

SENATO DELLA REPUBBLICA

XVII LEGISLATURA

Doc. **XV**

n. **256**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

(CONI)

(Esercizio 2013)

Comunicata alla Presidenza il 10 aprile 2015

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 32/2015 del 27 marzo 2015	<i>Pag.</i>	7
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato olimpico nazio- nale italiano (CONI) per l'esercizio 2013	»	11

DOCUMENTI ALLEGATI*Esercizio 2013:*

Relazione della Giunta nazionale	»	49
Bilancio consuntivo	»	73
Relazione del Collegio dei revisori	»	115

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

Sezione del controllo sugli enti

**Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla
gestione finanziaria del
COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)
per l'esercizio 2013**

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi gestionale Daniela D'Angiò

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 32/2015.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 27 marzo 2015;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2013, nonché le annesse relazioni della Giunta Nazionale e del Collegio dei revisori dei conti trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Cons. Piergiorgio Della Ventura e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente dell'esercizio 2013;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2013 è risultato che:

1) l'esercizio 2013 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 1.484.478, in diminuzione rispetto al 2012; ciò ha determinato un incremento del patrimonio netto, che è passato da euro 37.726.867 del 2012 ad euro 39.211.347 nell'anno successivo;

2) il valore complessivo della produzione registra un decremento dello 0,5 per cento rispetto all'anno precedente, passando da euro 440.220.616 del 2012 ad euro 438.021.774 nel 2013, da ricon-

durre alla contrazione dei ricavi commerciali delle strutture territoriali;

3) i costi di produzione sono aumentati dello 0,3 per cento circa — da euro 435.283.151 del 2012 ad euro 436.380.452 nell'anno 2013 — in conseguenza dell'incremento dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali ed alle Discipline Sportive Associate;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio dell'esercizio — corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — della Relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2013 — corredato delle Relazioni degli organi amministrativi e di revisione — l'unità Relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per il suddetto esercizio.

ESTENSORE

Piorgio Della Ventura

PRESIDENTE

Luigi Gallucci

Depositata in Segreteria il 30 marzo 2015.

IL DIRIGENTE

(Roberto Zito)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA COMITATO OLIMPICO NAZIO-
NALE ITALIANO (CONI) PER L'ESERCIZIO 2013

S O M M A R I O

<i>Premessa</i>	<i>Pag.</i>	15
1. L'ordinamento e l'organizzazione territoriale	»	16
2. Le Federazioni sportive nazionali, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le Società e le Associazioni Sportive	»	18
3. La riforma della giustizia sportiva	»	20
4. Gli organi	»	21
5. Il personale	»	23
6. L'attività	»	24
7. Il bilancio	»	27
7.1. Stato patrimoniale	»	28
7.2. Conto economico.....	»	32
8. Conclusioni	»	36

PAGINA BIANCA

Premessa

Sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (nel seguito della Relazione denominato CONI), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli Affari regionali, le Autonomie e lo Sport, ed assoggettato al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958 n. 259, la Corte ha riferito con referto relativo all'esercizio 2012, pubblicato in Atti Parlamentari, XVII Legislatura, Doc. XV n. 97.

Con la presente Relazione, la Corte riferisce al Parlamento, con le modalità di cui all'art. 7 della predetta legge n. 259/1958, sulla gestione relativa all'esercizio 2013, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

I. L'ORDINAMENTO E L'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

Il CONI, Confederazione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate a cui è demandata l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale, è disciplinato dal D.lgs. n. 242 del 23 luglio 1999, e da successivi atti normativi che hanno attuato la riforma dell'Ente stesso.

Per quanto riguarda l'evoluzione legislativa che ha portato a tale riforma, la nascita della Spa CONI Servizi, interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e le modifiche normative di cui al D.L. 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti Relazioni con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito.

Il 19 febbraio 2013 è avvenuta l'elezione dei nuovi vertici ed Organi Collegiali del CONI: Presidente, Consiglio Nazionale e Giunta Nazionale.

A seguito di tale elezione, in data 15 maggio 2013, l'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione il quale, a sua volta, ha eletto il nuovo Amministratore Delegato ed il Direttore Generale; con DPCM 6 dicembre 2013, è stata definita la nuova composizione del Collegio dei Revisori del CONI, con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 – 5 dicembre 2017.

Nel corso dell'anno 2013, il CONI, attraverso la Giunta Nazionale, ha ridefinito l'organizzazione delle proprie Strutture Territoriali, confermando la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ed introducendo i c.d. CONI Point, destinati a diventare il Presidio Operativo Provinciale dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei Dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Sono state anche attivate una serie di iniziative e soluzioni organizzative, come la creazione di Commissioni di lavoro, finalizzate alla creazione di maggiore collegialità nella *governance* e nei processi decisionali da parte dei vertici dell'Ente.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, come si evince dal prospetto che segue, nell'anno 2013, la situazione delle Strutture Territoriali è notevolmente migliorata rispetto al 2012 (il risultato netto d'esercizio è passato da -331 mgl di € a 37 mgl di €), con conseguente incremento della consistenza patrimoniale che, al 31 dicembre 2013, è pari a 11.075 mgl di €.

COSTI E RICAVI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI		<i>(in migliaia)</i>	
	2012	2013	
Contributi Coni	14.880	16.219	
Ricavi propri	8.444	5.308	
TOTALE (A)	23.324	21.527	
Costi per progetti vari (*)	16.690	9.724	
Costi per progetto" alfabetizzazione motoria"	6.981	11.787	
Totale Costi (B)	23.671	21.510	
Risultato Gestione operativa (A-B=C)	-347	17	
Gestione finanziaria (D)	42	17	
Gestione straordinaria (E)	-26	4	
Risultato netto d'esercizio (C+D+E=F)	-331	38	
Patrimonio iniziale	11.367	11.036	
Patrimonio al 31-12	11.036	11.075	

(*) a livello centrale e locale

2. LE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI, LE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE, GLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA, LE SOCIETÀ E LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE

Come già ampiamente illustrato nelle Relazioni precedenti, tra i requisiti richiesti affinché un'associazione privata entri a far parte del sistema CONI vi è quello che le associazioni stesse si costituiscano senza scopi di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) che le Discipline Sportive Associate (DSA) - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciute rispettivamente dall'art. 15 del d.lgs. n. 242/1999 e dal DPR 10 febbraio 2000 n. 361 - ricevono dal Coni dei contributi, la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta Nazionale, a cui è demandata anche l'approvazione dei bilanci e del programma delle attività.

In merito all'organizzazione di tali associazioni, degli Enti di promozione sportiva e delle associazioni benemerite, si fa riferimento a quanto esposto nella Relazione precedente.

Per quel che riguarda le Federazioni, nel 2013 il Consiglio Nazionale, su proposta della Giunta Nazionale, ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva (EPS) su base regionale - Regione Lombardia - nei confronti di Sport Padania (già attribuito con deliberazione del Consiglio Nazionale nel 2004).

A fronte di tale revoca e non essendosi proceduto nell'anno a nuovi riconoscimenti, il numero degli Enti è passato da 16 a 15.

Invariato resta, invece, il numero delle Discipline Sportive Associate: pari a 19, di cui 17 associate al CONI, una associata alla Federazione Italiana di Canottaggio (Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF) ed una alla Federazione Italiana Canoa Kayak (Federazione Italiana Rafting - FIRAFT).

Le Associazioni Benemerite (quelle, cioè, che hanno ottenuto particolari benemeritenze in ambito sportivo) sono rimaste 19 e l'assegnazione del contributo economico in loro favore è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Nel 2013 si è concluso lo sviluppo delle “Sezioni Parallele” del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche, con anche la finalità di evidenziare le cd. “Basi Associative Sportive” (BAS) che, pur praticando attività sportiva nei ruoli delle FSN/DSA/EPS e contribuendo alla diffusione del movimento sportivo, non possono vantare alcun riconoscimento ai fini sportivi.

In linea generale, per quanto attiene ai rapporti tra il CONI e le strutture territoriali, la Corte richiama l’attenzione dell’ente sulla necessità che i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Nazionali e degli altri enti finanziati, vengano subordinati a puntuali e rigorosi obiettivi, connessi all’incremento della pratica sportiva ed alla sua diffusione, nonché alla verifica dei risultati raggiunti; osservazione, quest’ultima, formulata anche dal Collegio dei Revisori, nella relazione che accompagna il Bilancio d’esercizio 2013.

Ancora nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l’ente dovrà continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati, Strutture Territoriali comprese, anche al fine di ottimizzare i costi.

Vanno, infine, invitati gli Organi centrali del CONI a valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle Strutture Centrali e Territoriali, al fine di conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.

3. LA RIFORMA DELLA GIUSTIZIA SPORTIVA

Nel corso del 2013 sono state sottoposte al Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport 69 controversie arbitrali e all'Alta Corte di Giustizia Sportiva 37 istanze di ricorso.

A fine dicembre 2013, è stata varata dal CONI la riforma della giustizia sportiva che ha introdotto, in piena autonomia ed indipendenza, il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport.

Gli obiettivi della riforma sono stati principalmente: garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo, preservare l'autonomia delle Federazioni nell'amministrazione della giustizia e responsabilizzare ulteriormente gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito *ex lege* al CONI nei confronti delle Federazioni medesime.

4. GLI ORGANI

Sono organi del CONI:

- a) il Consiglio nazionale;
- b) la Giunta nazionale;
- c) il Presidente;
- d) il Segretario generale;
- e) il Collegio dei revisori dei conti.

Tali organi restano in carica quattro anni e i componenti sono rieleggibili per più mandati, ad eccezione del Presidente, dei rappresentanti delle Federazioni sportive nazionali e Discipline sportive associate, del rappresentante nazionale degli Enti di promozione sportiva e dei rappresentanti delle strutture periferiche del CONI facenti parte della Giunta Nazionale, i quali non possono rimanere in carica oltre due mandati.

È consentito un terzo mandato consecutivo, se uno dei due mandati precedenti ha avuto durata inferiore a due anni e un giorno, per causa diversa dalle dimissioni volontarie.

Gli attuali organi sono stati nominati il 19 febbraio 2013, per il quadriennio 2013–2016.

Nella tabella che segue, sono indicate le indennità percepite nell'anno 2013 dagli organi dell'Ente.

Organi	Data nomina	Nr. Componenti	Nr. percettori	Indennità unitaria in €
Presidente	19/02/2013	1	1	176.321
Vicepresidenti Giunta	19/02/2013	2	2	43.631
Giunta Nazionale	19/02/2013	16	15	6.693
Consiglio Nazionale	19/02/2013	76	72	5.020
Pres. Collegio dei Revisori (1)	13/10/2009	1	0	6.693
Componenti Collegio dei Revisori (1)	13/10/2009	4	4	5.020
Supplenti Collegio	13/10/2009	1	0	1.255
Pres. Alta Corte Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	25/06/2008	2	2	14.580
Componenti Alta Corte Giustizia Sportiva	25/06/2008	3	3	12.150
Pres. CO.V.I.S.P.	30/04/2004	1	1	11.097
Componenti CO.V.I.S.P.	30/04/2004	2	2	9.234
Commissione Nazionale Atleti	19/02/2013	13	13	30
Commissione Benemerenze Sportive	20/03/2013	16	8	30

(1) In data 6/12/2013 è stato nominato il nuovo Collegio composto da 1 presidente e 2 componenti che percepiscono le medesime indennità dei precedenti componenti del Collegio

Nel corso dell'anno la Giunta Nazionale si è riunita 13 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 16 componenti, pari ad € 162.

Le riunioni del Consiglio Nazionale sono state 7, con un gettone di presenza di importo giornaliero pari a quello previsto per la Giunta.

5. IL PERSONALE

Il personale del CONI, a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 138/2002, convertito con legge n. 178/2002 è passato dall'8 luglio 2002 alle dipendenze della CONI Servizi S.p.a., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso.

A seguito di ciò, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di Servizio stipulato tra le due parti.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia alla Relazione della Corte dei conti su Coni Servizi Spa.

6. L'ATTIVITÀ

L'attività del CONI nel 2013 ha riguardato principalmente:

- l'XI edizione dell'European Youth Olympic Winter Festival (EYOWF) di Brasov (Romania, 17-22 febbraio 2013); manifestazione che ha visto la partecipazione di giovani atleti dai 15 ai 18 anni, in rappresentanza di 18 nazioni, nell'ambito di 8 discipline sportive. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 42 atleti in totale, conquistando il 6° posto nel medagliere finale ed 8 medaglie complessive (2 ori, 4 argenti e 2 bronzi);
- la XVII edizione dei Giochi del Mediterraneo di Mersin (Turchia, 20-30 giugno 2013), dove l'Italia ha partecipato con una squadra dall'età media di 25 anni, confermando comunque l'altissimo livello competitivo dei giovani atleti, riaffermandosi al 1° posto nel medagliere con un totale di 186 medaglie (70 ori, 52 argenti e 64 bronzi);
- la XII edizione degli dell'European Youth Olympic Festival (EYOF) di Utrecht (Olanda, 14-19 luglio 2013), manifestazione riservata a giovani atleti dai 13 ai 17 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una squadra composta da 116 atleti, conquistando 22 medaglie e classificandosi al 5° posto nel medagliere finale.

In preparazione dei XXII Giochi Olimpici Invernali di Sochi (Russia, 7-23 febbraio 2014), l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha incontrato più volte, nel corso del 2013, la Federazione Italiana Sport Invernali e Sport del Ghiaccio, per coordinare insieme le modalità di formazione della squadra azzurra ed avviare le attività di assistenza alla delegazione. Diversi sopralluoghi sono stati effettuati a Sochi, durante i quali si sono svolte riunioni con i vari responsabili del Comitato Organizzatore Sochi 2014 e sono state effettuate ispezioni sia dei tre villaggi olimpici ospitanti la delegazione italiana, che dei siti di gara e di allenamento.

E' stato costituito il Club Olimpico Sochi 2014, oltre che il nuovo Club Olimpico Rio 2016.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha altresì provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari ed ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31, comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32, paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

In particolare, negli ultimi mesi del 2013, si è provveduto al rinnovo dei Protocolli d'Intesa e delle Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione.

I nuovi accordi sottoscritti sono orientati ad una più efficiente allocazione delle risorse e ad una migliore distribuzione dei contributi per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale alle attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali volti a potenziare e diffondere la cultura e la pratica sportiva quali strumenti di contrasto alla sedentarietà, soprattutto nell'ambito scolastico.

Tra i programmi realizzati nel 2013, si possono brevemente elencare:

- Giochi Sportivi Studenteschi (le cui finali si sono svolte a Roma, dal 4 al 6 giugno, e a L'Aquila, dal 7 al 10 giugno).
- Manifestazioni nazionali di Scacchi (Montecatini), Pesi (Lignano Sabbiadoro), Biliardo (Mozzate), Bridge (Palinuro).
- “Educamp – Scuole aperte per ferie”, progetto che, rispetto alle edizioni precedenti si è ulteriormente ampliato, articolandosi in 29 sedi sull'intero territorio nazionale e raggiungendo 11.980 iscrizioni.
- Progetto “Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria”, giunto al quarto anno di svolgimento ed alla sua ultima annualità di sperimentazione, continua a mostrare un trend positivo nel numero dei coinvolgimenti (3.423 plessi scolastici, a fronte dei 1.975 dell'anno precedente, ed un totale di 511.296 di alunni, quasi raddoppiati rispetto ai 294.999 del 2012).
- Progetto “Giochi della gioventù”, giunto alla 7ª edizione, ha conseguito il significativo risultato di introdurre nelle Linee Guida ministeriali il concetto di “sport inclusivo” (tutti protagonisti, nessuno escluso), con la finalità di coinvolgere e motivare maggiormente gli alunni partecipanti e, al tempo stesso, stimolare la discussione sul tema dei sani stili di vita e della pratica sportiva.
- Progetto “Giosport”, previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR, ha costituito la base di partenza del progetto di Alfabetizzazione Motoria, tendente al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria.
- Con il supporto del contributo annuo del CONI alle Comunità Italiane all'Estero (CIE), la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportive organizzati dai Delegati Esteri nei rispettivi Paesi.

Tutte le attività sopra esposte sono state gestite e coordinate dalla Società Coni Servizi S.p.A., la quale ha curato l'organizzazione degli eventi, sia a livello logistico che con la messa a disposizione di risorse umane, in base anche alle disposizioni del vigente Contratto di Servizio (sottoscritto il 27 maggio 2013).

Intensa e fondamentale, come negli anni scorsi, è stata l'attività antidoping da parte delle strutture che operano nell'ambito dell'Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO).

Il 1° luglio 2013 la Giunta Nazionale CONI ha proceduto al rinnovo della composizione degli organismi che operano nel suddetto ambito, per il quadriennio olimpico 2013/2016.

La Giunta ha altresì approvato delle modifiche alle Norme Sportive Antidoping (NSA) le quali prevedono, tra l'altro, la suddivisione strutturale del Tribunale Nazionale Antidoping in due sezioni distinte per materia.

7. IL BILANCIO

Il bilancio di esercizio 2013, approvato dal Consiglio Nazionale il 7 maggio 2014 con deliberazione n. 1507, è stato redatto secondo i principi civilistici economico-patrimoniali, così come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

L'esercizio al 31 dicembre 2013 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.484.480, con un incremento del patrimonio netto che è passato da € 37.726.867 del 2012 ad € 39.211.347 nel 2013.

Tale risultato positivo è stato determinato, come si evince dalle Relazioni allegate al Bilancio dagli Organi dell'Ente (Giunta Nazionale e Collegio dei revisori), dall'incremento del contributo pubblico (+3.000.000 di euro); in particolare:

– il PREU (Prelievo Erariale Unificato), assegnato ai sensi della legge 28 gennaio 2009, n. 2, art. 30 bis, comma 5, nel 2013 è stato erogato al CONI, in competenza d'esercizio, in misura più che doppia rispetto al 2012 (€ 16.701.000 rispetto ad € 7.593.000);

– la Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre ha assegnato ed erogato all'Ente un contributo di importo pari ad € 4.590.000.

Allo stesso tempo, si è avuta una contrazione dei costi per beni e servizi, a seguito della riduzione:

– del corrispettivo del Contratto di Servizio con Coni Servizi S.p.A.; in particolare, la complessiva riduzione del suddetto Contratto è stata pari ad € 6.201.000, di cui una quota risulta accantonata e versata al Bilancio dello Stato in data 13 giugno 2013. La diminuzione dei costi per tale voce è ascrivibile principalmente al decremento degli oneri per il personale (transitato dalla Società alle Federazioni, ex art. 30 CCNL), oltre che alle minori attività del 2013 rispetto al 2012 (anno olimpico), per lo sviluppo e valorizzazione dei marchi CONI e per l'organizzazione della spedizione italiana ai Giochi di Londra;

– dei costi dei materiali e servizi, forniti direttamente al CONI dagli sponsor nell'ambito delle attività realizzate per i Giochi di Londra 2012.

Anche nel 2013, l'Ente ha attuato, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica.

