

SENATO DELLA REPUBBLICA

————— XVII LEGISLATURA —————

Doc. XV
n. 97

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE (CONI)

(Esercizio 2012)

CONI SERVIZI S.p.A.

(Esercizio 2012)

—————
Comunicata alla Presidenza il 13 dicembre 2013
—————

INDICE

Determinazione della Corte dei Conti n. 112/2013 del 6 dicembre 2013	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI). Esercizio 2012	»	9
DOCUMENTI ALLEGATI:		
<i>Esercizio 2012:</i>		
Relazione della Giunta nazionale	»	75
Relazione del Collegio dei Revisori	»	125
Bilancio consuntivo	»	139

Determinazione e relazione della Sezione del controllo
sugli enti sul risultato del controllo eseguito sulla gestione
finanziaria del **COMITATO OLIMPICO NAZIONALE
ITALIANO (CONI)** per l'esercizio 2012

Relatore: Presidente Ernesto Basile

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale la Dr.ssa Luisa Conti

Determinazione n. 112/2013

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 6 dicembre 2013;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2012, nonché le annesse relazioni della Giunta Nazionale e del Collegio dei revisori dei conti trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione Ernesto Basile e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente dell'esercizio 2012;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2012 è risultato che:

1. l'esercizio al 31 dicembre 2012 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 4.222.595, determinando un incremento del patrimonio netto che è passato da euro 33.504.269 del 2011 ad euro 37.726.867 l'anno successivo;

2. il valore della produzione ha registrato un decremento del 5 per cento circa passando da euro 464.422.848 del 2011 ad euro 440.220.616 del 2012, da imputarsi principalmente ai minori contributi ricevuti dallo Stato;

3. i costi della produzione sono diminuiti del 9 per cento circa – da euro 478.270.190 del 2011 ad euro 435.283.153 del 2012 – da attribuire principalmente alla riduzione dei contributi per attività istituzionale agli Enti finanziati (Federazioni sportive nazionali, Discipline sportive associate, Enti di promozione sportiva, Forze armate e Associazioni benemerite) ed anche alla diminuzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi S.p.A.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei bilanci d'esercizio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revi-

sione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2012 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per il suddetto esercizio.

L'ESTENSORE
f.to Ernesto Basile

IL PRESIDENTE *f.f.*
f.to Ernesto Basile

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL *COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)*, PER L'ESERCIZIO 2012

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. L'ordinamento e l'organizzazione territoriale. – 2. Le Federazioni sportive nazionali, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le Società e le Associazioni Sportive. – 3. Riforma Giustizia Sportiva. – 4. Gli Organi. – 5. Il personale. – 6. Attività. – 7. Il Bilancio. - 7.1 Stato patrimoniale. - 7.2 Conto economico. – 8. Conclusioni.

Premessa

Sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (nel seguito della relazione denominato CONI), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri –Dipartimento per gli Affari regionali, il turismo e lo Sport, ed assoggettato al controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell’art. 2 della legge 21 marzo 1958 n. 259, la Corte ha riferito con referto relativo all’esercizio 2011, pubblicato in Atti Parlamentari, XVI Legislatura, Doc. XV n. 486.

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, con le modalità di cui all’art. 7 della predetta legge n. 259/1958, sulla gestione relativa all’esercizio 2012, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

1. L'ordinamento e l'organizzazione territoriale

Il CONI, Confederazione delle Federazioni sportive nazionali e delle Discipline Sportive Associate a cui è demandata l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale, è disciplinato dal d.lgs. n. 242 del 23 luglio 1999, e da successivi atti normativi che hanno attuato la riforma dell'Ente stesso.

Per quanto riguarda l'evoluzione legislativa che ha portato a tale riforma, la nascita della Spa CONI Servizi interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e le modifiche normative di cui al D.L 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti relazioni con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito.

Nella precedente relazione sono state anche illustrate le modifiche del nuovo Statuto¹ che hanno riguardato gli organi, l'organizzazione territoriale e l'assetto del Sistema di Giustizia e di arbitrato per lo Sport.

A livello territoriale, il Coni, in base al nuovo articolo 14 dello Statuto, opera attraverso i

- a) Comitati regionali;
- b) Delegati provinciali;
- c) Fiduciari locali.

In armonia con i principi e gli indirizzi fissati dagli organi centrali del CONI, i Comitati regionali rappresentano, attraverso i Delegati Provinciali, il CONI nel territorio di competenza, promuovendo i rapporti con le strutture territoriali delle Federazioni sportive nazionali e delle Discipline sportive associate, degli Enti di promozione sportiva, con le Amministrazioni pubbliche, statali e territoriali e con ogni altro organismo competente in materia sportiva.

Tali strutture, a cui è attribuita autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti, ricevono contributi dalla Giunta Nazionale sia per quanto riguarda le spese di funzionamento, sia per la realizzazione dei programmi di attività assegnati loro dalla Giunta stessa.

Inoltre dispongono dei proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione, da donazioni, lasciati o dalla gestione di beni siti nel territorio di competenza e rientranti nella loro disponibilità.

I Comitati regionali e i Delegati provinciali, per l'attuazione dei fini istituzionali, si avvalgono dei servizi messi a disposizione dal CONI, anche tramite la Coni Servizi S.p.A,

¹ Adottato dal Consiglio Nazionale il 3-7-2012 ed approvato con D.P.C.M. 17-09-2012

ai sensi dell'articolo 8 del decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito, con modificazioni, nella legge 8 agosto 2002, n. 178.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, come si evince dal prospetto che segue, nonostante si debba registrare anche per il 2012 un risultato negativo, la situazione delle strutture territoriali è notevolmente migliorata rispetto al 2011 passando da - € 1.093 (2011) a - € 331 (2012), conseguentemente il patrimonio netto è passato da € 11.367.000 ad € 11.036.000.

COSTI E RICAVI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI

	(in migliaia)	
	2011	2012
Contributi Coni	17.515	14.880
Ricavi propri	10.169	8.444
TOTALE (A)	27.684	23.324
Costi per progetti vari (*)	24.122	16.690
Costi per progetto" alfabetizzazione motoria"	4.614	6.981
Totale Costi (B)	28.736	23.671
Risultato Gestione operativa (A-B=C)	-1.052	-347
Gestione finanziaria (D)	48	42
Gestione straordinaria (E)	-88	-26
Risultato netto d'esercizio (C+D+E=F)	-1093	-331
Patrimonio iniziale	12.460	11.367
Patrimonio al 31 dicembre	11.367	11.036

(*) a livello centrale e locale

2. LE FEDERAZIONI SPORTIVE, LE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE, GLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA, LE SOCIETÀ E LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Come già ampiamente illustrato nelle relazioni precedenti, tra i requisiti richiesti affinché un'associazione privata entri a far parte del sistema CONI vi è quello che le associazioni si costituiscano senza scopi di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni sportive nazionali che le Discipline sportive associate - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciuta rispettivamente dall'art 15 del d.lgs. n. 242/1999 e dal DPR 10 febbraio 2000 n. 361 -, ricevono dal Coni dei contributi la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta Nazionale, a cui è demandata anche l'approvazione dei bilanci e del programma delle attività.

In merito all'organizzazione di tali associazioni, degli Enti di promozione sportiva e delle associazioni benemerite, si fa riferimento a quanto esposto nella relazione precedente.

Nel 2012 non vi sono stati nuovi riconoscimenti di Enti di promozione sportiva il cui numero, quindi, è rimasto a 16 a livello nazionale ed 1 su base regionale (Sport Padania nella Regione Lombardia).

Anche il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto a 19 di cui 17 associate al CONI, una associata alla Federazione Italiana di Canottaggio (Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF-) ed una alla Federazione Italiana Canoa Kayak (Federazione Italiana Rafting - FIRAFT -).

A livello normativo si segnala che nel corso del 2012 sono entrati in vigore i nuovi parametri per la determinazione dei contributi CONI in favore delle Discipline di cui sopra deliberati dalla Giunta Nazionale a fine 2011.

Le associazioni Benemerite, sono passate da 19 a 20 con il riconoscimento del "Panathlon International - Distretto Italia" ².

In merito a quest'ultima, c'è da segnalare che è stata commissariata alla fine del 2012 a seguito dell'annullamento, per mero vizio formale, della riunione dell'Assemblea elettiva del 21-07-2012 che riguardava il rinnovo delle cariche degli organi dell'Associazione stessa.

² Delibera del Consiglio Nazionale n° 1474 del 30 ottobre 2012.

A seguito di tale provvedimento, la Giunta Nazionale ha disposto la sospensione dell'erogazione della prima rata del contributo 2013 in favore del Panathlon International - Distretto Italia -, sino all'esito del voto per l'elezione del nuovo Presidente e delle altre cariche elettive, rinnovo che vi è stato il 6 aprile 2013.

L'attività di vigilanza di questi organismi è affidato dal CONI alla Coni Servizi S.p.A.- per il tramite del suo ufficio Internal Auditing - secondo un programma quadriennale di verifiche approvato dalla Giunta nazionale.

In merito all'indagine sulla federazione pugilistica, alla quale si è accennato nella precedente relazione, è stata emessa una sentenza di condanna dal Tribunale di Roma nei confronti della funzionaria inquisita, che peraltro è ricorso in appello.

La stessa funzionaria è stata condannata anche dalla Corte dei conti ad un risarcimento in favore dell'Erario.

3. GIUSTIZIA SPORTIVA

In merito alla riforma della giustizia sportiva si rinvia alla relazione precedente in cui si è ampiamente illustrato il nuovo assetto.

Nel 2012 sono state sottoposte al Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport, 132 controversie e all'Alta Corte di Giustizia Sportiva 36 istanze di ricorso.

4. GLI ORGANI

Sono organi del CONI:

- a) il Consiglio nazionale;
- b) la Giunta nazionale;
- c) il Presidente;
- d) il Segretario generale;
- e) il Collegio dei revisori dei conti.

Tali organi restano in carica quattro anni e i componenti sono rieleggibili per più mandati, ad eccezione del Presidente, dei rappresentanti delle Federazioni sportive nazionali e Discipline sportive associate, del rappresentante nazionale degli Enti di promozione sportiva e dei rappresentanti delle strutture periferiche del CONI facenti parte della Giunta Nazionale, i quali non possono rimanere in carica oltre due mandati. È consentito un terzo mandato consecutivo, se uno dei due mandati precedenti ha avuto durata inferiore a due anni e un giorno, per causa diversa dalle dimissioni volontarie.

Nel corso dell'anno la Giunta Nazionale si è riunita 9 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 19 componenti, pari a € 162.

Le riunioni del Consiglio Nazionale sono state 4; con un gettone pari a quello previsto per la Giunta.

Gli attuali organi sono stati nominati nel febbraio 2013, per il quadriennio 2013-2016.

Nella tabella che segue si evidenziano le indennità percepite nell'anno 2012 dagli organi dell'Ente che sono rimaste invariate rispetto all'anno precedente.

Organi	Data nomina	Nr. Componenti	Indennità unitaria in € (5)	Nr. percettori
Presidente	06/05/2009	1	176.321	1
Vicepresidenti Giunta	06/05/2009	2	43.631	2
Giunta Nazionale	06/05/2009	19 (2)	6.693	14
Consiglio Nazionale	marzo-aprile 2009 (1)	78 (3)	5.020	73
Pres. Collegio dei Revisori	13/10/2009	1 (4)	6.693	0
Componenti Collegio dei Revisori	13/10/2009	4	5.020	4
Supplenti Collegio	13/10/2009	1	1.255	1

- (1) Le diverse categorie di rappresentanti sono stati eletti in diverse assemblee elettive nel periodo tra fine marzo ed inizio aprile 2009.
- (2) Dei 19 componenti, 1 è il Presidente e 2 i Vicepresidenti. Due componenti di Giunta Nazionale hanno rinunciato all'indennità.
- (3) Dei 78 componenti, 1 è il Presidente. Due componenti del Consiglio Nazionale hanno rinunciato all'indennità.
- (4) Il Presidente del Collegio ha rinunciato all'indennità di carica.
- (5) Si tratta delle indennità/gettoni al netto dell'applicazione delle riduzioni previste dalla L.122/2010, pari al 19% dell'importo lordo.

5. IL PERSONALE

Il personale del CONI, a seguito del D.L. 138/2002 – legge di conversione n. 178/2002 - dall'8 luglio 2002, è passato alle dipendenze della CONI Servizi S.p.a., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso.

A seguito di questo, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di Servizio stipulato tra le due parti.

Anche quest'anno è proseguito il passaggio di altre 59 unità alle Federazioni sportive, secondo le modalità definite dall'art.30 del CCNL, del personale di Coni Servizi.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia alla Relazione della Corte dei conti su Coni Servizi Spa.

6. L'ATTIVITÀ

L'attività del CONI nel 2012 ha riguardato principalmente i Giochi Olimpici di Londra che si sono svolti dal 27 luglio al 12 agosto e la prima edizione dei Giochi Olimpici invernali della Gioventù dal 13 al 22 gennaio a Innsbruck.

A quest'ultima manifestazione hanno partecipato 70 nazioni tra cui l'Italia con 41 atleti dai 15 ai 19 anni.

Nelle Olimpiadi di Londra, l'Italia si è collocata all'8^o posto nel medagliere finale con 28 medaglie di cui 8 ori, 9 argenti e 11 bronzi.

E' stato costituito il Club Olimpico Sochi 2014 in vista delle Olimpiadi Invernali che si terranno in quella località.

Il 3 giugno 2012 si è svolta la IX edizione della "Giornata Nazionale dello Sport" che quest'anno ha previsto come tema il progetto promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali: "Identità e Incontro".

È proseguita, come ormai da molti anni, la collaborazione tra la Direzione Sport e Preparazione Olimpica e l'Istituto di Scienza dello Sport nell'attività progettuale di ricerca tecnico-scientifica per coadiuvare le Federazioni Sportive nella preparazione ottimale degli atleti, in vista delle "Universiadi" che si terranno a Kazan (Russia) dal 6 al 17 luglio 2013 e dei "Giochi del Mediterraneo" giunti alla XVII edizione (Mersin - Turchia -dal 20 al 30 giugno 2013).

A livello nazionale, sono proseguiti i progetti volti a potenziare lo sport soprattutto nell'ambito scolastico.

Il progetto "*Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria*", è entrato nel suo secondo anno di sperimentazione triennale a cui hanno aderito 103 province, 1.975 plessi scolastici (1.870 nel 2011) per un totale di 294.999 alunni.

All'interno di tale progetto, si è svolto, come nell'anno precedente, anche quello di "*Giocosport*" che prevede lo svolgimento di attività ludico-motorie nel corso dell'anno scolastico con un esperto che affianca in orario curriculare l'insegnante titolare dell'attività didattica.

Anche il progetto *EDUCAMP - Scuole aperte per ferie -*, campi estivi multidisciplinari, nella sua terza edizione ha registrato un aumento delle adesioni delle Province che dalle 6 del 2010 e le 14 nel 2011 sono arrivate a 24 nel 2012.

Si sono svolti anche quest'anno i *Giochi della gioventù* giunti alla VI edizione che hanno visto coinvolti 2.105 scuole secondarie di 1° grado in 104 province italiane.

I *Giochi sportivi studenteschi*, invece, hanno interessato gli studenti delle scuole secondarie sia di 1° che di 2° grado che svolgono attività sportive in orario extracurricolare.

Come ogni anno, inoltre, il Coni ha erogato alle sei Comunità Italiane all'estero (CIE) – Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA e Venezuela -un contributo per lo svolgimento di programmi di attività sportiva per i ragazzi.

Il 3 giugno si è svolta la IX edizione della Giornata Nazionale dello Sport che ha coinvolto ben 1000 Comuni e circa 1.000.000 di partecipanti.

Importante anche l'attività svolta dai Comitati Regionali e Provinciali che hanno organizzato convegni e conferenze a livello locale e soprattutto hanno fornito consulenze e servizi sia alle Federazioni Sportive, regionali e provinciali, sia alle singole Società Sportive operanti sul territorio.

Tutte le attività sopra esposte sono state gestite e coordinate dalla Società Coni Servizi, in base alle disposizione del Contratto di Servizio 2012, la quale ha curato l'organizzazione degli eventi, sia a livello logistico che con la messa a disposizione di risorse umane.

Intensa e fondamentale, come negli anni scorsi, è stata l'attività antidoping da parte delle strutture che operano nell'ambito dell'Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO).

7. IL BILANCIO

Il bilancio di esercizio 2012, approvato dal Consiglio Nazionale il 15 maggio 2013 con deliberazione n.1488, è stato redatto secondo i principi civilistici economico-patrimoniali, così come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

L'approvazione di tale bilancio oltre i termini stabiliti dal regolamento citato, è stata determinata dalla necessità di portare a chiusura le gestioni contabili dei Comitati.³

L'esercizio al 31 dicembre 2012 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 4.223.000, con un incremento del patrimonio netto che è passato da € 33.504.269 (2011) a € 37.727.000 (2012)

Tale risultato positivo è stato determinato, come si evince dalle relazioni allegate al bilancio degli Organi dell'Ente (Giunta Nazionale e Collegio dei revisori), dalla riduzione dei contributi per attività istituzionale agli Enti finanziati (Federazioni sportive nazionali, Discipline sportive associate, Enti di promozione sportiva, Forze armate e Associazioni benemerite) ed anche alla diminuzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi S.p.A.

Anche per l'anno di cui trattasi, il contributo ordinario dello Stato ha registrato una riduzione del 10% circa passando da € 450.985.000 (2011) ad € 406.716.000 (2012). Da registrare un contributo straordinario di € 10.000.000 destinati alle Federazioni sportive coinvolte sul territorio nazionale in eventi sportivi di rilevanza mondiale tra cui i Giochi Olimpici di Londra 2012(oltre € 9.100.000) e Sochi 2014.

Sono state rispettate le disposizioni normative in materia di contenimenti dei costi, in particolare il taglio del 10% sulle indennità e sui gettoni di presenza degli organi dell'Ente (L. 23 dicembre 2005, n. 266), nonché le misure previste dalla L. 6 agosto 2008, n. 133 (riduzione, rispetto al 2007, del 30% delle spese degli organi collegiali, del 50% delle spese di relazioni pubbliche, e di rappresentanza).

³ Delibera CONI n. 1483 del 20-03-2013 e Nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri- Uff. per lo Sport n. 10560 del 30-04-2013.

7.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	2011	2012	%
<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>			
Immobilizzazioni Immateriali	9.647.280	9.004.122	-7%
Immobilizzazioni Materiali	0	0	
Immobilizzazione finanziarie	0	0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	9.647.280	9.004.122	-7%
<u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>			
Crediti			
verso lo Stato	0	0	
verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	3.028.324	3.085.640	2%
verso Federazioni Sportive nazionali	270.373	270.373	0%
verso Discipline Sportive Associate	0		
verso Enti Promozione sportiva	0		
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite	0		
verso Erario	932.147	598.905	-36%
verso altri soggetti	2.981.003	2.392.910	-20%
TOTALE CREDITI	7.211.847	6.347.828	-12%
Acconti- Anticipazioni			
Enti finanziati	30.333.376	24.469.856	-19%
Altri(*)	19.652	12.046.108	61.197%
Totale Acconti-Anticipazioni	30.353.028	36.515.964	20%
Disponibilità liquide	32.835.741	17.188.307	-48%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	70.400.616	60.052.099	-15%
<u>RATEI E RISCONTI (C)</u>			
	41.850	1.500	-96%
TOTALE ATTIVITA' (A+B+C)	80.089.746	69.057.721	-14%

(*) Nel 2012 è ricompreso l'anticipo erogato nel mese di dicembre 2012 a Coni Servizi (€ 12.000.000) per l'attività richiesta dal Coni per il 2013.

Dall'analisi delle voci che compongono lo stato patrimoniale attivo, si evidenzia:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: l'importo di € 9.004.122 si riferisce al valore dei marchi del CONI acquistati nel 2007, al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

CREDITI: I crediti verso Regioni, Comuni, Province, Enti pubblici e privati, derivano da contributi assegnati ma non ancora incassati.

Per quanto riguarda i crediti verso le Federazioni sportive si riferiscono ad anticipazioni dell'Ente per giudizi che vede chiamati in causa sia il CONI che la Federazione.

I crediti verso l'Erario si riferiscono al credito IVA maturato nel corso del 2012 nell'ambito della gestione commerciale del marchio CONI e dal residuo credito per IRES che saranno portati in compensazione nel 2013.

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI: tale voce comprende:

- i crediti verso CONI Servizi S.p.A., in particolare, alla nota di credito che la Società ha inviato a fine esercizio, come conseguenza della riduzione del corrispettivo del contratto di servizio e che sarà recuperata, da un punto di vista finanziario, nel 2013 mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- i crediti commerciali (circa € 375.000) si riferiscono alle fatture emesse ai partner commerciali Alitalia e Microsoft e non ancora incassate al 31-12-2012 per attività e servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. C'è da evidenziare che nei primi mesi di 2013, sono stati incassati i crediti Microsoft e parte di Alitalia che si è impegnata a saldare il tutto entro la fine di giugno 2013;
- i crediti verso gli Organi di giustizia e Antidoping relativi ai diritti amministrativi, alle sanzioni inflitte dal Tribunale Arbitrale dello Sport di Losanna (TAS) agli atleti maturati al 31 dicembre ed interamente incassati nel 2013.

I crediti verso i soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, circa € 548.000, afferenti a prestazioni per lo più commerciali (es. sponsorizzazioni) fatturate a soggetti privati e non ancora incassate.

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	31-12-2011	31-12-2012
Coni Servizi S.p.A.	1033.000	1.410.000
Comitati territoriali vs. terzi	875.000	548.000
Crediti commerciali	1.000.000	375.000
Antidoping	11.000	-
Organi di giustizia	14.000	24.000
Altri crediti	48.000	36.000
TOTALE	2.981.000	2.393.000

DISPONIBILITÀ LIQUIDE: l'importo di tale voce - € 17.188.307 comprende:

- l'effettiva liquidità del CONI presso i propri conto correnti che risulta essere di € 10.071.000, il 3% in meno del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio, stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili.
Per rispettare tale limite le strutture centrali dell'Ente hanno erogato, alle Strutture territoriali, i contributi in base ai bisogni effettivi e non quelli in precedenza assegnati.
- La giacenza presso la Banca d'Italia, è notevolmente diminuita passando da € 24.571.000 a € 7.117.000, in quanto alla fine del 2011 tale conto comprendeva dei fondi assegnati alle Strutture Territoriali che sono stati erogati a quest'ultime nei primi mesi del 2012.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE	31-12-12	31-12-11	DIFFERENZA
Coni (centrale)	6.996.000	4.417.000	2.579.000
Comitati territoriali	3.075.000	3.848.000	-773.000
Totale Disponibilità	10.071.000	8.265.000	1.806.000
Conto Tesoreria centrale Banca d'Italia	7.117.000	24.571.000	-17.454.000
Totale	17.188.000	32.836.000	-15.648.000

PASSIVITA'	2011	2012	%
PATRIMONIO NETTO			
Riserve	12.061.668	12.061.668	0%
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	35.422.887	21.442.601	-39%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-13.980.286	4.222.598	130%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	33.504.269	37.726.867	13%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	5.848.410	5.712.793	-2%
DEBITI			
verso banche	0	0	
verso altri finanziatori	0	0	
acconti	0	0	
verso fornitori	11.804.997	5.758.566	-51%
verso Erario	267.574	832.405	211%
verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale	199.259	163.069	-18%
altri debiti	27.794.843	17.448.046	-37%
TOTALE DEBITI (C)	40.066.673	24.202.086	-40%
RATEI E RISCOINTI (D)	670.394	1.415.975	111%
TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)	80.089.746	69.057.721	-14%
Conti d'ordine	14.571.525	19.229.482	32%

Si registra un aumento del patrimonio netto, + 13%, rispetto all'anno precedente a seguito dell'avanzo economico maturato nell'esercizio (€ 4.222.598).

La somma complessiva di € 37.726.867 è data da € 26.691.000 della Struttura centrale e € 11.036.000 delle Strutture Territoriali.

Tra i debiti verso fornitori, a livello di struttura centrale, sono compresi principalmente quelli nei confronti di CONI Servizi S.p.A (€ 2.816.000) per il saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2012 interamente compensato nel 2013.

Nella stessa voce, è compresa ancora una volta, la quota residua non ancora liquidata a favore del Comitato promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020.

7.2 CONTO ECONOMICO

	2011	2012	%
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti			
Contributi da parte dello Stato	450.984.627	416.306.371	-8%
Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	154.600	3.457.002	2136%
Contributi dal CIO, COE	98.999	745.346	653%
Altri contributi			
TOTALE	451.238.226	420.508.719	-7%
Ricavi			
Ricavi Commerciali	2.610.961	10.816.684	314%
Ricavi per Organi di Giustizia	350.058	388.870	11%
Ricavi diversi	55.101	62.501	13%
TOTALE	3.016.120	11.268.055	274%
Totale Contributi e ricavi attività centrale	454.254.346	431.776.774	-5%
Totale ricavi strutture territoriali	10.168.502	8.443.842	-17%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	464.422.848	440.220.616	-5%

Il valore della produzione, ha registrato un -5% rispetto all'anno precedente (€ -24.202.232) dovuto principalmente all'ulteriore contrazione del contributo statale (€ -34.678.256 rispetto al 2011).

Aumentati invece i contributi delle regioni, comuni, Enti pubblici e privati (+ € 3.302.402) che riguardano principalmente i contributi assegnati dal MIUR e dal MIPAAF per il progetto "alfabetizzazione motoria" e "sport e alimentazione, gioco di squadra" sia per il 2012 che per gli anni successivi.

I contributi CIO COE, anch'essi in aumento - +€ 646.347 - sono stati erogati per fornire supporto logistico per i giochi olimpici di Londra 2012 e per assegnare borse di studio agli atleti olimpici, nonché per organizzare seminari internazionali.

Anche i ricavi commerciali hanno registrato un notevole aumento rispetto al 2011, per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI nelle attività di marketing durante le Olimpiadi Londra 2012.

COSTI DELLA PRODUZIONE	2011	2012	%
Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni			
Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidente	297.346	295.810	-1%
Emolumenti e rimborsi Org. Nazionale e Membri Italiani del Org. Sportivi Internaz.	653.401	667.414	2%
Emolumenti e rimborsi Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	51.758	50.629	-2%
Funzionamento Commissioni ed Organi di Giustizia	105.039	102.523	-2%
Spese di rappresentanza	4.847	1.570	-68%
Oneri previdenziali	90.952	92.560	2%
TOTALE	1.203.343	1.210.506	1%
Contributi per attività istituzionali			
Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionam. ed attività sportiva	266.931.292	242.158.093	-9%
Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	0		
Contributi Discipline Sportive Associate	3.619.870	2.594.853	-28%
Contributi Enti Promozione Sportiva	20.358.000	14.826.706	-27%
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	3.964.164	3.796.964	-4%
Contributi Vari	15.952.240	5.461.252	-66%
TOTALE	310.825.566	268.837.868	-14%
Acquisto di Beni e Servizi			
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	132.195.578	128.623.191	-3%
Altri costi per beni e servizi (*)	677.522	7.195.676	962%
TOTALE	132.873.100	135.818.867	2%
Altri costi			
Contenzioso	225.273	175.144	-22%
Assicurazione Atleti	0		
Collettività Italiane all'Estero	499.000	398.000	-20%
Rimborsi Stato per riduzioni spese	3.037.280	3.049.919	0,4%
Altri costi	227.272	300.691	32%
TOTALE	3.988.825	3.923.754	-2%
Ammortamenti e Svalutazioni	643.158	1.071.399	67%
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	750.000	
Totale costi attività centrale	449.533.992	411.612.394	-8%
Totale Costi Strutture Territoriali	28.736.198	23.670.759	-18%
Totale costi della produzione (B)	478.270.190	435.283.153	-9%
Differenza valore e costi produzione (A+B=C)	- 13.847.342	4.937.463	136%
Proventi ed oneri finanziari			
Proventi finanziari	124.182	86.205	-31%
Oneri Finanziari	- 33.202	- 5.235	
TOTALE (D)	90.980	80.970	-11%
Proventi ed oneri straordinari			
Proventi straordinari	233.819	302.168	29%
Oneri straordinari	- 142.046	- 160.858	-13%
TOTALE (E)	91.773	141.310	54%
Imposte sul reddito (F)	315.699	937.148	197%
Avanzo/Disavanzo dell'esercizio (C+D+E-F)	- 13.980.288	4.222.595	

(*)Di cui:1) € 7.021.000 per forniture di beni e servizi erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali

2) € 58.000 per forniture di beni e servizi per l'attività Istituzionale dell'Ente;

3) € 117.000 per il progetto alfabetizzazione motoria

Il costo della produzione, come risulta dal prospetto, è diminuito del 9% circa principalmente per la contrazione dei contributi alle Federazioni e degli altri Enti finanziati dal CONI.

Alla voce costi per organi e Commissioni sono compresi i costi relativi agli emolumenti, gli oneri previdenziali, i gettoni di presenza, nonché i rimborsi spese degli organi stessi.

Sono inclusi anche i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di giustizia e le spese di rappresentanza.

Secondo quanto previsto dalla vigente normativa in materia di contenimento dei costi (legge 23 dicembre 2005, n. 266 e successive modificazioni), per tali voci il CONI ha operato la riduzione del 30% della spesa complessiva rispetto a quella del 2007 ai sensi della Legge 133/2008, art. 61 comma 1.

La voce contributi vari, ha subito una notevole diminuzione in quanto nel 2011 era compreso il contributo per l'acquisto dell'immobile sito in Viale Tiziano a Roma (€ 10.035.000).

La voce degli ammortamenti e svalutazioni, € 1.071.399, è data da € 643.158 relativi al costo di acquisto del marchio CONI, mentre le svalutazioni, € 428.241 riguardano accantonamenti effettuati nell'esercizio per eventuali rischi di esigibilità di crediti delle Strutture Territoriali

Rispetto all'esercizio precedente in cui si registrava un disavanzo di € 13.980.288, il 2012 si è chiuso con un avanzo pari ad € 4.222.595, ascrivibile soprattutto alla riduzione dei contributi alle Strutture Territoriali, alla riduzione del corrispettivo del contratto con CONI Servizi nonché dall'assenza di operazioni straordinarie che nel 2011 hanno riguardato l'acquisto dell'immobile di cui sopra.

8. Conclusioni

L'attività del CONI nel 2012 ha riguardato principalmente i Giochi Olimpici di Londra che si sono svolti dal 27 luglio al 12 agosto e la prima edizione dei Giochi Olimpici invernali della Gioventù dal 13 al 22 gennaio a Innsbruck.

Le Federazioni Sportive nazionali hanno ricevuto contributi straordinari per ristrutturare impianti sportivi e per dotare i centri di preparazione di nuove strumentazioni ed attrezzature sportive per le diverse tipologie di allenamento.

In merito all'indagine sulla federazione pugilistica, di cui si è cennato nella precedente relazione, è stata emessa una sentenza di condanna dal Tribunale di Roma nei confronti della funzionaria inquisita, che peraltro è ricorso in appello.

La stessa funzionaria è stata condannata anche dalla Corte dei conti ad un risarcimento in favore dell'Erario.

Come ogni anno, si sono svolte anche molte altre manifestazioni sportive importanti per le quali si rinvia al relativo capitolo.

Nel 2012, è entrata in vigore la nuova normativa del comparto giustizia volta a rafforzare l'apparato della giustizia sportiva, di cui si è ampiamente parlato nella relazione precedente.

Per quanto riguarda la gestione economica, il 2012 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 4.222.598, determinando un aumento del patrimonio netto che è passato da € 33.504.269 del 2011 ad € 37.726.867 l'anno successivo.

Tale risultato positivo è stato determinato, come si evince dalle relazioni allegate al bilancio degli Organi dell'Ente (Giunta Nazionale e Collegio dei revisori), dalla riduzione dei contributi per attività istituzionale agli Enti finanziati (Federazioni sportive nazionali, Discipline sportive associate, Enti di promozione sportiva, Forze armate e Associazioni benemerite) ed anche alla diminuzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi S.p.A.

Anche per l'anno di cui trattasi, il contributo ordinario dello Stato ha registrato una riduzione del 10% circa passando da € 450.985.000 (2011) ad € 406.716.000 (2012). Da registrare un contributo straordinario di € 10.000.000 destinati alle Federazioni sportive coinvolte sul territorio nazionale in eventi sportivi di rilevanza mondiale, tra cui i Giochi Olimpici di Londra 2012 (oltre € 9.100.000) e Sochi 2014.

Il valore della produzione ha registrato un decremento di € 12.738.229 passando da € 477.161.077 ad € 464.422.848.

Andamento negativo anche per i costi della produzione, -9% (da € 478.270.190 a € 435.283.153), determinato principalmente dalla contrazione dei contributi erogati alle Federazioni e agli altri organismi sportivi per le varie attività istituzionali svolte, di cui si è già parlato.

Nel rispetto della politica di contenimento dei costi, si concorda con il Collegio dei revisori nell'invitare l'Ente a monitorare soprattutto quelle strutture territoriali che hanno registrato, ancora una volta, un risultato negativo di -331.000 euro ma con una variazione positiva del 70% rispetto all'anno precedente dove il risultato netto d'esercizio era di - € 1.093.000 euro.

Si concorda altresì con lo stesso Collegio, anche nell'invitare gli Organi centrali del Coni a valutare la possibilità di rimodulare le funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione.



Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti
sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria
della **Coni Servizi S.p.A.**
per l'esercizio 2012

Relatore: Consigliere Ermanno Granelli

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale la Dr.ssa Marina Morgantini

nell'adunanza del 6 dicembre 2013;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la **CONI Servizi S.p.A.** è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta, relativo all'esercizio finanziario 2012, nonché le annesse relazioni, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Ermanno Granelli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della CONI Servizi S.p.A. per l'**esercizio 2012**;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2012 è risultato che:

1. l'attività esercitata nel 2012 dalla Coni Servizi S.p.A. è stata caratterizzata da un equilibrio gestionale che ha determinato un utile di esercizio pari a 3.091 migliaia di euro rispetto a 2.813 migliaia di euro del 2011 e il patrimonio netto è passato da 43.755 migliaia di euro nel 2011 a 46.046 migliaia di euro nel 2012;
2. il valore della produzione è passato da 140.360 migliaia di euro dell'esercizio 2011 a 135.533 migliaia di euro dell'esercizio 2012. Il decremento che si è registrato è per lo più dovuto alla diminuzione del corrispettivo del contratto di servizio per 3.472 migliaia di euro rispetto al 2011;
3. i costi della produzione sono passati da a 138.058 migliaia di euro dell'esercizio 2011 a 141.306 migliaia di euro dell'esercizio 2012. L'aumento che si è registrato è

- sostanzialmente dovuto agli oneri per il supporto logistico e organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai giochi Olimpici di Londra 2012;
4. il risultato d'esercizio 2012, pari a € 3.091.567, è influenzato da proventi di carattere straordinario per loro natura irripetibili (€ 17.695.822).

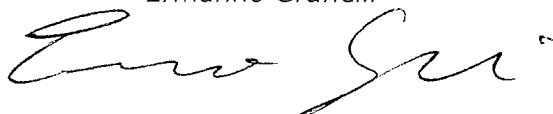
ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'art.7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2012 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della CONI Servizi S.p.A. l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

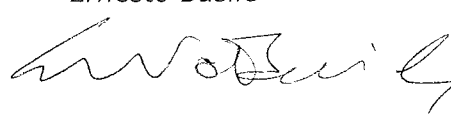
ESTENSORE

Ermanno Granelli



PRESIDENTE f.f.

Ernesto Basile



Depositata in segreteria il **13 DIC. 2013**

PER COPIA CONFORME

IL DIRIGENTE
(Dott.ssa Luciana Troccoli)
Luciana Troccoli

RELAZIONE sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della **CONI SERVIZI S.p.A.**, per l'esercizio **2011****S O M M A R I O**

Premessa

1. Il quadro ordinamentale
 - 1.1 *L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.*
 - 1.2 *Compensi agli organi*

2. Il contratto di servizio per l'anno 2012

3. La struttura organizzativa e le risorse umane
 - 3.1 *La struttura aziendale*
 - 3.2 *Le risorse umane*

4. I risultati contabili della gestione 2012
 - 4.1 *Stato patrimoniale attivo*
 - Immobilizzazioni immateriali*
 - Immobilizzazione materiali*
 - Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie*
 - Crediti*
 - 4.2 *Stato patrimoniale passivo*
 - Patrimonio netto*
 - Fondo rischi ed oneri*
 - Debiti*
 - 4.3 *Conto economico*
 - Ricavi*
 - Costi*

5. Considerazioni conclusive

Premessa

La Corte riferisce con la presente relazione sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2012, nonché sui fatti più significativi fino all'attualità, di Coni Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Il precedente referto per l'esercizio 2011 è stato pubblicato in Atti parlamentari Leg. 16, Doc. XV n.486.

1. Il quadro ordinamentale

1.1 L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.

Il contesto normativo di riferimento, delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A. continua ad essere individuato nel decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, nel decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, che ha modificato ed integrato il precedente decreto, negli artt. 4 e 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, nel decreto-legge 18 maggio 2006, n. 181, convertito dalla legge 17 luglio 2006, n. 233, nonché nell'art. 30-*bis*, comma 4, del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 185, convertito dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2.

Pertanto, nel quadro della separazione delle funzioni pubbliche e strategiche intestate all'Ente CONI dalle funzioni strumentali riservate alla Coni Servizi S.p.A. – che è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo all'ente pubblico Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) ed alla quale è stato trasferito il patrimonio immobiliare dell'Ente CONI – resta ferma la missione della Coni Servizi S.p.A. che è quella di creare valore per lo sport italiano:

- migliorando l'efficienza nella gestione del mandato conferito dal CONI;
- consentendo al CONI di poter destinare maggiori contributi economici alle Federazioni Sportive Nazionali;
- fornendo alle Federazioni Sportive Nazionali servizi ad alto valore aggiunto;
- sviluppando il proprio *know-how* nel campo dello sport e delle discipline associate;
- valorizzando il proprio patrimonio di risorse professionali e materiali.

La Coni Servizi S.p.A., inoltre, continua a gestire i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport, a fornire consulenza per l'impiantistica sportiva di alto livello e a sviluppare il progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico (il più importante parco tematico sportivo in Italia).

I rapporti tra Ente CONI e la Società Coni Servizi sono regolati da un contratto di servizio stipulato fra le due strutture, mediante il quale l'Ente CONI – in base agli obiettivi da raggiungere ed ai risultati dell'attività di amministrazione e promozione dello sport in Italia, in considerazione delle competenze e dei fini istituzionali ad esso demandati *ex lege* – definisce le prestazioni che la Società deve fornire ai fini del conseguimento dei suddetti obiettivi e risultati.

La radicale distinzione delle competenze operative si inquadra nella cosiddetta depatrimonializzazione del CONI, in capo al quale permane una funzione di indirizzo, promozione, organizzazione e regolazione, mentre alla società Coni Servizi S.p.A. nuovo soggetto strumentale è riservata l'attività gestoria.

Il potere dell'Ente CONI in merito alla designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società resta disciplinato dalla legge n. 178/2002 che non prevede espressamente limiti di incompatibilità con altre cariche ricoperte presso l'Ente CONI. Sul punto, giova evidenziare che l'art. 34-*bis* della legge 9 marzo 2006, n. 80, di conversione del decreto-legge 10 gennaio 2006, n. 4, - a parziale modifica dell'art. 8, comma 4, della legge n. 178/2002 - ha stabilito che, "al fine di garantire il coordinamento e la sinergia delle funzioni della Società con quelle dell'Ente, le rispettive cariche di vertice possono coincidere". Ed invero per i primi anni di attività della società fino al corrente anno si è data piena applicazione a tale ultima disposizione, con la coincidenza dei titolari delle cariche di presidente e segretario generale dell'Ente CONI, rispettivamente, con quelle di presidente e amministratore delegato della società Coni Servizi S.p.A.

A far data dal 15 maggio 2013, i titolari delle cariche di vertice della Coni Servizi S.p.A. non coincidono più con quelli dell'Ente CONI. A seguito del rinnovo delle cariche dell'Ente CONI deliberato nel corso della riunione del Consiglio Nazionale del CONI del 19 febbraio 2013, l'azionista, in sede di assemblea, ha provveduto a nominare, su designazione della Giunta Nazionale del CONI, intervenuta, ai sensi dell'art. 8, comma 8, della legge n. 178/2002, con deliberazione n. 151 del 14 maggio 2013, il nuovo Presidente della Società ed i nuovi consiglieri. Nella medesima data del 15 maggio 2013 il C.d.A. ha provveduto a nominare l' Amministratore Delegato della Società e, su proposta del neo Amministratore Delegato, il nuovo Direttore Generale.

Con riferimento alla suddetta determinazione assunta dall'assemblea in data 15 maggio 2013, volta a tenere distinte e separate le cariche di vertice dell'Ente CONI e la Coni Servizi S.p.A., si rileva che tale nuovo assetto appare potenzialmente idoneo a rispondere meglio all'esigenza, peraltro segnalata dalla Corte, di attenersi, nello svolgimento delle attività della Società, ai principi di trasparenza e *accountability* e della chiara distinzione dei compiti tra i due enti.

Un aspetto del rapporto tra i due enti che, invece, deve essere segnalato è quello relativo alla mancata coincidenza, sotto il profilo temporale della durata del mandato relativo alle cariche di vertice dell'ente Coni e della Società Coni Servizi S.p.A. E' noto, infatti, che l'attività dell'Ente CONI viene scandita dal cd "quadriennio olimpico". Di tal che non risulta essere particolarmente funzionale a tale tempificazione delle attività

sportive, la durata degli organi societari della Coni Servizi S.p.A. corrispondente ai tre anni stabiliti dal codice civile. Una modifica della normativa primaria in tale direzione (in deroga rispetto a quanto in merito stabilito dalle vigenti disposizioni del codice civile per le società per azioni), volta a consentire la coincidenza temporale – quattro anni - del mandato delle cariche di vertice di entrambi gli enti, permetterebbe di rispondere meglio alle esigenze di coordinamento delle attività dei due enti. Ciò a maggior ragione, in considerazione della recente sopra illustrata distinzione dei rispettivi titolari delle cariche.

Tanto premesso in ordine al quadro ordinamentale, si rappresenta che nel corso del 2012 e nei primi mesi del 2013 sono intervenute alcune disposizioni legislative che hanno interessato direttamente l'organizzazione sportiva.

A tale riguardo si segnalano, in particolare, il decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" (cd. decreto sulla "*spending review*"), convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, che contiene norme applicabili anche alla CONI Servizi S.p.A., nonché la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" ed il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

Quanto alle disposizioni di cui alla legge n. 135/2012, si fa presente che:

- in base all'art.1, ("Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure"), per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile la società, dall'entrata in vigore della legge, ha seguito come modalità di approvvigionamento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip S.p.A., riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli;
- in base all'art. 12, comma 90-*bis*, ("Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali", per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi *ex lege* n. 178/2002, si applica fino al 31 dicembre 2013 l'art 30 del d. lgs. n. 165/2001 (mobilità);
- in virtù dell'art. 3, ("Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive"), la Società, già nel mese di luglio 2012, ha provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT per l'anno in corso, richiamando

anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione;

- per effetto dell'art. 5, ("Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni"), comma 7 (buoni pasto), la società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a € 7 l'uno, a partire dal valore nominale precedente di € 8,5; per quanto riguarda il divieto del comma 8 (ferie, riposi, permessi) di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto del comma 9 (incarichi a personale andato in quiescenza) di attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle società stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la società si è adeguata a tale direttiva.

Infine, circa l'art. 8, comma 3, dal titolo "Riduzione della spesa degli enti pubblici non territoriali", l'applicazione della disposizione ha determinato una riduzione a monte dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi; tale riduzione è stata in corso d'anno interamente riflessa nei conti di Coni Servizi S.p.A. attraverso la riduzione per € 1.518.000 del corrispettivo del contratto di servizio 2012 tra l'Ente pubblico e la Società.

1.2 Compensi agli organi

Fermo restando il quadro delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A., le indennità spettanti al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Consiglieri, al Presidente del Collegio dei Sindaci ed ai membri del Collegio dei Sindaci non hanno subito alcuna variazione, nell'ambito dell'esercizio 2012, rispetto all'ultima deliberazione assunta in proposito in data 28 aprile 2011, come indicato nella tabella sotto riportata.

L'azionista, infatti, in data 28 aprile 2011, in sede di assemblea ed in fase di nuova nomina degli organi sociali, ha deliberato di rideterminare le suddette indennità anche in funzione di quanto previsto ai sensi e per gli effetti dell'art. 71 della legge n. 69/2009 e dell'art. 6, comma 6, della legge n. 122/2010.

Infatti, l'art. 6, comma 6, della legge n. 122/2010 statuisce che nelle società inserite nel conto economico consolidato della PA, come individuato dall'ISTAT, nonché nelle società possedute direttamente o indirettamente, in misura totalitaria, alla data

di entrata in vigore del provvedimento, dalle predette amministrazioni pubbliche, il compenso di cui all'art. 2389, 1 comma, c.c. dei componenti degli organi di amministrazione e di quelli di controllo è ridotto del 10%, già ridotto ai sensi dell'art. 71 della legge n. 69/2009 del 25%. La disposizione si applica a decorrere dalla prima scadenza del Consiglio o del Collegio successiva alla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo in questione.

Tale norma è applicabile a Coni Servizi S.p.A. in quanto "società" inserita nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione come individuata dall'ISTAT.

Come già riferito nelle precedenti relazioni, la società Coni Servizi S.p.A., sentito l'azionista, si è dotata, per la definizione e la misurazione degli obiettivi annuali da assegnare al vertice della società medesima, e, più in generale, per l'impostazione dell'architettura metodologica che regoli il sistema di incentivazione, di un Comitato per le remunerazioni.

Tale Comitato, composto da tre membri, è stato istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 febbraio 2005 con il compito di formulare proposte al Consiglio per la determinazione dei sistemi di retribuzione variabile riferiti ai consiglieri con deleghe di funzioni, mantenendo all'interno dell'organo amministrativo ogni potere decisionale, e di supportare l'Amministratore Delegato nell'impostazione dell'architettura metodologica dei sistemi di retribuzione variabile riservati all'alta direzione della Società (Presidente, Amministratore Delegato, Direttore Generale).

Per ciò che riguarda la determinazione della remunerazione di risultato dei titolari delle funzioni dell'alta direzione della Società, si osserva che l'attuale metodica, come si evince dai documenti metodologici e di valutazione del Comitato di Remunerazione, si fonda sulla definizione di obiettivi oggettivi e misurabili e sulla valutazione del grado di raggiungimento degli stessi. Tali obiettivi e i criteri di misurazione del loro raggiungimento sono stati definiti, con riferimento all'esercizio 2012, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 7 febbraio 2012.

L'azionista ha provveduto, in sede di assemblea ed in fase di nuova nomina degli organi sociali (28 aprile 2011), ad effettuare una decurtazione del compenso degli amministratori del 35,5%. Tale decurtazione risulta essere lievemente superiore rispetto al taglio del 35% normativamente previsto e determinato dalla somma della riduzione del 10% prevista dall'art.6, comma 6, della legge n. 122 del 2010 e della riduzione del 25% prevista dall'art. 71, comma 1, lettera a), della legge n. 69 del 2009.

Fermo restando, fino al 28 aprile 2011, il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, al Presidente del Consiglio di Amministrazione è stata disposta, a partire dal 28 aprile 2011, l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 24.500; per ciascuno degli altri Consiglieri un compenso fisso annuo lordo pari a € 16.000. Come già evidenziato nella relazione relativa al biennio 2008-2009 e agli esercizi 2010 e 2011, anche nel corso del 2012 il Presidente ha inoltre percepito la remunerazione ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c. costituita da una parte fissa, in relazione alle deleghe a lui assentite, nonché da una parte variabile, corrisposta esclusivamente in caso di raggiungimento degli obiettivi annuali stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni.

La suddetta parte fissa (legata alle deleghe attribuitegli), a far data dal 16 settembre 2008, era stata determinata dal Consiglio di Amministrazione in € 65.000. Successivamente il 18 maggio 2010 lo stesso Consiglio ha adeguato tale remunerazione ad € 90.000 in virtù di ulteriori nuove deleghe conferitegli.

Con riferimento all'esercizio 2012, analogamente a quanto asserito nella precedente relazione relativa all'esercizio 2011, si segnala che, a far data dal 15 giugno 2011, il Consiglio di Amministrazione ha rideterminato, sentito il collegio sindacale, il suddetto compenso in € 120.000 quale parte fissa dell'emolumento ed in € 50.000 quale parte variabile, in virtù delle nuove, ulteriori deleghe conferitegli, con ciò più che compensando le riduzioni apportate ai compensi ex art. 2389, comma 3, del c.c.

A far data dal 16 giugno 2011, il consigliere di amministrazione che riveste la qualifica di Amministratore Delegato percepisce una remunerazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c. determinata in € 250.000 per le deleghe a lui conferite ed € 50.000 per la parte variabile connessa al raggiungimento degli obiettivi annuali prestabiliti dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni.

Con riferimento all'esercizio 2011, si segnala che, a far data dal 15 giugno 2011, il Consiglio di Amministrazione ha rideterminato, sentito il collegio sindacale, il suddetto compenso in € 250.000 quale parte fissa dell'emolumento ed in € 70.000 quale parte variabile.

Per effetto delle disposizioni precedentemente riportate, gli emolumenti di competenza degli Amministratori con deleghe di CONI Servizi S.p.A., fissati in occasione del Consiglio di Amministrazione del 15 giugno 2011, non potevano essere oggetto di riduzione prima del successivo rinnovo del Consiglio stesso, originariamente

previsto nel corso dell'anno 2014 ed anticipato, per effetto del rinnovo del vertice del CONI, al 15 maggio 2013

Ciò premesso, per quanto riguarda la suddetta parte variabile, il Consiglio di Amministrazione, in data 8 maggio 2012 ha riconosciuto il conseguimento dei relativi obiettivi annuali stabiliti per l'anno 2011. Pertanto, nel corso dell'esercizio 2011, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c. è stata riconosciuta una remunerazione variabile pari ad € 50.000.

Quanto al Collegio dei Sindaci, fermo restando, fino al 28 aprile 2011- come si evince dalla tabella sopra riportata - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al Presidente del Collegio dei Sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari a € 16.000.

Alle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale assiste un magistrato della Corte dei conti al quale non è corrisposto alcun compenso.

Quanto alla composizione numerica dei suddetti organi, si fa presente che l'art. 6, comma 5, della legge n. 122/2010 prevede, in capo a tutti gli enti pubblici, anche economici, e agli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, l'obbligo di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del decreto (poi convertito in legge), gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti.

Tale norma, per quanto applicabile alla società Coni Servizi S.p.A., non ha richiesto in concreto alcun intervento di adeguamento atteso che il numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo della ripetuta società è sempre stato, rispettivamente, pari a cinque e tre unità.

A fini riepilogativi si rinvia alla seguente tabella:

Compensi Coni Servizi SpA	2012			2011		
	Compenso fisso annuo lordo	Remunerazione ex art. 2389 c.3 c.c. fisso	Remunerazione ex art. 2389 c.3 c.c. variabile (raggiungimento obiettivo)	Compenso fisso annuo lordo ex art. 2389 c.1 c.c. - dal 28/4/2011	Remunerazione ex art. 2389 c.3 c.c. fisso - dal 15/6/2011	Remunerazione ex art. 2389 c.3 c.c. variabile (raggiungimento obiettivo) - dal 15/6/2011
Presidente	€ 24.500,00	€ 120.000,00	€ 50.000,00	€ 24.500,00	€ 120.000,00	€ 50.000,00
Amministratore Delegato	€ 16.000,00	€ 250.000,00	€ 70.000,00	€ 16.000,00	€ 250.000,00	€ 70.000,00
Consiglieri	€ 16.000,00			€ 16.000,00		
Presidente Collegio Sindaci	€ 22.500,00			€ 22.500,00		
Membri Collegio Sindaci	€ 18.000,00			€ 18.000,00		

2. Il contratto di servizio per l'anno 2012

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A. è stato stipulato il contratto di servizio per il 2012 – in data 4 aprile dello stesso anno – che definisce gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi di adempimento.

Al riguardo si evidenzia che:

- con la legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005), le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il triennio 2005 – 2008 in € 450.000.000 annui;
- con la legge 28 gennaio 2009, n. 2, le risorse finanziarie a favore del CONI sono state determinate per il biennio 2009-2010 in € 470.000.000 annui;
- l'entità complessiva dei contributi statali per l'esercizio 2012 ammonta ad € 408.900.000. L'entità complessiva dei contributi statali per l'esercizio 2012 è la risultante di assegnazioni iniziali, di tagli apportati a vario titolo e di integrazioni successive, come di seguito riportato:
 - un'assegnazione iniziale pari a € 432.831.000, già frutto di una prima riduzione rispetto all'ammontare di partenza, pari a € 467.553.000, previsto per il CONI dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2 (art. 30 bis), essendo stato applicato un primo taglio, pari a € 23.783.000, ai sensi della legge 26 febbraio 2010, n. 25, art. 10-bis, ed un secondo taglio, pari a € 10.939.000, ai sensi della legge 30 luglio 2010, n. 122 (art. 1, comma 1);
 - un'ulteriore riduzione, pari a € 31.447.000, ai sensi delle disposizioni contenute nelle c.d. "manovre estive" 2011 (legge n. 111/2011 e legge n. 148/2011);
 - un'integrazione pari a € 7.593.000, ai sensi della legge 28 gennaio 2009, n. 2 (art. 30-bis, comma 5).

Il costo del contratto di servizio per il CONI tra il 2003 (€ 206.000.000) ed il 2011 (€ 132.195.000) è diminuito di € 73.800.000.

Il costo del contratto di servizio per il CONI relativo al 2012 (pari a € 128.623.000) si è ulteriormente ridotto rispetto al 2011.

