

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI)**

(Esercizi dal 2007 al 2011)

Comunicata alla Presidenza il 27 febbraio 2014

PAGINA BIANCA

INDICE

| | | |
|--|------|-----|
| Determinazione della Corte dei conti n. 11/2014 del 18 febbraio 2014 | Pag. | 7 |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI) per gli esercizi dal 2007 al 2011 | » | 11 |
| <i>DOCUMENTI ALLEGATI.</i> | | |
| <i>Esercizio 2007:</i> | | |
| Relazione del Presidente | » | 43 |
| Bilancio consuntivo | » | 61 |
| Relazione del Collegio dei revisori | » | 99 |
| <i>Esercizio 2008:</i> | | |
| Relazione del Presidente | » | 107 |
| Bilancio consuntivo | » | 121 |
| Relazione del Collegio dei revisori | » | 161 |
| <i>Esercizio 2009:</i> | | |
| Relazione del Presidente | » | 169 |
| Bilancio consuntivo | » | 183 |
| Relazione del Collegio dei revisori | » | 223 |
| <i>Esercizio 2010:</i> | | |
| Relazione del Presidente | » | 233 |
| Bilancio consuntivo | » | 243 |
| Relazione del Collegio dei revisori | » | 281 |

Esercizio 2011:

| | | |
|--|-------------|-----|
| Relazione del Presidente | <i>Pag.</i> | 291 |
| Relazione del Consiglio di Amministrazione | » | 295 |
| Bilancio consuntivo | » | 305 |
| Relazione del Collegio dei revisori | » | 337 |



Corte dei Conti

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti
sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria
dell'**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**
(ISPI)
per gli esercizi dal 2007 al 2011

Relatore: Consigliere Natale Maria Alfonso D'Amico

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale la Dr.ssa Eleonora Rubino

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 11/2014.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 18 febbraio 2014;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto l'articolo 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con il quale l'Istituto per gli studi di politica internazionale è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari 2007-2001, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere D'Amico Natale Maria Alfonso e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente gli esercizi suddetti;

considerato che:

l'Ispi ha utilmente attinto maggiormente a risorse provenienti dal mercato, infatti, i proventi commerciali, che nel 2007 rappresentavano il 30 per cento del totale, nel 2009 hanno garantito oltre il 43 per cento delle entrate dell'Ente;

in alcuni anni, in particolare nell'ultimo, il risultato economico di questa attività commerciale ha tuttavia manifestato valori negativi, il che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possono rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituirne un gravame;

il conto dell'Ente si è tuttavia chiuso con i risultati positivi in tutti gli anni considerati, seppure calanti negli anni più recenti fino al minimo degli 821 euro del 2011;

di conseguenza il patrimonio netto dell'Ente si è lievemente e gradualmente accresciuto, raggiungendo nel 2011 il valore di 708 mila euro;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 21 marzo 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per gli esercizi 2007-2011 — corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — dell'Istituto per gli studi di politica internazionale, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Natale Maria Alfonso D'Amico

PRESIDENTE

Ernesto Basile

Depositata in Segreteria il 20 febbraio 2014.

IL DIRIGENTE

(Roberto Zito)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLI-
TICA INTERNAZIONALE (ISPI), PER GLI ESERCIZI DAL 2007 E 2011

S O M M A R I O

| | |
|--|----------------|
| Premessa | <i>Pag.</i> 15 |
| 1. Natura e finalità dell'Ente | » 16 |
| 2. Organi | » 17 |
| 3. Associati | » 18 |
| 4. Personale dipendente e collaborazioni esterne ... | » 20 |
| 5. Attività istituzionale | » 25 |
| 6. Bilancio consuntivo | » 28 |
| 6.1. Stato patrimoniale | » 28 |
| 6.2. Conti d'ordine | » 31 |
| 6.3. Conto economico | » 32 |
| 7. Conclusioni | » 38 |

PAGINA BIANCA

Premessa

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito, ai sensi degli articoli 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sulla gestione finanziaria dell'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI) dal 2007 al 2011.

La Corte dei Conti ha riferito sulla gestione dell'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI), fino all'esercizio 2006¹.

¹ Determinazione n. 67/07 del 16 ottobre 2007, relativa all'esercizio finanziario 2006, pubblicata in Atti Parlamentari, Camera dei Deputati, XV Legislatura, Doc. XV, n.149

1. Natura e finalità dell'Ente

L'Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI), fondato nel 1934 come Ente di fatto a struttura associativa, poi eretto in Ente morale con DPR 13 marzo 1972, n. 302, opera sotto la vigilanza del Ministero degli affari esteri, al quale deve trasmettere, entro trenta giorni dall'approvazione dell'Assemblea Generale, il bilancio preventivo e il conto consuntivo corredati delle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei revisori dei Conti, e, per quanto concerne la gestione, sotto il controllo del Ministero dell'economia e delle finanze².

L'ISPI non è incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato delle pubbliche amministrazioni individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

Secondo quanto disposto dall'art. 4 dello Statuto³ "l'ISPI ha per oggetto lo studio e la divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali, strategici". A tal fine l'attività dell'Istituto è svolta nell'ambito di quattro settori primari: la ricerca, promuovendo e partecipando a studi; le pubblicazioni, pubblicando periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; la formazione, istituendo ed erogando borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'ISPI stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati; l'organizzazione di eventi per la realizzazione di conferenze, seminari, convegni e dibattiti.

² L'Ente rientra tra le amministrazioni pubbliche soggette all'invio telematico dei bilanci ai sensi dell'art. 15 L. 196/09.

³ L'attuale Statuto è stato approvato dall'Assemblea Generale Straordinaria dell'11 dicembre 1986 e modificato dalle Assemblee Generali Straordinarie del 10 maggio 1990, del 20 giugno 1991, del 18 marzo 2004, del 5 maggio 2010, del 15 novembre 2011 e del 19 dicembre 2012.

2. Organi

Sono organi dell'ISPI l'Assemblea Generale, il Presidente, il Consiglio d'Amministrazione, il Comitato di Supervisione e il Collegio dei Revisori dei Conti; sulle loro funzioni si è ampiamente riferito nelle precedenti relazioni.

Nella seduta del 5 maggio 2010, l'Assemblea generale ordinaria degli associati ha eletto, per il triennio 2010-2012, il Presidente, tre Vicepresidenti, i ventotto componenti del Consiglio di Amministrazione, undici membri del Comitato di Supervisione e i cinque membri (tre effettivi e due supplenti) del Collegio dei revisori dei conti.

I compensi corrisposti ai componenti gli organi nel quinquennio qui esaminato sono indicati nella tabella che segue.

Tabella n. 1 – Compensi Organi

(valori in €)

| COMPENSI ORGANI 2007/2011 comprensivi di oneri contributivi | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Presidente ISPI | 51.711 | 51.713 | 51.655 | 51.718 | 30.268 |
| Vice Presidenti | 15.542 | 15.542 | 15.542 | 15.542 | 31.042 |
| Amministratori | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Consigliere delegato | 16.600 | 16.700 | 16.758 | 16.700 | 0 |
| Presidente Collegio Revisori | 2.705 | 2.545 | 2.895 | 2.317 | 3.325 |
| Sindaci effettivi Collegio Revisori | 4.260 | 3.622 | 4.700 | 5.130 | 5.174 |
| Totale costo organi | 90.818 | 90.122 | 91.550 | 91.407 | 69.809 |

FONTE: ISPI

3. Associati

In relazione alla entità delle quote versate, gli associati all'ISPI sono distinti in "soci emeriti", "soci sostenitori" e "soci ordinari"; possono essere costituiti, in numero illimitato, da persone fisiche e giuridiche, enti nonché amministrazioni, associazioni e fondazioni pubbliche e private. E' facoltà del Consiglio di amministrazione ammettere soci individuali, i quali però non possono partecipare alle Assemblee dell'ISPI.

Il numero degli associati, a fine 2007, ammontava complessivamente a quarantuno (41) unità, corrispondenti ad un valore di quote associative annuali pari ad € 780.613.

Nell'esercizio 2008 si sono registrate le dimissioni di due soci, nonché la riduzione della quota associativa versata dalla Regione Lombardia; è stato ammesso un nuovo socio; il numero degli associati si è così ragguagliato a 41 e il valore delle quote associative si è ridotto a € 748.582.

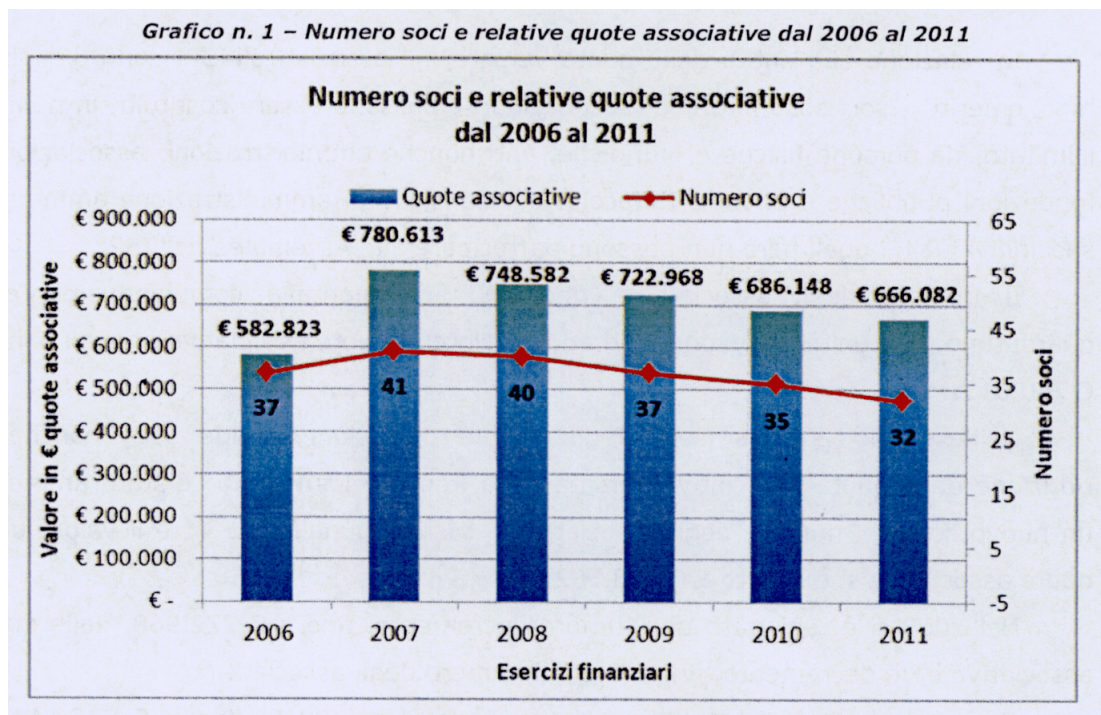
Nel 2009 si è registrato un ulteriore decremento, fino a € 722.968, delle quote associative e un decremento, fino a 37, del numero degli associati.

Così pure le quote associative si sono ridotte nel 2010, fino a € 686.148, in conseguenza delle dimissioni di quattro soci, solo parzialmente compensati dalle due nuove ammissioni; il numero degli associati si è così ridotto a 35.

Il valore delle quote associative ha continuato la sua discesa anche nel 2011, fino a € 666.082, per l'effetto delle dimissioni di tre soci che ha ridotto a 32 il numero degli associati.

Dunque, come ben si evince dal grafico n. 1, fin dal 2007 si è costantemente ridotto sia il numero degli associati sia il valore delle quote associative.

Si tratta di un andamento abbastanza generalizzato: gli effetti della crisi economica esplosa nell'estate del 2007 hanno ridotto in misura consistente la disponibilità delle imprese, delle loro associazioni, dello stesso operatore pubblico a sostenere enti di natura culturale come quella in discorso. Tuttavia è bene che l'Istituto focalizzi la propria attenzione sugli specifici motivi che hanno spinto alcuni associati alle dimissioni o alla riduzione della propria quota associativa, per cercare di ribaltare in positivo l'andamento delle adesioni e dell'ammontare delle relative quote.



4. Personale dipendente e collaborazioni esterne

La struttura operativa dell'ISPI è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Come riferito nei precedenti referti, nell'ambito di un'azione di risanamento finanziario, l'ente ha preferito l'utilizzo di una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, per i soli lavori esecutivi e di amministrazione, e da un numero ampio e variabile di "collaboratori esterni", specializzati ed esperti nei vari settori di attività.

Dal 1° luglio 2000 il rapporto con il personale dipendente è regolato dal contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti delle aziende dei servizi per la comunicazione d'impresa, risultato il più idoneo per le attività dell'ente. Il rinnovo di detto contratto si è avuto nel luglio 2006 e successivamente nell'ottobre 2011.

Il **personale medio in servizio**, nel quinquennio in esame, è indicato nella tabella n. 2; è stato sempre presente un dirigente, mentre il numero degli impiegati dapprima si è ridotto dai 12 del 2006 a 10 del 2008, per poi aumentare fino ai 13 del 2011, anche in relazione alla intensificazione delle attività commerciali svolte dall'Istituto (quattro impiegati sono specificatamente destinati all'attività commerciale, occupandosi prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali).

Tabella n. 2 – Organico medio

| | 2006 ⁽¹⁾ | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|------------------|---------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dirigenti | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Impiegati | 12 | 11 ⁴ | 10 | 10 | 11 | 13 |
| Totale | 13 | 12 | 11 | 11 | 12 | 14 |

¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

Il **costo del personale** (cfr. tabella n. 3), nel quinquennio considerato aumenta del 51%; gli aumenti sono particolarmente rilevanti nel 2007, in relazione agli effetti economici del contratto di lavoro appena sottoscritto, e nel 2011, di nuovo per effetto del rinnovo del contratto di lavoro, nonché dell'aumento dell'organico medio.

⁴ Unità a tempo pieno di cui 1 con contratto a tempo determinato.

Tabella n. 3 - Costo del personale

(valori in €)

| | 2006 ⁽¹⁾ | 2007 | var % | 2008 | var % | 2009 | var % | 2010 | var % | 2011 | var % |
|--|---------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| Stipendi ed altri assegni fissi lordi ⁽²⁾ | 397.007 | 521.942 | 31,47 | 499.583 | -4,28 | 520.531 | 4,19 | 527.576 | 1,35 | 593.138 | 12,43 |
| compensi per straordinario ed incentivi | 5.600 | 4.470 | -20,18 | 3.835 | -14,21 | 4.927 | 28,47 | 8.413 | 70,75 | 11.948 | 42,02 |
| oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente | 119.270 | 166.384 | 39,50 | 158.247 | -4,89 | 179.219 | 13,25 | 184.618 | 3,01 | 212.246 | 14,96 |
| altri oneri | 0 | 16.783 | 100,00 | 24.746 | 47,45 | 10.124 | -59,09 | 9.469 | -6,47 | -2 | -100,02 |
| TOTALE A) | 521.877 | 709.579 | 35,97 | 686.411 | -3,27 | 714.801 | 4,14 | 730.076 | 2,14 | 817.330 | 11,95 |
| accantonamenti per indennità di fine lavoro | 30.305 | 25.614 | -15,48 | 16.993 | -33,66 | 16.375 | -3,64 | 18.206 | 11,18 | 26.521 | 45,67 |
| corsi per il personale | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| buoni pasto | 17.892 | 16.952 | -5,25 | 15.568 | -8,16 | 15.934 | 2,35 | 17.318 | 8,69 | 18.957 | 9,46 |
| TOTALE B) | 48.197 | 42.566 | -11,68 | 32.561 | -23,50 | 32.309 | -0,77 | 35.524 | 9,95 | 45.478 | 28,02 |
| TOTALE COSTO GLOBALE (A+B) | 570.074 | 752.145 | 31,94 | 718.972 | -4,41 | 747.110 | 3,91 | 765.600 | 2,47 | 862.808 | 12,70 |

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi⁽²⁾ comprensivi di festività non godute, compenso direttore generale € 170.000 ed al netto ore non lavorate e malattia carico INPS

Per effetto della pronunciata dinamica appena descritta, il costo del personale assorbe nel 2011 circa un quarto dei costi totali di produzione; la sua incidenza nel 2006 era di circa un quinto.

Tabella n. 4 - Incidenza del costo del personale sul totale costi della produzione

(valori in €)

| | 2006 ⁽¹⁾ | 2007 | var % | 2008 | var % | 2009 | var % | 2010 | var % | 2011 | var % |
|-----------------------------------|---------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| Costi del personale (tab.3) | 570.074 | 752.145 | 31,9 | 718.972 | -4,4 | 747.110 | 3,9 | 765.600 | 2,5 | 862.808 | 12,7 |
| Costi della produzione | 2.993.425 | 3.302.518 | 10,3 | 3.551.414 | 7,5 | 3.388.047 | -4,6 | 2.981.895 | -12,0 | 3.413.164 | 14,5 |
| Incidenza % | 19,04 | 22,77 | | 20,24 | | 22,05 | | 25,67 | | 25,28 | |

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

A causa della natura dell'attività svolta, nonché delle scelte organizzative compiute, tendenti a rendere i costi flessibili in relazione all'andamento dei ricavi, l'Istituto fa ampio ricorso a collaborazioni esterne.

In totale si tratta nel 2011 di 438 rapporti di collaborazione (cfr. tabella n. 5), per la gran parte (400) aventi natura occasionale. Il loro numero si è pressoché costantemente accresciuto nel periodo in esame

Tabella n. 5 – Numero rapporti di collaborazioni esterne

| | 2006 ⁽¹⁾ | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|--------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Collaborazioni continuative | 39 | 39 | 43 | 42 | 39 | 38 |
| Collaborazioni occasionali | 241 | 327 | 318 | 336 | 305 | 400 |
| Totale collaborazioni esterne | 280 | 366 | 361 | 378 | 344 | 438 |

⁽¹⁾ valori esposti ai soli fini comparativi

In termini di volume di spesa (cfr. tabella n. 6), le collaborazioni hanno dimensione comparabile ai costi sostenuti per il personale dipendente.

La tabella n. 7 fornisce una qualificazione dei rapporti di collaborazione, distinguendo fra quelli finalizzati all'attività gestionale e quelli invece indirizzati alla attività istituzionale dell'Istituto; emerge che in ciascun anno circa il 90% della spesa in discorso è finalizzata a compensi per docenza, ricerche e simili.

Deve essere notato (cfr. grafico n. 2) che nel 2011 per la prima volta la spesa relativa a collaborazioni che l'Istituto considera finalizzate all'attività commerciale eccede quella destinata alle attività no-profit.

Anche in relazione alla dinamica decrescente delle quote associative, permane l'esigenza, già evidenziata nelle precedenti relazioni, di un attento governo sia delle spese del personale sia delle spese destinate alle collaborazioni esterne.

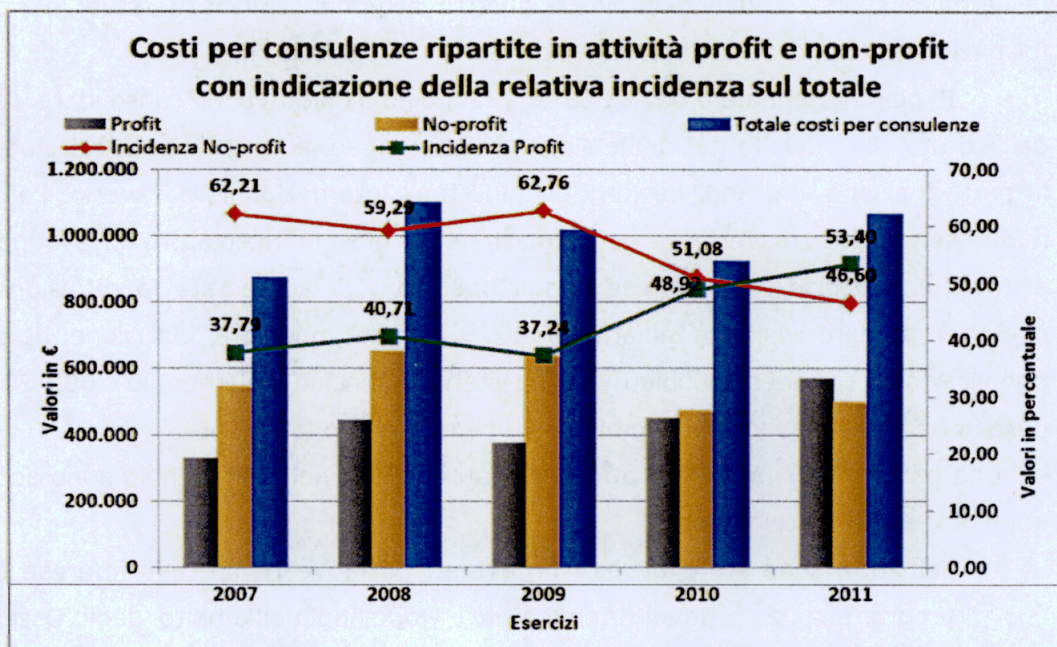
Tabella n. 6 – Costi per compensi collaborazioni esterne

(valori in €)

| | | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|--------------------------------------|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Compensi per collaborazioni | no-profit | 226.647 | 232.971 | 261.741 | 170.187 | 196.661 |
| Collaborazioni per ricerche | no-profit | 135.426 | 234.132 | 196.225 | 136.881 | 152.483 |
| Compensi per collaborazioni | profit | 166.794 | 194.246 | 111.978 | 134.751 | 119.100 |
| Collaborazioni per ricerche | profit | 21.250 | 60.150 | 65.313 | 85.147 | 209.620 |
| Totale collaborazioni esterne | | 550.117 | 721.499 | 635.257 | 526.966 | 677.864 |
| var. % | | | 31,15 | -11,95 | -17,05 | 28,64 |

Con esclusione degli oneri previdenziali

Grafico n. 2 – Costi per consulenze ripartite in attività profit e no-profit e relativa incidenza



5. Attività istituzionale

La relazione del Consiglio di amministrazione espone analiticamente i risultati dell'attività svolta, suddividendola in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni e iniziative speciali).

Il piano triennale 2007-2009 si era posto l'obiettivo di consolidare l'attività dell'istituto, sia a livello nazionale sia a livello europeo, ed in particolare di potenziare la partecipazione ai grandi network di think-tank internazionali, di favorire l'analisi di nuove tematiche trasversali e la formazione di giovani ricercatori, di sviluppare le attività di supporto alle imprese e agli operatori, di aumentare la diffusione delle ricerche, di dare visibilità all'attività attraverso la maggiore diffusione di proprie pubblicazioni. I medesimi obiettivi sono stati confermati nel triennio 2009-2011, se pure in un difficile quadro economico che ne ha frenato la crescita.

Una parte dei **principali progetti** avviati dall'ISPI nel quinquennio sono accennati qui di seguito e precisamente:

- nel 2007 sono state avviate importanti iniziative rivolte alle imprese quali il programma "Executive Briefings" e i workshop nell'ambito degli Osservatori italo-francese e italo-tedesco;
- nel 2008, insieme ad altre iniziative, è stata attuata quella denominata "Unione per il Mediterraneo", con l'organizzazione di una tavola rotonda e di un seminario internazionale e l'attività di ricerca del programma Mediterraneo e Medio Oriente, con pubblicazioni, eventi, incontri, per l'approfondimento della riflessione alle sfide prospettiche della regione;
- nel 2009 si è tenuta l'ultima edizione del Foro italo-francese avente come tema per la parte italiana lo sviluppo della "green economy" mentre per la parte francese la cooperazione euro-mediterranea; inoltre è stato favorito il dialogo fra EXPO e il mondo delle imprese e istituzioni attraverso iniziative ad hoc di informazione e sensibilizzazione, sul tema dell'alimentazione, delle risorse e dello sviluppo sostenibile;
- nel 2010, in merito ai Fori di dialogo bilaterale è stata realizzata una nuova edizione del foro Italo-Argentino. E' stata inoltre affidata all'ISPI una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo; prosecuzione della partnership con IAI nell'ambito dell'Annuario sulla politica estera italiana e del progetto di Atlante geopolitico con Treccani; rafforzamento della partnership avviata nel 2009 con la Fondazione Corriere della Sera, con cui è stato realizzato un ciclo di 8

incontri dal titolo "La rivolta araba" e della partnership con ECFR con cui è stata promossa una tavola rotonda sull'Europa;

- nel 2011 prosegue l'iniziativa annuale a Trento su "Religioni e Relazioni internazionali" focalizzata sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi.

Con riferimento alla **formazione**, si riferisce che:

- nel 2009 l'attività ha visto un aumento sia nel numero di corsi erogati che nelle partecipazioni;
- anche nel 2010 l'attività è stata caratterizzata da una crescita dei partecipanti ai corsi programmati che ha realizzato ottimi risultati al concorso diplomatico dove circa il 40% dei vincitori ha frequentato i corsi dell'ISPI;
- nel 2011, nonostante una diminuzione del numero dei partecipanti, si è avuta una crescita del numero dei corsi che ha realizzato entrate al pari livello dell'anno precedente.

Per quanto concerne le **pubblicazioni** si ricordano:

- nel 2009 il trend positivo dovuto all'aumento dei brief ad hoc, come quelli per Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, e all'avvio di una nuova pubblicazione online "ISPI Dossier" inviata a oltre 40.000 contatti, per lo più ricercatori e giornalisti, per favorire l'approfondimento ed il confronto fra i diversi punti di vista;
- nel 2010 le pubblicazioni online, quali "ISPI Studies" per approfondimenti di ricerca e "ISPI Forum" per una newsletter giornaliera legate a temi di attualità;
- nel 2011 è stata realizzata la pubblicazione dell'Atlante con Treccani e il rafforzamento delle pubblicazioni online (dossier online, ISPI Studies e ISPI Forum).

In merito agli **eventi** si riporta che:

- nel 2009 e nel 2010 l'Istituto si è indirizzato verso lo sviluppo di iniziative più complesse, come i briefings a porte chiuse e le conferenze internazionali, e gli instant events su temi di attualità, a fronte di un ridimensionamento delle tavole rotonde e delle presentazioni di libri su temi meno legati all'attualità;
- nel 2011 vi è stato un aumento complessivo degli eventi dovuto principalmente alle iniziative indirizzate alle imprese.

La ricerca in particolare nel 2010 si è focalizzata su temi relativi alla governance economica europea, alla modernizzazione in Russia, alla stabilità politica ed alla sicurezza energetica nel Caucaso e Asia centrale, agli scenari post crisi nel Mediterraneo ecc. con l'ausilio del rafforzamento delle partnership nell'ambito del bando vinto da ISPI insieme all'università di Warwick e ad altre 13 istituzioni

nell'ambito del VII programma quadro della Commissione Europea, nonché della prosecuzione dell'Osservatorio di Politica Internazionale con MAE, Camera e Senato.

Nel 2011 è proseguita la collaborazione con Camera e Senato sui temi della crisi e della governance economica europea che si è concretizzata nella stesura del Rapporto "La riforma della governance economica tra squilibri globali e prospettive dell'Unione europea". Il tema della crisi è stato approfondito attraverso un ciclo di eventi promossi in collaborazione con l'Università Bocconi e la Fondazione Corriere della Sera.

6. Bilancio consuntivo

Il bilancio consuntivo per ogni annualità del quinquennio 2007-2011 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del codice civile, che ha recepito le innovazioni introdotte dal D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e successive modifiche. La continuità dell'applicazione dei criteri di valutazione dell'Istituto nella definizione dei valori di bilancio ha permesso di confrontare i risultati della gestione degli esercizi in esame.

Il bilancio consuntivo, costituito dallo stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione sulla gestione, è stato approvato dall'assemblea ordinaria il 13 maggio 2008 per l'esercizio 2007, il 18 maggio 2009 per il 2008, il 5 maggio 2010 per il 2009, il 4 maggio 2011 per il 2010 e il 15 maggio 2012 per il 2011, sempre con parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, e rispettando il termine del 30 maggio di ogni anno previsto dallo statuto.

Il Ministero dell'economia e delle finanze, verificando⁵ i bilanci consuntivi nel corso del quinquennio in esame, tenuto conto della flessione dei ricavi, ha ritenuto di raccomandare agli organi dell'ente di perseverare nell'adozione di iniziative tendenti ad incrementare e stabilizzare le fonti di entrata, nonché di perseguire il necessario rispetto di rigorosi criteri di economicità nella gestione.

6.1. Stato patrimoniale

L'attivo patrimoniale nel periodo considerato oscilla in prossimità dei 2 milioni di euro, attestandosi a fine periodo sul valore di € 1.910.355 (cfr. tabella n. 8). E' utile osservare come le quote associative vengano per intero incassate nell'anno di competenza, e in nessuno degli anni considerati compaiano quindi nello stato patrimoniale crediti verso gli associati.

Le immobilizzazioni assorbono circa il 40 % dell'attivo, e diminuiscono in ciascuno degli anni del quinquennio, con l'eccezione dell'ultimo.

Ove si eccettui la ridotta e decrescente incidenza dei ratei e risconti attivi (al 2011 rappresentano circa il 2% dell'attivo), la parte residua dell'attivo è costituito dal circolante, all'interno del quale hanno assunto un peso viepiù crescente le disponibilità liquide, che a fine periodo ammontano a oltre € 400.000, pari ad oltre in quinto del totale attivo.

⁵ Art. 12 DPR n. 794/1985.

Tabella n. 8 - Stato patrimoniale attivo

(valori in €)

| STATO PATRIMONIALE ATTIVO | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| ATTIVO | 2006 ^(*) | 2007 | var % | 2008 | var % | 2009 | var % | 2010 | var % | 2011 | var % |
| Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A) | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| Immobilizzazioni immateriali | 240.808 | 238.182 | -1,09 | 182.141 | -23,53 | 127.232 | -30,15 | 125.648 | -1,24 | 172.283 | 37,12 |
| Immobilizzazioni materiali | 444.378 | 383.081 | -13,79 | 329.331 | -14,03 | 306.479 | -6,94 | 320.251 | 4,49 | 331.920 | 3,64 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 177.814 | 194.976 | 9,65 | 186.988 | -4,10 | 210.548 | 12,60 | 185.475 | -11,91 | 210.641 | 13,57 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 863.000 | 816.239 | -5,42 | 698.460 | -14,43 | 644.259 | -7,76 | 631.374 | -2,00 | 714.844 | 13,22 |
| Rimanenze | 39.616 | 33.536 | -15,35 | 32.538 | -2,98 | 27.161 | -16,53 | 26.491 | -2,47 | 22.050 | -16,76 |
| Crediti | 719.718 | 558.044 | -22,46 | 717.949 | 28,65 | 663.297 | -7,61 | 883.587 | 33,21 | 689.579 | -21,96 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 170.346 | 123.290 | -27,62 | 479.670 | 289,06 | 503.058 | 4,88 | 340.037 | -32,41 | 436.126 | 28,26 |
| Totale attivo circolante (C) | 929.680 | 714.870 | -23,11 | 1.230.157 | 72,08 | 1.193.516 | -2,98 | 1.250.115 | 4,74 | 1.147.755 | -8,19 |
| Ratei e risconti attivi | 184.631 | 125.436 | -32,06 | 70.692 | -43,64 | 39.594 | -43,99 | 49.588 | 25,24 | 47.756 | -3,69 |
| Totale ratei e risconti attivi (D) | 184.631 | 125.436 | -32,06 | 70.692 | -43,64 | 39.594 | -43,99 | 49.588 | 25,24 | 47.756 | -3,69 |
| TOTALE ATTIVO | 1.977.311 | 1.656.545 | -16,22 | 1.999.309 | 20,69 | 1.877.369 | -6,10 | 1.931.077 | 2,86 | 1.910.355 | -1,07 |

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

Tabella n. 9 - Stato patrimoniale passivo

(valori in €)

| PASSIVO | STATO PATRIMONIALE PASSIVO | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2006(*) | 2007 | var % | 2008 | var % | 2009 | var % | 2010 | var % | 2011 | var % |
| Patrimonio netto: | | | | | | | | | | | |
| Altre riserve | 167.532 | 167.534 | 0,00 | 167.531 | 0,00 | 167.532 | 0,00 | 167.532 | 0,00 | 167.531 | 0,00 |
| Avanzi/disavanzi esercizi precedenti | 483.713 | 495.230 | 2,38 | 501.410 | 1,25 | 514.878 | 2,69 | 531.479 | 3,22 | 539.658 | 1,54 |
| Avanzo/disavanzo dell'esercizio | 11.518 | 6.179 | -46,35 | 13.468 | 117,96 | 16.601 | 23,26 | 8.192 | -50,65 | 821 | -89,98 |
| Totale patrimonio netto (A) | 662.763 | 668.943 | 0,93 | 682.409 | 2,01 | 699.011 | 2,43 | 707.203 | 1,17 | 708.010 | 0,11 |
| Totale fondi per rischi ed oneri (B) | 92.455 | 92.455 | 0,00 | 255.860 | 176,74 | 333.000 | 30,15 | 370.155 | 11,16 | 440.155 | 18,91 |
| Trattamento di fine rapporto (C) | 174.882 | 190.700 | 9,04 | 183.271 | -3,90 | 199.646 | 8,93 | 178.245 | -10,72 | 198.494 | 11,36 |
| Debiti banche | 0 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| Debiti fornitori | 409.657 | 121.021 | -70,46 | 256.673 | 112,09 | 206.006 | -19,74 | 151.358 | -26,53 | 133.645 | -11,70 |
| Accounti | 0 | 0 | 0,00 | 2.000 | 100,00 | 100 | -95,00 | 0 | -100,00 | 0 | 0,00 |
| Debiti tributari | 40.484 | 40.145 | -0,84 | 98.677 | 145,80 | 42.317 | -57,12 | 58.610 | 38,50 | 68.928 | 17,60 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 32.134 | 38.300 | 19,19 | 37.674 | -1,63 | 38.458 | 2,08 | 37.730 | -1,89 | 41.367 | 9,64 |
| Altri debiti | 209.386 | 156.062 | -25,47 | 162.569 | 4,17 | 245.182 | 50,82 | 298.410 | 21,71 | 213.400 | -28,49 |
| Totale debiti (D) | 691.661 | 355.528 | -48,60 | 557.593 | 56,84 | 532.063 | -4,58 | 546.108 | 2,64 | 457.340 | -16,25 |
| Totale ratei e risconti (E) | 355.550 | 348.919 | -1,86 | 320.176 | -8,24 | 113.649 | -64,50 | 129.366 | 13,83 | 106.356 | -17,79 |
| TOTALE PASSIVO | 1.977.311 | 1.656.545 | -16,22 | 1.999.309 | 20,69 | 1.877.369 | -6,10 | 1.931.077 | 2,86 | 1.910.355 | -1,07 |

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

Il patrimonio netto aumenta, seppure lievemente, in ciascuno dei cinque anni considerati, e si ragguaglia a fine 2011 a € 708.010, pari al 37% del totale di bilancio.

Nel tempo si sono accresciuti considerevolmente il volume e il peso dei **fondi per rischi e oneri**, che ormai assommano a oltre € 400.000.

Il fondo trattamento fine rapporto, incrementato della quota accantonata nell'anno per la parte non versata a fondo pensioni e diminuito della parte liquidata ai dipendenti, rappresenta il debito verso i dipendenti in forza alla fine dell'esercizio, al netto degli anticipi corrisposti, e ammonta a fine periodo a quasi € 200.000.

Il totale dei debiti è passato da € 691.661 nel 2006 ad € 457.340 nel 2011; si è in particolare ridotta l'esposizione debitoria verso i fornitori. E' utile osservare l'assenza di debiti verso gli istituti di credito.

6.2. Conti d'ordine

Nel 2010 l'ISPI ha ricevuto dall'Agenzia del Demanio in concessione d'uso l'immobile di via Clerici n. 5, Milano, sede dell'associazione. Nell'occasione l'ISPI ha contratto l'impegno, oltre al versamento di un canone annuale, di compiere a proprie spese opere di ristrutturazione per l'ammontare complessivo di € 2.650.000, da eseguire nell'arco di 19 anni. Tali costi di ristrutturazione, contabilizzati nell'esercizio di competenza, rappresentano costi pluriennali che vanno ad incrementare il valore dei beni materiali e contestualmente a ridurre l'impegno assunto dall'istituto e indicato nei conti d'ordine. Alla fine del 2011, al netto delle opere già realizzate, risulta un impegno residuo pari a € 2.356.486.

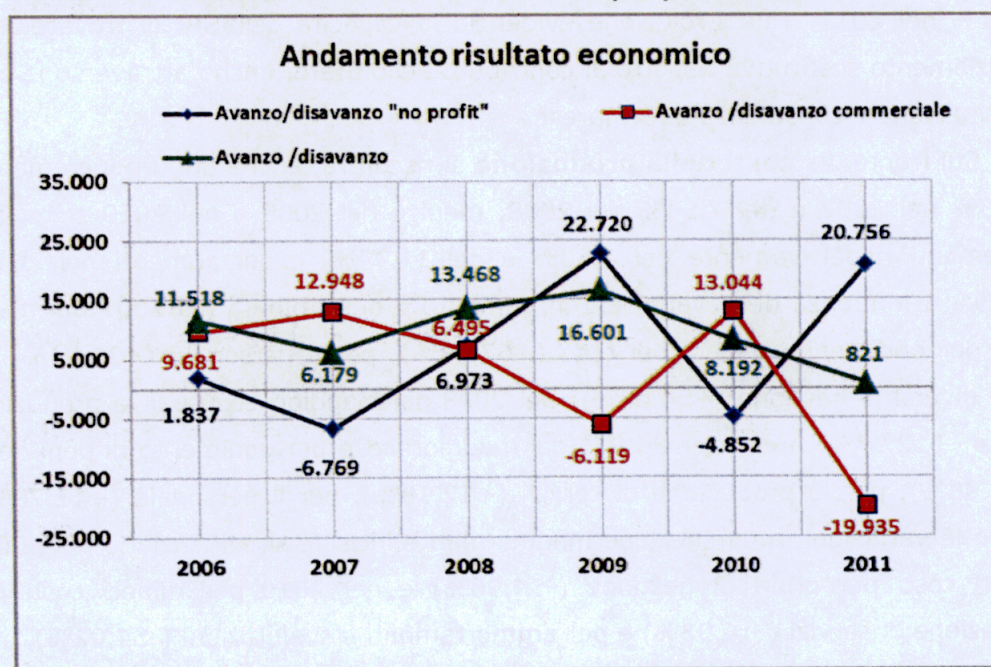
6.3. Conto economico

Il conto economico, riportato in tabella n. 11, evidenzia, nel quinquennio, una sequenza di risultati di gestione moderatamente positivi, che confermano la situazione di sostanziale equilibrio economico. L'esercizio 2009 è quello che presenta il più alto valore di avanzo economico pari a € 16.601 mentre il 2011 evidenzia un avanzo di € 821 (il più basso).

L'Istituto distingue costi e ricavi a seconda che attengano alle attività che hanno finalità commerciali da quelli che invece attengono più propriamente alle attività istituzionali, no-profit, dell'Istituto.

Come si evince dal Grafico seguente, balza agli occhi il rilevante risultato economico negativo conseguito nella attività "profit" nel 2011 (perdita di € 19.935). Risultato che è probabilmente da connettere alla generale situazione economica del Paese, ma che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possano rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituire un gravame.

Grafico n. 3 – Andamento risultato economico nel quinquennio 2007-2011



Il **valore della produzione** nel 2007 aumenta del 11,35% in conseguenza dei ricavi relativi alle maggiori quote degli associati, ai contributi finalizzati a destinazione specifica nonché ai maggiori contributi per il restauro del Palazzo Clerici, mentre nel 2008, il lieve incremento (+6,84%), è determinato dai maggiori ricavi delle vendite e prestazioni (ricavi per didattica, vendita pubblicazioni, utilizzo spazi); al contrario, nel 2009 e nel 2010, si è registrato, rispettivamente, un calo del 3,69% per minori ricavi delle vendite e prestazioni e del 13,30% per minori contributi. Infine nel 2011 emerge, in controtendenza con l'esercizio 2010, un significativo incremento del volume delle attività di produzione dell'Istituto (+14,58%); in particolare i contributi straordinari pari a € 109.968 sono aumentati rispetto all'esercizio precedente grazie al contributo "Amici di Palazzo Clerici" di Pirelli; ed ancora i contributi e le entrate finalizzate sono sensibilmente aumentati rispetto al 2010 ed ammontano a € 1.750.000, di cui € 569.000 di entrate per didattica e € 1.181.000 di ricavi per convegni, progetti speciali e per ricerca, cresciuti essenzialmente per i progetti Treccani e Green.

Negli anni considerati, il contributo offerto dal Ministero degli affari esteri (cfr. Tabella n. 13) si è ridotto dai 259 mila euro del 2007 ai 100 mila euro del 2011.

Si evidenzia inoltre che nel quinquennio la percentuale delle attività di produzione, relativa alla parte commerciale, è aumentata dal 29,88% nel 2007 al 43,59% nel 2011, mentre la parte no-profit è diminuita dal 70,12% nel 2007 al 56,41% nel 2011. Tale evoluzione evidenzia la capacità dell'ISPI di trovare fonti di finanziamento sostitutive rispetto al contributo dello Stato, anche attraverso le attività di formazione e consulenza alle imprese.

Sul fronte dei **costi della produzione** si riscontra, anche qui, un incremento del 10,33% nel 2007 e del 7,54% nel 2008, mentre nel 2009 e nel 2010 si registrano decrementi rispettivamente del 4,60% e dell'11,99%, e poi aumenti nel 2011 del 14,46%. L'influenza delle variazioni in aumento è determinata nel 2007 dai maggiori costi per godimento di beni dei terzi (+67,38%), per il personale (+31,94%) e per oneri diversi di gestione (+54,06%); nel 2008 dai maggiori costi per la produzione di servizi (+12,97%), mentre nel 2011 dai maggiori costi per godimento di beni dei terzi (+47,96%), per la produzione di servizi (+12,18%), per il personale (+12,70%). Di contro le variazioni in diminuzione maggiormente incisive si evidenziano nel 2009 per minori costi per oneri di gestione (-34,96%) e nel 2010 per minori costi per la produzione di servizi (-14,93%) e per ammortamenti e svalutazioni (-54,02%).

In particolare nel quinquennio si evidenziano i costi sostenuti per lavori, effettuati all'interno del Palazzo Clerici, di adeguamento alla legge n. 626 in materia di sicurezza degli impianti e delle infrastrutture ed alla legge n. 81/2008, tra cui la

stesura del nuovo documento di valutazione dei rischi, nonché per lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno ampliato le aree aperte al pubblico. Inoltre emerge l'accresciuto onere del canone di concessione di Palazzo Clerici (in dettaglio tabella n. 10), specialmente nell'ultimo biennio pari a € 82.048 nel 2010 e ad € 163.246 nel 2011. Sono indicati altresì i contributi connessi per la relativa copertura.

Tabella n. 10 – Oneri di competenza nell'esercizio e da capitalizzare per restauro Palazzo Clerici (sede dell'ISPI) e contributi per restauro

(valori in €)

| | | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Costi capitalizzati | | | | | | |
| Costi di manut. Straod. da ammortizzare | no-profit | 122.255 | 103.100 | 79.536 | 86.045 | 132.916 |
| Costi di manut. Straod. da ammortizzare | profit | 111.700 | 77.212 | 46.269 | 37.669 | 37.058 |
| Totale costi capitalizzati Palazzo Clerici | | 233.955 | 180.312 | 125.805 | 123.714 | 169.974 |
| Costi dell'esercizio | | | | | | |
| amm. manutenzione straordinaria | no-profit | 68.429 | 73.005 | 58.673 | 18.379 | 25.629 |
| amm. manutenzione straordinaria | profit | 34.488 | 34.488 | 30.942 | 16.235 | 17.971 |
| canone concessione d'uso | no-profit | 1.473 | 22.420 | 17.201 | 52.048 | 81.623 |
| canone concessione d'uso | profit | | | | 30.000 | 81.623 |
| accantonamento locazione anni pregressi | | | | 15.000 | | |
| var. % | | | 24,45 | -17,78 | -18,87 | 44,50 |
| Totale costi d'esercizio Palazzo Clerici | | 104.390 | 129.913 | 106.816 | 86.662 | 125.223 |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici | | 68.500 | 46.900 | 150.522 | 104.650 | 108.050 |

In tutto il quinquennio, i **proventi ed oneri finanziari** presentano un saldo positivo, mentre un saldo altalenante è stato il risultato delle partite straordinarie, negativo nel 2007 per le sopravvenienze passive, in lieve recupero nel 2008 con le sopravvenienze attive, di nuovo negativo nel 2009 ed infine positivo nell'ultimo biennio.

Tabella n. 12 – Conto economico distinto in parte istituzionale "no profit" e parte commerciale

(valori in €)

| Riepilogo conto economico | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|---------------|
| | 2006 | 2007 | var% | inc% | 2008 | var% | inc% | 2009 | var% | inc% | 2010 | var% | inc% | 2011 | var% | inc% |
| Ricavi e proventi | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Parte istituzionale "no profit" | 1.985.799 | 2.341.232 | 17,90 | 70,12 | 2.300.270 | -1,75 | 64,48 | 2.494.171 | 8,43 | 72,60 | 1.830.096 | -26,63 | 61,44 | 1.925.361 | 5,21 | 56,41 |
| Parte commerciale | 1.012.910 | 997.685 | -1,50 | 29,88 | 1.266.878 | 26,98 | 35,52 | 941.259 | -25,70 | 27,40 | 1.148.565 | 22,02 | 38,56 | 1.487.499 | 29,51 | 43,59 |
| Totale A | 2.998.709 | 3.338.917 | 11,35 | 100,00 | 3.567.148 | 6,84 | 100,00 | 3.435.430 | -3,69 | 100,00 | 2.978.661 | -13,30 | 100,00 | 3.412.860 | 14,58 | 100,00 |
| Costi della produzione | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Parte istituzionale "no profit" | 1.985.028 | 2.335.777 | 17,67 | 70,73 | 2.303.881 | -1,37 | 64,87 | 2.471.012 | 7,25 | 72,93 | 1.856.538 | -24,87 | 62,26 | 1.904.931 | 2,61 | 55,81 |
| Parte commerciale | 1.008.397 | 966.741 | -4,13 | 29,27 | 1.247.533 | 29,05 | 35,13 | 917.035 | -26,49 | 27,07 | 1.125.357 | 22,72 | 37,74 | 1.508.233 | 34,02 | 44,19 |
| Totale B | 2.993.425 | 3.302.518 | 10,33 | 100,00 | 3.551.414 | 7,54 | 100,00 | 3.388.047 | -4,60 | 100,00 | 2.981.895 | -11,99 | 100,00 | 3.413.164 | 14,46 | 100,00 |
| Differenza A-B | 5.284 | 36.399 | 588,85 | | 15.734 | -56,77 | | 47.383 | 201,15 | | -3.234 | -106,83 | | -304 | -90,60 | |
| Proventi e oneri finanziari | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale C (no profit) | 5.747 | 4.207 | -26,80 | | 8.335 | 98,12 | | 6.718 | -19,40 | | 489 | -92,72 | | 4.171 | 752,97 | |
| Totale C (profit) | 46 | 26 | -43,48 | | -85 | -426,92 | | -424 | 398,82 | | -160 | -62,26 | | -131 | -18,13 | |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale D | 0 | 0 | 0,00 | | 0 | 0,00 | | 0 | 0,00 | | 0 | 0,00 | | 0 | 0,00 | |
| Proventi e oneri straordinari | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale E (no profit) | -4.681 | -16.169 | 245,42 | | 2.249 | -113,91 | | -7.157 | -418,23 | | 20.765 | -390,14 | | -3.845 | -118,52 | |
| Totale E (profit) | 24.874 | 1.235 | -95,03 | | 1.196 | -3,16 | | -1.967 | -264,46 | | 168 | -108,54 | | 28.891 | 17097,02 | |
| Risultato prima delle imposte | 31.270 | 25.698 | -17,82 | | 27.429 | 6,74 | | 44.553 | 62,43 | | 18.028 | -59,54 | | 28.782 | 59,65 | |
| Imposte (profit) | 19.752 | 19.519 | -1,18 | | 13.961 | -28,47 | | 27.952 | 100,21 | | 9.836 | -64,81 | | 27.961 | 184,27 | |
| Avanzo/disavanzo | 11.518 | 6.179 | -46,35 | | 13.468 | 117,96 | | 16.601 | 23,26 | | 8.192 | -50,65 | | 821 | -89,98 | |
| Avanzo/disavanzo "no profit" | 1.837 | -6.769 | -468,48 | | 6.973 | -203,01 | | 22.720 | 225,83 | | -4.852 | -121,36 | | 20.756 | -527,78 | |
| Avanzo/disavanzo commerciale | 9.681 | 12.948 | 33,75 | | 6.495 | -49,84 | | -6.119 | -194,21 | | 13.044 | 113,17 | | -19.935 | -252,83 | |

(*) % di variazione rispetto all'esercizio precedente

Tabella n. 13 – Ricavi e proventi istituzionali

(valori in €)

| | Ricavi e proventi istituzionali (no proffitt) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---------------|------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|-------------|------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-------------|
| | 2006(*) | inc% | 2007 | inc% | var% | 2008 | inc% | var% | 2009 | inc% | var% | 2010 | inc% | var% | 2011 | inc% | var% |
| Contributo Ministero Affari Esteri | 254.000 | 12,79 | 259.000 | 11,06 | 1,97 | 259.000 | 11,26 | 0,00 | 198.000 | 7,94 | -23,55 | 100.000 | 5,46 | -49,49 | 100.000 | 5,19 | 0,00 |
| Contributo Commissione Europea | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0,00 |
| Contributi da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica | 30.038 | 1,51 | 30.500 | 1,30 | 1,54 | 0 | 0,00 | -100,00 | 1.100 | 0,04 | 100,00 | 60.000 | 3,28 | 5354,55 | 102.012 | 5,30 | 70,02 |
| Contributi per corsi di formazione e didattica | 238.968 | 12,03 | 232.405 | 9,93 | -2,75 | 236.155 | 10,27 | 1,61 | 250.842 | 10,06 | 6,22 | 163.342 | 9,03 | -34,09 | 159.005 | 8,26 | -3,83 |
| Contributi finalizzati ed a destinazione specifica | 514.217 | 25,89 | 850.485 | 36,33 | 65,39 | 880.164 | 38,26 | 3,49 | 1.051.271 | 42,15 | 19,44 | 564.330 | 30,84 | -46,32 | 315.750 | 16,40 | -44,05 |
| Contributi per iniziative ed attività culturale | 207.750 | 10,46 | 0 | 0,00 | -100,00 | 10.000 | 0,43 | 0,00 | 0 | 0,00 | -100,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | 265.608 | 13,80 | 100,00 |
| Quote associative | 582.823 | 29,25 | 780.613 | 33,35 | 33,94 | 748.582 | 32,54 | -4,10 | 722.968 | 28,99 | -3,42 | 686.148 | 37,49 | -5,09 | 666.082 | 34,60 | -2,92 |
| Contributi straordinari | 92.468 | 4,66 | 95.468 | 4,08 | 3,24 | 95.468 | 4,15 | 0,00 | 95.468 | 3,83 | 0,00 | 84.968 | 4,64 | -11,00 | 109.968 | 5,71 | 29,42 |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici | 41.400 | 2,08 | 68.500 | 2,93 | 65,46 | 46.900 | 2,04 | -31,53 | 150.522 | 6,03 | 220,94 | 104.650 | 5,72 | -30,48 | 108.050 | 5,61 | 3,25 |
| Altri (recuperi diversi) | 24.135 | 1,22 | 24.000 | 1,03 | -0,56 | 24.001 | 1,04 | 0,00 | 24.000 | 0,96 | 0,00 | 64.658 | 3,53 | 169,41 | 98.886 | 5,14 | 52,94 |
| Totale | 1.985.799 | 100,00 | 2.340.971 | 100,00 | 17,89 | 2.300.270 | 100,00 | -1,74 | 2.494.171 | 100,00 | 8,43 | 1.830.096 | 100,00 | -26,63 | 1.925.361 | 100,00 | 5,21 |

(*) valori esposti ai soli fini comparativi

7. Conclusioni

Gli anni considerati in questo referto, che vanno dal 2007 al 2011, sono stati caratterizzati da un generale contesto di crisi economica: la crisi esplosa nell'agosto del 2007 negli Stati Uniti, con la caduta dei corsi delle obbligazioni collegate al mercato immobiliare, si è velocemente trasformata da crisi finanziaria in crisi economica, e altrettanto velocemente si è estesa alla generalità dei paesi sviluppati. L'Italia, che pure è stata colpita meno di altri Paesi dalle manifestazioni strettamente finanziarie della crisi, ha però visto una caduta del prodotto maggiore della media; anche perché la crisi si è innestata su una più lunga, almeno quindicennale, tendenza a ottenere performances economiche relativamente peggiori della media.