In particolare, le riduzioni si riferiscono alle spese sostenute per Organi collegiali, per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per missioni, per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

7.1 Stato patrimoniale

ATTIVITA'	2012	2013	%
<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>			
Immobilizzazioni Immateriali	9.004.122	8.360.964	-7%
Immobilizzazioni Materiali	0	0	
Immobilizzazione finanziarie	0	0	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	9.004.122	8.360.964	-7%
<u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>			
Crediti			
verso lo Stato			
verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	3.085.640	4.025.522	30%
verso Federazioni Sportive nazionali	270.373	270.373	0%
verso Discipline Sportive Associate			
verso Enti Promozione sportiva			
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite			
verso Erario	598.905	24.543	-96%
verso altri soggetti (*)	2.392.910	1.565.106	-35%
TOTALE CREDITI	6.347.828	5.885.544	-7%
Acconti- Anticipazioni			
Enti finanziati	24.469.856	26.971.793	10%
Altri (**)	12.046.108	15.833.336	31%
Totale Acconti-Anticipazioni	36.515.964	42.805.129	17%
Disponibilità liquide	17.188.307	27.867.865	62%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	60.052.099	76.558.538	27%
<u>RATEI E RISCONTI</u>			
Ratei attivi	1.500	7.274	
Risconti attivi		1.168.401	
RATEI E RISCONTI (C)	1.500	1.175.675	78278%
TOTALE ATTIVITA' (A+B+C)	69.057.721	86.095.177	25%

(*) Tale voce è rappresentata al netto della quota accantonata a "Fondo Svalutazione Crediti v/s altri soggetti" (ved. Tab. "Crediti vs/altri soggetti", pag. 16)

(**) Nel 2012 è ricompreso l'anticipo erogato nel mese di dicembre 2012 a Coni Servizi (€ 12.000.000) per l'attività richiesta dal Coni per il 2013

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	31/12/2012	31/12/2013
Coni Servizi S.p.A.	1.410.000	812.000
Comitati territoriali vs. terzi	548.000	566.000
Crediti commerciali	375.000	122.000
Organi di giustizia	24.000	0
Antidoping	0	0
Crediti CIO e COE	0	51.000
Altri crediti	306.000	317.000
Crediti vs/altri soggetti	2.663.000	1.868.000
- Fondo Svalutazione Crediti vs/altri soggetti	270.000	303.000
TOTALE	2.393.000	1.565.000

Le DISPONIBILITÀ LIQUIDE dell'Ente, al 31 dicembre 2013, risultano pari ad € 27.868.000 e comprendono:

- l'effettiva liquidità del CONI, rappresentata dai conti correnti/contanti (sia a livello centrale, che a livello di Strutture Territoriali), per 10.719.000 euro, corrispondente al 3% in meno del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio (stabilito dalla normativa vigente come limite massimo di somme liquide detenibili);
- le giacenze presso la tesoreria centrale della Banca d'Italia, notevolmente aumentate rispetto al 2012 (da € 7.117.000 ad € 17.149.000). Tale incremento è ascrivibile principalmente alle risorse finanziarie incassate dall'Ente per la mutualità sportiva, oltre che a quelle assegnate con vincolo di destinazione alle Federazioni per contributi integrativi a fine 2013.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE	31/12/2012	31/12/2013	DIFFERENZA
Coni (centrale)	6.996.000	8.333.000	1.337.000
Comitati territoriali	3.075.000	2.386.000	-689.000
TOTALE DISPONIBILITÀ'	10.071.000	10.719.000	648.000
Conto Tesoreria centrale presso Banca d'Italia	7.117.000	17.149.000	10.032.000
TOTALE	17.188.000	27.868.000	10.680.000

Il saldo della voce **RATEI e RISCOINTI ATTIVI** è pari ad € 1.175.675 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi alla quota di costi liquidati nel 2013 per le forniture di materiale sportivo, rinviati per competenza economica all'esercizio 2014, in quanto riconducibili alle attività svolte per le Olimpiadi invernali di Sochi 2014.

PASSIVITA'	2012	2013	%
PATRIMONIO NETTO			
Riserve	12.061.668	12.061.668	0%
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	21.442.601	25.665.199	20%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	4.222.598	1.484.480	-65%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	37.726.867	39.211.347	4%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	5.712.793	6.650.420	16%
DEBITI			
verso banche	0		
verso altri finanziatori	0		
acconti	0		
verso fornitori	5.758.566	6.259.238	9%
verso Erario	832.405	130.916	-84%
verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale	163.069	296.007	82%
altri debiti	17.448.046	31.082.785	78%
TOTALE DEBITI (C)	24.202.086	37.768.946	56%
RATEI E RISCOINTI (D)	1.415.975	2.464.464	74%
TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)	69.057.721	86.095.177	25%
CONTI D'ORDINE	19.229.482	18.519.553	-4%

Si registra un aumento del patrimonio netto, +4 % rispetto all'anno precedente, a seguito dell'avanzo economico maturato nell'esercizio (€ 1.484.480).

La somma complessiva di € 39.211.347 è data da € 28.136.838 della Struttura centrale (di cui riserve per 12.061.668 euro) ed € 11.074.509 delle Strutture Territoriali.

Tra i "debiti verso fornitori", a livello di struttura centrale (€ 4.448.018), sono compresi principalmente quelli nei confronti di CONI Servizi S.p.A (€ 3.078.070), dovuti a diverso titolo, come debito residuo, verso la Società ed anche a saldo del corrispettivo del Contratto di Servizio

2013 (compensato, dal punto di vista finanziario, nel 2014 al momento dell'erogazione delle tranche di competenza 2014).

Nella stessa voce, è altresì compresa la quota residua non ancora liquidata degli impegni economici assunti dal CONI (competenza 2011 e 2012) a favore del Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020.

La voce “Altri Debiti” nel 2013 è pari ad € 31.082.785 ed è composta, principalmente, da debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali (€ 24.993.296), debiti verso Regioni, Comuni, altri Enti Pubblici e Privati (€ 4.012.195), debiti verso Discipline Sportive Associate (€ 315.000), debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva (€ 1.005.147), debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite (€ 111.050) e debiti verso altri soggetti (646.098). Tale voce registra un incremento del 78% rispetto al 2012.

7.2 Conto economico

VALORE DELLA PRODUZIONE	2012	2013	%
Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti			
Contributi da parte dello Stato	416.306.371	419.305.912	0,7
Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	3.457.002	4.562.935	32,0
Contributi dal CIO, COE	745.346	134.926	-81,9
Altri contributi		4.590.000	
TOTALE	420.508.719	428.593.773	1,9
Ricavi			
Ricavi Commerciali	10.816.684	3.774.032	-65,1
Ricavi per Organi di Giustizia	388.870	287.180	-26,2
Ricavi diversi	62.501	58.580	-6,3
TOTALE	11.268.055	4.119.792	-63,4
Totale Contributi e ricavi attività centrale	431.776.774	432.713.565	0,2
Totale ricavi strutture territoriali	8.443.842	5.308.209	-37,1
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	440.220.616	438.021.774	-0,5

Il valore complessivo della produzione ha registrato un decremento dello 0,5% rispetto all'anno precedente (corrispondente ad una differenza di 2.198.842 euro), da ricondurre alla contrazione dei ricavi commerciali delle strutture territoriali.

Tale divario è motivato dal fatto che il 2012 è stato un "anno olimpico" (Giochi Olimpici e Paraolimpici di Londra 2012) e per questo ha garantito il massimo dello sviluppo commerciale del marchio CONI, in virtù della rilevante visibilità assicurata ai partner commerciali del CONI in occasione della suddetta manifestazione.

Sono aumentati di 3.000.000 di euro i contributi da parte dello Stato; in particolare, nel 2013 il contributo per la parte ordinaria è stato maggiore rispetto all'importo assegnato nel 2012.

Risultano aumentati anche i contributi da parte di Enti Pubblici (+32%), assegnati dal MIUR e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per finanziare, congiuntamente al CONI, il progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria per l'anno scolastico 2012-2013.

COSTI DELLA PRODUZIONE	2012	2013	%
Costi per gli organi dell'Ente e Commissioni			
Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidente	295.810	295.777	-0,01%
Emolumenti e rimborsi Organi Naz. e Membri Italiani di Organi Sportivi Internazionali	667.414	754.342	13%
Emolumenti e rimborsi Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	50.629	52.487	4%
Funzionamento Commissioni ed Organi di Giustizia	102.523	104.648	2%
Spese di rappresentanza	1.570	6.712	328%
Oneri previdenziali	92.560	113.879	23%
TOTALE	1.210.506	1.327.845	10%
Contributi per attività istituzionali			
Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	242.158.093	256.136.149	6%
Contributi straordinari alle Federazioni Sportive Nazionali	0	0	
Contributi Discipline Sportive Associate	2.594.853	3.189.500	23%
Contributi Enti Promozione Sportiva	14.826.706	14.974.739	1%
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	3.796.964	3.784.264	-0,3%
Contributi Vari	5.461.252	4.692.538	-14%
TOTALE	268.837.868	282.777.190	5%
Acquisto di Beni e Servizi			
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	128.623.191	122.421.752	-5%
Altri costi per beni e servizi (*)	7.195.676	2.034.086	-72%
TOTALE	135.818.867	124.455.838	-8%
Altri costi			
Contenzioso	175.144	201.019	15%
Assicurazione Atleti	0	0	
Collettività Italiane all'Estero	398.000	324.586	-18%
Rimborsi Stato per riduzioni spese	3.049.919	3.040.158	
Altri costi	300.691	117.055	-61%
TOTALE	3.923.754	3.682.818	-6%
Ammortamenti e Svalutazioni	1.071.399	1.514.678	41%
Accantonamenti per rischi ed oneri	750.000	1.111.754	
Totale Costi attività centrale	411.612.394	414.870.123	0,8%
Totale Costi Strutture Territoriali	23.670.759	21.510.330	-9%
Totale Costi della produzione (B)	435.283.153	436.380.453	0,3%
Differenza tra Valore (***) e Costi produzione (A-B=C)	4.937.463	1.641.321	-67%
Proventi ed oneri finanziari			
Proventi finanziari	86.205	56.722	-34%
Oneri Finanziari	-5.235	-20.789	
TOTALE (D)	80.970	35.933	-56%
Proventi ed oneri straordinari			
Proventi straordinari	302.168	961.423	218%
Oneri straordinari	-160.858	-41.625	-13%
TOTALE (E)	141.310	619.798	339%
Imposte sul reddito (F)	937.148	812.574	-13%
Avanzo/Disavanzo dell'esercizio (C+D+E-F)	4.222.595	1.484.478	-65%

(*) di cui: 1) € 1.413.000 per forniture di beni e servizi erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali

2) € 621.000 per forniture di beni e servizi per il progetto di "alfabetizzazione motoria".

(**) Valore della produzione (A): ved. Tabella pag. 19

Il costo della produzione, come risulta dal prospetto riepilogativo, è aumentato dello 0,3% circa, in conseguenza, soprattutto, dell'incremento dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali ed alle Discipline Sportive Associate.

La voce “costi per Organi e Commissioni” include i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e comprende, quindi, i costi relativi agli emolumenti, gli oneri previdenziali, i gettoni di presenza, i rimborsi spese a piè di lista, nonché i costi di funzionamento delle Commissioni e degli Organi di giustizia Sportiva e le spese di rappresentanza.

Gli importi relativi alle suddette voci sono stati erogati e valorizzati in Bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa), effettuate in base alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica (legge n. 266/2005, art. 1; legge n. 133/2008, art. 61, comma 1; legge n. 122/2010, art.6, commi 1 e 3).

Rispetto all'esercizio precedente, in cui si registrava un avanzo di € 4.222.595, il 2013 presenta ancora un andamento positivo, ma con un risultato economico della gestione sensibilmente inferiore (€ 1.484.480), nonostante l'incremento del contributo pubblico e la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con CONI Servizi S.p.A.; ciò è dovuto principalmente, come innanzi evidenziato, alla circostanza che nel 2012, anno di svolgimento dei Giochi Olimpici, le possibilità di sviluppo commerciale per il CONI sono state senz'altro superiori.

8. CONCLUSIONI

L'attività del CONI nel 2013 ha riguardato principalmente l'XI edizione degli EYOWF di Brasov, la XVII edizione dei Giochi del Mediterraneo di Mersin, la XII edizione degli EYOF di Utrecht e le diverse fasi di preparazione ai XXII Giochi Olimpici Invernali di Sochi (Russia, 7-23 febbraio 2014). Come ogni anno, si sono svolte anche molte altre manifestazioni sportive importanti per le quali si rinvia al relativo capitolo.

Nel 2013 è stata varata dal CONI la riforma della giustizia sportiva che ha introdotto il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport.

Per quanto riguarda la gestione economica, il 2013 si è chiuso con un avanzo economico pari ad € 1.484.478, determinando un incremento del patrimonio netto che è passato da € 37.726.867 del 2012 ad € 39.211.347 l'anno successivo.

Tale risultato positivo, come si evince dalle Relazioni allegate al Bilancio degli Organi dell'Ente (Giunta Nazionale e Collegio dei revisori), è certamente ascrivibile al risultato positivo della gestione centrale (+1.446.000 euro), mentre la gestione delle Strutture Territoriali registra un sostanziale pareggio (+38.000 euro). Più in particolare, esso è stato determinato dall'incremento del contributo pubblico, dall'assegnazione dei contributi per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre, dalla riduzione del corrispettivo del Contratto di Servizio con CONI Servizi S.p.A., nonché dalla contrazione dei costi dei materiali e servizi, che nell'anno 2013 sono stati forniti al CONI dai partner commerciali.

Il contributo ordinario dello Stato si è incrementato dello 0,7% (contabilizzato in +3.000.000 di euro) ed il valore complessivo dei contributi (anche da parte di Enti Pubblici, CIO, COE ed altri Enti) è aumentato dell'1,9% circa (passando da € 420.508.719 del 2012 ad € 428.593.773 nel 2013).

Il valore della produzione ha registrato un decremento dello 0,5% (corrispondente a -2.198.842 di euro), passando da € 440.220.616 ad € 438.021.774, dovuto soprattutto alla contrazione dei ricavi commerciali delle strutture territoriali.

Lieve è stato l'aumento dei costi della produzione (+0,3%), passati da € 435.283.153 ad € 436.380.453; aumento determinato principalmente dall'aumento dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali ed alle Discipline Sportive Associate, alle spese di rappresentanza ed ai relativi costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni.

È poi necessario subordinare i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Nazionali e degli altri Enti finanziati, a puntuali e rigorosi obiettivi, connessi all'incremento della pratica sportiva ed alla

sua diffusione, nonché alla verifica dei risultati raggiunti; osservazione, quest'ultima, formulata anche dal Collegio dei Revisori, nella relazione che accompagna il Bilancio d'esercizio 2013.

Ancora nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l'ente dovrà continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati, Strutture Territoriali comprese, anche al fine di ottimizzare i costi.

Vanno, infine, invitati gli Organi centrali del CONI a valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle Strutture Centrali e Territoriali, al fine di conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F.lli' followed by a stylized name.

La voce “altri contributi” si riferisce alle risorse assegnate al CONI dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre, finalizzata al sostegno degli investimenti per la sicurezza degli impianti sportivi, al finanziamento di almeno due progetti per anno volti a sostenere discipline sportive diverse da quelle calcistiche ed allo sviluppo dei settori giovanili delle società professionistiche.

In tale contesto, la Fondazione ha assegnato ed erogato all’Ente, nel 2013, un contributo di importo pari ad € 4.590.000.

PAGINA BIANCA

COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO
(CONI)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Di Lorenzo
11/5/14



UFFICIO ORGANI COLLEGIALI
Prot. n. 53

Roma, 07 MAG 2014

Ministero per gli Affari Regionali Turismo
e Sport
Ufficio per lo Sport

Ministero dell'Economia e Finanze
Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato
Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV

Corte dei Conti
Sezione controllo Enti

Loro sedi

OGGETTO: deliberazione n.1507 concernente l'approvazione bilancio d'esercizio 2013.

Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione, copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del CONI nella riunione del 7 maggio 2014.

Distinti saluti


Il Segretario Generale
(Roberto Fabbricini)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegati
Alessandro Cherubini

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

n. 1507	del 7 maggio 2014
OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2013	
<u>Esecuzione:</u>	<input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<u>Conoscenza:</u>	<input type="checkbox"/> A1 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<u>Consegnata ii:</u>	

IL CONSIGLIO NAZIONALE

VISTI gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

VISTI gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d1) dello Statuto dell'Ente;

VISTO il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

VISTA la propria deliberazione n. 1497 del 13 novembre 2013, attraverso la quale è stata deliberata la 1^ rimodulazione del budget 2013 dell'Ente, successivamente approvata dalle Autorità Vigilanti;

CONSIDERATO il contratto di servizio per l'anno 2013 sottoscritto il 27 maggio 2013 con la Coni Servizi SpA;

Copia conforme
all'originale
Segretario Organi
Collegiali
Alessandro Onofri
CONI

Deliberazione n. 1507 dei 7 maggio 2014

- 2 -

CONSIDERATO il susseguirsi delle festività, tra metà aprile ed il 5 maggio, che ha determinato il differimento dell'approvazione del bilancio consuntivo 2013 alla prima data utile per la convocazione della Giunta e del Consiglio Nazionale, ossia il 6 e 7 maggio 2014;

VISTA la deliberazione n. 143 del 6 maggio 2014, attraverso la quale la Giunta Nazionale ha proposto l'approvazione del bilancio d'esercizio 2013 del CONI;

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2013 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2013, pari ad €/000 1.484.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione

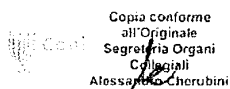
IL SEGRETARIO
F.to Roberto Fabbricini

IL PRESIDENTE
F.to Giovanni Malagò

VISTO: se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

Il responsabile
Fabrizio Raymondì

PAGINA BIANCA



INDICE DEL DOCUMENTO

ORGANI DEL CONI

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

ALLEGATI

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati:

- Federazioni Sportive Nazionali
- Discipline Sportive Associate
- Enti di Promozione Sportiva
- Associazioni Benemerite
- Gruppi Sportivi Militari e Civili

Tabelle relative alle Strutture Territoriali del CONI

La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sarà disponibile, come di consueto, alla data del Consiglio Nazionale

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Centrali
Alessandro Cherubini

PRESIDENTE

G. Malagò

CONSIGLIO NAZIONALE*Presidente G. Malagò**Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) G. Abete (FIGC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) G. Bolognini (FISG) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) M. Dell'Olio (FISW) L. Di Mauro (FIH) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AeCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) L. Pancalli (CIP) S. J. Park (FITA) M. Pellicone (FIJLKAM) G. Petrucci (FIP) F. Puromuto (FIGH) G. Ravà (FICr; Comm FISE) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITA V) G. Scarso (FIS) M. Scarzeila (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

Rappresentanti Strutture Territoriali CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	G. Abbate (Delegati Provinciali Sud)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	E. Giani (Delegati Provinciali Centro)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

Rappresentanti Atleti

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FCri)

Rappresentanti Discipline Associate

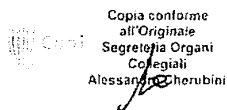
A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli

**GIUNTA NAZIONALE**

Presidente G. Malagò

Vice Presidenti

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

Componenti

Dirigenti: G. Abete (FIGC) - S. Anesi - P. Barelli (FIN) - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi

<i>Rappresentanti Atleti:</i>	F. May - A. Sensini
<i>Rappresentante Tecnici:</i>	V. Turisini
<i>Rappresentante Comitati Regionali:</i>	F. Sturani
<i>Rappresentante Delegati Provinciali:</i>	G. Talento
<i>Enti di Promozione Sportiva:</i>	M. Achini
<i>Rappresentante CIP:</i>	L. Pancalli

Componenti CIO

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbrićini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente: A. De Nigro

Componenti: E. Laghi; B. Mazzotta

PAGINA BIANCA

RELAZIONE
DELLA GIUNTA NAZIONALE

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

1. PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2013.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Il 19 febbraio 2013 è avvenuta l'elezione dei nuovi vertici ed Organi Collegiali del CONI: Presidente, Consiglio Nazionale e Giunta Nazionale. Quest'ultima ha proceduto, sulla base dell'indicazione del nuovo Presidente, alla nomina del nuovo Segretario Generale e dei Vice Presidenti.

A seguito di tale elezione, nel marzo 2013 i tre consiglieri di Amministrazione della Coni Servizi SpA (di nomina CONI: Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA da parte dell'Assemblea degli Azionisti, avvenuta in data 15 maggio 2013. Il CdA, insediato lo stesso giorno, ha provveduto a nominare il nuovo Amministratore Delegato ed il Direttore Generale della Società, avviandone la attuale gestione.

Con DPCM 6 dicembre 2013, è stata definita la nuova composizione del Collegio dei Revisori del CONI, con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017.

2. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2013 si chiude con un valore della produzione pari ad €/000 438.022, derivante per €/000 432.714 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 5.308 dai ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 414.870, comprensivi principalmente dei contributi per attività istituzionale (€/000 282.777) e del corrispettivo per il contratto di servizio (€/000 122.422, inclusa IVA per €/000 20.964) con Coni Servizi S.p.A.; quelli relativi alle Strutture Territoriali sono, invece, pari ad €/000 21.510. Il costo complessivo della produzione, pertanto, risulta pari ad €/000 436.380.

Il risultato operativo è positivo per €/000 1.641. Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €/000 36), della gestione straordinaria (positiva per €/000 620) e le imposte del periodo (€/000 813), si determina un risultato netto della gestione positivo per €/000 1.484, articolato tra risultato economico positivo della gestione centrale (€/000 + 1.446) e risultato economico positivo delle Strutture Territoriali (€/000 + 38).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, il patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €/000 37.727 (valore al 31.12.2012) ad €/000 39.211 (valore al 31.12.2013), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€/000 28.137) ed alla gestione delle Strutture Territoriali (€/000 11.075).

Facendo un confronto tra 2013 e 2012, emerge un incremento (per ca. €/000 12.300) delle risorse disponibili ed effettivamente allocabili agli enti finanziati, effetto netto dei seguenti principali fattori:

- incremento (per €/000 3.000) del contributo pubblico (così come contabilizzato), in particolare in virtù del fatto che il CONI nel 2013 ha potuto beneficiare dell'assegnazione dallo Stato della componente PREU (Prelievo Erariale Unificato) in misura più che doppia rispetto all'esercizio precedente;
- assegnazione sul 2013 (per €/000 4.590) dei contributi per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre;
- contrazione (per €/000 11.363, incl. IVA) dei costi per beni e servizi, a seguito della riduzione:

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Centrali
Alessandro Cherubini



- ✓ del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi, ascrivibile principalmente al decremento degli oneri del personale nel frattempo transitato dalla Società alle Federazioni, ex art. 30 CCNL, oltreché alle minori attività 2013 rispetto al 2012 anno olimpico, per lo sviluppo e valorizzazione dei marchi CONI e per l'organizzazione della spedizione italiana ai Giochi di Londra;
- ✓ dei costi dei materiali e servizi forniti direttamente al CONI dagli sponsor (*value in kind*) nell'ambito delle attività realizzate sempre per i Giochi di Londra 2012.
- **contrazione dei ricavi commerciali** da sfruttamento del marchio CONI per €/000 7.043, coerentemente con quanto sopra detto su Londra 2012.

Il CONI ha allocato tali maggiori risorse nette principalmente sulla contribuzione alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso l'assegnazione di: contributi integrativi sul 2013 volti a rafforzare l'attività federale di PO/AL e sportiva; contributi nell'ambito delle progettualità riconosciute dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre; maggiori contributi per risorse umane, come conseguenza dei citati passaggi di personale da Coni Servizi SpA alle Federazioni. Anche i trasferimenti riconosciuti alle Discipline Sportive Associate registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente, passando da €/000 2.595 ad €/000 3.190 (+23%).

Nel corso dell'esercizio - e come descritto più nel dettaglio nel proseguo della presente relazione -, il CONI ha ridefinito l'organizzazione delle proprie **Strutture Territoriali**, confermando la figura del Delegato Provinciale (già prevista nel precedente modello) ed introducendo i c.d. CONI Point, destinati a diventare il presidio operativo provinciale dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei Dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

E' stata poi avviata la **riorganizzazione della struttura e delle attività di marketing**, riferimento unitario e sinergico per tutte le attività di sviluppo marketing e commerciale sia dell'Ente, che di Coni Servizi SpA.

E' stato confermato ed ulteriormente sviluppato, rispetto all'esercizio precedente, il **progetto di supporto sportivo e motorio nella scuola primaria** (scuole elementari), con l'aumento della diffusione sul territorio, potendo far affidamento sia sul finanziamento del CONI, che del MIUR e della PCM per complessivi €/000 12.000.

Sono state infine attivate una serie di iniziative e soluzioni organizzative (creazione di commissioni di lavoro, individuazione di referenti della Giunta e del Consiglio Nazionale) finalizzate alla **creazione di maggiore collegialità nella governance e nei processi di assunzione delle decisioni da parte dei vertici dell'Ente** (per maggiori dettagli si veda l'apposito paragrafo della relazione sulla gestione).

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 436.380) da bilancio 2013 del CONI.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini:



<p>Corrispettivo contratto annuale di servizio netto IVA: €/000 101.458</p>	<p>Versam.ti a Stato (IVA su contr. di servizio + applicazione L. 122/2010): €/000 24.004</p>	<p>Costi Strutture Territoriali: €/000 21.510</p>
		<p>Altri contributi per attività istituzionale: €/000 4.693</p>
		<p>Altro: €/000 3.269</p>
		<p>Acquisto materiale tecnico sportivo e servizi: €/000 2.034</p>
<p>Contributi per attività sportiva - istituzionale: €/000 278.084</p>		<p>Costi per Organi Ente: €/000 1.328</p>

3. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

3.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2013

Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2013 risultano pari ad €/000 419.251, articolate come di seguito riportato.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad €/000 402.550 (rispetto ad €/000 399.254 nel 2012), risultante da un'assegnazione iniziale pari ad €/000 409.150 (ai sensi della L. 30 dicembre 2004, n. 311, art. 1, commi 281 e 282, così come modificata dalla L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 4), successivamente decurtata per complessivi €/000 6.600 in applicazione di diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (art. 13 comma 1 quinquies del D.L. 16/2012, convertito dalla L. 44/2012 - disposizioni urgenti in materia di semplificazioni tributarie; art. 8 comma 3 del D.L. 95/2012, convertito dalla L. 135/2012 - disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica, c.d. spending review; art. 2 comma 1 del D.L. 78/2010, convertito dalla L. 122/2010 - misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica; art. 16, comma 1 e 3 del D.L. n. 98/2011, convertito dalla L. 111/2011 - disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria; art. 3, commi 1 e 2 del DL 120/2013, convertito dalla L. 137/2013 - misure urgenti di riequilibrio della finanza pubblica nonché in materia di immigrazione; D.L. 102/2013, convertito dalla L. 124/2013 - disposizioni urgenti in materia di IMU, di altra fiscalità immobiliare, di sostegno alle politiche abitative e di finanza locale, nonché di cassa integrazione guadagni e di trattamenti pensionistici).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2013 ad €/000 16.701. Esso è stato assegnato per un ammontare più che doppio rispetto agli esercizi precedenti, essendo stato corrisposto sia per la quota

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Charubini



riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2011-2008 (pari ad €/000 9.236), che per il periodo 2012-2008 (pari ad €/000 7.465).

Tutte le suddette assegnazioni risultano erogate dal MEF al CONI nel corso del 2013.
Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

CONTRIBUTI DELLO STATO											
dati in €/ml	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	16,7	7,6	3,2								
Totale	419,3	406,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Altri Contributi		10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Concorsi Pronostici										220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato										200,3	188,3
Totale	419,3	416,8	451,0	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	420,3	414,2
Delta su anno prec. (in valore)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	0,0	(7,6%)	(2,2%)	0,0	(1,1%)	0,0	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	
Delta su 2003											1%

3.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Nel corso del 2013 sono state attuate, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili al CONI (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266).

Il CONI ha accantonato e versato allo Stato €/000 3.040, riferiti ai risparmi sulle spese sostenute dalla sede centrale e dalle strutture territoriali dell'ente (rispettivamente per €/000 258 e per €/000 1.179), oltre che ai risparmi sul corrispettivo del contratto di servizi con la Coni Servizi SpA (€/000 1.603); in particolare tali risparmi riguardano la riduzione delle spese per organi collegiali (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), per missioni (art. 6, comma 12 della L. 122/2010), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autoveicoli, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010).

Tale ammontare è stato interamente versato dal CONI allo Stato nel corso del 2013 (capitolo delle entrate del bilancio dello Stato n. 3492 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 133/2008; capitolo n. 3334 per quanto riguarda le misure di cui alla L. 122/2010), entro le scadenze di legge, ossia il 25 marzo 2013 per le misure di cui alla Legge 133/2008, art.61, commi 1 e 17 (€/000 102), il 13 giugno 2013 per le misure di cui alla Legge 122/2010, art. 6, commi 6 e 11 (€/000 1.603), il 21 ottobre 2013 per le misure di cui ai restanti commi della Legge 122/2010 (€/000 1.335).

3.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2013 e del budget 2013 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2012 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del Decreto Legislativo 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009, n.196;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.
- trasmissione dei dati sui debiti del CONI al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Generale dello Stato, attraverso l'apposita piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

4. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

4.1. Iniziative attivate dalla Giunta Nazionale e dal Consiglio Nazionale del CONI (a cura dell'Ufficio Organi Collegiali)

Nel corso del 2013 sono state indette 13 riunioni della Giunta Nazionale (vs. 9 riunioni del 2012) e 7 riunioni del Consiglio Nazionale del CONI (vs. 4 riunioni del 2012).

Per una gestione più strutturata e focalizzata di alcune tematiche ritenute strategiche, la Giunta Nazionale ha costituito apposite commissioni di lavoro (a titolo onorifico), come di seguito dettagliato:

- commissione sport professionistici, istituita il 15 marzo 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali e di esperti in materia, con l'obiettivo di analizzare le problematiche dello sport professionistico e dell'organizzazione sportiva in generale in Italia, al fine di giungere all'emanazione di una legge quadro;
- commissione compensi da riconoscere ai presidenti federali, istituita il 15 marzo 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali, con l'obiettivo di definire regole certe ai fini dell'individuazione di un compenso forfetario da riconoscere ai presidenti federali a fronte delle attività gestite e responsabilità assunte; la commissione ha completato le attività presentando le proprie proposte, recepite dalla Giunta Nazionale del CONI dell'11 dicembre 2013;
- osservatorio internazionale CONI, istituito il 15 marzo 2013, composto da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali con incarichi internazionali, membri CIO italiani ed esperti in materia, con l'obiettivo di sostenere la politica internazionale dello sport;
- commissione fiscale, istituita il 14 maggio 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti e di esperti in materia delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, con l'obiettivo di approfondire le più rilevanti problematiche fiscali che riguardano il mondo sportivo e di gestire in maniera coordinata i rapporti con l'Agenzia delle Entrate a livello nazionale; in data 14 gennaio 2014 la commissione ha completato la propria attività presentando alla Giunta le proprie proposte, in vista anche di un tavolo condiviso da istituire con l'Agenzia delle Entrate;
- commissione allocazione contributi alle FSN, istituita il 14 maggio 2013, composta da una rappresentanza dei Presidenti delle Federazioni Sportive Nazionali, con l'obiettivo di definire una proposta per la rivisitazione degli attuali parametri e criteri di allocazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali; la commissione ha completato la revisione generale del sistema di allocazione.

Al fine di consentire al CONI un presidio più coordinato e costante su talune attività di elevato interesse, espletate attraverso Coni Servizi SpA, la Giunta ha nominato alcune figure di riferimento istituzionale per le seguenti attività:

- coordinamento attività di preparazione olimpica;

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Coppiali
Alessandro Cherubini



- coordinamento attività Centri di Preparazione Olimpica;
- coordinamento attività della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
- coordinamento fra le attività della Scuola centrale e delle Scuole territoriali dello sport.

Nel corso dell'esercizio la Giunta Nazionale ha deliberato il commissariamento della Federazione Italiana Sport Equestri (FISE) e della Federazione Italiana Pentathlon Moderno (FIPM). Nel primo caso la Giunta ha designato come commissario un presidente federale (coadiuvato da 2 vice-commissari operativi, anch'essi designati dal CONI); nel secondo caso la Giunta ha designato come commissario pro-tempore un vice-presidente del CONI.

Le attività di commissariamento della FIPM sono state completate nel 2013, mentre sono ancora in corso, al momento della predisposizione del presente bilancio, quelle sulla FISE.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nell'esercizio sulla giustizia sportiva si rimanda al paragrafo 4.7.

4.2. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali (a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

Gli appuntamenti sportivi del 2013 sono stati l'undicesima edizione degli EYOWF di Brasov dal 17 al 22 Febbraio, la diciassettesima edizione dei Giochi del Mediterraneo che Mersin (Turchia) ha ospitato dal 20 al 30 Giugno, la XII edizione degli EYOF che Utrecht (Olanda) ha ospitato dal 14 al 19 Luglio.

Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni Italiane il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane importanti, prevalentemente l'Area Sport Preparazione Olimpica, che ha operato in stretta collaborazione con le Federazioni Sportive Nazionali interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza in relazione all'importanza degli eventi.

EYOWF di Brasov 2013

Brasov ha ospitato l'XI edizione degli EYOWF 2013, manifestazione che ha visto la partecipazione di giovani atleti dai 15 ai 18 anni ed accompagnatori delle rispettive federazioni.

I giovani partecipanti in rappresentanza di 18 nazioni si sono confrontati in 8 discipline sportive. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 42 atleti in totale, di cui 23 uomini e 19 donne, 17 tecnici federali, 5 CONI, 1 medico ed un fisioterapista (da IMSS), 1 coordinatore federale, 1 medico federale ed 1 giudice internazionale di pattinaggio.

L'Italia ha gareggiato nelle seguenti discipline sportive con la seguente composizione: Sci alpino (8), Sci di fondo (8), Biathlon (8), Salto (4), Snowboard (8), Pattinaggio di figura (2), Short track (4), riaffermando il proprio valore e conservando una posizione di vertice nel medagliere finale (6° posto), conquistando 8 medaglie: 2 ori, 4 argenti e 2 bronzi, in linea con i risultati delle edizioni precedenti.

Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 6 paesi classificati agli EYOWF

Pos.	Paese	Oro	Argento	Bronzo	Totale
1	Russia	11	7	4	22
2	Bielorussia	6	7	2	15
3	Kazakistan	4	3	5	12
4	Ucraina	3	2	4	9
5	Azerbaigian	2	4	3	9
6	Turchia	2	4	2	8

Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013

Mersin ha ospitato i XVII Giochi del Mediterraneo, che hanno permesso di testare il livello competitivo dello sport italiano, soprattutto degli atleti più giovani: infatti, rispetto alle precedenti edizioni, l'Italia ha presentato una squadra con un'età media di 25 anni, rispetto ai 26 anni di Pescara e 27 anni di Almeria. Nonostante ciò l'Italia, come già avvenuto nelle ultime 2 edizioni, ha comunque confermato il proprio valore riaffermandosi al

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Collegiali
Alessandro Cherubini



primo posto nel medagliere con 70 ori, 52 argenti e 64 bronzi, per un totale di 186 medaglie delle 855 complessivamente assegnate.

Il Team Italia era composto da 404 atleti di cui 248 uomini e 156 donne, con 231 Officials, compresi i presidenti federali, per un totale di 635 unità.

La nostra rappresentativa ha partecipato in tutte le discipline presenti nel programma dei Giochi con la seguente composizione: Atletica (66 atleti), Badminton (8 atleti), Bocce (12 atleti), Calcio (18 atleti), Canoa e Kayak (8 atleti), Canottaggio (10 atleti), Ciclismo (8 atleti), Ginnastica (13 atleti), Judo (14 atleti), Karate (10 atleti), Lotta (17 atleti), Nuoto (46 atleti), Pallanuoto (13 atleti), Pallacanestro (12 atleti), Pallamano (32 atleti), Pallavolo (24 atleti), B. Volley (8 atleti), Pugilato (10 atleti), Sollevamento Pesi (10 atleti), Scherma (12 atleti), Sci Nautico (4 atleti), Sport Paralimpici (5 atleti), Taekwondo (8 atleti), Tennis (4 atleti), Tennistavolo (6 atleti), Tiro a Segno (15 atleti), Tiro a Voce (8 atleti), Tiro con L'Arco (6 atleti), Vela (12 atleti).

Di seguito si riporta il medagliere per i primi 10 paesi classificati ai Giochi del Mediterraneo:

Medagliere		Totale			
	Medaglie	Oro	Argento	Rame	Totale
	Italia	70	52	64	186
	Grecia	47	43	23	113
	Francia	25	25	47	97
	Spagna	21	10	26	57
	Russia	21	10	24	55
	Turchia	15	13	23	51
	Croazia	13	10	7	30
	Serbia	12	7	7	26
	Ucraina	11	7	7	25
	Azerbaijan	5	5	7	17

EYOF di Utrecht 2013

Utrecht ha ospitato la XII edizione degli EYOF, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 13 ai 17 anni, in cui l'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 116 atleti di cui 58 uomini e 58 donne, seconda partecipazione più numerosa negli eventi EYOF dopo quella organizzata in Italia a Lignano Sabbiadoro nel 2005. La squadra giovanile è stata accompagnata da 43 Officials così divisi: 5 CONI, 2 medici, un fisioterapista (IMSS), 7 giudici/arbitri e 28 tecnici federali.

Le nazioni partecipanti agli EYOF sono state 49 in 9 sport; l'Italia ha partecipato ad otto dei nove previsti con la seguente composizione: Atletica (24), Ciclismo (6), Ginnastica (6), Arti Marziali (12), Nuoto (16), Pallacanestro (24), Pallavolo (24), Tennis (4).

Di seguito si riporta la tabella relativa al medagliere per i primi 10 paesi classificati agli EYOF:

Pos.	Paese	Oro	Argento	Rame	Totale
1		30	14	12	56
2		9	14	3	26
3		9	6	7	22
4		3	3	3	9
5		7	2	12	21
6		5	6	3	14
7		4	7	3	14
8		4	0	7	11
9		4	2	2	8
10		3	4	11	18

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Attività in preparazione di Sochi 2014

In preparazione dei **XXII Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia)**, previsti dal 7 al 23 Febbraio 2014, l'Area Sport e Preparazione Olimpica nel corso del 2013 ed in particolare negli ultimi mesi dell'anno, periodo di scadenza di gran parte degli adempimenti formali nei confronti del Comitato Organizzatore, ha finalizzato le diverse attività organizzative per consentire alla squadra azzurra le migliori soluzioni possibili in particolare per quanto riguarda i viaggi, la logistica anche presso i villaggi olimpici e la spedizione dei materiali tecnici. Soprattutto quest'ultimo aspetto ha comportato un notevole sforzo sia economico, che organizzativo anche in considerazione delle particolari restrizioni e difficoltà incontrate con la burocrazia e le misure di sicurezza adottate dalle Autorità Governative Russe.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha incontrato più volte nel corso dell'anno la Federazione Italiana Sport Invernali e Sport del Ghiaccio e con loro ha coordinato le modalità di formazione della squadra azzurra ed avviato le attività di assistenza alla delegazione.

Nel 2013 sono stati effettuati anche sopralluoghi a Sochi durante i quali sono state svolte riunioni con i vari responsabili del Comitato Organizzatore Sochi 2014, sono stati ispezionati i tre villaggi olimpici che hanno ospitato la delegazione italiana (Coastal Village, Mountain Village ed Endurance Village), i siti di gara e di allenamento.

Altre attività

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

Nel corso dell'anno, avendo come obiettivo il ricambio generazionale, sono stati costituiti gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport è stata organizzata la 2^a edizione del corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti.

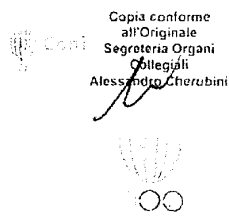
Nel mese di dicembre 2013 è stato, altresì, organizzato un workshop con i Direttori Tecnici (DT e DTG) in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport. In tale occasione alle FSN sono stati presentati gli strumenti e le metodologie a disposizione del CONI e/o dei suoi Partners per i progetti di ricerca scientifica applicata allo sport di alto livello.

E' stato disposto il Club Olimpico Sochi 2014 oltre che il nuovo Club Olimpico Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2011 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2013 ed ai Giochi di Londra 2012.

Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed elite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari ed ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convezioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2013 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione. I nuovi accordi sottoscritti sono orientati nell'ottica di una più efficiente allocazione delle risorse, distribuendo maggiori contributi per lo sviluppo delle attività sportive ed una più mirata distribuzione delle risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari.