3. La struttura organizzativa e le risorse umane

3.1 La struttura aziendale

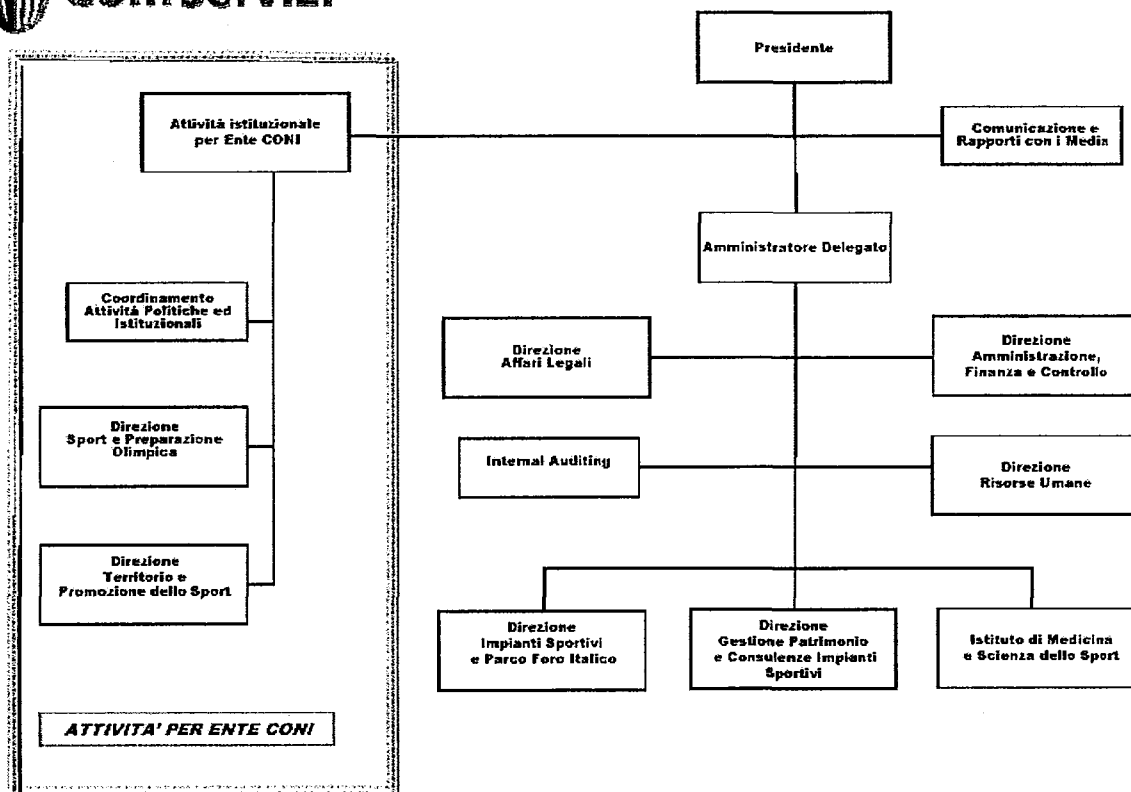
La società opera con una struttura sostanzialmente articolata su due linee funzionali:

- quella dell'attività istituzionale per l'Ente CONI, nel cui ambito vengono fornite le prestazioni, disciplinate dal Contratto di Servizio, che più direttamente fanno riferimento alle competenze istituzionali dell'Ente CONI, agli indirizzi politici ed alle linee attuative impartite dallo stesso. In questo perimetro operano la Direzione Sport e Preparazione Olimpica e la Direzione Territorio e Promozione dello sport. La prima Direzione gestisce il supporto all'attività di preparazione olimpica, paralimpica e di alto livello e coordina la partecipazione italiana ai Giochi Olimpici e alle manifestazioni sportive internazionali. La seconda Direzione gestisce le risorse necessarie per il funzionamento delle articolazioni territoriali dell'Ente CONI, quali i Comitati regionali e provinciali, e cura a livello nazionale i programmi di promozione dell'attività sportiva, anche con particolare riferimento alla diffusione della pratica sportiva nelle scuole, sulla base di specifici accordi intercorrenti col Ministero dell'istruzione e dell'università;

- quella più direttamente preposta a realizzare gli obiettivi specifici di erogazione di servizi e di supporto al mondo sportivo propri della Coni Servizi S.p.A., che è articolata in funzioni di staff e di servizio ed in strutture operative.

Nelle precedenti relazioni è stato ampiamente descritto il modello di struttura organizzativa della Coni Servizi S.p.A.; nell'esercizio considerato non si evidenziano modifiche al modello stesso.

L'organigramma risulta come segue:



In particolare si rammenta che, a partire dal 1° luglio 2009 e fino al 15 marzo 2013, la carica e le funzioni di Direttore Generale sono state assunte dall'Amministratore Delegato.

Si precisa che l'ufficio *Internal auditing* è affidato *ad interim* al Vice Direttore Generale.

Nel corso dell'anno 2013 il neo nominato C.d.A. ha provveduto all'approvazione di un nuovo organigramma, con l'intento di rendere il disegno organizzativo della società più funzionale rispetto al "progetto sportivo" della nuova dirigenza dell'ente Coni e della società Coni Servizi S.p.A.

3.2 Le risorse umane

Per quanto attiene all'Area delle Risorse Umane anche nel 2012 la Società ha proseguito nell'attuazione delle previsioni normative della legge n. 122/2010 che, per le Società non quotate, controllate direttamente o indirettamente dalle Amministrazioni Pubbliche così come individuate dall'ISTAT, ha introdotto tra le altre disposizioni:

- il congelamento dei trattamenti economici di tutto il personale nelle misure in godimento per il 2010 per i soggetti inseriti nel Conto Economico consolidato della P.A.;
- limitazioni alle politiche assunzionali per quanto concerne i contratti a tempo indeterminato ed a tempo determinato (comma 29 dell'art. 9).

Per quanto riguarda la riduzione delle retribuzioni annue lorde complessivamente superiori agli € 90.000 ed agli € 150.000, rispettivamente nella misura del 5% e del 10%, introdotta dall'art. 9, comma 2, della L. 122/2010, cui la Società aveva dato attuazione a partire dal 1° gennaio 2011, a seguito della pronuncia di incostituzionalità emanata dalla Corte Costituzionale con sentenza n. 223/2012 a partire dal mese di novembre 2012 è stata sospesa l'applicazione della trattenuta.

La dinamica del costo del personale di CONI Servizi S.p.A. nel corso del 2012, rispetto al 2011, è sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che segue:

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2012 Coni Servizi (A)	Costo 2011 Coni Servizi (B)	Costo 2012 Art. 30 (C)	Costo 2011 Art. 30 (D)	2012 parità perimetro E=(A+C)	2011 parità perimetro F=(B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	32.367	36.605	20.029	17.199	52.396	53.804	(4.238)	(1.408)
Oneri Sociali	9.454	10.693	5.938	5.191	15.392	15.884	(1.239)	(492)
TFR	3.349	3.924	1.872	1.182	5.221	5.106	(375)	115
Subtotale	45.170	51.222	27.839	23.571	73.009	74.793	(6.052)	(1.784)
Altri costi	186	117			186	117	69	69
Totale	45.356	51.339	27.839	23.571	73.195	74.910	(5.983)	(1.715)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze della FSN

Dal confronto tra i due anni si evidenzia un apprezzabile decremento del costo del lavoro, che è la risultante dei fattori di seguito analizzati:

- l'invarianza dei costi unitari del personale come effetto delle norme di cui all'art. 9, comma 1, della legge n. 122/2010, che aveva per l'appunto disposto che per gli anni 2011, 2012 e 2013, trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010. Come detto in precedenza la Società si è puntualmente conformata a tale disposizione, in piena continuità con quanto già attuato nel corso del 2010 in occasione dei

rinnovi dei CCNL degli impiegati e dei dirigenti, nel cui ambito, fermo restando il rinnovo triennale della parte normativa, aveva accordato incrementi retributivi esclusivamente per tale anno, nei limiti delle compatibilità economiche definite a *budget*;

- la riduzione della forza retribuita nella misura di n. 236 unità puntuali rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), come risultante di un incremento pari a 216 unità del numero di risorse alle dipendenze delle Federazioni a fronte di aspettativa in CONI Servizi S.p.A., ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 29 tra esodi incentivati e uscite fisiologiche e di n° 9 inserimenti effettuati con contratto a tempo determinato – nel rispetto dei limiti in materia di politiche assunzionali fissati dall'art. 9, comma 29, della legge n. 122/2010 – principalmente per esigenze operative delle strutture periferiche e centrali, a parziale rimpiazzo delle uscite.

In particolare, per quanto riguarda il personale della Società operante presso le Federazioni, si segnala che è stato sostanzialmente completato nel corso dell'esercizio il passaggio di tutte le risorse per le quali non si era ancora proceduto all'assunzione da parte della Federazione di appartenenza. Tale esito è stato conseguito a seguito dell'apertura da parte della Società di una procedura di mobilità ai sensi della legge n. 223/1991 – nel cui ambito erano stati individuati come esuberanti, rispetto alle attività aziendali ed al relativo fabbisogno di personale, tutti i dipendenti ancora in servizio presso le Federazioni - e del raggiungimento, nell'ambito della procedura, di uno specifico accordo sindacale, sottoscritto in data 2 agosto 2012 da parte di tutte le sigle sindacali ad eccezione della FNOS-UGL con cui, a fronte di una riapertura dei termini per il passaggio in Federazione, è stato concordato che sarebbero stati considerati esuberanti solo coloro che alla scadenza del nuovo termine non avessero ancora accettato il passaggio. Va segnalato che detto accordo, subito dopo la stipula, era stato oggetto di un ricorso per un'asserita condotta antisindacale da parte della Società proposto dalla FNOS-UGL, non accolto dal Giudice del Lavoro, nonché di un successivo ricorso di urgenza, analogamente promosso dalla FNOS-UGL, diretto a sospenderlo/annullarne l'efficacia, anch'esso respinto dal competente Tribunale. Allo stato risulta quindi che gli unici dipendenti della Società non ancora assunti dalla Federazione presso cui operano sono le n. 11 unità in servizio presso l'Unione Italiana Tiro a Segno (di seguito, UITS), per le quali - in considerazione della natura di Ente Pubblico rivestita dalla UITS e della conseguente necessità, ai

fini dell'effettuazione di assunzioni, di esperire procedure specifiche, peraltro condizionate dal contingentamento delle assunzioni previsto per gli Enti Pubblici – lo stesso accordo sindacale aveva previsto lo stralcio dal novero degli esuberanti, rinviando all'individuazione di apposite soluzioni, tuttora in via di definizione.

- Un andamento migliore del *budget* per quanto riguarda alcune delle voci di costo (straordinari, oneri previdenziali, premi).

L'insieme dei fattori individuati ha determinato per la Società nel 2012, rispetto al 2011, un minor costo per il personale pari a € 5.983.000.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando è iniziato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle un confronto complessivo 2012 – 2011 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F della tabella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso la Coni Servizi S.p.A.. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società – compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D – si segnala che si è determinata nel 2012, rispetto al 2011, una riduzione di risorse pari a n. 20 unità puntuali (n. 19 medie) come saldo tra entrate ed uscite. All'interno di questo andamento si è registrato come detto l'ulteriore passaggio di n. 216 unità alle dipendenze delle Federazioni.

Una parte consistente dei passaggi in questione sono stati rappresentati dal personale in servizio presso la FIGC – Lega Nazionale Dilettanti, il quale, avvalendosi delle specifiche garanzie contrattuali per esso introdotte d'intesa con le Organizzazioni Sindacali, si è avvalso dell'aspettativa di cui all'art. 30 del CCNL presso la Società ed è stato contestualmente assunto alle proprie dipendenze dalla Lega.

Per ciò che concerne il costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2012 una spesa inferiore di € 1.715.000 rispetto al 2011, effetto del sopra descritto congelamento dei trattamenti retributivi e della sopra indicata riduzione di risorse pari a n. 20 unità.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2012 (A)	Coni Servizi 31.12.2011 (B)	Art. 30 31.12.2012 (C)	Art. 30 31.12.2011 (D)	Finale 31.12.2012 E=(A+C)	Finale 31.12.2011 F=(B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	16	6	7	24	23	2	1
Impiegati	640	377	642	425	1.282	1.302	(237)	(20)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	677	413	648	432	1.325	1.345	(236)	(20)

Andamento Medio Personale	Media 2012 Coni Servizi (A)	Media 2011 Coni Servizi (B)	Media 2012 Art. 30 (C)	Media 2011 Art. 30 (D)	Media 2012 E=(A+C)	Media 2011 F=(B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	8	5	26	27	0	(1)
Impiegati	776	900	526	420	1.302	1.320	(124)	(18)
Medici	16	16			16	16	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	614	938	534	429	1.348	1.367	(124)	(19)

4. I risultati contabili della gestione 2012

4.1 Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2011 e 2012. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea della Coni Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea dell'azionista (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2012 è stato approvato dall'Assemblea del 3 aprile 2013 con il parere favorevole del collegio sindacale sulla base delle risultanze delle attività di certificazione svolte dalle società di revisione.

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0
B) Immobilizzazioni:		
B.I) Immobilizzazioni immateriali:		
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	51.645	35.533
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553
7 Altre	52.723.734	54.846.068
Totale immobilizzazioni immateriali	54.163.932	56.270.154
B.II) Immobilizzazioni materiali:		
1 Terreni e fabbricati	242.921.071	247.946.971
2 Impianti e macchinari	3.532.285	3.030.607
3 Attrezzature industriali e commerciali	268.945	280.999
4 Altri beni	5.567.487	5.745.923
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	0	826.232
Totale immobilizzazioni materiali	252.289.788	257.830.732
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	0	0
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.045.146	2.159.066
3 Altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.748.119	40.862.039
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	347.201.839	354.962.925
C) Attivo circolante:		
C.I) Rimanenze	0	0
C.II) Crediti:		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	47.120.229	50.947.413
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
2. Crediti verso controllate	457.539	327.963
3. Crediti verso collegate e altre imprese	0	0
4 bis Crediti tributari	5.297.013	1.063.047
4 ter Imposte anticipate	0	0
5 verso altri	2.961.457	4.159.762
Totale crediti	55.836.238	56.498.185
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV) Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	23.574.544	22.595.068
3. Denaro e valori in cassa	75.821	35.954
Totale disponibilità liquide	23.650.365	22.631.022
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	79.486.603	79.129.207
D) Ratei e risconti	239.516	232.553
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	239.516	232.553
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	426.927.958	434.324.685

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2012 ammontano a € 54.164.000, al 31 dicembre 2011 ammontavano a € 56.270.000.

In particolare sono stati registrati incrementi per € 847.000, non sono state iscritte riclassifiche contabili (cioè reimputazioni sui conti di destinazione finale) e un incremento del fondo ammortamento per € 2.944.000.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- *software* di proprietà, relativo agli oneri sostenuti per l'implementazione del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche, per lo sviluppo dell'applicativo - modulo paghe e amministrazione del personale - attraverso il quale è prevista la progressiva internalizzazione sulle strutture di Coni Servizi delle attività di elaborazione dei cedolini paga, attualmente fornite da terzi, dei dipendenti e pensionati della Società, nonché del personale delle Federazioni che si avvalgono in service di Coni Servizi, per la manutenzione evolutiva del *software* per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali, per la nuova versione del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale, per lo sviluppo del *software* per la gestione integrata della banca dati degli atleti di interesse Olimpico, per la manutenzione evolutiva del sito *web* della Scuola dello Sport del Giulio Onesti in Roma ed altri interventi minori;
- usufrutto immobili, relativo ai costi sostenuti per la chiusura degli adempimenti tecnico-amministrativi relativi agli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis, bene conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle economie e finanze del 30 giugno 2005) nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma;
- immobilizzazioni immateriali in corso
 - incremento per € 1.389.000 relativo, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2011, al diritto ad ottenere dal Ministero dell'economia e delle finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società, è risultato

mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

- miglorie su beni di terzi, relative ai lavori necessari per la ristrutturazione della nuova sede delle Federazioni Sportive e del CONI a Pavia (bene in locazione) ed agli interventi effettuati sull'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione, che ospita gli uffici di diverse Federazioni Sportive Nazionali), principalmente riconducibili alla fornitura e posa in opera del nuovo sistema di video-sorveglianza.

Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2012 ammontano a € 252.290.000, al 31 dicembre 2011 ammontavano a € 257.831.000.

In particolare, il decremento tra il 31 dicembre 2011 ed il 31 dicembre 2012 di € 5.541.000, appare come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per € 2.310.000 - derivanti da incrementi per € 8.733.000 e decrementi per € 6.423.000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per € 7.851.000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- impianti sportivi, riguardanti il rientro in proprietà del velodromo "P. Baffi" in Crema, i lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati nell'ambito del progetto di riqualificazione dello stadio Olimpico in Roma - presso le tribune Autorità e Monte Mario e riguardanti tutti gli interventi edili per la riorganizzazione funzionale dei settori Autorità e Ospitalità (creazione di una zona ristorante da 300 coperti, realizzazione di 6 nuove aree di ristoro, opere murarie per l'ampliamento di nuove postazioni sugli spalti, predisposizione nuovi palchi VIP, ecc.).
- strutture fisse per impianti sportivi relative principalmente ai lavori svolti per la realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia, agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso la pista di atletica leggera sempre del Centro di Preparazione Olimpica di Formia.

Si evidenzia che, essendo entrambe le strutture sportive totalmente utilizzabili e fruibili solo alla data di chiusura del presente bilancio, si è provveduto a riclassificare in tale categoria civilistica anche tutti i lavori realizzati su tali impianti lo scorso esercizio che, in quanto non terminati alla data, erano stati iscritti ad incremento delle immobilizzazioni materiali in corso.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali sono da ascrivere principalmente alle vendite immobiliari intervenute nel corso del 2012 del complesso sportivo "Sterlino" di Bologna (10 luglio 2012), dell'immobile di via Casimiro a Brindisi (2 agosto 2012), del complesso immobiliare di via Dante Alighieri a Vercelli (29 novembre 2012) e della palestra di via Sarzana sita in La Spezia (11 dicembre 2012).

Sono state realizzate plusvalenze contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari, mentre l'effetto contabile negativo registrato dalla vendita della palestra a La Spezia non è stato contabilizzato a conto economico ma è stato utilizzato il fondo rischi immobili ed impianti sportivi creato ad hoc dalla società già a partire dall'esercizio 2006, in continuità di trattamento contabile rispetto agli esercizi precedenti.

Inoltre è stata effettuata la svalutazione volta a riflettere contabilmente l'abbattimento del costo storico dei lavori realizzati nel 2009 sulle tribune dello stadio Olimpico (effettuati allora in occasione della finale UEFA di Champions League) oggetto di sostituzione nel 2012 per la riorganizzazione, come già detto sopra, degli stessi spazi sia in termini di numerosità e disposizione delle sedute che in termini di qualità delle postazioni

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2012 ammontano a € 40.748.000, al 31 dicembre 2011 ammontavano a € 40.862.000.

La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Crediti

I crediti ammontano a € 55.836.000 al 31 dicembre 2012, ammontavano a € 56.498.000 al 31 dicembre 2011.

Nell'esercizio 2012 i crediti verso clienti, che rappresentano l'84% dei crediti complessivi iscritti a bilancio, mostrano un decremento netto nel periodo, pari a € 3.827.000.

I crediti verso clienti sono riconducibili sostanzialmente ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso il CONI essi attengono principalmente all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009, acquisto finanziato dal CONI

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura e ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto).

Sono presenti inoltre crediti per un importo di € 1.501.000 nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, per la locazione, con annessi servizi di *global facility management*, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

Il Comitato è in stato di liquidazione.

Per quanto riguarda i crediti da conferimento CONI, trattasi dei crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

4.2 Stato patrimoniale passivo

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	40.253.005	38.240.113
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	3.091.567	2.812.891
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	46.045.790	43.754.222
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	117.933.995	116.943.567
2 Fondo imposte anche differite	0	0
3 Altri	43.681.060	45.382.544
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	161.615.055	162.326.111
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	44.269.711	45.592.906
D) Debiti:		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.682.094	3.497.503
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	98.123.235	106.685.329
Totale debiti verso banche	101.805.329	110.182.832
7) Debiti verso fornitori	36.994.614	38.203.098
9) Debiti verso controllate	2.339.319	2.028.046
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.476	1.326
12) Debiti tributari	1.796.539	1.918.498
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.539.807	1.887.073
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.608.165	16.508.175
debiti verso altri	21.308.967	11.312.497
TOTALE DEBITI (D)	174.394.216	182.041.545
E) Ratei e risconti	603.186	609.901
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	603.186	609.901
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	426.927.958	434.324.685

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2012 sono di seguito riportate:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2011	1.000	1.500	201	38.240	2.813	43.754
Riserva legale					0	0
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.013	(2.013)	0
Risultato di periodo					3.092	3.092
Saldo al 31.12.2012	1.000	1.500	201	40.253	3.092	46.046

In data 08 maggio 2012, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2011 (€ 2.813.000), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo € 800.000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto-legge n. 112 del 25 giugno 2008, convertito in legge 6 agosto 2008, n. 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a € 2.013.000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2012 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Fondo rischi ed oneri

La Società riferisce sui seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2012 risulta essere stato incrementato per € 11.931.000, di cui € 11.750.000 mediante apposito accantonamento a conto economico e € 181.000 per riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2012 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Alla data del 31 dicembre 2012, il fondo risulta essere stato decrementato per € 10.940.000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

- Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2012 pari a complessivi € 43.681.000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a € 4.982.000, mentre la variazione in aumento del fondo è pari a € 3.280.000.

- Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2012 il fondo è pari a € 43.417.000.

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2012 è pari a € 174.394.000. La situazione debitoria nell'esercizio 2011 era pari a € 182.041.000.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2012 è di seguito dettagliata:

- Debiti verso Istituti di Credito

Nel corso del 2012 Coni Servizi ha ridotto del 7,7% (€ 8.378.000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31 dicembre 2003, a € 400.930.000 - risulta ridotta al 31 dicembre 2012 a € 60.244.000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti di BNL (Gruppo BNP Paribas), al 31 dicembre 2012 si evidenzia la riduzione dell'esposizione debitoria (- € 4.880.000) a seguito di alcuni rimborsi derivanti dalle dismissioni immobiliari effettuate dalla Società nel corso del 2012.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31 dicembre 2012 la riduzione della posizione debitoria complessiva è dovuta al

rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (€ 1.187.000), sia di quelli aperti dalla Società (€ 2.310.000) per sostenere le operazioni immobiliari avvenute nel corso del 2009 (acquisto nuova sede di Milano ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

- Debiti verso fornitori

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2012 era pari a € 36.995.000, al 31 dicembre 2011 era pari a € 38.203.000.

- Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari sono pari a complessivi € 1.796.000 e includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2012 per IRPEF (pagato nel mese di gennaio 2013).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2012, pari a € 1.540.000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (€ 1.449.000).

- Debiti da conferimento CONI Ente

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2012. Al 31 dicembre 2012 i debiti ammontano a € 8.608.000.

Al 31 dicembre 2011 i debiti ammontavano a € 16.508.000.

- Altri debiti

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2012, pari a complessivi € 21.309.000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (€ 9.749.000) e alla quota (€ 9.917.000) che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2012, quale acconto iniziale - come previsto nei criteri e parametri del contratto di servizio 2013 - dell'onere complessivo del contratto stesso.

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2011 era pari a complessivi € 11.312.000 e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (€ 10.039.000).

4.3 Conto economico

Dati in €	2012	2011
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	108.832.438	112.304.694
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	22.864.463	24.046.378
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	131.696.901	136.351.072
<i>Contributi in c/esercizio</i>	745	4.922
<i>Altri ricavi e proventi</i>	3.835.233	4.004.552
5) Altri ricavi e Proventi	3.835.978	4.009.474
Totale valore della produzione A)	135.532.879	140.360.546
B) Costi della Produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(1.837.532)	(2.958.188)
7) Per servizi	(48.197.342)	(45.134.373)
8) Per godimento di beni di terzi	(11.480.142)	(8.752.008)
a) <i>Salari e stipendi</i>	(32.366.928)	(36.605.138)
b) <i>Oneri Sociali</i>	(9.454.045)	(10.693.229)
c) <i>Trattamento di Fine Rapporto</i>	(3.348.809)	(3.923.729)
e) <i>Altri Costi</i>	(186.288)	(116.633)
9) Totale costi per il personale	(45.356.070)	(51.338.729)
a) <i>Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(2.944.376)	(3.305.613)
b) <i>Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(9.318.427)	(9.214.080)
c) <i>Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	(452.404)	0
d) <i>Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	(614.011)	0
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(13.329.218)	(12.519.693)
12) Accantonamenti per rischi	(14.879.686)	(13.354.736)
13) Altri accantonamenti	(150.000)	(100.000)
14) Oneri diversi di gestione	(6.076.594)	(3.900.260)
Totale costi della produzione B)	(141.306.584)	(138.057.987)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	(5.773.705)	2.302.559
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari	387.118	578.229
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.452.724)	(2.520.383)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.065.606)	(1.942.154)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	0	0
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	(7.839.311)	360.405
E) Proventi ed Oneri Straordinari:		
20) Proventi	17.695.822	7.518.098
21) Oneri	(2.141.539)	(351.246)
Totale proventi e oneri straordinari E)	15.554.283	7.166.852
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.714.972	7.527.257
22a) Imposte correnti	(4.623.405)	(6.164.120)
22b) Imposte differite	0	1.449.754
22c) Imposte anticipate	0	0
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.623.405)	(4.714.366)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.091.567	2.812.891

Ricavi

o Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2012 a € 131.697.000 rispetto ai € 136.351.000 del 2011.

o Ricavi da contratto di servizio

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per € 3.472.000, nonostante la Società abbia sostenuto nel corso dell'anno maggiori costi/attività per attività di marketing legate allo sviluppo ed alla valorizzazione dei marchi CONI, per il supporto logistico organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012, per l'introduzione dell'IMU, per l'applicazione della legge n. 135 del 7 agosto 2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato un taglio dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, e di cui, su richiesta dell'Ente, la Società si è fatta carico ed in ultimo per il maggior accantonamento al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI.

o Ricavi da servizi resi a terzi

Il 2012 registra una complessiva flessione dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente (-€ 1.182.000) riconducibile principalmente alla nota situazione economica generale di periodo ed alla significativa contrazione del mercato di riferimento (sponsor, eventi sportivi, entertainment) nel quale opera la Società.

La maggior parte dei ricavi da terzi sono derivati nel 2012 dalla concessione degli impianti sportivi ed in particolare dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, dalla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica, dalla gestione degli Internazionali d'Italia di Tennis, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis e dalla gestione del Parco del Foro Italico.

Per quanto attiene ai ricavi da sponsorizzazioni, essi hanno risentito più marcatamente sul 2012 del citato fenomeno di contrazione del mercato, mentre i minori ricavi da attività resa al Comitato Roma 2020 sono derivati dall'interruzione del progetto di candidatura ai XXIII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020 ad opera delle Autorità di Governo nel febbraio 2012.

- Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi nel 2012 sono sostanzialmente in linea col valore iscritto nel 2011 presentando una lieve flessione (€ 173.000).

Nell'ambito della voce altri ricavi e proventi sono ricompresi principalmente i riaddebiti alle squadre romane per danni e costi di illuminazione, i riaddebiti dei costi per utenze sostenuti in competenza sugli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive, i riaddebiti dei costi per utenze del Circolo del Tennis, i riaddebiti dei costi sostenuti per lo svolgimento degli Internazionali d'Italia di Tennis, i riaddebiti di ulteriori costi sostenuti a favore delle FSN durante l'esercizio, i proventi derivanti dal completamento dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia, a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società, nell'ambito della Convenzione stipulata col Comune di Formia per la costruzione del Nuovo Stadio di Maranola.

Costi

Il 2012 ha visto la Società impegnata, oltre che sulle attività di sviluppo e di gestione ordinaria, a fornire al CONI, nell'ambito delle previsioni del contratto di servizio, tutto il supporto necessario alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 e all'attività di marketing, finalizzata alla valorizzazione dei marchi dell'Ente, strettamente connessa a Londra 2012, quale principale evento per l'esercizio.

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I minori costi sostenuti rispetto all'esercizio 2011 (-€ 1.120.000), si riferiscono, oltre che ad un generalizzato risparmio per gli acquisti di materiale di consumo e cancelleria, a minori attività realizzate per alcuni progetti specifici nel 2012 rispetto al 2011.

- Costi per Servizi

I costi per servizi risultano in aumento rispetto all'esercizio 2011, lo scostamento fra i due esercizi è infatti pari al 7% (in valore assoluto € 3.063.000).

I principali scostamenti in termini di maggiori costi tra i due periodi sono, come sopra anticipato, attribuibili alle spese sostenute per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 ed alle maggiori attività di

marketing realizzate per l'occasione. Analizzando gli altri principali scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per le utenze sono in crescita per € 549.000 (+7%): all'interno dell'aggregato, confluiscono le spese per telefonia, energia elettrica, acqua e gas delle sedi centrali di Coni Servizi e delle Federazioni, nonché quelle per gli impianti sportivi sia di Roma, che del resto d'Italia (in particolare Centri di Preparazione di Tirrenia, Formia e Schio) e quelle per gli immobili occupati allo stato attuale dai 20 Comitati Regionali e 101 Comitati Provinciali del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq); più in dettaglio:
- consulenze e collaborazioni si riferiscono alle seguenti principali tipologie di incarichi/prestazioni di terzi:
 - Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, relativi a:
 - i. la gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla legge n. 81/2008, che alla direzione lavori (figura prevista dal Codice Appalti), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico (gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica, nonché circa 135 sedi dislocate sull'intero territorio italiano;
 - ii. la rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause e pratiche notarili;
 - incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Londra 2012 e Sochi 2014;
 - incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
 - incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.

- la voce "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi, tra le altre, alle seguenti nature di costo:
 - prestazioni legate alla partecipazione ai giochi olimpici di Londra per servizi logistici ed operativi (gestione permessi, call center, gestione e mantenimento canali interattivi ecc);
 - compensi per componenti del C.d.A. e sindaci;
 - servizi di supporto per la predisposizione cedolini paga;
 - derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia con la Federazione Tennis, per il Golden Gala con la Federazione Atletica Leggera, ecc);
 - formazione del personale.

L'incremento della voce "altri costi per servizi" rispetto al 2011 è principalmente riconducibile ai costi legati alle attività di Londra e *marketing* (€ 1.749.000).

- Costi per godimento di beni di terzi

I maggiori costi riscontrati nel 2012 rispetto al 2011 derivano principalmente dal supporto logistico - organizzativo alla partecipazione ai G.O. estivi di Londra che ha ricompreso:

- il fitto dei locali e delle strutture relative a Casa Italia per € 1.614.000;
- il noleggio dei beni e dei mezzi necessari alla delegazione italiana a Londra, nonché il noleggio di allestimenti e beni necessari al funzionamento di Casa Italia (€ 995.000).

- Svalutazione delle immobilizzazioni

A livello di ammortamenti, i minori costi per € 257.000 rispetto al 2011 derivano dall'effetto delle seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi in corso d'anno per € 507.000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per € 286.000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcune categorie di cespiti con aliquota maggiore (quali, ad esempio, *software* ed impianti generici) per € 846.000;
- minori costi derivanti dal decremento del valore delle immobilizzazioni (principalmente dovuto ad alienazione di immobili e impianti sportivi) per € 204.000.

Per quanto riguarda le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali esse si riferiscono ai lavori strutturali effettuati sulla Tribuna Monte Mario in occasione della Finale di Champions League disputata presso lo Stadio Olimpico di Roma nel 2009, che sono stati fisicamente sostituiti nel corso del 2012 da nuovi investimenti realizzati presso la Tribuna stessa.

- Accantonamenti per rischi

Il valore risultante a conto economico 2012 (€ 15.030.000) è principalmente attribuibile all'accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti ex-CONI.

- Proventi ed oneri finanziari

Il decremento dei proventi finanziari (€ 191.000) rispetto al 2011 è sostanzialmente connesso al decremento degli interessi bancari e degli interessi attivi di mora.

Gli oneri finanziari presentano un leggero decremento (€ 68.000) rispetto al 2011.

- Proventi straordinari

I proventi straordinari per il 2012 si riferiscono principalmente a:

- i. Le plusvalenze da vendita beni materiali fanno riferimento alle dismissioni dei seguenti immobili:
- ii. complesso immobiliare di Via Casimiro 34 a Brindisi;
- iii. complesso immobiliare dello Sterlino a Bologna;
- iv. fabbricato di Via Dante Alighieri 4 a Vercelli.

Le sopravvenienze attive per il 2012 si riferiscono principalmente:

- i. allo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente decorso il termine di prescrizione decennale;
- ii. alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo;
- iii. all'iscrizione di sopravvenienze per il credito di imposta derivante dall'istanza di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato negli esercizi precedenti;
- iv. ad ulteriori cancellazioni di debiti esercizi precedenti risultati, sulla base delle analisi effettuate, non più dovuti;
- v. rettifiche di costi e ricavi.

Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente al riconoscimento da parte di Coni Servizi di lavori ed interventi ed altre spese effettuate dalle Federazioni Sportive Nazionali su impianti sportivi della Società alle stesse concessi in gestione.

La Società riferisce che le imposte correnti ammontano a € 4.624.000 e riguardano il costo stimato per IRES ed IRAP dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscaltà anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati.

5. Considerazioni conclusive

Anche nel corso del 2012 l'attività della società Coni Servizi S.p.A. è stata volta, in coerenza con quanto stabilito nel contratto di servizi, al sostegno funzionale delle attività dell'Ente CONI con l'obiettivo di migliorare i risultati dei più significativi appuntamenti agonistici e di promozione sportiva. Nel corso del 2012 di particolare rilievo è stato lo svolgimento dei complessi compiti di carattere organizzativo e gestionale relativi alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012. Degna di nota è la realizzazione in Londra del centro di accoglienza "Casa Italia" che è stato meta di numerosi visitatori e punto di incontro con gli atleti italiani.

Il corrispettivo per l'attività esercitata nel 2012 dalla Coni Servizi S.p.A. in base al contratto di servizio, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per € 3.472.000, nonostante la Società abbia sostenuto nel corso dell'anno maggiori costi per attività di *marketing* legate allo sviluppo ed alla valorizzazione dei marchi CONI, per il supporto logistico organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012. Pur in presenza di tale decurtazione del corrispettivo la CONI Servizi S.p.A. è riuscita a conseguire nel 2012 un utile di esercizio pari a € 3.091.567, di poco superiore a quello del 2011 (€ 2.812.891).

Si osserva che il risultato d'esercizio 2012, pari a € 3.091.567, è influenzato da proventi di carattere straordinario per loro natura irripetibili (€ 17.695.822) conseguenti ad alienazioni di beni patrimoniali.

Si conferma la necessità, già evidenziata nella relazione per l'esercizio 2011, che, a fronte del progressivo diminuire del corrispettivo derivante dal contratto di servizio, la Società ricerchi, da un lato, una sempre maggiore valorizzazione delle attività generanti ricavi propri, dall'altro, un'ulteriore razionalizzazione della spesa al fine del contenimento dei costi, anche alla luce delle nuove norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review*.

Il patrimonio netto è passato da 43.754 migliaia di euro nel 2011 a 46.045 migliaia di euro nel 2012.

In ultimo, ma non per questo meno importante, si segnala le necessità che, a seguito del nuovo assetto determinatosi in conseguenza dell'avvenuta separazione delle titolarità delle cariche rispettivamente di presidente e segretario generale dell'Ente CONI e del presidente e dell'amministratore delegato della CONI Servizi Spa (deliberata nel maggio 2013), siano più dettagliate le attività che la società deve svolgere in esecuzione del

contratto di servizio. Tale analiticità nell'indicazione delle prestazioni delle parti firmatarie del contratto di servizio risponde all'esigenza di un maggiore livello di trasparenza e *accountability*, a garanzia dell'operato dei titolari delle cariche di entrambi gli enti.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Franco Sull". The signature is written in a cursive, flowing style with some loops and flourishes.

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)

ESERCIZIO 2012

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

n. 1488	del 15 maggio 2013		
OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2012			
<u>Esecuzione:</u>	<input type="checkbox"/> A	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<u>Conoscenza:</u>	<input type="checkbox"/> A1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<u>Consegnata il:</u>	17 MAG. 2013		

IL CONSIGLIO NAZIONALE

VISTI gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

VISTI gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d) e commi 6 e 7, dello Statuto dell'Ente, come modificato con deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1369 del 26 febbraio 2008 ed approvato con D.M. del 7 aprile 2008;

VISTO il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

VISTA la propria deliberazione n. 1477 del 30 ottobre 2012, attraverso la quale è stata deliberata la 1^a rimodulazione del budget 2012 dell'Ente, successivamente approvata dalle Autorità Vigilanti;

CONSIDERATO il contratto di servizio sottoscritto il 4 aprile 2012 con la Coni Servizi SpA;

VISTA la propria deliberazione n. 1483 del 20 marzo 2013, di differimento del termine per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2012 del CONI, accolta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per lo Sport con nota 10560 del 30 aprile 2013;

VISTA la deliberazione n. 174 del 14 maggio 2013, attraverso la quale la Giunta Nazionale ha proposto l'approvazione del bilancio d'esercizio 2012 del CONI;

D E L I B E R A

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2012 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2012, pari ad €/000 4.223.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione

IL SEGRETARIO
F.to Roberto Fabbricini

IL PRESIDENTE
F.to Giovanni Malagò

VISTO: se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

Il responsabile
Fabrizio Raymondi

ORGANI DEL CONI**PRESIDENTE**

G. Malagò

CONSIGLIO NAZIONALE*Presidente* G. Malagò*Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi)
A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M.
Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) A. Dallari (FISE) M. Dell'Olio (FISW) L. Di Mauro
(FIH) R. Di Rocco (FCI) L. Felicita (FIPM) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V.
Iaconianni (FIM) Comm. G. Leoni (AeCI) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) A. Miglietta (FIBa)
E. Obrist (UITS) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) M. Pellicone (FJLKAM) G. Petrucci (FIP) F.
Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M.
Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) A. Urso (FIPCF)
S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

Componenti CIO

F. Carraro - O. Cinquanta - M. Pescante - M. Di Centa (onorario)

Rappresentanti Organi Periferici CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	E. Giani (Comitati Provinciali Centro)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	G. Abbate (Comitati Provinciali Sud)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Comitati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) -
A.K. Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FCri)

Rappresentanti Discipline Associate

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli

GIUNTA NAZIONALE

Presidente G. Malagò

Vice Presidenti

F. Chimenti (FIG) G. Scarso (FIS)

Componenti

Dirigenti: S. Anesi - G. Abete (FIGC) - P. Barelli (FIN) - L. Buonfiglio (FICK) F. Pigozzi

Rappresentanti Atleti: F. May - A. Sensini

Rappresentante Tecnici: V. Turisini

Rappresentante Comitati Regionali: F. Sturani

Rappresentante Comitati Provinciali: G. Talento

Enti di Promozione Sportiva: M. Achini

Rappresentante CIP: L. Pancalli

Componenti CIO

F. Carraro O. Cinquanta M. Pescante M. Di Centa (onorario)

SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: R. Squitieri

Componenti: P. Pepe, D. D'Alessio, C. Tixon, P. Leopardi

RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2012.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il maggior termine utilizzato di 14 giorni rispetto alla scadenza prevista da Regolamento per l'approvazione del bilancio d'esercizio è motivato dalla complessità di portare a chiusura la contabilità ed il consuntivo dei Comitati Territoriali, oltre che l'aggregazione degli stessi all'interno del bilancio unico del CONI. Ciò considerando, in particolare, che il 2012 costituisce l'esercizio di passaggio al nuovo modello di gestione delle Strutture Territoriali, alla luce del processo di riordino varato dal CONI.

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2012 si chiude con un **valore della produzione pari ad €/000 440.221**, derivante per €/000 431.777 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 8.444 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 411.612, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (€/000 268.838) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 128.623, inclusa IVA per €/000 19.791); quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 23.671. **Il costo complessivo della produzione, pertanto, risulta pari ad €/000 435.283.**

Il risultato operativo è positivo per €/000 4.937. Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €/000 81), della gestione straordinaria (positiva per €/000 141) e le imposte del periodo (€/000 937), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €/000 4.223**, articolato tra risultato economico positivo della gestione centrale (€/000 + 4.553) e risultato economico appena negativo delle Strutture Territoriali (€/000 - 331).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, **il patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €/000 33.504** (valore al 31.12.2011) **ad €/000 37.727** (valore al 31.12.2012), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€/000 26.691) ed alla gestione delle Strutture Territoriali (€/000 11.036).

La rimodulazione al budget 2012, approvata il 30 ottobre 2012 dal Consiglio Nazionale, aveva previsto un risultato positivo consolidato di €/000 1.386, composto da un risultato positivo della gestione centrale di €/000 3.432 e negativo della gestione territoriale per €/000 - 2.046, sulla base delle rimodulazioni presentate in quel periodo dai Comitati stessi. Essendovi delle limitazioni alla possibilità per il CONI di chiudere in negativo, dopo la perdita riscontrata nel 2011, il risultato della gestione centrale è stato preservato; nei primi mesi del 2013 è poi emerso, sulla base della consuntivazione dei Comitati, un risultato del territorio migliorativo, il che ha implicato una chiusura positiva del c/economico complessivo dell'Ente al 31 dicembre 2012 per oltre 4 € mln, come sopra anticipato.

Facendo un confronto tra 2012 e 2011, in termini di risorse disponibili ed effettivamente allocabili agli enti finanziati, si ricorda come il **contributo dallo Stato** abbia registrato nel 2012 una **significativa riduzione** rispetto all'esercizio precedente **per €/000 44.269, pari a ca. il 10%** (passando da €/000 450.985 ad €/000 406.716); ne è risultato un taglio delle risorse disponibili, solo in parte mitigato dall'assegnazione di

contributi straordinari per €/000 10.000 già a monte destinati alle Federazioni Sportive specificatamente coinvolte nello svolgimento sul territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale.

Inoltre, tra supporto alla delegazione azzurra e premi agli atleti medagliati olimpici e paralimpici, **l'Ente ha impegnato sui Giochi di Londra 2012 risorse per oltre €/000 9.100** (si vedano a tal proposito la nota integrativa e la relazione di Coni Servizi). **Pertanto, il delta perimetro rispetto al 2011 è valso oltre €/000 53.000.**

Così come già anticipato in corso d'anno nei provvedimenti di budget e rimodulazione di budget 2012, l'Ente è dovuto intervenire, per quanto sopra descritto, attraverso una **significativa riduzione dei trasferimenti agli enti finanziati ed al proprio territorio**, che ha cercato di riflettere in **modo omogeneo**.

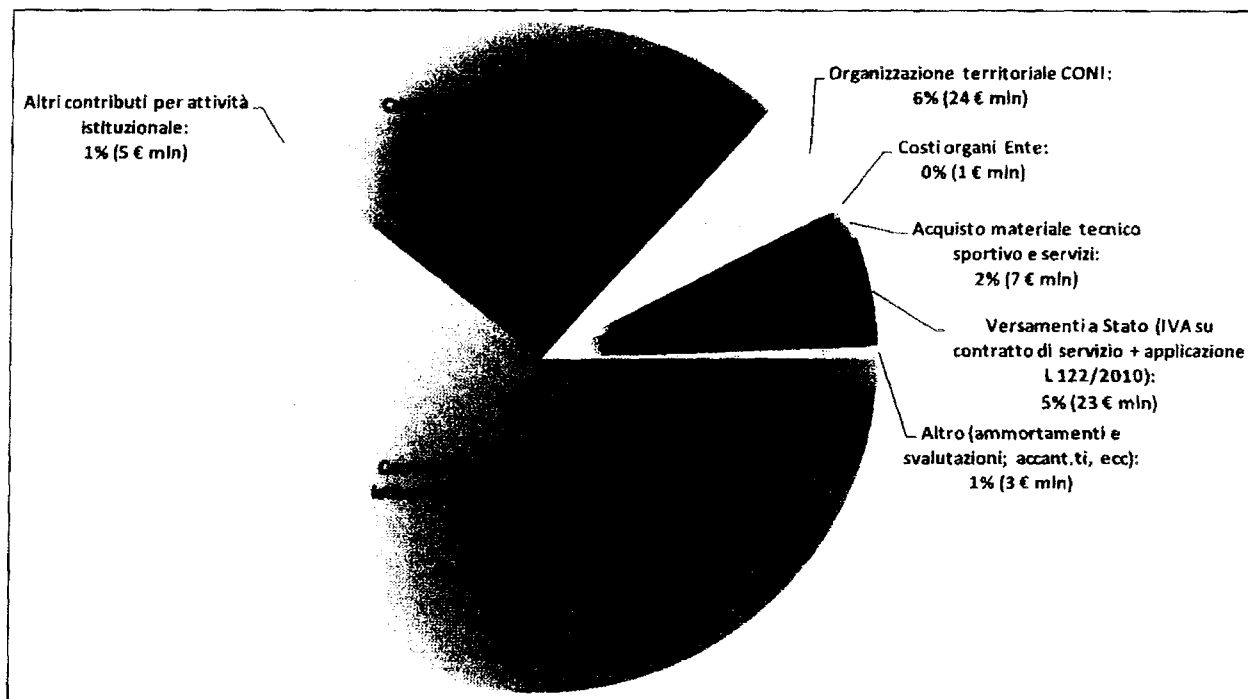
Al fine di mitigare gli impatti sulla gestione in particolare degli enti finanziati, il **CONI ha provveduto ad assegnare in chiusura 2011 contributi straordinari** (in particolare alle Federazioni per i Giochi di Londra 2012 ed in vista di Sochi 2014 e per le attività di Alto Livello ed impiantistica, agli Enti di Promozione, alle Discipline Associate) **poi utilizzati dagli stessi sull'esercizio 2012.**

Il **corrispettivo del contratto di servizio per il 2012** si è ridotto (v. sull'argomento la relazione della Società allegata al presente bilancio), in continuità con gli esercizi precedenti, consentendo comunque a Coni Servizi SpA di ottemperare alle richieste dell'Ente, incluse le attività legate a Londra 2012 e fronteggiare una serie di maggiori costi (IMU, assorbimento impatti norme sulla spending review, ecc).

Per quanto riguarda gli altri elementi di rilievo, il CONI ha acquisito, attraverso le attività di marketing sviluppate da Coni Servizi, **ricavi per circa €/000 12.000** (regolati in parte cash ed in parte come controprestazioni in beni e servizi utilizzati per le attività di Londra 2012).

E' stato, inoltre, notevolmente sviluppato, rispetto all'esercizio precedente, il **progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria** (scuole elementari), con l'aumento della diffusione sul territorio, potendo far affidamento sia sul finanziamento del CONI, che del MIUR per complessivi **€/000 7.500.**

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 435.283) da bilancio 2012 del CONI.



3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2012

Sono state assegnate dallo Stato al CONI per il 2012 risorse pari ad €/000 **416.716**, come effetto di:

- un'assegnazione iniziale pari ad €/000 **467.553** (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4);
- successive riduzioni per €/000 **68.430**: €/000 23.783 ai sensi dell'art. 10 bis del D.L. 194/2009 convertito nella L. 25/2010 e dell'art. 2, comma 252 della L. 191/2009; €/000 31.447 ai sensi della L. 111/2011 e della L. 148/2011; €/000 10.939 ai sensi dell'art. 1 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito nella L. 122/2010; €/000 1.837 ai sensi dell'art. 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012 - "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica"; €/000 294 ai sensi dell'art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito nella L. 44/2012 - "Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie"; €/000 130 ai sensi dell'art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito nella L. 122/2010;
- integrazioni per €/000 **17.593**, delle quali:
 - ✓ una prima componente, per €/000 **7.593** (valore 2011, €/000 3.154) è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato assegnato ai sensi dell'art. 30 bis, comma 5 della L. 2/2009;
 - ✓ una seconda componente, per €/000 **10.000**, è rappresentata dal contributo assegnato ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134. Si tratta di un contributo non ricorrente, assegnato per il solo esercizio 2012, derivante dal Fondo per la tutela dell'ambiente e la promozione dello sviluppo del territorio, e destinato alla ri-assegnazione alle Federazioni Sportive coinvolte nello svolgimento sul territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale.

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2012.

CONTRIBUTI DELLO STATO										
dati in €/mil	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	7,6	3,2								
Totale	406,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Altri Contributi (ex art. 67, comma 5-bis, L. 134/2012)	10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Concorsi Pronostici									220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato									200,3	188,3
Totale	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	420,3	414,2
Delta su anno prec. (in valore)	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	(7,6%)	(2,2%)	0,0	(1,1%)	0,0	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	
Delta su 2003	0,6%									

3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Nel corso del 2012 sono state attuate, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI, per complessivi €/000 **6.611** (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266).

In primo luogo, sono state accantonate e versate allo Stato risorse per €/000 3.050, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€000 258). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali a livello centrale (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), delle spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010), ove applicabili. Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme;
- Gestione CONI - spese sostenute dalle Strutture Territoriali (€000 1.179). Gli accantonamenti derivano dalla riduzione delle spese degli organi collegiali presso le Strutture Territoriali (art. 6, comma 3 della L. 122/2010); delle spese per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010) per i casi applicabili (molte attività sono infatti svolte sul territorio a carattere prettamente dilettantistico e non professionale, ovvero obbligatorie in ottemperanza a specifici e puntuali adempimenti normativi, come nel caso dei consulenti del lavoro per la predisposizione delle buste paga); delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010); delle spese per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010). Per quanto riguarda la base di calcolo considerata per la quantificazione dei suddetti importi, si rinvia a quanto già indicato nel punto precedente. A tal fine va ricordata la difficoltà riscontrata nel disporre a livello centrale di una situazione sufficientemente analitica e strutturata delle voci di costo sopra richiamate per tutti i 121 Comitati Territoriali, per il dato di partenza del 2009, al quale applicare le percentuali di contenimento della spesa previste dalla normativa in esame;
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel bilancio 2012 del CONI nella voce corrispettivo del contratto di servizio (€000 1.613). Gli accantonamenti derivano dalle riduzioni delle spese per organi e commissioni (art. 6, comma 3 della L. 122/2010), delle spese per incarichi di studio e consulenze (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), delle spese per sponsorizzazioni (art. 6, comma 9 della L. 122/2010). Tali importi, come previsto dalla legge, sono stati quantificati prendendo come base di riferimento l'anno 2009, ad eccezione delle spese per organi collegiali, per le quali sono state considerate, come base di calcolo, le indennità / gettoni alla data di riferimento prevista dalle citate norme.

Le suddette risorse sono state interamente versate nel corso del 2012 (capitolo delle entrate del bilancio dello Stato n. 3492 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 133/2008; capitolo n. 3334 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 122/2010), entro le scadenze di legge di seguito dettagliate:

- 29 marzo 2012, versati €000 102 (misure di cui alla Legge 133/2008, art.61, commi 1 e 17 - riduzione della spesa complessiva per organismi collegiali del 30% rispetto al valore del 2007);
- 20 aprile 2012, versati €000 1.613 (misure di cui alla Legge 122/2010, art. 6, commi 6 e 11 - riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con la Coni Servizi SpA);
- 22 Ottobre 2012, versati €000 1.335 (misure di cui agli altri commi della Legge 122/2010 - riduzione delle spese del CONI, Sede Centrale e Strutture Territoriali).

In secondo luogo, sono state realizzate sul bilancio 2012 economie di spesa che, in quanto tali, non hanno determinato versamenti alle casse dello Stato, per €000 3.561, derivanti dalle seguenti gestioni:

- Gestione CONI - spese sostenute dalla Sede Centrale (€000 120). Le economie derivano dalla riduzione del 10% (rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005) delle indennità e dei gettoni corrisposti ai componenti degli organi di indirizzo, direzione e controllo (ai sensi della Legge 266/2005, art. 1 comma 58);
- Gestione Coni Servizi SpA - spese sostenute dalla Società e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizio (€000 1.698). Le economie derivano dalla riduzione sia dei compensi ai componenti del CdA (art. 6, comma 6 della L. 122/2010), sia dalla riduzione del costo del personale della Società (art. 9 della L. 122/2010);
- Gestione Federazioni Sportive Nazionali (€000 1.743). Le economie derivano dalla riduzione dei contributi assegnati alle Federazioni Sportive Nazionali per risorse umane, in applicazione delle misure di cui all'art. 9 della L. 122/2010.

Tale valore (per la parte ascrivibile alle economie sul costo del personale della Coni Servizi SpA e sui contributi alle Federazioni per risorse umane) è in crescita rispetto all'esercizio precedente per via delle specifiche modalità applicative previste dalla L. 122/2010. Si fa riferimento in particolare alla disposizione di cui all'articolo 9 che dispone il "blocco" del trattamento economico dei dipendenti al valore del 2010. Dal momento che i risparmi annuali sul bilancio CONI sono dati dal beneficio economico del "non allineamento" del costo del personale (di Coni Servizi SpA e delle Federazioni) all'indice dei prezzi al consumo (IPCA) e considerato che quest'ultimo ha segnato una sensibile crescita nel periodo 2011 - 2013, ne deriva, appunto, la realizzazione di economie crescenti da parte dell'Ente.

3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2011 e del budget 2012 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2011 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.

4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

4.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

(a cura della Direzione Preparazione Olimpica)

Gli appuntamenti sportivi del 2012 sono stati i XXX Giochi Olimpici, che hanno avuto luogo a Londra dal 27 luglio al 12 agosto, e la prima edizione dei Giochi Olimpici Invernali della Gioventù, che Innsbruck (Austria) ha ospitato dal 13 al 22 gennaio. Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, avvalendosi del supporto della Direzione Preparazione Olimpica che ha operato in stretta collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali interessate, per la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.

WYOG Innsbruck 2012

Alla manifestazione hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai 19 anni ed accompagnatori degli sport invernali in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti. L'Italia, ha aderito con una delegazione di 63 componenti, di cui 41 atleti (20 ragazzi e 21 ragazze), 17 tecnici federali, 1 medico ed 1 fisioterapista designati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e 2 componenti la Missione. L'Italia ha preso parte a tutti gli sport del programma secondo le qualificazioni ottenute, incluso l'hockey su ghiaccio.

Giochi Olimpici di Londra 2012

Londra ha ospitato l'ultima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici, con l'esperienza e la capacità di una città che è stata sede (unico caso) per ben tre volte dei Giochi Olimpici estivi, dimostrando competenza, efficienza ed adeguatezza nell'affrontarlo. I buoni rapporti tra il CONI ed il Comitato Organizzatore di Londra (LOCOG) hanno permesso di predisporre una buona organizzazione a favore della squadra azzurra.

I **XXX Giochi Olimpici** hanno offerto la possibilità di verificare lo stato di salute dello Sport Italiano confermandone il ruolo di assoluta élite tecnica a livello internazionale. Nelle ultime cinque edizioni (Atlanta 1996, Sydney 2000, Atene 2004, Pechino 2008 e Londra 2012) l'Italia si è sempre attestata tra le prime dieci nazioni.

La squadra italiana si è presentata, alla vigilia della XXX Olimpiade, al 9° posto nel medagliere delle discipline olimpiche in proiezione Londra che teneva conto delle prestazioni dei mondiali.

A Londra, lo Sport olimpico italiano ha riaffermato il proprio valore conservando una posizione di eccellenza nel medagliere finale (8° posto), conquistando 28 medaglie: 8 ori, 9 argenti e 11 bronzi, in linea con le edizioni precedenti, anzi migliorando la posizione nel medagliere dei Giochi di Pechino.

Di seguito si riportano le tabelle relative al medagliere per i primi 10 paesi classificati ai Giochi Olimpici ed alla composizione delle medaglie azzurre per Federazione.

Rank	Paese	Oro	Argento	Bronzo	Totale
1	USA	46	29	29	104
2	CINA	38	27	23	88
3	GRAN BRETAGNA	29	17	19	65
4	RUSSIA	24	26	32	82
5	COREA SUD	13	8	7	28
6	GERMANIA	11	19	14	44
7	FRANCIA	11	11	12	34
8	ITALIA	8	9	11	28
9	UNGHERIA	8	4	5	17
10	AUSTRALIA	7	16	12	35

Rank	Paese	Oro	Argento	Bronzo	Totale
1	FIS	3	2	2	7
2	UIITS	1	2		3
3	FITAV	1	1		2
4	FITA	1		1	2
5	FITARCO	1			1
6	FICK	1			1
7	FPI		2	1	3
8	FN		1	1	2
9	FC		1		1
10	FGI			2	2
11	FCI			1	1
12	FIDAL			1	1
13	FULKAM			1	1
14	FIPAV			1	1
	TOTALE	8	9	11	28

Il team azzurro era composto da 289 atleti: 163 uomini e 126 donne (46 atleti in meno rispetto a Pechino) ed è andato a medaglia in 15 discipline, contro le 13 di Pechino. Sono tornate a salire sul podio anche le squadre, con la medaglia d'argento della pallanuoto maschile e il bronzo della pallavolo maschile.

Dei 63 atleti che sono andati a medaglia ai Giochi di Londra, 55 facevano parte del Club Olimpico. L'età media delle medaglie è 28,66 anni, rispetto ai 29,84 di Pechino.

Il 50% dei medagliati di Londra era all'esordio olimpico (31 su 63) e questo fa ben sperare per il futuro.

L'Italia ha ottenuto anche 7 quarti posti, 18 quinti posti e oltre il 50% degli atleti si sono classificati entro l'8 posto (il 20% in più rispetto a Pechino).

Dalla lettura dei risultati sportivi generali di Londra, emerge come 85 Paesi abbiano conquistato medaglie (Sydney 2000, 75 Paesi; Atene 2004, 74 Paesi; Pechino 2008, 87 Paesi). In chiave continentale, l'Europa ha conquistato a Londra, sulle 962 medaglie in palio, 465 medaglie, a fronte delle 451 medaglie di Pechino, le

486 di Atene 2004 e le 505 medaglie di Sydney 2000. La Gran Bretagna, quale Paese ospitante ha realizzato un numero straordinario di podi, vincendo 65 medaglie (+18 rispetto a Pechino).

