991).

L'avvenuto rimodellamento dei meccanismi istituzionali, protesi all'obiettivo del consolidamento dei rapporti funzionali con le diverse componenti associative, ha comportato, tra l'altro, un consistente adeguamento delle strutture.

Gli investimenti produttivi ed i finanziamenti, diluiti in tutto il ciclo gestionale considerato, hanno avuto riguardo ad ammodernamenti, ad ampliamenti ed a sostituzioni di apparati, comportando la erogazione di somme ingenti ed incidenti sulla globalità delle uscite nella misura media del 30%. In particolare, vanno segnalati gli investimenti realizzati nell'anno 1988, ammontanti a lire milioni 175,2, quelli concretati nell'anno 1989, che ascendono a lire milioni 84,4, e quelli realizzati nel 1991 per 118,3 milioni.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Le entrate correnti registrano un incremento significativo, passando da lire milioni 1.850,5 (1985) a lire milioni 2447,4 (1991).

I proventi associativi - come già si è detto - sono notevolmente cresciuti di importo, a fronte di "trasferimenti correnti" di minima entità quantitativa. Per contro hanno subito un leggero calo i proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, passati da lire milioni 1.266,6 (1985) a lire milioni 1252,2 (1991).

**C) Rilievi contabili**

Va anzitutto osservato che tanto i bilanci preventivi, quanto i conti consuntivi non risultano approvati da parte del Comitato esecutivo dell'ACI e dell'Autorità vigilante.

Inoltre, dovrebbe effettuarsi un tempestivo ed analitico riaccertamento dei residui attivi e passivi, eliminando le poste non più attendibilmente contabilizzabili.

## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	773,1	27,40	873,3	36,02
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	10,4	0,37		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	7,5	0,27	8,0	0,33
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1742,5	61,76	1252,2	51,65
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	36,6	1,30	44,8	1,85
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	251,1	8,90	242,2	9,99
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,4	0,01	4,1	0,17
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2821,6</b>		<b>2424,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	18,8	20,66	13,9	60,94
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	66,5	73,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	4,6	5,02	8,9	39,06
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1,2	1,32		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>91,1</b>		<b>22,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	4,1	0,15	4,3	0,19
cat. 2 - personale in attività di servizio	967,5	35,67	914,3	41,19
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1401,7	51,68	944,9	42,57
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	7,7	0,28	7,7	0,35
cat. 7 - oneri finanziari	3,5	0,13	1,1	0,05
cat. 8 - oneri tributari	51,9	1,92	52,8	2,38
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	265,0	9,77	294,5	13,27
cat. 10 - non classificabili in altre voci	10,7	0,39		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2712,2</b>		<b>2219,6</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	40,0	24,68	118,3	70,74
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	3,3	2,04	15,3	9,15
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,7	3,51	4,8	2,86
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	111,2	68,68	28,9	17,25
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1,8</b>	<b>1,09</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>162,0</b>		<b>167,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2821,6	45,78	2424,5	36,11
In conto capitale	91,1	1,48	22,8	0,34
Per partite di giro	3250,7	52,74	4267,6	63,55
Totale entrate	6163,4	100,00	6714,9	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6163,4	100,00	6714,9	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	2712,2	44,00	2219,6	33,05
In conto capitale	162,0	2,63	167,3	2,49
Per partite di giro	3250,7	52,74	4267,6	63,55
Totale spese	6124,9	99,38	6654,4	99,10
Avanzo finanziario	38,5	0,62	60,5	0,90
Totale a pareggio	6163,4	100,00	6714,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2821,6	2424,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	302,6	341,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	16,2	0,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	144,4	132,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>463,2</b>	<b>474,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3284,7</b>	<b>2898,8</b>
Disavanzo economico	30,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3314,8</b>	<b>2898,8</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2712,2	2219,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	101,7	144,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	37,5	65,2
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	115,8	31,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	6,5	40,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	341,1	397,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>602,6</b>	<b>678,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3314,8</b>	<b>2898,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3314,8</b>	<b>2898,8</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		71,4		222,5
Riscossioni				
in conto competenza	5656,2		6190,2	
in conto residui	466,9	6123,1	388,0	6578,3
Pagamenti				
in conto competenza	5567,6		5994,0	
in conto residui	404,4	5972,0	335,4	6329,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		222,5		470,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	38,2		126,7	
dell'esercizio	507,1	545,4	524,7	651,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	8,5		229,9	
dell'esercizio	557,3	565,7	660,4	890,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		202,2		231,3



## AUTOMOBILE CLUB DI CUNEO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	222,5	13,08	471,4	22,16
Residui attivi	545,4	32,05	651,5	30,63
Crediti bancari e finanziari	59,2	3,48	55,0	2,59
Rimanenze attive di esercizio	144,4	8,49	132,3	6,22
Investimenti mobiliari	135,4	7,96	150,7	7,08
Immobili	229,1	13,46	229,1	10,77
Immobilizzazioni tecniche	239,5	14,07	306,9	14,43
Altri costi pluriennali	126,2	7,42	130,1	6,12
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1701,6</b>	<b>100,00</b>	<b>2127,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	30,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1731,6</b>		<b>2127,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	565,7	34,01	890,3	42,64
Debiti bancari e finanziari	12,8	0,77	12,8	0,61
Rimanenze passive di esercizio	341,1	20,51	397,8	19,05
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	457,5	27,51	460,0	22,03
altri	10,7	0,64	10,7	0,51
Poste rettificative attivo	275,4	16,56	316,6	15,16
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1663,1</b>	<b>100,00</b>	<b>2088,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	68,5		39,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1731,6</b>		<b>2127,0</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di CUNEO	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	-
8 livello	-	2
7 livello	3	6
6 livello	13	15
5 livello	3	2
4 livello	11	10
3 livello	6	1
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	-
8 livello	2	1
7 livello	5	5
6 livello	4	8
5 livello	6	1
4 livello	-	1
3 livello	3	-
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>20</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	636,6	600,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	83,4	97,1
Indennità e rimborso spese per missioni	5,1	7,6
Corsi per il personale	10,4	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	232,0	209,6
<b>TOTALE</b>	<b>967,5</b>	<b>914,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5,49</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	115,8	31,4
Sussidi e mutui	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>115,8</b>	<b>31,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1083,2</b>	<b>945,7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-12,70</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>54,2</b>	<b>59,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>9,12</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA****A) Attività e problematiche**

Si tratta di Automobile Club, che pur non avendo sede legale in un capoluogo di provincia, fu a suo tempo costituito per l'importanza della zona in cui svolge la propria attività istituzionale.

L'Ente ha curato in maniera soddisfacente la erogazione delle prestazioni in favore degli automobilisti associati, non mancando di assicurare anche la somministrazione dei servizi complementari.

E' stata adottata una molteplicità di iniziative promozionali in campo turistico, consistenti principalmente nell'offrire la protezione del soccorso stradale e nell'incrementare le prestazioni a sfondo sociale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Tutti gli esercizi assunti in considerazione - eccettuati il 1987 ed il 1990 - sono caratterizzati da sia pur esigui disavanzi finanziari economici e finanziari.

L'incidenza delle spese per il personale sul totale delle uscite correnti è giunta nel 1991 al 42,18%.

In tutti indistintamente gli esercizi si è verificato un disavanzo di amministrazione, non sempre di entità lieve (rispettivamente, 93,8 milioni nell'esercizio 1990 e 133,2 milioni nell'esercizio 1991), cagionato dal persistente aumentare dei residui passivi.

Val notare che le spese correnti presentano un andamento crescente durante gli interi periodi amministrativi considerati, determinato dall'incremento degli oneri di personale.

**C) Rilievi contabili**

Va sottolineata la mancata pronuncia di approvazione - da parte del competente organo dell'A.C.I. e delle Autorità vigilanti - dei bilanci preventivi e dei conti consuntivi.

Si rende, inoltre, necessario provvedere al riaccertamento dei residui, ancorchè buona parte di essi sia costituita da semplici accantonamenti.

## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	170,8	37,99	189,0	38,79
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	259,2	57,66	277,5	56,95
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	3,1	0,68	4,2	0,86
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	15,9	3,53	14,2	2,92
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,14	2,3	0,48
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>449,6</b>		<b>487,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,3	1,44		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	76,0	87,10		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	10,0	11,46	0,3	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>87,3</b>		<b>0,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,4	2,17	10,2	2,02
cat. 2 - personale in attività di servizio	204,2	42,82	212,2	42,18
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	171,9	36,04	189,1	37,57
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	1,0	0,21	0,4	0,07
cat. 8 - oneri tributari	11,2	2,35	10,2	2,02
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	77,5	16,25	80,2	15,93
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,17	1,1	0,22
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>476,9</b>		<b>503,3</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	10,7	35,10	5,4	19,96
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1,0	3,27		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	17,4	56,73	21,8	80,04
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	1,5	4,90		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>30,6</b>		<b>27,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	449,6	49,42	487,3	51,60
In conto capitale	87,3	9,59	0,3	0,04
Per partite di giro	372,9	40,99	413,7	43,81
Totale entrate	909,7	100,00	901,3	95,45
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	42,9	4,55
Totale a pareggio	909,7	100,00	944,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	476,9	52,43	503,3	53,30
In conto capitale	30,6	3,36	27,3	2,89
Per partite di giro	372,9	40,99	413,7	43,81
Totale spese	880,4	96,78	944,2	100,00
Avanzo finanziario	29,3	3,22	0,0	0,00
Totale a pareggio	909,7	100,00	944,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	449,6	487,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	67,3	64,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	6,1	7,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	28,2	37,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>101,5</b>	<b>109,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>551,1</b>	<b>596,7</b>
Disavanzo economico	28,2	40,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>579,4</b>	<b>637,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	476,9	503,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	24,3	28,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	0,3	13,2
Svalutazioni e deprezzamenti	3,3	3,3
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	5,5	5,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,2	0,6
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	64,9	83,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>102,5</b>	<b>134,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>579,4</b>	<b>637,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>579,4</b>	<b>637,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		27,7		96,8
Riscossioni				
in conto competenza	801,5		770,2	
in conto residui	142,2	943,7	137,6	907,8
Pagamenti				
in conto competenza	757,4		834,6	
in conto residui	117,2	874,6	114,9	949,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		96,8		55,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	39,9		10,7	
dell'esercizio	108,2	148,1	131,1	141,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	215,7		220,4	
dell'esercizio	122,9	338,6	109,7	330,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-93,8		-133,2



## AUTOMOBILE CLUB DI DOMODOSSOLA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	96,8	22,73	55,1	13,30
Residui attivi	148,1	34,77	141,8	34,26
Crediti bancari e finanziari	56,1	13,18	77,6	18,76
Rimanenze attive di esercizio	28,2	6,61	37,2	8,99
Investimenti mobiliari	1,5	0,35	1,5	0,36
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	95,2	22,36	100,7	24,33
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>425,9</b>	<b>100,00</b>	<b>413,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	82,7		123,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>508,7</b>		<b>537,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	338,6	66,58	330,0	61,41
Debiti bancari e finanziari	1,9	0,36	1,9	0,34
Rimanenze passive di esercizio	64,9	12,75	83,6	15,56
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	56,6	11,13	62,0	11,54
altri	3,3	0,65	3,3	0,62
Poste rettificative attivo	43,4	8,53	56,6	10,53
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>508,7</b>	<b>100,00</b>	<b>537,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>508,7</b>		<b>537,5</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di DOMODOSSOLA</b>		<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		1	1
6 livello		3	3
5 livello		1	1
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello		1	1
5 livello		-	1
4 livello		3	2
3 livello		-	-
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		130,1	132,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		17,3	19,6
Indennità e rimborsi spese per missioni		0,7	0,8
Corsi per il personale		10,4	11,0
Oneri previdenziali ed assistenziali		45,6	48,7
<b>TOTALE</b>		<b>204,2</b>	<b>212,2</b>
<b>Variazione %</b>			<b>3,93</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		4,2	5,5
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>4,2</b>	<b>5,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>208,4</b>	<b>217,7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>4,45</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>41,7</b>	<b>43,5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>4,45</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI ENNA****A) Attività e problematiche**

Il contesto generale di svolgimento delle attività istituzionali si connota con le iniziative intraprese per lo sviluppo della compagine associativa e per il potenziamento delle strutture organizzative. Sotto il primo aspetto - senza peraltro conseguire risultati apprezzabili - si è cercato di svolgere un sempre maggiore proselitismo, onde perseguire l'intento di conferire una più penetrante incisività all'azione di tutela e di rappresentanza. Per altro verso, si è provveduto al ridimensionamento ed alla razionale sistemazione dell'organigramma aziendale, anche attraverso la revisione degli apparati amministrativi e tecnici.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'Automobile club, come accennato sopra, non sembra riuscito a stimolare una adeguata espansione della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, che nel 1991 non hanno superato il 7,5% per cento delle entrate correnti (a fronte di una media nazionale del 31 per cento tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, calcolata dalla Corte sulla base delle elaborazioni riportate nei prospetti uniti alla prima parte della presente relazione).

Apprezzabili risultati, in termini quantitativi, si sono ottenuti dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come attesta la percentuale della voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (ammontante in assoluto a 2126,7 milioni, e, cioè, a quasi il 90,5% per cento delle entrate correnti, a fronte di una media nazionale di circa il 56 per cento).

L'attività gestoria della competenza, nei periodi amministrativi assunti in considerazione, si è concretata prevalentemente in disavanzi finanziari, o in avanzi di modeste dimensioni, come è avvenuto per l'esercizio 1991, chiusosi con un avanzo di 4,8 milioni.

**C) Rilievi contabili**

Occorre porre in evidenza:

- per l'esercizio 1986, la non esatta corrispondenza e la omessa concordanza della situazione economica con quella riportata nel conto patrimoniale;

- per l'esercizio 1988, la non corrispondenza dei residui riportati nella situazione patrimoniale, con quelli indicati nel conto finanziario. Inoltre, le riscossioni in conto competenza non coincidono con quelle del rendiconto finanziario, nè è stata curata la concordanza con i dati della situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	143,8	6,21	175,1	7,46
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2077,3	89,76	2126,7	90,56
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	17,5	0,76	12,6	0,53
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	15,4	0,66	33,9	1,44
cat. 10 - non classificabili in altre voci	60,4	2,61	0,2	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2314,4</b>		<b>2348,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	339,8	14,27	1,1	0,06
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	2041,9	85,73	2071,0	99,94
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2381,7</b>		<b>2072,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	23,2	0,99	19,0	0,82
cat. 2 - personale in attività di servizio	308,8	13,16	250,2	10,78
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1866,0	79,54	1917,6	82,65
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	7,1	0,30	27,6	1,19
cat. 7 - oneri finanziari	0,2	0,01	0,2	0,01
cat. 8 - oneri tributari	30,3	1,29	19,6	0,85
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	55,0	2,34	70,0	3,01
cat. 10 - non classificabili in altre voci	55,4	2,36	16,0	0,69
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2346,1</b>		<b>2320,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00	0,6	0,03
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	17,1	0,82
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	295,4	12,27	6,9	0,33
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	69,3	2,88		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>2041,9</b>	<b>84,85</b>	<b>2071,0</b>	<b>98,83</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2406,6</b>		<b>2095,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2314,4	35,97	2348,5	38,45
In conto capitale	2381,7	37,02	2072,1	33,92
Per partite di giro	1681,0	26,13	1687,7	27,63
Totale entrate	6377,1	99,12	6108,3	100,00
Disavanzo finanziario	56,6	0,88	0,0	0,00
Totale a pareggio	6433,7	100,00	6108,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2346,1	36,47	2320,2	37,98
In conto capitale	2406,6	37,41	2095,5	34,31
Per partite di giro	1681,0	26,13	1687,7	27,63
Totale spese	6433,7	100,00	6103,5	99,92
Avanzo finanziario	0,0	0,00	4,8	0,08
Totale a pareggio	6433,7	100,00	6108,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	2314,4	2348,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	60,4	56,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	23,1	35,3
TOTALE PARTE SECONDA	83,5	92,8
TOTALE GENERALE	2397,9	2441,3
Disavanzo economico	61,8	25,1
TOTALE A PAREGGIO	2459,6	2466,4
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	2346,1	2320,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	29,0	23,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura	15,5	6,1
Ammortamenti e deperimenti		
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	12,6	6,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		28,4
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	56,4	81,8
TOTALE PARTE SECONDA	113,6	146,2
TOTALE GENERALE	2459,6	2466,4
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	2459,6	2466,4

## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	248,8	25,18	270,3	27,95
Residui attivi	435,8	44,10	379,7	39,27
Crediti bancari e finanziari	80,5	8,15	87,3	9,03
Rimanenze attive di esercizio	23,1	2,34	35,3	3,65
Invesimenti mobiliari	11,0	1,11	4,7	0,49
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	164,9	16,69	165,5	17,12
Altri costi pluriennali	24,0	2,43	24,0	2,49
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>988,2</b>	<b>100,00</b>	<b>966,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	61,8		25,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1050,0</b>		<b>992,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	419,4	56,22	384,9	51,34
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	56,4	7,56	81,8	10,92
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	110,4	14,80	117,2	15,63
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	159,7	21,41	165,8	22,12
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>745,9</b>	<b>100,00</b>	<b>749,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	304,0		242,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1050,0</b>		<b>992,0</b>	
Conti d'ordine				



## AUTOMOBILE CLUB DI ENNA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		374,2		248,8
Riscossioni				
in conto competenza	6001,8		5806,5	
in conto residui	283,6	6285,4	352,9	6159,5
Pagamenti				
in conto competenza	6017,4		5723,9	
in conto residui	393,3	6410,8	414,1	6138,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		248,8		270,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	60,6		78,0	
dell'esercizio	375,3	435,8	301,8	379,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	3,2		5,3	
dell'esercizio	416,2	419,4	379,5	384,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		265,2		265,1

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di FNNA	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello	1	1
8 livello	2	2
7 livello	5	5
6 livello	3	3
5 livello	1	1
4 livello	2	2
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello	5	4
6 livello		
5 livello	1	1
4 livello		
3 livello		
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-16,67</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-16,67</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	206,7	165,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	28,9	24,1
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,3	
Corsi per il personale	72,8	60,9
Oneri previdenziali ed assistenziali		
<b>TOTALE</b>	<b>308,8</b>	<b>250,2</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-18,97</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	12,6	6,8
Sussidi e mutui	0,7	0,2
<b>TOTALE</b>	<b>13,3</b>	<b>6,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>322,0</b>	<b>257,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,16</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>53,7</b>	<b>51,4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-4,19</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA****A) Attività e problematiche**

Sul piano del proselitismo associativo, tenuto conto delle dimensioni demografiche ed economiche della Provincia di Ferrara e delle strutture dell'Ente, non può non rilevarsi la esiguità delle entrate acquisite a tale specifico titolo, ancorchè il loro andamento si palesi crescente (da lire milioni 346 a lire milioni 583,6).

Non dissimile considerazione va fatta in ordine alle attività residuali, le quali tutte andrebbero potenziate, al fine di promuovere soddisfacenti risultati in campo assistenziale ed economico-finanziario.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari della gestione di competenza pongono in evidenza - eccettuato l'anno 1985 - continui avanzi finanziari.

I conti economici evidenziano risultati di avanzi, di non rilevante ammontare, eccettuato il 1985.

La situazione amministrativa denuncia alterni avanzi e disavanzi, la cui punta massima (al 31 dicembre 1990) è di lire milioni 98,5. Essa espone, altresì, un cospicuo movimento di residui attivi e passivi, i quali ricomprendono ratei e accantonamenti vari.

**C) Rilievi contabili**

La cennata esistenza di ingenti masse residuali consiglia l'opportunità di provvedere ad un loro sollecito riaccertamento, onde eliminare le partite iscritte tra i residui attivi che non corrispondono a crediti presuntivamente esigibili e le partite iscritte tra i residui passivi cui non fa capo un obbligo certo e attuale di pagamento.

Si devono, inoltre, formulare le sottoelencate specifiche osservazioni:

- per l'esercizio 1985 negli appositi prospetti elaborati dall'ente e trasmessi a corredo dei consuntivi si evidenziano disavanzi di amministrazione calcolati sulla base della differenza tra i residui attivi ed i residui passivi, senza considerare lo scoperto di cassa: si rende, pertanto, necessario far luogo a rettifica di siffatto risultato differenziale di esercizio, in quanto tali residui attivi non concordano con il conto finanziario;

- per quest'ultimo esercizio, sempre agli effetti dell'esatta determinazione del risultato amministrativo, non risulta essere stato contabilizzato il valore esatto dei medesimi residui attivi indicati nel conto finanziario: essi ammontano a lire milioni 958,9 nella situazione amministrativa ed a lire milioni 958,9 + 191,4 nella situazione patrimoniale (crediti di regolamento INPS, ex lege 336/1970);

- anche per gli esercizi 1990 e 1991 i residui attivi e passivi esposti nella situazione patrimoniale non collimano con quelli della situazione amministrativa, e precisamente:

-nell'esercizio 1990, i residui attivi vengono indicati in milioni 1396,6, anzichè milioni 1205,3 ed i passivi in milioni 1347,7, anzichè milioni 1154,3;

-nell'esercizio 1991, i residui attivi vengono indicati in milioni 1663,7, anzichè milioni 1472,4 ed i passivi in milioni 1599,6, anzichè milioni 1408,2.

## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	555,5	23,93	583,6	25,11
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1467,3	63,21	1437,5	61,85
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	50,0	2,15	56,7	2,44
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	248,6	10,71	246,3	10,60
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2321,4</b>		<b>2324,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00	2,4	4,58
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,4	7,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	10,2	51,29		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico. dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	8,3	41,71	50,0	95,42
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>19,9</b>		<b>52,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,7	0,53	11,5	0,53
cat. 2 - personale in attività di servizio	776,4	35,14	792,2	36,24
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1000,7	45,30	974,3	44,57
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,2	0,05	1,2	0,05
cat. 7 - oneri finanziari	19,9	0,90	17,8	0,81
cat. 8 - oneri tributari	55,8	2,53	56,6	2,59
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	339,2	15,35	332,0	15,19
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,3	0,19	0,5	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2209,2</b>		<b>2186,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	18,9	16,56	140,5	74,18
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	12,0	10,52	28,0	14,78
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	8,4	7,36	2,2	1,16
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	67,8	59,42		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>7,0</b>	<b>6,13</b>	<b>18,7</b>	<b>9,87</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>114,1</b>		<b>189,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2321,4	28,08	2324,1	26,50
In conto capitale	19,9	0,24	52,4	0,60
Per partite di giro	5926,8	71,68	6394,0	72,90
Totale entrate	8268,1	100,00	8770,5	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	8268,1	100,00	8770,5	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	2209,2	26,72	2186,1	24,93
In conto capitale	114,1	1,38	189,4	2,16
Per partite di giro	5926,8	71,68	6394,0	72,90
Totale spese	8250,1	99,78	8769,5	99,99
Avanzo finanziario	18,0	0,22	1,0	0,01
Totale a pareggio	8268,1	100,00	8770,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	2321,4	2324,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	175,5	195,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	16,4	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	92,3	113,5
TOTALE PARTE SECONDA	284,1	308,7
TOTALE GENERALE	2605,5	2632,8
Disavanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	2605,5	2632,8
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	2209,2	2186,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	73,2	92,3
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	22,2	39,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	16,7	16,7
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	80,5	40,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	7,8	40,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	195,2	217,2
TOTALE PARTE SECONDA	395,5	446,1
TOTALE GENERALE	2604,7	2632,2
Avanzo economico	0,8	0,7
TOTALE A PAREGGIO	2605,5	2632,8

## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		87,2		47,5
Riscossioni				
in conto competenza	7929,9		8419,5	
in conto residui	90,7	8020,6	43,9	8463,4
Pagamenti				
in conto competenza	7897,9		8377,2	
in conto residui	162,3	8060,2	138,4	8515,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		47,5		4,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	867,1		1121,4	
dell'esercizio	338,2	1205,3	351,0	1472,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	802,0		1015,9	
dell'esercizio	352,2	1154,2	392,3	1408,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		98,6		68,8



## AUTOMOBILE CLUB DI FERRARA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	47,5	2,58		0,00
Residui attivi	1205,3	65,38	1472,4	65,37
Crediti bancari e finanziari	47,9	2,60	50,0	2,22
Rimanenze attive di esercizio	92,3	5,01	113,5	5,04
Investimenti mobiliari	12,0	0,65	40,0	1,78
Immobili	319,3	17,32	319,3	14,18
Immobilizzazioni tecniche	119,2	6,47	257,3	11,42
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1843,6</b>	<b>100,00</b>	<b>2252,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	845,4		845,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2689,0</b>		<b>3097,9</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	4,7	0,16
Residui passivi	1154,2	45,91	1408,3	48,18
Debiti bancari e finanziari	339,9	13,52	379,8	13,00
Rimanenze passive di esercizio	195,2	7,76	217,2	7,43
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	472,6	18,80	513,0	17,55
altri	173,5	6,90	181,6	6,22
Poste rettificative attivo	178,6	7,10	218,0	7,46
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2514,1</b>	<b>100,00</b>	<b>2922,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	174,7		175,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2688,8</b>		<b>3097,9</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di FERRARA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			2
7 livello	1	6	
6 livello	18	6	
5 livello		4	
4 livello	16	4	
3 livello	6	2	
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>41</b>	<b>24</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-41.46</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	1	7	
6 livello	8	6	
5 livello			
4 livello	6	2	
3 livello	3		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>18</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-11.11</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>18</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-11.11</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		511.6	517.0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		61.2	77.1
Indennità e rimborsi spese per missioni		0.6	0.0
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		197.1	198.0
<b>TOTALE</b>		<b>770.4</b>	<b>792.2</b>
<b>Variazione%</b>			<b>2.83</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		80.5	40.4
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>80.5</b>	<b>40.4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>850.9</b>	<b>832.6</b>
<b>Variazione%</b>			<b>-2.15</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>47.3</b>	<b>52.0</b>
<b>Variazione%</b>			<b>10.08</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE****A) Attività e problematiche**

Ai fini organizzativi e finanziari dell'Automobile Club, assume rilievo la circostanza che esso svolge la propria attività operativa nell'ambito di una Regione dotata di un'ampia circoscrizione amministrativa. Gli assetti ordinamentali regionali, caratterizzati dal decentramento, hanno, tra l'altro, comportato un consolidamento dei suoi rapporti con le strutture degli enti locali territoriali, attraverso un utile raccordo dell'azione di questi ultimi - in campo turistico, di viabilità e di circolazione - con quella svolta dall'Automobile Club.

I vari settori dei servizi istituzionali hanno registrato, nel complesso, un favorevole andamento: sono stati adottati provvedimenti molteplici nell'interesse degli automobilisti e dell'utenza in generale, segnatamente in campo assistenziale e promozionale.

Attesa la natura fundamentalmente associativa dell'Ente, è stato affrontato il problema primario dello sviluppo e del consolidamento della compagine sociale; la risposta associativa degli automobilisti locali non ha tuttavia ancora consentito il perseguimento di risultati ottimali, anche se le entrate assunte in bilancio a tale specifico titolo sono sensibilmente aumentate durante l'arco gestionale considerato (da lire milioni 2.370,2 a lire milioni 3.401). Al proposito, deve si chiarire che l'Automobile Club ha intrapreso da qualche tempo uno studio sistematico dei problemi collegati all'automobilismo, svolgendo, nel contempo, opera di propaganda e di proselitismo.

Per quanto particolarmente afferisce alla elaborazione dei programmi annuali ed ultrannuali, va chiarito che l'azione dell'ente si è qualificata per il conseguito suo raccordo con quella dei cennati organismi regionali e comunali, sul terreno specifico del traffico e della viabilità; tuttavia, al proposito, non può non segnalarsi l'esigenza che i preventivi di ciascun esercizio finanziario vengano redatti sulla base della reale e disponibile capacità finanziaria, onde consentire l'adeguamento dei piani esecutivi delle diverse attività e per evitare che siano vicende occasionali a determinare la dimensione dei medesimi, con inevitabile pregiudizio alla realizzazione degli intenti pianificati.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione di competenza degli esercizi in esame è caratterizzata da disavanzi finanziari di notevole entità (rispettivamente, per 1480,1 milioni nell'esercizio 1990 e per 508,7 milioni nell'esercizio 1991).

Circa i fattori di ordine generale che hanno concorso a determinare, dal 1986, i disavanzi finanziari, deve notarsi la notevole presenza di uscite per movimenti di capitali nel detto anno e la loro incidenza anche negli anni successivi: uscite che, peraltro, ad intermittenza, risultano essere state ridimensionate in ognuno degli esercizi susseguenti e che certamente hanno concorso a determinare i corrispondenti disavanzi. Va, altresì, notato che i disavanzi finanziari esposti negli esercizi dal 1987 al 1991 sono stati cagionati, altresì, o da minori entrate o da maggiori spese erogate dall'Automobile Club per curare il perseguimento dei propri fini istituzionali, come stanno a dimostrare anche i dati contabili relativi alla situazione economica di costante disavanzo.

Le entrate correnti hanno registrato un aumento continuo e progressivo, passando da lire milioni 7.302,7 (1985) a lire milioni 8.245,9 (1991). La principale componente delle medesime è costituita dai proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, peraltro ridottasi da lire milioni 4.439,8 (1985) a lire milioni 4.064,4 (1991).

Come già detto, le entrate contributive si sono cristallizzate nel loro importo, nonostante il proselitismo svolto in campo associativo: la loro entità appare, perciò, ancora inadeguata rispetto alle dimensioni demografiche della città di Firenze e della provincia.

Si nota, in via generale, un sensibile incremento di tutte le voci di spesa. In particolare, gli oneri per il personale sono cresciuti nell'arco temporale in esame, sino a rappresentare mediamente il 45% del totale delle spese correnti (nel 1991 milioni 3.993,6, pari a 46,32%).

**C) Rilievi contabili**

L'osservazione dianzi formulata in ordine al raccordo dell'attività programmatrice con le reali esigenze gestionali torna attuale e richiede interventi chiari ed oculati, nonché appropriate e tempestive azioni volte alla realizzazione di una più sistematica vigilanza sulla intera attività operativa dell'ente pubblico.

Inoltre, la esistenza di una ingente massa di residui attivi e passivi induce a prospettare l'opportunità di una attenta revisione degli uni e degli altri.

Sul terreno più squisitamente tecnico-contabile, deve si osservare che:

- il deficit iniziale di cassa dell'esercizio 1989 non concorda con i dati espressi nella situazione patrimoniale (debito di tesoreria per lire milioni 260,1 + disponibilità liquide per lire milioni 1,2 = lire milioni 258,9);

- lo stesso è a dirsi in rapporto all'esercizio 1988, ove la consistenza iniziale di cassa non corrisponde ai dati denunciati nella situazione patrimoniale ed a quelli della situazione amministrativa;

- identico discorso è valido anche rispetto agli esercizi 1985 e 1986, tanto da ritenere indispensabile una rettifica dei pertinenti importi contabili;

- lo scoperto di cassa, alla data del 31 dicembre 1985, non concorda con i dati del conto patrimoniale, in quanto non tiene conto delle pertinenti disponibilità liquide;

- esercizio 1990:

I residui passivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 5.345,4 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario viene riportata la somma di 6.064,8 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto indicata tale ultima cifra, in quanto corrispondente a quella riportata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle passività da indicare nella situazione patrimoniale ammonta a 12.488,5 milioni.

- Esercizio 1991:

Circa i residui passivi, sono da formulare le stesse osservazioni fatte per l'esercizio precedente; essi infatti vengono indicati in 5.901,9 milioni, anziché in 6.811,2 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	3209,0	41,14	3401,0	41,24
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3829,7	49,10	4064,4	49,29
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	118,2	1,52	110,2	1,34
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	586,9	7,52	670,2	8,13
cat. 10 - non classificabili in altre voci	55,5	0,71	0,2	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>7799,3</b>		<b>8245,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	261,4	11,04	331,1	9,16
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	2060,0	87,05	3280,0	90,71
cat. 14 - riscossione crediti	1,2	0,05	4,2	0,12
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	43,9	1,86	0,6	0,02
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2366,5</b>		<b>3615,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,9	0,15	15,3	0,18
cat. 2 - personale in attività di servizio	4208,0	48,61	3993,6	46,32
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2840,8	32,82	2900,0	33,63
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	126,2	1,46	114,3	1,33
cat. 7 - oneri finanziari	162,5	1,88	155,3	1,80
cat. 8 - oneri tributari	238,9	2,76	221,5	2,57
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	1066,3	12,32	1204,3	13,97
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,9	0,01	18,2	0,21
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>8656,4</b>		<b>8622,5</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	2,6	0,09	4,8	0,13
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	512,5	17,15	430,0	11,47
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	2063,0	69,01	3000,0	80,04
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	9,1	0,30	4,0	0,11
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	230,2	7,70	154,5	4,12
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>172,0</b>	<b>5,75</b>	<b>154,6</b>	<b>4,13</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2989,4</b>		<b>3748,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	7799,3	19,82	8245,9	19,66
In conto capitale	2366,5	6,02	3615,9	8,62
Per partite di giro	27696,7	70,40	29579,1	70,51
Totale entrate	37862,4	96,24	41440,9	98,79
Disavanzo finanziario	1480,1	3,76	508,7	1,21
Totale a pareggio	39342,5	100,00	41949,6	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	8656,4	22,00	8622,5	20,55
In conto capitale	2989,4	7,60	3748,0	8,93
Per partite di giro	27696,7	70,40	29579,1	70,51
Totale spese	39342,5	100,00	41949,6	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	39342,5	100,00	41949,6	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	7799,3	8245,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	1402,0	1424,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	188,4	65,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	572,2	833,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>2162,6</b>	<b>2323,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9961,9</b>	<b>10569,2</b>
Disavanzo economico	1530,6	1108,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11492,4</b>	<b>11677,7</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	8656,4	8622,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	497,9	572,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	150,4	142,5
Svalutazioni e deprezzamenti		206,5
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	501,3	420,5
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	215,9	116,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	46,0	52,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	1424,5	1544,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>2836,0</b>	<b>3055,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>11492,4</b>	<b>11677,7</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11492,4</b>	<b>11677,7</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	35090,9		38454,2	
in conto residui	3359,7	38450,7	2749,1	41203,3
Pagamenti				
in conto competenza	34964,9		37313,6	
in conto residui	3485,7	38450,7	3889,7	41203,3
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1114,4		1136,8	
dell'esercizio	2771,5	3885,9	2986,7	4123,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1687,2		2175,2	
dell'esercizio	4377,5	6064,8	4636,0	6811,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-2178,9		-2687,6

## AUTOMOBILE CLUB DI FIRENZE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	1,2	0,01	1,0	0,01
Residui attivi	3885,9	38,66	4123,5	42,80
Crediti bancari e finanziari	155,6	1,55	156,1	1,62
Rimanenze attive di esercizio	572,2	5,69	833,3	8,65
Investimenti mobiliari	1365,8	13,59	879,3	9,13
Immobili	1853,8	18,44	1858,7	19,29
Immobilizzazioni tecniche	1485,6	14,78	1472,3	15,28
Altri costi pluriennali	731,3	7,28	310,8	3,23
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10051,5</b>	<b>100,00</b>	<b>9635,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1785,5		2894,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11837,0</b>		<b>12529,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	719,4	5,76	909,2	6,80
Residui passivi	6064,8	48,56	6811,2	50,94
Debiti bancari e finanziari	551,4	4,41	397,3	2,97
Rimanenze passive di esercizio	1424,5	11,41	1544,3	11,55
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	2713,9	21,73	2611,0	19,53
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	1014,7	8,12	1097,7	8,21
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>12488,5</b>	<b>100,00</b>	<b>13370,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	66,6		66,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>12555,1</b>		<b>13437,3</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di FIRENZE	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		2
9 livello		12
8 livello	2	30
7 livello	20	24
6 livello	63	12
5 livello	10	12
4 livello	35	2
3 livello	13	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>143</b>	<b>94</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-34,27</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		8
9 livello		30
8 livello	2	21
7 livello	20	8
6 livello	63	15
5 livello	10	7
4 livello	35	
3 livello	13	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>143</b>	<b>89</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-37,76</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>143</b>	<b>89</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-37,76</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	2832.0	2662.9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	326.7	340.9
Indennità e rimborsi spese per missioni	28.9	21.7
Corsi per il personale	0.2	2.4
Oneri previdenziali ed assistenziali	1020.3	965.7
<b>TOTALE</b>	<b>4208.0</b>	<b>3993.6</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-5,10</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	215.9	116.3
Sussidi e mutui	27.1	6.6
<b>TOTALE</b>	<b>243.0</b>	<b>122.9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4451.0</b>	<b>4116.5</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-7,52</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>31.1</b>	<b>46.3</b>
<b>Variazione%</b>		<b>48,60</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA****A) Attività e problematiche**

Avvalendosi delle sue strutture organizzatorie e sulla base dei supporti tecnici a sua disposizione, l'Ente ha dedicato ogni possibile cura al proselitismo ed alla risoluzione delle problematiche connesse allo sviluppo della compagine associativa: sono mancati, peraltro, risultati positivi, tanto che i proventi contributivi sono cristallizzati, durante il periodo amministrativo considerato, a lire milioni 360,4 nel 1991.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria di competenza si è concretata in disavanzi finanziari, in disparte l'esercizio 1986, chiusosi con l'avanzo di lire milioni 142. Per quel che concerne gli ultimi due esercizi, i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 142 milioni per l'esercizio 1990 ed a 83,3 milioni per l'esercizio 1991.

In ordine ai fattori di portata generale che hanno concorso a determinare tali disavanzi, vanno tenuti in considerazione sia una leggera eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura, sia l'evolversi delle spese per movimenti di capitali.

L'importo complessivo delle entrate correnti è passato da lire milioni 767,8 (1985) a lire milioni 935,2 (1991).

L'esame delle uscite, sempre in riferimento alle fondamentali categorie indicate nei consuntivi ed ai capitoli in cui ciascuna di esse si ripartisce, pone in evidenza un vistoso incremento delle spese per gli organi dell'ente e degli oneri di personale. Questi ultimi - passati da lire milioni 298,7 (1985) a lire milioni 375,1 (1991) - costituiscono, come già detto, una delle principali componenti delle spese correnti.

**C) Rilievi contabili**

La situazione delle masse residuali consiglia l'opportunità di provvedere ad un riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non rispondenti a crediti attualmente esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi, cui non corrisponde un obbligo di pagamento: ciò, per ridurre, nei limiti del possibile, l'importo degli uni e degli altri in corrispondenza della effettiva entità dei crediti e dei debiti esistenti realmente e per somme precisate nella attuale loro consistenza. E', inoltre, da osservare - sul terreno meramente contabile - che non vi è perfetta rispondenza tra gli importi dei residui medesimi annotati nei rendiconti finanziari, con quelli riportati nelle situazioni patrimoniali; circostanza quest'ultima implicante la impossibilità di una esatta valutazione dei risultati amministrativi, così come contabilizzati nei pertinenti documenti di corredo ai bilanci. E', infine, da porre in risalto che il valore finale del disavanzo di amministrazione - al 31 dicembre 1986 - così come indicato nell'apposito prospetto elaborato dall'Automobile Club - non prende in considerazione il valore della consistenza di cassa, di talchè esso diviene scarsamente indicativo e non assumibile a certo punto di riferimento per la compilazione del preventivo dell'esercizio successivo.

Infine, relativamente all'esercizio 1989, val notare che il saldo attivo presso il conto corrente postale e presso il conto infruttifero B.I. viene indicato nella situazione amministrativa per lire milioni 11,2, senza che tale importo sia riportato nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	367,1	34,27	360,4	38,54
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	5,0	0,47		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	408,5	38,14	431,2	46,11
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	13,6	1,27	12,6	1,35
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	134,7	12,58	130,9	14,00
cat. 10 - non classificabili in altre voci	142,2	13,28	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1071,0</b>		<b>935,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	11,4	100,00	53,5	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>11,4</b>		<b>53,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	16,9	1,53	13,1	1,31
cat. 2 - personale in attività di servizio	503,1	45,58	375,1	37,24
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	188,6	17,09	228,5	22,68
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,0	0,09	7,3	0,72
cat. 7 - oneri finanziari	21,0	1,91	28,3	2,81
cat. 8 - oneri tributari	14,5	1,31	18,6	1,85
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	287,0	26,00	336,4	33,39
cat. 10 - non classificabili in altre voci	71,6	6,49		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1103,7</b>		<b>1007,3</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	18,1	15,00	3,4	5,18
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	100,8	83,44	7,9	12,17
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	1,9	1,55	53,5	82,65
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>120,8</b>		<b>64,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1071,0	47,73	935,2	40,07
In conto capitale	11,4	0,51	53,5	2,29
Per partite di giro	1019,6	45,44	1262,3	54,08
Totale entrate	2102,0	93,67	2251,0	96,43
Disavanzo finanziario	142,0	6,33	83,3	3,57
Totale a pareggio	2244,1	100,00	2334,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1103,7	49,18	1007,3	43,15
In conto capitale	120,8	5,38	64,7	2,77
Per partite di giro	1019,6	45,44	1262,3	54,08
Totale spese	2244,1	100,00	2334,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2244,1	100,00	2334,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	1071,0	935,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		10,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	0,0	10,2
TOTALE GENERALE	1071,0	945,4
Disavanzo economico	139,1	81,4
TOTALE A PAREGGIO	1210,2	1026,8
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1103,7	1007,3
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,4	0,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	5,3	5,7
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	100,8	7,9
Variazioni patrimoniali straordinarie		5,6
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	106,5	19,5
TOTALE GENERALE	1210,2	1026,8
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1210,2	1026,8



## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		168,8		151,9
Riscossioni				
in conto competenza	1906,7		1959,2	
in conto residui	339,2	2245,9	185,1	2144,3
Pagamenti				
in conto competenza	1928,0		1987,2	
in conto residui	301,0	2229,0	245,4	2232,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		151,9		-240,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	56,5		69,1	
dell'esercizio	195,4	251,8	291,8	360,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	610,9		679,3	
dell'esercizio	316,1	926,9	347,0	1026,4
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-523,2		-905,7

## AUTOMOBILE CLUB DI FOGGIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	251,8	37,72	360,9	49,16
Crediti bancari e finanziari	296,8	44,45	251,2	34,22
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	30,6	4,58	30,6	4,17
Immobili	15,3	2,29	15,3	2,08
Immobilizzazioni tecniche	72,8	10,90	76,1	10,37
Altri costi pluriennali	0,4	0,06		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>667,7</b>	<b>100,00</b>	<b>734,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	791,8		873,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1459,5</b>		<b>1607,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	151,9	10,41	240,2	14,95
Residui passivi	926,9	63,51	1026,4	63,85
Debiti bancari e finanziari	6,7	0,46	6,7	0,41
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	314,2	21,53	268,6	16,71
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	59,8	4,10	65,5	4,07
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1459,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1607,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1459,5</b>		<b>1607,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di FOGGIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		1	1
7 livello		5	3
6 livello		-	2
5 livello		2	1
4 livello		-	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		1	1
7 livello		5	3
6 livello		-	-
5 livello		2	-
4 livello		-	-
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>5</b>
Variazione %			-44,44
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>9</b>	<b>5</b>
Variazione %			-44,44
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		316,7	262,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		59,7	24,7
Indennità e rimborsi spese per missioni		-	0,7
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		117,7	87,8
<b>TOTALE</b>		<b>503,1</b>	<b>375,1</b>
Variazione %			-25,44
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		100,8	7,0
Sussidi e mutui		1,0	1,3
<b>TOTALE</b>		<b>101,8</b>	<b>9,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>604,9</b>	<b>384,3</b>
Variazione %			-36,47
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>67,2</b>	<b>76,9</b>
Variazione %			14,35

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

### A) Attività e problematiche

E' da premettere che l'ente ha esplicato, negli esercizi in esame, la sua attività associativa a ritmo alquanto ridotto, a cagione della scarsità dei mezzi finanziari disponibili, segnatamente di quelli derivanti dalle entrate contributive e dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi. Il numero inadeguato degli associati rispetto alle reali dimensioni dell'A.C. costituisce, invero, il fattore dimostrativo di una relativa ipofunzionalità, così come il non adeguatamente esteso raggio degli interventi in favore degli automobilisti associati e dei terzi utenti, rappresenta il motivo primario della mancata espansione delle risorse produttive.

Non offrendo, peraltro, la vigente normazione alcuna obiettiva e certa linea di demarcazione funzionale idonea a differenziare, in quanto alla specifica natura ed ai limiti di loro esplicazione, le succennate funzioni in atto disimpegnate dall'Automobile Club rispetto a quelle svolte dagli altri enti locali in materia di turismo, di sport automobilistico e di studio delle problematiche di viabilità e di traffico, è stata avvertuta l'esigenza di instaurare rapporti di collaborazione in tal senso, allo scopo di valorizzare i presidi tecnici disponibili, nell'interesse dei cittadini.

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

I risultati finanziari delle gestioni degli ultimi due esercizi evidenziano disavanzi, rispettivamente, per 72,7 milioni nell'esercizio 1990 e per 0,9 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate correnti - indicate nella loro composizione analitica nei diversi bilanci - registrano una certa cristallizzazione, passando complessivamente da lire milioni 1863,2 nel 1990 a lire milioni 1841,1 nel 1991. Per contro, deve annotarsi un incremento in quasi tutte le voci di spesa corrente ed in quelle per movimenti di capitale, passate, rispettivamente, da lire milioni 1368,1 e 36,1 (1985) a lire milioni 1538,6 e 143,4 (1989) ed a lire milioni 1874,9 e 1680,7 nel 1991.

I conti economici evidenziano, in tutti gli esercizi, altrettanti disavanzi, anche determinati dal perdurare dell'esposizione creditoria e debitoria (nel 1991 milioni 147,4).

La situazione patrimoniale denuncia esiti negativi in tutti gli esercizi considerati: il netto degli ultimi tre esercizi si manifesta costantemente inesistente.

Ad assicurare un più stabile equilibrio finanziario dovrà, in ogni caso, concorrere - pur secondo l'ordine tecnico-economico di priorità delle uscite - ogni opportuno contenimento delle erogazioni discrezionali.

### C) Rilievi contabili

La Corte deve, anzitutto rimarcare la necessità che i bilanci siano predisposti nella scrupolosa osservanza dei criteri stabiliti dal D.P.R. 28 dicembre 1979, n. 696, segnatamente per quanto concerne la contabilizzazione dei residui ed il riassorbimento dei disavanzi di amministrazione. Invero, i residui passivi evidenziati nella situazione amministrativa risultano pari a lire milioni 2.064, mentre nel rendiconto finanziario sono riportati per somma non identica; i residui passivi a tali specifici effetti, presentano anch'essi una dissimile conformazione: lire milioni 2107,6 nella situazione amministrativa a fronte di lire milioni 1307 nel rendiconto finanziario (1985). Lo stesso accade nell'anno 1988, ove le masse residuali attive e passive non coincidono con i valori riportati al medesimo titolo nel rendiconto finanziario.

Per quanto concerne la situazione patrimoniale, val notare che, per l'anno 1985, la consistenza iniziale del patrimonio non coincide con quella contabilizzata, ove si assumano in considerazione i valori riscossi e quelli pagati in corso di esercizio.

Inoltre, nell'esercizio 1989 risulta essere stata effettuata la rivalutazione monetaria dei beni, ai sensi della legge 1972/83, senza che i criteri a tal fine elaborati siano stati resi ostensivi e senza che nel contesto della documentazione contabile sia stata inserita l'apposita dichiarazione di rispondenza, di cui all'art 4, comma secondo, della predetta legge.

Per l'esercizio 1990, per quanto concerne la situazione amministrativa, nella voce "consistenza di cassa a fine esercizio", non sono stati compresi nè le disponibilità liquide per lire 100.000, nè i debiti verso l'Istituto cassiere per milioni 80,8, per cui non vi è corrispondenza con le disponibilità liquide indicate nella situazione patrimoniale. Del pari, nella situazione amministrativa al 31 dicembre 1991, nella voce "consistenza di cassa a fine esercizio", non è stato tenuto conto dei debiti verso l'Istituto cassiere per milioni 105,8.

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	524,6	28,16	572,1	31,07
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1135,3	60,93	1049,9	57,03
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	6,7	0,36	0,1	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	196,5	10,55	218,9	11,89
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1863,2</b>		<b>1841,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,2	0,21	1,0	0,06
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	60,0	10,91	30,0	1,75
cat. 14 - riscossione crediti	4,3	0,78	0,2	0,01
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	484,6	88,11	1682,4	98,18
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>550,1</b>		<b>1713,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	3,9	0,21	6,8	0,36
cat. 2 - personale in attività di servizio	1012,0	54,94	808,2	43,11
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	591,3	32,10	793,1	42,30
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	2,8	0,15	8,2	0,44
cat. 8 - oneri tributari	40,6	2,20	50,5	2,69
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	191,3	10,39	208,0	11,09
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,00	0,1	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1841,9</b>		<b>1874,9</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	121,8	18,91	16,0	0,95
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	89,8	13,95		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,8	0,90	7,2	0,43
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	22,8	3,54		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>403,8</b>	<b>62,70</b>	<b>1657,4</b>	<b>98,62</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>644,0</b>		<b>1680,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1863,2	28,76	1841,1	25,42
In conto capitale	550,1	8,49	1713,6	23,66
Per partite di giro	3993,0	61,63	3688,1	50,91
Totale entrate	6406,2	98,88	7242,7	99,99
Disavanzo finanziario	72,7	1,12	0,9	0,01
Totale a pareggio	6478,9	100,00	7243,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1841,9	28,43	1874,9	25,88
In conto capitale	644,0	9,94	1680,7	23,20
Per partite di giro	3993,0	61,63	3688,1	50,91
Totale spese	6478,9	100,00	7243,7	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6478,9	100,00	7243,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1863,2	1841,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	0,2	0,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	11,1	6,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	97,0	104,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>108,3</b>	<b>110,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1971,5</b>	<b>1951,9</b>
Disavanzo economico	16,1	147,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1987,6</b>	<b>2099,3</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1841,9	1874,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	4,1	97,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	22,3	33,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	115,0	93,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,3	0,7
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	0,0	0,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>145,7</b>	<b>224,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1987,6</b>	<b>2099,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1987,6</b>	<b>2099,3</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		0,7		0,0
Riscossioni				
in conto competenza	5813,6		6707,3	
in conto residui	1347,4	7161,0	954,5	7661,7
Pagamenti				
in conto competenza	5731,2		6568,2	
in conto residui	1430,5	7161,7	1093,6	7661,7
Consistenza di cassa a fine esercizio				4,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	727,1		366,1	
dell'esercizio	592,6	1319,6	535,5	901,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	681,4		331,5	
dell'esercizio	747,7	1429,1	675,5	1007,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-109,5		-101,4

## AUTOMOBILE CLUB DI FORLÌ

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,1	0,01	4,0	0,28
Residui attivi	1319,6	72,20	901,6	64,15
Crediti bancari e finanziari	31,2	1,71	34,4	2,44
Rimanenze attive di esercizio	4,1	0,22	21,8	1,55
Investimenti mobiliari	83,6	4,57	53,6	3,81
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	296,3	16,21	307,5	21,88
Altri costi pluriennali	92,9	5,08	82,6	5,88
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1827,8</b>	<b>100,00</b>	<b>1405,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	413,4		560,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2241,2</b>		<b>1966,3</b>	
Conti d'ordine	3741,2		1500,0	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	80,9	3,61	105,8	5,38
Residui passivi	1429,1	63,77	1007,0	51,21
Debiti bancari e finanziari	7,8	0,35	7,5	0,38
Rimanenze passive di esercizio	0,0	0,00	0,2	0,01
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	573,4	25,58	666,5	33,90
altri	0,6	0,03	0,6	0,03
Poste rettificative attivo	149,4	6,67	178,7	9,09
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2241,2</b>	<b>100,00</b>	<b>1966,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2241,2</b>		<b>1966,3</b>	
Conti d'ordine	3741,2		1500,0	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club d. FORLÌ	1990	1991
<b>Personale organico</b>		
10 livello		
4 livello	1	1
8 livello	2	2
7 livello	5	6
6 livello	7	7
5 livello	3	3
4 livello	3	3
3 livello	3	3
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	-
8 livello	2	2
7 livello	5	5
6 livello	3	3
5 livello	4	4
4 livello	-	-
3 livello	3	3
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	623,5	538,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	65,0	73,5
indennità e rimborsi spese per missioni	0,9	1,5
Corsi per il personale	-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	322,6	194,6
<b>TOTALE</b>	<b>1012,0</b>	<b>808,2</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,13</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	115,0	93,2
Sussidi e mutui	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>115,0</b>	<b>93,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1127,0</b>	<b>901,4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,02</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>66,3</b>	<b>53,0</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,02</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE****A) Attività e problematiche**

Può affermarsi - in via di larga massima - che l'ente ha esplicito negli esercizi in esame la sua attività istituzionale a ritmo alquanto ridotto, a cagione della deficienza di mezzi e di risorse e che i risultati dei bilanci enunciano una situazione di squilibrio finanziario, economico, amministrativo e patrimoniale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Circa la conduzione della gestione finanziaria nel periodo in esame, deve preliminarmente osservarsi che non sempre gli impegni di spesa a carico dei singoli capitoli sono stati contenuti entro i limiti degli stanziamenti definitivi dei bilanci di previsione; in conseguenza di ciò, nei corrispondenti conti consuntivi risultano - anche tenendo conto di minori spese rispetto allo stanziamento per altri capitoli - eccedenze di spesa, ancorchè di non eccessivo importo.

**C) Rilievi contabili**

Non può non prospettarsi la necessità che l'ente curi il riaccertamento della gran massa di residui, attraverso una verifica scrupolosa e dettagliata delle partite iscritte tra i residui attivi che non corrispondono a crediti realmente esigibili e delle partite iscritte nei residui passivi che non si riferiscono a spese propriamente impegnate per il perseguimento dei compiti istituzionali e non pagate: ciò, al fine di far luogo all'eventuale annullamento delle une e delle altre.

Non va, inoltre, tralasciato di sottolineare l'esigenza imprescindibile che gli impegni di spesa siano sempre contenuti nei limiti degli appositi stanziamenti di bilancio.

## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	377,1	41,04	497,5	42,58
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	444,8	48,40	555,3	47,53
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	49,7	5,41	59,0	5,05
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	47,1	5,12	52,0	4,45
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,3	0,03	4,5	0,39
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>918,9</b>		<b>1168,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali				
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche				
cat. 13 - realizzo valori mobiliari				
cat. 14 - riscossione crediti				
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato				
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI				
da altri enti				
TITOLO VI - accensione di prestiti				
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	6,5	0,60	8,9	0,74
cat. 2 - personale in attività di servizio	475,3	43,64	437,1	36,09
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	386,6	35,50	489,7	40,43
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	34,9	3,21	45,5	3,76
cat. 8 - oneri tributari	21,9	2,01	36,9	3,05
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	164,0	15,05	193,1	15,94
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1089,2</b>		<b>1211,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	3,6	26,54		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,4	3,22		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	3,4	25,40		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>6,0</b>	<b>44,83</b>	<b>6,0</b>	<b>100,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>13,4</b>		<b>6,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	918,9	24,26	1168,2	23,66
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	2685,3	70,89	3719,6	75,34
Totale entrate	3604,2	95,15	4887,9	99,01
Disavanzo finanziario	183,7	4,85	49,0	0,99
Totale a pareggio	3787,9	100,00	4936,9	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1089,2	28,76	1211,2	24,53
In conto capitale	13,4	0,35	6,0	0,12
Per partite di giro	2685,3	70,89	3719,6	75,34
Totale spese	3787,9	100,00	4936,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3787,9	100,00	4936,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	918,9	1168,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	10,9	0,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	10,9	0,8
TOTALE GENERALE	929,8	1169,0
Disavanzo economico	189,5	64,3
TOTALE A PAREGGIO	1119,4	1233,4
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1089,2	1211,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,9	
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	12,7	8,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	12,0	13,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,6	0,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	30,1	22,1
TOTALE GENERALE	1119,4	1233,4
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1119,4	1233,4



## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-117,9		-86,9
Riscossioni				
in conto competenza	3299,6		4569,4	
in conto residui	334,1	3633,7	184,4	4753,8
Pagamenti				
in conto competenza	3171,7		4298,0	
in conto residui	431,1	3602,8	450,2	4748,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		-86,9		-81,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	520,5		640,6	
dell'esercizio	304,6	825,2	318,5	959,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	744,9		910,2	
dell'esercizio	616,3	1361,2	638,8	1549,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-622,9		-671,3

## AUTOMOBILE CLUB DI FROSINONE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	825,2	73,82	959,1	76,62
Crediti bancari e finanziari	12,6	1,13	12,6	1,01
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	10,5	0,94	10,5	0,84
Immobili	216,9	19,41	216,9	17,33
Immobilizzazioni tecniche	52,7	4,71	52,7	4,21
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1117,9</b>	<b>100,00</b>	<b>1251,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	636,5		700,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1754,4</b>		<b>1952,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	86,9	4,95	81,3	4,17
Residui passivi	1361,2	77,59	1549,0	79,33
Debiti bancari e finanziari	36,0	2,05	30,0	1,54
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	197,3	11,25	210,7	10,79
altri	1,9	0,11	1,9	0,10
Poste rettificative attivo	71,1	4,05	79,5	4,07
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1754,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1952,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1754,4</b>		<b>1952,6</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di FROSINONE	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	7
6 livello	7	-
5 livello	-	6
4 livello	6	3
3 livello	1	-
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	6
6 livello	6	-
5 livello	-	2
4 livello	2	1
3 livello	1	-
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	339,0	300,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	21,3	31,4
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,5	-
Corsi per il personale	-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	114,6	105,5
<b>TOTALE</b>	<b>475,3</b>	<b>437,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-8,04</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	12,0	13,5
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>12,0</b>	<b>13,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>487,3</b>	<b>450,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-7,54</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>48,7</b>	<b>45,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-7,54</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA****A) Attività e problematiche**

L'Ente, attraverso l'azione esplicata dalle sue strutture, non ha mancato di dedicare cura alla soluzione delle complesse problematiche afferenti allo sviluppo della compagine sociale; tanto che le entrate contributive risultano notevolmente aumentate nell'arco temporale assunto in esame, passando da lire milioni 1.636,3 (1985) a lire milioni 2.650,9 (1991).

Risulta, in particolare, essere stata potenziata l'attività di assistenza automobilistica, prefigurata, in primo luogo, ad apprestare agli utenti medesimi una utile collaborazione in materia di espletamento delle relative pratiche presso i diversi uffici statali e di enti pubblici (immatricolazioni, revisioni, trasferimenti di proprietà, ecc.) ovvero di promozione del servizio di cessione in uso delle auto (n. 80 circa) ai soci, in determinate situazioni di bisogno o di necessità. In collegamento al servizio noleggio automobilistico risulta essere stato istituito un "centro perizie" allo scopo di agevolare la valutazione della entità dei danni riportati nei sinistri stradali da parte degli associati e degli automobilisti in genere.

Nello stesso tempo si è cercato di diffondere in tutto l'ambito provinciale e di rendere più efficiente la rete dei distributori di carburante (n. 40) nell'interesse degli associati e nell'intento di promuovere l'incremento delle entrate acquisibili alla finanza dell'ente.

L'attività in campo assicurativo - svolta in nome e per conto delle soc. SARA - è stata condotta, sul terreno della resa operativa, attraverso una gamma di iniziative intraprese allo scopo di instaurare rapporti di collaborazione con gli altri enti interessati.

Merita, altresì, menzione l'attività svolta dall'Automobile Club in collaborazione con l'Amministrazione Comunale di Genova e con la Regione Liguria: l'ente, in considerazione della sua natura pubblica, va sempre più caratterizzandosi come "agenzia di servizio" idonea ad offrire alle pubbliche istituzioni un apporto tecnico di consulenza. È stato impresso così sviluppo anche alla gestione dei parcheggi cittadini, allo scopo di coadiuvare il Comune di Genova e le Autorità ad esso preposte per il buon andamento del traffico urbano. L'attività disimpegnata dall'Automobile Club trova supporto negli uffici centrali e nella rete delle Delegazioni che sono state istituite nell'intera circoscrizione amministrativa della provincia, per mettere l'ente a diretto ed immediato contatto con l'utenza, secondo la moderna concezione del "decentramento" ed in conformità del criterio di assicurare una comoda resa dei servizi all'utenza ed agli automobilisti consociati.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Dall'esame dei conti consuntivi afferenti agli esercizi finanziari considerati, emerge che - nel corso delle rispettive gestioni di competenza - sono stati effettuati numerosi storni di fondi da un capitolo all'altro, per importi talora notevoli; storni che, oltre a modificare, sotto l'aspetto obiettivo, l'andamento gestionale per quanto concerne la loro incidenza sulle diverse tipologie di spesa, costituiscono vere e proprie deroghe agli indirizzi programmatici elaborati dai competenti organi deliberanti dell'ente pubblico: tanto più che siffatte variazioni si concretano spesso in atti assunti in via di urgenza, ammissibili - in via di principio - allorché abbiano a ricorrere circostanze indilazionabili e tali da giustificare, di volta in volta, l'eccezionale operato dell'amministrazione.

L'attività gestoria della competenza si è concretata in avanzi (1985, 1986, 1988 e 1990) ed in disavanzi finanziari (1987, 1989 e 1991). Circa i fattori di ordine generale che hanno concorso a determinare i cennati disavanzi, è a dirsi che rilevante appare la considerazione di una eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura e quella connessa alla presenza di movimenti di capitali in uscita. D'altro canto giova far presente che gli avanzi delle restanti gestioni sono stati, a loro volta, determinati da circostanze di varia indole, ma tutte concomitanti, quali il relativo ridimensionamento delle medesime uscite correnti ed un progressivo incremento delle entrate associative.

Queste ultime, infatti, come già accennato, sono passate a lire milioni 2.650,9 (1991), a fronte di una sensibile riduzione della globalità delle entrate (da lire milioni 15.279,4 (1985) a lire milioni 11.496,3 (1989) e 7017,9 (1991).

Dall'esame analitico delle diverse categorie di spese, risulta che gli oneri per il personale costituiscono una delle principali componenti delle spese correnti: l'andamento di essi è stato crescente tanto in valore percentuale quanto in valore assoluto, poiché si è passati da lire milioni 2.109,8 (1985) a lire milioni 2.847,4 (1991), per effetto dell'intervenuta applicazione, in favore degli impiegati in servizio presso gli uffici amministrativi e tecnici, del trattamento economico di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70 e delle contrattazioni sopravvenute. Di notevole importo rimangono, ancorché decrescenti, le uscite finalizzate all'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, passate, a loro volta, da lire milioni 5.780,9 a lire milioni 2.280,4 (1991).

I movimenti di capitali, di ammontare elevato, riflettono i lineamenti della programmazione, relativa agli impegni di somme per fini istituzionali. Le entrate di tal genere presentano la massima consistenza nell'esercizio 1986

(lire milioni 2.262,9) e fan capo in genere ad alienazioni di beni fruttiferi e non fruttiferi (quali la riscossione di titoli), a trasferimenti attivi e ad accensione di prestiti.

Di più ingente consistenza sono le uscite di tal natura, le quali registrano un andamento variabile ed irregolare, passando, nel complesso, da lire milioni 485,7 (1985) a lire milioni 2.375,3 (1989) ed a lire milioni 560,7 (1991). Esse sono correlabili, in ultima analisi, a due ben distinti gruppi di interventi: concessione di crediti e di anticipazioni ed estinzione di mutui e di anticipazioni passive; il primo gruppo presenta un andamento percentualmente variabile e risulta essere stato occasionato in prevalenza da modiche sovvenzioni devolute alle società collegate, in corrispondenza di temporanee deficienze di cassa di queste ultime. Il secondo gruppo evidenzia anch'esso importi variabili sia in valore assoluto che in valore percentuale e si articola, a sua volta, in spese per la graduale esunzione dei mutui passivi a suo tempo contratti per l'acquisto di autoveicoli e di macchine per gli uffici.

Le partite di giro pareggiano, alla fine di ciascun esercizio, negli importi indicati nei consuntivi di pertinenza. La loro incidenza sull'intero movimento finanziario è davvero notevole, passando dal 40,2% (1985) al 37,3% (1989) ed al 44,4% (1991).

Un dettagliato esame della consistenza e delle fluttuazioni dei diversi cespiti patrimoniali pone in risalto un andamento delle disponibilità liquide, decrescente sino al 1989, essendo queste passate da lire milioni 232,4 (1985) a lire milioni 188,3 (1989), e crescente sino al 1991 (rispettivamente, 241,8 milioni nell'esercizio 1990 e 743,5 milioni nell'esercizio 1991); trattasi di somme depositate a norma di legge, in conto corrente, in attesa di essere utilizzate per impieghi normalmente previsti ovvero per lo svolgimento dei compiti istituzionali. Per contro, i residui attivi, presentano un andamento crescente, tanto che la loro consistenza si è quasi quadruplicata; la loro incidenza percentuale sulla consistenza del patrimonio, è nell'anno 1989, del 20% e di oltre il 39% nel 1991. I crediti bancari e finanziari iscritti nei bilanci riguardano principalmente le somme rimaste da riscuotere da istituti di credito e bancari; il loro ammontare è rimasto, in buona sostanza, cristallizzato durante l'intero arco pluriennale di gestione. Gli investimenti mobiliari sono costituiti in buona parte dalle "partecipazioni"; il loro importo è progressivamente cresciuto, passando da lire milioni 84 (1985) a lire milioni 94,9 (1991).

Rapportando i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 1985 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi successivi, emerge che il patrimonio netto ha subito un continuo e progressivo decremento tanto da apparire in deficit (per lire milioni 987,6 alla fine dell'anno 1991).

Le risultanze differenziali del conto economico espongono l'eccedenza delle spese correnti sulle entrate della stessa natura, per il complessivo ammontare di lire milioni 212,8 (1990). Del pari, i restanti esercizi - eccettuati i primi tre - chiudono in disavanzo economico di importo variabile. L'anno 1991 chiude con un esiguo avanzo (milioni 0,6).

La situazione amministrativa espone anch'essa, salvo che nel 1987, continui disavanzi. La presenza di un notevole disavanzo di amministrazione al 31 dicembre 1989, 1990 e 1991 (rispettivamente per lire milioni 494, 436,8 e 482,7) appare per un verso collegata al necessitato riporto in bilancio del fondo di cassa e degli ingenti residui attivi e passivi algebricamente sommati tra di loro; e, per altro verso, al fenomeno atipico di gestione rappresentato dall'esercizio, in conto terzi, di alcuni servizi, i cui movimenti finanziari (in partite di giro) comportano il temporaneo accumulo dei pertinenti fondi, destinati ad essere traslati in bilancio ad intermittenza non sempre raccordabile al termine dell'elaborazione del conto consuntivo.

Tali risultanze e, soprattutto, il deficit di cassa - che, a fine esercizio 1989, si quantificava in lire milioni 75,9 - potrebbero far pensare ad un andamento gestionale alquanto irregolare: ma, in proposito, non può sottacersi che l'ente ha da tempo avvertito l'esigenza di concretizzare un ridimensionamento dei propri programmi, con conseguente riduzione delle spese, anche in rapporto al più economico disimpegno dei servizi in conto terzi.

### C) Rilievi contabili

Non può non evidenziarsi la necessità di far luogo ad un confacente ridimensionamento delle spese generali, entro i limiti indispensabili alla svolgimento dei servizi, onde ricondurre la gestione all'equilibrio economico e finanziario; al proposito, deve prospettarsi l'utilità di curare la distribuzione delle risorse produttive alla stregua di più validi criteri selettivi, unitamente ad una razionale riorganizzazione degli uffici ed alla più efficiente utilizzazione del personale.

Sul terreno tecnico, vanno formulate le sottoelaborate specifiche osservazioni, che si ritengono utili per rimuovere le difficoltà che in atto si frappongono al conseguimento di più proficui risultati di gestione:

a) è necessario che le delibere introduttive di variazioni previsionali siano sempre motivate e comunque assunte prima della scadenza dell'esercizio di riferimento;

b) è manifesta l'esigenza che il preventivo venga redatto sulla base della reale e disponibile capacità finanziaria;

c) appare urgente promuovere il riaccertamento dei residui attivi e passivi allo scopo di ridurre l'importo degli uni e degli altri entro limiti corrispondenti ai reali debiti e crediti esistenti verso persone e istituzioni ben identificate e per somme ben precisate nell'effettiva loro consistenza.

## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2487,9	38,49	2650,9	37,99
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	25,4	0,39	32,0	0,46
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	7,0	0,11		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3027,1	46,83	3317,8	47,55
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	695,3	10,76	743,2	10,65
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	218,6	3,38	227,9	3,27
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,8	0,04	5,7	0,08
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>6464,1</b>		<b>6977,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	5,0	0,93		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	31,7	5,88	9,2	22,75
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	2,6	0,49	31,2	77,25
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	500,0	92,70		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>539,4</b>		<b>40,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	14,4	0,23	13,4	0,21
cat. 2 - personale in attività di servizio	2755,9	44,72	2847,4	43,85
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2029,8	32,94	2280,4	35,12
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	15,9	0,26	11,9	0,18
cat. 7 - oneri finanziari	303,9	4,93	282,1	4,34
cat. 8 - oneri tributari	161,1	2,61	127,6	1,96
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	868,9	14,10	917,4	14,13
cat. 10 - non classificabili in altre voci	12,4	0,20	13,2	0,20
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6162,2</b>		<b>6493,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	414,9	54,16	106,0	18,90
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	109,6	14,30	93,9	16,75
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	31,8	4,15		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	9,8	1,28	43,2	7,70
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	59,2	7,73	214,5	38,25
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>140,8</b>	<b>18,38</b>	<b>103,2</b>	<b>18,40</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>766,1</b>		<b>560,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	6464,1	51,93	6977,5	54,94
In conto capitale	539,4	4,33	40,4	0,32
Per partite di giro	5443,3	43,73	5645,0	44,45
Totale entrate	12446,8	100,00	12662,9	99,71
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	36,3	0,29
Totale a pareggio	12446,8	100,00	12699,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	6162,2	49,51	6493,5	51,13
In conto capitale	766,1	6,15	560,7	4,42
Per partite di giro	5443,3	43,73	5645,0	44,45
Totale spese	12371,6	99,40	12699,2	100,00
Avanzo finanziario	75,2	0,60	0,0	0,00
Totale a pareggio	12446,8	100,00	12699,2	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	6464,1	6977,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	893,1	1043,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	29,2	8,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	378,1	415,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1300,4</b>	<b>1467,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7764,5</b>	<b>8445,3</b>
Disavanzo economico	212,8	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>7977,3</b>	<b>8445,3</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	6162,2	6493,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	314,2	378,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	163,4	195,9
Svalutazioni e deprezzamenti	5,0	7,0
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	10,5	9,9
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	230,8	238,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	48,0	6,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	1043,2	1115,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1815,1</b>	<b>1951,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7977,3</b>	<b>8444,7</b>
Avanzo economico	0,0	0,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>7977,3</b>	<b>8445,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		188,3		241,7
Riscossioni				
in conto competenza	10716,1		11313,5	
in conto residui	952,1	11668,2	805,5	12119,0
Pagamenti				
in conto competenza	10252,8		10752,6	
in conto residui	1362,0	11614,8	864,7	11617,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		241,7		743,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2556,8		3472,2	
dell'esercizio	1730,7	4287,5	1349,5	4821,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	2847,2		4101,2	
dell'esercizio	2118,8	4966,0	1946,6	6047,8
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-436,8		-482,7

## AUTOMOBILE CLUB DI GENOVA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	241,8	2,38	743,5	6,07
Residui attivi	4287,5	42,26	4821,7	39,39
Crediti bancari e finanziari	87,0	0,86	98,9	0,81
Rimanenze attive di esercizio	378,1	3,73	415,6	3,40
Investimenti mobiliari	94,9	0,94	94,9	0,78
Immobili	3539,5	34,88	4501,4	36,77
Immobilizzazioni tecniche	1141,9	11,25	1226,8	10,02
Altri costi pluriennali	375,7	3,70	338,9	2,77
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10146,2</b>	<b>100,00</b>	<b>12241,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	987,6		987,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11133,8</b>		<b>13229,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	4966,0	44,60	6047,8	45,72
Debiti bancari e finanziari	2880,4	25,87	2777,2	20,99
Rimanenze passive di esercizio	1043,2	9,37	1115,9	8,44
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1475,1	13,25	1444,3	10,92
altri	142,9	1,28	1031,3	7,80
Poste rettificative attivo	626,2	5,62	812,1	6,14
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>11133,8</b>	<b>100,00</b>	<b>13228,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto			0,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11133,8</b>		<b>13229,3</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

774,8

987,6

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Genova		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		4	4
8 livello		4	4
7 livello		12	12
6 livello		28	28
5 livello		8	8
4 livello		19	19
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		78	78
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		4	4
8 livello		2	5
7 livello		7	6
6 livello		24	18
5 livello			5
4 livello		10	14
3 livello		18	3
2 livello			
TOTALE		65	55
Variazione %			-15,38
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		65	55
Variazione %			-15,38
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		1841,9	1866,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		234,4	254,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		16,3	17,3
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		663,3	708,8
TOTALE		2755,9	2847,4
Variazione %			3,32
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		230,8	238,5
Sussidi e mutui		2,0	0,4
TOTALE		232,8	239,0
TOTALE GENERALE		2988,7	3086,4
Variazione %			3,27
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		46,0	56,1
Variazione %			22,04

**AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA****A) Attività e problematiche**

L'azione svolta nel settore dei servizi istituzionali registra un andamento crescente durante l'arco temporale degli esercizi assunti in considerazione.

E' a dirsi, in proposito, che l'Ente ha curato la erogazione delle prestazioni in favore degli automobilisti associati, non mancando di assicurare anche la somministrazione dei servizi complementari.

E' stata adottata una molteplicità di iniziative promozionali in campo turistico, consistenti principalmente nell'offrire la protezione del soccorso stradale e nell'incrementare le prestazioni a sfondo sociale, tenuto anche conto della posizione in cui versano gli associati, in zona di frontiera e bilingue.

**B) Andamento gestione e risultati di esercizio**

I risultati finanziari dei diversi esercizi sono connotati da alterni avanzi e disavanzi, determinati, i primi, dai movimenti di capitale.

Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 49,1 milioni nell'esercizio 1990 ed a 217 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate correnti presentano una variegata entità quantitativa. Tra esse, di più cospicuo importo appaiono quelle relative alla vendita di beni ed alla prestazione di servizi, la cui incidenza (rispetto al totale delle entrate correnti) nel 1991 ha superato il 55%. Degne di menzione sono anche le entrate contributive (20,9%) e quelle afferenti a poste correttive e compensative di spese correnti.

Le spese correnti presentano, nel complesso, un andamento crescente durante l'intero periodo considerato, determinato, in buona sostanza, dall'incremento degli oneri per il personale, in conseguenza del disposto inserimento di esso nell'ambito del parastato economico.

**C) Rilievi contabili**

Si rende necessario provvedere al riaccertamento dei residui, ancorchè buona parte di essi sia costituita da semplici accantonamenti.

Inoltre, i consuntivi lasciano adito a riserve circa la prospettazione e l'esatta allocazione delle entrate e delle uscite: onde evitare gli occorrenti storni di fondi per assicurare l'esatta imputazione delle diverse spese, non può non richiamarsi l'Ente alla più scrupolosa osservanza dei precetti contabili di cui alla vigente normativa.

## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	217,4	23,93	230,4	20,92
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	550,3	60,59	610,9	55,48
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	25,7	2,83	28,8	2,62
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	113,7	12,52	120,0	10,89
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,1	0,12	111,1	10,09
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>908,2</b>		<b>1101,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00	8,9	24,30
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,4	0,80	0,2	0,47
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	5,1	2,98	13,9	37,76
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	166,2	96,22	13,8	37,47
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>172,7</b>		<b>36,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,4	0,99	10,4	1,04
cat. 2 - personale in attività di servizio	487,9	51,34	420,3	42,03
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	324,7	34,16	426,2	42,62
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,4	0,04	1,3	0,13
cat. 7 - oneri finanziari	22,6	2,37	28,0	2,80
cat. 8 - oneri tributari	18,0	1,89	21,9	2,19
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	86,7	9,12	91,5	9,15
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,7	0,07	0,4	0,04
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>950,3</b>		<b>1000,0</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	36,0	20,05	34,4	9,68
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	3,4	1,87	20,7	5,83
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,7	0,94	1,2	0,35
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	43,1	24,01	92,2	25,96
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>95,5</b>	<b>53,13</b>	<b>206,6</b>	<b>58,18</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>179,7</b>		<b>355,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	908,2	31,09	1101,2	34,25
In conto capitale	172,7	5,91	36,8	1,14
Per partite di giro	1791,3	61,32	1859,9	57,85
Totale entrate	2872,2	98,32	2997,9	93,25
Disavanzo finanziario	49,1	1,68	217,0	6,75
Totale a pareggio	2921,3	100,00	3214,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	950,3	32,53	1000,0	31,10
In conto capitale	179,7	6,15	355,0	11,04
Per partite di giro	1791,3	61,32	1859,9	57,85
Totale spese	2921,3	100,00	3214,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2921,3	100,00	3214,9	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	908,2	1101,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	4,5	
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,3	0,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	8,7	2,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>14,4</b>	<b>2,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>922,7</b>	<b>1104,2</b>
Disavanzo economico	103,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1025,6</b>	<b>1104,2</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	950,3	1000,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	5,9	8,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	30,3	33,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		31,4
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	39,1	27,8
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>75,3</b>	<b>101,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1025,6</b>	<b>1101,4</b>
Avanzo economico	0,0	2744498,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1025,6</b>	<b>1104,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		8,7		29,8
Riscossioni				
in conto competenza	2729,7		2819,9	
in conto residui	126,8	2856,5	75,8	2895,7
Pagamenti				
in conto competenza	2685,0		2964,8	
in conto residui	150,4	2835,4	127,9	3092,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		29,8		-167,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	460,3		527,1	
dell'esercizio	142,5	602,8	178,0	705,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	646,7		755,1	
dell'esercizio	236,3	883,0	250,1	1005,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-250,4		-467,4

## AUTOMOBILE CLUB DI GORIZIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	29,8	2,60	0,0	0,00
Residui attivi	602,8	52,59	705,0	57,42
Crediti bancari e finanziari	26,0	2,26	13,3	1,08
Rimanenze attive di esercizio	8,7	0,76	2,8	0,23
Investimenti mobiliari	6,3	0,55	6,3	0,51
Immobili	276,3	24,10	275,3	22,42
Immobilizzazioni tecniche	196,6	17,15	225,2	18,34
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1146,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1227,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	428,7		428,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1575,1</b>		<b>1656,6</b>	
Conti d'ordine	2,0		2,0	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	167,2	10,14
Residui passivi	883,0	56,24	1005,2	60,96
Debiti bancari e finanziari	211,6	13,48	18,9	1,14
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	251,3	16,01	187,0	11,34
altri	2,3	0,15	33,7	2,04
Poste rettificative attivo	221,8	14,13	237,0	14,37
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1570,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1648,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	5,0		7,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1575,1</b>		<b>1656,6</b>	
Conti d'ordine	2,0		2,0	

Disavanzo economico es. prec.

325,7

428,7

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Amministrazione Club e CORRIVA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello		8	6
5 livello			
4 livello		11	4
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>22</b>	<b>15</b>
Variazione %			-31,82
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello		1	
6 livello		5	4
5 livello			1
4 livello		1	
3 livello		2	2
2 livello			
operatore tecnico			
agente tecnico			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>8</b>
Variazione %			-11,11
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>9</b>	<b>8</b>
Variazione %			-11,11
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		339,4	295,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		27,4	23,8
Indennità e rimborsi spese per missioni		4,0	3,9
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		117,0	97,3
<b>TOTALE</b>		<b>487,9</b>	<b>420,3</b>
Variazione %			-13,85
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		39,1	27,8
Sussidi e mutui		0,4	1,3
<b>TOTALE</b>		<b>39,5</b>	<b>29,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>527,4</b>	<b>449,4</b>
Variazione %			-14,80
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>58,6</b>	<b>56,2</b>
Variazione %			-4,15

**AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO****A) Attività e problematiche**

Appare necessario un ulteriore potenziamento delle attività assistenziali nei confronti degli automobilisti. Tali attività, infatti, sembrano quelle nelle quali agevolmente si rende praticabile un'autonoma programmazione del proselitismo associativo, ricordato all'evoluzione delle prestazioni e dei servizi erogabili.

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

I proventi dell'Automobile Club, derivanti dai contributi dei soci, costituiscono fonti di entrate di non trascurabile consistenza (nel 1991 milioni 670,5 con una incidenza percentuale sulla spesa corrente del 39,5%). Si rende, peraltro, necessario insistere nell'azione tesa ad incrementare il tesseramento tra gli automobilisti, attraverso l'assunzione di concrete iniziative promozionali.

Anche le entrate facenti capo alla vendita dei beni ed alla prestazione dei servizi si sono incrementate, passando da lire milioni 255,9 (1985) a lire milioni 757,6 (1991).

Circa gli oneri di funzionamento e le altre voci di spesa, vanno segnalate sensibili variazioni in aumento, segnatamente per quanto attiene alle uscite per il personale in attività di servizio, il cui importo è passato da lire milioni 472,7 (1985) a lire milioni 736,9 (1991).

**C) Rilevi contabili**

La effettuazione del controllo esterno porta, anzitutto, ad osservare che i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale relativa all'esercizio 1985, sono stati erroneamente calcolati e, pertanto, non corrispondono a quelli indicati sul rendiconto finanziario e nella situazione amministrativa. Sempre in riferimento all'esercizio 1985, è necessario annotare che la consistenza di cassa iniziale - così come riportata nella situazione amministrativa - non corrisponde a quella richiamata nella situazione patrimoniale, poichè risulta essere stata calcolata mediamente la somma algebrica tra le disponibilità liquide e le anticipazioni corrisposte dall'istituto bancario esercente il servizio di cassa, a titolo di debiti di tesoreria. Conseguentemente, va riveduto e corretto il criterio di computo del disavanzo di amministrazione. Lo stesso è a dirsi per gli esercizi 1986 e 1987.

## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	597,5	36,48	670,5	39,75
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	854,5	52,17	757,6	44,91
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	57,4	3,50	67,5	4,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	120,0	7,32	188,4	11,17
cat. 10 - non classificabili in altre voci	8,5	0,52	3,0	0,18
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1637,9</b>		<b>1687,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali				
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche				
cat. 13 - realizzo valori mobiliari				
cat. 14 - riscossione crediti				
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato				
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI				
da altri enti				
TITOLO VI - accensione di prestiti				
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,3	0,59	9,7	0,61
cat. 2 - personale in attività di servizio	728,1	46,00	736,9	45,99
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	553,4	34,96	561,4	35,04
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,3	0,02	1,9	0,12
cat. 7 - oneri finanziari	7,8	0,50	5,6	0,35
cat. 8 - oneri tributari	33,0	2,09	43,5	2,71
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	250,9	15,85	242,9	15,16
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,4	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1582,9</b>		<b>1602,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	14,3	14,46
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	27,3	33,94	25,0	25,32
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	42,9	53,29	51,4	51,97
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni	10,3	12,77	8,2	8,25
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>80,5</b>		<b>98,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1637,9	40,97	1687,0	38,35
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	2334,7	58,40	2697,7	61,33
Totale entrate	3972,7	99,36	4384,7	99,68
Disavanzo finanziario	25,5	0,64	14,1	0,32
Totale a pareggio	3998,2	100,00	4398,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1582,9	39,59	1602,2	36,42
In conto capitale	80,5	2,01	98,9	2,25
Per partite di giro	2334,7	58,40	2697,7	61,33
Totale spese	3998,2	100,00	4398,8	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3998,2	100,00	4398,8	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	1637,9	1687,0
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	4,0	4,3
TOTALE PARTE SECONDA	4,0	4,5
TOTALE GENERALE	1641,9	1691,5
Disavanzo economico	31,4	2,1
TOTALE A PAREGGIO	1673,3	1693,6
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1582,9	1602,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	4,1	4,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	31,9	34,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	54,3	52,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,2	0,9
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	90,4	91,5
TOTALE GENERALE	1673,3	1693,6
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1673,3	1693,6

## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		123,2		58,3
Riscossioni				
in conto competenza	3492,6		4005,8	
in conto residui	260,5	3753,1	419,2	4425,0
Pagamenti				
in conto competenza	3587,6		3999,4	
in conto residui	230,4	3818,0	290,0	4289,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		58,3		193,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	205,3		265,9	
dell'esercizio	480,1	685,5	378,9	644,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	362,3		482,7	
dell'esercizio	410,6	772,9	399,4	882,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-29,2		-43,5

## AUTOMOBILE CLUB DI GROSSETO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	65,3	5,15	200,9	14,70
Residui attivi	685,5	54,00	644,8	47,18
Crediti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze attive di esercizio	4,0	0,31	4,3	0,31
Investimenti mobiliai	2,6	0,20	2,6	0,19
Immobili	168,8	13,30	183,1	13,40
Immobilizzazioni tecniche	268,5	21,15	293,5	21,48
Altri costi pluriennali	74,9	5,90	37,4	2,74
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1269,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1366,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	245,9		248,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1515,4</b>		<b>1614,7</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	772,9	51,00	882,1	54,65
Debiti bancari e finanziari	31,6	2,09	23,5	1,45
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	413,2	27,27	376,7	23,34
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	297,6	19,64	331,9	20,56
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1515,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1614,2</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1515,4</b>		<b>1614,2</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

214,5

246,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Grosseto		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			2
7 livello		3	5
6 livello		6	4
5 livello		11	1
4 livello		2	1
3 livello		2	1
2 livello			
TOTALE		24	14
Variazione %			-41,67
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	7
6 livello		7	4
5 livello		1	-
4 livello		2	1
3 livello		2	
2 livello			
TOTALE		13	12
Variazione %			-7,69
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		13	12
Variazione %			-7,69
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		489,7	499,5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		52,5	54,3
Indennità e rimborsi spese per missioni		4,0	5,1
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		182,0	178,0
TOTALE		728,1	736,9
Variazione %			1,20
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		54,3	52,3
Sussidi e mutui		-	-
TOTALE		54,3	52,3
TOTALE GENERALE		782,4	789,2
Variazione %			0,86
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		60,2	65,8
Variazione %			9,27

**AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA****A) Attività e problematiche**

Tra i sodalizi automobilistici operanti nell'ambito della regione Liguria, l'Automobile Club di Imperia appare di rilievo, sia sotto il profilo organizzatorio, sia sotto l'aspetto funzionale. Quale ente a base associativa situato in zona di frontiera, ha rivolto attenzione alle problematiche relative allo sviluppo ed al consolidamento della compagine sociale.

La programmazione - preordinata all'ottimale impiego delle risorse disponibili e utilizzabili al presente ed al medio termine - è stata effettuata per lineamenti generali, pur rimanendo contenuta nei fondamentali settori di azione operativa.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria della competenza, nei periodi considerati, si è concretata in disavanzi finanziari, (107,8 milioni nell'esercizio 1990 e 48,1 milioni nell'esercizio 1991). Circa il negativo risultato degli esercizi medesimi, va precisato che essi sono stati determinati anche dall'accresciuto volume delle uscite per movimenti di capitali, la cui incidenza sull'intero movimento finanziario delle uscite medesime, costituisce circostanza certamente indicativa dei lineamenti gestionali in materia di impieghi delle risorse disponibili.

Le entrate correnti sono cresciute di importo. La componente maggiormente significativa di esse è rappresentata dai proventi derivanti dalle quote sociali, passati da lire milioni 143,7 (1985) a lire milioni 265,4 (1991). Del pari cospicue si presentano le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi il cui importo è salito a lire milioni 255,4 con incidenza del 39,35%.

Anche le spese correnti sono notevolmente cresciute di importo, passando, nel complesso, da lire milioni 429,4 (1985) a lire milioni 711,2 (1991). Una più approfondita disamina delle spese or cennate porta a considerare di preminente importanza, gli oneri di personale (lire milioni 471,1 al 31 dicembre 1991) per un'incidenza percentuale del 66,6% sulla globalità delle uscite correnti.

**C) Rilevi contabili**

In disparte l'esigenza di far luogo ad un riaccertamento dei residui attivi e passivi, la cui consistenza appare notevole e tale da influenzare negativamente l'andamento gestionale, giova evidenziare l'opportunità che la impostazione dei bilanci meglio rifletta i criteri stabiliti dal D.P.R. n. 696 del 1979. Ciò, anche in quanto nei consuntivi degli esercizi 1988 e 1989, non sono riportati impegni di spesa per la cat. IO (Spese per gli organi dell'ente).

## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	245,6	38,43	265,4	40,89
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	4,6	0,72	4,9	0,75
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	3,5	0,55		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	246,7	38,60	255,4	39,35
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	3,8	0,60	6,8	1,04
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	134,3	21,02	115,7	17,82
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,09	1,0	0,15
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>639,2</b>		<b>649,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	1,8	3,50
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	0,6	100,00	1,0	1,90
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	50,0	94,61
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,6</b>		<b>52,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	504,1	70,46	474,1	66,66
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	108,2	15,13	115,0	16,17
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,5	0,07	0,5	0,07
cat. 7 - oneri finanziari	5,0	0,69	11,1	1,56
cat. 8 - oneri tributari	5,3	0,74	11,8	1,66
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	90,7	12,68	98,0	13,78
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,7	0,24	0,7	0,10
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>715,4</b>		<b>711,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	5,4	16,68	8,9	22,95
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,9	5,84	1,8	4,57
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	24,9	77,47	24,5	62,99
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00	3,7	9,49
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>32,2</b>		<b>38,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	639,2	22,13	649,1	21,26
In conto capitale	0,6	0,02	52,9	1,73
Per partite di giro	2141,1	74,12	2303,0	75,43
Totale entrate	2780,9	96,27	3004,9	98,42
Disavanzo finanziario	107,8	3,73	48,1	1,58
Totale a pareggio	2888,7	100,00	3053,1	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	715,4	24,77	711,2	23,30
In conto capitale	32,2	1,11	38,8	1,27
Per partite di giro	2141,1	74,12	2303,0	75,43
Totale spese	2888,7	100,00	3053,1	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2888,7	100,00	3053,1	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-4,4		-30,1
Riscossioni				
in conto competenza	2659,8		2904,6	
in conto residui	91,9	2751,7	73,9	2978,6
Pagamenti				
in conto competenza	2634,3		2845,6	
in conto residui	143,1	2777,4	130,5	2976,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		-30,1		-27,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	309,8		357,0	
dell'esercizio	121,0	430,9	100,3	457,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	441,0		564,8	
dell'esercizio	254,4	695,3	207,4	772,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-294,5		-342,7

## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	639,2	649,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
<i>Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio</i>		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	0,3	0,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>0,3</b>	<b>1,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>639,5</b>	<b>650,3</b>
Disavanzo economico	133,2	108,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>772,6</b>	<b>758,5</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	715,4	711,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,3	0,3
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	2,6	4,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	54,4	42,6
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>57,2</b>	<b>47,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>772,6</b>	<b>758,5</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>772,6</b>	<b>758,5</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI IMPERIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,0	0,00		0,00
Residui attivi	430,9	79,99	457,3	84,79
Crediti bancari e finanziari	3,9	0,73	4,7	0,87
Rimanenze attive di esercizio	0,3	0,05	0,3	0,05
Investimenti mobiliari	2,7	0,50	2,7	0,50
Immobili	0,0	0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	39,0	7,23	43,4	8,05
Altri costi pluriennali	62,0	11,50	31,0	5,75
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>538,7</b>	<b>100,00</b>	<b>539,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	498,6		631,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1037,3</b>		<b>1171,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	30,1	2,84	27,6	2,36
Residui passivi	695,3	65,57	772,3	66,04
Debiti bancari e finanziari	0,0	0,00	46,3	3,96
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	311,7	29,40	298,9	25,56
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	23,3	2,20	24,2	2,07
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1060,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1169,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1,7		1,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1062,2</b>		<b>1171,0</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

390,4

523,5

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Imperia		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			1
7 livello	2		2
6 livello	3		5
5 livello			3
4 livello	8		2
3 livello	2		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello	1		1
8 livello			
7 livello	2		2
6 livello	4		3
5 livello	2		2
4 livello			
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-11,11</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>9</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-11,11</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	358,4		332,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	28,6		27,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,7		1,4
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	115,4		112,2
<b>TOTALE</b>		<b>504,1</b>	<b>474,1</b>
<b>Variazione%</b>			<b>-5,94</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	54,4		42,6
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>54,4</b>	<b>42,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>558,4</b>	<b>516,7</b>
<b>Variazione%</b>			<b>-7,48</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>62,0</b>	<b>64,6</b>
<b>Variazione%</b>			<b>4,09</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA****A) Attività e problematiche**

Nonostante l'Ente abbia esplicitato negli esercizi in esame la sua attività istituzionale a ritmo alquanto ridotto, a cagione della deficienza di mezzi e di risorse, non di meno i risultati dei bilanci enunciano una prevalente situazione di avanzo finanziario.

L'assistenza automobilistica è stata prefigurata a fornire agli utenti in genere ogni proficua collaborazione amministrativa e tecnica, soprattutto per quanto attiene al disimpegno delle pratiche in corso presso pubblici uffici ed al soccorso stradale.

In materia turistica, non si è mancato di curare ogni utile rapporto di collaborazione con la Regione Molise e con gli altri enti locali territoriali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Circa la conduzione della gestione finanziaria nel periodo in esame, deve preliminarmente osservarsi che non sempre gli impegni di spesa a carico dei singoli capitoli sono stati contenuti entro i limiti degli stanziamenti definitivi dei bilanci di previsione; in conseguenza di ciò, nei corrispondenti conti consuntivi risultano - anche tenendo conto di minori spese rispetto allo stanziamento per altri capitoli - eccedenze di spesa effettivamente sostenute, ancorchè di non eccessivo importo.

Tutti gli esercizi - eccettuati il 1985, il 1987 ed il 1991 - si chiudono con avanzi finanziari di lieve entità.

Nel complesso, le entrate correnti presentano un andamento di crescita (da lire milioni 97 a lire milioni 234,7 nel 1991), anche se la loro incidenza percentuale sia rimasta cristallizzata al 45% dell'intero movimento finanziario degli esercizi considerati. Passando ad una più analitica disamina delle medesime entrate, val notare che i proventi contributivi, inadeguati alla consistenza demografica della circoscrizione amministrativa in cui opera l'Automobile Club, sono passati da lire milioni 97,8 (1985) a lire milioni 198,7 (1989), per poi scendere a 61,5 nel 1991, con incidenza percentuale mutata dal 45% al 26% sul totale delle entrate correnti. Più che raddoppiati risultano i proventi derivanti dalla vendita dei beni e dalla prestazione dei servizi: (da lire milioni 66,4 a lire milioni 140,3).

In tema di spese, gli oneri di personale sono fortemente cresciuti, anzi più che raddoppiati, passando da lire milioni 64,4 (1985) a lire milioni 145,1 (1991).

**C) Rilievi contabili**

Non può non prospettarsi la necessità che l'ente curi il riaccertamento della gran massa di residui, attraverso una verifica scrupolosa e dettagliata delle partite iscritte tra i residui attivi che non corrispondono a crediti realmente esigibili e delle partite iscritte nei residui passivi che non si riferiscono a spese propriamente impegnate per il perseguimento dei compiti istituzionali e non pagate: ciò, al fine di far luogo all'eventuale annullamento delle une e delle altre.

Non va, inoltre, tralasciato di sottolineare l'esigenza imprescindibile che gli impegni di spesa siano sempre contenuti nei limiti degli appositi stanziamenti di bilancio.

## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	56,9	25,82	61,5	26,21
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	122,1	55,44	140,3	59,80
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,2	0,07	0,5	0,21
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	41,1	18,67	32,3	13,74
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,1	0,03
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>220,3</b>		<b>234,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,0	100,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	163,6	75,73	145,1	63,42
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	22,8	10,55	30,6	13,36
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	0,0	0,01	3,0	1,33
cat. 8 - oneri tributari	2,4	1,12	3,2	1,40
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	27,1	12,56	46,8	20,44
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,03	0,1	0,04
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>216,1</b>		<b>228,7</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00	4,1	59,13
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	2,3	100,00	2,8	40,87
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2,3</b>		<b>6,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	220,3	47,23	234,7	43,57
In conto capitale	1,0	0,21	0,0	0,00
Per partite di giro	245,1	52,56	303,0	56,26
Totale entrate	466,4	100,00	537,6	99,83
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,9	0,17
Totale a pareggio	466,4	100,00	538,5	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	216,1	46,33	228,7	42,47
In conto capitale	2,3	0,48	6,8	1,27
Per partite di giro	245,1	52,56	303,0	56,26
Totale spese	463,4	99,37	538,5	100,00
Avanzo finanziario	2,9	0,63	0,0	0,00
Totale a pareggio	466,4	100,00	538,5	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	220,3	234,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,0	0,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>221,3</b>	<b>235,6</b>
Disavanzo economico	0,0	1,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>221,3</b>	<b>237,1</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	216,1	228,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	1,2	2,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	4,0	4,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>5,2</b>	<b>8,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>221,3</b>	<b>237,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>221,3</b>	<b>237,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		16,2		11,8
Riscossioni				
in conto competenza	368,8		436,5	
in conto residui	74,4	443,1	79,2	515,7
Pagamenti				
in conto competenza	409,9		465,1	
in conto residui	37,6	447,5	45,6	510,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		11,8		16,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	19,0		36,5	
dell'esercizio	97,6	116,6	101,1	137,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	91,9		99,9	
dell'esercizio	53,5	145,4	73,4	173,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-17,0		-18,8

## AUTOMOBILE CLUB DI ISERNIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	11,8	7,98	16,8	9,30
Residui attivi	116,6	78,72	137,7	76,03
Crediti bancari e finanziari	9,9	6,69	12,7	7,02
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	9,8	6,61	13,8	7,65
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>148,1</b>	<b>100,00</b>	<b>181,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	42,6		44,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>190,8</b>		<b>225,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	145,4	78,72	173,3	79,07
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	34,3	18,55	38,3	17,45
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	5,1	2,74	7,6	3,48
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>184,7</b>	<b>100,00</b>	<b>219,2</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	6,1		6,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>190,8</b>		<b>225,3</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

42,6

42,6

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di ISERNIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		3	1
6 livello			3
5 livello			1
4 livello		4	2
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		8	8
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	
6 livello			1
5 livello			1
4 livello		2	2
3 livello		1	
2 livello			
TOTALE		4	4
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		4	4
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		119,0	104,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		5,2	4,3
Indennità e rimborsi spese per missioni		0,2	0,1
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		39,2	36,5
TOTALE		163,6	145,1
Variazione%			-11,34
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		4,0	
Sussidi e mutui			
TOTALE		4,0	0,0
TOTALE GENERALE		167,6	145,1
Variazione%			-13,46
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		41,9	36,3
Variazione%			-13,46

**AUTOMOBILE CLUB DI IVREA****A) Attività e problematiche**

Si tratta di Automobile Club, che pur non avendo sede legale in un capoluogo di provincia, fu a suo tempo costituito per l'importanza turistica, commerciale ed industriale della zona in cui svolge la propria attività istituzionale.

A far tempo dall'anno 1985, si è registrata l'assunzione di varie iniziative nell'interesse degli automobilisti e delle utenze in generale, specificamente nei settori dell'assistenza e della promozione.

In materia di assistenza automobilistica l'Ente ha messo a punto programmi che tengono presenti tanto le possibilità relative alla collaborazione da prestare agli associati per la esitazione delle pratiche automobilistiche pendenti presso gli uffici statali e di altri enti, quanto la possibilità di far luogo ad interventi in campo tecnico e formativo.

Una intensa attività è stata svolta nel campo della documentazione, attraverso la elaborazione e la pubblicazione di testi tecnici occorrenti al conseguimento della patente automobilistica ed ai comportamenti da osservarsi in casi di infortuni stradali.

In collaborazione con gli altri enti territoriali è stata esercitata una azione di stimolo del turismo e dello sport automobilistico in generale.

**B) Andamento generale e risultati di esercizio**

La competenza degli esercizi in esame evidenzia risultati caratterizzati da un avanzo finanziario negli esercizi 1985, 1987 e 1990 e da una serie di disavanzi per il restante periodo (nel 1991 il disavanzo è giunto a milioni 173,1).

Curca i fattori di ordine generale che hanno determinato o concorso a determinare i cennati disavanzi, va puntualizzata la considerazione della netta eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre.

Le entrate contributive sono quasi raddoppiate (da lire milioni 363,8 a lire milioni 542,3); nello stesso tempo le entrate acquisite alle finanze dell'Automobile Club per la vendita di beni e per la prestazione di servizi, costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attribuzioni istituzionali, presentano un andamento di costante e progressiva maggiorazione quantitativa (nel 1991 milioni 615,5), con una incidenza percentuale sulle spese correnti del 48,26%.

In tutti i capitoli di spese concernenti gli oneri di funzionamento e gli acquisti di beni di consumo e di servizi si sono verificate notevoli variazioni in aumento. In particolare, quelle afferenti il personale in attività di servizio sono passate da lire milioni 411,1 (1985) a lire milioni 593 (1991).

**C) Rilevi contabili**

Per quanto specificamente afferisce alla situazione amministrativa dell'esercizio 1987, deve annotarsi la discordanza esposta, nel disavanzo, in lire milioni 11,7, anzichè in lire milioni 18,7; ciò, in quanto non risulta esservi stata contabilizzata la consistenza di cassa per lire milioni 30,4.

Nel conto economico relativo al 1990 il totale generale delle spese risulta erroneamente indicato in milioni 1594,1, anzichè in milioni 1506,7. Sicchè è stato rilevato dall'Ente un disavanzo economico di milioni 60,7, invece di un avanzo di milioni 26,8. L'errore ha influito sul deficit patrimoniale, sul totale a pareggio della situazione patrimoniale e sul patrimonio netto.

## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	534,4	43,89	542,3	42,52
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	3,0	0,25		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	596,5	48,99	615,5	48,26
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	11,7	0,96	17,4	1,37
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	71,4	5,87	99,5	7,80
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,05	0,6	0,05
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1217,6</b>		<b>1275,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1,0	100,00	26,2	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1,0</b>		<b>26,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	14,1	1,19	14,6	1,11
cat. 2 - personale in attività di servizio	574,9	48,71	593,0	45,08
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	375,0	31,78	467,6	35,55
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	2,3	0,19	7,2	0,55
cat. 7 - oneri finanziari	1,5	0,12	0,4	0,03
cat. 8 - oneri tributari	19,0	1,61	25,8	1,96
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	193,3	16,38	206,8	15,72
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,2	0,01	0,1	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1180,1</b>		<b>1315,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,7	10,72	54,3	34,07
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	22,2	89,28	23,7	14,86
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	81,3	51,06
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>24,9</b>		<b>159,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1217,6	38,71	1275,4	36,95
In conto capitale	1,0	0,03	26,2	0,76
Per partite di giro	1926,5	61,25	1977,1	57,28
Totale entrate	3145,1	100,00	3278,6	94,98
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	173,1	5,02
Totale a pareggio	3145,1	100,00	3451,8	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1180,1	37,52	1315,4	38,11
In conto capitale	24,9	0,79	159,3	4,61
Per partite di giro	1926,5	61,25	1977,1	57,28
Totale spese	3131,4	99,57	3451,8	100,00
Avanzo finanziario	13,7	0,43	0,0	0,00
Totale a pareggio	3145,1	100,00	3451,8	100,00



## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1217,6	1275,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	226,8	225,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,3	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	87,8	95,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>315,8</b>	<b>320,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1533,5</b>	<b>1596,3</b>
Disavanzo economico	0,0	73,1
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1533,5</b>	<b>1669,4</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1180,1	1315,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	79,0	87,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	7,9	6,0
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	9,7	30,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	225,9	229,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>326,6</b>	<b>354,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1506,7</b>	<b>1669,4</b>
Avanzo economico	26,8	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1533,5</b>	<b>1669,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		81,5		207,4
Riscossioni				
in conto competenza	2858,8		3063,5	
in conto residui	229,6	3088,4	102,0	3165,5
Pagamenti				
in conto competenza	2805,6		3072,2	
in conto residui	157,0	2962,5	133,4	3205,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		207,4		167,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	647,8		832,1	
dell'esercizio	286,3	934,1	215,2	1047,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	840,2		1032,7	
dell'esercizio	325,9	1166,0	379,6	1412,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-24,5		-197,6

## AUTOMOBILE CLUB DI IVREA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	207,4	14,67	167,3	10,82
Residui attivi	934,1	66,08	1047,3	67,75
Crediti bancari e finanziari	120,8	8,54	118,3	7,65
Rimanenze attive di esercizio	87,8	6,21	95,0	6,15
Investimenti mobiliari	7,2	0,51	7,2	0,47
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	56,4	3,99	77,4	5,01
Altri costi pluriennali		0,00	33,2	2,15
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1413,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1545,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	314,4		448,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1728,2</b>		<b>1994,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1166,0	65,26	1412,2	70,89
Debiti bancari e finanziari	25,0	1,40	25,0	1,25
Rimanenze passive di esercizio	225,9	12,64	229,8	11,54
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	324,5	18,16	273,6	13,73
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	45,5	2,54	51,5	2,58
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1786,9</b>	<b>100,00</b>	<b>1992,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	2,0		2,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1788,9</b>		<b>1994,1</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

314,4

375,1

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di IVREA	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello	3	3
6 livello	6	8
5 livello	7	2
4 livello	4	2
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-23,81</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello	3	3
6 livello	5	5
5 livello	4	4
4 livello		
3 livello		
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	392,9	397,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	44,4	56,1
Indennità e rimborsi spese per missioni	3,6	4,1
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	134,0	135,7
<b>TOTALE</b>	<b>574,9</b>	<b>593,0</b>
<b>Variazione %</b>		<b>3,16</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	9,7	30,4
Sussidi e mutui	2,3	7,2
<b>TOTALE</b>	<b>12,0</b>	<b>37,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>586,8</b>	<b>630,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>7,46</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>48,9</b>	<b>52,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>7,46</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

### A) Attività e problematiche

Come anticipato nella parte generale della presente relazione, la difficile situazione contabile e finanziaria nella quale versa l'Automobile Club provinciale di L'Aquila, ha indotto il Comitato esecutivo dell'A.C.I., con delibera in data 11 settembre 1992, a non approvare i conti consuntivi esaminati ed a proporre all'Autorità vigilante la nomina di un Commissario straordinario presso lo stesso A.C., poi disposta con provvedimento in data 12 gennaio 1993.

I conti consuntivi dell'Automobile club non risultavano, infatti, approvati da parte del Comitato esecutivo dell'ACI a far tempo dal 1975, non avendo mai corrisposto l'Ente agli adempimenti richiesti dal Comitato per la corretta predisposizione dei conti.

Inoltre, l'apposito Ufficio per il controllo amministrativo e contabile degli A.C. ha rilevato che i conti consuntivi degli anni 1990 e 1991 erano stati approvati dall'Assemblea dei soci dell'Automobile Club di L'Aquila in grave ritardo, solo nell'adunanza del 29 luglio 1992. Con nota n. 14273 in data 3 febbraio 1993, diretta per conoscenza anche alla Sezione controllo enti della Corte, l'Automobile Club d'Italia faceva presente che i chiarimenti forniti dall'Automobile club provinciale di L'Aquila in ordine alla definizione dei conti consuntivi 1990 e 1991 non apparivano sufficienti. Con detta lettera, l'A.C.I., in particolare, osservava che non risultavano deliberate, nè motivate alcune variazioni in aumento dei residui attivi e passivi afferenti agli esercizi ora indicati e che non avevano trovato definizione alcune questioni, come quelle concernenti l'IVA indetraibile ed i movimenti connessi con i documenti turistici ACI.

Ciò stante, ai fini degli adempimenti necessari per la predisposizione della relazione al Parlamento, la Corte, in sede istruttoria, con nota n. 1182 del 2 marzo 1993, ha invitato l'Automobile Club di L'Aquila a fornire, con urgenza, ogni utile elemento di valutazione e di giudizio sulle vicende segnalate dall'Automobile Club d'Italia ed a trasmettere gli atti e la documentazione ad esse relativa.

Nella risposta, fornita con nota n. 587 del 23 marzo 1993, il Commissario straordinario dell'Ente ha fatto riserva di una specifica relazione sulle questioni di cui sopra è cenno, non appena queste saranno definite dai funzionari incaricati dallo stesso Commissario.

La gravità delle anomalie riscontrate ha portato la necessità di segnalare la vicenda alla Procura Generale della Corte dei conti ai fine dell'accertamento di eventuali responsabilità degli amministratori dell'Automobile club di L'Aquila.

Circa l'attività espletata dall'Ente durante gli anni cui la presente relazione si riferisce, risulta che questa si è profilata verso l'espansione della compagine associativa, sempre nei limiti dovuti alla scarsità delle risorse disponibili ed al non molto esteso ambito provinciale.

L'Ente ha cercato, nel contempo, di rafforzare le strutture organizzative, mediante presidi tecnici ed amministrativi prefigurati alla resa di più qualificate prestazioni.

L'assistenza automobilistica è stata ancora orientata, principalmente, verso forme di collaborazione, quali l'agevolazione e la sollecitazione delle pratiche presso gli uffici statali e di altri enti pubblici, il rilascio di documenti abilitanti in materia di trasporto, la cessione in uso di auto ai soci, ecc...

Anche l'attività turistica - sempre esercitata in favore degli associati e dei terzi - è stata potenziata, similmente a quella assicurativa, espletata in collaborazione con la S.A.R.A..

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Dall'esame dei conti consuntivi afferenti agli esercizi finanziari in esame, emerge che, nel corso delle rispettive gestioni di competenza, si sono verificati altrettanti disavanzi finanziari (102,2 milioni nell'esercizio 1990 e 21,1 milioni nell'esercizio 1991).

Tra le entrate correnti, i proventi contributivi sono passati da lire milioni 152,3 (1985) a lire milioni 229,8 (1989) ed a lire milioni 363,5 nel 1991. Un sensibile incremento hanno subito - sino al 1989 - le entrate derivanti dalla vendita dei beni o dalla prestazione dei servizi, passate, a loro volta da lire milioni 900,4 (1985) a lire milioni 3650 (1989), per poi ridursi drasticamente a lire milioni 412,4 nel 1990 ed a lire milioni 644,6 nel 1991.

La componente più importante delle uscite è rappresentata dagli oneri di personale (da lire milioni 203,4 a lire milioni 281,4), la cui incidenza percentuale sulla globalità delle spese correnti è, di pari passo, cresciuta (dal 18% a quasi il 27%).

### C) Rilievi contabili

Oltre a quanto già rilevato sopra, risultano essere stati effettuati, nel corso delle gestioni, taluni storni di fondi da un capitolo all'altro, storni, invero nè autorizzati, nè effettuati nei modi e con le forme legalmente prescritte.

Da un punto di vista più generale, va rappresentata la necessità di un maggiore impulso nell'azione di risanamento dell'Ente, nella completa osservanza dei principi normativi stabiliti nella legge 20 marzo 1975 n. 70 e nel D.P.R. n. 696/70, sia ai fini di una corretta gestione, sia per rendere possibile il conseguimento di più proficui risultati, attraverso una più agevole e spedita attività operativa e mediante una più efficace azione di proselitismo associativo.

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	319,8	42,80	363,5	35,45
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00	10,0	0,98
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	412,4	55,19	644,6	62,86
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	1,6	0,21		0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	9,4	1,26	7,2	0,71
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,0	0,54	0,1	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>747,2</b>		<b>1025,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	20,1	2,37	23,4	2,24
cat. 2 - personale in attività di servizio	278,6	32,80	281,4	26,98
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	390,1	45,92	582,3	55,83
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	3,0	0,35		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	0,2	0,03	0,5	0,04
cat. 8 - oneri tributari	2,5	0,30	2,1	0,21
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	154,8	18,23	153,3	14,70
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>849,4</b>		<b>1043,0</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	3,5	100,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>3,5</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	747,2	50,39	1025,5	55,46
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	633,5	42,72	802,6	43,40
Totale entrate	1380,7	93,11	1828,0	98,86
Disavanzo finanziario	102,2	6,89	21,1	1,14
Totale a pareggio	1483,0	100,00	1849,1	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	849,4	57,28	1043,0	56,40
In conto capitale	0,0	0,00	3,5	0,19
Per partite di giro	633,5	42,72	802,6	43,40
Totale spese	1483,0	100,00	1849,1	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1483,0	100,00	1849,1	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		747,2	1025,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		381,2	22,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		4,8	15,0
TOTALE PARTE SECONDA		386,0	37,3
TOTALE GENERALE		1133,2	1062,7
Disavanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		1133,2	1062,7
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		849,4	1043,0
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		7,0	4,8
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		4,4	3,7
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		5,0	5,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		153,1	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		169,6	14,2
TOTALE GENERALE		1019,0	1057,2
Avanzo economico		114,2	5,5
TOTALE A PAREGGIO		1133,2	1062,7

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		68,9		49,7
Riscossioni				
in conto competenza	1258,7		1693,8	
in conto residui	62,5	1321,1	45,8	1739,6
Pagamenti				
in conto competenza	1198,2		1555,2	
in conto residui	142,2	1340,4	116,7	1671,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		49,7		117,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	269,1		359,3	
dell'esercizio	122,1	391,2	134,3	493,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	537,7		697,3	
dell'esercizio	284,8	822,4	293,9	991,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-381,6		-380,4

## AUTOMOBILE CLUB DI L'AQUILA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Disponibilità liquide	49,7	4,43	117,3	9,00
Residui attivi	391,2	34,92	493,6	37,85
Crediti bancari e finanziari	1,2	0,11	4,8	0,37
Rimanenze attive di esercizio	4,8	0,43	15,0	1,15
Investimenti mobiliari	0,6	0,06	0,6	0,05
Immobili	128,3	11,45	128,3	9,84
Immobilizzazioni tecniche	39,9	3,56	39,9	3,06
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>615,6</b>	<b>54,96</b>	<b>799,4</b>	<b>61,31</b>
Deficit patrimoniale	504,5	45,04	504,5	38,69
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1120,2</b>	<b>100</b>	<b>1304,0</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale a pareggio	Importo	% sul Totale a pareggio
Debiti di tesoreria	3,9	0,35	3,9	0,30
Residui passivi	822,4	73,42	991,3	76,02
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	106,3	9,49	112,1	8,60
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	38,4	3,42	42,1	3,23
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>971,1</b>	<b>86,69</b>	<b>1149,3</b>	<b>88,14</b>
Patrimonio netto	149,1	13,31	154,6	11,86
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1120,2</b>	<b>100</b>	<b>1304,0</b>	<b>100</b>
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

504,5

504,5

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di L'AQUILA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		1	1
6 livello		7	7
5 livello		7	7
4 livello		1	1
3 livello		3	3
2 livello		-	-
TOTALE		19	19
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		-	-
6 livello		-	-
5 livello		-	-
4 livello		4	4
3 livello		-	-
2 livello		3	3
TOTALE		7	7
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		7	7
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		207,9	208,8
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		2,7	3,9
Indennità e rimborsi spese per missioni			
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		68,0	68,7
TOTALE		278,6	281,4
Variazione %			1,00
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		5,0	5,8
Sussidi e mutui			
TOTALE		5,0	5,8
TOTALE GENERALE		283,6	287,2
Variazione %			1,24
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		40,5	41,0
Variazione %			1,24

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

### A) Attività e problematiche

Rilevanza hanno assunto, ai fini organizzativi ed operativi, talune iniziative che hanno portato al consolidamento dei rapporti con gli enti locali, attraverso un utile raccordo dell'attività di questi ultimi con quella dell'Automobile Club.

L'azione svolta nei diversi comparti facenti capo ai servizi istituzionali ha registrato, dal 1985, un certo incremento. Risultano essere stati assunti orientamenti in ordine alla tutela degli interessi degli automobilisti e dell'utenza in generale, specificamente nei settori dell'assistenza e della promozione.

Unitamente all'azione ora cennata, l'Automobile Club ha curato lo studio di taluni problemi dell'automobilismo locale, formulando proposte e rendendo pareri in tale materia, su richiesta delle Autorità regionali e comunali, onde meglio adattare alle esigenze proprie dell'utenza i dettami delle varie discipline concernenti le problematiche relative allo sviluppo della rete stradale, dell'attrezzatura segnaletica, ai fini della regolarità e della sicurezza della circolazione.

Altra innovazione è stata attuata dall'Automobile Club nella politica di conduzione aziendale, prefigurata al decentramento ed al potenziamento delle strutture periferiche (delegazioni), le quali sono state impegnate non solo nella realizzazione dei programmi organizzativi, ma hanno svolto una loro funzione, nel quadro della realtà amministrativa del medesimo Automobile Club.

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Per quanto riguarda il complessivo esame degli esercizi in discorso, val notare che all'avanzo dell'esercizio 1989 fanno riscontro i disavanzi economici più o meno consistenti in tutti gli anni successivi, sino a raggiungere milioni 163,6 nel 1991: si pone, quindi, l'esigenza di assumere adeguate ed efficaci iniziative di ordine funzionale, volte alla eliminazione di tali disavanzi, indicativi di una gestione non sempre condotta nel rispetto scrupoloso delle regole dell'economicità.

Circa i risultati finanziari della gestione, occorre aggiungere che la competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata da disavanzi finanziari, sino a raggiungere milioni 150,9 nel 1991, e da un avanzo di entità minima nell'esercizio 1989. Tali risultati appaiono principalmente imputabili ai più o meno consistenti movimenti di capitali (in uscita) verificatisi durante l'arco temporale assunto in considerazione e finalizzati ad impieghi di diversa indole ed a parecchie operazioni di erogazioni di fondi volti a sopperire al fabbisogno; può assumersi, con presumibile fondamento di attendibilità, che i disavanzi finanziari anzidetti sono stati anche cagionati dalla relativamente minore acquisizione di entrate rispetto alla provvista dei mezzi finanziari indispensabile a fronteggiare le uscite correnti erogate per assicurare l'immediato perseguimento dei compiti istituzionali.

Passando ad un più analitico esame dei profili gestionali, occorre precisare che le entrate correnti seguono, nel complesso, un andamento crescente, passando da lire milioni 948 (1985) a lire milioni 1.502,4 (1991). Tra di esse, le entrate contributive - costituite dai proventi degli associati, i quali versano quote di iscrizione di volta in volta predeterminate - sono sensibilmente cresciute di importo, passando da lire milioni 424,3 (1985) a lire milioni 658 (1991).

Tra le spese correnti spiccano le spese per il personale in attività di servizio che risultano notevolmente cresciute e che incidono eccessivamente sulla spesa corrente (nel 1991 per il 48,29%, rispetto alla media nazionale, pur elevata, del 41% circa).

### C) Rilevi contabili

Va raccomandata l'opportunità di deliberare tempestivamente le variazioni conseguenti ai più importanti fatti amministrativi.

Non può sottacersi la necessità di far luogo ad un riaccertamento delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento, allo scopo di ridurre, quanto meno, l'importo entro limiti corrispondenti ai reali debiti.

Deve rilevarsi, infine, che i residui attivi concernenti gli esercizi 1990 e 1991 indicati nel rendiconto finanziario, nella situazione amministrativa e nella situazione patrimoniale, sono stati erroneamente calcolati in milioni 1461,6 per il 1990 ed in milioni 1672,4 per il 1991, anzichè, rispettivamente, in milioni 1458,6 ed in milioni 1679,5. La differenza in meno di milioni 7,1 per il 1991 si riferisce alla riscossione di identica somma per crediti diversi (Titolo IV, cat. 14).

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	647,8	42,46	658,0	43,80
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	668,2	43,79	634,6	42,24
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	65,7	4,30	61,3	4,08
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	143,2	9,39	148,4	9,88
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,0	0,07	0,1	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1525,9</b>		<b>1502,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	21,1	100,00	155,9	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>21,1</b>		<b>155,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,1	0,73	12,5	0,80
cat. 2 - personale in attività di servizio	809,5	53,54	752,8	48,29
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	392,5	25,96	467,4	29,99
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	7,8	0,52	7,9	0,51
cat. 7 - oneri finanziari	12,4	0,82	9,8	0,63
cat. 8 - oneri tributari	32,8	2,17	60,3	3,87
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	240,1	15,88	241,6	15,50
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,8	0,38	6,4	0,41
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1512,0</b>		<b>1558,7</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	25,7	27,56	9,4	3,76
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	20,3	21,80	23,1	9,21
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	31,1	33,45	81,3	32,45
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	3,9	4,14	60,3	24,06
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	12,2	13,06	76,4	30,52
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>93,1</b>		<b>250,4</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1525,9	46,73	1502,4	46,60
In conto capitale	21,1	0,65	155,9	4,84
Per partite di giro	1660,6	50,85	1414,5	43,88
<b>Totale entrate</b>	<b>3207,6</b>	<b>98,22</b>	<b>3072,8</b>	<b>95,32</b>
Disavanzo finanziario	58,1	1,78	150,9	4,68
<b>Totale a pareggio</b>	<b>3265,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3223,7</b>	<b>100,00</b>
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1512,0	46,30	1558,7	48,35
In conto capitale	93,1	2,85	250,4	7,77
Per partite di giro	1660,6	50,85	1414,5	43,88
<b>Totale spese</b>	<b>3265,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3223,7</b>	<b>100,00</b>
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>3265,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3223,7</b>	<b>100,00</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1525,9	1502,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	215,8	280,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	145,3	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	106,5	104,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>467,7</b>	<b>385,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1993,6</b>	<b>1888,1</b>
Disavanzo economico	34,0	163,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2027,6</b>	<b>2051,8</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1512,0	1558,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	59,5	134,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	15,1	10,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	160,2	26,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	280,9	321,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>515,6</b>	<b>493,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2027,6</b>	<b>2051,8</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2027,6</b>	<b>2051,8</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		58,2		72,4
Riscossioni				
in conto competenza	2794,4		2690,3	
in conto residui	396,3	3190,6	164,5	2854,8
Pagamenti				
in conto competenza	2893,3		2799,3	
in conto residui	283,0	3176,4	131,8	2931,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		72,4		-3,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1045,3		1297,1	
dell'esercizio	413,3	1458,6	382,5	1679,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1363,9		1604,5	
dell'esercizio	372,4	1736,3	424,4	2028,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-205,3		-353,2

## AUTOMOBILE CLUB DI LA SPEZIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	72,4	2,73		0,00
Residui attivi	1458,6	54,98	1679,5	54,54
Crediti bancari e finanziari	301,7	11,37	339,4	11,02
Rimanenze attive di esercizio	106,5	4,01	104,9	3,41
Investimenti mobiliari	14,6	0,55	14,6	0,47
Immobili	304,5	11,48	513,6	16,68
Immobilizzazioni tecniche	176,2	6,64	192,8	6,26
Altri costi pluriennali	218,7	8,24	234,5	7,62
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2653,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3079,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	304,8		468,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2957,9</b>		<b>3547,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	47,2	1,44
Residui passivi	1736,3	60,18	2028,9	61,68
Debiti bancari e finanziari	52,9	1,83	38,3	1,16
Rimanenze passive di esercizio	280,9	9,73	321,6	9,78
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	408,3	14,15	374,5	11,39
altri		0,00	33,5	1,02
Poste rettificative attivo	406,8	14,10	445,3	13,54
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2885,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3289,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	75,6		251,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2960,8</b>		<b>3540,7</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

270,8

304,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di LA SPEZIA	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	-
8 livello	-	-
7 livello	1	1
6 livello	8	8
5 livello	-	-
4 livello	11	11
3 livello	1	1
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
Variazione %		0,00
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	-
8 livello	-	-
7 livello	1	1
6 livello	8	8
5 livello	-	-
4 livello	5	5
3 livello	-	-
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Variazione %		0,00
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Variazione %		0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	604,3	554,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	16,2	16,9
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,4	0,3
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	188,6	180,9
<b>TOTALE</b>	<b>809,5</b>	<b>752,8</b>
Variazione %		-7,01
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	160,2	26,4
Sussidi e mutui	7,8	7,4
<b>TOTALE</b>	<b>168,0</b>	<b>33,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>977,6</b>	<b>786,6</b>
Variazione %		-19,53
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>69,8</b>	<b>56,2</b>
Variazione %		-19,53

**AUTOMOBILE CLUB DI LATINA****A) Attività e problematiche**

Durante gli anni cui la presente relazione si riferisce, l'ente ha curato la elaborazione di un programma preordinato all'ottimale impiego delle risorse finanziarie disponibili. Il programma in parola ha costituito l'amalgama di un pluralità di interventi, tra i quali di primaria importanza è stato quello relativo alle dotazioni mobiliari ed immobiliari.

Sul terreno della concreta attività operativa, è stata assunta una serie di iniziative nell'interesse degli automobilisti specificamente sul terreno dell'assistenza tecnica, della promozione, dello sviluppo. Ciò ha anche comportato un qualche rafforzamento delle relazioni con gli altri organismi operanti in comparti di comune interesse. Tra le iniziative in parola meritano specifica menzione: la partecipazione a manifestazioni turistiche di rilevanza provinciale e regionale e l'adesione a convegni di studio e di ricerca in tema di assistenza automobilistica e di sicurezza stradale.

È stata, poi, potenziata la già intrapresa istituzione di sedi periferiche e di rappresentanza, incentrate nella struttura organizzativa dell'ente e chiamate a svolgere l'indispensabile funzione di raccordo con le autonomie locali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza appare caratterizzata da avanzi (1986 e 1987) e da disavanzi finanziari (1985, 1988, 1989, 1990 e 1991). Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 139,5 milioni nell'esercizio 1990 ed a 91,2 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate correnti hanno registrato un apprezzabile aumento, passando complessivamente da lire milioni 724,1 (1985) a lire milioni 1.393,9 (1991). Esse si compongono di diverse categorie riflettenti gli schemi bilanciati dei consuntivi. Volendo esaminarle più analiticamente, va chiarito che i proventi contributivi risultano abbastanza cresciuti di importo (da lire milioni 295,2 a lire milioni 391,6); similmente a quelli derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazioni di servizi (da lire milioni 378,3 a lire milioni 807,7). I redditi e proventi patrimoniali registrano un andamento alquanto irregolare, con una punta massima di lire milioni 24,6 nell'esercizio 1989, a fronte di poste correttive e compensative di spese correnti di superiori importi.

Anche il volume delle spese correnti evidenzia una crescita complessiva di notevole sviluppo (da lire milioni 731,7 a lire milioni 1.476,1).

Gli oneri di personale sono lievitati al punto da costituire una delle principali componenti delle spese correnti: l'andamento di essi è stato sempre crescente (da lire milioni 472,6 a lire milioni 730,9).

**C) Rilevi contabili**

L'esistenza di una ingente massa di residui attivi e passivi giustifica l'opportunità di far luogo ad un sollecito accertamento degli uni e degli altri.

Va annotata la mancata approvazione dei bilanci da parte delle Autorità vigilanti.

Nella situazione patrimoniale concernente gli esercizi 1990 e 1991 risulta erroneamente indicato un deficit, rispettivamente, di milioni 118,9 e di milioni 313,3, anzichè milioni 313,4 e 477,4.

## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	384,0	29,86	391,6	28,09
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	713,6	55,49	807,5	57,93
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	22,7	1,76	20,0	1,44
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	165,8	12,89	173,3	12,43
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	1,4	0,10
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1286,1</b>		<b>1393,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,9	0,39		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	2,7	1,19	2,8	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	220,0	98,42		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>223,5</b>		<b>2,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,1	0,79	10,6	0,72
cat. 2 - personale in attività di servizio	718,3	51,35	730,9	49,52
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	465,7	33,29	507,8	34,40
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	2,6	0,19	3,0	0,20
cat. 7 - oneri finanziari	27,9	1,99	34,3	2,32
cat. 8 - oneri tributari	38,8	2,77	41,9	2,84
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	134,5	9,61	143,4	9,72
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,00	4,2	0,28
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1399,0</b>		<b>1476,1</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	232,9	93,13		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	9,8	3,93	3,0	25,49
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	4,9	1,96	3,4	28,78
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>2,4</b>	<b>0,97</b>	<b>5,4</b>	<b>45,73</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>250,1</b>		<b>11,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1286,1	39,58	1393,9	38,50
In conto capitale	223,5	6,88	2,8	0,08
Per partite di giro	1600,3	49,25	2132,9	58,91
Totale entrate	3110,0	95,71	3529,5	97,48
Disavanzo finanziario	139,5	4,29	91,2	2,52
Totale a pareggio	3249,5	100,00	3620,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1399,0	43,05	1476,1	40,77
In conto capitale	250,1	7,70	11,8	0,32
Per partite di giro	1600,3	49,25	2132,9	58,91
Totale spese	3249,5	100,00	3620,7	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3249,5	100,00	3620,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1286,1	1393,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	167,4	195,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	19,7	36,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	68,9	74,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>255,9</b>	<b>306,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1542,0</b>	<b>1700,5</b>
Disavanzo economico	194,5	164,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1736,5</b>	<b>1864,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1399,0	1476,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	61,1	68,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	20,4	23,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	19,3	20,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	40,7	75,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	195,9	200,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>337,5</b>	<b>388,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1736,5</b>	<b>1864,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1736,5</b>	<b>1864,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		53,6		23,9
Riscossioni				
in conto competenza	2752,6		3216,6	
in conto residui	523,7	3276,3	289,8	3506,4
Pagamenti				
in conto competenza	2952,3		3208,6	
in conto residui	353,6	3305,9	185,9	3394,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		23,9		135,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	286,3		386,5	
dell'esercizio	357,4	643,6	312,9	699,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	321,3		433,9	
dell'esercizio	297,2	618,5	412,1	846,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		49,1		-10,8

## AUTOMOBILE CLUB DI LATINA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	23,9	1,54	135,7	7,84
Residui attivi	643,6	41,32	699,4	40,42
Crediti bancari e finanziari	28,0	1,80	28,6	1,65
Rimanenze attive di esercizio	68,9	4,42	74,4	4,30
Investimenti mobiliari	11,8	0,76	11,8	0,68
Immobili	687,9	44,16	687,9	39,75
Immobilizzazioni tecniche	93,4	6,00	92,7	5,35
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1557,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1730,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	313,4		477,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1870,9</b>		<b>2207,9</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	618,5	34,06	846,0	39,30
Debiti bancari e finanziari	312,6	17,21	307,2	14,27
Rimanenze passive di esercizio	195,9	10,79	200,7	9,32
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	410,7	22,62	501,3	23,29
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	278,3	15,32	297,6	13,83
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1815,9</b>	<b>100,00</b>	<b>2152,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	55,0		55,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1870,9</b>		<b>2207,9</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

118,9

313,4

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Latina	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		1
7 livello	1	2
6 livello	8	9
5 livello		2
4 livello	8	1
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5,56</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	2
6 livello	6	4
5 livello		6
4 livello	7	1
3 livello		
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	489,7	499,5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	55,3	55,5
Indennità e rimborsi spese per missioni	3,9	3,1
Corsi per il personale	1,3	
Oneri previdenziali ed assistenziali	168,2	172,9
<b>TOTALE</b>	<b>718,3</b>	<b>730,9</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,75</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	19,3	20,6
Sussidi e mutui	0,1	
<b>TOTALE</b>	<b>19,4</b>	<b>20,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>737,8</b>	<b>751,5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,87</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>52,7</b>	<b>53,7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,87</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI LECCE**

## A) Attività problematiche

I proventi dell'Automobile Club derivanti dai contributi dei soci costituiscono fonti di entrate di non trascurabile consistenza. Ciò sta a significare che è stata riservata primaria attenzione alle problematiche relative al consolidamento ed allo sviluppo della compagine sociale: tanto che nel periodo considerato, l'acquisizione dei proventi in parola è passata da lire milioni 207,9 (1985) a lire milioni 552,6 (1991).

Una nuova impostazione dei lineamenti operativi e programmatici aziendali ha comportato una più razionale e sistematica utilizzazione delle risorse già disponibili o presumibilmente acquisibili nel breve termine; utilizzazione indirizzata al potenziamento degli apparati amministrativi e tecnici ed al conseguente miglioramento, qualitativo e quantitativo, delle prestazioni istituzionali.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza appare caratterizzata da disavanzi finanziari di esigua entità, eccettuato l'esercizio 1991, chiuso con un disavanzo di milioni 116,9.

La composizione delle entrate correnti porta a considerare un notevole accrescimento dei proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, passati da lire milioni 796,2 (1985) a lire milioni 1.319,7 (1991), di pari passo con l'avvenuto incremento dell'azione operativa in campo istituzionale.

Il complessivo importo delle uscite correnti - inclusi gli oneri di funzionamento e quelli relativi alle prestazioni istituzionali, il cui importo è stato imputato alla categoria concernente l'acquisto di beni e la prestazione di servizi - è passato da lire milioni 1.154,8 a lire milioni 2.467,5.

Gli oneri per il personale risultano sensibilmente cresciuti durante l'arco temporale considerato.

Il deficit patrimoniale - alla data di chiusura dell'ultimo esercizio considerato - è di lire milioni 160,4, mentre la entità del netto patrimoniale, alla stessa data, è di lire milioni 231.

## C) Rilievi contabili

È necessario raccomandare la tempestività nell'approvazione dei bilanci e delle variazioni che, in corso di gestione, si intendono apportare ai preventivi, onde evitare che le medesime intervengano ad esercizio quasi ultimato.

Devesi poi osservare:

- Esercizio 1990:

I residui passivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 1275,6 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario si riportano residui per 1271,1 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata tale ultima cifra, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

In ordine, poi, all'ammontare del disavanzo economico dei precedenti esercizi non si rinviene concordanza con i dati riportati nella situazione patrimoniale.

- Esercizio 1991:

Circa i residui, sono da formulare le stesse osservazioni fatte per l'esercizio precedente; infatti, i residui passivi sono riportati nella situazione patrimoniale per 1765,7 milioni, mentre nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 1761,2 milioni.

Identica osservazione a quella fatta per l'esercizio 1990 va formulata in ordine all'ammontare del disavanzo economico dei precedenti esercizi.

## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	480,6	20,55	552,6	22,00
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	0,0	0,00	0,0	0,00
da altri enti	50,0	2,14	30,0	1,19
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1392,1	59,51	1319,7	52,55
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	181,3	7,75	182,4	7,26
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	209,5	8,96	195,2	7,77
cat. 10 - non classificabili in altre voci	25,7	1,10	231,5	9,22
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2339,3</b>		<b>2511,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	2,7	1,54	0,0	0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	0,5	0,29	0,0	0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	47,4	40,39
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato	0,00	0,00	0,0	0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI	0,0	0,00	0,0	0,00
da altri enti	0,0	0,00	0,0	0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	170,0	98,16	70,0	59,61
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>173,2</b>		<b>117,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	17,7	0,77	14,8	0,60
cat. 2 - personale in attività di servizio	981,6	42,74	935,7	37,92
cat. 3 - personale in quiescenza	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1039,0	45,24	1054,0	42,71
cat. 5 - prestazioni istituzionali	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,5	0,06	10,2	0,41
cat. 7 - oneri finanziari	16,3	0,71	42,7	1,73
cat. 8 - oneri tributari	31,2	1,36	38,8	1,57
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	209,3	9,11	233,3	9,45
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	138,0	5,59
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2296,6</b>		<b>2467,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
	<b>1990 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	160,6	71,06	88,2	31,70
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	41,2	18,24	57,4	20,63
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	0,0	0,00	60,1	21,61
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>24,2</b>	<b>10,70</b>	<b>72,5</b>	<b>26,06</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>226,1</b>		<b>278,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2339,3	43,70	2511,4	41,91
In conto capitale	173,2	3,24	117,4	1,96
Per partite di giro	2830,5	52,87	3246,6	54,18
Totale entrate	5343,0	99,81	5875,5	98,05
Disavanzo finanziario	10,2	0,19	116,9	1,95
Totale a pareggio	5353,2	100,00	5992,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2296,6	42,90	2467,5	41,18
In conto capitale	226,1	4,22	278,2	4,64
Per partite di giro	2830,5	52,87	3246,6	54,18
Totale spese	5353,2	100,00	5992,3	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	5353,2	100,00	5992,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2339,3	2511,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	0,0	0,0
Produzioni e movimenti interni	0,0	0,0
Trasferimenti attivi in natura	0,0	0,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	3,0	2,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	5,5	7,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>8,5</b>	<b>9,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2347,9</b>	<b>2521,1</b>
Disavanzo economico	79,4	68,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2427,2</b>	<b>2589,3</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2296,6	2467,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	4,3	5,5
Produzioni e movimenti interni	0,0	0,0
Trasferimenti passivi in natura	0,0	0,0
Ammortamenti e deperimenti	22,2	27,9
Svalutazioni e deprezzamenti	0,0	0,0
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	86,7	88,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	17,4	0,4
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	0,0	0,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>130,6</b>	<b>121,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2427,2</b>	<b>2589,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2427,2</b>	<b>2589,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		22,3		8,3
Riscossioni				
in conto competenza	4635,4		4960,7	
in conto residui	401,9	5037,4	570,6	5531,3
Pagamenti				
in conto competenza	4774,4		5077,9	
in conto residui	277,0	5051,4	422,0	5499,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		8,3		39,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	394,6		531,3	
dell'esercizio	707,6	1102,2	914,8	1446,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	692,3		846,7	
dell'esercizio	578,8	1271,1	914,4	1761,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-160,5		-275,5

## AUTOMOBILE CLUB DI LECCE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	8,3	0,34	39,7	1,28
Residui attivi	1102,2	45,56	1446,0	46,73
Crediti bancari e finanziari	408,9	16,90	404,3	13,06
Rimanenze attive di esercizio	5,5	0,23	7,3	0,24
Investimenti mobiliari	38,8	1,61	38,8	1,25
Immobili	646,9	26,74	993,7	32,11
Immobilizzazioni tecniche	88,1	3,64	104,5	3,38
Altri costi pluriennali	120,6	4,98	60,3	1,95
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2419,5</b>	<b>100,00</b>	<b>3094,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	92,2		160,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2511,6</b>		<b>3255,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	0,0	0,00	0,0	0,00
Residui passivi	1271,1	50,70	1761,2	58,32
Debiti bancari e finanziari	225,0	8,98	251,9	8,34
Rimanenze passive di esercizio	0,0	0,00	0,0	0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	660,6	26,35	628,2	20,80
altri	0,0	0,00	0,0	0,00
Poste rettificative attivo	350,4	13,98	378,3	12,53
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2507,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3019,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	0,0		231,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2507,1</b>		<b>3250,6</b>	
Conti d'ordine	0,0		0,0	

Disavanzo economico es. prec.

12,8

92,2

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di LECCE	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	1
8 livello	-	2
7 livello	2	2
6 livello	8	5
5 livello	-	6
4 livello	7	3
3 livello	4	3
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>22</b>
<b>Variazione %</b>		<b>4,76</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello	-	-
9 livello	-	1
8 livello	-	2
7 livello	2	4
6 livello	7	4
5 livello	-	4
4 livello	6	2
3 livello	2	-
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	660,2	612,8
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	74,5	91,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	14,0	15,7
Corsi per il personale	-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	232,8	215,5
<b>TOTALE</b>	<b>981,6</b>	<b>935,7</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-4,67</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	86,7	88,0
Sussidi e mutui	-	0,7
<b>TOTALE</b>	<b>86,7</b>	<b>88,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1068,3</b>	<b>1024,4</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-4,11</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>62,8</b>	<b>60,3</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-4,11</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO****A) Attività e problematiche**

L'Automobile Club Livorno si è impegnato da un canto a conseguire positivi risultati di bilancio (il conto economico si è sempre chiuso in attivo) e dall'altro ad impostare un programma di ammodernamento e potenziamento dell'attività.

Si è perseguito anche il contenimento delle spese, come dimostra soprattutto la riduzione del personale (passato da 59 unità nel 1984 a 45 nel 1988, a fronte di una pianta organica di n. 80 dipendenti), che l'A.C. ha compensato con una diversa impostazione organizzativa, ricorrendo più incisivamente all'affidamento in gestione a terzi dei servizi.

L'A.C. Livorno offre ai Soci ed ai turisti italiani e stranieri una capillare rete di servizi amministrativi e tecnici gestita in forma mista.

L'Ente non ha trascurato l'attività sportiva, che è una radicata tradizione tuttora oggetto di vivo interesse (l'A.C. Livorno, in proporzione, è tra quelli che hanno un maggior numero di Soci in possesso di licenza CSAI).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività di gestione della competenza, durante gli esercizi in esame, si è concretata in alterni risultati di avanzi e di disavanzi finanziari, tutti, peraltro, di modesto ammontare, eccezion fatta per l'esercizio 1990, che si è chiuso con un avanzo di oltre milioni 278.