In questo contesto, enti e istituzioni culturali del tipo dell'ISPI si sono trovati in situazioni di difficoltà. Un po' perché l'atteggiamento restrittivo assunto dalla finanza pubblica ha condotto a una generale riduzione dei contributi finanziari di origine pubblica; un po' perché lo stesso flusso delle contribuzioni private si è assottigliato.

In particolare, per quanto concerne l'ISPI, negli anni considerati il contributo offerto dal Ministero degli affari esteri si è ridotto dai 259 mila euro del 2007 ai 100 mila euro del 2011.

Lo stesso numero degli associati si è ridimensionato dai 41 del 2007 ai 32 del 2011, con un versamento di quote associative passato da 780 mila euro a 666 mila.

L'Ispi ha dimostrato la capacità di reagire a questo stato di difficoltà; in particolare attingendo maggiormente a risorse provenienti dal mercato, sviluppando quindi le attività formative e in generale aventi finalità commerciali. I proventi commerciali, che nel 2007 rappresentavano il 30% del totale, nel 2009 hanno garantito oltre il 43% delle entrate dell'Ente.

A giudicare dal volume di attività sviluppato, e dal prestigio di cui l'Ente gode, non sembra che ciò abbia indotto a sacrificare l'attività più propriamente istituzionale, di studio e ricerca dell'ISPI.

Occorre, tuttavia, osservare che in alcuni anni, in particolare nell'ultimo, il risultato economico dell'attività commerciale ha manifestato valori negativi. Il che deve indurre l'amministrazione dell'Istituto a ponderare con attenzione le iniziative commerciali, in modo che esse possano rivelarsi utili al fine di rafforzare l'attività più propriamente istituzionale dell'Istituto e non costituirne un gravame.

Il conto economico dell'Ente si è tuttavia chiuso con modesti risultati positivi in tutti gli anni considerati, seppure calanti negli anni più recenti fino al minimo degli 821 euro del 2011.

Di conseguenza il patrimonio netto dell'Ente si è lievemente e gradualmente accresciuto, raggiungendo nel 2011 il valore di 708 mila euro.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. M. A. A. A.", is positioned to the right of the text block.

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2007

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N.196**

L'anno 2008, addì 1° del mese di aprile alle ore 14,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2007 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

| | |
|--------------------|------------------|
| Attivo | € 1.656.545 |
| Passività | € 981.423 |
| Patrimonio Netto | € <u>668.943</u> |
| Avanzo d'esercizio | € <u>6.179</u> |

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2007 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante⁴ e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Per presa visione:

Prof. Angelo Miglietta

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI ASSOCIATI
DEL 13 MAGGIO 2008

L'Assemblea dei Soci dell'ISPI si è tenuta, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 11.30 di martedì 13 maggio 2008, con il seguente ordine del giorno comunicato agli Associati con lettera raccomandata del 18 aprile 2008.

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della relazione sull'attività 2007.
2. Esame ed approvazione della Relazione sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione patrimoniale - Conto economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2007.
3. Comunicazioni ai sensi dell'art. 24 dello Statuto
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Banca Popolare di Milano, Banco Popolare di Verona e di Novara, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, Compagnia di San Paolo, Edison, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Banca Italease, Italcementi, Unicredit, Università Bocconi.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'associato o la persona delegati): Allianz (Prof. Carlo Secchi), Astaldi S.p.A. (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Banca Italease (Banca Popolare di Milano), Fiat (Amb. Boris Biancheri), Fondazione CRT (Compagnia di San Paolo), Marsh Italia (Amb. Boris Biancheri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Carlo Secchi, il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Dr. Sergio Duca.



Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna (sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione dell'Ing. Carlo Pesenti), il Dr. Bassano Canette (sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione del Dr. Roberto Mazzotta).

L'Amb. Biancheri provvede ad aprire i lavori, informando che gli Associati in regola con il versamento della quota associativa dispongono complessivamente di 552 voti. Gli Associati presenti in sala dispongono di voti 390, a norma dell'art. 16 dello Statuto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.

Il Presidente comunica inoltre che assume le funzioni di Segretario dell'Assemblea la Dr.ssa Francesca Delicata e, allo scopo di far svolgere rapidamente i lavori, propone di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni, bensì di effettuarne una esposizione sintetica. La proposta viene approvata all'unanimità.

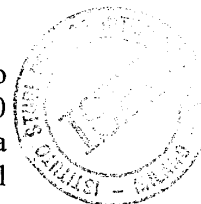
Infine il Presidente propone di iniziare i lavori dell'Assemblea con il secondo punto all'ordine del giorno, perché il Dott. Duca – membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti e oggi incaricato di riferire sulla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio Consuntivo 2007 in assenza della Presidente, Dr.ssa Palmeri - non potrà fermarsi fino al termine della riunione.

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2007

L'Amb. Biancheri passa quindi subito la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel 2007.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.378.824, con un incremento del 6% circa rispetto all'esercizio precedente. Si registra pertanto un avanzo di gestione di € 6.180 dopo il pagamento delle imposte, che conferma la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto già emersa nei passati esercizi.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 144.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 198.000. Tale cifra rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il



raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni, consentendo il completo ammortamento di numerosi investimenti.

Oltre l'equilibrio economico, l'ISPI ha ritrovato ormai da circa tre anni anche un buon equilibrio finanziario; dall'estate del 2003, infatti, non si sono più registrati scoperti nei conti correnti bancari, malgrado i cospicui investimenti nel Palazzo effettuati nel corso degli ultimi esercizi e conseguenti in particolare all'ampliamento dell'area formazione. Si precisa che alcune operazioni di investimento sono state realizzate negli ultimi due anni con la formula del leasing.

Il miglioramento della situazione generale di bilancio registrato dall'Istituto nel corso degli ultimi esercizi è evidenziato da un'analisi più dettagliata dell'andamento dei costi e dei ricavi nel periodo 1997-2007 raggruppati per grandi categorie di voci. Ne risulta infatti un importante contributo dei ricavi e delle entrate di carattere commerciale al bilancio generale dell'Istituto. Si sottolinea in particolare che i ricavi commerciali e gli "altri ricavi istituzionali" nel 1997 rappresentavano meno del 10% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 33% e le quote associative al 57%. Nell'esercizio 2007 la sommatoria di "contributo statale", "contributi speciali" e "quote associative" è stata invece pari al 34% delle entrate totali, mentre la differenza pari al 66% è rappresentata da altri ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi.

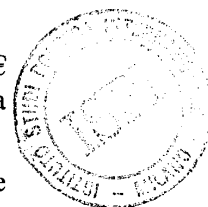
Sul lato dei costi nel 1997 oltre il 90% era rappresentato da voci di funzionamento e da quote di ammortamento e meno del 10% da costi variabili connessi alle diverse attività. Nell'esercizio 2007 i costi variabili sono ammontati a circa il 44% ed i costi fissi (compresi ammortamenti, leasing e altri costi di funzionamento di fatto conseguenti all'attività dell'Istituto) al 56%, con evidenti positivi riflessi in termini di elasticità di bilancio.

L'esame analitico del bilancio 2007 a livello aggregato evidenzia:

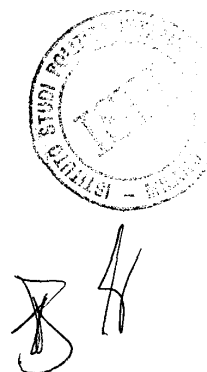
- sul lato delle entrate:
 - o il contributo statale, pari a € 259.000, è aumentato leggermente rispetto all'esercizio precedente;
 - o le quote degli associati, pari a € 781.000 circa, sono state in forte aumento rispetto all'esercizio precedente, mentre i contributi speciali, pari a € 95.000, sono aumentati di poco;



- i contributi e le entrate finalizzate sono complessivamente aumentati, passando da € 1.605.000 del 2006 a € 1.640.000 del 2007 e risultano così suddivisi:
 - entrate per didattica: € 493.000 (in aumento rispetto all'esercizio precedente, ovvero € 466.000);
 - entrate per ricerca: € 175.000 (in riduzione rispetto ai circa € 231.000 del 2006, ma si tratta di un calo apparente, dovuto ad una differente riclassificazione delle iniziative all'interno delle Aree);
 - ricavi per convegni e ricavi per Progetti speciali ed altri contributi finalizzati: si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il sostegno della Compagnia di S. Paolo, della Regione Lombardia, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo, della Provincia di Milano, della Fondazione Cariplo, della Fondazione CRT di Torino.
- i ricavi per utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi sono ammontati globalmente a € 528.000 rispetto ai 426.000 € del 2006, registrando quindi un considerevole aumento (24% circa);
- gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali "proventi finanziari", proventi straordinari, rimborsi spese, ecc.) globalmente ammontano a circa € 77.000 contro € 226.000 dell'anno precedente. Tale decremento è conseguente ad alcune operazioni non ripetibili registrate nell'esercizio 2006. Tra queste, in particolare, la registrazione tra le rimanenze attive dei volumi su Palazzo Clerici (per un ammontare di € 33.000), e la sistemazione di operazioni con il Ministero degli Affari Esteri.
- Sul lato delle uscite:
 - personale dipendente: gli oneri relativi sono ammontati a circa € 752.000, contro i € 570.000 del 2006;
 - amministratori e revisori: i costi relativi sono stati pari a circa € 91.000, contro € 111.000 dell'anno precedente;
 - docenti: la voce relativa ammonta a circa € 257.000, perfettamente allineata all'anno precedente;
 - collaboratori: l'incremento di tale voce da € 521.000 ad € 609.000 circa è riconducibile sostanzialmente ad alla crescita dell'attività operativa;
 - gestione e manutenzione fabbricati: i costi relativi a tale voce sono ammontati complessivamente a € 198.000,0 con una leg-



- gera diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 211.000 circa);
- acquisti di beni e servizi: registrano un incremento da € 728.000 a € 780.000 circa, soprattutto nelle voci relative ai convegni e manifestazioni, realizzati e sia nell'ambito del Palazzo che all'esterno, nonché le spese di viaggio e alberghi e di missioni effettuate per conto dell'Istituto;
 - ospitalità e rappresentanza: questi costi sono stati pari a circa € 41.000, rispetto ai € 70.000 del precedente esercizio;
 - i costi per attività editoriali sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'anno precedente;
 - i costi "pubblicitari e promozionali" sono ammontati a circa € 116.000, in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 123.000);
 - i costi per Consulenze sono ammontati a circa € 76.000, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente (€ 75.000). Si ricorda peraltro che nel corso dell'esercizio è stato avviato un rapporto di consulenza per la promozione dell'immagine dell'Istituto;
 - oneri finanziari: tale voce ha subito una diminuzione rispetto al 2006;
 - oneri fiscali e tributari: presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente, dovuto sostanzialmente all'aumento di IVA indetraibile derivante dalla maggiore proporzione dei costi del settore istituzionale;
 - ammortamenti e leasing: per quanto riguarda gli ammortamenti tale voce ha subito una diminuzione nell'anno 2007 (€ 198.000 circa) a fronte dell'anno 2006 (€ 212.000 circa). Risulta inoltre un onere di € 36.000 per la voce "Leasing", dovuto in particolare ai nuovi investimenti per attrezzature dell'Area Formazione acquisite nel corso dell'esercizio 2006 con tale formula;
 - oneri e perdite straordinarie: sono in notevole diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in quanto nel 2006 è stata fatta un'azione di "pulizia" del bilancio, che ha portato alla registrazione di alcune sopravvenienze passive per crediti inesigibili e di remota formazione. In particolare, in relazione a quanto già riportato nel Consiglio di Amministrazione dello scorso anno, sono state sistemate delle operazioni con il Mi-

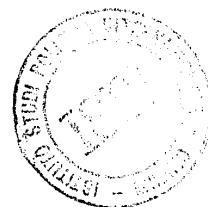


nistero degli Affari Esteri bilanciate da contropartite di sopravvenienze attive in “entrata”.

Alla luce di quanto sopra esposto, il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 6.180 (il risultato lordo prima delle imposte è pari a € 25.698), in linea con i risultati dello scorso esercizio, a conferma del ritrovato equilibrio nella gestione economica dell’Istituto.

Passando a un commento generale sull’esercizio 2007, l’Amministratore Delegato ricorda che nel 2007 è partito il piano triennale 2007-2009, che si pone l’obiettivo di consolidare l’attività dell’Istituto sia a livello nazionale che a livello europeo. Il Dr. Roggero Fossati presenta poi al Consiglio i principali aspetti della gestione dell’ISPI per il 2007, suddivisi nei seguenti titoli:

- Associati: al 31 dicembre 2007 ammontavano a quarantuno (41), rispetto ai 37 dell’anno precedente, a seguito dell’ingresso di sei nuovi soci avvenuto nel corso dell’anno (Fondazione CRT, BMW, Christie’s e Lloyd Adriatico per un importo di € 39.000 cadauno, Ales Group e Finiper per l’importo di € 15.000 ciascuno). Due sono stati i soci dimissionari: Comune di Venezia e Plasmon. Nello stesso periodo la quota associativa di Eni è passata da € 7.800 a € 15.000, mentre quella di Cerved da € 7.800 a € 10.000. Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2007 è stato di € 780.613, rispetto a € 582.823 dello scorso esercizio.
- Entrate finanziarie: al 1° gennaio 2007 la disponibilità finanziaria complessiva dell’ISPI ammontava a € 170.346 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche. Al 31 dicembre 2007 ammontava invece a € 123.290, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. Nel complesso, tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2007, le entrate finanziarie dell’ISPI, detratte le entrate di competenza del 2007 ancora da ricevere al 31 dicembre 2007 e sommate le entrate avvenute nell’anno 2007 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.299.225,90.
Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2007 (€ 170.346), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell’ISPI nel 2007 è ammontato a € 3.469.571,90.
Al 31 dicembre 2007 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2007, per circa € 510.000 complessivi.
- Uscite finanziarie: nel 2007 sono ammontate in totale a € 3.346.281,00, in forte aumento rispetto allo scorso anno.



- **Struttura operativa:** come di consueto, nel 2007 era composta sia da personale dipendente che da collaboratori esterni, come di seguito specificato:
 - **personale dipendente:** al 31 dicembre 2007 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 11 unità a tempo pieno (di cui uno con contratto a tempo determinato), di cui 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; tre impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali - di cui una alla segreteria - e due addetti all'area formazione - di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali. Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2007 ammonta a € 190.669,60.
 - **collaboratori esterni:** nel 2007, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 366 rapporti di collaborazione (rispetto ai 280 del 2006), suddivisi in 39 rapporti di collaborazione continuativa e circa 327 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.
- **Innovazioni tecnologiche:** Nel 2007 è stato eseguito un potenziamento del parco informatico esistente, attraverso l'acquisto di 8 schede per potenziare l'hardware dei computer; alla fine dell'anno 2007 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall" per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.
- **Palazzo Clerici:** Nel 2007 sono stati portati a termine importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno permesso di aumentare in modo considerevole le aree del Palazzo aperte al pubblico. In particolare, sono stati conclusi:
 - i lavori per il restauro del "Cortile segreto" di Palazzo Clerici, che permetterà di riaprire la seconda entrata a Palazzo Clerici e di collegare uno dei cortili interni, oggi isolato dal resto del Palazzo, al cortile principale;
 - il restauro del corridoio di accesso al cortile segreto;
 - i lavori per la realizzazione di due bagni per portatori di handicap.



JB
A

Sono stati inoltre realizzati significativi lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza. In particolare il rinnovo degli uffici dell'area eventi, dell'area amministrazione e dell'area ricerca, con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo. E' stato inoltre rivisto l' adeguamento degli impianti e delle infrastrutture alla normativa vigente, con particolare attenzione all'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Dr. Sergio Duca che, in assenza della Dr.ssa Nadia Palmeri, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, riferisce che i Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2007, con particolare riferimento a.: crediti e debiti diversi, risconti passivi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), ammortamenti, costi del personale in generale, quote associative. A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale. Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

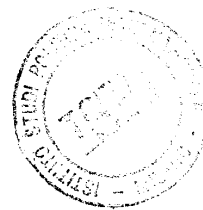
A conclusione di tutto ciò, il Collegio evidenzia che l'esercizio 2007 si chiude con un avanzo di € 6.179 e che dai controlli effettuati nel corso dell'esercizio stesso non sono emerse anomalie di rilievo.

Più specificamente, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti.

Il controllo contabile è stato effettuato - sulla base di verifiche a campione - attraverso l'esame degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2007 redatto in conformità alle vigenti norme.



Terminata l'esposizione del Dr. Duca, l'Amb. Biancheri mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, vengono approvati all'unanimità.

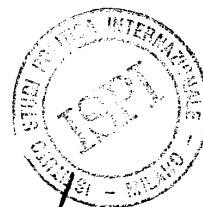
Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2007" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2007", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla Relazione del Collegio (Doc. 4).

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2007

Il Presidente apre la riunione ricordando che le attività svolte dall'ISPI nel corso del 2007 sono già state oggetto della riunione dell'Assemblea tenutasi lo scorso mese di novembre. Inoltre, una relazione dettagliata sulle iniziative realizzate e i temi toccati è stata inviata a tutti i Soci, come di consueto, all'inizio dell'anno.

Pertanto l'Amb. Biancheri si limita a sottolineare qui soltanto i principali elementi di sviluppo e continuità tra l'esercizio passato e quello in corso. Tra questi, meritano una particolare attenzione quelli di seguito indicati, anche perché rappresentano un riconoscimento del ruolo che l'ISPI sempre più svolge sia in ambito nazionale che internazionale e non solo nell'ambito della ricerca ma anche dell'organizzazione di eventi e corsi di formazione.

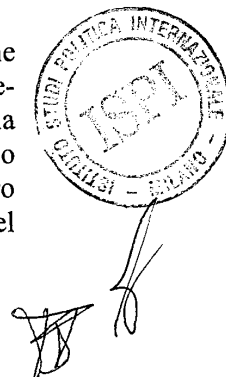
- Partecipazione ai think-tank:
 - o Gruppo di Riflessione Strategica del Ministero degli Affari Esteri: l'ISPI ha partecipato ai lavori di questa nuova struttura voluta qualche mese fa da D'Alema per definire le linee della politica estera italiana a medio e lungo periodo. Oltre al sottoscritto, sono stati coinvolti Franco Bruni sulle tematiche economiche, Alessandro Colombo su quelle di sicurezza e Franco Zallio su quelle del Mediterraneo.
 - o Progetto di nuovo "Osservatorio internazionale" con la Camera dei Deputati: insieme allo IAI (qui rappresentato dal Prof. Silvestri) e al CeSPI, l'ISPI è stato chiamato a costituire un nuovo "Osservatorio Internazionale" che dovrebbe avere avvio a giugno e produrrà sia brevi schede (online) di approfondimento su specifiche aree geopolitiche e tematiche trasversali di partico-



lare attualità e interesse per la Camera, sia rapporti annuali su tematiche di più ampio respiro e con un taglio più di scenario e di lungo periodo (che verranno presentati al Parlamento).

Poiché anche il Ministero degli Affari Esteri è stato coinvolto dalla Camera in questo nuovo progetto, sono ancora da valutare le possibili sinergie/momenti di raccordo con il Gruppo di Riflessione Strategica sopra citato (sono di fatto due cose complementari e non in sovrapposizione, poiché il Gruppo guarda al 2020, mentre la Camera deve assolvere soprattutto all'esigenza di fornire informazioni rapide ai parlamentari).

- European Council on Foreign Relations: siamo entrati in contatto con il nuovo prestigioso think tank avviato lo scorso mese di ottobre, che ha l'obiettivo di promuovere una politica estera europea più integrata, soprattutto attraverso la realizzazione di position papers. Ne fanno parte ex ministri, parlamentari, business leaders, intellettuali, accademici e giornalisti. Con uffici in 7 paesi europei, è supportato - tra gli altri - da UniCredit e dalla Fondazione Soros.
L'Amb. Biancheri ha già partecipato a una riunione del gruppo di Londra (che sta lavorando soprattutto sulla futura diplomazia europea), mentre una nostra ricercatrice ha collaborato alla stesura di un rapporto sulle relazioni Europa-Russia.
- Prosecuzione Club di Monaco: si è tenuta lo scorso febbraio nel Qatar una nuova riunione del gruppo di esperti costituito nel marzo 2002 da Claude de Kémoularia, già diplomatico e dal banchiere francese, Enrico Braggiotti, allora presidente della Compagnie Monégasque de Banque, ISPI e IFRI. Ne fanno parte personalità di alto livello dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, tra cui due ex Segretari Generali della Nazioni Unite, Boutros Boutros-Ghali e Javier Perez de Cuellar.
- Crescita delle iniziative ISPI per il Ministero degli Affari Esteri: oltre alla prosecuzione della ricerca Russia finanziata nel 2007 (che sarà completata entro giugno) e alle iniziative sul Disarmo, la collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri sarà rafforzata nel 2008 da nuovi progetti.
 - Ricerca Caucaso (fase 2) e conferenza internazionale: anche alla luce della positiva esperienza della ricerca e della conferenza internazionale sull'Asia Centrale dello scorso anno, la DG Europa ci ha chiesto di ripetere l'esercizio, dedicandolo però al Caucaso (su cui l'ISPI aveva già realizzato un numero dei Quaderni di Relazioni Internazionali e una ricerca nel 2006).



Se da un lato infatti, dopo la dissoluzione dell'URSS nel 1991 il Caucaso è divenuto una delle aree più problematiche dello scenario internazionale, dall'altro va sottolineato che negli ultimi anni, nonostante la mancata soluzione dei conflitti interni, l'economia di Georgia, Armenia e Azerbaigian è in forte - anche se diseguale - miglioramento. Dal 2004, inoltre, Georgia, Armenia e Azerbaigian sono state incluse nella Politica Europea di Vicinato.

- Fori di dialogo: si sta dialogando con il Ministero degli esteri sulle prossime edizioni dei Fori di dialogo bilaterale e, in particolare, su quello argentino, che era previsto entro l'estate ma è stato rimandato in attesa del nuovo governo.

Nel frattempo procede per il 15 e 16 maggio l'organizzazione del Forum economico Europa-Russia, che non è un'iniziativa di governo ma di due istituti (ISPI e Institute for Eastern Studies di Varsavia), anche se il Ministero ne è informato e ha già concesso il proprio patrocinio.

Lanciato nel 2005, il Forum viene realizzato ogni anno in un Paese diverso e, nonostante il recente avvio, è già divenuto il principale momento di incontro e dibattito fra policy-maker e think tank europei e russi con oltre 200 partecipanti in ogni edizione. L'edizione di quest'anno - supportata da Cerved - assume particolare rilievo non solo perché è la prima in Italia, ma anche perché si tiene subito dopo le elezioni russe. Da sottolineare inoltre che sarà onorata dalla presenza del Presidente Napolitano in apertura dei lavori.

Al termine del proprio intervento l'Amb. Biancheri passa la parola all'Amministratore Delegato che - in assenza del Direttore dell'ISPI - espone sinteticamente l'attività complessiva.

Per quanto riguarda la formazione, il Dr. Giovanni Roggero Fossati si concentra in particolare sulla sua connotazione sempre più internazionale e post experience, come emerge da:

- 5 Advanced diplomas in inglese in partnership con altri enti e con moduli a distanza:
 1. *Project Cycle Management* - con *CeLIM* e *CISV*
 2. *Management of Humanitarian Interventions* - con *Sphere*, *Geneva*
 3. *Children & Development* - con *Unicef Italia*
 4. *Managing the Reconstruction* - con *University of York*
 5. *Effective Electoral Assistance* - con *UNDP*, *Commissione Europea*, *IDEA*



- altre iniziative quali: corso per diplomatici palestinesi, partnership con IULM nell'ambito del Master in Comunicazione per le Relazioni Internazionali, corso per docenti delle scuole superiori.

Passando agli eventi, l'Amministratore Delegato segnala la sempre maggiore focalizzazione geografica delle attività fra Milano, Torino e Roma e, nel confronto tra l'attività realizzata nel 2007 e quella programmata per il 2008, un aumento del numero complessivo di eventi, dovuto soprattutto al forte sviluppo delle iniziative a porte chiuse, rivolte primariamente al mondo delle imprese.

Sulla ricerca, l'elemento principale da sottolineare è il rafforzamento del modello degli Osservatori - sia per quanto riguarda lo studio di aree geografiche che l'analisi di tematiche trasversali - che prevedono sempre la presenza di uno o più ricercatori interni e un'attività molto articolata fra ricerca stessa, organizzazione di eventi, produzione di pubblicazioni e briefing ad hoc, nonché programmazione di interventi formativi. In particolare, sono attualmente strutturati in Osservatori gli studi che ruotano intorno a: Caucaso e Asia Centrale, Europa, Mediterraneo e Medio Oriente, Russia e vicini orientali e Sicurezza e Studi Strategici.

Accanto agli Osservatori ci sono poi dei Programmi di ricerca, meno articolati per quanto riguarda le attività realizzate e non sempre caratterizzata dalla presenza di ricercatori interni: Africa, Argentina, Asia Meridionale e Iran, Diritti Umani, Disarmo e Non-proliferazione ed Emergenze.

Le collaborazioni nell'ambito della ricerca sono comunque oggetto di sviluppo per l'ISPI e il 2007 è stato un anno importante da questo punto di vista, perché questo obiettivo è stato facilitato dal fatto che alcuni giovani ricercatori vicini all'ISPI hanno vinto borse annuali - come quelle della Compagnia di San Paolo (progetto "Young Faces") e della Fondazione CRT (progetto "Alfieri") - che prevedono proprio lo svolgimento di studi presso il nostro Istituto, grazie alla tutorship di nostri ricercatori senior.

A ciò si aggiunge, per il 2008, l'ingresso di ricercatori senior in qualità di "Associate", in modo da garantire la crescita di alcune aree tematiche identificate come primarie dell'Istituto (si possono citare, tra gli altri, il Prof. Edoardo Greppi dell'Università di Torino per il filone sui diritti umani e la Prof.ssa Elisa Giunchi, dell'Università di Milano, per l'area dell'Asia Meridionale e dell'Iran), pur non dimenticando l'esigenza e l'opportunità per un ente come l'ISPI di focalizzare i propri settori di interesse, come ricordate del resto più volte anche in seno al Consiglio di Amministrazione.



Dopo aver ringraziato il Dr. Roggero Fossati per il suo intervento, l'Amb. Biancheri passa quindi la parola al Prof. Secchi, unico Vice-presidente presente all'Assemblea, per un approfondimento sulle attività di ricerca e sviluppo del network internazionale dell'Istituto.

Il Prof. Secchi si concentra primariamente sulle iniziative inerenti tematiche europee:

- progetto EEGM: nel primo anno di attività sono stati realizzati dei workshop presso le sedi degli Istituti ed è stata portata a termine una ricerca congiunta, i cui paper sono disponibili sul sito web dedicato www.eegm.eu e che ha dato vita al volume "Le sfide della governance economica europea", curato da Antonio Villafranca. Nel 2008 l'ISPI avvierà inoltre una nuova ricerca incentrata sulla adeguatezza dei meccanismi di governance economica dell'Unione all'attuale turbolenza dei mercati internazionali in un contesto di crescita ridotta in Europa come negli USA. L'obiettivo è quello di realizzare per l'inizio del prossimo anno un nuovo volume, da pubblicare questa volta con un editore internazionale.
- Conferenza di Bruxelles con la partecipazione confermata del Presidente del Parlamento Europeo, Poettering (28 maggio): il tema è "Boosting growth in Europe" e la struttura prevede una prima parte in cui gli Istituti partner presentano le conclusioni della ricerca e una seconda parte di dibattito con personalità di primo piano a livello europeo.
- Tavolo tecnico e progetto di conferenza sulla riforma del bilancio comunitario: l'ISPI è stato incaricato dall'Ufficio di Milano della Commissione Europea di fare da punto di riferimento in Italia per la raccolta di stimoli e suggerimenti nell'ambito della consultazione che la Commissione stessa sta realizzando in tutta Europa in vista della revisione delle Prospettive finanziarie 2007-2013. Lo scorso 17 marzo si è tenuto un Tavolo tecnico a cui hanno partecipato oltre 40 accademici ed esperti italiani che hanno presentato delle proposte direttamente al Direttore della DG bilancio della Commissione. Entro l'estate sarà inoltre organizzato un evento aperto al pubblico in cui verranno presentate e discusse ufficialmente queste proposte (auspicabilmente alla presenza della Commissaria competente).

Infine il Prof. Secchi si focalizza infine sulla diffusione della ricerca attraverso le pubblicazioni:

- Quaderni di Relazioni Internazionali: la rivista dell'ISPI ha appena terminato il secondo anno di pubblicazione e in questo periodo è diventata - come del resto era nei nostri auspici - uno strumento fondamentale di collegamento con le attività di ricerca dell'Isti-



tuto, nonché di visibilità presso un pubblico autorevole sui temi da noi seguiti.

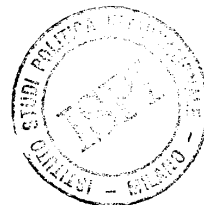
Il collegamento con la ricerca è importante da almeno tre punti di vista:

- visibilità delle nuove aree/Osservatori, come nel caso del Caucaso (a cui venne dedicato il primo numero) e della Russia (alle cui prospettive dopo le imminenti elezioni verrà dedicato l'ultimo numero del 2008);
- esplorazione di temi nuovi per l'ISPI, come nel caso del numero di aprile 2007 dedicato a memoria e conflitti, o nel caso del subcontinente indiano, a cui sarà dedicato il secondo numero del 2008;
- sviluppo del network internazionale attraverso il crescente coinvolgimento di autori stranieri di alto profilo (come Todorov sulla memoria e Jackson sulla sovranità, nel numero appena uscito).

La visibilità presso un pubblico autorevole:

- è già garantita dall'invio gratuito di 1.000 copie a un target di opinion leaders, rappresentanti istituzionali, esponenti della business community e altri interlocutori di particolare rilievo per l'ISPI, nonché dalla diffusione di una sintesi in inglese a un indirizzario di circa 500 direttori e ricercatori di centri di ricerca che si occupano di politica internazionale in tutto il mondo;
 - la stiamo ora rafforzando attraverso la presentazione di ogni numero della rivista a Roma (quello sulla Sovranità è stato presentato il 3 marzo e quello sull'India è previsto per il 12 giugno).
- Policy Brief: approfondiscono temi di attualità internazionale, portando all'attenzione del pubblico tematiche di geopolitica e geoeconomia rilevanti per il nostro Paese. E' previsto per il 2008 un aumento delle uscite (da 21 a ca. 50 ca.), che raddoppieranno anche come conseguenza del sempre maggiore utilizzo di questa pubblicazione come strumento di visibilità dell'attività svolta dagli Osservatori.
 - Working Paper: hanno di fatto sostituito le monografie e permettono la pubblicazione istantanea online delle ricerche svolte dall'ISPI, come ad esempio quelle commissionate dal Ministero degli Esteri a cui accennava prima l'Amb. Biancheri.

Ringraziando il Prof. Secchi e il Dr. Roggero Fossati per le loro illustrazioni dell'attività, il Presidente apre quindi in dibattito. Vengono anzitutto chiesti aggiornamenti sullo stato della biblioteca. In secondo luogo un rappresentante del Comune di Milano porta all'attenzione



del Presidente l'importanza del Pacifico e dei Caraibi come aree di attenzione in vista dell'Expo.

Terminati tutti gli interventi, l'Amb. Biancheri procede poi a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2007, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità.

3. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 24 DELLO STATUTO

L'Amb. Biancheri comunica che il membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Prof. Angelo Miglietta, ha dato le dimissioni dall'incarico per incompatibilità con la funzione di Segretario Generale della Fondazione CRT di Torino, che dallo scorso autunno è associato emerito dell'ISPI.

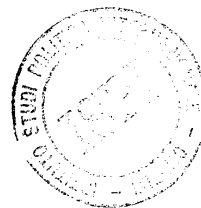
Propone quindi di nominare il Dr. Silvio Laganà (attualmente membro supplente) quale membro effettivo e la proposta – dopo prova controprova – viene approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

Prima di tutto l'Amb. Biancheri desidera informare i membri del Consiglio sui rapporti dell'ISPI con il Demanio per quanto riguarda la concessione d'uso di Palazzo Clerici.

In particolare il Presidente fa una breve ricostruzione dell'utilizzo di Palazzo Clerici da parte dell'ISPI e dell'iter seguito per il rinnovo della concessione d'uso, ricordando che:

- l'ISPI è insediato a Palazzo Clerici a partire dal 1941. Inizialmente si trattava di una concessione gratuita, attraverso un "atto legislativo" di durata cinquantennale;
- nel 1991 il rinnovo della concessione è stato basato invece su un "atto amministrativo", per una durata di 19 anni (scadenza 30 giugno 2010) e con un affitto simbolico ("canone minimo riconosciuto", attualmente di 1.500 €/anno);
- tale atto di concessione tuttavia, pur essendo stato reso esecutivo da un Decreto del Ministro delle Finanze nel 1993, sulla base del quale l'ISPI si è sempre attenuto in questi anni a quanto previsto dalla concessione, non è mai stato trasmesso dall'Intendenza di Finanza alla Corte dei Conti per la registrazione (probabilmente a



causa degli oneri per lavori straordinari previsti a carico dello Stato, mai inseriti in Finanziaria);

- i vari tentativi dell'ISPI per finalizzare formalmente la concessione non hanno avuto esito positivo, nonostante l'Istituto abbia manifestato anche la disponibilità ad assumersi tutti i costi della manutenzione sia ordinaria che straordinaria del Palazzo (va sottolineata, in particolare, una lettera del 2004 alla Direzione Generale del Demanio in cui l'ISPI manifestava disponibilità a farsi carico non solo di tutte le spese necessarie per l'adeguamento alla legge 626/94, ma anche di quelle spese che nell'Atto del 1991 erano previste a carico dello Stato e che lo Stato non ha mai sostenuto);
- nel frattempo sono stati effettuati investimenti per un ammontare complessivo ben superiore a quello previsto a carico dell'ISPI, mirati non soltanto al recupero e alla conservazione delle sale storiche, ma anche alla ristrutturazione e riutilizzo di parti del Palazzo che risultavano abbandonate.

Chiariti questi aspetti relativi al passato, il Presidente si sofferma dunque sugli sviluppi recenti e, in particolare, sulla lettera che l'ISPI ha ricevuto lo scorso febbraio dalla sede di Milano dell'Agenzia del Demanio, mirata - come si legge nella lettera stessa - ad *“avviare un percorso di breve periodo finalizzato alla liberazione del compendio di Palazzo Clerici, attesa l'esigenza di soddisfare prioritariamente una destinazione per uso governativo del medesimo e, nel contempo, regolarizzare il periodo pregresso, fino alla liberazione del compendio, in ordine agli indennizzi dovuti sulla base di un canone determinato a valori di mercato”*. La lettera fa infatti leva, tra le altre cose, sul fatto che nel 2005 è stato emanato un nuovo Regolamento sulla concessione/locazione dei beni del patrimonio dello Stato gestiti dal Demanio e che tutte le concessioni non perfezionate alla data in cui è entrato in vigore tale Regolamento sono ad esso automaticamente assoggettate. Secondo il Demanio, Palazzo Clerici rientrerebbe in questa casistica e quindi, come prevede il regolamento:

- un eventuale governativo avrebbe priorità su altri usi;
- il canone da applicare, anche per il passato, si attesterebbe tra il 10 e il 50% del valore di mercato, anziché al livello simbolico del precedente *“canone minimo ricognitorio”*.

A questa lettera è poi seguita, nel mese di marzo, una visita informale della Dott.ssa Dionisio (Direttore dell'Agenzia di Milano del Demanio) e sono stati consultati dall'ISPI sia un ingegnere per una stima del valore del Palazzo sia un avvocato per un parere sulla posizione dell'ISPI nei confronti del Demanio. Ne è scaturita la decisione di ri-



spondere per ora soltanto in via “amichevole” alla lettera del demanio, chiedendo l’apertura di un tavolo di discussione e senza confutare formalmente la posizione assunta dal Demanio con la lettera di febbraio.

Il Presidente si riserva pertanto di aggiornare quanto prima sugli esiti di queste verifiche i Soci, che esprimono molta preoccupazione per l’attuale situazione di incertezza.

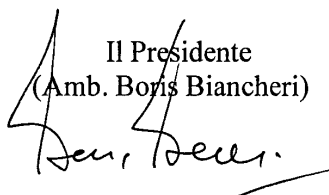
Il Presidente comunica, in particolare, che la prossima riunione dell’Assemblea si terrà probabilmente il 13 novembre, sempre alle 11.30 (ne sarà comunque inviata comunicazione ai Soci). Aggiunge altresì che sarebbe sua intenzione convocare il Comitato di Supervisione dopo l’estate per parlare del Palazzo anche con i membri di questo importante organo di indirizzo dell’ISPI.

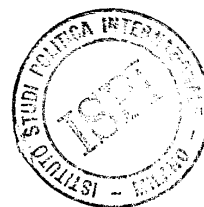
A ciò si aggiungono altre due comunicazioni inerenti lo staff e lo sviluppo di posizioni per giovani ricercatori presso l’ISPI:

- per lo staff, la possibilità per l’Istituto di stipulare polizze sanitarie, secondo criteri che vengono presentati e che sono conservati agli atti;
- per lo sviluppo di posizioni di ricerca, la possibilità per l’Istituto di erogare borse semestrali o annuali, secondo criteri che vengono presentati e che sono conservati agli atti.

Non essendovi altro da discutere e deliberare, la seduta è sciolta alle ore 11,30.


Il Segretario
(Dott.ssa Francesca Delicata)

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)




DOCUMENTO 2

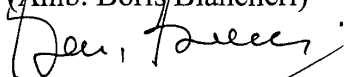
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

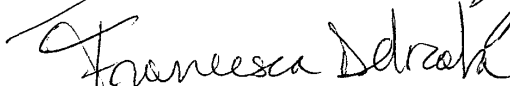

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2007**

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 13 maggio 2008

PAGINA BIANCA

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Entrate finanziarie

Uscite

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Struttura formale del Bilancio

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2007
Suddivisione per categorie di entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite realizzate all' esercizio 2007
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

Ufficio Legale
Cantù
(Dr. Giovanni Cantù)



**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2007 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo, consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto, dopo i gravosi impegni derivati dalle celebrazioni dello scorso anno per il 70° anniversario della sua Fondazione. Si ricorda che nel 2007 è partito il piano triennale 2007-2009, che si pone l'obiettivo di consolidare l'attività dell'Istituto sia a livello nazionale che a livello europeo.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2007 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche, Palazzo Clerici, Struttura formale del Bilancio.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2007 ammontavano a quarantuno (41), rispetto ai 37 dell'anno precedente, a seguito dell'ingresso di sei nuovi soci avvenuto nel corso dell'anno: Fondazione CRT, BMW, Christie's, Lloyd Adriatico per un importo di € 39.000 cadauno, Ales Group e Finiper per l'importo di € 15.000 ciascuno. Due sono stati i soci dimissionari: Comune di Venezia e Plasmon. Nello stesso periodo la quota associativa di Eni è passata da € 7.800 del 2006 a € 15.000 nel 2007, mentre quella di Cerved nello stesso periodo è passata da € 7.800 a € 10.000.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2007 è stato di € 780.613, rispetto a € 582.823 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2007, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2007 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 170.346 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2007 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 123.290, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Pirelli)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

Istituto

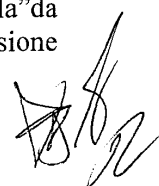
Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2007, le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2007 ancora da ricevere al 31 dicembre 2007 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2007 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.299.225,90.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2007 (€ 170.346), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2007 è ammontato a € 3.469.571,90.

Al 31 dicembre 2007 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2007, per circa € 510.000 complessivi.

Al 31 dicembre 2007, dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie, sopra indicato:

- ✓ € 679.916 sono stati incassati per quote associative 2007 e € 37.267 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2007 per € 100.697;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2007 è ammontato a € 259.000;
- ✓ i restanti € 2.227.574,90 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2007 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2007. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributo Cariplo, che ha rinnovato il suo sostegno di varie attività dell'Istituto (“Master in International Affairs”, Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e “Global F.P.”);
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School” (€ 212.404) ed il “Master in International Affairs” (€ 247.000), nonchè i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione organizzati per conto del MAE e quelli da svolgersi presso terzi (in particolare hanno partecipato oltre 100 studenti dell'Università Bocconi, con cui è stato rinnovato l'accordo per lo svolgimento di altri cinque corsi);
 - contributi per la gestione del Foro italo-egiziano e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 110.000), contributi per la gestione del Foro italo-russo e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 70.000), contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 76.000), contributi per la gestione del Foro italo-francese e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 80.000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto “L'Europa va a scuola” da parte della Provincia di Milano, della Provincia di Pisa e della Commissione



COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

UE per un totale di € 66.000. Sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "Russia-Polonia" da parte di Indesit Company per un totale di € 33.000 circa;

- alcuni cicli di incontri su argomenti vari: evento "Letta-Ruggiero", ciclo incontri "Executive Briefing" per un totale di circa € 28.000;
- rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sui temi "Paving the way to a new Europe", "Globe", Foro italo-francese, Foro italo-tedesco, "Ricerca e Pubblicazioni", "Osservatorio Emergenze" e progetto "Diritti Umani" (di competenza del 2007 per circa € 311.000) e da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 130.000), e infine un contributo da parte della Fondazione CRT di Torino sul tema dell'"Osservatorio Italo-Francese" (di competenza del 2007 per € 30.000);
- ricerche su commessa "finanziate dal MAE" (Caucaso-Asia Centrale per circa € 8.000 che continua dal 2006, Conferenza Caucaso-Asia Centrale per circa € 35.000, Ricerca Europa-Russia per € 15.000 che proseguirà nel 2008; Conferenze sul Disarmo per € 72.000).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2007, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

Uscite

Nel 2007 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.346.281,00, in forte aumento rispetto allo scorso anno.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2007, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

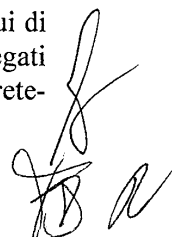
STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2007 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2007 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 11 unità a tempo pieno (di cui uno con contratto a tempo determinato).

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; tre impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali – di cui una alla segrete-



ALL'ORIGINALE

6

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Falduto)

ria – e due addetti all'area formazione – di cui una alla segreteria, un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2007 ammonta a € 190.669,60.

Collaboratori esterni

Nel 2007, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 366 rapporti di collaborazione (rispetto ai 280 del 2006), suddivisi in 39 rapporti di collaborazione continuativa e circa 327 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel 2007 è stato eseguito un potenziamento del parco informatico esistente, attraverso l'acquisto di 8 schede per potenziare l'hardware dei computer; alla fine dell'anno 2007 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonìa" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete.

PALAZZO CLERICI

Nel 2007 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali, che hanno permesso di aumentare in modo considerevole le aree del Palazzo aperte al pubblico. In particolare, sono stati conclusi:

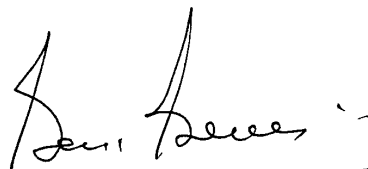
- I lavori per il restauro del "Cortile segreto" di Palazzo Clerici, che permetterà di riaprire la seconda entrata a Palazzo Clerici e di collegare uno dei cortili interni, oggi isolato dal resto del Palazzo, al cortile principale;
- Il restauro del corridoio di accesso al cortile segreto;
- I lavori per la realizzazione di due bagni per handicappati.

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

Sono stati inoltre realizzati significativi lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza. In particolare il rinnovo degli uffici dell'area eventi, dell'area amministrazione, dell'area ricerca; con la progressiva sostituzione della moquette, con materiale ignifugo. E' stato inoltre rivisto l'adeguamento degli impianti e delle infrastrutture alla normativa vigente, con particolare attenzione all'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete.

STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Il Bilancio civilistico 2007 viene redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa.



ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2007

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2007 | |
|---|-----------------------|-------------|
| 1. Quote associative | € 717.183,00 | 21,74% |
| 2. Contributo dello Stato | € 259.000,00 | 7,85% |
| 3. Contributi Straordinari | € 95.468,00 | 2,89% |
| 4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.) | € 2.227.574,90 | 67,52% |
| TOTALE DELLE ENTRATE | € 3.299.225,90 | 100% |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Pissati)

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2007

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2007 | |
|--|-----------------------|-------------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.) | € 1.275.467,53 | 38,12% |
| 2. Gestione e manutenzione ordinaria locali (Palazzo) | € 183.624,88 | 5,49% |
| 3. Manutenzione straordinaria locali | € 125.303,76 | 3,74% |
| 4. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software | € 35.659,50 | 1,07% |
| 5. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw. | € 34.226,00 | 1,02% |
| 6. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti | € 41.922,50 | 1,25% |
| 7. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 277.185,67 | 8,28% |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati | € 1.086.052,37 | 32,46% |
| 9. Pubblicazioni | € 126.660,00 | 3,79% |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari | € 160.178,86 | 4,79% |
| TOTALE DELLE USCITE | € 3.346.281,07 | 100% |

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Foschi)

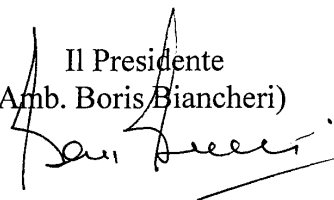
COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE


Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
DOCUMENTO 3
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

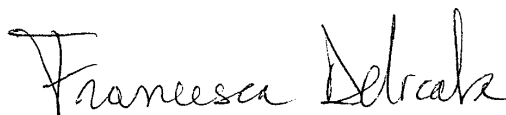
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2007

STATO PATRIMONIALE
CONTO ECONOMICO
NOTA INTEGRATIVA

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)


L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 13 maggio 2008

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Bilancio al 31/12/2007

Stato patrimoniale attivo 31/12/2007 31/12/2006

A) Crediti v/ Associati per versamenti ancora dovuti
(di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni

I. Immateriali

| | | |
|--|----------------|----------------|
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 4.227 | 6.320 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 233.955 | 234.488 |
| | <u>238.182</u> | <u>240.808</u> |

II. Materiali

| | | |
|---|----------------|----------------|
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 168.942 | 191.264 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 214.139 | 253.114 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | <u>383.081</u> | <u>444.378</u> |

III. Finanziarie

2) Crediti

d) verso altri

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

| | |
|----------------|----------------|
| 194.976 | 177.814 |
| <u>194.976</u> | <u>177.814</u> |

Totale immobilizzazioni

816.239 863.000

COPIA CONFORME
AUTOGRAFICA
 ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| | | |
|---|-------------------|---------------------------------|
| C) Attivo circolante | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| 4) Prodotti finiti e merci | | 33.536 39.616 |
| 5) Acconti | | |
| | | 33.536 39.616 |
| <i>II. Crediti</i> | | |
| 1) Verso clienti | | |
| - entro 12 mesi | 198.750 | 256.335 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | | 198.750 256.335 |
| 4-bis) Per crediti tributari | | |
| - entro 12 mesi | 8.046 | 2.400 |
| - oltre 12 mesi | 124 | |
| | | 8.170 2.400 |
| 4-ter) Per imposte anticipate | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| | | |
| 5) Verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 351.124 | 460.983 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | | 351.124 460.983 |
| | | 558.044 719.718 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | | |
| 1) Depositi bancari e postali | | 121.016 160.640 |
| 2) Assegni | | |
| 3) Denaro e valori in cassa | | 2.274 9.706 |
| | | 123.290 170.346 |
| Totale attivo circolante | | 714.870 929.680 |
| D) Ratei e risconti | | |
| - disaggio su prestiti | | |
| - Ratei e risconti | 125.436 | 184.631 |
| | | 125.436 184.631 |
| Totale attivo | | 1.656.545 1.977.311 |
| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2007 | 31/12/2006 |
| A) Patrimonio netto | | |
| I. Capitale | | |
| II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | |
| III. Riserva di rivalutazione | | |

COPIA CONFIDENZIALE
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fassati)

| | | |
|---|----------------|----------------|
| IV. Riserva legale | | |
| V. Riserve statutarie | | |
| VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio | | |
| VII. Altre riserve | | |
| Riserva per conversione/ arrotondamento in EURO | 3 | 1 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali | 124.908 | 124.908 |
| Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | 12.256 |
| | <hr/> | <hr/> |
| VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo | 167.534 | 167.532 |
| | 495.230 | 483.713 |
| IX. Avanzo d'esercizio | 6.179 | 11.518 |
| Totale patrimonio netto | 668.943 | 662.763 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili | | |
| 2) Fondi per imposte, anche differite | | |
| 3) Altri | 92.455 | 92.455 |
| Totale fondi per rischi e oneri | 92.455 | 92.455 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 190.700 | 174.882 |
| D) Debiti | | |
| 4) Debiti verso banche | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| 6) Acconti | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| 7) Debiti verso fornitori | | |
| - entro 12 mesi | 121.021 | 409.657 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 121.021 | 409.657 |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| | | | |
|---|-----------|-------------------|-------------------|
| 12) Debiti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | | 40.145 | 40.484 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | |
| - entro 12 mesi | 38.300 | | 32.134 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 38.300 | 32.134 |
| 14) Altri debiti | | | |
| - entro 12 mesi | 156.062 | | 209.386 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 156.062 | 209.386 |
| Totale debiti | | 355.528 | 691.661 |
| E) Ratei e risconti | | | |
| - aggio sui prestiti | | | |
| - Rate e risconti | 348.919 | | 355.550 |
| | | 348.919 | 355.550 |
| Totale passivo | | 1.656.545 | 1.977.311 |
| Conto economico | | 31/12/2007 | 31/12/2006 |
| A) Valore della produzione | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT) | | 997.685 | 1.012.910 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | | |
| - vari (di cui PROFIT € 262) | 2.341.232 | | 1.985.799 |
| - contributi in conto esercizio | | | |
| - contributi in conto capitale (quote esercizio) | | | |
| | | 2.341.232 | 1.985.799 |
| Totale valore della produzione | | 3.338.917 | 2.998.709 |
| B) Costi della produzione | | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | |
| 7) Per servizi (di cui PROFIT € 568.955) | | 2.008.744 | 1.997.896 |
| 8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 48.819) | | 98.951 | 59.119 |

COPIA CONFERMATA
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| | | | |
|--|--------------------------|------------------|------------------|
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi | (ISTITUZ.) | 398.744 | 266.829 |
| b) Oneri sociali | (ISTITUZ.) | 138.872 | 75.325 |
| c) Trattamento di fine rapporto | (ISTITUZ.) | 16.990 | 18.994 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | (ISTITUZ.) | | 861 |
| e) Altri costi | (PROFIT) | 197.539 | 208.065 |
| | | 752.145 | 570.074 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | (di cui PROFIT € 34.488) | 106.060 | 107.756 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | (di cui PROFIT € 46.947) | 95.907 | 104.149 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | |
| | | 201.967 | 211.905 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | (PROFIT) | 6.080 | 2.128 |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti | | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | (di cui PROFIT € 63.913) | 234.631 | 152.303 |
| Totale costi della produzione | | 3.302.518 | 2.993.425 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | | 36.399 | 5.284 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni: | | | |
| 16) Altri proventi finanziari: | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | | |
| - altri | | 4.297 | 5.836 |
| | | 4.297 | 5.836 |
| | | 4.297 | 5.836 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | | |
| - altri | (di cui PROFIT € 45) | 160 | 78 |
| | | 160 | 78 |
| 17-bis) Utili e Perdite su cambi | (di cui PROFIT € 71) | 96 | 35 |
| Totale proventi e oneri finanziari | | 4.233 | 5.793 |

COPIA CONFORME
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA-INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Bossati)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

19) Svalutazioni:

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**E) Proventi e oneri straordinari**

20) Proventi:

| | | | | |
|------------------------------|----------|-------|--|---------|
| - plusvalenze da alienazioni | | 3.167 | | 143.300 |
| - sopravvenienze attive | (PROFIT) | 3.167 | | 143.300 |

21) Oneri:

| | | | | |
|--|--|--------|--------|---------|
| - minusvalenze da alienazioni | | | | |
| - sopravvenienze passive (di cui PROFIT € 1.932) | | 18.101 | | 123.107 |
| | | | 18.101 | 123.107 |

Totale delle partite straordinarie**(14.934) 20.193****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****25.698 31.270**

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

| | | | | |
|-----------------------------------|--|--------|--------|--------|
| a) Imposte correnti (PROFIT) | | 19.519 | | 19.752 |
| b) Imposte differite (anticipate) | | | | |
| | | | 19.519 | 19.752 |

23) Avanzo dell'esercizio**6.179 11.518**di cui: **Disavanzo Istituzionale - € 6.769****Avanzo Profit € 12.948**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2007

Premessa

Signori Associati,

la risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 è in linea con l'andamento generale degli anni recenti ed evidenzia un avanzo complessivo di € 6.179, che scaturisce dal dato algebrico di un utile per la parte "profit" di € 12.948 e di un disavanzo per la parte istituzionale di € 6.769.