Sugli 85 Paesi che sono andati a medaglia, 37 sono Europei. L'Europa ha vinto il 48,33% delle medaglie contro il 47,12 di Pechino. Ad Atene, l'Europa aveva conquistato il 52,3% delle medaglie in palio, Londra registra un lieve incremento, ma non sufficiente per tornare a superare il 50%.

A valle del ritorno dalle gare olimpiche, il CONI ha organizzato un debriefing tecnico con tutte le Federazioni Sportive, nel corso del quale sono stati esaminati i punti di forza e debolezza della squadra olimpica azzurra, con l'obiettivo di costituire un punto di partenza (di informazioni, dati, analisi, prospettive) utile per il lavoro di preparazione da svolgere in vista di Rio 2016.

Ai XIV Giochi Paralimpici 2012, la squadra azzurra ha riportato eccellenti risultati, centrando obiettivi sportivi in forte crescita rispetto a Pechino 2008. Nel rimandare per tutti gli esami del caso al bilancio ed alle informative del Comitato Italiano Paralimpico, si riporta di seguito il medagliere per i primi Paesi classificati.

Rank	Paese	Oro	Argento	Bronzo	Totale
1	CINA	95	71	65	231
2	RUSSIA	36	38	28	102
3	GRAN BRETAGNA	34	43	43	120
4	UCRAINA	32	24	28	84
5	AUSTRALIA	32	23	30	85
6	STATI UNITI	31	29	38	98
7	BRASILE	21	14	8	43
8	GERMANIA	18	26	22	66
9	POLONIA	14	3	9	26
10	OLANDA	10	10	19	39
13	ITALIA	9	8	11	28

Sulla base dei risultati conseguiti dagli atleti appartenenti alle Federazioni Sportive Nazionali partecipanti a Londra 2012 e del valore dei premi medaglia deliberati dalla Giunta Nazionale nella riunione del 26 marzo 2012, il totale erogato dal CONI ai vincitori italiani ai Giochi Olimpici è stato pari ad € 5.390.000 e ad € 1.490.000 agli atleti vincitori ai Giochi Paralimpici.

Per l'esame dei costi logistico - organizzativi sostenuti per la delegazione italiana, si rimanda alla relazione di Coni Servizi S.p.A. allegata al presente bilancio.

Attività a favore delle FSN

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'**attività di formazione dei quadri tecnici** con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri con i propri studi ed esperienze, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive.

Nel corso dell'anno, avendo come obiettivo il ricambio generazionale, hanno avuto luogo gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport, è stato organizzato un corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti.

Per i **progetti di ricerca scientifica applicata allo sport** sviluppati nel corso dell'esercizio su richiesta del CONI, si rimanda alla relazione di Coni Servizi allegata al presente bilancio.

E' stato disposto il **Club Olimpico** Sochi 2014, oltre che il nuovo Club Olimpico Londra 2012, elenco stilato considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2011 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi,

secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medaglisti ed elite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

La Direzione ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari** ed ha supportato le attività della **Commissione Nazionale Atleti**, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

Il CONI ha raccolto nell'ambito dei diversi programmi di supporto gestiti dal CIO risorse a titolo di sovvenzioni per la logistica dei trasferimenti a Londra (€/000 439), per la particolare situazione economica generale (€/000 75) e risorse per borse di studio per la qualificazione e preparazione ai Giochi (€/000 32). Sono state, infine, incassate dai Comitati Olimpici Europei sovvenzioni amministrative per l'attività dell'anno (€/000 79).

4.2. TERRITORIO E PROMOZIONE DELLO SPORT

(a cura della Direzione Territorio e Promozione dello Sport)

Promozione dello Sport

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale per le attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali, incentrati sulla diffusione della pratica e cultura sportiva, quali strumenti di contrasto della sedentarietà, soprattutto tra i giovani.

Tali programmi hanno trovato attuazione prevalentemente in ambito scolastico, luogo primario deputato all'educazione ed istruzione dei giovani, e sono stati svolti di concerto con il MIUR, nell'ambito del Protocollo d'intesa vigente, grazie anche all'impegno dei Comitati del CONI che hanno agito in sintonia operativa con le omologhe strutture del MIUR e degli Enti ed Istituzioni locali.

Come negli anni precedenti, il gradimento delle attività proposte è stato significativo, testimoniato dall'aumento delle iscrizioni e partecipazioni complessive.

Di seguito si riporta una sintesi dei programmi realizzati.

Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Tale progetto è giunto nell'anno 2012 al suo terzo anno ed alla seconda delle tre annualità previste dalla fase di sperimentazione, in virtù dei positivi riscontri evidenziati dall'edizione precedente dal punto di vista dei coinvolgimenti.

Per la sua realizzazione, CONI e MIUR hanno confermato i rispettivi stanziamenti finalizzati pari a €/000 5.000 ed €/000 2.500, facendoli confluire in una gestione amministrativa unificata CONI che, assieme ai ricavi da Enti territoriali per €/000 214, ha permesso di ampliare il numero dei coinvolgimenti.

Di seguito alcuni indicatori di riferimento del progetto per l'anno 2012:

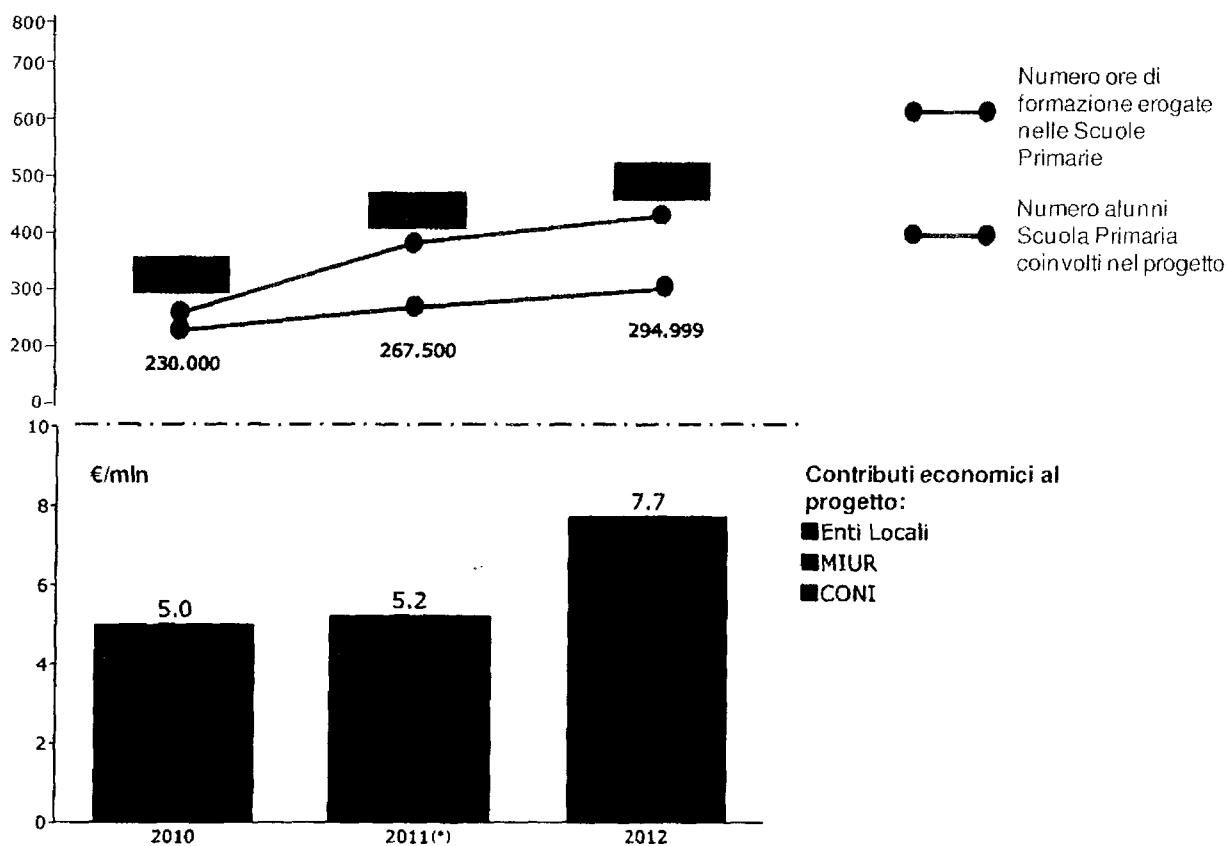
▪ Province	103
▪ Plessi scolastici	1.975
▪ Alunni	294.999

Il 90% circa del finanziamento nazionale complessivo, è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (133 supervisori e 1.526 esperti), a garanzia del carattere operativo del progetto, incentrato quasi interamente sull'attività praticata (15.072 classi coinvolte, per un totale di 431.552 ore di lezione complessive).

Le nuove scuole partecipanti al progetto sono state, inoltre, dotate del kit di materiale sportivo necessario alla realizzazione dei monitoraggi motori.

Allo scopo di chiarire gli elementi costitutivi del progetto ed i ruoli e i compiti della struttura organizzativa dello stesso, nonché per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti (responsabili di progetto MIUR e CONI, supervisori e referenti informatici regionali), si sono svolti una serie di incontri a livello nazionale, riferiti alle edizioni 2011/2012 e 2012/2013 del progetto.

Risorse finanziarie (€ mi.) e diffusione scolastica del progetto di alfabetizzazione motoria



(*) Nel 2011 il MIUR ha inoltre destinato risorse per 2.5 € mln gestite autonomamente (senza impatti sul bilancio CONI)

Educamp - Scuole aperte per ferie

Il progetto, lanciato nel 2010 in 6 città pilota italiane, ha visto estendersi l'esperienza a 14 sedi nel 2011 ed a 24 province nell'edizione 2012, confermando nei programmi le due formule iniziali già previste:

- City camp (camp con turni settimanali giornalieri svolti presso strutture polisportive cittadine) organizzati nel 2012 dal CONI in 17 sedi: Alessandria, Cuneo, Imperia, Como, Milano, Vicenza, Lucca, Pesaro, Frosinone, Roma, Chieti, Caserta, Salerno, Bari, Lecce, Matera, Cagliari;
- Camp Residenziali (camp con turni settimanali residenziali con pernottamento) organizzati nel 2012 dal CONI in 7 sedi: Torino, Ferrara, Macerata, Latina, Viterbo, Campobasso, Messina presso strutture ricettive esterne alle sedi istituzionali.

I dati di partecipazione ed i monitoraggi di gradimento, nell'arco delle tre edizioni, evidenziano un trend positivo, confermando la validità della proposta che segue un approccio integrato all'insegnamento multidisciplinare, nel quale un'attenzione speciale viene posta sul processo educativo in generale (sviluppo delle abilità motorie complessive), più che sulle prestazioni per singola disciplina.

Al fine di aggiornare gli operatori coinvolti su tali metodologie didattiche ed informare i responsabili dei camp sugli aspetti logistico-organizzativi, nel 2012 sono state realizzate specifiche sessioni formative. Nel corso dell'attività, inoltre, allo scopo di garantire la verifica del rispetto dei requisiti e delle indicazioni fornite (in conformità con il format organizzativo nazionale), sono stati individuati 3 "Supervisor del progetto", i quali, effettuando 2 sopralluoghi in ciascuno dei nuovi camp ed una visita in quelli già consolidati nelle precedenti edizioni, si sono occupati del tutoraggio agli staff in loco e di supportare l'attività di coordinamento delle sedi.

Il progetto ha visto anche l'arricchimento delle pagine del sito web dedicato che, oltre a fornire informazioni generali sull'iniziativa e di dettaglio sulle singole località di svolgimento, ha introdotto uno spazio ad hoc per la votazione online degli elaborati e del materiale fotografico/video di ciascuna sede favorendo, pertanto, maggiore interazione ed interesse da parte dell'utenza (accessi registrati al sito web nel luglio 2012: 271.487, con un incremento del 217% rispetto alle registrazioni effettuate nel medesimo arco temporale dell'anno precedente).

Di seguito si riportano alcuni tra gli indicatori più significativi dell'edizione 2012:

- Sedi24 (+ 71% rispetto al 2011);
- Settimane di attività110 (+ 75% rispetto al 2011);
- Partecipanti complessivi.....11.840 (+ 86% rispetto al 2011);
- Operatori totali741 (+ 68% rispetto al 2011);
- Organismi sportivi (FSN/DSA/EPS)54 (+ 35% rispetto al 2011).

Giocosport

Il progetto di Giocosport è un programma nazionale previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR, che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria e che ha costituito la base di partenza del progetto di Alfabetizzazione Motoria. Le prime esperienze di Giocosport sono state attivate a partire dall'inizio degli anni '90 ed ancora oggi il progetto, la cui metodologia e contenuti sono stati progressivamente avvicinati a quelli dell'Alfabetizzazione Motoria, rappresenta una valida sia pur parziale applicazione di un approccio unitario d'intervento nella scuola primaria.

Allo scopo di disporre di uno strumento di raccolta dati efficiente, nel 2012 è stata attivata una sezione della piattaforma informatica dell'Alfabetizzazione Motoria dedicata alla raccolta dei dati di Giocosport, così da poter disporre di una fotografia unitaria delle esperienze attive nella scuola primaria, siano esse riferite all'uno o all'altro progetto nazionale.

Nell'edizione 2011-12 i dati di partecipazione raccolti hanno visto un decremento rispetto alle precedenti edizioni in relazione al progressivo avvicinamento delle esperienze di Giocosport al progetto di Alfabetizzazione Motoria, che si è in parte sostituito ad esso.

Giochi della Gioventù a.s. 2011/2012

Il progetto dei Giochi della Gioventù si rivolge agli alunni della scuola secondaria di 1° grado (11-14 anni), offrendo agli insegnanti degli spunti per un percorso educativo annuale, da svolgere in orario curricolare, secondo il modello ormai consolidato e che può essere riassunto nello slogan "tutti protagonisti, nessuno escluso!": una formula che prevede la partecipazione di tutti gli alunni di ogni classe partecipante, coinvolgendo nell'attività fisica anche i soggetti meno predisposti.

Allo scopo di coinvolgere e motivare maggiormente gli alunni partecipanti e al tempo stesso stimolare la discussione sul tema dei sani stili di vita e della pratica sportiva, il progetto, nella sua 6ª edizione, ha integrato le consuete attività collaterali (crea la mascotte, inventa il tuo foto-fumetto, intervista doppia, gira lo spot) con il concorso "Mettili nei Giochi la tua creatività!", realizzato in collaborazione con il portale Skuola.net (patrocinato dal Miur) ed incentrato sul tema del sano e corretto stile di vita, in contrasto quindi con la sedentarietà e le cattive abitudini alimentari. Agli alunni delle 3 classi vincitrici ed ai loro insegnanti è stato inviato un kit di materiale sportivo fornito dallo Sponsor.

Di seguito i dati di partecipazione alla 6ª edizione del progetto:

- Province 104;
- Scuole 2.105;
- Classi 14.490;
- Alunni 316.865;
- Insegnanti 6.231.

I Comitati Provinciali hanno collaborato ad organizzare 71 conferenze stampa e 103 Feste finali.

Giochi Sportivi Studenteschi

Il programma ha proseguito il percorso avviato negli anni '80 dai Giochi della Gioventù ed ha riguardato l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici. In relazione alle minori risorse disponibili, che non consentono più l'organizzazione di manifestazioni finali di vasto respiro, il programma detta le modalità di svolgimento delle gare,

privilegiando le fasi territoriali (d'istituto, provinciali, regionali), mentre affida alla competenza (tecnica, organizzativa ed anche economica) delle Federazioni e delle DSA di riferimento la realizzazione di finali o manifestazioni nazionali a fine anno scolastico.

Il CONI contribuisce economicamente alla realizzazione del programma curando le coperture assicurative contro i rischi di infortuni e RCT per tutti i partecipanti e gli organizzatori in ogni fase, concorrendo, attraverso i contributi alle strutture territoriali, alle spese organizzative (materiale di premiazione, trasporti, abbigliamento, ecc.) sino al livello regionale ed a quelle per le attività di servizio prestate dalle federazioni Medico Sportiva e Cronometristi per le fasi regionali e finali.

Le manifestazioni finali organizzate a cura delle Federazioni e Discipline Sportive Associate sono state rispettivamente :

- scuola secondaria di 1° grado: Atletica-pista + diversamente abili; Arrampicata sportiva; Bowling; Canoa; Golf; Tiro con l'arco; Vela; Hockey su prato; Pesi; Pallavolo; Rugby; Tennis Tavolo;
- scuola secondaria di 2° grado: Arrampicata sportiva; Bowling; Golf; Tiro con l'arco; Vela; Rugby; Tennis *; Badminton; Calcio a 5; Orientamento + diversamente abili (Trail - O)*

Tra le manifestazioni riservate alla scuola secondaria di 2° grado, quelle del Tennis e dell'Orientamento sono state considerate prove di qualificazione per i Campionati Mondiali ISF 2013.

Comunità Italiane all'Estero

Con il supporto del contributo annuo del CONI alle Comunità Italiane all'Estero (C.I.E.), la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, Stati Uniti e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportiva organizzati dai Delegati Esteri nei rispettivi Paesi, secondo le linee guida impartite dal CONI soprattutto per quanto riguarda i Giochi della Gioventù ed i Giochi Sportivi Studenteschi. Superate diverse fasi di qualificazione in loco, i migliori selezionati (complessivamente 120 ragazzi e 30 accompagnatori) hanno partecipato nel 2012 ai Giochi della Provincia di Salerno, confrontandosi con i coetanei italiani nelle discipline del nuoto e dell'atletica leggera.

Scuole Regionali dello Sport

Le Scuole Regionali dello Sport, nel corso del 2012, hanno concluso con successo il percorso di sviluppo manageriale attivato nel 2010 per i Comitati territoriali del CONI ed esteso, dalla seconda metà 2011, a tutti i dirigenti degli organismi sportivi territoriali (Federazioni Sportive, Discipline Associate, Associazioni Benemerite, Enti di Promozione).

Gli interventi formativi (articolati in 3 moduli per Nord, centro e Sud) si sono articolati in 110 giornate per complessivi 2.302 partecipanti.

Inoltre, le Scuole Regionali hanno curato l'aggiornamento degli esperti del Progetto Alfabetizzazione Motoria nelle rispettive aree territoriali: i due percorsi formativi complessivamente hanno riguardato il 32% dei corsi organizzati dalle SRdS.

Con Decreto del MIUR del 18 luglio del 2005 il CONI è stato incluso nell'elenco dei soggetti accreditati dal MIUR alla formazione del personale docente della scuola di ogni ordine e grado. In base al riconoscimento di Associazione di secondo grado, il CONI ha facoltà di autorizzare - previa verifica della coerenza di contenuti e metodologia didattica rispetto alle indicazioni del Miur - la realizzazione di corsi di aggiornamento presentati dagli Organismi sportivi che al CONI fanno riferimento.

Nel 2012 sono state autorizzate complessivamente 67 iniziative formative presentate da 67 organismi sportivi per un totale di 808 ore di lezione e 521 insegnanti coinvolti (quest'ultimo dato è riferito al solo a.s. 2011/2012, mancando quello delle presenze del 1° quadrimestre 2012/2013).

Gestione Rapporti col Territorio

I Comitati Regionali e Provinciali hanno collaborato alla progettualità nazionale e hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e consulenze sia alle Federazioni Sportive regionali e provinciali, che alle singole Società Sportive operanti sul territorio coinvolgendo, contestualmente, anche le Istituzioni e gli Enti Locali.

A fronte di ciò, l'ufficio Rapporti con il Territorio, ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e Provinciali ed allo sviluppo/razionalizzazione delle loro attività, svolgendo un ruolo di interfaccia tra i Comitati, gli organi

istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

I Comitati territoriali, sulla base di propri programmi di attività hanno realizzato iniziative e progetti in ambito locale approvati dalla Giunta Nazionale. Tali attività, dirette al mondo della scuola e/o delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, si sono concretizzate per lo più in iniziative di: promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, monitoraggi sul movimento sportivo, convegni/conferenze, premiazioni, consulenza in materie giuridico/fiscale connessa allo sport. Alcuni progetti sono stati finanziati con fondi provenienti dal bilancio CONI, altri si sono concretizzati grazie al reperimento dei fondi da soggetti terzi da parte dei Comitati territoriali.

Il 3 giugno si è svolta la IX edizione della Giornata Nazionale dello Sport che, come di consueto, ha visto impegnati nell'organizzazione i Comitati CONI, le FSN, le DSA, gli EPS, le AB, le Amministrazioni provinciali e quelle comunali. Sono stati coinvolti nella Giornata 101 Comitati, circa 1.000 Comuni con oltre 1.000.000 partecipanti.

Ufficio Riconoscimento Organismi Sportivi DA e EPS

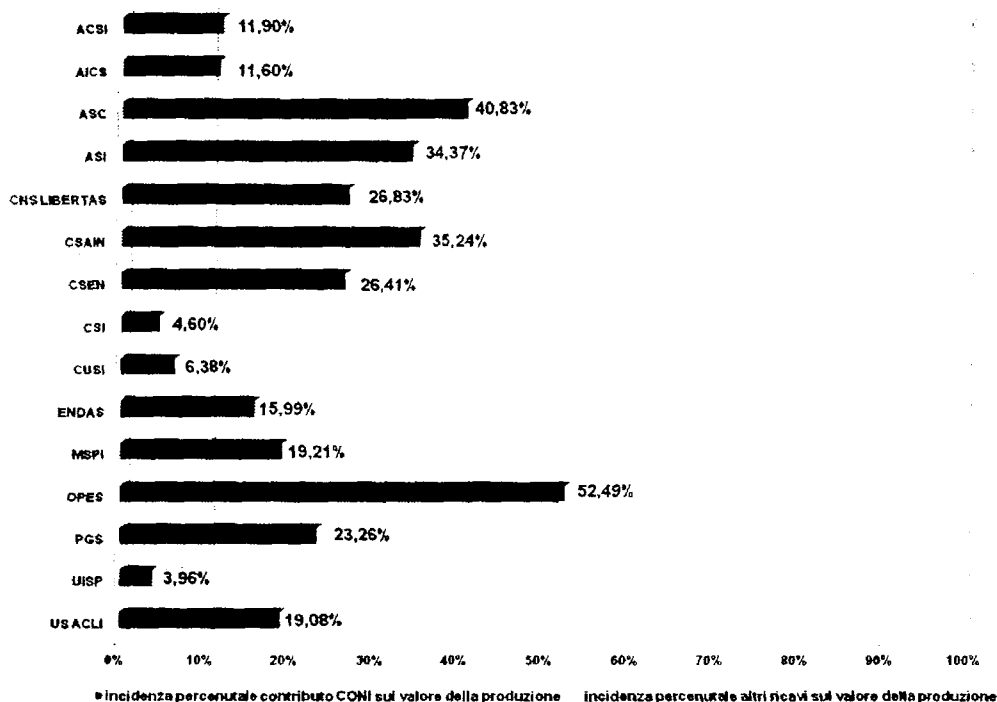
Enti di Promozione Sportiva

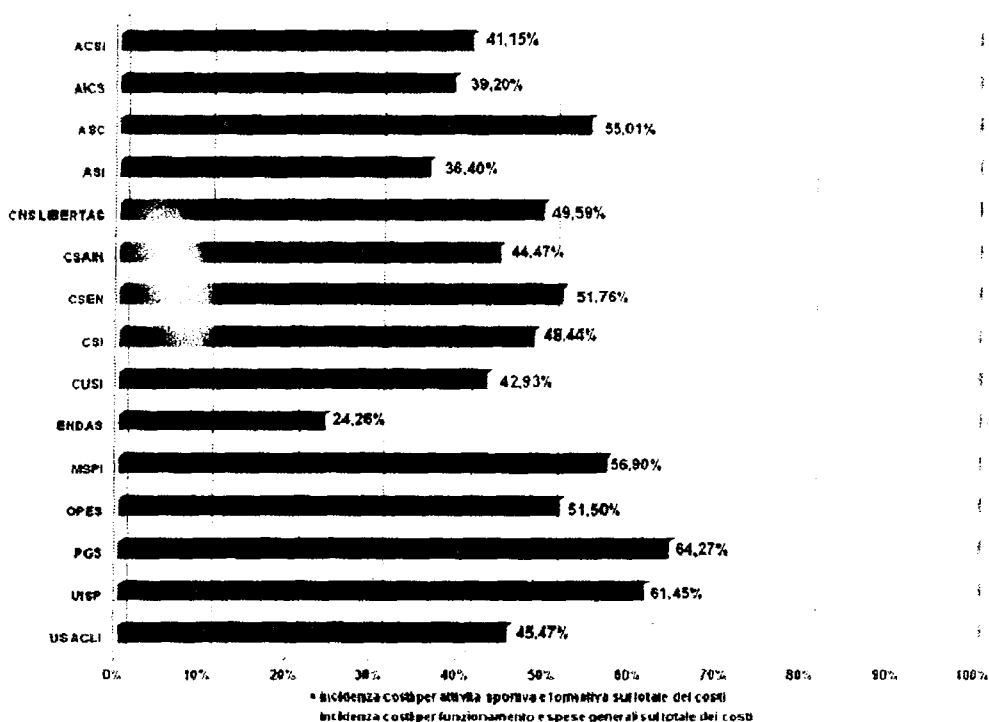
Nel 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero degli Enti è rimasto 16, di cui 15 su base nazionale e uno su base regionale.

Nel corso del 2012 sono stati due gli organismi che hanno avanzato richieste di riconoscimento ai fini sportivi in qualità di EPS su base nazionale, la "Federazione Italiana per l'Assistenza, Sport e Tempo Libero, Feder-Italia" e l'"Associazione Nazionale Azione Sociale - ANAS".

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai prospetti riepilogativi dei Budget 2012, comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

EPS: Budget di previsione 2012, incidenza contributo CONI sul valore della produzione



EPS: Budget di previsione 2012, incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi

Con riferimento ai grafici sopra, da notare che la UISP adotta l'esercizio finanziario per anno sportivo (1° settembre - 31 agosto) e che l'ASC e l'OPES, riconosciuti nel 2011, hanno avuto accesso al contributo CONI a partire dal 2012.

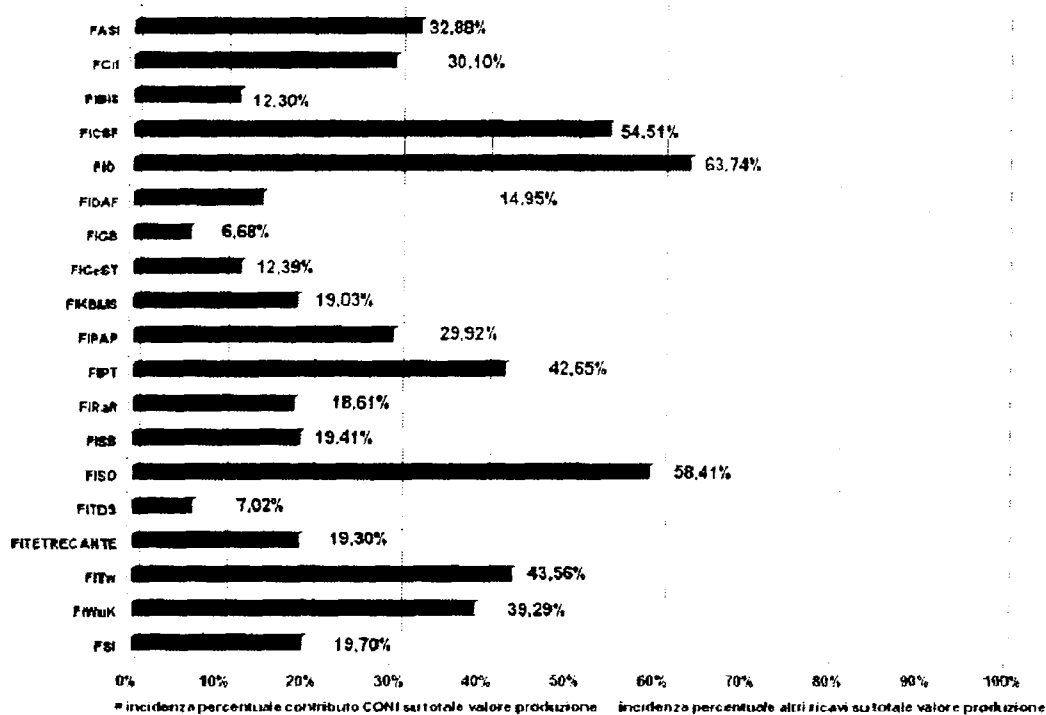
Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto invariato a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione (la Disciplina Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF, associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la Disciplina Federazione Italiana Rafting - FIRaft, associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

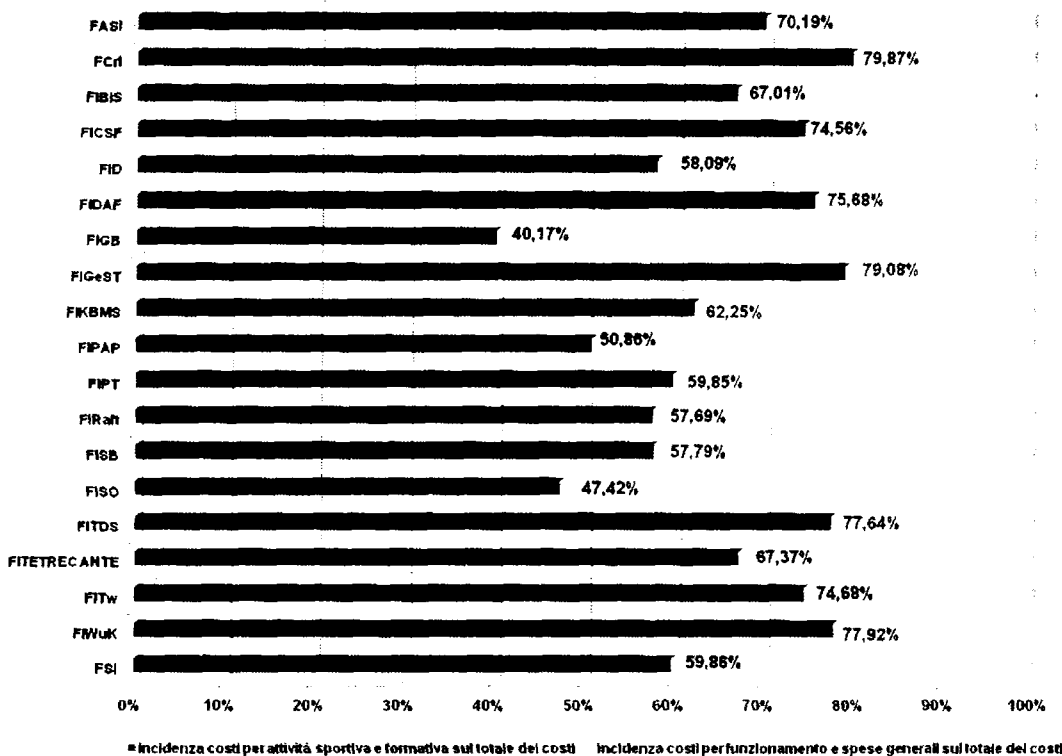
Nel corso del 2012 hanno trovato prima applicazione i nuovi parametri per la determinazione dei contributi CONI alle DSA deliberati dalla Giunta Nazionale a fine 2011.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2012 presentati dalle DSA.

DSA: Budget di previsione 2012, incidenza contributo CONI sul valore della produzione



DSA: Budget di previsione 2012, incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi



Associazioni Benemerite

Nel 2012, con deliberazione n° 1474 del 30/10/2012 adottata su proposta della Giunta Nazionale n° 78 del 26/3/2012, il Consiglio Nazionale CONI ha deliberato il riconoscimento ai fini sportivi, in qualità di Associazione Benemerita, del Panathlon International - Distretto Italia (successivamente commissariato alla fine del 2012), portando il numero delle Associazioni da 19 a 20 (di cui per un Ente il riconoscimento non è ancora perfezionato non essendo ancora stato approvato il relativo Statuto), ove un solo nuovo organismo ha avanzato istanza di riconoscimento.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

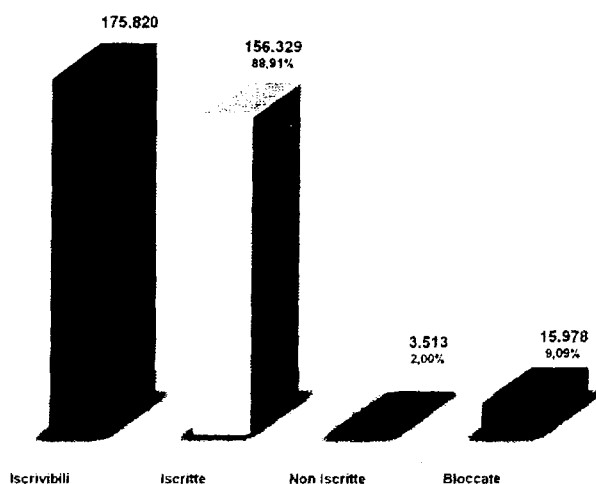
Nel 2012 è stato portato a regime il funzionamento del nuovo applicativo web che ha recepito le innovazioni di carattere normativo introdotte nel 2011.

Nell'ambito delle attività di controllo sulle associazioni iscritte al Registro, sono state avviate in particolare attività di verifica sull'incompatibilità di carica (articolo 90, comma 18ter della legge 289/2002) e sulla denominazione delle associazioni.

A livello di gestione "ordinaria" è proseguita l'attività di assistenza quotidiana :

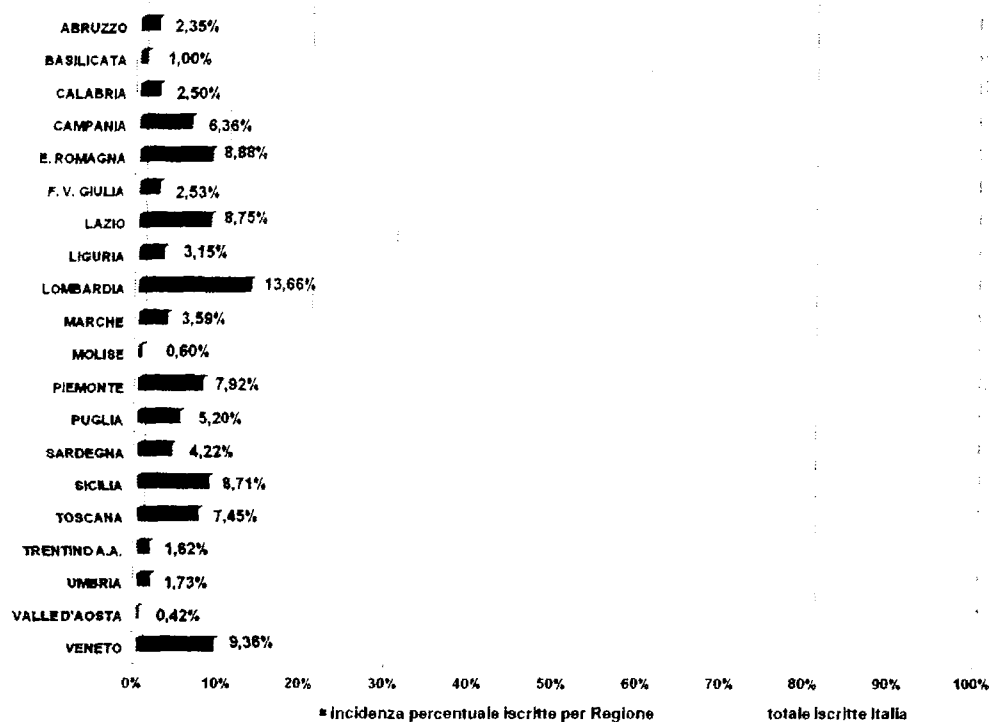
- alle Federazioni, Discipline Associate ed Enti di Promozione, attraverso l'acquisizione dei dati nel Registro e la cancellazione di società decadute dall'affiliazione o sciolte, gestendo le ca. 3.588 e-mail pervenute alla casella di posta "Registro Società Sportive";
- alle associazioni /società sportive, dando riscontro alle ca. 7.192 e-mail pervenute alla casella di posta elettronica "Assistenza Registro".

Come si vede nel grafico di seguito, al 31 dicembre 2012, le associazioni/società iscritte al Registro, in quanto in possesso dei requisiti previsti per l'iscrizione dall'Art. 90 della legge 289/2002 e successive modificazioni, ammontano a n. 156.329. Con "bloccate" si intendono le associazioni/società che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro i 90 giorni previsti dalla normativa.

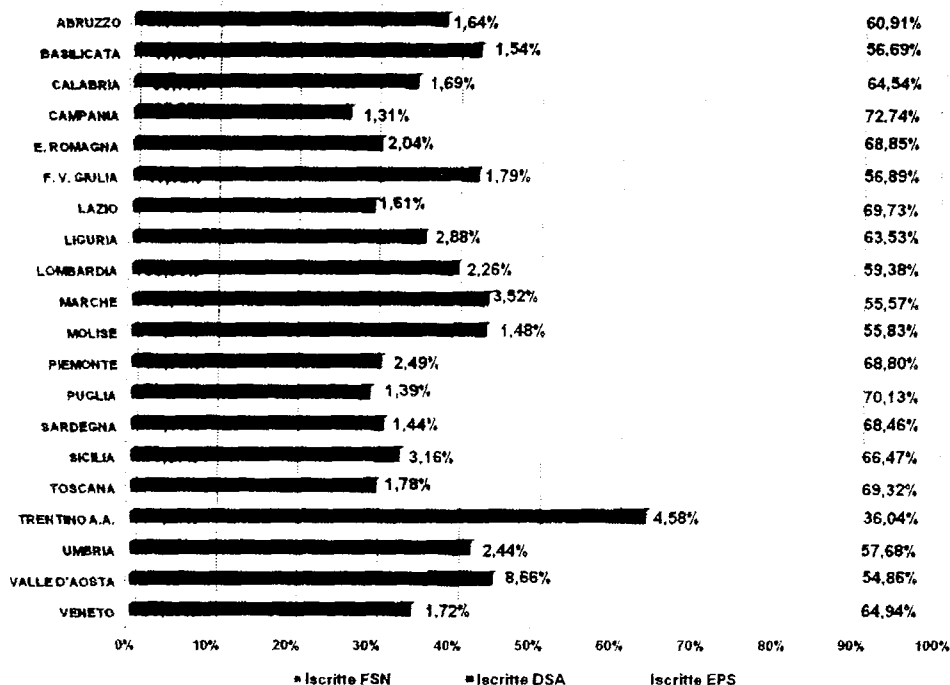
Il registro - estrazione al 31 dicembre 2012

Le tabelle di seguito (i dati si riferiscono al numero delle affiliazioni, non ai singoli soggetti giuridici) mostrano, per le associazioni/società sportive dilettantistiche iscritte al Registro alla data del 31.12.2012, la distribuzione % per Regione, oltre che, per ciascuna regione, la distribuzione % per organismo sportivo.

Incidenza percentuale associazioni/società iscritte per Regione su totale iscritte



Associazioni/società iscritte al 31 dicembre 2012 divise per Organismo Sportivo



Ai sensi dell'articolo 7 del DL 28 maggio 2004 n° 136, nel mese di marzo 2012 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2011. L'elenco si componeva di:

- n. 144.004 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- n. 18.466 associazioni/società sportive dilettantistiche non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la stagione sportiva 2011-2012;
- n. 467 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n° 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

In continuità con gli esercizi precedenti, a marzo 2012 sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate, per la pubblicazione e per i successivi adempimenti, gli elenchi dei soggetti ammessi, esclusi e decaduti dal beneficio del 5 per mille per l'anno 2011.

4.3. ATTIVITA' ANTIDOPING

Nel corso del 2012 è proseguita l'attività delle strutture che operano nell'ambito dell'Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO), costituite da:

- **Comitato Controlli Antidoping (CCA)**, che provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in attuazione del TDP, in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (whereabouts);
- **Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT)**, deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, curandone la conformità dell'azione amministrativa alle norme vigenti;
- **Ufficio Procura Antidoping (UPA)**, competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
- **Tribunale Nazionale Antidoping (TNA)**, competente a giudicare in primo grado di giudizio per le violazioni delle N.S.A. e in secondo grado sulle decisioni adottate nell'unico grado di giustizia sportiva federale per le sole violazioni riferite ai controlli disposti dalla Commissione Ministeriale, di cui alla legge 376/2000, sugli Atleti tesserati alle FSN/DSA.

Complessivamente sono stati pianificati ca. 6.700 controlli, in prevalenza destinati alle Federazioni Sportive Nazionali. Il CCA ha intensificato l'attività, già iniziata nel 2011, dei controlli fuori competizione, anche con "whereabouts". Sono state verbalizzate dall'UPA 23 Inadempienze per "Mancata Comunicazione" e 23 Inadempienze per "Mancato Controllo" nei confronti degli Atleti resisi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità.

Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati 125 abbinamenti codice/nome di cui 47 per esiti avversi (AAF) e 78 per esiti atipici. Sono stati iscritti dall'UPA nel proprio registro 122 provvedimenti di indagine, 23 atti relativi e gestite 70 richieste di Notifica di Intervento Terapeutico.

Sono pervenute inoltre, al CEFT ca. 500 richieste di esenzione ai fini terapeutici. Il TNA ha trattato 93 procedimenti, suddivisi in 90 di primo grado e 3 di secondo grado.

4.4. ALTA CORTE DI GIUSTIZIA SPORTIVA E TRIBUNALE NAZIONALE DI ARBITRATO DELLO SPORT

Con riferimento all'operatività del **Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport**, nel 2012 sono state introdotte n. 132 controversie arbitrali di cui: n. 9 relative alla Federazione Italiana Pallacanestro, n. 1 alla Federazione Motociclistica Italiana, n. 81 alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, n. 1 alla Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali, n. 4 alla Federazione Italiana Pallavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Shoot Boxe Savate, n. 2 alla Federazione Italiana Golf, n. 3 alla Federazione Italiana Tennis, n. 1 all'Automobil Club d'Italia Commissione Sportiva Automobilistica Italiana, n. 1 alla

Federazione Italiana Tennis Tavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Nuoto, n. 26 all'attività di agenti di calciatori e n. 1 non riconducibile ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata.

Per quanto riguarda l'attività dell'**Alta Corte di Giustizia Sportiva**, nel corso del 2012 sono state sottoposte alla stessa 36 istanze di ricorso, di cui 13 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 5 relative alla Federazione Italiana Sport Equestri (di cui 2 in contrapposizione alla Federazione Italiana Turismo Equestre Trec-Ante), 4 relative alla Federazione Italiana Pallacanestro, 2 alla Federazione Italiana Twirling (in relazione alle quali l'Alta Corte ha disposto la sospensione della celebrazione dell'assemblea elettiva), 1 alla Federazione Ciclistica Italiana, 1 alla Federazione Italiana Pesistica (FIPE), 1 alla Federazione Pugilistica Italiana (FPI), 1 alla Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM), 1 alla Federazione Italiana Hockey, 1 alla Federazione Italiana Rugby, 1 alla Federazione Italiana Pentathlon Moderno, 1 ad un Ente di Promozione Sportiva, 2 relative alla richiesta di ricasazione di componenti del collegio arbitrale TNAS e 1 per l'esecuzione di lodo TNAS rimasto ineseguito, 1 contro la commissione benemerente sportive del CONI.

Sulle 36 istanze introdotte dinanzi all'organo de quo, in tre casi il ricorso è stato dichiarato inammissibile, atteso che il ricorso medesimo era stato presentato irrualmente e le irregolarità segnalate non sono state sanate nel termine all'uopo concesso dal Presidente dell'Alta Corte.

Per ogni istanza rualmente introdotta, il Presidente dell'Alta Corte ha di norma assunto almeno un provvedimento istruttorio, con ciò implicando un incremento della produzione documentale e delle memorie autorizzate depositate presso la scrivente segreteria.

Nel corso del 2012 l'Alta Corte ha, altresì,

- pronunciato sentenza definitiva, al termine di una articolata attività istruttorio, in ordine ai ricorsi presentati nel corso del 2011 dai sig.ri Mazzini, Moggi e Giraudo contro la FIGC (comminando a tutti e tre la sanzione della radiazione dall'ordinamento della FIGC).
- reso un (1) parere, su richiesta della Giunta Nazionale del CONI, ai sensi dell'art. 7, comma 5, lett. n) dello Statuto del CONI.

Da ultimo si evidenzia come alcuni dei ricorsi presentati nel corso del 2012 abbiano avuto ad oggetto la regolarità (o meno) dei procedimenti elettorali di alcune Federazioni. Le relative decisioni dell'Alta Corte sono attese per il 2013.

5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2013

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2013 risorse pari ad €/000 **412.589**, come effetto di:

- un'assegnazione iniziale di €/000 **409.150** (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4);
- successive riduzioni per €/000 **5.797**: €/000 4.898 ai sensi dell'art 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. n. 135 del 7 agosto 2012 - "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica - c.d. spending review"; €/000 408 ai sensi dell'art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito nella L. n. 44 del 26 aprile 2012 - "Disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie"; €/000 471 ai sensi art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010 - "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"; €/000 20 ai sensi dell'art. 16, comma 1 e 3 del D.L. n. 98/2011 convertito dalla legge 15 luglio 2011, n. 111 - «Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria»);
- un'integrazione per €/000 **9.236** riferita al PREU - Prelievo Erariale Unificato (ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5).

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2013 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €/000 99.862.

Procedimenti elettivi e nomina dei nuovi organi dell'Ente

Il 19 Febbraio 2013 si sono tenute le elezioni dei nuovi organi dell'Ente (Presidente, Giunta Nazionale e Consiglio Nazionale), a conclusione dei procedimenti elettivi svoltisi tra la fine del 2012 e l'inizio del 2013 delle varie componenti rappresentate. La composizione dei nuovi organi dell'Ente è quella esposta nelle pagine in apertura del presente documento.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

Dal 16 al 23 febbraio u.s., si è tenuta a Brasov (Romania) l'**edizione invernale del Festival Olimpico della Gioventù Europea**, cui hanno partecipato giovani atleti (anni di nascita 1995-96-97-98), officials ed accompagnatori degli sport invernali in rappresentanza dei 45 Paesi affiliati ai Comitati Olimpici Europei. La rappresentativa italiana ha aderito con una delegazione di 69 componenti di cui 42 atleti (23 ragazzi e 19 ragazze), 17 tecnici federali, 1 medico ed 1 fisioterapista designati dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, e 5 componenti la missione, 1 coordinatore federale ed 1 giudice internazionale. La squadra italiana ha conquistato 8 medaglie, nello sci alpino 1 oro e 2 argenti, nello snowboard 1 oro ed 1 argento, nello short track 1 argento e 2 bronzi.

Nei primi mesi del 2013 la Preparazione Olimpica ha finalizzato le diverse attività organizzative in vista dei **Giochi del Mediterraneo che avranno luogo a Mersin (Turchia) dal 20 al 30 giugno p.v.**. Ha incontrato le diverse Federazioni e con loro ha coordinato le modalità di formazione della squadra azzurra ed avviato le attività di assistenza alla delegazione. Ha partecipato alle riunioni del Comitato Esecutivo e delle Commissioni del Comitato Internazionale dei Giochi del Mediterraneo, nonché visitato le diverse sedi dei Villaggi Mediterranei e dei siti di gara ed allenamento a Mersin.

In preparazione degli ormai prossimi **XXI Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia)**, in programma dal 7 al 23 Febbraio 2014, la Preparazione Olimpica ha partecipato al Seminario dei Capi Missione che si è tenuto dal 7 al 23 febbraio u.s., nel corso del quale sono stati visitati i siti di gara ed i Villaggi Olimpici in costruzione, uno a Sochi e due in montagna.

Fin dai primi mesi la Direzione ha proseguito con l'**attività di formazione**, incontrando i Direttori Tecnici con i loro staff al workshop che si è tenuto il 19 aprile a Roma sul tema "il recupero e la programmazione". Inoltre dall'8 al 12 aprile si è svolto il primo modulo del secondo corso per i Direttori Tecnici dell'attività giovanile, il 2° modulo è previsto dal 13 al 17 maggio p.v..

Progetto di alfabetizzazione motoria

Per l'esercizio 2013 sono state incrementate in modo significativo le risorse economiche destinate al progetto. Esso può contare su €/000 12.800, di cui €/000 7.500 da parte del CONI, €/000 2.500 da parte del MIUR (così come risultante da apposito protocollo d'intesa di durata triennale sottoscritto tra le parti in data 11.11.2010 e da successivo impegno di spesa comunicato dal MIUR al CONI con nota 222 del 16/1/2013), €/000 2.000 da parte della PCM (così come risultante da apposita convenzione sottoscritta tra le parti in data 9 gennaio 2013) ed €/000 800 da parte della Regione Friuli Venezia Giulia.

In continuità con il 2012, il CONI curerà la gestione unitaria amministrativa e contabile delle attività / adempimenti previsti nel progetto. La maggior parte dei costi saranno sostenuti a livello locale dai Comitati (compensi riconosciuti ai docenti di educazione fisica operanti nelle scuole elementari sul territorio nazionale); una parte, non materiale rispetto al valore totale del progetto, sarà invece sostenuta tramite Coni Servizi SpA su richiesta del CONI, per l'acquisto di kit formativi utilizzati in occasione delle lezioni di alfabetizzazione motoria resi disponibili alle scuole coinvolte e l'organizzazione della formazione dei docenti, che sviluppano operativamente su tutto il territorio nazionale un format educativo unitario e predefinito.

Contratto di Servizio 2013

Il 29 novembre 2012 sono stati deliberati (del. n. 443 della Giunta Nazionale del CONI) i criteri e parametri fondamentali del contratto di servizio con Coni Servizi SpA, approvati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli affari regionali, il turismo e lo sport - Ufficio per lo Sport il 13 febbraio 2013 (prot. 4404). Tali criteri troveranno applicazione nel contratto in fase di approvazione dai rispettivi organi amministrativi dell'Ente e della Società.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2013 il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare la L. 30 Luglio 2010, n. 122 ("disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica") e la L. 6 agosto 2008, n. 133 ("disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria").

Nel Budget 2013 sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, oltre alle economie da realizzare, in applicazione delle misure di contenimento della spesa richiamate dalle citate norme. Gli

importi accantonati saranno versati entro le scadenze di legge (31 ottobre 2013), fatte salve le tipologie di seguito indicate:

- somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), pari ad €/000 1.603, che saranno versate a seguire la stipula del contratto di servizio medesimo sull'apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato di cui al comma 21 dell'articolo 6 della L. 122/2010;
- somme derivanti dall'applicazione per il 2013 della disposizione di cui all'art. 61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), pari ad €/000 102, che sono state versate in data 25 Marzo 2013.

In aggiunta, sul CONI hanno trovato applicazione, sul budget 2013, le misure della c.d. **spending review sui consumi intermedi**, ai sensi dell'art 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito nella L. n. 135 del 7 agosto 2012, attraverso riduzioni determinate dal MEF "a monte" sulle assegnazioni iniziali dei contributi dello Stato.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2013 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2012 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €/000 4.223**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 4.553) e del risultato economico negativo della gestione delle Strutture Territoriali (- €/000 331).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2012, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;**
- **di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione del Centro);**
- **di coprire il risultato economico negativo ascrivibile alla gestione delle Strutture Territoriali utilizzando le sole risorse disponibili all'interno del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali.**

Le risorse disponibili all'interno del patrimonio netto dell'Ente:

- **al 31.12.2011**, totalizzavano €/000 21.442, di cui €/000 10.075 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 11.367 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali;
- **al 31.12.2012**, una volta effettuate le deliberazioni di cui sopra, ammontano ad €/000 25.665, di cui €/000 14.629 riferibili alla gestione della Struttura Centrale ed €/000 11.036 riferibili alla gestione della Strutture Territoriali.

Nel complesso, pertanto, **il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2012 ammonta a complessivi €/000 37.727 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 14.629;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali: €/000 11.036.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'Ente, di cui è riscontro nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Tali modalità consentono di fornire un quadro generale della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente (comprensivo, altresì, delle risultanze contabili delle strutture territoriali - comitati regionali e provinciali - "consolidate" nel bilancio dell'ente), attraverso la tenuta di un sistema contabile omogeneo fra il CONI, la CONI Servizi SpA e le Federazioni Sportive.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse da parte dello Stato di €/000 467.553, stabilita dal D.L. n. 183 del 29/11/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 2 del 28/01/2009 (art. 30 bis, commi 4 e 5), ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi €/000 416.716, registrando un decremento di €/000 34.268 nei confronti dell'esercizio 2011 (€/000 450.985) ed una riduzione di €/000 131 nei confronti del budget aggiornato 2012 (€/000 416.847).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, ha adottato le misure di contenimento disposte dai vari provvedimenti normativi emanati al fine di efficientizzare la spesa ed avviare la crescita economico - sociale del Paese, come è di seguito illustrato:

A. somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€ /000 3.050), di cui:

- € /000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale (per organi collegiali, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, etc., ai sensi degli artt. 61, commi 1 e 17, della legge n. 133/2008 e dell'art. 6, commi 1, 3, 8, 12 e 14 della legge n. 122/2010);
- € /000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali (per organi collegiali, per incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, missioni, rappresentanza, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8, 12 della legge n. 122/2010);
- € /000 1.613 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (per organi e commissioni, per incarichi di studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, etc., ai sensi dell'art. 6, commi 3, 7, 8 e 9 della Legge n. 122/2010);

B. somme portate direttamente in economia (€ /000 3.561), di cui € /000 120 riferiti ai risparmi conseguiti per organi collegiali (art. 1, comma 58, della legge n. 266/2005); € /000 1.698 riferite alla riduzione dei compensi del CDA ed alla riduzione dei costi del personale della Coni Servizi SpA (art. 6, comma 6 e art. 9 della legge n. 122/2010); € /000 1.743 riferiti alla riduzione del contributo per oneri del personale assegnato alle Federazioni Sportive Nazionali (art. 9 della legge n. 122/2010).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2012 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio, in particolare per quanto concerne la razionalizzazione del sistema territoriale del CONI: ad essa si fa espresso rinvio per la completezza delle informazioni fornite.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2012 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

- Valore della produzione	440.221
- Costi della produzione	(435.283)
- Differenza fra valore e costi della produzione	4.938
- Proventi finanziari	86
- Oneri finanziari	(5)
- Proventi straordinari	302
- Oneri straordinari	(161)
- Risultato ante imposte	5.160
- Imposte sul reddito	(937)
- Risultato dell'esercizio	4.223
o di cui riferito alla gestione Centrale	4.554
o di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.	(331)

Nell'ambito del valore della produzione è stato registrato un ammontare di contributi da parte dello Stato per €/000 416.306, laddove quello effettivo assegnato dallo Stato è assommato ad €/000 416.716 (com'è stato più sopra riferito). La differenza di €/000 410 è imputabile alla rilevazione di un ricavo anticipato che è stato riscontato a favore dell'esercizio successivo nel rispetto del principio della competenza economica.

Il costo della produzione ha registrato una riduzione di €/000 42.987, passando da €/000 478.270 ad €/000 435.283. Le principali componenti sono prevalentemente rappresentate dai contributi agli Enti finanziati per attività istituzionale per €/000 263.377 (FSN, DSA, EPS, Ass. Benemerite, Gruppi Sportivi Militari e Civili), dal corrispettivo del contratto di servizio riconosciuto a favore della Coni Servizi SpA per €/000 128.623 e dalle spese per acquisto di beni e servizi per €/000 7.196.