4.3. Riassetto dell'Organizzazione Territoriale (a cura dell'Ufficio Risorse Umane e Territorio)

A seguito del rinnovo dei vertici dell'Ente CONI la Giunta Nazionale ha assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello di cui, all'inizio del 2013, era stata avviata l'attuazione, che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato ad inizio 2013 dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Sulla base delle rivedute decisioni del CONI, Coni Servizi SpA, che, previo opportuni accordi sindacali, aveva già realizzato la ricollocazione nelle sedi regionali di circa il 25% del personale in servizio nei Comitati Provinciali, ha progressivamente provveduto a riassegnare presso i CONI Point le risorse che erano state trasferite; tale processo è avvenuto di pari passo con il ripristino, nei capoluoghi provinciali, delle sedi che, in quanto detenute in locazione, erano state precedentemente dismesse.

Al fine di strutturare l'operatività del nuovo modello di funzionamento dell'Organizzazione Territoriale, si è altresì provveduto, attraverso una serie di incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, a definire il fabbisogno di risorse per ciascuno dei Comitato Regionali e per i relativi CONI Point provinciali, presso i quali è previsto il presidio di almeno un dipendente.

Il nuovo modello organizzativo prescelto dal CONI per l'espletamento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

Sempre sulla base delle risultanze degli incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, sono state raccolte e definite le necessità operative e funzionali dei diversi Comitati e delegazioni in base al nuovo modello organizzativo di cui la Società si è fatta e si sta progressivamente facendo carico, coerentemente a rivedute definizioni economiche del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI.

In tale contesto, i Comitati e le Delegazioni hanno collaborato alla progettualità nazionale ed hanno attivato autonome iniziative finalizzate a fornire servizi e proposte a livello del proprio territorio, mentre l'Ufficio Territorio ha assicurato il necessario supporto alle problematiche operative e di funzionamento di Comitati e Delegazioni ed allo sviluppo delle loro attività, svolgendo un efficace ruolo di interfaccia tra gli stessi, gli organi istituzionali, i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

4.4. Promozione dello Sport (a cura dell'Ufficio Promozione)

Le risorse economiche assegnate dalla Giunta Nazionale alle attività di Promozione sportiva sono state destinate, nel rispetto delle indicazioni impartite dagli Organi del CONI, allo svolgimento dei programmi nazionali - incentrati sulla diffusione di pratica e cultura sportiva quali strumenti di contrasto della sedentarietà, soprattutto tra i giovani.

Tali programmi trovano attuazione prevalentemente in ambito scolastico - luogo primario deputato all'educazione ed istruzione dei giovani - e svolti d'intesa con il Miur, nell'ambito del Protocollo d'intesa vigente, grazie all'impegno dei Comitati Territoriali del CONI che hanno agito in sintonia operativa con le omologhe strutture del Miur e degli Enti ed Istituzioni locali.

La riorganizzazione avviata con la chiusura dei Comitati Provinciali, il rinnovo delle cariche di inizio quadriennio ed il successivo ripristino dell'operatività di livello provinciale degli istituendi CONI Point

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



nonché gli avvicendamenti ai vertici di governo hanno inciso in modo significativo sui tempi di realizzazione dei programmi che, tuttavia, si sono svolti nel solco della continuità operativa.

Di seguito una breve sintesi dei programmi realizzati.

Giochi Sportivi Studenteschi

Il programma prosegue il percorso avviato negli anni 80 dai Giochi della Gioventù e concerne oggi l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra curricolare all'interno dei Gruppi Sportivi Scolastici. In relazione alle minori risorse disponibili che non consentono più l'organizzazione di manifestazioni finali di vasto respiro, il programma detta le modalità di svolgimento delle gare, privilegiando le fasi territoriali (d'istituto, provinciali, regionali), mentre affida alla competenza (tecnica, organizzativa ed anche economica) delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate la realizzazione di finali o manifestazioni nazionali a fine anno scolastico.

In base agli impegni assunti con il Miur e sanciti dal protocollo d'intesa vigente - rinnovato a fine 2013 - il CONI provvede alle coperture assicurative contro i rischi di infortuni e RCT per tutti i partecipanti e gli organizzatori in ogni fase. Il CONI provvede altresì, attraverso i contributi alle strutture territoriali che nel 2013 sono stati pari a € 300.000, a concorrere alle spese organizzative (materiale di premiazione, trasporti, abbigliamento, ecc.) sino al livello regionale, mentre concorre alle spese per le attività di servizio erogate dalla Federazione Medico Sportiva e Cronometristi per le fasi regionali e finali, erogando a dette FSN un contributo annuale straordinario pari ad € 100.000 che ripartisce a fine stagione sulla base delle spese dalle stesse rendicontate.

Le finali nazionali si sono svolte :

a Roma dal 4 al 6 giugno 2013

- 1° grado : Atletica – Arrampicata, Bowling, Canoa, Calcio a 5, Dama e Rugby
- 2° grado: Arrampicata , Bowling, Dama, Rugby
- a Reggio Calabria dal 4 al 7 giugno 2014
- 1° grado : Badminton, Hockey prato, Tiro con l'Arco, Vela
- 2° grado: Badminton, Tiro con l'Arco, Vela

a L'Aquila dal 7 al 10 giugno 2013

- 1° grado : Golf, Orientamento, Tennis
- 2° grado: Orientamento, Tennis.

Inoltre, si sono svolte le seguenti manifestazioni nazionali: Scacchi (Montecatini), Pesi (Lignano Sabibadoro), Biliardo (Mozzate), Bridge (Palinuro).

Educamp - Scuole aperte per ferie

Nonostante il lancio del Progetto sia avvenuto nel mese di maggio, in ritardo rispetto alla consuetudine, il progetto si è ulteriormente ampliato rispetto alle edizioni precedenti:

- City camp (camp con turni settimanali giornalieri svolti presso strutture polisportive cittadine) organizzati in 25 sedi: Imperia, Como, Lecco, Mantova, Milano, Vicenza, Ferrara, Lucca, Prato, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino, Frosinone, Latina, Roma, Rieti, Viterbo (2 sedi) Chieti, Benevento, Caserta, Salerno, Bari, BAT, Lecce, Matera;
- Camp Residenziali (camp con turni settimanali residenziali con pernottamento) organizzati dal CONI in 4 sedi: Ferrara, Macerata, Campobasso, Messina presso strutture ricettive esterne alle sedi istituzionali.

Complessivamente il progetto si è articolato in 127 turni settimanali, raggiungendo 11.980 iscrizioni, di cui 7.003 presenze uniche. Di queste, si segnala la presenza di 38 bambini diversamente abili (28 M e 10 F) e 87 di origine straniera (59 M e 28 F). Tra gli operatori sono stati impegnati 29 Direttori, 291 educatori sportivi (99 dei quali già partecipanti al progetto nella scuola primaria), 336 tecnici sportivi, 86 animatori e 146 risorse appartenenti ad altre categorie.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Il progetto è finanziato sia con assegnazioni CONI, sia dalle quote d'iscrizione dei partecipanti e gode di qualche piccolo contributo da parte di Enti locali.

I dati di partecipazione ed i monitoraggi di gradimento, nell'arco delle quattro edizioni ad oggi realizzate, evidenziano un trend positivo, confermando la validità della proposta che segue un approccio integrato all'insegnamento multidisciplinare, nel quale un'attenzione speciale viene posta sul processo educativo in generale e sviluppo delle abilità motorie complessive, più che sulle prestazioni per singola disciplina.

Il progetto si è svolto come sempre sotto la supervisione, coordinamento e tutoraggio di 6 Supervisorie che nel corso dell'attività, allo scopo di garantire il rispetto dei requisiti e delle indicazioni fornite (in conformità con il format organizzativo nazionale) hanno effettuato un totale di 72 giornate di ispezione/formazione.

Il progetto è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante di pagine web dedicate che forniscono informazioni sulle singole sedi e promuovono il modello organizzativo istituzionale. Quest'anno il piano di comunicazione si è arricchito di un'importante iniziativa a livello nazionale realizzata in collaborazione con il canale 137 di sky "Easy Baby", che ha realizzato 16 puntate della trasmissione televisiva "Campioni si diventa" dedicandole all'Educamp nelle sedi di Imperia, Ferrara, Macerata, Pesaro, Roma, Chieti, Caserta e Lecce.

Giochi della Gioventù

Il progetto dei Giochi della Gioventù proposto alle scuole secondarie di 1° grado dal 2006 al 2012 ha conseguito il significativo risultato di introdurre nelle linee guida ministeriali il concetto di "sport inclusivo" (tutti protagonisti, nessuno escluso) con la finalità di coinvolgere e motivare maggiormente gli alunni partecipanti e al tempo stesso stimolare la discussione sul tema dei sani stili di vita e della pratica sportiva.

Giunto alla 7ª edizione, il Progetto ha raggiunto lo scopo prefissato, sancito anche dall'introduzione - nel programma dei Campionati Studenteschi 2013/2014 - dell'attività "Classi in Gioco".

Nell'anno scolastico 2012/2013 sono pertanto venute meno le motivazioni per il suo finanziamento, che nel 2013 è stato ridotto a € 331.000 finalizzati all'organizzazione delle sole feste finali, divenute ormai tradizionali, nelle scuole dei 61 Comitati provinciali che ne hanno curato l'organizzazione.

Alfabetizzazione Motoria nella scuola primaria

Il progetto di Alfabetizzazione Motoria è giunto nell'anno 2013 al suo quarto anno di svolgimento ed alla ultima annualità di sperimentazione, mostrando un costante trend positivo nel numero dei coinvolgimenti.

Il budget reso disponibile dai partner istituzionali (Miur € 2.500.000; PCM € 2.000.000; CONI € 7.500.000) è stato pari a complessivi € 12.000.000 ai quali si sono aggiunti ulteriori ricavi da Enti finanziatori a livello territoriale.

Sulla base degli impegni dei partner, si è pertanto dato avvio al progetto che ha coinvolto in tutte le province: 232 supervisorie; 2.491 esperti; 3.423 plessi; 24.627 classi; 511.296 alunni. Il monte ore complessivo di attività frontale svolta ha raggiunto le 726.213 ore.

Il 93,71% del finanziamento nazionale complessivo è stato destinato alla retribuzione dei compensi degli operatori (supervisorie ed esperti), a garanzia del carattere operativo del progetto, incentrato quasi interamente sull'attività praticata.

Si è provveduto inoltre a dotare le nuove scuole partecipanti al progetto dei kit di materiale sportivo necessario alla realizzazione dei monitoraggi motori, per un onere complessivo pari al 4,79 % dello stanziamento totale.

L'aggiornamento delle funzionalità della piattaforma informatica dedicata alla raccolta dei dati di monitoraggio ed i servizi di supporto logistico alle riunioni hanno assorbito lo 0,70% del budget totale.

Per far fronte alle esigenze formative dei soggetti coinvolti, si sono svolti gli incontri a livello nazionale dedicati ai supervisorie ed ai referenti informatici e di progetto nel mese di dicembre 2012, le cui spese sono state pertanto rendicontate con il bilancio di riferimento, mentre a livello regionale ed a cura

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



delle Scuole Regionali dello sport si sono svolte, nel mese di gennaio 2013, le consuete sessioni di aggiornamento degli esperti, prima dell'avvio delle attività frontali avvenuto il 21 gennaio 2013. L'onere economico della fase territoriale di aggiornamento ha impegnato lo 0,80% del budget complessivo.

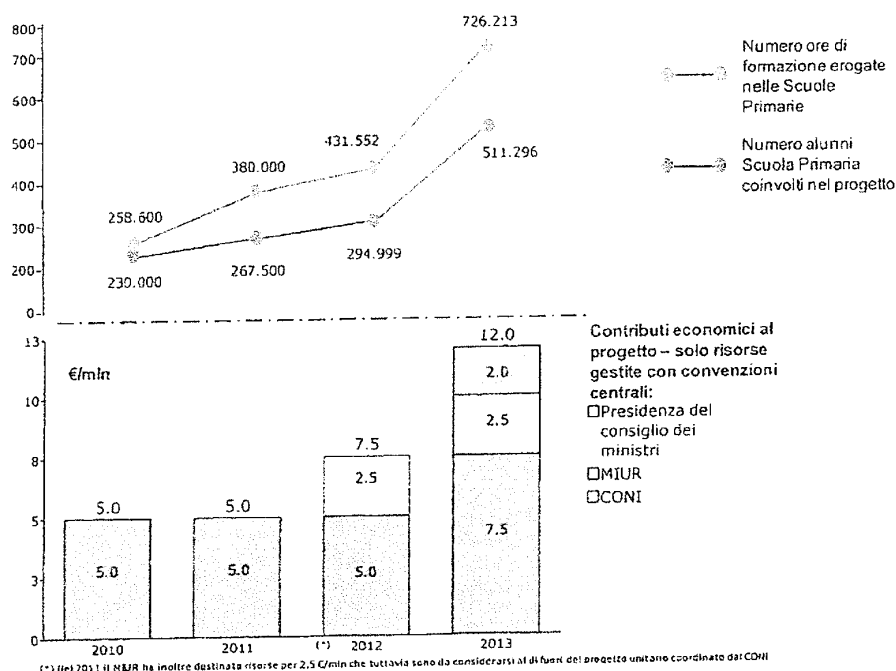
Il progetto si è svolto come pianificato, effettuando tutte le attività preliminari, di formazione e di monitoraggio previste.

Tuttavia, la gestione economica del progetto ha presentato elementi di forte criticità, in relazione al ritardo nel trasferimento dei fondi da parte degli altri Enti finanziatori.

Infatti, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha versato la propria quota di contributo solo in data 2 ottobre per un importo complessivo di € 1.922.641. Il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, invece, dopo aver comunicato solo nel mese di maggio la procedura di trasferimento dei fondi destinati al progetto attraverso 5 "scuole polo", ha reso disponibili alla data del 21 agosto 2013 solo il 50% dell'importo impegnato, ovvero € 1.250.000. Ad oggi il restante 50% non risulta ancora trasferito al CONI.

La mancata disponibilità economica ha determinato la liquidazione nei tempi previsti agli operatori della sola quota parte CONI dei compensi dovuti, causando forti e reiterate proteste che si sono prolungate per tutto il periodo estivo, sino alla decisione del CONI - nel mese di ottobre - di onorare gli impegni assunti contrattualmente anticipando la quota parte Miur (pari ad € 1.250.000) non ancora, come detto, riavuta a rimborso.

Risorse finanziarie (€ mil.) e diffusione scolastica del progetto di alfabetizzazione motoria (2013)



Giocosport

Il progetto di Giocosport è un programma nazionale previsto nell'ambito del vigente Protocollo d'intesa tra CONI e MIUR che mira al potenziamento dell'attività motoria di base per gli alunni della scuola primaria e che ha costituito la base di partenza del progetto di Alfabetizzazione Motoria. Le prime esperienze di Giocosport sono state attivate a partire dall'inizio degli anni 90, ed ancora oggi il progetto - la cui metodologia e contenuti sono stati progressivamente avvicinati a quelli

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



dell'Alfabetizzazione Motoria - rappresenta una valida sia pur parziale applicazione di un approccio unitario d'intervento nella scuola primaria.

Nell'anno scolastico 2012-13 i dati di partecipazione raccolti hanno visto un decremento rispetto alle precedenti edizioni in relazione al progressivo aumento dei coinvolgimenti riferiti al progetto di Alfabetizzazione Motoria, che si è in parte sostituito ad esso. Inoltre, le difficoltà organizzative e gestionali determinate dalla contestuale chiusura dei Comitati Provinciali non hanno consentito in molti casi la prosecuzione delle molte esperienze attive nel passato.

Sono state infatti confermate e finanziate con complessivi € 274.000 solo le esperienze più significative supportate da un consistente contributo degli enti locali e riferite alle regioni Marche, Lombardia (Milano), e Puglia (Bari).

Comunità Italiane all'Estero

Con il supporto del contributo annuo del CONI alle Comunità Italiane all'Estero (C.I.E.), la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, Stati Uniti e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportiva organizzati dai Delegati Esteri nei rispettivi Paesi, secondo le linee guida impartite dal CONI soprattutto per quanto riguarda i Giochi della Gioventù ed i Giochi Sportivi Studenteschi.

Nel 2013 l'ulteriore riduzione delle risorse assegnate al programma ha imposto la contrazione delle rappresentative estere (passate da 150 a 90 componenti) che hanno partecipato dal 2 all'8 giugno a Roma alle Finali Nazionali dei Giochi Sportivi Studenteschi, confrontandosi con i coetanei italiani nella sola disciplina dell'atletica leggera. Il tradizionale programma culturale che accompagna le gare sportive ha consentito ai giovani di origine italiana di vivere la Festa della Repubblica e di prendere parte alle celebrazioni nazionali, così come pure di assistere al Golden Gala, ospiti della Federazione Italiana di Atletica Leggera.

L'attività di selezione e preparazione e trasferta delle rappresentative estere è stata finanziata con la disponibilità di budget assegnata, ammontante a € 250.000.

Per far fronte alla ormai storica manifestazione dei Giochi della Gioventù in Argentina (giunta nel 2013 alla 29ª edizione) alla quale prendono parte 5.000 ragazzi provenienti anche da Uruguay e Cile, si è reso necessario nel mese di ottobre operare una rimodulazione di bilancio al fine di integrare il contributo assegnato al Delegato Argentino.

La consistenza economica del programma CIE nel 2013 ha pertanto gravato sul bilancio del CONI per complessivi € 325.000.

4.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB (a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti e, pertanto, il numero delle Discipline Sportive Associate è rimasto invariato a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una FSN (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la Federazione Italiana Rafting FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak).

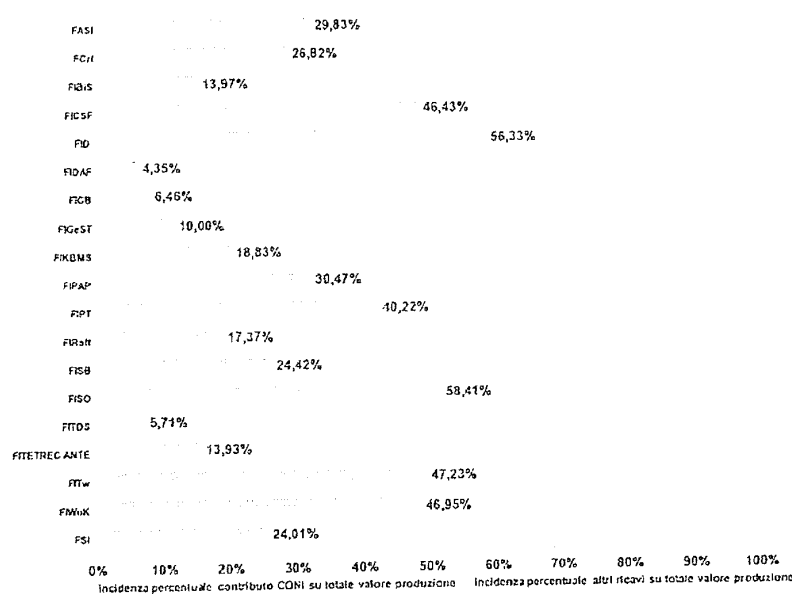
E' stato fornito supporto alla commissione tecnica, nominata in sede di Coordinamento Nazionale delle DSA, per la revisione del "Regolamento dei riconoscimenti ai fini sportivi delle DSA", cui la nuova stesura è stata approvata dal Consiglio Nazionale CONI nella riunione del 13/11/2013.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici (riguardanti l'incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento) ripresi dai documenti di Budget 2013 presentati dalle DSA.