Come già detto nella precedente relazione al Parlamento le entrate contributive sono cresciute ancora tanto in valore assoluto, quanto in valore percentuale, toccando la punta massima (lire milioni 1.217) nell'ultimo esercizio.

Le entrate acquisite alla finanza dell'Automobile Club per vendita di beni e per la prestazione di servizi costituiscono - come in passato - la fonte più consistente di provvista e sono costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attività istituzionali: il loro ammontare per l'esercizio 1991 è pari a lire milioni 1977,5.

Gli oneri per il personale presentano un andamento crescente in valore assoluto sino al 1989, in quanto si è passati da lire milioni 1584,1 (1985) a lire milioni 1.745,4 (1989), mentre sono leggermente decresciuti nel 1991 (milioni 1676,2, con un valore percentuale di incidenza sulla globalità delle spese correnti che è passato dal 54% al 48,2%).

**C) Rilievi contabili**

Va, in primo luogo, osservato che il valore dei residui passivi contabilizzati nel consuntivo dell'anno 1989 non è di certa attendibilità, stante la non coincidenza dei riporti emergenti dal rendiconto finanziario e dalla situazione amministrativa. Lo stesso è a dirsi con riferimento agli esercizi 1986 e 1987.

Con particolare riguardo a questi ultimi esercizi, val notare la incattezza del computo della consistenza di cassa, nel contesto della situazione amministrativa.

## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1273,4	34,01	1257,9	32,56
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	17,5	0,47	16,1	0,42
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2000,1	53,42	1977,5	51,18
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	173,4	4,63	330,7	8,56
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	278,8	7,45	280,9	7,27
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,02	0,4	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3743,9</b>		<b>3863,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	21,8	6,72	3,8	4,49
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	200,0	61,68	50,0	59,24
cat. 14 - riscossione crediti	102,3	31,54	24,5	29,02
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	0,2	0,06	6,1	7,25
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>324,3</b>		<b>84,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	17,0	0,50	14,1	0,40
cat. 2 - personale in attività di servizio	1772,1	52,24	1676,2	48,09
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	996,3	29,37	1123,7	32,24
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	38,3	1,13	42,1	1,21
cat. 7 - oneri finanziari	7,9	0,23	6,9	0,20
cat. 8 - oneri tributari	70,3	2,07	118,9	3,41
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	483,4	14,25	500,7	14,37
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,1	0,21	2,9	0,08
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3392,5</b>		<b>3485,5</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	14,3	3,59	364,6	71,31
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	111,0	27,97	59,6	11,65
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	29,3	7,39	42,6	8,33
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	240,1	60,51	44,5	8,70
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>2,2</b>	<b>0,54</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>396,8</b>		<b>511,3</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	3743,9	38,11	3863,4	38,79
In conto capitale	324,3	3,30	84,4	0,85
Per partite di giro	5756,4	58,59	5963,8	59,87
Totale entrate	9824,5	100,00	9911,6	99,51
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	49,0	0,49
Totale a pareggio	9824,5	100,00	9960,6	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	3392,5	34,53	3485,5	34,99
In conto capitale	396,8	4,04	511,3	5,13
Per partite di giro	5756,4	58,59	5963,8	59,87
Totale spese	9545,7	97,16	9960,6	100,00
Avanzo finanziario	278,8	2,84	0,0	0,00
Totale a pareggio	9824,5	100,00	9960,6	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	3743,9	3863,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	0,5	10,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura	23,1	1,4
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	58,8	90,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>82,4</b>	<b>102,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3826,3</b>	<b>3965,5</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3826,3</b>	<b>3965,5</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3392,5	3485,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	52,8	59,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	162,2	129,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	197,1	220,5
Variazioni patrimoniali straordinarie		11,7
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	10,0	0,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>422,0</b>	<b>421,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3814,5</b>	<b>3906,7</b>
Avanzo economico	11,7	58,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3826,3</b>	<b>3965,5</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		131,8		290,4
Riscossioni				
in conto competenza	8564,8		8533,0	
in conto residui	572,2	9137,0	771,8	9304,8
Pagamenti				
in conto competenza	8273,7		8408,3	
in conto residui	704,8	8978,5	735,6	9143,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		290,4		451,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2268,0		2755,8	
dell'esercizio	1259,7	3527,7	1378,6	4134,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	2597,0		3133,5	
dell'esercizio	1272,0	3869,1	1552,3	4685,8
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-51,0		-100,0

## AUTOMOBILE CLUB DI LIVORNO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	290,4	3,97	451,4	4,84
Residui attivi	3527,7	48,25	4134,5	44,37
Crediti bancari e finanziari	119,5	1,63	137,5	1,48
Rimanenze attive di esercizio	59,1	0,81	90,6	0,97
Investimenti mobiliari	556,4	7,61	506,4	5,43
Immobili	806,3	11,03	2725,4	29,25
Immobilizzazioni tecniche	1716,4	23,47	1155,8	12,40
Altri costi pluriennali	236,2	3,23	117,4	1,26
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>7311,9</b>	<b>100,00</b>	<b>9319,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>7311,9</b>		<b>9319,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	3869,1	58,41	4685,8	54,66
Debiti bancari e finanziari	14,6	0,22	20,7	0,24
Rimanenze passive di esercizio	10,0	0,15	0,9	0,01
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1096,9	16,56	1158,8	13,52
altri	55,8	0,84	1018,4	11,88
Poste rettificative attivo	1577,4	23,81	1687,5	19,69
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6623,8</b>	<b>100,00</b>	<b>8572,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	688,1		746,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>7311,9</b>		<b>9319,0</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Livorno		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			6
7 livello	22		10
6 livello	23		15
5 livello	5		4
4 livello	18		4
3 livello	12		3
2 livello			
TOTALE		60	43
Variazione %			-46,25
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello	6		15
6 livello	10		
5 livello	8		13
4 livello	9		
3 livello	9		5
2 livello			
TOTALE		42	34
Variazione %			-19,05
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		42	34
Variazione %			-19,05
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	1193,8		1119,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	159,3		157,4
Indennità e rimborsi spese per missioni	9,2		1,9
Corsi per il personale			2,5
Oneri previdenziali ed assistenziali	409,7		395,1
TOTALE		1772,1	1676,2
Variazione %			-5,41
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	197,1		220,5
Sussidi e mutui	3,7		4,5
TOTALE		200,7	225,0
TOTALE GENERALE		1972,8	1901,2
Variazione %			-3,63
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		47,0	55,9
Variazione %			19,04

**AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA****A) Attività e problematiche**

A far tempo dall'anno 1985, si è registrata l'assunzione di varie iniziative nell'interesse degli automobilisti e delle utenze in generale, specificamente nei settori dell'assistenza e della promozione.

L'Ente, ciò malgrado, ha rivelato qualche incertezza nelle scelte programmatiche, con conseguente non del tutto efficace utilizzazione degli strumenti funzionali; onde l'avvenuto esborso di somme per interessi passivi su anticipazioni per sopperire ad impreviste spese correnti e la necessità di ulteriori risorse rispetto alle somme iscritte nei bilanci.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La competenza degli esercizi in esame evidenzia risultati caratterizzati da un avanzo finanziario nell'esercizio 1986 e da una serie di disavanzi a tutto il 31 dicembre 1991 (nel 1985 il disavanzo era di 46,2 milioni, nel 1987 di 15,4 milioni, nel 1988 di 70,8 milioni, nel 1989 di 93 milioni, nel 1990 139,5 milioni, nel 1991 24,7 milioni).

Di un certo rilievo si presenta l'ammontare delle quote associative, passate da lire milioni 627,1 (1985) a lire milioni 1170,5 (1991). Per contro, le entrate acquisite alla finanza dell'Automobile Club per vendite e per la prestazione di servizi si sono pressochè cristallizzate toccando la punta massima di lire milioni 1.327,5 nell'anno 1987: trattasi, in buona sostanza di proventi realizzati dall'esercizio delle attività istituzionali, quali quelli per le prestazioni tecniche erogate agli associati.

Gli oneri per il personale costituiscono una delle principali componenti delle spese correnti: l'andamento di esse è stato crescente in valore assoluto, in quanto si è passati da lire milioni 540,2 (1985) a lire milioni 661,7 (1991).

**C) Rilevi contabili**

Da un punto di vista generale, va evidenziata la necessità che si provveda a rimuovere le giacenze di ingenti masse di residui attivi e passivi, attraverso un sollecito riaccertamento delle relative partite.

In riferimento alle modalità concrete di conduzione gestionale, si osserva che:

a) la consistenza di cassa a fine esercizio 1989 - così come rappresentata nelle scritture contabili - non concorda con le disponibilità liquide riportate nella situazione patrimoniale;

b) nella redazione del prospetto espositivo della situazione amministrativa, al 31 dicembre 1989, non risultano essere state prese in considerazione le disponibilità all'inizio di esercizio depositate in c/c postale, per l'importo di lire milioni 5,2;

c) la consistenza di cassa, alla fine di tutti gli esercizi antecedenti al 1989, non concorda con le disponibilità liquide riportate nelle rispettive situazioni patrimoniali, in quanto essa comprende milioni 12,5 più milioni 22 (in totale lire milioni 34,5);

d) nella situazione patrimoniale per il 1990 la consistenza di cassa a inizio esercizio ammontante a milioni 22 non trova riscontro nella situazione amministrativa, che non indica alcuna consistenza;

e) per quel che concerne l'esercizio 1991, nella situazione amministrativa, nelle voci "consistenza di cassa a inizio ed a fine esercizio", non è stata indicata alcuna consistenza;

f) nel rendiconto finanziario relativo all'esercizio 1991 il totale del titolo II, spese in conto capitale, è erroneamente indicato in milioni 2713,2, anzichè milioni 2607,6, per cui il totale delle spese in conto capitale ammonta erroneamente a milioni 2814,8, invece di milioni 2709.

## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1090,6	44,45	1170,5	44,34
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	3,4	0,14		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1190,9	48,53	1280,3	48,50
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	21,1	0,86	17,1	0,65
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	142,1	5,79	166,5	6,31
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,7	0,23	5,3	0,20
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2453,8</b>		<b>2639,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	49,7	3,50	0,2	0,01
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1340,3	94,40	2553,3	96,85
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	29,8	2,10	82,7	3,14
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1419,8</b>		<b>2636,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,9	0,42	9,6	0,37
cat. 2 - personale in attività di servizio	644,5	27,17	661,7	25,53
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1234,4	52,03	1349,3	52,07
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	9,4	0,40	7,2	0,28
cat. 7 - oneri finanziari	33,4	1,41	38,8	1,50
cat. 8 - oneri tributari	53,8	2,27	114,4	4,41
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	376,4	15,87	404,1	15,59
cat. 10 - non classificabili in altre voci	10,5	0,44	6,4	0,25
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2372,3</b>		<b>2591,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	27,6	1,63	0,6	0,02
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	74,5	4,40		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	6,3	0,37		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1383,2	81,81	2551,3	94,18
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	151,2	8,94	55,7	2,06
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>48,1</b>	<b>2,84</b>	<b>101,5</b>	<b>3,75</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1690,8</b>		<b>2709,0</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2453,8	31,31	2639,7	27,95
In conto capitale	1419,8	18,11	2636,2	27,91
Per partite di giro	3774,7	48,16	4145,3	43,88
Totale entrate	7648,3	97,58	9421,1	99,74
Disavanzo finanziario	189,5	2,42	24,7	0,26
Totale a pareggio	7837,8	100,00	9445,8	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2372,3	30,27	2591,5	27,44
In conto capitale	1690,8	21,57	2709,0	28,68
Per partite di giro	3774,7	48,16	4145,3	43,88
Totale spese	7837,8	100,00	9445,8	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	7837,8	100,00	9445,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2453,8	2639,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	27,0	10,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>27,0</b>	<b>10,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2480,8</b>	<b>2649,9</b>
Disavanzo economico	36,6	65,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2517,4</b>	<b>2715,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2372,3	2591,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	84,4	85,2
Svalutazioni e deprezzamenti	9,6	
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		12,4
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	49,9	23,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,3	3,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>145,2</b>	<b>124,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2517,4</b>	<b>2715,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2517,4</b>	<b>2715,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				68,7
Riscossioni				
in conto competenza	7020,0		8476,9	
in conto residui	452,7	7472,7	359,9	8836,8
Pagamenti				
in conto competenza	6862,3		8301,6	
in conto residui	610,4	7472,7	535,2	8836,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		68,7		62,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1299,9		1530,2	
dell'esercizio	628,4	1928,3	944,2	2474,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1708,9		2139,4	
dell'esercizio	975,6	2684,5	1144,2	3283,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-687,5		-746,9

## AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	68,7	1,74	62,3	1,33
Residui attivi	1928,3	48,97	2474,4	53,04
Crediti bancari e finanziari	27,9	0,71	32,4	0,69
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	401,9	10,21	401,9	8,61
Immobili	776,7	19,73	835,3	17,90
Immobilizzazioni tecniche	734,3	18,65	859,2	18,42
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3937,8</b>	<b>100,00</b>	<b>4665,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	36,6		65,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3974,4</b>		<b>4731,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2684,5	69,20	3283,6	72,92
Debiti bancari e finanziari	58,8	1,52	40,0	0,89
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	373,1	9,62	340,8	7,57
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	763,2	19,67	838,7	18,63
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3879,5</b>	<b>100,00</b>	<b>4503,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	94,9		122,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3974,4</b>		<b>4625,5</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di LUCCA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello	1	1	
7 livello	9	5	
6 livello	11	5	
5 livello		1	
4 livello	9	1	
3 livello	4	1	
2 livello		1	
TOTALE		31	16
Variazione %			-52,94
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	3	1	
7 livello	6	6	
6 livello	5	4	
5 livello			
4 livello			
3 livello	1	1	
2 livello			
TOTALE		15	12
Variazione %			-20,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		15	12
Variazione %			-20,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	437,7	450,4	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	51,1	50,0	
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,8	4,6	
Corsi per il personale	1,6		
Oneri previdenziali ed assistenziali	152,3	156,7	
TOTALE		644,5	661,7
Variazione %			2,67
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	49,9	23,5	
Sussidi e mutui	9,4	7,2	
TOTALE		59,4	30,6
TOTALE GENERALE		703,8	692,3
Variazione %			-1,64
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		46,9	57,7
Variazione %			22,95

**AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA****A) Attività e problematiche**

I servizi istituzionali hanno registrato, a far tempo dal 1985, un andamento crescente, cui ha fatto riscontro un progressivo incremento della compagine sociale. Risulta essere stata assunta, al riguardo, una serie di iniziative nell'interesse dell'utenza in generale e, segnatamente, in favore dei soci, le quali hanno consentito di tracciare alcuni lineamenti programmatici.

Ai risultati conseguiti, peraltro, ha fatto fronte un appesantimento della situazione finanziaria, contrassegnata dal cresciuto volume dell'esposizione debitoria.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza, nei periodi amministrativi assunti in considerazione, si è concretata in alterni avanzi e disavanzi finanziari, di importi contenuti. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, peraltro, rispettivamente, a 250,8 milioni nell'esercizio 1990 ed a 71,1 milioni nell'esercizio 1991.

In tema di entrate correnti, occorre registrare - a fronte di un incremento dell'importo delle quote associative, passate da 188,8 milioni a 249,5 milioni - una notevole diminuzione dei proventi derivanti dalle vendite di beni e dalla prestazione di servizi, passati da lire milioni 2.388,3 (1985) a lire milioni 735 (1989) e a 254,6 milioni (1991).

Comparando le poste delle uscite correnti riportate nei diversi conti consuntivi, emerge che il loro ammontare è sensibilmente diminuito, passando da lire milioni 2.659,5 (1985) a lire milioni 1.159,6 (1989) e a 724,2 milioni (1991). Il decremento è, per gran parte, conseguente all'intervenuta modificazione dei criteri di gestione delle risorse disponibili, alle meno consistenti devoluzioni di mezzi finanziari all'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, nonché ai miglioramenti qualitativi e quantitativi apportati alle prestazioni effettuate in conto terzi ed in favore degli associati. Un più dettagliato esame delle diverse categorie di uscite, pone in risalto un limitato incremento dei "trasferimenti passivi".

**C) Rilievi contabili**

Il movimento dei residui - tanto di quelli afferenti alla competenza dei diversi esercizi, quanto di quelli pregressi - è notevole. Si prospetta, pertanto, l'opportunità di far luogo ad un sollecito riaccertamento delle rispettive partite creditorie e debitorie, onde ridurre l'importo entro limiti di ragionevolezza.

## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	216,0	30,68	249,5	38,14
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	361,2	51,30	254,6	38,93
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	3,6	0,51	4,2	0,64
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	120,4	17,09	143,8	21,99
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,9	0,41	1,9	0,30
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>704,1</b>		<b>654,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00	16,4	100,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	2,1	68,08		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1,0	31,92		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3,1</b>		<b>16,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	16,1	1,80	7,0	0,97
cat. 2 - personale in attività di servizio	345,6	38,64	311,0	42,94
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	346,9	38,79	196,3	27,10
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,2	0,02	0,3	0,05
cat. 7 - oneri finanziari	63,0	7,05	72,7	10,04
cat. 8 - oneri tributari	21,9	2,44	21,1	2,92
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	100,6	11,25	112,8	15,57
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,01	3,0	0,42
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>894,4</b>		<b>724,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	0,6	1,02	0,9	5,21
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	27,7	43,52	3,8	22,23
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,4	2,21	1,2	7,23
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	24,6	38,69		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>9,3</b>	<b>14,56</b>	<b>11,3</b>	<b>65,33</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>63,5</b>		<b>17,3</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	704,1	43,20	654,0	49,00
In conto capitale	3,1	0,19	16,4	1,23
Per partite di giro	671,7	41,22	593,2	44,44
Totale entrate	1378,8	84,61	1263,6	94,67
Disavanzo finanziario	250,8	15,39	71,1	5,33
Totale a pareggio	1629,6	100,00	1334,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	894,4	54,88	724,2	54,26
In conto capitale	63,5	3,90	17,3	1,30
Per partite di giro	671,7	41,22	593,2	44,44
Totale spese	1629,6	100,00	1334,7	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1629,6	100,00	1334,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	704,1	654,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	129,4	109,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	14,6	12,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	59,9	62,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>203,9</b>	<b>184,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>908,0</b>	<b>838,1</b>
Disavanzo economico	197,8	128,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1105,8</b>	<b>966,4</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	894,4	724,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	55,8	59,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	10,0	9,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	36,2	42,1
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	109,5	130,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>211,4</b>	<b>242,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1105,8</b>	<b>966,4</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1105,8</b>	<b>966,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-22,6		-238,6
Riscossioni				
in conto competenza	1187,9		1062,9	
in conto residui	267,7	1455,6	120,6	1183,5
Pagamenti				
in conto competenza	1365,8		1089,5	
in conto residui	305,8	1671,6	116,5	1206,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		-238,6		-261,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	446,4		516,7	
dell'esercizio	190,9	637,3	200,7	717,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	527,7		675,0	
dell'esercizio	263,8	791,5	245,2	920,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-392,8		-463,9

## AUTOMOBILE CLUB DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	637,3	65,62	717,4	67,96
Crediti bancari e finanziari	11,7	1,21	13,0	1,23
Rimanenze attive di esercizio	59,9	6,17	62,7	5,94
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	120,7	12,43	117,2	11,10
Immobilizzazioni tecniche	141,5	14,57	145,4	13,77
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>971,2</b>	<b>100,00</b>	<b>1055,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	854,8		983,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1826,0</b>		<b>2038,7</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	238,6	12,78	261,0	12,83
Residui passivi	791,5	42,41	920,3	45,22
Debiti bancari e finanziari	271,3	14,54	260,0	12,78
Rimanenze passive di esercizio	109,5	5,86	130,9	6,43
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	172,9	9,26	217,5	10,69
altri	46,6	2,50	0,5	0,02
Poste rettificative attivo	235,9	12,64	245,0	12,04
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1866,2</b>	<b>100,00</b>	<b>2035,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	3,4		3,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1869,7</b>		<b>2038,7</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

657,0

854,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di Macerata</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	2	2
6 livello	6	6
5 livello	7	3
4 livello		1
3 livello	4	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>19</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-26,32</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	1
6 livello	3	5
5 livello	4	2
4 livello		1
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>Variazione %</b>		<b>11,11</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>Variazione %</b>		<b>11,11</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	231,7	208,4
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	30,7	30,4
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,4	0,5
Corsi per il personale	-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	82,8	71,7
<b>TOTALE</b>	<b>345,6</b>	<b>311,0</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-10,01</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	36,2	42,1
Sussidi e mutui	0,2	0,3
<b>TOTALE</b>	<b>36,4</b>	<b>42,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>381,9</b>	<b>353,5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-7,46</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>42,4</b>	<b>35,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-16,71</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA****A) Attività e problematiche**

L'azione esplicata dagli organi deliberanti non si è limitata al compimento di affari di ordinaria amministrazione, in quanto - durante l'arco temporale assunto in considerazione - risultano essere stati effettuati impieghi di fondi prefigurati ad investimenti mobiliari ed immobiliari, che fanno capo ad operazioni di finanza straordinaria, precisamente nell'assunzione di mutui bancari.

L'attività ordinaria è consistita nella promozione e nel potenziamento degli interventi in favore degli associati, attraverso la erogazione dei servizi tradizionali (soccorso stradale, polizze assicurative privilegiate) e la istituzione di nuovi servizi, abilitati, ad offrire prestazioni varie, utili all'educazione degli automobilisti.

L'azione turistica ha avuto uno speciale impulso derivato principalmente dall'impegno per la promozione del turismo interno ed internazionale. Non sono mancate, infine, iniziative rivolte all'addestramento professionale degli operatori nel settore autotrasporti (corsi per infortunistica, per scuole-guida) ed alla maggiore sicurezza della circolazione.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza degli esercizi esaminati - eccettuati il 1988, il 1989, 1990 ed il 1991 - è caratterizzata da avanzi finanziari, di entità variabile. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 55,8 milioni nell'esercizio 1990 ed a 208,8 milioni nell'esercizio 1991.

Convienne, al riguardo, precisare che, mentre gli avanzi predetti risultano essere stati determinati da concomitanti e favorevoli fattori di ordine generale, i disavanzi finanziari dagli anni 1988 in poi sono stati, in buona sostanza, cagionati dal contestuale incremento delle uscite correnti e dei movimenti di capitale, a fronte delle corrispondenti voci di entrate.

L'andamento delle entrate contributive evidenzia nel 1991 una percentuale del 35,8 sulle entrate correnti; ma la voce di entrata più importante è quella dei proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, la cui incidenza eccede mediamente il 55% delle entrate correnti.

Le uscite in conto capitale, di importo cospicuo, afferiscono principalmente all'estinzione di un prestito bancario ed ammortizzato con quote annuali costanti.

I risultati amministrativi - eccettuato l'esercizio 1989 - si evidenziano nei disavanzi continui e progressivi determinati soprattutto dagli ingenti residui passivi. Il movimento di questi ultimi, al netto delle variazioni, influenza non poco la situazione amministrativa, determinando prevalenti risultati di continuo disavanzo.

**C) Rilievi contabili**

L'esistenza dell'ingente massa dei residui giustifica la opportunità di far luogo ad un sollecito riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento.

Al riguardo, conviene puntualizzare la considerazione che, per l'esercizio 1989, i residui attivi e passivi indicati nella situazione patrimoniale - rispettivamente, negli importi di lire milioni 531,8 e di lire milioni 336,2 a fronte di lire milioni 651,3 e di lire milioni 159,2 - non corrispondono alle masse residuali realmente esistenti e riportate nella situazione amministrativa.

Si osserva poi che non risultano indicati nella situazione patrimoniale 1990 e 1991, rispettivamente, saldi attivi per 215,4 milioni e 11 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1096,1	37,15	1312,9	35,86
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1651,7	55,98	2033,9	55,54
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	34,4	1,17	34,1	0,93
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	162,0	5,49	271,1	7,40
cat. 10 - non classificabili in altre voci	6,5	0,22	9,8	0,27
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2950,8</b>		<b>3661,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	81,5	19,50	18,4	2,78
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	69,1	16,54	325,3	49,28
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	267,3	63,96	316,5	47,94
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>417,9</b>		<b>660,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,3	0,30	10,9	0,28
cat. 2 - personale in attività di servizio	1003,7	32,84	1334,5	34,77
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1576,2	51,57	1864,2	48,56
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	21,7	0,71	27,7	0,72
cat. 7 - oneri finanziari	0,6	0,02	1,6	0,04
cat. 8 - oneri tributari	29,5	0,96	51,5	1,34
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	408,7	13,37	448,9	11,70
cat. 10 - non classificabili in altre voci	6,8	0,22	99,2	2,58
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3056,6</b>		<b>3838,5</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	109,5	15,82
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	18,4	5,01	70,0	10,12
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	4,5	0,66
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	26,0	7,07	118,6	17,14
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	56,6	15,37	72,4	10,46
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>266,9</b>	<b>72,55</b>	<b>317,1</b>	<b>45,81</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>367,9</b>		<b>692,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2950,8	62,11	3661,8	39,48
In conto capitale	417,9	8,80	660,2	7,12
Per partite di giro	1326,6	27,92	4744,5	51,15
<b>Totale entrate</b>	<b>4695,2</b>	<b>98,82</b>	<b>9066,4</b>	<b>97,75</b>
Disavanzo finanziario	55,8	1,18	208,8	2,25
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4751,1</b>	<b>100,00</b>	<b>9275,2</b>	<b>100,00</b>
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	3056,6	64,34	3838,5	41,38
In conto capitale	367,9	7,74	692,2	7,46
Per partite di giro	1326,6	27,92	4744,5	51,15
<b>Totale spese</b>	<b>4751,1</b>	<b>100,00</b>	<b>9275,2</b>	<b>100,00</b>
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4751,1</b>	<b>100,00</b>	<b>9275,2</b>	<b>100,00</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2950,8	3661,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	359,9	656,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	84,3	16,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	193,9	162,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>638,1</b>	<b>835,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3588,8</b>	<b>4497,2</b>
Disavanzo economico	246,3	59,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3835,1</b>	<b>4556,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3056,6	3838,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	155,9	193,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	15,0	23,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	160,9	58,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	3,6	2,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	443,1	440,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>778,5</b>	<b>718,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3835,1</b>	<b>4556,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3835,1</b>	<b>4556,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	41,3	2,05		0,00
Residui attivi	503,1	24,99	537,7	25,11
Crediti bancari e finanziari	337,4	16,75	130,7	6,10
Rimanenze attive di esercizio	193,9	9,63	376,2	17,56
Investimenti mobiliari	518,8	25,76	523,4	24,44
Immobili	83,3	4,14	142,8	6,67
Immobilizzazioni tecniche	259,0	12,86	304,0	14,20
Altri costi pluriennali	77,0	3,82	127,0	5,93
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2013,8</b>	<b>100,00</b>	<b>2141,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	463,6		523,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2477,4</b>		<b>2664,9</b>	
Conti d'ordine	2,1		2,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1183,6	49,98	1384,4	54,15
Debiti bancari e finanziari	2,7	0,12	2,1	0,08
Rimanenze passive di esercizio	443,1	18,71	440,2	17,22
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	376,0	15,88	353,6	13,83
altri	63,0	2,66	72,4	2,83
Poste rettificative attivo	299,7	12,66	303,9	11,89
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2368,2</b>	<b>100,00</b>	<b>2556,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	108,2		108,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2476,4</b>		<b>2664,9</b>	
Conti d'ordine	2,1		2,1	

Dis. economico es. prec.

217,4

463,6

## AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		17,2		41,3
Riscossioni				
in conto competenza	4350,1		8609,4	
in conto residui	294,8	4644,8	422,4	9031,8
Pagamenti				
in conto competenza	4065,8		8130,1	
in conto residui	555,0	4620,8	943,0	9073,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		*		**
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	158,0		80,7	
dell'esercizio	345,2	503,1	457,0	537,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	498,3		239,3	
dell'esercizio	685,3	1183,6	1145,1	1384,4
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-639,2		-846,7

\* Esercizio '90 saldo attivo c/o c/c bancari, postali, c/c infruttifero presso Banca d'Italia alla fine dell'esercizio  
£ 215.456.370.

\*\*Esercizio '91 saldo attivo c/o c/c bancari, postali c/c infruttifero presso Banca d'Italia alla fine dell'esercizio

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di MANTOVA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			3
7 livello	1		4
6 livello	8		7
5 livello			8
4 livello	6		4
3 livello	2		2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		17	29
<b>Variazione %</b>			70,59
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello	1		1
7 livello	3		3
6 livello	4		4
5 livello	6		6
4 livello	3		1
3 livello	1		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		18	16
<b>Variazione %</b>			-11,11
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		18	16
<b>Variazione %</b>			-11,11
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	639,5		844,5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	113,5		143,1
Indennità e rimborsi spese per missioni	6,4		8,3
Corsi per il personale	10,5		12,1
Oneri previdenziali ed assistenziali	233,9		326,5
<b>TOTALE</b>		1003,7	1334,5
<b>Variazione %</b>			32,95
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	160,9		58,4
Sussidi e mutui	21,7		27,7
<b>TOTALE</b>		182,7	86,1
<b>TOTALE GENERALE</b>		1186,4	1420,6
<b>Variazione %</b>			19,74
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		65,9	88,8
<b>Variazione %</b>			34,71

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

### A) Attività e problematiche

L'incremento quantitativo delle entrate derivanti dai contributi dei soci - verificatosi durante gli esercizi cui la presente relazione si riferisce - sta a dimostrare l'attenzione riservata alla soluzione del problema del consolidamento della compagine sociale, importante per un ente a base associativa.

I servizi istituzionali risultano essere stati potenziati, mediante correttivi funzionali prefigurati al miglioramento qualitativo e quantitativo delle diverse prestazioni rese agli utenti.

L'attività turistica esercitata dall'Automobile Club in favore dei soci e degli automobilisti in generale è stata anch'essa incrementata, tanto attraverso il miglioramento delle prestazioni tradizionalmente rese, quanto mediante nuove e diverse prestazioni, accordate per differenti titoli, quali le agevolazioni assicurative per danni alla persona e all'autoveicolo: la organizzazione di viaggi e crociere; la indizione di convegni e di conferenze culturali, ecc..

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

I proventi acquisiti a titolo di quote associative - dopo la cennata intrapresa consolidazione della compagine strutturale - sono cresciuti sensibilmente, passando da lire milioni 321,7 (1985) a lire milioni 631,4 (1991). Nel complesso, le entrate correnti si sono quasi raddoppiate durante l'arco gestionale in esame; indizio, quest'ultimo, di miglioramento della complessiva situazione finanziaria.

Gli esercizi esaminati - eccettuati il 1985, 1988 e 1989 - chiudono in disavanzo. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 91,5 milioni nell'esercizio 1990 ed a 24,2 milioni nell'esercizio 1991.

Risultano pressochè cristallizzati gli oneri per il personale, i quali rappresentano mediamente il 17% delle spese correnti globalmente considerate. Le spese impegnate per l'acquisto di beni e per la prestazione dei servizi - le quali sono direttamente o indirettamente collegabili all'assistenza tecnica prestata agli automobilisti - sono passate da lire milioni 1.135,8 (1985) a lire milioni 2404,5 (1991).

La situazione amministrativa si caratterizza per la gran mole dei residui attivi e passivi. In proposito conviene precisare che i residui attivi derivanti dalla gestione dei precedenti esercizi assommavano - all'inizio del 1991 - a lire milioni 884,6; durante il detto anno si formavano attività residuali per lire milioni 513,7; sicchè la loro globale consistenza, a fine esercizio, cresceva a lire milioni 1.398,4. Parimenti rilevante si palesa l'importo dei residui passivi, tanto che la loro consistenza è passata da lire milioni 908,8 a lire milioni 1.590.

### C) Rilievi contabili

Non è dato accertare - in sede di controllo esterno - se i preventivi di tutti gli esercizi considerati siano stati tempestivamente deliberati ed approvati, non essendo stata trasmessa, a corredo dei medesimi, la rituale documentazione dimostrativa.

L'avanzo economico contabilizzato in lire 5000 per l'esercizio 1986 non appare rispondente alle risultanze della documentazione dimostrativa trasmessa a corredo del bilancio, in quanto emerge l'esistenza di un reale avanzo di lire 59.522 che, con gli arrotondamenti, non è stato evidenziato.

Del pari, nella situazione patrimoniale relativa al l'esercizio 1990 non risultano evidenziate le voci concernenti le disponibilità liquide, i residui attivi, i debiti di tesoreria ed i residui passivi.

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	607,3	20,50	631,4	20,03
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	1,6	0,05	1,6	0,05
da altri enti	4,0	0,14		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2122,8	71,67	2305,1	73,11
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	134,3	4,54	164,0	5,20
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	91,7	3,10	50,9	1,61
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,00	0,1	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2961,9</b>		<b>3153,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	6,5	20,54	3,7	3,70
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	25,1	79,46	46,0	46,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	50,3	50,30
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>31,6</b>		<b>99,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	13,3	0,46	12,3	0,39
cat. 2 - personale in attività di servizio	450,1	15,66	432,5	13,52
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2151,8	74,86	2404,5	75,20
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,0	0,03	0,9	0,03
cat. 7 - oneri finanziari	1,4	0,05	24,0	0,75
cat. 8 - oneri tributari	48,0	1,67	89,0	2,78
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	208,6	7,26	234,0	7,32
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,3	0,01	0,2	0,01
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2874,4</b>		<b>3197,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	25,8	12,25	11,9	14,92
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	55,0	26,10	10,0	12,53
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	29,5	14,01		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	45,0	21,37	36,2	45,34
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	47,5	22,53	12,5	15,68
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>7,9</b>	<b>3,74</b>	<b>9,2</b>	<b>11,53</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>210,6</b>		<b>79,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2961,9	54,63	3153,0	50,65
In conto capitale	31,6	0,58	99,9	1,60
Per partite di giro	2336,4	43,10	2948,0	47,36
Totale entrate	5329,8	98,31	6200,9	99,61
Disavanzo finanziario	91,5	1,69	24,2	0,39
Totale a pareggio	5421,4	100,00	6225,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2874,4	53,02	3197,4	51,36
In conto capitale	210,6	3,89	79,8	1,28
Per partite di giro	2336,4	43,10	2948,0	47,36
Totale spese	5421,4	100,00	6225,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	5421,4	100,00	6225,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2961,9	3153,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	199,1	230,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	3,5	17,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	108,1	152,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>310,7</b>	<b>400,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3272,6</b>	<b>3553,9</b>
Disavanzo economico	4,5	64,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3277,1</b>	<b>3618,0</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2874,4	3197,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	85,4	108,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	31,4	34,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	10,0	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	45,1	17,9
Variazioni patrimoniali straordinarie		6,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	230,8	253,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>402,7</b>	<b>420,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3277,1</b>	<b>3618,0</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3277,1</b>	<b>3618,0</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		81,8		38,4
Riscossioni				
in conto competenza	4915,3		5687,2	
in conto residui	325,4	5240,7	306,8	5994,0
Pagamenti				
in conto competenza	4892,7		5544,0	
in conto residui	393,1	5285,8	367,3	5911,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		38,4		121,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	778,7		884,6	
dell'esercizio	414,6	1193,2	513,7	1398,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	756,7		908,8	
dell'esercizio	528,6	1285,4	681,2	1590,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-53,7		-70,4

## AUTOMOBILE CLUB DI MASSA CARRARA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	38,4	1,81		0,00
Residui attivi	1193,2	56,33	1398,4	60,17
Crediti bancari e finanziari	94,7	4,47	84,8	3,65
Rimanenze attive di esercizio	108,1	5,10	152,3	6,55
Investimenti mobiliari	33,8	1,60	33,8	1,45
Immobili	122,9	5,80	122,9	5,29
Immobilizzazioni tecniche	484,3	22,86	501,2	21,57
Altri costi pluriennali	42,8	2,02	30,5	1,31
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2118,3</b>	<b>100,00</b>	<b>2323,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	23,1		86,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2141,5</b>		<b>2410,7</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1285,4	60,04	1590,0	62,80
Debiti bancari e finanziari	27,3	1,28	68,4	2,70
Rimanenze passive di esercizio	230,8	10,78	253,7	10,02
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	172,9	8,08	178,3	7,04
altri	46,6	2,18	46,6	1,84
Poste rettificative attivo	377,9	17,65	395,1	15,60
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2141,0</b>	<b>100,00</b>	<b>2532,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	0,5			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2141,5</b>		<b>2532,0</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

18,7

22,6

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Massa Carrara	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		2
7 livello	2	3
6 livello	9	4
5 livello		2
4 livello	8	1
3 livello	2	
2 livello		
TOTALE	21	12
Variazione %		-42,86
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello		3
6 livello	8	4
5 livello		
4 livello	2	2
3 livello		
2 livello		
TOTALE	10	9
Variazione %		-10,00
<b>Personale straordinario</b>		
TOTALE GENERALE	10	9
Variazione %		-10,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	304,9	286,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	36,1	40,6
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,7	1,2
Corsi per il personale	0,9	0,1
Oneri previdenziali ed assistenziali	107,4	103,5
TOTALE	450,1	432,0
Variazione%		-4,03
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	45,1	17,9
Sussidi e mutui	1,0	0,9
TOTALE	46,0	18,8
TOTALE GENERALE	496,1	450,7
Variazione%		-9,15
COSTO MEDIO INDIVIDUALE	49,6	50,1
Variazione%		0,95



RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEGLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI  
E LOCALI PER GLI ESERCIZI DAL 1985 AL 1991

PARTE SECONDA

VOLUME II

La gestione finanziaria dei singoli  
Automobile club provinciali e locali





**AUTOMOBILE CLUB DI MATERA****A) Attività e problematiche**

Può affermarsi - in via di larga massima - che nonostante l'ente abbia esplicato negli esercizi in esame la sua attività istituzionale a ritmo alquanto ridotto, a cagione della deficienza di mezzi e di risorse, non di meno i risultati dei bilanci denunciano una persistente situazione di avanzo finanziario.

Non risulta, peraltro, essere stata riservata primaria attenzione al problema del consolidamento e dello sviluppo della compagine sociale, ove si consideri che i proventi delle quote associative, pur passando da lire milioni 76,2 (1985) a lire milioni 142,3 (1991), non si presentano adeguati alle dimensioni demografiche della provincia di Matera.

Tra le iniziative assunte, rilievo è venuto assumendo il ruolo dell'assistenza amministrativa, preordinata a fornire agli automobilisti un'utile collaborazione al momento dello svolgimento presso gli uffici competenti di pratiche di acquisizione della proprietà degli autoveicoli (immatricolazione, trasferimenti di proprietà, revisioni, collaudi) o di conduzione (conferma di validità delle patenti di guida, cambi di residenza, ecc.).

L'attività turistica, di primaria rilevanza, si è concretata in prestazioni, quali la resa di informazioni sulle condizioni di traffico e di viabilità, la vendita cartografica, il rilascio di documenti doganali, ecc. Non si è mancato di organizzare - anche in collaborazione con enti culturali e sportivi - conferenze e convegni e gite per la visita di impianti e di complessi sportivi.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Tutti gli esercizi si chiudono con avanzi finanziari. Negli ultimi due esercizi gli avanzi ammontano, rispettivamente, a 96,1 milioni nell'esercizio 1990 ed a 43,2 milioni nell'esercizio 1991.

Nel complesso, le entrate correnti presentano un andamento decrescente (da lire milioni 903,8 a lire milioni 809,2).

In tema di spese, gli oneri del personale sono fortemente cresciuti, passando da lire milioni 162 (1985) a lire milioni 271,6 (1989). Del pari sono cresciute le spese per l'acquisto dei beni di consumo (da lire milioni 97,9 a lire milioni 320,1).

**C) Rilievi contabili**

Deve preliminarmente osservarsi che non sempre gli impegni di spesa a carico dei singoli capitoli sono stati contenuti entro i limiti degli stanziamenti definitivi dei bilanci di previsione; in conseguenza di ciò, nei corrispondenti conti consuntivi risultano - anche tenendo conto di minori spese rispetto allo stanziamento per altri capitoli - eccedenze di spese effettivamente sostenute, ancorchè di non eccessivo importo.

Si prospetta, inoltre, la necessità che l'ente curi il riaccertamento della gran massa dei residui, attraverso una verifica scrupolosa e dettagliata delle partite iscritte tra i residui attivi che non corrispondono a crediti realmente esigibili e delle partite iscritte nei residui passivi che non si riferiscono a spese propriamente impegnate per il perseguimento dei compiti istituzionali e non pagate: ciò, al fine di far luogo all'eventuale annullamento delle une e delle altre.

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	128,0	20,18	142,3	17,58
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	353,5	55,71	520,9	64,37
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	38,3	6,03	31,1	3,84
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	112,5	17,73	113,8	14,06
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,2	0,35	1,2	0,15
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>634,5</b>		<b>809,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	50,2	100,00	0,2	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>50,2</b>		<b>0,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,0	1,83	12,2	1,69
cat. 2 - personale in attività di servizio	294,9	54,16	320,1	44,18
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	143,3	26,31	293,0	40,45
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	2,1	0,39	4,1	0,56
cat. 8 - oneri tributari	37,5	6,89	33,2	4,58
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	55,9	10,27	61,8	8,53
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,16		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>544,5</b>		<b>724,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	4,3	9,71		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	33,0	74,88	2,4	5,64
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,7	1,59		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,1	2,46	25,2	60,32
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	4,1	9,69
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>5,0</b>	<b>11,36</b>	<b>10,2</b>	<b>24,35</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>44,0</b>		<b>41,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	634,5	36,33	809,2	38,17
In conto capitale	50,2	2,87	0,2	0,01
Per partite di giro	1062,0	60,80	1310,8	61,82
Totale entrate	1746,6	100,00	2120,2	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1746,6	100,00	2120,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	544,5	31,17	724,4	34,17
In conto capitale	44,0	2,52	41,8	1,97
Per partite di giro	1062,0	60,80	1310,8	61,82
Totale spese	1650,5	94,50	2077,1	97,96
Avanzo finanziario	96,1	5,50	43,2	2,04
Totale a pareggio	1746,6	100,00	2120,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	634,5	809,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	0,5	0,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>634,9</b>	<b>810,1</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>634,9</b>	<b>810,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	544,5	724,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,2	0,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	5,3	6,2
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	33,0	7,1
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>38,5</b>	<b>13,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>583,0</b>	<b>738,2</b>
Avanzo economico	52,0	72,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>634,9</b>	<b>810,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		204,6		269,0
Riscossioni				
in conto competenza	1362,3		1671,5	
in conto residui	326,1	1688,4	444,5	2116,0
Pagamenti				
in conto competenza	1420,5		1735,5	
in conto residui	203,6	1624,0	280,3	2015,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		269,0		369,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	102,6		42,4	
dell'esercizio	384,3	486,9	448,8	491,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	121,8		71,2	
dell'esercizio	230,0	351,8	341,5	412,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		404,0		447,5

## AUTOMOBILE CLUB DI MATERA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	269,0	27,54	369,1	33,44
Residui attivi	486,9	49,85	491,1	44,49
Crediti bancari e finanziari	27,2	2,79	47,4	4,30
Rimanenze attive di esercizio	0,5	0,05	0,6	0,05
Investimenti mobiliari	13,9	1,43	13,9	1,26
Immobili	53,6	5,49	53,6	4,85
Immobilizzazioni tecniche	125,6	12,86	128,0	11,59
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>976,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1103,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>976,7</b>		<b>1103,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	351,8	61,35	412,7	65,65
Debiti bancari e finanziari	50,2	8,75	35,2	5,60
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	95,1	16,58	98,1	15,61
altri	0,3	0,06	0,3	0,05
Poste rettificative attivo	76,1	13,27	82,3	13,10
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>573,5</b>	<b>100,00</b>	<b>628,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	403,1		475,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>976,7</b>		<b>1103,8</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di MATERA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello		4	4
5 livello		3	3
4 livello			
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>9</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello		2	1
5 livello		3	3
4 livello			
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>5</b>	<b>4</b>
Variazione %			-20,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>5</b>	<b>4</b>
Variazione %			-20,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		202,3	224,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		14,6	11,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		12,6	15,2
Corsi per il personale		0,2	
Oneri previdenziali ed assistenziali		65,2	69,7
<b>TOTALE</b>		<b>294,9</b>	<b>320,1</b>
Variazione %			8,54
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		33,0	7,1
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>33,0</b>	<b>7,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>327,9</b>	<b>327,1</b>
Variazione %			-0,23
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>65,6</b>	<b>81,8</b>
Variazione %			24,71



**AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA****A) Attività e problematiche**

Nel campo delle competenze istituzionali dell'Automobile Club risulta essere stato avviato - pur in assenza di indicazioni programmatiche - un potenziamento degli assetti strutturali e degli apparati operativi.

Del pari, va registrato un ridimensionamento dei servizi addizionali, onde renderli maggiormente efficienti ed imprimere ogni possibile efficacia alla loro azione.

Risulta, altresì, conseguito un apprezzabile incremento quantitativo delle risorse facenti capo ai proventi associativi i quali, peraltro, costituiscono soltanto il 22% circa di tutte le entrate correnti.

Anche l'attività turistica - svolta dall'ente in favore dei soci e degli automobilisti in generale - è stata incentrata su rapporti di collaborazione con gli enti locali territoriali, nonché con organismi associativi e sodalizi di categoria: sul piano del suo concreto svolgimento ha comportato azioni promozionali (vendita cartografica, informazioni sulla viabilità e sul traffico) ed interventi presso pubbliche Autorità, volti ad agevolare il rilascio di documenti indispensabili all'uso degli autoveicoli (patenti internazionali, documenti abilitanti al godimento di benefici all'estero, ecc).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I dati contabili sono indicativi di disavanzi finanziari per gli anni 1985, 1986, 1987, 1988 e 1990 e di un avanzo per il 1989 e 1991.

I disavanzi sono stati cagionati o da minori entrate acquisite dall'ente o da maggiori uscite erogate per assicurare il perseguimento dei fini istituzionali.

Le entrate contributive - costituite essenzialmente dai proventi derivanti dagli associati, i quali versano quote contributive di volta in volta predeterminate dall'A.C.I. - sono cresciute, passando da lire milioni 403,2 a lire milioni 679,2.

La disamina della spesa porta ad avvertire una lievitazione degli oneri di funzionamento, compresi quelli relativi alle prestazioni istituzionali, il cui importo risulta essere stato imputato alla categoria concernente l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi. Le spese di personale risultano anch'esse cresciute di importo (da lire milioni 553,8 a lire milioni 780,1).

**C) Rilevi contabili**

Deve segnalarsi l'esigenza che il bilancio di previsione sia meglio adeguato ai puntuali criteri fissati nel D.P.R. n. 696/1979; soprattutto in relazione al requisito dell'analiticità, che costituisce - attraverso un confacente dettaglio degli stanziamenti di spesa - guida e limite all'azione amministrativa e consente al tempo stesso il riscontro e la valutazione dei risultati gestionali.

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	616,4	38,11	679,2	22,36
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	2,1	0,13	2,3	0,08
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	8,0	0,49	8,3	0,27
da altri enti	220,0	13,60	270,0	8,89
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	652,7	40,35	1935,7	63,73
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	2,9	0,18	0,2	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	115,3	7,13	141,9	4,67
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,01		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1617,6</b>		<b>3037,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	6,4	71,40		
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		
cat. 14 - riscossione crediti	2,6	28,60		
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		
da altri enti		0,00		
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>8,9</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,1	0,12	2,1	0,07
cat. 2 - personale in attività di servizio	659,9	36,98	780,1	26,74
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	775,9	43,47	1758,8	60,28
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,5	0,03		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	77,3	4,33	51,8	1,77
cat. 8 - oneri tributarî	35,2	1,97	42,0	1,44
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	233,8	13,10	281,9	9,66
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	1,0	0,03
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1784,7</b>		<b>2917,7</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,5	13,59	46,4	45,94
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	0,7	17,40	0,7	0,66
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	2,7	69,01	54,0	53,40
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3,8</b>		<b>101,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1617,6	51,60	3037,6	61,67
In conto capitale	8,9	0,29	0,0	0,00
Per partite di giro	1346,3	42,95	1888,0	38,33
Totale entrate	2972,8	94,83	4925,5	100,00
Disavanzo finanziario	162,0	5,17	0,0	0,00
Totale a pareggio	3134,9	100,00	4925,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1784,7	56,93	2917,7	59,24
In conto capitale	3,8	0,12	101,1	2,05
Per partite di giro	1346,3	42,95	1888,0	38,33
Totale spese	3134,9	100,00	4906,8	99,62
Avanzo finanziario	0,0	0,00	18,8	0,38
Totale a pareggio	3134,9	100,00	4925,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1617,6	3037,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	90,5	44,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	0,9	1,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>91,4</b>	<b>45,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1708,9</b>	<b>3082,9</b>
Disavanzo economico	265,1	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1974,0</b>	<b>3082,9</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1784,7	2917,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1,3	0,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	4,1	5,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	99,8	41,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	84,1	49,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>189,3</b>	<b>97,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1974,0</b>	<b>3015,1</b>
Avanzo economico	0,0	67,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1974,0</b>	<b>3082,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	547,1	85,73	1382,6	90,89
Crediti bancari e finanziari	20,5	3,21	21,2	1,39
Rimanenze attive di esercizio	0,9	0,13	1,2	0,08
Investimenti mobiliari	2,0	0,31	2,0	0,13
Immobili	22,3	3,50	22,3	1,47
Immobilizzazioni tecniche	45,4	7,12	91,8	6,04
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>638,2</b>	<b>100,00</b>	<b>1521,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1139,5		1139,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1777,7</b>		<b>2660,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	409,2	23,02	253,7	9,78
Residui passivi	794,7	44,70	1771,9	68,34
Debiti bancari e finanziari	92,1	5,18	92,1	3,55
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	450,4	25,33	438,0	16,89
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	31,4	1,77	37,2	1,43
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1777,7</b>	<b>100,00</b>	<b>2592,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto			67,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1777,7</b>		<b>2660,6</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

874,4

1139,5

## AUTOMOBILE CLUB DI MESSINA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-427,1		-409,2
Riscossioni				
in conto competenza	2595,9		3728,6	
in conto residui	495,6	3091,4	400,6	4129,2
Pagamenti				
in conto competenza	2652,5		3604,0	
in conto residui	421,0	3073,5	369,7	3973,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		-409,2		-253,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	170,1		185,6	
dell'esercizio	377,0	547,1	1196,9	1382,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	312,3		469,1	
dell'esercizio	482,4	794,7	1302,8	1771,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-656,7		-643,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Messina		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	2
6 livello		12	12
5 livello			
4 livello		9	9
3 livello		5	5
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>28</b>	<b>28</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	2
6 livello		6	5
5 livello			
4 livello		4	4
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>12</b>
Variazione %			-7,69
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>13</b>	<b>12</b>
Variazione %			-7,69
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		460,0	559,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		40,5	50,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		6,9	5,4
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		152,5	164,7
<b>TOTALE</b>		<b>659,9</b>	<b>780,1</b>
Variazione%			18,21
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		93,8	41,6
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>93,8</b>	<b>41,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>753,8</b>	<b>821,7</b>
Variazione%			9,02
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>58,0</b>	<b>68,5</b>
Variazione%			18,10



## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

## A) Attività e problematiche

L'Automobile Club di Milano ha continuato a riservare attenzione al problema del consolidamento e dello sviluppo della compagine sociale, nella consapevolezza che l'incremento della massa associativa, oltre a conferire una maggiore incisività all'azione di tutela e di rappresentanza degli automobilisti, rappresenta un supporto fondamentale, ai fini del conseguimento dell'equilibrio gestionale.

Nel periodo in esame la compagine sociale è, infatti, cresciuta di pari passo con l'accertato incremento delle entrate associative. La crescita può apparire, peraltro, non rilevante; ma essa va posta in connessione con l'esigenza di pervenire, sia pure gradualmente, ad una rivalutazione qualitativa dei servizi resi all'utenza, allo scopo di renderli appetibili e di aumentare la spinta motivazionale all'associazionismo.

I servizi istituzionalmente espletati dall'Automobile Club sono stati tutti in qualche misura potenziati ed i correttivi apportati hanno inciso non solo sulla funzionalità degli stessi ma anche sulla consistenza delle rispettive entrate di bilancio.

L'attività di assistenza automobilistica, preordinata a fornire agli utenti un'utile collaborazione al momento dello svolgimento presso vari uffici pubblici di pratiche collegate agli autoveicoli (prime immatricolazioni, trasferimenti di proprietà, revisioni, collaudi, ecc.) ed ai conducenti (conferma di validità delle patenti di guida, cambi di residenza, ecc.) è stata integrata con una sezione specializzata nel settore dell'autotrasporto merci, composta da esperti che, dopo avere frequentato appositi corsi di qualificazione, sono in grado di intervenire, con competenza e precisione, in tale complessa materia.

Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci, nonché della seconda auto (accordata ai soci in caso di guasto o di furto dell'autovettura di proprietà) è stato anch'esso potenziato attraverso una parziale sostituzione del parco macchine allo scopo di offrire autoveicoli affidabili ed efficienti. Allo stato, è in programma un rilancio del centro attraverso l'offerta di perizie, con l'applicazione di una tariffa ridotta ai soci le cui autovetture siano rimaste coinvolte in sinistri automobilistici.

L'attività turistica si è imperniata tradizionalmente su alcune prestazioni, quali: la fornitura di informazioni, la vendita di cartografia, il rilascio di documenti doganali, di patenti internazionali, di deleghe a condurre le autovetture all'estero, di "ACI-passport" il documento di assistenza turistica per chi viaggia al di fuori dell'Italia. Il sistema informativo è stato recentemente completato con l'installazione di un "videotel" capace di mettere a disposizione una gamma di notizie utili per l'automobilista e per il turista.

L'attività assicurativa, svolta per conto della SARA e basata sul mandato conferito ad un sub-agente, non ha fatto registrare, negli anni passati, l'auspicato incremento, nonostante la capillare rete produttiva, rappresentata dalle Delegazioni, di cui l'Automobile Club si avvale, e le proposte assicurative predisposte dalla SARA nei differenti rami. Per queste ragioni, a decorrere dal 1° gennaio 1985, è stata avviata una radicale riorganizzazione dell'Agenzia SARA, fondata sulla costituzione, previo scorporo del territorio e del portafoglio, di autonome Agenzie, affidate ad altrettanti Agenti Capo, i quali, in virtù della specifica qualificazione professionale posseduta, dovrebbero promuovere un sensibile incremento del portafoglio stesso, apportando concreti benefici all'Automobile Club anche in termini finanziari. Analoga ristrutturazione è destinata a subire l'Agenzia ALA dell'Automobile Club medesimo.

Una particolare menzione merita l'attività svolta dall'Automobile Club in collaborazione con l'Amministrazione Comunale e la Regione Lombardia. L'Ente, infatti, in considerazione della sua natura pubblica, intende caratterizzarsi come una "agenzia di servizi", suscettibile di offrire alle istituzioni pubbliche un fattivo contributo, in attuazione delle proprie finalità statutarie e nel prioritario interesse degli utenti.

L'attività espletata dall'Automobile Club ora illustrata trova supporto logistico-organizzativo oltre che negli uffici centrali dell'Ente anche nella rete delle Delegazioni che è stata istituita in città ed in provincia. L'Automobile Club, infatti, ha inteso assicurare la propria presenza in tutte le circoscrizioni cittadine e nei principali centri della provincia nell'intento di porre l'Ente a diretto contatto con l'utenza, in applicazione del criterio moderno del decentramento e di una maggiore agibilità dei servizi da parte degli automobilisti.

La struttura delle Delegazioni ha da tempo superato le cento unità nel contesto urbano ed extra-urbano.

Per il conseguimento di determinati compiti istituzionali l'Automobile Club si avvale dello strumento di organismi societari, segnatamente per l'assistenza automobilistica e l'automobilismo sportivo, attività che non appaiono agevolmente riconducibili all'esercizio di pubbliche funzioni.

Le problematiche concernenti lo speciale argomento ed in particolare dei limiti entro i quali gli Automobile Club possano assumere partecipazioni azionarie in società di capitali o promuoverne la costituzione trovano trattazione nella parte generale del presente referto.

Il campo di estensione delle partecipazioni è rimasto pressochè immutato nel periodo qui considerato. Può assumersi, comunque, trattarsi di partecipazioni, il cui possesso trova anche giustificazione nella considerazione che l'Automobile Club, quale ente a struttura aziendalistica può ritenersi abilitato a perseguire i propri interessi e quelli degli associati mediante l'adozione di moduli privatistici, a tutela delle esigenze connesse alla diffusione dell'automobilismo sportivo e del turismo in generale. Nel periodo in esame, il portafoglio titoli, segnatamente per quanto afferisce alle azioni, risultava costituito principalmente dalle partecipazioni nella "Immobiliare Automobile Club Milano", la quale ha per oggetto sociale la gestione dell'edificio ove ha sede l'Automobile Club medesimo, e nella Società "S.I.A.S. - Società Incremento Automobilismo Sportivo" avente il fine di gestire l'autodromo di Monza, di cui essa è proprietaria.

#### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata - eccettuati gli anni 1985 ed 1986 - da avanzi finanziari di entità variabile, ma tendenzialmente crescente sino al 1990, tanto da raggiungere, al 31 dicembre 1990, l'importo massimo di lire milioni 1.092,8. Nel 1991 si è invertita la tendenza con un disavanzo di milioni 517,7. Il divario riscontrabile tra i risultati di gestione emergenti dai rendiconti esaminati appare imputabile anche a consistenti movimenti di capitali (in uscita) verificatisi in alcuni anni e finalizzati ad impieghi di varia indole ed a numerose operazioni finanziarie di erogazione di fondi. Giova, poi, ulteriormente far presente, al riguardo, che altre concause di ordine esterno hanno contribuito a determinare la situazione ora esposta, quali: la continua e progressiva lievitazione di talune voci di uscite correnti (costi di personale, acquisto di beni di consumo) e la persistente ricorrenza di oneri facenti capo soprattutto ai carichi tributari ed ai trasferimenti passivi.

Le entrate correnti sono sensibilmente cresciute, passando da lire milioni 19.287,5 (1985) a lire milioni 24.084,1 (1991). Le entrate contributive - costituite quasi esclusivamente dai proventi che derivano dalle quote dei soci annualmente versate ed acquisite in bilancio - sono esse pure aumentate di importo, passando da lire milioni 6.004,4 (1985) a lire milioni 9.161 (1991), con un'incidenza percentuale di esse sul totale delle entrate correnti pari al 38%, a fronte di una media nazionale tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali di circa il 31%.

Il volume delle entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi si è alquanto incrementato durante l'arco temporale considerato: trattasi dei proventi extra-patrimoniali costituiti, per la gran parte dai compensi acquisiti dall'Automobile Club a titolo di corrispettivo delle prestazioni rese agli automobilisti associati ed agli utenti in genere.

Le entrate patrimoniali sono costituite in massima parte dai redditi e dai proventi relativi ad affitti di beni e dagli interessi e dai premi sui titoli a reddito fisso; tali entrate, secondo le risultanze dei conti consuntivi, denunciano un certo decremento e costituiscono, nell'anno 1991, lo 0,14% del totale delle entrate correnti. Un discorso a parte meritano le "poste correttive e compensative di spese correnti" e le "entrate non classificabili in altre voci", per il fatto che esse sono cresciute in maniera ragguardevole, tanto da rappresentare altrettante categorie di proventi, per così dire, istituzionalizzati, in contrasto con il principio di contabilità che postula una loro non frequente, se non eccezionale ricorrenza (da lire milioni 827,5 a lire milioni 1789).

Gli oneri per il personale risultano aumentati durante l'arco temporale considerato (da lire milioni 6.581,4 a lire milioni 7.532,2).

Le "spese per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi" sono passate da lire milioni 8.982,5 (1985) a lire milioni 10.164,2 (1991).

Di scarsa rilevanza appaiono i "trasferimenti passivi", mentre rimangono cospicui gli "oneri tributari", il cui andamento è alquanto variegato.

Le entrate in conto capitale relative agli esercizi in esame si palesano di rilevante ammontare; esse traggono origine principalmente da realizzazioni di valori mobiliari, da alienazione di immobilizzazioni tecniche e, soprattutto, dall'avvenuta riscossione di crediti. Può dirsi che, nel complesso, denunciano un andamento variabile, ma tendenzialmente crescente, passando da lire milioni 188,4 (1985) a lire milioni 1349,3 (1991). Le uscite per movimenti di capitali - di pressochè identica consistenza quantitativa - denunciano anch'esse una progressione alquanto accentuata, con una punta massima di lire milioni 2.657,5 (1987); esse sono costituite prevalentemente dalle acquisizioni immobiliari tecniche, dalle partecipazioni e dagli acquisti di valori mobiliari e dalla estinzione di mutui e anticipazioni.

La situazione patrimoniale mette in risalto un andamento alquanto irregolare e variabile delle disponibilità liquide, il cui importo raggiunge la punta più elevata nell'esercizio 1991 (lire milioni 861,1).

Per contro, i residui attivi, si presentano in costante crescita fino all'anno 1989 (da lire milioni 12.762,6 a lire milioni 26.784,1): il loro importo globale, rispetto agli esercizi antecedenti, risulta essere raddoppiato. I "crediti

bancari e finanziari" iscritti nei bilanci concernono, per la quasi totalità, le somme rimaste da riscuotere dagli istituti bancari e di credito: il loro importo, nell'anno 1989 era di lire milioni 768,2, a fronte del meno consistente ammontare degli esercizi antecedenti. Gli investimenti mobiliari sono costituiti, per la quasi totalità, da partecipazioni, di cui si è già fatto cenno.

Rapportando i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 1985 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi successivi emerge che il patrimonio ha subito un continuo e progressivo decremento, tanto da apparire in deficit (per lire milioni 4.284,8) alla fine dell'anno 1991.

Il conto economico espone disavanzi di vario ammontare per gli esercizi sino al 1989 (per lire milioni 67,1). Il 1990 ed 1991 fanno registrare avanzi di lievi importi. Alla determinazione di questi negativi risultati di esercizio concorrono, ancorchè in diversa misura, gli ammortamenti e deperimenti, talune svalutazioni di crediti, nonché accantonamenti per presunti oneri di competenza e quelli per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità al personale. Giova, infine, chiarire che la voce "entrate di competenza dell'esercizio accertate negli esercizi successivi" afferisce, in buona sostanza, a mere previsioni di accertamenti futuri.

La situazione amministrativa - alla data di chiusura dell'esercizio 1991 - espone un avanzo per lire milioni 988,3. La presenza di siffatto risultato appare, per un verso, collegata al necessitato riporto in bilancio del fondo di cassa e degli ingenti residui attivi e passivi algebricamente sommati tra loro; e, per altro verso, al fenomeno atipico di gestione rappresentato dall'esercizio di taluni servizi in conto terzi, i cui movimenti finanziari comportano un temporaneo accumulo di fondi destinati ad essere traslati nei bilanci di altre Istituzioni ad intermittenza non sempre raccordabile al termine di elaborazione del consuntivo Automobile Club. I dati ora esposti e, soprattutto, il cospicuo disavanzo di cassa - che, al 31 dicembre 1989, si quantificava in lire milioni 67,1 - potrebbero far pensare ad un andamento gestionale atipico: ma, al proposito, non può sottoacersi che l'ente ha da tempo avvertito l'esigenza di concretizzare un ridimensionamento dei propri programmi, con conseguenti riduzioni delle spese, anche in rapporto ad un rapporto ad un più economico disimpegno dei servizi in conto terzi.

La consistenza dei residui attivi provenienti dagli esercizi precedenti ascendeva, al 31 dicembre 1991, a lire milioni 13.222,5 che, sommata a quelle dei residui attivi determinati dalla competenza, toccava l'importo complessivo di lire milioni 26.784,1. Di pari consistenza si presenta la massa dei residui passivi; al 31 dicembre 1991, questi ultimi ammontavano a lire milioni 11.807,6; tale importo è passato, alla fine dell'esercizio 1991, a lire milioni 26.657.

### C) Rilevi contabili

In riferimento ai movimenti di capitali relativi all'esercizio 1989, occorre annotare che il rendiconto finanziario predisposto dall'Automobile Club comprende - nella categoria "alienazioni di immobilizzazioni tecniche" - il valore di lire milioni 2.862,8 per prelevamenti depositi bancari; questa posta, in quanto inerente a giroconti interni alla contabilità, non doveva esser evidenziata nel rendiconto, onde evitare, tra l'altro, una conseguenziale discordanza di valori che si rispecchiano nella situazione amministrativa e nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	8670,2	33,96	9161,0	38,04
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	30,0	0,12		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	221,2	0,87	219,0	0,91
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	12503,7	48,97	12881,5	53,49
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	42,1	0,16	33,8	0,14
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	1756,4	6,88	1788,4	7,43
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2309,7	9,05	0,3	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>25533,3</b>		<b>24084,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	13,2	0,85	4,8	0,36
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1371,8	88,74	1342,5	99,49
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	160,9	10,41	2,0	0,15
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1545,9</b>		<b>1349,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,4	0,05	12,8	0,05
cat. 2 - personale in attività di servizio	7320,1	30,61	7573,2	32,47
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	10369,7	43,37	10164,2	43,58
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	174,7	0,73	88,2	0,38
cat. 7 - oneri finanziari	409,1	1,71	378,6	1,62
cat. 8 - oneri tributari	292,0	1,22	540,5	2,32
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	4257,7	17,81	4540,6	19,47
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1076,1	4,50	27,5	0,12
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>23910,7</b>		<b>23325,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	149,1	7,18	405,3	15,45
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1411,7	68,01	1348,3	51,39
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	60,5	2,92	627,7	23,93
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>454,4</b>	<b>21,89</b>	<b>242,3</b>	<b>9,23</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2075,7</b>		<b>2623,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	25533,3	40,77	24084,1	37,50
In conto capitale	1545,9	2,47	1349,3	2,10
Per partite di giro	35551,3	56,76	38281,9	59,60
Totale entrate	62630,6	100,00	63715,3	99,20
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	515,7	0,80
Totale a pareggio	62630,6	100,00	64231,0	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	23910,7	38,18	23325,5	36,31
In conto capitale	2075,7	3,31	2623,6	4,08
Per partite di giro	35551,3	56,76	38281,9	59,60
Totale spese	61537,8	98,26	64231,0	100,00
Avanzo finanziario	1092,8	1,74	0,0	0,00
Totale a pareggio	62630,6	100,00	64231,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	25533,3	24084,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	3503,8	3714,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	104,9	111,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1594,6	1516,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>5203,3</b>	<b>5342,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>30736,7</b>	<b>29426,1</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>30736,7</b>	<b>29426,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	23910,7	23325,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1377,6	1594,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	170,3	211,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	1393,4	363,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	175,3	19,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	3708,9	3890,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>6825,4</b>	<b>6079,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>30736,2</b>	<b>29404,8</b>
Avanzo economico	0,5	21,3
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>30736,7</b>	<b>29426,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		605,5		687,6
Riscossioni				
in conto competenza	50890,5		50153,7	
in conto residui	18172,2	69062,8	8358,6	58512,3
Pagamenti				
in conto competenza	50049,8		49381,7	
in conto residui	18930,9	68980,7	8957,2	58338,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		687,6		861,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	9758,0		13222,5	
dell'esercizio	11740,0	21498,0	13561,6	26784,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	9285,9		11807,6	
dell'esercizio	11488,0	20773,8	14849,4	26657,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		1411,8		988,3



## AUTOMOBILE CLUB DI MILANO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19
	Importo	% sul Totale attività	Importo
Disponibilità liquide	687,6	2,09	861,1
Residui attivi	21498,0	65,27	26784,1
Crediti bancari e finanziari	762,3	2,31	769,1
Rimanenze attive di esercizio	1594,6	4,84	1516,2
Investimenti mobiliari	5580,5	16,94	5580,5
Immobili		0,00	
Immobilizzazioni tecniche	2689,0	8,16	2922,9
Altri costi pluriennali	125,3	0,38	97,5
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>32937,3</b>	<b>100,00</b>	<b>38531,4</b>
Deficit patrimoniale	4285,4		4284,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>37222,7</b>		<b>42816,3</b>
Conti d'ordine	370,0		371,5
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo
Debiti di tesoreria			
Residui passivi	20773,8	55,81	26657,0
Debiti bancari e finanziari	4392,9	11,80	4153,5
Rimanenze passive di esercizio	3736,6	10,04	3912,0
Fondi di accantonamento:			
indennità anzianità	5444,9	14,63	5180,8
altri	...	0,00	
Poste rettificative attivo	2872,7	7,72	2890,5
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>37220,9</b>		<b>42793,7</b>
Patrimonio netto	1,8		22,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>37222,7</b>		<b>42816,3</b>
Conti d'ordine	370,0		371,5

Disavanzo economico es. prec.

4285,4

4284,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di MILANO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		1	1
9 livello		5	5
8 livello		19	19
7 livello		25	25
6 livello		65	65
5 livello		24	24
4 livello		20	20
3 livello		14	14
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>173</b>	<b>173</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		1	1
9 livello		3	3
8 livello		9	8
7 livello		33	32
6 livello		59	48
5 livello		27	24
4 livello		19	16
3 livello		11	9
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>162</b>	<b>141</b>
Variazione %			-12,96
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>162</b>	<b>141</b>
Variazione %			-12,96
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		4853,9	4975,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		710,6	796,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		34,5	36,9
Corsi per il personale		1,2	0,9
Oneri previdenziali ed assistenziali		1719,8	1763,9
<b>TOTALE</b>		<b>7320,1</b>	<b>7573,2</b>
Variazione %			3,46
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		1393,4	363,6
Sussidi e mutui		80,0	
<b>TOTALE</b>		<b>1473,4</b>	<b>363,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>8793,4</b>	<b>7936,8</b>
Variazione %			-9,74
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>54,3</b>	<b>56,3</b>
Variazione %			3,70

**AUTOMOBILE CLUB DI MODENA****A) Attività e problematiche**

Le entrate acquisite dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi rappresentano la entità di gran lunga più ingente nell'ambito della provvista dei mezzi finanziari. Il profilo dell'incremento quantitativo di queste ultime risorse appare significativo nell'arco di tempo cui la presente relazione si riferisce, dal momento che l'attività operativa è stata prevalentemente orientata verso il settore turistico, sportivo, di produzione di beni e di servizi.