Rispetto all'esercizio precedente, che chiudeva con un disavanzo di €/000 13.980, il suindicato risultato evidenzia, quindi, un miglioramento di €/000 18.203, ascrivibile essenzialmente alla riduzione dei contributi assegnati ai diversi Enti finanziati (€/000 31.497), alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio (€/000 3.572), nonché all'assenza di operazioni straordinarie che avevano caratterizzato la gestione 2011 (acquisto del terreno su cui insiste il palazzo delle FFSSNN in V.le Tiziano n. 70 per €/000 10.035): tali economie si sono rese necessarie per compensare la diminuzione dei trasferimenti da parte dello Stato nel sopraindicato importo di €/000 34.268.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 33.504 (valore al 31.12.2011) ad €/000 37.727 (valore al 31.12.2012) per effetto del suddetto risultato economico positivo.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2012, ribadisce quanto segue:

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;

- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Alla luce di quanto suesposto, con le raccomandazioni che precedono, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2012 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 14 maggio 2013

I REVISORI


Pres. Raffaele Squitieri



Cons. Dante D'Alessio



Dott. Pompeo Pepe



Dott. Carlo Tixon



Avv. Paolo Leopardi



COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)

BILANCIO CONSUNTIVO

STATO PATRIMONIALE

E

CONTO ECONOMICO

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2012

	dati in €	31.12.2012	31.12.2011
SPP	PASSIVO		
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	10.075.682	22.963.265
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	11.366.919	12.459.622
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	4.553.426	(12.887.583)
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - OT	(330.828)	(1.092.703)
	Totale patrimonio netto (A)	37.726.867	33.504.269
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.I	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	2.428.555	2.592.839
SPP.B.I.03	Rischi futuri	3.284.238	3.255.571
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	5.712.793	5.848.410
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Accconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti verso Fornitori	5.758.566	11.804.997
SPP.C.V	Debiti verso erario	832.405	267.574
SPP.C.VI	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	163.069	199.259
SPP.C.VII	Altri debiti	17.448.046	27.794.843
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	3.217.640	2.780.119
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	8.586.534	19.753.468
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	0	456.343
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	5.191.309	4.326.627
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	77.100	128.900
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	375.463	349.386
	Totale debiti (C)	24.202.085	40.066.673
SPP.D	RATEI E RISCONTI		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	1.415.975	670.394
	Totale ratei e risconti (D)	1.415.975	670.394
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	69.057.721	80.089.746
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	19.229.482	14.571.525
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	19.229.482	14.571.525

CONTO ECONOMICO 2012

	dati in €	2012	2011
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	416.306.371	450.984.627
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	3.457.002	154.600
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	745.346	98.999
A.1.4	Altri contributi	-	-
	Totale	420.508.719	451.238.226
A.2	Ricavi		
A.2.1	Ricavi commerciali	10.816.684	2.610.961
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	388.870	350.058
A.2.3	Ricavi diversi	62.501	55.101
	Totale	11.268.055	3.016.120
	Totale contributi e ricavi attività centrale	431.776.774	454.254.346
A.3	Totale ricavi Strutture Territoriali	8.443.842	10.168.502
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	440.220.617	464.422.847
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(295.810)	(297.346)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi Org. Naz. e membri italiani degli Org. Sport. Internaz.	(667.414)	(653.401)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(50.629)	(51.758)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(102.523)	(105.039)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(1.570)	(4.847)
B.1.6	Oneri previdenziali	(92.560)	(90.952)
	Totale	(1.210.504)	(1.203.342)
B.2	Contributi per attività istituzionale		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(242.158.093)	(266.931.292)
B.2.2	Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	-	-
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(2.594.853)	(3.619.870)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(14.826.706)	(20.358.000)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.796.964)	(3.964.164)
B.2.6	Contributi vari	(5.461.252)	(15.952.240)
	Totale	(268.837.869)	(310.825.566)
B.3	Acquisto di beni e servizi		
B.3.1	Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	(128.623.191)	(132.195.578)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	(7.195.676)	(677.522)
	Totale	(135.818.866)	(132.873.099)
B.4	Altri costi		
B.4.1	Contenzioso	(175.144)	(225.273)
B.4.2	Assicurazione atleti	-	-
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(398.000)	(499.000)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.049.919)	(3.037.280)
B.4.5	Altri costi	(300.691)	(227.272)
	Totale	(3.923.754)	(3.988.825)
B.5	Ammortamenti / svalutazioni		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-	-
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(428.241)	-
	Totale	(1.071.399)	(643.158)

CONTO ECONOMICO 2012

	dati in €	2012	2011
B.6	Accantonamenti per rischi ed oneri		
B.6.1	Liti, arbitraggi e risarcimenti	-	-
B.6.2	Cause legali in corso	-	-
B.6.3	Oneri e spese future	(750.000)	-
	Totale	(750.000)	-
	Totale costi attività centrale	(411.612.392)	(449.533.990)
B.7	Totale costi Strutture Territoriali	(23.670.759)	(28.736.198)
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(435.283.151)	(478.270.188)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)	4.937.466	(13.847.341)
C	Proventi ed oneri finanziari		
C.1	Proventi finanziari	86.205	124.182
C.2	Oneri finanziari	(5.235)	(33.202)
	Totale (C)	80.970	90.980
D	Proventi ed oneri straordinari		
D.1	Proventi straordinari	302.168	233.819
D.2	Oneri straordinari	(160.858)	(142.046)
	Totale (D)	141.310	91.774
E	Imposte sul reddito		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(937.148)	(315.699)
	Totale (E)	(937.148)	(315.699)
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	4.222.598	(13.980.286)

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2012 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2011.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non sia noto l'importo o la data di sopravvenienza.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2011				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svalore al 31.12.2012	Saldo Immobilizzazioni nette al 31.12.2012
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	F.do svalore al 31.12.2011	Immobilizzazioni nette al 31.12.2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2011	Fondo amm.to al 31.12.2011	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2011		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	3.216	0	9.647	0	0	0	12.863	3.216	643	0	3.859	0	9.004
Totale Licenze e marchi	12.863	3.216	0	9.647	0	0	0	12.863	3.216	643	0	3.859	0	9.004
Totale	12.863	3.216	0	9.647	0	0	0	12.863	3.216	643	0	3.859	0	9.004

Ammontano al 31.12.2012 ad €/000 9.004 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2012.

Crediti (€/000)	31.12.2012		31.12.2011		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)	3.086	49%	3.028	42%	57
Crediti verso Federazioni Sportive	270	4%	270	4%	-
Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Erario	599	9%	932	13%	(333)
Crediti verso altri soggetti:					
Coni Servizi SpA	1.410		1.033		378
Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)	548		875		(327)
Crediti commerciali	375		1.000		(625)
Organi di giustizia	24		14		10
Antidoping	-		11		-
Crediti CIO e COE	-		-		-
Altri Crediti	36		48		(12)
Totale Crediti verso altri soggetti	2.393	38%	2.981	41%	(588)
Totale	6.348	100%	7.211	100%	(863)

Così come per il 2011, anche nel corso del 2012 lo **Stato** ha erogato tutti i contributi assegnati, tanto da non determinare alla chiusura di bilancio posizioni creditorie da parte dell'Ente.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Provincie, ecc**, pari ad €/000 3.086, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 2.594) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2012 non ancora incassati;
- originati dalla gestione della Sede Centrale (€/000 492) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono ad importi anticipati dall'Ente (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia il CONI, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I **crediti verso Erario** si riferiscono:

- per €/000 541 al credito IVA maturato nel corso del 2012 nell'ambito della gestione commerciale del marchio del CONI, che sarà utilizzato in compensazione nel corso del 2013;
- per €/000 57, al residuo credito per IRES che verrà compensato in occasione della prossima liquidazione IRES prevista per il mese di giugno 2013.

Nell'ambito dei **crediti verso altri soggetti**, si evidenziano in particolare:

- i crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2012, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2012, che è stata interamente recuperata da un punto di vista finanziario ad inizio 2013, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- i crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 548), relativi a prestazioni per lo più di natura commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate;
- i crediti commerciali (€/000 375), riferiti alle fatture emesse ai partner commerciali Alitalia (€/000 303) e Microsoft (€/000 72) e non ancora incassate al 31 dicembre 2012, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Dei suddetti crediti, alla data di approvazione del presente bilancio, risultano incassati quelli verso Microsoft e parte di quelli verso Alitalia (restante parte dell'incasso prevista a giugno 2013);
- i crediti verso gli Organi di Giustizia (€/000 24), riferibili ai diritti amministrativi maturati a carico delle parti in relazione ai giudizi attivati dinanzi al TNAS, poi interamente incassati nel corso del 2013.

Per il dettaglio dei crediti verso terzi originati dalla gestione delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2012		31.12.2011		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Enti Finanziati:					
FSN - Acconto contributi 2013	23.951	67%	29.157	96%	(5.206)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	-	0%	727	2%	(727)
DSA - Acconto contributi 2013	519	1%	450	1%	69
Totale Enti Finanziati	24.470	67%	30.333	100%	(5.864)
Altri:					
Coni Servizi S.p.A. - Acconto Contratto di Servizio 2013	12.000	33%	-	0%	12.000
Altro	46	0%	20	0%	26
Totale Altri	12.046	33%	20	0%	12.026
Totale	36.516	100%	30.353	100%	6.163

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2012

Le anticipazioni al 31.12.2012 alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2012, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2013 (due mensilità). Risultano, invece, essere state interamente rimborsate le anticipazioni di tesoreria alle FSN, con la chiusura nel corso del 2012 della posizione verso la Federazione Ciclistica Italiana.

Le anticipazioni alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2012 a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2013.

Le anticipazioni a Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2013, erogato nel mese di dicembre 2012, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2013.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Presso il centro			
C/C bancario BNL	6.996	4.417	2.579
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
Totale (A)	6.996	4.417	2.579
Presso i Comitati Territoriali			
C/C bancari BNL	3.072	3.839	(767)
Contanti	3	9	(6)
Totale (B)	3.075	3.848	(773)
Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	10.071	8.265	1.806
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	7.117	24.571	(17.453)
Totale	17.188	32.836	(15.647)

Al 31.12.2012 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 17.188, di cui:

- €/000 10.071 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2012, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 7.117 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Per il dettaglio delle disponibilità liquide al 31.12.2012, depositate sui c/c delle singole Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali), si vedano le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2011	12.062	35.423	(13.980)	33.504
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		(13.980)	13.980	-
Risultati di periodo			4.223	4.223
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727

Il 22 maggio 2012 il Consiglio Nazionale del CONI, con provvedimento n. 1.467, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2011, deliberando al contempo di coprire la perdita realizzata (ascrivibile sia alla gestione della Sede Centrale, che delle Strutture Territoriali del CONI), pari ad €/000 13.980, con il patrimonio netto disponibile (parte relativa alla Sede Centrale ed alle Strutture Territoriali).

La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo Sport ha approvato il Bilancio d'esercizio 2011 con decreto del 2 luglio 2012, successivamente comunicato al CONI con nota n. 5524 del 4 luglio 2012.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2012, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2012 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 37.727, risulta così ripartito:

- Struttura Centrale €/000 26.691 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Strutture Territoriali €/000 11.036.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2011	12.062	35.423	(13.980)	33.504
di cui Struttura centrale	12.062	22.963	(12.888)	22.137
di cui Strutture territoriali	-	12.460	(1.093)	11.367
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	(13.980)	13.980	-
di cui Struttura centrale		(12.888)	12.888	-
di cui Strutture territoriali		(1.093)	1.093	-
Risultati di periodo	-	-	4.223	4.223
di cui Struttura centrale			4.553	4.553
di cui Strutture territoriali			(331)	(331)
Saldo al 31/12/2012				
di cui Struttura centrale	12.062	10.075	4.553	26.691
di cui Strutture territoriali		11.367	(331)	11.036
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727

Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2011	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2012	Differenza 2012/2011
Cause legali	2.593	-	(164)	2.429	(164)
Rischi futuri	3.256	750	(721)	3.284	29
Totale	5.848	750	(886)	5.713	(136)

I fondi in esame evidenziano le seguenti movimentazioni rispetto al 2011:

- il fondo per cause legali copre i rischi legati al contenzioso legale civile ed amministrativo proprio dell'Ente; il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi effettuati a seguito del pagamento di parcelle per i giudizi (sorte in caso di soccombenza) e le spese;
- il fondo per rischi futuri copre i rischi legati alla gestione delle Strutture Territoriali e, lato CONI, degli altri Enti Finanziati, oltre che a potenziali passività connesse a cartelle esattoriali emesse nei confronti del CONI; l'incremento si riferisce a nuovi accantonamenti dell'esercizio per rischi potenziali legati alla gestione della Sede Centrale, mentre il decremento si riferisce principalmente agli utilizzi a seguito del pagamento di alcune passività legate alle Strutture Territoriali ed alle cartelle esattoriali i cui importi risultavano già iscritti a fondo negli esercizi precedenti.

Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	5.759	11.805	(6.046)
Debiti verso erario:			
Erario c/IRES	707	-	707
Erario c/irap	26	59	(34)
Erario c/trattenute	100	208	(108)
Totale	832	268	565
Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale	163	199	(36)
Altri debiti:			
Verso Stato			
FSN	8.587	19.753	(11.167)
Regioni, Comuni, Province, altri Enti Pubblici e Privati	3.218	2.780	438
DSA	-	456	(456)
EPS	5.191	4.327	865
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	77	129	(52)
Altri soggetti	375	349	26
Totale	17.448	27.795	(10.347)
Totale	24.202	40.067	(15.865)

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 4.519), che alle Strutture Territoriali (€/000 1.240).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è riconducibile alle posizioni

- verso Coni Servizi SpA (€/000 2.816), composto a sua volta principalmente:
 - ✓ per €/000 1.067, da fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2012; tale importo è stato compensato nel 2013 al momento dell'erogazione delle tranche di competenza 2013;

- ✓ per €/000 942, dal debito residuo verso la Società per i progetti di impiantistica sportiva realizzati su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata dall'Ente con il Ministero della Difesa;
 - ✓ per €/000 468, dal debito residuo verso la Società riferito alle fatture per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente; tali debiti sono stati liquidati nel corso del 2013.
- verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.500), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici assunti in competenza 2011 e 2012 dal CONI. Al 31.12.2012 l'Ente ha erogato al Comitato €/000 1.500 a fronte di uno stanziamento complessivo pari ad €/000 3.000; il debito residuo risulta ulteriormente decrementato a seguito dei versamenti successivi, pari ad €/000 500, effettuati nel corso dei primi mesi del 2013.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati.

I debiti verso l'Erario sono così articolati:

- Erario c/IRES, riferiti al debito IRES maturato per l'esercizio 2012 al netto degli acconti già versati nel corso dell'anno; tale debito sarà liquidato entro il primo semestre 2013, in occasione delle scadenze fiscali per il versamento del saldo IRES;
- Erario c/IRAP, riferiti al debito IRAP maturato del mese di dicembre 2012, conseguente alla gestione dei collaboratori sia della struttura centrale, che delle Strutture Territoriali, poi saldato nel mese di gennaio 2013;
- Erario c/trattenute, riferiti al debito per le ritenute d'acconto delle collaborazioni maturate nel mese di dicembre 2012 (sia presso la sede centrale, che presso le Strutture Territoriali), poi saldato nel mese di gennaio 2013.

Non sono presenti debiti verso Erario per IVA, in quanto il 2012 si è chiuso con un credito (vedi in proposito la sezione crediti - crediti tributari della presente nota integrativa).

I debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale sono riferiti ai contributi INPS ed INAIL maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2012 (sia a livello di sede centrale, che di Strutture Territoriali), poi saldati nel mese di gennaio 2013.

Gli Altri Debiti sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive, a loro volta articolati:
 - ✓ per €/000 4.728, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN ex art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2012 e precedenti e non ancora liquidate; quota parte di tali debiti sono stati liquidati ad inizio 2013, risultando ancora aperti alla data di approvazione del presente bilancio per €/000 1.919;
 - ✓ per €/000 1.123, nei contributi ordinari assegnati all'ACI-CSAI per l'esercizio 2012;
 - ✓ per €/000 724, nei contributi assegnati alle Federazioni per interventi di informatizzazione realizzati attraverso la società CONINET; tali contributi sono liquidati dal CONI direttamente a CONINET, sulla base dell'avanzamento dei lavori e delle fatture ricevute; nei primi mesi del 2013 il debito ha registrato una parziale riduzione in virtù del completamento delle attività previste e della liquidazione delle relative fatture;
 - ✓ per €/000 605, nei corrispettivi fatturati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2012 commissionata direttamente dall'Ente; tali debiti sono stati poi integralmente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2013;
 - ✓ per €/000 186, nei contributi alla FCI a sostegno degli interventi sull'impiantistica sportiva (presso Comune di Montichiari); tali posizioni sono state poi integralmente liquidate nei primi mesi 2013;

- ✓ per €/000 1.191, in altre voci di debito, di cui la principale è rappresentata dalla quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse.
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente:
 - ✓ per €/000 2.700, da debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dal CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di €/000 4.000, già liquidato per €/000 3.800) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui maturati al 31.12.2012 €/000 3.000, di cui liquidati €/000 500);
 - ✓ per €/000 400, da debiti con il Comune di Milano, derivanti dal Protocollo d'Intesa CONI - Comune di Milano per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva in relazione all'evento Expo' Milano 2015.
Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2012 (residua quota 2012), poi quasi integralmente liquidato nei primi mesi del 2013, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €/000 1.416, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle Strutture Territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2012 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** era pari ad €/000 19.229, rispetto ad €/000 14.572 della chiusura 2011.

A partire dal 2006 la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, in considerazione degli impatti sulle Federazioni in termini sia economico-patrimoniali, che finanziari.

Per tali finanziamenti si riporta di seguito una tabella articolata per Federazione, che riporta i:

- **mandati di credito rilasciati dal CONI ad ICS** (colonne da A fino a C): finanziamenti concessi dall'ICS alle Federazioni e garantiti dal CONI, a loro volta articolati in finanziamenti già erogati (con dettaglio degli importi poi rimborsati dalle Federazioni e degli importi ancora da rimborsare) e finanziamenti ancora da erogare;
- **mandati di credito concessi da altri Enti ad ICS** (colonna D), rappresentati dai finanziamenti concessi da ICS alle Federazioni e garantiti da altri Enti e non dal CONI (inclusivi sia dei finanziamenti erogati, che di quelli da erogare).

Le effettive garanzie CONI al 31.12.2012 riportate nei conti d'ordine del bilancio 2012 dell'Ente, sono costituite dai mandati di credito garantiti dal CONI, per la quota riferita ai finanziamenti erogati dall'ICS e non ancora rimborsati dalle FSN, così come riportati nella colonna A.2 della tabella che segue.

FSN	Mandati di credito CONI - Quota già erogata da ICS			Mandati di credito CONI - Quota non ancora erogata da ICS (B)	Totale mandati di credito CONI verso ICS (C = A+B)	Mandati di credito Altri Enti verso ICS (D)	Totale mandati di credito verso ICS a favore delle FSN (C + D)
	Importo rimborsato da FSN (quota capitale) A.1	Importo da rimborsare da FSN (quota capitale) A.2	Totale (A = A.1+A.2)				
F.I.J.L.K.A.M.	-	5.308	5.308	692	6.000	-	6.000
F.I.N.	-	3.000	3.000	-	3.000	-	3.000
F.I.H.	1.723	2.654	4.377	100	4.478	-	4.478
F.I.Ba.	-	1.990	1.990	-	1.990	-	1.990
U.I.T.S.	513	1.559	2.072	100	2.172	-	2.172
CIP	-	1.376	1.376	2.124	3.500	12.216	15.716
F.I.B.	294	942	1.236	-	1.236	2.104	3.340
F.I.V.	1.912	679	2.591	-	2.591	-	2.591
Ae.C.I.	1.407	529	1.937	-	1.937	-	1.937
F.I.C.	42	458	500	-	500	-	500
F.I.G.S.	68	249	316	-	316	-	316
F.I.S	172	138	310	-	310	-	310
F.I.S.W.	199	131	330	-	330	-	330
F.I.D.S.	120	88	208	-	208	-	208
F.I.Cr.	357	56	413	-	413	-	413
F.I.Tet.	42	48	90	-	90	-	90
F.C.I.	178	22	200	-	200	-	200
	7.026	19.229	26.255	3.017	29.272	14.320	43.592

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad €/000 5.308) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 6.000, acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2011 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 738, a seguito delle nuove erogazioni effettuate da ICS (rispetto al valore complessivo del mutuo) in base agli stati avanzamento lavori (SAL);
- **Federazione Italiana Nuoto (FIN):** la garanzia CONI (pari ad €/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Si tratta di una nuova posizione sorta nel corso dell'esercizio 2012;

- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.654) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accesi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2011 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 784, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.990) si riferisce a due mutui **accesi dalla Federazione per la realizzazione del Centro Tecnico Federale** presso il Comune di Milano. Rispetto al 2011 la garanzia presenta un incremento (€/100) a seguito del completamento dell'erogazione dei mutui;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.559) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 18 mutui accesi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2011 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 121, dato dalla risultante fra nuove erogazioni ed i rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2011 la garanzia non ha registrato variazioni.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Al 31.12.2012 ammonta ad €/000 440.221 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2012	2011	Differenza
Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti:			
Contributi da parte dello Stato - parte ordinaria	398.713	447.831	(49.118)
Contributi da parte dello Stato - PREU	7.593	3.154	4.439
Contributi da parte dello Stato - Fondo Tutela Ambiente	10.000	-	10.000
Contributi da Regioni, Comuni, Province ad altri Enti Pubblici e Privati	3.457	-	3.457
Contributi dal CIO, COE	745	99	646
Altri contributi	-	155	(155)
Subtotale	420.509	451.238	(30.730)
Ricavi centrali:			
Ricavi commerciali	10.817	2.611	8.206
Ricavi per Organi di Giustizia	389	350	39
Ricavi diversi	63	55	7
Subtotale	11.268	3.016	8.252
Ricavi Strutture Territoriali	8.444	10.169	(1.725)
Totale	440.221	464.423	(24.202)

I contributi da parte dello Stato, articolati nelle 3 componenti indicate in tabella (parte ordinaria, PREU, Fondo Tutela Ambientale), iscritti tra i ricavi ammontano complessivamente ad €/000 416.306.

Al fine di assicurare la corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente nell'esercizio, tale importo, per via dei risconti passivi effettuati, risulta inferiore di €/000 410 rispetto al totale dei contributi assegnati dallo Stato per l'esercizio 2012 (€/000 416.716).

Tali risorse risultano interamente erogate dallo Stato ed incassate dal CONI nel corso dell'esercizio.

I contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati (€/000 3.457) accolgono i ricavi di natura istituzionale di competenza economica dell'esercizio 2012 (importi assegnati al netto dei risconti passivi, effettuati per consentire la corretta correlazione economica e temporale fra ricavi e costi delle attività svolte dall'Ente nell'esercizio). Riguardano, in particolare, i contributi di natura istituzionale assegnati dal MIUR (contributo assegnato pari ad €/000 2.500, di cui €/000 2.295 di competenza 2012 e la restante parte rinviata agli esercizi successivi) e dal MIPAAF (contributo assegnato pari ad €/000 1.310, di cui €/000 1.162 di competenza 2012 e la restante parte rinviata agli esercizi successivi), rispettivamente per il progetto "alfabetizzazione motoria" e per l'iniziativa "sport e alimentazione, gioco di squadra".

I contributi del CIO e del COE (€/000 745) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni erogate

- dal CIO ed assicurate in generale ai Comitati Olimpici Nazionali a supporto delle spese logistiche sostenute per Londra 2012 e della particolare situazione economica generale o finalizzate a borse di studio per la qualificazione e la preparazione degli atleti olimpici;
- dal COE per l'attività dell'anno e per speciali attività ("seminari internazionali").

I ricavi commerciali, pari ad €/000 10.817, sono costituiti:

- per €/000 9.268, dai corrispettivi maturati in competenza 2012 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente. Il regolamento dei suddetti corrispettivi da parte dei clienti è avvenuto in parte in denaro (€/000 3.860), in parte in natura (€/000 5.408), ossia mediante erogazione di

servizi e/o fornitura di materiale sportivo ed altri beni (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica) effettuati dai clienti come controprestazione del corrispettivo CONI;

- per €/000 1.549, dal corrispettivo maturato in competenza 2012 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VII).

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI**. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate al presente bilancio.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 435.283 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€/000)	2012	2011	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.211	1.203	7
Contributi per attività Istituzionale	263.377	294.873	(31.497)
Altri contributi vari per attività istituzionale	5.461	15.952	(10.491)
Acquisto di beni e servizi	135.819	132.873	2.946
Altri costi	3.924	3.989	(65)
Ammortamenti e svalutazione crediti	1.071	643	428
Accantonamenti per rischi ed oneri	750	-	750
Totale	411.612	449.534	(37.922)
Costi Strutture Territoriali	23.671	28.736	(5.065)
Totale	435.283	478.270	(42.987)

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (indennità, gettoni di presenza, rimborsi spese a piè di lista, altre spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€/000)	Indennità Totale (€/000)	Importo Gettoni (€/000)	Altre spese (€/000)	TOTALE GENERALE (€/000)
Presidente e Vice-Presidenti							
Presidente - indennità e gettoni	1	1	176,3	176	5		182
Vice Presidenti - indennità e gettoni	2	2	43,6	87	4		91
Altre spese di funzionamento						23	23
Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti				264	9	23	296
Giunta e Consiglio Nazionale:							
Giunta Nazionale - indennità e gettoni	16	14	6,7	94	17		111
Consiglio Nazionale - indennità e gettoni	73	71	5,0	354	34		388
Rimborsi spese a piè di lista						62	62
Altre spese di funzionamento						106	106
Totale Funz.to G.N. e C.N.				448	52	168	667
Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:							
Pres. CRC - indennità e gettoni	1	0	6,7	0	0		0
Comp. CRC - indennità e gettoni	4	4	5,0	20	29		49
Rimborsi Spese a piè di lista						0	0
Altre spese di funzionamento						1	1
Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti				20	29	2	51
Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva:							
Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	2	2	14,6	29			29
Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva	3	3	12,2	36		6	43
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11,1	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9,2	18			18
Rimborsi spese Commissione Nazionale Atleti						1	1
Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva				95	0	7	103
Altre spese:							
Spese Rappresentanza						2	2
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						93	93
Totale altre spese				0	0	94	94
Totale Costi Organi Ente e Commissioni				827	90	294	1.211

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei

gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58). Le voci rimborso spese a piè di lista e altre spese di funzionamento riguardano i costi di trasferimento dei componenti degli organi, rispettivamente anticipati dai soggetti e rimborsati dall'Ente, ovvero sostenuti direttamente dall'Ente.

2. Contributi per attività istituzionale

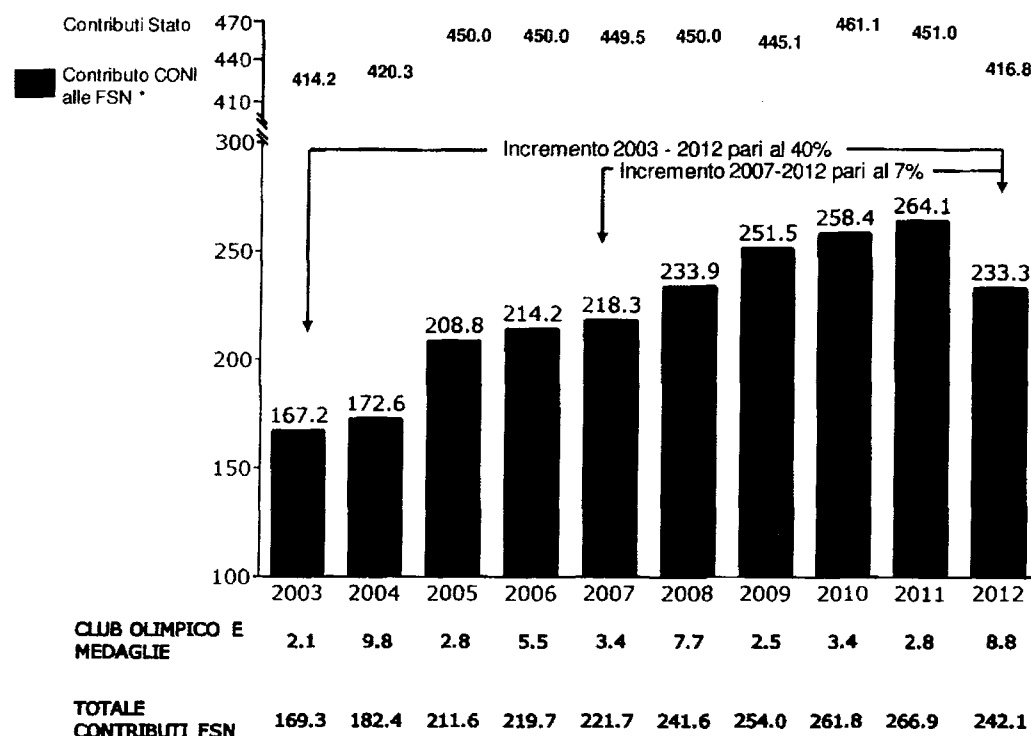
Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
FSN	242.158	266.931	(24.773)	(9%)
DSA	2.595	3.620	(1.025)	(28%)
EPS	14.827	20.358	(5.531)	(27%)
Ass. Ben.	553	700	(147)	(21%)
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.244	3.264	(20)	(1%)
Totale	263.377	294.873	(31.497)	(10,7%)

Il totale dei contributi in esame è diminuito per €/000 31.497 (- 10,7%) rispetto all'esercizio 2011. Si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

2.1. Federazioni Sportive

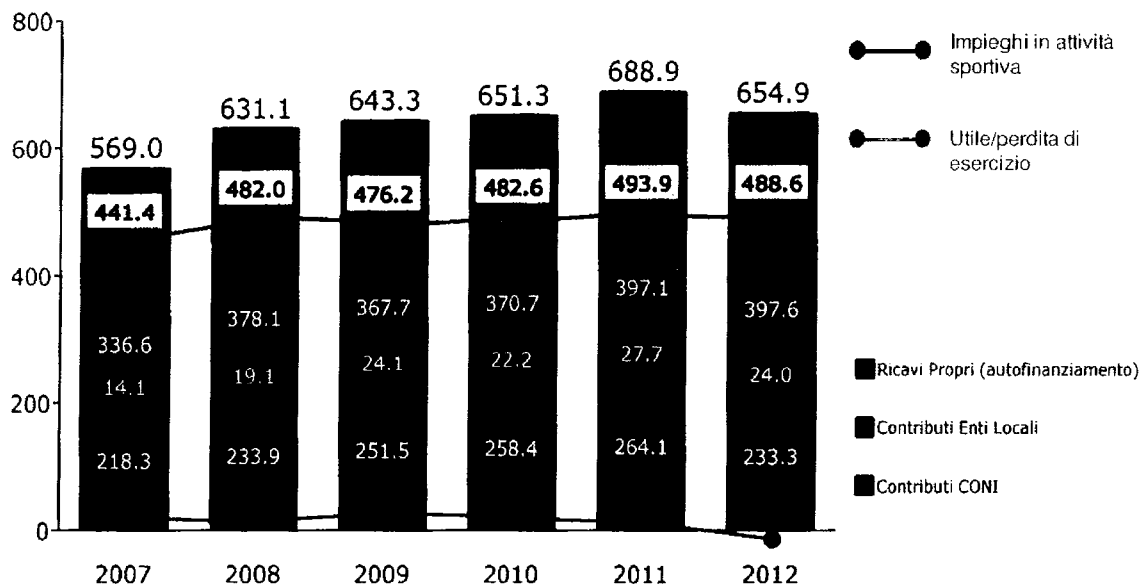
Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

a) ai trasferimenti (€ mil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2012, confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo



* Il dato dei contributi CONI nel grafico contiene i trasferimenti diretti alle Federazioni e le altre prestazioni a beneficio delle FSN sostenute dall'Ente (per i controlli antidoping e i corsi erogati dalla Scuola dello Sport).

b) al c/economico "consolidato" (€ mil.) delle Federazioni negli ultimi 6 anni



Nota: Dati Federazioni 2012 stimati (consuntivi in corso di approvazione)

- Le risorse a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 6 anni di ca. 86 € mln (+15%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 18% (61 € mln) e dei contributi CONI del 7% (15 € mln);
- Del totale autofinanziamento, acquisito per la maggior parte dalle FSN più grandi, la quota derivante da contributi degli Enti Locali/Pubblici è immateriale (4-6%), la maggior parte delle risorse provengono da tesseramento, sponsor e diritti tv;
- Le FSN investono ca. i 3/4 delle risorse disponibili direttamente in attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), il resto nelle attività di struttura centrale e periferica (costi di funzionamento).

Si passa di seguito all'esame dei dati specificatamente relativi all'esercizio 2012.

Contributi alle FSN (€/000)	2012	2011	Differenza 2012-2011	Differenza % 2012-2011
A. CONTRIBUTI DIRETTI:				
A.1 DA MODELLO ALLOCAZIONE (ESCLUSA FIGC)				
Personale federale	34.673	34.093	580	2%
Personale ex-Coni Servizi	23.923	19.463	4.460	23%
CONTRIBUTI PERSONALE	58.596	53.556	5.040	9%
PO / AL	60.717	75.915	(15.198)	(20%)
Attività Sportiva	14.689	18.430	(3.741)	(20%)
Progetti speciali	8.056	10.120	(2.064)	(20%)
Altri per FSN fuori perimetro	4.459	5.084	(624)	(12%)
CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA	87.921	109.549	(21.628)	(20%)
Spazi Uffici propri	1.288	1.288	-	0%
Impiantistica sportiva	2.722	2.722	-	0%
CONTRIBUTI SPAZI UFFICI ED IMPIANTI	4.010	4.010	-	0%
TOTALE DA MODELLO ALLOCAZIONE (Escl. FIGC) (A.1)	150.527	167.115	(16.588)	(10%)
A.2 CONTRIBUTI FIGC				
Personale ex-Coni Servizi	5.793	4.958	835	17%
Attività Sportiva	54.411	68.356	(13.945)	(20%)
PO / AL	8.130	10.214	(2.084)	(20%)
TOTALE CONTRIBUTI FIGC (A.2)	68.335	83.528	(15.193)	(18%)
TOTALE DA MODELLO ALLOCAZIONE (A.1 + A.2)	218.862	250.643	(31.781)	(13%)
A.3 ALTRI CONTRIBUTI				
Contrib. Straord. Olimpiadi (Londra 2012, Sochi 2014)	905	9.000	(8.095)	(90%)
Contrib. Straord. attività Alto Livello	-	1.155	(1.155)	(100%)
Contributo Test Events	30	33	(4)	(11%)
Contrib. Giochi Olimpici Giovanili	210	208	2	1%
Informatizzazione FSN	450	-	450	n.a.
Promozione Sportiva	100	100	-	0%
Altri contributi	195	-	195	n.a.
Adeguamento Imp. Sportiva	-	530	(530)	(100%)
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI (A.3)	1.889	11.026	(9.137)	-83%
Manifestazioni Int.li (A.4)	10.410	180	10.230	5683%
TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A = A.1 + A.2 + A.3 + A.4)	231.162	261.849	(30.688)	(12%)
B. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO FSN:				
Controlli Antidoping	1.588	1.583	5	0%
Scuola Sport per FSN	570	663	(93)	(14%)
TOTALE (B)	2.158	2.246	(87)	(4%)
C. CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE:				
Premi Medaglia	6.880	-	6.880	
Club Olimpico	1.958	2.836	(878)	(31%)
TOTALE (C)	8.838	2.836	6.002	212%
TOTALE GENERALE (A+B+C)	242.158	266.931	(24.773)	(9%)

Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singole Federazioni si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

2.1.1. Federazioni Sportive - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive, pari nel 2012 ad €/000 231.162, rappresenta quanto effettivamente assegnato "in denaro" alle singole Federazioni ed è scomponibile nelle tipologie riportate di seguito.

Contributi da modello di allocazione (esclusa FIGC)

Il **modello di allocazione dei contributi**, introdotto dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI a fine 2007, è strutturato per definire le risorse di cui dotare le Federazioni a supporto:

- delle principali attività operative / di funzionamento (contributi per risorse umane, contributi per spazi uffici assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A., contributi per impianti Sportivi assegnati alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA);
- dello svolgimento dell'attività sportiva, sia in termini di Preparazione Olimpica / di Alto Livello, sia in termini di attività sportiva di base, sia in termini di Progetti Speciali (che ad oggi hanno rappresentato tuttavia un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate le più penalizzate dalla prima applicazione del modello).

Per alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) c.d. "fuori perimetro" (in quanto non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte), è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi che è stata poi di fatto confermata nel tempo.

La voce **contributi personale** (sia federale, che ex Coni Servizi ed escluso il personale FIGC) del modello, registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 5.040 (da €/000 53.556 ad €/000 58.596), principalmente ascrivibile ai maggiori contributi derivanti dal passaggio di personale da Coni Servizi SpA operante presso le Federazioni alle dirette dipendenze delle stesse, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

Le voci **contributi e spazi uffici ed impiantistica** del modello si mantiene costante rispetto all'esercizio precedente (€/000 4.010).

La voce **contributi per attività sportiva** (PO/AL, Attività sportiva, Progetti Speciali, Fuori Perimetro) registra una riduzione complessiva di ca. il 20% rispetto all'esercizio precedente, passando da €/000 109.549 ad €/000 87.921. La riduzione (non applicata alle Federazioni sotto il milione di contributi) costituisce diretto effetto del taglio subito dal CONI nel 2012 in termini di contributi dallo Stato, come descritto nella relazione al presente bilancio.

Va tuttavia precisato che, al fine di mitigare gli impatti sulla gestione federale, il CONI ha provveduto ad assegnare in competenza 2011 (si rimanda a tal proposito al bilancio CONI 2011) contributi straordinari per i Giochi Olimpici di Londra 2012 e per le attività di Alto Livello ed impiantistica, che le Federazioni hanno poi potuto utilizzare nell'esercizio 2012, riuscendo pertanto in parte a compensare nei propri bilanci 2012 la riduzione di cui sopra.

Stante la riduzione complessiva delle risorse per ciascuna delle categorie in esame, per il 2012 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) e quindi non considerando i parametri aggiornati (risultati sportivi aggiornati a fine 2011 e parametri economico - finanziari aggiornati).

Contributi FIGC

La voce **contributi personale** (ex Coni Servizi), registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 835 (da €/000 4.958 ad €/000 5.793), principalmente ascrivibile come sopra descritto agli ulteriori passaggi avvenuti nell'esercizio di personale da Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze della Federazione, ex art. 30 CCNL (compensato anch'esso dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

La voce **contributi per attività sportiva e per PO/AL** registra una riduzione del 20% rispetto all'esercizio precedente, per le motivazioni già evidenziate sopra. La voce è articolata al suo interno per l'87% nell'Attività Sportiva e nel funzionamento e per il restante 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello (in continuità con la ripartizione degli esercizi 2007-2011).

Altri contributi

La voce **altri contributi** registra un forte decremento per €/000 9.137 per quanto sopra descritto in termini di contributi straordinari assegnati a fine 2011 dall'Ente per i Giochi Olimpici di Londra 2012 e per le attività di Alto Livello sostanzialmente non ripetuti nel 2012.

La voce **manifestazioni internazionali** registra un forte incremento per ca. il 10% rispetto all'esercizio precedente in virtù dei contributi riassegnati dal CONI alla FIPAV ed alla FCI per l'organizzazione nel territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale, a fronte del contributo straordinario di €/000 10.000 assegnato all'Ente dalla PCM con vincolo di destinazione ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134 (per maggiori dettagli v. sopra, relazione sulla gestione, paragrafo 3.1).

2.1.2. Federazioni Sportive - altre prestazioni a beneficio delle FSN

I costi per €/000 2.158 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive si riferiscono:

- per €/000 1.588, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per €/000 570, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2.1.3. Federazioni Sportive - contributi per Club Olimpico e medaglie olimpiche

La voce **premi atleti medagliati**, pari ad €/000 6.880, è legata ai premi assegnati agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici 2012, definiti in base al medagliere ufficiale (v. anche la relazione al presente bilancio) ed ai premi unitari per singola medaglia deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI.

Lo stanziamento per la voce **Club Olimpico**, pari ad €/000 1.958, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico, approvati dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 21 luglio 2011, che prevedono l'assegnazione di un contributo mensile di importo pre-determinato a favore degli atleti che si sono classificati entro i primi posti in occasione di determinate manifestazioni internazionali di particolare rilevanza.

2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi DSA (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
Contributo Ordinario	2.076	2.700	(624)	(23%)
Contributo Alto Livello	519	559	(41)	(7%)
Subtotale Ordinario ed Alto Livello	2.595	3.260	(665)	(20%)
Contributo Straordinario 2011	-	360	(360)	(100%)
TOTALE DSA	2.595	3.620	(1.025)	(28%)

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi per l'attività agonistica e l'alto livello (questi ultimi determinati a seguito di esame da parte dell'apposita Direzione del CONI del documento denominato "Progetto G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni Disciplina ha fornito la propria programmazione annuale).

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 associate alle Federazioni).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione complessiva del valore del contributo del 28% (da €/000 3.620 ad €/000 2.595). Scorrendo dal dato del 2011 il contributo straordinario di €/000 360, assegnato "una tantum" a fine 2011 con l'obiettivo di mitigare gli effetti sulla gestione federale della prevista riduzione delle assegnazioni a partire dal 2012, emerge dal confronto tra i due periodi una riduzione del 20%, conseguenza delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato. Per il 2013, come si ricorderà, il budget CONI prevede contributi per €/000 2.855.

2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi EPS (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
Contributo Ordinario	12.877	16.179	(3.302)	(20%)
Contributo Straordinario 2011	-	1.320	(1.320)	(100%)
Totale EPS	12.877	17.498	(4.622)	(26%)
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	1.950	2.450	(500)	(20%)
C.U.S.I. Contributo Straordinario 2011	-	190	(190)	(100%)
C.U.S.I. Contributo Universiadi	-	220	(220)	(100%)
Totale C.U.S.I.	1.950	2.860	(910)	(32%)
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	14.827	20.358	(5.531)	(27%)

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2012 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel corso 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 16, di cui 15 su base nazionale e uno su base regionale (quest'ultimo non assegnatario di contributi in base alla normativa vigente).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione complessiva del valore del contributo del 27% (da €/000 20.358 ad €/000 14.827). Scorporando dal dato del 2011 il contributo straordinario di €/000 1.510, assegnato "una tantum" a fine 2011 con l'obiettivo di mitigare gli effetti sulla gestione degli Enti della prevista riduzione delle assegnazioni a partire dal 2012, oltre che, per parità di perimetro, il contributo CUSI per le universiadi (non svoltesi nel 2012), emerge dal confronto tra i due periodi una riduzione del 20%, conseguenza, come già descritto sopra, delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato. Per il 2013, come si ricorderà, il budget CONI prevede contributi per €/000 15.568 (oltre, naturalmente, il contributo CUSI per le Universiadi).

2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi AB (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
Contributo Ordinario	520	653	(133)	(20%)
Contributo Integrativo	33	47	(15)	(31%)
TOTALE AB	553	700	(147)	(21%)

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Nel corso 2012 si è proceduto a un nuovo riconoscimento e, pertanto, il numero degli Enti è passato da 19 a 20. Dei 20 Enti riconosciuti, quelli assegnatari di contributi sono rimasti, come per l'esercizio precedente 18, dal momento che per un Ente, riconosciuto nel 2012, l'assegnazione di contributi decorrerà dal 2013 e che per un altro Ente il riconoscimento non può ancora considerarsi perfezionato, non essendo stato per esso approvato il relativo Statuto.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore del contributo ordinario del 20% e a totale del 21% (da €/000 700 ad €/000 553). Ciò, come sopra descritto per gli altri enti finanziati, è conseguenza delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato.

2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
Gruppi Militari:				
Contributo Attività Sportiva	721	721	-	0%
Convenzioni Impiantistica	1.549	1.549	-	0%
Totale Gruppi Militari	2.270	2.270	-	0%
Gruppi Civili:				
Contributo Attività Sportiva	474	494	(20)	(4%)
Convenzioni Impiantistica	500	500	-	0%
Totale Gruppi Civili	974	994	(20)	(2%)
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.244	3.264	(20)	(1%)

Nel 2012 (valore del contributo sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente), sono stati assegnati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive nel rispetto delle convenzioni stipulate tra le parti.

3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2012 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per tipologia.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	2.936	507
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	0
Contributi a favore del Comitato Promotore "Roma 2020"	1.019	1.981	(963)
Contributo per l'acquisto immobile sede FSN in Roma (V.le Tiziano,70)	-	10.035	(10.035)
TOTALE	5.461	15.952	(10.491)

La significativa contrazione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 10.491) è ascrivibile principalmente al contributo (pari ad €/000 10.035), presente nel 2011, per finanziare l'acquisto da parte della Società dell'immobile di Roma Capitale sito in viale Tiziano 70, sede storica di diverse Federazioni Sportive.

Il saldo 2012 della voce è composto:

- per €/000 3.443, dai contributi assegnati ed erogati alla Coni Servizi SpA in competenza 2012, per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI; rispetto all'esercizio 2011 si registra un incremento di €/000 507, dovuto all'entrata a regime di tutti i mutui concessi dall'ICS alla Società;
- per €/000 1.000, dalle assegnazioni di competenza dell'esercizio a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per interventi sull'impiantistica sportiva, definiti sulla base della specifica convenzione e da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori;
- per €/000 1.019, dagli impegni assunti in competenza 2012 (parte in cash e parte in natura attraverso prestazioni erogate dalla Coni Servizi SpA) dal CONI verso il Comitato Promotore per la candidatura ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020, in linea con l'impegno economico complessivo del CONI verso il suddetto Comitato Promotore.

4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad €/000 135.819, accoglie:

- per €/000 128.623 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per €/000 7.196 altri costi per beni e servizi, come di seguito descritto.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €/000	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al lordo IVA	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2012 lordo IVA		(3.572)	(8.041)	(8.861)	(36.858)	(43.377)	(51.377)	(63.377)	(72.150)	(77.359)
		(3%)	(6%)	(6%)	(22%)	(25%)	(29%)	(33%)	(36%)	(38%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 4 aprile 2012.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Con riferimento agli altri costi per beni e servizi, si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante la composizione della voce e il confronto con l'esercizio precedente.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2012	2011	Differenza 2012 - 2011	Differenza % 2012 - 2011
Forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali	7.021	-	7.021	-
Forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente	58	55	3	6%
Forniture di beni e servizi per progetto "Alfabetizzazione Motoria"	117	623	(506)	(81%)
TOTALE	7.196	678	6.518	962%

La voce **forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali**, pari ad €/000 7.021, si riferisce ai servizi ed ai beni erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali, come modalità di regolamento (diversa da quella cash) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

Tali prestazioni assumono natura, per la maggior parte dei casi, istituzionale e, pertanto, il relativo costo a carico dell'Ente è inclusivo di IVA, in quanto indetraibile.

Il valore imponibile (netto IVA) dei beni / servizi in esame è pari ad €/000 5.826 (di cui €/000 3.579 riferiti alle forniture delle divise sportive e per il tempo libero della delegazione olimpica ed €/000 1.455 riferiti ai servizi di catering su casa Italia per Londra 2012), mentre l'IVA non detraibile (che come detto sopra rappresenta un'ulteriore componente di costo) è pari ad €/000 1.194.

La voce **forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente**, pari ad €/000 58, si riferisce ai servizi ricevuti da alcuni operatori media nell'ambito di una campagna istituzionale indetta dal CIO alla quale ha aderito anche il CONI.

La voce **forniture di beni e servizi per progetto alfabetizzazione motoria**, pari ad €/000 117, si riferisce alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA al CONI (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto di alfabetizzazione motoria: organizzazione logistica dei corsi di formazione per docenti, acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole partecipanti al progetto, etc.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 3.923, accoglie principalmente:

- per €/000 3.050 gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versati allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 122/2010. Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione al Bilancio per un maggior dettaglio;
- per €/000 398 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile), che registrano rispetto all'esercizio precedente una riduzione del 20% come conseguenza, al pari degli altri enti finanziati, delle misure adottate dall'Ente per fronteggiare il decremento dei contributi dallo Stato;
- per €/000 175 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI.

6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti**, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Le **svalutazioni**, pari ad €/000 428, sono relative agli accantonamenti effettuati nell'esercizio per fronteggiare rischi di esigibilità di crediti correlati per lo più alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI.

7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti, per €/000 750, a fronte di rischi di passività future e potenziali per lo più ascrivibili alla gestione centrale del CONI.

8. Costi Strutture Territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari €/000	2012	2011	Differenza
Proventi finanziari	86	124	(38)
Oneri finanziari	(5)	(33)	28
Totale	81	91	(10)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali (per quanto attiene alle posizioni delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa).

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri straordinari €/000	2012	2011	Differenza
Proventi straordinari	302	234	68
- gestione centrale	211	179	32
- gestione Strutture Territoriali	91	55	36
Oneri straordinari	(161)	(142)	(19)
- gestione centrale	(43)	2	(45)
- gestione Strutture Territoriali	(118)	(144)	26
Totale	141	92	50
- gestione centrale	167	180	(13)
- gestione Strutture Territoriali	(26)	(88)	62

Il saldo della voce in esame è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale, che a quella delle Strutture Territoriali.

Per quanto riguarda il risultato della gestione centrale, si registra un decremento complessivo pari ad €/000 13 (passando da un risultato economico positivo di €/000 180 nel 2011 ad un risultato economico positivo di €/000 167 nel 2012). Per quanto riguarda il risultato della gestione delle Strutture Territoriali, si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali" oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse €/000	2012	2011	Differenza
IRES	778	71	707
IRAP	150	230	(80)
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	8	12	(4)
Altro	2	3	(1)
Totale	937	316	621

Le imposte sul reddito 2012 (IRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

PROSPETTO CALCOLO IRES 2012 (dati in €/000)	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	9.267
Ricavi commerciali GIO	1.550
Totale Ricavi commerciali centro	10.817
Ricavi Strutture Territoriali	384
TOTALE RICAVI COMMERCIALI	11.200
COSTI COMMERCIALI:	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(7.216)
Costi correlati ad accordi comm.li	(661)
Ammortamento marchio	(643)
TOTALE COSTI COMMERCIALI	(8.520)
DIFFERENZA RICAVI-COSTI	2.681
Var. in aumento costi correlati ad acc. commerciali (catering)	148
IMPONIBILE IRES	2.828
IRES 2012	(778)

La voce "ricavi Strutture Territoriali" è inclusa, nel bilancio 2012, tra le risultanze contabili delle Strutture Territoriali. La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

La voce "variazione in aumento dei costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota non deducibile dei suddetti costi in base alla vigente normativa fiscale.

l'IRAP 2012 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali.

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI

Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista politico e gestionale fanno riferimento agli uffici centrali della Direzione Promozione e Territorio dello Sport, che hanno la responsabilità di indicare ai Comitati, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Da un punto di vista degli adempimenti contabili fanno riferimento alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stata affidata, a partire dalla fine del 2010, la funzione di coordinamento dei referenti centrali in materia contabile, che rappresentano l'interfaccia dei singoli Comitati nell'espletamento degli adempimenti di tale natura.

Le Strutture Territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente all'Ente di disporre di una base dati integrata ed unitaria e favorisce il consolidamento nel bilancio unico del CONI delle 122 contabilità gestite (una per il centro e 121 delle Strutture Territoriali).

Nel 2012 è stato avviato il processo di riordino delle Strutture Territoriali, che ha previsto un modello organizzativo basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, queste ultime in luogo dei Comitati Provinciali. La chiusura della contabilità 2012 dei Comitati, pertanto, ha rappresentato un passaggio amministrativo significativo, stante la necessità di determinare in modo accurato le risultanze economiche e patrimoniali dei singoli Comitati, in particolare quelli Provinciali in fase, appunto, di chiusura.

Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

Nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, i processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali hanno previsto:

- che gli uffici centrali della Direzione Territorio e Promozione dello Sport ed i referenti centrali in materia contabile assicurassero **in corso d'anno**, rispettivamente, supporto gestionale e supporto contabile ai Comitati ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità;
- **al termine dell'esercizio**, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del consuntivo, mediante trasmissione di apposita documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario al momento in carica (antecedentemente alle procedure elettive avvenute nel gennaio 2013);
- **la verifica a consuntivo** da parte della Direzione Territorio e Promozione dello Sport degli aspetti inerenti la **gestione delle Strutture Territoriali** e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di questi delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget;
- **la verifica a consuntivo**, da parte dei referenti centrali in materia contabile, **dei principali aspetti di natura contabile** e, in particolare, la supervisione che i Comitati avessero effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, è altresì previsto l'intervento da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, per rendere omogenee le risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali - attraverso, ove necessario, scritture di rettifica/integrazione, mai comunque risultate "materiali" - con quelle delle strutture centrali rilevate in termini economico-patrimoniali; ciò ai fini dell'aggregazione dei dati nel bilancio unico dell'Ente.

Per il bilancio 2012, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dei Servizi Amministrativi per CONI Ente, coordinatamente con i referenti centrali in materia contabile, una serie di monitoraggio sullo stato delle

chiusure contabili dei Comitati, richiedendo la compilazione di check-list successive aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascun Comitato:

- 1° checklist di monitoraggio (30/09/2012): documentazione trasmessa da 104 Comitati (su 121);
- 2° checklist di monitoraggio (30/11/2012): documentazione trasmessa da 117 Comitati (su 121);
- checklist di chiusura della contabilità 2012: documentazione trasmessa da 120 Comitati (su 121); non è stata ricevuta la documentazione del CP Matera, pur essendo stati acquisiti /consolidati a livello centrale i dati delle risultanze contabili;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione della contabilità 2012 del CR: documentazione trasmessa da 17 Comitati Regionali (su 21); mancano le delibere di approvazione dei Comitati Lazio, Toscana, Emilia Romagna (giunte programmate per il 16 maggio) e Bolzano.

Andamento economico dell'esercizio

Si riporta di seguito il conto economico sintetico della gestione delle Strutture Territoriali del CONI (mentre si rinvia agli allegati per un dettaglio per singolo Comitato, unitamente alle informazioni di natura patrimoniale e finanziaria). Tale situazione rappresenta una "vista" sulla sola gestione dei Comitati e non sul bilancio complessivo CONI (dato dalla gestione dei Comitati più la gestione della Sede Centrale).

Pertanto sono rappresentati tra i ricavi, oltre ai ricavi propri raccolti a livello locale, anche i contributi CONI assegnati in competenza 2012 (che invece non emergono a livello del conto economico aggregato, in quanto rappresentanti un mero trasferimento interno di risorse).

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2012	2011	Delta 2012-2011	Delta % 2012-2011
RISORSE PER VARIE PROGETTUALITA' (1):				
Risorse rese disponibili da CONI	8.126	13.102	(4.976)	(38%)
Ricavi propri da terzi	8.229	9.945	(1.715)	(17%)
Totale Risorse (A)	16.355	23.047	(6.692)	(29%)
RISORSE PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA :				
Risorse rese disponibili da CONI/MIUR	6.754	4.413	2.341	53%
Ricavi propri da terzi	214	224	(10)	(4%)
Totale Risorse (B)	6.969	4.637	2.332	50%
TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)	23.324	27.684	(4.360)	(16%)
COSTI PER VARIE PROGETTUALITA' (3)	16.690	24.122	(7.432)	(31%)
COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA	6.981	4.614	2.366	51%
TOTALE COSTI OPERATIVI (D)	23.671	28.736	(5.065)	(18%)
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)	(347)	(1.053)	706	(67%)
GESTIONE FINANZIARIA (F)	42	48	(6)	(12%)
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	(26)	(88)	62	(70%)
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)	(331)	(1.093)	762	(70%)
Patrimonio Netto iniziale	11.367	12.460	(1.093)	(9%)
Patrimonio Netto finale al 31/12	11.036	11.367	(331)	(3%)

(1) : sia coordinate centralmente, che sviluppate localmente

Le risorse rese disponibili dal CONI accolgono i contributi assegnati dalle Sede Centrale ai Comitati. Per la parte destinata a progettualità varie (diverse da alfabetizzazione motoria), si registra una riduzione rispetto all'esercizio precedente per €/000 4.976, come conseguenza sia del decremento a monte dei contributi assegnati dallo Stato all'Ente, sia dei miglioramenti implementati nell'ambito della "macchina organizzativa" dei Comitati, sia legati alla revisione di alcune attività ed iniziative svolte a livello

esclusivamente provinciale / locale. Nell'ipotizzare a livello di Budget 2012 la descritta complessiva riduzione dei trasferimenti, si tenne conto che le Strutture Territoriali dispongono di un rilevante patrimonio netto cumulato negli anni che rappresenta una risorsa sia in termini economici, che finanziari. A livello di consuntivo, il patrimonio è stato nei fatti utilizzato per €/000 331, restandone disponibile al 31.12.2012 €/000 11.036.