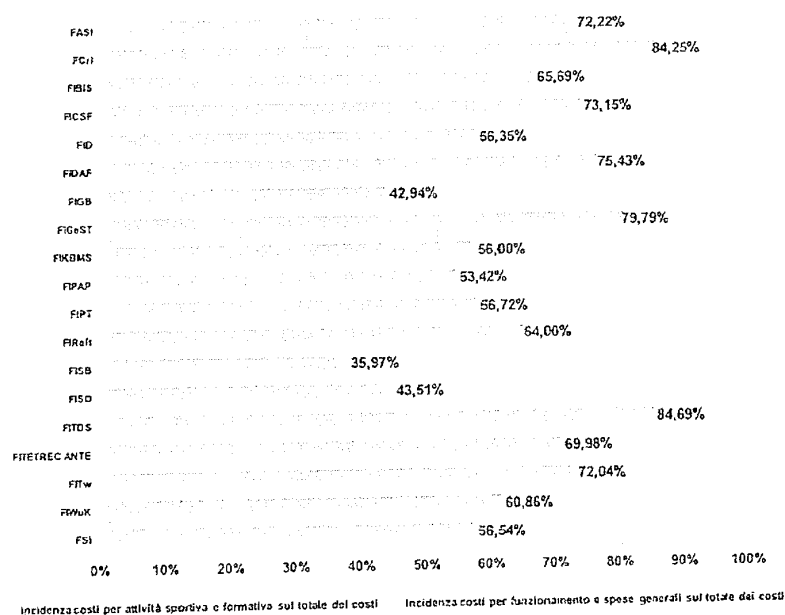
Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



DSA Budget 2013: incidenza contributo CONI sul valore della produzione



DSA Budget 2013: incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sui totale costi



Enti di Promozione Sportiva

Il Consiglio Nazionale, con deliberazione n° 1490 del 10/7/2013 adottata su proposta della Giunta Nazionale, n° 264 del 9/7/2013, ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva su

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

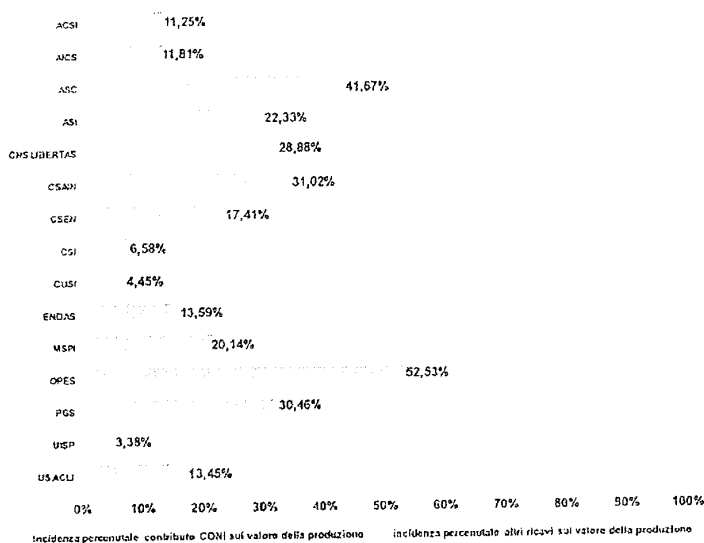


base regionale nella Regione Lombardia nei confronti di Sport Padania, già attribuito con deliberazione del Consiglio Nazionale n° 1292 dell'11/11/2004.

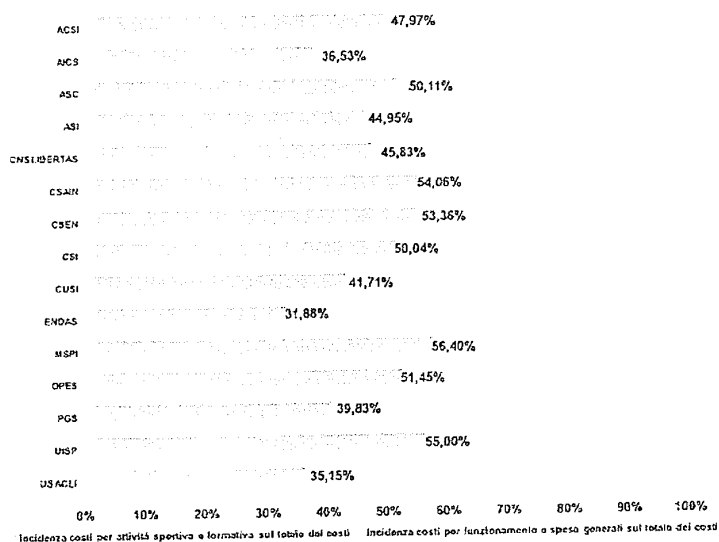
A fronte di tale revoca e non essendosi proceduto a nuovi riconoscimenti, il numero degli Enti è passato da 16 a 15.

Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sottostanti alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepilogativi dei Budget 2013 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

EPS Budget 2013: incidenza del contributo CONI sul valore della produzione



EPS Budget 2013: incidenza dei costi per attività sportiva/formativa sul totale costi di produzione



Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Associazioni Benemerite

Nel 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19, anche perché nessun organismo ha avanzato nel frattempo istanza di riconoscimento in qualità di Associazione Benemerita.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Nel 2013 si è concluso lo sviluppo delle "Sezioni Parallele" del Registro, per la visualizzazione anche delle Basi Associative Sportive (BAS), nuclei sportivi con caratteristiche diverse dalle associazioni e società sportive dilettantistiche, che comunque praticano attività sportiva nei ruoli delle FSN/DSAVEPS e quindi contribuiscono al movimento sportivo, sebbene non possano vantare il riconoscimento ai fini sportivi.

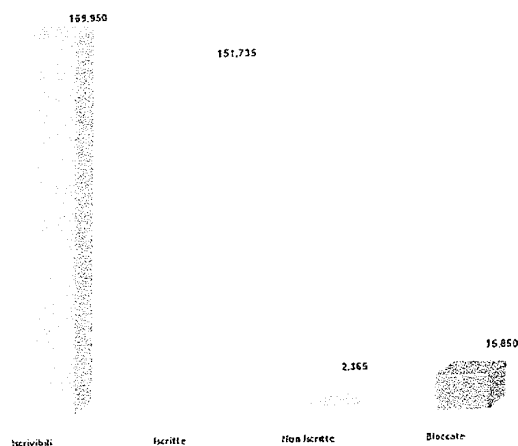
Il controllo sulle associazioni iscritte al Registro ha preso in considerazione, in particolare, la denominazione indagando sull'uso fuorviante del termine "Federazione" e si è concluso con la cancellazione di n.140 soggetti risultati privi dei requisiti di iscrizione.

La gestione "ordinaria" è proseguita nei confronti di:

- Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate ed Enti di Promozione Sportiva, con l'acquisizione dei dati nel Registro e la cancellazione di società decadute dall'affiliazione o sciolte;
- associazioni /società sportive.

Come da grafico sotto riportato, al 31 dicembre 2013 le associazioni/società sportive iscritte al Registro, in possesso dei requisiti previsti per l'iscrizione dalla normativa, ammontano a n.151.735. Con "bloccate" si intendono le associazioni/società che non hanno conseguito l'iscrizione al Registro entro i 90 giorni previsti dalla deliberazione del Consiglio Nazionale (n.1438/2011).

Il Registro: estrazione al 31.12.2013

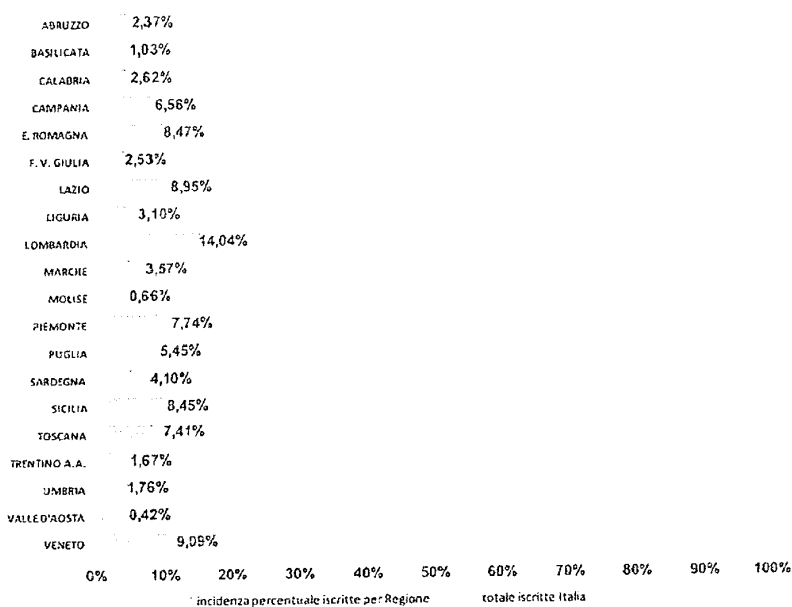


Le tabelle di seguito (i dati si riferiscono al numero delle affiliazioni, non ai singoli soggetti giuridici) mostrano, per le associazioni/società sportive dilettantistiche iscritte al Registro alla data del 31.12.2013, la distribuzione % per Regione, oltre che, per ciascuna regione, la distribuzione % per organismo sportivo.

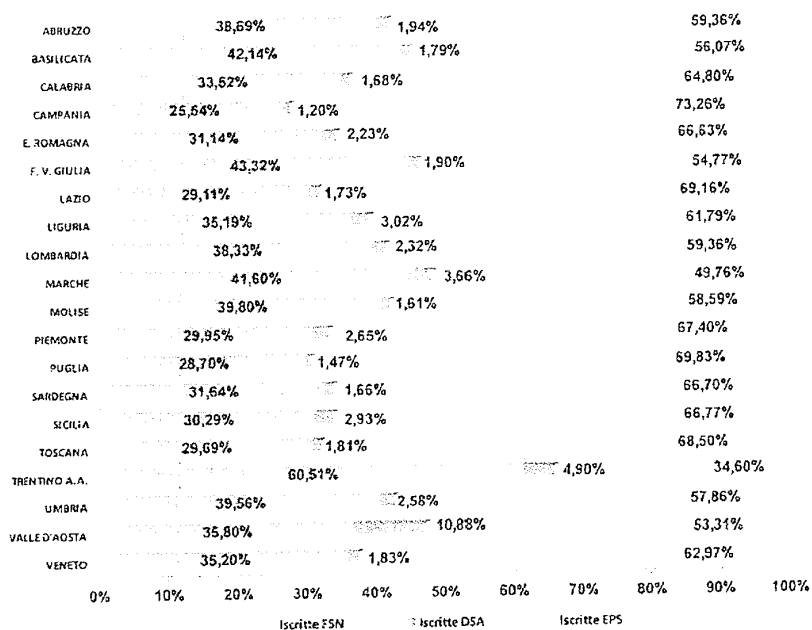
Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Incidenza percentuale associazioni/società iscritte per Regione su totale iscritte



Associazioni/società iscritte al 31.12.2013 divise per Organismo Sportivo



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Collaboratori
Alessandro Cherubini



Ai sensi dell'articolo 7 del DL 28 maggio 2004 n° 136, nel mese di marzo 2013 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi al 31 dicembre 2012. L'elenco si componeva di:

- n. 156.329 associazioni e società sportive dilettantistiche iscritte al Registro e, pertanto, riconosciute ai fini sportivi in modalità definitiva;
- n. 3.515 associazioni/società sportive dilettantistiche non iscritte al Registro e pertanto riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria, il cui perfezionamento poteva comunque avvenire entro la conclusione della stagione sportiva 2012/2013;
- n. 599 associazioni/società sportive dilettantistiche riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale n° 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

In continuità con gli esercizi precedenti, a marzo 2013 sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate, per la pubblicazione e per i successivi adempimenti, gli elenchi dei soggetti ammessi, esclusi e decaduti dal beneficio del 5 per mille per l'anno 2012.

4.6. Attività Antidoping (a cura dell'Ufficio Antidoping)

Gli organismi che svolgono l'attività antidoping sono i seguenti:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA): provvede alla predisposizione del Piano di distribuzione dei controlli antidoping (TDP), disponendo l'effettuazione dei controlli stessi in competizione e fuori competizione, nonché all'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e relativi connessi adempimenti regolamentari in ordine alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);
- Comitato per l'Esenzione a Fini Terapeutici (CEFT): deputato all'attuazione delle procedure inerenti la richiesta di esenzione a fini terapeutici, curandone la conformità dell'azione amministrativa alle norme vigenti;
- Ufficio Procura Antidoping (UPA), competente alla gestione dei risultati nonché a compiere, in via esclusiva, tutti gli atti necessari per l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali il CONI-NADO ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle Norme Sportive Antidoping (N.S.A.);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), Prima Sezione e Seconda Sezione, competente a giudicare le violazioni delle NSA in primo, secondo ovvero unico grado in base a quanto previsto dalle NSA stesse.

Nel corso del 2013 la Giunta Nazionale CONI ha proceduto al rinnovo della composizione degli organismi che operano nell'ambito del CONI con funzione di organizzazione nazionale antidoping (NADO). In particolare, dal 1 luglio 2013, sono stati nominati i componenti dei suddetti organismi per il quadriennio olimpico 2013/2016. La Giunta ha altresì approvato delle modifiche alle Norme Sportive Antidoping (NSA) le quali prevedono, fra l'altro, la suddivisione per materia e strutturale del Tribunale Nazionale Antidoping in due sezioni distinte.

Si riporta di seguito il dettaglio delle attività svolte nell'anno 2013 per singolo organismo:

- CCA. Il CCA ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2013, allo sviluppo di un sistema di controlli tendente all'incremento della componente qualitativa, pur mantenendo comunque in linea con le esigenze e le risorse a disposizione anche la componente quantitativa. Sono così stati intensificati, in prosecuzione a quanto avviato negli scorsi esercizi, i controlli fuori competizione. Complessivamente sono stati disposti n. 6893 controlli così distribuiti: n. 3127 relativi a TDP CONI (di cui 1242 fuori competizione, per una percentuale del 40% circa); n. 3836 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui n. 3148 su FIGC il resto su altre FSN);
- CEFT. Il CEFT nel corso dell'anno 2013 ha trattato complessivamente n. 832 pratiche, suddivise tra pareri scientifici resi (circa n. 100) e domande di esenzione;
- UPA. L'UPA ha verbalizzato n. 8 inadempienze per "Mancata Comunicazione" (n. 2 inadempienze sono in attesa di giustificazioni) e n. 30 inadempienze per "Mancato Controllo" (n. 1 inadempienza ancora in attesa di scadenza termini) nei confronti di Atleti resisi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità. Si fa presente che per un caso, sono state contestate all'atleta tre inadempienze nell'arco di 18 mesi; ciò ha comportato la contestazione della violazione dell'art. 2.4. del

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Codice WADA (allo stato in attesa di giudizio). Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati n. 163 abbinamenti codice/nome di cui n. 31 per esiti avversi (AAF) e n. 132 per esiti atipici. Dei 31 casi di esito avverso n. 10 sono stati chiusi per presenza di TUE (Esenzioni ai fini terapeutici) o assunzione per via consentita. Sono stati altresì iscritti dall'UPA nel proprio registro n. 108 procedimenti di indagine (di cui n. 13 procedimenti aperti sulla base di atti trasmessi dalle Procure della Repubblica) e n. 29 per atti relativi;

- TNA I sezione. Il TNA prima sezione, dal giorno 1.7.2013 (data di suddivisione del TNA in due sezioni) al 31.12.2013 ha incardinato n. 52 procedimenti disciplinari;
- TNA II sezione. Il TNA seconda sezione nel corso del 2013 ha trattato un totale di n. 23 procedimenti, di cui i n. 11 assegnati a questa Sezione con funzioni di stralcio in riferimento all'attività del previgente organo.

4.7. Organi di Giustizia Sportiva

(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

A fine dicembre è stata varata dal CONI la riforma della giustizia sportiva, che, in luogo degli attuali organi di giustizia sportiva istituiti presso il CONI (Alta Corte di Giustizia Sportiva e Tribunale Nazionale di Arbitrato dello Sport), ha introdotto, in piena autonomia ed indipendenza, il Collegio di Garanzia dello Sport e la Procura Generale dello Sport, che saranno pienamente operativi nel corso del 2014-2015.

Gli obiettivi della riforma sono: garantire e preservare l'autonomia delle Federazioni nell'amministrazione della giustizia; nel contempo, responsabilizzare il più possibile gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito ex lege al CONI nei confronti delle Federazioni medesime; garantire il rispetto del principio di legalità nell'ordinamento sportivo.

I nuovi organi di giustizia non saranno più deputati ad un controllo ex post, quale organo di terzo ed ultimo grado di giustizia, ma anche ex ante, sostenendo l'attività delle procure federali e intervenendo nei casi in cui emerga un'omissione tale da pregiudicare l'esercizio dell'azione disciplinare o nei casi in cui l'intenzione di procedere all'archiviazione sia ritenuta irragionevole.

Relativamente, invece, all'operatività 2013 degli organi di giustizia sportiva preesistenti, si riassumono di seguito le principali attività svolte.

Con riferimento al preesistente Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport, nel corso dell'anno sono state introdotte n. 69 controversie arbitrali di cui: n. 1 relativa alla Automobile Club d'Italia - Commissione Sportiva Automobilistica Italiana, n. 15 agli Agenti di calciatori, n. 40 alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, n. 2 non riconducibili ad alcuna Federazione sportiva nazionale / Ente di promozione sportiva / Disciplina sportiva associata, n. 1 alla Federazione Italiana Rugby, n. 1 alla Federazione Tennis Tavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Golf, n. 4 alla Federazione Italiana di Atletica Leggera, n. 2 alla Federazione Italiana Pallavolo, n. 1 alla Federazione Italiana Pallacanestro e n. 1 alla Federazione Ciclistica Italiana.

Con riferimento alla preesistente Alta Corte di Giustizia Sportiva, nel corso del 2013 sono state sottoposte alla stessa 37 istanze di ricorso, di cui 15 relative alla Federazione Giuoco Calcio, 11 afferenti alla Federazione Italiana Pallacanestro, 4 relative alla Federazione Ginnastica d'Italia, 2 relative alla Federazione Italiana Sport Equestri, 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball (in materia di assemblea elettiva), 1 alla Federazione Italiana Pallavolo, 1 alla Federazione Italiana di Football Americano, 1 all'Unione Italiana Tiro a Segno (in materia di assemblea elettiva), 1 relativa al CONI (avverso la delibera di Commissariamento della FISE).

Su 37 istanze introdotte dinanzi all'organo de quo, in 36 casi il procedimento si è concluso con la pronuncia di una sentenza da parte dell'Alta Corte. Solo in un caso, a fronte della rinuncia al ricorso presentata medio tempore dalla parte ricorrente, l'Alta Corte ha dichiarato estinto il relativo procedimento.

Per ogni istanza ritualmente introdotta, il Presidente dell'Alta Corte ha di norma assunto almeno un provvedimento istruttorio.

Nel corso del 2013 l'Alta Corte ha altresì:

- espletato l'attività preordinata al rinnovo del mandato degli esperti arbitri del Tribunale Nazionale di Arbitrato per lo Sport, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI; tale procedura si è conclusa in data 25 luglio 2013 con la conferma di n. 35 esperti arbitri.
- reso un (1) parere, su richiesta della Giunta Nazionale del CONI, ai sensi dell'art. 7, comma 5, lett. n) dello Statuto del CONI.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Chieffini
Alessandro Cherubini



5. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2014

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2014 risorse per la componente ordinaria pari ad €/000 403.533, al netto dei tagli od accantonamenti introdotti dallo Stato in applicazione delle misure del contenimento della spesa pubblica, rispetto al dato iscritto nel Budget CONI 2014 di €/000 407.685.

Al contributo ordinario va aggiunta la componente del PREU (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2013 - 2008), ad oggi non ancora consuntivato dallo Stato, ma stimato in sede di Budget 2014 in base al trend storico, in un ammontare di €/000 7.464.

Da ultimo va considerato il contributo, pari ad €/000 2.000, assegnato ai sensi dell'art. 1, comma 307 della L. 27 dicembre 2013, n. 147 (Legge di stabilità 2014), finalizzato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminile del 2014, che il CONI ha destinato alla Federazione Italiana Pallavolo.

L'ammontare complessivo delle risorse assegnate dallo Stato ammonta, pertanto, ad €/000 412.997.