Il trend complessivo appare in crescita come si rileva dall'ammontare delle entrate, passate dall'ammontare di € 2.998.709 dell'esercizio precedente ad € 3.338.917 dell'esercizio in esame.

L'incremento è di € 340.208 pari all'11,35% rispetto al 2006. L'aumento si evidenzia solo sulla parte istituzionale le cui entrate costituiscono nel 2007 il 70,12% delle entrate complessive (nel 2006 esse costituivano il 66,22% delle entrate complessive).

Anche i costi della produzione (servizi, noleggi, leasing, personale, ammortamento ed oneri diversi) hanno subito un parallelo e conseguente incremento.

Sul piano patrimoniale si registra una flessione dell'attivo circolante dovuta alla riduzione dei crediti e della liquidità rispetto all'esercizio precedente. Anche le immobilizzazioni si sono decrementate per € 46.761 a causa della maggiore consistenza degli ammortamenti rispetto alle nuove acquisizioni. Peraltro anche l'ammontare complessivo dei debiti (€ 355.528 al 31 dicembre 2007) appare ridotto del 48,60% rispetto all'esercizio precedente. Irrilevante come nell'anno precedente l'importo degli oneri finanziari (€ 160).

Sul piano tributario le imposte dirette sono costituite dall'IRES, gravante sulla parte "profit", per un importo di € 10.319 pressochè pari all'esercizio precedente; nonché dall'IRAP gravante su ambedue i settori - istituzionale e "profit" - in linea con l'anno precedente.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Consistente anche l'onere fiscale costituito come sempre dall'IVA deducibile sulle spese istituzionali, passato dall'ammontare di € 77.938 del 2006 ad € 83.785 dell'esercizio 2007.

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Possati)

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non sono da segnalare fatti rilevanti verificatisi nel corso dell'esercizio 2007.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2007 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

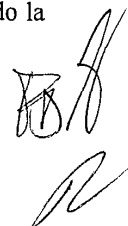
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.



COPIA CONFORME
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALEISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)**Immobilizzazioni***Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e sono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo. Particolarmente per il settore "profit" si è tenuto conto anche delle norme tributarie vigenti, con ammortamento sull'arco di cinque esercizi.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei diversi beni.

Ai fini fiscali si è tenuto anche conto dei coefficienti di ammortamento previsti dalla tabella del Ministero dell'Economia e Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE***Rimanenze magazzino**

Le rimanenze al 31 dicembre 2007 risultano costituite da anni dalla ex controllata SPAI s.r.l., vale a dire dal Manuale di Storia del Prof. Serra. Tra le giacenze anche numerose copie del Volume di Palazzo Clerici.

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
Dr. Giovanni Roberto Foschi

**Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In bilancio si rilevano per tale voce il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici, nonché il Fondo CISMEC istituito nel 2002 a seguito della devoluzione all'ISPI del patrimonio della disciolta citata Associazione culturale.

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

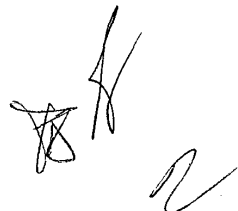
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte dirette relative ai due settori in cui opera l'Associazione (istituzionale e "profit").

Si tratta dell'IRES, gravante sulla sola parte commerciale, nonché dell'IRAP, gravante prevalentemente sulla parte istituzionale.

La determinazione dei relativi importi è stata effettuata sulla base dei meccanismi previsti dalla vigente normativa tributaria.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Centrale
(Via Venezia, 10 - 00187 Roma - Tel. 06/47801)**Dati sull'occupazione**

L'organico medio dell'Associazione, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2007 | 31/12/2006 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | |
| Impiegati | 11 | 12 | - 1 |
| Operai | | | |
| Altri | 12 | 13 | - 1 |

Attività**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 238.182 | 240.808 | (2.626) |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2006 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2007 |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 6.320 | 1.050 | | 3.143 | 4.227 |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 234.488 | 102.384 | | 102.917 | 233.955 |
| Arrotondamento | 240.808 | 103.434 | | 106.060 | 238.182 |

COPIA CONFORME
 ALL'ORIGINALE
 ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

I S P I
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|-------------------------------------|----------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| Impianto ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 6.320 | | | | 6.320 |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 234.488 | | | | 234.488 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 240.808 | | | | 240.808 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Software | 11.989 |
| Software (Fondi di ammortamento) | 11.989 |
| Fondo ammortamento software | 7.762 |
| Spese incrementative su beni di terzi | 7.762 |
| Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte istituzionale) | 233.955 |
| Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte commerciale) | 122.255 |
| | 111.700 |

II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 383.081 | 444.378 | (61.297) |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Impianto | 306.291 |
| Impianti (parte istituzionale) | 111.508 |
| Impianti (parte commerciale) | 194.784 |
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 137.350 |
| Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale) | 56.640 |
| Fondo ammortamento impianti (parte commerciale) | 80.710 |
| Attrezzature di officina: stampi, modelli | 0 |
| Testate e zinchi | 0 |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 307.791 |
| Mobili e arredi (parte istituzionale) | 139.868 |
| Mobili e arredi (parte commerciale) | 167.924 |
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 165.091 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 70.398 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 94.693 |
| | 75.030 |

[Handwritten signature]

Copia conforme
[Firma]

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | ISPI Istituto per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministratore Delegato (Dr. Giovanni Roggero Fossati) |
|---|--|
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori | 40.326 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 34.704 |
| (Fondi di ammortamento) | 53.038 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 26.410 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 26.628 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 6.718 |
| Beni strumentali infer. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 6.205 |
| Beni strumentali infer. ad € 516,46 (parte commerciale) | 513 |
| (Fondi di ammortamento) | 6.718 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 6.205 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 513 |

Impianti e macchinario

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 298.380 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (107.116) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2006 | 191.264 |
| Acquisizione dell'esercizio | 7.912 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (30.234) |
| Saldo al 31/12/2007 | 168.942 |

Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|---------|
| Costo storico | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2006 | |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Rivalutazione monetaria | |
| Ammortamenti dell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2007 | |

Si tratta delle "testate e zinchi" costituite dalle attrezzature di stampa. Tale voce figura in bilancio da decenni per un valore di € 0,09 equivalente al valore originario che era pari a Lire 9. A causa del meccanismo di arrotondamento all'unità detta posta appare in bilancio per € 0.

[Firma]

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Foscati)

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 459.587 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (206.473) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2006 | 253.114 |
| Acquisizione dell'esercizio | 26.698 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (65.673) |
| Saldo al 31/12/2007 | 214.139 |

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 194.976 | 177.814 | 17.162 |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2006 | Incremento | Decremento | 31/12/2007 |
|----------------------|----------------|------------|-----------------|----------------|
| Imprese controllate | | | | |
| Imprese collegate | | | | |
| Imprese controllanti | | | | |
| Altri | 177.814 | | (17.162) | 194.976 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 177.814 | | (17.162) | 194.976 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|--------------|
| Crediti verso altri, oltre 12 mesi | 193.891 |
| Assicurazioni Generali a garanzia Fondo Tratt. Fine | 190.700 |
| Rapporto | |
| Crediti da ex controllata SPAI s.r.l. | 1.826 |
| Altri | 1.365 |
| Depositi cauzionali in denaro | 1.085 |
| Depositi cauzionali | 1.085 |

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 33.536 | 39.616 | (6.080) |

COPIA CONFIDATALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

II. Crediti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 558.044 | 719.718 | (161.674) |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Verso clienti | 198.750 | | | 198.750 |
| Verso imprese controllate | | | | |
| Verso imprese collegate | | | | |
| Verso controllanti | | | | |
| Per crediti tributari | 8.046 | 124 | | 8.170 |
| Per imposte anticipate | | | | |
| Verso altri | 351.124 | | | 351.124 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 557.920 | 124 | | 558.044 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Crediti documentati da fatture | 196.111 |
| Clienti | 196.111 |
| Altri crediti | 2.639 |
| Fornitori c/ anticipazioni | 2.639 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 4.800 |
| Erario C/ ritenute IRES 4% | 4.800 |
| Crediti per IVA | 3.246 |
| Erario C/ IVA | 3.246 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 124 |
| Erario C/ ritenute IRPEF a rimborso | 124 |
| Altro | 351.124 |
| Contributo Fondazione CARIPLO-ISI/07 | 20.000 |
| Contributo restauro Palazzo Clerici | 5.500 |
| Crediti verso Associati 2007 | 100.697 |
| Crediti diversi 2005 da incassare | 7.065 |
| Crediti diversi 2007 da incassare | 217.862 |

III. Attività finanziarie

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|

IV. Disponibilità liquide

| | | |
|--------------------------------|---------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 123.290 | 170.346 | (47.056) |
| Descrizione | 31/12/2007 | 31/12/2006 |
| Depositi bancari e postali | 121.016 | 160.640 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 2.274 | 9.706 |
| Arrotondamento | | |
| | 123.290 | 170.346 |

 ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
 

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi | 120.660 |
| Banche c/c attivi | 120.660 |
| Depositi postali | 356 |
| Conto corrente postale | 356 |
| Cassa e monete nazionali | 2.274 |
| Cassa contante | 2.094 |
| Ticket restaurant | 180 |

D) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 125.436 | 184.631 | (59.195) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2007, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Entro 12 mesi | 10.849 |
| Ratei attivi | 10.849 |
| Entro 12 mesi | 114.588 |
| Risconti attivi | 25.037 |
| Risconti attivi per beni strumentali in leasing | 89.550 |
| Altri | 1 |

Passività**A) Patrimonio netto**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 668.943 | 662.763 | 6.180 |



COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione
Direttore: Giovanni Roggero Foscati

| Descrizione | 31/12/2006 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2007 |
|---|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Capitale | | | | |
| Riserva legale | | | | |
| Riserve statutarie | | | | |
| Altre riserve | | | | |
| Riserva straordinaria | | | | |
| Versamenti in conto capitale | | | | |
| Versamenti conto copertura perdita | | | | |
| Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U. | | | | |
| Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U. | | | | |
| Fondi riserve in sospensione di imposta | | | | |
| Riserve da conferimenti agevolati | | | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | | | |
| Fondi plusvalenze (legge 168/1982) | | | | |
| Riserva per conversione / arrotondamento in Euro | 1 | | (2) | 3 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | | | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali | 124.908 | | | 124.908 |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | | | 12.256 |
| Altre Arrotondamento | | | | |
| Avanzi precedenti portati a nuovo | 483.713 | 11.517 | | 495.230 |
| Avanzo dell'esercizio | 11.518 | 6.179 | 11.518 | 6.179 |
| | 662.763 | 17.696 | 11.516 | 668.943 |

B) Fondi per rischi e oneri

| Descrizione | Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|------------|---------------|
| | 92.455 | 92.455 | | |
| Descrizione | 31/12/2006 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2007 |
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri | 92.455 | | | 92.455 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 92.455 | | | 92.455 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|--------|
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo di ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo CISMEC | 40.000 |
| Fondo da devoluzione CISMEC | 40.000 |

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 190.700 | 174.882 | 15.818 |

La variazione è così costituita.

UNITA' CONFERENZIALE
AUGUSTO

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Variazioni | 31/12/2006 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2007 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 174.882 | 16.990 | 1.172 | 190.700 |

(Dr. Giovanni Roggero)

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2007 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 355.528 | 691.661 | (336.133) |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Debiti verso banche | | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |
| Acconti | | | | |
| Debiti verso fornitori | 121.021 | | | 121.021 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | | | |
| Debiti tributari | 40.145 | | | 40.145 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 38.300 | | | 38.300 |
| Altri debiti | 156.062 | | | 156.062 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 355.528 | | | 355.528 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Fornitori di beni e servizi | 102.299 |
| Fornitori | 102.299 |
| Fatture da ricevere | 18.722 |
| Fatture da ricevere | 18.722 |
| IRES | 1.770 |
| Saldo IRES dell'esercizio | 1.770 |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 38.375 |
| Erario c/ ritenute IRPEF dipendenti | 24.233 |
| Erario c/ ritenute IRPEF assimilati lav. dipendente | 4.956 |
| Erario c/ ritenute IRPEF lavoro autonomo | 8.751 |
| Addizionali Regionale e Comunale | 435 |
| Enti previdenziali | 38.300 |
| INPS dipendenti | 27.436 |
| INPS collaboratori | 8.840 |
| INAIL collaboratori | 2.024 |
| Altri debiti | 156.062 |
| Assicurazioni Generali T.F.R. | 24.221 |
| Debiti diversi | 9.186 |
| Fondo Byblos | 5.620 |
| Borse di studio MAE 97 | 4.700 |
| Creditori diversi 1998 | 3.615 |
| Creditori diversi 2001 | 8.074 |
| Creditori diversi 2002 | 9.246 |
| | 6.151 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTIP
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministratore Delegato
 (Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| | |
|------------------------|--------|
| Creditori diversi 2003 | |
| Creditori diversi 2004 | 5.857 |
| Creditori diversi 2005 | 3.093 |
| Creditori diversi 2006 | 2.865 |
| Creditori diversi 2007 | 73.436 |
| Altri | (2) |

E) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 348.919 | 355.550 | (6.631) |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2007, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------|---------|
| Entro 12 mesi | 107.805 |
| Ratei passivi | 107.805 |
| Entro 12 mesi | 241.114 |
| Risconti passivi | 241.114 |

Conto economico

A) Valore della produzione

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 3.338.917 | 2.998.709 | 340.208 |

| Descrizione | 31/12/2007 | 31/12/2006 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Ricavi a carattere commerciale | 997.685 | 1.012.910 | (15.225) |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Entrate a carattere istituzionale (*) | 2.341.232 | 1.985.799 | 355.433 |
| | 3.338.917 | 2.998.709 | 340.208 |

(*) (di cui a carattere profit € 262 per rimborsi)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

| | | |
|--|--|-----------|
| Il saldo è composto dai seguenti dettagli: | | 997.685 |
| Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa | | |
| Ricavi per didattica | | 280.666 |
| (PROFIT) | | |
| Convegnistica | | 17.600 |
| (PROFIT) | | |
| Ricavi privati per ricerca | | 11.000 |
| (PROFIT) | | |
| Ricavi per iniziative su commessa | | 140.333 |
| (PROFIT) | | |
| Vendita pubblicazioni | | 4.125 |
| (PROFIT) | | |
| Pubblicazioni omaggio | | 5.817 |
| (PROFIT) | | |
| Diritti d'autore | | 836 |
| (PROFIT) | | |
| Utilizzo aule e sale rappresentanza | | 459.800 |
| (PROFIT) | | |
| Ricavi per adesioni a iniziative | | 4.000 |
| (PROFIT) | | |
| Fotocopie, ingressi biblioteca | | 1.373 |
| (PROFIT) | | |
| Altri ricavi finalizzati | | 72.134 |
| (PROFIT) | | |
| Altri | | 1 |
| Contributi diversi (ISTITUZ.) | | 2.340.971 |
| Contributi privati per didattica | | 212.405 |
| Contributi pubblici per ricerca | | 20.000 |
| Altri contributi finalizzati | | 850.485 |
| Contributi restauro di Palazzo Clerici | | 68.500 |
| Contributo Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982) | | 259.000 |
| Contributi straordinari | | 95.468 |
| Convegnistica | | 30.500 |
| Quote degli Associati | | 780.613 |
| Entrate diverse | | 24.000 |
| Recuperi spese diverse | | 261 |
| Recuperi spese, carta macero, varie | | 261 |
| (PROFIT) | | |

B) Costi della produzione

| | Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---|---------------------|---------------------|------------|
| | 3.302.518 | 2.993.425 | 309.093 |
| Descrizione | 31/12/2007 | 31/12/2006 | Variazioni |
| Servizi | 2.008.744 | 1.997.896 | 10.848 |
| Godimento di beni di terzi | 98.951 | 59.119 | 39.832 |
| Salari e stipendi | 398.744 | 266.829 | 131.915 |
| Oneri sociali | 138.872 | 75.325 | 63.547 |
| Trattamento di fine rapporto | 16.990 | 18.994 | (2.004) |
| Trattamento quiescenza e simili | | 861 | (861) |
| Altri costi del personale | 197.539 | 208.065 | (10.526) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 106.060 | 107.756 | (1.696) |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 95.907 | 104.149 | (8.242) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | | | |
| Variazione rimanenze materie prime | 6.080 | 2.128 | 3.952 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 234.631 | 152.303 | 82.328 |
| | 3.302.518 | 2.993.425 | 309.093 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti ed oneri diversi di gestione

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|-----------|
| Servizi per acquisti | 1.439.789 |
| Compensi per docenza | 124.340 |
| Compensi per collaborazioni | 226.647 |
| Collaborazioni per ricerche | 135.426 |
| Compensi Amministratori | 82.146 |
| Compensi Revisori | 6.725 |
| Assicurazioni | 19.520 |
| Vigilanza | 3.033 |
| Giardinaggio | 477 |
| Riscaldamento | 21.311 |
| Energia elettrica | 14.188 |
| Acqua | 2.449 |
| Pulizie locali | 11.878 |
| Uffici di rappresentanza | 20.947 |
| Manutenzione ordinaria Palazzo Clerici | 45.815 |
| Manutenzioni diverse | 8.887 |
| Fotocopie | 2.627 |
| Cancelleria | 9.603 |
| Divise | 301 |
| Beni diversi | 13.151 |
| Corsi, eventi, catering | 44.107 |
| Servizi assistenza convegni | 45.408 |
| Viaggi, trasferte e rappresentanza | 267.730 |
| Internet | 5.021 |
| Telefoniche | 25.084 |
| Postali e corrieri | 29.524 |
| Beneficenza | 2.000 |
| Imbustaggi e volantini | 15.696 |
| Commissioni agenzie viaggio | 3.060 |
| Contributi a terzi per convegni | 29.481 |
| Costi attività editoriale | 26.986 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 85.948 |
| Consulenze legali, amministrative e diverse | 57.211 |
| Bancarie | 5.312 |
| Diverse erogative ed ospitalità | 44.492 |
| Servizi vari | 3.257 |
| Altri | 1 |


A/

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

| | | |
|---|---|----------------|
| Altri servizi (PARTE COMMERCIALE) | Istituto per gli Studi di Politica Internazionale | 568.955 |
| Compensi per docenza | L'Amministratore Delegato | 122.774 |
| Compensi per collaborazioni | (Dr. Giovanni Roggero Fossati) | 166.794 |
| Collaborazioni per ricerche | | 21.250 |
| Assicurazioni | | 552 |
| Riscaldamento | | 24.229 |
| Energia elettrica | | 4.823 |
| Pulizie | | 7.790 |
| Manutenzioni | | 10.662 |
| Fotocopie | | 3.674 |
| Cancelleria | | 4.592 |
| Beni diversi | | 2.757 |
| Omaggi | | 453 |
| Corsi, eventi e catering | | 4.917 |
| Assistenza convegni | | 19.275 |
| Internet e sito web | | 67 |
| Telefoniche | | 6.174 |
| Postali e corrieri | | 6.049 |
| Viaggi e trasferte | | 75.985 |
| Commissioni agenzie viaggio | | 1.070 |
| Imbustaggi e volantini | | 2.555 |
| Servizi vari | | 6.461 |
| Costi attività editoriale | | 25.211 |
| Costi pubblicitari e promozionali | | 30.175 |
| Consulenze | | 19.455 |
| Bancarie | | 15 |
| Quota deducibile spese rappresentanza esercizi precedenti | | 1.196 |
| Affitti e locazioni | | 50.132 |
| Canone locazione Palazzo Clerici | | 1.473 |
| Noleggio automezzi | | 17.133 |
| Noleggio fotocopiatrici | | 10.584 |
| Noleggio attrezzature varie | | 2.269 |
| Leasing autovettura ed oneri correlati | | 18.674 |
| Altri | | (1) |
| Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE) | | 48.819 |
| Noleggio automezzi | | 1.960 |
| Noleggio fotocopiatrici | | 11.520 |
| Leasing beni strumentali didattici | | 35.339 |
| Retribuzioni in denaro | | 398.744 |
| Stipendi e straordinari | | 388.253 |
| Ticket | | 10.492 |
| Altri | | (1) |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa | | 111.543 |
| Contributi previdenziali | | 111.543 |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa | | 850 |
| INAIL | | 850 |
| Altri oneri sociali | | 26.479 |
| PREVINDAI | | 6.000 |
| FASI | | 2.632 |
| ASSIDIM assist. sanit. integrativa | | 3.866 |
| Altri oneri | | 13.981 |
| Trattamento di fine rapporto | | 16.990 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | | 16.990 |
| Per il personale (stipendi, contributi, quota TFR per la PARTE COMMERCIALE) | | 197.539 |
| Stipendi e straordinari | | 138.159 |
| Contributi previdenziali | | 41.067 |
| INAIL | | 426 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | | 8.624 |
| Ticket | | 6.460 |
| Altri oneri per il personale | | 2.803 |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | | 3.143 |
| Ammortamento software (parte istituzionale) | | 3.143 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | | 102.917 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ALL'ORIGINALE
ISPI

| | | |
|---|--|---------|
| Ammortamento diretto manutenz. straord. Palazzo Clerici (parte istituzionale) | Istituto per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministratore Delegato (Dr. Giovanni Roggero Fiaschi) | 68.429 |
| Ammortamento diretto manutenz. straord. Palazzo Clerici (parte commerciale) | | 34.488 |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario | | 30.234 |
| Ammortamento impianti (parte istituzionale) | | 11.026 |
| Ammortamento impianti (parte commerciale) | | 19.207 |
| Altri | | 1 |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali | | 65.673 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | | 15.810 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | | 19.926 |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | | 15.918 |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | | 7.301 |
| Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte istituzionale) | | 6.205 |
| Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte commerciale) | | 513 |
| Rimanenze iniziali | | 39.616 |
| Esistenze iniziali pubblicazioni | | 39.616 |
| (Rimanenze finali) | | 33.536 |
| Rimanenze finali pubblicazioni | | 33.536 |
| Oneri diversi di gestione | | 170.718 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori | | 1.947 |
| Oneri contributivi docenti e collaboratori | | 37.503 |
| Libri e pubblicazioni | | 9.294 |
| Tassa rifiuti | | 7.998 |
| Registro e vidimazioni | | 292 |
| Valori bollati | | 2.407 |
| IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali | | 83.785 |
| IRAP (istituzionale) | | 26.711 |
| Altri oneri | | 779 |
| Altri | | 2 |
| Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale) | | 63.913 |
| Libri e pubblicazioni | | 32.629 |
| Oneri contributivi docenti e collaboratori | | 30.425 |
| Valori bollati | | 186 |
| Oneri vari | | 673 |

C) Proventi e oneri finanziari

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
| 4.233 | 5.793 | (1.560) |

| Descrizione | 31/12/2007 | 31/12/2006 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 4.297 | 5.836 | (1.539) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (160) | (78) | (82) |
| Utili (perdite) su cambi | 96 | 35 | 61 |
| | 4.233 | 5.793 | (1.560) |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Finanziaria
(C. 10/11/12/13/14/15/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100)

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | 1.916 | 1.916 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 2.382 | 2.382 |
| Arrotondamento | | | | (1) | (1) |
| | | | | 4.297 | 4.297 |

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|---|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi bancari | | | | 100 | 100 |
| Interessi fornitori | | | | | |
| Interessi medio credito | | | | | |
| Sconti o oneri finanziari | | | | 60 | 60 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | | | | | |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi | | | | | |
| Arrotondamento | | | | 160 | 160 |

Proventi ed interessi attivi, nonché oneri finanziari, sono costituiti come di seguito specificato:

| | |
|---|-------|
| Interessi su depositi bancari | 1.916 |
| Interessi attivi di conto corrente bancario (parte istituzionale) | 1.916 |
| Abbuoni, sconti, e altri interessi | 2.382 |
| Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 2.372 |
| Abbuoni attivi (parte istituzionale) | 9 |
| Abbuoni attivi (parte commerciale) | 0 |
| Altri | 1 |
| Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario | 100 |
| Interessi passivi bancari (parte istituzionale) | 100 |
| Sconti e altri oneri finanziari | 60 |
| Sconti passivi (parte istituzionale) | 15 |
| Sconti passivi (parte commerciale) | 45 |
| Utili su cambi | 105 |
| Differenze cambio attive (parte istituzionale) | 34 |
| Differenze cambio attive (parte commerciale) | 71 |
| Perdite su cambi | 9 |
| Differenze cambio passive (parte istituzionale) | 9 |

[Handwritten signature]

~~CONFORME ALL'ORIGINALE~~
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2007 Saldo al 31/12/2006 Variazioni

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2007 Saldo al 31/12/2006 Variazioni
(14.934) 20.193 (35.127)

| Descrizione | 31/12/2007 | Anno precedente | 31/12/2006 |
|----------------------------|------------|----------------------------|------------|
| Plusvalenze da alienazioni | | Plusvalenze da alienazioni | |
| Sopravvenienze attive | 3.167 | Sopravvenienze attive | 143.300 |
| Totale proventi | 3.167 | Totale proventi | 143.300 |
| Minusvalenze | | Minusvalenze | |
| Imposte esercizi | | Imposte esercizi | |
| Sopravvenienze passive | (18.101) | Sopravvenienze passive | (123.107) |
| Totale oneri | (18.101) | Totale oneri | (123.107) |
| | (14.934) | | 20.193 |

La voce è composta dai seguenti dettagli:

| | |
|--|--------|
| Sopravvenienze attive | 3.167 |
| Sopravvenienze attive (parte commerciale) | 1.970 |
| Sopravvenienza attiva per quota costante art. 54 | 1.196 |
| T.U.I.R. (parte commerciale) | |
| Altri | 1 |
| Sopravvenienze passive | 18.101 |
| Sopravvenienze passive (parte istituzionale) | 16.169 |
| Sopravvenienze passive (parte commerciale) | 1.932 |

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2007 Saldo al 31/12/2006 Variazioni
19.519 19.752 (233)

| Imposte | Saldo al 31/12/2007 | Saldo al 31/12/2006 | Variazioni |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Imposte correnti: | 19.519 | 19.752 | (233) |
| IRES | 10.319 | 10.949 | (630) |
| IRAP | 9.200 | 8.803 | 397 |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| | 19.519 | 19.752 | (233) |

[Signature]

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati nell'esercizio agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

| Qualifica | Compenso |
|-----------------------|----------|
| Amministratori | 82.146 |
| Collegio dei Revisori | 6.725 |

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I. e tenuto conto della sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non possono verificarsi i presupposti di cui ai punti 3 e 4 del sopra citato articolo, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione e/o cessione di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

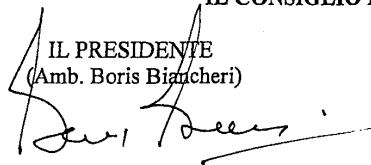
La risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2007 evidenzia un risultato positivo costituito da un avanzo complessivo di € 6.179, corrispondente all'effetto combinato di un utile per la parte "profit" di € 12.948 e di un disavanzo per la parte istituzionale di € 6.769.

Si propone che il citato avanzo complessivo di € 6.179 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che in conseguenza di tale operazione raggiungerà l'importo globale di € 501.409.

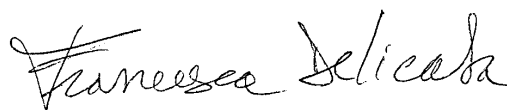
Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)



L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
DOCUMENTO 4
L'Amministratore Delegato

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2007**

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2007 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2007 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.656.545 a fronte di un attivo al 31.12.2006 di € 1.977.311. Si rileva pertanto una diminuzione delle attività di € 320.766 rispetto all'esercizio 2006.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

| | <u>2007</u> | <u>2006</u> |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>Immobilizzazioni:</i> | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 238.182 | 240.808 |
| - Immobilizzazioni materiali | 383.081 | 444.378 |
| - Immobilizzazione finanziarie: | | |
| partecipazioni in imprese | - | -.. |
| - Crediti verso altri | <u>194.976</u> | <u>177.814</u> |
| Totale Immobilizzazioni | <u>816.239</u> | <u>863.000</u> |

[Handwritten signature]

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Attivo circolante:

| | | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| - Rimanenze magazzino | 33.536 | 39.616 |
| - Crediti verso clienti | 198.750 | 256.335 |
| - Crediti verso altri | 359.294 | 463.383 |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| - Disponibilità liquide - banche e cassa | 123.290 | 170.346 |
| Totale attivo circolante | <u>714.870</u> | <u>929.680</u> |
| Ratei e risconti attivi | <u>125.436</u> | <u>184.631</u> |
| Totale dell'Attivo | <u>1.656.545</u> | <u>1.977.311</u> |

Stato patrimoniale**PASSIVO****Passività e Patrimonio netto**

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.656.545.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

| | <u>2007</u> | <u>2006</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| - Patrimonio netto (compreso l'avanzo di € 6.179) | 668.943 | 662.763 |
| - Fondo rischi ed oneri | 92.455 | 92.455 |
| - Trattamento di Fine Rapporto | 190.700 | 174.882 |
| - Debiti verso banche | - | - |
| - Acconti | - | - |
| - Debiti verso fornitori | 121.021 | 409.657 |
| - Debiti tributari | 40.145 | 40.484 |
| - Debiti verso Istituti previdenziali | 38.300 | 32.134 |
| - Altri debiti | 156.062 | 209.386 |
| - Ratei e risconti passivi | 348.919 | 355.550 |
| Totale Passivo | <u>1.656.545</u> | <u>1.977.311</u> |

B) CONTO ECONOMICO

| | <u>2007</u> | <u>2006</u> |
|---|------------------|------------------|
| - Valore della produzione | 3.338.917 | 2.998.709 |
| - Costi della produzione | <u>3.302.518</u> | <u>2.993.425</u> |
| Differenza | + 36.399 | + 5.284 |
| - Proventi e oneri finanziari | + 4.233 | + 5.793 |
| - Rettifiche di valore attività finanziarie | - | - |
| - Partite straordinarie | - 14.934 | + 20.193 |

FD
R. B.

**COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE**

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

- Imposte sul reddito dell'esercizio
Avanzo dell'esercizio

- 19.519
+ 6.179

9.452
11.318

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenza l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

. * . * . *

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2007. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, risconti passivi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), ammortamenti, costi del personale in generale, quote associative.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2007 si chiude con un avanzo di € 6.179.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Faint stamp and signature, possibly from the Ufficio di Direzione Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea
l'approvazione del bilancio 2007 redatto in conformità alle vigenti
norme.

Milano, 1° aprile 2008

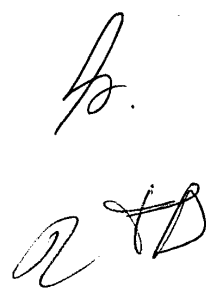
Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Per presa visione:

Prof. Angelo Miglietta



Handwritten initials, possibly 'A.M.' and 'S.D.'.

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA



ISPI

VERBALE N.201

L'anno 2009, addì 26 del mese di marzo alle ore 12,45 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

| | |
|---|------------------|
| Attivo | € 1.999.309 |
| Passività | € 1.316.900 |
| Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio) | € <u>668.941</u> |
| Avanzo d'esercizio | € <u>13.468</u> |

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2008 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.


Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà



ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI 18 MAGGIO 2009

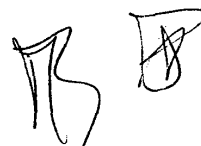
L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita presso la sede dell'ISPI (Milano - Via Clerici, 5) alle ore 15.00 di lunedì 18 maggio 2009, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della bozza di relazione sull'attività 2008.
2. Esame ed approvazione della bozza di Relazione sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione patrimoniale - Conto economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2008.
3. Comunicazioni ai sensi dell'Art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Articolo 15 dello Statuto: Camera di Commercio, Cerved, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Confindustria, Finlombarda, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa, Italcementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'associato o la persona delegati): Ales Groupe Italia (Dr. Paolo Magri), Allianz (Prof. Carlo Secchi), Astaldi (Dr. Giovanni Roggero Fossati), BMW (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Fondazione CRT (Prof. Franco Bruni), Compagnia di San Paolo, Pirelli (Prof. Franco Bruni), Vodafone (Dr. Paolo Magri).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi (che arriva ad Assemblea già avviata, essendo stato trattenuto da altro impegno), il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, il Membro effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti, Rag. Silvio Laganà.



COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Via Nazionale 100 - 00187 Roma
Tel. 06/47801 - Fax 06/4780211
E-mail: info@ispi.it

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna, sostituto permanente in seno al Consiglio di Amministrazione dell'Ing. Carlo Pesenti.

Presiede l'Assemblea il Vicepresidente dell'ISPI (quale Vicepresidente più anziano presente), Prof. Franco Bruni, in assenza dell'Amb. Biancheri che ha partecipato ai funerali di Susanna Agnelli.

Il Prof. Bruni provvede ad aprire i lavori, informando che gli Associati presenti in sala dispongono di voti 452 su 595. Pertanto a norma dell'art. 16 dello Statuto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare su quanto previsto all'Ordine del giorno inviato agli Associati con lettera raccomandata del 15 aprile e successiva comunicazione del 28 aprile 2009.

Assume le funzioni di Segretario dell'Assemblea la Dr.ssa Francesca Delicata.

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2008

Il Prof. Bruni ricorda che le attività svolte dall'ISPI nel corso del 2008 sono già state oggetto della riunione del Consiglio tenutasi lo scorso mese di ottobre. Inoltre, una relazione dettagliata sulle iniziative realizzate e i temi toccati è stata inviata a tutti i Soci, come di consueto, all'inizio dell'anno.

Pertanto il Vicepresidente anticipa che ci si concentrerà in questa riunione sugli elementi principali dell'attività in programmazione per il 2009, rimandando agli allegati per i dettagli.

In particolare il Prof. Bruni si sofferma su:

- Fori di dialogo:

- Foro italo-francese: si è svolto a Roma il 24 febbraio scorso, in occasione del Vertice bilaterale tra il Presidente del Consiglio italiano Silvio Berlusconi e il Presidente della Repubblica francese Nicolas Sarkozy. John Elkann, Vice Presidente Fiat, che è stato nominato Presidente della sezione italiana del Foro, ha guidato un gruppo di autorevoli personalità del mondo economico-finanziario italiano nel confronto con i loro omologhi francesi guidati dal Presidente di Assicurazioni Generali Antoine Bernheim. Al centro del dibattito sono state analisi e proposte per superare la grave crisi economica con un'attenzione particolare al tema del complesso e delicato rapporto tra banca e impresa nonché alle questioni energetiche (sicurezza di approvvigionamento e sviluppo delle infrastrutture) e ambien-

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Pasquero Passati)

tali (climate change, risorse rinnovabili e nuove tecnologie). I risultati del confronto sono stati illustrati al Presidente del Consiglio italiano, al Presidente della Repubblica francese e ai Ministri presenti al vertice di Villa Madama in una sessione dedicata.

- Foro italo-tedesco: si è tenuto il 20 aprile scorso a Berlino, in occasione del Vertice italo-tedesco sull'energia, con la partecipazione dei Ministri Frattini e Steinmeier. Questa settima edizione ha rappresentato una preziosa occasione di dialogo e confronto per esponenti del mondo politico, economico ed accademico dei due Paesi: al centro del dibattito la crisi economico-finanziaria e la necessità di un approccio comune europeo. All'ordine del giorno anche una riflessione sui cambiamenti climatici e i vari aspetti della sicurezza energetica (dall'approvvigionamento alla gestione delle reti), alla luce del suo crescente peso geopolitico e, come ultima sessione, la riflessione sui temi della governance globale.
- L'ISPI e la crisi: al tema della crisi ISPI ha dedicato in questi mesi molta attenzione, attraverso numerose iniziative.
 - Anzitutto 10 eventi pubblici, tra cui le seguenti tavole rotonde coordinate dallo stesso Prof. Bruni:
 - “Finanza shock. La crisi finanziaria e l'Europa”, 20 ottobre 2008: con Marco Annunziata (Unicredit); Mario Deaglio (Università di Torino); Marco Liera (Il Sole 24 Ore); Robert Shiller (Yale University); Franco Venturini.
 - “Verso una nuova Bretton Woods?”, 3 novembre 2008: con Marcello De Cecco (Scuola Normale Superiore di Pisa); Gianfranco Fabi (Il Sole 24 Ore).
 - “I nuovi protezionismi: l'Europa dopo il Consiglio di Bruxelles”, 3 marzo 2009: con Riccardo Perissich (già Direttore Generale della Commissione europea); Danilo Taino (Corriere della Sera).
 - “Gli stati falliscono?”, 2 aprile 2009: con Marco Cecchi de' Rossi (Fitch Ratings Italia); Gianfranco Fabi; Daniel Gros (CEPS).
 - “Verso il G8 italiano; quale governance per l'economia globale?”, 4 maggio 2009: con Alberto Martinelli (Università degli Studi di Milano); Alberto Quadrio Curzio (Università Cattolica di Milano); Paolo Savona (Università Luiss-Guido Carli).
 - 3 Eventi a porte chiuse (soprattutto nell'ambito del programma “Executive Briefings”, sia a Milano che a Roma e Fabriano).
 - Uno studio sul G8 per il Ministero degli Affari Esteri, dal titolo “Il G8 italiano e la cooperazione economica mondiale”, che ha

I S P I

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministrazione Delegata

l'obiettivo di contribuire alla ~~preparazione~~ ^{preparazione} di un'agenda per i tavoli di rinnovata cooperazione multilaterale in campo economico e finanziario.

Nello specifico, lo studio è stato articolato in quattro “policy papers”, affidati a un gruppo di esperti coordinato dal Prof. Franco Bruni. I singoli contributi sviluppano i capitoli che più probabilmente dovranno rientrare nell'agenda della cooperazione multilaterale che dovrà rafforzarsi nei prossimi tempi:

- Il primo è di natura più esplicitamente politica: l'idea è di confrontare le alternative circa la “forma del tavolo”, cioè la scelta del metodo multilaterale per affrontare le questioni. Il cosiddetto “allargamento del G8” è l'ipotesi oggi più citata. Ma il problema è più profondo e deve considerare un'ampia gamma di forme alternative di istituzionalizzazione della cooperazione, nel breve e nel più lungo periodo.
 - Il secondo è quello macro-monetario, ovvero l'esigenza di rinnovare gli accordi per tenere in ordine i tassi di cambio e in equilibrio di medio-periodo le bilance dei pagamenti.
 - Il terzo capitolo è la libertà del commercio internazionale. Il tema è complementare a quello dei tassi di cambio: nel dopoguerra gli accordi di libero scambio furono firmati tre anni dopo Bretton Woods ma il sistema dei cambi fu disegnato proprio per facilitare lo sviluppo del commercio, indispensabile per la ricostruzione. Occorre disegnare un ponte accettabile fra gli sviluppi degli accordi monetari e quelli commerciali.
 - Il quarto capitolo riguarda lo sviluppo economico dei Paesi meno avanzati. Era ben presente a Bretton Woods, dove nacque la Banca Mondiale. Questo punto è oggi complicato dalle grandi economie emergenti, i cui interessi si inseriscono in modo nuovo fra quelli dei mondi più e meno sviluppati. Inoltre la disponibilità di risorse per aiutare il sottosviluppo è scarsa, come la capacità di utilizzarle in modi giusti ed efficienti.
- Una ricerca e un volume nell'ambito dell'Osservatorio EEGM (“Liberalism in crisis. The European Economic Governance in the Age of Turbulance”, a cura di Carlo Secchi e Antonio Villafranca), a cui hanno preso parte gli istituti partner di EEGM. Verte su Eu e crisi finanziaria; ruolo EU nella Economic Governance; policy dell'EU contro la crisi; Eu e debito pubblico; climate change.

2009
COPIA COMPLETA
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministrazione Centrale

(Dr. Giorgio F. F. F. F. F.)

- Infine, anche la presentazione dell'Annuario 2009 sulla politica estera italiana (che si terrà idealmente a Roma entro metà luglio, in collaborazione con IAI) verterà sulla crisi e sul G8.

Al termine del proprio intervento, il Prof. Bruni passa la parola al Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, per un quadro sintetico sull'attività complessiva.

Per quanto riguarda gli eventi e le pubblicazioni, il Dr. Magri evidenzia che essi registrano gli stessi ritmi del passato ed in alcuni casi sono in lieve aumento, in linea con la programmazione 2009 dell'Istituto.

Il Direttore si sofferma poi sulle nuove iniziative e, più specificamente, sul programma "Executive Briefings", basato su incontri di scenario a porte chiuse per imprese ed enti, che si estenderà auspicabilmente nel 2009 (oltre a Indesit, Assolombarda e Regione Lombardia, coinvolti fin dalla prima edizione, si sta valutando anche la collaborazione con Enel, presso cui si terrà un primo incontro proprio oggi pomeriggio). Su questo programma e su altri temi di interesse comune è stata inoltre avviata una proficua collaborazione con "East" (la rivista sostenuta da UniCredit), che ha già visto la realizzazione di un workshop e una tavola rotonda su India e Cina di fronte alla crisi.

Il Dr. Magri prosegue la sua relazione soffermandosi su:

- Osservatorio Africa, nato all'inizio dell'anno grazie ad un finanziamento del Mini-sterio degli Affari Esteri. L'Osservatorio - che si affianca a quelli già attivati su altre aree geopolitiche, ricalcandone il modello di fondo - vede coinvolto il Prof. Giampaolo Calchi Novati come Senior Research Fellow e la Dr.ssa Lia Quartapelle (vincitrice di una borsa di studio messa a disposizione dall'ISPI per questo progetto) come Research Assistant.

Obiettivo primario è quello di aumentare il livello di attenzione sull'Africa in Italia, rafforzando di fatto, anche grazie alla partnership con istituti di ricerca africani come l'ISS (Institute for Security Studies) la componente di analisi già in parte esistente presso l'Istituto e concentrando l'attenzione sui grandi temi e le principali sfide che l'Africa oggi pone a se stessa e alla comunità internazionale.

Per il primo anno di attività, il Programma prevede, sul piano delle pubblicazioni, la realizzazione di un numero dei "Quaderni di Relazioni Internazionali" e di alcuni Policy Brief su tematiche di attualità politico-economica del continente africano.

Nel corso dell'anno verranno inoltre realizzati, in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri, tre incontri a porte chiuse, tra Roma e Milano (rispettivamente per imprese, media e istituzioni),

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministrazione

(Piazzale Roma, 156 - 00187 Roma)

nonché una conferenza internazionale, tra ottobre e novembre, che si incentrerà sui temi della crisi mondiale e della crescita in Africa.

- Osservatorio parlamentare di politica internazionale: come già anticipato in precedenti riunioni, Camera, Senato e MAE hanno avviato a fine 2008 un progetto che coinvolge ISPI con IAI e CeSPI ed è finalizzato alla realizzazione di briefing per i parlamentari (soprattutto membri delle Commissioni esteri) su temi di politica internazionale.

Ai tre istituti sono richiesti, in particolare, sia rapporti di scenario che brevi schede, che si caratterizzano per un approccio basato su analisi e commenti, in un'ottica policy-oriented e di lungo periodo (complementari dunque rispetto alla documentazione già prodotta dai competenti uffici di Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, che ha un taglio soprattutto informativo e descrittivo).

L'ISPI sta curando specificamente un rapporto di scenario sulla Russia e sta collaborando a un rapporto congiunto con gli altri istituti sul G8. Entrambi dovrebbero essere presentati in Parlamento entro l'estate.

Non è stata ancora sbloccata la prosecuzione del progetto (idealmente triennale) per il 2009.

Il Dr. Magri presenta infine agli Associati il recente lancio di due nuovi strumenti online di divulgazione delle attività dell'Istituto, che non solo raccolgono le principali iniziative nell'ambito della formazione e degli eventi, ma danno anche maggiore visibilità alle pubblicazioni (di cui viene riportata una sintesi) e offrono uno spazio per pubblicare brevi interviste su temi di attualità dello scenario internazionale (realizzate molto spesso con personalità straniere che prendono parte agli eventi dell'ISPI):

- "ISPI Alert": in italiano, viene inviato con periodicità quindicinale a tutto l'indirizzario ISPI.
- "ISPI News": in inglese, viene inviato con periodicità mensile e in lingua inglese a circa 3.000 contatti dell'indirizzario straniero.

Riguardo alla Formazione, il Dr. Magri evidenzia che l'ISPI, nel primo trimestre, ha registrato una calo nelle iscrizioni, anche se ancora contenuto (circa 3% per i corsi frequentati e 5% per i partecipanti).

Passando infine a un aggiornamento sulla situazione di Palazzo Clerici, il Direttore ricorda che, dopo aver evitato lo scenario peggiore (destinazione di Palazzo Clerici a uso di un ente governativo), l'ISPI sta dialogando con il Demanio per il rinnovo della concessione d'uso. Vi è stato a gennaio un avvicendamento alla Direzione del Demanio di Milano, con conseguente rallentamento dell'iter (che peraltro coin-

BOZZA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Fisica (Istituzione)

L'Amministrazione

(Dr. Giovanni Fossati, Presidente)

volge anche altri Istituti simili all'ISPI, in altre città). L'ipotesi di un affitto annuo di 200/250.000 euro, oltre le spese straordinarie, permane ancora come probabile.

Terminato l'intervento del Dott. Magri, il Prof. Bruni apre il dibattito e, non essendoci interventi, procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2008, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2008

Il Prof. Bruni passa la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione complessiva dell'ISPI nel 2008.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.631.565, con un incremento del 7% circa rispetto all'esercizio precedente. Si registra pertanto un avanzo di gestione di € 13.468 dopo il pagamento delle imposte, che conferma la situazione di ritrovato equilibrio economico dell'Istituto già emersa nei passati esercizi.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 142.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per € 194.500 circa. Tale cifra rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni, consentendo il completo ammortamento di numerosi investimenti. A fine esercizio 2008 i cespiti ancora da ammortizzare ammontavano a € 462.000.

Oltre l'equilibrio economico, anche quest'anno viene confermato un buon equilibrio finanziario. Grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

La situazione dell'esercizio 2008 conferma il trend già registrato negli anni scorsi, cioè di un importante contributo dei ricavi di tipo istituzionale e delle entrate di carattere commerciale al bilancio generale dell'Istituto.

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Si sottolinea, in particolare, che i ricavi commerciali e gli “altri ricavi istituzionali” nel 1999 rappresentavano meno del 37% del totale delle entrate, mentre il contributo dello Stato era pari al 19% (pur ridimensionato rispetto agli esercizi precedenti), le quote associative al 29% e i contributi speciali al 15% (per un totale del 73%). Nell’esercizio 2008 la sommatoria di “contributo statale”, “contributi speciali” e “quote associative” è stata pari al 30% delle entrate totali ed il restante 70% è derivato da ricavi di diversa natura, che riflettono la cessione o la vendita di servizi a terzi.

Si segnala che i costi variabili strettamente conseguenti all’operatività dell’Istituti assommavano complessivamente ad oltre il 40% del totale. Poiché si tratta di un insieme di voci facilmente comprimibili in conseguenza di un’eventuale riduzione dell’attività globale dell’Istituto, si può ritenere che il bilancio nel suo complesso presenti un buon indice di elasticità.