Per la parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 2.341, come conseguenza dell'aumentato volume d'affari, consentito dalla partecipazione finanziaria al progetto anche da parte del MIUR.

Le risorse finanziarie complessive disponibili nel 2012 per il progetto, inclusive anche di quelle gestite centralmente, ammontano ad €/000 7.714 e sono in crescita rispetto al 2011 di ca. €/000 2.500 (v. relazione sulla gestione per dettagli).

I **ricavi propri da terzi** (parte destinata a progettualità varie + parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria) registrano una diminuzione per €/000 1.725 rispetto al 2011 (da €/000 10.169 ad €/000 8.444), imputabile principalmente alle minori disponibilità degli Enti Locali a seguito delle restrizioni sulla spesa pubblica.

La tabella seguente ne illustra l'articolazione in base alle principali tipologie:

RICAVI PROPRI (€/000)	2012	2011	Delta 2012-2011	Delta % 2012-2011
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	6.256	8.375	(2.119)	(25%)
Contributi da Enti privati	655	352	303	86%
Ricavi da sponsorizzazione	116	298	(182)	(61%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	39	240	(201)	(84%)
Altri Ricavi	1.378	905	473	52%
TOTALE RICAVI PROPRI	8.444	10.169	(1.725)	(17%)

Il 74% del totale è costituito dai contributi assegnati dagli Enti Locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso) nel proprio territorio di competenza. Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc.

I **costi operativi** (parte destinata a progettualità varie + parte destinata al progetto Alfabetizzazione Motoria) risultano pari ad €/000 23.671, rispetto ad €/000 28.736 del 2011, e sono stati sostenuti per le funzioni obiettivo riportate nella tabella seguente:

COSTI OPERATIVI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2012	2011	Delta 2012-2011	Delta % 2012-2011
Costi per Alfabetizzazione Motoria	6.981	4.614	2.366	51%
Costi per Attività Iniziative locali ed Istituzionali	5.156	9.803	(4.647)	(47%)
Costi Gioco Sport	4.761	5.291	(530)	(10%)
Costi Centri Giovanili	1.860	1.663	197	12%
Costi Progetto Scuole Regionali	1.380	2.349	(969)	(41%)
Costi Giochi della Gioventù	1.379	1.693	(314)	(19%)
Costi per Funzionamento	1.167	1.579	(412)	(26%)
Costi Società Sportive	480	747	(267)	(36%)
Costi Giochi Sportivi Studenteschi	458	748	(290)	(39%)
Costi da Gestione Impianti Sportivi	49	248	(198)	(80%)
TOTALE COSTI OPERATIVI	23.671	28.736	(5.065)	(18%)

I costi delle Strutture Territoriali, monitorati in corso d'anno centralmente dalla Direzione Territorio e Promozione dello Sport (valutandone / autorizzandone la programmazione delle attività e l'andamento delle

relative risorse a disposizione) risultano complessivamente diminuiti del 18% rispetto al precedente esercizio.

Con specifico riferimento ai costi per Alfabetizzazione Motoria (€/000 6.981), riferiti ai compensi corrisposti ai docenti supervisor / esperti, si registra un incremento di €/000 2.366, dovuto alle maggiori risorse finanziarie disponibili per il progetto (v. sopra) in virtù del coinvolgimento anche del MIUR.

I costi complessivi 2012 del progetto, inclusivi anche di quelli sostenuti centralmente (pari ad €/000 119 ed ascrivibili principalmente all'acquisto di kit formativi tramite la Coni Servizi SpA), ammontano ad €/000 7.100.

Il risultato della gestione finanziaria, positivo e pari ad €/000 42 (a fronte di un risultato positivo nel 2011 pari ad €/000 48) è dato dalla differenza fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il risultato della gestione straordinaria registra un incremento rispetto al 2011, riducendo il saldo negativo da €/000 88 ad €/000 26, dovuto principalmente a:

- **proventi straordinari**: aumento pari ad €/000 36 (passando da €/000 55 nel 2011 ad €/000 91 nel 2012), per via sostanzialmente della rilevazione di ricavi di competenza economica di esercizi precedenti;
- **oneri straordinari**: riduzione pari ad €/000 26 (passando da €/000 144 nel 2011 ad €/000 118 nel 2012), per via principalmente della riduzione delle sistemazioni di posizioni pregresse rispetto a quelle effettuate nell'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio risulta negativo per €/000 331. Esso trova ampia copertura all'interno del patrimonio netto, per la parte di spettanza delle Strutture Territoriali. In particolare, considerando che il patrimonio netto iniziale all'1.1.2012 era pari ad €/000 11.367, il patrimonio netto finale al 31.12.2012 risulta pari ad €/000 11.036.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**SITUAZIONE DI TESORERIA**

dati in €	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2012 (A)	32.835.741
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	6.017.076
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(33.568.425)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	(27.551.350)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	452.177.303
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2012 (C1)	452.177.303
Uscite da gestione economica	(403.803.532)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(36.469.856)
Totale flussi in uscita esercizio 2012 (C2)	(440.273.388)
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	11.903.915
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2012 E)= A+B+D	17.188.307

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle Strutture Territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.

**RELAZIONE
DELLA CONI SERVIZI S.p.A.
SUI RISULTATI
ECONOMICO - FINANZIARI
E SUI SERVIZI RESI AL CONI**

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2012

Dati in €/000	31.12.2012	31.12.2011
Valore della Produzione		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	108.832	112.305
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	16.582	18.412
Altri Ricavi da Servizi	6.283	5.634
Totale Ricavi da Servizi	131.697	136.351
Rimborsi ed Altri Proventi	3.836	4.009
Totale Valore della Produzione (A)	135.533	140.361
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(1.838)	(2.958)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.696)	(9.654)
Manutenzione su beni mobili	(1.204)	(1.227)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.668)	(8.119)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.039)	(3.142)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.509)	(4.499)
Viaggi e Trasporti	(2.599)	(1.466)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.991)	(1.964)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(4.682)	(5.000)
Pubblicità e promozione	(1.813)	(174)
Costi di gestione foresterie	(2.424)	(2.643)
Buoni Pasto	(921)	(1.255)
Spese Postali	(989)	(907)
Altri Costi per Servizi	(6.662)	(5.083)
Totale Costi per Servizi	(48.197)	(45.134)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(11.480)	(8.752)
Costo del Personale	(45.356)	(51.339)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.263)	(12.520)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(1.066)	
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(13.329)	(12.520)
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(11.750)	(10.291)
Altri accantonamenti	(3.280)	(3.164)
Totale Accantonamenti	(15.030)	(13.455)
Oneri Diversi di Gestione	(6.077)	(3.900)
Totale Costi della Produzione (B)	(141.307)	(138.058)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	(5.775)	2.303
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.453)	(2.520)
Oneri Straordinari	(3.142)	(351)
Totale Altri Oneri	(5.594)	(2.871)
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	387	578
Proventi Straordinari	17.696	7.518
Totale Altri Proventi	18.083	8.096
Risultato ante imposte	7.714	7.528
Imposte del Periodo	(4.623)	(4.714)
Utile / Perdita d'Esercizio	3.091	2.813

2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2012

Coni Servizi ha adempiuto alle previsioni del contratto di servizio 2012 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto agli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni *standards* di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti;
- la gestione di alcune strutture (Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Scuola dello Sport) sostanzialmente in esclusiva.

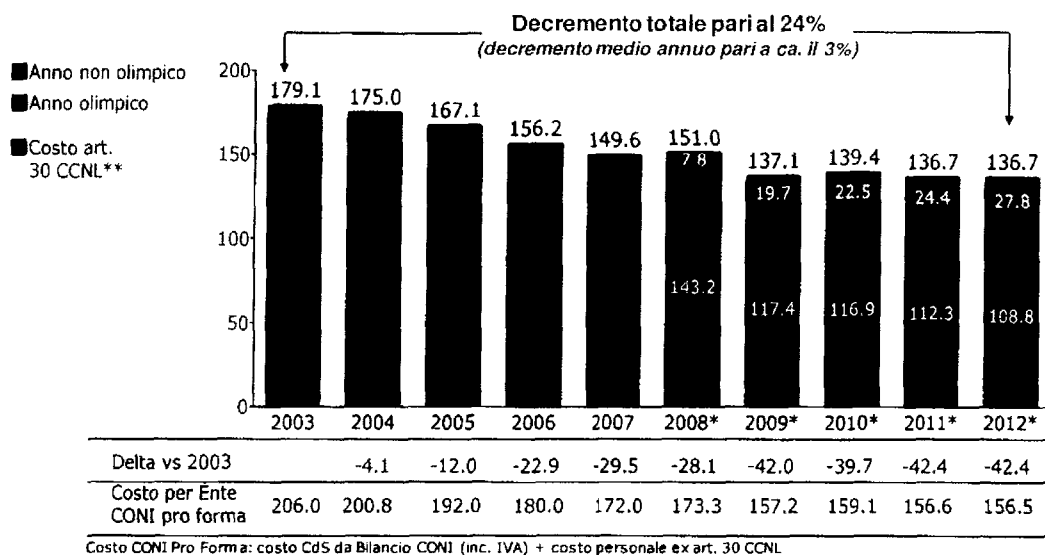
Inoltre, in modo specifico sul 2012, ha curato per il CONI la parte delle attività *core* relativamente:

- al supporto logistico-organizzativo alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 coronata dal successo sportivo del Comitato Olimpico Italiano;
- allo sviluppo marketing e valorizzazione dei marchi del CONI, attraverso una struttura interna dedicata, che ha consentito di capitalizzare a livello di sistema sportivo CONI - Coni Servizi il know how di marketing e di rapporti commerciali con gli sponsor;
- allo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014 (es. proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara);
- all'avvio ed implementazione del progetto di riordino dei Comitati Territoriali CONI, varato dall'Ente sul finire del 2011.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2012 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo, passando da un valore imponibile di 179 € mln a 108,8 € mln, con un risparmio di 70,3 € mln (- 39%) **in valore assoluto**.

A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (- 24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Le differenze sopra esposte, non tengono conto dell'andamento del valore del denaro negli anni. Attualizzando, infatti, il corrispettivo del 2003, ovvero rendendolo coerente col valore attuale tramite l'utilizzo dell'indice dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 77,6 € mln (- 36%).

Trend 03/11 – Andamento del contratto di servizio (mln €)

* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi dal 2003 ad oggi, hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente i contributi erogati a favore delle Federazioni e degli altri Enti finanziati.

Confrontando il corrispettivo del Contratto di Servizio 2012 rispetto all'anno precedente, emerge come esso sia risultato in diminuzione per 3,5 € mln (- 3%), pur avendo la Società sostenuto nel corso dell'anno i seguenti maggiori costi:

- 6,2 € mln per le attività di marketing legate alla valorizzazione dei marchi CONI;
- 1,8 € mln per il supporto logistico organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi di Londra;
- 1,5 € mln a seguito dell'introduzione dell'IMU (rivalutazione rendite catastali ed incremento delle aliquote, rispetto all'ICI);
- 1,5 € mln derivanti dall'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato un taglio dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, e di cui, su richiesta dell'Ente, la Società si è fatta carico;
- 1,5 € mln di maggiore accantonamento al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI.

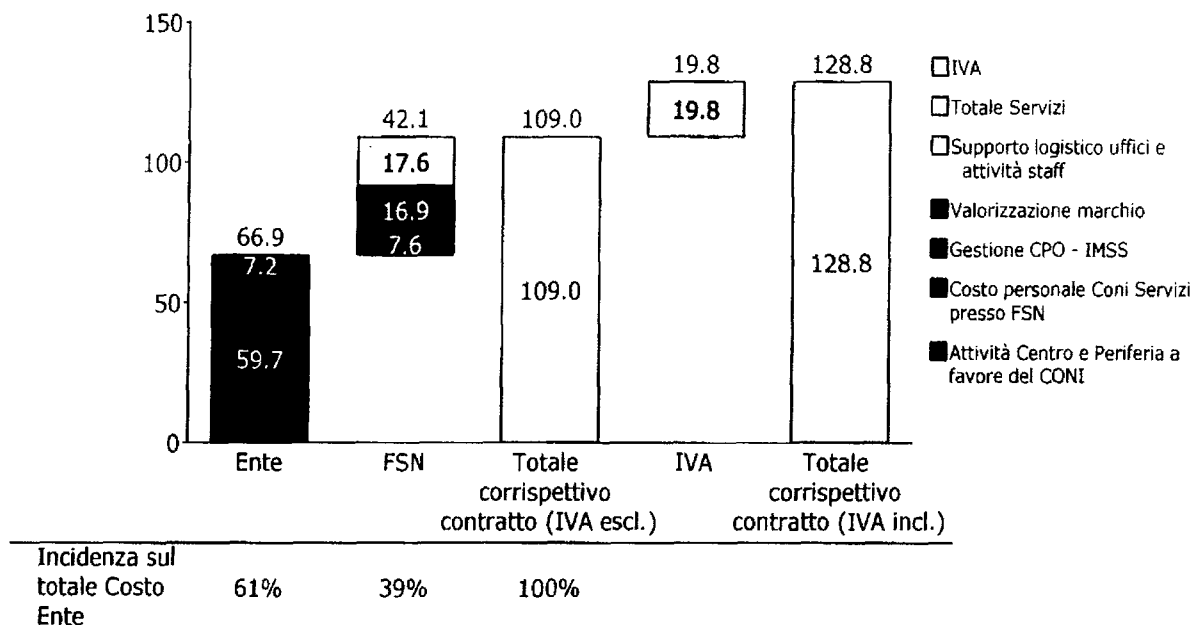
Tali maggiori fattori di costo sono risultati più che bilanciati tramite:

- proventi straordinari di reddito per 7,9 € mln derivanti dallo stralcio di debiti rinvenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente e risultati non più dovuti, decorso anche il termine di prescrizione decennale;
- minori costi del lavoro per 4,4 € mln, derivanti dal passaggio del personale alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- proventi straordinari di reddito per 3,2 € mln derivanti dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo rinvenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 61% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 39%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali. Tali dati, così come gran parte dei dati

nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono dati strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa. Per ulteriori analisi si rimanda anche al Bilancio di Esercizio 2012 di Coni Servizi.

Stima ripartizione risorse (€ mln) del contratto di servizio 2012 su CONI ed FSN



L'incidenza del CONI è in crescita rispetto all'anno precedente, sostanzialmente a causa del decremento del costo del personale delle FSN (a seguito dell'ulteriore significativo passaggio di risorse di Coni Servizi SpA operanti presso le Federazioni, alle dirette dipendenze delle stesse ex art 30 CCNL), all'impatto dell'evento olimpico di Londra ed ai maggiori accantonamenti al fondo di previdenza CONI.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), sostenendo i costi:

- operativi (**diretti**) per ca. **50 € mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle singole aree di attività;
- di supporto (**indiretti**) relativi alle attività degli uffici centrali di staff (ad es. il supporto amministrativo, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, all'internal audit, all'ufficio acquisti, ecc.), nonché alla messa a disposizione degli spazi ad uso ufficio (sia per le strutture centrali, che per l'organizzazione periferica, così come più avanti descritto) per complessivi **17 € mln**.

Vengono di seguito elencate le principali attività rese relativamente **alle funzioni istituzionali CONI**.

Londra 2012 e valorizzazione marchi CONI

Sono riportati di seguito i costi sostenuti per la partecipazione della Delegazione Italiana a Londra 2012 e per l'attività di marketing, finalizzata alla valorizzazione dei marchi dell'Ente (strettamente connessa a Londra 2012, quale principale evento per l'esercizio):

Costi attività per Londra 2012 (€/000)	Supporto logistico organizzativo a Delegazione Italiana	Attività di marketing (valorizzazione dei marchi CONI)	Totale
Costi per materie prime, di consumo e merci	27	64	91
Comunicazione, pubblicità e promozione		1.728	1.728
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	113	236	349
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	1.092	489	1.581
Premi assicurativi	76	16	92
Utenze	10		10
Pulizie, manutenzioni e vigilanza	23		23
Altri costi per servizi	84	1.665	1.749
Affitti passivi e spese accessorie	8	1.614	1.622
Noleggi e leasing	38	957	995
Costi del Personale		329	329
Oneri diversi di gestione	2		2
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	295	119	414
Totale	1.768	7.216	8.984

In riferimento al supporto logistico/organizzativo, si evidenzia come la delegazione azzurra a Londra sia stata composta da 585 persone, di cui 289 atleti (contro i 335 che hanno partecipato a Pechino 2008). A fianco degli atleti hanno fatto parte della squadra un team di officials composto da tecnici, medici, fisioterapisti, personale tecnico, dirigenti componenti la Missione CONI, nonché dai Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali.

Nell'ambito dell'attività prevista dal contratto di servizio di valorizzazione dei marchi CONI, invece, la Società ha gestito come detto direttamente la ricerca di contratti di sponsorizzazione in denaro ed in cambio merce, attività che, **a livello di bilancio CONI Ente 2012**, ha:

- prodotto ricavi per ca.12 € mln (di cui 1,2 € mln riferiti ad attività di natura istituzionale svolte in collaborazione con altri Enti Pubblici), di cui 6,6 € mln in cash e 5,4 € mln in cambio merce;
- supportato la riduzione degli esborsi finanziari per alcune tipologie di costi - quali, ad es., per il vestiario sportivo e da sfilata della delegazione, per i servizi di ristorazione a Casa Italia, per la fornitura delle autovetture utilizzate per gli spostamenti a Londra, ecc. - che l'Ente ha registrato (prestazioni in cambio merce che comportano iscrizione di ricavi e costi) e che avrebbe però dovuto anche pagare, qualora li avesse acquisiti sul mercato; nel 2012 i costi in questione ammontano a 7 € mln (inclusivi di 1,2 € mln di IVA non detraibile).

Per raggiungere tali obiettivi di raccolta di ricavi dal mercato ed attrarre adeguatamente gli sponsors sul prodotto marchio CONI, attraverso Coni Servizi, si è investito in particolare nella location di Casa Italia ed in comunicazione. Per quanto riguarda l'organizzazione di Casa Italia - asset di proprietà di un ente governativo britannico ed individuata all'interno di una ristretta rosa proposta direttamente dall'Ente di Promozione turistica di Londra -, i costi sostenuti hanno risentito sia delle caratteristiche della città ospitante (Londra è una delle capitali più care al mondo), che della grande visibilità che si è voluto offrire all'evento, anche in funzione dell'allora progetto di candidatura di Roma 2020.

La sede, perciò individuata in posizione molto centrale e turistica a circa 10 km dal villaggio olimpico, si è estesa su ca. 6.000 metri quadri, in cui sono stati predisposti 29 differenti spazi per eventi suddivisi su 6 piani, di cui 3 aperti continuamente al pubblico, con costi per ca. 3,4 € mln, principalmente imputabili a:

- ca. 1,6 € mln per l'affitto degli spazi, comprensivo del periodo delle Olimpiadi e Paralimpiadi;
- ca. 0,9 € mln per il noleggio di strutture provvisorie, nonché degli allestimenti, del materiale per le cucine e per i mezzi di trasporto;

- ca. 0,5 € mln per la partecipazione diretta degli sponsor (viaggi, vitto e biglietti per le manifestazioni sportive), nonché per la copertura assicurativa sempre di Casa Italia;
- ca. 0,4 € mln per i servizi di fonìa ed informatici presso il villaggio olimpico, nonché i servizi logistici e l'attività complementare di intrattenimento presso Casa Italia.

L'organizzazione e il funzionamento della struttura ha richiesto il coinvolgimento di 1.081 unità di staff; il riscontro del pubblico è stato molto elevato, sia in termini di presenze fisiche, che in termini di contatti sui principali social network, come si può evincere dalle seguenti tabelle.

Presenze Casa Italia Londra

Presenza media per giorno di visitatori italiani	3.079
Presenza media per giorno di visitatori stranieri	1.658
Presenza media di visitatori per giorno	4.737
Presenza media per evento di visitatori italiani	496
Presenza media per evento di visitatori stranieri	267
Presenza media di visitatori per evento	763
Presenza Totale di visitatori nel periodo	90.0000
Presenza totale di ospiti accreditati nel periodo	12.881

Contatti su web e social network*

SITO CONI	
Visitatori unici	1.323.945
Pagine visitate	11.497.696
Media pagine per visita	5,21
CONI SOCIAL	
Utenti unici	51.000
Pagine visitate	95.000
Azioni di supporto agli atleti	30.000
Video condivisi dagli utenti	3.600

Sull'attività realizzata dalla struttura di Marketing nel corso del 2012, non esclusivamente imputabile al periodo dei Giochi Olimpici, hanno inciso i costi pari a ca. 2,2 € mln, delle campagne pubblicitarie, delle produzioni televisive, del monitoraggio sui media dei marchi CONI, dell'acquisto di materiale promozionale e dell'installazione dei backdrop pubblicitari per le interviste. Tali attività, oltre a garantire agli sponsor del CONI una moltiplicazione del messaggio pubblicitario, ha generato una forte valorizzazione del marchio CONI sui media nazionali.

Produzioni e campagna media*

Speciali Tv prodotti	38
Servizi/news tv su emittenti nazionali	5.458
Servizi/news tv su emittenti areali	2.261
Minuti totali di programmazione speciali tv emittenti nazionali	16.973
Minuti totali di programmazione servizi/news emittenti nazionali	11.098
Video clip editoriali su portali web nazionali	64
Video clip editoriali su consocial e youtube	127
Passaggi Spot Istituzionale CONI	255
Pagine Adv CONI	28

* Dati Master Group riferiti al periodo (1 aprile - 31 agosto 2012)

Valorizzazione Marchi Coni (dati in mln di euro)*

Marchio Coni	
Secondi di apparizione tv nazionali	411.654
Numero di apparizioni tv nazionali	20.511
Audience tv nazionali	177.575.255
Marchio Italia Team	
Secondi di apparizione tv nazionali	448.054
Numero di apparizioni tv nazionali	23.530
Audience tv nazionali	211.365.734

* Dati VIDIERRI riferiti al periodo periodo (1 febbraio - 31 agosto 2012)

Gli altri costi sostenuti nel corso dell'esercizio sono relativi all'organizzazione di eventi, Casa Italia in Tour su tutti, finalizzati a promuovere l'evento olimpico per ca. 0,8 € mln, nonché ai costi di struttura (costo del personale, delle collaborazioni, viaggi, ecc.) per ca. 0,6 € mln. Contestualmente, Coni Servizi ha prodotto ricavi da servizi resi alle media companies per 0,6 € mln.

Sport e Preparazione Olimpica

La Direzione, oltre a quanto già sopra detto in riferimento ai costi diretti di Londra, ha sostenuto spese per ca. 2,8 € mln per le seguenti principali attività:

- **WYOG Innsbruck 2012:** supporto alla partecipazione della squadra azzurra alla prima edizione dei Giochi Olimpici Invernali Giovanili ad Innsbruck (Austria), cui hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai

19 anni in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti (la delegazione italiana era costituita da 63 componenti di cui 41 atleti, 17 tecnici federali e 4 persone di staff);

- **Attività a favore delle FSN:** progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni esterne con Enti e/o società private; tra questi, il progetto con Ferrari S.p.A., attraverso il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aero-idrodinamica dei mezzi da gara in vista di Londra 2012, a favore delle seguenti discipline:
 - ✓ canoa e kayak (studio su timoni, pagaia strumentata, punta piedi e sedile strumentato, sistema di acquisizione dati e telemetria);
 - ✓ canottaggio (ottimizzazione distribuzione dell'equipaggio, progettazione e costruzione remo ergometro strumentato, studio della pala del remo e di derive, ottimizzazione strutturale dello scafo F13);
 - ✓ tiro con l'arco (macchina tirafrecce, corde per arco, software selezione frecce).
- Per la preparazione ai Giochi di Sochi 2014, invece, sono state avviate le attività di sviluppo dei materiali utilizzati dalle discipline degli sport invernali (sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard e bob) e del ghiaccio (short track).
- Ulteriori collaborazioni con soggetti terzi si riferiscono alle convenzioni con l'Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale (INSEAN), nonché con il Politecnico di Milano, tramite studi e ricerche volti all'innovazione tecnologica finalizzate al miglioramento dei risultati raggiunti nel campo della tecnica e della tecnologia applicate allo sport.
- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro e Cooperazione Tecnica Internazionale:** la Direzione ha, nel corso dell'esercizio, avviato scambi di cooperazione finalizzati alla preparazione degli atleti delle discipline olimpiche, sia in Italia che all'estero, in collaborazione con le Federazioni appartenenti a Paesi in via di sviluppo.

Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **13,9 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,1 € mln), che degli uffici periferici (pari a 10,3 € mln, a fronte di 225 risorse in forza ai Comitati Regionali e Provinciali CONI al 31 dicembre 2011). In questo ambito la Società ha assicurato il **coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali** con ulteriori costi totali di ca. 0,6 mil (per ad es. materiali di consumo, cancelleria, materiale vario non capitalizzabile, costi per l'organizzazione dei vari incontri nazionali per il coordinamento in corso d'anno delle strutture periferiche, assicurazioni, etc).

Ha curato inoltre il **coordinamento e realizzazione di progetti aventi ad oggetto la promozione sportiva sul territorio nazionale**, quali:

- Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria;
- Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili);
- Giocosport;
- Giochi della gioventù;
- Giochi sportivi studenteschi.

A livello centrale i costi sostenuti per la promozione (es. finali nazionali) e per le altre attività della Direzione ricadenti sul bilancio di Coni Servizi sono stati pari a ca. 0,2 € mln.

Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2012 sono di ca. **1,8 € mln** per la realizzazione delle seguenti principali attività :

- **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio);
- **Supporto Conformità Statuti e Regolamenti:** Il 2012 è stato caratterizzato:
 - ✓ dalla valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati

sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 72 Statuti (di cui n. 41 con richiesta del Commissario ad Acta); n. 13 Regolamenti Organici; n. 7 Regolamenti di Giustizia; n. 4 Regolamenti dei Tecnici; n. 2 Regolamenti Sportivi Federali; n. 2 Regolamenti Settore Arbitrale; n. 2 Regolamenti dei Professionisti; n. 1 Regolamento Ufficiali di Gara; n. 1 Regolamento Partite Singole; n. 1 Regolamento Campionato Assoluto a Squadre; n. 1 Regolamento Esecutivo Tesseramento; n. 1 Regolamento Sportivo Esecutivo Gare; n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; n. 1 Regolamento Arbitri Giudici; n. 1 Regolamento Tecnico.

- ✓ dalle valutazioni e determinazioni (rilasciate alla Giunta Nazionale e Consiglio Nazionale) relativamente ad aspetti connessi all'attività istituzionale e pareri ed interpretazioni sulle normative federali;
- ✓ dalla revisione ed aggiornamento dei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate e dei Principi di Giustizia Sportiva;
- ✓ dal supporto al Commissario ad acta, finalizzata all'adeguamento di n. 41 Statuti Federali in funzione della celebrazione delle Assemblee elettive federali per il rinnovo delle cariche per il quadriennio 2013/2016.
- ✓ dall'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati nel Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati (BATCH), che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI.
- **Vigilanza FSN ed Organismi sportivi**, le cui principali attività sono state:
 - ✓ la Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.SP.), come previsto dai Criteri e modalità di controllo Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91 stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche, e i componenti sono stati invitati a riunioni delle Commissioni federali per conoscere dall'interno le attività che vengono svolte in Federazione. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria.
 - ✓ l'attività del Garante del Comportamento Sportivo, per l'anno 2012, ha riguardato n. 13 istanze che si sono concluse come di seguito indicato con n. 8 provvedimenti, conclusi con l'archiviazione; n. 3 provvedimenti, conclusi con "non luogo a procedere"; n. 2 provvedimenti, conclusi con "improcedibilità".

Per n. 2 procedimenti, è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del "Regolamento".

In data 26 marzo 2012 è stata, inoltre, proposta ed approvata dalla Giunta Nazionale, la deliberazione per l'adeguamento del "Regolamento" al Nuovo Codice di Comportamento Sportivo, deliberato dal Consiglio Nazionale in data 2 febbraio 2012.
 - ✓ La struttura ha, altresì, provveduto al monitoraggio dell'attività delle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti nel corso dell'esercizio.

Internal Audit (i cui costi rientrano all'interno dei costi di supporto staff (indiretti) sopra menzionati): l'ufficio effettua le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali del CONI e partecipa ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio annuale; nello svolgimento di tali attività, si avvale, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di

supporto professionale esterno. Nel corso del 2012 il responsabile dell'ufficio ha svolto le funzioni di segretario della Commissione di indagine sulla Federazione Pugilistica che ha chiuso i propri lavori nel corso dell'esercizio. Sono state concluse inoltre le verifiche sulla Federazione Italiana Sport Equestri e sulla Federazione Canoa Kayak mentre sono tutt'ora in corso le verifiche sulla Federazione Italiana Pallavolo. In ultimo, nel corso del 2012 il responsabile ha supportato il Commissario Straordinario della Federazione Italiana Bridge nella redazione del progetto di Bilancio Federale e ha supportato la Direzione Territorio e Promozione dello Sport nell'analisi dei rendiconti CSAIN.

Altri Uffici istituzionali, con costi operativi complessivi pari ca. **6,2 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS e Biblioteca dello Sport, etc.

Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility: nel corso del 2012 è stato ulteriormente sviluppato il modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

- **mappatura delle sedi**: sono state inventariate tutte le sedi gestite dalla Società nel corso dell'esercizio e suddivisi gli spazi in base a categorie prestabili (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
- **mappatura degli occupanti** di ciascuna sede: sono stati individuati gli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Provinciali e Regionali CONI, FSN centrali e periferiche, altri soggetti);
- **individuazione dei costi associati alle sedi**: sono stati mappati i costi legati alla gestione delle sedi (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
- **imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

Dei ca. **188 mila mq lordi** totali gestiti da Coni Servizi, ca. 169 mila mq sono destinati ad uso ufficio a favore:

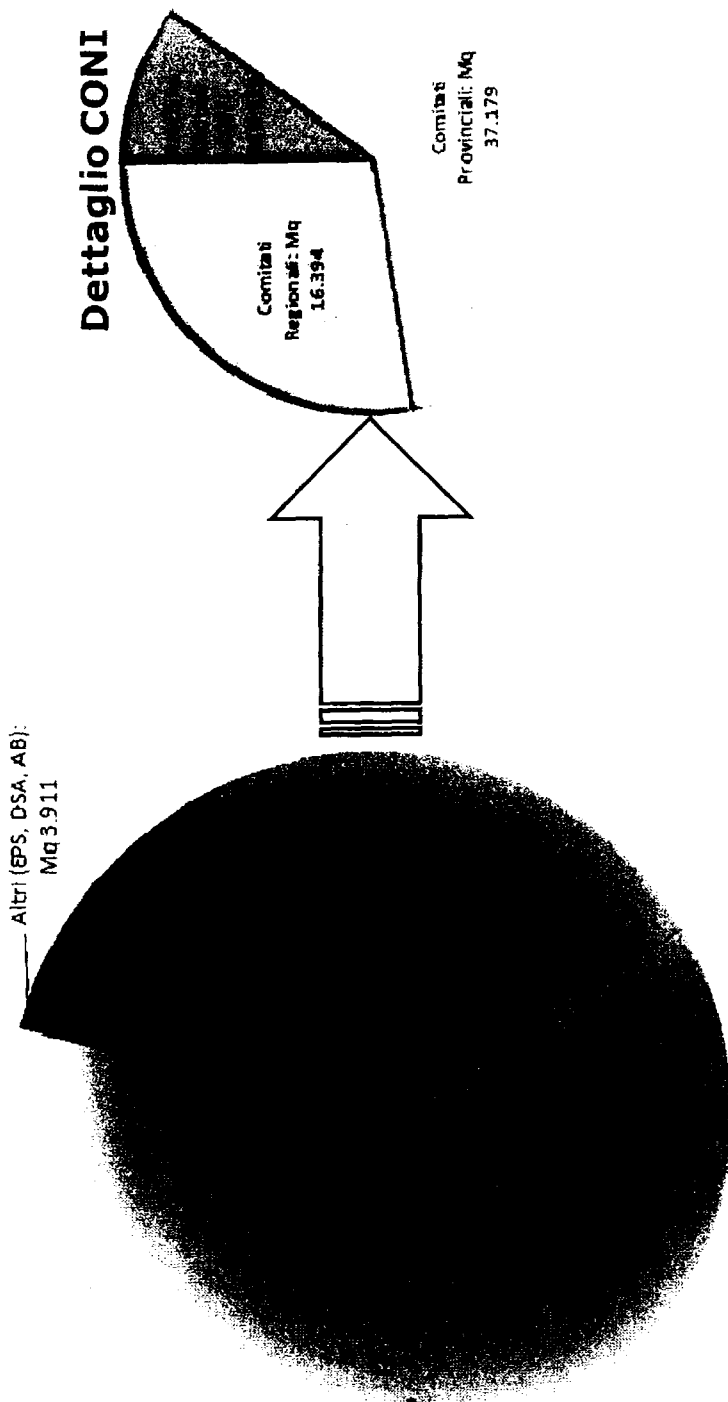
- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 105 mila mq, pari al 63%);
- Ente CONI (ca. 60 mila mq, pari al 35%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **21,7 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. **14,7 € mln** (68% del totale costi);
- Ente CONI ca. **6,5 € mln** (30%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. **0,4 € mln** (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato" del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

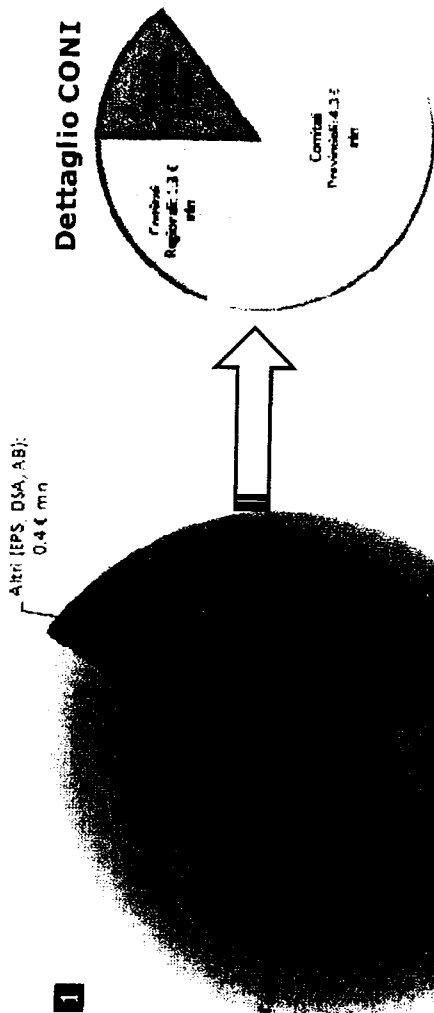
Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 168.704 Mq



In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

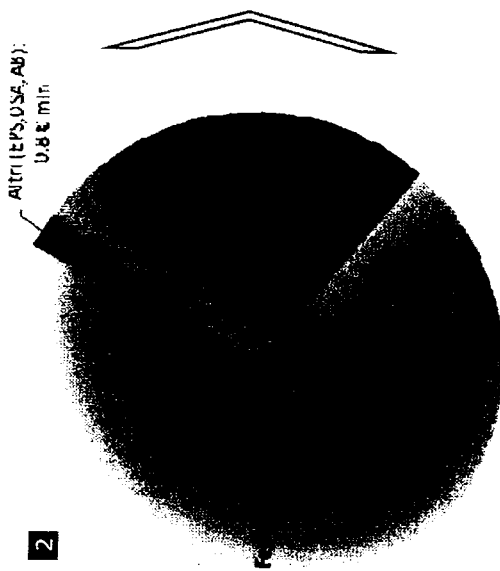
Allegato I) Relazione Coni Servizi S.p.A.

1 Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **21.6** € mln (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



2 Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **36.7** € mln. Riferimenti:

- > Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- > Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.



PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

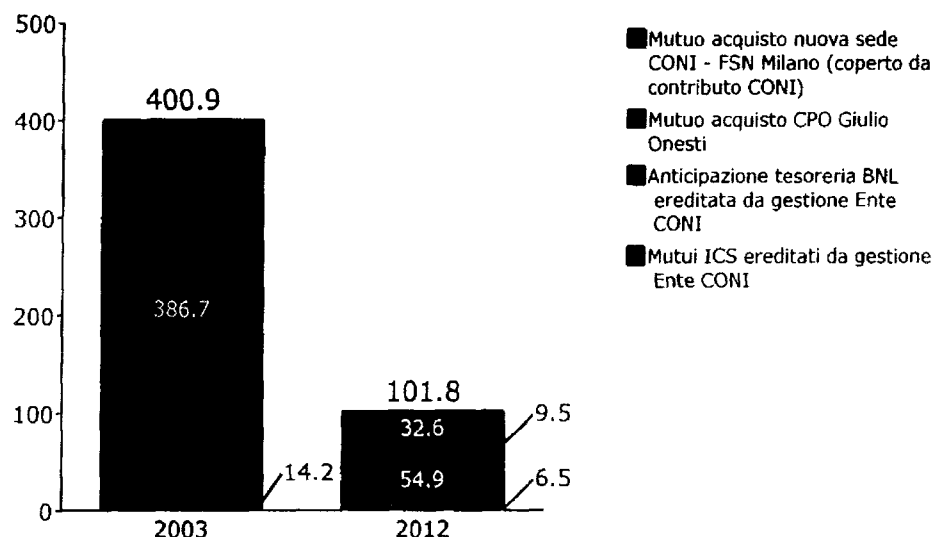
La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2012 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2012 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **11,8 € mln.**

In riferimento **all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2012 ha rilevato un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, sia in epoca CONI che successivamente per mutui destinati alla copertura del fabbisogno finanziario derivante dagli investimenti sull'impiantistica sportiva (p.es. acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti), sono pari a **2,2 € mln.**

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2012.

Descrizione trend 03/12 – Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)



PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE**Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni**

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2012, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a 7,4 € mln, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Nel corso del 2012 è stato sostanzialmente completato, secondo le modalità definite dall'art. 30 del CCNL, il passaggio alle dipendenze delle FSN del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Delle 769 risorse della Società operanti presso le FSN nel 2009, infatti, rimangono ad oggi solo 18 unità per le quali non è ancora avvenuto il passaggio, delle quali:

- 11 operanti presso l'Unione Italiana Tiro a Segno (l'iter procedurale per il passaggio alla Federazione è in via di perfezionamento ed è previsto per l'inizio del prossimo esercizio);
- 7 non aventi i requisiti per poter completare il passaggio e che, quindi, al momento restano ancora nell'organico della Società.

Sotto l'aspetto relativo alla dinamica del costo del lavoro, la Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2012 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2012 (A)	Coni Servizi 31.12.2011 (B)	Art. 30 31.12.2012 (C)	Art. 30 31.12.2011 (D)	Finale 31.12.2012 (E=A+C)	Finale 31.12.2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	-	1	6	7	6	8	(1) -100%	(2) -25%
Impiegati	18	245	642	425	660	670	(227) -93%	(10) -1%
Totale	18	246	648	432	666	678	(228) -93%	(12) -2%

Andamento Medio Personale	Media 2012 Coni Servizi (A)	Media 2011 Coni Servizi (B)	Media 2012 Art. 30 (C)	Media 2011 Art. 30 (D)	Media 2012 (E=A+C)	Media 2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	1	1	8	9	9	10	0 0%	(1) -10%
Impiegati	148	262	526	420	674	682	(114) -44%	(8) -1%
Totale	149	263	534	429	683	692	(114) -43%	(9) -1%

Altre attività per conto e nell'interesse delle Federazioni

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno consolidato la loro offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **8,2 € mln** (comprensivo dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2012 ca. 79.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio. Si evidenzia come sull'operatività legata al Centro di Formia, abbia influito negativamente una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica del centro stesso.

Dati 2012	Formia	Tirrenia	G Onesti	Schio	Totale CPO
Presenze	10.981	32.959	33.833	1.545	79.318
Posti letto complessivi disponibili	48.678	39.162	70.272	16.104	174.216
Presenze giorno medie	30	90	93	4	217
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	44	477
Tasso di occupancy media	23%	84%	48%	10%	48%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	43	45

Drill down presenze 2012	Formia	Tirrenia	G Onesti	Schio	Totale CPO
FSN	6.598	31.457	24.753	867	65.408
Privati	130			65	1.359
Stranieri	967	748		86	1.801
Interesse CONI e Coni servizi	1.325		1.250	202	1.057
Altro	1.961	754	7.830	325	9.693

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 1,5 € mln) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Stadio Flaminio, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2012 con un risultato operativo negativo di 4,4 mln €; come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2012 sono state eseguite 25.659 prestazioni totali (contro le 24.480 del 2011 (+5%), dove, con prestazione, si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc), di cui 20.251 (contro le 18.394 del 2011, +10%) su 1.205 differenti atleti (766 di interesse nazionale e 439 di interesse olimpico). Nello specifico le Federazioni che più hanno usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono le Seguenti:
 - ✓ Federazione Italiana Nuoto (2.589 prestazioni su 123 atleti);
 - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (2.504 prestazioni su 78 atleti);
 - ✓ Comitato Italiano Paralimpico (2.147 prestazioni su 117);
 - ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (1.872 prestazioni su 121);
 - ✓ Federazione Italiana Pallavolo (1.452 prestazioni su 106 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Giuoco Calcio (1.044 prestazioni su 76).

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo della Scuola Centrale dello Sport, dotate di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Programma Europeo ET2020, in conformità all'European Qualification Framework (EQF) ed allo strumento di implementazione del CONI denominato Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 tra Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di promozione sportiva, Associazioni benemerite, Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme.
- Nel 2012 la Scuola Centrale dello Sport, perseguendo l'obiettivo di autosufficienza economica della struttura, ha erogato più di 2.000 ore di formazione e di ricerca, con un totale di quasi 4.000 partecipanti. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per **0,4 € mln.**
- **concessione degli spazi ad uso ufficio:** come già esposto in precedenza, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **14,7 € mln.**
- i costi indiretti derivanti da **attività di supporto** fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), il supporto legale, ecc.

3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'

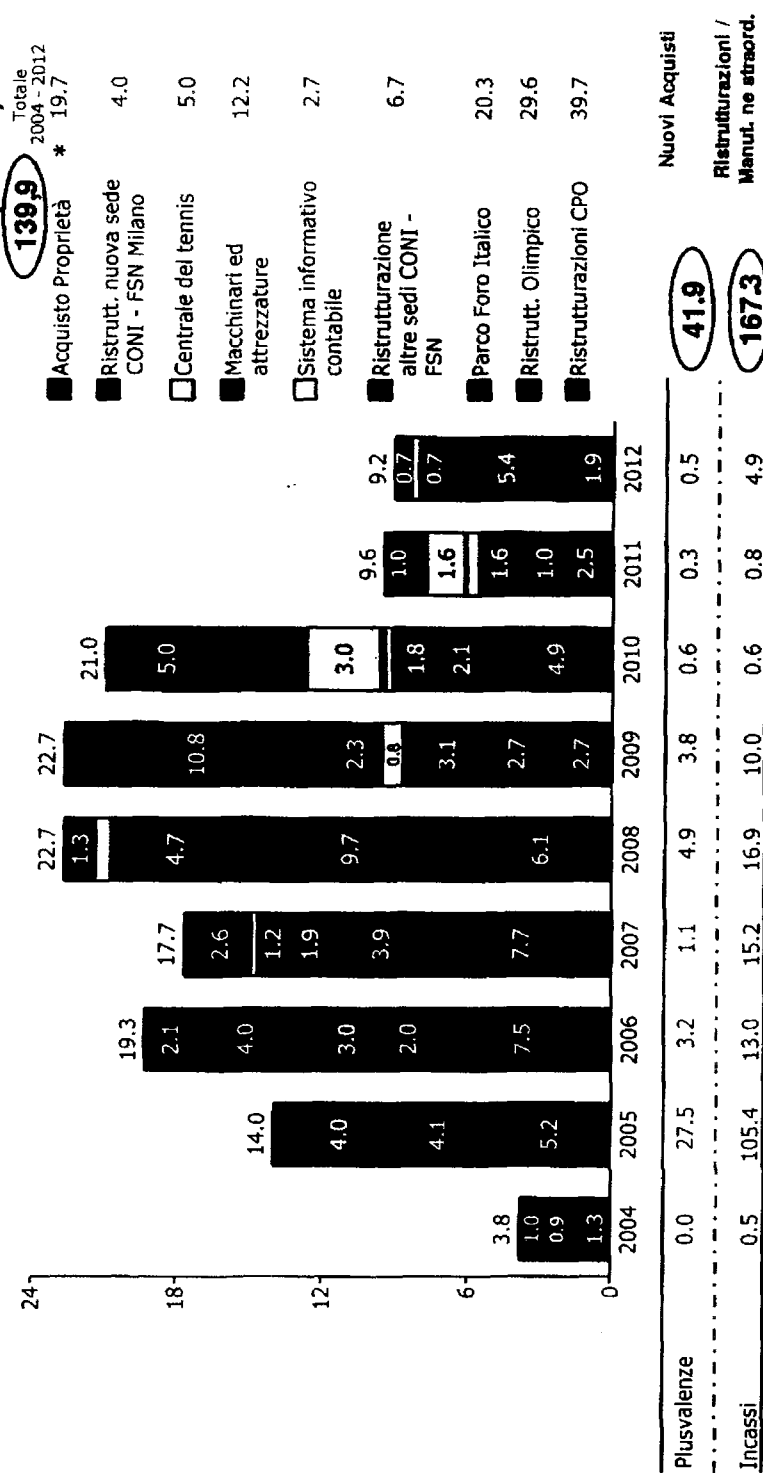
La Società, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, tra cui i **centri di Preparazione Olimpica**:

- sul centro di Formia, per complessivi 1.817 €/000 relativi alla realizzazione del nuovo "pistino" di atletica leggera, del rifacimento dell'anello della pista di atletica, dell'acquisto delle attrezzature sportive e scientifiche (rilevazione, scansione ed analisi dei gesti atletici) a supporto dei due impianti citati;
- sul Giulio Onesti in Roma e Tirrenia, per 50 €/000, con la predisposizione delle nuove reti Wi Fi ed acquisto di nuove attrezzature sportive;

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali ed i Comitati CONI** (coerentemente con il piano di riordino degli stessi varato dall'Ente) per complessivi 590 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma per 405 €/000 (principalmente legati al rifacimento della centrale frigorifera, centrale termica e cabina di M/B tensione); al completamento dei lavori di ristrutturazione presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 sempre a Roma; agli interventi nel nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia.

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

Descrizione trend 04/12 – Andamento principali investimenti, dismissioni (mln €)



(*) 2006: allargamento perimetro CPO Forlì; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012 rientro in possesso velodromo di Crema

- Realizzati investimenti per 139.9 mln € a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125.4 mln €, conseguendo plusvalenze per 41.9 mln
- Nel 2011 e 2012 l'ammontare complessivo degli investimenti riflette le minori disponibilità finanziarie della Società
- Nel periodo 2009-11 attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI è stato realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili di via Piranesi a Milano (36.8 mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9.9 mln)

Allegato 1) Relazione Coni Servizi S.p.A.

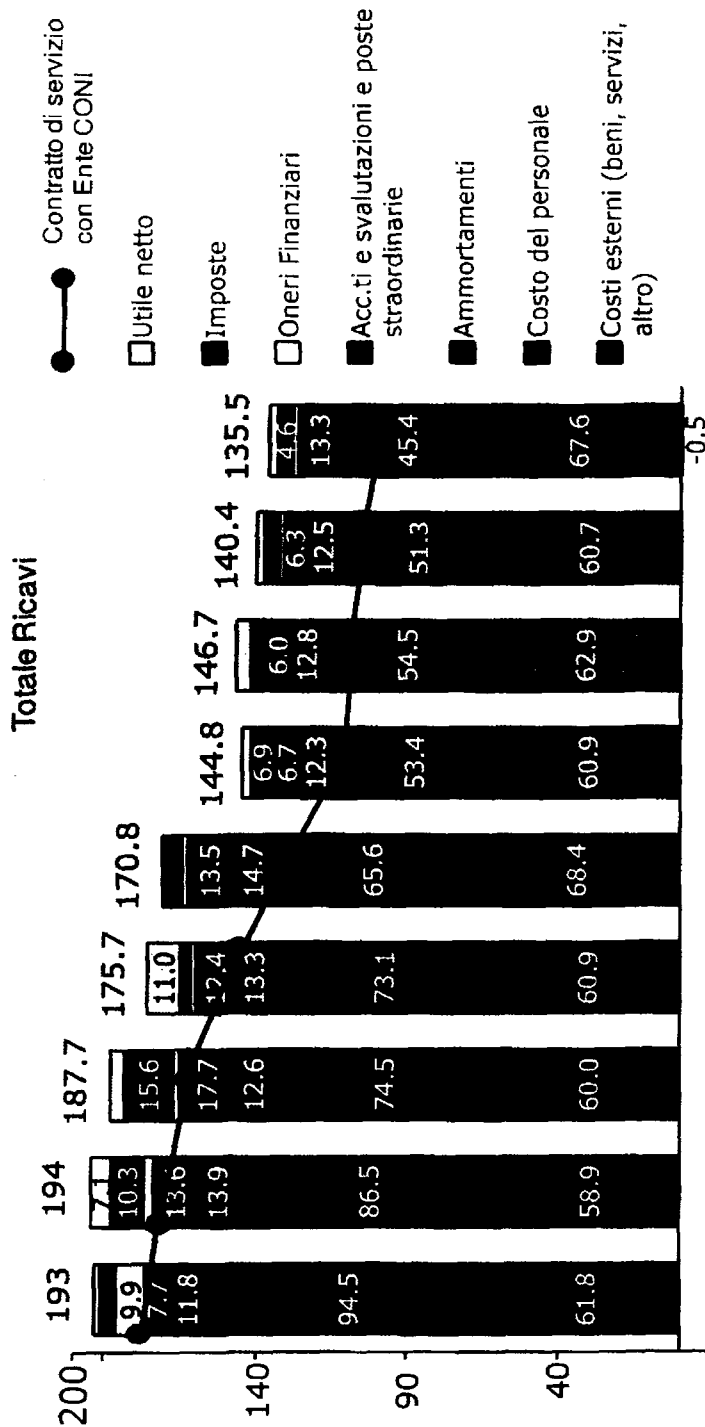
4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2011

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziata della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2012.

Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

Descrizione trend 03/12: Evoluzione conto economico (mln €)



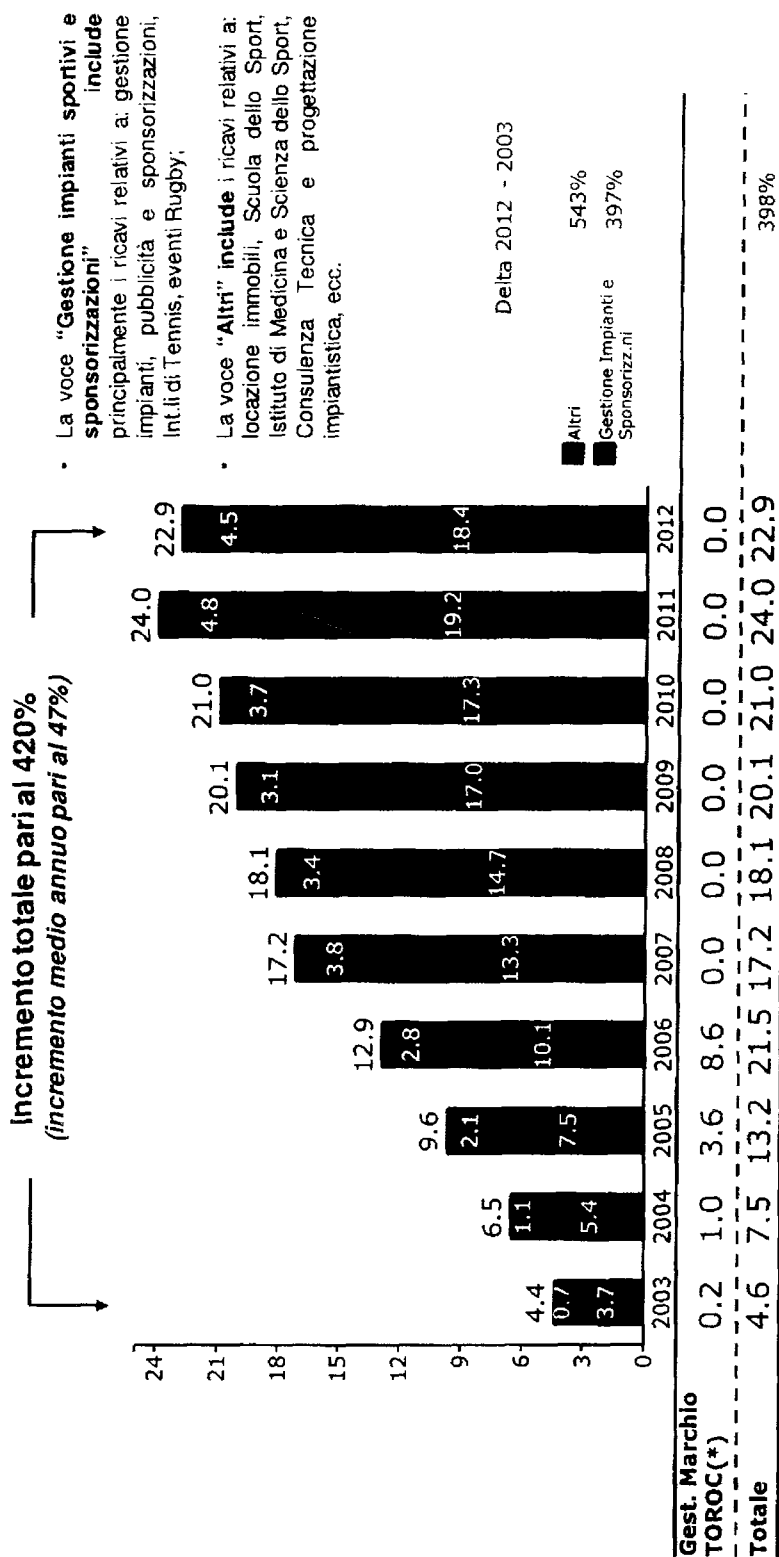
2004* 2005 2006* 2007 2008* 2009 2010* 2011 2012*

* Anni Olimpici

- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 135.5 nel 2012 (meno 57.5 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione del contratto di servizio con l'Ente CONI (66.2 mln), parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri
- L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)

Allegato 1) Relazione Coni Servizi S.p.A.

Descrizione trend 03/12 - Analisi ricavi propri (mln €)



• La voce "Gestione impianti sportivi e sponsorizzazioni" include principalmente i ricavi relativi a: gestione impianti, pubblicità e sponsorizzazioni, Int.li di Tennis, eventi Rugby;

• La voce "Altri" include i ricavi relativi a: locazione immobili, Scuola dello Sport, Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Consulenza Tecnica e progettazione impiantistica, ecc.