Ciò ha reso possibile la ristrutturazione funzionale degli apparati amministrativi e tecnici. Alle esigenze connesse al censato migliore funzionamento degli apparati medesimi, occorre, peraltro, far fronte con un programma di ulteriore miglioramento, sviluppo e potenziamento dell'azione operativa, inteso a promuovere l'incremento qualitativo e quantitativo delle prestazioni, in rapporto a presumibili migliori risultati di gestione.

**B) Andamento gestione e risultati di esercizio**

Per quanto, poi, si riferisce al sintetico esame degli esercizi in considerazione, si nota che, ove si eccettuino gli esercizi 1986 e 1987, 1988 e 1991, in cui si è avuto un avanzo finanziario di modesto ammontare, gli altri esercizi hanno riscontrato disavanzi ( nel 1990 per 208,8 milioni, nel 1989 per lire milioni 325,98 e nel 1985 per lire milioni 135,1).

L'incidenza percentuale dei costi del personale sull'importo complessivo della spesa corrente è mediamente del 60%, a fronte dell'ammontare medio della incidenza delle spese per l'acquisto dei beni di consumo e per la erogazione dei servizi (25%).

**C) Rilevi contabili**

L'esistenza di una ingente massa di residui attivi e passivi - sia di quelli afferenti alla competenza, sia di quelli derivanti dalla gestione di precedenti esercizi - postula la non più differibile esigenza di far luogo ad un tempestivo loro riaccertamento con conseguente annullamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo attuale e reale di pagamento.

Con riferimento all'esercizio 1988, l'avanzo di amministrazione indicato nella situazione amministrativa ammonta erroneamente a lire milioni 397, anziché a lire milioni 398,1.

Sempre in rapporto all'esercizio 1988, occorre aggiungere che il deficit patrimoniale, esposto in lire milioni 356,7, va rettamente calcolato in lire milioni 568,8.

## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2105,3	30,65	2349,3	32,12
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00	1,0	0,01
da altri enti	15,0	0,22	50,0	0,68
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3848,2	56,03	4162,6	56,91
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	76,5	1,11	94,0	1,29
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	695,4	10,13	640,9	8,76
cat. 10 - non classificabili in altre voci	127,4	1,85	16,6	0,23
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>6867,8</b>		<b>7314,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	170,0	22,38		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	41,5	5,46	6,0	8,16
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	76,8	10,11	67,7	91,84
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	471,4	62,05		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>759,7</b>		<b>73,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,4	0,04	2,4	0,04
cat. 2 - personale in attività di servizio	3880,5	61,41	3765,7	58,43
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1454,4	23,02	1560,1	24,21
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	9,4	0,15	10,1	0,16
cat. 7 - oneri finanziari	69,1	1,09	129,5	2,01
cat. 8 - oneri tributari	120,4	1,91	106,9	1,66
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	772,9	12,23	845,3	13,12
cat. 10 - non classificabili in altre voci	9,8	0,16	24,8	0,39
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6319,0</b>		<b>6444,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	306,3	20,19		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	748,3	49,32	88,0	9,47
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	3,3	0,22		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	102,1	6,73	77,4	8,33
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	238,1	15,69	36,4	3,92
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni	119,2	7,85	727,6	78,28
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1517,3</b>		<b>929,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	6867,8	42,39	7314,3	36,07
In conto capitale	759,7	4,69	73,7	0,36
Per partite di giro	8367,1	51,64	12890,4	63,57
Totale entrate	15994,6	98,71	20278,5	100,00
Disavanzo finanziario	208,8	1,29	0,0	0,00
Totale a pareggio	16203,4	100,00	20278,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990		1991	
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale
Correnti	6319,0	39,00	6444,8	31,78
In conto capitale	1517,3	9,36	929,5	4,58
Per partite di giro	8367,1	51,64	12890,4	63,57
Totale spese	16203,4	100,00	20264,8	99,93
Avanzo finanziario	0,0	0,00	13,8	0,07
Totale a pareggio	16203,4	100,00	20278,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	6867,8	7314,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	713,6	856,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	336,3	152,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	312,7	381,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1362,6</b>	<b>1389,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8230,4</b>	<b>8703,7</b>
Disavanzo economico	20,1	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8250,4</b>	<b>8703,7</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	6319,0	6444,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	307,0	401,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	374,0	398,7
Svalutazioni e deprezzamenti	2,2	10,1
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	29,9	20,9
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	330,6	356,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	31,8	79,7
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	856,0	976,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1931,5</b>	<b>2243,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8250,4</b>	<b>8688,5</b>
Avanzo economico	0,0	15,3
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8250,4</b>	<b>8703,7</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		115,6		-398,5
Riscossioni				
in conto competenza	14393,3		18371,3	
in conto residui	889,7	15283,0	1994,8	20366,1
Pagamenti				
in conto competenza	14377,7		18444,0	
in conto residui	1419,4	15797,1	1813,5	20257,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		-398,5		-289,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2298,5		1841,8	
dell'esercizio	1601,3	3899,8	1907,3	3749,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1671,3		1632,7	
dell'esercizio	1825,7	3497,0	1820,8	3453,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		4,3		5,6



## AUTOMOBILE CLUB DI MODENA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	3899,8	39,07	3749,1	37,41
Crediti bancari e finanziari	736,7	7,38	746,4	7,45
Rimanenze attive di esercizio	312,8	3,13	381,4	3,81
Investimenti mobiliari	227,4	2,28	227,4	2,27
Immobili	2361,2	23,66	2632,1	26,27
Immobilizzazioni tecniche	1572,6	15,75	1622,9	16,20
Altri costi pluriennali	871,1	8,73	661,1	6,60
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>9981,6</b>	<b>100,00</b>	<b>10020,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	366,7		366,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>10348,3</b>		<b>10387,0</b>	
Conti d'ordine	402,0		10561,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	398,5	3,85	289,9	2,86
Residui passivi	3497,0	33,81	3453,5	34,06
Debiti bancari e finanziari	1466,5	14,18	738,9	7,29
Rimanenze passive di esercizio	856,0	8,28	976,2	9,63
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	2243,3	21,69	2344,3	23,12
altri	387,4	3,75	382,7	3,77
Poste rettificative attivo	1495,7	14,46	1954,9	19,28
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10344,4</b>	<b>100,00</b>	<b>10140,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	3,8		246,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>10348,2</b>		<b>10387,0</b>	
Conti d'ordine	402,0		10561,1	

Disavanzo economico es. prec.

346,6

366,7

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di MODENA</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		2	2
8 livello		4	5
7 livello		21	25
6 livello		50	39
5 livello		5	3
4 livello		5	6
3 livello		12	6
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>99</b>	<b>86</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-13,13</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		1	2
8 livello		1	4
7 livello		22	18
6 livello		41	42
5 livello		1	1
4 livello		5	5
3 livello		7	6
2 livello		-	-
<b>TOTALE</b>		<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		2379,5	2471,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		553,3	380,2
Indennità e rimborsi spese per missioni		9,7	10,5
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		938,0	904,1
<b>TOTALE</b>		<b>3880,5</b>	<b>3765,7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-2,96</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		330,6	356,3
Sussidi e mutui		0,9	1,5
<b>TOTALE</b>		<b>331,4</b>	<b>357,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>4212,0</b>	<b>4123,5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-2,10</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>54,0</b>	<b>52,9</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-2,10</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

## A) Attività e problematiche

Le entrate extra-patrimoniali derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi agli associati ed ai terzi automobilisti rappresentano la parte più cospicua di provvista dei mezzi finanziari. L'entità quantitativa di siffatte risorse economiche, progressivamente cresciuta nell'arco temporale cui la presente relazione si riferisce - passando da lire milioni 1.710 (1985) a lire milioni 2.442,5 (1991) - costituisce, altresì, espressione dell'avvenuta espansione dei compiti istituzionali dell'ente. Esiguo, o quasi nullo, entrate, invece, l'Automobile Club ha realizzato a titolo di movimenti di capitali.

Nell'ambito dello svolgimento delle prestazioni più squisitamente tecniche, cresciute di numero in questi ultimi anni, si è verificato un incremento dei servizi tradizionali (soccorso stradale, assistenza, ecc., in uno alla creazione di nuovi servizi, prefinalizzati al migliore uso dell'automobile: fra questi la "seconda auto", come completamento del servizio di soccorso, le prestazioni parasanitarie, gli sconti presso i distributori convenzionali o gestiti direttamente, iniziative tutte prefigurate, altresì, a calmierare il mercato, ed a favorire il risparmio.

Attesa la grande importanza artistica e culturale della sede napoletana, azioni dirette dell'Automobile Club sono state poste in essere per incentivare la frequenza nei musei e gallerie di Stato e per moralizzare il settore dei servizi automobilistici. È stata, nel contempo curata la diffusione presso i giovani della conoscenza delle norme di buon comportamento sulle strade (corsi di educazione stradale) ed è stata attivata la collaborazione con gli enti locali territoriali, onde agevolarli nella disciplina del traffico e della circolazione.

L'azione turistica ha avuto impulso, derivato soprattutto dalla promozione del turismo estero verso l'Italia ed, in particolare, verso Napoli e dintorni.

Circa l'immagine e la proiezione dell'Automobile Club all'interno della città, risulta che l'Ente ha prestato la propria collaborazione nelle varie realtà istituzionali della provincia, conferendo apporti sui molti problemi inerenti specificamente ai suoi compiti statutari.

In tale periodo l'Ente ha continuato a servirsi dei "mass media", pubblicando la rivista "MONDOAUTO", inviata in omaggio a tutti i soci napoletani.

## B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio

La gestione di competenza degli esercizi in esame - i cui risultati sono esposti negli appositi allegati prospetti - è caratterizzata da alterni avanzi e disavanzi finanziari di entità variabile. Così il 1990 si chiude con un avanzo di 73,2 milioni e l'esercizio 1991 con un disavanzo di 34,7 milioni. I disavanzi finanziari degli anni 1985 e 1989 sono stati determinati da fattori di varia indole e, soprattutto dalle uscite per movimenti di capitali, il cui ammontare è, rispettivamente, di lire milioni 189,7 e di lire milioni 193, a fronte di entrate della stessa natura per lire milioni 2,1 (1985) e per lire milioni 0,1 (1989).

Le entrate contributive hanno subito un continuo e progressivo accrescimento, passando da lire milioni 1.535 (1985) a lire milioni 2.247,4 (1991).

Similmente, le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi sono pressochè raddoppiate nell'intero arco gestionale, raggiungendo la punta massima di lire milioni 2.442,5 nell'anno 1991.

Anche le spese correnti sono lievitare sensibilmente passando da complessive lire milioni 3.550,2 (1985) a lire milioni 5.151,4 (1989). Tra di esse, notevoli le uscite relative al personale (incidente mediamente per il 50%) e quelle relative all'acquisto dei beni di consumo e dei servizi.

Tutti gli esercizi denunciano deficit patrimoniali, di entità notevole, con la punta massima di lire milioni 4.285,1 nell'anno 1986. Il patrimonio immobiliare è costituito da edifici urbani adibiti ad uffici, nonchè da altri beni destinati all'assistenza automobilistica. Il patrimonio mobiliare, esso pure di apprezzabile consistenza, è formato da arredi per uffici, da macchine varie e strumenti diversi.

Il portafoglio titoli è formato anche da azioni partecipative a società, le cui attività paiono direttamente o strumentalmente connesse ai compiti istituzionali dell'Automobile Club.

Il passivo della situazione patrimoniale non evidenzia debiti bancari e finanziari; per contro, si rinviene un rilevante importo di residui passivi (lire milioni 9.221,8 nell'anno 1991).

Le situazioni amministrative degli esercizi in esame denunciano disavanzi, di rilevante entità quantitativa.

Per quanto concerne la situazione economica, gli esercizi sino al 1989 chiudono, eccettuato il 1985, in esiguo avanzo; in disavanzo, invece, anche se non cospicui, gli esercizi 1990 e 1991.

I risultati gestionali ora esposti evidenziano l'esigenza - onde assicurare il permanente equilibrio finanziario della gestione - di garantire ogni possibile contenimento delle discrezionali erogazioni, osservando comunque l'ordine tecnico-economico delle priorità delle uscite.

## C) Rilevi contabili

Devesi anzitutto, assumere l'esigenza di una più confacente rappresentazione, nel contesto dei conti bilanciati, dei fatti gestionali, atteso che solo nell'esercizio 1989 vi è un vero bilanciamento dei valori, senza peraltro una esatta corrispondenza di dati contabili tra rendiconto finanziario, situazione patrimoniale e conto economico.

Sempre da un punto di vista generale, va sottolineata l'esigenza che l'azione degli apparati amministrativi venga condotta nell'osservanza di più consoni criteri, da porre a base della compilazione dei bilanci, evitandosi così di redigere documenti non improntati ai principi della chiarezza e dell'agevole consultazione, non certo facilitata, quest'ultima, dalla circostanza che le relazioni illustrative trasmesse a corredo non contengono esaurienti elementi esplicativi.

L'esistenza della sopraindicata notevole massa residuale comporta, infine, per l'Automobile Club, la necessità di procedere all'accertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili, nonché di quelle iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo di pagamento.

Nell'esercizio 1990, infine, le partite di giro non pareggiano. Nella rielaborazione operata dalla Corte, si è tenuto conto dell'ammontare esposto nel rendiconto finanziario (milioni 8.734,9).

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	2263,6	42,70	2247,4	43,16
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	10,0	0,19	10,0	0,19
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2358,5	44,49	2442,5	46,90
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	323,5	6,10	344,5	6,61
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	305,3	5,76	114,1	2,19
cat. 10 - non classificabili in altre voci	40,7	0,77	48,9	0,94
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5301,6</b>		<b>5207,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali				0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche			1,3	100,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari				0,00
cat. 14 - riscossione crediti				0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato				0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI				0,00
da altri enti				0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti				0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>1,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire) \_

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	14,9	0,29	14,8	0,29
cat. 2 - personale in attività di servizio	2589,0	50,98	2676,5	51,96
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1461,7	28,78	1483,2	28,79
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	2,8	0,05	1,3	0,02
cat. 7 - oneri finanziari	20,2	0,40	1,6	0,03
cat. 8 - oneri tributari	131,6	2,59	71,9	1,40
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	837,7	16,49	853,8	16,57
cat. 10 - non classificabili in altre voci	20,7	0,41	48,5	0,94
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5078,6</b>		<b>5151,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,1	7,43	8,3	9,07
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	138,6	92,57	83,5	90,93
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>149,8</b>		<b>91,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5301,6	37,77	5207,4	34,61
In conto capitale	0,0	0,00	1,3	0,01
Per partite di giro	8734,9	62,23	9801,4	65,15
Totale entrate	14036,5	100,00	15010,0	99,77
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	34,7	0,23
Totale a pareggio	14036,5	100,00	15044,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	5078,6	36,18	5151,4	34,24
In conto capitale	149,8	1,07	91,9	0,61
Per partite di giro	8734,9	62,23	9801,4	65,15
Totale spese	13963,3	99,48	15044,7	100,00
Avanzo finanziario	73,2	0,52	0,0	0,00
Totale a pareggio	14036,5	100,00	15044,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		5301,6	5207,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		290,0	85,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		45,8	38,0
TOTALE PARTE SECONDA		335,9	123,7
TOTALE GENERALE		5637,5	5331,1
Disavanzo economico		31,3	97,4
TOTALE A PAREGGIO		5668,7	5428,5
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		5078,6	5151,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		9,3	45,8
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		76,3	77,5
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		504,6	145,7
Variazioni patrimoniali straordinarie			8,1
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		590,1	277,1
TOTALE GENERALE		5668,7	5428,5
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		5668,7	5428,5



## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		333,4		177,4
Riscossioni				
in conto competenza	12052,0		12694,2	
in conto residui	1460,2	13512,3	1026,6	13720,8
Pagamenti				
in conto competenza	11412,3		12407,8	
in conto residui	22559,7	33972,0	1452,2	13859,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		177,4		38,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2425,1		3382,9	
dell'esercizio	1984,4	4409,5	2315,8	5698,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	5605,0		6584,9	
dell'esercizio	2551,0	8156,0	2636,9	9221,8
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-3569,1		-3484,8

## AUTOMOBILE CLUB DI NAPOLI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	177,4	2,70	38,3	0,50
Residui attivi	4409,5	67,09	5698,8	73,82
Crediti bancari e finanziari	59,7	0,91	59,7	0,77
Rimanenze attive di esercizio	45,8	0,70	38,0	0,49
Investimenti mobiliari	5,0	0,08	5,0	0,06
Immobili	1573,5	23,94	1573,5	20,38
Immobilizzazioni tecniche	301,2	4,58	306,2	3,97
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>6572,1</b>	<b>100,00</b>	<b>7719,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	3791,2		3888,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>10363,4</b>		<b>11608,0</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	8156,0	78,88	9221,8	79,84
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1732,3	16,75	1794,4	15,53
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	451,3	4,37	534,8	4,63
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10339,6</b>	<b>100,00</b>	<b>11551,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	57,0		57,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>10396,6</b>		<b>11608,0</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

3759,9

3791,2

Automobile Club di NAPOLI		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello	-	-	-
9 livello	-	-	4
8 livello	-	-	6
7 livello	2	-	12
6 livello	27	-	16
5 livello	20	-	18
4 livello	54	-	20
3 livello	10	-	6
2 livello	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>113</b>		<b>82</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-27,43</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello	-	-	-
9 livello	-	-	-
8 livello	-	-	-
7 livello	-	-	12
6 livello	16	-	4
5 livello	11	-	18
4 livello	35	-	15
3 livello	1	-	6
2 livello	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>63</b>		<b>55</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-12,70</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>63</b>		<b>55</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-12,70</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	1764,3		1801,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	187,9		219,0
Indennità e rimborsi spese per missioni	26,2		21,8
Corsi per il personale	-		-
Oneri previdenziali ed assistenziali	610,6		634,4
<b>TOTALE</b>	<b>2589,0</b>		<b>2676,5</b>
<b>Variazione %</b>			<b>3,38</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	504,6		145,7
Sussidi e mutui	2,8		1,3
<b>TOTALE</b>	<b>507,3</b>		<b>147,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3096,4</b>		<b>2823,4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-8,82</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>49,1</b>		<b>51,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>4,45</b>

**AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALE DI NOVARA****A) Attività e problematiche**

Gli interventi di maggior rilievo hanno riguardato l'intesa con i competenti uffici provinciali e comunali per la soluzione di diverse problematiche attinenti allo sviluppo della viabilità, alla segnaletica stradale, alla sicurezza della circolazione, alla disciplina del traffico locale.

Altri interventi hanno interessato lo sviluppo del turismo automobilistico, mediante la erogazione di sovvenzioni a tal fine necessarie, e la promozione dell'educazione dei conducenti di autoveicoli.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La competenza degli esercizi in esame evidenzia una serie alternativa di avanzi e di disavanzi finanziari. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 152,9 milioni nell'esercizio 1990 ed a 90,5 milioni nell'esercizio 1991. In ordine alle cause di generale portata che possono aver concorso a determinare i disavanzi finanziari, può affermarsi che essi sono dipesi o da minori entrate acquisite alla finanza dell'ente o da maggiori uscite erogate per meglio assicurare il perseguimento dei fini istituzionali. Più specificamente le entrate contributive sono progressivamente cresciute di importo, passando da lire milioni 918,8 (1985) a lire milioni 1.381,6 (1991).

Anche la globalità delle uscite registra un andamento crescente. Le spese correnti - passate da lire milioni 2.104,2 (1985) a lire milioni 3.062,4 (1991) - si caratterizzano per gli oneri di personale e per quelli relativi all'acquisto dei beni di consumo e dei servizi. I primi risultano sensibilmente cresciuti soprattutto in conseguenza dell'applicazione della L. 20 marzo 1975, n. 70 e dei regolamenti approvativi dei contratti del personale in servizio alle dipendenze del parastato. I secondi - comprensivi delle provvidenze disposte in favore degli associati - registrano un incremento legato alla maggior resa delle corrispondenti prestazioni.

Il conto economico espone risultanze differenziali di disavanzo in tutti gli esercizi dell'arco gestionale. Alla determinazione di questi negativi risultati concorrono, in diversa misura, gli ammortamenti ed i deperimenti e talune svalutazioni di crediti.

**c) Rilievi contabili**

Non può non rilevarsi la non coincidenza dei valori riportati nella situazione amministrativa con quelli di pertinenza della situazione patrimoniale.

Va, poi, ribadita l'esigenza di contenimento delle spese generali entro limiti di oculata ragionevolezza e la non più derogabile necessità di far luogo al riaccertamento dei residui.

## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1309,1	45,83	1381,6	45,11
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	43,4	1,52	25,5	0,83
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00	76,0	2,48
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1198,7	41,96	1215,1	39,68
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	81,9	2,87	109,0	3,56
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	216,0	7,56	253,5	8,28
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,5	0,26	1,7	0,06
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2856,6</b>		<b>3062,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	5,1	10,21	16,2	38,29
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	3,6	7,18		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	24,1	48,09	9,6	22,62
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	17,3	34,52	16,5	39,09
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>50,1</b>		<b>42,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,7	0,37	10,7	0,35
cat. 2 - personale in attività di servizio	1458,0	50,01	1467,8	48,06
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	887,7	30,45	948,2	31,04
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	16,6	0,57	24,1	0,79
cat. 8 - oneri tributari	75,8	2,60	103,7	3,40
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	464,5	15,93	499,6	16,36
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,7	0,06	0,1	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2915,2</b>		<b>3054,3</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	7,3	5,21
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	29,7	20,53	23,4	16,59
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	12,0	8,31		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,8	4,02	18,9	13,43
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	77,5	53,66	73,6	52,24
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>19,5</b>	<b>13,48</b>	<b>17,6</b>	<b>12,53</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>144,4</b>		<b>140,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2856,6	44,91	3062,4	44,52
In conto capitale	50,1	0,79	42,2	0,61
Per partite di giro	3300,7	51,90	3683,3	53,55
Totale entrate	6207,4	97,60	6787,9	98,68
Disavanzo finanziario	152,9	2,40	90,5	1,32
Totale a pareggio	6360,3	100,00	6878,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2915,2	45,83	3054,3	44,40
In conto capitale	144,4	2,27	140,8	2,05
Per partite di giro	3300,7	51,90	3683,3	53,55
Totale spese	6360,3	100,00	6878,4	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6360,3	100,00	6878,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2856,6	3062,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	386,9	389,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	30,3	70,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	546,7	483,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>963,9</b>	<b>943,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3820,5</b>	<b>4005,4</b>
Disavanzo economico	201,0	54,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4021,5</b>	<b>4060,3</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2915,2	3054,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	359,7	463,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	42,6	49,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	299,7	88,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	15,1	0,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	389,1	404,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1106,3</b>	<b>1006,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4021,5</b>	<b>4060,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4021,5</b>	<b>4060,3</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	4,6	0,09	4,6	0,09
Residui attivi	2917,6	58,20	3230,1	60,02
Crediti bancari e finanziari	278,9	5,56	287,1	5,33
Rimanenze attive di esercizio	347,7	6,93	425,8	7,91
Investimenti mobiliari	28,1	0,56	28,1	0,52
Immobili	711,3	14,19	718,7	13,35
Immobilizzazioni tecniche	509,6	10,17	530,1	9,85
Altri costi pluriennali	215,5	4,30	157,5	2,93
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>5013,3</b>	<b>100,00</b>	<b>5381,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	661,8		716,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5675,0</b>		<b>6098,5</b>	
Conti d'ordine	150,9		146,6	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	119,8	2,11	70,4	1,15
Residui passivi	3611,7	63,64	4009,3	65,74
Debiti bancari e finanziari	11,4	0,20	9,1	0,15
Rimanenze passive di esercizio	389,1	6,86	404,5	6,63
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1011,1	17,82	1025,6	16,82
altri	0,5	0,01	0,5	0,01
Poste rettificative attivo	531,5	9,37	579,2	9,50
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5675,0</b>	<b>100,00</b>	<b>6098,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5675,0</b>		<b>6098,5</b>	
Conti d'ordine	150,9		146,6	

Disavanzo economico es. prec.

460,8

661,8

## AUTOMOBILE CLUB DI NOVARA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-66,7		-115,2
Riscossioni				
in conto competenza	5353,7		5939,8	
in conto residui	762,1	6115,8	548,2	6487,9
Pagamenti				
in conto competenza	5485,5		6115,7	
in conto residui	678,8	6164,2	322,9	6438,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		-115,2		-65,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2064,0		2381,9	
dell'esercizio	853,6	2917,6	848,2	3230,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	2736,9		3246,6	
dell'esercizio	874,8	3611,7	762,7	4009,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-809,3		-845,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di NOVARA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello	-	-	-
9 livello	1	1	1
8 livello	3	3	3
7 livello	8	8	8
6 livello	13	6	6
5 livello	5	5	5
4 livello	4	4	4
3 livello	-	-	-
2 livello	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-20,59</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello	-	-	-
9 livello	1	1	1
8 livello	3	3	3
7 livello	8	7	7
6 livello	14	13	13
5 livello	3	3	3
4 livello	2	2	2
3 livello	-	-	-
2 livello	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-6,45</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-6,45</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	986,7	990,9	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	118,8	135,1	
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,0	0,2	
Corsi per il personale	2,5		
Oneri previdenziali ed assistenziali	349,0	341,6	
<b>TOTALE</b>	<b>1458,0</b>	<b>1467,8</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>0,67</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	299,7	88,0	
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>	<b>299,7</b>	<b>88,0</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1757,8</b>	<b>1555,9</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-11,49</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>56,7</b>	<b>53,7</b>	
<b>Variazione %</b>			<b>-5,38</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

## A) Attività e problematiche

I proventi dell'ente derivanti dai contributi dei soci pongono in evidenza l'angusto ambito dell'azione svolta sul terreno del proselitismo associativo tra gli automobilisti.

In ordine all'attività residuale esplicata nello svolgimento dei compiti istituzionali deve osservarsi che ad essa non risulta essere stata impressa una impronta di sufficiente dinamismo neppure sotto l'aspetto economico-finanziario. Per altro verso, l'incertezza delle scelte programmatiche ha comportato un non del tutto efficiente utilizzo degli strumenti funzionali, così come l'esborso di non indifferenti somme per interessi passivi su anticipazioni di tesoreria e per sopperire ad impreviste spese correnti ha determinato una maggiore necessità di risorse rispetto alle somme iscritte nei bilanci di previsione.

Non di meno, l'attività di assistenza automobilistica si è concretata in prestazioni utili allo svolgimento dei procedimenti relativi alle diverse pratiche automobilistiche presso il Pubblico Registro e presso gli altri uffici.

Il servizio di cessione in uso delle auto ai soci è stato potenziato, così come si è curato il perfezionamento della scuola guida e dell'azione turistica, prefigurata alla fornitura ai richiedenti di utili ragguagli circa la viabilità, l'andamento del traffico, ecc..

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Il complessivo esame dei rendiconti finanziari offre spunto per evidenziare avanzi (1985, 1986, 1988 e 1989) e disavanzi finanziari (1987, 1990 e 1991). Va osservato, al riguardo che il disavanzo degli ultimi esercizi è stato cagionato dall'accrescimento delle spese correnti rispetto alle entrate della stessa natura, resosi possibile dal maggior volume degli interventi assistenziali svolti in corso d'anno.

Le entrate correnti, di non eccessivo importo, hanno subito qualche evoluzione, passando da lire milioni 452,7 (1985) a lire milioni 671,9 (1991). Tra di esse, sempre di modesta entità permangono le voci relative ai proventi derivanti dalle quote sociali, passati da lire milioni 93,4 (1985) a lire milioni 102,3 (1991).

Tra le uscite correnti degni di attenzione appaiono gli oneri per il personale in attività di servizio, il cui incremento (da lire milioni 189 a lire milioni 278,3) è per la gran parte conseguente ad intervenute innovazioni ordinamentali in materia di trattamento economico, nonchè ai miglioramenti apportati dallo stato giuridico.

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	75,8	13,03	102,3	15,22
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	478,0	82,17	526,5	78,36
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,4	0,07	0,5	0,07
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	27,5	4,73	42,2	6,28
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,5	0,07
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>581,8</b>		<b>671,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	2,1	2,06		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	18,5	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	100,0	97,94		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>102,1</b>		<b>18,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	13,7	2,31	9,4	1,46
cat. 2 - personale in attività di servizio	305,9	51,74	278,3	43,03
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	180,2	30,48	274,2	42,40
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	44,6	7,55	29,1	4,50
cat. 8 - oneri tributari	6,7	1,13	6,7	1,03
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	39,6	6,69	48,1	7,43
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,09	1,0	0,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>591,3</b>		<b>646,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,6	0,54	1,8	2,62
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	7,9	11,48
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	51,4	74,81
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>106,7</b>	<b>99,46</b>	<b>7,6</b>	<b>11,10</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>107,3</b>		<b>68,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	581,8	23,10	671,9	22,34
In conto capitale	102,1	4,05	18,5	0,62
Per partite di giro	1820,0	72,26	2292,3	76,21
Totale entrate	2503,9	99,42	2982,6	99,16
Disavanzo finanziario	14,7	0,58	25,1	0,84
Totale a pareggio	2518,5	100,00	3007,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	591,3	23,48	646,8	21,50
In conto capitale	107,3	4,26	68,7	2,29
Per partite di giro	1820,0	72,26	2292,3	76,21
Totale spese	2518,5	100,00	3007,8	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2518,5	100,00	3007,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	581,8	671,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	2,2	23,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>2,2</b>	<b>23,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>584,0</b>	<b>695,5</b>
Disavanzo economico	62,5	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>646,5</b>	<b>695,5</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	591,3	646,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	3,0	2,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	52,2	0,4
Variazioni patrimoniali straordinarie		3,4
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>55,3</b>	<b>24,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>646,5</b>	<b>671,3</b>
Avanzo economico	0,0	24,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>646,5</b>	<b>695,5</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		2,4		-200,0
Riscossioni				
in conto competenza	2405,0		2834,1	
in conto residui	182,3	2587,3	116,0	2950,2
Pagamenti				
in conto competenza	2411,2		2837,5	
in conto residui	77,9	2489,1	108,0	2945,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		-200,0		-200,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	428,0		418,3	
dell'esercizio	98,9	526,9	148,5	566,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	171,2		156,9	
dell'esercizio	107,4	278,6	170,3	327,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		48,3		39,7

## AUTOMOBILE CLUB DI NUORO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,6	0,10	5,3	0,80
Residui attivi	526,9	84,46	566,8	86,27
Crediti bancari e finanziari	22,7	3,63	15,5	2,36
Rimanenze attive di esercizio	0,4	0,06		0,00
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	30,6	4,90	30,6	4,66
Immobilizzazioni tecniche	42,7	6,85	38,8	5,91
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>623,9</b>	<b>100,00</b>	<b>657,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	162,8		162,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>786,6</b>		<b>819,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	200,0	27,71	200,0	27,37
Residui passivi	278,6	38,60	327,2	44,78
Debiti bancari e finanziari	7,6	1,06		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	193,9	26,87	164,8	22,56
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	41,6	5,76	38,7	5,29
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>721,7</b>	<b>100,00</b>	<b>730,7</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	65,0		89,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>786,6</b>		<b>819,8</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

100,2

162,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

<b>Automobile Club di NUORO</b>		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		-	-
6 livello		6	6
5 livello		1	1
4 livello		4	4
3 livello		-	-
2 livello		-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		-	-
6 livello		5	5
5 livello		-	-
4 livello		2	2
3 livello		-	-
2 livello		-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		214,6	185,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		18,0	20,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		0,4	1,8
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		72,9	71,4
	<b>TOTALE</b>	<b>305,9</b>	<b>278,3</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>-9,03</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		52,2	21,4
Sussidi e mutui		2,8	1,3
	<b>TOTALE</b>	<b>55,0</b>	<b>22,6</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>360,9</b>	<b>301,0</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>-16,61</b>
	<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>51,6</b>	<b>43,0</b>
	<b>Variazione %</b>		<b>-16,61</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO****A) Attività e problematiche**

L'Automobile Club ha prefigurato la propria azione alla promozione ed allo sviluppo dell'automobilismo nell'ambito di una provincia caratterizzata dal territorio accidentato e da una non elevata intensità demografica. In particolare è stato impostato uno studio sistematico dei problemi connessi al mercato automobilistico locale ed è stata svolta opera di propaganda intesa a favorire le iniziative volte a meglio organizzare i servizi facenti capo alle strutture dell'Automobile Club medesimo.

Va, poi, ricordato che, per l'ottimale svolgimento dei propri compiti, l'Ente ha provveduto a costituire, sempre nell'ambito della circoscrizione amministrativa della nuova provincia, un'agenzia di rappresentanza.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'Automobile club non sembra riuscito a stimolare una adeguata espansione della componente associativa, come dimostra l'andamento delle entrate contributive, che nel 1991 non hanno superato il 22% per cento delle entrate correnti (a fronte di una media nazionale del 31 per cento tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali, calcolata dalla Corte sulla base delle elaborazioni riportate nei prospetti uniti alla prima parte della presente relazione), nè ad ottenere apprezzabili risultati, in termini quantitativi, dallo svolgimento delle prestazioni di servizi in favore dei soci e dei terzi, come attesta la cifra riportata alla voce "proventi per la vendita di beni e per la prestazione di servizi" (210,7 milioni). Non può essere omissis il richiamo a componenti di natura diversa che hanno inciso negativamente sui risultati gestionali, tra le quali spicca indubbiamente la spesa per il personale, che ha inciso eccessivamente sulla spesa corrente (circa il 56% per cento, rispetto alla media, pur elevata, del 40,9 per cento).

## AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	75,0	25,64	70,2	21,71
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI	6,5	2,22		0,00
da altri enti	34,4	11,76	40,3	12,46
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	172,5	58,97	210,7	65,14
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,0	0,01	0,0	0,01
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	1,1	0,38	0,8	0,24
cat. 10 - non classificabili in altre voci	3,0	1,03	1,4	0,44
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>292,5</b>		<b>323,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	0,1	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	4,0	1,18	3,0	0,81
cat. 2 - personale in attività di servizio	199,1	58,85	203,3	55,63
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	107,7	31,82	114,2	31,24
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	1,8	0,54		0,00
cat. 8 - oneri tributari	0,8	0,23	0,7	0,19
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	25,0	7,39	44,3	12,13
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>338,4</b>		<b>365,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,8	60,17	5,9	50,19
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,9	39,83	5,9	49,81
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4,7</b>		<b>11,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	292,5	43,89	323,5	42,62
In conto capitale	0,0	0,00	0,1	0,02
Per partite di giro	323,3	48,52	381,7	50,29
Totale entrate	615,9	92,41	705,3	92,93
Disavanzo finanziario	50,6	7,59	53,6	7,07
Totale a pareggio	666,5	100,00	758,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	338,4	50,78	365,4	48,15
In conto capitale	4,7	0,70	11,8	1,56
Per partite di giro	323,3	48,52	381,7	50,29
Totale spese	666,5	100,00	758,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	666,5	100,00	758,9	100,00

## AUTOMOBIL CLUB DI ORISTANO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	292,5	323,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	63,6	8,6
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	4,0	4,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>67,6</b>	<b>12,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>360,2</b>	<b>336,1</b>
Disavanzo economico	35,5	41,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>395,7</b>	<b>378,0</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	338,4	365,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	6,7	6,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	2,0	
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	1,9	5,9
Variazioni patrimoniali straordinarie	46,7	0,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>57,3</b>	<b>12,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>395,7</b>	<b>378,0</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>395,7</b>	<b>378,0</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-14,2		-28,6
Riscossioni				
in conto competenza	558,7		615,7	
in conto residui	89,8	648,5	41,3	657,0
Pagamenti				
in conto competenza	595,6		673,6	
in conto residui	67,3	662,9	19,3	692,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		-28,6		-64,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti			24,4	
dell'esercizio	57,2	57,2	89,6	114,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	54,0		105,8	
dell'esercizio	70,8	124,8	85,3	191,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-96,3		-141,7

## AUTOMOBILE CLUB DI ORISTANO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	57,2	57,57	114,0	67,87
Crediti bancari e finanziari	9,7	9,79	15,6	9,30
Rimanenze attive di esercizio	4,0	4,03	4,0	2,38
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	28,4	28,60	34,3	20,45
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>99,3</b>	<b>100,00</b>	<b>167,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	89,0		130,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>188,3</b>		<b>298,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	28,6	15,40	64,6	21,78
Residui passivi	124,8	67,11	191,1	64,45
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	9,7	5,23	15,6	5,27
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	22,8	12,26	25,2	8,51
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>186,0</b>	<b>100,00</b>	<b>296,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	2,3		2,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>188,3</b>		<b>298,7</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

43,7

43,7

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di ORISTANO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			1
6 livello	1		2
5 livello			2
4 livello	4		1
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>		<b>7</b>
<b>Variazione %</b>			<b>16,67</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello	1		
5 livello			2
4 livello	3		1
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>	<b>5</b>		<b>4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-20,00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5</b>		<b>4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-20,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	130,2		150,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante			
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,0		0,4
Corsi per il personale	20,1		
Oneri previdenziali ed assistenziali	48,4		52,8
<b>TOTALE</b>	<b>198,8</b>		<b>203,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>2,25</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	1,9		5,9
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>	<b>1,9</b>		<b>5,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>200,7</b>		<b>209,2</b>
<b>Variazione %</b>			<b>4,24</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>40,1</b>		<b>52,3</b>
<b>Variazione %</b>			<b>30,29</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA****A) Attività e problematiche**

Negli anni assunti in considerazione si è registrato un andamento crescente della compagine sociale. È stata adottata una molteplicità di iniziative nell'interesse degli automobilisti e dell'utenza in genere e, segnatamente nei settori dell'assistenza e della promozione turistica.

Sussistono, peraltro, seri motivi di apprensione dovuti al persistente disavanzo di cassa accumulatosi nel susseguirsi dei diversi esercizi a fronte dei debiti bancari, a breve, contratti dagli amministratori per lo svolgimento della loro attività operativa.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Lo svolgimento dell'attività gestiona di competenza nei periodi amministrativi assunti a base di esame, a prescindere dagli esercizi 1985 e 1989, espone disavanzi finanziari. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 465,6 milioni nell'esercizio 1990 ed a 376,5 milioni nell'esercizio 1991.

La composizione delle entrate correnti - passate, nel complesso, da lire milioni 2.812,4 (1985) a lire milioni 3005,3 (1991) - è eterogenea. Le entrate contributive rappresentano il 35,35% della spesa corrente. Quelle derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi il 53,85%; esse sono costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attribuzioni istituzionali, quali quelli per le prestazioni tecniche erogate agli utenti, per la cessione in uso di autoveicoli e per la vendita di carburanti e lubrificanti.

I redditi dei proventi patrimoniali - ancorchè di non rilevante entità - presentano un andamento variabile: sono costituiti dalle somme riscosse sui titoli, nonché dalle entrate acquisite in rapporto alle giacenze dei conti correnti.

Le spese per il personale in attività di servizio, anche se in valore assoluto non hanno registrato un incremento di rilievo (da lire milioni 1.534,8 nel 1985 a lire milioni 1.583,4 nel 1991), superano il 50% della spesa corrente.

La situazione patrimoniale espone le principali componenti del patrimonio mobiliare ed immobiliare e denuncia risultati deficitari in progressivo, pesante aumento (lire milioni 3.765,6 nell'anno 1991).

Il conto economico espone continui e rilevanti disavanzi.

La situazione amministrativa - alla data di chiusura di ciascun esercizio - si presenta in netto disavanzo, il cui ammontare, per il 1991, è di lire milioni 3.324,2.

Il movimento dei residui di competenza 1989 e di quelli derivanti dalla gestione dei precedenti esercizi è rilevante, tanto da giustificare la opportunità di far luogo ad un sollecito riaccertamento delle relative partite.

**C) Rilievi contabili**

Si rendono necessari più analitici accertamenti per l'esatta determinazione dell'importo delle masse residuali e della consistenza di cassa: infatti, nelle contabilità degli esercizi 1986, 1987 e 1989, 1990 e 1991 la consistenza di essi non risulta certa, stante la mancata concordanza delle cifre indicate nella situazione patrimoniale rispetto a quella riportate nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	992,3	36,72	1062,2	35,35
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1389,2	51,41	1618,4	53,85
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	8,9	0,33	10,9	0,36
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	308,7	11,42	304,0	10,11
cat. 10 - non classificabili in altre voci	3,3	0,12	9,8	0,33
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2702,4</b>		<b>3005,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	15,8	0,58	3,7	0,13
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	0,12
cat. 14 - riscossione crediti	60,1	2,21	30,4	1,03
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	2639,3	97,20	2915,7	98,73
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2715,3</b>		<b>2953,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,1	0,34	9,1	0,29
cat. 2 - personale in attività di servizio	1709,6	56,72	1583,4	50,44
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	749,0	24,85	909,7	28,98
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	15,3	0,51	13,0	0,41
cat. 7 - oneri finanziari	163,0	5,41	193,6	6,17
cat. 8 - oneri tributari	31,4	1,04	40,0	1,27
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	331,8	11,01	379,8	12,10
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,2	0,14	10,3	0,33
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3014,4</b>		<b>3139,0</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	34,7	1,21	27,8	0,87
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	61,8	2,15	33,7	1,06
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	39,1	1,36	111,1	3,48
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>2733,3</b>	<b>95,27</b>	<b>3023,5</b>	<b>94,60</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2868,9</b>		<b>3196,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2702,4	26,91	3005,3	25,67
In conto capitale	2715,3	27,03	2953,4	25,22
Per partite di giro	4160,5	41,42	5373,6	45,89
<b>Totale entrate</b>	<b>9578,2</b>	<b>95,36</b>	<b>11332,3</b>	<b>96,78</b>
Disavanzo finanziario	465,6	4,64	376,5	3,22
<b>Totale a pareggio</b>	<b>10043,8</b>	<b>100,00</b>	<b>11708,8</b>	<b>100,00</b>
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	3014,4	30,01	3139,0	26,81
In conto capitale	2868,9	28,56	3196,2	27,30
Per partite di giro	4160,5	41,42	5373,6	45,89
<b>Totale spese</b>	<b>10043,8</b>	<b>100,00</b>	<b>11708,8</b>	<b>100,00</b>
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>10043,8</b>	<b>100,00</b>	<b>11708,8</b>	<b>100,00</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2702,4	3005,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	11,0	3,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	3,9	8,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>14,9</b>	<b>11,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2717,3</b>	<b>3017,1</b>
Disavanzo economico	717,7	226,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3435,0</b>	<b>3243,5</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3014,4	3139,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	12,6	3,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	25,4	18,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	382,5	69,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,1	12,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>420,6</b>	<b>104,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3435,0</b>	<b>3243,5</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3435,0</b>	<b>3243,5</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-457,1		-765,9
Riscossioni				
in conto competenza	8884,9		10530,5	
in conto residui	381,3	9266,2	354,0	10884,5
Pagamenti				
in conto competenza	8438,5		9651,6	
in conto residui	370,6	8809,1	467,1	10118,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		-765,9		-978,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	2387,4		2726,6	
dell'esercizio	693,3	3080,7	801,8	3528,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	2679,7		3817,1	
dell'esercizio	1605,3	4285,0	2057,2	5874,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-1970,2		-3324,2

## AUTOMOBILE CLUB DI PADOVA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,3	0,01	0,3	0,01
Residui attivi	3080,7	78,40	3528,3	80,40
Crediti bancari e finanziari	143,6	3,66	146,2	3,33
Rimanenze attive di esercizio	46,7	1,19	50,8	1,16
Investimenti mobiliari	58,0	1,48	42,0	0,96
Immobili	202,3	5,15	202,3	4,61
Immobilizzazioni tecniche	397,7	10,12	418,6	9,54
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3929,4</b>	<b>100,00</b>	<b>4388,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	999,8		3765,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4929,2</b>		<b>8154,2</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	765,9	10,25	978,2	10,71
Residui passivi	4285,0	57,37	5874,3	64,32
Debiti bancari e finanziari	584,7	7,83	476,9	5,22
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1282,0	17,17	1240,2	13,58
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	551,0	7,38	562,8	6,16
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>7468,5</b>	<b>100,00</b>	<b>9132,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>7468,5</b>		<b>9132,4</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

282,2

3539,2

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PADOVA		1990	1991
Personale in organico			
10 livello		-	-
9 livello		1	1
8 livello		3	7
7 livello		16	12
6 livello		10	10
5 livello		8	8
4 livello		1	1
3 livello		2	2
2 livello			
TOTALE		41	41
Variazione %			0,00
Personale in servizio			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		1	1
7 livello		15	15
6 livello		1	8
5 livello		12	3
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		32	29
Variazione %			9,38
Personale straordinario			
TOTALE GENERALE		32	29
Variazione %			9,38
Costo globale del personale (in mil.)			
a) Stipendi ed altri assegni fissi			
Stipendi		1180,9	1076,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		119,5	123,2
Indennità e rimborsi spese per missioni		13,7	10,2
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		395,5	374,1
TOTALE		1709,6	1583,4
Variazione %			-7,38
b) Benefici sociali ed assistenziali			
Accantonamento trattamento fine rapporto		382,5	69,3
Sussidi e mutui			
TOTALE		382,5	69,3
TOTALE GENERALE		2092,1	1652,7
Variazione %			-21,00
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		65,4	57,0
Variazione %			-12,83

**AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO****A) Attività e problematiche**

Tra le iniziative assunte, va ricordata l'ultimazione di un articolato programma di assistenza automobilistica, incentrato nella concomitante azione delle strutture centrali e periferiche e preordinato ad apprestare agli associati ed agli utenti in genere collaborazione amministrativa e tecnica.

In materia turistica risultano essere state ampliate e rafforzate le iniziative sociali attraverso una estesa collaborazione con l'Amministrazione comunale di Palermo e con la Regione.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata da avanzi e da disavanzi finanziari di entità variabile. I fattori genetici degli avanzi degli esercizi 1988 e 1989 possono identificarsi nella eccedenza delle entrate correnti rispetto alle uscite, attesa la cristallizzazione pressochè totale dei movimenti di capitali. Per contro, i disavanzi degli esercizi 1985, 1986, 1989, 1990 e 1991 sono stati cagionati o da minori entrate acquisite dall'ente o da maggiori spese, erogate per assicurare il perseguimento dei fini istituzionali.

Rapportando i dati della situazione patrimoniale al 31 dicembre 1985 con quelli iscritti nei bilanci degli esercizi successivi, emerge che il patrimonio netto è rimasto pressochè immutato e che il deficit è giunto a milioni 2.156,5 alla fine dell'anno 1991.

La situazione amministrativa, alla data di chiusura di ciascun esercizio, espone continui disavanzi collegati al riporto in bilancio degli ingenti residui attivi e passivi, algebricamente sommati tra di loro.

**C) Rilevi contabili**

Va, in primo luogo, osservato che, durante l'intero arco gestionale risultano essere stati assunti impegni di spese in eccedenza rispetto alle previsioni di ciascun esercizio. Da ciò scaturisce l'esigenza che di volta in volta vengano assunte regolari delibere autorizzative delle variazioni previsionali e che queste siano tempestive e, quanto meno, sinteticamente motivate: ciò, in quanto i bilanci degli enti pubblici parastatali devono essere improntati al criterio della competenza previncolata ed a quello dell'analiticità, che costituisce - attraverso un confacente dettaglio degli stanziamenti di spesa - guida e limite all'azione degli organi volitivi e direttivi degli enti stessi, nonché valido riferimento, in sede consuntiva per il riscontro e la valutazione dei risultati gestionali conseguiti. Va, altresì, rappresentata l'opportunità di far luogo alla regolarizzazione della situazione dei residui, specie di quelli passivi (lire milioni 2.283,6 al 31 dicembre 1989) allo scopo di promuovere la eliminazione delle partite debitorie e creditorie che non trovano fondamento in validi titoli giuridici.

Per gli esercizi 1990 e 1991, in ordine alla situazione amministrativa, nella voce "consistenza di cassa a inizio e fine esercizio", non sono state comprese le anticipazioni dell'Istituto cassiere, per cui non vi è corrispondenza con le disponibilità liquide indicate nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	649,1	15,45	804,9	20,09
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00	8,0	0,20
da altri enti	370,0	8,81	360,0	8,99
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2874,3	68,44	2580,2	64,40
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	25,0	0,60	25,0	0,62
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	225,5	5,37	228,3	5,70
cat. 10 - non classificabili in altre voci	56,1	1,34		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4200,1</b>		<b>4006,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	5,6	4,15
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	4,9	1,60	3,8	2,85
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	300,0	98,40	125,0	93,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>304,9</b>		<b>134,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	15,5	0,36	16,8	0,38
cat. 2 - personale in attività di servizio	1229,9	28,28	1024,0	23,34
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2600,9	59,81	2802,8	63,88
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,9	0,02	2,8	0,06
cat. 7 - oneri finanziari	110,3	2,54	105,7	2,41
cat. 8 - oneri tributari	70,2	1,61	76,9	1,75
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	263,8	6,07	301,9	6,88
cat. 10 - non classificabili in altre voci	56,8	1,31	56,5	1,29
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>4348,2</b>		<b>4387,4</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	2,2	0,79	9,0	1,77
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,6	0,20	56,2	11,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	4,0	0,78
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,4	1,90	0,4	0,08
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	55,4	19,48	114,3	22,39
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>220,7</b>	<b>77,63</b>	<b>326,6</b>	<b>63,98</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>284,3</b>		<b>510,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	4200,1	39,26	4006,4	30,84
In conto capitale	304,9	2,85	134,4	1,03
Per partite di giro	6065,5	56,70	8093,2	62,30
Totale entrate	10570,5	98,81	12234,0	94,17
Disavanzo finanziario	127,5	1,19	757,1	5,83
Totale a pareggio	10698,0	100,00	12991,1	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990		1991	
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale
Correnti	4348,2	40,64	4387,4	33,77
In conto capitale	284,3	2,66	510,5	3,93
Per partite di giro	6065,5	56,70	8093,2	62,30
Totale spese	10698,0	100,00	12991,1	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	10698,0	100,00	12991,1	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	4200,1	4006,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		5,6
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	189,0	19,5
TOTALE PARTE SECONDA	189,0	25,1
TOTALE GENERALE	4389,1	4031,5
Disavanzo economico	244,2	545,5
TOTALE A PAREGGIO	4633,3	4577,0
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	4348,2	4387,4
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	12,8	102,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	13,6	22,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	258,7	64,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	285,1	189,6
TOTALE GENERALE	4633,3	4577,0
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	4633,3	4577,0



## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-397,7		396,7
Riscossioni				
in conto competenza	9508,9		11619,8	
in conto residui	742,7	10251,6	1022,4	12642,3
Pagamenti				
in conto competenza	9297,8		11417,7	
in conto residui	952,8	10250,6	1227,0	12644,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		396,7		-399,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1038,9		1078,0	
dell'esercizio	1061,6	2100,5	614,1	1692,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1330,8		1504,1	
dell'esercizio	1400,2	2731,1	1573,4	3077,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-233,9		-1784,4

## AUTOMOBILE CLUB DI PALERMO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	2100,5	72,06	1692,2	68,84
Crediti bancari e finanziari	7,4	0,25	6,7	0,27
Rimanenze attive di esercizio	189,0	6,48	105,7	4,30
Investimenti mobiliari	60,0	2,06	64,0	2,60
Immobili	297,0	10,19	306,0	12,45
Immobilizzazioni tecniche	261,0	8,95	283,3	11,53
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2915,0</b>	<b>100,00</b>	<b>2458,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1611,1		2156,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4526,0</b>		<b>4614,5</b>	
Conti d'ordine	52,8		50,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	696,7	15,56	524,1	11,48
Residui passivi	2731,1	60,99	3077,5	67,40
Debiti bancari e finanziari	48,2	1,08	21,6	0,47
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	749,2	16,73	701,6	15,37
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	252,5	5,64	241,3	5,29
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4477,6</b>	<b>100,00</b>	<b>4566,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	48,4		48,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4526,0</b>		<b>4614,5</b>	
Conti d'ordine	52,8		50,1	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PALERMO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		2	2
6 livello		14	14
5 livello		1	1
4 livello		16	16
3 livello		28	28
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>61</b>	<b>61</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		-	-
9 livello		-	-
8 livello		-	-
7 livello		-	6
6 livello		12	6
5 livello		-	2
4 livello		2	-
3 livello		12	10
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>26</b>	<b>24</b>
Variazione %			-7,69
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>26</b>	<b>24</b>
Variazione %			-7,69
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		828,0	707,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		104,0	54,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		6,8	2,5
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		291,1	258,9
<b>TOTALE</b>		<b>1229,9</b>	<b>1024,0</b>
Variazione %			-16,74
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		259,7	64,0
Sùssidi e mutui		0,9	2,8
<b>TOTALE</b>		<b>259,7</b>	<b>66,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1489,5</b>	<b>1090,7</b>
Variazione %			-26,77
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>57,3</b>	<b>45,4</b>
Variazione %			-20,67

**AUTOMOBILE CLUB DI PARMA****A) Attività e problematiche**

Nel campo di attività operativa ad esso riservata, l'Ente ha curato lo svolgimento di interventi di varia natura nei confronti degli associati e degli automobilisti in generale.

Risultano essere stati istituiti corsi di educazione stradale e concorsi a premi tra gli automobilisti distintisi per la conoscenza delle norme di circolazione, onde arricchire le nozioni dell'istituzione automobilistica e di tutte le sue implicazioni da parte delle collettività motorizzate.

L'azione turistica ha avuto un particolare impulso.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione di competenza degli esercizi in considerazione pone in evidenza prevalentemente avanzi finanziari, di variabile ammontare.

Negli ultimi due esercizi si registra un avanzo, ammontante a 140,1 milioni, nell'esercizio 1990, ed un lieve disavanzo, pari a 10,7 milioni, nell'esercizio 1991.

Le entrate contributive sono essenzialmente costituite dai proventi derivanti dal tesseramento degli associati, i quali versano annualmente quote di iscrizione di volta in volta predeterminate dall'A.C. I. e, per ciò stesso, acquisiscono la qualità di "socio" ed il conseguente diritto a fruire di ben determinate prestazioni, di benefici e di servizi specificamente stabiliti dall'Automobile Club. Il loro ammontare è progressivamente cresciuto negli esercizi in esame, passando da lire milioni 897,5 (1985) a lire milioni 1.501,3 (1991).

Le spese correnti relative all'acquisto di beni ed alla prestazione dei servizi evidenziano un sensibile aumento sino al 1989, essendo passate da lire milioni 2.937 (1985) a lire milioni 4.475,9 (1989), per poi ridiscendere a milioni 3.140 nel 1991. Le spese di personale risultano parimenti cresciute di importo a causa dell'applicazione della legge n. 70/1975 dei DD.PP.RR. 25 giugno 1983 n. 346 e 8 maggio 1987 n. 267.

Il conto economico espone per tutti gli esercizi (eccettuati il 1985 ed il 1990) l'eccedenza delle entrate finanziarie correnti sulle uscite della stessa natura; ma, ove si tenga conto delle variazioni patrimoniali straordinarie, si perviene a risultanze negative. Alla determinazione di queste ultime concorrono, altresì, ancorchè in diversa misura, gli ammortamenti e i deperimenti, nonchè gli accantonamenti per presunti oneri di competenza e quelli per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità del personale. La situazione amministrativa espone, tra l'altro, un rilevante movimento di residui attivi e passivi. Precisando che l'ammontare complessivo di essi è comprensivo dei ratei attivi e degli accantonamenti - disposti per ragioni di varia indole e finalizzati a necessitate esigenze gestionali di contabilizzazione differita - val notare che la loro esistenza, in così cospicui importi induce a riguardarli come presumibile concausa di non perfetto equilibrio economico. Perciò non può non prospettarsi l'opportunità di scrupolosi accertamenti per il loro eventuale annullamento.

**C) Rilevi contabili**

Occorre annotare, in primo luogo, che la consistenza di cassa, alla fine di ciascun esercizio, non trova piena rispondenza con le disponibilità liquide riportate nelle situazioni patrimoniali.

Con riferimento ai risultati delle gestioni dei diversi esercizi assunti in considerazione, è a dirsi che esse sono prevalentemente connotate - come già dimostrato - da avanzi economici, con incrementi patrimoniali di pari entità quantitativa; a livello di disponibilità effettive, viene resa ostensiva una serie di avanzi di amministrazione, dovuti anche alla mole dei residui attivi.

## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1363,7	26,01	1501,3	25,28
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00	5,0	0,08
da altri enti	60,0	1,14	70,0	1,18
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3502,5	66,80	4073,1	68,58
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	32,0	0,61	47,8	0,80
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	283,6	5,41	236,8	3,99
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,2	0,02	5,5	0,09
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5243,0</b>		<b>5939,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	45,4	87,53	11,0	50,11
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	15,90
cat. 14 - riscossione crediti	6,5	12,47	7,5	33,99
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>51,8</b>		<b>22,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,3	0,20	11,8	0,20
cat. 2 - personale in attività di servizio	1835,9	36,66	1808,0	31,34
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2417,1	48,26	3140,0	54,43
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	26,5	0,53	29,1	0,50
cat. 7 - oneri finanziari	9,3	0,19	7,3	0,13
cat. 8 - oneri tributari	58,0	1,16	73,4	1,27
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	611,5	12,21	688,2	11,93
cat. 10 - non classificabili in altre voci	39,5	0,79	11,4	0,20
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5008,1</b>		<b>5769,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	3,4	1,68
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	53,9	36,77	52,0	25,60
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	31,1	21,24	69,9	34,42
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	11,9	8,10	12,7	6,27
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	34,9	23,79	54,4	26,83
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>14,8</b>	<b>10,10</b>	<b>10,6</b>	<b>5,21</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>146,6</b>		<b>202,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5243,0	26,23	5939,4	26,72
In conto capitale	51,8	0,26	22,0	0,10
Per partite di giro	14692,3	73,51	16254,4	73,13
Totale entrate	19987,2	100,00	22215,8	99,95
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	10,7	0,05
Totale a pareggio	19987,2	100,00	22226,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale
Correnti	5008,1	25,06	5769,2	25,96
In conto capitale	146,6	0,73	202,9	0,91
Per partite di giro	14692,3	73,51	16254,4	73,13
Totale spese	19847,0	99,30	22226,5	100,00
Avanzo finanziario	140,1	0,70	0,0	0,00
Totale a pareggio	19987,2	100,00	22226,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	5243,0	5939,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	56,0	55,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1,4	2,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>57,4</b>	<b>57,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5300,4</b>	<b>5997,0</b>
Disavanzo economico	19,7	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5320,1</b>	<b>5997,0</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	5008,1	5769,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1,5	1,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	49,1	96,9
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		25,0
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	220,5	82,7
Variazioni patrimoniali straordinarie	40,8	15,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>311,9</b>	<b>221,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5320,1</b>	<b>5990,7</b>
Avanzo economico	0,0	6,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5320,1</b>	<b>5997,0</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		393,8		453,3
Riscossioni				
in conto competenza	18160,4		19604,5	
in conto residui	3451,4	21611,8	1632,4	21236,9
Pagamenti				
in conto competenza	18225,4		19863,6	
in conto residui	3327,0	21552,4	1128,9	20992,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		453,3		697,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	686,2		880,6	
dell'esercizio	1826,8	2513,0	2611,3	3492,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1081,8		1574,5	
dell'esercizio	1621,7	2703,4	2362,9	3937,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		262,8		252,1

## AUTOMOBILE CLUB DI PARMA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	453,3	10,96	697,6	12,66
Residui attivi	2513,0	60,76	3492,0	63,39
Crediti bancari e finanziari	52,4	1,27	109,6	1,99
Rimanenze attive di esercizio	1,4	0,03	2,3	0,04
Investimenti mobiliari	177,8	4,30	231,7	4,21
Immobili	226,2	5,47	229,6	4,17
Immobilizzazioni tecniche	711,7	17,21	746,1	13,54
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4135,7</b>	<b>100,00</b>	<b>5508,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	215,4		215,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4351,1</b>		<b>5724,3</b>	
Conti d'ordine	4602,1		2905,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2703,4	63,38	3937,5	69,91
Debiti bancari e finanziari	22,6	0,53	21,1	0,37
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1019,6	23,90	1047,9	18,61
altri	209,4	4,91	234,4	4,16
Poste rettificative attivo	310,3	7,27	391,3	6,95
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4265,3</b>	<b>100,00</b>	<b>5632,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	85,8		85,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4351,1</b>		<b>5717,9</b>	
Conti d'ordine	4602,1		2905,1	

Disavanzo economico es. prec.

195,7

215,4

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di P.A.I.M.A.		1990	1991
Personale in organico			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			4
7 livello		1	15
6 livello		27	9
5 livello		17	6
4 livello		2	4
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		50	42
Variazione %			-16,00
Personale in servizio			
10 livello			
9 livello			1
8 livello		1	4
7 livello		18	14
6 livello		4	7
5 livello		6	3
4 livello		3	3
3 livello		2	2
2 livello			
TOTALE		34	34
Variazione %			0,00
Personale straordinario			
TOTALE GENERALE		34	34
Variazione %			0,00
Costo globale del personale (in mil.)			
a) Stipendi ed altri assegni fissi			
Stipendi		1265,4	1229,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		125,9	140,6
Indennità e rimborsi spese per missioni		8,8	11,9
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		435,8	426,3
TOTALE		1835,9	1808,0
Variazione %			-1,52
b) Benefici sociali ed assistenziali			
Accantonamento trattamento fine rapporto		220,5	82,7
Sussidi e mutui		1,0	2,6
TOTALE		221,5	85,2
TOTALE GENERALE		2057,5	1893,3
Variazione %			-7,98
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		60,5	55,7
Variazione %			-7,98

**AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA****A) Attività e problematiche**

Gli organi deliberanti hanno riservato attenzione al problema dello sviluppo del tesseramento, tanto che nell'arco di tempo in esame i relativi proventi sono pressochè raddoppiati.

Circa l'attività svolta dall'Automobile Club in collaborazione con gli enti locali territoriali, vanno segnalate intese di collaborazione in materie di interesse reciproco e di pubblica rilevanza, quali la istituzione di parcheggi in zone centrali, la creazione di comuni uffici per la più razionale programmazione del traffico e per il decongestionamento dei flussi autoveicolari.

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria della competenza, nei periodi in considerazione, si è concretata in risultati di avanzi finanziari più o meno contenuti, eccettuati gli esercizi 1986, 1987, 1988 ed 1990, chiusi in disavanzi di non grande entità quantitativa.

Come già detto, le entrate contributive risultano aumentate, sia in valore assoluto, sia in termini di incidenza percentuale sul totale delle entrate correnti; esse, pur non avendo raggiunto ancora valori di grande rilievo, hanno toccato la punta massima del 38,69 nell'anno 1991.

Le entrate acquisite alla finanza dell'Automobile Club per vendita di beni e per la prestazione di servizi sono costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attività istituzionali: il loro andamento è soddisfacente, essendo passate da lire milioni 783,7 (1985) a lire milioni 1.234,2 (1991).

Circa gli oneri di funzionamento, risulta che si sono verificate notevoli variazioni in aumento in diretto raffronto delle più importanti categorie, quali indicate nei pertinenti consuntivi. Sempre da un punto di vista generale non può non aggiungersi che l'incremento è per la gran parte conseguito alle intervenute novazioni legislative in materia di trattamento economico del personale, nonché dai miglioramenti qualitativi apportati alle prestazioni effettuate in conto terzi ed in favore degli associati. Gli oneri per il personale presentano un andamento crescente in valore assoluto, in quanto si è passati da lire milioni 733,6 (1985) a lire milioni 1086,7 (1991), mentre il valore percentuale di incidenza sulla globalità delle spese correnti è cresciuto dal 47% al quasi il 54%.

**C) Rilievi contabili**

Le variazioni intervenute nella situazione patrimoniale passiva si palesano, per qualche aspetto, elusive del tassativo disposto dell'art 32 del D.P.R. n. 696/1979.

Deve rivolgersi, infatti, all'Automobile Club espresso invito a rendere ostensivi - nel contesto della relazione tecnica allegata al bilancio di ciascun esercizio - i criteri adottati per la compilazione del consuntivo e della situazione patrimoniale, per gli effetti del precitato art. 32 del D. P.R. n. 696/1979, attesa la impossibilità di accertare in sede di controllo sulla base della documentazione in atto esistente, la natura e la entità delle variazioni della parte attiva della situazione patrimoniale e la loro corrispondenza con i dati contabili corrispondenti del rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	727,4	35,90	811,7	38,69
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1253,3	61,85	1234,2	58,83
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	11,4	0,56	0,7	0,03
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	34,2	1,69	49,2	2,35
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	2,0	0,09
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2026,3</b>		<b>2097,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,7	0,03	0,4	0,02
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	830,0	39,58	439,0	24,84
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1266,4	60,39	1327,8	75,14
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2097,0</b>		<b>1767,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	13,1	0,69	12,7	0,63
cat. 2 - personale in attività di servizio	935,5	49,14	1086,7	53,87
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	658,5	34,59	574,8	28,50
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	0,3	0,02	6,8	0,34
cat. 8 - oneri tributari	7,0	0,37	21,4	1,06
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	288,8	15,17	314,3	15,58
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,6	0,03	0,5	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1903,8</b>		<b>2017,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	376,6	16,51	8,2	0,45
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	24,5	1,08	1,5	0,08
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	608,4	26,68	459,9	25,49
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	4,9	0,21		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1266,4</b>	<b>55,52</b>	<b>1334,7</b>	<b>73,98</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2280,8</b>		<b>1804,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2026,3	14,29	2097,8	14,11
In conto capitale	2097,0	14,79	1767,3	11,89
Per partite di giro	9995,4	70,49	10999,3	74,00
Totale entrate	14118,8	99,57	14864,4	100,00
Disavanzo finanziario	61,2	0,43	0,0	0,00
Totale a pareggio	14180,0	100,00	14864,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1903,8	13,43	2017,1	13,57
In conto capitale	2280,8	16,08	1804,2	12,14
Per partite di giro	9995,4	70,49	10999,3	74,00
Totale spese	14180,0	100,00	14820,7	99,71
Avanzo finanziario	0,0	0,00	43,7	0,29
Totale a pareggio	14180,0	100,00	14864,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	2026,3	2097,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,9	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	14,0	14,6
TOTALE PARTE SECONDA	15,9	14,6
TOTALE GENERALE	2042,2	2112,4
Disavanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	2042,2	2112,4
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1903,8	2017,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	19,0	14,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	45,0	38,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	6,9	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	43,0	30,8
Variazioni patrimoniali straordinarie	22,0	0,9
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	135,8	83,9
TOTALE GENERALE	2039,5	2101,1
Avanzo economico	2,6	11,4
TOTALE A PAREGGIO	2042,2	2112,4



## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-67,7		-22,2
Riscossioni				
in conto competenza	13368,1		13664,1	
in conto residui	1165,4	14533,5	837,4	14501,6
Pagamenti				
in conto competenza	13214,8		13709,5	
in conto residui	1273,2	14488,0	715,2	14424,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		-22,2		54,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1045,8		959,1	
dell'esercizio	750,7	1796,5	1200,2	2159,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1113,9		1364,8	
dell'esercizio	965,2	2079,1	1111,2	2475,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-304,8		-262,0

## AUTOMOBILE CLUB DI PAVIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00	54,6	1,63
Residui attivi	1796,5	61,80	2159,3	64,45
Crediti bancari e finanziari	36,3	1,25	57,2	1,71
Rimanenze attive di esercizio	14,0	0,48	14,6	0,44
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	761,9	26,21	770,1	22,99
Immobilizzazioni tecniche	298,5	10,27	294,4	8,79
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2907,2</b>	<b>100,00</b>	<b>3350,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2907,2</b>		<b>3350,3</b>	
Conti d'ordine	35,7		35,7	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	22,2	0,78		0,00
Residui passivi	2079,1	73,42	2475,9	75,87
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	380,3	13,43	411,0	12,59
altri	6,9	0,24		0,00
Poste rettificative attivo	343,3	12,12	376,5	11,54
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2831,8</b>	<b>100,00</b>	<b>3263,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	75,4		86,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2907,2</b>		<b>3350,3</b>	
Conti d'ordine	35,7		35,7	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PAVIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello		10	10
5 livello			
4 livello		16	16
3 livello		4	4
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>30</b>	<b>30</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		3	3
6 livello		6	5
5 livello		6	7
4 livello		6	6
3 livello		3	3
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>24</b>	<b>24</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>24</b>	<b>24</b>
Variazione %			0.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		659.1	753.4
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		69.0	81.1
Indennità e rimborsi spese per missioni		6.4	5.1
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		201.0	247.1
<b>TOTALE</b>		<b>935.5</b>	<b>1086.7</b>
Variazione %			16.16
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		43.0	30.8
Sussidi e mutui		0.0	0.0
<b>TOTALE</b>		<b>43.0</b>	<b>30.8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>978.5</b>	<b>1117.4</b>
Variazione %			14.20
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>40.8</b>	<b>46.6</b>
Variazione %			14.20

**AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA**

## A) Attività e problematiche

Nel periodo in esame l'ente ha provveduto ad attuare una nuova ripartizione dei propri compiti tra i diversi comparti amministrativi e tecnici.

Atteso l'alto costo del danaro, si è disposto il finanziamento delle sole attività indispensabili alla condotta aziendale, comunque limitando lo svolgimento delle azioni propedeutiche o complementari rispetto ad essa e cercando di non pregiudicare la normale resa delle prestazioni in favore degli associati.

Qualche difficoltà si è verificata nel settore turistico, che si è fronteggiata anche con l'organizzazione di manifestazioni sportive automobilistiche.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione degli esercizi 1986 e 1987 si chiude in disavanzo finanziario, mentre quella degli esercizi 1988 e 1989, si chiude in leggero avanzo. Negli ultimi due esercizi si sono registrati, invece, pesanti disavanzi, che ammontano, rispettivamente, a 135 milioni nell'esercizio 1990 ed a 365,7 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate correnti si palesano in continuo e progressivo incremento, passando da lire milioni 1.967,7 (1985) a lire milioni 2.956,5 (1991). Anche le spese correnti dimostrano un andamento analogo passando a loro volta, da lire milioni 1.807,2 (1985) a lire milioni 3.044,4 (1991).

In particolare, risultano cresciute di importo le spese di personale, che nel 1991 hanno raggiunto lire milioni 1226,2, con una incidenza sulla spesa corrente di oltre il 40%.