L’esame analitico del bilancio 2008 a livello aggregato evidenzia:

- sul lato delle entrate:
 - il contributo statale, pari a € 259.000, come nell’esercizio precedente;
 - le quote degli associati, pari a € 748.500 circa, con una diminuzione rispetto all’esercizio precedente dovuta alla mancata associazione di Siemens e Accenture e alla diminuzione della quota della Regione Lombardia, in parte controbilanciate dalla nuova associazione di Edison. I contributi speciali, pari a € 95.000 sono stati gli stessi dell’esercizio precedente;
 - i contributi e le entrate finalizzate sono sensibilmente aumentati, passando da € 1.640.000 del 2007 a € 1.880.000 del 2008 e risultano così suddivisi:
 - entrate per didattica: € 553.500, in aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 493.000);
 - entrate per ricerca: € 242.000, rispetto a circa € 175.000 del 2007 (in linea peraltro con il bilancio 2006);
 - ricavi per convegni e ricavi per Progetti speciali ed altri contributi finalizzati: si riferiscono ad iniziative complesse quali quelle realizzate con il supporto, tra gli altri, della Compagnia di San Paolo, della Regione Lombardia, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo, della Provincia di Milano, della Fondazione Cariplo, della Fondazione CRT di Torino, della Provincia di Genova, della Fondazione Banco di Sicilia e del Ministero degli Affari Esteri;

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Tagliacarne)

- i ricavi per utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi sono ammontati globalmente a € 560.000 rispetto ai 528.000 € del 2007, registrando quindi un ulteriore aumento rispetto a quello considerevole del 2007;
 - gli altri ricavi (entrate di vario tipo quali “proventi finanziari”, proventi straordinari, rimborsi spese, ecc.) globalmente ammontano a circa € 98.500, in leggero aumento rispetto all’anno precedente (in particolare è aumentata la voce sopravvenienze attive in quanto sono state annullate voci di spesa prudentemente inserite nei bilanci degli esercizi 1998, 2001 e 2002).
- Sul lato delle uscite:
- personale dipendente: gli oneri relativi sono ammontati a circa € 719.000, contro i € 752.000 del 2007;
 - amministratori e revisori: i costi relativi sono stati pari a circa € 90.000, in linea con l’anno precedente;
 - docenti: la voce relativa ammonta a circa € 278.000, allineata all’anno precedente;
 - collaboratori: l’incremento di tale voce da € 609.000 ad € 813.000 circa è riconducibile sostanzialmente alla crescita dell’attività operativa;
 - gestione e manutenzione fabbricati: i costi relativi a tale voce sono ammontati complessivamente a € 181.700, con una diminuzione rispetto all’esercizio precedente (€ 198.000 circa);
 - acquisti di beni e servizi: sono pari a € 812.000 circa e registrano un incremento soprattutto nelle voci relative all’acquisto di materiale per ufficio, ai costi postali e telefonici e alle spese di viaggio e alberghi e di missioni effettuate per conto dell’Istituto; questi costi sono dovuti sostanzialmente all’aumento dell’attività operativa. Un ulteriore costo è derivato dalla ristrutturazione del sito on-line, ora aggiornato nei contenuti e nella grafica;
 - ospitalità e rappresentanza: questi costi sono stati pari a circa € 33.000, rispetto ai € 41.000 del precedente esercizio;
 - i costi per attività editoriali sono pari a € 60.000 circa, in aumento rispetto all’anno precedente;
 - i costi “pubblicitari e promozionali” sono ammontati a circa € 121.000, in leggero aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 116.000);
 - i costi per Consulenze sono ammontati a circa € 112.000, in sensibile aumento rispetto all’esercizio precedente (€ 76.000), in quanto nel corso dell’esercizio 2007 è stato avviato un rapporto di consulenza per la promozione dell’immagine dell’Istituto, che è proseguito per tutto il 2008;

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Via Venezia 2, 00187 Roma

- oneri finanziari: tale voce ha subito una diminuzione rispetto al 2007;
- oneri fiscali e tributari: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- ammortamenti e leasing: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;
- oneri e perdite straordinarie: sono in linea rispetto all'esercizio precedente;

Alla luce di quanto sopra esposto, il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 13.468 (il risultato lordo prima delle imposte è pari a € 27.429), a fronte di un avanzo di € 6.179 dell'esercizio precedente.

Passando a un commento generale sull'esercizio 2008, l'Amministratore Delegato presenta al Consiglio i principali aspetti della gestione suddivisi nei seguenti titoli:

- Associati: al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci (Siemens e Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 a € 15.000. Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008 la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto.

- Entrate finanziarie: al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche. Al 31 dicembre 2008 ammontava invece a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche. Nel complesso, tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008, le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658.969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3.782.259.

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 706.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: "Master in

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione dell'ISPI
via Cassanese, 157 - 20139 Milano

International Affairs”, Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuari e “Global F.P.”).

- Uscite finanziarie: nel 2008 sono ammontate in totale a € 3.302.589.
- Struttura operativa: come di consueto, nel 2008 era composta sia da personale dipendente che da collaboratori esterni, come di seguito specificato:
 - o personale dipendente: al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno, di cui un dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali - di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione - di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali. Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.
 - o collaboratori esterni: nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso a queste forme di collaborazione per la realizzazione di particolari iniziative. Nello specifico, sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007), suddivisi in 43 rapporti di collaborazione continuativa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.
- Innovazioni tecnologiche: nel 2008 è stato eseguito un potenziamento del parco hardware esistente, attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1 GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna “dati e fonia” (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati dai tecnici della Bocconi grazie all'accordo definito nel 2001, che include l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica e del “firewall” per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla nostra rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.
- Palazzo Clerici: nel 2008 sono stati portati a termine importanti lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della “Sala dei venti”. Sono stati inoltre realizzati i lavori di adeguamento alla Legge 626 per quanto riguarda la sicurezza. In particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori. È stata sostituita una delle caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello simile, compatibile con l'impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Terminato l'intervento del Dr. Roggero Fossati, il Prof. Bruni chiede al Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, se voglia aggiungere qualcosa. Essendo già stata l'esposizione del Dr. Roggero Fossati molto esaustiva, tuttavia, il Rag. Monarca cede direttamente la parola al Rag. Silvio Laganà, membro del Collegio dei Revisori dei conti, perché sinteticamente illustri la relazione del Collegio stesso sul Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008.

Il Rag. Laganà sottolinea che, nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli, dai quali non sono emerse anomalie di rilievo. In particolare, il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei termini prescritti. Il Collegio raccomanda quindi all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2008.

Terminati gli interventi, il Prof. Bruni mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: anche questi vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2008" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2008", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3) unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori (Doc. 4).

3. COMUNICAZIONI AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

In seguito alla nomina del Prof. Guido Tabellini quale Rettore dell'Università Bocconi per il biennio 2008-2010, il Prof. Bruni propone di nominarlo membro del Comitato di Supervisione a norma dell'art. 22 dello Statuto, in sostituzione del Prof. Angelo Provasoli e coerentemente con la tradizione di avere il Rettore di questa prestigiosa Università all'interno dell'Organo che vigila e orienta l'attività dell'Istituto.



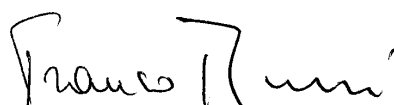
Il Prof. Bruni mette in votazione - secondo la formula dei tre quesiti - la proposta, che viene approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

Il Prof. Bruni comunica che pervenuta all'ISPI la richiesta di adesione della Società Simar (servizi immobiliari) in qualità di Socio Sostenitore con una quota annuale di € 7.750.

Essendo esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere e deliberare, dopo aver ringraziato gli intervenuti, il Prof. Bruni dichiara formalmente sciolta la seduta alle ore 15.45.


Il Segretario
(Dott.ssa Francesca Delicata)


Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)
COPIA CON FERME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Administratore
(Dr. Giovanni Roggiani, 2011)

DOCUMENTO 2

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

COPIA CONFERITA
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2008**

Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 18 maggio 2009

PAGINA BIANCA

Indice

SCOPIA CON UNO
ALL'ORDINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Ponzio)

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori esterni

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2008

Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite relative all' esercizio 2008

Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

TB a AS

COPIA CONFERITA
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Pellegrino)

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2008 ha visto un deciso rafforzamento non solamente dell'attività dell'Istituto nei diversi settori d'operatività istituzionale, ma anche dell'aspetto finanziario della gestione. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo consentendo di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2008 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2008 ammontavano a quaranta (40), rispetto ai 41 dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di due soci (Siemens ed Accenture) e dell'ingresso di un nuovo socio (Edison) avvenuti nel corso dell'anno; nello stesso periodo la quota associativa di Regione Lombardia è passata da € 38.734 ad € 15.000.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2008 è stato di € 748.582, rispetto a € 780.613 dello scorso esercizio.

Anche sulla base del continuo sviluppo operativo, è proseguita, durante l'esercizio 2008, la campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto iniziata negli anni scorsi.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2008 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 123.290 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2008 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 479.670, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2008 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2008 ancora da ricevere al 31 dicembre 2008 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2008 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.658969.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2008 (€ 123.290), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2008 è ammontato a € 3782259.

12 PS

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
via...
...
...

Al 31 dicembre 2008 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2008, per circa € 706.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: " Master in International Affairs", Osservatorio sulle Amministrazioni Pubbliche, Annuario e "Global F.P.").

Al 31 dicembre 2008 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 696.948 sono stati incassati per quote associative 2008 e € 100.697 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2008 per € 51.634;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2008 è ammontato a € 259.000;
- ✓ i restanti € 2.506.856 sono stati incassati (al netto del credito ancora in essere al 31 dicembre 2008 di cui sopra) per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2008. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School" ed il "Master in International Affairs", nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 66 .000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "L'Europa va a scuola" da parte delle Province di Pisa, Genova e Catania , della Fondazione Banco di Sicilia e della Commissione UE per un totale di € 55.500;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto "Russia-Polonia" da parte di Indesit Company per un totale di € 29.000 circa;
 - sostegno da parte di Cerved al Forum economico Russia Europa per € 20.000;
 - sostegno da parte della Fondazione Banco di Sicilia per Globe a Palermo per € 60.000;
 - rinnovo dei finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative varie sui temi: "Unione europea: economie e riforme", "L'Italia, Torino e gli Organismi Internazionali", "Il mediterraneo tra crescita economica ed instabilità", "Ricerca e Pubblicazioni", "Osservatorio Emergenze" e progetto "Diritti Umani", "Globe";

OB

COPIA CONFEZIONATA
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Amministrato e Allegato
(D. Circolare Ministero Econ. 5)

- rinnovo dei finanziamenti (acconto) da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 61.000); un contributo per ricerca da parte della Fondazione CRT di Torino di € 70000;
- ricerche su commessa “finanziate dal MAE” (Modulo formativo diplomatici palestinesi € 63.200, Ricerche Russia e G8 italiano per € 15.600, Conferenze sul Disarmo per € 92.600, Schede informative ISPI per € 40.500).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2008, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

Uscite

Nel 2008 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.302.589.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2008, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2008 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2008 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da 10 unità a tempo pieno.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: 1 dirigente, un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; tre addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di quattro persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs e della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2008 ammonta a € 183.271.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Pubblica
(D. 510/1997)

Collaboratori esterni

Nel 2008, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 361 rapporti di collaborazione (rispetto ai 366 del 2007) così suddivisi: 43 rapporti di collaborazione fissa e circa 318 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel 2008 è stato fatto un sostanziale rinnovamento del parco hardware esistente attraverso l'acquisto di 15 nuovi personal computer, 19 monitor LCD, 4 notebook e 17 schede da 1GB per potenziare i PC esistenti; alla fine dell'anno 2008 erano in funzione circa 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati sia dai tecnici della Bocconi - grazie all'accordo definito nel 2001- che da un consulente esterno. Tale accordo include anche l'utilizzo a titolo gratuito dei server di posta elettronica, di un "firewall", per la protezione da interferenze esterne e la sicurezza dei dati circolanti sulla rete e l'hosting del sito internet dell'Istituto che nel 2008 è stato rinnovato nella grafica e nei contenuti.

PALAZZO CLERICI

Nel 2008 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato attuato e concluso il restauro della "Sala dei venti".

Sono stati inoltre realizzati alcuni lavori di adeguamento alla legge 626, per quanto riguarda la sicurezza, in particolare continua il rinnovo degli uffici dell'area ricerca con la progressiva sostituzione della moquette con materiale ignifugo; continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete, e del parco estintori.

È stata inoltre sostituita una delle due caldaie dell'impianto di riscaldamento dell'edificio con un nuovo generatore di calore di modello simile, compatibile con impianto esistente a cui è stato aggiunto un impianto defangatore a protezione delle due caldaie.

Milano, 18 maggio 2009




ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2008

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2008 | |
|---|-----------------------|-------------|
| 1. Quote associative | € 797.645,00 | 21,80% |
| 2. Contributo dello Stato | € 259.000,00 | 7,08% |
| 3. Contributi Straordinari | € 95.468,00 | 2,61% |
| 4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.) | € 2.506.856,00 | 68,51% |
| TOTALE DELLE ENTRATE | € 3.658.969,00 | 100% |

COPIA
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Ministero dell'Interno
(Dr. Giovanni De Michelis)

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2008

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2008 | |
|--|-----------------------|----------------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.) | € 1.633.133,00 | 49,45% |
| 2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo) | € 121.546,00 | 3,68% |
| 3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software | € 84.870,00 | 2,57% |
| 4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw. | € 28.174,00 | 0,85% |
| 5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti | € 32.418,00 | 0,98% |
| 6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 344.330,00 | 10,43% |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati | € 894.202,00 | 27,08% |
| 9. Pubblicazioni | € 57.638,00 | 1,75% |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari | € 106.278,00 | 3,22% |
| TOTALE DELLE USCITE | € 3.302.589,00 | 100,00% |

COPIA CONFERITA
ALL'ORIGINALE

ISPI

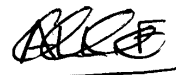
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Diritto
(C/0 - Via S. Francesco, 2 - 00187 Roma)

93

2

18

PAGINA BIANCA



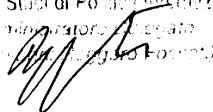
DOCUMENTO 3

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



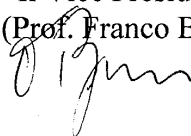
BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2008

STATO PATRIMONIALE

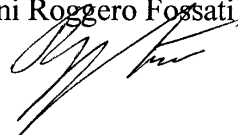
CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Vice Presidente
(Prof. Franco Bruni)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)




Il Segretario dell'Assemblea
(Dr.ssa Francesca Delicata)

**Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 18 maggio 2009**

PAGINA BIANCA

COPIA CONFERMATA ALL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2008

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti v/ Associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 1.829 | 4.227 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 180.312 | 233.955 |
| | 182.141 | 238.182 |
| <i>II. Materiali</i> | | |
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 138.312 | 168.942 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 191.019 | 214.139 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | 329.331 | 383.081 |
| <i>III. Finanziarie</i> | | |
| 2) Crediti | | |
| d) verso altri | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | 186.988 | 194.976 |
| | 186.988 | 194.976 |
| Totale immobilizzazioni | 698.460 | 816.239 |

R
FR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

| | | | |
|----------------------------|---|--------|--------|
| 4) Prodotti finiti e merci | ISPI Istituto per gli Studi di Politica Internazionale Amministratore Delegato (Dr. Giovanni Foggia-Fossati) | 32.538 | 33.536 |
| 5) Acconti | | 32.538 | 33.536 |

II. Crediti

| | | | |
|------------------|---------|--|---------|
| 1) Verso clienti | | | |
| - entro 12 mesi | 234.973 | | 198.750 |
| - oltre 12 mesi | | | |

| | | |
|--|---------|---------|
| | 234.973 | 198.750 |
|--|---------|---------|

4-bis) Per crediti tributari

| | | |
|-----------------|-----|-------|
| - entro 12 mesi | | 8.046 |
| - oltre 12 mesi | 124 | 124 |

| | | |
|--|-----|-------|
| | 124 | 8.170 |
|--|-----|-------|

4-ter) Per imposte anticipate

| | | |
|-----------------|--|--|
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |

5) Verso altri

| | | |
|-----------------|---------|---------|
| - entro 12 mesi | 482.852 | 351.124 |
| - oltre 12 mesi | | |

| | | |
|--|---------|---------|
| | 482.852 | 351.124 |
|--|---------|---------|

| | | |
|--|---------|---------|
| | 717.949 | 558.044 |
|--|---------|---------|

III. Attività finanziarie che non costituiscono
Immobilizzazioni

IV. Disponibilità liquide

| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1) Depositi bancari e postali | 472.161 | 121.016 |
| 2) Assegni | | |
| 3) Denaro e valori in cassa | 7.509 | 2.274 |

| | | |
|--|---------|---------|
| | 479.670 | 123.290 |
|--|---------|---------|

| | | |
|---------------------------------|------------------|----------------|
| Totale attivo circolante | 1.230.157 | 714.870 |
|---------------------------------|------------------|----------------|

D) Ratei e risconti

| | | |
|------------------------|--------|---------|
| - disaggio su prestiti | | |
| - Ratei e risconti | 70.692 | 125.436 |

| | | |
|--|--------|---------|
| | 70.692 | 125.436 |
|--|--------|---------|

| | | |
|----------------------|------------------|------------------|
| Totale attivo | 1.999.309 | 1.656.545 |
|----------------------|------------------|------------------|

| | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|

A) Patrimonio netto

I. Capitale

II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

III. Riserva di rivalutazione

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

IV. Riserva legale

V. Riserve statutarie

VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio

VII. Altre riserve

Riserva per conversione/arrotondamento in EURO

Fondo "Alberto Pirelli"

Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali

14) Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Boggiato Eccouti)

| | | |
|---|----------------|----------------|
| | | 3 |
| | 30.367 | 30.367 |
| | 124.908 | 124.908 |
| | 12.256 | 12.256 |
| | 167.531 | 167.534 |
| VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo | 501.410 | 495.230 |
| IX. Avanzo d'esercizio | 13.468 | 6.179 |
| Totale patrimonio netto | 682.409 | 668.943 |

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

3) Altri

| | | |
|--|----------------|---------------|
| | 255.860 | 92.455 |
| Totale fondi per rischi e oneri | 255.860 | 92.455 |

| | | |
|---|----------------|----------------|
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 183.271 | 190.700 |
|---|----------------|----------------|

D) Debiti

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

6) Acconti

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

7) Debiti verso fornitori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

| | | |
|--|---------|---------|
| | 2.000 | |
| | | 2.000 |
| | 256.673 | 121.021 |
| | 256.673 | 121.021 |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|--|---------|----------------|----------------|
| Istituzione per gli Studi di Politica Internazionale L'Amministratore Delegato (D. Giovanni Tommasini) | | | |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 12) Debiti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | 98.677 | | 40.145 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 98.677 | 40.145 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | |
| - entro 12 mesi | 37.674 | | 38.300 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 37.674 | 38.300 |
| 14) Altri debiti | | | |
| - entro 12 mesi | 162.569 | | 156.062 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 162.569 | 156.062 |
| Totale debiti | | 557.593 | 355.528 |

| | | | |
|----------------------------|---------|------------------|------------------|
| E) Ratei e risconti | | | |
| - aggio sui prestiti | | | |
| - Ratei e risconti | 320.176 | | 348.919 |
| | | 320.176 | 348.919 |
| Totale passivo | | 1.999.309 | 1.656.545 |

| Conto economico | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|-----------------|------------|------------|
|-----------------|------------|------------|

| | | |
|---|------------------|------------------|
| A) Valore della produzione | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT) | 1.266.878 | 997.685 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| - vari | 2.300.270 | 2.341.232 |
| | | 2.341.232 |
| Totale valore della produzione | 3.567.148 | 3.338.917 |

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Carlo Azeglio Ruggiero Fossati)

B) Costi della produzione

| | | | |
|---|----------------------------------|------------------|------------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | |
| 7) Per servizi | (di cui PROFIT € 851.529) | 2.269.248 | 2.008.744 |
| 8) Godimento di beni di terzi | (di cui PROFIT € 54.069) | 115.874 | 98.951 |
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi | (ISTITUZ.) 379.325 | | 398.744 |
| b) Oneri sociali | (ISTITUZ.) 135.862 | | 138.872 |
| c) Trattamento di fine rapporto | (ISTITUZ.) 12.604 | | 16.990 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili (ISTITUZ.) | | | |
| e) Altri costi | (PROFIT) 191.181 | | 197.539 |
| | | 718.972 | 752.145 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | (di cui PROFIT € 34.488) 109.891 | | 106.060 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | (di cui PROFIT € 45.854) 84.773 | | 95.907 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | |
| | | 194.664 | 201.967 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | (PROFIT) 997 | | 6.080 |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti | | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | (di cui PROFIT € 69.415) | 251.659 | 234.631 |
| Totale costi della produzione | | 3.551.414 | 3.302.518 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | | 15.734 | 36.399 |

C) Proventi e oneri finanziari

| | | | |
|---|--------------------------|--------------|--------------|
| 15) Proventi da partecipazioni: | | | |
| 16) Altri proventi finanziari: | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | | |
| - altri | 8.336 | | 4.297 |
| | | 8.336 | 4.297 |
| | | 8.336 | 4.297 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | | |
| - altri | (di cui PROFIT € 93) 133 | | 160 |
| | | 133 | 160 |
| 17-bis) Utili e Perdite su cambi | (di cui PROFIT € 8) | 47 | 96 |
| Totale proventi e oneri finanziari | | 8.250 | 4.233 |

[Handwritten signatures]

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

19) Svalutazioni:

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**E) Proventi e oneri straordinari**

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni

- sopravvenienze attive (di cui PROFIT € 1.196) 23.4883.16723.488 3.167

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni

- sopravvenienze passive 20.04318.10120.043 18.101**Totale delle partite straordinarie** **3.445** **(14.934)****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****27.429****25.698**

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti (PROFIT) 13.96119.519

b) Imposte differite (anticipate)

13.96119.519**23) Avanzo dell'esercizio****13.468****6.179**

di cui: Avanzo Istituzionale € 6.973

Avanzo Profit € 6.495

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALEISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Foglietta)

013 18 2

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ALL'ORIGINALEISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Cappelli)**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2008

Premessa

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 ha evidenziato una risultanza migliore di quella del precedente esercizio: l'avanzo complessivo è stato di € 13.468, dato dalla sommatoria di un avanzo istituzionale di € 6.973 e di un utile per la parte "profit" di € 6.495.

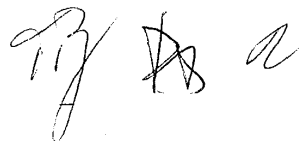
Anche l'andamento globale indica una crescita, come appare dall'ammontare complessivo delle entrate, passate dall'importo di € 3.338.917 del precedente esercizio all'importo di € 3.567.148 dell'esercizio 2008.

L'incremento è pari ad € 228.231 e costituisce un progresso del 6,84% rispetto al 2007.

Le entrate istituzionali hanno rappresentato nel 2008 il 64,49% delle entrate complessive, rispetto al 70,13% dell'anno precedente; si è avuto quindi un lieve miglioramento delle entrate "profit", comunque minoritarie rispetto all'importo globale.

I costi di produzione hanno evidenziato un andamento parallelo, particolarmente per quanto attiene i servizi, mentre il costo del personale è apparso in lieve flessione (decremento di € 33.173 rispetto all'esercizio 2007), come pure si è ridotto l'ammontare complessivo degli ammortamenti.

Sul piano patrimoniale si sottolinea l'incremento dell'attivo circolante, passato dall'ammontare di € 714.870 dell'esercizio precedente ad € 1.230.157 dell'esercizio 2008, soprattutto a causa dell'incremento delle disponibilità liquide a fine esercizio. In contropartita anche i debiti hanno dato luogo ad un aumento di € 202.065 rispetto al 2007.



COMPTON S.p.A.
ALLO SCADUTO

ISPI

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

L'Amministratore Delegato

(Dr. Giovanni Foglietta)

Sul piano tributario si rileva la presenza, pressoché costante nell'importo, dell'IRES dovuta in relazione al settore "profit" (€ 10.491 per l'esercizio 2008); l'IRAP grava invece su ambedue i settori dell'attività con prevalenza per la parte istituzionale.

Consistente come per gli anni precedenti l'ammontare dell'IVA indetraibile sulle spese istituzionali, pari ad € 84.408 nell'esercizio 2008.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non si sono verificati fatti significativi o rilevanti nel corso dell'esercizio 2008.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Cossiga)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei revisori e sono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei diversi beni.

Si è tenuto anche conto dei coefficienti previsti dalla tabella del Ministero dell'Economia e Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

913

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Rimanenze magazzino amministrativo Clerici
(Dr. Giovanni Ferraro)

Le giacenze finali di magazzino, al 31 dicembre 2008, consistono nelle pubblicazioni acquisite da anni dalla ex controllata SPAI S.r.l., vale a dire il Manuale del Prof. Serra, il Volume di Palazzo Clerici ed il Repertorio Bibliografico.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Si rilevano in bilancio il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici, il Fondo CISMEC istituito nel 2002 (sorto a seguito della devoluzione all'ISPI del patrimonio della citata disciolta Associazione) ed il Fondo per il Foro Italo Egiziano, sorto nel 2008.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte dirette relative ai due settori in cui opera l'I.S.P.I. (istituzionale e "profit"). Si tratta quindi dell'IRES, che grava sulla sola parte commerciale, nonché dell'IRAP che grava su ambedue i settori.

I relativi importi sono stati determinati sulla base dei meccanismi previsti dalle norme tributarie vigenti.

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Foggiero Fossati)**Dati sull'occupazione**

L'organico medio dell'Associazione ripartito per categoria ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2008 | 31/12/2007 | Variazioni |
|-----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | |
| Impiegati | 10 | 11 | - 1 |
| Operai | | | |
| Altri | | | |
| | 11 | 12 | - 1 |

Attività**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 182.141 | 238.182 | (56.041) |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2007 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2008 |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 4.227 | | | 2.398 | 1.829 |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 233.955 | 53.850 | | 107.493 | 180.312 |
| Arrotondamento | 238.182 | 53.850 | | 109.891 | 182.141 |

COPIA COME
ALL'ORIGINALE

ISPI

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione (Dott. Giovanni Poggiani)

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Impianto ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 4.227 | | | | 4.227 |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 233.955 | | | | 233.955 |
| Arrotondamento | 238.182 | | | | 238.182 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Software | 11.989 |
| Software | 11.989 |
| (Fondi di ammortamento) | 10.160 |
| Fondo ammortamento software | 10.160 |
| Spese incrementative su beni di terzi | 180.312 |
| Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte istituzionale) | 103.100 |
| Manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte commerciale) | 77.212 |

II. Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 329.331 | 383.081 | (53.750) |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Impianto | 305.462 |
| Impianti (parte istituzionale) | 110.679 |
| Impianti (parte commerciale) | 194.784 |
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 167.150 |
| Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale) | 66.962 |
| Fondo ammort.to impianti (parte commerciale) | 100.188 |
| Attrezzature di officina: stampi, modelli | 0 |
| Testate e zinchi | 0 |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 306.200 |
| Mobili e arredi (parte istituzionale) | 136.357 |
| Mobili e arredi (parte commerciale) | 169.844 |

[Handwritten signatures]

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|---------|
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 187.496 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 72.538 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 114.959 |
| Altri | (1) |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori | 60.213 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 37.976 |
| Macchine elettron. d'ufficio (parte commerciale) | 22.237 |
| (Fondi di ammortamento) | 37.345 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 21.208 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 16.137 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 3.447 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.961 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 486 |
| (Fondi di ammortamento) | 3.447 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.961 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte commerciale) | 486 |

Impianti e macchinario

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 306.292 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (137.350) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2007 | 168.942 |
| Acquisizione dell'esercizio | (1) |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (30.629) |
| Saldo al 31/12/2008 | 138.312 |

Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|---------|
| Costo storico | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2007 | |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2008 | |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione
(Dr. Giovanni)

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Tale voce è costituita dalle "testate e zinchi", vale a dire da attrezzature per la stampa. Tale voce è storicamente in bilancio da sempre per un valore di € 0,09 all'epoca indicato nel corrispettivo in Lire.
A causa dell'arrotondamento in bilancio all'unità, detta posta appare in bilancio per € 0.

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 438.986 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (224.847) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2007 | 214.139 |
| Acquisizione dell'esercizio | 31.023 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (54.143) |
| Saldo al 31/12/2008 | 191.019 |

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 186.988 | 194.976 | (7.988) |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2007 | Incremento | Decremento | 31/12/2008 |
|----------------------|----------------|------------|--------------|----------------|
| Imprese controllate | | | | |
| Imprese collegate | | | | |
| Imprese controllanti | | | | |
| Altri | 194.976 | | 7.988 | 186.988 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 194.976 | | 7.988 | 186.988 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Crediti verso altri oltre 12 mesi | 185.903 |
| Assicurazioni Generali - polizza a garanzia Fondo | 183.271 |
| T.F. Rapporto | |
| Crediti da ex Controllata SPAI S.r.l. | 1.826 |
| Altri | 806 |
| Depositi cauzionali in denaro | 1.085 |
| Depositi cauzionali | 1.085 |

[Handwritten signatures]

COPIA CONFORME

ALL'ORIGINALE ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale

C) Attivo circolante L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Pellegrino Fossati)**I. Rimanenze**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 32.538 | 33.536 | (998) |

II. Crediti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 717.949 | 558.044 | 159.905 |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Verso clienti | 234.973 | | | 234.973 |
| Verso imprese controllate | | | | |
| Verso imprese collegate | | | | |
| Verso controllanti | | | | |
| Per crediti tributari | | 124 | | 124 |
| Per imposte anticipate | | | | |
| Verso altri | 482.852 | | | 482.852 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 717.825 | 124 | | 717.949 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Crediti documentati da fatture | 234.319 |
| Clienti | 234.319 |
| Altri crediti | 654 |
| Fornitori conto anticipi | 654 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 124 |
| Erario conto ritenute IRPEF a rimborso | 124 |
| Altri | 482.852 |
| Contributo Fondazione Cariplo-ISI/08 | 120.000 |
| Crediti diversi 2005 da incassare | 7.065 |
| Crediti diversi 2007 da incassare | 1.462 |
| Crediti diversi 2008 da incassare | 354.325 |

III. Attività finanziarie

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|

COPIA CONFERITA
ALL'ORIGINALE

ISPI

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

IV. Disponibilità liquide

| | | | |
|----------------|---------------------|---------------------|------------|
| (D. G. V. ...) | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| | 479.670 | 123.290 | 356.380 |

| Descrizione | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depositi bancari e postali | 472.161 | 121.016 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 7.509 | 2.274 |
| Arrotondamento | | |
| | 479.670 | 123.290 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi | 470.202 |
| Banche conti correnti attivi | 470.202 |
| Depositi postali | 1.959 |
| Conto corrente postale | 1.959 |
| Cassa e monete nazionali | 7.509 |
| Cassa contante | 7.509 |

D) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 70.692 | 125.436 | (54.744) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|--------|
| Entro 12 mesi | 10.849 |
| Ratei attivi | 10.849 |
| Entro 12 mesi | 59.843 |
| Risconti attivi | 18.670 |
| Risconti attivi per beni strumentali in leasing | 41.173 |

973 28 a

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Passività

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione
(Dr. Giovanni)**A) Patrimonio netto**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 682.409 | 668.943 | 13.466 |

| Descrizione | 31/12/2007 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2008 |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Capitale | | | | |
| Riserva legale | | | | |
| Riserve statutarie | | | | |
| Riserve per azioni proprie in portafoglio | | | | |
| Altre riserve | | | | |
| Riserva straordinaria | | | | |
| Versamenti in conto capitale | | | | |
| Versamenti conto copertura perdita | | | | |
| Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U. | | | | |
| Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U. | | | | |
| Fondi riserve in sospensione di imposta | | | | |
| Riserve da conferimenti agevolati | | | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | | | |
| Fondi plusvalenze (legge 168/1982) | | | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | | | |
| Riserva per conversione / arrotondamento in Euro | 3 | | 3 | |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | | | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" | 124.908 | | | 124.908 |
| Assicurazioni Generali | | | | |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | | | 12.256 |
| Altre | | | | |
| Arrotondamento | | | | |
| Avanzi precedenti portati a nuovo | 495.230 | 6.179 | | 501.410 |
| Avanzo dell'esercizio | 6.179 | 13.468 | 6.179 | 13.468 |
| | 668.943 | 19.647 | 6.181 | 682.409 |

B) Fondi per rischi e oneri

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 255.860 | 92.455 | 163.405 |

| Descrizione | 31/12/2007 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2008 |
|-------------------------------|---------------|----------------|------------|----------------|
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri | 92.455 | 163.405 | | 255.860 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 92.455 | 163.405 | | 255.860 |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE
ISPT

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Via...
Tel. ...

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Fondo per Foro Italo Egiziano | 163.405 |
| Fondo per Foro Italo Egiziano | 163.405 |
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo CISMEC | 40.000 |
| Fondo da devoluzione CISMEC | 40.000 |

Il secondo ed il terzo Fondo sopraportati figuravano nei precedenti bilanci, mentre il Foro Italo Egiziano è stato costituito durante l'esercizio 2008.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 183.271 | 190.700 | (7.429) |

La variazione è così costituita.

| Variazioni | 31/12/2007 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2008 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 190.700 | 16.993 | 24.422 | 183.271 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| 557.593 | 355.528 | 202.065 |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|------------------|------------------|-----------------|---------|
| Debiti verso soci per finanziamenti | | | | |
| Debiti verso banche | | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |
| Acconti | 2.000 | | | 2.000 |
| Debiti verso fornitori | 256.673 | | | 256.673 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | | | |
| Debiti verso imprese controllate | | | | |
| Debiti verso imprese collegate | | | | |
| Debiti verso controllanti | | | | |
| Debiti tributari | 98.677 | | | 98.677 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 37.674 | | | 37.674 |
| Altri debiti | 162.569 | | | 162.569 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 557.593 | | | 557.593 |

FRB AB

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI Il saldo è composto dai seguenti dettagli:
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione (Dipartimento di Economia)
(Dr. Giorgio Napolitano)

| | |
|---|---------|
| Anticipi da clienti | 2.000 |
| Clienti c/ anticipi | 2.000 |
| Fornitori di beni e servizi | 216.149 |
| Fornitori | 216.149 |
| Fatture da ricevere | 40.524 |
| Fatture da ricevere | 40.524 |
| IRES | 4.972 |
| Saldo IRES dell'esercizio | 4.972 |
| Debiti per IVA | 30.995 |
| Erario C/ IVA | 30.995 |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 62.710 |
| Erario c/ ritenute IRPEF dipendenti | 24.504 |
| Erario c/ ritenute IRPEF assim. lavoro dipendente | 21.404 |
| Erario c/ ritenute IRPEF lavoro autonomo | 15.207 |
| Addizionali Regionale e Comunale collab. | 1.595 |
| Enti previdenziali | 35.399 |
| INPS dipendenti | 27.209 |
| INPS collaboratori | 8.190 |
| Altri enti | 2.275 |
| INAIL | 2.275 |
| Altri debiti | 162.569 |
| Assicurazioni Generali T.F.R. | 16.609 |
| Fondo Byblos | 6.071 |
| Debiti diversi | 13.889 |
| Borse di Studio M.A.E. 1997 | 4.700 |
| Rimborsi da effettuare | 2.974 |
| Creditori diversi 2001 | 1.988 |
| Creditori diversi 2002 | 310 |
| Creditori diversi 2003 | 6.151 |
| Creditori diversi 2004 | 5.857 |
| Creditori diversi 2005 | 3.093 |
| Creditori diversi 2006 | 2.865 |
| Creditori diversi 2007 | 5.695 |
| Creditori diversi 2008 | 92.368 |
| Altri | (1) |

E) Ratei e risconti

| | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 320.176 | 348.919 | (28.743) |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2008, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------|---------|
| Entro 12 mesi | 48.159 |
| Ratei passivi | 48.159 |
| Entro 12 mesi | 272.017 |
| Risconti passivi | 272.017 |

[Handwritten signatures]

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Conto economico

A) Valore della produzione

| | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| | 3.567.148 | 3.338.917 | 228.231 |
| Descrizione | 31/12/2008 | 31/12/2007 | Variazioni |
| Ricavi vendite e prestazioni | 1.266.878 | 997.685 | 269.193 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Altri ricavi e proventi | 2.300.270 | 2.341.232 | (40.962) |
| | 3.567.148 | 3.338.917 | 228.231 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|-----------|
| Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa | 1.266.878 |
| Ricavi privati per didattica (PROFIT) | 218.260 |
| Ricavi pubblici per didattica (PROFIT) | 99.252 |
| Convegnistica (PROFIT) | 29.950 |
| Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT) | 232.293 |
| Vendita di pubblicazioni (PROFIT) | 1.925 |
| Pubblicazioni omaggio (PROFIT) | 6.353 |
| Diritti d'autore (PROFIT) | 923 |
| Utilizzo spazi (PROFIT) | 512.890 |
| Fotocopie (PROFIT) | 742 |
| Altri ricavi finalizzati (PROFIT) | 123.995 |
| Ricavi a destinazione specifica (PROFIT) | 40.000 |
| Ricavi diversi (PROFIT) | 294 |
| Altri | 1 |
| Contributi diversi (ISTITUZ.) | 2.300.270 |
| Contributi privati per didattica | 236.155 |
| Contributi restauro Palazzo Clerici | 46.900 |
| Altri contributi finalizzati | 880.164 |
| Contributo Ministero Affari Esteri (Legge 948/1982) | 259.000 |
| Contributi straordinari | 95.468 |
| Quote associative | 748.582 |
| Contributo attività culturale | 10.000 |
| Entrate diverse | 24.000 |
| Altri | 1 |

[Handwritten signatures]

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione
Dr. Giovanni

B) Costi della produzione

| | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|
| | 3.551.414 | 3.302.518 | 248.896 |
| Descrizione | 31/12/2008 | 31/12/2007 | Variazioni |
| Servizi | 2.269.248 | 2.008.744 | 260.504 |
| Godimento di beni di terzi | 115.874 | 98.951 | 16.923 |
| Salari e stipendi | 379.325 | 398.744 | (19.419) |
| Oneri sociali | 135.862 | 138.872 | (3.010) |
| Trattamento di fine rapporto | 16.993 | 16.990 | 3 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | 186.792 | 197.539 | (10.747) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 109.891 | 106.060 | 3.831 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 84.773 | 95.907 | (11.134) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | | | |
| Variazione rimanenze materie prime | 997 | 6.080 | (5.083) |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | | | |
| Oneri diversi di gestione | 251.659 | 234.631 | 17.028 |
| | 3.551.414 | 3.302.518 | 248.896 |

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi. Come evidenziato a pag. 5, tali costi sono stati distinti con riferimento ai dipendenti utilizzati per la parte istituzionale rispetto a quelli utilizzati per la parte "profit".

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti ed oneri diversi di gestione

L'ammontare è composto dai seguenti dettagli:

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | |
|--|--|-----------|
| | Servizi per acquisti | 1.417.719 |
| | Compensi per docenza | 112.398 |
| | Compensi per collaborazioni | 232.971 |
| | Collaborazioni per ricerche | 234.132 |
| | Compensi Amministratori | 82.146 |
| | Compensi Revisori | 6.055 |
| | Assicurazioni | 19.730 |
| | Vigilanza | 3.000 |
| | Giardinaggio | 2.091 |
| | Riscaldamento | 38.103 |
| | Acqua e fognatura | 2.064 |
| | Pulizie | 16.359 |
| | Manutenzioni | 21.294 |
| | Fotocopie | 8.873 |
| | Cancelleria e stampati | 12.594 |
| | Divise | 382 |
| | Beni diversi | 13.536 |
| | Corsi, eventi, catering | 25.004 |
| | Assistenza convegni | 41.588 |
| | Viaggi, trasferte, rappresentanza | 236.403 |
| | Internet e sito web | 11.831 |
| | Telefoniche | 28.904 |
| | Postali | 17.970 |
| | Servizi vari | 7.564 |
| | Varie | 25 |
| | Commissioni agenzie viaggio | 3.304 |
| | Imbustaggi | 7.880 |
| | Erogazioni benefiche | 2.500 |
| | Costi attività editoriale | 28.588 |
| | Costi pubblicitari e promozionali | 60.683 |
| | Consulenze legali, amministrative e diverse | 72.664 |
| | Bancarie | 4.037 |
| | Ospitalità | 43.911 |
| | Spese per borse di studio | 19.135 |
| | Altri servizi (PARTE COMMERCIALE) | 851.529 |
| | Compensi per docenza | 153.504 |
| | Compensi per collaborazioni | 194.246 |
| | Collaborazioni per ricerche | 60.150 |
| | Assicurazioni | 318 |
| | Riscaldamento | 25.402 |
| | Pulizie | 3.908 |
| | Manutenzioni | 8.165 |
| | Gestione autovettura | 18.890 |
| | Fotocopie | 1.579 |
| | Cancelleria | 2.261 |
| | Diverse | 6.099 |
| | Omaggi | 588 |
| | Corsi, eventi, catering | 35.931 |
| | Assistenza convegni | 39.043 |
| | Internet e sito web | 2.300 |
| | Telefoniche | 4.750 |
| | Postali e corrieri | 12.549 |
| | Viaggi e trasferte | 154.241 |
| | Servizi vari | 778 |
| | Commissioni agenzie viaggio | 2.422 |
| | Imbustaggi | 445 |
| | Costi attività editoriale | 31.051 |
| | Costi pubblicitari e promozionali | 51.551 |
| | Consulenze | 39.813 |
| | Bancarie | 348 |
| | Quota deducibile spese rappresentanza esercizi | 1.196 |
| | precedenti | |
| | Altri | 1 |

TB

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ORIGINAL
 I.S.P.I.
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministrazione (Dott. G. ...)
 (Dr. Giovanni ...)

| | |
|--|---------|
| Affitti e locazioni | 61.805 |
| Locazione Palazzo Clerici e Uffici Rappresentanza | 22.420 |
| Noleggi automezzi | 15.590 |
| Noleggio fotocopiatrici | 21.852 |
| Noleggio attrezzature varie | 1.943 |
| Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE) | 54.069 |
| Noleggio automezzi | 8.220 |
| Noleggio fotocopiatrici e stampanti | 10.168 |
| Noleggio attrezzature varie | 53 |
| Leasing attrezzature didattiche, arredi, macchine | 35.629 |
| ufficio | |
| Altri | (1) |
| Retribuzioni in denaro | 379.325 |
| Stipendi | 368.485 |
| Straordinari | 1.766 |
| Ticket | 9.074 |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa | 104.891 |
| INPS dipendenti | 104.891 |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa | 1.323 |
| INAIL | 1.323 |
| Altri oneri sociali | 29.649 |
| PREVINDAI | 6.000 |
| FASI | 2.512 |
| ASSIDIM ass. sanit. integr. | 4.038 |
| Altri oneri | 17.099 |
| Trattamento di fine rapporto | 12.604 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 12.604 |
| Per il personale (stip. contrib. q.ta TFR per la PARTE COMM.LE) | 191.181 |
| Stipendi | 131.098 |
| Straordinari | 2.069 |
| Ticket | 6.494 |
| Contributi INPS | 38.727 |
| INAIL | 756 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 4.389 |
| Altri oneri | 7.648 |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 2.398 |
| Ammortamento software (parte istituzionale) | 2.398 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 107.493 |
| Ammortamento diretto manut. straord. Palazzo | 73.005 |
| Clerici (parte istituzionale) | |
| Ammortamento diretto manut. straord. Palazzo | 34.488 |
| Clerici (parte commerciale) | |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario | 30.629 |
| Ammortamento impianti (parte istituzionale) | 11.151 |
| Ammortamento impianti (parte commerciale) | 19.478 |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali | 54.143 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 16.290 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 20.266 |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio | 8.516 |
| (parte istituzionale) | |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio | 5.624 |
| (parte commerciale) | |
| Ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.961 |
| Ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte commerciale) | 486 |
| Rimanenze iniziali | 33.536 |
| Esistenze iniziali pubblicazioni | 33.536 |
| (Rimanenze finali) | 32.538 |
| Rimanenze finali pubblicazioni | 32.538 |

[Handwritten signatures and initials]

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| ISPI | |
|---|---------|
| Istituto per gli Studi di Politica Internazionale | |
| L'Amministratore Delegato | |
| (Dr. Giovanni Ruggiero Fossati) | |
| Oneri diversi di gestione | 182.244 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori | 1.922 |
| Oneri contributivi docenti | 3.191 |
| Oneri contributivi collaboratori | 38.548 |
| Periodici e pubblicazioni | 7.334 |
| Valori bollati | 1.965 |
| Tassa rifiuti | 8.890 |
| IVA indetraibile su oneri e spese istituzionali | 84.408 |
| Altri oneri | 4.818 |
| IRAP istituzionale | 31.168 |
| Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale) | 69.415 |
| Oneri contributivi docenti e collaboratori | 38.881 |
| Oneri vari | 1.082 |
| Periodici e libri | 29.067 |
| IRAP deducibile | 386 |
| Altri | (1) |

Proventi e oneri finanziari

| | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|--------------|
| | 8.250 | 4.233 | 4.017 |
| Descrizione | 31/12/2008 | 31/12/2007 | Variazioni |
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 8.336 | 4.297 | 4.039 |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (133) | (160) | 27 |
| Utili (perdite) su cambi | 47 | 96 | (49) |
| | 8.250 | 4.233 | 4.017 |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------|
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | 1.941 | 1.941 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 6.396 | 6.396 |
| Arrotondamento | | | | (1) | (1) |
| | | | | 8.336 | 8.336 |

ISTITUTO PER GLI STUDI ECONOMICI E FINANZIARI
ALL'ORIGINALE

Interessi passivi e altri oneri finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegati | Totale |
|---|--------------|-------------|------------|------------|
| Interessi bancari | | | 23 | 23 |
| Interessi fornitori | | | | |
| Interessi medio credito | | | | |
| Sconti o oneri finanziari | | 110 | | 110 |
| Interessi su finanziamenti | | | | |
| Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni | | | | |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | | | | |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi | | | | |
| Arrotondamento | | | | |
| | | | 133 | 133 |

ISPI
 Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
 L'Amministrazione Delegata
 Dr. Giovanni Fossati

Proventi ed oneri finanziari sono raffigurati come di seguito specificato:

| | |
|---|-------|
| Interessi su depositi bancari | 1.941 |
| Interessi attivi bancari (parte istituzionale) | 1.941 |
| Abbuoni, sconti, e altri interessi | 6.396 |
| Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 6.333 |
| Abbuoni attivi (parte istituzionale) | 62 |
| Altri | 1 |
| Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario | 23 |
| Interessi passivi bancari (parte istituzionale) | 23 |
| Sconti e altri oneri finanziari | 110 |
| Sconti passivi (parte istituzionale) | 17 |
| Sconti passivi (parte commerciale) | 93 |
| Utili su cambi | 55 |
| Differenze cambio attive (parte istituzionale) | 47 |
| Differenze cambio attive (parte commerciale) | 8 |
| Perdite su cambi | 9 |
| Differenze cambio passive (parte istituzionale) | 8 |
| Differenze cambio passive (parte commerciale) | 1 |

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

E) Proventi e oneri straordinari

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.445 | (14.934) | 18.379 |

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Agnelli Fossati)

| Descrizione | 31/12/2008 | Anno precedente | 31/12/2007 |
|----------------------------|--------------|----------------------------|-----------------|
| Plusvalenze da alienazioni | | Plusvalenze da alienazioni | |
| Sopravvenienze attive | 23.488 | Varie | 3.167 |
| Totale proventi | 23.488 | Totale proventi | 3.167 |
| Minusvalenze | | Minusvalenze | |
| Imposte esercizi | | Imposte esercizi | |
| Sopravvenienze passive | (20.043) | Varie | (18.101) |
| Totale oneri | (20.043) | Totale oneri | (18.101) |
| | 3.445 | | (14.934) |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|--------|
| Sopravvenienze attive | 23.488 |
| Sopravvenienze attive (parte istituzionale) | 22.292 |
| Sopravvenienza attiva per ultima quota costante art. 54 T.U.I.R. (parte commerciale) | 1.196 |
| Sopravvenienze passive | 20.042 |
| Sopravvenienze passive (parte istituzionale) | 20.042 |

Imposte sul reddito d'esercizio

| | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| | 13.961 | 19.519 | (5.558) |
| Imposte | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2007 | Variazioni |
| Imposte correnti: | 13.961 | 19.519 | (5.558) |
| IRES | 10.491 | 10.319 | 172 |
| IRAP | 3.470 | 9.200 | (5.730) |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| | 13.961 | 19.519 | (5.558) |

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi erogati nell'esercizio agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori.

| Qualifica | Compenso |
|--------------------|----------|
| Amministratori | 82.146 |
| Collegio sindacale | 6.055 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ALL'ORIGINALE

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I. esteso conto della sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero degli Affari Esteri, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisizione o cessione di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

La risultanza del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 13.468, costituito da un avanzo istituzionale di € 6.973 cui si assomma un utile per la parte "profit" di € 6.495.

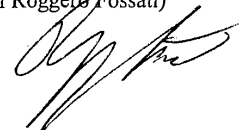
Si propone che tale avanzo complessivo di € 13.468 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che a seguito di tale accantonamento raggiungerà l'ammontare complessivo di € 514.878.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



Milano, 18 maggio 2009



PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ALCANTARA

DOCUMENTO 4

ISTITUTO
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale
L'Amministrazione Pubblica
(D. Giovanni Pellegrino Prissati)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2008**

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2008 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale

B) Conto Economico

C) Nota Integrativa

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2008 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività

Il totale delle attività ammonta a € 1.999.309 a fronte di un attivo al 31.12.2007 di € 1.656.545. Si rileva pertanto un aumento delle attività di € 342.764 rispetto all'esercizio 2007.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

| | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <i>Immobilizzazioni:</i> | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 182.141 | 238.182 |
| - Immobilizzazioni materiali | 329.331 | 383.081 |
| - Immobilizzazione finanziarie: | | |
| partecipazioni in imprese | - | -.. |
| - Crediti verso altri | <u>186.988</u> | <u>194.976</u> |
| Totale Immobilizzazioni | <u>698.460</u> | <u>816.239</u> |
| <i>Attivo circolante:</i> | | |
| - Rimanenze magazzino | 32.538 | 33.536 |
| - Crediti verso clienti | 234.973 | 198.750 |
| - Crediti verso altri | 482.976 | 359.294 |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |

ALCANTARA

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALEISPI
Istituto per gli Studi di Politica Economica
L'Amministrazione Finanziaria
Dott. Giancarlo Corbelli

- Disponibilità liquide - banche e

cassa

479.670123.290**Totale attivo circolante****1.230.157****714.870****Ratei e risconti attivi****70.692****125.436****Totale dell'Attivo****1.999.309****1.656.545**Stato patrimonialePASSIVO**Passività e Patrimonio netto**

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.999.309.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

| | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| - Patrimonio netto (compreso l'avanzo di € 13.468) | 682.409 | 668.943 |
| - Fondo rischi ed oneri | 255.860 | 92.455 |
| - Trattamento di Fine Rapporto | 183.271 | 190.700 |
| - Debiti verso banche | - | - |
| - Acconti | 2.000 | - |
| - Debiti verso fornitori | 256.673 | 121.021 |
| - Debiti tributari | 98.677 | 40.145 |
| - Debiti verso Istituti previdenziali | 37.674 | 38.300 |
| - Altri debiti | 162.569 | 156.062 |
| - Ratei e risconti passivi | <u>320.176</u> | <u>348.919</u> |
| Totale Passivo | <u>1.999.309</u> | <u>1.656.545</u> |

B) CONTO ECONOMICO

| | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|---|------------------|------------------|
| - Valore della produzione | 3.567.148 | 3.338.917 |
| - Costi della produzione | <u>3.551.414</u> | <u>3.302.518</u> |
| Differenza | + 15.734 | + 36.399 |
| - Proventi e oneri finanziari | + 8.250 | + 4.233 |
| - Rettifiche di valore attività finanziarie | - | - |
| - Partite straordinarie | + 3.445 | - 14.934 |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | <u>- 13.961</u> | <u>- 19.519</u> |
| Avanzo dell'esercizio | <u>+ 13.468</u> | <u>+ 6.179</u> |

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenza l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.