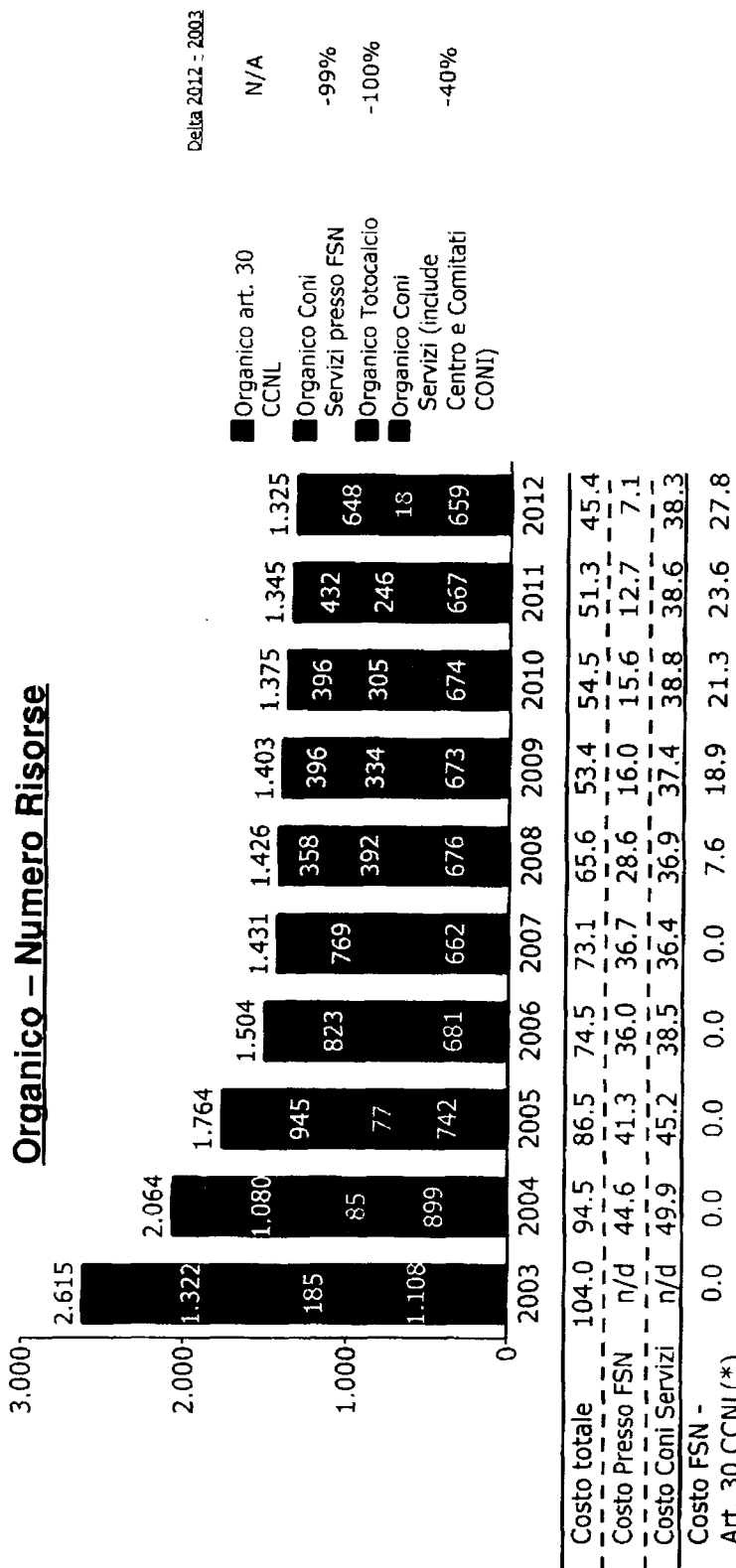
Gest. Marchio	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
TOROC(*)	0.2	1.0	3.6	8.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Totale	4.6	7.5	13.2	21.5	17.2	18.1	20.1	21.0	24.0	22.9

(*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

- Aumento dei "ricavi propri" per 18.5 mln: da 4.4 mln del 2003 a 22.9 mln del 2012 per un incremento del 420% (incremento medio annuo del 47%)
- Particolarmente rilevante la crescita di "gestione Impianti", con un aumento di 14.7 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italico (grandi eventi sportivi)

Allegato 1) Relazione Coni Servizi S.p.A.

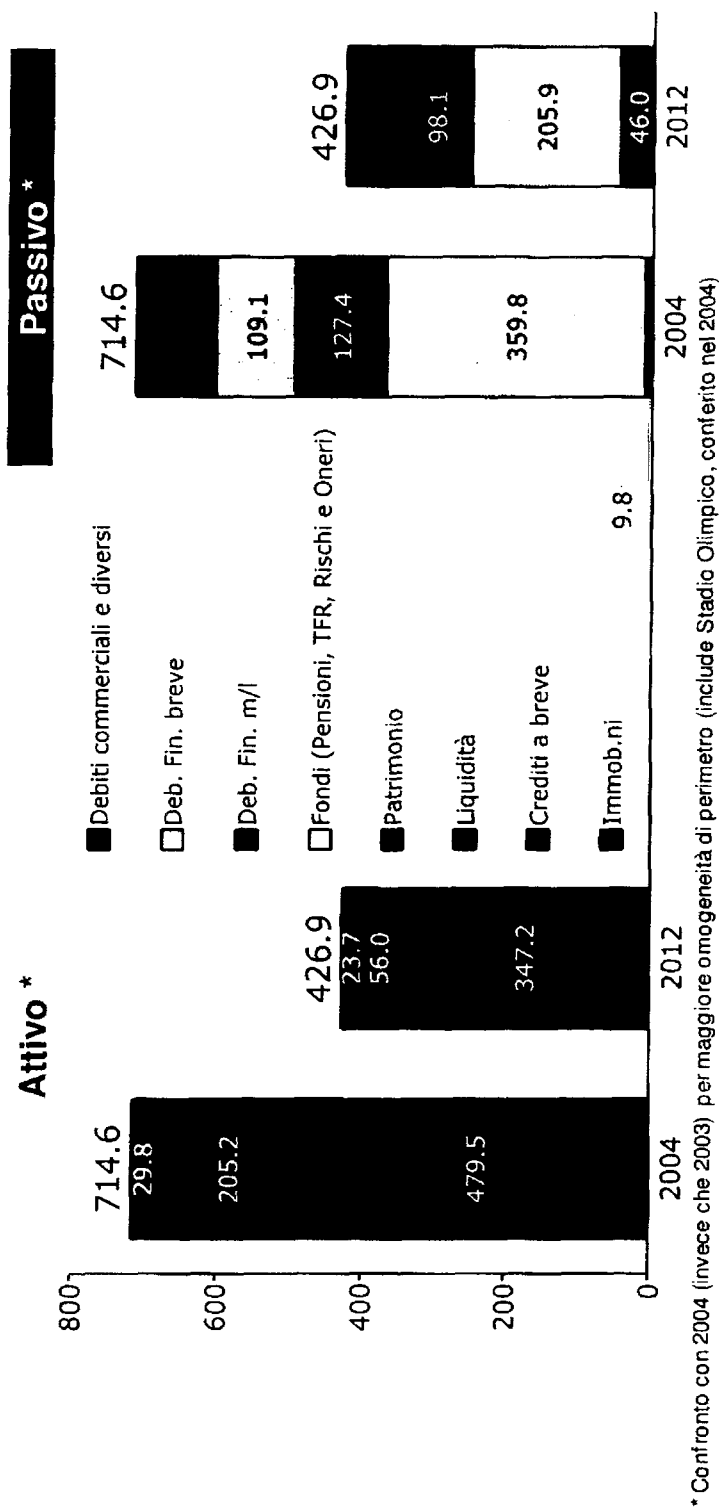
Descrizione trend 03/12 - Andamento organico e costo del personale (mln €)



(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- **Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.290 unità (-49.3%), da 2.615 nel 2003 a 1.325 nel 2012**
- **Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 40.5% (449 risorse, da 1.108 nel 2003 a 659 nel 2012)**

Descrizione trend 03/12 – Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



• **Situazione patrimoniale di partenza molto "complicata":**

- totale attivo pari a 715 mln, di cui 480 di immobilizzazioni e 205 di circolante
- passivo costituito da soli 10 mln di patrimonio netto (1.5% del totale attivo), 360 mln di fondi, 109 mln di debiti finanziari a breve e 108.5 mln di debiti commerciali e diversi
- Il 2012 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 46 mln per un'incidenza sul totale attivo del 11% ca.

CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE
FSN E DSA
EPS - ASS. BENEMERITE -
GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2012 (valori in €)

N°	FBN	Contributi Risorse Umane				Contributi Attività Sportive				Altri Contributi				TOTALE CONTRIBUTI ALLE FSN	Altri Campi Olimpici Mensilieri	Cias Olimpico	TOTALE (1)	n°
		Risorse Umane FSN	Risorse Umane ex-Comi Sportelli	P.O./M	Altre Attività Sportive	Progetti Speciali	FSN Funz. Patrimonio	Costi Progetti Unici	Impianti Sportivi	TOTALE DA MODELLO	Londra 2012 (P.O.)	Londra 2012 (Tot. Sportivi)	WTCO - Libmanor 2012 o ENOP - Bazaar 2013					
1	ACI																1.124.436	1
2	AGCI																1.312.804	2
3	CFP	1.944.653	975.431														4.290.556	3
4	FCI	398.085	1.524.498	3.116.463	867.141												5.930.685	4
5	FCI	522.935	596.038	2.793.222	627.959	197.160											11.783.820	5
6	FB	1.086.301	593.265	663.312	167.924												5.171.984	6
7	FBB	303.849	564.153	892.848	175.652												2.775.752	7
8	FBS	396.956	566.092	2.117.521	384.951	716.400											2.666.182	8
9	FIC	399.641	433.916	2.050.812	383.097	15.920											4.313.264	9
10	FICK																3.424.824	10
11	FICI	303.889	133.721														1.266.480	11
12	FIDAL	781.437	2.138.975	2.976.843	992.259	1.154.200											6.861.381	12
13	FIDASC	198.802	184.228	375.027	39.344												879.488	13
14	FIDS	646.559	13.819	500.859	36.487												1.447.524	14
15	FIS	968.210	717.728	840.212	205.774												2.831.924	15
16	FISG	574.732	332.315	896.772	253.489												2.087.208	16
17	FISG	491.641		490.321	14.846												965.828	17
18	FIP	590.825	224.760	707.118	124.086	373.120											2.184.528	18
19	FIPHP	585.003	281.894	620.330	140.988	509.440											2.330.526	19
20	FUJAKAM	497.113	1.830.953	2.366.722	634.307	300.040											5.611.131	20
21	FIM	298.306	285.534	714.402	31.065	421.880											1.742.211	21
22	FIM	2.042.248	1.136.322	3.759.299	983.957												10.225.303	22
23	FIPAV	2.573.534	722.460	2.227.641	731.157	55.720											6.265.980	23
24	FIPAV																663.300	24
25	FIPPE	507.774	435.332	1.126.918	435.133												13.101.575	25
26	FIPM	268.703	314.166	576.112	111.654												2.596.146	26
27	FIPSAIS	998.265	714.377	567.359	171.536	262.860											2.697.479	27
28	FIR	829.740	829.845	1.897.396	204.060												3.951.901	28
29	FIS	574.800	629.869	3.502.519	313.979												8.860.000	29
30	FISG	1.298.227	1.122.650	2.113.174	372.086	103.480											4.314.544	30
31	FISG	468.620	357.925	3.486.440	600.747	83.690											3.737.803	31
32	FISI	387.206	143.005	397.831	37.065	636.800											7.105.751	32
33	FISW	1.626.388	598.222	1.780.094	711.230	262.600											1.642.606	33
34	FIT	599.203		2.501.505	306.250												5.186.310	34
35	FITARCO	353.099	412.060	1.240.827	281.486	55.720											2.145.258	35
36	FITARCO	309.729	473.834	2.113.009	295.505	143.290											2.394.352	36
37	FITET	834.891	309.459	680.172	317.613												3.474.501	37
38	FITET	315.156	295.870	643.569	153.836	181.000											2.406.006	38
39	FIV	540.011	344.670	1.818.480	548.033	127.360											1.607.879	39
40	FIV	1.398.004	906.171	1.201.276	328.433	31.840											3.696.894	40
41	FMI	1.920.852	284.242														2.646.964	41
42	FPI	891.818	246.389	1.723.222	346.231												2.646.964	42
43	FPI	524.442	108.489	1.458.005	214.665												2.706.313	43
44	JUTS	34.873.161	24.924.131	69.777.246	14.888.728	8.056.630											6.980.000	44
45	FIOC																171.884.580	45
																	68.335.148	
																	231.161.708	
																	1.858.000	
																	229.046.708	

(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati assegnati nel 2012, per un totale di € 1.000.000, ai Comitati Sportivi (inoltre ai Comitati Sportivi) i contributi per beneficiari amministrativi (inoltre ai beneficiari) per attività informative connesse all'attività afferente per l'iscrizione al Registro Naz. delle ASD, con i finanziamenti a valore sul debito (gli assegni) nei bilanci CODI senza alcun impatto a conto economico.

CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2012 (valori in €)

Discipline Sportive Associate	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	TOTALE 2012
Discipline Sportive Associate al CONI:			
Arrampicata Sportiva	113.809	32.390	146.199
Biliardo Sportivo	106.738	22.470	129.208
Cricket	78.843	20.670	99.513
Dama	113.794	36.450	150.244
Giochi e Sport Tradizionali	111.281	21.150	132.431
Gioco Bridge	165.731	30.120	195.851
Kickboxing	100.516	49.000	149.516
Pallapugno	107.703	18.760	126.463
Pallatamburello	236.963	38.610	275.573
Scacchistica	163.809	31.090	194.899
Sport Bowling	112.609	28.560	141.169
Sport Orientamento	220.600	41.120	261.720
Turismo equestre	107.187	24.020	131.207
Twirling (Ginnastica)	57.343	25.930	83.273
Wushu Kung Fu	132.164	25.930	158.094
Tiro Dinamico Sportivo	30.846	21.270	52.116
American Football	37.148	14.665	51.813
Totale	1.997.084	482.205	2.479.289
Discipline Sportive Associate a FSN:			
Sedile fisso (Canottaggio)	46.025	8.000	54.025
Rafting (Canoa-kayak)	32.859	28.680	61.539
Totale	78.884	36.680	115.564
Totale Contributi	2.075.968	518.885	2.594.853

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2012 (valori in €)

ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo Ordinario 2012 (1)
ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	936.598
ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	749.549
ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.030.394
CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.IN.)	766.918
CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	975.432
CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.766.756
CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.235.893
ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	585.349
MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	745.656
POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	538.734
UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	2.019.867
UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	747.320
CONFINDUSTRIA A.S.C.	391.709
OPES	386.729
Totale	12.876.904
C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	1.949.802
Totale Contributi	14.826.706

(1) In aggiunta ai suddetti contributi sono stati assegnati nel 2012, per €/000 80, contributi straordinari per attività informatiche connesse all'iter alternativo per l'iscrizione al Registro Naz. delle ASD, contabilizzati a valere sui debiti già iscritti nel bilancio CONI (quindi senza alcun impatto a conto economico).

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2012 (valori in €)

ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2012
ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	36.600	10.000	46.600
ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	92.000	4.000	96.000
ASS. NAZ. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSG)	77.300		77.300
ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	12.800		12.800
ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	20.600		20.600
ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	12.300		12.300
CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	14.400		14.400
COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	23.800		23.800
COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	23.900	3.000	26.900
COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFF)	22.400	5.000	27.400
FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	21.900	2.000	23.900
FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	30.300	2.000	32.300
SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	17.600	2.000	19.600
SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	17.500		17.500
UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	15.800		15.800
UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	31.800	3.000	34.800
UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	26.200		26.200
UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	23.100	1.500	24.600
Totale Contributi	520.300	32.500	552.800

CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2012 (valori in €)

GRUPPO SPORTIVO		Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari				
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA		198.000	516.250	714.250
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI		166.000		166.000
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA		142.000		142.000
MINISTERO DELLA DIFESA			1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO		182.000		182.000
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)		33.000		33.000
Totale		721.000	1.549.164	2.270.164
Gruppi Civili				
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO		143.000	125.000	268.000
DIP. TO AMM. NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA		110.000	125.000	235.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO		30.000	125.000	155.000
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS. PERS. P.S.		191.000	125.000	316.000
Totale		474.000	500.000	974.000
Totale Contributi		1.195.000	2.049.164	3.244.164

**COMITATI REGIONALI
E PROVINCIALI
STATO PATRIMONIALE**

Stato Patrimoniale Comitati Regionali - Esercizio 2012

Valori in €	ATTIVITA'						PASSIVITA'					
	Crediti (esclusi quelli per contributi COM)	Crediti per contributi COM	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Riserve e riacconti attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2011 (c)	Ris. economico positivo/ (negativo) d'esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2012 (c) + (d)	Debiti	Riserve e riacconti passivi	Totale Passività
Abruzzo	27.426	153.775	181.201	61.059	1.500	243.760	396.199	(163.118)	233.081	10.679		243.760
Basilicata		122.168	122.168	8.771		130.939	127.189	(1.404)	125.785	5.154		130.939
Calabria	30.000	83.604	113.604	10.470		124.074	148.538	(28.508)	120.030	4.044		124.074
Campania		31.918	31.918	4.925		36.843	29.287	6.867	36.155	689		36.843
Emilia Romagna		125.520	125.520	2.140		127.661	143.228	(41.704)	101.523	26.137		127.661
Friuli Venezia G.	263.000	39.590	302.590	16.765		319.355	64.305	11.648	243.401			318.355
Lazio	117.000	10.000	127.000	13.649		140.649	82.439	(22.903)	59.535	81.114		140.649
Liguria		38.024	38.024	692		38.716	14.607	18.482	33.089	5.627		38.716
Lombardia	140.928	210.213	351.140	74.524		425.664	211.864	51.747	263.611	162.053		425.664
Marche	66.050	11.162	77.212	31.982		109.194	156.510	(73.541)	82.970	26.224		109.194
Molise	9.966	102.505	112.471	12.154		124.625	99.148	23.038	122.186	2.439		124.625
Piemonte		322.447	322.447	151.026		473.472	439.849	30.748	470.597	2.876		473.472
Puglia	147.615	114.743	262.358	94.542		356.900	199.558	113.167	312.725	44.175		356.900
Sardegna	749.733	396.890	1.146.623	317.267		1.463.890	936.373	86.741	1.023.114	101.564	339.273	1.463.890
Sicilia	142.353	10.000	152.353	50.240		202.593	60.474	11.716	72.190	130.403		202.593
Toscana	1.252	52.031	53.283	57.427		110.711	90.117	(11.063)	79.054	31.657		110.711
Umbria		100.102	100.102	2.667		102.769	81.523	19.325	100.847	1.921		102.769
Valle D'Aosta		28.153	28.153	22.284		50.417	33.036	17.214	50.250	167		50.417
Veneto	29.740	29.564	59.304	16.548		75.853	21.389	4.769	26.158	40.695	9.000	75.853
TOTALE	1.725.124	1.982.409	3.707.532	949.112	1.500	4.658.145	3.335.633	53.220	3.388.853	921.018	348.273	4.658.145

Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2012

Valori in €	ATTIVITA'						PASSIVITA'					
	Crediti (esclusi quelli per contributi COMI) (a)	Crediti per contributi COMI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Rischi e risonci attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2011 (c)	Fis. economico positivo/ (negativo) d'esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2012 (e) + (d)	Debiti	Rischi e risonci passivi	Totale Passività
Agrianto	900	146.061	146.961	21.465		168.426	187.544	(21.952)	165.592	2.634		168.426
Alessandria	900	41.304	41.304	9.666		42.204	37.446	12.435	49.870	2.000		51.871
Ancona	300	52.727	53.027	20.964		73.991	95.772	(27.071)	68.701	5.290		73.991
Arezzo		147.165	147.165	8.807		156.973	170.911	(15.246)	155.665	307		155.973
Ascoli Piceno	1.050	25.863	26.913	19.900		46.813	75.160	(27.954)	47.206	(393)		46.813
Asti	300	45.676	45.976	24.982		70.968	70.084	784	70.968			70.968
Avellino	750	4.889	5.639	21.437		27.076	53.985	(27.833)	26.122	954		27.076
Bari	20.279	19.269	39.548	7.382		46.930	58.191	(13.055)	45.136	1.793		46.930
Belluno	8.000	3.520	11.520	3.306		14.826	9.120	4.984	14.104	724		14.826
Benevento	450	2.118	2.568	10.021		12.589	7.916	3.451	11.367	1.222		12.589
Bergamo	2.250	1.008	3.258	3.371		6.629	2.839	4.718	7.557	(928)		6.629
Bielle		3.382.47	3.382	8.388		11.771	9.332	1.857	11.190	581		11.771
Bologna	11.340	15.201	26.541	20.093		46.635	48.485	(921)	47.564	(930)		46.635
Boziano	695	212.911	213.605	58.864		272.469	252.989	18.837	271.826	643		272.469
Brescia	1.950	227.831	229.881	41.443		271.324	260.139	11.048	271.187	137		271.324
Brindisi	900	42.590	43.490	24.468		67.958	84.465	(16.645)	67.820	137		67.958
Cagliari	4.100	6.879	10.778	40.429		51.207	52.070	(2.249)	49.821	1.385		51.207
Calabria	750		750	9.309		10.059	23.640	(14.449)	9.190	869		10.059
Campobasso	6.300	8.697	14.997	30.858		45.855	58.585	(13.638)	44.927	928		45.855
Caserta	900	116.568	117.568	10.517		128.085	120.360	7.725	128.085			128.085
Catania	20.925	64.568	85.491	1.967		87.458	120.737	(34.834)	85.902	1.556		87.458
Catanzaro	300	8.019	8.319	24.718		33.036	25.638	(19.588)	30.286	2.751		33.036
Chieti		3.300	3.300	2.152		5.452	5.452	(6.070)	16.684	16.177		5.452
Como		10.258	10.258	6.716		16.973	17.273	(590)	16.684	289		16.973
Cosenza	2.850	45.065	47.915	24.346		72.261	72.490	(2.330)	70.160	2.101		72.261
Cremona	800	32.673	33.273	17.150		50.423	51.947	(2.330)	49.597	866		50.423
Crotone	750	12.293	13.043	19.352		32.395	26.196	5.637	31.832	563		32.395
Cuneo	2.760	25.924	28.684	13.629		42.312	90.844	(49.698)	41.146	1.167		42.312
Enna	450	83.990	84.440	25.968		109.809	111.276	(963)	110.293	(494)		109.809
Ferrara	10.800	128.606	137.206	30.382		167.588	148.227	14.485	160.712	6.856		167.588
Firenze	1.955	10.815	12.770	22.184		34.954	46.900	(13.432)	33.468	1.486		34.954
Foggia	1.650	62.494	64.144	6.719		70.862	59.276	9.828	69.104	1.758		70.862
Forlì-Cesena		25.617	25.617	1.801		27.417	39.090	(15.036)	23.993	3.424		27.417
Frosinone	4.570	6.433	11.003	24.093		35.096	48.693	(13.677)	35.016	80		35.096
Genova	1.050	21.398	22.448	23.298		45.716	64.746	(22.914)	41.833	3.883		45.716
Gorizia	31.600	31.600	31.600	1.136		32.736	22.589	(20.948)	1.643	31.093		32.736
Grosseto	14.499	40.898	55.397	61.249		116.645	111.209	5.770	116.979	(334)		116.645
Imperia	250	7.428	7.678	6.154		14.032	24.356	(11.369)	12.987	1.045		14.032
Isernia		3.190	16.190	333		16.524	56.223	(39.664)	16.539	(16)		16.524
L'Aquila	30	1.084	1.234	28.667		30.901	36.644	(6.743)	29.901			30.901
La Spezia	450	43.353	43.803	17.022		60.825	70.086	(9.338)	60.748	77		60.825
Latina	150	19.036	19.186	31.302		50.488	54.648	(4.586)	50.062	426		50.488
Lecce		69.071	72.921	8.527		81.048	95.291	(14.701)	80.590	458		81.048
Lecce		11.702	12.002	3.095		15.097	13.596	512	14.108	989		15.097
Livorno		5.655	5.805	29.632		35.438	30.667	4.770	35.438			35.438
Lodi		38.151	38.451	13.224		51.673	48.575	2.677	51.251	424		51.673
Luca	13.308	107.856	121.164	52.558		173.722	173.722	(2.252)	175.974	(2.252)		173.722
Macerata	600	33.727	34.327	16.419		50.746	71.698	(22.449)	49.249	1.496		50.746
Mantova	300	58.809	59.109	7.767		66.876	88.343	(9.516)	54.827	12.049		66.876
Massa Carrara		78.262	78.262	28.221		106.483	78.493	28.221	80.184	26.298		106.483
Medea	450	55.054	55.504	8.943		64.446	79.019	(15.905)	63.114	1.333		64.446

Stato Patrimoniale Comitati Provinciali - Esercizio 2012

Valori in €	ATTIVITA'										PASSIVITA'			
	Crediti (esclusi quelli per contributi COME)	Crediti per contributi COME	Totale crediti	Disponibilità liquide	Riserve e riacconti attivi	Totale Attività	Patrimonio Netto al 31/12/2011	Ris. economico passivo/ (negativo) d'esercizio	Patrimonio Netto al 31/12/2012	Debiti	Riserve / riacconti passivi	Totale Passività		
(a)	(b)	(a) + (b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(e) + (g)	(h)	(i)	(j)			
Messina	17.250	32.603	49.853	27.186	77.039	122.608	(46.415)	76.193	846		77.039			
Milano	324.235	18.136	342.371	21.478	363.849	52.656	12.718	65.374	3.660		363.849			
Milano	5.000	115.276	120.276	51.039	171.315	132.237	37.273	169.511	1.804		171.315			
Napoli	1.200	35.997	37.197	33.985	70.582	60.506	9.629	70.135	447		70.582			
Novara	450	114.217	114.667	19.857	134.534	123.542	10.836	134.478	56		134.534			
Nuoro	1.850	35.929	37.579	25.305	62.884	50.622	11.457	62.149	736		62.884			
Oristano	1.800	85.033	86.833	64.273	151.106	141.465	13.042	154.508	(3.401)		151.106			
Padova	88.750	30.968	119.718	39.002	127.752	101.202	18.144	119.346	8.406		127.752			
Palermo	13.810	29.813	43.623	29.813	74.390	59.859	12.176	72.038	2.353		74.390			
Parma	16.950	8.914	25.864	5.755	31.618	23.098	5.790	28.888	2.730		31.618			
Pavia	1.050	24.966	26.016	14.405	40.441	42.183	(6.385)	33.798	6.643		40.441			
Perugia	2.550	137.382	139.932	25.426	165.358	155.397	11.108	166.505	(1.147)		165.358			
Perugia-Urbino	900	35.220	36.120	31.831	67.950	78.574	(13.898)	64.676	3.274		67.950			
Perugia	48.850	15.555	64.405	7.736	71.841	27.839	(1.689)	26.251	45.690		71.841			
Pescaia	750	62.606	63.356	9.764	60.937	73.120	6.373	67.310	5.810		73.120			
Piacenza	150	71.066	71.216	25.892	97.097	102.143	(5.865)	96.278	819		97.097			
Pistoia	1.350	55.209	56.559	20.295	76.854	74.831	236	75.067	437		76.854			
Pordenone	45	44.056	44.101	7.290	52.095	32.109	(16.277)	50.832	1.863		52.095			
Polonia	45	237.304	237.349	10.470	247.819	238.931	4.485	243.416	4.403		247.819			
Prato	2.000	7.312	9.312	4.001	13.313	8.217	3.990	12.206	1.107		13.313			
Ragusa	13.527	107.658	121.184	6.305	127.489	141.856	(20.338)	121.618	5.871		127.489			
Ravenna	11.500	11.500	23.000	(10.160)	12.840	(1.765)	(19.010)	(6.170)	22.115		12.840			
Ragione Calabria	28.800	80.800	109.600	12.983	122.583	126.325	6.668	132.992	(699)		122.583			
Ragione Emilia	21.993	83.394	105.376	11.681	117.058	118.926	(1.419)	117.506	(448)		117.058			
Rieti	150	37.262	37.412	17.381	54.793	51.403	3.428	54.831	(39)		54.793			
Rimini	1.060	1.060	2.120	7.594	8.654	8.143	(972)	7.171	1.484		8.654			
Roma	73.120	94.500	167.620	17.116	184.736	118.835	(20.065)	96.799	87.937		184.736			
Rovigo	14.150	6.320	20.470	59.058	79.528	32.216	17.373	49.598	28.940		78.528			
Saleramo	204.770	16.209	220.979	1.821	222.800	47.826	(14.621)	33.204	189.596		222.800			
Sassari	66.525	20.032	86.556	44.337	130.893	144.379	(14.890)	129.490	1.403		130.893			
Savona	150	9.318	9.468	13.393	22.860	31.471	(9.440)	22.031	829		22.860			
Siena	11.923	1.537	13.460	1.965	15.425	30.427	(25.905)	4.521	10.934		15.425			
Siracusa	16.965	16.965	33.930	943	17.908	10.799	583	11.382	6.525		17.908			
Sondrio	53.542	47.670	101.212	20.275	73.817	80.035	(6.933)	73.102	715		73.817			
Taranto	750	48.420	49.170	12.812	61.982	30.562	30.442	61.003	229		61.233			
Teramo	300	29.361	30.661	9.682	39.542	31.173	7.908	39.081	481		39.542			
Terni	4.850	45.401	50.251	13.853	64.104	47.603	16.268	63.870	234		64.104			
Torino	2.400	106.771	109.171	22.731	131.902	147.633	(19.365)	128.268	3.634		131.902			
Trapani	1.050	9.881	10.931	10.497	21.427	58.732	(38.286)	20.436	991		21.427			
Trapani	390.648	68.196	458.844	136.624	597.468	477.648	83.333	560.972	36.496		597.468			
Treviso	1.650	5.221	6.871	19.652	26.523	16.264	8.991	26.252	568		26.823			
Treviso	2.400	7.374	9.774	28.730	38.704	40.136	(1.670)	38.467	237		38.704			
Udine	4.500	70.350	74.850	17.733	92.583	67.598	24.715	92.313	270		92.583			
Varese	150.665	150.665	301.330	75.958	226.223	213.578	12.645	226.223			226.223			
Verbania	21.200	27.053	48.253	9.089	57.342	68.159	(10.318)	55.841	1.500		57.342			
Verbania	460	1.501	1.961	11.744	13.705	8.382	3.177	11.558	2.146		13.705			
Vercelli	450	90.323	90.773	52.816	143.589	138.310	3.885	143.198	393		143.589			
Vercelli	16.800	51.837	68.637	27.363	96.001	64.948	29.517	84.465	1.636		96.001			
Vibo Valentia	2.100	111.290	113.390	12.651	126.041	121.309	4.399	125.708	303		126.041			
Vicenza	1.800	49.005	50.805	19.171	69.976	60.618	(23.288)	37.331	2.645		69.976			
Viterbo	24.370	29.356	53.726	11.485	40.851	28.280	(21.901)	6.379	24.482		40.851			
TOTALE	1.657.371	4.802.837	6.460.408	2.125.878	8.586.286	8.031.296	(394.049)	7.647.238	634.243	304.805	8.586.286			

COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI
CONSUNTIVI

Rendiconti Comitati Regionali - Esercizio 2012

COMITATI REGIONALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO										TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
	Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	Valori in €		
Abruzzo	65.000	73.924	10.000			42.660	1.496			193.080	
Basilicata	36.000	49.997					261			86.258	
Calabria	83.000					7.300	190			90.490	
Campania	121.000					9.816	194			131.009	
Emilia Romagna	100.550					28.325	149			129.024	
Friuli Venezia G.	65.000	465.000	3.500				580	3.548		537.628	
Lazio	154.000	45.000					153	6.000		205.153	
Liguria	110.000						147			110.147	
Lombardia	168.669	78.191	80.000			170	496	8.977		336.503	
Marche	107.400	92.500				11.365	274			211.540	
Molise	67.000						0	60		67.269	
Piemonte	69.500	12.263					78	21.349		104.381	
Puglia	129.400	226.092					1.192			427.476	
Sardegna	56.000	1.365.813	9.000		34.469	37.000	515			1.437.491	
Sicilia	103.000	505.850				4.050	2.629			653.548	
Toscana	98.500	28.000				43.568	1.130			129.286	
Umbria	39.500			14.876		2.480	211	95		54.589	
Valle D'Aosta	55.366						236			55.623	
Veneto	145.000	61.032	102.500	2.500		10.430	182	30		219.174	
TOTALE	1.773.905	3.003.661	102.500	17.376	34.469	197.241	10.457	40.059		5.179.668	

Rendiconti Comitati Regionali - Esercizio 2012

COMITATI REGIONALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO													TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RESULTATO ECONOMICO
	Valori in €														
	Costi per Attività Iniziativa locali ed Istituzionali	Costi per Giochi Sportivi Studenteschi	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Giochi Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione Impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria					
Abruzzo	161.620	-	-	-	-	-	179.966	10.613	-	4.000	356.198	(163.118)			
Basilicata	11.987	-	-	-	-	48.995	17.142	4.538	-	4.000	87.662	(1.404)			
Calabria	44.852	-	-	-	-	-	53.487	4.659	-	16.000	118.989	(28.508)			
Campania	3.533	2.967	-	-	-	-	79.967	13.675	-	24.000	124.142	6.967			
Emilia Romagna	21.273	13.424	-	-	-	-	90.127	27.904	-	18.000	170.728	(41.704)			
Friuli Venezia G.	10.400	-	-	-	-	400.000	96.755	10.825	-	6.000	525.980	11.648			
Lazio	93.887	7.834	-	-	-	-	83.908	16.427	-	26.000	228.056	(22.903)			
Liguria	20.983	-	-	-	-	-	47.142	13.541	-	10.000	91.665	18.482			
Lombardia	88.779	9.221	-	-	-	-	83.724	23.363	-	79.669	284.755	51.747			
Marche	126.615	2.425	-	1.980	-	-	87.169	13.347	-	53.544	286.080	(73.541)			
Molise	8.017	-	-	-	-	-	19.350	12.864	-	4.000	44.231	23.038			
Piemonte	12.957	-	-	-	-	-	23.466	17.189	-	20.000	73.632	30.748			
Puglia	123.069	3.199	-	9.819	38.781	-	56.554	8.797	-	42.600	314.309	113.167			
Sardegna	1.159.561	-	-	30.696	23.193	-	117.453	11.847	31.490	8.000	1.350.750	86.741			
Sicilia	494.925	-	-	-	-	-	112.324	10.582	-	24.000	641.832	11.716			
Toscana	12.890	-	-	-	39.570	-	52.374	19.515	-	16.000	140.349	(11.063)			
Umbria	8.573	6.000	-	-	-	-	10.919	3.721	-	4.000	35.265	19.325			
Valle D'Aosta	5.915	652	-	3.019	-	-	-	25.102	-	-	38.408	17.214			
Veneto	69.657	-	-	-	-	-	112.169	16.579	-	16.000	214.405	4.769			
TOTALE	2.479.482	45.723	0	45.514	101.545	448.966	1.320.870	250.905	31.490	400.915	5.126.448	53.220			

Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO										TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO			
	Contributi COMI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	Contributi da etel privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari OT	Valori in €					
Agrigento	87.570									744	248			88.312
Alessandria	84.540	2.000		2.500						18.814	286			106.039
Ancona	107.515	139.825								248	278			247.866
Arezzo	82.700										257			82.957
Ascoli Piceno	68.800	66.967								868	190			136.824
Asti	48.455									248	195			48.898
Avellino	83.900	42.000								820	176			136.896
Bari	193.840	173.698								42.951	208			410.695
Beluno	76.395	8.000								0	153			84.548
Benevento	70.227	20.800								4.122	192			95.341
Bergamo	103.260	7.000								1.859	149			105.269
Bielle	139.955									372	194			147.149
Bologna	349.356	2.509									526	512		354.275
Bolzano	70.960	17.610									697			89.271
Brescia	101.208									1.612	424		4	103.443
Brindisi	68.200									744	155			69.099
Cagliari	110.335	93.700								13.715	224			223.474
Callinisecca	74.300									620	120			75.040
Campobasso	136.620	59.300								35.498	223			231.641
Caserta	139.640	6.300								9.124	215			162.279
Catania	125.385									2.107	153		7.000	127.646
Catanzaro	165.660									248	332			166.240
Chieti	104.315	4.500								18.700	166			127.681
Como	84.485	15.905								40.458	257			154.130
Cremona	117.829									2.355	311			120.495
Crotone	82.870	6.562								496	180			90.208
Cuneo	67.420									34.320	194			68.234
Enna	115.915	14.112								372	209			164.557
Enna	60.600	2.200								520	177			63.348
Ferrara	111.170	33.570								372	177			276.542
Firenze	108.410	5.000								110.658	306			114.696
Foggia	288.135	997								1.116	171			290.893
Forlì-Cesena	71.540	120.665								1.364	230		167	192.363
Frosinone	145.700	4.270								19.656	211			171.337
Genova	117.210	578								868	147			116.803
Gorizia	56.725	61.250								496	136		1.500	167.803
Grosseto	61.700	64.033								33.972	324			128.606
Imperia	127.640	1.000								6.300	671			163.283
Isernia	77.485	966								6.300	98			84.848
La Spezia	62.810									372	189			63.370
L'Aquila	136.810	2.000								124	265			139.199
Latina	141.760	39.500								8.074	350			189.584
Lecco	121.085									31.566	156			152.807
Lecce	180.980	7.245								261	188			188.675
Livorno	72.630	118.150								6.950	267			221.761
Lodi	62.555	2.000								300	172			65.027
Lucca	340.744	56.451								24.023	684		4.823	444.434
Macerata	244.470	102.344								89.279	601			436.694
Mantova	76.835	3.286								714	172		49	81.056
Massa Carrara	67.500	62.174								49.385	208			179.267
Matera	67.700									15.672	0			83.372

Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO													TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RISULTATO ECONOMICO
	Valori in €														
	Costi per Attività Iniziativa locali ed Infrastrutture	Costi per Giochi Sportivi Studenteschi	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Gioco Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Abilitazione Motoria					
Agirgento	11.267	3.297	-	25.278	32.752	-	-	15.450	-	22.470	-	-	-	110.514	(21.952)
Alessandria	15.831	4.527	27.979	4.527	13.690	-	-	7.247	-	26.340	-	-	-	95.615	12.425
Ancona	16.243	2.000	-	12.018	167.779	-	-	11.152	-	65.745	-	-	-	274.937	(27.071)
Arezzo	35.568	3.684	-	3.683	36.092	-	-	5.727	-	13.500	-	-	-	98.203	(15.246)
Ancoli Piceno	25.759	4.000	1.000	9.000	84.109	-	-	9.410	-	31.500	-	-	-	164.778	(27.954)
Asti	8.197	7.561	-	9.322	8.790	-	-	5.190	-	8.955	-	-	-	48.114	784
Avellino	59.637	6.851	-	19.915	18.525	-	-	9.018	-	50.582	-	-	-	164.528	(27.833)
Bari	64.598	2.285	58.394	44.978	188.233	-	2.414	8.909	-	44.040	-	-	-	423.751	(13.055)
Belluno	17.164	6.628	-	8.062	14.649	-	-	10.666	-	22.395	-	-	-	79.954	4.984
Benvenuto	21.896	3.773	-	12.720	16.566	-	-	9.786	-	23.427	-	-	-	91.890	3.451
Bergamo	26.441	13.179	2.890	3.660	3.910	-	-	6.971	-	43.860	-	-	-	100.550	4.718
Bielia	21.510	2.795	4.288	15.727	-	-	-	8.392	-	86.355	-	-	-	145.292	1.857
Bologna	25.346	6.183	-	22.692	41.279	-	-	11.539	-	258.156	-	-	-	385.196	(921)
Bolzano	2.720	936	-	-	1.500	-	-	13.526	-	41.870	-	-	-	70.434	18.837
Brescia	10.280	4.170	-	6.006	9.252	-	-	3.879	-	58.808	-	-	-	92.396	11.048
Brindisi	17.393	3.899	-	21.484	7.628	-	-	12.842	-	22.500	-	-	-	85.744	(6.845)
Cagliari	53.516	14.259	24.631	17.199	50.790	-	-	10.178	-	72.350	-	-	-	225.723	(2.249)
Callianzetta	13.955	2.499	-	14.259	34.447	-	-	7.888	-	13.500	-	-	-	89.490	(14.449)
Campobasso	32.758	2.600	58.960	15.942	64.246	-	-	8.253	-	62.520	-	-	-	245.279	(13.638)
Caserta	27.238	3.671	16.598	21.652	24.096	-	-	11.659	-	49.440	-	-	-	154.553	7.725
Caserta	20.185	852	-	41.017	34.420	-	-	12.622	-	53.385	-	-	-	162.480	(34.834)
Calenzano	46.488	855	-	25.711	16.573	-	-	6.560	-	88.860	-	-	-	185.246	(19.006)
Chieti	34.081	1.705	45.839	16.283	17.146	-	-	9.900	-	22.215	-	-	-	147.249	(19.558)
Como	29.988	2.800	53.590	8.995	13.981	-	-	6.981	-	39.075	-	-	-	154.720	(590)
Cozana	6.585	970	-	10.444	46.821	-	-	7.378	-	50.528	-	-	-	122.825	(2.330)
Cremona	24.002	5.900	2.431	6.923	13.310	-	-	13.361	-	26.670	-	-	-	92.597	(2.390)
Crotone	3.773	780	-	7.501	24.323	-	-	3.900	-	22.320	-	-	-	62.597	5.637
Cuneo	21.646	800	72.716	-	48.556	-	-	5.121	-	65.415	-	-	-	214.255	(49.698)
Enna	11.135	1.162	-	16.809	18.526	-	-	7.701	-	9.000	-	-	-	64.332	(993)
Ferrara	17.081	281	98.984	7.438	18.175	-	-	4.408	-	15.690	-	-	-	262.057	14.485
Firenze	31.907	18.648	-	14.460	27.491	-	-	9.913	-	26.310	-	-	-	128.128	(13.432)
Foggia	18.217	8.509	-	11.651	24.490	-	-	10.762	-	207.435	-	-	-	281.064	9.828
Fordi-Caserta	16.859	1.000	14.771	5.708	137.424	-	-	14.297	-	17.340	-	-	-	207.399	(15.036)
Frosinone	11.158	4.000	43.151	14.393	32.725	-	-	7.886	-	71.790	-	-	-	185.014	(13.877)
Genova	43.654	10.673	8.000	19.921	19.935	-	-	12.724	-	26.610	-	-	-	141.717	(22.914)
Genzola	63.791	353	-	984	107.784	-	-	6.913	-	8.924	-	-	-	168.749	(20.946)
Grosseto	11.049	2.825	-	7.226	81.852	-	-	10.865	-	9.000	-	-	-	122.837	5.170
Imperia	32.643	4.250	82.250	8.448	11.129	-	-	10.993	-	44.940	-	-	-	174.652	(11.369)
Imperia	11.865	599	34.000	6.398	20.927	-	-	6.489	-	40.185	-	-	-	124.533	(39.684)
La Spezia	14.527	2.260	-	7.487	22.420	-	-	6.484	-	21.510	-	-	-	72.709	(9.338)
L'Aquila	15.784	2.758	-	12.144	16.381	-	-	9.856	-	89.010	-	-	-	145.943	(6.743)
Latina	14.744	3.534	17.128	16.674	56.493	-	-	7.936	-	75.660	-	-	-	194.170	(4.566)
Lecca	4.892	52.236	24.093	25.558	-	-	-	13.064	-	167.508	-	-	-	137.325	188.163
Lecco	19.174	2.035	-	12.583	5.475	-	-	11.571	-	17.430	-	-	-	216.991	4.770
Livorno	68.416	1.600	-	3.818	118.054	-	-	7.672	-	21.855	-	-	-	62.350	2.677
Lodi	5.433	5.310	-	9.124	16.099	-	-	4.529	-	21.855	-	-	-	462.724	(18.291)
Lucca	28.400	3.995	42.955	7.565	97.087	-	-	10.924	-	270.799	-	-	-	166.635	459.143
Macerata	20.048	3.600	134.795	9.666	99.450	-	-	24.749	-	166.635	-	-	-	115.572	(22.449)
Mantova	39.508	4.478	4.339	4.339	39.122	-	-	6.391	-	21.734	-	-	-	115.572	(34.516)
Massa Carrara	39.627	3.580	7.811	4.295	95.314	-	-	5.949	-	9.000	-	-	-	168.576	9.691
Matera	22.005	3.522	33.672	5.438	6.427	-	-	5.514	-	22.500	-	-	-	99.277	(15.905)

Rendiconti Comitati Provinciali - Esercizio 2012

COMITATI PROVINCIALI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO											TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO	RISULTATO ECONOMICO
	Costi per Attività Iniziativa locali ed Istituzionali	Costi per Giochi Sportivi Studenteschi	Costi Centri Gioventù	Costi Giochi nelle Gioventù	Costi Giochi Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione Impianti sportivi	Costi per Attualizzazione Impianti	Costi per Abbonamenti		
Valori in €													
Mezzogiorno	21.536	7.250	35.310	15.850	46.545	-	-	14.050	-	396.630	539.171	(45.415)	
Belluno	59.555	3.217	88.866	31.940	403.454	-	-	403.454	-	399.893	892.617	12.718	
Modena	29.504	2.801	-	17.838	55.531	-	-	6.468	-	15.990	128.130	37.273	
Napoli	19.596	4.984	-	39.938	35.355	-	-	12.534	-	134.265	266.643	9.528	
Novara	11.682	5.181	-	4.979	10.592	-	-	6.530	-	133.200	172.163	10.936	
Novoro	13.470	2.099	-	6.593	6.878	-	-	7.363	-	34.800	71.222	11.457	
Oristano	10.872	5.857	-	8.224	8.821	-	-	4.438	-	125.897	164.108	13.042	
Padova	72.124	5.876	-	13.807	236.344	-	-	5.117	-	316.433	650.703	16.141	
Palermo	33.445	6.966	-	9.055	35.508	-	-	10.126	-	57.090	151.209	12.170	
Parma	52.810	4.178	-	9.845	314.514	-	-	6.035	-	17.535	404.916	5.790	
Pavia	37.311	4.000	-	22.983	14.183	-	-	9.069	-	37.373	124.828	(8.385)	
Perugia	3.759	5.000	-	16.152	68.966	-	-	3.963	-	86.708	184.608	(13.888)	
Pesaro-Urbino	18.988	2.440	-	11.116	11.627	-	-	7.345	-	84.465	168.585	(13.888)	
Pesavate	87.282	3.237	-	13.940	16.224	-	-	8.973	-	13.468	143.123	(1.689)	
Piacenza	17.653	1.853	-	9.470	53.562	-	-	5.957	-	13.365	102.070	6.373	
Pinerolo	9.094	3.468	-	12.598	29.466	-	-	5.891	-	12.810	74.685	(5.865)	
Pistoia	21.720	3.620	-	3.521	18.367	-	-	4.980	-	13.005	65.222	236	
Pordenone	40.175	2.798	-	6.077	22.138	-	-	12.258	-	133.962	217.448	(16.277)	
Polonia	19.311	2.856	-	7.082	9.113	-	-	6.071	-	87.705	132.194	4.487	
Prato	36.179	3.408	-	4.306	56.949	-	-	6.018	-	9.000	115.813	3.980	
Ragusa	13.738	3.599	-	27.417	25.843	-	-	14.607	-	17.835	119.142	(20.338)	
Ravenna	20.583	-	-	19.443	52.423	-	-	11.440	-	40.425	128.726	(19.070)	
Reggio Calabria	11.811	1.984	-	22.113	31.500	-	-	8.995	-	18.665	118.638	6.968	
Reggio Emilia	13.450	8.900	-	17.482	71.533	-	-	9.690	-	16.665	137.880	(1.419)	
Rieti	3.468	6.450	-	13.675	7.745	-	-	8.480	-	123.405	163.423	3.428	
Rimini	13.789	1.150	-	2.897	29.984	-	-	8.976	-	17.775	74.680	(972)	
Roma	13.789	10.000	-	24.822	46.681	-	-	20.350	-	272.450	576.343	(20.065)	
Rovigo	1.955	1.050	-	11.478	81.037	-	-	3.782	-	22.470	160.212	17.373	
Salerno	239.271	4.987	-	14.885	17.990	-	-	16.252	-	396.250	751.616	(14.621)	
Sassari	26.536	4.895	-	20.842	78.781	-	-	16.252	-	33.735	181.038	(14.890)	
Savona	27.659	4.700	-	21.492	-	-	-	14.097	-	127.965	210.907	(9.440)	
Siena	20.558	3.971	-	9.582	131.502	-	-	8.855	-	12.390	187.858	(25.805)	
Siracusa	25.783	8.775	-	2.000	16.593	-	-	8.000	-	15.795	90.482	583	
Sondrio	23.066	-	-	14.543	23.743	-	-	7.963	-	22.602	91.942	(6.333)	
Taranto	2.211	2.045	-	10.102	12.549	-	-	3.497	-	22.050	55.853	30.442	
Teramo	17.215	1.894	-	8.644	16.410	-	-	11.876	-	33.335	69.573	7.902	
Terni	3.352	3.369	-	5.569	11.280	-	-	4.956	-	31.280	67.576	16.268	
Torino	19.387	2.474	-	48.639	44.183	-	-	5.391	-	59.040	192.254	(19.365)	
Trepani	24.955	10.680	-	33.700	27.909	-	-	12.274	-	22.500	143.404	83.323	
Trento	20.233	5.398	-	23.425	17.754	-	-	16.911	-	35.625	136.545	9.991	
Trieste	49.781	5.500	-	9.078	21.234	-	-	15.327	-	13.470	61.928	(1.670)	
Trisone	9.802	1.810	-	7.104	20.792	-	-	8.487	-	22.005	72.485	24.715	
Udine	6.578	1.491	-	12.178	21.746	-	-	3.113	-	48.675	119.902	12.645	
Varese	10.106	3.925	-	1.501	15.750	-	-	8.912	-	7.905	68.058	3.177	
Venezia	35.971	3.992	-	19.396	28.450	-	-	8.122	-	35.880	125.299	3.885	
Verbania	13.459	-	-	9.469	9.785	-	-	7.250	-	31.600	125.299	29.517	
Vercelli	15.415	10.772	-	5.477	15.091	-	-	8.424	-	186.391	219.003	4.399	
Verona	16.583	7.839	-	10.963	17.089	-	-	5.795	-	166.391	219.003	4.399	
Vibo Valentia	15.345	1.160	-	13.313	17.039	-	-	10.382	-	39.765	488.264	(23.268)	
Vicenza	12.367	18.134	-	13.141	14.963	-	-	12.675	-	17.942	255.815	(21.901)	
Viterbo	39.127	2.709	-	72.570	66.419	-	-	946.580	-	6.578	18.656.878	(384.049)	
TOTALE	2.720.657	413.818	-	1.333.812	4.718.382	-	-	68.191	-	17.942	18.656.878	(384.049)	

COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI
DISPONIBILITA' LIQUIDE

Comitati Regionali - Disponibilità liquide al 31.12.2012

Valori in €

Comitati Regionali	Saldo C/C Bancario al 31/12/2012
ABRUZZO	60.899
BASILICATA	9.412
CALABRIA	10.379
CAMPANIA	8.322
EMILIA ROMAGNA	1.988
FRIULI VENEZIA GIULIA	16.678
LAZIO	16.442
LIGURIA	14.934
LOMBARDIA	74.455
MARCHE	31.881
MOLISE	11.790
PIEMONTE	150.686
PUGLIA	95.496
SARDEGNA	316.733
SICILIA	65.249
TOSCANA	65.014
UMBRIA	2.470
VALLE D'AOSTA	22.237
VENETO	16.536
TOTALE LIQUIDITA' CC CR	991.600

Comitati Provinciali - Disponibilità liquide al 31.12.2012

Valori in €

Comitati Provinciali	Saldo C/C Bancario al 31/12/2012	Comitati Provinciali	Saldo C/C Bancario al 31/12/2012	Comitati Provinciali	Saldo C/C Bancario al 31/12/2012
AGRIGENTO	22.963	GORIZIA	957	PRATO	4.913
ALESSANDRIA	9.653	GROSSETO	62.149	RAGUSA	6.294
ANCONA	21.731	IMPERIA	6.145	RAVENNA	11.445
AREZZO	8.789	ISERNIA	342	REGGIO CALABRIA	12.575
ASCOLI PICENO	19.885	LA SPEZIA	16.982	REGGIO EMILIA	12.231
ASTI	24.860	L'AQUILA	28.647	RIETI	17.909
AVELLINO	21.415	LATINA	31.268	RIMINI	7.585
BARI	8.727	LECCE	8.519	ROMA	17.085
BELLUNO	3.301	LECCO	3.084	ROVIGO	58.011
BENEVENTO	10.003	LIVORNO	29.570	SALERNO	1.816
BERGAMO	4.107	LODI	13.595	SASSARI	44.287
BIELLA	8.526	LUCCA	55.802	SAVONA	14.053
BOLOGNA	19.952	MACERATA	16.403	SIENA	1.967
BOLZANO	58.750	MANTOVA	9.473	SIRACUSA	939
BRESCIA	41.363	MASSA CARRARA	28.190	SONDRIO	20.257
BRINDISI	24.452	MATERA CARIME c/c 161	7.972	TARANTO	12.806
CAGLIARI	40.679	MESSINA	27.146	TERAMO	10.161
CAITANISSETTA	9.298	MILANO	21.952	TERNI	13.702
CAMPOBASSO	30.829	MODENA	52.087	TORINO	22.709
CASERTA	10.499	NAPOLI	33.376	TRAPANI	10.486
CATANIA	8.113	NOVARA	21.131	TRENTO	138.397
CATANZARO	24.680	NUORO	25.269	TREVISO	20.284
CHIETI	2.224	ORISTANO	64.718	TRIESTE	28.709
COMO	6.768	PADOVA	38.940	UDINE	17.717
COSENZA	24.312	PALERMO	33.983	VARESE	75.453
CREMONA	17.131	PARMA	5.712	VENEZIA	9.064
CROTONE	19.325	PAVIA	14.382	VERBANIA	11.725
CUNEO	13.619	PERUGIA	25.163	VERCELLI	52.740
ENNA	25.335	PESARO URBINO	31.784	VERONA	27.325
FERRARA	32.197	PESCARA	8.848	VIBO VALENTIA	12.874
FIRENZE	22.168	PIACENZA	13.993	VICENZA	18.194
FOGGIA	9.311	PISA	25.855	VITERBO	12.635
FORLÌ CESENA	1.783	PISTOIA	23.286		
FROSINONE	24.133	PORDENONE	7.456		
GENOVA	23.250	POTENZA	11.533		

TOTALE LIQUIDITA' CC CP

2.186.190

CONI SERVIZI SpA

ESERCIZIO 2012

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Al 31 dicembre 2012

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2012. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. Dal momento che l'attuale incarico di revisione si conclude con l'approvazione del presente bilancio, il Collegio dei Sindaci, con il supporto della Società, ha avviato le procedure di gara per l'individuazione della società di revisione per il triennio 2013 - 2015, ai fini della relativa proposta da sottoporre alle determinazioni della prossima Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio il rinnovato Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01 si è dotato di un regolamento interno ed ha elaborato il proprio Piano annuale di Azione. Sulla base di quest'ultimo, ha proceduto ad aggiornare il Codice Etico della Società.

La struttura dell'Internal Audit, ha supportato operativamente le attività dell'Organismo di Vigilanza e garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali e nell'ambito dell'applicativo SAP, effettuando attività specifiche sulla base del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Tale struttura ha gestito il processo di redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati ex D.lgs. 196/03 ("codice privacy") che la Società ha aggiornato, pur essendo venuto meno il relativo obbligo di legge. Nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, inoltre, ha effettuato le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali previste nel suddetto piano di audit e partecipato ad una Commissione d'indagine nominata dalla Giunta del CONI. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2012 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012".

Effetti sul 2012 dell'applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi

1. Versamenti allo Stato effettuati nel 2012, relativamente a riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2011

L'Assemblea dei soci dell'8.05.2012 ha deliberato la distribuzione all'Azionista a titolo di dividendo di 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 [limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza)]. Tale importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 14.06.2012.