Rispetto a tali assegnazioni, nel primo trimestre 2014 sono stati erogati da parte del MEF contributi in misura pari ad €/000 102.848.

Attività per la preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

A Sochi, in occasione dei XXII Giochi Olimpici invernali di Sochi (Russia) disputati dal 7 al 23 Febbraio 2014, i Paesi partecipanti sono stati 89 (di cui un gruppo degli Independent Olympic Participants), le discipline sportive in programma sono state 15 ed il totale degli atleti 2.860, le medaglie totali in palio 98 ori, 98 argenti e 98 bronzi per un totale di 294 medaglie.

il Team azzurro a Sochi è stato composto da 250 persone accreditate di cui 113 atleti: 69 uomini e 44 donne (4 atleti in più rispetto a Vancouver), dei 113 atleti appartenenti alle due Federazioni, 26 erano tesserati della FISG e 87 della FISI.

L'Italia ha partecipato in tutti gli sport presenti nel programma dei Giochi tranne l'Hockey e il Curling in quanto non qualificata, classificandosi al 22° posto del medagliere dei Giochi con 2 argenti e 6 bronzi sono, inoltre, da evidenziare per l'Italia gli otto 4° posti conquistati.

E' da segnalare, altresì, il record personale ed italiano stabilito da Carolina Kostner nel Programma Libero (216.73 punti, contro il suo miglior personale precedente di 197.89 del Mondiale 2013).

Per quanto concerne i risultati, è utile far notare che gli atleti finalisti che hanno ricevuto il Diploma CiO, cioè i classificati nei primi otto, sono stati 58 sui 110 che hanno ufficialmente preso parte alle gare a fronte dei 113 iscritti. Questo numero di partecipanti alle finali (58) rappresenta il record di tutti i tempi nelle Olimpiadi Invernali. L'Italia si è classificata 38 volte nelle prime otto posizioni nelle 98 gare in programma conquistando 2 medaglie d'argento, 6 di bronzo. Queste 38 finali hanno prodotto 143 punti nella specifica classifica a punti del CiO che corrisponde all'11° posto nella classifica per Nazioni.

Per quanto concerne la classifica per numero di medaglie vinte l'Italia si colloca al 12° posto.

Fin dai primi mesi del 2014 l'Area Sport e Preparazione Olimpico ha proseguito con l'attività di formazione e confronto con le Federazioni Sportive Nazionali, incontrando i Direttori Tecnici Assoluti ed i Direttori Tecnici Giovanili e con i loro staff ha iniziato un percorso di avvicinamento ai principali eventi sportivi internazionali in programma a partire dal 2014 e fino alle Olimpiadi di Rio 2016.

Progetto di alfabetizzazione motoria

Per l'anno scolastico 2013-2014 sono state ulteriormente incrementate le risorse economiche destinate al progetto. Esso può contare su €/000 16.250, di cui €/000 7.500 da parte del CONI, €/000 2.500 da parte del MIUR, €/000 3.450 da parte della PCM ed €/000 2.800 da parte delle Regioni.

In continuità con il 2013 e gli esercizi precedenti, il CONI curerà la gestione unitaria amministrativa e contabile delle attività / adempimenti previsti nel progetto. La maggior parte dei costi saranno sostenuti a livello locale dai Comitati (compensi riconosciuti ai docenti di educazione fisica operanti nelle scuole elementari sul territorio nazionale); una parte, non materiale rispetto al valore totale del progetto, sarà invece sostenuta tramite Coni Servizi SpA su richiesta del CONI, per l'acquisto di kit formativi utilizzati in occasione delle lezioni di alfabetizzazione motoria resi disponibili alle scuole coinvolte e l'organizzazione della formazione dei docenti, che sviluppano operativamente su tutto il territorio nazionale un format educativo unitario e predefinito.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Contratto di Servizio 2014

Il 21 marzo 2014 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi SpA.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2014 il CONI sta applicando i vigenti provvedimenti in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare la L. 30 Luglio 2010, n. 122 ("disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica") e la L. 6 agosto 2008, n. 133 ("disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"), ai quali va aggiunto con applicazione a partire dal 2014 la L. 30 ottobre 2013, n. 125 ("disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni").

Nel Budget 2014 sono state stimate le somme da accantonare e da versare allo Stato, entro la scadenza di legge del 31 ottobre 2014, fatte salve le somme derivanti dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2014 con Coni Servizi SpA (in applicazione delle misure di cui all'art. 6, commi 6 ed 11 della L. 122/2010), versate a fine aprile 2014 a seguito della sottoscrizione del contratto di servizio medesimo, e le somme derivanti dall'applicazione per il 2014 della disposizione di cui all'art. 61 commi 1 e 17 della L. 133/2008 (riduzione del 30% della spesa complessiva per Organi Collegiali, rispetto alla spesa sostenuta nel 2007), che sono state versate in data 25 Marzo 2014.

Per un esame più approfondito di quanto sopra si rimanda al documento di Budget 2014 del CONI approvato dal Consiglio Nazionale.

6. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2013 si è chiuso con un risultato economico positivo di €/000 1.484, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 1.446) e della gestione delle Strutture Territoriali (+ €/000 38).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- l'approvazione del bilancio al 31.12.2013, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e delle Strutture Territoriali (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e delle Strutture Territoriali).

Nel complesso, pertanto, il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2013 ammonta a complessivi €/000 39.211 ed è così composto:

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 16.075 (valore iniziale di €/000 14.629 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 1.446);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione delle Strutture Territoriali: €/000 11.074 (valore iniziale di €/000 11.036 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 38).

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Collegiali
Alessandro Cherubini

00

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2013

dati in €		31.12.2013	31.12.2012
SPA	ATTIVO		
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.360.964	9.004.122
SPA.B.I.02	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	8.360.964	9.004.122
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	-	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	-	-
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	-	-
	Totale immobilizzazioni (B)	8.360.964	9.004.122
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C.I	Crediti		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.025.522	3.085.640
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	270.373	270.373
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	24.543	598.905
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	1.565.106	2.392.910
	Totale Crediti (I)	5.885.543	6.347.829
SPA.C.II	Acconti/anticipazioni		
SPA.C.II.01	Enti finanziari	26.971.793	24.469.856
SPA.C.II.02	Altri	15.833.336	12.046.708
	Totale acconti/anticipazioni (II)	42.805.129	36.515.964
SPA.C.III	Disponibilità liquide		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	25.481.857	14.113.318
SPA.C.III.01	Depositi bancari OT	2.383.541	3.071.887
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	-	-
SPA.C.III.03	Cassa OT	2.468	3.104
	Totale disponibilità liquide (III)	27.867.865	17.188.307
	Totale attivo circolante (C)	76.558.537	60.052.099
SPA.D	RATEI E RISCONTI		
SPA.D.I	Ratei attivi	7.274	1.500
SPA.D.II	Risconti attivi	1.169.401	-
	Totale ratei e risconti attivi (D)	1.175.675	1.500
	TOTALE ATTIVO (B+C+D)	86.095.176	59.057.721

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

00

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2013

dati in €		31.12.2013	31.12.2012
SPP	PASSIVO		
SPP.A	PATRIMONIO NETTO		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	14.629.108	10.075.682
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - OT	11.036.091	11.366.919
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	1.446.062	4.553.426
SPP.A.III	Utile (perdita) dall'esercizio - OT	38.418	(330.826)
	Totale patrimonio netto (A)	39.211.347	37.726.867
SPP.B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		
SPP.B.J	Fondi per rischi ed oneri		
SPP.B.102	Cause legali in corso	2.298.167	2.420.555
SPP.B.103	Rischi futuri	3.242.499	3.284.238
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	6.650.420	5.712.793
SPP.C	DEBITI		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Accconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti verso Fornitori	6.259.238	5.758.566
SPP.C.V	Debiti verso erario	130.916	832.405
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	296.007	163.069
SPP.C.VII	Altri debiti	31.082.785	17.448.046
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	4.012.195	3.217.640
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	24.593.296	8.586.534
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	315.000	0
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	1.005.147	5.191.309
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	111.050	77.100
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	646.098	375.463
	Totale debiti (C)	37.758.946	24.202.085
SPP.D	RATEI E RISCOINTI		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	2.464.464	1.415.975
	Totale ratei e risconti (D)	2.464.464	1.415.975
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)	86.095.176	69.057.721
SPP.E	CONTI D'ORDINE		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	18.519.553	19.229.482
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	18.519.553	19.229.482

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTO ECONOMICO 2013

	dati in €	2013	2012
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	419.305.912	416.308.371
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.562.935	3.457.002
A.1.3	Contributi dai CIO, COE	134.926	745.346
A.1.4	Altri contributi	4.590.000	-
	Totale	428.593.773	420.508.719
A.2	Ricavi		
A.2.1	Ricavi commerciali	3.774.032	10.816.684
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	287.180	368.870
A.2.3	Ricavi diversi	58.580	62.501
	Totale	4.119.792	11.268.055
	Totale contributi e ricavi attività centrale	432.713.565	431.776.774
A.3	Totale ricavi Strutture Territoriali	5.308.209	8.443.842
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	438.021.774	440.220.617
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1	Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni		
B.1.1	Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	(295.777)	(295.810)
B.1.2	Emolumenti e rimborsi Org. Naz. e membri italiani degli Org. Sport. Internaz.	(754.342)	(667.414)
B.1.3	Emolumenti e rimborsi componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	(52.487)	(50.629)
B.1.4	Funzionamento Commissioni e Organi di Giustizia	(104.648)	(102.523)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(6.712)	(1.570)
B.1.6	Oneri previdenziali	(113.879)	(92.560)
	Totale	(1.327.845)	(1.210.504)
B.2	Contributi per attività istituzionale		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(256.136.149)	(242.158.093)
B.2.2	Contributi subordinati alle Federazioni Sportive Nazionali	-	-
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.189.500)	(2.594.853)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(14.974.739)	(14.826.706)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.784.264)	(3.796.954)
B.2.6	Contributi vari	(4.692.538)	(5.461.252)
	Totale	(282.777.189)	(268.837.869)
B.3	Acquisto di beni e servizi		
B.3.1	Compensativi a CONI Servizi S.p.A.	(122.421.752)	(128.623.191)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi	(2.034.086)	(7.195.676)
	Totale	(124.455.838)	(135.818.866)
B.4	Altri costi		
B.4.1	Contenzioso	(201.019)	(175.144)
B.4.2	Assicurazione atleti	-	-
B.4.3	Collettività italiane all'Estero	(324.586)	(399.000)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.040.158)	(3.049.919)
B.4.5	Altri costi	(117.055)	(300.691)
	Totale	(3.682.818)	(3.923.754)
B.5	Ammortamenti / svalutazioni		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-	-
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(871.520)	-
	Totale	(1.514.678)	(1.071.399)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
C. Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTO ECONOMICO 2013

dati in €		2013	2012
B.6	Accantonamenti per rischi ed oneri		
B.6.1	Liti, arbitraggi e risarcimenti		
B.6.2	Cause legali in corso		
B.6.3	Oneri e spese future	(2.111.754)	(750.000)
	Totale	(1.111.754)	(750.000)
	Totale costi attività centrale	(414.870.122)	(411.612.392)
B.7	Totale costi Strutture Territoriali	(21.510.330)	(23.670.759)
	COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	(436.380.452)	(435.283.151)
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)	1.641.322	4.937.466
C	Proventi ed oneri finanziari		
C.1	Proventi finanziari	56.722	85.205
C.2	Oneri finanziari	(20.789)	(5.235)
	Totale (C)	35.933	80.970
D	Proventi ed oneri straordinari		
D.1	Proventi straordinari	961.423	302.168
D.2	Oneri straordinari	(341.625)	(160.858)
	Totale (D)	619.798	141.310
E	Imposte sul reddito		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(812.574)	(937.148)
	Totale (E)	(812.574)	(937.148)
	RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)	1.484.480	4.222.598

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Collegiali
Alessandro Cherubini

PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali (dotate di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio dei CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi S.p.A.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2012.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

Immobilizzazioni materiali

Il CONI non dispone di beni materiali in base al disposto della legge 178/02. Essa ha stabilito che Coni Servizi S.p.A. è subentrata nella titolarità dei beni facenti capo all'Ente pubblico e che quest'ultimo si avvale della Società per l'espletamento dei propri compiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del costo di acquisto, rettificato dalle perdite che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
C. Cherubini
Alessandro Cherubini



Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilitazioni immateriali

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F. do sval.ne al 31.12.2013	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2013	
	Costo storico al 31.12.2012	F.do ammort.to al 31.12.2012	F.do sval.ne al 31.12.2012	Immob.ni nette al 31.12.2012	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2013	Fondo ammort. al 31.12.2012	Ammorti dell'esercizio	Decrementi fido ammort.			F.do ammort.to al 31.12.2013
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a-e+f+g	i	l	m			N = i+l+m
Marchi e dritti simili	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361
Totale Licenze e marchi	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361
Totale	12.863	3.859	0	9.004	0	0	0	12.863	3.859	643	0	4.502	0	8.361

Ammontano al 31.12.2013 ad €/000 8.361 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5% annuo.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2013.

Crediti (€/000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)	5.186		3.514		
- Fondo Svalutazione Crediti	(1.161)		(428)		
Totale Crediti v/Regioni, Comuni, Province ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Territoriali)	4.026	68%	3.086	49%	940
Crediti verso Federazioni Sportive	270	5%	270	4%	-
Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
Crediti verso Erario	25	0%	599	9%	(574)
Crediti verso altri soggetti	1.868		2.663		(795)
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(303)		(270)		(32)
Totale Crediti verso altri soggetti	1.565	27%	2.393	38%	(828)
Totale	5.886	100%	6.348	100%	(462)

Il valore dei crediti al 31.12.2013 è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Così come per il 2012, anche nel corso del 2013 lo Stato ha erogato tutti i contributi assegnati, tanto da non determinare alla chiusura di bilancio posizioni creditorie da parte dell'Ente.

I crediti verso Regioni, Comuni, Province, ecc. pari ad €/000 4.026, si riferiscono alle posizioni creditorie:

- originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 3.060) e derivanti da contributi (per la maggior parte dei casi di natura istituzionale) deliberati / assegnati a favore dei Comitati Territoriali del CONI dai suddetti Enti ed al 31.12.2013 non ancora incassati, già al netto del fondo svalutazione crediti costituito nell'esercizio precedente ed adeguato in sede di chiusura del bilancio 2013 al valore di €/000 161, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità;
- originate dalla gestione della Sede Centrale (€/000 966) e derivanti da contributi di natura istituzionale deliberati da Amministrazioni Pubbliche a favore del CONI, già al netto della quota accantonata nell'esercizio corrente a fondo svalutazione crediti per €/000 1.000, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità.

I crediti verso le Federazioni Sportive si riferiscono ad importi anticipati dal CONI (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata) in un giudizio, che vede chiamati in causa sia l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

I crediti verso Erario si riferiscono principalmente al credito per IRES 2013, che verrà compensato in occasione della prossima liquidazione IRES, prevista per il mese di giugno.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Si riporta di seguito la composizione dei crediti verso altri soggetti.

Crediti verso altri soggetti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Coni Servizi SpA	812	1.410	(598)
Crediti vs soggetti privati (Comitati Territoriali)	566	548	18
Crediti commerciali	122	375	(253)
Organi di giustizia	-	24	(24)
Antidoping	-	-	-
Crediti CIO e COE	51	-	51
Altri Crediti	317	306	11
Crediti verso altri soggetti	1.868	2.663	(795)
- Fondo Svalutazione Crediti waltri soggetti	(303)	(270)	(32)
Totale	1.565	2.393	(828)

Essi si riferiscono in particolare:

- ai crediti verso Coni Servizi S.p.A., relativi principalmente alla nota di credito da ricevere dalla Società al 31 dicembre 2013, conseguente alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio definita in sede di consuntivazione finale e puntuale dei servizi resi nel 2013. Essa risulta interamente recuperata da un punto di vista finanziario nel 2014, mediante compensazione con gli importi maturati in tale anno;
- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, relativi a prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate;
- ai crediti commerciali, riferiti alle fatture emesse ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2013, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI; tali crediti risultano integralmente incassati alla data di predisposizione del presente bilancio;
- ai crediti verso CIO/COE sono riferiti a sussidi amministrativi riconosciuti al CONI per l'esercizio 2013 ed effettivamente incassati i primi mesi dell'esercizio successivo.

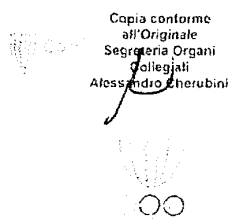
Tali posizioni sono rappresentate già al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti, a seguito della valutazione effettuata sugli eventuali rischi di inesigibilità

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione delle Strutture Territoriali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che le tabelle in allegato alla presente nota integrativa.

Acconti/anticipazioni

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
Enti Finanziati:					
FSN - Acconto contributi 2013	26.131	61%	23.951	66%	2.180
FSN - Anticipazioni di tesoreria	200	0%	-	0%	200
DSA - Acconto contributi 2013	641	1%	519	1%	122
Totale Enti Finanziati	26.972	63%	24.470	67%	2.502
Coni Servizi S.p.A - Acconto Contratto di Servizio 2013	15.120	35%	12.000	33%	3.120
Altro	713	2%	46	0%	667
Totale Altri	15.833	37%	12.046	33%	3.787
Totale	42.805	100%	36.516	100%	6.289

Gli acconti / anticipazioni al 31.12.2013 alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2013, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2014, oltre che l'anticipazione di tesoreria riconosciuta alla FIBS per €/000 200, che verrà rimborsata dalla stessa nel corso degli esercizi 2014 - 2016.



Gli acconti alle DSA comprendono le quote dei contributi erogate nel 2013 a titolo di acconto sul contributo ordinario per il 2014.

Gli acconti alla Coni Servizi SpA riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2014, erogato nel mese di dicembre 2013, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2014, così come previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2014 e nel contratto di servizio stipulato tra le parti.

Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Presso il centro :			
C/C bancario BNL	8.333	6.996	1.337
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
Totale (A)	8.333	6.996	1.337
Presso i Comitati Territoriali :			
C/C bancari BNL	2.384	3.072	(688)
Contanti	2	3	(1)
Totale (B)	2.386	3.075	(689)
Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)	10.719	10.071	648
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	17.149	7.117	10.031
Totale	27.868	17.188	10.680

Al 31.12.2013 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 27.868, di cui:

- €/000 10.719 rappresentate dai conti correnti / contanti CONI (sia a livello centrale, che a livello di Strutture Territoriali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel budget dell'esercizio 2013, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 17.149 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

L'incremento rispetto al 2012 della liquidità presente nel conto di tesoreria centrale presso Banca Italia (da €/000 7.117 ad €/000 17.149) è ascrivibile principalmente alle risorse finanziarie incassate dalla Fondazione per la mutualità sportiva (v. sotto - paragrafo sul valore della produzione per maggiori dettagli), oltre che a quelle assegnate con vincolo di destinazione alle Federazioni di contributi integrativi a fine 2013, che il CONI ha poi liquidato nel corso dei primi mesi del 2014 ai soggetti beneficiari solo a seguito dell'approvazione, da parte delle Autorità Vigilanti, della rimodulazione dei budget 2013 dell'Ente.