* * * * *

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

ISPT
Istituto per gli Studi di Politica Tributaria
L'Amministrazione Delegata
(Dr. Giovanni De Luca)

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2008. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, collaborazioni (contratto di consulenza, contratto a progetto e occasionale), costi del personale in generale, quote associative.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2008 si chiude con un avanzo di € 13.468.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2008 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 26 marzo 2009

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N.207**

L'anno 2010 addì 30 del mese di marzo alle ore 14,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr.ssa Nadia Palmeri - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2009 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

| | |
|---|------------------|
| Attivo | € 1.877.369 |
| Passività | € 1.178.358 |
| Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio) | € <u>682.410</u> |
| Avanzo d'esercizio | € <u>16.601</u> |

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2009 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 5 MAGGIO 2010

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita, in seconda convocazione, sotto la presidenza dell'Amb. Boris Biancheri, presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 15.00 di mercoledì 5 maggio 2010, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente.
2. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività, sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009.
3. Elezione del Presidente dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
4. Elezione dei Vice Presidenti dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
5. Elezione del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI per il triennio 2010-2012.
6. Elezione del Comitato di Supervisione per il triennio 2010-2012.
7. Elezione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI per il triennio 2010-2012 e fissazione dei relativi emolumenti.
8. Modifiche degli Articoli 4 - 8 - 9 - 11 - 13 - 17 - 18 - 20 - 22 dello Statuto dell'ISPI.
9. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Camera di Commercio di Milano, Compagnia di San Paolo, Comune di Milano, Finlombarda, Finiper, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Provincia di Milano, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Allianz (Prof. Carlo Secchi), Cerved (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Finmeccanica (Dr. Paolo Magri), Indesit Company (Prof. Carlo Secchi), Pirelli (Amb. Boris Biancheri).



PR

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, i Vice Presidenti dell'ISPI, Prof. Franco Bruni e Prof. Carlo Secchi; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca.

Sono infine presenti: l'Avv. Teodoro Dalavecuras, il Dr. Claudio Fortuna e l'Ing. Carlo Peretti, membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.

Il Presidente dichiara aperti i lavori dell'Assemblea sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 30 marzo 2010, informando che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 409. Comunica quindi che gli Associati presenti dispongono di 370 voti e che di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto a norma dell'Articolo 16 dello Statuto. L'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

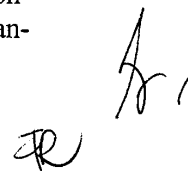
L'Amb. Biancheri propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

L'Amb. Biancheri comunica all'Assemblea che è presente il notaio Pellegrino per la verbalizzazione delle deliberazioni legate alle modifiche dello Statuto di cui al punto 8 all'ordine del giorno.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui al punto 2 ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

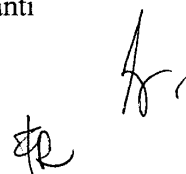
In riferimento al **punto 1 all'ordine del giorno** l'Amb. Biancheri informa l'Assemblea circa il rinnovo della concessione da parte del Demanio per l'uso di Palazzo Clerici, tema che negli ultimi due anni è stata motivo non solo di preoccupazione ma anche di forte impegno sia per l'Istituto che per molti suoi Associati e stakeholders. Vi sono elementi che permettono di ipotizzare la conclusione dell'iter per il rinnovo nei prossimi mesi, con un esito che - compatibilmente con la nuova legislazione sui beni demaniali - potrebbe corrispondere allo scenario meno pessimistico che era già stato presentato ai membri dell'Assemblea. Il prossimo passo formale sarà la stipula della convenzione, sulla quale dovrà esserci anche il parere favorevole della Sovrintendenza.

Passando poi al **punto 2 all'ordine del giorno** - Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività, sulla gestione e sul Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009 - l'Amb. Bian-

Handwritten signature and initials, likely belonging to the speaker or a member of the assembly.

cheri ricorda che le iniziative svolte nel corso del 2009 sono già state in buona parte discusse nella riunione dell'Assemblea tenutasi lo scorso novembre, oltre a essere descritte in dettaglio nei materiali allegati. Si limita quindi ad aggiornare l'Assemblea sugli sviluppi recenti e futuri di alcuni progetti, rimandando per gli approfondimenti agli allegati e agli interventi successivi del Prof. Bruni, del Prof. Secchi e del Dr. Magri:

- Foro italo-francese: si è tenuta a Parigi il 9 aprile scorso l'ultima edizione del Foro italo-francese, in concomitanza del vertice governativo. Il tema quest'anno è stato – da parte italiana – lo sviluppo della 'green economy' (ISPI ha collaborato con alcuni esperti per la predisposizione di un position paper con policy recommendations). Da parte francese, invece, è stata approfondita la cooperazione euro-mediterranea. John Elkan e Antoine Bernheim, che presiedono rispettivamente la sezione italiana e quella francese del Foro, hanno riportato i risultati dell'incontro alla colazione del vertice all'Eliseo.
- Foro italo-russo: il prossimo incontro è previsto per l'autunno, sempre in concomitanza con il vertice che si terrà a Mosca e a seguito dell'evento organizzato dall'ISPI a Roma lo scorso dicembre, con la partecipazione dei Ministri Scajola, Gelmini e Bondi, oltre al Ministro russo dell'Industria e del Commercio Khristenko. I temi e il format saranno discussi nei prossimi mesi – insieme a Luisa Todini, che presiede la sezione italiana del Foro – con la controparte russa, il Ministero degli Affari Esteri e la Presidenza del Consiglio.
- Foro italo-tedesco: non si terrà quest'anno, avendo cadenza biennale. Dopo l'edizione di Berlino di fine 2009, quindi, la prossima edizione avrà luogo in Italia nel 2011.
- Annuario ISPI-IAI: dopo dieci edizioni, è stato rinnovato quest'anno il taglio della pubblicazione, passando da "L'Italia e la politica internazionale" a "La politica estera dell'Italia", con l'obiettivo di concentrare le analisi e i commenti quasi esclusivamente sul ruolo del nostro Paese in un mondo che cambia. Realizzato sempre in collaborazione con lo IAI (i curatori sono Alessandro Colombo per ISPI e Gianni Bonvicini per IAI) e pubblicato dalla casa editrice Il Mulino grazie al supporto della Compagnia di San Paolo e della Fondazione Cariplo, l'Annuario ha oggi anche una nuova struttura: un ampio rapporto introduttivo per offrire un quadro complessivo degli interessi, le priorità e le principali iniziative dell'Italia in campo internazionale, seguito da capitoli di carattere più settoriale. Anche grazie a questa nuova struttura, è stato possibile anticipare da giugno ad aprile la stampa del volume e, soprattutto, presentare già lo scorso 18 marzo a Roma il rapporto introduttivo, creando un'occasione di dibattito e confronto sui "rischi di marginalizzazione e le nuove responsabilità" del nostro Paese tra rappresentanti



ISPI e IAI e personalità quali Giuliano Amato, Margherita Boniver, Vincenzo Camporini e Giampiero Massolo. La presentazione a Milano è prevista in data odierna ed ha un carattere più seminariale.

- Nuovo progetto di Atlante/Dizionario di geopolitica con Treccani: si tratta di un'iniziativa al momento in fase di valutazione e che ci vede coinvolti insieme ad Aspen, IAI e Limes. Per ISPI, che già in passato ha realizzato un Atlante geopolitico mondiale, sarebbe una collaborazione importante, non solo per il prestigio dei partner ma anche perché permetterebbe di valorizzare ulteriormente il lavoro dei propri osservatori di ricerca, già molto orientato alla realizzazione di scenari e briefing per imprese ed enti piuttosto che alla ricerca in senso accademico.

Al termine del proprio intervento l'Amb. Biancheri passa la parola al Prof. Bruni, che si sofferma anzitutto sulla prosecuzione della collaborazione con Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri per l'Osservatorio parlamentare di politica internazionale, giunta ormai al secondo anno, con il coinvolgimento anche dello IAI, del CeSPI e del CeSI. L'obiettivo è sempre quello di fornire ai parlamentari una documentazione integrativa rispetto a quella già prodotta dai competenti uffici studi e affari esteri di Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, con un duplice taglio, che corrisponde a due tipologie diverse di prodotto: schede e studi monotematici che si caratterizzano per brevità, ricchezza di elementi informativi e collegamento con l'attualità; rapporti di scenario e focus periodici che si contraddistinguono per un approccio policy oriented e di lungo periodo, mirato a fornire chiavi di lettura e strumenti di analisi ai decision makers. Il rapporto di scenario sarà dedicato quest'anno a "L'evoluzione della governance economica alla luce della crisi e l'impatto sulle relazioni internazionali". I focus periodici saranno invece sul tema della sicurezza energetica (prospettiva italiana ed europea sul gas naturale) e avranno cadenza trimestrale. Il Prof. Bruni si sofferma poi sulla partecipazione dell'ISPI a un bando promosso dalla Compagnia di San Paolo, dalla Fondazione tedesca Volkswagen Stiftung e da quella svedese Riksbankens Jubileumsfond. Dopo il primo round di selezione, ISPI ha ricevuto - insieme a soli altri 4 istituti su 130 che avevano presentato proposte - una lettera di incoraggiamento a partecipare al secondo ed ultimo round scaduto il 30 aprile sul tema "Coping with new Global Challenges: Towards a post-crisis world economic order. Policy and governance challenges for the EU". Il network dei proponenti è costituito, oltre all'ISPI, da SWP (Berlino), CEPS (Bruxelles), NIESR (Londra), Fudan University (Shanghai), CEBRI (Rio de Janeiro), ICRIER (Nuova Delhi), Brookings Institution (Washington). Il finanziamento complessivamente richiesto è di circa 900.000 euro per tre anni. Partico-

larmente positivo, nel corso della partecipazione al bando, il rapporto che si è creato con le Fondazioni che hanno promosso l'iniziativa e che hanno seguito con attenzione e disponibilità il network nella preparazione del documento finale.

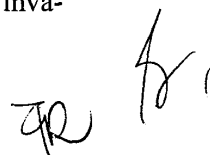
Dopo il Prof. Bruni prende la parola il Prof. Secchi, per un aggiornamento sul progetto EEGM, realizzato con Chatham House di Londra, SWP di Berlino, IFRI di Parigi ed EPC di Bruxelles, grazie al supporto della Compagnia di San Paolo. All'interno dell'ampio tema della governance economica europea, che la crisi dei mercati finanziari internazionali rende sempre più attuale, il focus di quest'anno è sulla competitività in Europa nell'ambito del rilancio della Strategia di Lisbona (la cosiddetta "Europa 2020"). Come sempre, su queste tematiche sono previsti sia studi che dibattiti. Negli ultimi anni, ad esempio, l'attività si è concentrata su alcune ricerche che hanno portato alla realizzazione di volumi collettanei e hanno fatto da stimolo al dibattito non solo tra gli istituti partner (attraverso workshop in varie città europee tra cui Londra, Milano, Berlino e Parigi) ma anche con il pubblico (mediante una conferenza internazionale annuale a Bruxelles e altri incontri in Italia, tra Milano e Torino).

Il Prof. Secchi passa successivamente ad illustrare il continuo impegno dell'ISPI per favorire il dialogo fra EXPO e il mondo delle imprese e delle istituzioni, attraverso iniziative ad hoc non solo di informazione e sensibilizzazione, ma anche di dibattito a porte chiuse. Dopo l'incontro con il Sindaco Moratti nel 2009, infatti, si è tenuto lo scorso 16 febbraio un lunch talk con l'On. Lucio Stanca, Amministratore Delegato di EXPO 2015, a cui hanno preso parte 25 rappresentanti del mondo imprenditoriale ed economico lombardo. Nell'incontro si è discusso soprattutto del ruolo che EXPO può avere come catalizzatore di eccellenze non solo milanesi ma anche italiane sul tema dell'alimentazione, delle risorse e dello sviluppo sostenibile.

L'idea è di proseguire con un appuntamento ogni 2/3 mesi promosso dall'ISPI con la Direzione delle Relazioni Internazionali di EXPO e rivolto ai responsabili delle relazioni internazionali delle principali associazioni, università e altri enti culturali, imprese, fondazioni e ONG che, a vario titolo, operano per l'internazionalizzazione sul territorio milanese.

Al termine dell'intervento del Prof. Secchi l'Amb. Biancheri passa la parola al Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri, per un quadro sintetico sull'attività complessiva.

Il Dr. Magri premette che, nonostante le minori risorse disponibili nel 2009 a seguito della riduzione del bilancio, l'attività dell'Istituto non ha subito una riduzione proporzionale ma è rimasta quanto meno inva-



riata e, in alcuni casi, è addirittura cresciuta rispetto al passato, sia per quanto riguarda la formazione che per gli eventi e le pubblicazioni.

Nello specifico, la formazione ha visto un aumento sia nel numero di corsi erogati che nelle partecipazioni. Per quanto riguarda gli eventi, l'elemento più significativo è stato lo sforzo di sviluppare ulteriormente nel biennio 2009-2010 le iniziative più "complesse" (come i briefings a porte chiuse e le conferenze internazionali) e gli instant events su temi di attualità, a fronte di un ridimensionamento delle tavole rotonde e delle presentazioni di libri su temi meno legati all'attualità.

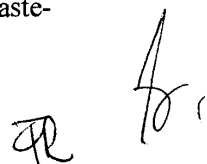
Sul fronte delle pubblicazioni, il trend è positivo, grazie principalmente all'aumento dei brief ad hoc (come quelli per Camera, Senato e Ministero degli Affari Esteri, che si aggiungono a quanto già fatto in passato per Regione Lombardia, Indesit, Intesa Sanpaolo e altri enti) e all'avvio di una nuova pubblicazione, la newsletter online quindicinale "ISPI Dossier", lanciata alla fine del 2009 ed inviata a oltre 40.000 contatti, che si pone come punto di riferimento per ricercatori e giornalisti in Italia sui temi di attualità internazionale, grazie alla tempestività nella pubblicazione e al carattere monografico, che favorisce l'approfondimento e il confronto fra punti di vista diversi

Come sempre, nel 2010 i progetti dell'Istituto svilupperanno i filoni tematici avviati in passato (tra cui la governance economica europea, le relazioni bilaterali con Francia, Germania e Russia, e i focus geopolitici su Asia, Mediterraneo e Africa), ma esploreranno anche nuove tematiche, su aree trasversali ("Europa 2020", sicurezza energetica, religioni e relazioni internazionali) o su aree geografiche (BRICs e Giappone). Di particolare importanza sono inoltre le nuove partnership che caratterizzeranno l'anno in corso (oltre al network creatosi per la partecipazione al bando delle tre fondazioni europee precedentemente citato dal Prof. Bruni) e in particolare:

- il primo consorzio nato in occasione del bando del VII Programma Quadro a livello comunitario che coinvolge, oltre all'ISPI, l'Università di Warwick e altri 16 tra centri di ricerca e università;
- il dialogo avviato con le fondazioni Fare Futuro e Italianieuropei;
- la collaborazione con AGI China24 per la realizzazione di eventi e approfondimenti;
- l'avvio con l'IIHL di Sanremo di un Advanced Diploma in Humanitarian Law in Peacekeeping Operations.

Conclusa la relazione sull'attività, l'Amb. Biancheri apre il dibattito.

Non ricevendo richieste di prendere la parola, l'Amb. Biancheri procede quindi a chiedere l'approvazione della "Relazione sull'Attività svolta nel 2009", secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi aste-



nuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti dell'ISPI (Doc. 1).

L'Amb. Biancheri passa quindi la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione amministrativa dell'ISPI nel 2009.

Il Dr. Roggero Fossati sottolinea anzitutto che, nell'esercizio appena concluso, il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari a € 3.470.430, con una riduzione di circa il 4,5% rispetto al consuntivo 2008 e un avanzo di gestione di € 16.601 (dedotti gli oneri fiscali), ottenuto mantenendo un buon equilibrio economico e finanziario.

Questo risultato è stato raggiunto tenendo conto che nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 176.851 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 172.800, cifra che rappresenta il massimo consentito dall'attuale normativa fiscale. Il raggiunto equilibrio economico ha infatti consentito di ammortizzare i cespiti e gli investimenti ad aliquote piene per tutte le categorie di beni. A fine esercizio 2009 i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa € 384.000.

Nel complesso, il 2009 ha fatto registrare un aumento delle entrate di tipo istituzionale a scapito di quelle commerciali, dovuto in primis ad una riduzione dei ricavi derivanti dall'utilizzo del palazzo per manifestazioni dell'Istituto e di terzi.

Sul lato delle entrate si possono evidenziare in particolare alcune voci:

- il contributo statale, pari a € 198.000, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, rappresenta ormai meno del 6% del totale delle entrate;
- le quote associative e i contributi da associati pari a € 722.968 circa, con una marginale diminuzione rispetto all'esercizio precedente dovuta al mancato rinnovo di quattro associati (Maire Tecnimont, Banca Popolare Commercio & Industria, Italease e Banca Popolare di Verona e Novara), solo in parte controbilanciato dalla nuova associazione di Si.Mar.;
- i ricavi per l'utilizzo del Palazzo e connessi alla prestazione di servizi, pari a € 408.000, in rilevante diminuzione rispetto al 2008 ma per fortuna in ripresa nel primo quadrimestre del 2010.

Per quanto riguarda le uscite vengono sottolineate le seguenti voci:

- gli oneri relativi al personale dipendente sono ammontati a circa € 747.000, contro i € 719.000 del 2008;



- gli oneri per i collaboratori sono stati pari a € 635.000, di cui circa € 373.000 da imputare alle collaborazioni su progetti e i rimanenti € 262.000 a rapporti di collaborazione occasionale;
- i costi relativi a gestione e manutenzione fabbricati, impianti, attrezzature e auto sono ammontati complessivamente a € 256.000, in aumento rispetto all'anno precedente (prevalentemente per la voce "energia elettrica", imputata come fatture da ricevere per € 54.000 per gli esercizi 2008 e 2009). Sono inoltre stati imputati alla gestione oneri vari per circa € 15.000 connessi alla realizzazione di nuovi uffici del settore formazione;
- gli acquisti di beni e servizi (materiale per ufficio, spese postali e telefoniche, spese di viaggio e alberghi per missioni effettuate per conto dell'Istituto, ecc.) hanno registrato un decremento a € 734.000 circa;
- i costi per attività editoriali (esclusi i diritti d'autore) sono stati pari a € 34.000 circa, in diminuzione rispetto all'anno precedente per l'aumento dell'uso di internet per la circolazione delle pubblicazioni;
- i costi per "attività pubblicitarie e promozionali" sono stati pari a circa € 87.000, in netta diminuzione rispetto al 2008.

Prima di lasciare spazio agli interventi, il Dr. Roggero Fossari segnala inoltre che si sono associati all'ISPI a partire dal 2010 Enel SpA e Gruppo GPA.

Il Dr. Roggero Fossati lascia quindi la parola agli Associati per eventuali commenti. Interviene il Rag. Monarca sottolineando come gli oneri fiscali che gravano sull'Istituto assorbano più del 50% del contributo statale in diminuzione.

Non ricevendo altre richieste di intervento e non essendo presente in sala alcun membro del Collegio dei Revisori, il Dr. Roggero Fossati dà lettura della Relazione predisposta dal Collegio stesso che raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio.

L'Amb. Biancheri mette quindi in votazione la "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2009" e il "Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2009" secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione e il Bilancio vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2009" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI; il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2009", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene co-

munque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3); la “Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio dell’Esercizio 2009” (Doc. 4) è regolarmente trascritto sul libro verbali del Collegio dei Revisori dei Conti.

Passando al **punto 3 all’ordine del giorno**, in relazione all’elezione del Presidente dell’ISPI per il triennio 2010-2012, prende la parola l’Avv. Dalavecuras per proporre che sia confermato nella carica l’Amb. Biancheri.

L’Amb. Biancheri accoglie la proposta segnalando tuttavia all’Assemblea una disponibilità “limitata” nel tempo, in particolare in relazione al completamento dell’iter con il Demanio per l’assegnazione di Palazzo Clerici all’ISPI e delle modifiche statutarie. A tale proposito l’Amb. Biancheri segnala che intende proporre al nuovo Consiglio di identificare alcuni probiviri con il compito di valutare candidature per la futura Presidenza dell’Istituto.

A seguito di questa precisazione da parte dell’Amb. Biancheri la sua candidatura viene posta in votazione ed approvata all’unanimità.

In riferimento al **punto 4 all’ordine del giorno**, l’Amb. Biancheri propone che vengano confermati quali Vice Presidenti:

- Prof. Franco Bruni, *Università Bocconi*
- Dr. Dieter Rampl, *Unicredit*
- Prof. Carlo Secchi, *Università Bocconi*

Il Presidente mette ai voti la proposta che risulta approvata all’unanimità.

Passando al **punto 5 all’ordine del giorno**, il Presidente specifica che la proposta per il nuovo Consiglio si basa come di consueto sulle segnalazioni pervenute dai Soci Sostenitori ed Emeriti nell’ambito del numero di membri precedentemente stabilito dall’Assemblea; vede numerose riconferme e alcune nuove proposte, anche legate all’ingresso di nuovi Soci, formalizzato in occasione dell’ultimo Consiglio.

Sulla base di ciò il Presidente propone all’Assemblea di provvedere a nominare, quali membri del Consiglio di Amministrazione, i signori:

- Ing. Rosario ALESSANDRELLO, *Presidente Fisia Italimpianti*
- Dr.ssa Lorenza BATTIGELLO, *Amministratore Delegato Ales Group*
- Dr. Franco BERNABE’, *Amministratore Delegato Telecom Italia*
- Dr. Marco BRUNELLI, *Presidente Gruppo Finiper*
- Sen. Guglielmo CASTAGNETTI
- Prof. Andrea COMBA, *Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Torino*
- Dr. Enrico Tomaso CUCCHIANI, *Presidente, Allianz*



- Dr. Mario GIOANNINI, *Compagnia di San Paolo*
- Dr. Paolo GNES, *Presidente e Amministratore Delegato Cerved Business Information*
- Dr. Piero GNUDI, *Presidente Enel*
- Dr. Pier Francesco GUARGUAGLINI, *Presidente e Amministratore Delegato Finmeccanica*
- Dr. Gavino MANCA, *Pirelli S.p.A.*
- Dr. Paolo MAGRI, *Direttore ISPI*
- Dr. Roberto MAZZOTTA, *Banca Popolare di Milano*
- Dr. Alberto MATTIOLI, *SI.MAR. S.p.A.*
- Dr. Alberto MEOMARTINI, *Presidente Assolombarda*
- Dr. Andrea MERLONI, *Indesit Company*
- Dr. Luigi MOLINARI, *Presidente Alleanza Assicurazioni*
- Dr. Carlo OCCHIPINTI, *Presidente Gruppo GPA*
- Dr. Corrado PASSERA, *Consigliere Delegato Intesa San Paolo*
- Ing. Carlo PERETTI, *Presidente Vodafone Omnitel*
- Dr. Michele PERINI, *Presidente Fiera Milano*
- Ing. Carlo PESENTI, *Consigliere Delegato Italcementi S.p.A.*
- Prof. Roberto POLI, *Presidente ENI*
- Dr. Umberto QUADRINO, *Amministratore Delegato Edison S.p.A.*
- Dr. Giovanni ROGGERO FOSSATI, *Amministratore Delegato ISPI*
- Dr. Stefano SILVESTRI, *Presidente IAI*
- Dr. Franco TATÒ, *Amministratore Delegato Istituto dell'Enciclopedia Italiana Treccani*

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Come previsto al **punto 6 all'ordine del giorno** l'Amb. Biancheri procede con l'elezione del Comitato di Supervisione dell'ISPI, proponendo all'Assemblea di fissare in 11 il numero dei membri del Comitato di Supervisione (oltre al Presidente e ai Vice Presidenti, che ne fanno parte di diritto) e a provvedere a nominarne quali membri:

- Dr. Piero Bassetti, *Globus et Locus*
- Prof. Luigi Guatri, *Universita' Luigi Bocconi*
- Amb. Giampiero Massolo, *Ministero degli Affari Esteri*
- On.le Letizia Moratti, *Comune di Milano*
- Ing. Giampiero Pesenti, *Italcementi*
- Prof. Fausto Pocar, *Giudice del Tribunale Penale Internazionale per i Crimini nella ex Jugoslavia, membro della Corte di Appello del Tribunale Penale Internazionale per il Ruanda*
- On. Guido Podestà, *Presidente della Provincia di Milano*

- Ing. Enrico Salza, *Intesa Sanpaolo*
- Dr. Carlo Maria Sangalli, *Camera di Commercio di Milano*
- Prof. Guido Tabellini, *Università Luigi Bocconi*
- Rappresentante Presidente Regione Lombardia da designare

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e, non essendovi astenuti né contrari, viene approvata all'unanimità.

Passando al **punto 7 all'ordine del giorno**, l'Amb. Biancheri propone, a norma dell'Art. 24 dello Statuto, di confermare quali membri effettivi del Collegio dei Revisori:

- Dr.ssa Nadia PALMERI, *Ministero dell'Economia e delle Finanze*
- Dr. Sergio DUCA
- Rag. Silvio LAGANA'

Nella sua veste di rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze la Dr.ssa Palmeri ricoprirà il ruolo di Presidente del Collegio.

Il Presidente propone inoltre di fissare (anche tenuto conto di quanto previsto dalla Legge 3 agosto 1995, n. 336 e D.P.R. 10 ottobre 1995, n. 645) gli emolumenti dei membri del Collegio dei Revisori dei Conti per il triennio 2010-2012 come segue:

- Onorario annuo (comprensivo delle seguenti attività: controllo sul bilancio annuale dell'esercizio - preventivo e consuntivo - con redazione e sottoscrizione delle relative relazioni; partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea che porti all'Ordine del giorno l'approvazione del bilancio annuale dell'esercizio): € 1.230 (per il Presidente del Collegio dei Revisori tale compenso è maggiorato del 50%);
- Gettoni di presenza relativi all'espletamento delle verifiche trimestrali (quattro): € 350 (ciascuna verifica);
- Gettoni di presenza per ulteriori riunioni di Consiglio di Amministrazione o di Comitato Esecutivo ed altre eventuali del Collegio sindacale, sino ad un massimo di 4 all'anno ed escluse quelle per le verifiche trimestrali: € 80 per ora o frazioni di ora.
- Ai componenti del Collegio dei Revisori spettano inoltre i rimborsi spese connessi all'espletamento delle cariche.

Il Presidente pone la proposta in votazione secondo la formula dei tre quesiti e non essendovi astenuti né contrari viene approvata all'unanimità.

L'Amb. Biancheri passa quindi al **punto 8 all'ordine del giorno**: modifiche degli Articoli 4 - 8 - 9 - 11 - 13 - 17 - 18 - 20 - 22 dello Statuto dell'ISPI. La verbalizzazione di dettaglio di questo punto viene effettuata dal notaio Pellegrino presente all'Assemblea che provvederà suc-

cessivamente all'invio della documentazione alla Prefettura di Milano, organo competente per le variazioni statutarie.

In merito alle modifiche dello Statuto dell'ISPI, il Presidente sottolinea che la proposta è la conseguenza di un lavoro di analisi e confronto con i principali Istituti italiani ed europei con i quali collaboriamo e che le modifiche sono volte primariamente a permettere una più ampia apertura dell'Istituto a "coinvolgimenti esterni" senza però modificare la governance dell'Istituto:

- introduzione della figura dei soci individuali (senza diritto di voto in Consiglio di Amministrazione e Assemblea);
- creazione del Comitato "Amici di Palazzo Clerici" (imprese e individui coinvolti nella tutela e promozione del Palazzo);
- eliminazione dei vincoli numerici agli organi (Consiglio di Amministrazione, Vice Presidenti e Comitato di Supervisione prevedendo per quest'ultimo la possibilità di nomina di un Presidente);
- opzione di accorpamento dei poteri dell'Amministratore Delegato a quelli di uno dei Vice Presidenti (definito Vice Presidente Esecutivo) in modo simile all'opzione già prevista per il Vice Presidente-Direttore del Comitato Scientifico.

L'Amb. Biancheri lascia quindi la parola all'Assemblea per eventuali commenti. Interviene il Dr. Castellini del Comune di Milano che segnala che il Comune approva l'eliminazione dei vincoli numerici agli organi dell'ISPI purché ciò non comporti aumenti dei costi di gestione. Il Presidente segnala che ciò non avverrà poiché non sono previsti emolumenti per tali cariche.

Interviene quindi il Dr. Preti della Camera di Commercio di Milano confermando che anche la Camera di Commercio approva i cambiamenti ipotizzati.

L'Amb. Biancheri alla presenza del notaio Pellegrino che procede alla verbalizzazione pone quindi in votazione le modifiche statutarie che sono approvate all'unanimità.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere alle 16.05 l'Amb. Biancheri, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)

Boris Biancheri



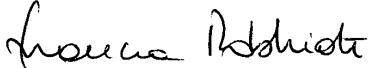
PAGINA BIANCA

DOCUMENTO 2

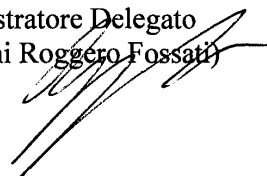
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2009**

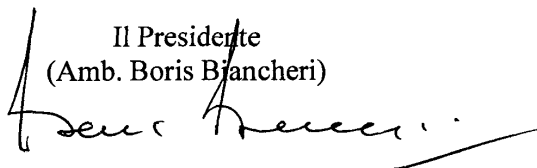
Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)



**Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 5 maggio 2010**



PAGINA BIANCA

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa


Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate realizzate nell' esercizio 2009
Suddivisione per categorie d'entrata (all. A)

Flussi finanziari delle uscite relative all' esercizio 2009
Suddivisione per categorie di spesa (all. B)

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2009 ha visto una riduzione delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 4,5%, meglio di quanto il quadro macroeconomico potesse far prevedere. Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un'oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2009 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2009 ammontavano a trentasette (37), rispetto ai quaranta (40) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di quattro soci (Maire Tecnimont, Banca Popolare Commercio & Industria, Italease e Banca Popolare di Verona e Novara) e dell'ingresso di un nuovo socio (Simar).

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2009 è stato di € 722.968, rispetto a € 748.582 dello scorso esercizio.

La campagna di ricerca di nuovi associati e sostenitori delle iniziative dell'Istituto, iniziata negli anni scorsi, è proseguita anche durante l'esercizio 2009.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE


Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2009 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 479.670 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2009 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 503.057, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2009 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2009 ancora da ricevere al 31 dicembre 2009 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2009 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 3.380.905.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2009 (€ 479.670), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2009 è ammontato a € 3.860.575.

FR 

Al 31 dicembre 2009 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2009, per circa € 611.000 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: Master in International Affairs, Osservatorio sull' internazionalizzazione dell'Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2009 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 676.518 sono stati incassati per quote associative 2009 e € 51.6347 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2009 per € 46.450;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 95.468;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2009 è ammontato a € 198.000;
- ✓ i restanti € 2.359.285 sono stati incassati per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2009. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School” ed il “Master in International Affairs”, nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi (per un totale di € 48 .000);
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto “L'Europa va a scuola” da parte delle Province di Milano, Pisa, Genova e Roma , della Fondazione Banco di Sicilia, della Commissione UE e del Parlamento Europeo per un totale di € 135.632;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company per un totale di € 38.400 circa;
 - contributi per la realizzazione del Foro italo-russo per € 18.000;
 - finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative su varie tematiche: governance economica europea, relazioni italo – tedesche, osservatorio emergenze e progetto “Diritti Umani”, “Globe” e per alcune pubblicazioni (€133.000 a saldo del 2008 e € 120.000 per il 2009);
 - saldo 2008 e rinnovo dei finanziamenti (acconto) da parte della Regione Lombardia per Protocollo, Disciplinare e Contratti Tripartiti (per circa € 119.000);
 - finanziamenti su commessa dal MAE (Modulo formativo diplomatici del Pacifico (PIF) – in co-finanziamento con il Comune di Milano -, schede informative ISPI, politica estera turca, Religioni e relazioni internazionali ed altro).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2009, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.

Uscite finanziarie

Nel 2009 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 3.357.518.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2009, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2009 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2009 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da undici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un'addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca. Il costo di tre persone risulta a carico dell'attività commerciale, in quanto si occupano prevalentemente del Master in International Affairs, della sezione commerciale dell'area eventi e progetti speciali e dell'amministrazione commerciale.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2009 ammonta a € 199.646.

Collaboratori

Nel 2009, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 378 rapporti di collaborazione (rispetto ai 361 del 2008) così suddivisi: 42 rapporti di collaborazione su progetti e circa 336 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2009 sono stati acquistati 7 nuovi personal computer e 4 monitor LCD; alla fine dell'anno 2009 erano in funzione circa 60 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e

FR A. R.

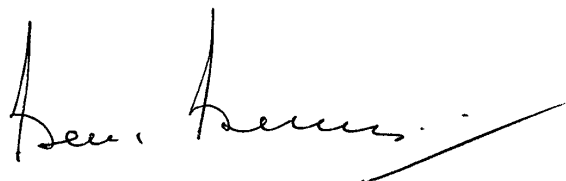
costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un consulente esterno. E' stata inoltre modificata la piattaforma che ospita il sito, variazione resa necessaria dall'obsolescenza del linguaggio operativo utilizzato.

PALAZZO CLERICI

Nel 2009 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stata attuata la trasformazione di due aule del piano terra in uffici per la parte formativa così da avere tutta quest'area al piano terra.

E' stata inoltre eseguita nel corso dell'anno la manutenzione di tutto il tetto del palazzo con la sistemazione di alcune parti e la ricostruzione di un camino.

Sono stati inoltre realizzati alcuni importanti lavori di adeguamento alla Legge 81/08 tra cui la stesura del nuovo documento di valutazione dei rischi; continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete, e del parco estintori.



Franco Abbiati



Milano, 5 maggio 2010

ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2009

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2009 | |
|---|-----------------------|---------------|
| 1. Quote associative | € 728.152,00 | 21,5% |
| 2. Contributo dello Stato | € 198.000,00 | 5,9% |
| 3. Contributi Straordinari | € 95.468,00 | 2,8% |
| 4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.) | € 2.359.285,00 | 69,8% |
| TOTALE DELLE ENTRATE | € 3.380.905,00 | 100,0% |

A. N.

R

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2009

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2009 | |
|--|-----------------------|---------------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.) | € 1.389.212,00 | 41,4% |
| 2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo) | € 151.300,00 | 4,5% |
| 3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software | € 76.206,00 | 2,3% |
| 4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw. | € 28.102,00 | 0,8% |
| 5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti | € 32.100,00 | 1,0% |
| 6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 340.008,00 | 10,1% |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati | € 1.069.501,00 | 31,9% |
| 9. Pubblicazioni (incl. Diritti d'Autore) | € 98.056,00 | 2,9% |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari | € 173.033,00 | 5,2% |
| TOTALE DELLE USCITE | € 3.357.518,00 | 100,0% |



[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

[Handwritten mark]

DOCUMENTO 3

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISPI

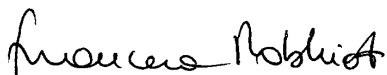
BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2009

STATO PATRIMONIALE

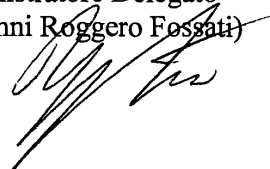
CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

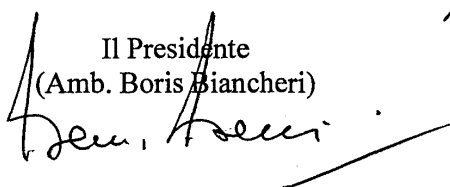
Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Presidente
(Amb. Boris Biancheri)



Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 5 maggio 2010



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**

Sede in Via Cillerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2009**Stato patrimoniale attivo** **31/12/2009** **31/12/2008****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

(di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni*I. Immateriali*

| | | |
|--|----------------|----------------|
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 1.427 | 1.829 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 125.805 | 180.312 |
| | <u>127.232</u> | <u>182.141</u> |

II. Materiali

| | | |
|---|----------------|----------------|
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 129.901 | 138.312 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 176.578 | 191.019 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | <u>306.479</u> | <u>329.331</u> |

III. Finanziarie

2) Crediti

d) verso altri

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

| | | |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | 210.548 | 186.988 |
| | <u>210.548</u> | <u>186.988</u> |
| Totale immobilizzazioni | 644.259 | 698.460 |

fr
h. a

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

| | | | |
|----------------------------|--|---------------|---------------|
| 4) Prodotti finiti e merci | | 27.161 | 32.538 |
| 5) Acconti | | | |
| | | <u>27.161</u> | <u>32.538</u> |

II. Crediti

| | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|
| 1) Verso clienti | | | |
| - entro 12 mesi | 174.293 | | 234.973 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | <u>174.293</u> | <u>234.973</u> |
| 4-bis) Per crediti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | 19.270 | | |
| - oltre 12 mesi | 124 | | 124 |
| | | <u>19.394</u> | <u>124</u> |
| 4-ter) Per imposte anticipate | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 5) Verso altri | | | |
| - entro 12 mesi | 469.610 | | 482.852 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | <u>469.610</u> | <u>482.852</u> |
| | | <u>663.297</u> | <u>717.949</u> |

*III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

| | | | |
|-------------------------------|--|----------------|----------------|
| 1) Depositi bancari e postali | | 496.419 | 472.161 |
| 2) Assegni | | | |
| 3) Denaro e valori in cassa | | 6.639 | 7.509 |
| | | <u>503.058</u> | <u>479.670</u> |

Totale attivo circolante**1.193.516 1.230.157****D) Ratei e risconti**

| | | | |
|-------------------|--------|---------------|---------------|
| - ratei attivi | 10.848 | | |
| - risconti attivi | 28.746 | | 70.692 |
| | | <u>39.594</u> | <u>70.692</u> |

Totale attivo**1.877.369 1.999.309**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Stato patrimoniale passivo **31/12/2009** **31/12/2008****A) Patrimonio netto***I. Capitale**II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni**III. Riserva di rivalutazione**IV. Riserva legale**V. Riserve statutarie**VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio**VII. Altre riserve*

| | | |
|---|---------|---------|
| Riserva per arrotondamento in Euro | 1 | |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali | 124.908 | 124.908 |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | 12.256 |
| | | <hr/> |

| | | |
|--|---------|---------|
| | 167.532 | 167.531 |
| <i>VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo</i> | 514.878 | 501.410 |

| | | |
|-------------------------------|--------|--------|
| <i>IX. Avanzo d'esercizio</i> | 16.601 | 13.468 |
|-------------------------------|--------|--------|

| | | |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Totale patrimonio netto | 699.011 | 682.409 |
|--------------------------------|----------------|----------------|

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte, anche differite

| | | |
|----------------|---------|---------|
| 3) Altri Fondi | 333.000 | 255.860 |
|----------------|---------|---------|

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Totale fondi per rischi e oneri | 333.000 | 255.860 |
|--|----------------|----------------|

| | | |
|---|----------------|----------------|
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 199.646 | 183.271 |
|---|----------------|----------------|

D) Debiti

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

FR b. a.


ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|--|---------|------------------|------------------|
| 6) Acconti | | | |
| - entro 12 mesi | 100 | | |
| - oltre 12 mesi | | | 2.000 |
| | | 100 | 2.000 |
| 7) Debiti verso fornitori | | | |
| - entro 12 mesi | 206.006 | | 256.673 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 206.006 | 256.673 |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 12) Debiti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | 42.317 | | 98.677 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 42.317 | 98.677 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | |
| - entro 12 mesi | 38.458 | | 37.674 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 38.458 | 37.674 |
| 14) Altri debiti | | | |
| - entro 12 mesi | 245.182 | | 162.569 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 245.182 | 162.569 |
| Totale debiti | | 532.063 | 557.593 |
| E) Ratei e risconti | | | |
| - aggio sui prestiti | | | |
| - risconti passivi | 113.649 | | 320.176 |
| | | 113.649 | 320.176 |
| Totale passivo | | 1.877.369 | 1.999.309 |

Conto economico 31/12/2009 31/12/2008

| | | | |
|---|--|---------|-----------|
| A) Valore della produzione | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT) | | 941.259 | 1.266.878 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |

50



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|---------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| 5) Altri ricavi e proventi: | | | |
| - entrate istituzionali | 2.494.171 | | 2.300.270 |
| - contributi in conto esercizio | | | |
| | | 2.494.171 | 2.300.270 |
| Totale valore della produzione | | 3.435.430 | 3.567.148 |


B) Costi della produzione

| | | | |
|---|---------|------------------|------------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | |
| 7) Per servizi (di cui PROFIT € 645.937) | | 2.130.376 | 2.269.248 |
| 8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 40.278) | | 91.434 | 115.874 |
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi (ISTITUZ.) | 454.751 | | 379.325 |
| b) Oneri sociali (ISTITUZ.) | 160.118 | | 135.862 |
| c) Trattamento di fine rapporto (ISTITUZ.) | 13.236 | | 12.604 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili (ISTITUZ.) | | | |
| e) Altri costi (PROFIT) | 119.005 | | 191.181 |
| | | 747.110 | 718.972 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 30.984) | 91.020 | | 109.891 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 46.210) | 81.811 | | 84.773 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | |
| | | 172.831 | 194.664 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT) | | 5.377 | 997 |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti (ISTITUZ.) | | 77.248 | |
| 14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 29.244) | | 163.671 | 251.659 |
| Totale costi della produzione | | 3.388.047 | 3.551.414 |

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) 47.383 15.734

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

FR 

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|--|-------------------------|----------------|---------------|
| 16) Altri proventi finanziari: | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | | |
| - altri | 6.833 | | 8.336 |
| | | 6.833 | 8.336 |
| | | 6.833 | 8.336 |
| 17) Interessi passivi e altri oneri finanziari: | | | |
| - altri | 433 | | 133 |
| | | 433 | 133 |
| 17-bis) Utili e Perdite su cambi | | | |
| | | (106) | 47 |
| Totale proventi e oneri finanziari | | 6.294 | 8.250 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| 18) Rivalutazioni: | | | |
| 19) Svalutazioni: | | | |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| E) Proventi e oneri straordinari | | | |
| 20) Proventi: | | | |
| - plusvalenze da alienazioni | | | |
| - sopravvenienze attive | (di cui PROFIT € 953) | 1.000 | 23.488 |
| | | | 1.000 |
| | | | 23.488 |
| 21) Oneri: | | | |
| - minusvalenze da alienazioni | | | |
| - sopravvenienze passive | (di cui PROFIT € 2.920) | 10.124 | 20.043 |
| | | | 10.124 |
| | | | 20.043 |
| Totale delle partite straordinarie | | (9.124) | 3.445 |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | | 44.553 | 27.429 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | | |
| a) Imposte correnti | (PROFIT) | 27.952 | 13.961 |
| b) Imposte differite (anticipate) | | | |
| | | 27.952 | 13.961 |
| 23) Avanzo dell'esercizio | | 16.601 | 13.468 |
| di cui: Avanzo istituzionale € 22.720 | | | |
| Perdita "profit" - € 6.119 | | | |

FR
 G. A.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2009**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio al 31 dicembre 2009 si è chiuso con un risultato complessivamente soddisfacente – pur in presenza di un andamento leggermente riflessivo rispetto al precedente esercizio – con un avanzo complessivo di € 16.601, dato dall'avanzo del settore istituzionale, di € 22.720, al netto della modesta perdita del settore “profit”, di € 6.119.

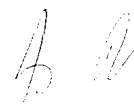
L'andamento complessivo delle entrate ha evidenziato una globale riduzione: ad un incremento delle entrate istituzionali, passate dall'importo di € 2.300.270 del 2008 ad € 2.494.171 dell'esercizio 2009 (con un aumento di € 193.901), ha corrisposto una flessione dei ricavi per il settore “profit” passati dall'ammontare di € 1.266.878 del 2008 all'ammontare di € 941.259 dell'esercizio 2009 (con un decremento di € 325.619).

Nel complesso vi è stata dunque una riduzione di entrate per € 131.718, pari al 3,69%.

Anche i costi della produzione appaiono ridotti rispetto al precedente esercizio, con una flessione di € 163.367, pari al 4,60%. La riduzione si appalesa su quasi tutti i componenti dei costi di produzione, con l'esclusione del costo del personale dipendente, in particolare su servizi, beni di terzi, ammortamenti ed oneri diversi di gestione.

Sul piano patrimoniale appare ridotto l'ammontare dell'attivo circolante, passato da € 1.230.157 del 2008 ad € 1.193.516 dell'esercizio 2009 (flessione del 2,98%). Riguardo tale voce si rileva una contrazione dei crediti verso clienti (dovuta ai minori ricavi a carattere commerciale), ma una migliorata consistenza, rispetto al 2008, delle disponibilità liquide.

FR



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sul piano tributario si evidenzia l'IRES relativa al solo settore "profit" (ridotta rispetto all'esercizio precedente) e l'IRAP gravante sui due settori, con prevalenza per la parte istituzionale. Consistente come per il passato l'incidenza dell'IVA indetraibile (per la parte gravante sul settore istituzionale), ammontante per il 2009 ad € 84.081.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non vi sono stati fatti significativi da segnalare per quanto riguarda l'esercizio 2009.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

FR
A. R.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificcate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dei beni strumentali.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

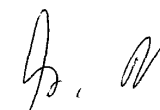
Si è tenuto conto altresì dei coefficienti di ammortamento previsti dalla Tabella del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

FR 

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze di magazzino

Le giacenze di magazzino, al 31 dicembre 2009, sono costituite dalle pubblicazioni acquisite nel passato dalla ex controllata SPAI S.r.l., da tempo cessata.

Si tratta del Manuale del Prof. Serra, del Volume di Palazzo Clerici e del Repertorio Bibliografico.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Figurano in bilancio, ricompresi in tale voce, il Fondo per la Ristrutturazione di Palazzo Clerici, il Fondo CISMED, il Fondo per il Foro Italo Egiziano (istituito nel 2008) ed il Fondo locazione anni pregressi, in relazione alle modifiche inerenti al canone riguardante la sede di Palazzo Clerici.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte dirette (IRES ed IRAP) riguardano i due settori in cui opera l'Associazione (quello istituzionale e quello "profit"). Mentre l'IRES grava

FR G. N

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

soltanto sul settore "profit", l'IRAP grava su ambedue i settori con prevalenza del settore istituzionale.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito rispetto al precedente esercizio alcuna variazione.

| Organico | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | |
| Impiegati | 10 | 10 | |
| Operai | | | |
| Altri | | | |
| Totale | 11 | 11 | |

A) Attiva**A) Crediti verso Assocenti per versamenti ammonti dovuti**

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | | | |

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 127.232 | 182.141 | (54.909) |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2008 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2009 |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento | | | | | |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti brevetti industriali | 1.829 | 1.002 | | 1.404 | 1.427 |

FR *[Signature]*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | | |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Concessioni, licenze, marchi Avviamento Immobilizzazioni in corso e accenti Altre | 180.312 | 35.108 | 89.615 | 125.805 |
| Arrotondamento | | 1 | 1 | |
| | 182.141 | 35.111 | 91.020 | 127.232 |

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|--|------------------|--------------|---------------|--------------|-----------------|
| Impianto ampliamento Ricerca, sviluppo e pubblicità Brevetti industr., software Concessioni, licenze, marchi Avviamento Immobilizzazioni in corso e accenti Altre | 1.829 | | | | 1.829 |
| Arrotondamento | 180.312 | | | | 180.312 |
| | 182.141 | | | | 182.141 |

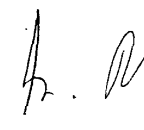
Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Software | 2.053 |
| Software (parte istituzionale) | 1.633 |
| Software (parte commerciale) | 420 |
| (Fondi di ammortamento) | 625 |
| Fondo ammortamento software (parte Istituzionale) | 583 |
| Fondo ammortamento software (parte commerciale) | 42 |
| Spese incrementative su beni di terzi | 125.805 |
| Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte Istituzionale) | 79.536 |
| Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte commerciale) | 46.269 |

II. Immobilizzazioni materiali

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 306.479 | 329.331 | (22.852) |

FR



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Impianto | 315.505 |
| Impianti (parte istituzionale) | 110.022 |
| Impianti (parte commerciale) | 205.484 |
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 185.604 |
| Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale) | 65.403 |
| Fondo ammortamento impianti (parte commerciale) | 120.201 |
| Attrezzature per stampa | 0 |
| Testate e zinchi | 0 |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 308.575 |
| Mobili e arredi (parte istituzionale) | 116.082 |
| Mobili e arredi (parte commerciale) | 192.493 |
| (Fondi di ammortamento) | 200.541 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 63.842 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 136.699 |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori | 35.962 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 28.860 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 7.102 |
| (Fondi di ammortamento) | 16.865 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 14.856 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 2.009 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 3.092 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.147 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 945 |
| (Fondi di ammortamento) | 3.092 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.147 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 945 |

Impianti e macchinario

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 305.462 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (167.150) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2008 | 138.312 |
| Acquisizione dell'esercizio | 23.300 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (31.711) |
| Saldo al 31/12/2009 | 129.901 |

FR *h. a.*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Attrezzature industriali e commerciali**

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|---------|
| Costo storico | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2008 | |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2009 | |

La voce ricomprende soltanto "testate e zinchi", consistenti in attrezzatura per la stampa. Appare da sempre in bilancio per un valore di € 0,09, corrispondente all'equivalente importo che negli anni precedenti veniva indicato in Lire. A causa dell'arrotondamento in bilancio all'unità, l'importo figura in bilancio per € 0.