2. Versamenti allo Stato effettuati nel 2012, relativamente a riduzioni di spesa relativi alla Società di competenza dell'esercizio 2012

In sede di predisposizione del budget 2012, Coni Servizi si è conformata alle disposizioni di contenimento della spesa di cui alla L. 122/2010, prevedendo sia i dovuti tagli a monte del contratto di servizio 2012 con il CONI, che la fissazione nel budget stesso, per le voci di costo interessate, di stanziamenti ridotti. Il taglio a monte del contratto di servizio 2012 con il CONI ha generato risparmi per l'Ente per 3.311 €/000; in particolare:

- l'applicazione dell'art. 6 comma 6 (riduzione dei compensi ex art. 2389 1[^] comma CC per i componenti del CdA) e dell'art 9 (spese per il personale) ha determinato economie acquisite nel budget dell'Ente per **1.698 €/000**;
- l'applicazione dell'art 6, comma 11 (riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) e dell'art. 6 comma 3 ha determinato ulteriori tagli per un importo di **1.613 €/000**, versato il 20.04.2012 dal CONI sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

3. Calcolo delle riduzioni di spesa in applicazione dell'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08

In continuità di applicazione delle circolari MEF-RGS n. 40 del 23.12.2010 e n. 33 del 28.12.2011, i versamenti dovuti in base al comma 21 dell'art. 6 del dl 78/2010 convertito con modificazioni nella L. 122/2010, si aggiungono a quelli previsti ai sensi dell'art. 61 del dl 112/2008 convertito con modificazioni dalla legge 133/2008. Per quanto descritto al paragrafo 1, la somma delle economie di spesa derivate nel 2010 dall'applicazione dei limiti di cui ai citati commi 5, 6, 15 e 2 dell'art. 61 è pari ad € 782.326,16.

4. Applicazione nel 2012 delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

La Società ha assicurato continuità di applicazione della legge, tenendo anche conto dei contenuti della circolare MEF-RGS nr. 40/2010 e del parere dell'Ufficio Coordinamento Legislativo MEF del 24.11.2010 (non applicabilità alle società controllate dal Tesoro dell'art. 6 commi 12, 13 e 14). Le principali modalità applicative della norma sono state esplicitate in una circolare interna approvata dal CdA e trasmessa ad inizio anno alle strutture della Società. Essa, per quanto

riguarda l'art. 6, comma 11 (limiti alla spesa annua per studi ed incarichi di consulenza), ha definito le specifiche attività da considerarsi escluse dall'applicazione; nel corso del 2012 poi, sulla base di opportuni approfondimenti giuridici, è stato ulteriormente definito il quadro di riferimento dell'applicazione dell'art 6 comma 11 alle situazioni di varia natura rinvenibili nelle attività della Società ai quali pertanto Coni Servizi ha allineato il proprio comportamento. A livello di consuntivazione:

- è stata data continuità di applicazione **alle disposizioni di cui all'art 9** (spese per il personale: riduzione delle retribuzioni superiori ai limiti indicati dalla norma e congelamento dei trattamenti economici del personale nelle misure in essere per l'anno 2010) ed **art. 6 comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC dei componenti del CdA);
- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (**art 6, comma 3**), sono stati ridotti come da riferimenti di legge;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (**art. 6, comma 11**), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura dei costi sostenuti, risultano inferiori al limite di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (**art 6, comma 11**) sono state computate tenendo conto delle direttive contenute nella citata circolare emanata ad inizio anno, delle decisioni assunte dal CdA e degli approfondimenti giuridici effettuati, e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge.

Si conferma, infine, che non sono state attivate spese per sponsorizzazioni.

5. Applicazione nel 2012 delle disposizioni di cui alla L. 135/2012 (c.d. spending review)

- art.1 "Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure": per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile, la Società dall'entrata in vigore della legge ha seguito come modalità di approvvigionamento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip S.p.A., riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli;
- art. 12 comma 90 bis "Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali": per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi ex lege 178/2002, si applica fino al 31 dicembre 2013 l'art 30 del d. lgs. 165/2001 (mobilità);
- art. 3 "Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive": la Società, già nel mese di luglio, ha provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva, la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT per l'anno in corso, richiamando anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione;
- art. 5 "Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni", comma 7 (buoni pasto): la Società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a 7 € l'uno, a partire dal valore nominale precedente di 8,5 €; per quanto riguarda il divieto del comma 8 (ferie, riposi, permessi) di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto del comma 9 (incarichi a personale andato in quiescenza) di attribuire incari-

chi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la Società ha recepito tale direttiva, tenendo anche conto, per il primo aspetto, della circolare della funzione pubblica da poco emessa in argomento;

- art. 8 comma 3 "Riduzione della spesa degli enti pubblici non territoriali": l'applicazione della disposizione ha determinato una riduzione a monte dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi; tale riduzione è stata in corso d'anno interamente riflessa nei conti di Coni Servizi attraverso la riduzione per 1.518 €/000 del corrispettivo del contratto di servizio 2012 tra l'Ente pubblico e la Società.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2012 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 131.697 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 108.832 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 135.533 €/000.

Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 13.329 €/000 e per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI per 15.030 €/000, risulta negativo per 5.774 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.715 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.066 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 15.554 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 3.092 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 4.623 €/000.

Tale risultato, unitamente a quelli degli esercizi precedenti, permette il consolidamento del patrimonio netto a ca. 45 € mln, rispetto ad un valore iniziale di 1 € mln (capitale sociale) con il quale la Società ha avviato la propria attività al 31 dicembre 2002.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo, a settembre ed a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione, a livello di margine operativo lordo e di risultato netto, sono migliorativi rispetto alle previsioni iniziali di budget.** A fronte di una perdita prevista in budget per 405 €/000, infatti, la gestione chiude con un utile di 3.092 €/000, di poco superiore anche a quello dello scorso esercizio (2.813 €/000).

I ricavi da mercato, pari a 22.864 €/000, pur risultando inferiori (- 890 €/0000, pari al -3,7%) alle aspettative di budget, hanno confermato una sostanziale tenuta strutturale rispetto agli ultimi esercizi, come da grafico sotto, nonostante il difficile momento economico generale e la significativa riduzione del giro d'affari del settore dell'entertainment nel quale opera la Società; l'andamento del mercato è, in questo senso, confermato dalla contrazione dell'11,7% degli investimenti pubblicitari sui media nel periodo gennaio-settembre 2012, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fonte: nielsen).

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2012

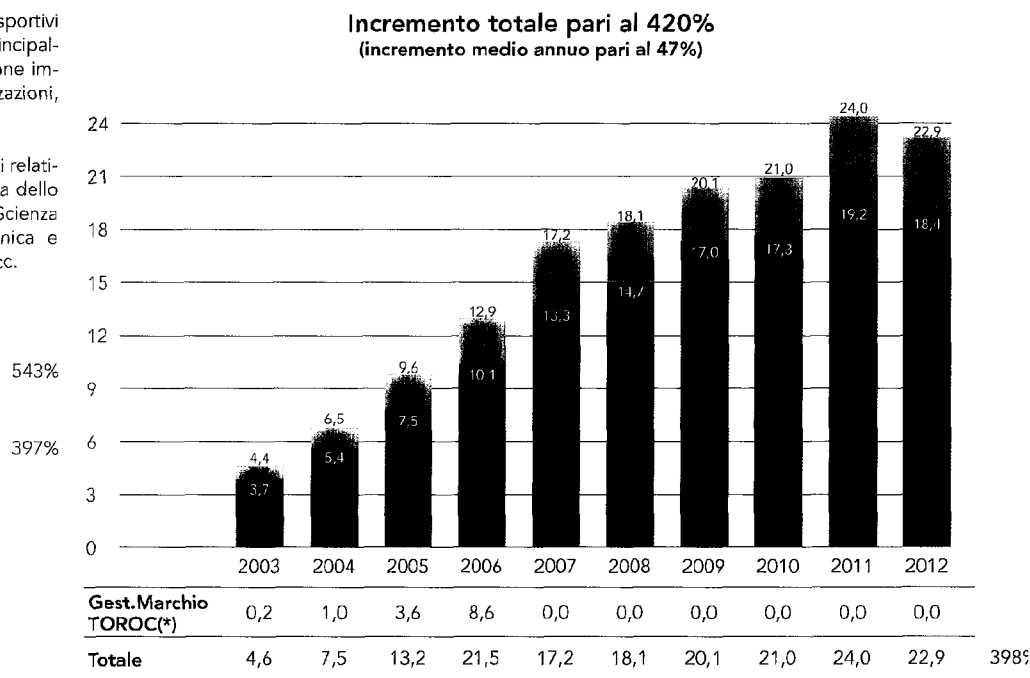
• La voce "Gestione impianti sportivi e sponsorizzazioni" include principalmente i ricavi relativi a: gestione impianti, pubblicità e sponsorizzazioni, Int.li di Tennis, eventi Rugby;

• La voce "Altri" include i ricavi relativi a: locazione immobili, Scuola dello Sport, Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, Consulenza Tecnica e progettazione impiantistica, ecc.

Delta 2012 - 2003

Altri

Gestione impianti e sponsorizz.ni



(*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

L'andamento complessivo dei ricavi, rispetto a quanto previsto nel budget, ha risentito, tra l'altro:

- positivamente, degli eventi organizzati nell'ambito delle associazioni in partecipazione con le Federazioni Sportive Rugby (Sei Nazioni e test match con gli All Blacks) e Tennis (Internazionali d'Italia) e delle attività svolte su richiesta e finanziamento del Ministero della Difesa di concerto con il CONI a beneficio anche delle Federazioni (progettazione e realizzazione di impianti sportivi presso strutture militari/del Ministero);
- negativamente, della chiusura del progetto di candidatura di Roma ai XXXII giochi olimpici e ai XVI giochi paralimpici del 2020 (conseguenza delle decisioni del 14 febbraio 2012 assunte dal Presidente del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza del Governo Italiano), per il quale era previsto che la Società rendesse una serie di servizi (assistenza tecnica professionale nella predisposizione di alcune parti del dossier di candidatura, locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, messa a disposizione di personale in distacco, etc); inoltre, dei risultati della gestione commerciale dei Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti in Roma e di quello di Formia (quest'ultimo imputabile ad una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica del centro).

Il contratto di servizio con il CONI ha previsto nel 2012 un corrispettivo di 108.832 €/000, inferiore di 8.324 €/000 rispetto al budget, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi sostenuti per il personale della Società passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive per 5.177 €/000; i trasferimenti, come si ricorderà, comportano un saving sul costo del lavoro della Società (il che spiega anche, per la maggior quota, il dato consuntivo di tale

- voce rispetto alla previsione iniziale del budget) ed un pari decremento del contratto di servizio; nel corso del 2012, come sarà di seguito approfondito, si è sostanzialmente completato tale processo di trasferimento;
- come sopra anticipato, una riduzione di 1.518 €/000 per l'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato una riduzione dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, interamente assorbita sul corrispettivo del contratto di servizio;
 - una riduzione del corrispettivo di 2.600 €/000 definita in corso d'anno, al fine di far beneficiare il CONI (da un punto di vista sia economico, che finanziario) degli andamenti positivi della gestione registrati nei proventi straordinari e derivanti principalmente dalle poste ereditate dall'Ente in sede di costituzione della Società;
 - un incremento di 1.000 €/000, a copertura dei maggiori costi delle attività di sviluppo marketing e di valorizzazione marchi CONI.

I costi per servizi hanno registrato risparmi rispetto alle previsioni di budget per 2.617 €/000, come effetto di una serie di fattori di segno opposto, così come i costi per godimento di beni di terzi per 755 €/000.

Gli accantonamenti a conto economico ai fondi sono stati di 15.030 €/000 e, tra questi, quello al Fondo di Previdenza ex-CONI è stato quello più rilevante, pari a 11.931 €/000.

Gli oneri della gestione hanno registrato rispetto al budget maggiori costi per 1.184 €/000, effetto sostanzialmente dell'introduzione dell'IMU.

La Società ha sopportato oneri finanziari netti per 2.066 €/000, maggiori per 453 €/000 rispetto a quanto previsto a budget, a seguito di un incremento unilaterale deciso da BNL - Gruppo BNP Paribas sullo spread praticato sul debito residuo ereditato dalla Società dal CONI.

Coni Servizi ha registrato proventi straordinari netti non previsti a budget per 15.554 €/000. Essi derivano da oneri straordinari per 2.142 €/000 e proventi straordinari per 17.696 €/000, questi ultimi riconducibili:

- allo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ent decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000;
- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 3.179 €/000;
- all'iscrizione di sopravvenienze per il credito di imposta, derivante dall'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato negli esercizi precedenti per 2.952 €/000 e relativa agli esercizi 2009, 2010 e 2011;
- ad ulteriori cancellazioni di debiti di esercizi precedenti risultati, sulla base delle analisi effettuate, non più dovuti (1.516 €/000), a rettifiche di costi e ricavi (1.615 €/000) e plusvalenze realizzate su vendite immobiliari 531 €/000.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2012 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

Inoltre, in modo specifico, ha curato per il CONI la parte delle attività core relativamente:

- al supporto logistico alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 coronata dal successo sportivo del Comitato Olimpico Italiano - composta da 585 persone, tra atleti, tecnici, medici, dirigenti, officials e presidio organizzativo CONI, di cui 289 atleti, rispetto ai 335 di Pechino 2008 -, con costi complessivi di 1.768 €/000 (di cui 1.092 €/000 per viaggi e trasporto materiali in particolare tecnico di gara);
- allo sviluppo marketing e valorizzazione dei marchi, attraverso una neo costituita struttura interna, che ha consentito di capitalizzare a livello di sistema sportivo CONI-Coni Servizi il know how di marketing e di rapporti commerciali con gli sponsor del marchio olimpico; tali attività **a livello di bilancio dell'Ente CONI** hanno prodotto ricavi per 10.577 €/000 nel 2012 (di cui 1.310 €/000 riferiti ad attività di natura istituzionale svolte in collaborazione con altri Enti Pubblici), supportato la riduzione degli esborsi finanziari per alcune tipologie di costi (es. per il vestiario sportivo e da sfilata della delegazione, per i servizi di ristorazione a Casa Italia, ecc.); per raggiungere tali obiettivi di raccolta di ricavi dal mercato ed attrarre adeguatamente gli sponsors sul prodotto marchio CONI, l'Ente, attraverso Coni Servizi (copertura nell'ambito del contratto di servizio), ha investito complessivamente 7.216 €/000, in particolare nella location di Casa Italia per 1.614 €/000 per l'affitto comprensivo del periodo delle Olimpiadi e Paralimpiadi, 957 €/000 per gli allestimenti interni ed esterni ed il noleggio di strutture provvisorie ed in pubblicità e promozione marchi CONI, durante tutto l'esercizio, per 1.728 €/000; tali costi sono stati fortemente influenzati dalla città ospitante (Londra come noto è una delle città più care al mondo) ed anche dalla grande visibilità che si è voluto dare all'evento: la location di Casa Italia - asset di proprietà di un ente governativo britannico ed individuata all'interno di una ristretta rosa proposta direttamente dall'Ente di Promozione turistica di Londra - è stata individuata in posizione molto centrale e turistica per

assicurare un'elevata visibilità agli sponsor ed al paese Italia, anche, in quel momento, in funzione della candidatura di Roma 2020;

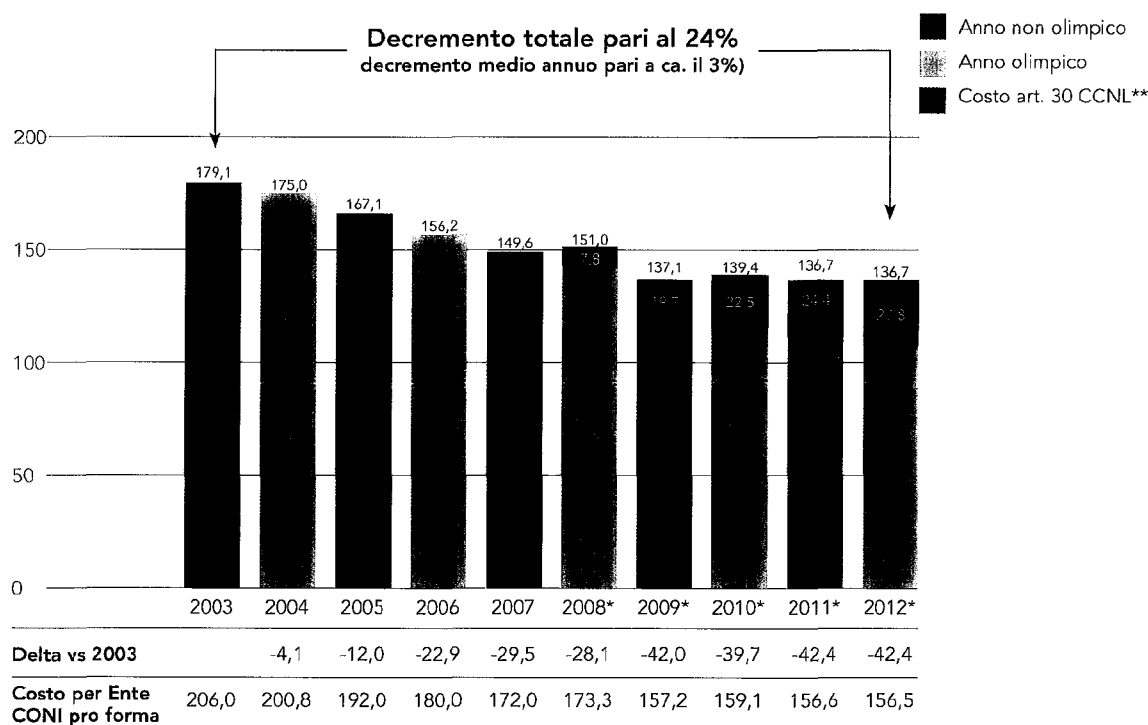
- allo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'avvio ed implementazione del progetto di riordino dei Comitati Territoriali CONI (chiusura dei 101 Provinciali con introduzione della figura del delegato), varato dall'Ente sul finire del 2011.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 108.832 €/000, con un risparmio di 70.256 €/000 (-39%) **in valore assoluto**.

A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2012 - è stimabile in ca. 77.624 €/000 (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2012



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **Stadio Olimpico:** progetto (valore sull'esercizio di 5.366 €/000) di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario e dei relativi spazi annessi, finalizzato ad incrementare sensibilmente il numero dei posti disponibili, razionalizzare il flusso degli spettatori e valorizzare fortemente gli spazi ospitalità (inclusa nuova sezione ristorazione); il tutto nell'ottica del potenziamento dell'offerta rivolta al c.d. segmento "corporate", ossia aziende o privati che intendono utilizzare gli eventi presso lo stadio per attività di rappresentanza e di pubbliche relazioni; la riqualificazione realizzata è stata già messa a frutto nell'ambito del nuovo contratto di concessione dell'impianto alla A.S. Roma e degli eventi del Rugby ospitati all'Olimpico, oltre che di una serie di eventi minori;
- **centri di Preparazione Olimpica:** sul centro di Formia, per complessivi 1.817 €/000 relativi alla realizzazione del nuovo "pistino" di atletica leggera, del rifacimento dell'anello della pista di atletica, dell'acquisto delle attrezzature sportive e scientifiche (rilevazione, scansione ed analisi dei gesti atletici) a supporto dei due impianti citati; sul Giulio Onesti in Roma e Tirrenia, per 50 €/000, con la predisposizione delle nuove reti Wi Fi ed acquisto di nuove attrezzature sportive;
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma:** per 354 €/000 relativi alle spese sostenute per la finalizzazione e chiusura degli adempimenti tecnico-amministrativi concernenti gli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis, bene conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma.

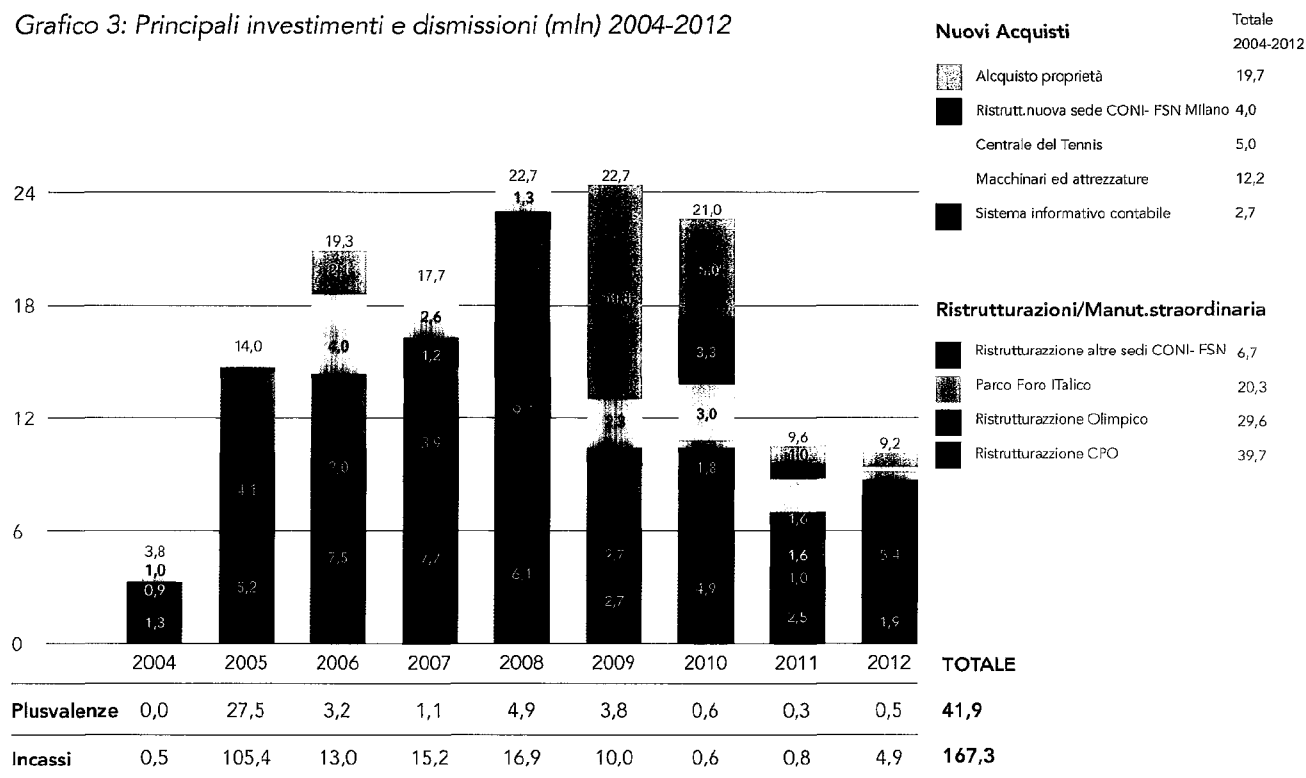
Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali ed i Comitati CONI** (coerentemente con il piano di riordino degli stessi varato dall'Ente) per complessivi 590 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma per 405 €/000 (principalmente legati al rifacimento della centrale frigorifera, centrale termica e cabina di M/B tensione); al completamento dei lavori di ristrutturazione presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 sempre a Roma; agli interventi nel nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia.

Inoltre, rimandando per i dettagli dell'operazione alla nota integrativa, si evidenzia come la Società sia rientrata in possesso del velodromo di Crema per un valore di ricarica a Stato Patrimoniale di 678 €/000.

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 5.664 €/000 (valore netto contabile) relativi agli immobili siti in via Dante Alighieri (VC), via Casimiro (BR), dell'impianto sportivo "Sterlino" (BO) e della palestra di pugilato sita in via Sarzana (SP).

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

Grafico 3: Principali investimenti e dismissioni (mln) 2004-2012



(*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: Manut. ne straord. finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012 rientro in possesso velodromo di Crema

Come si vede sopra, nell'arco di periodo sono stati realizzati investimenti per 139,9 mln € a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125,4 mln €, conseguendo plusvalenze per 41,9 mln € (nel 2011 e 2012 l'ammontare complessivo degli investimenti riflette le minori disponibilità finanziarie della Società). Si ricorda, infine, come tra il 2009 ed il 2011, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI, è stato realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 mln €) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 mln €).

3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2012 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2012 del torneo, organizzato come Combined Event (9 giorni di partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschile che femminile) ha registrato una crescita degli spettatori e dei ricavi da biglietteria, generando un utile di ca. 4.200 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- dato continuità al rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala

- Diamond League, con la valorizzazione della presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il giamaicano Usain Bolt;
- ospitato l'edizione 2012 del Six Nations (due gare interne) ed il test match della nazionale italiana contro gli All Blacks, attuali campioni del mondo, con un grande successo di pubblico ed organizzativo: con l'entrata nel perimetro operativo della Società degli eventi del rugby, Coni Servizi si trova ad oggi a gestire, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono sul territorio italiano;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico l'edizione 2012 dei Mondiali di Beach Volley, la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti di T. Ferro e Madonna, valorizzato l'evento del Festival del Fitness e l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull - X Fighters.

Coni Servizi, in qualità di **società di ingegneria**, ha ulteriormente rafforzato nel 2012 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.590 €/000, rispetto ai 1.331 €/0000 dell'esercizio precedente (+ 19%).

I principali progetti realizzati nel corso del 2012 sono stati:

- Comitato promotore candidatura ai Giochi di Roma 2020: assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center;
- Ministero della Difesa: studio e progettazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma - Cecchignola, progettazione di interventi di riqualificazione di alcune strutture sportive presso la Caserma "Albricci" in Napoli (nuova pista di atletica leggera e nuovo impianto di illuminazione per il campo da rugby);
- MilanoSport S.p.A.: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano;
- Comune di Fiuggi: progettazione preliminare di un nuovo Palazzo dello Sport e della copertura della piscina da 50 mt in località Capo I Prati;
- San Filippo di Brescia: progettazione preliminare interventi di adeguamento e riqualificazione impianti sportivi del Centro Sportivo San Filippo in Brescia;
- RAI: progettazione esecutiva lavori di adeguamento della piscina del circolo sportivo aziendale in zona Roma - Tor di Quinto;
- Consulenza tecnico-agronomica per la manutenzione e gestione del verde sportivo dei centri di allenamento della A.S. Roma (Trigoria), U.S. Sampdoria (Bogliasco), F.I.G.C. (Coverciano) e dello Stadio Adriatico di Pescara.

La gestione economica **della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis** nel 2012 è risultata in sostanziale pareggio. Il Circolo ha proseguito con successo, tra l'altro, la gestione in proprio dei servizi di ristorazione confermando una funzione strumentale all'interno di un disegno commerciale più ampio, polo attrattivo per tutti gli eventi svolti all'interno del Parco del Foro Italico come gli "Internazionali BNL d'Italia", gli eventi del Rugby o i Mondiali "FIVB Swatch Beach Volley" e nell'ottica della promozione dell'attività sportiva, in li-

nea con la mission di Coni Servizi, ha potenziato la scuola tennis e nuoto ottenendo più che soddisfacenti risultati nell'agonismo.

4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, l'**esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 101.805 €/000, ridotta di 8.378 €/000 (7,7%) rispetto al 2011. A livello di composizione:

- 60.244 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (5.313 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000); la riduzione in corso d'anno dell'esposizione debitoria nei confronti di BNL - Gruppo BNP Paribas (- 4.880 €/000) è stata raggiunta attraverso le citate vendite di immobili ed impianti effettuate dalla Società come parte del piano di dismissioni immobiliari approvato dal Consiglio di Amministrazione e trasmesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- 41.561 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009; si ricorda che il rimborso del mutuo acceso da Coni Servizi per l'acquisto di quest'ultimo immobile, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura delle quote capitale ed interessi.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI, a 117.934 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2012 era costituita da n.1.046 unità) per 10.940 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2011), risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 11.931 €/000, di cui 11.750 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 181 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto, infine, alla cancellazione dei debiti e crediti non correnti la cui data di registrazione contabile era superiore ai dieci anni, termine prescrittivo previsto dal codice civile.

5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2012, **Coninet S.p.A.** ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Sono stati, infatti, resi disponibili i nuovi software per il tesseramento e la gestione delle gare (Federazioni Pesistica, Badminton, Sci Nautico e Wakeboard, Discipline Armi Sportive da Caccia, ecc) e creati ed aggiornati diversi siti web federali (Federazioni Nuoto, Sport Equestri, Tennistavolo, Squash, Cronometristi, ecc).

Per Coni Servizi S.p.A. sono stati aggiornati o creati diversi applicativi (c.d. "Whereabouts" software di gestione delle verifiche antidoping, il software del Registro Società Sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il Database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina) e per l'Organizzazione Territoriale (porting siti web dei CP su nuova piattaforma informatica).

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2012 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** ha trovato applicazione anche per l'intero anno 2012 la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro - indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 - che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva. La norma richiamata, la cui originaria vigenza era prevista fino a tutto l'anno 2013, è stata peraltro ulteriormente prorogata anche per l'anno 2014 con le disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012.

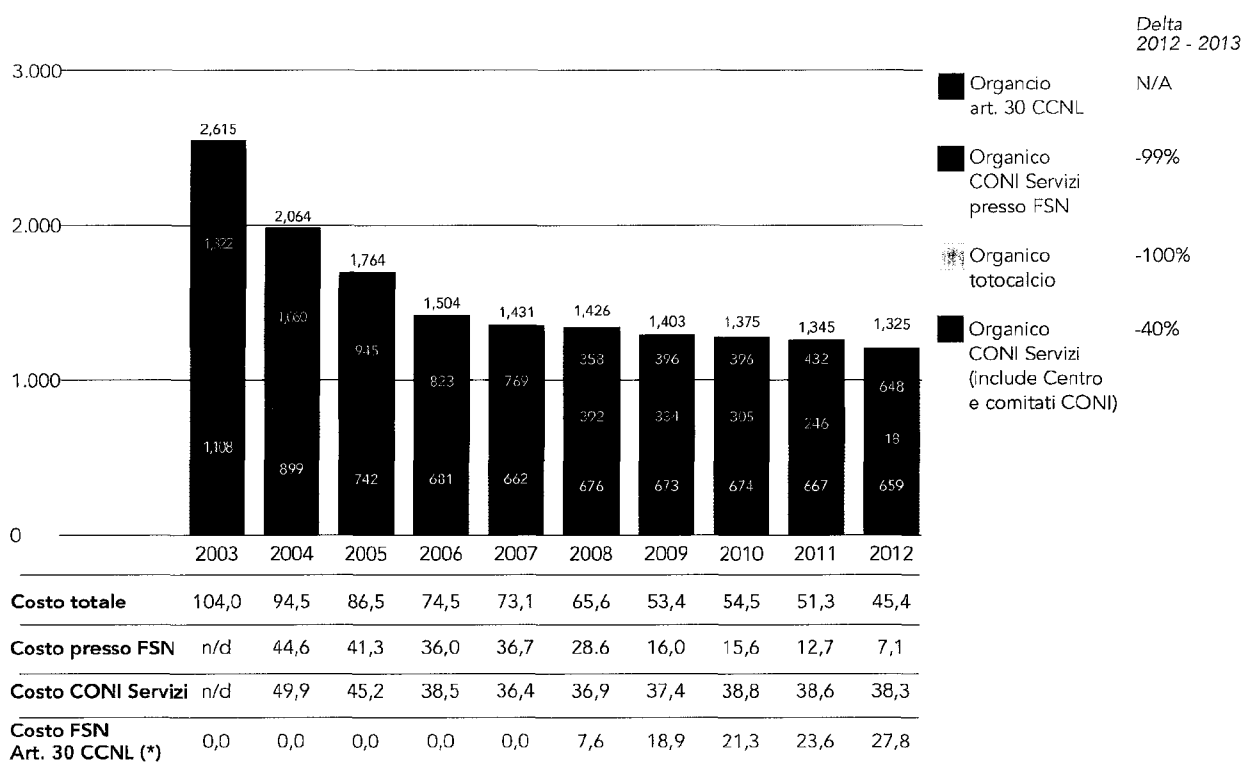
Sul piano normativo va inoltre segnalato che la stessa L. 135/2012, all'art. 12, comma 90 bis, ha ripristinato fino al 31 dicembre 2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale già dipendente dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato alla CONI Servizi S.p.A. ex lege n° 178/2002. La Società, di concerto con il Ministero dell'Economia, ha promosso l'emanazione della norma citata con la finalità di disporre di una opzione alternativa per il personale in servizio presso le Federazioni che non fosse stato disponibile a passare alle dipendenze delle stesse, oltre che con l'obiettivo di offrire al personale impiegato presso i Comitati Provinciali una soluzione differente dal trasferimento presso la sede dei rispettivi Comitati Regionali, previsto dal programmato riassetto dell'Organizzazione Territoriale del CONI.

E' opportuno rilevare che la norma in questione, nel ripristinare un istituto che era stato già in vigore dalla costituzione della Società fino a tutto il 31 dicembre 2007, ha stabilito che alle Amministrazioni destinatarie del personale in mobilità debbano essere trasferite da parte di CONI Servizi le risorse finanziarie occorrenti per la corresponsione del trattamento economico al personale medesimo: alla data del 31 dicembre 2012 non è ancora stato dato corso ad alcun pas-

saggio di dipendenti verso Pubbliche Amministrazioni, non risultando da parte delle stesse alcuna formale, definitiva richiesta in tal senso.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni) nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 4: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2012



(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

Passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni

All'inizio dell'anno rispetto alle originarie n° 750 unità in servizio presso le Federazioni risultavano ancora non transitate alle dipendenze delle stesse n° 240 risorse.

Relativamente all'iter dei passaggi, nel corso del negoziato per il rinnovo del CCNL per il triennio 2010 – 2012 si era convenuto di mantenere aperti i termini fino ad una fase di verifica finale, in occasione della quale le parti firmatarie avrebbero dovuto valutare la consistenza e la distribuzione delle adesioni ed individuare ulteriori misure che garantissero l'equilibrato dispiegarsi del processo.

La verifica è stata effettuata a Gennaio 2012 ed in occasione della stessa le parti hanno sottoscritto un verbale con il quale hanno concordemente ritenuto conclusa la suddetta fase, senza peraltro raggiungere alcun accordo - contrariamente a quanto richiesto dalla delegazione datoriale ed ipotizzato dalla stessa disposizione contrattuale di riferimento - circa l'individuazione di ulteriori misure dirette a determinare il passaggio in Federazione da parte di coloro che

ancora non avevano esercitato tale opzione.

Alla data del 1 giugno 2012, quindi ben oltre la scadenza originariamente prevista dal Contratto Collettivo di Lavoro per il completamento del processo di passaggio del personale originariamente fissata al 30 ottobre 2010, si contavano ancora n.141 unità dipendenti da CONI Servizi S.p.A. che non avevano ritenuto di avvalersi dell'aspettativa presso la Società per accendere il rapporto di lavoro dipendente direttamente con la Federazione presso cui si trovavano ad operare, nella quasi totalità dei casi fin dall'assunzione.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, tenuto anche conto dell'indirizzo della Giunta Nazionale del CONI, valutata la consistenza quantitativa e le motivazioni del personale che non aveva comunque ritenuto di passare alle dipendenze delle Federazioni - senza per questo perdere la condizione di dipendente di CONI Servizi S.p.A., sia pure in aspettativa - ha ritenuto opportuno pervenire ad un ulteriore avanzamento della situazione, in considerazione dell'esigenza di dare un assetto definitivo alla collocazione dei rapporti di lavoro ed all'organizzazione delle Federazioni attraverso il sostanziale completamento del programma dei passaggi, anche ricorrendo ad ulteriori iniziative.

In data 22 giugno 2012 la Società ha quindi avviato una procedura di mobilità finalizzata alla riduzione di personale, ai sensi dell'art. 4 della L. 223/1991.

L'iniziativa è stata adottata sulla base delle seguenti logiche:

- CONI Servizi S.p.A. ha definito tempo per tempo, attraverso i propri Piani Industriali ed i conseguenti budget annuali, il dimensionamento ottimale di risorse necessario per l'espletamento delle attività proprie ed il corrispondente livello di fabbisogno di personale commisurandolo agli scopi istituzionali, all'assetto organizzativo ed al perimetro di attività tipici della Società. La consistenza del fabbisogno di personale dipendente di CONI Servizi S.p.A. è quindi esclusivamente quella necessaria allo svolgimento dei processi di servizio all'Ente CONI ed al suo specifico sistema di funzionamento economico e gestionale.
- Nel perimetro così individuato non sono pertanto ricomprese le risorse che forniscono la loro prestazione alle Federazioni Sportive Nazionali e sono impiegate, esclusivamente da queste ultime, per l'espletamento delle proprie attività di funzionamento. Queste risorse operano quotidianamente secondo gli indirizzi e le disposizioni dei ruoli direttivi delle Federazioni, sono sottoposte all'iniziativa delle stesse per quanto riguarda l'esercizio del potere disciplinare e possiedono esperienze e competenze professionali esclusivamente riferibili alle attività che si svolgono presso di esse.
- Avuto riguardo alle finalità per cui CONI Servizi S.p.A. è stata costituita ed al suo assetto organizzativo e produttivo si evidenzia che la fruizione della prestazione lavorativa, per le risorse in questione, si realizza sotto tutti i profili nell'ambito del rapporto con le Federazioni per cui effettivamente lavorano anziché nei riguardi della Società. Si tratta quindi di personale che dipende dalla Società solo formalmente ma che, per contro, rappresenta a tutti gli effetti per CONI Servizi S.p.A. un esubero strutturale: la collocazione e l'impiego delle risorse in questione presso le Federazioni non esclude in alcun modo tale qualificazione, che deve essere effettuata con specifico riferimento all'assetto organizzativo della Società e non anche a quello delle Federazioni. A conferma del fatto che il personale di cui trattasi costituisce un esubero in CONI Servizi vale tra l'altro il dato per cui esso risulta fun-

zionalmente in eccedenza rispetto al dimensionamento previsto dal Piano Industriale della Società, sostanzialmente confermato dal budget 2012, relativo allo svolgimento delle attività di CONI Servizi S.p.A.. Per contro tutte le n. 141 risorse eccedenti trovano capienza nel dimensionamento organizzativo fissato dall'Ente CONI per ciascuna delle Federazioni Sportive presso cui prestano la loro opera.

- L'entità dell'eccedenza di personale, confrontata col fabbisogno di risorse per lo svolgimento delle attività proprie, è tale da risultare non riassorbibile attraverso misure organizzative e/o gestionali ed altrettanto dicasi per quanto riguarda il costo del lavoro derivante da tali esuberi.

Sulla base delle considerazioni precedentemente riportate si è conseguentemente aperto il confronto sindacale previsto dalla legge, durante il quale si è sviluppato un approfondito dibattito finalizzato a trovare una soluzione condivisa da tutte le parti interessate che evitasse l'esito della riduzione di personale mediante licenziamenti collettivi. In data 2 agosto è stato infine sottoscritto un accordo con il quale è stata assicurata la ricollocazione del personale in esubero presso la CONI Servizi S.p.A. attraverso l'istituto dell'aspettativa e la contestuale assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni presso le quali tale personale operava, strumenti già contemplati dall'art. 30 del CCNL vigente e specificamente richiamati nell'intesa.

L'accordo ha quindi espressamente qualificato come esuberi solo quei dipendenti che non avessero formulato istanza di passaggio alle dipendenze delle Federazioni ed ha stralciato la posizione dei dipendenti che operano presso l'U.I.T.S. (11 unità), in considerazione della sua natura pubblica, fissando per costoro al 31 dicembre 2012 il termine per l'individuazione di possibili soluzioni.

L'intesa è stata sottoscritta da tutte le OO. SS. tranne che dalla FNOS UGL, organizzazione recentemente individuata dalla Confederazione UGL quale articolazione titolata ad avere rapporti con la CONI Servizi S.p.A., la quale aveva nel frattempo proposto un ricorso al giudice del lavoro diretto a reprimere un'asserita condotta antisindacale da parte della Società ed a neutralizzare, conseguentemente, la procedura di mobilità.

Con sentenza del 9 agosto 2012 il giudice ha respinto il ricorso censurando i rilievi mossi dal sindacato ricorrente - condannato peraltro al pagamento delle spese di giudizio - e riconoscendo che l'attivazione della procedura di mobilità da parte della CONI Servizi S.p.A. non ha determinato violazioni dell'esercizio delle libertà e dell'attività sindacale.

Successivamente alla reiezione del suddetto ricorso, nel mese di Settembre 2012 n° 10 dipendenti (rappresentanti sostanzialmente l'intera struttura aziendale della FNOS UGL) ancora non transitati in Federazione hanno promosso un ricorso con procedura di urgenza, ai sensi dell'art. 700 del Codice di Procedura Civile, chiedendo la sospensione/annullamento dell'attuazione dell'accordo sindacale del 2 agosto 2012. Analogamente, la FNOS UGL ha fatto pervenire in data 14 settembre un atto di diffida diretto a sospendere/annullare immediatamente la procedura di esubero ed il relativo accordo.

Alla base dell'iter di urgenza i ricorrenti - oltre al "periculum in mora" asseritamente rappresentato dalla previsione del licenziamento in caso di mancato passaggio in Federazione entro il 30 settembre 2012 -

hanno individuato un presunto contrasto tra i termini fissati dall'accordo sindacale del 2 agosto 2012 e quelli previsti dalla norma che ha ripristinato fino al 31 dicembre 2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale della Società già dipendente dell'Ente CONI. A seguito degli eventi citati la Società – nel pieno convincimento della validità dei termini dell'accordo sindacale sottoscritto nell'ambito della procedura di cui alla Legge n. 223/1991 anche in presenza della disposizione di legge relativa alla mobilità, stante la sostanziale differenza delle materie e l'ininfluenza della mancata coincidenza dei rispettivi termini rivolgeva, per ulteriore conforto, uno specifico quesito all'Azionista. In risposta ad esso, con nota del 21 settembre 2012 l'Ufficio Legislativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha condiviso la linea espressa dalla Società ed ha affermato che *“per il personale dichiarato in esubero dalla CONI Servizi S.p.A., ed in possesso del requisito soggettivo previsto dal citato art. 12, comma 90-bis (personale dipendente dell'ente CONI alla data del 7 agosto 2002 e transitato alla CONI Servizi S.p.A.), deve trovare applicazione la disposizione che, richiamando l'art. 30 del d. lgs. n. 165/2001, di fatto attribuisce agli interessati un diritto di opzione per il passaggio in mobilità nella pubblica amministrazione, da esercitare entro il termine del 31 dicembre 2013, fermo restando che per il personale che transiti – in base all'accordo del 2 agosto 2012 – alle dipendenze delle Federazioni sportive entro il 30 settembre 2012, deve ritenersi possibile l'accesso alla mobilità anche successivamente a detto transito, fino alla cessazione del rapporto di lavoro”*.

Il 25 settembre il Tribunale di Roma ha deliberato sul procedimento ex art. 700 c.p.c. e, accogliendo integralmente le tesi della Società, ha rigettato il ricorso ed ha condannato i ricorrenti al pagamento delle spese.

Particolarmente significativi per quanto riguarda il merito della vicenda del passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni sono i punti nei quali il Giudice sottolinea la validità dell'accordo sindacale raggiunto in data 2 agosto 2012 ad esito della procedura di mobilità ai sensi della legge 223/1991, sia in termini di diritto sia rilevando nel merito le ampie potenzialità di tutela, non solo occupazionale, in esso contenute.

L'accoglimento in sede giudiziale delle tesi della CONI Servizi S.p.A. ha generato la massiccia adesione al passaggio alle dipendenze delle Federazioni da parte delle residue n° 130 unità (escluse come detto quelle in servizio presso la UITS) che non avevano ancora esercitato tale opzione.

Alla scadenza fissata dall'accordo sindacale solo n° 2 unità hanno definitivamente ritenuto di non accedere al passaggio in Federazione: nei confronti delle stesse la Società ha quindi adottato il provvedimento del licenziamento, ed ha chiesto nel contempo alle Federazioni di appartenenza degli interessati di formulare loro una proposta di assunzione, alle stesse condizioni del rapporto di lavoro preesistente con CONI Servizi S.p.A.. Tale iniziativa, oltre a manifestare ulteriormente la disponibilità della Società nella vicenda, ha risposto anche all'esigenza di precostituire una ancor più solida linea di difesa in caso di impugnativa dei licenziamenti, dimostrando che la Società si è attivamente adoperata per trovare una ricollocazione al personale licenziato. Mentre uno dei n° 2 dipendenti in questione ha accettato l'offerta di lavoro proposta dalla FIDAL – presso la quale già operava - ed ha attivato con codesta Federazione un nuovo rapporto di lavoro alle stesse condizioni precedentemente in essere con CONI Servizi l'altra risorsa, pur avendo rifiutato la proposta formulata dalla Federazione di appartenenza (FISI), ha successivamente impugnato il licenziamento da parte di CONI Servizi S.p.A..

Per effetto di quanto precedentemente esposto – pur nelle more della individuazione, anche di concerto con le competenti Pubbliche Amministrazioni, delle misure specifiche per l'assunzione da parte dell'Unione Tiro a Segno dei dipendenti della Società in servizio presso di essa - l'operazione di passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni, programmata fino dal Piano Industriale 2006 - 2009 si può ritenere pertanto definitivamente completata. Si evidenzia da ultimo che con la data del 30 giugno 2013 le aspettative quinquennali del primo gruppo di n° 328 dipendenti passati in Federazioni andranno a scadenza e dovranno essere rinnovate per ulteriori cinque anni: tale opzione appare al momento fisiologica in un'ottica di continuità del rapporto di lavoro tra il personale interessato e le rispettive Federazioni.

Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

In esecuzione delle determinazioni assunte dalla Giunta Nazionale dell'Ente CONI in materia di riassetto dell'Organizzazione Territoriale, con particolare riferimento ad un nuovo modello di funzionamento per i Comitati Regionali a seguito dell'eliminazione del livello territoriale provinciale, nel primo semestre del 2012 la Società ha proceduto a:

- rilevare il carico di lavoro attuale, sia in ambito provinciale che regionale, per ognuna delle attività/processi contemplati nel nuovo modello organizzativo;
- Stimare il fabbisogno di risorse necessario per ciascuna attività/processo nello scenario dell'accentramento a livello regionale degli stessi, utilizzando una serie di indicatori specifici diretti a rilevare l'ampiezza - anche economica - e l'articolazione delle attività sviluppate ed il contesto sportivo e sociale caratterizzante ogni ambito regionale;
- Effettuare la rilevazione delle competenze possedute dalle risorse operanti presso i Comitati al fine di individuare la più efficace collocazione delle stesse nelle diverse funzioni della nuova Organizzazione Territoriale.

Sulla base delle attività sopra descritte è stato quindi avviato il confronto con le Organizzazioni Sindacali per individuare gli strumenti necessari per provvedere alla ricollocazione presso le sedi regionali di tutto il personale (n° 133 unità) in servizio nei Comitati Provinciali in corso di eliminazione. In data 17 dicembre 2012 è stato da ultimo sottoscritto con tutte le Organizzazioni Sindacali l'accordo che ha definito le misure, anche economiche, applicabili per i dipendenti chiamati a trasferirsi definitivamente, o ad operare con un meccanismo di pendolarismo, presso la sede del Comitato Regionale: l'intesa, integrando le norme contrattuali già esistenti in materia, ha individuato altresì misure alternative al cambio di sede quali la possibilità di accesso al telelavoro, il ricorso alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 12 comma 90 bis della L. 135/2012, l'eventuale passaggio alle dipendenze di una Federazione Sportiva Nazionale in sede provinciale, la possibilità di aderire ad un esodo incentivato. Attraverso l'applicazione dei meccanismi introdotti dal citato accordo, a partire dall'inizio del mese di Gennaio 2013 – contestualmente al rilascio di n° 16 sedi di Comitati Provinciali detenute dalla Società in locazione, per le quali era stata data disdetta nel corso del 2012 – si è quindi proceduto alla riassegnazione presso i rispettivi Comitati Regionali di un primo nucleo di n° 29 dipendenti.

Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

La Società svolge l'intero ciclo delle attività finalizzate all'elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri n° 42 distinti datori di lavoro (n° 33 Federazioni Sportive Nazionali, n° 7 Federazioni Paralimpiche, il Circolo del Tennis e Coninet), avvalendosi di un service esterno per la sola elaborazione delle buste paga e delle relative dichiarazioni mensili ed annuali.

Al fine di rendere più efficienti i processi di amministrazione del personale anche a beneficio degli altri clienti interni, ponendo contestualmente termine al ricorso a prestazioni esterne, il Consiglio di Amministrazione aveva autorizzato nel Dicembre 2011 l'adozione di un nuovo pacchetto integrato di software a servizio di tutte le attività di amministrazione del personale. Nel corso dell'anno 2012 si è quindi proceduto ad acquisire attraverso le apposite procedure il pacchetto informatico più funzionale alla gestione delle attività in questione e ad avviare l'introduzione dei nuovi software applicandoli alle attività correnti.

Dal 1° gennaio 2013 la Società sta quindi provvedendo, in maniera del tutto autonoma e senza alcun costo di fornitori terzi, all'elaborazione dei cedolini per gli ex dipendenti del CONI titolari di pensioni a carico del cessato Fondo di Previdenza dell'Ente (circa n° 1.000 unità) e sta sviluppando tutte le attività finalizzate a gestire internamente, a partire dal 1° gennaio 2014, l'intero ciclo di elaborazione delle paghe e dei contributi per i dipendenti propri e per tutti gli altri datori di lavoro in service.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel richiamare la più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

- anche nel corso del 2012 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n° 1.345 unità al 31/12/2011 (di cui n° 432 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n° 1.325 unità (di cui n° 648 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni).
- Come detto nei cpv. precedenti i passaggi verso le Federazioni, intervenuti in corso d'anno hanno sostanzialmente completato l'iter.
- Il flusso di esodi incentivati nel corso dell'anno è stato pari a n° 11 unità: tale dato, che pur avendo richiesto un particolare impegno gestionale costituisce il minimo storico da quando esiste la Società, conferma che a seguito delle ulteriori modifiche ai requisiti pensionistici introdotte con la Legge n° 214/2011 (c.d. "Decreto Salva Italia") la leva degli esodi incentivati come strumento per l'ulteriore riduzione delle risorse per gli anni a venire ha sostanzialmente esaurito il proprio potenziale.

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda come quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% al patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 e per 1.291 €/000 un credito immobilizzato corrispondente al valore originario (all'epoca, lire 2.500 milioni), mai oggetto di rivalutazione, del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari, la cui attività, allo stato attuale, risulta prorogata fino al 28 giugno 2013;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 8.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005, attualmente all'esame della Corte dei Conti.

La Società, in attesa che venga completato l'iter di annullamento del sopra richiamato Statuto del 4.08.2005 con la definizione delle relative regole di attuazione e venga approvato il nuovo Statuto dell'Istituto, alla chiusura dell'esercizio 2012, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2012 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi nel primo scorcio del 2013 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI, curando, tra l'altro la missione della delegazione italiana che ha partecipato a febbraio a Brasov (Romania) ai Giochi Europei invernali Giovanili (8 discipline con atleti di 48 Comitati

membri dell'EOC) e dando continuità di azione al processo di riordino dei Comitati CONI varato dall'Ente. Nel prosieguo dell'esercizio, la Società fornirà tutto il necessario supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana in Turchia ai **Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013**.

Per quanto attiene all'esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo, a febbraio 2013 è stato acceso un finanziamento di 5.439 €/000 - della durata di 10 anni ed a tasso fisso, pari al 4,5026%, al netto del contributo ICS - a fronte dei descritti investimenti di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma.

Nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Rugby (FIR), Coni Servizi ha supportato tra febbraio e marzo l'organizzazione di tre match (con le nazionali di Francia, Galles ed Irlanda) del Sei Nazioni di Rugby 2013 giocati presso lo Stadio Olimpico, registrando un significativo successo di pubblico e gestionale. Nell'ambito dell'azione di valorizzazione delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma sono confermati anche per il 2013 gli Internazionali d'Italia di Tennis con formula del "Combined event", il Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera ed lo Swatch FIVB Beach Volleyball World Tour, oltre ad una serie di concerti con artisti di grande livello sia presso lo Stadio Olimpico (Depeche Mode, Ramazzotti, Jovanotti, The Wall, ecc), che presso il Centrale del Tennis (L. Cohen, Sting, Santana, ecc).

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2013 Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2013 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 12 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti, l'esercizio chiude con un utile di 3.091.567 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2012 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

Roma, 3 Aprile 2013

**Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Giovanni Petrucci)**

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

**Relazione del Collegio Sindacale
Bilancio al 31/12/2012**

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2012, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano:

- che la funzione di revisione legale dei conti ex art. 2409 bis C.C. è stata attribuita a PricewaterhouseCoopers Spa.

FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2012, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 3.091.567 (rispetto ad un utile di Euro 2.812.891 conseguito nell'esercizio precedente); l'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che la società nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile. Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 3 aprile 2013 la Società di revisione ha anticipato al Collegio quanto verrà evidenziato nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2012, così come redatto dall'Organo Amministrativo nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi in ordine alla destinazione dell'utile.

Roma, 03/04/2013

IL COLLEGIO SINDACALE Firmato

Dr. Domenico Mastroianni
Dr. Antonio Mastrapasqua
Dr. Graziano Poppi

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS
27 GENNAIO 2010, N° 39**

Al Socio Unico della
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 16 aprile 2012.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2012.