## C) Rilevi contabili

## - Esercizi 1990 e 1991:

Per quanto concerne la situazione amministrativa, nella voce "consistenza di cassa a inizio esercizio", non sono state comprese disponibilità liquide, rispettivamente, per 162,8 milioni e 6,2, per cui non vi è corrispondenza con le cifre indicate nella situazione patrimoniale.

Per il 1990, i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 1104,7 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 2035,9 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata tale ultima cifra, in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione patrimoniale relativi all'esercizio 1991, ammontano a 1808,5 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 1805 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte.

## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	803,5	27,87	921,4	31,17
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00	5,0	0,17
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1799,6	62,42	1769,4	59,85
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	61,9	2,15	57,4	1,94
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	213,4	7,40	200,8	6,79
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,5	0,16	2,4	0,08
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2882,9</b>		<b>2956,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	7,0	4,76		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	0,8	0,55	31,2	17,99
cat. 14 - riscossione crediti	138,4	94,69	142,3	82,01
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>146,1</b>		<b>173,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,4	0,36	12,5	0,41
cat. 2 - personale in attività di servizio	1168,3	39,95	1226,2	40,28
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1206,3	41,25	1216,2	39,95
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	21,7	0,74	36,1	1,19
cat. 8 - oneri tributari	54,9	1,88	55,2	1,81
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	430,8	14,73	493,0	16,19
cat. 10 - non classificabili in altre voci	32,0	1,09	5,1	0,17
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2924,5</b>		<b>3044,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	36,9	15,41	18,6	4,13
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	221,4	49,07
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	142,7	59,57	147,9	32,78
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	59,9	25,02	63,3	14,02
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>239,5</b>		<b>451,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2882,9	15,94	2956,5	14,51
In conto capitale	146,1	0,81	173,5	0,85
Per partite di giro	14925,1	82,51	16885,7	82,85
Totale entrate	17954,2	99,25	20015,6	98,21
Disavanzo finanziario	135,0	0,75	365,7	1,79
Totale a pareggio	18089,2	100,00	20381,3	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	2924,5	16,17	3044,4	14,94
In conto capitale	239,5	1,32	451,2	2,21
Per partite di giro	14925,1	82,51	16885,7	82,85
Totale spese	18089,2	100,00	20381,3	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	18089,2	100,00	20381,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2882,9	2956,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	8,6	17,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	17,4	18,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>26,0</b>	<b>35,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2908,9</b>	<b>2991,9</b>
Disavanzo economico	89,5	150,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2998,4</b>	<b>3141,9</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2924,5	3044,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	15,0	17,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	21,3	20,7
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		21,3
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	33,6	38,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>73,9</b>	<b>97,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2998,4</b>	<b>3141,9</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2998,4</b>	<b>3141,9</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-68,5		-221,6
Riscossioni				
in conto competenza	16427,9		18232,9	
in conto residui	1505,4	17933,3	1548,8	19781,6
Pagamenti				
in conto competenza	16766,0		18601,5	
in conto residui	1320,5	18086,5	1315,9	19917,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		-221,6		357,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	509,7		84,8	
dell'esercizio	1526,2	2035,9	1782,8	1867,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	380,4		25,3	
dell'esercizio	1323,1	1703,5	1779,8	1805,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		110,7		419,9

## AUTOMOBILE CLUB DI PERUGIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	6,7	0,22	6,7	0,22
Residui attivi	2035,9	68,37	1867,5	61,35
Crediti bancari e finanziari	25,7	0,86	29,2	0,96
Rimanenze attive di esercizio	17,9	0,60	18,3	0,60
Investimenti mobiliari	276,5	9,29	483,9	15,90
Immobili	295,2	9,91	295,2	9,70
Immobilizzazioni tecniche	319,8	10,74	343,2	11,27
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2977,6</b>	<b>100,00</b>	<b>3043,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	89,5		235,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3067,1</b>		<b>3279,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	221,6	7,12	357,4	10,91
Residui passivi	1703,5	54,70	1805,0	55,10
Debiti bancari e finanziari	30,0	0,96	30,0	0,92
Rimanenze passive di esercizio	10,0	0,32		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	548,4	17,61	524,1	16,00
altri	21,6	0,69	43,0	1,31
Poste rettificative attivo	579,1	18,60	516,7	15,77
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3114,3</b>	<b>100,00</b>	<b>3276,2</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	3,8			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3118,1</b>		<b>3276,2</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

0,0

85,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PERUGIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			1
9 livello			4
8 livello	1		7
7 livello	17		4
6 livello			1
5 livello	5		1
4 livello	1		2
3 livello	3		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		27	20
Variazione %			-25.93
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			1
9 livello			4
8 livello	4		7
7 livello	12		4
6 livello	3		1
5 livello	2		1
4 livello	1		2
3 livello	3		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		25	20
Variazione %			-20.00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		25	20
Variazione %			-20.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		788.8	845.0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		90.7	91.5
Indennità e rimborsi spese per missioni		2.7	1.3
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		286.2	288.3
<b>TOTALE</b>		1168.3	1226.2
Variazione %			4.95
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		33.6	38.0
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		33.6	38.0
<b>TOTALE GENERALE</b>		1202.0	1264.2
Variazione %			5.18
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		48.1	63.2
Variazione %			31.47

**AUTOMOBILE CLUB DI PESARO****A) Attività e problematiche**

Ancorchè trattasi di un Automobile Club a dimensione alquanto limitata, non può non osservarsi - sul piano generale dell'andamento gestionale - che all'attività operativa risulta essere stata impressa un'impronta di dinamismo soprattutto per quanto attiene al reclutamento dei soci. L'incertezza delle scelte programmatiche ha implicato, peraltro, il non ottimale utilizzo degli strumenti funzionali, così come è dimostrato dalla dimensione del contesto bilanciato riferibile a ciascun esercizio.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Le entrate registrano un andamento di costante evoluzione: in particolare, le entrate correnti sono passate da lire milioni 678,3 (1985) a lire milioni 947 (1991); quelle per movimenti di capitale da lire milioni 5,3 (1985) a lire milioni 875,5 (1991).

La gestione di competenza degli esercizi in esame è caratterizzata in prevalenza da disavanzi finanziari di entità variabile. Negli ultimi due esercizi i disavanzi ammontano, rispettivamente, a 129,5 milioni nell'esercizio 1990 ed a 36,4 milioni nell'esercizio 1991.

**C) Rilievi contabili**

Si è omesso di effettuare - nella determinazione degli esiti patrimoniali sino all'esercizio 1989 - il pur necessario riferimento ai rispettivi conti economici, prendendo in considerazione le correlative emergenze numeriche. È necessario, altresì, rappresentare che, nell'esercizio 1989 i residui passivi figuranti nel conto patrimoniale in lire milioni 914, non coincidono con quelli riportati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	304,8	34,39	309,0	32,63
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	6,2	0,70	6,2	0,65
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	369,7	41,72	372,7	39,36
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	12,6	1,43	12,6	1,33
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	192,9	21,76	246,5	26,03
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>886,2</b>		<b>947,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	2,6	0,29
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	756,0	100,00	872,9	99,71
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>756,0</b>		<b>875,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,4	1,20	12,3	1,13
cat. 2 - personale in attività di servizio	687,1	66,41	716,6	66,23
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	188,5	18,22	177,1	16,57
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	30,4	2,94	36,7	3,40
cat. 8 - oneri tributari	6,8	0,66	18,6	1,72
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	109,4	10,57	120,6	11,14
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1034,6</b>		<b>1081,9</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	18,9	2,43
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche		0,00	9,5	1,22
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>737,1</b>	<b>100,00</b>	<b>748,6</b>	<b>96,35</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>737,1</b>		<b>777,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	886,2	28,61	947,0	28,02
In conto capitale	756,0	24,40	875,5	25,90
Per partite di giro	1325,9	42,80	1521,1	45,00
Totale entrate	2968,1	95,82	3343,6	98,92
Disavanzo finanziario	129,5	4,18	36,4	1,08
Totale a pareggio	3097,6	100,00	3380,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1034,6	33,40	1081,9	32,01
In conto capitale	737,1	23,80	777,0	22,99
Per partite di giro	1325,9	42,80	1521,1	45,00
Totale spese	3097,6	100,00	3380,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3097,6	100,00	3380,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	886,2	947,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	7,8	20,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	0,4	0,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>8,2</b>	<b>20,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>894,4</b>	<b>967,3</b>
Disavanzo economico	289,9	181,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1184,3</b>	<b>1148,7</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1034,6	1081,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,7	0,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	4,3	4,9
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	137,8	52,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	6,9	9,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>149,7</b>	<b>66,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1184,3</b>	<b>1148,7</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1184,3</b>	<b>1148,7</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				-237,1
Riscossioni				
in conto competenza	2649,7		2923,1	
in conto residui	628,1	3277,9	236,5	3159,6
Pagamenti				
in conto competenza	2686,7		2860,3	
in conto residui	591,2	3277,9	299,4	3159,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		-237,1		-361,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	202,9		295,4	
dell'esercizio	318,3	521,2	420,5	715,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	320,2		434,2	
dell'esercizio	410,9	731,1	519,7	953,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-447,0		-599,4

## AUTOMOBILE CLUB DI PESARO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	521,2	81,23	715,9	83,38
Crediti bancari e finanziari	1,5	0,23	1,5	0,17
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	59,3	9,25	78,2	9,11
Immobilizzazioni tecniche	57,5	8,95	61,2	7,13
Altri costi pluriennali	2,2	0,34	1,8	0,20
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>641,6</b>	<b>100,00</b>	<b>858,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	888,0		1069,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1529,7</b>		<b>1927,9</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	237,1	15,50	361,4	18,75
Residui passivi	731,1	47,80	953,9	49,48
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	500,0	32,69	552,0	28,63
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	61,4	4,02	60,6	3,14
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1529,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1927,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1529,7			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3059,3</b>		<b>1927,9</b>	
Conti d'ordine	1,6		1,6	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PESARO	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	1
6 livello	8	7
5 livello		2
4 livello	9	7
3 livello	2	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>19</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5.00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	3
6 livello	5	2
5 livello	-	8
4 livello	9	1
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	470.0	474.0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	58.5	58.5
Indennità e rimborsi spese per missioni	4.1	1.6
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	154.6	182.5
<b>TOTALE</b>	<b>687.1</b>	<b>716.6</b>
<b>Variazione%</b>		<b>4.29</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	137.8	52.0
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>137.8</b>	<b>52.0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>825.0</b>	<b>768.6</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-6.83</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>48.5</b>	<b>45.2</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-6.83</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA****A) Attività e problematiche**

L'attività dell'Automobile Club si è concretata nei settori turistico e sportivo, nonché in sovvenzioni straordinarie e in prestazioni di servizi amministrativi e tecnici. Il non ancora ben realizzato intento di inquadrare la schematizzazione funzionale dell'Automobile Club in stabili ed esaurienti moduli programmatici, ha comportato qualche deficienza rimarchevole nell'armonica erogazione di questi ultimi interventi e discontinuità nello svolgimento della funzione correlata, occorrente alla proficua impostazione della gestione.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Le entrate extra-patrimoniali derivanti dalla vendita di beni e/o dalla prestazioni di servizi rappresentano la fonte più cospicua di provvista dei mezzi finanziari. L'entità quantitativa di siffatte risorse è aumentata, ma in misura limitata ed in modo discontinuo, nell'arco temporale cui la presente relazione si riferisce, passando complessivamente da lire milioni 660,6 (1985) a lire milioni 751,6 (1991). Tale andamento ha inciso, in buona sostanza, sulle spese per l'acquisto dei beni di consumo occorrenti per le prestazioni rese agli associati ed ai terzi. Da qui l'esigenza di doverci provvedere alla ristrutturazione organica e funzionale degli apparati, resa necessaria anche in conseguenza dell'ingresso del personale nel parastato non economico ai sensi della legge n.70/1975: ciò che ha comportato tra l'altro un contestuale, sensibile accrescimento delle spese per il personale di ogni ordine e grado (da lire milioni 479,1 a lire milioni 712,5).

La gestione dei diversi esercizi evidenzia - eccezion fatta per l'esercizio 1991, chiusosi con un avanzo finanziario di 60,1 milioni - risultati caratterizzati da una serie ininterrotta di disavanzi finanziari, economici ed amministrativi.

**C) Rilievi contabili**

Giova rappresentare le seguenti osservazioni di ordine generale, per l'importanza che esse rivestono e per l'incidenza destinata a svolgere sull'azione gestoria:

- a) necessità di meglio dettagliare in bilancio gli stanziamenti delle spese, segnatamente di quelle non obbligatorie e discrezionali;
- b) esigenza che i preventivi siano redatti sulla base delle reali disponibilità finanziarie, onde consentire ogni utile raccordo con la esecuzione dei piani e dei programmi;
- c) contenimento delle spese generali entro limiti di oculata ragionevolezza ed in corrispondenza delle ragioni di pubblico interesse collegabili al buon perseguimento dei compiti istituzionali.

## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
<b>TITOLO I - entrate contributive</b>	427,6	31,33	466,9	33,33
<b>TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:</b>				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO III - altre entrate:</b>				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	783,5	57,40	751,6	53,66
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	153,8	11,27	182,2	13,01
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1365,0</b>		<b>1400,7</b>	
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1990 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:</b>				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,1	100,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
<b>TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:</b>				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO VI - accensione di prestiti</b>		0,00	50,0	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,1</b>		<b>50,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,1	0,68	7,1	0,51
cat. 2 - personale in attività di servizio	723,0	54,28	712,5	51,48
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	378,0	28,38	413,4	29,86
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	2,2	0,16	5,2	0,38
cat. 8 - oneri tributari	28,9	2,17	26,0	1,88
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	190,9	14,33	220,0	15,90
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1331,9</b>		<b>1384,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	10,9	26,36	0,3	4,91
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	24,0	58,28		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>6,3</b>	<b>15,36</b>	<b>6,2</b>	<b>95,09</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>41,2</b>		<b>6,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1365,0	31,96	1400,7	29,18
In conto capitale	0,1	0,00	50,0	1,04
Per partite di giro	2898,0	67,85	3348,8	69,77
Totale entrate	4263,1	99,81	4799,5	100,00
Disavanzo finanziario	8,0	0,19	0,0	0,00
Totale a pareggio	4271,0	100,00	4799,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1331,9	31,18	1384,1	28,84
In conto capitale	41,2	0,96	6,6	0,14
Per partite di giro	2898,0	67,85	3348,8	69,77
Totale spese	4271,0	100,00	4739,5	98,75
Avanzo finanziario	0,0	0,00	60,1	1,25
Totale a pareggio	4271,0	100,00	4799,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1365,0	1400,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	158,5	200,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	55,5	47,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	107,7	127,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>321,7</b>	<b>374,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1686,7</b>	<b>1775,4</b>
Disavanzo economico	23,1	34,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1709,8</b>	<b>1810,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1331,9	1384,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	80,2	107,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	15,5	21,2
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	46,7	27,1
Variazioni patrimoniali straordinarie	35,3	39,1
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	200,2	230,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>377,9</b>	<b>426,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1709,8</b>	<b>1810,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1709,8</b>	<b>1810,1</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		3,5		17,3
Riscossioni				
in conto competenza	4032,6		4567,0	
in conto residui	229,4	4262,0	218,6	4785,6
Pagamenti				
in conto competenza	3936,9		4466,9	
in conto residui	311,2	4248,1	305,5	4772,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		17,3		30,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	60,3		43,4	
dell'esercizio	230,5	290,8	232,6	276,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	511,4		503,3	
dell'esercizio	334,1	845,5	272,6	775,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-537,4		-469,4

## AUTOMOBILE CLUB DI PESCARA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	17,3	2,56	30,5	4,38
Residui attivi	290,8	42,88	276,0	39,62
Crediti bancari e finanziari	21,3	3,13	21,3	3,05
Rimanenze attive di esercizio	107,7	15,88	127,4	18,29
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili	89,1	13,14	89,1	12,79
Immobilizzazioni tecniche	152,0	22,42	152,4	21,87
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>678,2</b>	<b>100,00</b>	<b>696,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	911,4		946,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1589,6</b>		<b>1642,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	845,5	53,19	775,9	47,23
Debiti bancari e finanziari	2,6	0,16	46,3	2,82
Rimanenze passive di esercizio	200,2	12,60	230,9	14,06
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	418,7	26,34	445,8	27,14
altri	1,4	0,09	1,4	0,09
Poste rettificative attivo	121,1	7,62	142,4	8,67
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1589,6</b>	<b>100,00</b>	<b>1642,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1589,6</b>		<b>1642,8</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PESCARA	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		2
7 livello	2	5
6 livello	9	4
5 livello	-	3
4 livello	12	4
3 livello	1	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>21</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-12.50</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	-	2
7 livello	2	4
6 livello	4	-
5 livello	-	7
4 livello	9	-
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-12.50</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-12.50</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	490.8	485.0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	49.7	58.2
Indennità e rimborsi spese per missioni	2.9	2.9
Corsi per il personale	-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	179.6	166.3
<b>TOTALE</b>	<b>723.0</b>	<b>712.5</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-1.45</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	46.7	27.1
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>46.7</b>	<b>27.1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>769.6</b>	<b>739.6</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-3.91</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>48.1</b>	<b>52.8</b>
<b>Variazione%</b>		<b>9.82</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA****A) Attività e problematiche**

Pur essendo, l'ente in esame, di non secondaria importanza agli effetti organizzatori e strutturali - attese le discrete dimensioni dell'ambito provinciale in cui è chiamato ad operare - il problema centrale da prendere in considerazione è per certo quello di ogni possibile incremento della base associativa. Infatti, ancorchè la compagine sociale durante il periodo intercorso tra il 1985 ed il 1991 sia alquanto cresciuta, non di meno rimane inadeguata e scarsamente rappresentativa rispetto alle mutate esigenze dell'automobilismo.

Va dato atto, peraltro, che i servizi istituzionali svolti non danno adito a negativi giudizi, essendo stati per qualche profilo potenziati, come sta a dimostrare la consistenza delle rispettive entrate dei bilanci.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Dall'esame dei conti consuntivi afferenti agli esercizi finanziari emerge che, nel corso delle rispettive gestioni di competenza, sono stati effettuati taluni storni di fondi - invero di importi non notevoli - da un capitolo all'altro; storni che, oltre a toccare, sotto l'aspetto obiettivo l'andamento gestionale per quanto concerne la loro incidenza sui diversi motivi di spese costituiscono in buona sostanza, fatti amministrativi derogatori rispetto agli indirizzi precedentemente assunti dai competenti organi deliberanti.

I risultati finanziari evidenziano disavanzi per gli esercizi 1985, 1988 e 1990 (per quest'ultimo esercizio il disavanzo ammonta a milioni 54,6) ed avanzi per gli esercizi residuali del periodo amministrativo considerato.

Le entrate correnti hanno subito un continuo incremento, passando da lire milioni 1.082,7 (1985) a lire milioni 1.917 (1991).

Anche le spese correnti sono cresciute di importo, passando, a loro volta, da lire milioni 1.045,4 (1985) a lire milioni 1.816,4 (1991). L'incidenza, su di esse, degli oneri di personale è del 53,75% nell'anno 1991.

**C) Rilievi contabili**

Va osservato che :

- nell'esercizio 1986 è stato nuovamente conteggiato il totale delle spese impegnate di competenza dei successivi esercizi (lire 38.846.793 e non lire 38.356.793);

- nell'esercizio 1985, i residui attivi sono stati erroneamente calcolati, tanto che i valori di essi riportati nel contesto del rendiconto non corrispondono a quelli annotati nella situazione patrimoniale; conseguentemente, ne è rimasto falsato il risultato delle attività, erroneamente indicato in lire milioni 559,3 anzicchè in lire milioni 439, 3;

- sempre nella situazione patrimoniale 1987, il totale dei residui passivi viene erroneamente indicato;

- nella situazione amministrativa dell'esercizio 1987 vengono erroneamente conteggiati i residui attivi e passivi (lire 826.858.642 e non lire 826.852.109); di talchè i risultati di avanzo o di disavanzo risultano anch'essi inesatti;

- negli esercizi 1990 e 1991 i residui attivi indicati nella situazione amministrativa e nella situazione patrimoniale ammontano, rispettivamente, a 595,8 milioni e a 771,3 milioni, ma nel rendiconto finanziario risultano pari a 2311,2 milioni e 2258,4 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, vengono appunto riportate tali ultime cifre, in quanto corrispondenti a quelle indicate nel rendiconto finanziario.

Conseguentemente, il totale delle attività indicato nella situazione amministrativa e patrimoniale risulta errato ed inesatto è il computo degli avanzi e dei disavanzi.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione amministrativa e nella situazione patrimoniale ammontano a 493,1 milioni per il 1990 e milioni 532,6 per il 1991, ma nel rendiconto finanziario risultano, rispettivamente, pari a 2075,9 milioni e milioni 2078,5; e sono appunto tali ultime due cifre che vengono riportate nei prospetti rielaborati dalla Corte.

## AUTOMOBILE CLUB DI

## PIACENZA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	511,3	30,69	526,3	27,45
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	940,0	56,41	1053,8	54,97
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	6,1	0,37	26,2	1,37
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	208,9	12,54	310,6	16,20
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,1	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1666,4</b>		<b>1917,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,8	0,04		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	119,8	6,52		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1715,4	93,43	1487,1	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1835,9</b>		<b>1487,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	5,9	0,33	11,1	0,61
cat. 2 - personale in attività di servizio	942,5	52,84	976,4	53,75
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	597,1	33,48	581,9	32,03
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,5	0,03	0,5	0,03
cat. 7 - oneri finanziari	45,8	2,57	46,4	2,55
cat. 8 - oneri tributari	25,9	1,45	22,4	1,23
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	165,8	9,30	177,8	9,79
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1783,4</b>		<b>1816,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	5,0	0,28	4,9	0,31
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	55,5	3,13	32,4	2,05
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	130,1	7,34		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1582,8</b>	<b>89,25</b>	<b>1545,8</b>	<b>97,64</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1773,4</b>		<b>1583,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1666,4	19,59	1917,0	20,39
In conto capitale	1835,9	21,58	1487,1	15,82
Per partite di giro	4950,8	58,19	5996,8	63,79
Totale entrate	8453,1	99,36	9400,8	100,00
Disavanzo finanziario	54,6	0,64	0,0	0,00
Totale a pareggio	8507,7	100,00	9400,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1783,4	20,96	1816,4	19,32
In conto capitale	1773,4	20,84	1583,2	16,84
Per partite di giro	4950,8	58,19	5996,8	63,79
Totale spese	8507,7	100,00	9396,4	99,95
Avanzo finanziario	0,0	0,00	4,5	0,05
Totale a pareggio	8507,7	100,00	9400,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1666,4	1917,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	160,1	198,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,7	0,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	67,0	73,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>227,9</b>	<b>271,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1894,3</b>	<b>2188,8</b>
Disavanzo economico	186,3	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2080,5</b>	<b>2188,8</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1783,4	1816,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	51,2	67,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	27,6	26,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	19,6	71,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,2	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	198,4	206,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>297,1</b>	<b>371,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2080,5</b>	<b>2188,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2080,5</b>	<b>2188,8</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,5	0,01	0,5	0,01
Residui attivi	2879,9	84,92	2857,8	83,77
Crediti bancari e finanziari	175,5	5,18	208,0	6,10
Rimanenze attive di esercizio	67,0	1,98	73,4	2,15
Investimenti mobiliari	5,0	0,15	5,0	0,15
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	258,5	7,62	262,2	7,69
Altri costi pluriennali	4,8	0,14	4,8	0,14
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3391,2</b>	<b>100,00</b>	<b>3411,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	528,5		528,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3919,8</b>		<b>3940,2</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	394,3	10,47	335,8	8,44
Residui passivi	2913,3	77,35	3077,9	77,37
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	198,4	5,27	206,7	5,20
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	108,5	2,88	180,8	4,54
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	151,9	4,03	177,3	4,46
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3766,4</b>	<b>100,00</b>	<b>3978,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	19,8		20,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3786,2</b>		<b>3998,9</b>	
Conti d'ordine				

## AUTOMOBILE CLUB DI PIACENZA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		261,7		394,8
Riscossioni				
in conto competenza	6141,9		7142,5	
in conto residui	423,4	6565,3	565,1	7707,5
Pagamenti				
in conto competenza	6431,8		7317,9	
in conto residui	266,1	6697,9	331,1	7649,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		394,8		336,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	568,7		599,4	
dell'esercizio	2311,2	2879,9	2258,4	2857,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	837,4		999,4	
dell'esercizio	2075,9	2913,3	2078,5	3077,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		361,4		116,2

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PIACENZA		1990	1991
<i>Personale in organico</i>			
10 livello			1
9 livello		1	1
8 livello		1	1
7 livello		1	2
6 livello		12	11
5 livello		5	5
4 livello		5	4
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		28	28
Variazione %			0,00
<i>Personale in servizio</i>			
10 livello			1
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		1	
6 livello		9	11
5 livello		5	3
4 livello		2	2
3 livello		1	2
2 livello			
TOTALE		19	20
Variazione %			5,26
<i>Personale straordinario</i>			
TOTALE GENERALE		19	20
Variazione %			5,26
<b>Costo globale del personale (in mil)</b>			
<i>a) Stipendi ed altri assegni fissi</i>			
Stipendi		673,8	699,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		40,0	42,4
Indennità e rimborsi: spese per missioni		9,9	9,8
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		218,7	224,6
TOTALE		942,5	976,4
Variazione %			3,60
<i>b) Rimborsi sociali ed assistenziali</i>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		19,6	71,3
Sussidi e mutui		0,5	0,5
TOTALE		20,1	71,8
TOTALE GENERALE		962,6	1048,2
Variazione %			8,89
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		50,7	52,4
Variazione %			3,44

**AUTOMOBILE CLUB DI PISA****A) Attività e problematiche**

Si è curata la formazione professionale dei dipendenti, permettendo loro di partecipare a corsi di formazione che annualmente vengono organizzati dall'ACI.

È stato affrontato il problema della sosta e dei parcheggi a Pisa da parte della Commissione traffico e circolazione dell'Ente, i cui lavori si sono conclusi con una indagine tecnico-scientifica compiuta in diversi giorni lavorativi in orari di punta diversificati, che ha permesso di rilevare le auto in sosta sulla strada o in cortili accessibili e di determinare così i flussi di traffico.

Non meno importante per l'Automobile Club è stata l'annuale "Campagna di sicurezza stradale".

Dal momento poi che la prevenzione degli incidenti stradali non è data solamente dal corretto uso del veicolo, ma anche da un attento e continuo controllo delle sue principali funzioni, l'Ente ha posto a disposizione degli utenti un *carro-diagnosi* per il "check-up" delle autovetture.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Le spese per il personale e gli altri oneri finanziari e tributari di gestione, sempre inclusi nel prospetto, sono arrivati al 18,76%, mentre la devoluzione degli apporti finanziari al perseguimento dei fini istituzionali è giunta a quasi il 75%.

Il conto economico espone continui disavanzi, escluso l'anno 1987. Anche la situazione patrimoniale espone risultati deficitari in tutti gli esercizi.

La situazione amministrativa, alla chiusura di ciascun esercizio, espone dati negativi, con continui disavanzi di amministrazione.

**C) Rilevi contabili**

Con riferimento all'esercizio 1986, i residui passivi esposti nella situazione patrimoniale non corrispondono a quelli riportati nel rendiconto finanziario.

Inoltre, il deficit patrimoniale indicato nell'apposita situazione contabile risulta essere stato erroneamente

calcolato	per	una	differenza	di	lire	14.800.000.
-----------	-----	-----	------------	----	------	-------------

## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	731,5	12,85	773,8	12,46
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	4,0	0,07	6,0	0,10
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	4434,1	77,91	4856,8	78,20
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	90,1	1,58	94,9	1,53
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	426,8	7,50	475,1	7,65
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,0	0,09	3,8	0,06
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5691,5</b>		<b>6210,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	326,4	17,31	90,1	13,93
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1558,9	82,69	556,6	86,07
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1885,3</b>		<b>646,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	15,4	0,28	14,6	0,24
cat. 2 - personale in attività di servizio	1050,3	18,97	1136,3	18,76
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	4133,6	74,67	4521,3	74,66
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	11,1	0,20	12,1	0,20
cat. 7 - oneri finanziari	11,7	0,21	7,3	0,12
cat. 8 - oneri tributari	65,1	1,18	104,4	1,72
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	248,0	4,48	256,6	4,24
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,00	3,2	0,05
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>5535,5</b>		<b>6055,9</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	18,9	0,95	107,4	13,84
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,5	0,03		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	295,1	14,91	56,1	7,23
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	55,5	7,15
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1664,9</b>	<b>84,11</b>	<b>556,6</b>	<b>71,77</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1979,4</b>		<b>775,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5691,5	57,95	6210,5	65,83
In conto capitale	1885,3	19,20	646,6	6,85
Per partite di giro	2244,6	22,85	2576,6	27,31
Totale entrate	9821,3	100,00	9433,7	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	9821,3	100,00	9433,7	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	5535,5	56,36	6055,9	64,19
In conto capitale	1979,4	20,15	775,5	8,22
Per partite di giro	2244,6	22,85	2576,6	27,31
Totale spese	9759,5	99,37	9408,0	99,73
Avanzo finanziario	61,9	0,63	25,7	0,27
Totale a pareggio	9821,3	100,00	9433,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	5691,5	6210,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	268,0	308,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	137,2	145,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>455,2</b>	<b>453,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6146,7</b>	<b>6664,1</b>
Disavanzo economico	2,4	32,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6149,1</b>	<b>6696,7</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	5535,5	6055,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	170,4	187,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	34,3	40,5
Svalutazioni e deprezzamenti	11,0	10,0
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	78,0	71,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	11,2	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	308,7	331,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>613,6</b>	<b>640,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6149,1</b>	<b>6696,7</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6149,1</b>	<b>6696,7</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				39,2
Riscossioni				
in conto competenza	9076,5		8624,0	
in conto residui	408,5	9485,0	548,0	9172,0
Pagamenti				
in conto competenza	8978,1		8489,7	
in conto residui	506,9	9485,0	427,8	8917,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		39,2		254,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1663,3		1860,2	
dell'esercizio	744,9	2408,2	809,7	2669,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1700,0		2053,6	
dell'esercizio	781,3	2481,3	918,3	2971,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-34,0		-47,4

## AUTOMOBILE CLUB DI PISA

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	39,2	1,20	254,5	6,68
Residui attivi	2408,2	73,59	2669,9	70,12
Crediti bancari e finanziari	52,1	1,59	57,3	1,51
Rimanenze attive di esercizio	187,2	5,72	145,0	3,81
Investimenti mobiliari	34,2	1,04	34,2	0,90
Immobili	259,0	7,91	259,0	6,80
Immobilizzazioni tecniche	284,4	8,69	366,9	9,64
Altri costi pluriennali	8,4	0,26	20,8	0,55
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3272,6</b>	<b>100,00</b>	<b>3807,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	305,8		338,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3578,4</b>		<b>4146,0</b>	
Conti d'ordine	2520,0		2520,0	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2481,3	69,34	2971,9	71,68
Debiti bancari e finanziari	22,7	0,64	22,7	0,55
Rimanenze passive di esercizio	308,7	8,63	331,5	8,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	469,8	13,13	485,9	11,72
altri	9,5	0,26	9,5	0,23
Poste rettificative attivo	286,3	8,00	324,5	7,83
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3578,4</b>	<b>100,00</b>	<b>4146,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3578,4</b>		<b>4146,0</b>	
Conti d'ordine	2520,0		2520,0	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PISA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		8	8
6 livello		11	11
5 livello		1	1
4 livello		12	12
3 livello		7	7
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>40</b>	<b>40</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			1
9 livello		1	
8 livello		7	7
7 livello		5	5
6 livello		2	2
5 livello		4	4
4 livello		5	5
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>24</b>	<b>24</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>24</b>	<b>24</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		708,3	761,5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		94,3	100,8
Indennità e rimborsi spese per missioni		4,1	4,0
Corsi per il personale		0,4	1,7
Oneri previdenziali ed assistenziali		243,2	268,3
<b>TOTALE</b>		<b>1050,3</b>	<b>1136,3</b>
Variazione %			6,16
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		78,0	71,5
Sussidi e mutui		11,1	12,1
<b>TOTALE</b>		<b>89,1</b>	<b>83,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1139,5</b>	<b>1220,0</b>
Variazione %			7,07
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>47,5</b>	<b>50,8</b>
Variazione %			7,07

**AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA****A) Attività e problematiche**

Circa il proselitismo e la risoluzione delle problematiche concernenti lo sviluppo della compagine associativa, è da osservare che i proventi contributivi sono cresciuti, passando nel complesso da lire milioni 769 (1985) a lire milioni 1.236,7 (1991).

Risulta essere stata potenziata l'attività assistenziale in favore degli iscritti e degli automobilisti in generale, sempre finalizzata ad apprestare agli utenti una collaborazione volta all'espletamento delle pratiche presso i competenti uffici statali ed altri enti pubblici.

In favore dei soci ed in ambiti più estesi è stata esercitata un'attività turistica incentrata nella resa di prestazioni tecniche, compresa quella consistente nel fornire agli utenti interessati informazioni sulla viabilità, sul traffico e sulle condizioni meteorologiche. La vendita cartografica risulta essere stata incentivata, così come è stato potenziato il complesso delle funzioni sottese alla provvista di documentazione automobilistica, ad opera dei soggetti interessati al rilascio di essa.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione, in disparte gli esercizi 1986, 1988 e 1991, si è concretata in avanzi finanziari.

Le entrate correnti sono passate da lire milioni 2.263,9 (1985) a lire milioni 3.038,4 (1991).

Rilevante è l'incremento delle spese per il personale. Queste ultime - passate da lire milioni 855,4 (1985) a lire milioni 1.122,2 (1991) - costituiscono una delle principali componenti delle spese correnti.

**C) Rilievi contabili**

La presenza di consistenti masse residuali consiglia la opportunità di provvedere al riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non rispondenti a crediti attualmente esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un obbligo di pagamento.

E', infine, da osservare che la consistenza di cassa, all'inizio dell'esercizio 1986, non corrisponde al valore riportato nella correlativa situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1237,4	37,17	1236,7	40,70
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	11,7	0,35		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00	4,0	0,13
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1677,6	50,39	1374,3	45,23
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	171,8	5,16	192,4	6,33
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	224,1	6,73	229,7	7,56
cat. 10 - non classificabili in altre voci	6,8	0,20	1,3	0,04
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3329,5</b>		<b>3038,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	3,5	19,70	0,2	0,36
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1,3	7,03	34,6	77,19
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	13,1	73,27	10,1	22,45
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>17,8</b>		<b>44,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,7	0,35	10,8	0,39
cat. 2 - personale in attività di servizio	1224,2	40,68	1122,2	40,72
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1214,3	40,35	965,3	35,03
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	18,6	0,62	19,4	0,70
cat. 7 - oneri finanziari	0,3	0,01	0,4	0,02
cat. 8 - oneri tributari	101,5	3,37	183,2	6,65
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	437,9	14,55	452,6	16,42
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,0	0,07	2,0	0,07
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3009,6</b>		<b>2755,8</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	39,4	27,27	36,8	8,64
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	24,8	17,17	53,5	12,55
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	44,0	30,44	52,3	12,25
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	32,8	22,69	274,9	64,45
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>3,5</b>	<b>2,42</b>	<b>9,1</b>	<b>2,12</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>144,4</b>		<b>426,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	3329,5	35,34	3038,4	44,94
In conto capitale	17,8	0,19	44,8	0,66
Per partite di giro	6073,6	64,47	3577,8	52,92
Totale entrate	9421,0	100,00	6660,9	98,53
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	99,3	1,47
Totale a pareggio	9421,0	100,00	6760,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	3009,6	31,95	2755,8	40,77
In conto capitale	144,4	1,53	426,6	6,31
Per partite di giro	6073,6	64,47	3577,8	52,92
Totale spese	9227,7	97,95	6760,2	100,00
Avanzo finanziario	193,3	2,05	0,0	0,00
Totale a pareggio	9421,0	100,00	6760,2	100,00

AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA  
CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	3329,5	3038,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	414,8	469,3
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	57,9	7,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	8,5	92,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>481,2</b>	<b>569,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3810,7</b>	<b>3607,6</b>
Disavanzo economico	28,1	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3838,8</b>	<b>3607,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3009,6	2755,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	11,2	8,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	83,4	81,7
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		166,0
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	264,4	47,7
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,9	54,6
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	469,3	491,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>829,2</b>	<b>849,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3838,8</b>	<b>3605,5</b>
Avanzo economico	0,0	2,1
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3838,8</b>	<b>3607,6</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PISTOIA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		255,4		564,9
Riscossioni				
in conto competenza	8439,9		5946,4	
in conto residui	547,1	8987,0	837,0	6783,4
Pagamenti				
in conto competenza	8060,6		5780,9	
in conto residui	616,9	8677,5	873,6	6654,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		564,9		693,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	566,8		656,7	
dell'esercizio	981,1	1547,8	714,5	1371,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	419,0		705,2	
dell'esercizio	1167,1	1586,1	979,3	1684,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		526,7		380,6

## AUTOMOBILE CLUB DI PISTOLA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	565,1	12,87	694,1	15,31
Residui attivi	1547,8	35,24	1371,3	30,26
Crediti bancari e finanziari	666,6	15,18	683,3	15,08
Rimanenze attive di esercizio	8,5	0,19	6,5	0,14
Investimenti mobiliari	8,7	0,20	8,7	0,19
Immobili	1025,5	23,35	1070,5	23,62
Immobilizzazioni tecniche	570,3	12,98	612,0	13,50
Altri costi pluriennali		0,00	86,0	1,90
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4392,5</b>	<b>100,00</b>	<b>4532,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	98,5		98,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4491,0</b>		<b>4630,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1586,1	43,74	1684,6	44,76
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	469,3	12,94	491,3	13,05
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	825,7	22,77	598,5	15,90
altri		0,00	166,0	4,41
Poste rettificative attivo	744,9	20,54	823,5	21,88
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3626,0</b>	<b>100,00</b>	<b>3763,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	864,9		867,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4491,0</b>		<b>4630,8</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PISTOIA		1990	1991
<i>Personale in organico</i>			
10 livello		1	
9 livello			
8 livello			2
7 livello		1	9
6 livello		21	5
5 livello			3
4 livello		12	6
3 livello		5	3
2 livello			
TOTALE		40	28
Variazione %			-30,00
<i>Personale in servizio</i>			
10 livello		1	
9 livello			
8 livello			
7 livello			13
6 livello		17	4
5 livello			1
4 livello		6	5
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		27	26
Variazione %			-3,70
<i>Personale straordinario</i>			
TOTALE GENERALE		27	26
Variazione %			-3,70
<i>Costo globale del personale (in mil)</i>			
<i>a) Stipendi ed altri assegni fissi</i>			
Stipendi		825,0	752,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		99,9	105,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		2,0	1,1
Corsi per il personale			2,5
Oneri previdenziali ed assistenziali		297,4	261,6
TOTALE		1224,2	1122,2
Variazione %			-8,34
<i>b) Benefici sociali ed assistenziali</i>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		264,4	47,7
Sussidi e mutui		5,4	4,9
TOTALE		269,8	52,6
TOTALE GENERALE		1494,0	1174,7
Variazione %			-21,37
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		55,3	45,2
Variazione %			-18,35

**AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE****A) Attività e problematiche**

La base associativa, abbastanza consistente, ha consentito di acquisire alle finanze dell'Automobile Club risorse finanziarie la cui entità quantitativa è passata da lire milioni 280,2 (1985) a lire milioni 451,3 (1991), con incidenza percentuale del 25,6% sulla globalità delle entrate correnti.

L'incremento della compagine sociale ha consentito per altro verso di imprimere incisività all'azione di tutela degli automobilisti e di conseguire risultati positivi in tema di rappresentanza dei loro interessi.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria della competenza nei periodi amministrativi assunti in considerazione si evidenzia in risultati finanziari di disavanzo, esclusi gli esercizi 1989 e 1990, chiusi in avanzo (rispettivamente, milioni 190 e milioni 50). Le entrate correnti hanno subito un continuo e progressivo incremento, passando da lire milioni 1.284,6 (1985) a lire milioni 1.762,1 (1991).

Gli oneri di funzionamento e le altre voci di spesa sono, nel complesso passati da lire milioni 1.158,5 (1985) a lire milioni 1.630 (1991).

Tra stilate uscite si presentano di indiscussa rilevanza le spese per il personale, le quali presentano un andamento crescente.

Le entrate per movimenti di capitale sono state acquisite sulla base delle singole voci riportate nei conti consuntivi; esse si presentano di qualche consistenza soprattutto nell'anno 1989 e fanno capo a proventi derivanti dall'accensione di prestiti.

**C) Rilevi contabili**

Occorre anzitutto porre in evidenza che sino all'esercizio 1989 la prospettazione bilanciata delle spese in conto capitale non sempre coincide con gli importi di esse riportati nel dettaglio dei conti finanziari.

Lo stesso è a dirsi in riferimento ai residui attivi - indicati nella situazione patrimoniale - il cui ammontare riportato nei rendiconti finanziari non appare del medesimo importo.

Numerose altre irregolarità contabili - sempre sino all'esercizio 1989 - si rinvennero nei consuntivi, segnatamente per quanto attiene all'esatto computo dei residui attivi e della consistenza iniziale e finale dei medesimi.

## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	457,4	26,29	451,3	25,61
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	9,2	0,53		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	7,5	0,43	8,0	0,45
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	991,6	57,00	1028,8	58,39
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	36,3	2,09	53,8	3,05
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	228,7	13,14	219,1	12,44
cat. 10 - non classificabili in altre voci	9,0	0,52	1,1	0,06
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1739,7</b>		<b>1762,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	18,9	11,77	15,9	23,13
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	140,2	87,54	51,8	75,41
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1,1	0,69	1,0	1,46
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>160,1</b>		<b>68,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,5	0,61	11,1	0,69
cat. 2 - personale in attività di servizio	899,5	57,42	925,4	57,02
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	465,2	29,70	475,1	29,27
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	11,5	0,73	12,2	0,75
cat. 7 - oneri finanziari		0,00		0,00
cat. 8 - oneri tributari	24,3	1,55	34,2	2,10
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	155,7	9,94	162,2	9,99
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,05	2,9	0,18
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1566,5</b>		<b>1623,0</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	152,5	53,83	19,6	8,84
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	63,7	22,47	29,7	13,41
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	10,0	4,52
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	53,0	18,69	129,3	58,42
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	13,1	4,61	31,8	14,35
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1,1</b>	<b>0,39</b>	<b>1,0</b>	<b>0,47</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>283,3</b>		<b>221,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1739,7	29,01	1762,1	28,53
In conto capitale	160,1	2,67	68,7	1,11
Per partite di giro	4096,1	68,31	4332,1	70,14
Totale entrate	5995,9	100,00	6162,9	99,78
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	13,6	0,22
Totale a pareggio	5995,9	100,00	6176,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1566,5	26,13	1623,0	26,28
In conto capitale	283,3	4,72	221,4	3,58
Per partite di giro	4096,1	68,31	4332,1	70,14
Totale spese	5945,9	99,17	6176,5	100,00
Avanzo finanziario	50,0	0,83	0,0	0,00
Totale a pareggio	5995,9	100,00	6176,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1739,7	1762,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	198,1	228,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	44,6	43,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	11,0	17,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>253,7</b>	<b>289,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1993,4</b>	<b>2051,1</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1993,4</b>	<b>2051,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1566,5	1623,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	14,5	11,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	69,1	74,5
Svalutazioni e deprezzamenti	1,3	2,5
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	107,3	70,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,9	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	228,7	230,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>425,8</b>	<b>389,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1992,4</b>	<b>2012,1</b>
Avanzo economico	1,0	39,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1993,4</b>	<b>2051,1</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		643,6		701,7
Riscossioni				
in conto competenza	5505,7		5322,0	
in conto residui	296,0	5801,6	814,1	6136,1
Pagamenti				
in conto competenza	5324,7		5399,9	
in conto residui	418,8	5743,5	719,8	6119,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		701,7		718,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	844,9		521,1	
dell'esercizio	490,3	1335,2	840,9	1362,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1510,5		1412,0	
dell'esercizio	621,2	2131,7	776,6	2188,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-94,8		-108,4

## AUTOMOBILE CLUB DI PORDENONE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	701,7	18,46	718,1	18,12
Residui attivi	1335,2	35,13	1362,0	34,37
Crediti bancari e finanziari	474,8	12,49	581,9	14,69
Rimanenze attive di esercizio	11,0	0,29	17,3	0,44
Investimenti mobiliari	194,5	5,12	204,5	5,16
Immobili	535,8	14,10	535,8	13,52
Immobilizzazioni tecniche	447,5	11,77	451,5	11,40
Altri costi pluriennali	100,2	2,64	91,0	2,30
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3800,9</b>	<b>100,00</b>	<b>3962,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	54,1		54,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3855,0</b>		<b>4016,4</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2131,7	64,38	2188,6	63,74
Debiti bancari e finanziari	16,4	0,50	16,4	0,48
Rimanenze passive di esercizio	228,7	6,91	230,4	6,71
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	504,0	15,22	513,7	14,96
altri	2,5	0,08	2,5	0,07
Poste rettificative attivo	427,8	12,92	482,0	14,04
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3311,1</b>	<b>100,00</b>	<b>3433,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	543,9		582,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3855,0</b>		<b>4016,4</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di PORDENONE	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello	1	1
8 livello	2	2
7 livello	12	12
6 livello	2	2
5 livello	4	4
4 livello	2	2
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello	1	1
7 livello	12	11
6 livello		2
5 livello	2	1
4 livello	2	2
3 livello	2	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5.26</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5.26</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	637.1	655.2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	37.2	36.0
Indennità e rimborsi spese per missioni	17.7	21.0
Corsi per il personale	0.2	
Oneri previdenziali ed assistenziali	207.2	213.1
<b>TOTALE</b>	<b>899.5</b>	<b>925.4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>2.88</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	107.3	70.6
Sussidi e mutui	1.5	2.2
<b>TOTALE</b>	<b>108.8</b>	<b>72.8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1008.3</b>	<b>998.2</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-1.00</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>53.1</b>	<b>55.5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>4.50</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA****A) Attività e problematiche**

Gli indirizzi generali dell'attività operativa si fondano principalmente sull'incremento del nucleo associativo attese le non eccessive dimensioni dell'Ente. Nel corso dell'intero periodo amministrativo le corrispondenti fonti di entrata sono più che raddoppiate, passando da lire milioni 105,2 (1985) a lire milioni 265,7 (1991).

Iniziativa sono state assunte dall'Ente in campo assistenziale ed in materia di turismo. Sotto il primo aspetto è stata promossa la istituzione del servizio di cessione in uso delle auto ai soci, mediante autonoleggio. Sotto il secondo profilo, si è potenziata l'attività turistica esercitata in favore dei soci e degli automobilisti in generale, tradizionalmente imperniata su alcune prestazioni, quali la fornitura di informazioni, la vendita di carte geografiche, ecc..

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'attività gestoria di competenza, nei periodi amministrativi assunti in considerazione si è concretata in avanzi ed in disavanzi finanziari più o meno contenuti. Devesi annotare poi che il complessivo ammontare degli accertamenti di entrata e degli impegni di spesa si è mantenuto basso, atteso che non è arrivato a toccare gli importi, rispettivamente, di milioni 1200 e milioni 1250 nell'anno 1991.

**C) Rilevi contabili**

Primo motivo di osservazione è quello del mancato computo, agli effetti contabili delle disponibilità liquide, delle somme depositate in conti correnti bancari e postali: ciò implica la non ortodossa redazione dei consuntivi.

Non può, in secondo luogo, sottacersi che - nel contesto della situazione amministrativa relativa all'anno 1985 - la consistenza iniziale di cassa è indicata erroneamente nella situazione patrimoniale, in quanto è comprensiva di milioni 19 alla voce "Casse" e di milioni 0,1 alla voce "Banche". Del pari, la consistenza finale di cassa è indicata in lire milioni 96,8 e non comprende il saldo attivo di due milioni di lire risultante dai conti correnti, mentre quest'ultimo - ammontante a lire 97 milioni - corrisponde a quello riportato nella situazione patrimoniale.

Inoltre, il disavanzo di amministrazione degli esercizi 1985, 1986, 1987, 1990 e 1991 è stato erroneamente calcolato, unitamente a quello relativo all'esercizio 1988, nel quale la consistenza di cassa di inizio e di fine anno è stata essa pure inesattamente contabilizzata.

Per l'esercizio 1990, poi, i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale ammontano a 967,8 milioni, ma nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario ammontano a 950,9 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene appunto riportata la suindicata cifra di 950,9 milioni in quanto corrispondente a quella indicata nella situazione amministrativa e nel rendiconto finanziario.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione amministrativa e patrimoniale relativa al 1991 vengono indicati in 1609,3 milioni, ma la somma dei residui degli esercizi precedenti con quelli dell'esercizio, quali risultano dalla differenza tra gli impegni indicati nel rendiconto finanziario ed i pagamenti (pari a 443,1 e non a 439,8 milioni),

è	costituita	da	1612,6	milioni.
---	------------	----	--------	----------

## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	221,4	20,19	265,7	23,04
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	7,9	0,72	27,0	2,34
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	626,8	57,18	621,9	53,92
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	38,6	3,52	42,7	3,70
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	91,6	8,35	81,5	7,07
cat. 10 - non classificabili in altre voci	110,0	10,03	114,6	9,94
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1096,2</b>		<b>1153,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	50,0	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>50,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	15,0	1,37	11,0	0,88
cat. 2 - personale in attività di servizio	405,2	37,07	420,3	33,81
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	530,3	48,51	650,4	52,32
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00	10,0	0,80
cat. 7 - oneri finanziari	3,4	0,31	3,1	0,25
cat. 8 - oneri tributari	18,7	1,71	17,2	1,38
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	118,2	10,81	131,2	10,55
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,4	0,22		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1093,2</b>		<b>1243,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	3,3	15,09	30,2	71,05
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	7,0	31,97		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>11,6</b>	<b>52,93</b>	<b>12,3</b>	<b>28,95</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>21,9</b>		<b>42,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1096,2	43,41	1153,5	38,94
In conto capitale	0,0	0,00	50,0	1,69
Per partite di giro	1410,1	55,84	1676,3	56,59
Totale entrate	2506,3	99,25	2879,7	97,23
Disavanzo finanziario	18,9	0,75	82,2	2,77
Totale a pareggio	2525,2	100,00	2961,9	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1093,2	43,29	1243,1	41,97
In conto capitale	21,9	0,87	42,5	1,44
Per partite di giro	1410,1	55,84	1676,3	56,59
Totale spese	2525,2	100,00	2961,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2525,2	100,00	2961,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		1096,2	1153,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie			1,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi			5,5
TOTALE PARTE SECONDA		0,0	6,5
TOTALE GENERALE		1096,2	1160,0
Disavanzo economico		27,0	104,1
TOTALE A PAREGGIO		1123,2	1264,1
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		1093,2	1243,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		8,9	10,1
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		21,0	10,9
Variazioni patrimoniali straordinarie			
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		29,9	21,0
TOTALE GENERALE		1123,2	1264,1
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		1123,2	1264,1



## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		122,2		117,2
Riscossioni				
in conto competenza	2026,0		2225,1	
in conto residui	350,3	2376,3	387,8	2612,9
Pagamenti				
in conto competenza	2190,5		2518,8	
in conto residui	190,8	2381,3	214,8	2733,6
Consistenza di cassa a fine esercizio		117,2		-3,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	470,6		575,6	
dell'esercizio	480,3	950,9	654,6	1230,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1050,7		1169,6	
dell'esercizio	334,7	1385,4	443,1	1612,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-317,3		-385,9

## AUTOMOBILE CLUB DI POTENZA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	117,3	4,71	0,1	0,01
Residui attivi	950,9	38,19	1230,2	85,71
Crediti bancari e finanziari	17,9	0,72	17,9	1,25
Rimanenze attive di esercizio	0,0	0,00	6,5	0,45
Investimenti mobiliari	28,8	1,16	28,8	2,01
Immobili	44,3	1,78	44,3	3,09
Immobilizzazioni tecniche	77,3	3,10	107,5	7,49
Altri costi pluriennali	1253,5	50,34		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2490,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1435,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	507,3		611,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2997,4</b>		<b>2046,8</b>	
Conti d'ordine	30,0		30,0	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00	3,4	0,17
Residui passivi	1385,4	78,68	1612,6	78,66
Debiti bancari e finanziari	12,3	0,70	50,0	2,44
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	136,7	7,76	147,6	7,20
altri	167,9	9,54	167,9	8,19
Poste rettificative attivo	58,5	3,32	68,6	3,35
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1760,8</b>	<b>100,00</b>	<b>2050,2</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1760,8</b>		<b>2050,2</b>	
Conti d'ordine	30,0		30,0	

Disavanzo economico es. prec.

480,3

507,3

Automobile Club di Potenza	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		1
7 livello	1	2
6 livello		2
5 livello		4
4 livello		2
3 livello		2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1300,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		1
7 livello	2	2
6 livello	2	2
5 livello		1
4 livello	3	
3 livello		
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	272,4	282,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	34,0	28,5
Indennità e rimborsi spese per missioni	5,1	7,9
Corsi per il personale		0,6
Oneri previdenziali ed assistenziali	93,7	101,2
<b>TOTALE</b>	<b>405,2</b>	<b>420,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>3,73</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	21,0	10,9
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>21,0</b>	<b>10,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>426,2</b>	<b>431,2</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,17</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>60,9</b>	<b>61,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,17</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA****A) Attività e problematiche**

L'Ente ha curato la erogazione delle prestazioni in favore degli automobilisti associati, non mancando di assicurare anche la somministrazione dei servizi complementari.

E' stata adottata una molteplicità di iniziative promozionali in campo turistico, consistenti principalmente nell'offrire la protezione del soccorso stradale e nell'incrementare le prestazioni a sfondo sociale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari dei diversi esercizi sono connotati da alterni avanzi e disavanzi, determinati, i primi, dai movimenti di capitale.

Le entrate correnti presentano una dissimile configurazione ed una variegata entità quantitativa. Tra esse di più cospicuo importo appaiono quelle relative alla vendita di beni ed alla prestazione di servizi, la cui incidenza nel 1991 (rispetto al totale delle entrate correnti) è del 59%. Degne di menzione sono anche le entrate contributive (25,48%) e quelle afferenti a poste correttive e compensative di spese correnti.

**C) Rilievi contabili**

Si rende necessario provvedere al riaccertamento dei residui.

## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	203,2	21,36	255,2	25,48
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	629,8	66,18	593,3	59,23
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,0	0,00	0,0	0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	118,6	12,46	153,2	15,29
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>951,7</b>		<b>1001,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	78,0	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>78,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	512,7	56,02	518,7	55,83
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	287,6	31,43	358,6	38,60
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	21,3	2,32	30,1	3,24
cat. 8 - oneri tributari	8,3	0,91	17,2	1,85
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	85,3	9,32	4,4	0,48
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>915,3</b>		<b>929,0</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,7	64,47	52,8	36,86
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	12,4	8,68
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	6,4	35,53		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00	78,0	54,47
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>18,1</b>		<b>143,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	951,7	33,58	1001,7	33,51
In conto capitale	0,0	0,00	78,0	2,61
Per partite di giro	1882,6	66,42	1909,7	63,88
Totale entrate	2834,3	100,00	2989,4	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2834,3	100,00	2989,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	915,3	32,29	929,0	31,08
In conto capitale	18,1	0,64	143,2	4,79
Per partite di giro	1882,6	66,42	1909,7	63,88
Totale spese	2816,0	99,36	2981,9	99,75
Avanzo finanziario	18,2	0,64	7,5	0,25
Totale a pareggio	2834,3	100,00	2989,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	951,7	1001,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,6	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1,7	0,1
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>3,4</b>	<b>0,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>955,0</b>	<b>1001,8</b>
Disavanzo economico	0,0	12,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>955,0</b>	<b>1014,2</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	915,3	929,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,1	0,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	10,1	25,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	15,0	60,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	14,1	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>39,3</b>	<b>85,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>954,6</b>	<b>1014,2</b>
Avanzo economico	0,4	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>955,0</b>	<b>1014,2</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	913,2	81,31	982,8	78,13
Crediti bancari e finanziari	64,1	5,70	76,5	6,08
Rimanenze attive di esercizio	0,1	0,01	0,1	0,01
Investimenti mobiliari	33,9	3,02	33,9	2,70
Immobili	11,7	1,04	11,7	0,93
Immobilizzazioni tecniche	100,1	8,91	152,8	12,15
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1123,0</b>	<b>100,00</b>	<b>1257,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	562,0		575,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1685,0</b>		<b>1833,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	249,4	14,79	195,6	10,67
Residui passivi	1202,5	71,31	1318,5	71,91
Debiti bancari e finanziari	5,2	0,31	5,2	0,28
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	159,7	9,47	219,7	11,98
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	69,5	4,12	94,6	5,16
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1686,2</b>	<b>100,00</b>	<b>1833,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1686,2</b>		<b>1833,6</b>	
Conti d'ordine				

## AUTOMOBILE CLUB DI RAGUSA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

Consistenza di cassa a inizio esercizio	19 90		19 91	
		-120,0		-249,4
Riscossioni				
in conto competenza	2557,0		2798,4	
in conto residui	78,2	2635,2	121,3	2919,7
Pagamenti				
in conto competenza	2274,5		2689,8	
in conto residui	490,2	2764,6	176,1	2865,9
Consistenza di cassa a fine esercizio		-249,4		-195,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	635,9		791,9	
dell'esercizio	277,3	913,2	191,0	982,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	660,9		1026,4	
dell'esercizio	541,6	1202,5	292,1	1318,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-538,7		-531,3

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di RAGUSA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		3	3
7 livello		6	6
6 livello		7	2
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello		2	2
2 livello			
TOTALE		16	16
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		6	6
6 livello			
5 livello		2	2
4 livello			
3 livello		1	1
2 livello			
TOTALE		9	9
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		9	9
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		374,5	362,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		23,6	30,8
Indennità e rimborsi spese per missioni		0,3	0,2
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		114,4	125,5
TOTALE		512,7	518,7
Variazione %			1,16
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		15,0	60,0
Sussidi e mutui			
TOTALE		15,0	60,0
TOTALE GENERALE		527,7	578,7
Variazione %			9,66
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		58,6	64,3
Variazione %			9,66

**AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA****A) Attività e problematiche**

Nei diversi settori dei servizi istituzionali si è registrato, durante gli anni assunti in considerazione, un dinamismo più accentuato, il quale, peraltro, non ha sempre comportato l'ottenimento di soddisfacenti risultati in campo economico e finanziario. Risulta essere stata adottata una molteplicità di iniziative nell'interesse degli automobilisti, degli associati e dell'utenza in generale, segnatamente in campo assistenziale e promozionale.

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

I proventi dell'Automobile Club, derivanti dai contributi dei soci, costituiscono fonti di entrata non irrilevanti. Si rende, tuttavia, necessario incrementare il tesseramento tra gli automobilisti attraverso l'assunzione di concrete iniziative promozionali.

Anche le entrate facenti capo alla vendita dei beni ed alla prestazione dei servizi, pur registrando incrementi, non raggiungono importi di rilievo (dette entrate sono passate da lire milioni 799,9 nel 1985 a lire milioni 993,8 nel 1991).

Il complessivo ammontare degli oneri di funzionamento e delle altre voci di spesa è anch'esso alquanto cristallizzato. Variazioni in aumento attengono alle uscite per il personale in attività di servizio (incidente nell'ultimo esercizio per il 42% sul totale delle spese correnti) il cui importo è passato da lire milioni 764,7 (1985) a lire milioni 1706,6 (1991).

L'attività gestoria della competenza si concreta, negli ultimi esercizi, in disavanzi finanziari, di entità considerevole ed espressivi di un non sempre favorevole andamento gestionale.

**C) Rilievi contabili**

La effettuazione del controllo esterno porta, anzitutto, ad osservare che i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale relativa all'esercizio 1988 sono stati erroneamente calcolati e pertanto non corrispondono a quelli indicati sul rendiconto finanziario e nella situazione amministrativa.

In riferimento all'esercizio 1989, è necessario annotare che la consistenza di cassa iniziale - così come riportata nella situazione amministrativa - non corrisponde a quella richiamata nella situazione patrimoniale, poichè risulta essere stata calcolata mediamente la somma algebrica tra le disponibilità liquide e le anticipazioni corrisposte dall'istituto bancario esercente il servizio di cassa, a titolo di debiti di tesoreria; conseguentemente, va riveduto e corretto il criterio di computo del disavanzo di amministrazione.

## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
<b>TITOLO I - entrate contributive</b>	976,0	42,17	1158,6	46,73
<b>TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:</b>				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO III - altre entrate:</b>				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	979,5	42,33	993,8	40,09
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	4,3	0,19	4,7	0,19
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	323,4	13,97	320,0	12,91
cat. 10 - non classificabili in altre voci	31,0	1,34	2,0	0,08
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2314,2</b>		<b>2479,1</b>	
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1990 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:</b>				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	34,5	85,61
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	6,4	100,00	5,8	14,39
<b>TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:</b>				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO VI - accensione di prestiti</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>6,4</b>		<b>40,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,8	0,12	3,5	0,14
cat. 2 - personale in attività di servizio	1064,2	45,60	1076,6	41,74
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	857,1	36,72	1005,8	38,99
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,9	0,04	1,3	0,05
cat. 7 - oneri finanziari	2,3	0,10	2,1	0,08
cat. 8 - oneri tributari	59,4	2,55	57,7	2,24
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	346,9	14,86	398,1	15,43
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,4	0,02	34,3	1,33
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2334,0</b>		<b>2579,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	140,9	94,53	8,1	21,69
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	7,3	4,89	6,3	16,87
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	0,9	0,58	23,0	61,44
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>149,0</b>		<b>37,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2314,2	35,20	2479,1	33,14
In conto capitale	6,4	0,10	40,2	0,54
Per partite di giro	4092,0	62,24	4863,6	65,02
Totale entrate	6412,6	97,53	7382,9	98,70
Disavanzo finanziario	162,4	2,47	97,5	1,30
Totale a pareggio	6575,0	100,00	7480,4	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2334,0	35,50	2579,4	34,48
In conto capitale	149,0	2,27	37,4	0,50
Per partite di giro	4092,0	62,24	4863,6	65,02
Totale spese	6575,0	100,00	7480,4	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6575,0	100,00	7480,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2314,2	2479,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	356,2	381,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	50,6	75,1
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	177,6	203,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>584,4</b>	<b>660,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2898,5</b>	<b>3139,2</b>
Disavanzo economico	143,1	155,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3041,6</b>	<b>3294,2</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2334,0	2579,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	157,2	177,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	43,3	51,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	31,7	32,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	93,7	67,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	381,7	386,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>707,6</b>	<b>714,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3041,6</b>	<b>3294,2</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3041,6</b>	<b>3294,2</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		94,3		28,1
Riscossioni				
in conto competenza	5741,2		6667,8	
in conto residui	465,1	6206,3	600,7	7268,5
Pagamenti				
in conto competenza	5826,8		6573,3	
in conto residui	445,6	6272,5	673,1	7246,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		28,1		50,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	390,7		461,4	
dell'esercizio	671,4	1062,1	715,1	1176,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	429,7		504,9	
dell'esercizio	748,2	1177,9	907,0	1411,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-87,6		-185,1

## AUTOMOBILE CLUB DI RAVENNA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	28,1	1,21	50,2	2,00
Residui attivi	1062,1	45,67	1176,6	46,89
Crediti bancari e finanziari	47,3	2,03	47,8	1,91
Rimanenze attive di esercizio	177,6	7,64	203,4	8,10
Investimenti mobiliari	97,5	4,19	97,5	3,89
Immobili	291,6	12,54	342,2	13,64
Immobilizzazioni tecniche	621,6	26,73	591,5	23,57
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2325,9</b>	<b>100,00</b>	<b>2509,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	265,5		420,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2591,4</b>		<b>2929,6</b>	
Conti d'ordine	3800,0		3800,0	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1177,9	46,10	1411,9	48,79
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio	381,7	14,94	386,5	13,36
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	617,6	24,17	694,1	23,99
altri	0,5	0,02	0,5	0,02
Poste rettificative attivo	377,7	14,78	400,5	13,84
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2555,3</b>	<b>100,00</b>	<b>2893,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	36,0		36,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2591,4</b>		<b>2929,6</b>	
Conti d'ordine	3800,0		3800,0	

Automobile Club di RAVENNA	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
Dirigente	1	1
9 livello		
8 livello	2	2
7 livello	3	3
6 livello	6	6
5 livello	5	5
4 livello	5	5
3 livello	4	4
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
Dirigente		
9 livello		
8 livello	3	3
7 livello	2	3
6 livello	6	6
5 livello	5	4
4 livello	1	2
3 livello	4	3
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	737,0	736,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	60,5	70,3
Indennità e rimborsi spese per missioni	21,0	23,7
Corsi per il personale	0,6	
Oneri previdenziali ed assistenziali	245,1	246,2
<b>TOTALE</b>	<b>1064,2</b>	<b>1076,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,16</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	31,7	32,0
Cassidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>31,7</b>	<b>32,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1096,0</b>	<b>1108,6</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,15</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>52,2</b>	<b>52,8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>1,15</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA****A) Attività e problematiche**

Trattasi di Automobile Club di esigue dimensioni strutturali e funzionali che, in quanto tale, ha limitato la propria attività allo svolgimento dei servizi indispensabili al perseguimento dei compiti istituzionali.

Nel campo riservato all'assistenza automobilistica, si è registrato un qualche potenziamento degli strumenti prefigurati al miglioramento delle prestazioni rese agli associati ed all'utenza in generale.

Azioni dirette dell'Automobile Club sono state poste in essere per incentivare la frequenza dei corsi di educazione stradale e di quelli per periti in infortunistica stradale e di scuola-guida.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione degli esercizi di cui trattasi si è concretata in disavanzi finanziari (1986, 1987, 1988, 1989 e 1991) ed in avanzi (1985 e 1990), determinati, i primi, dall'eccedenza delle uscite correnti sulle entrate della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre, a fronte di quelle dei precedenti esercizi.

I proventi contributivi sono diminuiti sino al 1989, passando da lire milioni 284,9 (1985) a lire milioni 270,6 (1989). Successivamente vi è stato un leggero incremento (milioni 372,1 nel 1991).

Gli oneri per il personale in attività di servizio sono passati da lire milioni 581,2 (1985) a lire milioni 870,5 (1991), con una incidenza sul totale delle spese correnti tra le più elevate (65,6% nel 1991).

**C) Rilievi contabili**

La parte seconda del conto economico 1985 espone un totale di lire milioni 120,3, anzichè di lire milioni 113.

Il disavanzo di amministrazione dell'esercizio 1987 è di lire milioni 420,2 e non di lire milioni 460,7.

Nel rendiconto finanziario del 1990 le partite di giro non pareggiano (4386,4 milioni per l'entrata e 4384,5 per la spesa), con la conseguenza che risultano inesatti sia il computo dei residui, sia il computo degli avanzi e dei disavanzi della situazione amministrativa e di quella patrimoniale.

Il deficit patrimoniale per il 1990 è indicato in 689,8 milioni mentre dalla rielaborazione della Corte risulta di 702,9 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	371,3	28,83	372,1	28,04
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	14,3	1,11	6,6	0,50
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	851,7	66,14	898,5	67,70
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	38,8	3,01	38,6	2,91
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	4,5	0,35	11,0	0,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,2	0,56	0,2	0,02
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1287,8</b>		<b>1327,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	26,6	19,78
cat. 14 - riscossione crediti	36,7	31,06	5,5	4,06
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	81,6	68,94	102,4	76,17
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>118,3</b>		<b>134,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	10,4	0,83	11,7	0,88
cat. 2 - personale in attività di servizio	868,2	69,50	870,5	65,65
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	208,5	16,69	252,5	19,04
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	14,5	1,16	29,5	2,23
cat. 8 - oneri tributari	4,6	0,37	13,3	1,00
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	142,8	11,43	147,1	11,09
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,2	0,02	1,6	0,12
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1249,2</b>		<b>1326,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	10,0	8,30		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,5	2,06	4,4	1,97
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	15,0	12,45	64,0	28,43
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	13,6	11,31	0,5	0,22
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	41,9	18,62
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>79,4</b>	<b>65,88</b>	<b>114,3</b>	<b>50,77</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>120,5</b>		<b>225,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1287,8	22,23	1327,1	20,02
In conto capitale	118,3	2,04	134,5	2,03
Per partite di giro	4386,4	75,73	5078,2	76,60
Totale entrate	5792,6	100,00	6539,8	98,65
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	89,6	1,35
Totale a pareggio	5792,6	100,00	6629,4	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1249,2	21,57	1326,1	20,00
In conto capitale	120,5	2,08	225,1	3,40
Per partite di giro	4386,4	75,73	5078,2	76,60
Totale spese	5756,2	99,37	6629,4	100,00
Avanzo finanziario	36,4	0,63	0,0	0,00
Totale a pareggio	5792,6	100,00	6629,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	1287,8	1327,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		5,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	33,1	32,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>33,1</b>	<b>37,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1320,9</b>	<b>1364,9</b>
Disavanzo economico	13,0	41,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1333,9</b>	<b>1406,1</b>
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1249,2	1326,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	34,6	33,1
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	9,4	5,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	40,6	40,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>84,7</b>	<b>80,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1333,9</b>	<b>1406,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1333,9</b>	<b>1406,1</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	5515,9		6323,3	
in conto residui	286,5	5802,3	191,5	6514,8
Pagamenti				
in conto competenza	5371,8		6317,8	
in conto residui	430,5	5802,3	197,0	6514,8
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	384,6		475,2	
dell'esercizio	276,7	661,3	216,5	691,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	840,5		1027,0	
dell'esercizio	384,3	1224,8	311,6	1338,5
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-563,5		-646,8

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO CALABRIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	661,3	62,74	691,7	61,73
Crediti bancari e finanziari	40,4	3,83	35,4	3,16
Rimanenze attive di esercizio	33,1	3,14	32,4	2,89
Investimenti mobiliari	39,1	3,71	76,5	6,82
Immobili	135,3	12,83	135,3	12,07
Immobilizzazioni tecniche	144,8	13,74	149,2	13,32
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1054,0</b>	<b>100,00</b>	<b>1120,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	702,9		718,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1756,8</b>		<b>1838,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1224,8	70,16	1338,5	72,29
Debiti bancari e finanziari	19,8	1,13	7,9	0,43
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	289,4	16,58	287,5	15,53
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	211,7	12,13	217,6	11,75
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1745,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1851,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1745,7</b>		<b>1851,5</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

689,9

676,9

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di REGGIO CALABRIA	1990	1991
<i>Personale in organico</i>		
10 livello	-	-
9 livello	1	1
8 livello	2	2
7 livello	4	4
6 livello	3	3
5 livello	1	1
4 livello	4	4
3 livello	3	3
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Variazione %		0,00
<i>Personale in servizio</i>		
10 livello	-	-
9 livello	1	1
8 livello	2	2
7 livello	4	4
6 livello	3	3
5 livello	1	1
4 livello	4	4
3 livello	0	0
2 livello	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Variazione %		0,00
<i>Personale straordinario</i>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Variazione %		0,00
<i>Costo globale del personale (in mil.)</i>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	582,3	580,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	48,2	42,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	40,6	42,2
Corsi per il personale	3,3	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	193,8	205,6
<b>TOTALE</b>	<b>868,2</b>	<b>870,5</b>
Variazione %		0,26
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	40,6	40,0
Sussidi e mutui	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>40,6</b>	<b>40,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>908,9</b>	<b>910,5</b>
Variazione %		0,18
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>50,5</b>	<b>50,6</b>
Variazione %		0,18

**AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA****A) Attività e problematiche**

La gran parte degli interventi si è concretata in iniziative promozionali del turismo e dello sport automobilistico assunte d'intesa con la Regione, mentre l'attività operativa autonomamente svolta risulta essere stata ispirata al potenziamento delle strutture associative, onde conseguire ogni possibile incremento delle prestazioni in favore degli automobilisti.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Circa il complessivo andamento della gestione, è da dire che i risultati finanziari, economici ed amministrativi, anche se riflettono una impronta di dinamismo impressa all'attività dell'Automobile Club sino al 1989, esprimono per il prosieguo risultanze certamente non positive. Negli ultimi due esercizi i disavanzi finanziari ammontano, rispettivamente, a 189,6 milioni nell'esercizio 1990 ed a 238,8 milioni nell'esercizio 1991.