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 419.307 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (228.288) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2008 | 191.019 |
| Acquisizione dell'esercizio | 35.659 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (50.100) |
| Saldo al 31/12/2009 | 176.578 |

III. Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 210.548 | 186.988 | 23.560 |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2008 | Incremento | Decremento | 31/12/2009 |
|----------------------|----------------|---------------|------------|----------------|
| Imprese controllate | | | | |
| Imprese collegate | | | | |
| Imprese controllanti | | | | |
| Altri | 186.988 | 23.560 | | 210.548 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 186.988 | 23.560 | | 210.548 |

FR
G. A.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Crediti verso altri oltre 12 mesi | 202.463 |
| Assicurazioni Generali - polizza a garanzia Fondo | 199.646 |
| Tratt. Fine Rapporto | |
| Crediti tributari ex Controllata SPAI S.r.l. | 1.826 |
| Altri crediti | 991 |
| Depositi cauzionali in denaro | 8.085 |
| Depositi cauzionali | 8.085 |



I. Rimanenze

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 27.161 | 32.538 | (5.377) |

II. Crediti

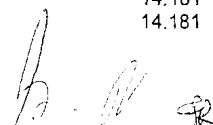
| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 663.297 | 717.949 | (54.652) |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Verso clienti | 174.293 | | | 174.293 |
| Verso imprese controllate | | | | |
| Verso imprese collegate | | | | |
| Verso controllanti | | | | |
| Per crediti tributari | 19.270 | 124 | | 19.394 |
| Per imposte anticipate | | | | |
| Verso altri | 469.610 | | | 469.610 |
| | 663.173 | 124 | | 663.297 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Crediti documentati da fatture | 173.748 |
| Clienti | 173.748 |
| Altri crediti | 545 |
| Fornitori conto anticipi | 545 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 2.400 |
| Erario conto ritenute IRES 4% | 2.400 |
| Crediti IRES | 2.689 |
| Eccedenza IRES a credito | 1.736 |
| Erario c/ IRES Legge 28.1.2009 n. 2 | 953 |
| Credito I.V.A. | 14.181 |
| Erario conto I.V.A. | 14.181 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|---------|
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 124 |
| Erario c/ ritenute IRPEF a rimborso | 124 |
| Crediti diversi | 469.610 |
| Contributo Fondazione Cariplo prog. ISPI | 120.000 |
| Crediti diversi 2005 da incassare | 7.065 |
| Crediti diversi 2007 da incassare | 1.462 |
| Crediti diversi 2008 da incassare | 23.550 |
| Crediti diversi 2009 da incassare | 317.533 |

III. Attività finanziarie

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
|--|---------------------|---------------------|------------|

IV. Disponibilità liquide

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 503.058 | 479.670 | 23.388 |

| Descrizione | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Depositi bancari e postali | 496.419 | 472.161 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 6.639 | 7.509 |
| Arrotondamento | | |
| | 503.058 | 479.670 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi | 492.399 |
| Banche conti correnti attivi | 492.399 |
| Depositi postali | 4.020 |
| Conto corrente postale | 4.020 |
| Cassa e monete nazionali | 6.639 |
| Cassa | 6.639 |

D) Ratale e riassegni

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 39.594 | 70.692 | (31.098) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi

L. V. PR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2009, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|--------|
| Entro 12 mesi | 10.849 |
| Ratei attivi | 10.849 |
| Entro 12 mesi | 28.746 |
| Risconti attivi | 18.827 |
| Risconti attivi per beni strumentali in leasing | 9.919 |

Passività

A) Patrimmi netti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 699.011 | 682.409 | 16.602 |

| Descrizione | 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2009 |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Capitale | | | | |
| Riserve di rivalutazione | | | | |
| Riserva legale | | | | |
| Riserve statutarie | | | | |
| Altre riserve | | | | |
| Riserva straordinaria | | | | |
| Versamenti in conto capitale | | | | |
| Versamenti conto copertura perdita | | | | |
| Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U. | | | | |
| Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U. | | | | |
| Fondi riserve in sospensione di imposta | | | | |
| Riserve da conferimenti agevolati | | | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | | | |
| Fondi plusvalenze (legge 168/1982) | | | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | | | |
| Riserva per arrotondamento in Euro | | | (1) | 1 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | | | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" | 124.908 | | | 124.908 |
| Assicurazioni Generali | | | | |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | | | 12.256 |
| Avanzi precedenti portati a nuovo | 501.410 | 13.468 | | 514.878 |
| Avanzo dell'esercizio | 13.468 | 16.601 | 13.468 | 16.601 |
| | 682.409 | 30.069 | 13.467 | 699.011 |

FR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

B) Fondi per assegni oneri

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | 333.000 | 255.860 | 77.140 | |
| Descrizione | 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2009 |
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri Fondi | 255.860 | 77.248 | 108 | 333.000 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 255.860 | 77.248 | 108 | 333.000 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Altri Fondi: | 333.000 |
| Fondo per Foro Italo Egiziano | 225.545 |
| Fondo ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo da devoluzione Associazione CISMEC | 40.000 |
| Fondo locazione anni progressi Palazzo Clerici | 15.000 |

I primi tre Fondi sopraindicati figurano anche nei precedenti bilanci (il Foro Italo Egiziano costituito nell'esercizio 2008); Il quarto Fondo, di € 15.000, è stato costituito nell'esercizio 2009 in relazione al riassetto del canone locativo riguardante la sede di Palazzo Clerici.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni | |
|--|---------------------|---------------------|------------|--|
| | 199.646 | 183.271 | 16.375 | |

La variazione è così costituita.

| | Variazioni | 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2009 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | | 183.271 | 13.236 | (3.139) | 199.646 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2009 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni | |
|--|---------------------|---------------------|------------|--|
| | 532.063 | 557.593 | (25.530) | |

FR

B. N.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Debiti verso Associati per finanziamenti | | | | |
| Debiti verso banche | | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |
| Acconti | 100 | | | 100 |
| Debiti verso fornitori | 206.006 | | | 206.006 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | | | |
| Debiti verso imprese controllate | | | | |
| Debiti verso imprese collegate | | | | |
| Debiti verso controllanti | | | | |
| Debiti tributari | 42.317 | | | 42.317 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 38.458 | | | 38.458 |
| Altri debiti | 245.182 | | | 245.182 |
| | 532.063 | | | 532.063 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Anticipi da clienti | 100 |
| Clienti conto anticipi | 100 |
| Fornitori di beni e servizi | 188.893 |
| Fornitori | 188.893 |
| Fatture da ricevere | 17.112 |
| Fatture da ricevere c/ leasing | 17.112 |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 42.317 |
| Erario conto ritenute IRPEF dipendenti | 26.304 |
| Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo | 8.730 |
| Erario conto ritenute IRPEF assimilato lavoro dipendente | 5.903 |
| Addizionale Regionale collaboratori | 605 |
| Addizionale Comunale collaboratori | 291 |
| Addizionale Regionale dipendenti | 368 |
| Addizionale Comunale dipendenti | 117 |
| Altri | (1) |
| Enti previdenziali | 36.347 |
| INPS dipendenti | 29.925 |
| INPS collaboratori | 6.422 |
| Altri enti | 2.111 |
| INAIL | 2.111 |
| Altri debiti | 245.182 |
| Assicurazioni Generali c/ T.F.R. | 16.375 |
| Fondo Byblos | 6.339 |
| Borse di studio Ministero Affari Esteri 1997 | 4.700 |
| Creditori diversi 2001 | 1.988 |
| Creditori diversi 2002 | 310 |
| Creditori diversi 2003 | 6.151 |
| Creditori diversi 2004 | 3.394 |
| Creditori diversi 2005 | 2.170 |
| Creditori diversi 2006 | 2.140 |
| Creditori diversi 2007 | 5.777 |
| Creditori diversi 2008 | 443 |
| Creditori diversi 2009 | 177.271 |
| Previdai | 4.699 |
| Debiti diversi | 13.424 |
| Altri | 1 |

B. R. FR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

E) Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 113.649 | 320.176 | (206.527) |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

In assenza di ratei passivi non sussistono, al 31 dicembre 2009, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|-------------------------|---------|
| Entro 12 mesi | 113.649 |
| Risconti passivi | 113.649 |

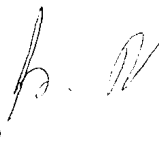
Conto economico**A) Valore della produzione**

| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.435.430 | 3.567.148 | (131.718) |

| Descrizione | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi relativi al settore "profit" | 941.259 | 1.266.878 | (325.619) |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Entrate e contributi istituzionali | 2.494.171 | 2.300.270 | 193.901 |
| | 3.435.430 | 3.567.148 | (131.718) |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa | 941.259 |
| Ricavi privati per didattica (PROFIT) | 232.921 |
| Ricavi pubblici per didattica (PROFIT) | 122.133 |
| Convegnistica (PROFIT) | 25.000 |
| Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT) | 216.083 |
| Vendita di pubblicazioni (PROFIT) | 3.633 |

FD 

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|-----------|
| Pubblicazioni omaggio | 3.632 |
| (PROFIT) | |
| Diritti d'autore | 496 |
| (PROFIT) | |
| Utilizzo aule | 300 |
| (PROFIT) | |
| Utilizzo sale di rappresentanza | 335.781 |
| (PROFIT) | |
| Tessere fotocopie | 730 |
| (PROFIT) | |
| Ricavi diversi | 550 |
| (PROFIT) | |
| Contributi diversi (ISTITUZ.) | 2.494.171 |
| Contributi pubblici per didattica | 73.691 |
| Contributi privati per didattica | 177.150 |
| Contributi privati per ricerca | 1.100 |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici | 150.522 |
| Contributi diversi finalizzati | 1.051.271 |
| Contributi straordinari | 95.468 |
| Quote associative | 722.968 |
| Contrib. Ministero Affari Esteri (Legge n. 948/1982) | 198.000 |
| Entrate per recuperi di spese | 24.000 |

B) Costi della produzione

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 3.388.047 | 3.551.414 | (163.367) |

| Descrizione | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | | | |
| Servizi | 2.130.376 | 2.269.248 | (138.872) |
| Godimento di beni di terzi | 91.434 | 115.874 | (24.440) |
| Salari e stipendi | 454.751 | 379.325 | 75.426 |
| Oneri sociali | 160.118 | 135.862 | 24.256 |
| Trattamento di fine rapporto | 13.236 | 12.604 | 632 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | 119.005 | 191.181 | (72.176) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 91.020 | 109.891 | (18.871) |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 81.811 | 84.773 | (2.962) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | | | |
| Variazione rimanenze materie prime | 5.377 | 997 | 4.380 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | 77.248 | | 77.248 |
| Oneri diversi di gestione | 163.671 | 251.659 | (87.988) |
| | 3.388.047 | 3.551.414 | (163.367) |

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

FR

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati calcolati col metodo diretto, con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati mediante gli appositi fondi avuto riguardo della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|------------------|
| Servizi per acquisti | 1.484.439 |
| Compensi per docenza | 115.645 |
| Compensi per collaborazioni | 261.741 |
| Collaborazioni per ricerche e borse di studio | 196.225 |
| Compensi Amministratori | 82.146 |
| Compensi Revisori | 7.595 |
| Assicurazioni | 19.829 |
| Vigilanza | 3.125 |
| Manutenzione giardino | 1.147 |
| Riscaldamento e condizionamento | 46.257 |
| Energia elettrica, acqua e fognatura | 38.399 |
| Pulizie | 18.973 |
| Manutenzione ordinaria sede | 13.353 |
| Manutenz. ordinaria macchine e attrezzature ufficio | 9.677 |
| Fotocopie | 4.135 |
| Cancelleria | 11.044 |
| Generali diverse | 9.492 |
| Internet e sito web | 18.847 |
| Telefoniche | 27.473 |
| Postali | 17.328 |
| Agenzie di recapito e corrieri | 121 |
| Servizi vari | 37.806 |
| Viaggi e trasferte | 236.332 |
| Diverse per utilizzo sale | 1.500 |
| Contributi a terzi per convegni | 2.700 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 4.007 |
| Erogazioni benefiche | 2.500 |
| Costi attività editoriale | 29.420 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 68.539 |
| Legali e notarili | 11.042 |
| Assistenza tributaria ed amministrativa | 7.488 |
| Consulenza del lavoro | 26.117 |
| Spese architetti | 9.050 |
| Consulenze diverse | 10.710 |
| Spese per la sicurezza | 4.762 |
| Bancarie | 4.548 |
| Ospitalità e rappresentanza | 36.610 |
| Corsi, eventi, catering | 22.718 |
| Assistenza convegni | 66.038 |
| Altri servizi (PARTE COMMERCIALE) | 645.937 |
| Compensi per docenza | 174.086 |
| Compensi per collaborazioni | 111.978 |
| Compensi per ricerche | 65.313 |
| Assicurazioni | 131 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|----------------|
| Energia elettrica | 18.000 |
| Riscaldamento e condizionamento | 30.451 |
| Pulizie | 5.996 |
| Manutenzioni | 22.129 |
| Gestione autovettura | 11.923 |
| Fotocopie | 2.390 |
| Cancelleria | 3.367 |
| Omaggi | 216 |
| Diverse | 1.828 |
| Corsi, eventi, catering | 3.011 |
| Assistenza convegni | 5.334 |
| Internet e sito web | 2.565 |
| Telefoniche | 3.121 |
| Postali | 3.213 |
| Viaggi e trasferte | 125.714 |
| Servizi vari | 3.117 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 2.220 |
| Costi attività editoriale | 4.266 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 18.084 |
| Assistenza tributaria e amministrativa | 11.232 |
| Consulenza del lavoro | 4.471 |
| Spese architetti | 7.521 |
| Consulenze diverse | 3.921 |
| Bancarie | 339 |
| Affitti e locazioni | 51.156 |
| Locazione Palazzo Clerici e Uffici Rappresentanza | 17.201 |
| Noleggi automezzi | 15.828 |
| Noleggi fotocopiatrici | 16.830 |
| Noleggi attrezzature varie | 1.297 |
| Leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE) | 40.278 |
| Noleggi automezzi | 2.501 |
| Noleggi fotocopiatrici | 10.102 |
| Noleggi attrezzature varie | 114 |
| Leasing attrezz. didattiche, arredi, macchine ufficio | 27.561 |
| Retribuzioni in denaro | 454.751 |
| Stipendi | 438.864 |
| Straordinari | 4.192 |
| Ticket | 11.695 |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa | 125.900 |
| INPS dipendenti | 125.900 |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa | 1.117 |
| INAIL | 1.117 |
| Altri oneri sociali | 33.101 |
| PREVINDAI | 6.000 |
| FASI | 2.512 |
| ASSIDIM assist. sanit. integrativa | 3.613 |
| Contributi e Fondo Byblos | 15.337 |
| Altri oneri | 5.639 |
| Trattamento di fine rapporto | 13.236 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 13.236 |
| Per il personale (stipendi, contributi e quota TFR per la | 119.005 |
| PARTE COMMERCIALE) | |
| Stipendi | 81.667 |
| Straordinari | 735 |
| Ticket | 4.239 |
| Contributi INPS | 23.996 |
| INAIL | 744 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 3.139 |
| Altri oneri del personale | 4.484 |
| Altri | 1 |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di | 1.404 |
| opere dell'ingegno | |
| Ammortamento software (parte istituzionale) | 1.362 |
| Ammortamento software (parte commerciale) | 42 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|---------|
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 89.615 |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria | 58.673 |
| Palazzo Clerici (parte istituzionale) | |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria | 30.943 |
| Palazzo Clerici (parte commerciale) | |
| Altri | (1) |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario | 31.711 |
| Ammortamento impianti (parte istituzionale) | 11.698 |
| Ammortamento impianti (parte commerciale) | 20.013 |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali | 50.100 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 14.679 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 21.740 |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio | 7.076 |
| (parte istituzionale) | |
| Ammortamento macchine elettroniche ufficio | 3.512 |
| (parte commerciale) | |
| Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 2.147 |
| Ammortamento beni infer. ad € 516,46 (parte commerciale) | 945 |
| Altri | 1 |
| Rimanenze iniziali | 32.538 |
| Esistenze iniziali pubblicazioni | 32.538 |
| (Rimanenze finali) | 27.161 |
| Rimanenze finali pubblicazioni | 27.161 |
| Altri accantonamenti | 77.248 |
| Accantonamento al Fondo per Foro Italo Egiziano | 62.248 |
| (parte istituzionale) | |
| Accantonamento locazione Palazzo Clerici anni pregressi (parte istituzionale) | 15.000 |
| Oneri diversi di gestione | 134.427 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori | 1.809 |
| Periodici e pubblicazioni | 3.669 |
| Tassa rifiuti | 8.002 |
| Valori bollati | 1.689 |
| IVA indetraibile su costi e spese istituzionali | 84.081 |
| IRAP parte istituzionale | 33.223 |
| Altri oneri | 1.954 |
| Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale) | 29.244 |
| Periodici e pubblicazioni | 28.491 |
| Valori bollati | 259 |
| Imposte e tasse diverse deducibili | 495 |
| Altri | (1) |

C) Proventi e oneri finanziari

| | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 6.294 | 8.250 | (1.956) |
| Descrizione | 31/12/2009 | 31/12/2008 | Variazioni |
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 6.833 | 8.336 | (1.503) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (433) | (133) | (300) |
| Utili (perdite) su cambi | (106) | 47 | (153) |
| | 6.294 | 8.250 | (1.956) |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------|
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | 2.765 | 2.765 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 4.069 | 4.069 |
| Arrotondamento | | | | (1) | (1) |
| | | | | 6.833 | 6.833 |

Interessi passivi e altri oneri finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|---|--------------|-------------|-----------|------------|------------|
| Interessi bancari | | | | | |
| Interessi fornitori | | | | | |
| Interessi medio credito | | | | | |
| Sconti o oneri finanziari | | | | 433 | 433 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | | | | | |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi | | | | | |
| Arrotondamento | | | | | |
| | | | | 433 | 433 |

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

| | |
|---|-------|
| Interessi su depositi bancari | 2.765 |
| Interessi attivi su depositi bancari (parte istituzionale) | 2.765 |
| Abbuoni, sconti, e altri interessi | 4.069 |
| Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 4.059 |
| Abbuoni attivi (parte istituzionale) | 9 |
| Abbuoni attivi (parte commerciale) | 0 |
| Altri | 1 |
| Sconti e altri oneri finanziari | 433 |
| Sconti passivi (parte istituzionale) | 9 |
| Sconti passivi (parte commerciale) | 424 |
| Utili su cambi | 7 |
| Differenze cambio attive (parte istituzionale) | 7 |
| Perdite su cambi | 113 |
| Differenze cambio passive (parte istituzionale) | 113 |

D) Retribuzione di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2009

Saldo al 31/12/2008

Variazioni

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Proventi e oneri

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| (9.124) | 3.445 | (12.569) |

| Descrizione | 31/12/2009 | Anno precedente | 31/12/2008 |
|----------------------------|------------|----------------------------|------------|
| Plusvalenze da alienazioni | | Plusvalenze da alienazioni | |
| Sopravvenienze attive | 1.000 | Sopravvenienze attive | 23.488 |
| Totale proventi | 1.000 | Totale proventi | 23.488 |
| Minusvalenze | | Minusvalenze | |
| Sopravvenienze passive | (10.124) | Sopravvenienze passive | (20.043) |
| Totale oneri | (10.124) | Totale oneri | (20.043) |
| | (9.124) | | 3.445 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|--------|
| Sopravvenienze attive | 998 |
| Sopravvenienze attive (parte istituzionale) | 45 |
| Sopravvenienze attive (parte commerciale) | 953 |
| Sopravvenienze passive | 10.124 |
| Sopravvenienze passive (parte istituzionale) | 7.203 |
| Sopravvenienze passive (parte commerciale) | 2.920 |
| Altri | 1 |

Imposte sul reddito d'esercizio

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
| 27.952 | 13.961 | 13.991 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2009 | Saldo al 31/12/2008 | Variazioni |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Imposte correnti: | 27.952 | 13.961 | 13.991 |
| IRES | 8.755 | 10.491 | (1.736) |
| IRAP | 19.197 | 3.470 | 15.727 |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| | 27.952 | 13.961 | 13.991 |

Altre informazioni

Ai sensi di Legge vengono evidenziati i compensi complessivi erogati nell'esercizio 2009 agli Amministratori e ai componenti del Collegio dei Revisori.

| Qualifica | Compenso |
|--------------------|----------|
| Amministratori | 82.146 |
| Collegio sindacale | 7.595 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile**

Si pone in evidenza che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., in quanto Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga un contributo annuo ai sensi della Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

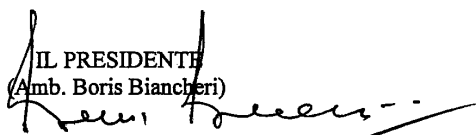
Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 pone in evidenza un avanzo complessivo di € 16.601. Tale risultanza scaturisce dall'effetto combinato di un avanzo per il settore istituzionale di € 22.720 e di una perdita per il settore "profit" di € 6.119.

Si propone che detto avanzo complessivo di € 16.601 venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo", che per effetto di tale accantonamento raggiungerà l'ammontare complessivo di € 531.479.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)



L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)



PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ISPI**DOCUMENTO 4**

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2009

PREMESSE

Il bilancio al 31 dicembre 2009 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale**B) Conto Economico****C) Nota Integrativa**

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'analisi del bilancio 2009 fa emergere le risultanze che di seguito si riportano:



A) SITUAZIONE PATRIMONIALEAttività

Il totale delle attività ammonta a € 1.877.369 a fronte di un attivo al 31.12.2008 di € 1.999.309. Si rileva pertanto una diminuzione delle attività di € 121.940 rispetto all'esercizio 2008.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale**ATTIVO**

| | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <i>Immobilizzazioni:</i> | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 127.232 | 182.141 |
| - Immobilizzazioni materiali | 306.479 | 329.331 |
| - Immobilizzazione finanziarie: partecipazioni in imprese | - | - |
| - Crediti verso altri | <u>210.548</u> | <u>186.988</u> |
| Totale Immobilizzazioni | <u>644.259</u> | <u>698.460</u> |
| <i>Attivo circolante:</i> | | |
| - Rimanenze magazzino | 27.161 | 32.538 |
| - Crediti verso clienti | 174.293 | 234.973 |
| - Crediti verso altri | 489.004 | 482.976 |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| - Disponibilità liquide - banche e cassa | <u>503.058</u> | <u>479.670</u> |
| Totale attivo circolante | <u>1.193.516</u> | <u>1.230.157</u> |
| <i>Ratei e risconti attivi</i> | <u>39.594</u> | <u>70.692</u> |

Totale dell'Attivo **1.877.369** **1.999.309**

Stato patrimoniale

PASSIVO

Passività e Patrimonio netto

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.877.369.


L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

| | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| - Patrimonio netto (compreso l'avanzo) | 699.011 | 682.409 |
| - Fondo rischi ed oneri | 333.000 | 255.860 |
| - Trattamento di Fine Rapporto | 199.646 | 183.271 |
| Debiti verso banche | - | - |
| - Acconti | 100 | 2.000 |
| - Debiti verso fornitori | 206.006 | 256.673 |
| - Debiti tributari | 42.317 | 98.677 |
| - Debiti verso Istituti previdenziali | 38.458 | 37.674 |
| - Altri debiti | 245.182 | 162.569 |
| - Ratei e risconti passivi | <u>113.649</u> | <u>320.176</u> |
| <u>Totale Passivo</u> | <u>1.877.369</u> | <u>1.999.309</u> |

B) CONTO ECONOMICO

| | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| - Valore della produzione | 3.435.430 | 3.567.148 |
| - Costi della produzione | <u>3.388.047</u> | <u>3.551.414</u> |
| Differenza | + 47.383 | + 15.734 |
| - Proventi e oneri finanziari | + 6.294 | + 8.250 |
| - Rettifiche di valore attività fi- | | |

FR



| | | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| nanziarie | - | - |
| - Partite straordinarie | - 9.124 | + 3.445 |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | <u>- 27.952</u> | <u>- 13.961</u> |
| Avanzo dell'esercizio | <u>+ 16.601</u> | <u>+ 13.468</u> |

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

La nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si da evidenza l'avanzo di amministrazione, commenta poi le risultanze contabili del bilancio delle quali si da atto della corrispondenza con i dati emersi dal conto economico.


. * . * . * .

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2009. In particolare le poste oggetto di esame sono state le seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.



CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2009 si chiude con un avanzo di € 16.601.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2009 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 30 marzo 2010

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

Dr.ssa Nadia Palmeri

Dr. Sergio Duca

Rag. Silvio Laganà



FR *[Handwritten signature]*

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 4 MAGGIO 2011

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 11.30 di mercoledì 4 maggio 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività 2010.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2010.
3. Cooptazione di un membro del Comitato di Supervisione ai sensi dell'art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Allianz (Dr. Paolo Magri), Pirelli (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Telecom Italia (Dr. Giovanni Roggero Fossati).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna e il Sen. Franco Debenedetti, membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

L'Ing. Carlo Peretti assume la Presidenza (in qualità di consigliere anziano in assenza dell'Amb. Biancheri, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto) dichiarando aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 4 aprile 2011. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 444. Gli Associati presenti dispongono di 298 voti e di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto e l'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

L'Ing. Peretti propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui ai punti 1 e 2, ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2010

L'Ing. Peretti cede la parola al Dr. Paolo Magri per una sintetica esposizione sui risultati del 2010 e sui programmi 2011.

Il Dr. Magri segnala innanzitutto che il 2010 si è chiuso con risultati complessivamente soddisfacenti, nonostante le riduzioni di bilancio. Si è trattato di un anno di consolidamento delle attività che, malgrado i tagli di bilancio, non hanno subito diminuzioni ed anzi in alcuni settori – quali ad esempio le pubblicazioni – hanno registrato una crescita significativa, soprattutto in termini qualitativi.

Nonostante le difficoltà economiche nel 2010 si è riusciti a non compromettere il posizionamento complessivo dell'Istituto e a non “perdere posizioni”, dopo lo sforzo di rilancio degli ultimi 10 anni, ma cogliendo nelle difficoltà economiche un rinnovato stimolo alla razionalizzazione dell'attività e alla focalizzazione.

Il Dr. Magri prosegue aggiornando il Consiglio sui principali progetti attualmente in corso:

- Prosecuzione della **collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri**. Nonostante le risorse limitate ormai erogate dal Ministero, è stata affidata all'Istituto una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo ed è confermata anche per il 2011 l'iniziativa annuale a Trento su “Religioni e Relazioni internazionali”, focalizzata quest'anno sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi. E' previsto inoltre, in continuità con gli anni passati, il sostegno



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 4 MAGGIO 2011

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerico 5) alle ore 11.30 di mercoledì 4 maggio 2011, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività 2010.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2010.
3. Cooptazione di un membro del Comitato di Supervisione ai sensi dell'art. 22 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, Finmeccanica, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato o la persona delegata): Ales Groupe (Dr. Paolo Magri), Allianz (Dr. Paolo Magri), Pirelli (Dr. Giovanni Roggero Fossati), Telecom Italia (Dr. Giovanni Roggero Fossati).

Sono inoltre presenti: l'Amministratore Delegato dell'ISPI, Dr. Giovanni Roggero Fossati; il Direttore Generale dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

Sono infine presenti: il Dr. Claudio Fortuna e il Sen. Franco Debenedetti, membri del Consiglio di Amministrazione dell'ISPI.



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

L'Ing. Carlo Peretti assume la Presidenza (in qualità di consigliere anziano in assenza dell'Amb. Biancheri, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto) dichiarando aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con lettera raccomandata del 4 aprile 2011. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 444. Gli Associati presenti dispongono di 298 voti e di conseguenza è raggiunto il quorum prescritto e l'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare.

L'Ing. Peretti propone che assuma le funzioni di Segretario della riunione la Dr.ssa Francesca Robbiati e l'Assemblea approva all'unanimità.

Il Dr. Fortuna chiede la parola proponendo all'Assemblea di non procedere alla lettura integrale delle Relazioni di cui ai punti 1 e 2, ma bensì di effettuarne una esposizione sintetica, al fine di far svolgere più rapidamente i lavori dell'Assemblea. La proposta è approvata all'unanimità.

1. INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ IN PROGRAMMAZIONE E APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2010

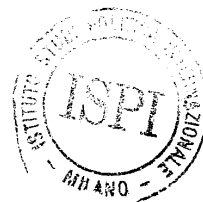
L'Ing. Peretti cede la parola al Dr. Paolo Magri per una sintetica esposizione sui risultati del 2010 e sui programmi 2011.

Il Dr. Magri segnala innanzitutto che il 2010 si è chiuso con risultati complessivamente soddisfacenti, nonostante le riduzioni di bilancio. Si è trattato di un anno di consolidamento delle attività che, malgrado i tagli di bilancio, non hanno subito diminuzioni ed anzi in alcuni settori – quali ad esempio le pubblicazioni – hanno registrato una crescita significativa, soprattutto in termini qualitativi.

Nonostante le difficoltà economiche nel 2010 si è riusciti a non compromettere il posizionamento complessivo dell'Istituto e a non “perdere posizioni”, dopo lo sforzo di rilancio degli ultimi 10 anni, ma cogliendo nelle difficoltà economiche un rinnovato stimolo alla razionalizzazione dell'attività e alla focalizzazione.

Il Dr. Magri prosegue aggiornando il Consiglio sui principali progetti attualmente in corso:

- Prosecuzione della **collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri**. Nonostante le risorse limitate ormai erogate dal Ministero, è stata affidata all'Istituto una ricerca sugli scenari post crisi nel Mediterraneo ed è confermata anche per il 2011 l'iniziativa annuale a Trento su “Religioni e Relazioni internazionali”, focalizzata quest'anno sui rapporti euro-mediterranei alla luce della crisi. E' previsto inoltre, in continuità con gli anni passati, il sostegno



del Ministero all'Osservatorio sull'Africa nell'ambito del quale è stata realizzata il 20 aprile scorso una giornata di riflessione sulla Somalia, alla presenza del Ministro Frattini. Il MAE ha inoltre affidato ad ISPI una delle iniziative per il 150° dell'Unità d'Italia, che si terrà a Torino a maggio e che si inserisce nel ciclo di incontri avviato a fine marzo dall'Istituto. In merito ai Fori di dialogo bilaterale è stata realizzata una nuova edizione — anche se di dimensioni ridotte — del foro Italo-Argentino in concomitanza con la visita del Ministro Frattini a Buenos Aires tra marzo e aprile. Il MAE ha incaricato infine l'ISPI di organizzare, seppur in forma più ridotta, il Corso per Consiglieri di Legazione che si è tenuto a Milano a metà marzo con un livello di apprezzamento estremamente elevato da parte dei partecipanti e la collaborazione per la realizzazione con la Camera di Commercio.

- Prosecuzione della partnership con IAI nell'ambito dell'**Annuario sulla politica estera italiana**, presentato a Roma il 10 marzo scorso con la partecipazione — tra gli altri — dell'Avv. Montezemolo e dell'On. Dini.
- Prosecuzione del progetto di **Atlante geopolitico con Treccani**, la cui pubblicazione è prevista entro la fine dell'anno.
- Rafforzamento della **partnership** avviata lo scorso anno con la **Fondazione Corriere della Sera**, con cui è stato realizzato un ciclo di 8 incontri dal titolo "La rivolta araba", che si è tenuto per metà presso la loro sede e per metà presso Palazzo Clerici, registrando oltre 200 partecipanti ogni volta. A questi è seguita una tavola rotonda aggiuntiva svoltasi lo scorso 2 maggio presso la Fondazione Corriere della Sera su "Il mondo dopo la primavera araba".
- Rafforzamento della **partnership con ECFR** — alla luce dell'ingresso del Presidente dell'ISPI fra i Council Member — e, in particolare, con l'ufficio di Roma, con cui è stata promossa all'inizio di febbraio una tavola rotonda sull'Europa con la partecipazione dei Senatori Bonino e Amato, entrambi Council Member. E' in fase di progettazione una nuova conferenza congiunta che si terrà a Roma in autunno e sarà incentrata sulla Russia e le sfide e prospettive per Italia ed Europa a 20 anni dalla caduta dell'URSS.

Il Dr. Magri prosegue illustrando i principali risultati dell'**attività 2010** e la sintesi della programmazione 2011.

Con riferimento alla **formazione**, che rappresenta ormai un quinto delle entrate dell'ISPI, nel 2010 vi è stata una crescita sia del numero di corsi che dei partecipanti. A tale crescita si sono affiancati ottimi risultati al concorso diplomatico dove circa il 40% dei vincitori proviene



dall'ISPI, quando solo dieci anni fa il dato era limitato a una/due persone su quaranta posti disponibili.

Per quanto riguarda le **pubblicazioni** l'anno passato si è chiuso con un trend di forte crescita, grazie in particolare all'aumento delle pubblicazioni online. Anche in merito agli **eventi** vi è stato un aumento, che riguarda soprattutto gli eventi a porte chiuse e i seminari di ricerca, prodotti maggiormente focalizzati.

Passando al **2011**, nel settore della **formazione** si intende dare un deciso impulso al mercato internazionale con il lancio di un nuovo Executive Master sui temi dell'aiuto umanitario, consolidando nel contempo gli advanced diplomas rivolti agli operatori. Si sta inoltre ipotizzando la realizzazione di programmi formativi per operatori focalizzati su alcune aree geostrategiche, quali ad esempio la Russia.

In merito alla **ricerca** e alle pubblicazioni, si stanno rafforzando le collaborazioni con alcune figure senior su aree specifiche: Carlo Marsili sulla Turchia, Silvio Fagiolo sull'Europa, Paolo Calzini sulla Russia e Sara Cristaldi sulle pubblicazioni ed i briefing a imprese ed enti. E' prevista inoltre una ulteriore crescita delle **pubblicazioni online** con alcuni prodotti recentemente lanciati:

- a) "ISPI Studies", approfondimenti di ricerca
- b) "ISPI Forum": newsletter giornaliera legate a temi di attualità (nelle scorse settimane la situazione libica).

Il lancio di questi nuovi prodotti sarà accompagnato da un rafforzamento nell'uso di strumenti di comunicazione interattiva informale (quali twitter e facebook) per cercare di raggiungere un pubblico più ampio rispetto a quello dell'indirizzario ISPI.

Nell'ambito della ricerca è prevista una focalizzazione tematica, concentrandosi sui seguenti temi:

- a) Europa: Governance economica e sfide legate alla strategia "Europa2020";
- b) Russia: modernizzazione;
- c) Asia orientale: Giappone e Cina nella sua veste di attore globale;
- d) Afghanistan: possibili scenari dopo il ritiro;
- e) Caucaso e Asia centrale: sicurezza energetica e stabilità politica;
- f) Mediterraneo e Africa: scenari post crisi nel Mediterraneo, Turchia, Sudan e Somalia.

Ciò avverrà anche attraverso il rafforzamento delle partnership, sia a livello internazionale (quali ad esempio quella nell'ambito del bando vinto da ISPI insieme all'università di Warwick e ad altre 13 istituzioni nell'ambito del VII programma quadro della Commissione Europea) che in Italia (ad esempio attraverso la prosecuzione dell'Osservatorio di Politica Internazionale con MAE, Camera e Senato).



Per quanto riguarda gli **eventi** è previsto un forte sviluppo della collaborazione con imprese ed enti. Proseguirà ad esempio il lavoro congiunto con Assolombarda, Camera di Commercio di Torino, Enel, Fondazione Corriere della Sera, Indesit e Intesa Sanpaolo, mentre sono in fase di avvio partnership con Confindustria Lombardia, Confindustria Como, Camera di Commercio di Verona e Centromarca, a dimostrazione che vi è un ritorno di interesse da parte delle imprese sull'analisi degli scenari geostrategici.

E' previsto inoltre un rafforzamento delle "conferenze annuali" dedicate ai BRICS e ad altri paesi emergenti, oltre ad approfondimenti sui "nuovi emergenti" quali ad esempio Indonesia, Corea del Sud e Vietnam.

Terminato l'intervento del Dr. Magri l'Ing. Peretti apre il dibattito con i presenti.

Interviene il Dr. Sala di Assolombarda per esprimere il suo vivo apprezzamento nei confronti di quanto realizzato, ricordando inoltre che ISPI sta avviando con Assolombarda alcune riflessioni in merito a possibili iniziative congiunte nell'area della formazione.

Chiede la parola anche il Sen. Debenedetti che domanda se non sia intenzione dell'Istituto incrementare le partnership con le imprese alla luce delle positive esperienze di collaborazione con Indesit, Enel e Intesa Sanpaolo su progetti specifici.


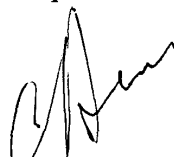
Il Dr. Magri segnala che la realizzazione di servizi per le imprese è la mission originaria dell'Istituto e che negli ultimi anni vi è stato un rinnovato interesse da parte delle aziende sui temi dell'analisi del rischio paese.

Non essendoci altri interventi l'Ing. Peretti chiede quindi l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2010, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

2. ESAME ED APPROVAZIONE DELLA BOZZA DI RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE - CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2010, DA SOTTOPORRE ALL'ASSEMBLEA

L'Ing. Peretti passa la parola all'Amministratore Delegato, Dr. Giovanni Roggero Fossati, perché illustri gli aspetti più salienti della gestione amministrativa dell'ISPI nel 2010.

Il Dr. Roggero Fossati segnala che il 2010 è stato un anno estremamente difficile che si chiude tuttavia in modo non negativo. Nell'esercizio 2010 infatti il totale di bilancio dell'ISPI è stato pari ad € 3.035.727;

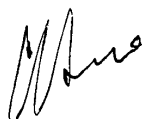


tale risultato è in linea con il bilancio preconsuntivo, ma rappresenta una riduzione pari al 12% circa, rispetto al consuntivo 2009 che ammontava a € 3.470.430. Malgrado la diminuzione delle entrate il risultato di bilancio registra comunque un avanzo di gestione. Nel corso dell'esercizio sono stati sostenuti oneri fiscali e tributari per € 115.000 circa e sono stati fatti ammortamenti per circa € 79.500 (calcolati nella misura del 50% valutando la vita residua di utilizzo dei diversi cespiti, anche alla luce della certezza per l'ISPI di poter rimanere a Palazzo Clerici per i prossimi 19 anni). A fine esercizio 2010 i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa 396.000 €. Oltre all'equilibrio economico anche per il 2010 viene confermato un buon equilibrio finanziario; grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

Sul fronte delle **entrate** si segnala in particolare che il contributo ordinario dello Stato è stato ridotto, per effetto della legge finanziaria, di un ulteriore 50% circa rispetto al 2009 e rappresenta ormai solo circa il 3% del totale delle entrate (€ 100.000). Le quote associative e i contributi da associati sono stati pari a € 686.148, con una marginale diminuzione rispetto all'esercizio precedente dovuta al mancato rinnovo dell'associazione di quattro associati (BMW, Marsh S.p.A., Confindustria, Astaldi) solo in parte controbilanciata dalla nuova associazione di Enel e del Gruppo GPA. I contributi straordinari pari a € 85.000 circa sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente in quanto la Banca d'Italia ha ridotto il contributo da 18.000 a 7.500 €.

I contributi e le entrate finalizzate si sono sensibilmente ridotti rispetto al 2009 ed ammontano a € 1.468.500, di cui € 590.000 di entrate per didattica (in linea con l'anno precedente) e € 878.500 di ricavi per convegni, progetti speciali e per ricerca. Questa seconda voce, che comprende entrate per varie iniziative realizzate con il sostegno, tra gli altri, della Fondazione Cariplo, del Ministero degli Affari Esteri, della Commissione Europea, delle aziende che sostengono i Fori bilaterali di dialogo e gli Osservatori, ha subito una drastica diminuzione rispetto al 2009.

Sul fronte dei **costi** gli oneri relativi al personale dipendente (€ 766.0009), agli amministratori e revisori (€ 91.400) e ai docenti (€ 288.000) sono stati in linea con l'anno precedente. Per quanto riguarda i collaboratori gli oneri relativi ammontano a € 527.000 di cui circa € 305.000 da imputare alle Co.Co.Pro. ed i rimanenti € 222.000 a rapporti di collaborazione occasionale e diritti d'autore. Sono stati inoltre sostenuti costi per la gestione e manutenzione dei fabbricati, attrezzature ed auto in misura pari a € 213.000 (questa voce comprende anche alcuni interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria connessi alla predisposizione di nuovi locali per alcuni progetti speciali con la

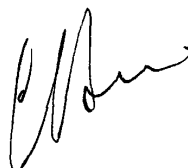


Fondazione Italia Cina e Ibrit). L'affitto del palazzo è stato nel 2010 pari a circa 82.000 € avendo il Demanio rinnovato la concessione di Palazzo Clerici nello scorso mese di luglio, per un importo pari a circa 13.500 € mensili. La voce relativa agli acquisti di beni e servizi ha registrato un decremento a € 600.000 circa: questi costi sono legati all'andamento dell'attività operativa e riguardano l'acquisto di materiale per ufficio, le spese postali e telefoniche, le spese di viaggio e alberghi per missioni effettuate per conto dell'Istituto. Sono stati inoltre ridotti i costi per attività editoriali (esclusi i diritti d'autore) che sono stati pari a € 28.000 circa, in diminuzione rispetto all'anno precedente in quanto la maggior parte dell'attività dell'area ricerca è ormai divulgata attraverso internet. In un'ottica di riduzione delle spese sono stati notevolmente diminuiti i costi "pubblicitari e promozionali" pari a circa € 37.000 (contro € 87.000 nel 2009). I costi per consulenze sono stati circa € 116.000 mentre gli accantonamenti sono ammontati a € 38.500 circa di cui 15.000 nel fondo rischi vari e contenzioso e 23.500 € nel fondo italo-egiziano. Il fondo affitti pregressi (15.000 €) e il fondo Cismec (45.000 €) sono stati espunti e riaccantonati nel fondo rischi vari e contenzioso. Gli oneri fiscali e tributari sono stati pari a circa € 115.000 e gli oneri e perdite straordinari pari a circa € 5.000.

Alla luce delle entrate e delle uscite del 2010 il bilancio chiude quindi con un avanzo di gestione di € 8.192, dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio.

Rispetto al 2011 si segnala che sono già state comunicate le dimissioni di Simar (7.750 €) e, per il 2012, di Cerved (10.000 €). Se quindi il 2010 si è chiuso complessivamente in modo positivo, nei prossimi anni ci potrebbero essere difficoltà sui bilanci, anche in previsione dei primi interventi di recupero di Palazzo Clerici previsti dalla convenzione siglata con il Demanio. Per tale ragione lo scorso anno è stato modificato lo Statuto per permettere la creazione del **Comitato "Amici di Palazzo Clerici"**. Tra marzo e aprile si sono tenuti alcuni incontri con alte personalità - il Dr. Cucchiani, il Dr. Mazzotta, il Dr. Meomartini e il Dr. Tronchetti Provera - interessate a sostenere l'ISPI nella ricerca di finanziamenti specifici.

Terminato l'intervento il Dr. Roggero Fossati invita il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi e il Dr. Vincenzo Passavanti, Presidente del Collegio dei Revisori a segnalare eventuali commenti. Il Dr. Passavanti segnala che il bilancio è stato redatto in maniera corretta ed invita pertanto l'Assemblea ad approvarlo.



L'Ing. Peretti mette quindi in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 e le relative Relazioni secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, il Bilancio e le Relazioni vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2010" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2010", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla "Relazione del Collegio dei Revisori" (Doc. 4).

3. COOPTAZIONE DI UN MEMBRO DEL COMITATO DI SUPERVISIONE AI SENSI DELL'ART. 22 DELLO STATUTO

L'Ing. Peretti propone di cooptare nel Comitato di Supervisione il Prof. Andrea Beltratti, Presidente del Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo, al posto dell'Ing. Enrico Salza che, lo scorso autunno, ha lasciato gli incarichi presso la Banca.

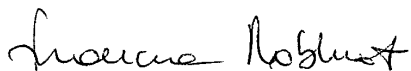
La proposta è messa in votazione secondo la formula dei tre quesiti. Non essendoci contrari o astenuti la proposta si intende approvata all'unanimità.

4. VARIE ED EVENTUALI

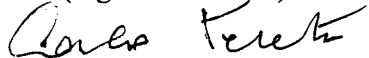
L'Ing. Peretti ricorda che nel Consiglio di ottobre erano stati individuati i probiviri (i tre Vice presidenti, l'Amministratore Delegato, il Dott. Gnes) che in queste ultime settimane hanno avviato contatti preliminari in merito alla futura presidenza. I probiviri riferiranno in autunno.

Essendo così esaurito l'ordine del giorno e non essendovi altro da discutere alle 12.30 l'Ing. Carlo Peretti, dopo aver ringraziato gli intervenuti, dichiara formalmente chiusa la seduta.

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)



Il Presidente dell'Assemblea
(Ing. Carlo Peretti)

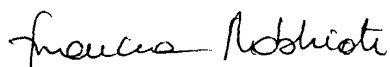


DOCUMENTO 2

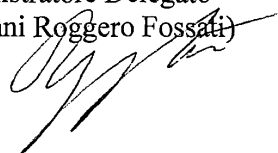
**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2010**

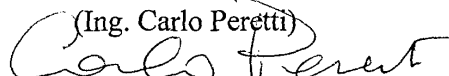
Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)



L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)



Il Presidente dell'Assemblea
(Ing. Carlo Peretti)



**Assemblea Ordinaria degli Associati
Milano, 4 maggio 2011**



PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2010 ha visto una riduzione delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 12% in linea con quanto previsto nel bilancio preconsuntivo.

Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un' oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2010 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2010 ammontavano a trentacinque (35), rispetto ai trentasette (37) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di quattro soci (BMW, Marsh S.p.A., Confindustria, Astaldi) e dell'ingresso di Enel e del Gruppo GPA.

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2010 è stato di € 686.148, rispetto a € 722.968 dello scorso esercizio.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2010 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 503.057 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2010 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 340.036, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche durante l'esercizio.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2010 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2010 ancora da ricevere al 31 dicembre 2010 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2010 ma relative ad esercizi precedenti, sono ammontate a € 2.819.459.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2010 (€ 503.057), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2010 è ammontato a € 3.322.516.



Al 31 dicembre 2010 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2010, per circa € 711.500 complessivi (tra cui il contributo ordinario dello Stato pari a € 100.000 e il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: Master, Osservatorio sull'internazionalizzazione dell'Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2010 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 683.556 sono stati incassati per quote associative 2010 e € 46.450 per quote associative di competenza di anni passati. Rimanevano da incassare quote associative 2010 per € 2.582;
- ✓ le entrate "straordinarie", elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 84.968 ;
- ✓ il contributo dello Stato per il 2010 non è stato incassato;
- ✓ i restanti € 2.005.000 circa sono stati incassati per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2010. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi "Winter School" e "Summer School", i Master, gli Advance Diploma, nonché i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione da svolgersi presso terzi (tra gli altri Università Bocconi e IULM).
 - contributi per la gestione del Osservatorio italo-tedesco e la realizzazione di eventi ad esso connessi ;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company;
 - contributi per la realizzazione del Foro italo-russo;
 - contributi per Italian-Egyptian Business Council;
 - contributi e ricavi per la realizzazione degli Executive Briefing;
 - finanziamenti della Compagnia S. Paolo di Torino per iniziative su varie tematiche: governance economica europea, relazioni italo – tedesche, osservatorio emergenze e progetto "Diritti Umani" e per pubblicazioni;
 - finanziamenti su commessa dal MAE (studi sul Ruolo dell'Italia nei processi di democratizzazione dei paesi del Partenariato orientale e studi per DG Asia, Oceania, Pacifico e Antartide, corso Consiglieri di Legazione).

I flussi finanziari in entrata dell'esercizio 2010, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell'Allegato A.



Uscite finanziarie

Nel 2010 le uscite finanziarie dell'ISPI sono ammontate in totale a € 2.982.481.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione finanziaria nel 2010, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2010 la struttura operativa dell'ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2010 l'organico strutturale dell'ISPI era composto da tredici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all'area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; un addetta a i servizi generali, due addetti all'area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all'organizzazione della ricerca.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2010 ammonta a € 178.245.

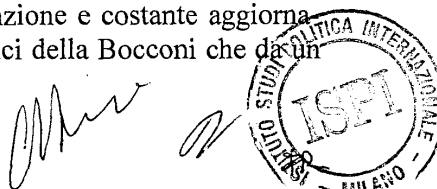
Collaboratori

Nel 2010, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 344 rapporti di collaborazione, così suddivisi: 39 rapporti di collaborazione su progetti e circa 305 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale (compresi i diritti d'autore).

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2010 sono stati acquistati 15 nuovi desktop e 9 monitor LCD; alla fine dell'anno 2010 erano in funzione circa 55 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonia" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un



consulente esterno. Si è provveduto a smaltire i vecchi apparati (pc, schermi e stampanti già ammortizzati e senza valore residuo) tramite una ditta specializzata nello smaltimento di materiale informatico.

PALAZZO CLERICI

Nel 2010 sono stati portati a termine all'interno di Palazzo Clerici alcuni lavori di restauro, ristrutturazione e rinnovo dei locali. In particolare è stato ristrutturato il locale della centrale termica ed è stata sostituita una delle due caldaie; sono stati sistemati alcuni uffici al piano terra ed è stato modificato l'impianto di riscaldamento di alcune aree sempre al piano terra.

Continua anche l'adeguamento dell'impianto elettrico alla legge 81/08, per il quale è in corso la sostituzione delle parti più obsolete e del parco estintori.