Ratei e risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad €/000 1.176 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi alla quota di costi liquidati nel 2013 per le forniture di materiale sportivo (ricevuto in controprestazione dai partner commerciali nell'ambito degli accordi di sfruttamento del marchio CONI), ma rinviati per competenza economica all'esercizio 2014 in quanto riconducibili alle attività svolte per le Olimpiadi invernali di Sochi 2014.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		4.223	(4.223)	-
Risultato di periodo			1.484	1.484
Saldo al 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211

Il 15 maggio 2013 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2012, deliberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport - Ufficio per lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2012 con decreto del 13 luglio 2013.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2013, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e di quelle territoriali. Al 31.12.2013 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 39.211, risulta così ripartito:

- Struttura Centrale €/000 28.137 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Strutture Territoriali €/000 11.075.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2012	12.062	21.443	4.223	37.727
di cui Struttura centrale	12.062	10.075	4.553	26.691
di cui Strutture territoriali		11.367	(331)	11.036
Riserve	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Strutture territoriali	-	-	-	-
Utile (perdita) portata a nuovo	-	4.223	(4.223)	-
di cui Struttura centrale		4.553	(4.553)	-
di cui Strutture territoriali		(331)	331	-
Risultati di periodo	-	-	1.484	1.484
di cui Struttura centrale			1.446	1.446
di cui Strutture territoriali			38	38
Saldo al 31/12/2013				
di cui Struttura centrale	12.062	14.629	1.446	28.137
di cui Strutture territoriali		11.036	38	11.075
Saldo ai 31/12/2013	12.062	25.665	1.484	39.211

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Attestato Cherubini

Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2013	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2012	Differenza 2013/2012
Cause legali	2.296	-	(132)	2.429	(132)
Rischi futuri	3.242	-	(42)	3.284	(42)
Oneri Futuri	1.112	1.112	-	-	1.112
Totale	6.650	1.112	(174)	5.713	938

La voce in esame registra un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente di €/000 938, sostanzialmente ascrivibile alla costituzione di un fondo oneri futuri (€/000 1.112) riferito a passività per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla data di chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare a ciascuna, oltre che la data di sopravvenienza.

Si evidenziano poi nel corso del 2013 utilizzi per un importo complessivo di €/000 174, riferiti in parte al fondo per cause legali (che copre i rischi legati al contenzioso legale civile, amministrativo e tributario proprio dell'Ente) a seguito del pagamento degli oneri alle controparti in caso di soccombenza nei giudizi oltre che delle parcelle dei legali e al fondo per rischi futuri (che copre i rischi legati alla gestione degli Enti finanziati dai CONI, delle Strutture Territoriali del CONI, etc.), a seguito del pagamento di alcune passività legate per lo più alle Strutture Territoriali dell'Ente.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0%	-	0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0%	-	0%	-
3. Acconti		0%	-	0%	-
4. Debiti verso fornitori	6.259	17%	5.759	24%	501
5. Debiti verso erario:					
Erario c/IRRES			707		(707)
Erario c/IRap	18		26		(7)
Erario c/IVA	39		-		39
Erario c/trattenute	74		100		(26)
Totale	131	0%	832	3%	(701)
6. Debiti verso Ist. di previdenza e sicurezza sociale	296	1%	163	1%	133
7. Altri debiti:					
Verso Stato					
FSN	24.993		8.587		16.407
Regioni, Comuni, Provincie, altri Enti Pubblici e Privati	4.012		3.218		795
DSA	315		-		315
EPS	1.005		5.191		(4.186)
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	111		77		34
Altri soggetti	646		375		271
Totale	31.083	82%	17.448	72%	13.635
Totale	37.769	100%	24.202	100%	13.567

Il valore dei debiti al 31.12.2013 registra un incremento rispetto all'esercizio precedente (da €/000 24.202 ad €/000 37.769) principalmente ascrivibile alla voce altri debiti, la cui composizione è di seguito dettagliata.

La voce **debiti verso fornitori** comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 4.448), che alle Strutture Territoriali (€/000 1.811).

Il debito relativo alla gestione della struttura centrale è riconducibile alle posizioni

- * verso Coni Servizi SpA (€/000 3.078), composto a sua volta principalmente:
 - ✓ per €/000 1.919, dal debito residuo verso la Società per i progetti di impiantistica sportiva realizzati su richiesta del CONI nell'ambito della convenzione stipulata dall'Ente con il Ministero della Difesa;
 - ✓ per €/000 603, da fatture da ricevere dalla Società a saldo del corrispettivo del contratto di servizio 2013; tale importo è stato compensato, da un punto di vista finanziario, nel 2014 al momento dell'erogazione delle tranche di competenza 2014;
 - ✓ per €/000 310, dal debito residuo verso la Società riferito alle fatture per spese legali relativamente al contenzioso proprio dell'Ente.
- verso il Comitato Promotore per la candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici ed ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (€/000 1.000), riferito alla quota residua non ancora liquidata degli impegni economici assunti in competenza 2011 e 2012 dal CONI. Al 31.12.2013 l'Ente ha erogato al Comitato €/000 2.000 a fronte di uno stanziamento complessivo pari ad €/000 3.000.

Il debito relativo alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, collaboratori a progetto, etc.) per compensi maturati e non ancora liquidati; tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2013.

Copia conforme
all'Originale
Segretario Organico
Collegiali
Alessandro Cherubini



I debiti verso l'Erario comprendono il debito IRAP maturato del mese di dicembre 2013 (conseguente alla gestione dei collaboratori della struttura centrale), poi saldato nel mese di gennaio 2014 e il debito per IVA maturata sulle fatture di natura commerciale emesse dall'Ente, poi saldato nel mese di gennaio 2014.

I debiti verso Istituti di Previdenza sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2013 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2014, oltre che al debito sempre verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi.

Gli Altri Debiti sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive, a loro volta principalmente articolati:
 - ✓ per €/000 12.400, nei contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2013; tali debiti sono stati interamente liquidati ad inizio 2014, successivamente al provvedimento di approvazione, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del documento di rimodulazione del budget 2013 del CONI;
 - ✓ per €/000 3.411, nel residuo del contributo per il personale (sia federale, che transitato dalla Coni Servizi SpA alle dirette dipendenze delle FSN ex art. 30 CCNL), per la quota relativa alle competenze maturate nell'esercizio 2013 e precedenti e non ancora liquidate; la maggior parte di tali debiti sono stati liquidati ad inizio 2014, risultando ancora aperti alla data di predisposizione del presente bilancio per €/000 387;
 - ✓ per €/000 2.295, nel 50% del contributo assegnato alle FSN nell'ambito del progetto finanziato dalla fondazione per la mutualità sportiva (il restante 50% del contributo assegnato dai CONI è stato erogato nel 2013); nel corso del 2014 e fino alla data odierna il CONI ha proceduto a liquidare tale debito per €/000 525, in ragione dello stato di avanzamento dei progetti attuati dalle FSN e della rendicontazione da queste presentata;
 - ✓ per €/000 1.309, nei contributi ordinari assegnati per lo più all'ACI-CSAI per l'esercizio 2013, poi interamente liquidati nel corso dei primi mesi del 2014;
 - ✓ per €/000 924, nei contributi assegnati alle Federazioni per club olimpico; tali contributi sono stati liquidati dai CONI i primi mesi del 2014;
 - ✓ per €/000 911, dalla quota residua dei contributi assegnati alle Federazioni negli esercizi precedenti nell'ambito del progetto di riassetto organizzativo delle stesse;
 - ✓ per €/000 721, nei contributi assegnati alle Federazioni per interventi di informatizzazione realizzati attraverso la società CONINET; tali contributi sono liquidati dai CONI direttamente a CONINET, sulla base dell'avanzamento dei lavori e delle fatture ricevute; nei primi mesi del 2014 il debito ha registrato una parziale riduzione in virtù del completamento delle attività previste e della liquidazione delle relative fatture;
 - ✓ per €/000 551, nei corrispettivi fatturati dalla Federazione Medico Sportiva Italiana in relazione all'attività antidoping 2013 commissionata direttamente dall'Ente; tali debiti sono stati poi integralmente liquidati nei primi mesi dell'esercizio 2014.
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati, a loro volta costituiti principalmente dai debiti verso la Provincia Autonoma di Bolzano, derivanti dalle Convenzioni in essere per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, stipulate dai CONI per il periodo 2006 - 2009 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui liquidato €/000 3.860) e per il periodo 2010 - 2013 (valore complessivo di €/000 4.000, di cui liquidato €/000 575). Per le citate convenzioni, al momento di chiusura dell'esercizio non risultavano ancora maturate le condizioni giuridico - amministrative (completamento delle opere e regolarizzazione dei relativi atti) per consentire al CONI la liquidazione degli importi previsti.
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva, che riguardano il contributo ordinario 2013 (residua quota 2013), poi liquidato nei primi mesi del 2014, ad eccezione di alcuni Enti per i quali sono in corso alcuni accertamenti amministrativi, propedeutici alla completa liquidazione degli importi assegnati.
- debiti verso le Discipline Sportive Associate, che riguardano il contributo ordinario 2013 (residua quota 2013), poi interamente liquidato nei primi mesi del 2014.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Ratei e risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €/000 2.464, riferiti alla quota di contributi / ricavi assegnati al CONI (gestione centrale e gestione delle Strutture Territoriali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2013 il valore complessivo delle garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive era pari ad €/000 18.520, rispetto ad €/000 19.229 della chiusura 2012.

Tali garanzie riguardano la quota dei mutui garantiti dal CONI, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo e che rappresentano pertanto un'esposizione diretta del CONI in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione.

Ancorchè non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2013, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, nella tabella di seguito riportata è altresì indicata (v. colonna A.2) la quota del mutuo ancora da erogare dall'ICS alle FSN, oltre che (v. colonna B) la quota del mutuo concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI.

Valori in €/000	A. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia del CONI				B. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di Altri Enti	Totale (C= A+B)
	FSN	Quota erogata alle FSN (A.1)	di cui ancora da rimborsare dalle FSN CONTI D'ORDINE BIL. CONI AL 31.12.2013	Quota da erogare alle FSN (A.2)		
	F.I.J.L.K.A.M.	6.000	5.000	-	6.000	6.000
	F.I.N.	3.000	3.000	-	3.000	3.000
	F.I.H.	4.478	2.624	-	4.478	4.478
	F.I.Ba.	1.950	1.909	-	1.950	1.950
	U.I.T.S.	2.046	1.405	100	2.145	2.145
	CIP	1.376	1.376	2.124	3.500	15.716
	F.I.V.	732	456	-	732	732
	F.I.B.	764	444	-	764	3.381
	F.I.C.	500	390	-	500	500
	Ae.C.I.	1.937	369	-	1.937	1.937
	F.I.G.S.	316	231	-	316	316
	F.I.S.	310	115	-	310	310
	F.I.S.W.	330	103	-	330	330
	F.I.D.S.	208	45	-	208	208
	F.I.Tet.	90	33	-	90	90
	F.I.Cr.	413	19	-	413	413
		24.490	18.520	2.224	26.714	41.547

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): la garanzia CONI (pari ad €/000 6.000) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2012 la garanzia registra un incremento pari ad €/000 692 per il completamento dell'erogazione del mutuo a seguito della conclusione dei lavori, e nessun decremento dal momento che la FSN comincerà ad effettuare i rimborsi all'ICS a partire dal 2014 in base al piano di ammortamento del mutuo;
- Federazione Italiana Nuoto (FIN): la garanzia CONI (pari ad €/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



- nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2012 la garanzia non ha registrato variazioni;
- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.624) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accessi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2012 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 30, dato dalla risultante fra nuove erogazioni (€/000 100) ed i rimborsi effettuati (€/000 130) nel corso dell'anno;
 - Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.909) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accessi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2012 la garanzia presenta un decremento (€/000 81) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
 - Unione Italiana Tiro a Segno (UITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.405) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 13 mutui accessi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2012 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 154 a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
 - Comitato Italiano Paralimpico (CIP): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.376) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2012 la garanzia non ha registrato variazioni.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2013 ammonta ad €/000 438.022 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2013	2012	Differenza
Contributi dallo Stato:			
Contributo parte ordinaria	402.605	398.713	3.892
Contributo PREU	16.701	7.593	9.107
Contributo Fondo Tutela Ambiente	-	10.000	(10.000)
Totale	419.306	416.306	3.000
Contributi da Enti Pubblici	4.563	3.457	1.106
Contributi da CIO, COE	135	745	(610)
Altri contributi - Fondazione per la Mutualità	4.590	-	4.590
Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, Altri Enti	428.594	420.509	8.085
Ricavi attività centrale:			
Ricavi commerciali	3.774	10.817	(7.043)
Ricavi per Organi di Giustizia	287	389	(102)
Ricavi diversi	59	63	(4)
Totale	4.120	11.268	(7.148)
Ricavi Strutture Territoriali	5.308	8.444	(3.136)
Totale	438.022	440.221	(2.199)

I contributi da parte dello Stato 2013, articolati nelle 2 componenti indicate in tabella (parte ordinaria e PREU), ammontano complessivamente ad €/000 419.306 ed evidenziano un incremento di €/000 3.000 rispetto al 2012.

In particolare nel 2013, nel rispetto delle previsioni contenute nella legge finanziaria 2013 e nel budget del CONI 2013, il contributo per la parte ordinaria è stato maggiore rispetto all'importo assegnato nel 2012.

Per quanto riguarda il PREU, nel 2013 è stato assegnato ed erogato al CONI in competenza d'esercizio un contributo di ammontare più che doppio rispetto agli esercizi precedenti, essendo stato corrisposto nell'esercizio sia l'annualità PREU riferita al maggior gettito erariale consuntivato nel 2011 (rispetto al 2008), che quello consuntivato nel 2012, ove nel budget 2013 del CONI era stato previsto il calcolo per una sola annualità.

Nel 2013, infine, lo Stato non ha fatto transitare per il CONI contributi per eventi sportivi di grande rilievo, come era invece avvenuto nell'esercizio 2012, per €/000 10.000, nell'ambito delle assegnazioni provenienti dal fondo statale per la tutela ambientale e destinate all'organizzazione dei mondiali di Ciclismo 2013 e Pallavolo 2014.

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2013, pari ad €/000 419.251, a seguito di alcune rettifiche contabili relative ai risconti passivi (chiusura dei risconti passivi stanziati al 31.12.2012 ed apertura dei risconti passivi al 31.12.2013), effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente nell'esercizio.

I contributi da parte di Enti Pubblici (€/000 4.563) accolgono i contributi assegnati al CONI dal MIUR e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) per finanziare, congiuntamente al CONI, il progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria per l'anno scolastico 2012 - 2013 (si veda relazione sulla gestione per maggiori dettagli).

In particolare il MIUR ha assegnato un contributo pari ad €/000 2.435 (liquidato alla data odierna per circa il 50%), al quale si aggiunge l'importo di €/000 205 (chiusura del risconto passivo stanziato al 31.12.2012,

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

iscritto per una corretta correlazione per competenza economica fra costi e ricavi); la PCM ha assegnato un contributo pari ad €/000 1.923, interamente liquidato alla data odierna. Entrambi i contributi sono stati oggetto di puntuale rendicontazione da parte del CONI agli Enti di riferimento.

I contributi del CIO e del COE (€/000 135) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2013 dal CIO (sovvenzioni per attività olimpica; sovvenzioni amministrative) e dai contributi istituzionali COE, interamente liquidati alla data odierna.

Gli altri contributi sono stati assegnati al CONI dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre.

La Fondazione - istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9 ed amministrata da un CDA rappresentativo dell'organizzatore dei campionati di calcio di serie A e B, della Federazione Italiana Giuoco Calcio, della Federazione Italiana Pallacanestro, dell'organizzatore del campionato di pallacanestro di serie A e del CONI - è finalizzata al sostegno degli investimenti per la sicurezza, anche infrastrutturale, degli impianti sportivi, al finanziamento di almeno due progetti per anno finalizzati a sostenere discipline sportive diverse da quelle calcistiche ed allo sviluppo dei settori giovanili delle società professionistiche, utilizzando a tal fine le risorse provenienti dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi degli eventi sportivi di campionati, coppe e tornei professionistici a squadre.

In tale contesto la Fondazione ha ritenuto congrui rispetto alle proprie finalità una serie di progetti presentati dal CONI per conto delle Federazioni Sportive Nazionali, assegnando ed erogando interamente nel 2013 all'Ente un contributo di importo pari ad €/000 4.590.

Al contempo il CONI ha assegnato tale contributo alle Federazioni titolari dei progetti in esame (per dettagli v. sotto, par. contributi alle FSN), prevedendone la liquidazione in 2 tranches, ossia di un primo acconto (50%) al momento dell'assegnazione del contributo e del saldo (restante 50%) sulla base dello stato di avanzamento dei progetti attivati dalle Federazioni e della relativa rendicontazione presentata al CONI.

I ricavi commerciali, pari ad €/000 3.774, sono costituiti:

- per €/000 3.071, dai corrispettivi maturati in competenza 2013 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente. Il regolamento dei suddetti corrispettivi da parte dei clienti (Giorgio Armani SpA; Intesa SanPaolo SpA; Ferrero SpA; Fiat Group; Samsung Electronics Italia SpA) è avvenuto in parte in denaro (per €/000 1.888), in parte in natura (per €/000 1.183), ossia mediante erogazione di servizi e/o fornitura di materiale sportivo ed altri beni (es. divise sportive e tempo libero della delegazione olimpica) effettuati dai clienti come controprestazione del corrispettivo CONI;
- per €/000 703, dal corrispettivo maturato in competenza 2013 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente - da €/000 10.817 (comprendendo alcuni ricavi istituzionali legati comunque alla gestione marketing si arriva ad €/000 11.979) ad €/000 3.774 - deriva dal fatto che il 2012 ha rappresentato un anno olimpico (Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012), che ha garantito "il massimo" dello sviluppo commerciale del marchio CONI, in virtù della rilevante visibilità assicurata ai partner commerciali del CONI in occasione della suddetta manifestazione.

Il valore della produzione include anche i ricavi direttamente raccolti sul territorio dalle Strutture Territoriali (Regionali e Provinciali) del CONI. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegata al presente bilancio.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 436.380 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€/000)	2013	2012	Differenza
Costi attività centrale:			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.328	1.211	117
Contributi per attività Istituzionale	278.085	263.377	14.708
Altri contributi vari per attività istituzionale	4.693	5.461	(769)
Acquisto di beni e servizi	124.456	135.819	(11.363)
Altri costi	3.683	3.924	(241)
Ammortamenti e svalutazione crediti	1.515	1.071	443
Accantonamenti per rischi ed oneri	1.112	750	362
Totale	414.870	411.612	(37.922)
Costi Strutture Territoriali	21.510	23.671	(2.160)
Totale	436.380	435.283	1.097

1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente (indennità, gettoni di presenza, rimborsi spese a piè di lista, altre spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Porcettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€/000)	Indennità Totale (€/000)	importo Gettoni (€/000)	Altre spese (€/000)	TOTALE GENERALE (€/000)
Presidente e Vice-Presidenti							
Presidente - indennità e gettoni	1	1	176,3	158	3		160
Vice Presidenti - indennità e gettoni	2	2	43,6	85	5		90
Altre spese di funzionamento						45	45
Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti				243	8	45	296
Giunta e Consiglio Nazionale:							
Giunta Nazionale - indennità e gettoni	16	15	6,7	100	20		121
Consiglio Nazionale - indennità e gettoni	73	72	5,0	361	68		430
Rimborsi spese a piè di lista						54	54
Altre spese di funzionamento						150	150
Totale Funz.to G.N. e C.N.				462	88	204	754
Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:							
Pres. CRC - indennità e gettoni	1	0	6,7	0	6		6
Comp. CRC - indennità e gettoni	4	4	5,0	26	20		46
Rimborsi Spese a piè di lista						0	0
Altre spese di funzionamento						0	0
Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti				26	26	0	52
Funzionamento Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:							
Pres. Alta Corte di Giustizia Sportiva e T.N.A.S.	2	2	14,6	29			29
Componenti Alta Corte di Giustizia Sportiva	3	3	12,2	36		6	43
Pres. CO VI S.P.	1	1	11,1	11			11
Componenti CO VI S.P.	2	2	9,2	18			18
Rimborsi spese Commissione Nazionale Atleti						1	1
Commissione Benemerenze Sportive						1	1
Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva				95	1	9	105
Altre spese:							
Spese Rappresentanza						7	7
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						114	114
Totale altre spese				0	0	121	121
Totale Costi Organi Ente e Commissioni				826	123	379	1.328

Copia conforme
all'Originale
Segreteria/Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

OO

Le indennità lorde risultano le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti i suddetti importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 1 e 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58). Le voci rimborso spese a piè di lista e altre spese di funzionamento riguardano i costi di trasferimento dei componenti degli organi, rispettivamente anticipati dai soggetti e rimborsati dall'Ente, ovvero sostenuti direttamente dall'Ente.