Si nota in via generale un sensibile aumento in quasi tutte le voci di spese correnti che risultano quasi triplicate già nel 1989. Occorre, al proposito, precisare che l'incremento ora esposto riflette gli oneri di funzionamento e le spese di istituto ordinarie.

Del pari, le spese riguardanti più propriamente il disimpegno delle funzioni istituzionali sono cresciute di importo sino al 1989 (da lire milioni 1.599,6 a lire milioni 2.386,9), così denotando un dimensionamento dell'attività operativa, segnatamente nell'organizzazione e nel funzionamento dei presidi di assistenza automobilistica, nella erogazione delle correlate prestazioni nell'allestimento dei corsi di preparazione all'educazione stradale. Dette spese sono, però, ridiscese nel periodo successivo, attestandosi a milioni 1249 nel 1991.

**C) Rilevi contabili**

Circa i documenti contabili trasmessi a corredo dei consuntivi è da rilevare - per gli esercizi dal 1986 al 1989 - che le consistenze annuali di cassa non sempre concordano con le disponibilità liquide riportate nelle prospettazioni riassuntive delle situazioni patrimoniali.

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1407,1	33,59	1627,1	35,34
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	8,0	0,19		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2443,3	58,33	2559,1	55,58
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	86,9	2,07	79,5	1,73
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	241,5	5,77	337,9	7,34
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,0	0,05	0,9	0,02
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4188,7</b>		<b>4604,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	329,7	79,35	1,3	4,71
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	9,3	2,24	9,2	33,30
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	76,5	18,41	17,2	61,99
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>415,6</b>		<b>27,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	16,0	0,37	15,2	0,34
cat. 2 - personale in attività di servizio	2560,7	59,01	2377,9	52,63
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1158,1	26,69	1249,0	27,64
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	0,2	0,00	0,1	0,00
cat. 7 - oneri finanziari	31,9	0,73	21,5	0,48
cat. 8 - oneri tributari	71,6	1,65	156,7	3,47
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	483,9	11,15	646,8	14,32
cat. 10 - non classificabili in altre voci	17,2	0,40	51,0	1,13
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>4339,7</b>		<b>4518,3</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	167,3	36,82	179,9	51,01
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,3	0,07	69,0	19,56
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	9,3	2,05	12,0	3,41
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	208,6	45,93	81,5	23,12
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>68,7</b>	<b>15,12</b>	<b>10,2</b>	<b>2,90</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>454,2</b>		<b>352,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	4188,7	32,39	4604,5	32,46
In conto capitale	415,6	3,21	27,7	0,20
Per partite di giro	8137,0	62,93	9312,5	65,66
Totale entrate	12741,3	98,53	13944,7	98,32
Disavanzo finanziario	189,6	1,47	238,8	1,68
Totale a pareggio	12930,9	100,00	14183,4	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	4339,7	33,56	4518,3	31,86
In conto capitale	454,2	3,51	352,7	2,49
Per partite di giro	8137,0	62,93	9312,5	65,66
Totale spese	12930,9	100,00	14183,4	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	12930,9	100,00	14183,4	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI EMILIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	4188,7	4604,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	303,7	0,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	317,7	203,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>621,4</b>	<b>204,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4810,1</b>	<b>4808,8</b>
Disavanzo economico	40,9	351,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4851,0</b>	<b>5160,4</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	4339,7	4518,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	189,5	317,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	92,4	115,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	207,2	209,4
Variazioni patrimoniali straordinarie	19,8	0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	2,5	
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>511,4</b>	<b>642,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4851,0</b>	<b>5160,4</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4851,0</b>	<b>5160,4</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-335,2		-303,3
Riscossioni				
in conto competenza	11505,0		12392,1	
in conto residui	1463,2	12968,2	1123,2	13515,3
Pagamenti				
in conto competenza	11223,2		12201,5	
in conto residui	1713,2	12936,3	1421,8	13623,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		-303,3		-411,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	332,3		445,3	
dell'esercizio	1236,2	1568,5	1552,5	1997,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	324,9		610,9	
dell'esercizio	1707,7	2032,7	1981,9	2592,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-767,5		-1006,2

## AUTOMOBILE CLUB DI REGGIO EMILIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	1568,5	42,19	1997,8	47,74
Crediti bancari e finanziari	5,2	0,14	5,2	0,12
Rimanenze attive di esercizio	317,7	8,55	203,4	4,86
Investimenti mobiliari	133,0	3,58	202,0	4,83
Immobili	1079,9	29,05	1144,9	27,36
Immobilizzazioni tecniche	520,6	14,00	631,5	15,09
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3717,5</b>	<b>97,51</b>	<b>4184,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	630,0		981,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4254,8</b>		<b>5166,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	303,3	7,16	411,3	8,07
Residui passivi	2032,7	47,99	2592,7	50,89
Debiti bancari e finanziari	9,4	0,22	13,6	0,27
Rimanenze passive di esercizio	2,7	0,06	2,7	0,05
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	856,8	20,23	984,7	19,33
altri	28,9	0,68	28,9	0,57
Poste rettificative attivo	949,9	22,43	1061,3	20,83
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4235,4</b>	<b>98,78</b>	<b>5095,2</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	71,1		71,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4254,8</b>		<b>5166,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di REGGIO EMILIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		3	3
7 livello		18	14
6 livello		26	25
5 livello		4	4
4 livello		6	6
3 livello		9	7
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>66</b>	<b>59</b>
Variazione %			-10.61
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		16	13
6 livello		12	11
5 livello		17	16
4 livello		5	6
3 livello		9	6
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>59</b>	<b>52</b>
Variazione %			-11.86
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>59</b>	<b>52</b>
Variazione %			-11.86
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		1882.2	1730.1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		77.4	77.9
Indennità e rimborsi: spese per missioni		3.1	12.4
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		598.0	557.6
<b>TOTALE</b>		<b>2560.7</b>	<b>2377.9</b>
Variazione %			-7.14
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		207.2	209.4
Sussidi e mutui		0.2	0.1
<b>TOTALE</b>		<b>207.4</b>	<b>209.5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2768.1</b>	<b>2587.4</b>
Variazione %			-6.53
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>46.9</b>	<b>49.8</b>
Variazione %			6.06

**AUTOMOBILE CLUB DI RIETI****A) Attività e problematiche**

Trattasi di Automobile Club di modesta dimensione che ha svolto essenzialmente compiti di propaganda per il tesseramento di nuovi soci, nonché attività promozionale del turismo e dello sport automobilistico.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari delle gestioni evidenziano, in tutti gli esercizi esaminati disavanzi di non eccessivo importo, sino all'esercizio 1991, che si chiude con un disavanzo di 101,7 milioni.

Il ricorrente disavanzo economico a stato determinato - come può desumersi dall'esposizione contabile dei documenti trasmessi a corredo dei consuntivi - dalla eccedenza delle spese sulle entrate e dalla perdurante esposizione creditoria e debitoria.

La situazione patrimoniale denuncia esiti negativi in tutti gli esercizi considerati: il netto degli ultimi esercizi si concreta costantemente in lire milioni 6,6, anche se il totale delle passività relative alla situazione patrimoniale relativa al 1991 risulta errato (841,7 milioni anziché 755,3 milioni) e la conseguenziale correzione del netto dovrebbe esprimere un valore di 86 milioni.

Ad assicurare un più stabile equilibrio finanziario dovrà, in ogni caso, concorrere ogni opportuno contenimento delle erogazioni discrezionali.

**c) Rilievi contabili**

La Corte deve, anzitutto, rimarcare la necessità che i bilanci siano predisposti nella scrupolosa osservanza dei criteri impartiti dal D.P.R. 28 dicembre 1979, n. 696, segnatamente per quanto concerne la contabilizzazione dei residui ed il riassorbimento dei disavanzi di amministrazione. Invero, i residui passivi evidenziati nella situazione amministrativa risultano pari a lire milioni 554,7 mentre nel rendiconto finanziario sono riportati per differente importo; i residui attivi, a tali specifici effetti, presentano anch'essi una dissimile conformazione: lire milioni 310,2 nella situazione amministrativa, a fronte di un diverso ammontare indicato nei rendiconto finanziario.

Per quanto concerne la situazione patrimoniale val notare che per l'anno 1985, la consistenza iniziale del patrimonio non coincide con quella contabilizzata, ove si assumano in considerazione i valori riscossi e quelli pagati in corso di esercizio.

## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
<b>TITOLO I - entrate contributive</b>	220,3	33,46	232,2	35,60
<b>TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:</b>				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	16,4	2,49	30,5	4,67
da altri enti	125,5	19,06	63,7	9,76
<b>TITOLO III - altre entrate:</b>				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	279,5	42,45	309,6	47,46
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	4,1	0,63	1,2	0,19
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	11,9	1,81	15,1	2,31
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,7	0,10	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>658,4</b>		<b>652,3</b>	
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1990 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Accertamenti</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:</b>				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	0,1	100,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
<b>TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:</b>				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO VI - accensione di prestiti</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	7,9	1,13	7,9	1,07
cat. 2 - personale in attività di servizio	352,4	50,45	356,1	47,91
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	235,5	33,71	274,2	36,90
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	0,2	0,04	0,1	0,01
cat. 8 - oneri tributari	9,1	1,30	8,9	1,20
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	93,3	13,35	96,0	12,91
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,02		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>698,6</b>		<b>743,1</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,1	21,42	3,3	30,17
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	7,7	78,58	7,7	69,83
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9,8</b>		<b>11,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	658,4	43,30	652,3	41,03
In conto capitale	0,0	0,00	0,1	0,00
Per partite di giro	812,2	53,41	835,7	52,57
Totale entrate	1470,6	96,71	1488,1	93,60
Disavanzo finanziario	50,0	3,29	101,7	6,40
Totale a pareggio	1520,6	100,00	1589,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	698,6	45,95	743,1	46,74
In conto capitale	9,8	0,64	11,0	0,69
Per partite di giro	812,2	53,41	835,7	52,57
Totale spese	1520,6	100,00	1589,8	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	1520,6	100,00	1589,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		658,4	652,3
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		4,6	0,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		1,3	
TOTALE PARTE SECONDA		5,9	0,2
TOTALE GENERALE		664,3	652,5
Disavanzo economico		50,3	104,7
TOTALE A PAREGGIO		714,6	757,2
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		698,6	743,1
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi			1,3
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		4,7	5,2
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		7,7	7,7
Variazioni patrimoniali straordinarie		3,6	0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		16,0	14,1
TOTALE GENERALE		714,6	757,2
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		714,6	757,2



## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	27,2	4,90	13,0	2,53
Residui attivi	339,3	61,19	306,4	59,52
Crediti bancari e finanziari	76,1	13,72	83,8	16,27
Rimanenze attive di esercizio	1,3	0,23		0,00
Investimenti mobiliari	9,6	1,73	9,6	1,86
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	101,0	18,22	102,0	19,81
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>554,4</b>	<b>100,00</b>	<b>514,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	222,2		326,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>776,7</b>		<b>841,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	586,5	76,16	641,2	84,89
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	88,8	11,53	96,5	12,78
altri	8,8	1,14	8,8	1,16
Poste rettificative attivo	86,0	11,16	8,9	1,17
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>770,1</b>	<b>100,00</b>	<b>755,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	6,6		86,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>776,7</b>		<b>841,8</b>	
Conti d'ordine				

## AUTOMOBILE CLUB DI RIETI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		73,4		27,2
Riscossioni				
in conto competenza	1187,8		1332,6	
in conto residui	254,6	1442,5	188,3	1520,9
Pagamenti				
in conto competenza	1259,7		1393,8	
in conto residui	229,0	1488,7	141,3	1535,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		27,2		13,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	56,5		150,9	
dell'esercizio	282,8	339,3	155,5	306,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	325,6		445,1	
dell'esercizio	260,9	586,5	196,1	641,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-220,1		-321,7

Automobile Club di RIETI	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	6
6 livello	6	
5 livello	3	1
4 livello	3	1
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>9</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-35,71</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello		6
6 livello	6	
5 livello		1
4 livello	1	1
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	249,7	237,3
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	24,9	36,2
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,1	0,5
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	76,8	82,0
<b>TOTALE</b>	<b>352,4</b>	<b>356,1</b>
<b>Variazione%</b>		<b>1,02</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	7,7	7,7
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>7,7</b>	<b>7,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>360,1</b>	<b>363,7</b>
<b>Variazione%</b>		<b>1,00</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>45,0</b>	<b>45,5</b>
<b>Variazione%</b>		<b>1,00</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI****A) Attività e problematiche**

Tra le fondamentali attribuzioni dell'ente è stato curato, in via prioritaria, lo studio sistematico dei problemi interessanti la promozione e lo sviluppo dell'automobilismo. Non si è mancato nel contempo di svolgere opera di propaganda per l'incremento turistico, mediante la partecipazione a mostre, esposizioni e convegni. Per l'ottimale svolgimento di siffatte attività istituzionali sono stati intrapresi rapporti di collaborazione con gli enti territoriali ricompresi nell'ambito della circoscrizione amministrativa della sede locale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari della conduzione gestionale degli esercizi in esame si sono concretati in disavanzi di vario ammontare, eccettuati gli esercizi 1988, 1989 e 1990, chiusi, rispettivamente, con un avanzo di lire milioni 120, 245 e 32,7. L'esercizio 1991 si è chiuso con un pesante disavanzo, pari a 347,7 milioni. Tali disavanzi risultano essere stati determinati in gran parte dai movimenti di capitali, ove le uscite di ciascun esercizio hanno registrato una eccedenza rispetto alle entrate della stessa natura.

**C) Rilevi contabili**

Si osserva che i risultati economici di prevalente avanzo sono influenzati dalla costituzione del "fondo rivalutazione conguaglio monetario" che è stato prefigurato all'applicazione della legge n. 72/1983; inoltre, nella relazione tecnica al consuntivo non risultano indicati i criteri seguiti per il compimento di tale rivalutazione, in uno all'attestazione dei valori effettivamente attribuibili ai beni di pertinenza.

E' da rilevare - per gli esercizi dal 1986 al 1987 - che le consistenze annuali di cassa non concordano con le disponibilità liquide riportate nelle prospettazioni riassuntive delle situazioni patrimoniali.

## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	410,2	30,71	443,2	50,18
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	721,3	54,00	276,4	31,30
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	7,4	0,55	6,7	0,75
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	151,6	11,35	139,8	15,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	45,4	3,40	17,1	1,94
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1335,9</b>		<b>883,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	18,0	87,88	25,8	4,13
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	0,56
cat. 14 - riscossione crediti	2,5	12,12	2,8	0,45
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	591,4	94,85
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>20,5</b>		<b>623,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,5	0,98	11,6	1,23
cat. 2 - personale in attività di servizio	434,2	34,07	427,7	45,44
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	621,3	48,76	290,5	30,87
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	4,6	0,36	14,3	1,52
cat. 8 - oneri tributari	25,7	2,02	28,1	2,98
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	175,9	13,80	168,8	17,94
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00	0,2	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1274,2</b>		<b>941,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	46,8	94,57	36,6	3,90
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	243,1	25,85
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	1,5	3,03	2,0	0,21
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	65,6	6,97
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	1,2	2,41	592,9	63,07
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>49,5</b>		<b>940,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1335,9	66,31	883,2	36,33
In conto capitale	20,5	1,02	623,5	25,65
Per partite di giro	658,2	32,67	549,5	22,61
Totale entrate	2014,6	100,00	2056,2	84,59
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	374,7	15,41
Totale a pareggio	2014,6	100,00	2430,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1274,2	63,25	941,2	38,72
In conto capitale	49,5	2,46	940,1	38,67
Per partite di giro	658,2	32,67	549,5	22,61
Totale spese	1981,9	98,38	2430,9	100,00
Avanzo finanziario	32,7	1,62	0,0	0,00
Totale a pareggio	2014,6	100,00	2430,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1335,9	883,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	2,3	1,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	4,5	1,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	7,0	7,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>13,8</b>	<b>10,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1349,7</b>	<b>893,5</b>
Disavanzo economico	0,0	178,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1349,7</b>	<b>1072,0</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1274,2	941,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	3,1	7,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	21,7	12,9
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	34,0	13,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	11,2	97,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	1,5	
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>71,5</b>	<b>130,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1345,7</b>	<b>1072,0</b>
Avanzo economico	4,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1349,7</b>	<b>1072,0</b>



## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	1772,8		1881,2	
in conto residui	301,9	2074,7	104,9	1986,1
Pagamenti				
in conto competenza	1790,9		1857,7	
in conto residui	283,7	2074,7	128,4	1986,1
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	210,1		266,9	
dell'esercizio	241,8	452,0	175,0	441,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	0,2		62,8	
dell'esercizio	191,0	191,2	573,2	636,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		260,8		-194,1

## AUTOMOBILE CLUB DI RIMINI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	452,0	56,68	441,9	43,68
Crediti bancari e finanziari	11,9	1,49	11,0	1,09
Rimanenze attive di esercizio	7,0	0,88	7,5	0,74
Investimenti mobiliari	57,0	7,15	284,1	28,08
Immobili	47,1	5,90	47,1	4,65
Immobilizzazioni tecniche	215,1	26,98	212,9	21,04
Altri costi pluriennali	7,4	0,92	7,4	0,73
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>797,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1011,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		178,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>797,4</b>		<b>1190,2</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	191,2	29,98	636,0	61,72
Debiti bancari e finanziari	1,6	0,25	1,6	0,16
Rimanenze passive di esercizio	1,5	0,23		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	212,5	33,33	160,0	15,52
altri	13,7	2,15	12,2	1,18
Poste rettificative attivo	217,1	34,06	220,7	21,42
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>637,6</b>	<b>100,00</b>	<b>1030,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	159,8		159,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>797,4</b>		<b>1190,2</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di RIMINI		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		1	1
7 livello		2	2
6 livello		5	5
5 livello		1	1
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>12</b>	<b>12</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello			
7 livello		2	1
6 livello		5	4
5 livello			
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>7</b>
Variazione %			22,22
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>9</b>	<b>7</b>
Variazione %			-22,22
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		1,01	280,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		4,6	45,3
Indennità e rimborsi spese per missioni		-	0,3
Corsi per il personale		-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali		15,1	101,5
<b>TOTALE</b>		<b>20,6</b>	<b>427,7</b>
Variazione %			1974,24
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		34,0	13,0
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>34,0</b>	<b>13,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>54,6</b>	<b>440,7</b>
Variazione %			707,01
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>6,1</b>	<b>63,0</b>
Variazione %			937,58

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

## A) Attività e problematiche

Come accennato nella parte generale della presente relazione, con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 1 febbraio 1994, è stato disposto lo scioglimento del Consiglio direttivo dell'Automobile Club di Roma e la nomina di un Commissario straordinario per un periodo di sei mesi.

Il provvedimento è stato adottato al dichiarato scopo di ovviare alla situazione, protraentesi da molto tempo, di estrema gravità, che caratterizza la gestione economica e finanziaria dell'Ente.

La Corte, al riguardo, non può esimersi dal rilevare il ritardo con il quale il provvedimento è intervenuto: come si dirà appresso, la gestione della competenza degli esercizi considerati appare infatti caratterizzata da disavanzi finanziari di entità rilevante, che avevano raggiunto la punta massima di milioni 13.804,9 sin dall'esercizio 1987 (la punta minima si è avuta nel 1991, con milioni 590), tanto che già da allora la situazione patrimoniale dell'Ente poteva considerarsi irreversibilmente incisa.

Uno dei più complessi problemi per il risanamento del bilancio dell'Ente è quello, della riduzione delle passività - la cui posta più rilevante è rappresentata dal noto debito verso l'INPS.

Al fine di consentire la anticipazione delle somme occorrenti per l'estinzione alle scadenze stabilite del debito dell'A.C. verso l'Istituto, risulta che l'Automobile Club di Roma (verbale n.6/1993 del Collegio dei revisori dei conti dell'Automobile Club d'Italia) ha ceduto all'A.C.I. quota parte delle azioni del capitale sociale della Società Autoparcheggi S.p.A.

Sui profili contabili dell'operazione, la Corte, nella sede del controllo, ha aperto una apposita istruttoria.

Ciò premesso, in ordine alle primarie attività svolte nei decorsi anni, sono ancora da formulare le osservazioni che seguono.

Già alla fine del 1989 la massa associativa registrava una recessione da n. 93.389 unità del 1985 a n. 74.997 unità; le entrate contributive nel 1991 scendevano dal 28,25% sul totale della spesa corrente, registrato nel precedente esercizio, al 25,6%, attestandosi su un valore assoluto di 5.030,3 milioni (a fronte su una percentuale media nazionale tra tutti gli Automobile Club provinciali e locali pari a circa il 31%).

In questo campo hanno pesato negativamente le analoghe iniziative intraprese dalle Compagnie assicuratrici che offrono gratuitamente ai propri assicurati il soccorso stradale, finora assicurato dalla Federazione ACI, che costituisce per gli automobilisti il motivo trainante per contrarre l'associazione all'Automobile Club d'Italia.

Neanche nel settore dell'assistenza automobilistica è stata registrata crescita, malgrado l'arco di tempo in esame abbia rappresentato un periodo di "boom" nella vendita di auto.

Circa il servizio cessione auto in uso offerto agli abbonati, va notato che gli autoveicoli a disposizione dei soci, nel numero di 40 nel 1985, con un incasso di lire 192.000.000, nel 1989 si sono ridotti a n. 21, con una diminuzione dell'introito, che si è attestato a lire 120.000.000.

Anche i risultati conseguiti dal Centro perizie possono essere considerati di modesta entità, atteso che nel 1989 sono state effettuate n. 601 perizie, che hanno consentito un introito di lire 10.000.000, contro l'incasso di lire 8.000.000 per n. 1.605 perizie del 1985.

Le attività turistiche sono state esplicate in forma diretta ed altre mediante la collegata "ACI TOUR Lazio S.p.A." società ad intera partecipazione azionaria degli Automobile Club del Lazio.

In forma diretta sono stati apprestati i servizi di rilascio dei documenti di assistenza per i turisti italiani che si recano all'estero - ACI Passport, patenti internazionali, deleghe a condurre materiale cartografico, etc - ed agli stranieri in visita in Italia, mentre l'Agenzia Turistica "ACI TOUR Lazio", a seguito del perdurare di bilanci con risultati negativi, pur rimanendo la proprietà agli Automobile Club del Lazio che l'avevano costituita, è stata affidata in gestione ad un operatore del settore privato; in tal modo, l'Ente ha conseguito il risultato di non dover provvedere al ripianamento delle perdite.

Anche il settore autoscuole, che dai dati del 1985 sembrava suscettibile di notevole sviluppo, ha fatto registrare risultati affatto lusinghieri. Gli introiti di lire 105.000.000 del 1985 per n. 1.428 allievi, pur se passati a lire 123.000.000 nel 1989 per n. 874 allievi, non coprono le relative spese; il maggiore incasso, d'altro canto, è stato conseguenza dell'aggiornamento tariffario.

Sui parcheggi va ricordato che l'Ente da qualche anno ha programmato la rinuncia alla gestione di tale attività su piazze e su marciapiedi, data l'esiguità del numero di posti-auto e la conseguente scarsa remuneratività, nonché la difficoltà di governare siffatti parcheggi di solito aperti al traffico. Al verificarsi del pensionamento del personale addetto, anziché procedere ad assunzioni, l'Ente ha affidato dette aree alla Cooperativa Guardiamacchine, che da circa 25 anni affianca l'Automobile Club di Roma nel servizio. l'Ente ha mantenuto, comunque, rapporti con il Comune e la Regione, al fine di ottenere l'affidamento dei cosiddetti "megaparcheggi", che possono essere amministrati tramite apparecchiature informatiche, sì da ridurre l'impiego di personale ed aumentare la possibilità di conseguire introiti.

Anche l'attività del servizio rimozioni e depositerie, svolta in collaborazione con il Comune di Roma, ha fatto registrare un disavanzo di bilancio nella parte svolta con personale direttamente amministrato, compensato, peraltro,

dagli aggr. ottenuti dalle Ditte utilizzate dall'Ente nell'espletamento del servizio. A fronte delle 130.374 rimozioni del 1985, sono state eseguite n. 92.933 rimozioni nel 1989, mentre le entrate sono passate da lire 3.170.000.000 nel 1985 a lire 3.770.000.000 nel 1989. Le Depositerie Comunali sussidiarie di Via de Coubertin e Piazza Annibaliano, dopo il negativo esperimento della gestione diretta, che ha evidenziato l'impossibilità per l'Automobile Club di Roma di impegnarsi in simili imprese, sono state affidate a privati imprenditori. Per la parte di servizio non svolta direttamente, il Consiglio Direttivo ha deliberato la costituzione di un Consorzio con le Ditte che attualmente operano nello svolgimento delle rimozioni forzate. Di tale Consorzio, denominato "CAST", il maggior azionista è l'Automobile club di Roma, che con questa organizzazione provvede all'amministrazione dell'attività, senza ricorso a proprio personale.

Dopo le fase sperimentale realizzata con la Regione Lazio nel 1984, il servizio di soccorso sanitario aereo a mezzo di elicottero (elisoccorso), in attuazione della legge regionale n. 35 del 10.4.1985, dal mese di agosto 1986 è stato svolto con carattere di continuità.

La stampa e la spedizione ai Soci del periodico settestrade viene curata dalla Settestrade S.r.l., società costituita con la partecipazione azionaria dell'Ente nella misura del 98% e dell'ACI TOUR Lazio per la restante frazione.

Nella disamina dei risultati ora riferiti, emerge evidente la continua recessione in termini quantitativi in tutte le attività, sebbene gli introiti, a motivo del costante aggiornamento delle tariffe, abbiano registrato un livello pressochè invariato.

In considerazione degli scarsi risultati ottenuti è prevalso l'orientamento degli Amministratori di concentrare precipuamente ogni sforzo sulla contrazione delle spese, senza tuttavia distrarre l'attenzione sulle attività che già producono reddito e l'avvio di altre parimenti idonee a sollevare le finanze dell'Ente.

Mentre i dati contabili relativi all'esercizio 1991 segnano una consistente riduzione del disavanzo finanziario, preoccupante appare ancora il deficit patrimoniale ed il disavanzo della situazione amministrativa, ammontanti a tutto il 1991, rispettivamente a milioni 28.191,1 ed a milioni 25.114,4.

#### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione della competenza degli esercizi considerati appare caratterizzata da disavanzi finanziari di entità rilevante, che hanno raggiunto la punta massima di milioni 13.804,9 nell'esercizio 1987 e la punta minima nel 1991, con milioni 590 (milioni 1544,2 nel 1985, milioni 1169,5 nel 1986, milioni 13804,9 nel 1987, milioni 2008 nel 1988, milioni 3149,1 nel 1989, milioni 2751,4 nel 1990, milioni 590 nel 1991).

In disparte ogni argomentazione in ordine alle cause di portata generale che hanno concorso a determinare questi disavanzi, è opportuno notare che essi sono derivati sia dall'acquisizione di minori entrate, sia dalla erogazione di maggiori uscite, segnatamente di quelle riguardanti, per qualche esercizio, i movimenti di capitali, che hanno toccato la punta massima di lire milioni 7.653,7 nel 1989.

Le entrate correnti - passate da lire milioni 12.545,2 a lire milioni 19.646,2 (1991) - presentano un andamento talvolta decrescente, che trova corrispondenza nella acquisizione di proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi (da lire milioni 7.005,6 (1985) a lire milioni 8.927,3 (1991)).

Anche le spese correnti presentano nella globalità, un andamento crescente, cagionato dal cristallizzato importo degli oneri imputabili all'acquisto di beni ed alla prestazione di servizi (da lire milioni 5.784,9 (1985) a lire milioni 7.917,8 (1991)), in conseguenza del riporto di alcuni di essi alle partite di giro ove risultano contabilizzati quelli relativi a prestazioni erogate a terzi.

Gli oneri di personale appaiono sensibilmente cresciuti di importo (milioni 6.913,1 nel 1991), anche se la loro incidenza percentuale passa dal 39,3 (1985) al 33,7 (1991).

I movimenti di capitale sono alquanto consistenti.

Le entrate di questo tipo - secondo quanta risulta dai bilanci e dai documenti esplicativi trasmessi a corredo dei medesimi - sono state percepite in corrispondenza delle identiche voci riportate nei conti consuntivi di ciascun esercizio. Rilevanti, tra le altre voci, quelle relative alla riscossione dei crediti ed all'accensione di prestiti, venuti meno, questi ultimi negli esercizi 1988 e 1989. Vanno anche menzionate le entrate conseguite per effetto di alienazioni di altri valori mobiliari e di immobilizzazioni tecniche.

Le uscite per movimenti di capitali - di maggiore consistenza quantitativa - presentano un andamento alquanto irregolare, passando nel complesso da milioni 605 (1985) a milioni 7.653,7 (1989) ed a milioni 998,8 nel 1991. Esse sono correlabili a due distinti gruppi di interventi: concessione di crediti e di anticipazioni ed estinzione di mutui e di anticipazioni passive.

In ordine alla situazione patrimoniale, l'esame della consistenza e delle fluttuazioni dei singoli cespiti pone in risalto un andamento decrescente sino al 1990 delle disponibilità liquide, passate da lire milioni 184,9 (1985) a lire milioni 18,2 (1990), per poi risalire a milioni 185,3 nel 1991.

Le risultanze differenziali del conto economico espongono disavanzi che, nel caso di specie, costituiscono l'eccedenza delle spese correnti sulle entrate della stessa natura, per il complessivo ammontare di lire milioni 2.712,8 a fine esercizio 1990, e per lire milioni 289,9 a fine esercizio 1991.

## C) Rilevi contabili

L'esistenza di una ingente massa di residui attivi e passivi giustifica l'opportunità di far luogo ad un sollecito riaccertamento degli uni e degli altri.

Va notato l'erroneo riporto nella situazione patrimoniale passiva delle predette masse residuali e dei debiti di tesoreria, nel cui computo non è stata considerata la consistenza dei conti correnti postali, indicata tra le disponibilità liquide.

Non può, d'altro canto, sottacersi che in più occasioni, risultano essere stati assunti impegni di spesa in eccedenza agli stanziamenti di bilancio.

Occorre anche ribadire la necessità che le delibere con le quali vengono introdotte variazioni al preventivo siano sempre, quanto meno, sinteticamente motivate e comunque assunte prima della scadenza dell'esercizio, tanto più che la loro tardiva adozione ed approvazione costituiscono strumento inadeguato per la sanatoria di fatti amministrativi eventualmente posti in essere in precedenza, ancorchè i loro effetti sostanziali siano completamente esauriti.

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	4790,0	28,25	5030,3	25,60
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	120,0	0,71	320,0	1,63
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	8090,0	47,71	8927,3	45,44
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	384,4	2,27	260,0	1,32
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	3571,1	21,06	5105,7	25,99
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,0	0,01	2,9	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>16957,4</b>		<b>19646,2</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,1	0,00	0,5	0,03
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	1020,7	15,48	1020,7	71,66
cat. 14 - riscossione crediti	5571,5	84,52	342,3	24,03
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	61,0	4,28
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>6592,3</b>		<b>1424,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	16,5	0,08	16,6	0,08
cat. 2 - personale in attività di servizio	7218,7	36,40	6913,1	33,46
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	8007,7	40,38	7917,8	38,32
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	22,0	0,11	66,0	0,32
cat. 7 - oneri finanziari	1035,7	5,22	1131,5	5,48
cat. 8 - oneri tributari	242,1	1,22	329,6	1,60
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	3276,6	16,52	4286,0	20,74
cat. 10 - non classificabili in altre voci	11,6	0,06	1,3	0,01
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>19830,9</b>		<b>20661,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	54,5	0,84		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	43,2	0,67	48,4	4,84
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	57,6	0,89	7,7	0,77
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5506,5	85,10	172,1	17,23
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	494,0	7,64	407,9	40,84
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>314,5</b>	<b>4,86</b>	<b>362,8</b>	<b>36,32</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>6470,3</b>		<b>998,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	16957,4	53,46	19646,2	70,41
In conto capitale	6592,3	20,78	1424,4	5,11
Per partite di giro	5416,4	17,08	6241,3	22,37
Totale entrate	28966,1	91,33	27311,9	97,89
Disavanzo finanziario	2751,4	8,67	590,0	2,11
Totale a pareggio	31717,5	100,00	27901,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	19830,9	62,52	20661,8	74,05
In conto capitale	6470,3	20,40	998,8	3,58
Per partite di giro	5416,4	17,08	6241,3	22,37
Totale spese	31717,5	100,00	27901,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	31717,5	100,00	27901,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
PARTE PRIMA:			
Entrate finanziarie correnti		16957,4	19646,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio			
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		2545,0	2094,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		8,0	4,0
TOTALE PARTE SECONDA		2553,0	2098,0
TOTALE GENERALE		19510,5	21744,2
Disavanzo economico		2712,8	289,9
TOTALE A PAREGGIO		22223,3	22034,0
SPESE		1990	1991
PARTE PRIMA			
Spese finanziarie correnti		19830,9	20661,8
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		12,0	8,0
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		619,4	929,2
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		1756,5	435,0
Variazioni patrimoniali straordinarie		4,6	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi			
TOTALE PARTE SECONDA		2392,4	1372,2
TOTALE GENERALE		22223,3	22034,0
Avanzo economico		0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO		22223,3	22034,0

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-2591,8		-2591,2
Riscossioni				
in conto competenza	19109,2		16099,1	
in conto residui	9214,7	28323,9	10695,4	26794,5
Pagamenti				
in conto competenza	18988,7		14090,6	
in conto residui	9334,5	28323,2	12425,1	26515,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		-2591,2		-2312,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	7768,1		6929,7	
dell'esercizio	9857,0	17625,0	11212,8	18142,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	30750,3		30209,9	
dell'esercizio	12728,9	43479,1	13811,3	44021,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-28445,3		-28191,1

## AUTOMOBILE CLUB DI ROMA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	18,2	0,05	185,3	0,56
Residui attivi	17625,0	53,25	18142,5	54,75
Crediti bancari e finanziari	31,7	0,10	36,7	0,11
Rimanenze attive di esercizio	8,0	0,02	4,0	0,01
Investimenti mobiliari	680,2	2,06	662,9	2,00
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	1219,6	3,69	1267,6	3,83
Altri costi pluriennali	13514,1	40,83	12838,9	38,74
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>33096,9</b>	<b>100,00</b>	<b>33137,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	24824,6		25114,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>57921,4</b>		<b>58252,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	2070,7	3,63	2134,2	3,72
Residui passivi	43479,1	76,16	44021,2	76,66
Debiti bancari e finanziari	4533,1	7,94	4231,3	7,37
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	5747,3	10,07	5250,3	9,14
altri	352,5	0,62	876,5	1,53
Poste rettificative attivo	909,8	1,59	909,8	1,58
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>57092,5</b>	<b>100,00</b>	<b>57423,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>57092,5</b>		<b>57423,4</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

22111,8

24824,6

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Roma	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello	1	1
9 livello	8	8
8 livello	19	19
7 livello	47	47
6 livello	50	50
5 livello	55	55
4 livello	55	55
3 livello	10	10
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>245</b>	<b>245</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello	1	1
9 livello	8	7
8 livello	14	13
7 livello	44	44
6 livello	37	23
5 livello	20	11
4 livello	23	21
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>148</b>	<b>121</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-18,24</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>148</b>	<b>121</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-18,24</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	4771,5	4581,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	670,0	696,7
Indennità e rimborsi spese per missioni	16,8	11,2
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	1760,4	1624,2
<b>TOTALE</b>	<b>7218,7</b>	<b>6913,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-4,23</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	1756,5	435,0
Sussidi e mutui	14,0	66,0
<b>TOTALE</b>	<b>1770,5</b>	<b>501,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8989,2</b>	<b>7414,1</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-17,52</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>60,7</b>	<b>61,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,88</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO****A) Attività e problematiche**

L'Ente ha assunto iniziative tendenti al proselitismo associativo ed al potenziamento delle attività assistenziali, che sono poi quelle nelle quali più agevolmente si rende praticabile un'autonoma azione, raccordata alle esigenze dello sviluppo automobilistico.

Le attività turistiche, svolte durante tutto l'arco temporale considerato, sono esse pure di rilievo e denotano un impegno di tutte le articolazioni interessate.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza degli esercizi in esame appare caratterizzata da avanzi e da disavanzi finanziari di entità variabile, ma di non rilevante importo.

L'andamento delle entrate correnti è stato continuo e progressivo, toccando la punta massima di lire milioni 1871,7 nel 1991.

Le situazioni patrimoniali denunciano costantemente risultati negativi; similmente i conti economici.

Le situazioni amministrative - eccettuato l'esercizio 1986 - evidenziano continui disavanzi, a cagione della gran mole dei residui passivi.

**C) Rilievi contabili**

Da un dettagliato esame dei consuntivi e dei documenti contabili trasmessi a corredo di essi, sono emersi elementi di osservazione, per quanto specialmente concerne:

a) la non coincidenza del valore delle disponibilità liquide dichiarate dall'Automobile Club con i valori riportati nel rendiconto finanziario dell'anno 1989;

b) la non perfetta corrispondenza tra il valore degli investimenti mobiliari indicato in bilancio - sempre per l'esercizio 1989 - ed il valore riportato, allo stesso titolo, nella situazione patrimoniale;

c) la inesattezza del valore numerario riportato nella situazione di cassa al 31 dicembre 1989.

## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	286,1	16,58	303,5	16,21
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1309,4	75,89	1437,9	76,82
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	18,5	1,07	21,4	1,14
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	110,9	6,43	108,9	5,82
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,5	0,03	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1725,5</b>		<b>1871,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	8,4	0,49	8,5	0,45
cat. 2 - personale in attività di servizio	579,3	33,82	598,4	31,51
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	968,5	56,55	1124,6	59,22
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	10,9	0,64	12,2	0,64
cat. 7 - oneri finanziari		0,00		0,00
cat. 8 - oneri tributari	36,1	2,11	37,7	1,99
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	109,4	6,39	117,7	6,20
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1712,7</b>		<b>1899,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	3,2	6,79	11,2	18,81
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	43,8	93,21	48,5	81,19
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>47,0</b>		<b>59,7</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1725,5	43,24	1871,7	41,00
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	2230,6	55,90	2606,3	57,09
Totale entrate	3956,1	99,14	4477,9	98,09
Disavanzo finanziario	34,2	0,86	87,2	1,91
Totale a pareggio	3990,3	100,00	4565,2	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1712,7	42,92	1899,2	41,60
In conto capitale	47,0	1,18	59,7	1,31
Per partite di giro	2230,6	55,90	2606,3	57,09
Totale spese	3990,3	100,00	4565,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3990,3	100,00	4565,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1725,5	1871,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,0	0,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	16,8	29,6
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>17,8</b>	<b>30,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1743,3</b>	<b>1902,1</b>
Disavanzo economico	53,5	80,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1796,8</b>	<b>1982,8</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1712,7	1899,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	20,4	16,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	15,9	16,2
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	47,4	49,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,5	1,1
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>84,1</b>	<b>83,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1796,8</b>	<b>1982,8</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1796,8</b>	<b>1982,8</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		17,2		27,9
Riscossioni				
in conto competenza	3749,0		4198,7	
in conto residui	239,3	3988,3	206,1	4404,8
Pagamenti				
in conto competenza	3667,8		4142,4	
in conto residui	309,8	3977,6	265,3	4407,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		27,9		24,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	33,6		33,6	
dell'esercizio	207,1	240,7	279,2	312,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	39,0		95,4	
dell'esercizio	322,5	361,5	422,8	518,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-92,9		-180,4

## AUTOMOBILE CLUB DI ROVIGO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	27,9	3,69	25,0	2,79
Residui attivi	240,7	31,87	312,8	34,89
Crediti bancari e finanziari	249,4	33,03	297,9	33,23
Rimanenze attive di esercizio	16,8	2,23	29,6	3,30
Investimenti mobiliari	0,1	0,02	0,1	0,01
Immobili	38,0	5,03	37,7	4,20
Immobilizzazioni tecniche	182,2	24,13	193,5	21,58
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>755,2</b>	<b>100,00</b>	<b>896,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	163,8		244,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>919,0</b>		<b>1141,2</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	361,5	39,35	518,2	45,42
Debiti bancari e finanziari	0,1	0,01	0,1	0,01
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	325,0	35,37	374,5	32,83
altri	67,3	7,33	67,3	5,90
Poste rettificative attivo	164,8	17,94	180,7	15,84
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>918,6</b>	<b>100,00</b>	<b>1140,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	0,4		0,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>919,0</b>		<b>1141,2</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

110,3

163,8

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di ROVIGO	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello	3	3
6 livello	3	3
5 livello	3	3
4 livello	1	1
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	1	1
7 livello	4	4
6 livello	6	6
5 livello	1	1
4 livello	2	2
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0.00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	415.0	420.2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	30.0	39.5
Indennità e rimborsi spese per missioni	1.6	1.6
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	132.7	137.1
<b>TOTALE</b>	<b>579.3</b>	<b>598.4</b>
<b>Variazione%</b>		<b>3.30</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	47.4	49.6
Sussidi e mutui	0.2	
<b>TOTALE</b>	<b>47.6</b>	<b>49.6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>626.9</b>	<b>648.0</b>
<b>Variazione%</b>		<b>3.37</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>41.8</b>	<b>43.2</b>
<b>Variazione%</b>		<b>3.37</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO****A) Attività e problematiche**

Nel campo di attività operativa ad esso riservata, l'ente ha curato lo svolgimento di interventi di varia natura nei confronti degli associati e degli automobilisti in generale.

Risultano essere stati istituiti corsi di educazione stradale e concorsi a premi tra gli automobilisti distintisi per la conoscenza delle norme di circolazione.

Sono state concretate iniziative promozionali a favore del turismo, mentre l'attività operativa autonomamente svolta risulta essere stata ispirata al potenziamento delle strutture associative onde conseguire ogni possibile incremento delle prestazioni in favore degli automobilisti.

**B) Andamento gestionale e risultati di gestione**

La gestione della competenza nei periodi amministrativi assunti in considerazione si è concretata sino al 1989 in avanzi e disavanzi finanziari più o meno contenuti, ancorchè nell'anno 1988 la prospettazione contabile dei dati bilanciati non si renda attendibile in via analitica, a causa della mancata corrispondenza degli importi delle partite di giro con quelli delle entrate e delle uscite di pertinenza.

Negli ultimi due esercizi si sono registrati avanzi che ammontano, rispettivamente, a 179,9 milioni nell'esercizio 1990 ed a 98,6 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate contributive - passate da lire milioni 620,5 (1985) a lire milioni 1193,2 (1991) - incidono per il 38,4% sul complesso delle entrate correnti. Similmente le entrate derivanti dalla vendita di beni o dalla prestazione di servizi hanno subito un continuo incremento in tutti gli esercizi soprattutto nell'anno 1989, sino a raggiungere la punta massima di lire milioni 2417,2.

**C) Rilievi contabili**

Gli importi dei residui passivi per l'anno 1985 non combaciano con quelli riportati nei rendiconti finanziari.

La quota dell'adeguamento del "fondo anzianità personale" riguardante i "posteggiatori" indicata nel conto economico non trova alcuna rispondenza nella situazione patrimoniale.

Per l'esercizio 1990, infine, i residui attivi degli esercizi precedenti indicati nella situazione amministrativa non trovano corrispondenza con quelli indicati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1063,4	33,35	1193,2	38,45
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1967,1	61,70	1771,6	57,10
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	65,8	2,06	25,7	0,83
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	91,8	2,88	112,3	3,62
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3188,1</b>		<b>3102,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	1,8	0,44		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	415,9	99,56	513,7	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>417,7</b>		<b>513,7</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,4	0,33	15,1	0,51
cat. 2 - personale in attività di servizio	765,3	26,42	725,9	24,36
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1535,3	53,00	1635,8	54,88
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	9,0	0,31	11,9	0,40
cat. 7 - oneri finanziari	87,0	3,00	50,5	1,69
cat. 8 - oneri tributari	23,6	0,81	22,4	0,75
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	463,3	15,99	511,1	17,15
cat. 10 - non classificabili in altre voci	4,1	0,14	7,8	0,26
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2897,0</b>		<b>2980,4</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	37,9	7,17	38,6	7,18
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	3,3	0,62		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	394,2	74,52	493,4	91,79
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	51,7	9,77		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>41,8</b>	<b>7,91</b>	<b>5,5</b>	<b>1,03</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>529,0</b>		<b>537,5</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	3188,1	27,04	3102,9	24,70
In conto capitale	417,7	3,54	513,7	4,09
Per partite di giro	8183,9	69,42	8943,8	71,21
Totale entrate	11789,7	100,00	12560,3	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	11789,7	100,00	12560,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2897,0	24,57	2980,4	23,73
In conto capitale	529,0	4,49	537,5	4,28
Per partite di giro	8183,9	69,42	8943,8	71,21
Totale spese	11609,8	98,47	12461,7	99,21
Avanzo finanziario	179,9	1,53	98,6	0,79
Totale a pareggio	11789,7	100,00	12560,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	3188,1	3102,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	290,0	250,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>290,0</b>	<b>250,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3478,1</b>	<b>3352,9</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3478,1</b>	<b>3352,9</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2897,0	2980,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	63,8	
Svalutazioni e deprezzamenti	22,0	37,8
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	146,0	81,3
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	55,0	58,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	24,1	4,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	250,0	157,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>560,9</b>	<b>339,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3457,9</b>	<b>3319,9</b>
Avanzo economico	20,2	32,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3478,1</b>	<b>3352,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-225,4		-30,0
Riscossioni				
in conto competenza	10848,9		11682,0	
in conto residui	1762,2	12611,1	655,0	12337,0
Pagamenti				
in conto competenza	10725,7		11686,7	
in conto residui	1690,0	12415,7	879,6	12566,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		-30,0		-259,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	550,1		831,6	
dell'esercizio	940,8	1490,9	878,3	1710,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	40,1		44,6	
dell'esercizio	884,1	924,2	775,0	819,6
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		536,7		631,1

## AUTOMOBILE CLUB DI SALERNO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	1490,9	63,52	1710,0	66,16
Crediti bancari e finanziari	238,3	10,15	218,0	8,44
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	80,8	3,44	80,8	3,13
Immobili	79,1	3,37	79,1	3,06
Immobilizzazioni tecniche	457,9	19,51	496,5	19,21
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2347,1</b>	<b>100,00</b>	<b>2584,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	106,6		86,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2453,7</b>		<b>2670,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	30,0	1,23	259,3	9,83
Residui passivi	924,2	37,98	819,6	31,07
Debiti bancari e finanziari	66,3	2,72	60,8	2,30
Rimanenze passive di esercizio	250,0	10,27	157,5	5,97
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	287,9	11,83	346,5	13,13
altri	379,9	15,61	461,2	17,48
Poste rettificative attivo	495,3	20,35	533,1	20,21
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2433,5</b>	<b>100,00</b>	<b>2637,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	20,2		32,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2453,7</b>		<b>2670,8</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

106,6

86,4

Automobile Club di Salerno	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	1	5
7 livello	2	
6 livello	8	3
5 livello		4
4 livello	7	2
3 livello		1
2 livello	4	
<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-31,82</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	1	2
7 livello	2	3
6 livello	4	3
5 livello		4
4 livello	6	3
3 livello		1
2 livello	2	
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>6,67</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>6,67</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	563,2	515,8
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	42,9	36,9
Indennità e rimborsi spese per missioni	10,4	19,8
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	148,8	153,4
<b>TOTALE</b>	<b>765,3</b>	<b>725,9</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-5,14</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	55,0	58,6
Sussidi e mutui	9,0	11,9
<b>TOTALE</b>	<b>64,0</b>	<b>70,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>829,3</b>	<b>796,4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-3,96</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>55,3</b>	<b>49,8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-9,97</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO****A) Attività e problematiche**

Tra le fondamentali attribuzioni dell'ente, è stato curato, in via prioritaria, lo studio sistematico dei problemi interessanti la promozione e lo sviluppo dell'automobilismo. Non si è mancato, nel contempo, di svolgere opera di propaganda per l'incremento turistico mediante la partecipazione a mostre, esposizioni e convegni. Per l'ottimale svolgimento di siffatte attività istituzionali sono stati intrapresi rapporti di collaborazione con gli enti locali territoriali ricompresi nell'ambito della circoscrizione amministrativa della provincia, com'è dimostrato dall'ingente ammontare delle partite di giro allocate nei conti consuntivi di tutti gli esercizi esaminati.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Negli ultimi due esercizi si sono registrati disavanzi, che ammontano, rispettivamente, a 94,9 milioni nell'esercizio 1990 ed a 56 milioni nell'esercizio 1991.

Le entrate registrano un andamento di costante evoluzione: in particolare, le entrate correnti sono passate da lire milioni 1551 (1985) a lire milioni 1992,8 (1991).

Di pari passo sono cresciute le spese, il cui evolversi, continuo e progressivo, ha determinato disavanzi finanziari di ammontare variabile, ma sempre con scarsa incidenza percentuale.

**C) Rilievi contabili**

Atesa la rilevante mole dei residui, è necessario procedere al loro riaccertamento

## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	245,7	13,35	287,8	14,44
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00	3,7	0,19
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	8,9	0,49		0,00
da altri enti	386,0	20,98	408,0	20,47
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1174,8	63,84	1239,6	62,20
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	12,1	0,66	15,8	0,79
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	11,3	0,61	28,8	1,45
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,5	0,08	9,2	0,46
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1840,3</b>		<b>1992,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,2	73,85	3,2	99,94
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	0,1	26,15	0,0	0,06
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,3</b>		<b>3,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	400,1	20,98	402,1	19,90
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1351,2	70,86	1463,7	72,45
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	12,1	0,63	10,0	0,50
cat. 7 - oneri finanziari	2,8	0,15	3,0	0,15
cat. 8 - oneri tributari	41,9	2,20	23,9	1,18
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	97,7	5,12	109,1	5,40
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,0	0,05	8,4	0,42
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1906,7</b>		<b>2020,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1,6	5,70	10,4	32,64
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	19,9	69,19	19,9	62,77
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	3,6	12,41	1,5	4,59
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	3,6	12,70		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>28,7</b>		<b>31,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1840,3	58,26	1992,8	61,58
In conto capitale	0,3	0,01	3,2	0,10
Per partite di giro	1223,3	38,73	1184,3	36,59
Totale entrate	3063,8	96,99	3180,2	98,27
Disavanzo finanziario	94,9	3,01	56,0	1,73
Totale a pareggio	3158,8	100,00	3236,2	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1906,7	60,36	2020,2	62,42
In conto capitale	28,7	0,91	31,8	0,98
Per partite di giro	1223,3	38,73	1184,3	36,59
Totale spese	3158,8	100,00	3236,2	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3158,8	100,00	3236,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>			
Entrate finanziarie correnti		1840,3	1992,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		106,3	115,4
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti attivi in natura			
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,2	0,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		52,3	49,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>158,7</b>	<b>165,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1999,0</b>	<b>2158,3</b>
Disavanzo economico		109,6	97,2
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2108,5</b>	<b>2255,6</b>
SPESE		1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>			
Spese finanziarie correnti		1906,7	2020,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>			
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		44,3	52,3
Produzioni e movimenti interni			
Trasferimenti passivi in natura			
Ammortamenti e deperimenti		6,8	7,3
Svalutazioni e deprezzamenti			
Accantonamenti per oneri presunti di competenza			
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		35,3	38,0
Variazioni patrimoniali straordinarie			0,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		115,4	137,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>		<b>201,8</b>	<b>235,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>2108,5</b>	<b>2255,6</b>
Avanzo economico		0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2108,5</b>	<b>2255,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		15,8		22,7
Riscossioni				
in conto competenza	2795,3		2802,5	
in conto residui	164,3	2959,6	187,2	2989,7
Pagamenti				
in conto competenza	2817,4		2837,2	
in conto residui	135,3	2952,7	171,9	3009,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		22,7		3,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	299,7		381,0	
dell'esercizio	268,5	568,2	377,7	758,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	366,2		535,7	
dell'esercizio	341,4	707,6	399,0	934,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-116,7		-172,7

## AUTOMOBILE CLUB DI SANREMO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	22,7	2,67	3,2	0,31
Residui attivi	568,2	66,78	758,8	72,79
Crediti bancari e finanziari	39,0	4,58	40,4	3,88
Rimanenze attive di esercizio	52,3	6,14	49,5	4,74
Investimenti mobiliari	79,9	9,40	99,9	9,58
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	82,1	9,65	83,9	8,05
Altri costi pluriennali	6,7	0,79	6,7	0,64
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>850,9</b>	<b>100,00</b>	<b>1042,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	207,0		304,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1057,9</b>		<b>1346,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	707,6	66,99	934,7	69,49
Debiti bancari e finanziari	2,0	0,19	2,0	0,15
Rimanenze passive di esercizio	115,4	10,92	137,5	10,22
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	182,0	17,23	220,0	16,36
altri	0,0	0,00	0,0	0,00
Poste rettificative attivo	49,3	4,67	50,9	3,78
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1056,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1345,1</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1,5		1,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1057,9</b>		<b>1346,6</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

97,4

207,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Sanremo	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		2
7 livello	4	2
6 livello	4	2
5 livello		2
4 livello	6	4
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	15	13
<b>Variazione %</b>		-13,33
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		2
7 livello	3	2
6 livello	1	2
5 livello	2	
4 livello	1	3
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	8	9
<b>Variazione %</b>		12,50
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	8	9
<b>Variazione %</b>		12,50
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	264,3	261,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	44,6	44,2
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,9	3,0
Corsi per il personale	0,8	
Oneri previdenziali ed assistenziali	88,6	93,3
<b>TOTALE</b>	400,1	402,1
<b>Variazione %</b>		0,49
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	35,3	37,3
Sussidi e mutui	1,1	
<b>TOTALE</b>	36,4	37,3
<b>TOTALE GENERALE</b>	436,5	439,4
<b>Variazione %</b>		0,65
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	54,6	48,8
<b>Variazione %</b>		-10,53

**AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI****A) Attività e problematiche**

E' stata avviata una ristrutturazione degli apparati amministrativi e tecnici mirata al potenziamento delle attività istituzionali, nelle quali, peraltro, più efficacemente deve esplicarsi l'autonomia dell'ente medesimo, ovviamente raccordata all'evoluzione del mondo automobilistico ed alle esigenze dell'utenza.

Nel campo generale dell'associazionismo automobilistico, cresciuto di intensità negli ultimi anni, si è avuto un incremento dei servizi tradizionali (Soccorso stradale, assistenza ai soci, ecc.) e la istituzione di nuovi servizi prefigurati alla migliore utilizzazione degli autoveicoli).

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

La gestione di competenza per gli esercizi in esame è caratterizzata in prevalenza da disavanzi finanziari. Questi disavanzi sono stati determinati, in buona sostanza, dalla eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura, attesa la bassa incidenza dei movimenti di capitali.

Le entrate contributive ineriscono ai proventi riscossi dai soci; dalla comparazione delle relative poste dei conti consuntivi emerge che le entrate in parola sono progressivamente cresciute, fino a toccare la punta massima di lire milioni 337,6 nel 1991. Le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi presentano un andamento incrementativo discontinuo ed una incidenza variegata sul totale delle entrate correnti.

Similmente le uscite inerenti al personale e quelle impegnate per i servizi istituzionali, denunciano importi cospicui.

**C) Rilievi contabili**

Si è omesso di effettuare - nella determinazione degli esiti patrimoniali - il pur necessario riferimento ai rispettivi conti economici, prendendo in considerazione le correlative emergenze numeriche.

Nell'esercizio 1988, i residui passivi figuranti nel conto patrimoniale non coincidono con quelli riportati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	320,5	16,26	337,6	15,47
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	60,3	3,06	68,0	3,12
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1479,3	75,06	1654,2	75,81
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	11,7	0,59	6,9	0,32
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	89,3	4,53	104,7	4,80
cat. 10 - non classificabili in altre voci	9,7	0,49	10,7	0,49
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1970,8</b>		<b>2182,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	4,6	6,48	1,7	2,31
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	66,7	93,52	69,6	94,71
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	2,2	2,97
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>71,3</b>		<b>73,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,9	0,14	2,8	0,13
cat. 2 - personale in attività di servizio	927,4	44,46	887,9	40,44
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	964,5	46,24	1069,0	48,69
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	1,0	0,05	0,6	0,03
cat. 8 - oneri tributari	33,0	1,58	52,8	2,40
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	149,9	7,19	169,8	7,73
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,0	0,34	12,7	0,58
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2085,8</b>		<b>2195,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
	<b>1990 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>	<b>1991 Impegni</b>	<b>% sul totale</b>
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	0,7	0,39
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	42,5	39,59	10,4	5,74
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0,3	0,31		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	3,1	2,88	52,9	29,23
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	61,5	57,22	117,1	64,64
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>107,4</b>		<b>181,1</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1970,8	28,65	2182,1	30,37
In conto capitale	71,3	1,04	73,5	1,02
Per partite di giro	4686,6	68,12	4807,5	66,92
Totale entrate	6728,7	97,80	7063,1	98,32
Disavanzo finanziario	151,0	2,20	121,0	1,68
Totale a pareggio	6879,8	100,00	7184,1	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2085,8	30,32	2195,5	30,56
In conto capitale	107,4	1,56	181,1	2,52
Per partite di giro	4686,6	68,12	4807,5	66,92
Totale spese	6879,8	100,00	7184,1	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	6879,8	100,00	7184,1	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1970,8	2182,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	218,2	55,8
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		0,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>218,2</b>	<b>55,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2189,0</b>	<b>2237,9</b>
Disavanzo economico	0,0	57,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2189,0</b>	<b>2294,9</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2085,8	2195,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		0,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	16,5	21,9
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	86,7	62,6
Variazioni patrimoniali straordinarie		14,9
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>103,2</b>	<b>99,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2189,0</b>	<b>2294,9</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2189,0</b>	<b>2294,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		368,7		75,1
Riscossioni				
in conto competenza	5942,8		6203,8	
in conto residui	773,5	6716,3	708,6	6912,4
Pagamenti				
in conto competenza	6147,4		6375,2	
in conto residui	862,4	7009,9	532,5	6907,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		75,1		79,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	493,4		570,0	
dell'esercizio	785,9	1279,3	859,3	1429,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	506,3		674,2	
dell'esercizio	732,4	1238,7	808,9	1483,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		115,7		26,0

## AUTOMOBILE CLUB DI SASSARI

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	75,1	3,87	79,8	3,84
Residui attivi	1279,3	65,96	1429,3	68,74
Crediti bancari e finanziari	181,8	9,37	163,5	7,86
Rimanenze attive di esercizio	0,0	0,00	0,0	0,00
Investimenti mobiliari	2,5	0,13	2,5	0,12
Immobili	221,3	11,41	222,0	10,68
Immobilizzazioni tecniche	179,5	9,26	182,2	8,76
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1939,5</b>	<b>100,00</b>	<b>2079,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	54,6		111,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1994,1</b>		<b>2190,9</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1238,7	64,64	1483,2	69,88
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	531,3	27,73	476,8	22,47
altri	1,8	0,09	1,8	0,08
Poste rettificative attivo	144,4	7,53	160,7	7,57
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1916,2</b>	<b>100,00</b>	<b>2122,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	78,5		78,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1994,7</b>		<b>2200,9</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Sassari		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	
6 livello		10	
5 livello			
4 livello		7	
3 livello			
2 livello			
TOTALE		19	0
Variazione %			-100,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	
6 livello		9	
5 livello			
4 livello		6	
3 livello		2	
2 livello			
TOTALE		19	0
Variazione %			-100,00
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		19	0
Variazione %			-100,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		613,7	593,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		91,9	78,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		0,9	1,9
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		220,9	213,4
TOTALE		927,4	887,9
Variazione %			-4,26
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		86,7	62,6
Sussidi e mutui			
TOTALE		86,7	62,6
TOTALE GENERALE		1014,1	950,4
Variazione %			-6,27
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		53,4	
Variazione %			-100,00

**AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA****A) Attività e problematiche**

Negli esercizi in esame l'Ente ha esplicitato le proprie attività istituzionali cercando di incrementare l'entità quantitativa dei proventi acquisiti a titolo di contributi associativi (da lire milioni 728,7 a lire milioni 917,4 nell'anno 1991).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La competenza degli esercizi in esame pone in evidenza prevalenti disavanzi finanziari, di un certo rilievo quantitativo (quelli degli anni 1988, 1990 e 1991 ammontano, rispettivamente, a milioni 142,6, a milioni 287,2 ed a milioni 290,1).

**C) Rilevi contabili**

Per l'esercizio 1988, occorre rilevare che la situazione di cassa all'inizio del periodo gestorio, esposta nella situazione amministrativa, è errata: in quanto i valori della consistenza di cassa medesima non coincidono con quelli contabilizzati allo stesso titolo nella situazione patrimoniale. Lo stesso è a dirsi per i residui ivi riportati.

Inoltre, nella situazione amministrativa dell'esercizio 1989 non vengono indicati i debiti verso l'Istituto cassiere ed i debiti di tesoreria, i quali ammontano a lire milioni 92,5, come è dato constatare nel contesto della situazione patrimoniale.

Inoltre, sempre in riferimento all'esercizio 1989, occorre evidenziare che il deficit patrimoniale è stato erroneamente contabilizzato (lire milioni 749,9 anziché lire milioni 484,9).

Infine, nel rendiconto finanziario 1990 non risultano contabilizzati nel totale delle entrate milioni 2,0.

## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	901,8	44,32	917,4	44,76
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	6,6	0,32	6,9	0,34
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	5,5	0,27	6,1	0,30
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	888,9	43,69	907,4	44,27
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	2,3	0,12	0,6	0,03
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	210,7	10,36	182,7	8,92
cat. 10 - non classificabili in altre voci	18,9	0,93	28,4	1,39
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2034,7</b>		<b>2049,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	2,0	0,76		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	2,9	1,10	0,8	0,27
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	263,6	98,14	301,6	99,73
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>268,6</b>		<b>302,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	1290,7	53,67	1184,1	49,36
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	725,1	30,15	814,5	33,95
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	24,1	1,00	30,5	1,27
cat. 8 - oneri tributari	49,4	2,05	52,2	2,18
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	309,8	12,88	312,2	13,01
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,6	0,23	5,3	0,22
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2404,6</b>		<b>2398,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	4,8	2,59	1,1	0,45
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	15,6	8,41	1,7	0,70
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1,7	0,89		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	6,0	3,23	4,7	1,93
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	34,9	18,78	11,4	4,69
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>122,9</b>	<b>66,10</b>	<b>224,4</b>	<b>92,24</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>185,9</b>		<b>243,3</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2034,7	35,81	2049,6	35,43
In conto capitale	268,6	4,73	302,4	5,23
Per partite di giro	3091,0	54,40	3142,5	54,32
Totale entrate	5394,3	94,95	5494,5	94,99
Disavanzo finanziario	287,2	5,05	290,1	5,01
Totale a pareggio	5681,5	100,00	5784,6	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	2404,6	42,32	2398,8	41,47
In conto capitale	185,9	3,27	243,3	4,21
Per partite di giro	3091,0	54,40	3142,5	54,32
Totale spese	5681,5	100,00	5784,6	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	5681,5	100,00	5784,6	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2034,7	2049,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni	0,5	
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	39,1	56,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>39,6</b>	<b>56,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2074,3</b>	<b>2106,0</b>
Disavanzo economico	527,6	474,3
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2601,9</b>	<b>2580,3</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2404,6	2398,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	28,0	42,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	132,0	103,8
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	36,7	35,1
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,5	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>197,3</b>	<b>181,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2601,9</b>	<b>2580,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2601,9</b>	<b>2580,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	4899,6		5067,6	
in conto residui	452,3	5351,9	323,1	5390,8
Pagamenti				
in conto competenza	4951,5		4965,1	
in conto residui	400,4	5351,9	425,7	5390,8
Consistenza di cassa a fine esercizio				0,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	729,6		899,1	
dell'esercizio	494,7	1224,3	426,9	1326,0
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1061,5		1365,8	
dell'esercizio	729,9	1791,5	819,5	2185,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-567,2		-859,3

## AUTOMOBILE CLUB DI SAVONA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	0,1	0,00	0,1	0,00
Residui attivi	1224,3	66,86	1326,0	70,80
Crediti bancari e finanziari	69,4	3,79	75,4	4,03
Rimanenze attive di esercizio	42,6	2,33	56,4	3,01
Investimenti mobiliari	19,5	1,07	19,5	1,04
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	173,7	9,49	175,4	9,37
Altri costi pluriennali	301,6	16,47	220,1	11,75
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1831,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1873,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1277,5		1751,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3108,7</b>		<b>3624,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	198,8	6,40	294,9	8,14
Residui passivi	1791,5	57,70	2185,3	60,32
Debiti bancari e finanziari	81,0	2,61	64,3	1,77
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	830,7	26,76	854,4	23,58
altri	2,2	0,07	2,2	0,06
Poste rettificative attivo	200,4	6,46	221,7	6,12
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3104,7</b>	<b>100,00</b>	<b>3622,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	2,0		2,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3106,6</b>		<b>3624,7</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di Savona		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			2
8 livello			4
7 livello	4		12
6 livello	18		9
5 livello			2
4 livello	20		2
3 livello	4		1
2 livello			
TOTALE		46	32
Variazione %			-30,43
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			4
7 livello	4		10
6 livello	14		4
5 livello			7
4 livello	7		1
3 livello	2		2
2 livello			
TOTALE		27	28
Variazione %			3,70
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		27	28
Variazione %			3,70
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		955,7	871,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		27,0	30,5
Indennità e rimborsi spese per missioni		3,1	2,0
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		304,8	280,5
TOTALE		1290,7	1184,1
Variazione %			-8,25
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		36,7	35,1
Sussidi e mutui			
TOTALE		36,7	35,1
TOTALE GENERALE		1327,4	1219,2
Variazione %			-8,15
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		49,2	43,5
Variazione %			-11,43

**AUTOMOBILE CLUB DI SIENA**

## A) Attività e problematiche

I proventi derivanti dai contributi degli associati costituiscono fonti di entrata di non grande consistenza: onde è dato assumere, con presumibile fondamento di attendibilità, un'insufficiente impronta di adeguato dinamismo impresso all'attività operativa.

Da quanto ora detto scaturisce la necessità di una non più procrastinabile ristrutturazione funzionale degli apparati, occorrente soprattutto ai fini di un più efficace svolgimento dei compiti istituzionali.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

La gestione degli esercizi di cui trattasi si è concretata in disavanzi finanziari (1985, 1988, 1989, 1990 e 1991) ed in avanzi (1986 e 1987), determinati, questi ultimi, dall'eccedenza delle entrate correnti sulle uscite della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre a fronte di quelle dei precedenti esercizi.

I proventi contributivi sono cresciuti, nell'arco di tempo assunto in considerazione, passando da lire milioni 270,3 (1985) a lire milioni 479,1 (1991). Essi, peraltro, costituiscono fonte di entrata di consistenza non proporzionata rispetto alle dimensioni dell'ente.

Del pari, risultano cresciute di importo le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, passate a loro volta, da lire milioni 386,6 (1985) a lire milioni 513 (1991).

Gli oneri per il personale in attività di servizio sono passati da lire milioni 458 (1985) a lire milioni 704,9 (1991).

Anche la situazione patrimoniale denuncia risultati deficitari in tutti gli esercizi e la inesistenza di un patrimonio netto.

## C) Rilievi contabili

Il movimento dei residui è di notevole importo, tanto da far ritenere necessario un riaccertamento di essi ai fini di un loro eventuale annullamento sul piano sostanziale.

Nel conto economico relativo al 1991 non risultano riportate nel totale variazioni patrimoniali straordinarie per milioni 13,3.

Per l'esercizio 1990, i residui attivi indicati nella situazione amministrativa ammontano a 84,2 milioni, ma nel rendiconto finanziario vengono indicati in 228,8 milioni. Nell'allegato prospetto riguardante la situazione patrimoniale dell'Ente, rielaborato dalla Corte, viene riportata tale ultima cifra, in quanto corrispondente a quella proveniente dal ricalcolo del rendiconto finanziario.

Così anche i residui passivi indicati nella situazione amministrativa del 1990 ammontano a 114,3 milioni, ma nel rendiconto finanziario vengono indicati in 279,2 milioni; ed è appunto tale ultima cifra che viene riportata nel prospetto rielaborato dalla Corte.