Francesco Adornato

Milano, 4 maggio 2011



ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2010 | |
|---|-----------------------|---------------|
| 1. Quote associative | € 730.016,00 | 25,9% |
| 2. Contributo dello Stato | € - | 0,0% |
| 3. Contributi Straordinari | € 84.968,00 | 3,0% |
| 4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.) | € 2.004.475,00 | 71,1% |
| TOTALE DELLE ENTRATE | € 2.819.459,00 | 100,0% |

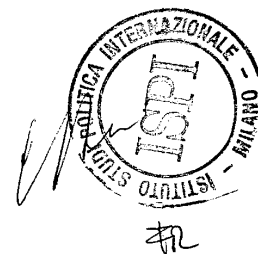


ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2010

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2010 | |
|--|-----------------------|---------------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.) | € 1.490.850,00 | 50,0% |
| 2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo) | € 283.050,00 | 9,5% |
| 3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software | € 80.619,00 | 2,7% |
| 4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw. | € 22.315,00 | 0,7% |
| 5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti | € 7.083,00 | 0,2% |
| 6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzino, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 141.300,00 | 4,7% |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati | € 837.625,00 | 28,1% |
| 9. Pubblicazioni (escl. Diritti d'Autore) | € 20.303,00 | 0,7% |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari | € 99.336,00 | 3,3% |
| TOTALE DELLE USCITE | € 2.982.481,00 | 100,0% |



DOCUMENTO 3

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2010

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

NOTA INTEGRATIVA

Il Segretario
(Dr.ssa Francesca Robbiati)

Francesca Robbiati

L'Amministratore Delegato
(Dr. Giovanni Roggero Fossati)

Giovanni Roggero Fossati

Il Presidente dell'Assemblea

(Ing. Carlo Peretti)
Carlo Peretti

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 4 maggio 2011



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2010

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--|----------------|----------------|
| A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 1.934 | 1.427 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 123.714 | 125.805 |
| | 125.648 | 127.232 |
| <i>II. Materiali</i> | | |
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 134.399 | 129.901 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 185.852 | 176.578 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | 320.251 | 306.479 |
| <i>III. Finanziarie</i> | | |
| 2) Crediti | | |
| d) verso altri | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | 185.475 | 210.548 |
| | 185.475 | 210.548 |
| | 185.475 | 210.548 |
| Totale immobilizzazioni | 631.374 | 644.259 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

| | | |
|-----------------------------------|--------|--------|
| 3) Lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Prodotti finiti e merci | 26.491 | 27.161 |
| 5) Acconti | | |
| | 26.491 | 27.161 |

II. Crediti

| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1) Verso clienti | | |
| - entro 12 mesi | 412.691 | 174.293 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | 412.691 | 174.293 |
| 4-bis) Per crediti tributari | | |
| - entro 12 mesi | 3.353 | 19.270 |
| - oltre 12 mesi | 124 | 124 |
| | 3.477 | 19.394 |
| 4-ter) Per imposte anticipate | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| | | |
| 5) Verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 467.419 | 469.610 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | 467.419 | 469.610 |
| | 883.587 | 663.297 |

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

IV. Disponibilità liquide

| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1) Depositi bancari e postali | 325.797 | 496.419 |
| 2) Assegni | | |
| 3) Denaro e valori in cassa | 14.240 | 6.639 |
| | 340.037 | 503.058 |

Totale attivo circolante

1.250.115 1.193.516

D) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------------|--------|--------|
| - disaggio su prestiti | | |
| - ratei e risconti attivi | 49.588 | 39.594 |
| | 49.588 | 39.594 |

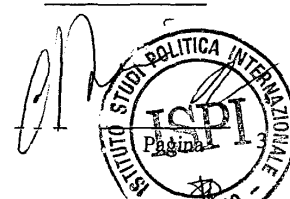
Totale attivo

1.931.077 1.877.369



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Patrimonio netto | | |
| I. Capitale | | |
| II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni | | |
| III. Riserva di rivalutazione | | |
| IV. Riserva legale | | |
| V. Riserve statutarie | | |
| VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio | | |
| VII. Altre riserve | | |
| Riserva per arrotondamento in Euro | 1 | 1 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali | 124.908 | 124.908 |
| Riserva speciale "Borse di studio Alberto Pirelli" | 12.256 | 12.256 |
| Altre | | |
| | 167.532 | 167.532 |
| VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo | 531.479 | 514.878 |
| IX. Avanzo d'esercizio | 8.192 | 16.601 |
| Totale patrimonio netto | 707.203 | 699.011 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili | | |
| 2) Fondi per imposte, anche differite | | |
| 3) Altri Fondi | 370.155 | 333.000 |
| | 370.155 | 333.000 |
| Totale fondi per rischi e oneri | | |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 178.245 | 199.646 |
| D) Debiti | | |
| 4) Debiti verso banche | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | |
|--|---------|------------------|
| 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| 6) Acconti | | |
| - entro 12 mesi | | 100 |
| - oltre 12 mesi | | 100 |
| 7) Debiti verso fornitori | | |
| - entro 12 mesi | 151.358 | 206.006 |
| - oltre 12 mesi | | |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| 12) Debiti tributari | | |
| - entro 12 mesi | 58.610 | 42.317 |
| - oltre 12 mesi | | |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| - entro 12 mesi | 37.730 | 38.458 |
| - oltre 12 mesi | | |
| 14) Altri debiti | | |
| - entro 12 mesi | 298.410 | 245.182 |
| - oltre 12 mesi | | |
| Totale debiti | | 546.108 |
| | | 532.063 |
| E) Ratei e risconti | | |
| - aggio sui prestiti | | |
| - risconti passivi | 129.366 | 113.649 |
| Totale passivo | | 1.931.077 |
| | | 1.877.369 |

Conto economico

31/12/2010

31/12/2009

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)

1.148.565

941.259

2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | | |
| - entrate istituzionali | 1.830.096 | | 2.494.171 |
| - contributi in conto esercizio | | | |
| | | 1.830.096 | 2.494.171 |
| Totale valore della produzione | | 2.978.661 | 3.435.430 |
| B) Costi della produzione | | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | | |
| 7) Per servizi (di cui PROFIT € 741.771) | | 1.812.342 | 2.130.376 |
| 8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 54.493) | | 152.331 | 91.434 |
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi | 356.987 | | 454.751 |
| b) Oneri sociali | 129.762 | | 160.118 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 11.387 | | 13.236 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | | |
| e) Altri costi (PROFIT) | 267.464 | | 119.005 |
| | | 765.600 | 747.110 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 16.277) | 34.857 | | 91.020 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 25.329) | 44.604 | | 81.811 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | |
| | | 79.461 | 172.831 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT) | | 670 | 5.377 |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti (di cui PROFIT € 10.000) | | 38.452 | 77.248 |
| 14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 9.353) | | 133.039 | 163.671 |
| Totale costi della produzione | | 2.981.895 | 3.388.047 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | | (3.234) | 47.383 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni: | | | |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|--|-----------------------------|---------------|----------------|
| 16) Altri proventi finanziari: | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | | |
| - altri | 4.474 | | 6.833 |
| | | 4.474 | 6.833 |
| | | 4.474 | 6.833 |
| 17) Interessi passivi e altri oneri finanziari: | | | |
| - altri | (di cui PROFIT € 160) 4.145 | | 433 |
| | | 4.145 | 433 |
| 17-bis) Utili e Perdite su cambi | | | (106) |
| Totale proventi e oneri finanziari | | 329 | 6.294 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| 18) Rivalutazioni: | | | |
| 19) Svalutazioni: | | | |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie | | | |
| E) Proventi e oneri straordinari | | | |
| 20) Proventi: | | | |
| - plusvalenze da alienazioni | | | |
| - sopravvenienze attive | 26.101 | | 1.000 |
| | | 26.101 | 1.000 |
| 21) Oneri: | | | |
| - minusvalenze da alienazioni | | | |
| - imposte esercizi precedenti | | | |
| - sopravvenienze passive | (di cui PROFIT € 168) 5.168 | | 10.124 |
| | | 5.168 | 10.124 |
| Totale delle partite straordinarie | | 20.933 | (9.124) |
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | | 18.028 | 44.553 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | | |
| a) Imposte correnti | (PROFIT) 9.836 | | 27.952 |
| b) Imposte differite (anticipate) | | | |
| | | 9.836 | 27.952 |
| 23) Avanzo dell'esercizio | | 8.192 | 16.601 |

di cui: disavanzo istituzionale € - 4.852; utile settore "profit" € 13.044



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2010**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 evidenzia un risultato che può considerarsi soddisfacente, costituito da un avanzo complessivo di € 8.192: esso è dovuto all'effetto algebrico di un disavanzo di € 4.852 per il settore istituzionale e di un utile di € 13.044 per il settore "profit" inerente all'attività commerciale.

L'andamento globale delle entrate per il 2010 ha posto in rilievo – all'interno di tale voce – una tendenza inversa rispetto al precedente esercizio: infatti i ricavi del settore "profit" sono aumentati dall'importo di € 941.259 del 2009 all'importo di € 1.148.565 dell'esercizio 2010 (incremento di € 207.306), mentre le entrate del settore istituzionale sono diminuite sensibilmente dall'ammontare di € 2.494.171 del 2009 all'ammontare di € 1.830.096 dell'esercizio 2010 (decremento di € 664.075). Nell'anno precedente si era invece registrato un aumento delle entrate istituzionali e una diminuzione dei ricavi "profit".

Complessivamente le entrate dell'esercizio 2010 hanno evidenziato una flessione di € 456.769, pari al 13,30%, rispetto al precedente esercizio.

In contropartita l'ISPI ha potuto ridurre i costi della produzione di € 406.152 rispetto al precedente esercizio. L'ammontare complessivo è infatti passato da € 3.388.047 del 2009 ad € 2.981.895 dell'esercizio 2010. La riduzione è stata pari all'11,98%. Sono diminuiti i costi per servizi, gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione, mentre in aumento sono apparsi i costi dei beni di terzi, soprattutto con riferimento al nuovo e consistente canone per la concessione in uso di Palazzo Clerici. Stazionario il costo del personale dipendente.

Sul piano patrimoniale si rileva stabilità riguardo al valore delle immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), come anche avvenuto per quanto attiene



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

l'attivo circolante (con lieve incremento del 4,74%). Quest'ultimo dato è la risultanza dell'incremento dei crediti da clienti, dovuto agli aumentati ricavi del settore "profit". Consistenti, anche se diminuite rispetto alla chiusura dell'esercizio 2009, le disponibilità liquide.

Sul piano tributario si sottolinea che l'onere complessivo è costituito dall'IRES, di € 7.751, gravante sul reddito imponibile scaturito dal settore "profit"; dall'IRAP di € 33.232, gravante su ambedue i settori; dall'IVA di € 62.366, non recuperabile in quanto gravante sul settore istituzionale: complessivamente si tratta di un ammontare di € 103.349.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non sono da segnalare fatti significativi e rilevanti per quanto riguarda l'esercizio 2010.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato ove non impossibile contabilmente ed attribuito all'esercizio



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi a carattere pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della loro residua possibilità di utilizzazione.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di magazzino, al 31 dicembre 2010, sono costituite esclusivamente dalle pubblicazioni acquisite in passato dalla ex controllata SPAI S.r.l., da anni cessata. Il valore in bilancio è costituito dal costo sostenuto.

Si tratta del Manuale del Prof. Serra, del Repertorio Bibliografico e del Volume di Palazzo Clerici.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Ricompresi in tale voce figurano, al 31 dicembre 2010, il Fondo per Foro Italo Egiziano, il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici ed un nuovo Fondo rischi vari e contenzioso per la cui formazione si rinvia al successivo dettaglio analitico.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Si tratta delle imposte dirette delle quali una, l'IRES, grava soltanto sul settore



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

“profit” e viene determinata con le norme tributarie comuni al reddito d’impresa, quindi con il meccanismo delle variazioni in aumento e/o in diminuzione; l’altra, l’IRAP, grava su ambedue i settori (istituzionale e “profit”) dell’Associazione.

Dati sull’occupazione

L’organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

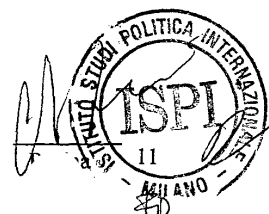
| | Organico | 31/12/2010 | 31/12/2009 | Variazioni |
|-----------|----------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | | 1 | 1 | |
| Impiegati | | 11 | 10 | 1 |
| Operai | | | | |
| Altri | | | | |
| | | 12 | 11 | 1 |

Attività**A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti**

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
|--|---------------------|---------------------|------------|

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 125.648 | 127.232 | (1.584) |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2009 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2010 |
|---|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento Ricerca, sviluppo e pubblicità | | 750 | | 243 | 1.934 |
| Diritti, brevetti, software | 1.427 | | | | |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 125.805 | 32.523 | | 34.614 | 123.714 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 127.232 | 33.273 | | 34.857 | 125.648 |

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|---|----------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| Impianto ampliamento Ricerca, sviluppo e pubblicità | | | | | |
| Diritti, brevetti, software | 1.427 | | | | 1.427 |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 125.805 | | | | 125.805 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 127.232 | | | | 127.232 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Software | 2.803 |
| Software (parte istituzionale) | 2.383 |
| Software (parte commerciale) | 420 |
| (Fondi di ammortamento) | 868 |
| Fondo ammortamento software (parte istituzionale) | 784 |
| Fondo ammortamento software (parte commerciale) | 84 |
| Spese incrementative su beni di terzi | 123.714 |
| Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte istituzionale) | 86.045 |
| Manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (parte commerciale) | 37.669 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

II. Immobilizzazioni materiali

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 320.251 | 306.479 | 13.772 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Impianto | 336.298 |
| Impianti (parte istituzionale) | 126.337 |
| Impianti (parte commerciale) | 209.962 |
| Altri | (1) |
| (Fondi di ammortamento) | 201.899 |
| Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale) | 71.312 |
| Fondo ammort.to impianti (parte commerciale) | 130.587 |
| Attrezzature per stampa | 0 |
| Testate e zinchi | 0 |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 325.573 |
| Mobili e arredi (parte istituzionale) | 116.069 |
| Mobili e arredi (parte commerciale) | 209.503 |
| Altri | 1 |
| (Fondi di ammortamento) | 214.676 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi | 66.487 |
| (parte Istituzionale) | |
| Fondo ammortamento mobili e arredi | 148.189 |
| (parte commerciale) | |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori | 46.026 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 38.924 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 7.102 |
| (Fondi di ammortamento) | 20.517 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 17.798 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 2.719 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Biblioteca | 49.447 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 6.159 |
| Beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 3.416 |
| Beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte commerciale) | 2.743 |
| (Fondi di ammortamento) | 6.159 |
| Fondo ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 3.416 |
| Fondo ammortamento beni inf. ad € 516,46 (parte commerciale) | 2.743 |

Impianti e macchinario

| Descrizione | Importo |
|-------------------------|---------|
| Costo storico | 315.505 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|----------------|
| Ammortamenti esercizi precedenti | (185.604) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2009 | 129.901 |
| Acquisizione dell'esercizio | 20.793 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (16.295) |
| Saldo al 31/12/2010 | 134.399 |

Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|----------|
| Costo storico | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2009 | 0 |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2010 | 0 |

Si tratta di attrezzature per la stampa, costituite da testate e zinchi.

Figurano storicamente in bilancio dagli inizi dell'Associazione per un valore di € 0,09, quale controvalore del corrispondente importo a suo tempo indicato in lire italiane.

A causa dell'arrotondamento in bilancio all'unità, l'ammontare figura in bilancio per € 0.

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 397.076 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (220.498) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2009 | 176.578 |
| Acquisizione dell'esercizio | 37.583 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (28.309) |
| Saldo al 31/12/2010 | 185.852 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

III. Immobilizzazioni finanziarie

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 185.475 | 210.548 | (25.073) |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2009 | Incremento | Decremento | 31/12/2010 |
|----------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| Altri | 210.548 | | 25.073 | 185.475 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 210.548 | | 25.073 | 185.475 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Crediti verso altri oltre 12 mesi | 182.990 |
| Assicurazioni Generali - polizza a garanzia del | 178.245 |
| Fondo Trattamento Fine Rapporto | |
| Crediti tributari ex controllata SPAI S.r.l. | 1.826 |
| Altri crediti | 2.919 |
| Depositi cauzionali in denaro | 2.485 |
| Depositi cauzionali | 2.485 |

© Attivo circolante**I. Rimanenze**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 26.491 | 27.161 | (670) |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

II. Crediti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 883.587 | 663.297 | 220.290 |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Verso clienti | 412.691 | | | 412.691 |
| Per crediti tributari | 3.353 | 124 | | 3.477 |
| Per imposte anticipate | | | | |
| Verso altri | 467.419 | | | 467.419 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 883.463 | 124 | | 883.587 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Crediti documentati da fatture | 393.800 |
| Clienti | 393.800 |
| Altri crediti | 18.892 |
| Fornitori conto anticipi | 18.892 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 2.400 |
| Erario c/ ritenuta IRES 4% | 2.400 |
| Crediti IRES / IRAP | 953 |
| Erario c/ IRES Legge 28.1.2009 n. 2 | 953 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 124 |
| Erario c/ ritenute IRPEF a rimborso | 124 |
| Crediti diversi | 467.419 |
| Crediti diversi 2005 da incassare | 7.065 |
| Crediti diversi 2009 da incassare | 25.300 |
| Contributo Fondazione Cariplo progr. ISPI 2010 da incassare | 120.000 |
| Crediti diversi 2010 da incassare | 315.054 |

III. Attività finanziarie

| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

IV. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 340.037 | 503.058 | (163.021) |

| Descrizione | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depositi bancari e postali | 325.797 | 496.419 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 14.240 | 6.639 |
| Arrotondamento | | |
| | 340.037 | 503.058 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi | 319.576 |
| Banche conti correnti attivi | 319.576 |
| Depositi postali | 6.221 |
| Conto corrente postale | 6.221 |
| Cassa e monete nazionali | 14.240 |
| Cassa | 14.240 |

D) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 49.588 | 39.594 | 9.994 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2010, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|-----------------|--------|
| Entro 12 mesi | 10.849 |
| Ratei attivi | 10.849 |
| Entro 12 mesi | 38.739 |
| Risconti attivi | 38.739 |

Passività**A) Patrimonio netto**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 707.203 | 699.011 | 8.192 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Descrizione | 31/12/2009 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2010 |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Capitale | | | | |
| Riserva legale | | | | |
| Riserve statutarie | | | | |
| Altre riserve | | | | |
| Riserva straordinaria | | | | |
| Versamenti conto copertura perdita | | | | |
| Riserva per amm.fi anticipati art. 67 T.U. | | | | |
| Fondi riserve in sospensione di imposta | | | | |
| Riserve da conferimenti agevolati | | | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | | | |
| Riserva per arrotondamento in Euro | 1 | | | 1 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | | | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" | 124.908 | | | 124.908 |
| Assicurazioni Generali | | | | |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | | | 12.256 |
| Altre | | | | |
| Avanzi precedenti portati a nuovo | 514.878 | 16.601 | | 531.479 |
| Avanzo dell'esercizio | 16.601 | 8.192 | 16.601 | 8.192 |
| | 699.011 | 24.793 | 16.601 | 707.203 |

B) Fondi per rischi e oneri

| Descrizione | 31/12/2009 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2010 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | 370.155 | | | |
| Saldo al 31/12/2009 | | 333.000 | | |
| Variazioni | | | | 37.155 |
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri | 333.000 | 93.452 | (56.297) | 370.155 |
| | 333.000 | 93.452 | (56.297) | 370.155 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Altri Fondi | 370.155 |
| Fondo per Foro Italo Egiziano | 247.700 |
| Fondo per ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondo rischi vari e contenzioso | 70.000 |

I primi due fondi sopra citati figurano anche nei precedenti bilanci, con accantonamento della quota a fine esercizio 2010 per il primo, rimanendo immutato il secondo rispetto al 2009.



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Alla fine del precedente esercizio figuravano altri due fondi: il primo costituito dall'accantonamento conseguente alla devoluzione all'ISPI, da circa un decennio, dei beni della disciolta Associazione CISMEC; un secondo Fondo era stato costituito a fronte della locazione per anni pregressi di Palazzo Clerici.

Tali fondi sono stati utilizzati interamente a fine esercizio, essendo venuti a mancare i presupposti per i quali erano sorti. L'ammontare di tale utilizzo, di € 55.000, unito alla quota di accantonamento dell'esercizio 2010, è andato a costituire il nuovo Fondo rischi vari e contenzioso.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 178.245 | 199.646 | (21.401) |

La variazione è così costituita:

| Variazioni | 31/12/2009 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2010 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 199.646 | 11.387 | 32.788 | 178.245 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2010 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 546.108 | 532.063 | 14.045 |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|------------------|------------------|-----------------|--------|
| Debiti verso associati per finanziamenti | | | | |
| Debiti verso banche | | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Acconti | | |
| Debiti verso fornitori | 151.358 | 151.358 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | |
| Debiti tributari | 58.610 | 58.610 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 37.730 | 37.730 |
| Altri debiti | 298.410 | 298.410 |
| Arrotondamento | | |
| | 546.108 | 546.108 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Fornitori di beni e servizi | 149.131 |
| Fornitori | 149.131 |
| Fatture da ricevere | 2.227 |
| Fatture da ricevere c/ leasing | 2.227 |
| IRES | 1.396 |
| Saldo IRES dell'esercizio | 1.396 |
| Debiti per IVA | 14.390 |
| Erario c/ IVA | 14.390 |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 42.823 |
| Erario conto ritenute IRPEF dipendenti | 26.447 |
| Erario conto ritenute IRPEF reddito assim. lavoro dipendente | 6.108 |
| Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo | 9.706 |
| Addizionale regionale collaboratori | 415 |
| Addizionale Comunale collaboratori | 148 |
| Altri | (1) |
| Enti previdenziali | 35.742 |
| INPS dipendenti | 29.267 |
| INPS collaboratori | 6.475 |
| Altri Enti | 1.988 |
| INAIL collaboratori | 1.988 |
| Altri debiti | 298.410 |
| Assicurazioni c/ T.F.R. | 18.057 |
| Rimborsi da effettuare | 1.014 |
| Fondo Byblos | 7.259 |
| Previndai | 4.710 |
| Creditori diversi | 5.489 |
| Borse di studio Ministero Affari Esteri 1997 | 4.700 |
| Creditori diversi 2001 | 1.988 |
| Creditori diversi 2002 | 310 |
| Creditori diversi 2003 | 6.151 |
| Creditori diversi 2004 | 3.394 |
| Creditori diversi 2005 | 2.170 |
| Creditori diversi 2006 | 2.140 |
| Creditori diversi 2007 | 5.777 |
| Creditori diversi 2008 | 278 |
| Creditori diversi 2009 | 61.720 |
| Creditori diversi 2010 | 173.253 |

E) Rate e risconti

Saldo al 31/12/2010
129.366

Saldo al 31/12/2009
113.649

Variazioni
15.717



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non figurano ratei passivi. Non sussistono, al 31 dicembre 2010, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------|---------|
| Entro 12 mesi | 129.366 |
| Risconti passivi | 129.366 |

Conto economico**A) Valore della produzione**

| | Saldo al 31/12/2010 2.978.661 | Saldo al 31/12/2009 3.435.430 | Variazioni (456.769) |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Descrizione | 31/12/2010 | 31/12/2009 | Variazioni |
| Ricavi relativi al settore "profit" | 1.148.565 | 941.259 | 207.306 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Entrate e contributi istituzionali | 1.830.096 | 2.494.171 | (664.075) |
| | 2.978.661 | 3.435.430 | (456.769) |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|-----------|
| Corrispettivi per cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività a carattere commerciale dell'Ente | 1.148.565 |
| Ricavi privati per didattica (PROFIT) | 375.174 |
| Ricavi pubblici per didattica (PROFIT) | 49.546 |
| Convegnistica (PROFIT) | 74.254 |
| Ricavi per iniziative su commessa (PROFIT) | 180.042 |
| Vendita di pubblicazioni (PROFIT) | 1.350 |
| Diritti d'autore (PROFIT) | 302 |
| Utilizzo sale rappresentanza (PROFIT) | 467.250 |
| Tessere fotocopie (PROFIT) | 363 |
| Proventi diversi (PROFIT) | 285 |
| Altri | (1) |
| Contributi diversi (ISTITUZIONALI) | 1.830.096 |
| Contributi privati per didattica | 165.342 |
| Contributi pubblici per ricerca | 60.000 |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici | 104.650 |
| Contributi diversi finalizzati | 564.330 |
| Contributo ordinario di funzionamento Ministero | 100.000 |
| Affari Esteri (Legge n. 948/ 1982) | |
| Contributi straordinari | 84.968 |
| Quote associative | 686.148 |
| Proventi 5 per mille | 4.658 |
| Entrate per recuperi di spese | 60.000 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

B) Costi della produzione

| | Saldo al 31/12/2010 2.981.895 | Saldo al 31/12/2009 3.388.047 | Variazioni (406.152) |
|---|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Descrizione | 31/12/2010 | 31/12/2009 | Variazioni |
| Servizi | 1.812.342 | 2.130.376 | (318.034) |
| Godimento di beni di terzi | 152.331 | 91.434 | 60.897 |
| Salari e stipendi | 356.987 | 454.751 | (97.764) |
| Oneri sociali | 129.762 | 160.118 | (30.356) |
| Trattamento di fine rapporto | 11.387 | 13.236 | (1.849) |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | 267.464 | 119.005 | 148.459 |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 34.857 | 91.020 | (56.163) |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 44.604 | 81.811 | (37.207) |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | | | |
| Variazione rimanenze materie prime | 670 | 5.377 | (4.707) |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | 38.452 | 77.248 | (38.796) |
| Oneri diversi di gestione | 133.039 | 163.671 | (30.632) |
| | 2.981.895 | 3.388.047 | (406.152) |

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di Legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati determinati con il metodo diretto e con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, godimento beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|-----------|
| Servizi per acquisti | 1.070.571 |
| Compensi per docenza | 97.638 |
| Compensi per collaborazioni | 170.187 |
| Collaborazioni per ricerche e borse di studio | 136.881 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|----------------|
| Compensi Amministratori | 82.146 |
| Compensi Revisori | 7.447 |
| Assicurazioni | 26.252 |
| Vigilanza | 3.188 |
| Manutenzione giardino | 2.435 |
| Riscaldamento e condizionamento | 33.510 |
| Energia elettrica | 12.500 |
| Acqua | 2.023 |
| Pulizie | 28.780 |
| Manutenzione ordinaria sede | 12.165 |
| Manutenzione ordin. macchine e attrezz.re d'ufficio | 7.816 |
| Manutenzione arredi | 1.633 |
| Manutenzione stampanti | 2.530 |
| Fotocopie | 1.640 |
| Cancelleria | 5.403 |
| Varie e diverse | 7.870 |
| Corsi, eventi | 28.555 |
| Assistenza convegni, servizi tecnici | 40.838 |
| Viaggi e trasferte | 152.373 |
| Internet e sito web | 14.661 |
| Telefoniche | 21.404 |
| Postali e corrieri | 15.094 |
| Servizi vari | 30.419 |
| Spese terzi per convegni | 898 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 2.441 |
| Materiale informatico | 520 |
| Cellofanatura | 1.200 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 21.360 |
| Legali e notari | 24.324 |
| Consulenza tributaria e amministrativa | 7.488 |
| Consulenza del lavoro | 16.170 |
| Architetti | 4.344 |
| Consulenze diverse | 14.602 |
| Spese sicurezza | 7.664 |
| Spese ospitalità e rappresentanza | 24.168 |
| Altri | 4 |
| Altri servizi (PARTE COMMERCIALE) | 741.771 |
| Compensi per docenza | 190.186 |
| Compensi per collaborazioni | 134.751 |
| Compensi per ricerche e borse di studio | 85.147 |
| Assicurazioni | 163 |
| Riscaldamento e condizionamento | 22.340 |
| Energia elettrica | 17.500 |
| Acqua | 1.100 |
| Pulizie | 13.729 |
| Manutenzioni | 9.180 |
| Gestione automezzo | 4.474 |
| Fotocopie | 1.330 |
| Cancelleria | 3.380 |
| Varie e diverse | 218 |
| Omaggi | 266 |
| Corsi, eventi | 9.401 |
| Assistenza convegni | 11.742 |
| Internet e sito web | 2.651 |
| Telefoniche | 3.850 |
| Postali e corrieri | 4.064 |
| Viaggi e trasferte | 115.748 |
| Servizi vari per didattica | 40.025 |
| Servizi diversi | 3.157 |
| Costi attività editoriale | 7.500 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 15.819 |
| Legali e notari | 5.000 |
| Consulenza tributaria e amministrativa | 11.232 |
| Consulenza del lavoro | 12.111 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|---------|
| Architetti | 10.130 |
| Altre consulenze | 3.060 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 2.518 |
| Altri | (1) |
| Affitti, locazioni e noleggi | 97.838 |
| Locazione Uffici rappresentanza | 12.000 |
| Canone di concessione Palazzo Clerici | 52.048 |
| Noleggi automezzi | 12.606 |
| Noleggio fotocopiatrici, fax | 20.912 |
| Noleggio attrezzature varie | 272 |
| Affitti, leasing e noleggi (PARTE COMMERCIALE) | 54.493 |
| Canone di concessione Palazzo Clerici | 30.000 |
| Noleggio automezzi | 2.394 |
| Noleggio fotocopiatrici, fax | 12.185 |
| Leasing attrezzature didattiche,arredi, macchine | 9.914 |
| ufficio | |
| Retribuzioni in denaro | 356.987 |
| Stipendi | 343.025 |
| Straordinari | 5.355 |
| Ticket | 8.607 |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa | 98.353 |
| INPS dipendenti | 98.353 |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa | 1.038 |
| INAIL | 1.038 |
| Altri oneri sociali | 30.371 |
| Previndai | 11.289 |
| Imposta sost.va su rivalutazione T.F.R. | 149 |
| FASI | 2.740 |
| Assidim | 3.934 |
| Contributi e Fondo Byblos | 12.259 |
| Trattamento di fine rapporto | 11.387 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 11.387 |
| Spese per il personale (stipendi, contributi, quota TFR per la PARTE COMMERCIALE) | 267.464 |
| Stipendi | 184.551 |
| Straordinari | 3.058 |
| Ticket | 8.711 |
| Contributi INPS | 54.486 |
| INAIL | 519 |
| Altri oneri del personale | 9.470 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 6.670 |
| Altri | (1) |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 243 |
| Ammortamento software (parte istituzionale) | 201 |
| Ammortamento software (parte commerciale) | 42 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 34.614 |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte istituzionale) | 18.379 |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria Palazzo Clerici (parte commerciale) | 16.235 |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario | 16.295 |
| Ammortamento impianti (parte istituzionale) | 5.909 |
| Ammortamento impianti (parte commerciale) | 10.386 |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali | 28.309 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 7.008 |
| Ammortamento mobilie arredi (parte commerciale) | 11.490 |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 2.942 |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 710 |
| Ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte istituzionale) | 3.416 |
| Ammortamento beni strumentali inf. ad € 516,46 (parte commerciale) | 2.743 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|---------|
| Rimanenze iniziali | 27.161 |
| Esistenze iniziali pubblicazioni | 27.161 |
| Rimanenze finali | 26.491 |
| Rimanenze finali pubblicazioni | 26.491 |
| Altri accantonamenti | 38.452 |
| Accantonamento al Fondo per Foro Itali Egiziano | 23.452 |
| (parte istituzionale) | |
| Accantonamento al Fondo rischi vari e | 5.000 |
| contenzioso (parte istituzionale) | |
| Accantonamento al Fondo rischi vari e | 10.000 |
| contenzioso (parte commerciale) | |
| Oneri diversi di gestione | 123.686 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori | 1.814 |
| Oneri Vigili del Fuoco | 118 |
| Periodici e abbonamenti | 1.152 |
| Acquisti pubblicazioni ISPI | 18.811 |
| IVA indetraibile su costi e spese istituzionali | 62.366 |
| Tassa rifiuti | 4.999 |
| Imposta di registro | 292 |
| Valori bollati | 683 |
| IRAP parte istituzionale | 31.147 |
| Imposte polizza Assic. Generali e diverse | 2.304 |
| Altri oneri diversi di gestione (PARTE COMMERCIALE) | 9.353 |
| Periodici e abbonamenti | 5.879 |
| Imposte e tasse diverse | 335 |
| Tassa rifiuti | 3.000 |
| Valori bollati | 138 |
| Altri | 1 |

© Proventi e oneri finanziari

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| | 329 | 6.294 | (5.965) |
| Descrizione | 31/12/2010 | 31/12/2009 | Variazioni |
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 4.474 | 6.833 | (2.359) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (4.145) | (433) | (3.712) |
| Utili (perdite) su cambi | | (106) | 106 |
| | 329 | 6.294 | (5.965) |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | 78 | 78 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 4.396 | 4.396 |
| Arrotondamento | | | | 4.474 | 4.474 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|---|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi bancari | | | | | |
| Interessi fornitori | | | | | |
| Interessi medio credito | | | | | |
| Sconti o oneri finanziari | | | | 4.145 | 4.145 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | | | | | |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi | | | | | |
| Arrotondamento | | | | 4.145 | 4.145 |

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

| | |
|--|-------|
| Interessi su depositi bancari | 78 |
| Interessi bancari attivi (parte istituzionale) | 78 |
| Abbuoni, sconti, e altri interessi | 4.396 |
| Bonus polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 3.029 |
| Bonus smobilizzo polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 1.354 |
| Abbuoni e arrotondamenti attivi (parte istituzionale) | 13 |
| Sconti e altri oneri finanziari | 4.145 |
| Commissioni bancarie (parte istituzionale) | 3.926 |
| Sconti passivi (parte istituzionale) | 38 |
| Commissioni bancarie (parte commerciale) | 92 |
| Sconti passivi (parte commerciale) | 69 |
| Oneri vari (parte istituzionale) | 21 |
| Altri | (1) |

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
|--|---------------------|---------------------|------------|

E) Proventi e oneri straordinari

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 20.933 | (9.124) | 30.057 |



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Descrizione | 31/12/2010 | Anno precedente | 31/12/2009 |
|----------------------------|------------|----------------------------|------------|
| Plusvalenze da alienazioni | | Plusvalenze da alienazioni | |
| Sopravvenienze attive | 26.101 | Sopravvenienze attive | 1.000 |
| Totale proventi | 26.101 | Totale proventi | 1.000 |
| Minusvalenze | | Minusvalenze | |
| Sopravvenienze passive | (5.168) | Sopravvenienze passive | (10.124) |
| Totale oneri | (5.168) | Totale oneri | (10.124) |
| | 20.933 | | (9.124) |

Imposte sul reddito d'esercizio

| | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| | 9.836 | 27.952 | (18.116) |
| Imposte | Saldo al 31/12/2010 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| Imposte correnti: | 9.836 | 27.952 | (18.116) |
| IRES | 7.751 | 8.755 | (1.004) |
| IRAP | 2.085 | 19.197 | (17.112) |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| | 9.836 | 27.952 | (18.116) |

Le imposte dirette sopra riportate riguardano l'IRES dovuta sul reddito imponibile afferente la parte "profit", nonché l'IRAP per il medesimo settore. La parte restante di tale imposta, afferente il settore istituzionale "no profit", è ricompresa tra gli oneri diversi di gestione.

Altre informazioni

Ai sensi di Legge vengono evidenziati i compensi complessivi erogati durante l'esercizio 2010 agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

| Qualifica | Compenso |
|-----------------------|----------|
| Amministratori | 82.146 |
| Collegio dei Revisori | 7.447 |

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Si sottolinea che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., quale Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga un contributo annuo ai sensi della



ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 si compendia in un avanzo complessivo di € 8.192. Detto risultato è costituito dall'effetto combinato dovuto ad un lieve disavanzo per il settore istituzionale di € 4.852 e ad un utile per il settore "profit" di € 13.044.

Si propone che detto avanzo complessivo, di € 8.192, venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti portati a nuovo" che, per effetto di tale accantonamento, raggiungerà l'ammontare complessivo di € 539.671.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Boris Biancheri)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)

Milano, 4 maggio 2011



RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ISPI**VERBALE N. 212**

L'anno 2011 addì 30 del mese di marzo alle ore 13,00 si è riunito nella sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr. Vincenzo Passavanti - Presidente
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

Assente giustificato

- Dr. Sergio Duca

Il Collegio prende in esame il bilancio al 31 dicembre 2010 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna.

Si riportano qui di seguito le risultanze della situazione patrimoniale:

| | |
|---|------------------|
| Attivo | € 1.931.077 |
| Passività | € 1.223.874 |
| Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio) | € <u>699.011</u> |
| Avanzo d'esercizio | € <u>8.192</u> |

Prende altresì in esame la relazione degli Amministratori sulla gestione nonché il commento sull'esercizio 2010 predisposto dal Consiglio.

Terminata l'analisi il Collegio redige la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Rag. Silvio Laganà

Per presa visione:

Firmato

- Dr. Sergio Duca

ISPI**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2010****PREMESSE**

Il bilancio al 31 dicembre 2010 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è così costituito:

A) Situazione Patrimoniale**B) Conto Economico****C) Nota Integrativa**

Al Collegio è stata inoltre fornita copia della relazione sulla gestione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione completa di allegati.

Si da atto che il bilancio presentato è stato formulato sulla base dei criteri previsti dagli artt. 2423 e segg. del Codice Civile.

La citata normativa prescrive che il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico. Inoltre la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Dall'analisi del bilancio 2010 emergono le risultanze che di seguito si riportano:

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE**Attività**

Il totale delle attività ammonta a € 1.931.077 a fronte di un attivo al 31.12.2009 di € 1.877.369. Si rileva pertanto un incremento delle attività di € 53.708 rispetto all'esercizio 2009.

L'analisi per aggregati evidenzia i seguenti dati di sintesi:

Stato Patrimoniale**ATTIVO**

| | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <i>Immobilizzazioni:</i> | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 125.648 | 127.232 |
| - Immobilizzazioni materiali | 320.251 | 306.479 |
| - Immobilizzazione finanziarie: | | |
| - Crediti verso altri | <u>185.475</u> | <u>210.548</u> |
| Totale Immobilizzazioni | <u>631.374</u> | <u>644.259</u> |
| <i>Attivo circolante:</i> | | |
| - Rimanenze magazzino | 26.491 | 27.161 |
| - Crediti verso clienti | 412.691 | 174.293 |
| - Crediti verso altri | 470.896 | 489.004 |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| - Disponibilità liquide - banche e cassa | <u>340.037</u> | <u>503.058</u> |
| Totale attivo circolante | <u>1.250.115</u> | <u>1.193.516</u> |
| <i>Ratei e risconti attivi</i> | <u>49.588</u> | <u>39.594</u> |
| <u>Totale dell'Attivo</u> | <u>1.931.077</u> | <u>1.877.369</u> |

Stato patrimoniale**PASSIVO*****Passività e Patrimonio netto***

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.931.077.

L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

| | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|--|-------------|-------------|
| - Patrimonio netto (compreso l'avanzo) | 707.203 | 699.011 |
| - Fondo rischi ed oneri | 370.155 | 333.000 |
| - Trattamento di Fine Rapporto | 178.245 | 199.646 |
| - Debiti verso banche | - | - |
| - Acconti | - | 100 |

| | | |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| - Debiti verso fornitori | 151.358 | 206.006 |
| - Debiti tributari | 58.610 | 42.317 |
| - Debiti verso Istituti previdenziali | 37.730 | 38.458 |
| - Altri debiti | 298.410 | 245.182 |
| - Ratei e risconti passivi | <u>129.366</u> | <u>113.649</u> |
| <u>Totale Passivo</u> | <u>1.931.077</u> | <u>1.877.369</u> |

B) CONTO ECONOMICO

| | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
|---|------------------|------------------|
| - Valore della produzione | 2.978.661 | 3.435.430 |
| - Costi della produzione | <u>2.981.895</u> | <u>3.388.047</u> |
| Differenza | - 3.234 | + 47.383 |
| - Proventi e oneri finanziari | + 329 | + 6.294 |
| - Rettifiche di valore attività finanziarie | - | - |
| - Partite straordinarie | + 20.933 | - 9.124 |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | <u>- 9.836</u> | <u>- 27.952</u> |
| Avanzo dell'esercizio | <u>+ 8.192</u> | <u>+ 16.601</u> |

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

Nella nota integrativa al bilancio in esame, dopo una premessa in cui si dà evidenza dell'avanzo di amministrazione, sono puntualmente indicati i criteri di formazione e valutazione adottati per le varie categorie di cespiti. Le attività e le passività sono correttamente esposte e trovano corrispondenza con i dati emersi dall'esame delle scritture contabili.

. * . * . * .

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2010. In particolare le poste oggetto di esame sono state le

seguenti: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Per quanto riguarda i costi variabili il Collegio suggerisce di adottare iniziative prudenziali, in considerazione del particolare periodo di crisi globale in atto.

A campione il Collegio ha altresì controllato sia la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, sia la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Si è inoltre verificato che i criteri di valutazione indicati nella relativa sezione della nota integrativa corrispondono a quanto effettivamente utilizzato per la predisposizione del bilancio.

CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2010 si chiude con un avanzo di € 8.192.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato specifici controlli già indicati nel paragrafo precedente che non hanno evidenziato anomalie di rilievo.

In particolare il Collegio ha verificato la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte ed ha riscontrato che le dichiarazioni previste dalla normativa tributaria sono state presentate nei prescritti termini.

Il controllo contabile è stato effettuato con l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Per quanto sopra esposto il Collegio raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio 2010 redatto in conformità alle vigenti norme.

Milano, 30 marzo 2011

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti

- Rag. Silvio Laganà

Per presa visione:

Firmato

- Dr. Sergio Duca

ISTITUTO PER GLI STUDI
DI POLITICA INTERNAZIONALE
(ISPI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2011

PAGINA BIANCA



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA
DEGLI ASSOCIATI DEL 15 MAGGIO 2012

L'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione presso la sede dell'ISPI (Milano, Via Clerici 5) alle ore 11.30 di martedì 15 maggio 2012 sotto la presidenza dell'Amb. Giancarlo Aragona, con il seguente ordine del giorno:

1. Informazioni sull'attività in programmazione e approvazione della Relazione sull'attività 2011.
2. Approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio consuntivo (Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) al 31 dicembre 2011.
3. Varie ed eventuali.

Sono presenti con proprio rappresentante i seguenti associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: Assicurazioni Generali, Assolombarda, Banca Popolare di Milano, Camera di Commercio di Milano, Comune di Milano, EGE Srl, Eni, Gruppo GPA, Intesa San Paolo, Istituto Javotte Bocconi, Italcementi, Provincia di Milano, Regione Lombardia, Techint, Telecom, Unicredit, Università Bocconi, Vodafone Omnitel.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato tra parentesi l'Associato delegato): Finmeccanica (Comune di Milano), Fiat (Unicredit), Pirelli (Istituto Javotte Bocconi).

Sono inoltre presenti: il Vice Presidente Esecutivo e Direttore dell'ISPI, Dr. Paolo Magri; il Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi dell'ISPI, Rag. Silvano Monarca, e i Membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ISPI, Rag. Silvio Laganà e Dr. Vincenzo Passavanti (Presidente del Collegio).

L'Amb. Aragona, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, dichiara aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli associati con messaggio di posta elettronica del 17 aprile 2012. Informa che in base allo Statuto la totalità dei voti spettanti agli Associati in regola con il versamento della quota associativa è di 631. Gli Associati presenti

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE



quest'anno non è stato attivato e saranno promossi corsi in preparazione ai nuovi concorsi europei. Saranno inoltre potenziati i programmi fuori sede e le attività in distance learning. Dopo la positiva esperienza del Diploma in Emergenze Umanitarie realizzato a Roma, si ipotizzano iniziative simili su Napoli e Palermo.

Per quanto riguarda gli **eventi** vi è stato un aumento complessivo nel 2011, dovuto in gran parte alle iniziative indirizzate alle imprese. Per il 2012 si ipotizza un ulteriore rafforzamento di queste iniziative.

Per quanto riguarda le **pubblicazioni** il 2011 ha visto la realizzazione dell'Atlante con Treccani e il rafforzamento delle pubblicazioni online (dossier online, ISPI Studies, e ISPI Forum).

Il Dr. Magri, infine, si sofferma sull'evoluzione delle entrate dell'Istituto negli ultimi 15 anni, evidenziando la capacità dell'ISPI di trovare fonti di finanziamento sostitutive rispetto al contributo dello Stato, passato dal 33% nel 1997 al 3% nel 2011.

A seguire l'Amb. Aragona apre il dibattito.

La Dr.ssa Villa, rappresentante della Camera di Commercio, esprime l'apprezzamento dell'Istituzione che rappresenta per le attività dell'ISPI, a cui la Camera di Commercio contribuisce.

Il Sen. Debenedetti, in rappresentanza di Banca Popolare di Milano, esprime apprezzamento per la capacità che l'Istituto ha avuto di trovare risorse sostitutive al contributo dello Stato, anche attraverso le attività di formazione e consulenza alle imprese.

Il Dr. Sala, in rappresentanza di Assolombarda, sottolinea come l'esperienza degli executive briefing risulti molto apprezzata dalle imprese.

Il Dr. Bonatti di Techint domanda se l'assenza di approfondimenti sulle Americhe sia legato a ragioni contingenti o a mancanza di fondi per analizzare quest'area geopolitica. Il Dr. Magri conferma la difficoltà di proseguire nell'analisi geopolitica sull'America Latina per via di ragioni contingenti e per problemi di budget. Storicamente l'Istituto promuoveva un focus sull'Argentina che negli ultimi anni non è stato più possibile realizzare; lo stesso progetto Brasile fatica ad attrarre sostenitori.

Non essendoci altri interventi il Presidente procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività svolta nel 2011, secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, la Relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti della riunione (Doc. 1).

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE
ISPI – ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE



al progetto Treccani. Sono stati inoltre sostenuti costi per la gestione e manutenzione dei fabbricati, attrezzature ed auto in misura pari a € 260.000. L'affitto del palazzo è andato a regime nel 2011 per una quota di 163.245 €.

Il 2011 si è chiuso nel complesso positivamente mentre più critica appare la situazione per il 2012.

Per fare fronte a questo problema si stanno ponendo in essere tutti gli sforzi per reperire nuovi associati o affinché aziende già associate accrescano la propria quota associativa. In questo senso ENI passerà da socio sostenitore a socio emerito e l'azienda SOL si assocerà in qualità di socio sostenitore.

Terminato l'intervento il Dr. Magri invita il Rag. Silvano Monarca, Responsabile del Coordinamento dei Servizi Amministrativi e il Dr. Vincenzo Passavanti, Presidente del Collegio dei Revisori, a segnalare eventuali commenti. Il Dr. Passavanti sottolinea che il bilancio è in linea con quanto preventivato e coerente con le previsioni e raccomanda quindi all'Assemblea la sua approvazione, segnalando che eventuali ulteriori approfondimenti, soprattutto in merito al contenimento della spesa, saranno effettuati costantemente nei prossimi mesi.

L'Amb. Aragona riprende la parola e apre il dibattito. Non essendoci interventi l'Amb. Aragona mette in votazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 e le relative Relazioni che vengono approvati all'unanimità.

Il testo integrale della "Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla gestione dell'Istituto nel 2011" (Doc. 2) viene conservato agli atti dell'ISPI, mentre il "Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2011", corredato da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa è regolarmente trascritto a norma di legge nel libro inventari e viene comunque conservato agli atti di questa riunione (Doc. 3), unitamente alla "Relazione del Collegio dei Revisori" (Doc. 4).

3. VARIE ED EVENTUALI

L'Amb. Aragona ricorda che con il Consiglio di marzo il Dr. Magri, già nominato Vice Presidente Esecutivo, ha assunto anche i poteri di Amministratore Delegato (analoghi a quelli attribuiti precedentemente al Dr. Roggero Fossati, salvo l'abolizione della firma congiunta per operazioni bancarie di importo inferiore ai 50.000 € per semplificare la gestione operativa).

PAGINA BIANCA

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA
SULLA GESTIONE DELL'ISTITUTO NEL 2011**

Consiglio di Amministrazione

Milano, 27 marzo 2012

PAGINA BIANCA

Indice

Presentazione

Associati

Entrate e uscite finanziarie

Struttura operativa

Personale dipendente

Collaboratori

Innovazioni tecnologiche

Palazzo Clerici

Allegati

Flussi finanziari delle entrate e delle uscite realizzate nell' esercizio 2010
(All.ti A e B)

PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

L'esercizio 2011 ha visto un aumento delle entrate rispetto all'anno precedente di circa il 14% in linea con quanto previsto nel bilancio preconsuntivo.

Durante tutto l'esercizio non si è mai dovuti ricorrere all'utilizzo dei fidi bancari ed i saldi dei conti correnti sono rimasti stabilmente in attivo dimostrando un'oculata politica di gestione che ha consentito di proseguire nell'attuazione dei programmi di attività dell'Istituto a livelli qualitativi elevati.

Con la presente relazione vengono presentati al Consiglio d'Amministrazione i principali aspetti della gestione dell'ISPI per il 2011 suddivisi nei seguenti titoli: Associati, Entrate e uscite finanziarie, Struttura operativa, Innovazioni tecnologiche e Palazzo Clerici.

ASSOCIATI

Gli Associati dell'ISPI al 31 dicembre 2011 ammontavano a trentadue (32), rispetto ai trentacinque (35) dell'anno precedente, a seguito delle dimissioni di tre soci (Edison, Simar, Marsh S.p.A.).

Quale risultato di queste variazioni, il totale delle quote associative per il 2011 è stato di € 666.082, rispetto a € 686.148 dello scorso esercizio.

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate finanziarie

Al 1° gennaio 2011 la disponibilità finanziaria complessiva dell'ISPI ammontava a € 340.036 tra cassa, conto corrente postale e attivo banche.

Al 31 dicembre 2011 la disponibilità finanziaria complessiva ammontava a € 436.126, senza alcuna esposizione debitoria verso le banche durante l'esercizio.

Nel complesso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2011 le entrate finanziarie dell'ISPI, detratte le entrate di competenza del 2011 ancora da ricevere al 31 dicembre 2011 e sommate le entrate avvenute nell'anno 2011 ma relative ad esercizi precedenti e al 2012, sono ammontate a € 3.613.056.

Tenuto conto del saldo finanziario al 1° gennaio 2011 (€ 340.036), si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 2011 è ammontato a € 3.953.092.

Al 31 dicembre 2011 dovevano ancora essere incassate quote associative, ricavi e contributi a vario titolo, di competenza 2011, per circa € 649.521 complessivi (tra cui il contributo Cariplo pari a € 120.000 per il sostegno di varie attività dell'Istituto: Master, Osservatorio sull' internazionalizzazione dell'Amministrazione Pubblica e formazione funzionari, Annuario, Quaderni di R.I.).

Nel corso del 2011 dell'importo complessivo delle disponibilità finanziarie sopra indicato:

- ✓ € 596.918 sono stati incassati per quote associative 2011 e € 2.582 per quote associative di competenza del 2010. Rimanevano da incassare quote associative 2011 per € 69.164;
- ✓ le entrate “straordinarie”, elargite in maniera specifica da alcuni associati per il rilancio dell'Istituto, sono state pari a € 102.468, rimanendo da incassare € 7.500;
- ✓ sia il contributo dello Stato per il 2010 che quello per il 2011 pari ciascuno a € 100.000 sono stati incassati durante l'anno;
- ✓ i restanti € 2.711.000 circa sono stati incassati per le varie attività svolte dall'Istituto nel corso del 2011. Gli incassi più significativi sono stati quelli derivanti da:
 - contributi didattici e quote di partecipazione e di adesione alle tradizionali iniziative didattiche quali i Corsi “Winter School” e “Summer School”, i Master, gli Advance Diploma, i ricavi derivanti dalla realizzazione di corsi di formazione svolti presso terzi (Università Bocconi e IULM);
 - ricavi per gli approfondimenti e gli studi prodotti per il Senato della Repubblica e la Camera dei Deputati;
 - sostegno alla copertura dei costi per il Progetto Russia-Polonia da parte di Indesit Company;
 - contributi per la realizzazione del progetto GR:EEEN finanziato dalla Commissione Europea;
 - ricavi dalla collaborazione dell'ISPI con l'Istituto Treccani per la realizzazione dell'Atlante Geopolitico;
 - contributi per Italian-Egyptian Business Council;
 - contributi e ricavi per la realizzazione di Executive Briefing, di workshop e rapporti ad hoc da parte di Assolombarda e di Intesa Sanpaolo;
 - finanziamenti su commessa dal MAE (per studi su “La modernizzazione della Russia e le partnership potenziali con l'Italia” e per un workshop e pubblicazioni sulla Somalia);

- contributi per i progetti “L’Europa va a scuola” e “L’Ambiente dei giovani europei” da alcune province e dall’UPI.

I flussi finanziari in entrata dell’esercizio 2011, suddivisi per le principali categorie, sono rappresentati nell’Allegato A.

Uscite finanziarie

Nel 2011 le uscite finanziarie dell’ISPI sono ammontate in totale a € 3.516.966.

Per consentire una comparazione analitica dell’andamento della gestione finanziaria nel 2011, vengono forniti i dati relativi alle principali voci delle uscite (Allegato B).

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 2011 la struttura operativa dell’ISPI, come di consueto, è articolata in personale dipendente e collaboratori. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

Al 31 dicembre 2011 l’organico strutturale dell’ISPI era composto da quattordici unità.

La suddivisione del personale a fine anno risulta pertanto composta nel modo qui di seguito riportato: un dirigente; un’addetta alla segreteria direzionale; due impiegati amministrativi; quattro addetti all’area eventi e progetti speciali, di cui una alla segreteria; un’addetta a i servizi generali, tre addetti all’area formazione, di cui una alla segreteria; un addetto all’organizzazione della ricerca.

Il Fondo TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 2011 ammonta a € 198.494.

Collaboratori

Nel 2011, come di consueto, l’ISPI ha fatto ricorso, per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative, a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 438 rapporti di collaborazione, così suddivisi: 38 rapporti di collaborazione su progetti e 400 rapporti di collaborazione saltuaria e occasionale (compresi i diritti d’autore) di cui circa il 25% per il Progetto dell’Atlante Treccani.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l’attività di gestione dell’ISPI che quella di studio e ricerca.