Roma, 19 aprile 2013

PricewaterhouseCoopers SpA



Gian Prolo Di Lorenzo
(Revisore legale)



Amministratore Delegato
Prot. n. 000033

Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012

1. Il sottoscritto Raffaele Pagnozzi in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 3 Aprile 2013

l'Amministratore Delegato
Raffaele Pagnozzi



BILANCIO CONSUNTIVO

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Al 31 dicembre 2012

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0
B) Immobilizzazioni:		
B.I) Immobilizzazioni immateriali:	0	0
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	51.645	35.533
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553
7 Altre	52.723.734	54.846.068
Totale immobilizzazioni immateriali	54.163.932	56.270.154
B.II) Immobilizzazioni materiali:		
1 Terreni e fabbricati	242.921.071	247.946.971
2 Impianti e macchinari	3.532.285	3.030.607
3 Attrezzature industriali e commerciali	268.945	280.999
4 Altri beni	5.567.487	5.745.923
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	0	826.232
Totale immobilizzazioni materiali	252.289.788	257.830.732
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	0	0
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.045.146	2.159.066
3 Altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.748.119	40.862.039
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	347.201.839	354.962.925
C) Attivo circolante:		
C.I) Rimanenze	0	0
C.II) Crediti:		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	47.120.229	50.947.413
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
2. Crediti verso controllate	457.539	327.963
3. Crediti verso collegate e altre imprese	0	0
4 bis Crediti tributari	5.297.013	1.063.047
4 ter Imposte anticipate	0	0
5 verso altri	2.961.457	4.159.762
Totale crediti	55.836.238	56.498.185
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV) Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	23.574.544	22.595.068
3. Denaro e valori in cassa	75.821	35.954
Totale disponibilità liquide	23.650.365	22.631.022
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	79.486.603	79.129.207
D) Ratei e risconti		
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	239.516	232.553
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	426.927.958	434.324.685

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	40.253.005	38.240.113
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	3.091.567	2.812.891
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	46.045.790	43.754.222
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	117.933.995	116.943.567
2 Fondo imposte anche differite	0	0
3 Altri 43.681.060 45.382.544	43.681.060	45.382.544
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	161.615.055	162.326.111
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	44.269.711	45.592.906
D) Debiti:		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.682.094	3.497.503
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	98.123.235	106.685.329
Totale debiti verso banche	101.805.329	110.182.832
7) Debiti verso fornitori	36.994.614	38.203.098
9) Debiti verso controllate	2.339.319	2.028.046
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.476	1.326
12) Debiti tributari	1.796.539	1.918.498
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.539.807	1.887.073
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.608.165	16.508.175
debiti verso altri	21.308.967	11.312.497
TOTALE DEBITI (D)	174.394.216	182.041.545
E) Ratei e risconti	603.186	609.901
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	603.186	609.901
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	426.927.958	434.324.685

Conto economico al 31 dicembre 2012

Dati in €	2012	2011
A) Valore della Produzione:		
Ricavi da Contratto di Servizio	108.832.438	112.304.694
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	22.864.463	24.046.378
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	131.696.901	136.351.072
Contributi in c/esercizio	745	4.922
Altri ricavi e proventi	3.835.233	4.004.552
5) Altri ricavi e Proventi	3.835.978	4.009.474
Totale valore della produzione A)	135.532.879	140.360.546
B) Costi della Produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(1.837.532)	(2.958.188)
7) Per servizi	(48.197.342)	(45.134.373)
8) Per godimento di beni di terzi	(11.480.142)	(8.752.008)
a) Salari e stipendi	(32.366.928)	(36.605.138)
b) Oneri Sociali	(9.454.045)	(10.693.229)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(3.348.809)	(3.923.729)
e) Altri Costi	(186.288)	(116.633)
9) Totale costi per il personale	(45.356.070)	(51.338.729)
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(2.944.376)	(3.305.613)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.318.427)	(9.214.080)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	(452.404)	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(614.011)	0
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(13.329.218)	(12.519.693)
12) Accantonamenti per rischi	(14.879.686)	(13.354.736)
13) Altri accantonamenti	(150.000)	(100.000)
14) Oneri diversi di gestione	(6.076.594)	(3.900.260)
Totale costi della produzione B)	(141.306.584)	(138.057.987)
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZION (A+B)	(5.773.705)	2.302.559
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari	387.118	578.229
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.452.724)	(2.520.383)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.065.606)	(1.942.154)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	0	0
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	(7.839.311)	360.405
E) Proventi ed Oneri Straordinari:		
20) Proventi	17.695.822	7.518.098
21) Oneri	(2.141.539)	(351.246)
Totale proventi e oneri straordinari E)	15.554.283	7.166.852
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.714.972	7.527.257
Ires dell'esercizio	(1.773.832)	(3.199.810)
Irap dell'esercizio	(2.849.573)	(2.964.310)
22a) Imposte correnti	(4.623.405)	(6.164.120)
22b) Imposte differite	0	1.449.754
22c) Imposte anticipate	0	0
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.623.405)	(4.714.366)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.091.567	2.812.891

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012

INDICE

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2012 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2012 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) ven-

- gono ammortizzati in treanni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
 - gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- strutture fisse per impianti sportivi 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di

acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e Debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011, rispettivamente a 54.164 €/000 e 56.270 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2011				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	F.do sval.ne al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2012
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6
Licenze d'uso software	916	906	0	11	35	0	0	951
Marchi e diritti simili	27	2	0	25	0	0	0	27
Totale licenze marchi e diritti simili	943	907	0	36	35	0	0	977
Migliorie su beni di terzi	3.740	1.856	21	1.863	89	0	0	3.829
Software di proprietà	1.822	1.404	0	418	370	0	(13)	2.179
Altre immob.ni immateriali	4.744	4.714	0	30	0	0	0	4.744
Usufrutto immobili	64.577	12.042	0	52.535	354	0	0	64.931
Totale altre immob.ni immateriali	74.883	20.016	21	54.846	812	0	(13)	75.683
Immob.ni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	0	1.389
Totale immobilizzazioni imm. in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	0	1.389
Totale	77.220	20.929	21	56.270	847	0	(13)	78.054

Immob. Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2012	Saldo Immob. Nette al 31.12.2012
	Fondo amm.to al 31.12.2011	Ammorti dell'e- servizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2012		
	i	l	m	N = i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	6	0	0	6	0	0
Licenze d'uso software	906	17	0	923	0	28
Marchi e diritti simili	2	1	0	3	0	24
Totale licenze marchi e diritti simili	907	18	0	926	0	52
Migliorie su beni di terzi	1.856	279	0	2.135	21	1.673
Software di proprietà	1.404	356	(4)	1.755	0	423
Altre immob.ni immateriali	4.714	30	0	4.744	0	0
Usufrutto immobili	12.042	2.261	0	14.303	0	50.628
Totale altre immob.ni immateriali	20.016	2.926	(4)	22.938	21	52.724
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.389
Totale immobilizzazioni imm. in corso	0	0	0	0	0	1.389
Totale	20.929	2.944	(4)	23.869	21	54.164

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 847 €/000,
sono riconducibili principalmente:

software di proprietà, per complessivi **370 €/000**, agli oneri sostenuti per l'implementazione del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (121 €/000), per lo sviluppo dell'applicativo Zucchetti - modulo paghe e amministrazione del personale - attraverso il quale è prevista la progressiva internalizzazione sulle strutture di Coni Servizi delle attività di elaborazione dei cedolini paga, attualmente fornite da terzi, dei dipendenti e pensionati della Società, nonché del personale delle Federazioni che si avvalgono in service di Coni Servizi (51 €/000), per la manutenzione evolutiva del software per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali (35 €/000), per la nuova versione del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (35 €/000), per lo sviluppo del software per la gestione integrata della banca dati degli atleti di interesse Olimpico (30 €/000), per la manutenzione evolutiva del sito web della Scuola dello Sport del Giulio Onesti in Roma (24 €/000) ed altri interventi minori;

usufrutto immobili per complessivi **354 €/000**, ai costi sostenuti per la finalizzazione e chiusura degli adempimenti tecnico-amministrativi relativi agli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis, bene conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma;

migliorie su beni di terzi, per complessivi **89 €/000**, ai lavori necessari per la ristrutturazione della nuova sede delle Federazioni Sportive e del CONI a Pavia (bene in locazione) per complessivi 49 €/000 ed agli interventi effettuati per ca. 40 €/000 sull'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione, che ospita gli uffici di diverse Federazioni Sportive Nazionali), principalmente riconducibili alla fornitura e posa in opera del nuovo sistema di video-sorveglianza.

Tra le immobilizzazioni immateriali in corso, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2011, viene esposto per 1.389 €/000 il valore relativo all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a **2.944 €/000**.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011 rispettivamente a 252.290 €/000 e 257.831 €/000.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2011				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	F.do sval.ne al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2012
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	87.496	13.383	0	74.113	501	0	(834)	87.163
Impianti sportivi	216.298	41.790	1.901	172.607	3.657	0	(5.282)	214.673
Strutture fisse per impianti sportivi	0	0	0	0	1.741	826	0	2.567
Totale terreni e fabbricati	305.022	55.174	1.901	247.947	5.899	826	(6.117)	305.631
Impianti generici	3.350	2.568	60	722	30	0	0	3.380
Macchinari	749	618	3	128	0	0	0	749
Impianti tecnologici	2.796	947	0	1.849	1.087	0	0	3.883
Apparecchiature specialistiche	3.399	3.067	0	332	184	0	(306)	3.277
Totale impianti e macchinari	10.293	7.200	62	3.031	1.302	0	(306)	11.289
Attrezzature per impianti sportivi	1.429	1.148	0	281	82	0	0	1.512
Totale attrezzature industr. e comm.	1.429	1.148	0	281	82	0	0	1.512
Mobili arredi	11.535	6.224	0	5.310	1.440	0	0	12.975
Macchine d'ufficio	391	291	0	100	0	0	0	391
Computer	254	181	0	73	0	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	158	0	18	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	833	589	0	245	9	0	0	842
Totale altre immobilizzazioni materiali	13.188	7.442	0	5.746	1.449	0	0	14.637
Immob.ni materiali in corso	826	0	0	826	0	(826)	0	0
Totale immobilizzazioni mat. in corso	826	0	0	826	0	(826)	0	0
Totale	330.759	70.965	1.963	257.831	8.733	0	(6.423)	333.069

Immob. Materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2012 O	Saldo Immob. Nette al 31.12.2012 P = H-N-O
	Fondo amm.to al 31.12.2011	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2012		
	i	l	m	N = i+l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	13.383	1.494	(115)	14.763	0	72.401
Impianti sportivi	41.790	5.235	(1.108)	45.918	1.901	166.855
Strutture fisse per impianti sportivi	0	128	0	128	0	2.439
Totale terreni e fabbricati	55.174	6.857	(1.223)	60.809	1.901	242.921
Impianti generici	2.568	204	0	2.772	60	548
Macchinari	618	48	0	666	3	80
Impianti tecnologici	947	334	0	1.281	0	2.602
Apparecchiature specialistiche	3.067	153	(245)	2.975	0	302
Totale impianti e macchinari	7.200	739	(245)	7.695	62	3.532
Attrezzature per impianti sportivi	1.148	94	0	1.243	0	269
Totale attrezzature industr. e comm.	1.148	94	0	1.243	0	269
Mobili arredi	6.224	1.414	0	7.638	0	5.337
Macchine d'ufficio	291	44	0	335	0	56
Computer	181	26	0	207	0	47
Biblioteca cineteca fototeca	158	18	0	176	0	1
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	589	125	0	714	0	128
Totale altre immobilizzazioni materiali	7.442	1.627	0	9.069	0	5.567
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	0
Totale immobilizzazioni mat. in corso	0	0	0	0	0	0
Totale	70.965	9.318	(1.467)	78.816	1.963	252.290

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2011 ed il 31.12.2012 di 5.541 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 2.310 €/000 - derivanti da incrementi per 8.733 €/000 e decrementi per 6.423 €/000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per 7.851 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2012, pari a 8.733 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **impianti sportivi**, per complessivi **3.657 €/000** riguardanti:
 - » il rientro in proprietà del velodromo "P.Baffi" in Crema (678 €/000). In data 10 ottobre 2006 la Società aveva alienato il sopra citato impianto alla SAI srl - Società Anonima Immobiliare; successivamente alla stipula dell'atto di compravendita, il Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Direzione Regionale della Lombardia - con nota del novembre 2007 ha dichiarato inalienabile il bene, imponendo sullo stesso tramite decreto il vincolo storicoartistico. Dopo aver espletato senza successo le opportune e necessarie procedure giudiziarie in opposizione al citato decreto, Coni Servizi e SAI hanno definito bonariamente la controversia, prevedendo la retrocessione dell'impianto alla Società e il riconoscimento alla SAI dell'allora prezzo di vendita (1.100 €/000), oltre ad interessi legali e spese notarili. Si evidenzia come la retrocessione non abbia prodotto nel 2012 alcun effetto negativo a conto economico, in quanto prudenzialmente la Società, già in occasione della chiusura del bilancio 2011, aveva effettuato specifico accantonamento a fondo rischi;
 - » **i lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** effettuati per complessivi 2.979 €/000 - nell'ambito del progetto di riqualificazione dello stadio Olimpico in Roma - presso le tribune Autorità e Monte Mario e riguardanti tutti gli interventi edili per la riorganizzazione funzionale dei settori Autorità e Ospitalità (creazione di una zona ristorante da 300 coperti, realizzazione di 6 nuove aree di ristoro, opere murarie per l'ampliamento di nuove postazioni sugli spalti, predisposizione nuovi palchi VIP, ecc.).
- **strutture fisse per impianti sportivi**, per complessivi **1.741 €/000** e relativi principalmente:
 - » ai lavori svolti nell'anno per totali 995 €/000 per la realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (interventi edili, fornitura e posa in opera pavimentazione ed apparecchiature tecnico-scientifiche, collaudo statico e tecnico-amministrativo finale);
 - » agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati per 746 €/000 presso la pista di atletica leggera sempre del Centro di Preparazione Olimpica di Formia (fornitura e posa in opera nuova pavimentazione, ristrutturazione dell'anello di gara ed analisi geologica del terreno).

Si evidenzia che, essendo entrambe le strutture sportive totalmente utilizzabili e fruibili solo alla data di chiusura del presente bilancio, si è provveduto a riclassificare in tale categoria civilistica anche tutti i lavori realizzati su tali impianti lo scorso esercizio (826 €/000) che, in quanto non terminati alla data, erano stati iscritti ad incremento delle immobilizzazioni materiali in corso.

- **Mobili e arredi per complessivi 1.440 €/000** quasi interamente riconducibili agli interventi presso lo stadio Olimpico (1.431 €/000) relativamente alla fornitura e posa in opera delle nuove cucine in grado di servire contemporaneamente circa 2.500 clienti, alla fornitura e posa in opera di oltre 1.000 nuovi corpi illuminanti, all'acquisto di mobili e arredi per le nuove sale adibite alla ristorazione ed intrattenimento, alla fornitura e posa in opera sugli spalti di nuove 1.000 poltroncine riscaldate;
- **impianti tecnologici**, per complessivi **1.087 €/000** e relativi
 - » ai lavori effettuati presso lo stadio Olimpico (925 €/000) per la fornitura e messa in rete dei "touch screen" integrati negli schienali delle poltroncine dell'area Autorità, della rete per la connessione wi-fi e per l'implementazione di tutte le applicazioni personalizzate - con il supporto di Coninet SpA - che permettono a tutti gli utenti di interagire con l'evento;
 - » alla fornitura e posa in opera della nuova centrale termica a servizio del complesso immobiliare di viale Tiziano in Roma (119 €/000), sede degli uffici di gran parte delle Federazioni Sportive Nazionali;
 - » ai lavori per connessione wi-fi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (38 €/000) e del Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (5 €/000).
- **fabbricati** per complessivi **501 €/000** e relativi principalmente ai lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati presso l'immobile di viale Tiziano 74 (357 €/000) e 70 (48 €/000) tra i quali il rifacimento dell'impianto elettrico, dell'impianto di condizionamento e la ristrutturazione della sala riunioni della Federazione Italiana Scherma nonché agli interventi realizzati nell'anno presso la sede di Latina in via Umberto I (78 €/000) e presso il complesso delle Palazzine site in Torino (18 €/000).
- **I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2012**, pari a complessivi 6.423 €/000, sono da ascrivere principalmente:
 - » 5.664 €/000 alle vendite immobiliari intervenute nel corso del 2012; nello specifico sono stati ceduti a terzi il complesso sportivo "Sterlino" di Bologna (10 luglio 2012), l'immobile di via Casimiro a Brindisi (2 agosto 2012), il complesso immobiliare di via Dante Alighieri a Vercelli (29 novembre 2012) e la palestra di via Sarzana sita in La Spezia (11 dicembre 2012).
 - » A fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio pari a 4.379 €/000 sono state realizzate plusvalenze per complessivi 531 €/000, contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari, mentre l'effetto contabile negativo registrato dalla vendita della palestra a La Spezia (30 €/000) non è stato contabilizzato a conto economico ma è stato utilizzato il fondo rischi immobili ed impianti sportivi creato ad hoc dalla società già a partire dall'esercizio 2006, in continuità di trattamento contabile rispetto agli esercizi precedenti.
 - » 452 €/000 alla svalutazione diretta operata nell'anno volta a riflettere contabilmente l'abbattimento del costo storico di tutti quei lavori realizzati nel 2009 sulle tribune dello stadio Olimpico (effettuati allora in occasione della finale UEFA di Champions League) oggetto di sostituzione nel 2012 per la riorganizzazione, come già detto sopra, degli stessi spazi sia in termini di numerosità e disposizione delle sedute che in termini di qualità delle postazioni;

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.318 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011 ammontano rispettivamente a 40.748 €/000 e 40.862 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
Coninet S.p.A.	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
Totale	37.638	37.638	0
Totale Partecipazioni	38.703	38.703	0
Crediti:			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	52	52	0
Mutui e Prestiti al personale	702	816	(114)
Totale Crediti	2.045	2.159	(114)
Altri titoli	0	0	0
Totale	40.748	40.862	(114)

Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2012 ed in continuità con la situazione al 31 dicembre 2011, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in **Coninet S.p.A.** ed una partecipazione del 5,405% nell'**Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2012 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 3.507)

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.519 €/000
- debiti verso fornitori: 1.504 €/000
- costi dell'esercizio: 3.485 €/000
- ricavi dell'esercizio: 3.604 €/000
- utile dell'esercizio: 3,5 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive Nazionali, di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Dal 2010 la Società detiene il 55% del capitale sociale, unitamente ad ACI Informatica S.p.A. per il restante 45%, per un totale di n. 715 azioni al valore nominale complessivo di 725.000 €.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2012 rilevando un utile pari ad 17.682 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.619 €/000
- debiti verso fornitori: 671 €/000
- costi dell'esercizio: 2.512 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.570 €/000
- utile dell'esercizio: 18 €/000

L'attuale Consiglio di Amministrazione di Coninet SpA risulta in scadenza di mandato all'atto di approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti del bilancio al 31 dicembre 2012.

Per quanto concerne **la partecipazione in imprese correlate**, si ricorda come quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% al patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 e per 1.291 €/000 un credito immobilizzato corrispondente al valore originario (all'epoca, lire 2.500 milioni), mai oggetto di rivalutazione, del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari, la cui attività, allo stato attuale, risulta prorogata fino al 28 giugno 2013;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 8.11. 2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport

e il Ministro per i beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005, attualmente all'esame della Corte dei Conti.

La Società, in attesa che venga completato l'iter di annullamento del sopra richiamato Statuto del 4.08.2005 con la definizione delle relative regole di attuazione e venga approvato il nuovo Statuto dell'Istituto, alla chiusura dell'esercizio 2012, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2012	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Partecipazioni vs controllate:					
Circolo Tennis Foro Italico Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	3.507	351.395	100%	339.985
Coninet S.p.A Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	17.682	1.416.688	55%	725.000
Totale	1.400.000	21.189	1.768.083		1.064.985
Partecipazioni vs imprese correlate:					
Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
Totale	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
Totale	10.954.452	14.187.012	775.839.215		38.702.634

Operazioni con parti correlate

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A. - rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni televisivi sul territorio;
- Poste Italiane S.p.A. - rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Enel S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica;
- Eni S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - rapporti passivi, attengono a servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011, rispettivamente a 2.045 €/000 e 2.159 €/000.

La variazione in diminuzione di 114 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2012 attiene a:

- 72 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 631 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2012, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2012		31.12.2011		Differenza		Di cui incassi/rettifiche	Di cui nuovi crediti
	Valore	%	Valore	%	Valore	%		
Crediti v.so Clienti	47.120	84%	50.947	90%	(3.827)	-8%	(9.178)	5.351
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.297	9%	1.063	2%	4.234	398%	(131)	4.365
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	458	1%	328	1%	130	40%	(328)	458
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0%	(3.179)	3.179
Altri crediti	2.961	5%	4.160	7%	(1.199)	-29%	(3.805)	2.606
Totale	55.836	100%	56.498	100%	(662)	-1%	(16.621)	15.959

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
CONI Ente	33.010	41.224	(8.214)
Federazioni Sport. Nazionali	7.726	4.276	3.451
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.120	1.138	982
Comitato Promotore ROMA 2020	1.501	875	626
Altri crediti	6.180	6.285	(105)
F.do Sval. Crediti verso clienti	(3.417)	(2.850)	(567)
Totale	47.120	50.947	(3.827)

L'ammontare dei crediti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 47.120 €/000, è riconducibile per 33.010 €/000 (70 % del totale) ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per 14.110 €/000 (30%) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 32.613 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'ICS per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009, e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;

- 209 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2012 e in scadenza di pagamento al 31/01/2013, per il quale, allo stesso modo, è previsto il rimborso da parte del CONI;
- 618 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport e per prestazioni rese nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria (acquisto di materiale promozionale e servizi);
- - 430 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio per il 2012, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita nelle fasi finali dell'esercizio.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria:

- 7.726 €/000 (16,4% del totale crediti) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica o per il riaddebito di spese anticipate dalla stessa (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 4.666 €/000 sono riconducibili al riaddebito dei costi per utenze sugli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive, circa 1.238 €/000 attengono alla gestione degli Internazionali in partnership con la Federazione Italiana Tennis e 1.822 €/000 ad altri servizi;
- 2.120 €/000 (4,5 % del totale crediti) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2012, 636 €/000 risultano incassati nei primi mesi del 2013;
- 1.501 €/000 (3,2% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;
- tra gli altri crediti, pari a 6.180 €/000, 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia - che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte dei pari debiti iscritti in bilancio - riconducibile al riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione e lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale "Maranola" di Formia, fino alla concorrenza di 2.100 €/000 compresa IVA; tale importo è quello definito tra le parti quale contropartita all'acquisto da parte della Società nel 2008 dello stadio Bruno Zauli adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 22,2% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2012, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2013.

Il fondo svalutazione crediti, in ragione dell'accantonamento effettuato nell'anno, al 31 dicembre 2012 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

"Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)"	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Crediti vs controllate:			
Circolo del Tennis	458	328	130
CONINET S.p.A.	0	0	0
Crediti vs Correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
Totale	458	328	130

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riacdebito dei costi anticipati dalla Società prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui incassi / rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo / Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	19.781	22.960	(3.179)	(3.179)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.781)	(22.960)	3.179	0	0	0	3.179
Altri crediti da conferimento	921	1.492	(571)	0	0	0	(571)
F.S.C. Altri crediti	(921)	(1.492)	571	0	0	0	571
Totale	0	0	0	(3.179)	0	0	3.179

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia in gran parte riconducibile agli incassi realizzati nell'anno (3.179 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002.

Al 31 dicembre 2012 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.781 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio. Gli incassi intervenuti nel corso del 2012 hanno permesso di iscrivere nel conto economico della società sopravvenienze attive per lo stesso importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha permesso di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza della Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi nei prossimi anni laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bi-

lancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti. Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo tra i due periodi sia attribuibile a rettifiche nette di valore dei crediti a seguito della cancellazione di crediti perenti e non più esigibili per 571 €/000 e di contestuale utilizzo del fondo.

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Acconto IRES	1.426	303	1.123
Acconto IRAP	124	33	91
Crediti per Imposte a rimborso	2.929	0	2.929
Erario acconto IVA	455	586	(131)
Altri crediti erariali e fiscali	363	141	222
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	5.297	1.063	4.234
Crediti per Imposte anticipate	0	0	0
Totale	5.297	1.063	4.234

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'Istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214. La richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011.
- per 1.426 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 455 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2012;
- per 124 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2012.

Atri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2012 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so FSN ed altri enti	375	227	148	(227)	375
Anticipi a fornitori	1.134	2.054	(920)	(2.054)	1.134
Crediti per depositi cauzionali	732	844	(112)	(844)	732
Crediti diversi	720	1.035	(315)	(680)	365
Totale	2.961	4.160	(1.199)	(3.805)	2.606

Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/C ordinario BNL	23.520	22.555	966
C/C ordinario Bancoposta	28	28	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	25	9	16
Altri conti correnti	1	4	(2)
Totale	23.574	22.595	979
Denaro e valori in cassa:			
Casse, depositi contanti	76	36	40
Totale	76	36	40
Totale	23.650	22.631	1.019

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2012, pari a 23.520 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2012 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale -, è pari al 31 dicembre 2012 a 25 €/000.

Il saldo delle casse di 76 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (50 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2013, nel conto corrente ordinario della Società (26 €/000).

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2012 a 240 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2013 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2012:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2011	1.000	1.500	201	38.240	2.813	43.754
Riserva legale					0	0
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.013	(2.013)	0
Risultato di periodo					3.092	3.092
Saldo al 31.12.2012	1.000	1.500	201	40.253	3.092	46.046

In data 08 maggio 2012, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2011 (2.813 /000), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 €/000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.013 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2012 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	40.253	ABC	40.253	40.253		
Utile dell'esercizio (1)	3.092					
Totale	46.046		40.454	41.954		

Leggenda:

A per aumento di capitale, B per copertura perdite, C per distribuzione ai soci, (1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2012	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2011
F.do di previdenza	117.934	11.931	(10.940)	116.943
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	43.681	3.280	(4.982)	45.383
Totale	161.615	15.211	(15.922)	162.326

Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex - CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2012 risulta essere stato incrementato per 11.931 €/000, di cui 11.750 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 181 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2012 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Alla data del 31 dicembre 2012, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.940 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2012 pari a complessivi 43.681 €/000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La variazione in diminuzione del fondo, pari a 4.982 €/000, è riconducibile:

- al pagamento (2.471 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile amministrativo e giuslavoristico, già previsti nel fondo;
- al pagamento degli incentivi all'esodo (874 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2012 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi ed aggiornati nel Piano Industriale della Società 2010-2012;
- all'assorbimento (699 €/000) di oneri relativi al rientro in proprietà (atto dichiarativo dell'8 novembre 2012) dell'impianto sportivo "P. Baffi" di Crema, oggetto di dismissione nell'ottobre 2006 (v. anche la presente relazione alla sezione sulle immobilizzazioni materiali);
- al pagamento (650 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle Strutture ed impianti territoriali della Società;

- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.
- all'assorbimento (35 €/000) di oneri relativi alla vendita del complesso sportivo sito in via Sarzana località Limone - La Spezia, come da atto dell'11.12.2012 e all'atto di permuta per confinamento Capannoni in Via Monti della Farnesina snc - Roma relativamente all'atto di compravendita del 06.11.2012.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 3.280 €/000, è riconducibile:

- per 2.430 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (700 €/000) a fondo oneri diversi iscritto per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- all'accantonamento (150 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

Trattamento di Fine Rapporto - Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2012	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2011
TFR	43.417	3.082	(4.253)	44.588
Indennità integrativa di anzianità	853	0	(152)	1.005
Totale	44.270	3.082	(4.405)	45.593

Il decremento del fondo TFR (4.405 €/000) è attribuibile per 1.291 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 1.820 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2012 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 47 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche e per 955 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 152 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 3.082 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2012, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e C.C.N.L. personale dirigente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue.
Le singole nature di debito sono esaminate di seguito nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	
Debiti verso Istituti di Credito	101.805	110.183	(8.378)	-8%
Debiti verso fornitori	36.995	38.203	(1.208)	-3%
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	2.341	2.029	312	15%
Debiti Tributarî e Previdenziali	3.336	3.806	(470)	-12%
Debiti verso altri:				
Conferimento CONI Ente	8.608	16.508	(7.900)	
Altri debiti	21.309	11.312	9.997	
Totale debiti verso altri	29.917	27.820	2.097	7%
Totale	174.394	182.041	(7.647)	-4%

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	59.811	(4.880)
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	5.313	6.500	(1.187)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	60.244	66.311	(6.067)
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	8.948	9.506	(557)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	32.613	34.366	(1.753)
Totale	101.805	110.183	(8.378)

Nel corso del 2012 Coni Servizi ha ridotto del 7,7% (8.378 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente. La quota residua del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2011, a 400.930 €/000 - risulta ridotta al 31 dicembre 2012 a 60.244 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti di BNL (Gruppo BNP Paribas), al 31.12.2012 si evidenzia la riduzione dell'esposizione debitoria (- 4.880 €/000) a seguito di alcuni rimborsi derivanti dalle dismissioni immobiliari effettuate dalla Società nel corso del 2012: la vendita del complesso immobiliare "Centro sportivo Sterlino" di Bologna per 3.300 €/000; quella del complesso immobiliare di Brindisi in Via Giambattista Casimiro n° 34 per 520 €/000; quella dell'immobile sito in Vercelli Via Dante Alighieri n° 4 per 550 €/000 ed infine la vendita dell'impianto di via Sarzana in località Limone per 510 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2012 la riduzione della posizione debitoria complessiva è dovuta al rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.187 €/000), sia di quelli aperti dalla Società (2.310 €/000) per sostenere le operazioni immobiliari avvenute nel corso del 2009 (acquisto

nuova sede di Milano ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

In termini di scadenza, al 31.12.2012 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.244	3.779	290	5.313
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	586	2.670	5.692	8.948
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	1.852	8.511	22.250	32.613
Totale	3.682	69.891	28.232	101.805

Debiti verso fornitori

Nel 2012 il saldo dei debiti correnti verso i fornitori si è ridotto di oltre il 3% per 1.208 €/000. Si riporta di seguito la composizione, in termini di anzianità, di tali debiti in sede di chiusura del bilancio.

Debiti vso Fornitori (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	7	7	0	0	0
Fornitori 2006	1.101	1.101	0	0	0
Fornitori 2007	608	755	(147)	(147)	0
Fornitori 2008	2.259	2.273	(14)	(14)	0
Fornitori 2009	434	1.550	(1.116)	(1.116)	0
Fornitori 2010	132	267	(135)	(135)	0
Fornitori 2011	378	31.331	(30.953)	(30.953)	0
Fornitori 2012	28.565	0	28.565	0	28.565
Totale FSN	3.511	918	2.593	0	2.593
Totale	36.995	38.203	(1.208)	(32.365)	31.158

Il saldo a tale data, pari a 36.995 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 77,3% % ca., pari a 28.565 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2012 (di cui 7.255 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.920 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2011 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 3.511 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte di Coni Servizi di lavori ed interventi ed altre spese effettuate dalle stesse su impianti sportivi della Società (1.665 €/000) e dalle competenze loro spettanti sulla base dei contratti di associazione in partecipazione (1.367 €/000).

Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Debiti vso Controllate:					
Circolo del Tennis	1.003	354	649	(354)	1.003
CONINET S.p.A.	1.336	1.674	(338)	(1.674)	1.336
Totale	2.339	2.028	311	(2.028)	2.339
Debiti vso imprese correlate:					
Istituto per il Credito Sportivo	2	1	1	0	1
Totale	2.341	2.029	312	(2.028)	2.340

L'ammontare dei debiti verso Controllate, per 2.341 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2012 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate solo nei primi mesi del 2013.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti Tributari	1.796	1.919	(123)
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.540	1.887	(347)
Totale	3.336	3.806	(470)

I debiti tributari, pari a complessivi 1.796 €/000, includono il debito verso l'E-rario al 31 dicembre 2012 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2013. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2012, pari a 1.540 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.449 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	8.608	0
Debiti verso Amministrazioni locali	0	701	(701)
Debiti per contributi a Comitati Reg. e Prov., ad Enti Prom. Sport.	0	2.297	(2.297)
Debiti verso altri terzi	0	4.902	(4.902)
Totale	8.608	16.508	(7.900)

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2012. Al 31 dicembre 2012 i debiti ammontano a 8.608 €/000, come evidenziato in tabella. La riduzione del saldo debiti per 7.900 €/000 (68%) è attribuibile alla decisione della società di spendere i debiti iscritti già al 31.12.2002 e provenienti dal conferimento CONI e tenuti in considerazione dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A.. risultanti non più dovuti e non più supportati da una persistente situazione giuridica passiva (trattasi, prevalentemente, di fondi impegnati nella contabilità finanziaria del CONI anni 1999/2002 a diversi soggetti e di impegni registrati verso diversi fornitori, per lavori e forniture poi non effettivamente contrattualizzate o rese).

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti vso personale	9.749	10.039	(290)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	981	842	139
Debiti per cauzioni ricevute	274	412	(138)
Acconti da clienti	9.945	24	9.921
Altri debiti	360	(4)	364
Totale	21.309	11.312	9.997

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2012 a 21.309 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.749 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2012, per il compenso incentivante 2012 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente e a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (1.237 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011 e nel 2012 che, in base alle disposizioni introdotte con la L. 122/2010 (art. 12, comma 7, 8, 9 e 10), qualora superino i 90 €/000, sono state riclassificate tra i debiti del personale, in quanto liquidabili agli aventi diritto in tranche a scadenze prefissate.

Per 9.945 €/000 si riferisce alla quota che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2012 (9.917 €/000), quale acconto iniziale - come previsto nei criteri e parametri del contratto di servizio 2013 approvati dalla Giunta Nazionale del CONI e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - dell'onere complessivo del contratto presente nei budget approvati dai rispettivi organi.

Per 981 €/000 si riferiscono a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 360 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/imprese nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2012 a 603 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2012.

Conti d'ordine**I – Garanzie****II – Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi**

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2012 a 131.697 €/000 rispetto ai 136.351 €/000 del 2011.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Totale Contratto di Servizio		108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2012	€/000		(3.473)	(8.059)	(8.608)	(34.396)	(40.805)	(47.380)	(58.293)	(66.166)	(70.256)
	%		-3%	-7%	-7%	-24%	-27%	-30%	-35%	-38%	-39%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 3.472 €/000 (-3%); tale risultato, che ha consentito al CONI di mantenere sostanzialmente invariato il volume contributivo a favore degli Enti finanziati, è stato ottenuto nonostante la Società abbia sostenuto nel corso dell'anno i seguenti maggiori costi/attività:

- 6.205 €/000 per le maggiori attività di marketing legate allo sviluppo ed alla valorizzazione dei marchi CONI;
- 1.768 €/000 per il supporto logistico organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012;
- 1.531 €/000 di maggiori costi per l'introduzione dell'IMU (rivalutazione rendite catastali ed incremento delle aliquote, rispetto all'ICI);
- 1.518 €/000 derivanti dall'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato un taglio dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, e di cui, su richiesta dell'Ente, la Società si è fatta carico;
- 1.458 €/000 di maggiore accantonamento al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI.

Tali maggiori fattori di costo risultano bilanciati tramite:

- proventi straordinari di reddito per 7.900 €/000 derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente e risultati non più dovuti decorso anche il termine di prescrizione decennale;
- minore costo del lavoro per 4.412 €/000, derivante dal passaggio del personale alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- proventi straordinari di reddito per 3.178 €/000 derivanti dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente.

Per maggiori confronti e valutazioni in merito all'andamento del corrispettivo del contratto nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Londra 2012 e Sochi 2014 (progetto Ferrari, INSEAN, etc), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Ricavi da servizi resi a terzi

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	2012	2011	Differenza	
Gestione Impianti	14.479	15.342	(863)	-6%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	2.103	2.027	75	4%
Locazione Immobili	1.208	1.043	165	16%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	977	1.808	(831)	-46%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	936	912	24	3%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	352	346	6	2%
Servizi a supporto del Comitato Roma 2020	616	832	(216)	-26%
Servizi di progettazione impiantistica	472	555	(83)	-15%
Altro	1.722	1.181	541	46%
Totale	22.864	24.046	(1.182)	-5%

Il 2012 registra una complessiva flessione dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente (- 1.182 €/000, pari al 5%) riconducibile principalmente all'andamento economico generale ed alla significativa contrazione del mercato di riferimento (sponsor, eventi sportivi, entertainment) nel quale opera la Società. Una conferma in tal senso viene dalla contrazione dell'11,7% degli investimenti pubblicitari sui media nel periodo gennaio-settembre 2012, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fonte: nielsen).

Oltre il 72% dei ricavi da terzi (16.582 €/000) sono derivati nel 2012 dalla concessione degli impianti sportivi ed in particolare :

- per 9.115 €/000 dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, migliorativa per 380 €/000 rispetto al 2011;
- per 4.477 €/000 dalla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica, inferiore per 529 €/000 rispetto al 2011, principalmente per la contrazione delle presenze sul Centro dell'Acqua cetosa in Roma (-321 €/000) e sul Centro di Formia (-196 €/000), quest'ultimo in particolare, a seguito di una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica;
- per 2.103 €/000 dalla gestione degli Internazionali d'Italia di Tennis, in joint venture con la Federazione Italiana Tennis;
- per 857 €/000 dalla gestione del Parco del Foro Italico (esclusi Internazionali di Tennis), in diminuzione per ca. 588 €/000 rispetto all'esercizio precedente a causa di minori eventi (es. festival del fitness), riduzione dei canoni di concessione di impianti e strutture presenti sull'area.

Per quanto attiene ai ricavi da sponsorizzazioni, essi hanno risentito più marcatamente sul 2012 del citato fenomeno di contrazione del mercato, mentre i minori ricavi da attività resa al Comitato Roma 2020 (assistenza tecnica e professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, locazione spazi uffici con annessi servizi di facility, messa a disposizione di personale in distacco, ecc) sono derivati dall'interruzione del progetto di candidatura ai XXIII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 ad opera delle Autorità di Governo nel febbraio 2012.

Nel 2012, in continuità ma in flessione rispetto al 2011 - anche per una questio-

ne di complessità realizzativa dei nuovi progetti -, sono proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa per 472 €/000 (impianto coperto di handball presso le strutture militari della Cecchignola a Roma, a beneficio della preparazione degli atleti di alto livello della Federazione; riqualificazione delle strutture sportive di servizio dell'impianto militare "Albricci", a Napoli, dedicato a Rugby ed Atletica leggera; ristrutturazione presso la caserma "Palidoro" a Roma del campo di esercitazione equestre).

Gli altri ricavi delle vendite e prestazioni, pari nel 2012 a 1.722 €/000 si riferiscono principalmente alle consulenze tecnico-impiantistiche fatturate a terzi, al rilascio dei pareri da parte della Commissione Impiantistica Sportiva, all'attività svolta a favore del progetto di Alfabetizzazione Motoria richiesta dal CONI. L'incremento degli altri ricavi delle vendite e prestazioni rispetto al 2011 per ca. 600 €/000 è legato ai servizi resi nell'arco del 2012 alle principali *media companies* nazionali.

Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2012	2011	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	1	5	(4)	-85%
Rimborso da FSN per spese postali	541	551	(11)	-2%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	199	241	(42)	-18%
Altri ricavi e proventi	3.095	3.212	(117)	-4%
Totale	3.836	4.009	(173)	-4%

I minori consumi da parte delle Federazioni dei servizi postali e telefonici hanno determinato una leggera flessione nei relativi costi registrati dalla Società su tali voci e quindi anche dei riaddebiti alle stesse.

Nell'ambito della voce altri ricavi e proventi, pari nel 2012 a 3.096 €/000, sono ricompresi principalmente:

- i riaddebiti alle squadre romane per danni e costi di illuminazione pari a 358 €/000;
- i riaddebiti dei costi per utenze sostenuti in competenza sugli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive per 490 €/000 (cui vanno aggiunti 1.230 €/000 relativi agli esercizi precedenti e registrati all'interno dei proventi straordinari di reddito);
- i riaddebiti dei costi per utenze del Circolo del Tennis per 312 €/000;
- i riaddebiti dei costi sostenuti per lo svolgimento degli Internazionali d'Italia di Tennis 2012 per 420 €/000;
- i riaddebiti di ulteriori costi sostenuti a favore delle FSN durante l'esercizio per 161 €/000;
- i proventi derivanti dal completamento dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia, a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società, nell'ambito della Convenzione stipulata col Comune di Formia per la costruzione del Nuovo Stadio di Maranola, ove la quota di competenza 2012 è stata pari a 125 €/000 contro i 835 €/000 dell'esercizio precedente.

Costi della Produzione

Il 2012 ha visto la Società impegnata, oltre che sulle attività di sviluppo e di gestione ordinaria, a fornire al CONI, nell'ambito delle previsioni del contratto di servizio, tutto il supporto necessario:

- alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012;
- all'attività di marketing, finalizzata alla valorizzazione dei marchi dell'Ente, strettamente connessa a Londra 2012, quale principale evento per l'esercizio.

Per un migliore esame delle logiche gestionali legate alle attività di valorizzazione dei marchi, nell'ambito del sistema duale CONI-Coni Servizi, si rimanda alla relazione sulla gestione.

Costi attività per Londra 2012 (€/000)	Supporto logistico organizzativo a Delegazione Italiana	Attività di marketing (valorizzazione dei marchi)	Differenza
Costi per materie prime, di consumo e merci	27	64	91
Comunicazione, pubblicità e promozione		1.728	1.728
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	113	236	349
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	1.092	489	1.581
Premi assicurativi	76	16	92
Utenze	10		10
Pulizie, manutenzioni e vigilanza	23		23
Altri costi per servizi	84	1.665	1.749
Affitti passivi e spese accessorie	8	1.614	1.622
Noleggi e leasing	38	957	995
Costi del Personale		329	329
Oneri diversi di gestione	2		2
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	295	119	414
Totale	1.768	7.216	8.984

Ai fini della comprensione dei principali scostamenti, a livello di singoli conti di contabilità generale, rilevati a livello di conto economico nel prosieguo della presente nota integrativa, si riporta di seguito una tabella riassuntiva delle relative attività svolte nel corso dell'esercizio, che hanno in gran parte generato scostamenti rispetto all'anno precedente (nel 2011 le attività legate al marketing hanno comportato costi pari a 1.011 €/000).

I costi si riferiscono, principalmente, a:

- costi per l'ideazione e realizzazione delle campagne pubblicitarie, delle produzioni televisive, del monitoraggio sui media dei marchi CONI; per l'acquisto di materiale promozionale e l'installazione dei backdrop pubblicitari per le interviste;
- costi di viaggio, vitto e alloggio sia della delegazione italiana partecipante ai Giochi Olimpici (composta da 585 persone, tra atleti, tecnici, medici, di-

rigenti, officials e presidio organizzativo CONI), nonché degli sponsor (pacchetti limitati) che hanno investito sui marchi CONI;

- costi per l'affitto della sede di Casa Italia per il periodo delle Olimpiadi e delle Paralimpiadi;
- costi per gli allestimenti interni ed esterni per lo più di Casa Italia, nonché per il noleggio di strutture provvisorie;
- costi per l'acquisto dei biglietti per assistere alle varie gare dei Giochi, di cui hanno beneficiato atleti, tecnici, dirigenti, officials e sponsor (pacchetti limitati) che hanno investito sui marchi CONI.

Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci

Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci (€/000)	2012	2011	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	90	691	(601)	-87%
Acquisto gasolio	369	298	71	24%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.297	1.493	(196)	-13%
Materiale Promozionale	0	398	(398)	-100%
Altro	82	78	4	-5%
Totale	1.838	2.958	(1.120)	-38%

I minori costi sostenuti rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono, oltre che ad un generalizzato risparmio per gli acquisti di materiale di consumo e cancelleria, a minori attività realizzate per alcuni progetti specifici nel 2012 rispetto al 2011:

- partecipazioni nel 2011 al Festival della Gioventù Europea ed ai Giochi Olimpici Giovanili, con risparmi in termini di acquisto di materiale sportivo per 267 €/000;
- minore spesa per acquisto di materiale didattico/sportivo nell'ambito del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (379 €/000 nel 2011 rispetto a 90 €/000 del 2012);
- minore spesa per acquisto di materiale promozionale distribuito ai partecipanti alle gare/eventi sportivi giovanili organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello nazionale (377 €/000 acquistato nel corso del solo 2011).

Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2012	2011	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.696	9.654	(958)	-10%
Manutenzione su beni mobili	1.204	1.227	(23)	-2%
Totale Manutenzioni	9.900	10.881	(981)	-9%
Pulizie e facchinaggio	4.509	4.499	10	0
Utenze	8.668	8.119	549	7%
Vigilanza	3.039	3.142	(103)	-3%
Viaggi e trasporti	2.599	1.466	1.133	77%
Premi assicurativi	1.991	1.964	27	1%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.682	5.000	(318)	-6%
Costi di gestione foresterie	2.424	2.643	(219)	-8%
Buoni Pasto	921	1.255	(334)	-27%
Spese Postali	989	907	82	9%
Pubblicità e promozione	1.813	174	1.638	939%
Funzionamento Commissioni	273	356	(83)	-23%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	89	71	18	25%
Altri costi per servizi	6.300	4.655	1.644	35%
Totale	48.197	45.134	3.063	7%

I principali scostamenti in termini di maggiori costi tra i due periodi sono, come sopra anticipato, attribuibili alle spese sostenute per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 ed alle maggiori attività di marketing realizzate per l'occasione.

Per quanto riguarda gli altri elementi da segnalare sulla gestione 2012:

- i costi per le utenze sono in crescita per 549 €/000 (+7%): all'interno dell'aggregato, confluiscono le spese per telefonia, energia elettrica, acqua e gas delle sedi centrali di Coni Servizi e delle Federazioni, nonché quelle per gli impianti sportivi sia di Roma, che del resto d'Italia (in particolare Centri di Preparazione di Tirrenia, Formia e Schio) e quelle per gli immobili occupati allo stato attuale dai 20 Comitati Regionali e 101 Comitati Provinciali del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq); più in dettaglio:
 - » Energia elettrica (costi sostenuti nell'esercizio pari a 4.443 €/000): il 2012 è stato caratterizzato da un aumento dei consumi complessivi del 4,4%, che ha interessato, in particolare, lo Stadio Olimpico ed il Circolo del Tennis per maggiori attività stagionali svolte (i costi di quest'ultimo sono riaddebitati alla partecipata), il Centro dell'Acqua Acetosa (utilizzo a regime delle piscine tuffi e da 25 metri) ed i 12 mesi pieni di attività della sede di Milano del palazzo del CONI e delle Federazioni di Via Piranesi; sul fronte dei costi unitari, si segnala un aumento del 12% a livello complessivo, dovuto alla rimodulazione dell'articolazione tariffaria delle addizionali locali, previste a fine 2011 dai D. Lgs n. 23/2011 e D. Lgs n. 68/2011, dall'aumento degli indici energetici di mercato e dall'aumento delle componenti tariffarie a copertura delle fonti rinnovabili;

- » Acqua (costi sostenuti nell'esercizio pari a 1.025 €/000): è confermato l'andamento decrescente di ca. il 15% dei consumi idrici in particolare per i grandi siti (Parco Foro Italico, Centri di Preparazione Olimpica, Palazzi di Roma e Milano), in virtù degli interventi di verifica, recupero e ristrutturazione effettuati in continuità anche nel 2012; l'effetto economico di tali riduzioni risulta tuttavia mitigato dall'aumento del costo unitario per le forniture di tutte le utenze; in particolare, per quelle di Roma, che rappresentano la maggior quota di consumo, l'aumento tariffario è stato nel 2012 del 5,6%;
- » Gas (costi sostenuti nell'esercizio pari a circa 2.052 €/000): per quanto riguarda il gas metano si segnala un incremento dei consumi legato all'entrata a regime della sede di Milano in Via Piranesi pari al 23% circa; si segnala inoltre un forte calo nei consumi dovuto alla volturazione dell'utenza delle piscine coperte del Parco Foro Italico a Fin avvenuta a Novembre 2011, che compensa in larga parte gli aumenti dei consumi presso gli altri impianti di Roma.
- consulenze e collaborazioni: si riferiscono alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:
 - » Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, tra i quali:
 - i. quelli relativi alla gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (figura prevista direttamente dal Codice Appalti relativamente agli appalti pubblici di lavori), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico; si ricorda a tal proposito che Coni Servizi gestisce direttamente gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica (1 al Nord e 3 al Centro Italia), nonché circa 135 sedi (ultimo dato disponibile), dislocate sull'intero territorio italiano, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e l'organizzazione territoriale del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
 - ii. quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dall'Ente, intentate nei confronti della Società o del CONI (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
 - iii. quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
 - iv. quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
 - v. quello di certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
 - » incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - i. docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
 - ii. consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;

- iii. supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
- iv. supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
- » incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Londra 2012 e Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- » incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- » collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- » incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativa fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.
- i costi di gestione foresterie, si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi;
- buoni pasto: il costo risente positivamente sia della riduzione complessiva delle risorse in forza presso la Società, sia dell'applicazione delle norme della c.d. spending review che hanno previsto la riduzione del valore nominale del singolo buono;
- la voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:
 - » prestazioni legate alla partecipazione ai giochi olimpici di Londra per servizi logistici ed operativi (gestione permessi, call center, gestione e mantenimento canali interattivi ecc), costi accessori alla mobilità su Londra, costi per intrattenimento presso Casa Italia;
 - » compensi per componenti del CdA e sindaci;
 - » servizi di supporto per la predisposizione cedolini paga (pensionati e dipendenti della Società e per personale delle Federazioni aderenti al servizio);
 - » addebiti di costi quale "ribaltamento" di parte dei ricavi derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia con la Federazione Tennis, per il Golden Gala con la Federazione Atletica Leggera, ecc);
 - » formazione del personale;
 - » costi per indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
 - » servizi di catering;
 - » allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti;
 - » diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

L'incremento della voce "altri costi per servizi" rispetto al 2011 è principalmente riconducibile ai costi legati alle attività di Londra e marketing (1.749 €/000).

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2012	2011	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	8.976	7.623	1.354	18%
Noleggi e leasing	2.504	1.129	1.374	122%
Totale	11.480	8.752	2.728	31%

La voce affitti passivi si riferisce, essenzialmente, al costo per la locazione di circa 100 immobili equivalenti ad oltre 84.000 metri quadri di spazi adibiti ad uso ufficio, di cui beneficiano sul territorio nazionale, soprattutto, le Federazioni Sportive Nazionali e le Strutture Territoriali del CONI.

I maggiori costi riscontrati nel 2012 rispetto al 2011 derivano principalmente dal supporto logistico - organizzativo alla partecipazione ai G.O. estivi di Londra che ha ricompreso:

- il fitto dei locali e delle strutture relative a Casa Italia per € 1.614 €/000;
- il noleggio dei beni e dei mezzi necessari alla delegazione italiana a Londra, nonché il noleggio di allestimenti e beni necessari al funzionamento di Casa Italia (+995 €/000).

Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2012 Coni Servizi (A)	Costo 2011 Coni Servizi (B)	Costo 2012 Art. 30 (C)	Costo 2011 Art. 30 (D)	2012 parità perimetro (E=A+C)	2011 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	32.367	36.605	20.029	17.199	52.396	53.804	(4.238)	(1.408)
Oneri Sociali	9.454	10.693	5.938	5.191	15.392	15.884	(1.239)	(492)
TFR	3.349	3.924	1.872	1.182	5.221	5.106	(575)	115
Subtotale	45.170	51.222	27.839	23.571	73.009	74.793	(6.052)	(1.784)
Altri costi	186	117			186	117	69	69
Totale	45.356	51.339	27.839	23.571	73.195	74.910	(5.983)	(1.715)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime **Parità perimetro (E e F):** inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze dalle FSN

La Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2012 rispetto all'esercizio precedente, sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento (pari a 5.983 €/000) derivante dalla riduzione della forza retribuita nella misura di n° 236 unità puntuali (n° 124 medie) rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue). Tale riduzione è la risultante di:

- - 216 passaggi alle dipendenze delle Federazioni mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- - 29 tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;
- + 9 inserimenti effettuati con contratto a tempo determinato - nel rispetto dei limiti in materia di politiche assunzionali fissati dall'art. 9, comma 29, della legge 122/2010 - principalmente per esigenze operative delle strutture periferiche e centrali, a parziale rimpiazzo delle uscite.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2012 - 2011 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F della tabella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2012, rispetto al 2011, una riduzione di risorse pari a n° 20 unità puntuali (n° 19 medie) come saldo tra entrate ed uscite. A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2012 una spesa inferiore di 1.715 €/000 rispetto al 2011, effetto del sopra descritto congelamento dei trattamenti retributivi e della sopra indicata riduzione di risorse pari a n° 20 unità.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2012 (A)	Coni Servizi 31.12.2011 (B)	Art. 30 31.12.2012 (C)	Art. 30 31.12.2011 (D)	Finale 31.12.2012 (E=A+C)	Finale 31.12.2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	16	6	7	24	23	2	1
Impiegati	640	877	642	425	1.282	1.302	(237)	(20)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	677	913	648	432	1.345	1.345	(236)	(20)

Andamento Medio Personale	Media 2012 Coni Servizi (A)	Media 2011 Coni Servizi (B)	Media 2012 Art. 30 (C)	Media 2011 Art. 30 (D)	Media 2012 (E=A+C)	Media 2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	8	9	26	27	0	(1)
Impiegati	776	900	526	420	1.302	1.320	(124)	(18)
Medici	16	16			16	16	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	814	938	534	429	1.348	1.367	(124)	(19)

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2012	2011	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.944	3.306	(361)	-11%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.319	9.214	105	1%
Totale Ammortamenti	12.263	12.520	(257)	-2%
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	452	0	452	
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0	
Totale Altre Svalut. ni delle Immob. ni	452	0	452	
Svalutazione crediti verso clienti	614	0	614	
Totale Altre Svalutazioni	614	0	614	
Totale	13.329	12.520	809	6%

A livello di ammortamenti, i minori costi per 257 €/000 derivano dall'effetto delle seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi in corso d'anno per 507 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 286 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcune categorie di cespiti con aliquota maggiore (quali, ad esempio, software ed impianti generici) per 846 €/000;
- minori costi derivanti dal decremento del valore delle immobilizzazioni (principalmente dovuto ad alienazione di immobili e impianti sportivi) per 204 €/000.

Per quanto riguarda le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali esse si riferiscono ai lavori strutturali effettuati sulla Tribuna Monte Mario in occasione della Finale di Champions League disputata presso lo Stadio Olimpico di Roma nel 2009, che sono stati fisicamente sostituiti nel corso del 2012 da nuovi investimenti realizzati presso la Tribuna stessa.

La Società annualmente esamina la situazione del partitario crediti, aggiornando il relativo fondo svalutazione in funzione della situazione di esigibilità dei propri crediti. Da tale attività, è derivato al 31 dicembre 2012 l'accantonamento a fondo esposto nella tabella di cui sopra.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2012	2011	Differenza	
Accantonamenti per Rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	12.450	12.455	(5)	
Accantonamenti per contenzioso	2.430	900	1.530	170%
Totale Accantonamenti per Rischi	14.880	13.355	1.525	11%
Altri Accantonamenti:				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	150	100	50	
Altri accantonamenti	0	0	0	
Totale Altri Accantonamenti	150	100	50	
Totale	15.030	13.455	1.575	12%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimane a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2012	2011	Differenza	
ICI / IMU	3.385	1.854	1.531	83%
Altre imposte e tasse	1.291	1.247	44	3%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	271	243	28	12%
Spese legali contenzioso Ente CONI	463	354	109	31%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	414	0	414	
Altro	253	202	51	25%
Totale	6.077	3.900	2.177	56%

Come già anticipato precedentemente, l'introduzione nel 2012 dell'IMU (con la conseguente rivalutazione delle rendite catastali e l'incremento delle aliquote di riferimento), rispetto all'ICI, ha comportato maggiori costi per ca. 1.500 €/000. I costi per biglietti di ingresso a manifestazioni sportive, non presenti sul 2011, si riferiscono alle gare dei Giochi Olimpici di Londra 2012.

Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	0	0	0	
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	170	275	(105)	-38%
Interessi attivi di mora	25	115	(90)	-78%
Interessi attivi su prestiti al personale	32	37	(5)	-15%
Altri proventi finanziari	160	151	9	6%
Totale Altri Proventi Finanziari	387	578	(191)	-33%
Totale	387	578	(191)	-33%

Oneri Finanziari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.464	1.535	(71)	-5%
Interessi passivi ICS	750	833	(83)	-10%
Interessi passivi di mora	22	13	8	62%
Altro	217	139	78	56%
Totale	2.453	2.520	(68)	-3%

Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	531	320	211	66%
Sopravvenienze attive diverse	17.165	7.198	9.967	138%
Totale	17.696	7.518	10.178	135%

Le plusvalenze da vendita beni materiali fanno riferimento alle dismissioni dei seguenti immobili:

- complesso immobiliare di Via Casimiro 34 a Brindisi;
- complesso immobiliare dello Sterlino a Bologna;
- fabbricato di Via Dante Alighieri 4 a Vercelli.

Le sopravvenienze attive per il 2012 si riferiscono principalmente:

- allo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000;
- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 3.179 €/000;
- all'iscrizione di sopravvenienze per il credito di imposta derivante dall'istanza di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato negli esercizi precedenti per 2.952 €/000;
- ad ulteriori cancellazioni di debiti esercizi precedenti risultati, sulla base delle analisi effettuate, non più dovuti 1.516 €/000;
- rettifiche di costi e ricavi 1.615 €/000.

Oneri straordinari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	2.142	351	1.791	510%
Totale	2.142	351	1.791	510%

Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente al riconoscimento (1.665 €/000) da parte di Coni Servizi di lavori ed interventi ed altre spese effettuate dalle Federazioni Sportive Nazionali su impianti sportivi della Società alle stesse concessi in gestione.

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2012	2011	Differenza	
Imposte dell'Esercizio :				
IRAP	2.849	2.964	(115)	-4%
IRES	1.774	3.200	(1.426)	-45%
Totale imposte dell'esercizio	4.623	6.164	(1.541)	-25%
Imposte differite :				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	(1.450)	1.450	-100%
Totale imposte differite	0	(1.450)	1.450	-100%
Imposte Anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0		
Totale imposte anticipate	0	0		
Totale	4.623	4.714	(91)	-2%

Le imposte correnti ammontano a 4.624 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (1.774 €/000) ed IRAP (2.850 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	2012	2011	Differenza	
Amministratori	595	580	15	3%
Sindaci	56	59	(3)	-5%
Totale	651	639	12	2%

Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, è pari a 57 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 3 Aprile 2013**Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Giovanni Petrucci)**