Conseguentemente, non collimano i residui riportati nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	429,8	41,12	479,1	40,32
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	430,7	41,21	513,0	43,18
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	90,8	8,69	93,5	7,87
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	93,9	8,98	102,5	8,63
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1045,3</b>		<b>1188,1</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,4	0,84	9,1	0,76
cat. 2 - personale in attività di servizio	670,9	60,82	704,9	58,88
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	217,5	19,46	247,9	20,70
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,7	0,15		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	36,2	3,24	36,6	3,06
cat. 8 - oneri tributari	18,7	1,68	21,7	1,81
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	163,3	14,61	177,0	14,78
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1117,8</b>		<b>1197,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	1,1	17,36	7,9	71,54
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	2,3	38,24		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	2,7	44,40	3,1	28,46
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>6,1</b>		<b>11,0</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1045,3	35,91	1188,1	35,88
In conto capitale	0,0	0,00	0,0	0,00
Per partite di giro	1787,1	61,39	2103,6	63,52
Totale entrate	2832,4	97,30	3291,7	99,39
Disavanzo finanziario	78,6	2,70	20,1	0,61
Totale a pareggio	2911,0	100,00	3311,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1117,8	38,40	1197,2	36,15
In conto capitale	6,1	0,21	11,0	0,33
Per partite di giro	1787,1	61,39	2103,6	63,52
Totale spese	2911,0	100,00	3311,7	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2911,0	100,00	3311,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1045,3	1188,1
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		13,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1,2	15,1
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1,2</b>	<b>28,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1046,5</b>	<b>1216,5</b>
Disavanzo economico	149,5	12,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1196,0</b>	<b>1229,3</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1117,8	1197,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1,5	1,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	10,8	8,7
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	66,0	21,2
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>78,3</b>	<b>32,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1196,0</b>	<b>1229,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1196,0</b>	<b>1229,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-180,8		-229,3
Riscossioni				
in conto competenza	2603,5		3035,2	
in conto residui	144,7	2748,2	122,5	3157,7
Pagamenti				
in conto competenza	2631,7		3019,1	
in conto residui	165,0	2796,7	113,2	3132,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		-229,3		-203,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	986,0		946,7	
dell'esercizio	228,8	1214,8	256,5	1203,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1027,3		1028,4	
dell'esercizio	279,2	1306,5	292,6	1321,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-321,0		-321,7

## AUTOMOBILE CLUB DI SIENA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	1214,8	81,38	1203,1	80,06
Crediti bancari e finanziari	20,4	1,36	33,7	2,24
Rimanenze attive di esercizio	1,2	0,08	1,8	0,12
Investimenti mobiliari	1,8	0,12	1,8	0,12
Immobili	150,2	10,06	150,2	10,00
Immobilizzazioni tecniche	104,2	6,98	112,1	7,46
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1492,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1502,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	641,5		654,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2134,2</b>		<b>2157,0</b>	
Conti d'ordine	56,4		56,4	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	229,3	10,71	203,9	9,40
Residui passivi	1306,5	61,00	1321,0	60,92
Debiti bancari e finanziari	43,1	2,01	40,0	1,85
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	420,2	19,62	441,4	20,36
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	142,7	6,66	162,2	7,48
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2141,8</b>	<b>100,00</b>	<b>2168,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	1,9		1,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2143,7</b>		<b>2170,4</b>	
Conti d'ordine	56,4		56,4	

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Siena	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	3	3
7 livello	4	4
6 livello	4	4
5 livello	1	1
4 livello	3	3
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
Variazione %		0.00
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	2	2
7 livello	4	4
6 livello	4	4
5 livello	1	1
4 livello	2	2
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Variazione %		0.00
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Variazione %		0.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	442,4	467,9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	53,5	54,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	2,0	2,6
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	173,0	179,6
<b>TOTALE</b>	<b>670,9</b>	<b>704,9</b>
Variazione %		5,07
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	66,0	21,2
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>66,0</b>	<b>21,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>736,9</b>	<b>726,2</b>
Variazione %		-1,45
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>52,6</b>	<b>51,9</b>
Variazione %		-1,45

**AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA****A) Attività e problematiche**

Si sono concretate iniziative promozionali del turismo e dello sport automobilistico assunte di intesa con la Regione Siciliana, mentre l'attività operativa autonomamente svolta risulta essere stata ispirata al potenziamento delle strutture associative.

L'impegno in diversi settori dei servizi istituzionali ha avuto, a far tempo dall'anno 1985, un andamento crescente, ancorchè rapportato alle esigue dimensioni dell'ente. Le iniziative adottate in genere riflettono l'assistenza tecnica e la promozione turistica. Peraltro, tale complesso di attività ha incontrato qualche difficoltà, a cagione di circostanze di varia indole, non ultimo il continuo e progressivo incremento degli oneri per il personale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Circa il complessivo andamento della gestione, qualche incertezza nelle scelte degli orientamenti generali ha comportato un non del tutto efficace utilizzo degli strumenti funzionali, così come l'esborso di non indifferenti somme per interessi passivi su anticipazioni e per sopperire ad imprevisti motivi di spese correnti ha determinato una maggiore necessità di risorse rispetto alle somme acquisite e riportate in bilancio.

L'attività gestoria della competenza, nei periodi amministrativi assunti in considerazione, si è concretata in pressochè continui disavanzi finanziari, economici e patrimoniali di importi variabili, ma pur sempre indicativi di veri e propri squilibri.

**C) Rilievi contabili**

La presenza di notevoli disavanzi di amministrazione appare collegata al necessitato riporto nei bilanci dei fondi di cassa e degli ingenti residui attivi e passivi algebricamente sommati tra di loro; tuttavia gli importi di questi ultimi non trovano puntuali riscontri in taluni esercizi.

Tenendo presente le risultanze delle situazioni patrimoniali e dei conti economici, nonchè i punti di concordanza tra siffatti documenti contabili, deve inoltre, osservarsi che la consistenza negativa del patrimonio netto dell'Automobile Club ha registrato una eccessiva crescita, tanto da potersi affermare l'esigenza imprescindibile di ovviare agli innegabili inconvenienti che, nell'immediato prosieguo di tempo, deriveranno alla finanza dell'ente, ove non si ponga rimedio alla denunciata situazione deficitaria.

Va, per ultimo, ancora evidenziata l'erronea esposizione delle partite di giro - le quali non pareggiano in entrata ed in uscita - unitamente alla mancata indicazione del deficit patrimoniale per gli esercizi antecedenti al 1989.

## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	358,0	38,97	413,9	33,20
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI	7,7	0,84		0,00
da altri enti	15,0	1,63		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	517,7	56,36	597,5	47,93
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	16,7	1,82	23,7	1,90
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	2,6	0,28	209,8	16,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,9	0,10	1,8	0,15
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>918,5</b>		<b>1246,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	87,1	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,0</b>		<b>87,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,4	1,33	11,4	0,94
cat. 2 - personale in attività di servizio	475,2	51,11	565,5	46,57
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	280,8	30,21	319,5	26,31
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	4,5	0,48	6,0	0,49
cat. 7 - oneri finanziari	2,8	0,30	3,7	0,30
cat. 8 - oneri tributari	4,7	0,51	3,5	0,29
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	148,3	15,95	288,2	23,74
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,9	0,10	16,5	1,36
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>929,6</b>		<b>1214,3</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	0,1	0,42		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	2,4	7,06	13,2	7,82
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	30,0	88,20	54,1	32,05
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	98,3	58,21
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1,5</b>	<b>4,33</b>	<b>3,2</b>	<b>1,92</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>34,0</b>		<b>168,9</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	918,5	40,78	1246,6	43,24
In conto capitale	0,0	0,00	87,1	3,02
Per partite di giro	1289,0	57,22	1499,4	52,01
Totale entrate	2207,6	98,00	2833,1	98,28
Disavanzo finanziario	45,1	2,00	49,5	1,72
Totale a pareggio	2252,7	100,00	2882,6	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	929,6	41,27	1214,3	42,13
In conto capitale	34,0	1,51	168,9	5,86
Per partite di giro	1289,0	57,22	1499,4	52,01
Totale spese	2252,7	100,00	2882,6	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2252,7	100,00	2882,6	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	918,5	1246,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	20,1	30,4
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1,2	1,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>21,2</b>	<b>31,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>939,8</b>	<b>1278,1</b>
Disavanzo economico	36,1	34,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>975,8</b>	<b>1312,6</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	929,6	1214,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	0,8	1,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura	10,4	7,1
Ammortamenti e deperimenti		
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	30,0	67,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	5,0	22,9
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>46,2</b>	<b>98,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>975,8</b>	<b>1312,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>975,8</b>	<b>1312,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		194,4		147,7
Riscossioni				
in conto competenza	2035,3		2467,9	
in conto residui	60,2	2095,5	51,8	2519,6
Pagamenti				
in conto competenza	1979,8		2410,3	
in conto residui	185,4	2165,2	98,9	2509,3
Consistenza di cassa a fine esercizio		147,7		155,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	595,2		723,1	
dell'esercizio	172,3	767,6	365,2	1088,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	794,3		956,0	
dell'esercizio	272,9	1067,2	472,3	1428,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-151,9		-184,9

## AUTOMOBILE CLUB DI SIRACUSA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	144,7	10,44	155,0	8,99
Residui attivi	767,6	55,37	1088,4	63,12
Crediti bancari e finanziari	343,7	24,80	347,7	20,17
Rimanenze attive di esercizio	1,2	0,08	1,2	0,07
Investimenti mobiliari	10,4	0,75	13,2	0,77
Immobili	25,2	1,81	25,2	1,46
Immobilizzazioni tecniche	80,2	5,78	80,2	4,65
Altri costi pluriennali	13,4	0,97	13,4	0,78
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1386,3</b>	<b>100,00</b>	<b>1724,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	103,4		137,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1489,7</b>		<b>1862,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1067,2	71,45	1428,3	76,55
Debiti bancari e finanziari	3,0	0,20	3,0	0,16
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	343,7	23,01	347,7	18,64
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	79,8	5,34	86,9	4,66
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1493,7</b>	<b>100,00</b>	<b>1865,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1493,7</b>		<b>1865,9</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzi economico es. prec.

67,3

103,4

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Siracusa	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello	1	1
8 livello	1	1
7 livello	5	5
6 livello	4	4
5 livello	2	2
4 livello	2	2
3 livello	2	2
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello	1	1
8 livello		1
7 livello	6	3
6 livello		2
5 livello	2	
4 livello		1
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10</b>	<b>8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-20,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	311,8	374,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	38,5	46,0
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,9	11,4
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	123,0	133,4
<b>TOTALE</b>	<b>475,2</b>	<b>565,5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>19,00</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	30,0	67,2
Sussidi e mutui	4,5	6,0
<b>TOTALE</b>	<b>34,5</b>	<b>73,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>509,7</b>	<b>638,7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>25,31</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>51,0</b>	<b>79,8</b>
<b>Variazione %</b>		<b>56,63</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

## A) Attività e problematiche

I lineamenti essenziali dell'attività operativa si possono riassumere nel potenziamento delle funzioni istituzionali, nella consapevolezza che l'incremento del proselitismo associativo - al momento di scarsa entità - costituisce la base per ogni sviluppo e per l'ordinata crescita delle dimensioni dell'ente, nel contesto regionale ed in quello provinciale.

Esigenza avvertita in via prioritaria è stata quella di rendere più efficace l'assistenza automobilistica, prefigurata a rendere agli utenti una proficua collaborazione in tutte le fasi procedurali di svolgimento delle pratiche automobilistiche.

Particolare importanza, in siffatto quadro, è venuta assumendo l'assistenza ai turisti italiani e stranieri, anche attraverso il "centro di assistenza telefonica" istituito dall'A.C.I. nel 1975, il quale - com'è noto - negli anni successivi, si è diffuso presso le sedi periferiche ed ha costituito punto di riferimento ai fini dell'informativa e dell'acquisizione di interventi ausiliatori da parte dell'utenza.

## B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Com'è noto, le connotazioni formali e sostanziali del sistema contabile adottato dall'Automobile Club hanno subito talune rilevanti modifiche introdotte dal D.P.R. 24 gennaio 1978 n. 84 e dal D.P.R. 20 marzo 1979 n. 696. E' a dirsi che, per l'esercizio 1985, l'ente non si è adeguato pienamente alle menzionate statuizioni normative, sicchè la Corte ha provveduto a rielaborare la contabilità di detto anno al fine di omogeneizzarne la struttura con quella dei successivi esercizi.

La gestione della competenza appare caratterizzata da disavanzi finanziari, di entità variabile, cagionati anche dai movimenti di capitali.

Le entrate correnti sono costituite essenzialmente dai proventi derivanti dagli associati, la cui contenuta rilevanza rimane ancorata al non elevato numero di essi (da lire milioni 88,9 a lire milioni 136,2).

Le entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi - ancorchè alquanto cresciute di importo - rimangono anch'esse abbastanza circoscritte allo svolgimento di ben determinate attribuzioni istituzionali.

## C) Rilevi contabili

Giova in primo luogo osservare che l'Automobile Club, per quanto riguarda l'esercizio 1989, non si è attenuto alle norme di cui al D.P.R. n. 696/1979, di talchè i valori della situazione patrimoniale relativa al detto esercizio sono stati desunti - in sede di controllo esterno - dalla consistenza iniziale della situazione dell'anno 1988.

Per quanto afferisce al consuntivo dell'esercizio 1987, va precisato che esso risulta essere stato elaborato con qualche inesattezza, segnatamente in tema di riporto delle spese correnti nel conto economico, le quali non coincidono con quelle riportate nel conto finanziario. Anche il valore iniziale di cassa non rispecchia quello riportato nella situazione patrimoniale alla data del 1° gennaio 1987.

Infine, val notare che il patrimonio netto al 31 dicembre 1987 ed al 31 dicembre 1988 è stato erroneamente calcolato, sicchè il deficit patrimoniale è anch'esso erroneamente riportato.

Per quel che concerne gli esercizi 1990 e 1991, i residui attivi e passivi indicati nella situazione amministrativa e patrimoniale non trovano rispondenza con quelli riportati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	127,2	15,94	136,2	18,80
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00	9,0	1,24
da altri enti	5,0	0,63		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	603,2	75,61	520,5	71,85
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	1,3	0,16		0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	44,6	5,60	57,0	7,86
cat. 10 - non classificabili in altre voci	16,4	2,06	1,8	0,25
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>797,7</b>		<b>724,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	585,9	100,00	548,8	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>585,9</b>		<b>548,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	8,5	0,92	7,7	1,07
cat. 2 - personale in attività di servizio	317,2	34,28	276,5	38,31
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	507,9	54,90	349,8	48,47
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	5,0	0,54	8,6	1,20
cat. 7 - oneri finanziari	16,2	1,75	14,3	1,98
cat. 8 - oneri tributari	4,5	0,48	8,1	1,12
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	54,8	5,92	56,5	7,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	11,2	1,21	0,2	0,02
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>925,2</b>		<b>721,7</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	9,5	1,63		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	516,6	88,54	496,4	90,31
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	57,4	9,84	53,2	9,69
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>583,5</b>		<b>549,6</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	797,7	21,98	724,5	20,43
In conto capitale	585,9	16,15	548,8	15,48
Per partite di giro	2119,9	58,42	2272,6	64,09
Totale entrate	3503,4	96,55	3545,8	100,00
Disavanzo finanziario	125,2	3,45	0,0	0,00
Totale a pareggio	3628,6	100,00	3545,8	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	925,2	25,50	721,7	20,35
In conto capitale	583,5	16,08	549,6	15,50
Per partite di giro	2119,9	58,42	2272,6	64,09
Totale spese	3628,6	100,00	3543,9	99,95
Avanzo finanziario	0,0	0,00	1,9	0,05
Totale a pareggio	3628,6	100,00	3545,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	797,7	724,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	62,0	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1,4	1,5
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>63,4</b>	<b>1,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>861,1</b>	<b>726,0</b>
Disavanzo economico	225,4	46,3
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1086,5</b>	<b>772,3</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	925,2	721,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	2,6	1,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	5,7	5,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	76,1	43,8
Variazioni patrimoniali straordinarie	77,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>161,3</b>	<b>50,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1086,5</b>	<b>772,3</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1086,5</b>	<b>772,3</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-88,0		-88,0
Riscossioni				
in conto competenza	3224,5		3331,1	
in conto residui	245,3	3469,8	307,4	3638,5
Pagamenti				
in conto competenza	3213,8		3257,9	
in conto residui	256,0	3469,8	380,5	3638,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		-88,0		-88,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	279,0		113,8	
dell'esercizio	279,0	558,0	214,8	328,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	458,2		483,1	
dell'esercizio	414,9	873,1	286,0	769,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-403,1		-528,5

## AUTOMOBILE CLUB DI SONDRIO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	558,0	74,57	328,6	67,55
Crediti bancari e finanziari	136,8	18,28	105,1	21,61
Rimanenze attive di esercizio	1,4	0,19	1,5	0,31
Investimenti mobiliari		0,00		0,00
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	44,4	5,93	44,4	9,13
Altri costi pluriennali	7,7	1,03	6,8	1,40
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>748,3</b>	<b>100,00</b>	<b>486,5</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	587,5		633,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1335,8</b>		<b>1120,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	88,0	7,29	88,0	7,86
Residui passivi	873,1	72,27	769,1	68,68
Debiti bancari e finanziari	40,9	3,38	61,6	5,50
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	175,8	14,55	166,3	14,85
altri	0,7	0,06	0,7	0,06
Poste rettificative attivo	29,5	2,44	34,1	3,04
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1208,0</b>	<b>100,00</b>	<b>1119,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1208,0</b>		<b>1119,9</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

362,0

587,5

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Sondrio	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello		1
6 livello		5
5 livello		2
4 livello		5
3 livello		1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>15</b>
<b>Variazione %</b>		
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello		2
6 livello		1
5 livello		
4 livello		1
3 livello		
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>		
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Variazione %</b>		
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	213,4	184,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	27,5	26,7
Indennità e rimborsi spese per missioni	0,8	0,5
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	75,5	65,2
<b>TOTALE</b>	<b>317,2</b>	<b>276,5</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-12,82</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	76,1	43,8
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>76,1</b>	<b>43,8</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>393,2</b>	<b>320,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-18,56</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>64,1</b>
<b>Variazione %</b>		

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

## A) Attività e problematiche

L'impegno nei servizi istituzionali e nei settori ad essi propedeutici ha avuto - d'intesa con gli enti territoriali - un rilevante impulso, cui ha fatto riscontro un incremento della compagine di base associativa.

Sono state assunte iniziative molteplici sottese alla salvaguardia degli interessi dell'utenza, nei settori della promozione assistenziale e turistica. E' stata, poi, avviata la realizzazione, in campo regionale, di un programma di agevolazione di prestazioni di soccorso stradale e di orientamento automobilistico, scuole guida, distributori di carburante, ecc...

## B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio

L'attività gestoria della competenza, nei periodi amministrativi considerati, si concreta in via prevalente in *disavanzi finanziari, di entità variabile, ma espressivi di un non favorevole andamento gestionale.*

In ordine alla situazione patrimoniale - segnatamente per quel che concerne la consistenza e le fluttuazioni dei singoli cespiti - si può osservare un andamento delle disponibilità finanziarie e delle disponibilità liquide che stenta a crescere negli ultimi esercizi.

## C) Rilievi contabili

La effettuazione del controllo esterno porta, anzitutto, ad osservare che i residui attivi indicati nella situazione patrimoniale relativa agli esercizi 1989, 1990 e 1991 sono stati erroneamente calcolati e, pertanto, non corrispondono a quelli indicati nel rendiconto finanziario e nella situazione amministrativa. Lo stesso a dirsi per i residui passivi degli anni 1986, 1987, 1988 1989, 1990 e 1991.

Sempre in riferimento all'esercizio 1989, si annota che la consistenza di cassa iniziale - così come riportata nella situazione amministrativa - non corrisponde a quella richiamata nella situazione patrimoniale, poichè risulta essere stata calcolata la *somma algebrica tra le disponibilità liquide e le anticipazioni corrisposte dall'istituto bancario esercente il servizio di cassa, a titolo di debiti di tesoreria; conseguentemente va riveduto e corretto il criterio di computo del disavanzo di amministrazione.* Dal punto di vista sostanziale, la consistenza di cassa iniziale aumenta a lire milioni 441,7 ed è formata da: milioni 13,7 cassa + milioni 428 Banca d'Italia.

Le spese in conto capitale indicate nel rendiconto finanziario 1990 ammontano a 228,5 milioni, mentre risulta dal dettaglio delle spese in conto capitale che esse sono pari a 220,5 milioni.

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	843,7	36,55	1358,2	45,23
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1201,6	52,06	1465,4	48,80
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	179,4	7,77	78,4	2,61
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	80,8	3,50	100,4	3,34
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,7	0,12	0,4	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2308,2</b>		<b>3002,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	28,3	22,05	12,1	94,81
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	100,1	77,95		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	0,7	5,19
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>128,4</b>		<b>12,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,5	0,50	12,0	0,43
cat. 2 - personale in attività di servizio	627,4	25,03	645,5	23,12
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1530,2	61,05	1767,6	63,30
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,0	0,04	1,9	0,07
cat. 7 - oneri finanziari	0,1	0,00	1,0	0,04
cat. 8 - oneri tributari	84,5	3,37	67,6	2,42
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	249,9	9,97	295,5	10,58
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,1	0,04	1,2	0,04
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2506,6</b>		<b>2792,2</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	123,7	56,07	98,3	48,24
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	20,0	9,07		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	103,9	51,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - restituzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>76,9</b>	<b>34,86</b>	<b>1,6</b>	<b>0,77</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>220,5</b>		<b>203,7</b>	



## AUTOMOBIL CLUB DI TARANTO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2308,2	30,97	3002,7	33,93
In conto capitale	128,4	1,72	12,8	0,14
Per partite di giro	4726,5	63,41	5834,3	65,93
Totale entrate	7163,1	96,10	8849,8	100,00
Disavanzo finanziario	290,5	3,90	0,0	0,00
Totale a pareggio	7453,6	100,00	8849,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	2506,6	33,63	2792,2	31,55
In conto capitale	220,5	2,96	203,7	2,30
Per partite di giro	4726,5	63,41	5834,3	65,93
Totale spese	7453,6	100,00	8830,2	99,78
Avanzo finanziario	0,0	0,00	19,6	0,22
Totale a pareggio	7453,6	100,00	8849,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2308,2	3002,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	361,1	412,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	7,2	58,6
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	432,0	474,7
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>800,3</b>	<b>946,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3108,5</b>	<b>3948,8</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3108,5</b>	<b>3948,8</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2506,6	2792,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	102,5	432,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	63,2	21,6
Svalutazioni e deprezzamenti		13,7
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	5,9	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	13,0	15,5
Variazioni patrimoniali straordinarie	0,0	
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	412,8	672,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>597,4</b>	<b>1155,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3104,0</b>	<b>3947,4</b>
Avanzo economico	4,5	1,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3108,5</b>	<b>3948,8</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		194,8		44,3
Riscossioni				
in conto competenza	6331,9		7718,9	
in conto residui	529,7	6861,6	536,2	8255,0
Pagamenti				
in conto competenza	6248,9		7337,3	
in conto residui	763,2	7012,1	948,5	8285,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		44,3		13,6
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	743,6		1038,7	
dell'esercizio	831,3	1574,8	1130,9	2169,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	877,8		1085,4	
dell'esercizio	1204,7	2082,6	1492,9	2578,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-463,4		-395,2

## AUTOMOBILE CLUB DI TARANTO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	372,3	10,50	431,6	9,94
Residui attivi	1574,8	44,42	2169,6	49,98
Crediti bancari e finanziari	176,9	4,99	190,8	4,40
Rimanenze attive di esercizio	432,0	12,19	474,7	10,93
Investimenti mobiliari	87,0	2,45	87,0	2,00
Immobili	122,0	3,44	243,0	5,60
Immobilizzazioni tecniche	761,8	21,49	726,6	16,74
Altri costi pluriennali	18,0	0,51	18,0	0,42
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3545,0</b>	<b>100,00</b>	<b>4341,2</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3545,0</b>		<b>4341,2</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2082,6	63,89	2578,3	63,51
Debiti bancari e finanziari	0,4	0,01	2,4	0,06
Rimanenze passive di esercizio	412,8	12,66	672,3	16,56
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	192,1	5,89	207,7	5,12
altri	53,3	1,64	61,1	1,50
Poste rettificative attivo	518,5	15,91	537,7	13,25
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3259,6</b>	<b>100,00</b>	<b>4059,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	344,4		345,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3604,0</b>		<b>4405,2</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Taranto		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			3
7 livello	1		3
6 livello	9		2
5 livello			2
4 livello	10		2
3 livello	2		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		22	13
<b>Variazione %</b>			-40,91
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			3
7 livello			3
6 livello	7		2
5 livello			1
4 livello	2		1
3 livello	1		1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		10	11
<b>Variazione %</b>			10,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		10	11
<b>Variazione %</b>			10,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		422,0	427,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		50,4	57,5
Indennità e rimborsi spese per missioni		11,9	13,4
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		143,0	147,0
<b>TOTALE</b>		627,4	645,5
<b>Variazione %</b>			2,89
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		13,0	15,5
Sussidi e mutui			0,9
<b>TOTALE</b>		13,0	16,4
<b>TOTALE GENERALE</b>		640,3	661,9
<b>Variazione %</b>			3,37
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		64,0	60,2
<b>Variazione %</b>			-6,03

**AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO****A) Attività e problematiche**

Le dimensioni dell'Automobile Club di Teramo riflettono il movimento finanziario dell'attività gestoria, che denota la funzionalità degli apparati strutturali.

Risultano avviate talune importanti iniziative nell'interesse dei soci e dell'utenza in generale, segnatamente nel campo dell'assistenza e della promozione turistica.

Nel campo didattico e formativo degli associati automobilisti sono stati istituiti corsi formativi e di specializzazione nella conduzione di autoveicoli aventi particolari caratteristiche. E' stata anche sviluppata una politica di decentramento e di potenziamento delle strutture periferiche, le quali sono affidatarie non solo dell'attività esecutiva dei piani anzidetti, ma svolgono una funzione loro propria ed un ruolo preciso nel quadro della realtà complessiva dell'Automobile Club.

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari della gestione sino al 1989 si connotano in una serie di disavanzi, fatto salvo l'anno 1988 in cui si evidenzia un avanzo per lire milioni 2,5.

Negli ultimi due esercizi si sono invece registrati avanzi, che ammontano, rispettivamente, a 33,2 milioni nell'esercizio 1990 ed a 45,1 milioni nell'esercizio 1991.

Il divario riscontrabile tra i risultati di gestione ora esposti, con quelli negativi dei restanti esercizi, trova causa di giustificazione nei più consistenti movimenti di capitali (in uscita) e nelle maggiori uscite correnti, a fronte delle entrate della stessa natura.

Le entrate correnti, inquadrabili nelle diverse categorie indicate in bilancio, afferiscono principalmente ai proventi contributivi (passati da lire milioni 363,6 a lire milioni 865,1) ed a quelli derivanti dalla vendita di beni e/o dalla prestazione di servizi (passati da lire milioni 520,1 a lire milioni 1.080,1).

Le spese correnti si caratterizzano per la sensibile crescita degli oneri di personale, il cui andamento è crescente (da lire milioni 486,7 a lire milioni 732,8).

**C) Rilevi contabili**

Le irregolarità riscontrate in conseguenza dell'esame - effettuato in sede di controllo esterno - dei documenti contabili presentati dall'Automobile Club, porta a considerare:

- per l'esercizio 1989, la non corrispondenza del valore riportato nella situazione patrimoniale - in ordine ai residui attivi e passivi - con quello indicato nel rendiconto finanziario;
- per l'esercizio 1988, al or cennata non rispondenza si palesa ancora più rimarchevole ed estesa anche ai valori indicati nella situazione amministrativa;
- per l'esercizio 1991, lo spreggio tra le partite di giro (per milioni 18,2), che rende inattendibile, per la differenza, il computo dei residui e dell'avanzo.

## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	686,4	34,47	865,1	39,51
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1087,7	54,62	1080,1	49,33
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	27,7	1,39	32,0	1,46
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	146,7	7,37	153,7	7,02
cat. 10 - non classificabili in altre voci	42,8	2,15	58,8	2,69
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1991,3</b>		<b>2189,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,6	1,12		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	53,0	98,88	61,0	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>53,6</b>		<b>61,0</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,7	0,63	11,5	0,56
cat. 2 - personale in attività di servizio	634,4	34,28	732,8	35,84
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	808,5	43,68	857,3	41,92
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,1	0,06	0,3	0,01
cat. 7 - oneri finanziari	18,9	1,02	15,4	0,76
cat. 8 - oneri tributari	28,8	1,56	42,6	2,08
cat. 9 - <i>poste correttive e compensative ent.</i>	347,6	18,78	385,0	18,83
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,01		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1851,0</b>		<b>2044,9</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	8,5	5,29	5,8	3,61
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	74,0	45,98	35,9	22,35
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	52,9	32,88	94,8	59,05
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>25,5</b>	<b>15,84</b>	<b>24,1</b>	<b>15,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>160,8</b>		<b>160,6</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1991,3	42,91	2189,7	43,15
In conto capitale	53,6	1,16	61,0	1,20
Per partite di giro	2595,6	55,93	2824,1	55,65
Totale entrate	4640,5	100,00	5074,8	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	4640,5	100,00	5074,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1851,0	39,89	2044,9	40,30
In conto capitale	160,8	3,47	160,6	3,17
Per partite di giro	2595,6	55,93	2824,1	55,65
Totale spese	4607,3	99,29	5029,7	99,11
Avanzo finanziario	33,2	0,71	45,1	0,89
Totale a pareggio	4640,5	100,00	5074,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1991,3	2189,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	181,9	247,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	26,3	43,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	160,2	212,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>368,4</b>	<b>503,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2359,7</b>	<b>2693,0</b>
Disavanzo economico	38,5	9,4
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2398,2</b>	<b>2702,4</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1851,0	2044,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	116,2	160,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	76,7	64,1
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	94,8	35,9
Variazioni patrimoniali straordinarie	12,3	69,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	247,2	327,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>547,3</b>	<b>657,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2398,2</b>	<b>2702,4</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2398,2</b>	<b>2702,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	48,3	2,14	41,2	1,58
Residui attivi	1149,6	50,93	1473,8	56,52
Crediti bancari e finanziari	134,9	5,97	109,8	4,21
Rimanenze attive di esercizio	160,2	7,10	212,8	8,16
Investimenti mobiliari	51,0	2,26	51,0	1,96
Immobili	44,1	1,95	44,1	1,69
Immobilizzazioni tecniche	669,2	29,65	675,0	25,89
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2257,3</b>	<b>100,00</b>	<b>2607,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	84,4		93,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2341,8</b>		<b>2701,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1133,1	51,05	1431,0	55,09
Debiti bancari e finanziari	101,4	4,57	77,3	2,98
Rimanenze passive di esercizio	247,2	11,14	327,9	12,62
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	132,0	5,95	106,9	4,12
altri	113,6	5,12	98,0	3,77
Poste rettificative attivo	492,1	22,17	556,2	21,42
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2219,4</b>	<b>100,00</b>	<b>2597,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	122,3		122,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2341,8</b>		<b>2719,7</b>	
Conti d'ordine				

## AUTOMOBILE CLUB DI TERAMO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		8,8		48,3
Riscossioni				
in conto competenza	3910,4		4011,1	
in conto residui	536,6	4447,0	710,8	4721,9
Pagamenti				
in conto competenza	3867,3		4117,7	
in conto residui	540,2	4407,5	611,4	4729,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		48,3		41,2
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	419,4		410,1	
dell'esercizio	730,1	1149,6	1063,7	1473,8
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	393,0		519,0	
dell'esercizio	740,0	1133,1	912,0	1431,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		64,8		84,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TERAMO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		4	4
6 livello		3	3
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		1	1
7 livello		2	1
6 livello		3	3
5 livello		2	3
4 livello		4	2
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>	<b>11</b>
Variazione %			-15,38
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>13</b>	<b>11</b>
Variazione %			-15,38
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		431,3	500,1
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		42,2	45,3
Indennità e rimborsi spese per missioni		9,8	10,1
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		151,1	177,3
<b>TOTALE</b>		<b>634,4</b>	<b>732,8</b>
Variazione %			15,51
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		94,8	35,9
Sussidi e mutui		1,1	0,0
<b>TOTALE</b>		<b>95,9</b>	<b>36,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>730,3</b>	<b>769,0</b>
Variazione %			5,31
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>56,2</b>	<b>69,9</b>
Variazione %			24,45

**AUTOMOBILE CLUB DI TERNI****A) Attività e problematiche**

Dall'esame dei conti consuntivi afferenti agli esercizi finanziari assunti ad oggetto di considerazione emerge che, nel corso delle rispettive gestioni di competenza, sono state effettuate operazioni di storni di fondi da un capitolo all'altro, che costituiscono gravi deroghe rispetto agli indirizzi cui risultano improntati gli schemi dei bilanci.

Da notarsi che le dimensioni dell'ente - esigue per i contenuti finanziari della gestione, per gli assetti strutturali degli apparati e per il numero degli associati - rendono indispensabile il potenziamento dei servizi istituzionali, anche attraverso un consolidamento dei rapporti con gli enti locali territoriali, onde promuovere un più proficuo raccordo dell'attività dell'uno o degli altri.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari delle gestioni fanno registrare negli ultimi due esercizi disavanzi, che ammontano, rispettivamente, a 164,5 milioni nell'esercizio 1990 ed a 154,1 milioni nell'esercizio 1991.

Gli accertamenti delle entrate in conto capitale denunciano l'accensione di presunti di entità rilevante, i quali risultano peraltro pressochè totalmente estinti.

Gli oneri per il personale, compresi quelli riguardanti gli emolumenti occasionali, rappresentano, rispettivamente, il 54% (1985), il 48,5% (1986), il 52,7% (1987), il 59,3% (1988), il 55,4% (1989) ed il 53,1 (1991) della spesa corrente.

I disavanzi economici sono stati determinati, oltre che dal supero delle spese sulle entrate, dall'intervenuta esposizione creditoria e debitoria dell'Automobile Club.

**C) Rilevi contabili**

La situazione analitica dei residui predisposta per l'esercizio 1986 è errata, in corrispondenza del rendiconto finanziario. Più precisamente, è a dirsi che il totale dei residui attivi risulta riportato nel rendiconto, mentre il valore complessivo dei residui passivi non trova coincidenza con le risultanze di pertinenza.

Con riferimento all'anno 1987, la dimostrazione di concordanza non corrisponde con le risultanze dei prospetti forniti dall'A.C., in quanto nella situazione patrimoniale non è stata inserita, tra le voci del patrimonio netto, quella relativa al fondo rivalutazione immobili per lire 26.400.000, pari alla differenza tra patrimonio netto della dimostrazione di concordanza e quella risultante dai prospetti dell'ente.

Il disavanzo di amministrazione per l'esercizio 1990 è erroneamente calcolato in milioni 431,8, anzichè in milioni 354,2.

## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	252,8	34,38	244,7	30,99
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	427,6	58,14	476,8	60,40
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	19,2	2,62	16,4	2,08
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	29,9	4,06	47,6	6,03
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,9	0,80	4,0	0,50
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>735,4</b>		<b>789,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	35,9	15,93	1,3	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	189,7	84,07		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>225,6</b>		<b>1,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	7,4	0,93	11,2	1,27
cat. 2 - personale in attività di servizio	446,6	56,09	466,4	53,15
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	209,3	26,29	252,4	28,77
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	2,5	0,32	1,4	0,16
cat. 7 - oneri finanziari	11,7	1,47	15,6	1,78
cat. 8 - oneri tributari	14,4	1,81	17,3	1,98
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	102,8	12,91	110,3	12,57
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,3	0,17	3,0	0,34
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>796,2</b>		<b>877,6</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	6,9	2,08	28,0	41,73
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	0,3	0,49
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	96,9	29,41	8,8	13,16
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	35,9	10,91	30,0	44,62
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>189,7</b>	<b>57,59</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>329,3</b>		<b>67,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	735,4	21,69	789,4	24,80
In conto capitale	225,6	6,65	1,3	0,04
Per partite di giro	2265,7	66,81	2238,1	70,32
Totale entrate	3226,7	95,15	3028,8	95,16
Disavanzo finanziario	164,5	4,85	154,1	4,84
Totale a pareggio	3391,2	100,00	3182,9	100,00
<b>SPESE</b>				
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale
Correnti	796,2	23,48	877,6	27,57
In conto capitale	329,3	9,71	67,2	2,11
Per partite di giro	2265,7	66,81	2238,1	70,32
Totale spese	3391,2	100,00	3182,9	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	3391,2	100,00	3182,9	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	735,4	789,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	12,6	0,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>12,6</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>748,0</b>	<b>789,4</b>
Disavanzo economico	153,4	105,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>901,4</b>	<b>895,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	796,2	877,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	8,4	10,0
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	96,9	7,5
Variazioni patrimoniali straordinarie		0,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>105,2</b>	<b>17,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>901,4</b>	<b>895,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>901,4</b>	<b>895,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-99,0		38,8
Riscossioni				
in conto competenza	2973,3		2859,5	
in conto residui	76,7	3050,0	287,1	3146,5
Pagamenti				
in conto competenza	2845,5		2898,7	
in conto residui	144,3	2989,8	263,7	3162,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		38,8		-54,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	52,8		19,1	
dell'esercizio	253,4	306,2	169,3	188,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	153,5		435,5	
dell'esercizio	545,7	699,3	284,1	719,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-354,2		-585,9

## AUTOMOBILE CLUB DI TERNI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	306,2	41,47	188,5	28,70
Crediti bancari e finanziari	202,3	27,40	209,9	31,96
Rimanenze attive di esercizio		0,00		0,00
Investimenti mobiliari	7,2	0,98	7,6	1,15
Immobili	162,5	22,01	162,5	24,75
Immobilizzazioni tecniche	60,2	8,15	88,2	13,43
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>738,5</b>	<b>100,00</b>	<b>656,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	350,3		456,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1088,8</b>		<b>1112,6</b>	
Conti d'ordine	103,9		84,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	38,8	3,56	54,7	4,91
Residui passivi	699,3	64,22	719,7	64,68
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	200,3	18,40	177,8	15,98
altri	9,1	0,84	9,1	0,82
Poste rettificative attivo	141,4	12,98	151,4	13,60
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1088,8</b>	<b>100,00</b>	<b>1112,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1088,8</b>		<b>1112,6</b>	
Conti d'ordine	103,9		84,1	

Disavanzo economico es. prec.

196,9

350,3

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TERNI		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello	1	1	
7 livello	2	2	
6 livello	1	7	
5 livello	5	1	
4 livello	3	2	
3 livello	2		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>14</b>	<b>14</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	1	1	
7 livello	2	2	
6 livello	1	6	
5 livello	4	1	
4 livello	2	2	
3 livello	2		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>12</b>	<b>12</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>12</b>	<b>12</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		303,6	326,9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		12,9	25,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		3,6	1,2
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		126,5	112,4
<b>TOTALE</b>		<b>446,6</b>	<b>466,4</b>
Variazione %			4,44
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		96,9	7,5
Spese di mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>96,9</b>	<b>7,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>543,4</b>	<b>473,9</b>
Variazione %			-12,80
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>45,3</b>	<b>39,5</b>
Variazione %			-12,80

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

### A) Attività e problematiche

L'ente ha posto cura nella soluzione delle complesse problematiche afferenti allo sviluppo della compagine sociale; le entrate contributive risultano, infatti, sensibilmente cresciute nell'arco temporale assunto in esame, passando da lire milioni 5.223,2 (1985) a lire milioni 8.882,6 (1991).

L'Automobile Club di Torino, tra gli altri consimili enti, si caratterizza per i profili di ordine economico e strutturale che distinguono l'ambito della circoscrizione amministrativa ove esso è chiamato ad operare; i tratti più salienti delle sue dimensioni organiche e funzionali si connotano, inoltre, per la presenza delle locali industrie automobilistiche.

Pertanto, in corrispondenza della descritta situazione ambientale, l'ente ha svolto gran parte delle attribuzioni di propria competenza, curando la effettuazione di interventi plurimi, prefigurati comunque alle esigenze degli associati e degli automobilisti in generale.

Con riferimento all'azione di programmazione, occorre evidenziare che l'Automobile Club, tanto nel momento di elaborazione dei piani di sviluppo, annuali e pluriennali, quanto in fase di concreta attuazione dei medesimi, ha cercato un raccordo della propria attività con quella dei diversi enti locali territoriali, mirando a garantire le esigenze assistenziali degli associati e dei terzi utenti; da ciò è derivato, come già detto, un incremento del fenomeno associativo ed il potenziamento delle strutture dell'Automobile Club, attraverso la istituzione di organismi e di apparati nuovi e diversi rispetto a quelli già esistenti.

Anche l'attività turistica è stata svolta d'intesa con gli enti locali, onde assicurare il disimpegno di determinate funzioni di comune interesse, concretandosi in consulenze tecniche e nell'offerta di taluni servizi di intermediazione in materia di partecipazione a viaggi, a crociere, ecc.

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Gli esercizi sino al 1988 si sono chiusi in avanzo finanziario: il risultato è dovuto sia alle scelte programmatiche, sia alla razionale utilizzazione delle risorse disponibili, acquisite in misura sempre più consistente. Queste ultime, invero, sono passate complessivamente da lire milioni 37.016,9 (1985) a lire milioni 45.494,7 (1989). Con l'esercizio 1990 le entrate sono, però, discese a milioni 24833,9, per poi passare nel 1991 a milioni 24422,1.

Negli ultimi due esercizi si sono così registrati pesanti disavanzi, che ammontano, rispettivamente, a 742,8 milioni nell'esercizio 1990 ed a 1211,7 milioni nell'esercizio 1991.

Le spese correnti sono pure esse cresciute di importo, passando da lire milioni 14.400 (1985) a lire milioni 22496 (1991). Una più approfondita disamina del loro andamento porta a constatare che gli oneri per il personale sono aumentati per effetto dell'avvenuta applicazione - in favore degli impiegati di ogni ordine e grado in servizio presso gli uffici amministrativi tecnici - del trattamento economico di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70 e dei successivi decreti presidenziali di attuazione della normativa in essa contenuta. Gli oneri concernenti l'acquisto dei beni di consumo sono, del pari, notevolmente cresciuti, passando da lire milioni 6.539,4 (1985) a lire milioni 12.100,5 (1991).

Nella consistenza patrimoniale attiva - in disparte gli immobili - eccedono sugli altri elementi gli investimenti mobiliari e le immobilizzazioni tecniche, costituite da mobili e da cespiti in corso di acquisizione. Le passività sono, a loro volta, formate prevalentemente dai debiti bancari e finanziari, dalle rimanenze passive di esercizio e dalle poste rettificative dell'attivo. Ponendo a raffronto i dati contabili riferiti al 31 dicembre 1991 con quelli iscritti nel bilancio di ciascun esercizio precedente, emerge che l'entità del patrimonio netto registra un consistente aumento, avendo raggiunto la consistenza massima di lire milioni 1235,8 a tale data.

### C) Rilevi contabili

L'esistenza di una ingente massa di residui attivi - i cui importi figuranti nelle situazioni patrimoniali non coincidono con quelli indicati nei rendiconti finanziari degli esercizi assunti in esame, giustifica l'opportunità di far luogo ad un riaccertamento delle partite correlative non più rispondenti a crediti esigibili. Lo stesso è a dirsi per i residui passivi, la cui entità quantitativa - rispetto agli esercizi precedenti - appare comprensiva anche dei depositi cauzionali di terzi, i quali, nei conti patrimoniali, figurano invece tra i debiti bancari e finanziari.

Circa le situazioni amministrative di tutti gli esercizi considerati, deve chiarire che i relativi prospetti riportano i dati contabili di pertinenza, così come esposti dall'ente, in mancanza di concordanza con i dati dei conti patrimoniali. Sicchè, si deve rappresentare l'utilità di far luogo a confacenti rettifiche delle consistenze iniziali di cassa, onde adeguarle alle reali situazioni, contabilizzate nei conti patrimoniali.

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	8466,2	38,53	8882,6	38,56
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.:				
dall'ACI	5,5	0,03	31,5	0,14
da altri enti	5,3	0,02	2,0	0,01
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	12727,1	57,92	13292,3	57,71
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	362,9	1,65	390,1	1,69
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	394,3	1,79	425,7	1,85
cat. 10 - non classificabili in altre voci	12,5	0,06	8,7	0,04
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>21973,8</b>		<b>23032,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	180,6	6,31	21,5	1,55
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	2142,0	74,89	102,5	7,38
cat. 14 - riscossione crediti	507,5	17,74	1260,2	90,71
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico:				
dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	30,0	1,05	5,0	0,36
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2860,1</b>		<b>1389,3</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	4,7	0,02	3,7	0,02
cat. 2 - personale in attività di servizio	6483,2	30,26	6443,7	28,64
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	11013,5	51,41	12100,5	53,79
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	63,1	0,29	89,3	0,40
cat. 7 - oneri finanziari	4,8	0,02	4,4	0,02
cat. 8 - oneri tributari	612,4	2,86	601,6	2,67
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	3040,8	14,19	3244,2	14,42
cat. 10 - non classificabili in altre voci	200,4	0,94	8,4	0,04
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>21422,9</b>		<b>22496,0</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	953,3	22,95	211,8	6,75
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	417,1	10,04	272,4	8,68
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1662,5	18,76	144,2	4,59
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	779,4	#RIF!	1536,1	48,95
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	311,4	7,50	964,2	30,73
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>30,0</b>	<b>0,72</b>	<b>9,1</b>	<b>0,29</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4153,7</b>		<b>3137,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	21973,8	40,24	23032,9	40,76
In conto capitale	2860,1	5,24	1389,3	2,46
Per partite di giro	29033,1	53,16	30871,2	54,63
Totale entrate	53866,9	98,64	55293,3	97,86
Disavanzo finanziario	742,8	1,36	1211,7	2,14
Totale a pareggio	54609,7	100,00	56505,0	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	21422,9	39,23	22496,0	39,81
In conto capitale	4153,7	7,61	3137,8	5,55
Per partite di giro	29033,1	53,16	30871,2	54,63
Totale spese	54609,7	100,00	56505,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	54609,7	100,00	56505,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		328,2		304,2
Riscossioni				
in conto competenza	49886,2		50392,8	
in conto residui	4213,8	54100,0	4005,9	54398,7
Pagamenti				
in conto competenza	48591,1		49475,5	
in conto residui	5532,9	54124,0	4806,0	54281,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		304,2		421,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	5939,7		5816,0	
dell'esercizio	3980,7	9920,4	4900,6	10716,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	3251,2		4406,3	
dell'esercizio	6018,6	9269,8	7029,5	11435,8
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		954,8		-297,8

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	21973,8	23032,9
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	3159,6	3587,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1624,9	135,7
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	1349,8	1483,9
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>6134,3</b>	<b>5206,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28108,1</b>	<b>28239,4</b>
Disavanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>28108,1</b>	<b>28239,4</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	21422,9	22496,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	1146,3	1349,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	183,8	227,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza	1686,9	
Quota esercizio per fondo indennità anzianità		26,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	79,8	99,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	3587,0	
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>6683,8</b>	<b>5734,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28106,7</b>	<b>28230,4</b>
Avanzo economico	1,4	9,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>28108,1</b>	<b>28239,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TORINO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	304,2	1,55	952,2	4,27
Residui attivi	9920,4	50,48	10716,6	48,07
Crediti bancari e finanziari	454,7	2,31	199,9	0,90
Rimanenze attive di esercizio	1349,8	6,87	1483,9	6,66
Investimenti mobiliari	2976,8	15,15	3017,9	13,54
Immobili	2494,8	12,69	3627,7	16,27
Immobilizzazioni tecniche	1778,4	9,05	1793,6	8,05
Altri costi pluriennali	373,6	1,90	502,5	2,25
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>19652,9</b>	<b>100,00</b>	<b>22294,2</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	286,4		288,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>19939,3</b>		<b>22582,8</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	9269,8	47,36	11435,8	53,58
Debiti bancari e finanziari	25,0	0,13	20,9	0,10
Rimanenze passive di esercizio	3587,0	18,33	3796,6	17,79
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	5033,7	25,72	4330,6	20,29
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	1656,4	8,46	1761,1	8,25
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>19571,8</b>	<b>100,00</b>	<b>21344,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	367,5		1235,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>19939,3</b>		<b>22580,6</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

286,4

288,5

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TORINO	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		
7 livello		14
6 livello	6	31
5 livello	63	47
4 livello	52	28
3 livello	58	15
2 livello	41	28
<b>TOTALE</b>	<b>220</b>	<b>163</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-25,91</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		10
7 livello	1	28
6 livello	47	39
5 livello	28	25
4 livello	47	14
3 livello	27	22
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>150</b>	<b>138</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-8,00</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>150</b>	<b>138</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-8,00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	4227,3	4146,7
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	684,0	717,8
Indennità e rimborsi spese per missioni	23,1	29,0
Corsi per il personale	2,2	32,9
Oneri previdenziali ed assistenziali	1546,6	1517,4
<b>TOTALE</b>	<b>6483,2</b>	<b>6443,7</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-0,61</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	1686,9	261,2
Sussidi e mutui	51,1	53,3
<b>TOTALE</b>	<b>1738,0</b>	<b>314,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8221,2</b>	<b>6758,2</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-17,79</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>54,8</b>	<b>49,0</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-10,65</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI****A) Attività e problematiche**

Nel periodo intercorso tra il 1985 ed il 1991 la compagine sociale dell'Automobile Club non si è molto rafforzata, come stanno a dimostrare i proventi contributivi, passati appena da lire milioni 230,5 a lire milioni 270,8.

Attesa, l'importanza turistica della città, nel quadro della collaborazione con le istituzioni pubbliche, sono state assunte varie iniziative, come l'organizzazione di convegni e conferenze, a scopo culturale, formativo e promozionale delle attribuzioni in materia di viabilità in genere, di circolazione stradale e di traffico urbano ed extra urbano.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

Per quanto riguarda il complessivo esame degli esercizi in discorso, val notare che essi tutti, evidenziano negativi risultati economici. Dal punto di vista finanziario, va precisato che in tutti indistintamente gli esercizi si registrano disavanzi più o meno consistenti: si pone, quindi, l'esigenza di assunzione di concrete iniziative di ordine funzionale, volte alla eliminazione dei predetti disavanzi nel presupposto di una situazione gestoria non sempre condotta nel pieno rispetto delle regole dell'economicità.

**C) Rilevi contabili**

Sotto l'aspetto funzionale, sarebbe opportuna la effettuazione di un riordinamento - a livello interno - della disciplina relativa alla erogazione delle prestazioni di spettanza degli associati, affinché una più agevole e spedita erogazione di esse venga assicurata agli utenti e vengano puntualizzati gli ambiti di interventi riservati all'Automobile Club ed alle sue articolazioni periferiche.

## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	272,3	15,81	270,8	12,42
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00	40,0	1,84
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1341,9	77,92	1617,9	74,24
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali		0,00	0,8	0,04
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	107,8	6,26	249,8	11,46
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,1	0,01	0,1	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1722,1</b>		<b>2179,4</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	18,6	0,25		0,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		3,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	7523,9	99,75	6984,9	100,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7542,5</b>		<b>6984,9</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
TITOLO I - spese correnti:				
cat. 1 - organi dell'Ente	0,2	0,01		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	952,4	48,23	1131,3	48,47
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	754,4	38,20	891,5	38,19
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	97,1	4,92	97,3	4,17
cat. 8 - oneri tributari	35,6	1,80	75,1	3,22
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	129,7	6,57	107,5	4,60
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,5	0,28	31,6	1,35
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1974,9</b>		<b>2334,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sui totale
TITOLO II - spese in conto capitale:				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	2,1	0,03		0,00
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	3,1	0,04
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	18,6	0,25		0,00
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	82,5	1,16
TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni	7396,0	99,72	7027,0	98,80
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7416,7</b>		<b>7112,6</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1722,1	10,92	2179,4	14,95
In conto capitale	7542,5	47,81	6984,9	47,92
Per partite di giro	6383,6	40,47	5129,7	35,19
Totale entrate	15648,1	99,19	14294,0	98,06
Disavanzo finanziario	127,0	0,81	282,6	1,94
Totale a pareggio	15775,2	100,00	14576,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1974,9	12,52	2334,2	16,01
In conto capitale	7416,7	47,01	7112,6	48,79
Per partite di giro	6383,6	40,47	5129,7	35,19
Totale spese	15775,2	100,00	14576,5	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	15775,2	100,00	14576,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1722,1	2179,4
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	181,2	3,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>181,2</b>	<b>3,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1903,3</b>	<b>2182,7</b>
Disavanzo economico	362,2	310,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2265,4</b>	<b>2493,2</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1974,9	2334,2
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	16,0	99,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti		
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	274,5	37,4
Variazioni patrimoniali straordinarie		22,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>290,5</b>	<b>159,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2265,4</b>	<b>2493,2</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2265,4</b>	<b>2493,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	14700,9		13925,7	
in conto residui	384,6	15085,5	98,9	14024,6
Pagamenti				
in conto competenza	14722,6		13348,1	
in conto residui	362,9	15085,5	676,5	14024,6
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	599,6		1447,9	
dell'esercizio	947,2	1546,8	368,3	1816,2
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1618,5		1994,6	
dell'esercizio	1052,6	2671,1	1228,4	3223,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-1124,3		-1406,8

## AUTOMOBILE CLUB DI TRAPANI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	105,7	4,29	105,7	3,82
Residui attivi	1546,8	62,82	1816,2	65,69
Crediti bancari e finanziari	108,6	4,41	108,6	3,93
Rimanenze attive di esercizio	18,1	0,73	3,3	0,12
Investimenti mobiliari	34,5	1,40	15,6	0,56
Immobili	104,5	4,24	252,7	9,14
Immobilizzazioni tecniche	380,9	15,47	380,9	13,78
Altri costi pluriennali	163,1	6,63	81,6	2,95
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2462,3</b>	<b>100,00</b>	<b>2764,6</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1597,3		1907,9	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4059,6</b>		<b>4672,5</b>	
Conti d'ordine	107,8		85,6	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2671,1	67,23	3223,0	72,24
Debiti bancari e finanziari	347,6	8,75	305,5	6,85
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	729,0	18,35	683,8	15,33
altri	6,5	0,16	6,5	0,15
Poste rettificative attivo	219,0	5,51	242,7	5,44
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3973,2</b>	<b>100,00</b>	<b>4461,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	86,4		211,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4059,6</b>		<b>4672,5</b>	
Conti d'ordine	107,8		85,6	

Disavanzo economico es. prec.

1235,2

1597,3

Automobile Club di Trapani		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			5
7 livello	3		10
6 livello	17		2
5 livello			3
4 livello	16		
3 livello	2		
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>38</b>	<b>21</b>
Variazione %			-44,74
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello			3
7 livello	2		9
6 livello	14		2
5 livello			3
4 livello	7		
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>23</b>	<b>18</b>
Variazione %			-21,74
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>23</b>	<b>18</b>
Variazione %			-21,74
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	657,7		766,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	90,0		86,6
Indennità e rimborsi spese per missioni	6,7		17,2
Corsi per il personale			1,4
Oneri previdenziali ed assistenziali	198,1		259,5
<b>TOTALE</b>		<b>952,4</b>	<b>1131,3</b>
Variazione %			18,78
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	274,5		37,4
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>274,5</b>	<b>37,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1226,9</b>	<b>1168,7</b>
Variazione %			-4,75
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>53,3</b>	<b>64,9</b>
Variazione %			21,71

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

### A) Attività e problematiche

L'Automobile Club in parola è tra quelli di medio rilievo nella compagine strutturale dell'A.C.I. Gli organi deliberanti hanno riservato attenzione al problema del consolidamento e dello sviluppo del tesseramento, tanto che nell'arco di tempo in esame i relativi proventi sono cresciuti di importo.

Tutti i servizi istituzionali risultano essere stati potenziati in più o meno larga misura.

Un consistente sviluppo è stato impresso al funzionamento delle scuole-guida, allo scopo di rafforzare la serietà e la competenza nella conduzione degli autoveicoli.

Merita segnalazione l'attività svolta dall'Automobile Club in collaborazione con la Provincia autonoma di Trento e con gli altri enti locali territoriali, che ha condotto ad intese e rapporti di collaborazione in materie di interesse reciproco e di pubblica rilevanza, quali, la istituzione di parcheggi in zone centrali, la creazione di comuni uffici per la più razionale programmazione del traffico e per il decongestionamento dei flussi autoveicolari.

### B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio.

L'attività gestoria della competenza, nei periodi amministrativi assunti in considerazione, si è concretata in risultati di avanzi finanziari più o meno contenuti, sino al 1989. Negli ultimi due esercizi si registrano disavanzi, che ammontano, rispettivamente, a 196,2 milioni nell'esercizio 1990 ed a 97 milioni nell'esercizio 1991.

Come già detto, le entrate contributive risultano cresciute, ma la loro incidenza percentuale sul totale delle entrate correnti rimane di scarso rilievo, toccando la punta massima del 16,35% nell'anno 1991.

Le entrate acquisite alla finanza dell'Automobile Club per vendita di beni e per la prestazione di servizi costituiscono la fonte più consistente di provvista e sono costituite dai proventi realizzati nell'esercizio delle attività istituzionali: il loro andamento è soddisfacente, essendo passate da lire milioni 3.293 (1985) a lire milioni 3.184,8 (1991).

Il complessivo ammontare degli oneri di funzionamento e delle altre voci di spesa denuncia notevoli variazioni in aumento, in diretto raffronto delle più importanti categorie, quali indicate nei pertinenti consuntivi. Sempre da un punto di vista generale, si aggiunge che il rilevato incremento è per la gran parte seguito alle intervenute novazioni legislative in materia di trattamento economico del personale, nonché dai miglioramenti qualitativi apportati alle prestazioni effettuate in conto terzi ed in favore degli associati. Gli oneri per il personale presentano un andamento crescente in valore assoluto, in quanto si è passati da lire milioni 870 (1985) a lire milioni 1.313,9 (1991).

Comparando i dati relativi alla situazione al 31 dicembre 1985 con quelli consimili iscritti nei bilanci degli esercizi successivi, emerge che il patrimonio netto dell'Automobile Club è pressochè nullo: gli incrementi patrimoniali annualmente verificatisi e regolarmente accertati, trovano esatta rispondenza nei rispettivi conti economici, i quali ultimi espongono avanzi consolidatisi in entità variabili, eccettuato l'esercizio 1987.

### C) Rilevi contabili

Va, in primo luogo, osservato che il valore dei residui passivi contabilizzati nel consuntivo dell'anno 1985 non è di certa attendibilità, stante la non coincidenza dei riporti emergenti dal rendiconto finanziario e dalla situazione amministrativa. Lo stesso si verifica nell'anno 1989.

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	614,8	14,99	677,6	16,35
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	1,0	0,02		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3251,4	79,26	3184,8	76,86
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	50,3	1,23	38,5	0,93
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	183,4	4,47	240,2	5,80
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,3	0,03	2,5	0,06
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4102,1</b>		<b>4143,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,3	0,01	5,0	0,16
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	0,11
cat. 14 - riscossione crediti	0,4	0,02	16,0	0,50
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	2743,6	99,97	3161,6	99,23
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2744,3</b>		<b>3186,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,4	0,06	2,4	0,06
cat. 2 - personale in attività di servizio	1337,7	31,22	1313,9	31,07
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	2650,2	61,85	2587,4	61,19
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	18,1	0,42	23,4	0,55
cat. 7 - oneri finanziari	4,2	0,10	3,6	0,08
cat. 8 - oneri tributari	28,2	0,66	32,2	0,76
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	242,3	5,65	263,4	6,23
cat. 10 - non classificabili in altre voci	1,8	0,04	2,4	0,06
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>4284,9</b>		<b>4228,7</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	11,0	0,40	37,9	1,18
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	19,8	0,62
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	7,6	0,28	7,2	0,23
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	116,2	3,63
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>2739,1</b>	<b>99,32</b>	<b>3016,9</b>	<b>94,34</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2757,7</b>		<b>3198,0</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	4102,1	35,19	4143,6	33,66
In conto capitale	2744,3	23,55	3186,1	25,88
Per partite di giro	4612,9	39,58	4883,8	39,67
Totale entrate	11459,3	98,32	12213,5	99,21
Disavanzo finanziario	196,2	1,68	97,0	0,79
Totale a pareggio	11655,5	100,00	12310,5	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	—		4228,7	34,35
In conto capitale	4284,9	36,76	3198,0	25,98
Per partite di giro	2757,7	23,66	4883,8	39,67
Totale spese	4612,9	39,58	12310,5	100,00
Avanzo finanziario	11655,5	100,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	11655,5	100,00	12310,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	4102,1	4143,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	205,6	247,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	16,9	9,1
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	119,7	129,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>342,2</b>	<b>386,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4444,3</b>	<b>4530,2</b>
Disavanzo economico	475,9	207,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4920,3</b>	<b>4738,0</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	4284,9	4228,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	106,1	119,7
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	40,9	44,6
Svalutazioni e deprezzamenti	1,5	
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	225,4	54,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	13,9	20,0
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	247,7	270,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>635,4</b>	<b>509,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4920,3</b>	<b>4738,0</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4920,3</b>	<b>4738,0</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		251,5		117,3
Riscossioni				
in conto competenza	10826,7		11446,8	
in conto residui	506,9	11333,6	506,6	11953,3
Pagamenti				
in conto competenza	10971,0		11528,9	
in conto residui	496,8	11467,8	427,9	11956,8
Consistenza di cassa a fine esercizio		117,3		113,8
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1080,7		1206,8	
dell'esercizio	632,6	1713,3	766,8	1973,5
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1507,7		1762,7	
dell'esercizio	684,5	2192,2	781,6	2544,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-361,6		-457,0

## AUTOMOBILE CLUB DI TRENTO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	117,6	4,07	114,1	3,59
Residui attivi	1713,3	59,27	1973,5	62,15
Crediti bancari e finanziari	94,6	3,27	85,8	2,70
Rimanenze attive di esercizio	119,7	4,14	129,8	4,09
Investimenti mobiliari	16,0	0,55	19,8	0,62
Immobili	450,1	15,57	450,1	14,18
Immobilizzazioni tecniche	379,2	13,12	402,1	12,66
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2890,5</b>	<b>100,00</b>	<b>3175,2</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	1148,3		1356,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4038,8</b>		<b>4531,3</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	2192,2	54,28	2544,3	56,15
Debiti bancari e finanziari	229,6	5,69	374,3	8,26
Rimanenze passive di esercizio	247,7	6,13	270,8	5,98
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	728,4	18,03	666,4	14,71
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	640,8	15,87	675,5	14,91
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4038,8</b>	<b>100,00</b>	<b>4531,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4038,8</b>		<b>4531,3</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

672,3

1148,3

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TRENTO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello		1	1
8 livello		4	4
7 livello		13	13
6 livello		9	9
5 livello		7	7
4 livello		2	2
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>38</b>	<b>38</b>
Variazione %			0.00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			1
7 livello		15	13
6 livello		1	7
5 livello		7	
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>25</b>	<b>23</b>
Variazione %			-8.00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>25</b>	<b>23</b>
Variazione %			-8.00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		890.4	886.9
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		117.2	109.6
Indennità e rimborsi spese per missioni		12.2	4.7
Corsi per il personale			0.6
Oneri previdenziali ed assistenziali		317.9	312.1
<b>TOTALE</b>		<b>1337.7</b>	<b>1313.9</b>
Variazione %			-1.78
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		225.4	54.2
Sussidi e mutui		1.4	3.4
<b>TOTALE</b>		<b>226.7</b>	<b>57.6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1564.5</b>	<b>1371.5</b>
Variazione %			-12.33
<b>COŠTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>62.6</b>	<b>59.6</b>
Variazione %			-4.71

**AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO****A) Attività e problematiche.**

In tutti gli esercizi in esame, le entrate extra-patrimoniali derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi agli associati ed ai terzi automobilisti rappresentano la parte più cospicua di provvista dei mezzi finanziari. L'entità quantitativa di tali risorse economiche, cresciuta nell'arco temporale cui la presente relazione si riferisce - passando da lire milioni 1.019 (1985) a lire milioni 1.231,8 (1989) ed a lire milioni 1.072,9 (1991) - costituisce, sì, espressione tipica dell'avvenuta espansione dei compiti istituzionali dell'ente, ma non sembra aver ancora raggiunto le dimensioni ottimali.

Attesa l'importanza artistica e culturale della sede trevigiana, è stato dato impulso alla promozione del turismo estero verso l'Italia.

È stata incrementata, infine, l'utilizzazione degli impianti sportivi, segnatamente di quelli indispensabili alla promozione automobilistica.

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio.**

La gestione di competenza degli esercizi in esame è caratterizzata in prevalenza da disavanzi finanziari di entità variabile. L'avanzo finanziario dell'anno 1989 è stato determinato da fattori di varia indole e, soprattutto dalle entrate per movimenti di capitali, il cui ammontare è stato accertato in lire milioni 817, a fronte di uscite della stessa natura per lire milioni 442,2.

*Le entrate contributive hanno subito un certo accrescimento.*

Anche le spese correnti sono lievitate sensibilmente, passando da complessive lire milioni 1.554,1 (1985) a lire milioni 2111,5 (1991). Tra di esse, notevoli le uscite relative al personale (incidente mediamente per il 55%) e quelle relative all'acquisto dei beni di consumo e dei servizi.

La situazione amministrativa, alla chiusura di ciascun esercizio antecedente al 1987 espone dati positivi, mentre in prosieguo di tempo espone disavanzi di amministrazione, esclusi il 1989, 1990 e 1991. L'ammontare dei residui ha registrato un progressivo incremento, tanto da determinare accumuli di ammontare elevato.

**C) Rilievi contabili**

Rispetto alla gestione dell'esercizio 1989 i residui attivi, riportati nel conto del patrimonio per lire milioni 965,6, non corrispondono a quelli risultanti dal rendiconto finanziario: la differenza è data dall'importo di conto corrente acceso con la Banca d'Italia, come risulta dalla voce "rendiconti bancari e finanziari" inclusa nella situazione patrimoniale.

Nel consuntivo dell'esercizio 1987 si rinviene una differenza di computo dei residui attivi tra il conto patrimoniale ed il rendiconto finanziario.

Inoltre, nel 1989, il disavanzo economico non trova rispondenza in alcun documento patrimoniale: la presumibile causa di questo fenomeno va ricercata nell'incremento (al di fuori del conto economico) del "fondo rivalutazione e conguaglio monetario".

Per quel che concerne, infine, l'esercizio 1990, i residui attivi e passivi indicati nella situazione amministrativa e patrimoniale non trovano rispondenza con quelli riportati nel rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	721,7	34,00	741,1	33,72
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti	15,3	0,72		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1190,8	56,10	1072,9	48,81
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,3	0,01	0,9	0,04
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	193,9	9,14	382,6	17,41
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,5	0,02	0,4	0,02
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2122,4</b>		<b>2198,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	1,0	0,06
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	0,20
cat. 14 - riscossione crediti	2,1	0,11	8,6	0,49
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	1976,7	99,89	1735,0	99,25
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1978,8</b>		<b>1748,1</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,4	0,44	12,4	0,59
cat. 2 - personale in attività di servizio	1176,4	55,75	1145,0	54,23
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	575,9	27,29	531,7	25,18
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	16,3	0,77	23,9	1,13
cat. 7 - oneri finanziari	68,5	3,25	74,3	3,52
cat. 8 - oneri tributari	15,5	0,74	46,2	2,19
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	242,4	11,49	273,1	12,93
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,7	0,27	5,0	0,24
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2110,2</b>		<b>2111,5</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	8,6	0,43	28,6	1,49
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	1,5	0,08
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	30,9	1,53	14,3	0,74
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	9,2	0,46	116,9	6,08
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1968,4</b>	<b>97,58</b>	<b>1759,9</b>	<b>91,61</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2017,2</b>		<b>1921,1</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2122,4	24,18	2198,0	25,87
In conto capitale	1978,8	22,54	1748,1	20,57
Per partite di giro	4650,6	52,98	4464,2	52,54
Totale entrate	8751,8	99,70	8410,3	98,98
Disavanzo finanziario	26,2	0,30	86,5	1,02
Totale a pareggio	8778,0	100,00	8496,8	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	2110,2	24,04	2111,5	24,85
In conto capitale	2017,2	22,98	1921,1	22,61
Per partite di giro	4650,6	52,98	4464,2	52,54
Totale spese	8778,0	100,00	8496,8	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	8778,0	100,00	8496,8	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2122,4	2198,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		1,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	4,3	5,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>4,3</b>	<b>6,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2126,7</b>	<b>2204,4</b>
Disavanzo economico	118,9	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2245,6</b>	<b>2204,4</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2110,2	2111,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	10,7	4,3
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura	25,0	23,3
Ammortamenti e deperimenti		
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	99,7	39,2
Variazioni patrimoniali straordinarie		12,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>135,4</b>	<b>79,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2245,6</b>	<b>2190,8</b>
Avanzo economico	0,0	13,6
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2245,6</b>	<b>2204,4</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				0,0
Riscossioni				
in conto competenza	8022,2		7673,4	
in conto residui	545,7	8568,0	1091,9	8765,2
Pagamenti				
in conto competenza	8231,3		7893,9	
in conto residui	336,7	8568,0	871,3	8765,2
Consistenza di cassa a fine esercizio				
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	729,6		266,2	
dell'esercizio	729,6	1459,1	736,9	1003,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	546,7		304,3	
dell'esercizio	546,7	1093,4	602,9	907,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		365,7		95,9

## AUTOMOBILE CLUB DI TREVISO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	1459,1	67,30	1003,1	58,45
Crediti bancari e finanziari	51,9	2,39	57,5	3,35
Rimanenze attive di esercizio	4,3	0,20	5,4	0,32
Investimenti mobiliari	18,7	0,86	4,2	0,24
Immobili	404,7	18,67	404,7	23,59
Immobilizzazioni tecniche	229,3	10,58	241,1	14,05
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2168,1</b>	<b>100,00</b>	<b>1716,0</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	466,1		466,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2634,2</b>		<b>2182,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	419,4	17,11	396,5	18,29
Residui passivi	1093,4	44,61	907,2	41,83
Debiti bancari e finanziari	44,8	1,83	36,0	1,66
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	710,9	29,01	640,0	29,51
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	182,4	7,44	188,9	8,71
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2450,9</b>	<b>100,00</b>	<b>2168,6</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto			13,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2450,9</b>		<b>2182,1</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

347,2

466,1

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TRFVISO		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello		16	16
5 livello			
4 livello		20	20
3 livello		6	8
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>45</b>	<b>45</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0.00</b>
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello			
6 livello		12	12
5 livello			
4 livello		11	11
3 livello		2	2
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0.00</b>
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Variazione %</b>			<b>0.00</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		785.8	776.5
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		89.7	74.2
Indennità e rimborsi spese per missioni		13.9	14.9
Corsi per il personale			0.3
Oneri previdenziali ed assistenziali		287.0	279.1
<b>TOTALE</b>		<b>1176.4</b>	<b>1145.0</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-2.67</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		99.7	39.2
Sussidi e mutui		1.3	0.9
<b>TOTALE</b>		<b>101.0</b>	<b>40.1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1277.4</b>	<b>1185.1</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-7.23</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>51.1</b>	<b>47.4</b>
<b>Variazione %</b>			<b>-7.23</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE****A) Attività e problematiche**

Il complesso organico di statuizioni legislative regionali in materia di turismo e di viabilità locale caratterizza taluni profili dell'attività operativa dell'Automobile Club.