INNOVAZIONI TECNOLOGICHE

Nel corso del 2011 sono stati acquistati 17 nuovi desktop e 12 monitor LCD; alla fine dell'anno erano in funzione circa 55 postazioni collegate tra loro grazie alla rete locale interna "dati e fonìa" (LAN), la cui manutenzione e costante aggiornamento sono assicurati, come gli scorsi anni, sia dai tecnici della Bocconi che da un consulente esterno. Nel corso dell'anno è stato installato un impianto per la connessione WI-FI che raggiunge gran parte del palazzo per permettere l'utilizzo di internet agli studenti ed agli ospiti dell'Istituto.

PALAZZO CLERICI

Nel 2011 sono state svolte opere di manutenzione delle coperture del lato nord e il rifacimento del manto impermeabile del terrazzo e copertura piana del cortile lato sud (Cortile Segreto) ed è stato fatto un intervento di ripristino della pavimentazione in ciottoli del Cortile d'Onore. Inoltre sono stati eseguiti all'interno lavori di ristrutturazione e rinnovo di alcuni locali.

E' stato commissionato e svolto il progetto esecutivo di adeguamento degli impianti elettrici e quello per la realizzazione di un nuovo locale contatori e quadro generale.

Milano, 27 marzo 2012

ALLEGATO A

FLUSSI FINANZIARI DELLE ENTRATE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2011

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2011 | |
|---|-----------------------|---------------|
| 1. Quote associative | € 599.500,00 | 16,6% |
| 2. Contributo dello Stato | € 200.000,00 | 5,5% |
| 3. Contributi Straordinari | € 102.468,00 | 2,8% |
| 4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.) | € 2.711.088,00 | 75,0% |
| TOTALE DELLE ENTRATE | € 3.613.056,00 | 100,0% |

ALLEGATO B

FLUSSI FINANZIARI DELLE USCITE REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2011

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

| | Esercizio 2011 | |
|--|-----------------------|---------------|
| 1. Personale (dipendenti, consulenze, collaborazioni, amministratori, revisori, ecc.) | € 1.695.000,00 | 48,2% |
| 2. Gestione e manutenzione locali (Palazzo) | € 510.393,00 | 14,5% |
| 3. Acquisto impianti, mobili, attrezzature, macchine per ufficio, software | € 34.000,00 | 1,0% |
| 4. Manutenzione ordinaria impianti, mobili, attrezzature, macchine uff. e sw. | € 21.300,00 | 0,6% |
| 5. Acquisto libri, pubblicazioni e abbonamenti | € 12.100,00 | 0,3% |
| 6. Spese telefoniche, postali, corrieri, magazzinaggio, viaggi, traslochi cancelleria, stampati e fotocopie e nolo fotocopiatrici, beni e servizi vari | € 153.018,00 | 4,4% |
| 8. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, ricerche (incl. Docenze) e costi specifici a fronte di contributi finalizzati | € 915.060,00 | 26,0% |
| 9. Pubblicazioni (escl. Diritti d'Autore) | € 49.310,00 | 1,4% |
| 10. Imposte, oneri finanziari e straordinari | € 126.785,00 | 3,6% |
| TOTALE DELLE USCITE | € 3.516.966,00 | 100,0% |

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

 ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2011

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--|--------------------|--------------------|
| A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti | | |
| (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 2.309 | 1.934 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 7) Altre | 169.974 | 123.714 |
| | 172.283 | 125.648 |
| <i>II. Materiali</i> | | |
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinario | 158.524 | 134.399 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Altri beni | 173.396 | 185.852 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| | 331.920 | 320.251 |
| <i>III. Finanziarie</i> | | |
| 2) Crediti | | |
| d) verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 7.836 | |
| - oltre 12 mesi | 202.805 | 185.475 |
| | 210.641 | 185.475 |
| Totale immobilizzazioni | 714.844 | 631.374 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

| | | |
|-----------------------------------|--------|--------|
| 3) Lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Prodotti finiti e merci | 22.050 | 26.491 |
| 5) Acconti | | |
| | 22.050 | 26.491 |

II. Crediti

| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1) Verso clienti | | |
| - entro 12 mesi | 279.562 | 412.691 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | 279.562 | 412.691 |
| 4-bis) Per crediti tributari | | |
| - entro 12 mesi | 5.546 | 3.353 |
| - oltre 12 mesi | 124 | 124 |
| | 5.670 | 3.477 |
| 4-ter) Per imposte anticipate | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | | |
| | | |
| 5) Verso altri | | |
| - entro 12 mesi | 404.347 | 467.419 |
| - oltre 12 mesi | | |
| | 404.347 | 467.419 |
| | 689.579 | 883.587 |

*III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| 1) Depositi bancari e postali | 422.319 | 325.797 |
| 2) Assegni | | |
| 3) Denaro e valori in cassa | 13.807 | 14.240 |
| | 436.126 | 340.037 |

Totale attivo circolante**1.147.755 1.250.115****D) Ratei e risconti**

| | | |
|---------------------------|--------|--------|
| - disaggio su prestiti | | |
| - ratei e risconti attivi | 47.756 | 49.588 |
| | 47.756 | 49.588 |

Totale attivo**1.910.355 1.931.077**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Patrimonio netto | | |
| <i>I. Capitale</i> | | |
| <i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | |
| <i>III. Riserva di rivalutazione</i> | | |
| <i>IV. Riserva legale</i> | | |
| <i>V. Riserve statutarie</i> | | |
| <i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i> | | |
| <i>VII. Altre riserve</i> | | |
| Riserva per conversione/arrotondamento in Euro | | 1 |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali | 124.908 | 124.908 |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | 12.256 |
| Altre | _____ | _____ |
| | 167.531 | 167.532 |
| <i>VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo</i> | 539.658 | 531.479 |
| <i>IX. Avanzo d'esercizio</i> | 821 | 8.192 |
| Totale patrimonio netto | 708.010 | 707.203 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili | | |
| 2) Fondi per imposte, anche differite | | |
| 3) Altri | 440.155 | 370.155 |
| Totale fondi per rischi e oneri | 440.155 | 370.155 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 198.494 | 178.245 |
| D) Debiti | | |
| 4) Debiti verso banche | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | _____ | _____ |
| 5) Debiti verso altri finanziatori | | |
| - entro 12 mesi | | |
| - oltre 12 mesi | _____ | _____ |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | |
|--|---------|-------------------|-------------------|
| 6) Acconti | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 7) Debiti verso fornitori | | | |
| - entro 12 mesi | 133.645 | | 151.358 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 133.645 | 151.358 |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito | | | |
| - entro 12 mesi | | | |
| - oltre 12 mesi | | | |
| 12) Debiti tributari | | | |
| - entro 12 mesi | 68.928 | | 58.610 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 68.928 | 58.610 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | | |
| - entro 12 mesi | 41.367 | | 37.730 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 41.367 | 37.730 |
| 14) Altri debiti | | | |
| - entro 12 mesi | 213.400 | | 298.410 |
| - oltre 12 mesi | | | |
| | | 213.400 | 298.410 |
| Totale debiti | | 457.340 | 546.108 |
| E) Ratei e risconti | | | |
| - aggio sui prestiti | | | |
| - ratei e risconti | 106.356 | | 129.366 |
| | | 106.356 | 129.366 |
| Totale passivo | | 1.910.355 | 1.931.077 |
| Conti d'ordine | | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
| Impegni e rischi – ATTIVO: Immobilizzazioni c/ impegni | | 2.536.486 | |
| PASSIVO: Creditori diversi c/ impegni | | | |
| Totale conti d'ordine | | 2.536.486 | |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Conto economico | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT) | 1.487.499 | 1.148.565 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| - entrate istituzionali | 1.925.361 | 1.830.096 |
| - contributi in conto esercizio | | |
| | <u>1.925.361</u> | <u>1.830.096</u> |
| Totale valore della produzione | 3.412.860 | 2.978.661 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | |
| 7) Per servizi (di cui PROFIT € 971.489) | 2.033.175 | 1.812.342 |
| 8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 98.052) | 225.395 | 152.331 |
| 9) Per il personale | | |
| a) Salari e stipendi | 348.503 | 356.987 |
| b) Oneri sociali | 123.560 | 129.762 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 14.032 | 11.387 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | |
| e) Altri costi (PROFIT) | 376.712 | 267.464 |
| | <u>862.807</u> | <u>765.600</u> |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 18.013) | 43.914 | 34.857 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 25.559) | 47.173 | 44.604 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | |
| | <u>91.087</u> | <u>79.461</u> |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT) | 4.441 | 670 |
| 12) Accantonamento per rischi | | |
| 13) Altri accantonamenti | 70.000 | 38.452 |
| 14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 13.967) | 126.259 | 133.039 |
| Totale costi della produzione | 3.413.164 | 2.981.895 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) (304) (3.234)

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

16) Altri proventi finanziari:

d) proventi diversi dai precedenti:

| | | | | |
|---------|----------------------|-------|-------|-------|
| - altri | (di cui PROFIT € 11) | 4.205 | | 4.474 |
| | | | 4.205 | 4.474 |
| | | | 4.205 | 4.474 |

17) Interessi passivi e altri oneri finanziari:

| | | | | |
|---------|-----------------------|-----|-----|-------|
| - altri | (di cui PROFIT € 142) | 165 | | 4.145 |
| | | | 165 | 4.145 |

17-bis) Utili e Perdite su cambi

Totale proventi e oneri finanziari 4.040 329

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

19) Svalutazioni:

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

| | | | | |
|-------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|
| - plusvalenze | (PROFIT) | 25.553 | | |
| - sopravvenienze attive | (di cui PROFIT € 4.217) | 10.993 | | 26.101 |
| | | | 36.546 | 26.101 |

21) Oneri:

| | | | | |
|--------------------------|-----------------------|--------|--------|-------|
| - sopravvenienze passive | (di cui PROFIT € 879) | 11.500 | | 5.168 |
| | | | 11.500 | 5.168 |

Totale delle partite straordinarie 25.046 20.933

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E) | 28.782 | 18.028 |
| <i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | | |
| a) Imposte correnti | 27.961 | 9.836 |
| b) Imposte differite (anticipate) | | |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 27.961 | 9.836 |
| 23) Avanzo dell'esercizio | 821 | 8.192 |
| di cui: avanzo istituzionale | € 20.756 | |
| perdita settore "profit" | - € 19.935 | |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2011**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 pone in evidenza un risultato complessivamente favorevole consistente in un avanzo di € 821. Esso è dovuto all'effetto combinato di un avanzo del settore istituzionale, di € 20.756, dedotta una perdita per il settore "profit" pari ad € 19.935.

L'andamento relativo al volume delle entrate del 2011 ha evidenziato, inversamente a quanto avvenuto l'anno precedente, un andamento positivo: le entrate del settore istituzionale sono passate dall'ammontare di € 1.830.096 ad € 1.925.361 (con un incremento di € 95.265); mentre i ricavi del settore "profit" sono aumentati dall'ammontare di € 1.148.565 del 2010 all'ammontare di € 1.487.499 dell'esercizio 2011 (con un incremento di € 338.934).

Complessivamente quindi le entrate sono passate dall'importo di € 2.978.661 del 2010 all'importo di € 3.412.860 dell'esercizio 2011, con un incremento di € 434.199, pari al 14,58%.

Specularmente, anche i costi della produzione sono aumentati passando da € 2.981.895 del 2010 ad € 3.413.164 dell'esercizio 2011, con un incremento di € 431.269 che costituisce il 14,46%. Tutte le componenti appaiono in aumento sia per i servizi che per il personale dipendente e per le spese per godimento beni di terzi (queste ultime soprattutto a causa del recente onere per la concessione in uso dell'immobile).

Praticamente inesistenti gli oneri finanziari, pari ad € 165.

Sul piano patrimoniale si registra un apprezzabile incremento delle immobilizzazioni – sia immateriali che materiali – dovuti alle ristrutturazioni di

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Palazzo Clerici (nel quadro dell'impegno assunto con il Demanio), nonché all'acquisto di nuovi cespiti.

Stazionario l'importo complessivo dell'attivo patrimoniale.

Al passivo si rileva l'incremento del Fondo per Foro Italo-Egiziano, mentre il totale dei debiti è passato dall'ammontare di € 546.108 del precedente esercizio all'ammontare di € 457.340 dell'esercizio 2011, con una diminuzione di € 88.768, che costituisce il 16,25%.

Sul piano tributario si rilevano l'IRES del settore "profit" (in diminuzione nel 2011 essendosi ridotto l'imponibile a causa del risultato negativo) e l'IRAP su entrambi i settori, in aumento rispetto al 2010.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non si segnalano fatti significativi e rilevanti verificatisi nel corso dell'esercizio 2011.

Criteri di formazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Immobilizzazioni*Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori e vengono ammortizzati avuto riguardo dell'effettiva utilizzazione nel tempo.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote applicate, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del cespite.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Non figurano nel presente bilancio beni in corso di acquisizione mediante contratti di leasing.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze finali di magazzino, al 31 dicembre 2011, sono costituite come per gli anni precedenti esclusivamente dalle pubblicazioni acquisite a suo tempo dalla ex controllata SPAI S.r.l., società da anni cessata. Il valore in bilancio è costituito dal costo effettivamente sostenuto.

Le pubblicazioni giacenti sono il Manuale del Prof. Serra, il Repertorio Bibliografico ed il Volume di Palazzo Clerici.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

In tale voce sono ricompresi, al 31 dicembre 2011, il Fondo per Foro Italo-Egiziano, il Fondo per la ristrutturazione di Palazzo Clerici ed il Fondo rischi vari e contenzioso. Detti fondi erano presenti anche nel precedente bilancio.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Si tratta delle imposte dirette una delle quali, l'IRES, grava unicamente sul settore "profit" e viene determinata in base alle norme tributarie comuni al reddito d'impresa, mentre l'altra – l'IRAP – grava su entrambi i settori (istituzionale e "profit") dell'Associazione.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Si è provveduto ad iscrivere per la prima volta tra i "conti d'ordine" – ove vengono inseriti rischi, garanzie, beni di terzi ed impegni – la posta derivante da questi ultimi (gli impegni) sulla base di quanto descritto dettagliatamente di seguito nella presente Nota integrativa e con riferimento alle ristrutturazioni cui l'ISPI provvederà secondo gli atti recentemente formalizzati con l'Agenzia del Demanio.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

| | Organico | 31/12/2011 | 31/12/2010 | Variazioni |
|-----------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dirigenti | | 1 | 1 | |
| Impiegati | | 13 | 11 | 2 |
| Operai | | | | |
| Altri | | | | |
| | | 14 | 12 | 2 |

Il contratto collettivo di lavoro applicato è quello del settore dei Servizi – comunicazione d'impresa.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE**Attività****A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti**

| | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
|--|---------------------|---------------------|------------|

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

| | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | 172.283 | 125.648 | 46.635 |

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

| Descrizione costi | Valore 31/12/2010 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Amm.to esercizio | Valore 31/12/2011 |
|---|-------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Impianto e ampliamento Ricerca, sviluppo e pubblicità | 1.934 | 690 | | 315 | 2.309 |
| Diritti brevetti industriali | | | | | |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 123.714 | 89.860 | | 43.600 | 169.974 |
| Arrotondamento | | | 1 | (1) | |
| | 125.648 | 90.550 | 1 | 43.914 | 172.283 |

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

| Descrizione costi | Costo storico | Fondo amm.to | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore netto |
|---|----------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| Impianto ampliamento Ricerca, sviluppo e pubblicità | 1.934 | | | | 1.934 |
| Diritti brevetti industriali | | | | | |
| Concessioni, licenze, marchi | | | | | |
| Avviamento | | | | | |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | | | | | |
| Altre | 123.714 | | | | 123.714 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | 125.648 | | | | 125.648 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Software | 3.491 |
| Software (parte istituzionale) | 3.071 |
| Software (parte commerciale) | 420 |
| (Fondi di ammortamento) | 1.183 |
| Fondo ammortamento software (parte istituzionale) | 1.057 |
| Fondo ammortamento software (parte commerciale) | 126 |
| Spese incrementative su beni di terzi | 169.974 |
| Manutenzione straordinaria e ristrutturazioni | 132.916 |
| Palazzo Clerici (parte istituzionale) | |
| Manutenzione straordinaria e ristrutturazioni | 37.058 |
| Palazzo Clerici (parte commerciale) | |

II. Immobilizzazioni materiali

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 331.920 | 320.251 | 11.669 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Impianto | 377.909 |
| Impianti (parte istituzionale) | 146.304 |
| Impianti (parte commerciale) | 231.605 |
| (Fondi di ammortamento) | 219.385 |
| Fondo ammortamento impianti (parte istituzionale) | 77.758 |
| Fondo ammortamento impianti (parte commerciale) | 141.627 |
| Attrezzature per stampa | 0 |
| Testate e zinchi | 0 |
| Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio | 272.299 |
| Mobili e arredi (parte istituzionale) | 116.069 |
| Mobili e arredi d'arte non ammortizzabili (parte istituzionale) | 3.120 |
| Mobili e arredi (parte commerciale) | 153.110 |
| (Fondi di ammortamento) | 176.665 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 73.451 |
| Fondo ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 103.214 |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori | 49.092 |
| Macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 38.432 |
| Macchine elettr. d'ufficio (parte commerciale) | 10.660 |
| (Fondi di ammortamento) | 16.330 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte istituzionale) | 12.723 |
| Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio (parte commerciale) | 3.607 |
| Biblioteca | 45.000 |
| Biblioteca | 45.000 |
| Beni strumentali inferiori a € 516,46 | 5.949 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 4.335 |
| Beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 1.614 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|-------|
| (Fondi di ammortamento) | 5.949 |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad | 4.335 |
| € 516,46 (parte istituzionale) | |
| Fondo ammortamento beni strumentali inferiori ad | 1.614 |
| € 516,46 (parte commerciale) | |

Impianti e macchinario

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Costo storico | 336.298 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (201.899) |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2010 | 134.399 |
| Acquisizione dell'esercizio | 41.611 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (17.486) |
| Saldo al 31/12/2011 | 158.524 |

Attrezzature industriali e commerciali

| Descrizione | Importo |
|--|----------|
| Costo storico | 0 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | |
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2010 | 0 |
| Acquisizione dell'esercizio | |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | |
| Saldo al 31/12/2011 | 0 |

Le attrezzature sono costituite da testate e zinchi. Figurano in bilancio sino dalla costituzione dell'ISPI per un valore di € 0,09, quale controvalore del corrispondente importo storico, a suo tempo indicato in Lire italiane.

A causa dell'arrotondamento all'unità figura in bilancio l'ammontare di € 0.

Altri beni

| Descrizione | Importo |
|----------------------------------|-----------|
| Costo storico | 427.204 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica | |
| Ammortamenti esercizi precedenti | (241.352) |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|----------------|
| Svalutazione esercizi precedenti | |
| Saldo al 31/12/2010 | 185.852 |
| Acquisizione dell'esercizio | 17.231 |
| Rivalutazione monetaria | |
| Rivalutazione economica dell'esercizio | |
| Svalutazione dell'esercizio | |
| Cessioni dell'esercizio | |
| Ammortamenti dell'esercizio | (29.687) |
| Saldo al 31/12/2011 | 173.396 |

III. Immobilizzazioni finanziarie

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 210.641 | 185.475 | 25.166 |

Crediti

| Descrizione | 31/12/2010 | Incremento | Decremento | 31/12/2011 |
|----------------|----------------|------------|-----------------|----------------|
| Altri | 185.475 | | (25.166) | 210.641 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 185.475 | | (25.166) | 210.641 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Crediti verso altri entro 12 mesi | 7.836 |
| Altri crediti | 7.836 |
| Crediti verso altri oltre 12 mesi | 200.321 |
| Assicurazioni Generali - Polizza a garanzia del | 198.494 |
| Fondo Trattamento Fine Rapporto | |
| Crediti tributari da ex Controllata SPAI S.r.l. | 1.826 |
| Altri | 1 |
| Depositi cauzionali in denaro | 2.485 |
| Depositi cauzionali | 2.485 |

C) Attivo circolante**I. Rimanenze**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 22.050 | 26.491 | (4.441) |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

II. Crediti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 689.579 | 883.587 | (194.008) |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Verso clienti | 279.562 | | | 279.562 |
| Verso imprese controllate | | | | |
| Verso imprese collegate | | | | |
| Verso controllanti | | | | |
| Per crediti tributari | 5.546 | 124 | | 5.670 |
| Per imposte anticipate | | | | |
| Verso altri | 404.347 | | | 404.347 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 689.455 | 124 | | 689.579 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|--|---------|
| Crediti documentati da fatture | 268.039 |
| Clienti | 268.039 |
| Altri crediti | 11.523 |
| Fornitori conto anticipi | 11.523 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 2.400 |
| Erario conto ritenuta IRES 4% | 2.400 |
| Crediti IRES / IRAP | 3.146 |
| Erario conto eccedenza IRES a credito | 2.193 |
| Erario conto IRES Legge 28.1.2009 n. 2 | 953 |
| Crediti verso l'Erario per ritenute subite | 124 |
| Erario conto ritenute IRPEF a rimborso | 124 |
| Crediti diversi | 404.347 |
| Crediti diversi 2005 da incassare | 7.065 |
| Crediti diversi 2009 da incassare | 15.800 |
| Crediti diversi 2011 da incassare | 261.482 |
| Contributo Fondazione Cariplo prog. ISI/11 da incassare | 120.000 |

III. Attività finanziarie

| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
|---------------------|---------------------|------------|

IV. Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 436.126 | 340.037 | 96.089 |

| Descrizione | 31/12/2011 | 31/12/2010 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depositi bancari e postali | 422.319 | 325.797 |
| Assegni | | |
| Denaro e altri valori in cassa | 13.807 | 14.240 |
| Arrotondamento | | |
| | 436.126 | 340.037 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|-------------------------------------|---------|
| Banche c/c attivi | 414.129 |
| Banche conti correnti attivi | 414.129 |
| Depositi postali | 8.190 |
| Conto corrente postale | 8.190 |
| Cassa e monete nazionali | 13.807 |
| Cassa | 13.807 |

D) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 47.756 | 49.588 | (1.832) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|------------------------|--------|
| Entro 12 mesi | 10.849 |
| Ratei attivi | 10.849 |
| Entro 12 mesi | 36.908 |
| Risconti attivi | 36.908 |

Passività**A) Patrimonio netto**

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 708.010 | 707.203 | 807 |

| Descrizione | 31/12/2010 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2011 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Capitale | | | | |
| Riserve di rivalutazione | | | | |
| Riserva legale | | | | |
| Riserve statutarie | | | | |
| Altre riserve | | | | |
| Riserva straordinaria | | | | |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | | | | |
|--|----------------|------------|-----------|----------------|
| Versamenti in conto capitale | | | | |
| Versamenti conto copertura perdita | | | | |
| Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U. | | | | |
| Riserva per amm.ti anticipati art. 67 T.U. | | | | |
| Fondi riserve in sospensione di imposta | | | | |
| Riserve da conferimenti agevolati | | | | |
| Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982 | | | | |
| Fondi plusvalenze (legge 168/1982) | | | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | | | |
| Riserva per arrotondamento in Euro | | 1 | 1 | |
| Fondo "Alberto Pirelli" | 30.367 | | | 30.367 |
| Riserva accantonamento "bonus" | 124.908 | | | 124.908 |
| Assicurazioni Generali | | | | |
| Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli" | 12.256 | | | 12.256 |
| Altre | | | | |
| Avanzi precedenti portati a nuovo | 531.479 | | (8.179) | 539.658 |
| Avanzo dell'esercizio | 8.192 | 821 | 8.192 | 821 |
| | 707.203 | 821 | 14 | 708.010 |

B) Fondi per rischi e oneri

| | | | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni | |
| | 440.155 | 370.155 | 70.000 | |
| Descrizione | 31/12/2010 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2011 |
| Per trattamento di quiescenza | | | | |
| Per imposte, anche differite | | | | |
| Altri | 370.155 | 70.000 | | 440.155 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 370.155 | 70.000 | | 440.155 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Altri Fondi | 440.155 |
| Fondo per Foro Italo-Egiziano | 317.700 |
| Fondo per ristrutturazione Palazzo Clerici | 52.455 |
| Fondi rischi vari e contenzioso | 70.000 |

Si tratta dei medesimi tre fondi presenti anche nel precedente bilancio, solo il primo dei quali è stato incrementato rispetto all'esercizio 2010.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| | | | |
|--|---------------------|---------------------|------------|
| | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| | 198.494 | 178.245 | 20.249 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

La variazione è così costituita:

| Variazioni | 31/12/2010 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2011 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| TFR, movimenti del periodo | 178.245 | 14.032 | (6.217) | 198.494 |

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2011 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 457.340 | 546.108 | (88.768) |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

| Descrizione | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Debiti verso soci per finanziamenti | | | | |
| Debiti verso banche | | | | |
| Debiti verso altri finanziatori | | | | |
| Acconti | | | | |
| Debiti verso fornitori | 133.645 | | | 133.645 |
| Debiti costituiti da titoli di credito | | | | |
| Debiti verso imprese controllate | | | | |
| Debiti verso imprese collegate | | | | |
| Debiti verso controllanti | | | | |
| Debiti tributari | 68.928 | | | 68.928 |
| Debiti verso istituti di previdenza | 41.367 | | | 41.367 |
| Altri debiti | 213.400 | | | 213.400 |
| Arrotondamento | | | | |
| | 457.340 | | | 457.340 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|---------|
| Fornitori di beni e servizi | 133.645 |
| Fornitori | 133.645 |
| Debiti per IVA | 14.308 |
| Erario conto I.V.A. | 14.308 |
| Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte | 51.954 |
| Erario conto ritenute IRPEF dipendenti | 32.810 |
| Erario conto ritenute IRPEF reddito assim. lavoro dipendente | 4.752 |
| Erario conto ritenute IRPEF lavoro autonomo | 13.428 |
| Addizionale Regionale collaboratori | 936 |
| Addizionale Comunale collaboratori | 28 |
| Altri debiti tributari | 2.665 |
| Tassa rifiuti a liquidare | 2.665 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|---------|
| Enti previdenziali | 39.027 |
| INPS dipendenti | 32.661 |
| INPS collaboratori | 6.366 |
| Altri Enti | 2.340 |
| INAIL collaboratori | 2.294 |
| INAIL dipendenti | 47 |
| Altri | (1) |
| Altri debiti | 213.400 |
| Assicurazioni c/ T.F.R. | 20.249 |
| Rimborsi da effettuare | 18.489 |
| Previdendi | 4.841 |
| Fondo Byblos | 8.492 |
| Creditori diversi | 6.551 |
| Borse di Studio Ministero Affari Esteri 1997 | 4.700 |
| Creditori diversi 2002 | 310 |
| Creditori diversi 2003 | 6.151 |
| Creditori diversi 2004 | 3.394 |
| Creditori diversi 2005 | 2.170 |
| Creditori diversi 2006 | 2.140 |
| Creditori diversi 2007 | 5.777 |
| Creditori diversi 2008 | 278 |
| Creditori diversi 2009 | 3.217 |
| Creditori diversi 2010 | 4.180 |
| Creditori diversi 2011 | 122.461 |

E) Ratei e risconti

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 106.356 | 129.366 | (23.010) |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|-------------------------|--------|
| Entro 12 mesi | 12.000 |
| Ratei passivi | 12.000 |
| Entro 12 mesi | 94.356 |
| Risconti passivi | 94.356 |

Conti d'ordine

| | | | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Descrizione | 31/12/2011 | 31/12/2010 | Variazioni |
| Sistema degli impegni | 2.536.486 | | 2.536.486 |
| Raccordo tra norme civili e fiscali | 2.536.486 | | 2.536.486 |

Si tratta di un'appostazione d'ordine (impegni e rischi) derivante dall'atto di concessione d'uso del 22 giugno 2010 (registrato a Milano il 24 giugno 2010) da parte dell'Agenzia del Demanio.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sulla base di tale atto l'ISPI, oltre al versamento del canone annuale per la concessione d'uso, dovrà provvedere a proprie spese ad effettuare opere di ristrutturazione relative all'immobile di via Clerici n. 5 (ove ha sede l'Associazione) per l'ammontare complessivo di € 2.650.000 da eseguire nell'arco di 19 anni.

Inizialmente sul piano contabile si è avuto:

| | | |
|------|------------------------------|-----------|
| DARE | Immobilizzazioni c/ impegni | 2.650.000 |
| VERE | Creditori diversi c/ impegni | 2.650.000 |

Via via che le ristrutturazioni vengono effettuate, queste vengono contabilizzate nel bilancio ordinario (beni materiali ovvero costi pluriennali) con contestuale diminuzione del conto d'ordine.

Nel corso dell'esercizio 2011 l'ISPI ha provveduto ad effettuare opere di ristrutturazione per € 113.514, a riduzione dell'impegno.

Conto economico**A) Valore della produzione**

| | Saldo al 31/12/2011 3.412.860 | Saldo al 31/12/2010 2.978.661 | Variazioni 434.199 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| Descrizione | 31/12/2011 | 31/12/2010 | Variazioni |
| Ricavi del settore "profit" | 1.487.499 | 1.148.565 | 338.934 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Entrate e contributi istituzionali | 1.925.361 | 1.830.096 | 95.265 |
| | 3.412.860 | 2.978.661 | 434.199 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|-----------|
| Corrispettivi per cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività a carattere commerciale dell'Ente | 1.487.499 |
| Ricavi privati per didattica | 388.315 |
| (PROFIT) | |
| Ricavi pubblici per didattica | 21.697 |
| (PROFIT) | |
| Convegnistica | 148.784 |
| (PROFIT) | |
| Ricavi privati per ricerca | 166.000 |
| (PROFIT) | |
| Ricavi per iniziative varie su commessa | 183.264 |
| (PROFIT) | |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|-----------|
| Vendita pubblicazioni | 1.148 |
| (PROFIT) | |
| Pubblicazioni omaggio | 1.784 |
| (PROFIT) | |
| Diritti d'autore | 88 |
| (PROFIT) | |
| Utilizzo sale rappresentanza | 575.780 |
| (PROFIT) | |
| Tessere fotocopie | 591 |
| (PROFIT) | |
| Recuperi di spese | 47 |
| (PROFIT) | |
| Altri | 1 |
| Contributi diversi (ISTITUZIONALI) | 1.925.361 |
| Contributi privati per didattica | 159.005 |
| Convegnistica | 28.160 |
| Contributi privati per ricerca | 27.852 |
| Contributi pubblici per ricerca | 46.000 |
| Contributi per restauro Palazzo Clerici | 108.050 |
| Altri contributi finalizzati | 315.750 |
| Contributi per iniziative | 265.608 |
| Contributo ordinario di funzionamento Ministero | 100.000 |
| Affari Esteri (Legge n. 948/ 1982) | |
| Contributi straordinari | 109.968 |
| Quote associative | 666.082 |
| Proventi "5 per mille" | 3.886 |
| Entrate per recuperi di spese | 95.000 |

B) Costi della produzione

| | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|
| | 3.413.164 | 2.981.895 | 431.269 |
| Descrizione | 31/12/2011 | 31/12/2010 | Variazioni |
| Materie prime, sussidiarie e merci | | | |
| Servizi | 2.033.175 | 1.812.342 | 220.833 |
| Godimento di beni di terzi | 225.395 | 152.331 | 73.064 |
| Salari e stipendi | 348.503 | 356.987 | (8.484) |
| Oneri sociali | 123.560 | 129.762 | (6.202) |
| Trattamento di fine rapporto | 14.032 | 11.387 | 2.645 |
| Trattamento quiescenza e simili | | | |
| Altri costi del personale | 376.712 | 267.464 | 109.248 |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 43.914 | 34.857 | 9.057 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 47.173 | 44.604 | 2.569 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | | | |
| Variazione rimanenze materie prime | 4.441 | 670 | 3.771 |
| Accantonamento per rischi | | | |
| Altri accantonamenti | 70.000 | 38.452 | 31.548 |
| Oneri diversi di gestione | 126.259 | 133.039 | (6.780) |
| | 3.413.164 | 2.981.895 | 431.269 |

Costi per il personale dipendente

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di Legge e contratti collettivi.

*ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE***Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che quelli immateriali sono stati calcolati con il metodo diretto e con imputazione al valore dell'immobilizzazione, mentre quelli materiali sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Costi per servizi, godimento beni di terzi, personale dipendente, ammortamenti, accantonamenti ed oneri diversi di gestione

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|-----------|
| Servizi per acquisti | 1.061.685 |
| Compensi per collaborazioni | 196.661 |
| Compensi per ricerche e borse di studio | 152.483 |
| Compensi per docenza | 98.333 |
| Compensi Amministratori | 61.210 |
| Compensi Revisori | 8.395 |
| Assicurazioni | 21.234 |
| Vigilanza | 1.805 |
| Manutenzione giardino | 1.672 |
| Riscaldamento e condizionamento | 36.788 |
| Energia elettrica | 18.730 |
| Acqua | 2.267 |
| Pulizie | 33.456 |
| Manutenzione ordinaria sede | 29.893 |
| Manutenz. ordinaria macchine e attrezzature ufficio | 7.418 |
| Manutenzione ordinaria mobili e arredi | 620 |
| Manutenzione stampanti, fotocopiatrici | 3.584 |
| Fotocopie | 942 |
| Cancelleria e stampati | 9.480 |
| Indumenti | 350 |
| Beni diversi | 6.998 |
| Corsi ed eventi | 18.540 |
| Assistenza convegni | 22.894 |
| Viaggi, trasferte, soggiorni | 134.162 |
| Internet e sito web | 10.850 |
| Telefoniche | 16.741 |
| Postali e corrieri | 16.805 |
| Servizi vari | 12.595 |
| Spese varie sale | 1.500 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 1.338 |
| Beneficenza | 1.500 |
| Costi attività editoriale | 15.720 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 29.067 |
| Legali e notarili | 1.830 |
| Consulenza tributaria e amministrativa | 8.320 |
| Consulenza del lavoro | 18.930 |
| Architetti | 4.794 |
| Consulenze diverse | 15.938 |
| Spese sicurezza | 4.767 |
| Ospitalità e rappresentanza | 27.839 |
| Bancarie | 5.237 |
| Altri | (1) |
| Altri servizi (PARTE COMMERCIALE) | 971.489 |
| Compensi per docenza | 207.489 |
| Compensi per collaborazioni | 119.100 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|---|---------|
| Compensi per ricerche e borse di studio | 209.620 |
| Assicurazioni | 695 |
| Vigilanza | 1.200 |
| Riscaldamento e condizionamento | 24.525 |
| Energia elettrica | 11.166 |
| Acqua | 1.510 |
| Pulizie | 17.336 |
| Manutenzioni ordinarie | 29.775 |
| Gestione automezzo | 4.771 |
| Fotocopie | 3.031 |
| Cancelleria e stampati | 5.311 |
| Beni diversi | 130 |
| Omaggi | 190 |
| Devoluzione parziale biblioteca | 30.000 |
| Corsi ed eventi | 20.729 |
| Assistenza convegni | 24.485 |
| Internet e sito web | 9.693 |
| Telefoniche | 4.860 |
| Postali e corrieri | 2.273 |
| Viaggi, trasferte, soggiorni | 146.696 |
| Servizi vari per didattica | 5.300 |
| Servizi diversi | 3.664 |
| Commissioni Agenzie viaggio | 2.158 |
| Costi attività editoriale | 33.590 |
| Costi pubblicitari e promozionali | 18.077 |
| Consulenza tributaria e amministrativa | 12.480 |
| Consulenza del lavoro | 8.559 |
| Architetti | 4.680 |
| Consulenze diverse | 8.020 |
| Bancarie | 376 |
| Canoni per concessione d'uso, locazione e noleggi | 127.342 |
| Canone concessione d'uso Palazzo Clerici | 81.623 |
| Locazione Uffici di rappresentanza | 12.480 |
| Noleggio automezzi | 13.424 |
| Noleggio fotocopiatrici, stampanti | 19.816 |
| Altri | (1) |
| Canoni per concessione d'uso, locazione e noleggi (PARTE COMMERCIALE) | 98.052 |
| Canone concessione d'uso Palazzo Clerici | 81.623 |
| Noleggio automezzi | 5.883 |
| Noleggio fotocopiatrici, stampanti | 10.547 |
| Altri | (1) |
| Retribuzioni in denaro | 348.503 |
| Stipendi | 336.268 |
| Straordinari | 4.165 |
| Ticket | 8.071 |
| Altri | (1) |
| Oneri previdenziali a carico dell'impresa | 95.016 |
| INPS dipendenti | 95.016 |
| Oneri assistenziali a carico dell'impresa | 863 |
| INAIL | 863 |
| Altri oneri sociali | 27.682 |
| Previdai | 6.000 |
| Fondo Previdai TFR | 5.613 |
| Imposta sostitutiva su rivalutazione T.F.R. | 264 |
| FASI | 2.788 |
| Assidim | 4.447 |
| Contributi e Fondo Byblos | 8.570 |
| Trattamento di fine rapporto | 14.032 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 14.032 |
| Per il personale (stipendi, contributi e quota TFR per la PARTE COMMERCIALE) | 376.712 |
| Stipendi | 256.870 |
| Straordinari | 7.783 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| | |
|--|---------|
| Ticket | 10.886 |
| Contributi INPS | 76.710 |
| INAIL | 647 |
| Fondo e contributi Byblos | 17.205 |
| Imposta sostit. rivalutazione TFR | 395 |
| Quota accantonamento al Fondo T.F.R. | 6.217 |
| Altri | (1) |
| Ammortamento diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno | 315 |
| Ammortamento software (parte istituzionale) | 273 |
| Ammortamento software (parte commerciale) | 42 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 43.600 |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria | 25.629 |
| Palazzo Clerici (parte istituzionale) | |
| Ammortamento diretto manutenzione straordinaria | 17.971 |
| Palazzo Clerici (parte commerciale) | |
| Ammortamento ordinario impianti e macchinario | 17.486 |
| Ammortamento impianti (parte istituzionale) | 6.446 |
| Ammortamento impianti (parte commerciale) | 11.039 |
| Altri | 1 |
| Ammortamento ordinario altri beni materiali | 29.687 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte istituzionale) | 6.964 |
| Ammortamento mobili e arredi (parte commerciale) | 12.018 |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio | 3.868 |
| (parte istituzionale) | |
| Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio | 888 |
| (parte commerciale) | |
| Ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte istituzionale) | 4.335 |
| Ammortamento beni strumentali inferiori ad € 516,46 (parte commerciale) | 1.614 |
| Rimanenze iniziali | 26.491 |
| Esistenze iniziali pubblicazioni | 26.491 |
| (Rimanenze finali) | 22.050 |
| Rimanenze finali pubblicazioni | 22.050 |
| Altri accantonamenti | 70.000 |
| Accantonamento al Fondo per Foro Italo-Egiziano | 70.000 |
| (parte istituzionale) | |
| Oneri diversi di gestione | 112.292 |
| Oneri contributivi Amministratori e Revisori | 204 |
| Periodici e abbonamenti | 1.950 |
| Tassa rifiuti | 4.799 |
| Imposta registro e vidimazioni | 146 |
| Valori bollati | 1.254 |
| Tasse diverse | 172 |
| IVA indetraibile su costi e spese istituzionali | 72.276 |
| Ritenute diverse | 2.493 |
| Oneri vari | 684 |
| IRAP (parte istituzionale) | 28.316 |
| Altri | (2) |
| Altri oneri diversi di gestione (parte commerciale) | 13.967 |
| Periodici e abbonamenti | 9.499 |
| Tassa rifiuti | 3.200 |
| Valori bollati | 483 |
| Imposte diverse | 85 |
| Oneri diversi | 700 |

C) Proventi e oneri finanziari

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 4.040 | 329 | 3.711 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

| Descrizione | 31/12/2011 | 31/12/2010 | Variazioni |
|--|--------------|------------|--------------|
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 4.205 | 4.474 | (269) |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (165) | (4.145) | 3.980 |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| | 4.040 | 329 | 3.711 |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------|
| Interessi su titoli | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | 327 | 327 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | |
| Altri proventi | | | | 3.878 | 3.878 |
| Arrotondamento | | | | | |
| | | | | 4.205 | 4.205 |

Interessi passivi e altri oneri finanziari

| Descrizione | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|---|--------------|-------------|-----------|------------|------------|
| Interessi bancari | | | | 18 | 18 |
| Interessi fornitori | | | | | |
| Interessi medio credito | | | | | |
| Sconti o oneri finanziari | | | | 147 | 147 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | |
| Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni | | | | | |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | | | | | |
| Accantonamento al fondo rischi su cambi | | | | | |
| Arrotondamento | | | | | |
| | | | | 165 | 165 |

Proventi ed oneri finanziari sono costituiti come di seguito specificato:

| | |
|--|-------|
| Interessi su depositi bancari | 327 |
| Interessi attivi bancari (parte istituzionale) | 327 |
| Abbuoni, sconti, e altri interessi | 3.878 |
| Bonus Polizza T.F.R. Assicurazioni Generali (parte istituzionale) | 3.852 |
| Sconti e abbuoni attivi (parte istituzionale) | 15 |
| Sconti e abbuoni attivi (parte commerciale) | 11 |
| Interessi passivi sui debiti verso banche di credito ordinario | 18 |
| Interessi passivi bancari (parte istituzionale) | 18 |
| Sconti e altri oneri finanziari | 147 |
| Abbuoni passivi (parte istituzionale) | 5 |
| Abbuoni passivi (parte commerciale) | 142 |

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|

E) Proventi e oneri straordinari

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 25.046 | 20.933 | 4.113 |

| Descrizione | 31/12/2011 | Anno precedente | 31/12/2010 |
|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Plusvalenze | 25.553 | Plusvalenze | |
| Sopravvenienze attive | 10.993 | Sopravvenienze attive | 26.101 |
| Totale proventi | 36.546 | Totale proventi | 26.101 |
| Sopravvenienze passive | (11.500) | Sopravvenienze passive | (5.168) |
| Totale oneri | (11.500) | Totale oneri | (5.168) |
| | 25.046 | | 20.933 |

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

| | |
|---|--------|
| Rivalutazioni avente natura straordinaria | 25.553 |
| Plusvalenza da rettifica rivalutativa della biblioteca | 25.553 |
| (parte commerciale) | |
| Sopravvenienze attive | 10.992 |
| Sopravvenienze attive (parte istituzionale) | 6.775 |
| Sopravvenienze attive (parte commerciale) | 4.217 |
| Sopravvenienze passive | 11.500 |
| Sopravvenienze passive (parte istituzionale) | 10.620 |
| Sopravvenienze passive (parte commerciale) | 879 |

Imposte sul reddito d'esercizio

| | | |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
| 27.961 | 9.836 | 18.125 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2011 | Saldo al 31/12/2010 | Variazioni |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Imposte correnti: | 27.961 | 9.836 | 18.125 |
| IRES | 3.157 | 7.751 | (4.594) |
| IRAP | 24.804 | 2.085 | 22.719 |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte differite (anticipate) | | | |
| IRES | | | |
| IRAP | | | |
| | 27.961 | 9.836 | 18.125 |

Si tratta delle imposte dirette del settore "profit". L'IRAP viene indicata

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ovviamente, per la parte di competenza, anche tra gli oneri diversi di gestione della parte istituzionale. Il relativo importo varia, nella ripartizione, secondo il rapporto proporzionale dei ricavi dei due settori.

Altre informazioni

Ai sensi di Legge si evidenziano i compensi complessivi erogati durante l'esercizio 2011 agli Amministratori ed ai componenti del Collegio dei Revisori.

| Qualifica | Compenso |
|-----------------------|----------|
| Amministratori | 61.210 |
| Collegio dei Revisori | 8.395 |

Informazioni di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile

Viene sottolineato che a causa della natura giuridica dell'I.S.P.I., quale Ente privato al quale il Ministero degli Affari Esteri eroga annualmente un contributo ai sensi della Legge n. 948 del 1982, non ricorrono i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'articolo sopra citato, in relazione al possesso ovvero alla possibilità di acquisto o vendita di azioni o quote di società controllanti.

Conclusioni

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011 pone in evidenza quale risultato un avanzo complessivo di € 821. Esso è costituito dall'effetto algebrico dovuto ad un avanzo istituzionale di € 20.756, dedotta una perdita del settore "profit" di € 19.935.

Si propone che detto avanzo complessivo, di € 821, venga accantonato alla riserva denominata "avanzi esercizi precedenti portati a nuovo" che, per effetto dell'accantonamento, raggiungerà l'ammontare complessivo di € 540.492.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE
(Amb. Giancarlo Aragona)

L'AMMINISTRATORE DELEGATO
(Dott. Giovanni Roggero Fossati)

Milano, 27 marzo 2012

PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ISPI



VERBALE N. 217

L'anno 2012 addì 27 del mese di marzo si è riunito presso la sede dell'ISPI il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

- Dr. Vincenzo Passavanti - Presidente
- Dr. Sergio Duca - Membro effettivo
- Rag. Silvio Laganà - Membro effettivo

per esaminare il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2011, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, la relazione degli Amministratori sulla gestione, nonché il commento sull'esercizio 2011 predisposto dal Consiglio.

La situazione patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

| | |
|---|------------------|
| Attivo | € 1.910.355 |
| Passività | € 1.202.331 |
| Patrimonio Netto (prima dell'avanzo d'esercizio) | € <u>707.203</u> |
| Avanzo d'esercizio | € <u>821</u> |

Il Collegio, terminato l'esame, redige, approvandola all'unanimità, la prescritta relazione che si allega al presente verbale per formarne parte integrante e sostanziale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Dr. Sergio Duca
- Rag. Silvio Laganà

Stato PatrimonialeATTIVO

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Immobilizzazioni:</i> | | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 172.283 | 125.648 |
| - Immobilizzazioni materiali | 331.920 | 320.251 |
| - Immobilizzazione finanziarie: | | |
| - Crediti verso altri | <u>210.641</u> | <u>185.475</u> |
| Totale Immobilizzazioni | <u>714.844</u> | <u>631.374</u> |
| <i>Attivo circolante:</i> | | |
| - Rimanenze magazzino | 22.050 | 26.491 |
| - Crediti verso clienti | 279.562 | 412.691 |
| - Crediti verso altri | 410.017 | 470.896 |
| - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | - | - |
| - Disponibilità liquide - banche e cassa | <u>436.126</u> | <u>340.037</u> |
| Totale attivo circolante | <u>1.147.755</u> | <u>1.250.115</u> |
| <i>Ratei e risconti attivi</i> | <u>47.756</u> | <u>49.588</u> |
| <u>Totale dell'Attivo</u> | <u>1.910.355</u> | <u>1.931.077</u> |

Stato patrimonialePASSIVO***Passività e Patrimonio netto***

Il totale generale delle passività e del patrimonio netto, comprensivo dell'avanzo d'esercizio, ammonta a € 1.910.355.


L'accorpamento dei vari aggregati evidenzia quanto segue:

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| - Patrimonio netto (compreso l'avanzo) | 708.010 | 707.203 |
| - Fondo rischi ed oneri | 440.155 | 370.155 |
| - Trattamento di Fine Rapporto | 198.494 | 178.245 |
| - Debiti verso banche | - | - |
| - Acconti | - | - |
| - Debiti verso fornitori | 133.645 | 151.358 |
| - Debiti tributari | 68.928 | 58.610 |
| - Debiti verso Istituti previdenziali | 41.367 | 37.730 |
| - Altri debiti | 213.400 | 298.410 |
| - Ratei e risconti passivi | <u>106.356</u> | <u>129.366</u> |
| <u>Totale Passivo</u> | <u>1.910.355</u> | <u>1.931.077</u> |

B) CONTO ECONOMICO

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|---|------------------|------------------|
| - Valore della produzione | 3.412.860 | 2.978.661 |
| - Costi della produzione | <u>3.413.164</u> | <u>2.981.895</u> |
| Differenza | - 304 | - 3.234 |
| - Proventi e oneri finanziari | + 4.040 | + 329 |
| - Rettifiche di valore attività finanziarie | - | - |






| | | |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|
| - Partite straordinarie | + 25.046 | + 20.933 |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | <u>- 27.961</u> | <u>- 9.836</u> |
| Avanzo dell'esercizio | <u>+ 821</u> | <u>+ 8.192</u> |

Dall'analisi del bilancio nel suo complesso emerge, in controtendenza con l'esercizio precedente, un significativo incremento del volume delle attività dell'Istituto. In particolare, sul fronte delle entrate, considerando a tal fine sia quelle del settore istituzionale che i ricavi del settore "profit", si registra un incremento del 14,58%. Corrispondentemente, anche i costi della produzione hanno subito, in quasi tutte le loro componenti, un aumento percentuale pari al 14,46% all'interno del quale è da porre in evidenza l'aumentato onere del canone di concessione di Palazzo Clerici. Sul fronte patrimoniale, per quanto riguarda il totale dell'attivo, rimasto sostanzialmente invariato, merita menzione il sensibile aumento delle immobilizzazioni passate da 631.374 a 714.844.

Il Collegio tuttavia, pur in presenza dei migliori risultati ottenuti sul versante dei ricavi, ma a motivo dei perduranti fattori congiunturali ascrivibili alla crisi globale ancora in atto che ne possono condizionare l'andamento per il futuro, ribadisce il suggerimento di adottare iniziative prudenziali volte a salvaguardare i criteri di economicità dei costi di gestione.

C) NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

Nella nota integrativa al bilancio in esame, viene evidenziato in premessa il risultato di esercizio, pari a € 821. Nel prosieguo, sono puntualmente indicati i criteri di formazione e valutazione adottati



per le varie categorie di cespiti. Le attività e le passività sono correttamente esposte e trovano corrispondenza con i dati emersi dall'esame delle scritture contabili.

. * . * . * .

I Revisori hanno esaminato i conti analitici più significativi del bilancio 2011 per acquisire ogni elemento necessario ad accertare l'esattezza e l'attendibilità del bilancio. In particolare, sono state esaminate le seguenti poste: crediti e debiti diversi, liquidità, costi del personale in generale, quote associative, ricavi e alcuni costi specifici.

Il Collegio ha altresì controllato la corrispondenza tra la contabilità e i risultati espressi in bilancio, nonché la giusta imputazione delle attività al settore istituzionale e a quello commerciale.

Il controllo contabile è stato effettuato, sulla base di verifiche a campione, con l'esame degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché con la valutazione sulla corretta applicazione dei principi indicati nella nota integrativa.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha effettuato controlli periodici delle scritture contabili e quant'altro richiesto dalle vigenti disposizioni, che non hanno evidenziato anomalie di rilievo. Sono stati altresì controllati la corretta tenuta dei libri sociali, il regolare versamento delle ritenute alla fonte e il rispetto dei termini per la presentazione delle dichiarazioni previste dalla normativa tributaria.

Nell'ambito dei poteri e dei doveri ad esso attribuiti, il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.



CONCLUSIONI

Il Collegio evidenzia che l'esercizio 2011 si chiude con un avanzo di € 821.

A giudizio del Collegio, il bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, in quanto redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico dell'Istituto.

Per quanto sopra esposto, il Collegio esprime favorevole all'approvazione del bilancio 2011 e alla destinazione dell'utile di esercizio proposta dal Consiglio di Amministrazione.

Milano, 27 marzo 2012

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Firmato

- Dr. Vincenzo Passavanti
- Dr. Sergio Duca
- Rag. Silvio Laganà

PAGINA BIANCA

€ 18,00



170150002720