In tale quadro, sono stati intrattenuti numerosi rapporti con la Regione che hanno facilitato l'incremento dei servizi tradizionali (interventi di soccorso stradale, pubblicazioni, ecc..) e la creazione di nuovi servizi prefigurati alla resa ottimale delle prestazioni da rendersi in favore di privati.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza degli esercizi in esame appare caratterizzata da disavanzi finanziari, eccettuati l'esercizio 1988 ed il 1990. Le entrate correnti sono evidenziate in andamento di costante e discontinua maggiorazione, mentre il loro valore percentuale incide in maniera variabile sul complessivo ammontare di esse. Similmente è a darsi per le spese correnti, passate da lire milioni 1.249,8 (1985) a lire milioni 1.729,6 (1991). Circa gli oneri di funzionamento e le altre voci di spese, risultano notevoli variazioni in aumento, in diretto raffronto delle più importanti categorie, quali indicate nei pertinenti consuntivi. Gli oneri per il personale costituiscono una delle principali componenti delle spese correnti; l'andamento di essi è rimasto cristallizzato in valore assoluto, in quanto si è passati da lire milioni 554 (1985) a lire milioni 537,6 (1991).

In ordine alla situazione patrimoniale - deficitaria in tutti gli esercizi considerati - va rilevato che il patrimonio netto è progressivamente diminuito di consistenza, passando da lire milioni 16,3 (1985) a lire zero (1991).

Alla data di chiusura di tutti gli esercizi in esame, la situazione amministrativa si presentava in disavanzo.

**C) Rilevi contabili**

Necessita, anzitutto, una più sistematica vigilanza sull'attività operativa disimpegnata dall'ente in conto terzi; attività che si desume dal cospicuo ammontare delle partite di giro riportate in bilancio.

Va, inoltre, osservato che l'ammontare complessivo dei residui passivi degli esercizi 1985, 1986 e 1987, indicato nella situazione patrimoniale, non coincide con quello riportato nella tabella del rendiconto finanziario.

## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	421,7	21,46	452,5	26,42
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1201,7	61,16	826,5	48,26
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	0,3	0,01		0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	338,8	17,25	433,6	25,32
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,2	0,11		0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1964,8</b>		<b>1712,7</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	6,9	4,19	4,6	31,21
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	0,1	0,81
cat. 14 - riscossione crediti	18,0	10,88	10,1	67,98
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	140,6	84,94		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>165,6</b>		<b>14,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	2,1	0,10	2,8	0,16
cat. 2 - personale in attività di servizio	633,9	30,99	537,6	31,08
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1076,8	52,65	854,4	49,40
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	61,5	3,00	72,7	4,20
cat. 8 - oneri tributari	90,3	4,41	74,7	4,32
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	180,7	8,83	187,5	10,84
cat. 10 - non classificabili in altre voci		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>2045,2</b>		<b>1729,6</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	8,4	23,51	4,4	0,92
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	16,3	3,39
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	6,8	18,90	11,8	2,46
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	20,6	57,60	307,9	64,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00	140,6	29,23
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>35,8</b>		<b>481,1</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1964,8	47,18	1712,7	37,15
In conto capitale	165,6	3,98	14,8	0,32
Per partite di giro	2033,7	48,84	2400,0	52,05
Totale entrate	4164,0	100,00	4127,4	89,52
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	483,2	10,48
Totale a pareggio	4164,0	100,00	4610,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul totale	1991	% sul totale
	Impegni		Impegni	
Correnti	2045,2	49,12	1729,6	37,51
In conto capitale	35,8	0,86	481,1	10,43
Per partite di giro	2033,7	48,84	2400,0	52,05
Totale spese	4114,7	98,82	4610,7	100,00
Avanzo finanziario	49,3	1,18	0,0	0,00
Totale a pareggio	4164,0	100,00	4610,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1964,8	1712,7
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		4,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	109,6	42,1
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>109,6</b>	<b>46,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2074,4</b>	<b>1759,0</b>
Disavanzo economico	162,6	150,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2237,0</b>	<b>1909,7</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	2045,2	1729,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	14,6	65,0
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	11,4	13,6
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	150,6	78,6
Variazioni patrimoniali straordinarie	15,2	22,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>191,8</b>	<b>180,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2237,0</b>	<b>1909,7</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2237,0</b>	<b>1909,7</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-255,3		-290,6
Riscossioni				
in conto competenza	3727,2		3673,1	
in conto residui	263,5	3990,7	408,3	4081,4
Pagamenti				
in conto competenza	3581,8		3956,5	
in conto residui	444,2	4026,0	336,6	4293,1
Consistenza di cassa a fine esercizio		-290,6		-502,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	367,8		396,2	
dell'esercizio	436,8	804,6	454,4	850,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1998,4		2194,7	
dell'esercizio	532,9	2531,3	654,2	2848,8
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-2017,4		-2500,6

## AUTOMOBILE CLUB DI TRIESTE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	804,6	72,45	850,6	73,68
Crediti bancari e finanziari	10,8	0,97	12,1	1,05
Rimanenze attive di esercizio	20,3	1,83	1,8	0,16
Investimenti mobiliari	33,6	3,03	49,5	4,29
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	151,9	13,68	153,5	13,30
Altri costi pluriennali	89,3	8,04	86,8	7,52
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1110,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1154,4</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	2339,0		2489,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3449,5</b>		<b>3644,1</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	290,6	8,47	502,3	13,94
Residui passivi	2531,3	73,74	2848,8	79,04
Debiti bancari e finanziari	140,6	4,10		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	433,7	12,63	204,4	5,67
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	36,7	1,07	48,9	1,36
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>3432,9</b>	<b>100,00</b>	<b>3604,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3432,9</b>		<b>3604,5</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

2176,4

2339,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di TRIESTE		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	1	1	
7 livello	5	5	
6 livello	5	5	
5 livello	2	2	
4 livello	1	1	
3 livello	3	3	
2 livello			
TOTALE		17	17
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello	3	2	
6 livello	2	2	
5 livello	5	5	
4 livello	2	2	
3 livello	3	3	
2 livello			
TOTALE		15	14
Variazione %			-6,67
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		15	14
Variazione %			-6,67
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>A) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	434,2	370,5	
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	15,9	17,4	
Indennità e rimborsi spese per missioni	11,4	7,8	
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali	172,5	141,9	
TOTALE		633,9	537,6
Variazione %			-15,19
<b>B) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	150,6	78,6	
Sussidi e mutui			
TOTALE		150,6	78,6
TOTALE GENERALE		784,5	616,2
Variazione %			-21,45
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		52,3	44,0
Variazione %			-15,84

**AUTOMOBILE CLUB DI UDINE****A) Attività e problematiche**

Unitamente al potenziamento della preparazione tecnica dei diversi apparati, si è provveduto a curare le manifestazioni e le attività in favore degli associati e dell'utenza in generale.

Primaria considerazione è stata riservata alla problematica del reclutamento di nuovi soci, attraverso l'offerta di una serie di provvidenze di ordine assistenziale ed agevolativo. I più importanti apporti di collaborazione sono stati preordinati ad intese con gli enti locali territoriali, allo scopo di meglio assicurare il governo del territorio dal punto di vista della viabilità e del traffico.

E' stata, poi, avviata la realizzazione di un programma di collegamenti con agenzie turistiche e di soggiorno operanti in campo locale ed ultraregionale.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio.**

I risultati finanziari della conduzione gestionale degli esercizi in esame si sono concretati in disavanzi anche di rilevante ammontare, eccettuato l'esercizio 1988, chiusosi con un avanzo di lire milioni 467,2.

Le entrate correnti hanno subito un notevole incremento, passando da lire milioni 3.715,5 (1985) a lire milioni 5.068,9 (1991).

Le uscite si caratterizzano per le seguenti fondamentali componenti: oneri per il personale, passati da lire milioni 1.217 (1985) a lire milioni 1.535 (1991); spese per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, passate, a loro volta, da lire milioni 2.269 (1985) a lire milioni 3.616,4 (1991).

**C) Rilevi contabili**

I risultati economici di avanzo (1985, 1987 e 1989) sono influenzati dalla costituzione del "fondo rivalutazione conguaglio monetario" in applicazione della legge n. 72/1983; non risultano indicati i criteri seguiti per il compimento di tale rivalutazione, in uno all'attestazione dei valori effettivamente attribuiti ai beni di pertinenza.

Va, inoltre, raccomandata - nelle prospettive indicate dal D.P.R. 696/1979 - l'adozione di moduli appropriati per una più analitica rappresentazione, nei conti consuntivi e nei bilanci, dei fatti gestionali; ciò, in quanto i residui attivi degli esercizi 1985, 1986 e 1987 indicati nella situazione amministrativa non corrispondono all'ammontare di essi riportato nella situazione patrimoniale.

## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
<b>TITOLO I - entrate contributive</b>	1220,7	20,95	1224,7	24,16
<b>TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:</b>				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO III - altre entrate:</b>				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	4126,2	70,82	3223,0	63,58
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	67,6	1,16	70,8	1,40
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	400,9	6,88	549,5	10,84
cat. 10 - non classificabili in altre voci	11,1	0,19	1,0	0,02
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5826,6</b>		<b>5068,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
<b>TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:</b>				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali	1310,0	60,62		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	33,2	1,54	12,0	2,33
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	330,0	15,27		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	435,7	20,16	467,1	90,63
<b>TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:</b>				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
<b>TITOLO VI - accensione di prestiti</b>	52,0	2,41	36,3	7,04
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2161,0</b>		<b>515,4</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00	0,4	0,01
cat. 2 - personale in attività di servizio	1497,6	22,72	1535,0	26,40
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	4390,5	66,62	3616,4	62,19
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	23,0	0,35	28,0	0,48
cat. 7 - oneri finanziari	148,7	2,26	150,7	2,59
cat. 8 - oneri tributari	92,8	1,41	88,4	1,52
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	429,6	6,52	388,0	6,67
cat. 10 - non classificabili in altre voci	8,7	0,13	8,6	0,15
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6590,8</b>		<b>5815,5</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	34,9	4,17
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	42,9	1,88	336,7	40,19
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1360,0	59,46	200,0	23,87
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	799,7	34,97	67,9	8,10
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	114,7	13,69
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	84,5	3,69	83,6	9,98
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2287,1</b>		<b>837,8</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5826,6	31,94	5068,9	31,92
In conto capitale	2161,0	11,85	515,4	3,25
Per partite di giro	9365,1	51,34	9225,9	58,10
Totale entrate	17352,7	95,12	14810,2	93,27
Disavanzo finanziario	890,4	4,88	1069,1	6,73
Totale a pareggio	18243,1	100,00	15879,3	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	6590,8	36,13	5815,5	36,62
In conto capitale	2287,1	12,54	837,8	5,28
Per partite di giro	9365,1	51,34	9225,9	58,10
Totale spese	18243,1	100,00	15879,3	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	18243,1	100,00	15879,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	5826,6	5068,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1349,9	11,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	213,7	230,3
TOTALE PARTE SECONDA	1563,7	241,3
TOTALE GENERALE	7390,3	5310,2
Disavanzo economico	0,0	819,4
TOTALE A PAREGGIO	7390,3	6129,6
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	6590,8	5815,5
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	93,2	222,4
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	78,6	49,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	149,4	31,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	12,2	11,2
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	333,3	314,1
TOTALE GENERALE	6924,1	6129,6
Avanzo economico	466,1	0,0
TOTALE A PAREGGIO	7390,3	6129,6

## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		400,3		195,4
Riscossioni				
in conto competenza	16014,3		13654,6	
in conto residui	1456,5	17470,8	1226,5	14881,1
Pagamenti				
in conto competenza	15521,9		13277,2	
in conto residui	1744,1	17266,0	2074,3	15351,5
Consistenza di cassa a fine esercizio		195,4		-665,9
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	841,6		943,4	
dell'esercizio	1338,4	2180,0	1155,7	2099,1
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	985,2		1632,1	
dell'esercizio	2721,2	3706,4	2602,1	4234,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-1331,0		-2800,9

## AUTOMOBILE CLUB DI UDINE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	6,8	0,10	0,00	0,00
Residui attivi	2180,0	31,52	2099,1	28,55
Crediti bancari e finanziari	173,2	2,50	182,2	2,48
Rimanenze attive di esercizio	222,4	3,22	230,3	3,13
Investimenti mobiliari	2527,9	36,55	2727,9	37,10
Immobili	1033,0	14,93	1067,9	14,53
Immobilizzazioni tecniche	751,7	10,87	1025,8	13,95
Altri costi pluriennali	21,9	0,32	18,9	0,26
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>6916,9</b>	<b>100,00</b>	<b>7352,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		819,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6916,9</b>		<b>8171,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	195,4	3,28	665,9	9,24
Residui passivi	3706,4	62,29	4234,1	58,77
Debiti bancari e finanziari	634,7	10,67	994,3	13,80
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	851,2	14,31	767,4	10,65
altri	6,1	0,10	0,6	0,01
Poste rettificative attivo	556,0	9,34	541,9	7,52
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5949,8</b>	<b>100,00</b>	<b>7204,3</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	967,2		967,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6916,9</b>		<b>8171,5</b>	
Conti d'ordine				

Automobile Club di UDINE		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	4
6 livello		15	12
5 livello			1
4 livello		12	4
3 livello		3	3
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>32</b>	<b>24</b>
Variazione %			-25,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		2	4
6 livello		15	12
5 livello			1
4 livello		12	4
3 livello		3	3
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>32</b>	<b>24</b>
Variazione %			-25,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>32</b>	<b>24</b>
Variazione %			-25,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		989,4	1025,8
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		128,6	124,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		13,1	11,7
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		366,5	372,6
<b>TOTALE</b>		<b>1497,6</b>	<b>1535,0</b>
Variazione %			2,50
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		149,4	31,0
Sussidi e mutui			
<b>TOTALE</b>		<b>149,4</b>	<b>31,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1647,0</b>	<b>1566,0</b>
Variazione %			-4,92
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>51,5</b>	<b>65,2</b>
Variazione %			26,77

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

### A) Attività e problematiche

L'attività svolta nei diversi settori dei servizi istituzionali ha avuto, nell'arco di tempo assunto in considerazione, un andamento alquanto crescente, cui ha fatto riscontro un limitato incremento della compagine sociale.

Risultano avviate talune importanti iniziative nell'interesse dei soci e dell'utenza in generale, segnatamente nel campo dell'assistenza e della promozione turistica.

L'Automobile club, nel concretare i diversi piani operativi, ha cercato di raccordare i lineamenti generali della sua attività con l'azione degli enti locali territoriali, mirando a salvaguardare e ad assicurare le esigenze assistenziali e turistiche degli utenti dei diversi servizi; ne è conseguita una graduale crescita delle associazioni automobilistiche, attraverso la istituzione di nuovi organismi operativi ed il potenziamento di quelli già esistenti.

### B) Andamento gestionale e risultati di esercizio

Circa la gestione finanziaria degli esercizi in esame, debesi in primo luogo osservare che non sempre gli impegni di spesa sui singoli capitoli sono stati contenuti entro i limiti degli stanziamenti definitivi dei bilanci di previsione: in conseguenza di ciò, nei conti consuntivi risultano eccedenze complessive di impegni per spese correnti, anche tenendo conto di minori uscite rispetto agli stanziamenti per altri capitoli. La Corte, a questo specifico proposito, non può esimersi dal muovere esplicita censura, costituendo la previsione, limite invalicabile alla effettuazione di spese pubbliche.

I consuntivi di competenza denunciano disavanzi finanziari di ammontare variabile, ad eccezione del consuntivo per l'esercizio 1991, che segna un avanzo di milioni 1394,9.

In particolare, le entrate correnti sono passate da lire milioni 8.566,4 (1985) a lire milioni 7542,9 (1991) e, similmente, le spese della stessa natura sono diminuite, passando da lire milioni 8.684,2 (1985) a lire milioni 7.370,2 (1991).

Di notevole importo si palesano i movimenti di capitali, i quali traggono origine principalmente dall'accensione di prestiti e dall'estinzione di mutui e di anticipazioni. Nell'esercizio 1991 spicca la voce "riscossione crediti" per milioni 1643,9.

### C) Rilievi contabili

I risultati della gestione finanziaria dell'Automobile Club, come sopra detto, sono andati via via migliorando a cagione delle iniziative assunte per una graduale ripresa finanziaria ed economica.

Sul terreno tecnico, è necessario formulare le sottoindicate specifiche osservazioni:

a) relativamente al consuntivo dell'esercizio 1986 è da rappresentare che i dati contabili indicati come attività patrimoniali vanno raccordati con quelli della situazione amministrativa;

b) i consuntivi di tutti gli esercizi non risultano essere stati approvati dalle Autorità di vigilanza, nei modi e nei termini di legge.

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	3298,8	46,20	3409,7	45,20
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato	28,7	0,40		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	0,3	0,00		0,00
da altri enti	5,0	0,07		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	3662,0	51,28	3939,6	52,23
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	24,8	0,35	67,4	0,89
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	118,0	1,65	108,8	1,44
cat. 10 - non classificabili in altre voci	3,4	0,05	17,5	0,23
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>7140,9</b>		<b>7542,9</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	19,7	26,88	7,0	0,42
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	47,4	64,54	1643,9	99,55
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	6,3	8,58	0,4	0,02
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>73,4</b>		<b>1651,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	17,7	0,27	19,2	0,26
cat. 2 - personale in attività di servizio	3381,9	50,94	3546,3	48,12
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1892,7	28,51	2379,9	32,29
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	8,8	0,13	17,8	0,24
cat. 7 - oneri finanziari	3,6	0,05	3,4	0,05
cat. 8 - oneri tributari	121,8	1,84	127,2	1,73
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	1209,2	18,21	1271,2	17,25
cat. 10 - non classificabili in altre voci	3,8	0,06	5,3	0,07
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6639,6</b>		<b>7370,2</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	35,9	8,36
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	154,1	43,56	137,0	31,92
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	3,3	0,93		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	121,6	34,37	56,7	13,21
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	68,6	19,39	198,8	46,34
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>6,2</b>	<b>1,74</b>	<b>0,7</b>	<b>0,16</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>353,7</b>		<b>429,0</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990		1991	
	Accertamenti	% sul totale	Accertamenti	% sul totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	7140,9	46,72	7542,9	44,30
In conto capitale	73,4	0,48	1651,2	9,70
Per partite di giro	8069,2	52,80	7831,6	46,00
Totale entrate	15283,5	100,00	17025,7	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	15283,5	100,00	17025,7	100,00
<b>SPESE</b>				
	Impegni	% sul totale	Impegni	% sul totale
Correnti	6639,6	43,44	7370,2	43,29
In conto capitale	353,7	2,31	429,0	2,52
Per partite di giro	8069,2	52,80	7831,6	46,00
Totale spese	15062,5	98,55	15630,8	91,81
Avanzo finanziario	221,0	1,45	1394,9	8,19
Totale a pareggio	15283,5	100,00	17025,7	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	7140,9	7542,9
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	1344,8	1505,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	62,5	50,9
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	550,9	602,7
TOTALE PARTE SECONDA	1958,2	2159,3
TOTALE GENERALE	9099,1	9702,2
Disavanzo economico	0,0	148,3
TOTALE A PAREGGIO	9099,1	9850,5
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	6639,6	7370,2
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	485,2	550,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	146,0	58,9
Svalutazioni e deprezzamenti	5,2	5,5
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	304,9	311,2
Variazioni patrimoniali straordinarie	9,1	6,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	1505,8	1547,5
TOTALE PARTE SECONDA	2456,2	2480,3
TOTALE GENERALE	9095,8	9850,5
Avanzo economico	3,3	0,0
TOTALE A PAREGGIO	9099,1	9850,5

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	1677,5	30,18	1766,0	29,77
Residui attivi	1036,0	18,64	1092,9	18,42
Crediti bancari e finanziari	610,0	10,98	600,8	10,13
Rimanenze attive di esercizio	550,9	9,91	602,7	10,16
Investimenti mobiliari	53,5	0,96	53,5	0,90
Immobili	775,1	13,95	804,4	13,56
Immobilizzazioni tecniche	828,0	14,90	949,6	16,01
Altri costi pluriennali	26,5	0,48	62,4	1,05
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>5557,6</b>	<b>100,00</b>	<b>5932,3</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	327,7		476,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5885,3</b>		<b>6408,3</b>	
Conti d'ordine	4,4		12,1	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1490,1	25,73	1786,3	28,40
Debiti bancari e finanziari	0,3	0,00	0,0	0,00
Rimanenze passive di esercizio	1505,8	26,00	1547,5	24,60
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1809,7	31,25	1922,1	30,56
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	985,5	17,02	1034,0	16,44
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5791,4</b>	<b>100,00</b>	<b>6289,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	93,9		118,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5885,3</b>		<b>6408,3</b>	
Conti d'ordine	4,4		12,1	

Disavanzo economico es. prec.

327,7

327,7

## AUTOMOBILE CLUB DI VARESE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		138,4		128,3
Riscossioni				
in conto competenza	14650,9		16292,5	
in conto residui	669,0	15319,9	680,5	16973,0
Pagamenti				
in conto competenza	13608,5		13927,3	
in conto residui	1721,5	15330,0	1408,1	15335,4
Consistenza di cassa a fine esercizio		128,3		1766,0
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	403,4		359,7	
dell'esercizio	632,6	1036,0	733,2	1092,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	36,1		82,7	
dell'esercizio	1454,0	1490,1	1703,6	1786,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-325,8		1072,6

Automobile Club di VARESE	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	2	2
7 livello	14	14
6 livello	30	30
5 livello	12	12
4 livello	27	27
3 livello	10	10
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello	1	3
7 livello	19	16
6 livello	30	30
5 livello	5	7
4 livello	19	20
3 livello	6	3
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>80</b>	<b>79</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-1,25</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>80</b>	<b>79</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-1,25</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	2252,0	2356,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	287,1	326,2
Indennità e rimborsi spese per missioni	29,5	15,0
Corsi per il personale	1,4	2,3
Oneri previdenziali ed assistenziali	811,9	846,3
<b>TOTALE</b>	<b>3381,9</b>	<b>3546,3</b>
<b>Variazione %</b>		<b>4,86</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	304,9	311,2
Sussidi e mutui	3,8	7,8
<b>TOTALE</b>	<b>308,7</b>	<b>319,1</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3690,7</b>	<b>3865,4</b>
<b>Variazione %</b>		<b>4,73</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>46,1</b>	<b>48,9</b>
<b>Variazione %</b>		<b>6,06</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA****A) Attività e problematiche**

Primaria considerazione è stata riservata alla problematica del reclutamento di nuovi soci, attraverso l'offerta di una serie di provvidenze di ordine assistenziale ed agevolative. I più importanti apporti di collaborazione sono stati preordinati ad intese con gli enti locali territoriali, allo scopo di meglio assicurare il governo del territorio dal punto di vista della viabilità e del traffico.

L'attività assicurativa svolta in nome e per conto della S.A.R.A. ha registrato un sufficiente incremento, tanto da garantire agli associati la pressochè totale copertura dei rischi connessi alla circolazione.

Circa il globale andamento gestionale è da annotare un incremento delle entrate contributive in conseguenza dell'opera di proselitismo svolta in sede associativa e di quelle derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio.**

Le entrate registrano un andamento di costante variabilità; in particolare, le entrate globali sono passate da lire milioni 18.159,1 (1985) a lire milioni 21.869,8 (1987), a lire milioni 20.683,6 (1988), a lire milioni 12.078,7 (1989) ed a lire milioni 9817,9 (1991).

I risultati finanziari della conduzione gestionale degli esercizi in esame si sono concretati in avanzi di più o meno rilevante ammontare, eccettuati gli esercizi 1986, 1988 e 1990, chiusi con disavanzi di lire milioni 200,2, di lire milioni 314,6 e di lire milioni 112,2. Tali disavanzi risultano essere stati determinati, in buona sostanza dai movimenti di capitali, ove le uscite di ciascun esercizio hanno registrato una eccedenza rispetto alle entrate della stessa natura.

Le uscite si caratterizzano per le seguenti fondamentali componenti: spese per il personale, passate da lire milioni 1.474,2 (1985) a lire milioni 2.349,3 (1991); spese per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, passate, a loro volta, da lire milioni 1.393,5 (1985) a lire milioni 2.199,3 (1991).

Tutti gli esercizi - escluso quello iniziale del periodo considerato - chiudono in disavanzo economico.

**C) Rilievi contabili**

Occorre far luogo al tempestivo riaccertamento dei residui attivi e passivi ed al conseguente eventuale annullamento delle partite creditorie e debitorie di non agevole esitazione.

Sul piano tecnico, si deve osservare, poi, che i cennati risultati economici di disavanzo sono influenzati dalla costituzione del "fondo rivalutazione conguaglio monetario" in applicazione della legge n. 72/1983.

Nella relazione tecnica al consuntivo non risultano, peraltro, essere stati indicati i criteri seguiti per il compimento di tale rivalutazione, in uno all'attestazione dei valori effettivamente attribuibili ai beni di pertinenza.

Va, inoltre, raccomandata - nelle prospettive indicate dal D.P.R. 696/1979 - l'adozione di moduli appropriati per una più analitica rappresentazione, nei conti consuntivi e nei bilanci, dei fatti gestionali e di più rigorosi procedimenti amministrativi in materia di erogazione delle pubbliche spese.

Per l'esercizio 1990, deve osservarsi che le partite di giro non pareggiano (milioni 4729,8 per le entrate e milioni 4638,6 per le spese).

## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1012,1	17,14	1106,5	20,71
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	4493,0	76,11	3805,6	71,23
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	3,2	0,05	4,1	0,08
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti -	375,5	6,36	408,0	7,64
cat. 10 - non classificabili in altre voci	19,5	0,33	18,2	0,34
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5903,2</b>		<b>5342,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	3,3	0,07
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	1,0	0,02
cat. 14 - riscossione crediti	4217,5	100,00	4471,3	99,91
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4217,5</b>		<b>4475,6</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	12,7	0,21	14,0	0,27
cat. 2 - personale in attività di servizio	2231,8	36,31	2349,3	44,58
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	3324,8	54,10	2199,3	41,73
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	40,7	0,66	28,5	0,54
cat. 7 - oneri finanziari	114,0	1,86	170,9	3,24
cat. 8 - oneri tributari	46,2	0,75	82,2	1,56
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	375,8	6,11	426,1	8,08
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>6146,0</b>		<b>5270,3</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	47,0	1,15	15,8	0,38
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	30,3	0,74	40,2	0,97
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	3963,9	96,99	4060,1	98,33
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	45,7	1,12	13,1	0,32
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4086,9</b>		<b>4129,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	5903,2	39,45	5342,3	39,20
In conto capitale	4217,5	28,19	4475,6	32,84
Per partite di giro	4729,8	31,61	3810,3	27,96
Totale entrate	14850,4	99,25	13628,2	100,00
Disavanzo finanziario	112,2	0,75	0,0	0,00
Totale a pareggio	14962,6	100,00	13628,2	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	6146,0	41,08	5270,3	38,67
In conto capitale	4086,9	27,31	4129,2	30,30
Per partite di giro	4729,8	31,61	3810,3	27,96
Totale spese	14962,6	100,00	13209,7	96,93
Avanzo finanziario	0,0	0,00	418,4	3,07
Totale a pareggio	14962,6	100,00	13628,2	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	5903,2	5342,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	91,2	3,3
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	12,8	13,0
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>104,0</b>	<b>16,2</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6007,2</b>	<b>5358,5</b>
Disavanzo economico	544,7	38,7
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6552,0</b>	<b>5397,2</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	6146,0	5270,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	9,7	12,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	39,0	39,3
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	357,3	74,8
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>406,0</b>	<b>126,9</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6552,0</b>	<b>5397,2</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6552,0</b>	<b>5397,2</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio				1110,2
Riscossioni				
in conto competenza	13582,7		12537,6	
in conto residui	1983,0	15565,8	2147,2	14684,7
Pagamenti				
in conto competenza	13588,6		12252,4	
in conto residui	1977,2	15565,8	2432,4	14684,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		1110,2		1529,5
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1959,5		1080,1	
dell'esercizio	1267,7	3227,2	1090,6	2170,6
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	2229,5		1080,0	
dell'esercizio	1374,0	3603,5	957,4	2037,3
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		734,0		1662,7

## AUTOMOBILE CLUB DI VENEZIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	3227,2	84,71	2170,6	77,19
Crediti bancari e finanziari	79,1	2,08	87,1	3,10
Rimanenze attive di esercizio	12,8	0,34	13,0	0,46
Investimenti mobiliari	89,0	2,33	128,2	4,56
Immobili		0,00		0,00
Immobilizzazioni tecniche	401,6	10,54	413,3	14,70
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>3809,7</b>	<b>100,00</b>	<b>2812,2</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	2138,1		2176,7	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5947,8</b>		<b>4988,9</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	1110,2	18,38	1529,5	30,66
Residui passivi	3603,5	59,67	2037,3	40,84
Debiti bancari e finanziari		0,00		0,00
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	1055,0	17,47	1116,7	22,38
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	270,3	4,48	305,5	6,12
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6039,0</b>	<b>100,00</b>	<b>4989,0</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	0,0			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6039,0</b>		<b>4989,0</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di VENEZIA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			1
8 livello	1		4
7 livello	19		13
6 livello	5		7
5 livello	5		5
4 livello	10		10
3 livello			3
2 livello	2		
TOTALE		42	41
Variazione %			-2,38
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello	1		1
7 livello	19		22
6 livello	5		
5 livello	5		5
4 livello	10		10
3 livello			2
2 livello	2		
TOTALE		42	40
Variazione %			-4,76
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		42	40
Variazione %			-4,76
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi	1454,1		1581,4
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	226,0		183,1
Indennità e rimborsi spese per missioni	9,5		9,0
Corsi per il personale			0,9
Oneri previdenziali ed assistenziali	542,2		574,9
TOTALE		2231,8	2349,3
Variazione %			5,26
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto	357,3		74,8
sussidi e mutui	1,5		1,5
TOTALE		358,8	76,3
TOTALE GENERALE		2590,6	2425,6
Variazione %			-6,37
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		61,7	60,6
Variazione %			-1,69

**AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI****A) Attività e problematiche**

Gli indirizzi generali dell'attività operativa si fondano principalmente sull'incremento, ancora non ottimale, del nucleo associativo, attese le ragguardevoli dimensioni dell'Ente. Nel corso dell'intero periodo amministrativo le corrispondenti fonti di entrata sono cresciute, passando da lire milioni 325,7 (1985) a lire milioni 595,3 (1991).

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione, in disparte gli esercizi 1985 e 1989, si è concretata in disavanzi finanziari di crescente importo.

Le poste correttive e compensative di spese correnti assumono una sostanziale rilevanza contabile, tanto da indurre a formulare una pertinente osservazione circa l'assunzione di più idonei criteri, per una nuova e diversa elaborazione previsionale.

Si sono verificate notevoli variazioni in aumento nelle spese per il personale. Queste ultime - passate da lire milioni 482,7 (1985) a lire milioni 784,7 (1991) - costituiscono una delle principali componenti delle spese correnti.

Risultano cresciuti di importo anche gli oneri per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, incidenti nella misura del 43% sulla globalità delle uscite correnti.

**C) Rilievi contabili**

La presenza di consistenti masse residuali consiglia la opportunità di provvedere al riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non rispondenti a crediti attualmente esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi, cui non corrisponde un preciso obbligo di pagamento.

E inoltre, da osservare che la consistenza di cassa, alla fine dell'esercizio 1989, non corrisponde al valore riportato nella correlativa situazione patrimoniale; lo stesso è a dirsi per la situazione di cassa all'inizio dell'anno 1987, che non corrisponde al valore riportato nel medesimo prospetto e che riguarda la consistenza alla fine dell'esercizio precedente.

## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	567,0	27,75	595,3	26,81
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1236,1	60,50	1375,8	61,96
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	114,9	5,62	122,6	5,52
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	118,3	5,79	126,6	5,70
cat. 10 - non classificabili in altre voci	7,0	0,34	0,2	0,01
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2043,2</b>		<b>2220,6</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00	123,0	79,09
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00	0,2	0,11
cat. 13 - realizzo valori mobiliari	9,6	33,52	9,6	6,15
cat. 14 - riscossione crediti	19,0	66,48	20,3	13,03
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00	2,5	1,61
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>28,6</b>		<b>155,5</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,5	0,51	23,5	1,12
cat. 2 - personale in attività di servizio	702,5	37,62	784,7	37,56
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	805,9	43,16	903,9	43,26
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	75,1	4,02	86,0	4,11
cat. 8 - oneri tributari	39,5	2,11	66,0	3,16
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	221,4	11,86	225,3	10,78
cat. 10 - non classificabili in altre voci	13,3	0,71	0,0	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1867,1</b>		<b>2089,3</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	259,2	68,74	392,2	74,69
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	8,9	2,37	4,0	0,75
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	13,9	3,68	11,1	2,11
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	5,2	1,37	8,5	1,63
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	66,8	17,70	75,2	14,33
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>23,2</b>	<b>6,15</b>	<b>34,1</b>	<b>6,49</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>377,1</b>		<b>525,1</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	2043,2	13,55	2220,6	12,66
In conto capitale	28,6	0,19	155,5	0,89
Per partite di giro	12834,1	85,12	14929,2	85,10
Totale entrate	14905,8	98,86	17305,3	98,64
Disavanzo finanziario	172,4	1,14	238,4	1,36
Totale a pareggio	15078,2	100,00	17543,6	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1867,1	12,38	2089,3	11,91
In conto capitale	377,1	2,50	525,1	2,99
Per partite di giro	12834,1	85,12	14929,2	85,10
Totale spese	15078,2	100,00	17543,6	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	15078,2	100,00	17543,6	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	2043,2	2220,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	209,6	243,2
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	7,9	43,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	87,5	97,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>305,1</b>	<b>383,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2348,2</b>	<b>2604,0</b>
Disavanzo economico	1,0	2,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2349,2</b>	<b>2606,9</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1867,1	2089,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	78,3	87,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	61,4	71,5
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	69,0	98,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	30,1	1,5
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	243,2	258,8
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>482,1</b>	<b>517,6</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2349,2</b>	<b>2606,9</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2349,2</b>	<b>2606,9</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		147,8		135,2
Riscossioni				
in conto competenza	14437,9		16662,0	
in conto residui	677,0	15114,9	369,9	17031,9
Pagamenti				
in conto competenza	14465,7		16571,8	
in conto residui	661,7	15127,5	391,1	16963,0
Consistenza di cassa a fine esercizio		135,2		204,1
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	193,5		290,0	
dell'esercizio	467,9	661,4	643,3	933,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	418,0		639,3	
dell'esercizio	612,5	1030,5	971,8	1611,1
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-233,9		-473,7

## AUTOMOBILE CLUB DI VERCELLI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	135,2	5,26	204,1	12,80
Residui attivi	661,4	25,74	933,3	58,53
Crediti bancari e finanziari	35,8	1,39	24,1	1,51
Rimanenze attive di esercizio	87,5	3,40	97,2	6,10
Investimenti mobiliari	22,6	0,88	24,1	1,51
Immobili	1451,7	56,50	140,8	8,83
Immobilizzazioni tecniche	144,8	5,63	140,8	8,83
Altri costi pluriennali	30,5	1,19	30,5	1,91
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>2569,4</b>	<b>100,00</b>	<b>1594,8</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	83,9		86,8	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2653,3</b>		<b>1681,6</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	1030,5	42,36	1611,1	52,49
Debiti bancari e finanziari	441,2	18,14	409,7	13,35
Rimanenze passive di esercizio	243,2	10,00	258,8	8,43
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	490,1	20,14	513,2	16,72
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	227,9	9,37	276,7	9,01
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2433,0</b>	<b>100,00</b>	<b>3069,4</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	220,3		220,3	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2653,3</b>		<b>3289,7</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

82,9

83,9

Automobile Club di Vercelli	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	
6 livello	6	7
5 livello		6
4 livello	14	5
3 livello	1	1
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>22</b>	<b>20</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-9,09</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		
8 livello		1
7 livello	1	
6 livello	6	6
5 livello		6
4 livello	10	3
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-11,11</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>18</b>	<b>16</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-11,11</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	536,6	569,3
Compensi per lavoro straordinario e comp incentivante		
Indennità e rimborsi spese per missioni	1,0	0,9
Corsi per il personale		0,2
Oneri previdenziali ed assistenziali	166,9	214,3
<b>TOTALE</b>	<b>704,5</b>	<b>784,7</b>
<b>Variazione%</b>		<b>11,39</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	69,0	98,3
Sussidi e mutui		
<b>TOTALE</b>	<b>69,0</b>	<b>98,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>773,5</b>	<b>883,0</b>
<b>Variazione%</b>		<b>14,15</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>43,0</b>	<b>55,2</b>
<b>Variazione%</b>		<b>28,42</b>

**AUTOMOBILE CLUB DI VERONA****A) Attività e problematiche**

Gli indirizzi generali dell'attività operativa si sono fondati principalmente sull'incremento del nucleo associativo. Nel corso del periodo considerato le corrispondenti fonti di entrate sono cresciute, passando da lire milioni 743,6 (1985) a lire milioni 1.146,4 (1991).

**B) Conduzione gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari della conduzione gestionale degli esercizi in esame si sono concretati in avanzi di più o meno rilevante ammontare, eccettuato l'esercizio 1985, chiusosi con un disavanzo di lire milioni 85,8, e l'esercizio 1991, chiusosi con un disavanzo milioni 113,8. Gli avanzi risultano essere stati determinati dai movimenti correnti, ove le entrate di ciascun esercizio hanno registrato una eccedenza rispetto alle uscite della stessa natura.

Il conto dei residui - così come risultante dalla situazione amministrativa - espone un movimento di notevole importo, ove lo si raffronti alla globalità delle riscossioni e dei pagamenti.

Occorre pertanto far luogo al tempestivo loro riaccertamento ed al conseguente eventuale annullamento delle partite creditorie e debitorie di non agevole esitazione.

**C) Rilevi contabili**

Devesi osservare che i risultati economici sono stati influenzati dalla costituzione del "fondo rivalutazione conguaglio monetario" in applicazione della legge n. 72/1983.

Nella relazione tecnica al consuntivo non risultano, peraltro, essere stati indicati i criteri seguiti per il compimento di tale rivalutazione, in uno all'attestazione dei valori effettivamente attribuibili ai beni di pertinenza.

Per ultimo, occorre rappresentare che il disavanzo di amministrazione relativo all'esercizio 1985 è stato erroneamente calcolato in lire milioni 157,1, perchè non si è tenuto conto del disavanzo di cassa, ammontante, a sua volta, a lire milioni 173,1.

## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

## DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1121,6	28,28	1146,4	26,40
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	2314,7	58,36	2656,9	61,18
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	6,8	0,17	5,9	0,14
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	503,3	12,69	517,0	11,91
cat. 10 - non classificabili in altre voci	19,7	0,50	16,6	0,38
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3966,1</b>		<b>4342,8</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	1836,6	100,00	2013,8	100,00
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1836,6</b>		<b>2013,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	9,9	0,26	9,9	0,23
cat. 2 - personale in attività di servizio	1379,1	36,26	1435,1	33,56
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1894,9	49,82	2265,3	52,98
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi		0,00		0,00
cat. 7 - oneri finanziari	23,9	0,63	32,9	0,77
cat. 8 - oneri tributari	57,4	1,51	53,5	1,25
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	437,8	11,51	475,9	11,13
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,2	0,00	2,9	0,07
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3803,2</b>		<b>4275,6</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	82,0	3,74
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	33,2	1,69	20,5	0,94
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	0,1	0,00	0,2	0,01
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	91,9	4,67	70,8	3,23
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>1842,2</b>	<b>93,64</b>	<b>2017,9</b>	<b>92,08</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1967,3</b>		<b>2191,4</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	3966,1	45,69	4342,8	43,26
In conto capitale	1836,6	21,16	2013,8	20,06
Per partite di giro	2877,0	33,15	3572,5	35,58
<b>Totale entrate</b>	<b>8679,8</b>	<b>100,00</b>	<b>9929,1</b>	<b>98,90</b>
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	110,3	1,10
<b>Totale a pareggio</b>	<b>8679,8</b>	<b>100,00</b>	<b>10039,4</b>	<b>100,00</b>
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	3803,2	43,82	4275,6	42,59
In conto capitale	1967,3	22,67	2191,4	21,83
Per partite di giro	2877,0	33,15	3572,5	35,58
<b>Totale spese</b>	<b>8647,5</b>	<b>99,63</b>	<b>10039,4</b>	<b>100,00</b>
Avanzo finanziario	32,2	0,37	0,0	0,00
<b>Totale a pareggio</b>	<b>8679,8</b>	<b>100,00</b>	<b>10039,4</b>	<b>100,00</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	3966,1	4342,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie		362,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	10,5	8,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>10,5</b>	<b>370,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3976,6</b>	<b>4713,1</b>
Disavanzo economico	85,8	44,9
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4062,3</b>	<b>4758,1</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3803,2	4275,6
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	10,0	10,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	52,7	44,0
Svalutazioni e deprezzamenti		12,5
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	195,3	53,3
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,2	362,3
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>259,2</b>	<b>482,5</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4062,3</b>	<b>4758,1</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4062,3</b>	<b>4758,1</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		99,5		99,9
Riscossioni				
in conto competenza	7576,9		8523,3	
in conto residui	755,8	8332,8	784,0	9307,3
Pagamenti				
in conto competenza	7585,5		8790,1	
in conto residui	746,8	8332,4	617,1	9407,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		99,9		
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	3609,5		3566,1	
dell'esercizio	1102,8	4712,3	1405,8	4971,9
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	3419,5		3502,4	
dell'esercizio	1062,0	4481,5	1249,3	4751,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		330,8		220,2

## AUTOMOBILE CLUB DI VERONA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	102,4	1,78	2,5	0,03
Residui attivi	4712,3	81,97	4971,9	65,85
Crediti bancari e finanziari	14,3	0,25	12,4	0,16
Rimanenze attive di esercizio	10,5	0,18	8,3	0,11
Investimenti mobiliari	81,0	1,41	65,0	0,86
Immobili	264,2	4,60	1909,3	25,29
Immobilizzazioni tecniche	555,7	9,67	574,7	7,61
Altri costi pluriennali	8,1	0,14	6,8	0,09
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>5748,6</b>	<b>100,00</b>	<b>7550,9</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	432,7		477,6	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6181,2</b>		<b>8028,5</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria		0,00		0,00
Residui passivi	4481,5	72,50	4751,7	59,19
Debiti bancari e finanziari	64,9	1,05	55,3	0,69
Rimanenze passive di esercizio	32,7	0,53	32,7	0,41
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	951,1	15,39	933,6	11,63
altri	107,6	1,74	1670,7	20,81
Poste rettificative attivo	543,5	8,79	584,5	7,28
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6181,2</b>	<b>100,00</b>	<b>8028,5</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6181,2</b>		<b>8028,5</b>	
Conti d'ordine				

Disavanzo economico es. prec.

346,9

432,7

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di VERONA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello		1	1
9 livello		1	1
8 livello		3	3
7 livello		9	9
6 livello		13	13
5 livello		5	5
4 livello		2	2
3 livello		3	3
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>37</b>	<b>37</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello		1	1
9 livello		1	1
8 livello		1	1
7 livello		5	4
6 livello		12	12
5 livello		4	2
4 livello		1	3
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>26</b>	<b>25</b>
Variazione %			-3,85
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>26</b>	<b>25</b>
Variazione %			-3,85
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		921,8	963,0
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		121,6	108,0
Indennità e rimborsi spese per missioni		2,7	1,2
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		332,9	362,9
<b>TOTALE</b>		<b>1379,1</b>	<b>1435,1</b>
Variazione %			4,06
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		195,3	53,3
Sussidi e mutui		0,0	0,0
<b>TOTALE</b>		<b>195,3</b>	<b>53,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1574,3</b>	<b>1488,4</b>
Variazione %			-5,46
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>60,6</b>	<b>59,5</b>
Variazione %			-1,68

**AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA****A) Attività e problematiche**

Il complessivo andamento della gestione può considerarsi - pur nell'ambito delle modeste dimensioni dell'ente - soddisfacente. All'attività operativa, infatti, risulta essere stata impressa un'impronta di dinamismo sotto l'aspetto economico-finanziario ed, in genere, sotto il profilo funzionale. A quest'ultimo proposito, sono state assunte iniziative tendenti al proselitismo associativo ed al potenziamento delle attività assistenziali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

L'esame comparativo dei conti consuntivi acquisiti dalla Corte pone in rilievo avanzi finanziari in tutti gli esercizi eccettuato il 1986 e disavanzi economici negli anni 1985, 1988 e 1989.

Gli oneri per il personale rappresentano mediamente il 44% dell'ammontare delle spese correnti.

La situazione patrimoniale denuncia, per tutti indistintamente gli esercizi considerati, risultati negativi; di talchè va evidenziata la esiguità del netto patrimoniale.

Le situazioni patrimoniali denunciano prevalentemente esiti negativi, similmente ai conti economici, mentre le situazioni amministrative evidenziano continui disavanzi a cagione delle gran mole dei residui passivi.

**C) Rilevi contabili.**

Vanno formulati i sottotitoli rilievi:

- a) nell'esercizio 1989 la consistenza di cassa non risulta correttamente evidenziata;
- b) la entità quantitativa di talune poste dei rendiconti finanziari e patrimoniali risulta corretta o annotata, tanto da lasciare adito a non infondati dubbi in ordine alla reale loro consistenza.

## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	1167,3	32,99	1164,8	32,16
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub. dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1875,2	52,99	2074,7	57,29
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	9,6	0,27	13,4	0,37
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	465,5	13,15	358,6	9,90
cat. 10 - non classificabili in altre voci	21,2	0,60	10,0	0,28
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3538,8</b>		<b>3621,5</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	35,5	52,06	15,9	60,60
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00	3,5	13,34
cat. 14 - riscossione crediti	32,7	47,94	6,8	26,07
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>68,2</b>		<b>26,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	1,9	0,06	1,9	0,06
cat. 2 - personale in attività di servizio	1454,8	43,91	1468,7	42,35
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1226,3	37,02	1298,3	37,43
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	37,7	1,14	28,0	0,81
cat. 7 - oneri finanziari	1,0	0,03	1,5	0,04
cat. 8 - oneri tributari	124,9	3,77	193,6	5,58
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	431,1	13,01	470,7	13,57
cat. 10 - non classificabili in altre voci	35,2	1,06	5,5	0,16
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3313,0</b>		<b>3468,3</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito	15,8	19,09	11,4	11,13
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	21,1	25,55	28,0	27,39
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari		0,00	19,8	19,34
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	13,6	16,43	13,1	12,79
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	32,1	38,92	30,0	29,34
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>		0,00		0,00
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>82,5</b>		<b>102,4</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	3538,8	44,53	3621,5	40,68
In conto capitale	68,2	0,86	26,2	0,29
Per partite di giro	4340,8	54,62	5255,6	59,03
Totale entrate	7947,9	100,00	8903,3	100,00
Disavanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	7947,9	100,00	8903,3	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	3313,0	41,68	3468,3	38,96
In conto capitale	82,5	1,04	102,4	1,15
Per partite di giro	4340,8	54,62	5255,6	59,03
Totale spese	7736,3	97,34	8826,3	99,13
Avanzo finanziario	211,5	2,66	77,1	0,87
Totale a pareggio	7947,9	100,00	8903,3	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	3538,8	3621,5
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	409,9	498,8
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	54,3	67,1
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	353,6	397,4
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>817,9</b>	<b>963,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4356,7</b>	<b>4584,9</b>
Disavanzo economico	37,2	119,8
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4393,9</b>	<b>4704,6</b>
<b>SPESE</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	3313,0	3468,3
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	260,4	353,6
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	105,9	85,6
Svalutazioni e deprezzamenti	41,0	52,3
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		3,0
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	149,3	41,0
Variazioni patrimoniali straordinarie	25,4	194,6
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	498,8	506,3
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>1080,9</b>	<b>1236,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4393,9</b>	<b>4704,6</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>4393,9</b>	<b>4704,6</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		77,7		128,7
Riscossioni				
in conto competenza	7057,9		7724,4	
in conto residui	688,8	7746,7	618,4	8342,8
Pagamenti				
in conto competenza	6804,2		7365,1	
in conto residui	891,5	7695,7	871,1	8236,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		128,7		235,3
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	1427,6		1531,5	
dell'esercizio	890,0	2317,5	1178,9	2710,4
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	1892,4		1950,0	
dell'esercizio	932,2	2824,6	1461,2	3411,2
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-378,3		-465,5

## AUTOMOBILE CLUB DI VICENZA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	128,8	2,68	235,4	4,39
Residui attivi	2317,5	48,28	2710,4	50,51
Crediti bancari e finanziari	231,0	4,81	291,6	5,43
Rimanenze attive di esercizio	353,6	7,37	397,4	7,41
Investimenti mobiliari	67,0	1,40	70,8	1,32
Immobili	1268,6	26,43	1225,0	22,83
Immobilizzazioni tecniche	433,7	9,03	435,4	8,11
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4800,2</b>	<b>100,00</b>	<b>5366,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	511,4		631,2	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5311,6</b>		<b>5997,3</b>	
Conti d'ordine	15836,6		16522,3	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria				
Residui passivi	2824,6	55,40	3411,2	58,97
Debiti bancari e finanziari	12,0	0,24	12,0	0,21
Rimanenze passive di esercizio	498,8	9,78	506,3	8,75
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	722,9	14,18	733,9	12,69
altri	5,8	0,11	8,8	0,15
Poste rettificative attivo	1034,4	20,29	1112,0	19,23
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5098,5</b>		<b>5784,2</b>	
Patrimonio netto	213,1		213,1	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5311,6</b>		<b>5997,3</b>	
Conti d'ordine	15836,6		16522,3	

Disavanzo economico es. prec.

474,2

511,4

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di VICENZA		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		2	2
7 livello		7	7
6 livello		10	10
5 livello		6	6
4 livello		9	9
3 livello		4	4
2 livello			
TOTALE		38	38
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello		2	2
7 livello		6	6
6 livello		10	9
5 livello		2	1
4 livello		9	9
3 livello		3	3
2 livello			
TOTALE		32	30
Variazione %			-6,25
<b>Personale straordinario</b>			
TOTALE GENERALE		32	30
Variazione %			-6,25
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		960,3	964,8
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		139,7	154,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		10,1	2,8
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		344,6	346,3
TOTALE		1454,8	1468,7
Variazione %			0,96
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		149,3	41,0
Sussidi e mutui		9,7	1,0
TOTALE		159,0	41,9
TOTALE GENERALE		1613,8	1510,7
Variazione %			-6,39
COSTO MEDIO INDIVIDUALE		50,4	50,4
Variazione %			-0,15

**AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO****A) Attività e problematiche**

L'azione svolta dall'Ente nell'arco temporale assunto a base di considerazione ha fatto registrare un certo incremento. Nel periodo in discorso, inoltre, la compagine associativa ha subito un aumento consistente ed i servizi risultano potenziati con apporti correttivi, che hanno favorevolmente inciso sulla funzionalità dei medesimi e sulla consistenza delle rispettive entrate di bilancio.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

I risultati finanziari della conduzione gestionale degli esercizi in esame si sono concretati in disavanzi di più o meno rilevante ammontare, eccettuato l'esercizio 1986, chiusosi con un avanzo di lire milioni 23,5. Tali disavanzi risultano essere stati determinati, in buona sostanza, dai movimenti di capitali, ove le uscite di ciascun esercizio hanno registrato una eccedenza rispetto alle entrate della stessa natura.

Le entrate correnti hanno subito un discreto incremento, passando da lire milioni 1.256,7 (1985) a lire milioni 1.653,3 (1991).

Lo stesso discorso va fatto in riferimento alle uscite di ciascun esercizio, che si caratterizzano per le seguenti fondamentali componenti: oneri per il personale, passati da lire milioni 160,2 (1985) a lire milioni 310,5 (1991); spese per l'acquisto dei beni di consumo e dei servizi, passate, a loro volta, da lire milioni 1.008,6 (1985) a lire milioni 1.214,3 (1991).

**C) Rilievi contabili**

Occorre, in primo luogo, far luogo al tempestivo riaccertamento dei residui ed al conseguente eventuale annullamento delle partite creditorie e debitorie di non agevole esitazione.

Sul piano tecnico, deve osservarsi che i risultati economici di avanzo sono influenzati dalla costituzione del "fondo rivalutazione conguaglio monetario" in applicazione della legge 72/1983; peraltro, nella relazione tecnica al consuntivo non risultano indicati i criteri seguiti per il compimento di tale rivalutazione, in uno all'attestazione dei valori effettivamente attribuibili ai beni di pertinenza.

## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	214,7	13,85	230,1	13,92
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	1275,3	82,26	1347,5	81,51
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali	2,1	0,13	6,8	0,41
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	55,5	3,58	67,7	4,10
cat. 10 - non classificabili in altre voci	2,7	0,17	1,1	0,07
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1550,3</b>		<b>1653,3</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche	0,8	100,00	4,0	95,28
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti		0,00	0,2	4,72
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti		0,00		0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,8</b>		<b>4,2</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente		0,00		0,00
cat. 2 - personale in attività di servizio	303,2	19,68	310,5	18,96
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	1134,4	73,61	1214,3	74,17
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,6	0,10	1,5	0,09
cat. 7 - oneri finanziari	7,5	0,48	7,5	0,46
cat. 8 - oneri tributari	5,2	0,34	9,0	0,55
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	84,2	5,47	85,3	5,21
cat. 10 - non classificabili in altre voci	5,0	0,32	9,2	0,56
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1541,1</b>		<b>1637,3</b>	
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00		0,00
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	13,8	60,48	16,0	65,10
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	1,7	7,22		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni		0,00	0,2	0,81
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00		0,00
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>7,4</b>	<b>32,30</b>	<b>8,4</b>	<b>34,09</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>22,8</b>		<b>24,6</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1550,3	60,17	1653,3	54,16
In conto capitale	0,8	0,03	4,2	0,14
Per partite di giro	1012,4	39,30	1390,6	45,56
Totale entrate	2563,6	99,50	3048,1	99,86
Disavanzo finanziario	12,8	0,50	4,4	0,14
Totale a pareggio	2576,4	100,00	3052,5	100,00
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
<b>SPESE</b>				
Correnti	1541,1	59,82	1637,3	53,64
In conto capitale	22,8	0,89	24,6	0,81
Per partite di giro	1012,4	39,30	1390,6	45,56
Totale spese	2576,4	100,00	3052,5	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2576,4	100,00	3052,5	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
PARTE PRIMA:		
Entrate finanziarie correnti	1550,3	1653,3
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	1,0	4,0
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	33,5	31,2
TOTALE PARTE SECONDA	34,5	35,3
TOTALE GENERALE	1584,8	1688,6
Disavanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1584,8	1688,6
SPESE	1990	1991
PARTE PRIMA		
Spese finanziarie correnti	1541,1	1637,3
PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	27,9	34,5
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	9,9	10,4
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	5,9	6,3
Variazioni patrimoniali straordinarie		
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
TOTALE PARTE SECONDA	43,7	51,2
TOTALE GENERALE	1584,8	1688,6
Avanzo economico	0,0	0,0
TOTALE A PAREGGIO	1584,8	1688,6

## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		20,7		17,0
Riscossioni				
in conto competenza	2474,6		2925,5	
in conto residui	74,5	2549,1	142,5	3068,0
Pagamenti				
in conto competenza	2490,9		2994,3	
in conto residui	61,9	2552,8	67,4	3061,7
Consistenza di cassa a fine esercizio		17,0		23,4
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	115,7		62,1	
dell'esercizio	89,0	204,6	122,7	184,7
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	144,4		162,5	
dell'esercizio	85,5	229,9	58,2	220,7
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-8,2		-12,6

## AUTOMOBILE CLUB DI VIGEVANO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide	17,0	3,23	23,4	4,48
Residui attivi	204,6	38,86	184,7	35,41
Crediti bancari e finanziari	0,1	0,02	0,1	0,02
Rimanenze attive di esercizio	34,5	6,56	31,2	5,98
Investimenti mobiliari	7,3	1,39	7,3	1,40
Immobili	72,3	13,73	72,3	13,86
Immobilizzazioni tecniche	190,7	36,22	202,7	38,86
Altri costi pluriennali		0,00		0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>526,6</b>	<b>100,00</b>	<b>521,7</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	0,0		0,0	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>526,6</b>		<b>521,7</b>	
Conti d'ordine				
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	0,0	0,00	0,0	0,00
Residui passivi	229,9	52,00	220,7	51,23
Debiti bancari e finanziari	23,2	5,24	14,8	3,43
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	59,2	13,39	65,5	15,20
altri		0,00		0,00
Poste rettificative attivo	129,8	29,37	129,8	30,14
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>442,1</b>	<b>100,00</b>	<b>430,8</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	84,5		84,5	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>526,6</b>		<b>515,3</b>	
Conti d'ordine				

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Vigevano		1990	1991
<b>Personale in organico</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello		3	3
5 livello		1	1
4 livello		1	1
3 livello		1	1
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale in servizio</b>			
10 livello			
9 livello			
8 livello			
7 livello		1	1
6 livello			
5 livello		3	3
4 livello		1	1
3 livello			
2 livello			
<b>TOTALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
Variazione %			0,00
<b>Personale straordinario</b>			
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
Variazione %			0,00
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>			
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>			
Stipendi		203,9	217,2
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante		21,8	13,9
Indennità e rimborsi spese per missioni		9,5	3,6
Corsi per il personale			
Oneri previdenziali ed assistenziali		68,0	75,7
<b>TOTALE</b>		<b>303,2</b>	<b>310,5</b>
Variazione%			2,38
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>			
Accantonamento trattamento fine rapporto		5,9	6,3
Sussidi e mutui		0,1	
<b>TOTALE</b>		<b>6,0</b>	<b>6,3</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>309,2</b>	<b>316,7</b>
Variazione%			2,43
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>		<b>61,8</b>	<b>63,3</b>
Variazione%			2,43

**AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO****A) Attività e problematiche**

Nel periodo intercorso tra il 1985 ed il 1991 l'Ente ha cercato di rafforzare la compagine sociale - mediante un'opera di proselitismo - onde rendere più estesa la base associativa.

In questa prospettiva, è stata dedicata attenzione ai rapporti di collaborazione instaurati con l'Amministrazione comunale di Viterbo e con la Regione Lazio: l'Automobile Club si è così caratterizzato come "agenzia" prefigurata a rendere servizi, anche pubblici, alle comunità locali.

**B) Andamento gestionale e risultati di esercizio**

La gestione della competenza, nei periodi assunti in considerazione, si è concretata in disavanzi. Circa i fattori di ordine generale che hanno concorso a determinare i disavanzi stessi va annotata in primo luogo la eccedenza delle uscite correnti rispetto alle entrate della stessa natura, in conseguenza del non proporzionale accrescimento delle une e delle altre. Al proposito deve aggiungersi che a siffatti disavanzi non sono estranee circostanze di varia indole, tutte concomitanti, quali: il mancato ridimensionamento delle medesime uscite correnti, reso indispensabile per non pregiudicare il normale perseguimento dei fini istituzionali e l'accresciuta incidenza dei costi del personale.

**C) Rilevi contabili**

Risultano carenze ed errori nella elaborazione dei consuntivi, tanto da potersi affermare l'esigenza di una più consona e corretta impostazione dei bilanci stessi.

In particolare va osservato che nella situazione amministrativa dell'esercizio 1987 è stata omessa il valore riguardante la consistenza di cassa riferita al 1° gennaio dell'anno antecedente a quello cui tale documento si riferisce. Inoltre, nella situazione amministrativa medesima non risulta evidenziato il totale dei residui passivi.

La ingente massa dei residui impone un sollecito riaccertamento delle partite iscritte tra i residui attivi e non più corrispondenti a crediti esigibili e delle partite iscritte tra i residui passivi cui non corrisponde un attuale obbligo di pagamento.

## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

DETTAGLIO ENTRATE (in milioni di lire)

ENTRATE CORRENTI	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO I - entrate contributive	319,8	29,86	332,5	28,69
TITOLO II - entrate derivanti da trasferimenti correnti:				
cat. 3 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 6 - da parte di altri enti del settore pub.: dall'ACI	4,0	0,37	4,0	0,35
da altri enti	41,1	3,84	25,1	2,17
TITOLO III - altre entrate:				
cat. 7 - derivanti da vendita di beni o prestazione di servizi	664,7	62,06	682,4	58,88
cat. 8 - redditi o proventi patrimoniali		0,00		0,00
cat. 9 - poste correttive o compensative di spese correnti	41,5	3,87	115,0	9,92
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,0	0,00	0,0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1071,0</b>		<b>1159,0</b>	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1990 Accertamenti	% sul totale	1991 Accertamenti	% sul totale
TITOLO IV - entrate per alienazioni di beni patrimoniali e riscossione di crediti:				
cat. 11 - alienazioni di immobili e diritti reali		0,00		0,00
cat. 12 - alienazioni di immobilizz. tecniche		0,00		0,00
cat. 13 - realizzo valori mobiliari		0,00		0,00
cat. 14 - riscossione crediti	4,9	21,14	80,6	70,82
TITOLO V - entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale:				
cat. 15 - da parte dello Stato		0,00		0,00
cat. 18 - da altri enti del settore pubblico: dall'ACI		0,00		0,00
da altri enti		0,00		0,00
TITOLO VI - accensione di prestiti	18,1	78,86	33,2	29,18
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>23,0</b>		<b>113,8</b>	

## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

## DETTAGLIO SPESE (in milioni di lire)

SPESE CORRENTI	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO I - spese correnti:</b>				
cat. 1 - organi dell'Ente	11,6	1,01	11,0	1,02
cat. 2 - personale in attività di servizio	636,4	55,37	511,0	47,28
cat. 3 - personale in quiescenza		0,00		0,00
cat. 4 - acquisto di beni di consumo e servizi	348,4	30,31	392,4	36,30
cat. 5 - prestazioni istituzionali		0,00		0,00
cat. 6 - trasferimenti passivi	1,3	0,12	1,1	0,10
cat. 7 - oneri finanziari	14,9	1,30	20,5	1,90
cat. 8 - oneri tributari	13,1	1,14	20,3	1,88
cat. 9 - poste correttive e compensative ent.	123,0	10,70	124,5	11,52
cat. 10 - non classificabili in altre voci	0,8	0,07	0,0	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>1149,5</b>		<b>1080,8</b>	

SPESE IN CONTO CAPITALE	1990 Impegni	% sul totale	1991 Impegni	% sul totale
<b>TITOLO II - spese in conto capitale:</b>				
cat. 11 - acquisizione beni di uso durevole e opere immobiliari da reddito		0,00	3,9	1,79
cat. 12 - acquisizione immobilizzazioni tecniche	22,3	36,53	50,8	23,58
cat. 13 - partecipazioni e acquisto valori mobiliari	5,9	9,74		0,00
cat. 14 - concessione crediti e anticipazioni	14,7	24,03	54,7	25,41
cat. 15 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		0,00	72,7	33,78
<b>TITOLO III - estinzione di mutui e partecipazioni</b>	<b>18,1</b>	<b>29,69</b>	<b>33,2</b>	<b>15,44</b>
<b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>61,0</b>		<b>215,2</b>	



## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

## RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

	1990	% sul	1991	% sul
	Accertamenti	totale	Accertamenti	totale
<b>ENTRATE</b>				
Correnti	1071,0	38,75	1159,0	45,50
In conto capitale	23,0	0,83	113,8	4,47
Per partite di giro	1553,7	56,21	1251,0	49,12
Totale entrate	2647,7	95,79	2523,8	99,09
Disavanzo finanziario	116,5	4,21	23,2	0,91
Totale a pareggio	2764,1	100,00	2547,0	100,00
<b>SPESE</b>				
	1990	% sul	1991	% sul
	Impegni	totale	Impegni	totale
Correnti	1149,5	41,59	1080,8	42,43
In conto capitale	61,0	2,21	215,2	8,45
Per partite di giro	1553,7	56,21	1251,0	49,12
Totale spese	2764,1	100,00	2547,0	100,00
Avanzo finanziario	0,0	0,00	0,0	0,00
Totale a pareggio	2764,1	100,00	2547,0	100,00

## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

## CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

ENTRATE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA:</b>		
Entrate finanziarie correnti	1071,0	1159,0
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio		
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti attivi in natura		
Variazioni patrimoniali straordinarie	14,7	14,2
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	2,9	2,2
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>17,6</b>	<b>16,4</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1088,7</b>	<b>1175,4</b>
Disavanzo economico	128,4	3,5
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1217,1</b>	<b>1178,8</b>
SPESE	1990	1991
<b>PARTE PRIMA</b>		
Spese finanziarie correnti	1149,5	1080,8
<b>PARTE SECONDA: componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:</b>		
Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	14,8	2,9
Produzioni e movimenti interni		
Trasferimenti passivi in natura		
Ammortamenti e deperimenti	15,4	17,0
Svalutazioni e deprezzamenti		
Accantonamenti per oneri presunti di competenza		14,7
Quota esercizio per fondo indennità anzianità	9,8	46,7
Variazioni patrimoniali straordinarie	27,5	16,8
Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi		
<b>TOTALE PARTE SECONDA</b>	<b>67,5</b>	<b>98,0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1217,1</b>	<b>1178,8</b>
Avanzo economico	0,0	0,0
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1217,1</b>	<b>1178,8</b>

## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

	19 90		19 91	
Consistenza di cassa a inizio esercizio		-96,6		-137,0
Riscossioni				
in conto competenza	2263,1		2178,8	
in conto residui	201,6	2464,7	228,7	2407,5
Pagamenti				
in conto competenza	2336,2		2127,9	
in conto residui	168,9	2505,1	268,3	2396,2
Consistenza di cassa a fine esercizio		-137,0		125,7
Residui attivi				
degli esercizi precedenti	557,8		715,2	
dell'esercizio	384,5	942,3	345,0	1060,3
Residui passivi				
degli esercizi precedenti	920,1		1097,9	
dell'esercizio	427,9	1348,0	419,1	1517,0
Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione		-542,7		-331,0

## AUTOMOBILE CLUB DI VITERBO

## SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

ATTIVO	19 90		19 91	
	Importo	% sul Totale attività	Importo	% sul Totale attività
Disponibilità liquide		0,00		0,00
Residui attivi	942,3	67,81	1060,3	68,58
Crediti bancari e finanziari	250,3	18,01	221,0	14,29
Rimanenze attive di esercizio	2,9	0,21	2,2	0,15
Investimenti mobiliari	18,8	1,35	32,7	2,11
Immobili	38,8	2,79	38,8	2,51
Immobilizzazioni tecniche	135,8	9,77	190,4	12,31
Altri costi pluriennali	0,7	0,05	0,7	0,04
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1389,5</b>	<b>100,00</b>	<b>1546,1</b>	<b>100,00</b>
Deficit patrimoniale	128,4		359,4	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1517,9</b>		<b>1905,5</b>	
Conti d'ordine	0,3		0,3	
PASSIVO	Importo	% sul Totale passività	Importo	% sul Totale passività
Debiti di tesoreria	137,0	7,31	125,7	6,18
Residui passivi	1348,0	71,94	1517,0	74,59
Debiti bancari e finanziari	3,7	0,20	0,3	0,01
Rimanenze passive di esercizio		0,00		0,00
Fondi di accantonamento:				
indennità anzianità	246,2	13,14	235,2	11,56
altri		0,00	14,7	0,72
Poste rettificative attivo	139,1	7,42	141,0	6,93
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1873,9</b>	<b>100,00</b>	<b>2033,9</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1873,9</b>		<b>2033,9</b>	
Conti d'ordine	0,3		0,3	

Disavanzo economico es. prec.

0,0

356,0

## XII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Automobile Club di Viterbo	1990	1991
<b>Personale in organico</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		1
7 livello	3	3
6 livello	4	4
5 livello	2	3
4 livello	4	2
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Variazione %</b>		<b>0,00</b>
<b>Personale in servizio</b>		
10 livello		
9 livello		1
8 livello		1
7 livello	3	2
6 livello	4	3
5 livello	2	3
4 livello	4	1
3 livello	1	
2 livello		
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>11</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-21,43</b>
<b>Personale straordinario</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14</b>	<b>11</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-21,43</b>
<b>Costo globale del personale (in mil.)</b>		
<b>a) Stipendi ed altri assegni fissi</b>		
Stipendi	448,7	353,6
Compensi per lavoro straordinario e comp. incentivante	30,3	28,3
Indennità e rimborsi spese per missioni	3,6	3,4
Corsi per il personale		
Oneri previdenziali ed assistenziali	153,8	125,6
<b>TOTALE</b>	<b>636,4</b>	<b>511,0</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-19,71</b>
<b>b) Benefici sociali ed assistenziali</b>		
Accantonamento trattamento fine rapporto	9,8	46,7
Sussidi e mutui	0,1	
<b>TOTALE</b>	<b>9,9</b>	<b>46,7</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>646,4</b>	<b>557,7</b>
<b>Variazione%</b>		<b>-13,72</b>
<b>COSTO MEDIO INDIVIDUALE</b>	<b>46,2</b>	<b>50,7</b>
<b>Variazione%</b>		<b>9,82</b>