2. Contributi per attività istituzionale

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
FSN	256.136	242.158	13.978	6%
DSA	3.190	2.595	595	23%
EPS	14.975	14.827	148	1%
Ass. Ben.	540	553	(13)	(2%)
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.244	3.244	-	0%
Totale	278.085	263.377	14.708	6%

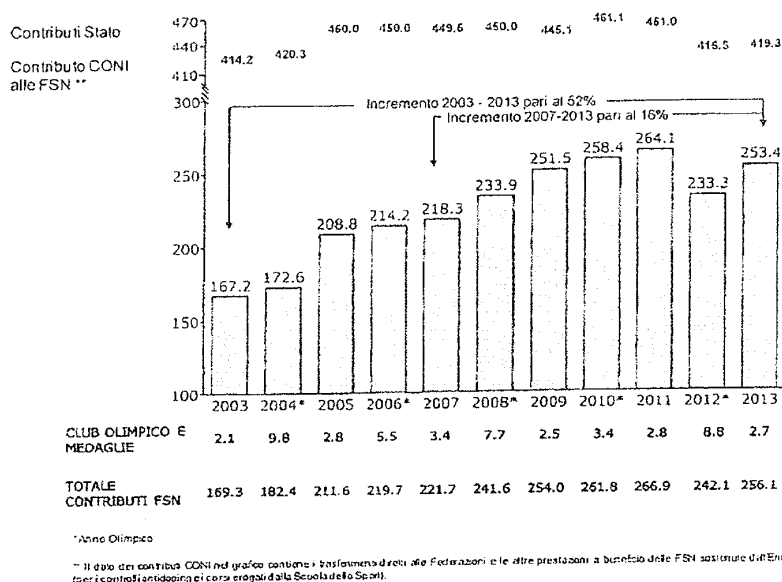
Il totale dei contributi in esame è aumentato per €/000 14.708 (+ 6%) rispetto all'esercizio 2012. Si riporta di seguito un dettaglio per ente finanziato.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

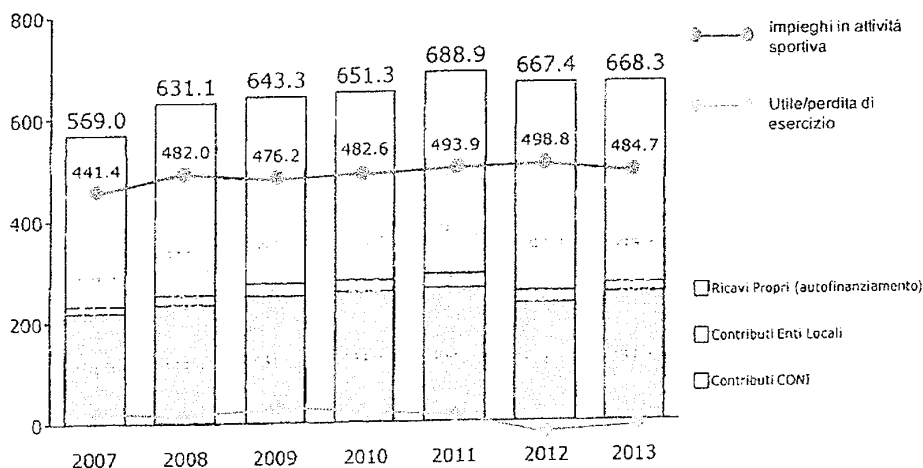
2. 1. Federazioni Sportive

Per un quadro introduttivo, si vedano di seguito gli andamenti relativi:

a) ai trasferimenti (€ mil.) del CONI alle Federazioni nel periodo 2003 - 2013, confrontati con il valore delle risorse assicurate dallo Stato all'Ente nello stesso periodo



b) al c/economico "consolidato" (€ mil.) delle Federazioni negli ultimi 7 anni



Nota: Dati Federazioni 2013 stimati (consuntivi in corso di approvazione)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



- Le risorse a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 7 anni di ca. 99 € mln (+17%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 18% (60 € mln) e dei contributi CONI del 16% (35 € mln);
- Del totale autofinanziamento, acquisito per la maggior parte dalle FSN più grandi, la quota derivante da contributi degli Enti Locali/Pubblici è immateriale (4-5%), la maggior parte delle risorse provengono da tesseramento, sponsor e diritti tv;
- Le FSN investono ca. i 3/4 delle risorse disponibili direttamente in attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), il resto nelle attività di struttura centrale e periferica (costi di funzionamento). Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 71% vs. 29%; le FSN con volumi minori di costi e ricavi presentano invece una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, pari in media pari rispettivamente al 60% vs. 40%.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Si passa di seguito all'esame dei dati dei contributi assegnati alle Federazioni nell'esercizio 2013.

Contributi alle FSN (€/000)	2013	2012	Differenza in valore	Differenza in %
A. CONTRIBUTI DIRETTI:				
A.1 DA MODELLO di ALLOCAZIONE (esclusa FIGC)				
Personale federale	35.525	34.673	852	2%
Personale ex-Coni Servizi	29.351	23.923	5.428	23%
CONTRIBUTI per le Risorse Umane	64.877	58.596	6.280	11%
PO / AL	60.717	60.717	-	0%
Attività Sportiva	14.689	14.689	-	0%
Progetti speciali	8.056	8.056	-	0%
Altri per le FSN "fuori perimetro"	4.459	4.459	-	0%
CONTRIBUTI ATTIVITA' SPORTIVA	87.921	87.921	-	0%
Spazi Uffici propri	1.288	1.288	-	0%
Impiantistica sportiva	2.722	2.722	-	0%
CONTRIBUTI Attività Amm.va/gestionale	4.010	4.010	-	0%
TOTALE DA MODELLO di ALLOCAZIONE (Escl. FIGC) (A.1)	156.808	150.527	6.280	4%
A.2 CONTRIBUTI FIGC				
Personale ex-Coni Servizi	6.177	5.793	384	7%
Attività Sportiva	54.411	54.411	-	0%
PO / AL	8.130	8.130	-	0%
CONTRIBUTI FIGC (A.2)	68.719	68.335	384	1%
TOTALE DA MODELLO di ALLOCAZIONE + FIGC (A.1 + A.2)	225.526	218.862	6.664	3%
A.3 ALTRI CONTRIBUTI				
Contrib. Integrativi PO/AL ed attività sportiva	18.560	-	18.560	
Contrib. Fondazione Mutualità	4.590	-	4.590	
Contrib. Straord. Olimpiadi (Sochi 2014; Londra 2012)	1.520	935	585	63%
Contrib. Giochi Olimpici Giovanili	-	210	(210)	(100%)
Informalizzazione FSN	756	450	307	88%
Promozione Sportiva	100	100	-	0%
Altri contributi	-	195	(195)	(100%)
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI (A.3)	25.526	1.890	23.637	1251%
Manifestazioni Int.li (A.4)	115	10.410	(10.295)	(99%)
TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A = A.1 + A.2 + A.3 + A.4)	251.168	231.162	20.006	9%
B. CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE:				
Premi Medaglia	-	6.880	(6.880)	(100%)
Club Olimpico	2.722	1.958	764	39%
TOTALE (B)	2.722	8.838	(6.116)	(69%)
TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI + CLUB OLIMPICO E MEDAGLIE OLIMPICHE (A+B)	253.890	240.000	13.890	5%
C. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO FSN:				
Controlli Antidoping	1.639	1.588	51	3%
Scuola Sport per FSN	608	570	37	7%
TOTALE (C)	2.247	2.158	88	4%
TOTALE GENERALE (A+B+C)	256.136	242.158	13.978	6%

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singole Federazioni si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

2.1.1. Federazioni Sportive - contributi diretti

L'ammontare dei contributi diretti alle Federazioni Sportive, pari nel 2013 ad €/000 251.168, rappresenta quanto effettivamente assegnato "in denaro" alle singole Federazioni dalla Giunta Nazionale del CONI in competenza sull'esercizio ed è scomponibile nelle tipologie riportate di seguito.

Contributi da modello di allocazione (esclusa FIGC)

Il modello di allocazione dei contributi, introdotto dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI a fine 2007 ed attualmente oggetto di revisione da parte di una apposita commissione di presidenti federali nominata dalla Giunta Nazionale, è strutturato per definire le risorse di cui dotare le Federazioni a supporto:

- delle principali attività operative / di funzionamento. Con tali contributi il CONI intende coprire i principali costi di funzionamento delle FSN, consentendo alle stesse di disporre di strutture dedicate all'organizzazione ed alla gestione delle diverse discipline sportive: si tratta dei contributi per risorse umane, dei contributi per attività amministrativo-gestionale e cioè per spazi uffici (assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi S.p.A.) e per impianti sportivi (assegnati per lo più alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi SpA);
- dello svolgimento dell'attività sportiva, sia in termini di Preparazione Olimpica / di Alto Livello, sia in termini di Attività Sportiva di base, sia in termini di Progetti Speciali (che, fino ad oggi, hanno tuttavia rappresentato un meccanismo di recupero economico, per finalità di ammortizzazione contributiva, a favore delle Federazioni che sono risultate più penalizzate dalla prima applicazione del modello).

Per il 2013 l'allocazione dei contributi da modello sulle singole Federazioni è avvenuta sulla base del dato storico (esercizio precedente) e quindi non considerando i parametri aggiornati (risultati sportivi e dati del movimento sportivo).

Per alcune Federazioni (ACi, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) c.d. "fuori perimetro" (in quanto non pienamente assimilabili alle altre alla luce della peculiarità delle caratteristiche ed attività svolte), è stata definita una ipotesi sostitutiva di allocazione dei contributi, che è stata poi confermata nel tempo.

Premesso quanto sopra sul modello in generale, la voce contributi per Risorse Umane (a fronte di personale sia federale, che ex Coni Servizi ed escluso il personale FIGC) del modello, registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 6.280 (da €/000 58.596 ad €/000 64.877), principalmente ascrivibile ai maggiori contributi derivanti dal progressivo passaggio di personale da Coni Servizi SpA operante presso le Federazioni alle dirette dipendenze delle stesse, ex art. 30 CCNL (compensato dalla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA).

Le voci contributi per attività Amministrativa/gestionale e, cioè, per spazi uffici ed impiantistica del modello si mantiene costante rispetto all'esercizio precedente (€/000 4.010).

La voce contributi per attività sportiva (PO/AL, Attività sportiva, Progetti Speciali, Fuori Perimetro) si attesta sullo stesso valore dell'esercizio precedente (€/000 87.921).

Contributi FIGC

La voce contributi per il personale (ex Coni Servizi), registra un incremento rispetto all'esercizio precedente per €/000 384 (da €/000 5.793 ad €/000 6.177).

La voce contributi per attività sportiva e per PO/AL si attesta sugli stessi livelli dell'esercizio precedente (€/000 62.542) ed è articolata al suo interno per l'87% nell'Attività Sportiva e nel funzionamento e per il restante 13% nella Preparazione Olimpica/Alto Livello (in continuità con la ripartizione degli esercizi precedenti).

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Altri contributi

La voce **altri contributi** registra un forte incremento rispetto al 2012, pari ad €/000 23.637, principalmente ascrivibile all'assegnazione sul 2013 di:

- contributi integrativi per l'attività di PO/Al. e per l'attività sportiva (€/000 18.560);
- contributi assegnati alle FSN a sostegno di specifici progetti sportivi finanziati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre (€/000 4.590), che trovano bilanciamento nel pari importo iscritto nel valore della produzione (per dettagli v. sopra, par. valore della produzione).

La voce **manifestazioni internazionali** risulta inferiore per €/000 10.295 rispetto all'esercizio precedente, nei quale sono stati iscritti per €/000 10.000 i contributi assegnati dal CONI alla FIPAV ed alla FCI per l'organizzazione nel territorio nazionale di grandi eventi sportivi di rilevanza mondiale (a fronte del pari contributo di €/000 10.000 assegnato all'Ente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con vincolo di destinazione ai sensi dell'art. 67, comma 5-bis, del D.L. 22 giugno 2012, n. 83, convertito nella L. 7 agosto 2012, n. 134).

2.1.2. Federazioni Sportive - contributi per Club Olimpico e medaglie olimpiche

La voce **premi atleti medagliati** nel 2013 è risultata pari a zero registrando una riduzione di €/000 6.880 rispetto al 2012, esercizio che ha visto l'assegnazione dei premi agli atleti vincitori di medaglie ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012.

Lo stanziamento per la voce **Club Olimpico**, pari ad €/000 2.722, è stato effettuato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico.

2.1.3. Federazioni Sportive - altre prestazioni a beneficio delle FSN

I costi per €/000 2.247 sostenuti dal CONI e riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive si riferiscono:

- per €/000 1.639, ai contributi assegnati alla Federazione Medico Sportiva per svolgere per conto dell'Ente controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive;
- per €/000 608, agli oneri sostenuti per favorire la formazione dei tecnici e personale sportivo federale attraverso un maggiore e più intensivo utilizzo da parte delle Federazioni delle strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport.

2.2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi DSA (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	2.284	2.076	208	10%
Contributo Alto Livello	571	519	52	10%
Subtotale Ordinario ed Alto Livello	2.855	2.595	260	10%
Contributo Integrativo 2013	305	-	305	
Org. Manifestazioni Internazionali	30	-	30	
TOTALE DSA	3.190	2.595	595	23%

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello (questi ultimi determinati a seguito di esame, da parte degli uffici CONI incaricati, del documento "Progetto

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Legislativi
Alessandro Cherubini



G.I.D.A. - Gestione delle informazioni relative all'attività delle Discipline Associate", attraverso il quale ogni Disciplina ha fornito la propria programmazione annuale).

Nel corso del 2012 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 associate alle Federazioni).

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un incremento complessivo del valore del contributo del 23% (da €/000 2.595 ad €/000 3.190), ascrivibile principalmente all'incremento del contributo ordinario e di alto livello (€/000 260, +10%), oltre che ad un contributo integrativo assegnato a fine 2013 (€/000 305).

2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi EPS (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	12.705	12.877	(172)	(1%)
Totale EPS	12.705	12.877	(172)	(1%)
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.050	1.950	100	5%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	220	-	220	
Totale C.U.S.I.	2.270	1.950	320	16%
TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)	14.975	14.827	148	1%

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelli per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2013 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel corso 2013 il Consiglio Nazionale del CONI ha revocato il riconoscimento ai fini sportivi in qualità di Ente di Promozione Sportiva su base regionale nella Regione Lombardia nei confronti di Sport Padania (comunque anche in passato non assegnatario di contributi), pertanto il numero degli Enti è sceso da 16 a 15.

Rispetto all'esercizio precedente, il contributo ordinario è sostanzialmente stabile (€/000 12.705 vs. €/000 12.877), mentre si registra un incremento del contributo ordinario al CUSI (da €/000 1.950 ad €/000 2.050), oltre che l'assegnazione del contributo al CUSI per universiadi estive (tenutesi a Kazan in Russia), per €/000 220.

2. 4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi AB (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Contributo Ordinario	518	520	(2)	(0%)
Contributo Integrativo	22	33	(11)	(34%)
TOTALE AB	540	553	(13)	(2%)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandra Cherubini



Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Nel corso del 2013 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19.

Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 540 vs. €/000 553).

2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Per la ripartizione analitica delle suddette voci contributive a livello di singoli Enti si rinvia al prospetto allegato alla presente nota integrativa.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Gruppi Militari:				
Contributo Attività Sportiva	721	721	-	0%
Convenzioni Impiantistica	1.549	1.549	-	0%
Totale Gruppi Militari	2.270	2.270	-	0%
Gruppi Civili:				
Contributo Attività Sportiva	474	474	-	0%
Convenzioni Impiantistica	500	500	-	0%
Totale Gruppi Civili	974	974	-	0%
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.244	3.244	-	0%

Nel 2013 (valore del contributo invariato rispetto all'esercizio precedente), sono stati assegnati finanziamenti destinati sia all'attività sportiva dei corrispondenti gruppi, che al potenziamento ed al mantenimento funzionale delle infrastrutture sportive nel rispetto delle convenzioni stipulate tra le parti (da segnalare, al riguardo, che il CONI ha provveduto, negli ultimi mesi del 2013, ad apportare una serie di modifiche al sistema di contribuzione, formalizzate nei nuovi protocolli d'Intesa e convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili; sul punto si rimanda alla relazione sulla gestione).

3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2013 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per tipologia.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012
Contributo per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Contributo per interventi di impiantistica sportiva - Provincia Autonoma di Bolzano	1.000	1.000	0
Contributi a favore del Comitato Promotore "Roma 2020"		1.019	(1.019)
Contributo Comitato Organizzatore Universiadi Invernali Trentino 2013	250	-	250
TOTALE	4.693	5.461	(769)

Il saldo 2013 della voce è composto:

- per €/000 3.443, dai contributi assegnati ed erogati alla Coni Servizi SpA in competenza 2013, per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI; in particolare tali contributi sono utilizzati con vincolo di destinazione dalla Società a rimborso del finanziamento pluriennale (2010 - 2026) che la stessa ha acceso per l'acquisto, effettuato alla fine dell'esercizio 2009, dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

operanti nel capoluogo milanese. L'ammontare del contributo è stabile rispetto all'esercizio 2012, anno di entrata a regime di tutti i mutui concessi dall'ICS alla Società;

- per €/000 1.000, dalle assegnazioni di competenza dell'esercizio a favore della Provincia Autonoma di Bolzano per interventi sull'impiantistica sportiva del territorio della Provincia, definiti sulla base del Protocollo d'Intesa esistente tra le parti (scaduto al 31/12/2013), da erogare in relazione allo stato di avanzamento dei lavori;
- per €/000 250, dal contributo assegnato (ed interamente liquidato nell'esercizio) a sostegno della manifestazione Universiadi invernali Trentino 2013 al Comitato Organizzatore.

4. Acquisto di beni e servizi:

La voce, pari ad €/000 124.456, accoglie:

- per €/000 122.422 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi SpA;
- per €/000 2.034 altri costi per beni e servizi, come di seguito descritto.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2013, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €/000	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	20.364	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.875	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	122.422	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2013 (Lordo IVA)		(6.201)	(9.774)	(14.242)	(15.062)	(43.059)	(49.578)	(57.578)	(59.578)	(78.351)	(83.580)
		(5%)	(7%)	(10%)	(11%)	(26%)	(29%)	(32%)	(36%)	(39%)	(41%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 27 maggio 2013 (successivamente alla nomina dei nuovi vertici della società avvenuta in data 15 maggio 2013).

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Con riferimento agli altri costi per beni e servizi, si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante la composizione della voce e il confronto con l'esercizio precedente.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2013	2012	Differenza 2013 - 2012	Differenza % 2013 - 2012
Forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali	1.413	7.021	(5.608)	(80%)
Forniture di beni e servizi per attività istituzionale dell'Ente		58	(58)	(100%)
Forniture di beni e servizi per progetto "Alfabetizzazione Motoria"	621	117	504	431%
TOTALE	2.034	7.196	(5.162)	(72%)

La voce forniture di beni e servizi in controprestazione di attività svolte verso partner commerciali, pari ad €/000 1.413, si riferisce ai servizi ed ai beni erogati/forniti all'Ente dai partner commerciali (si tratta principalmente del vestiario e materiale sportivo fornito per le rappresentative italiane in occasione della XVII edizione dei Giochi del Mediterraneo 2013 tenutasi a Mersin e della XII edizione degli EYOF 2013 tenutasi ad Utrecht), come modalità di regolamento (diversa da quella cash) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio. Tali prestazioni assumono natura istituzionale e, pertanto, il relativo costo a carico dell'Ente è inclusivo di IVA, in quanto indetraibile. Il valore imponibile (netto IVA) dei beni / servizi in esame è pari ad €/000 1.183, mentre l'IVA non detraibile (che come detto sopra rappresenta un'ulteriore componente di costo) è pari ad €/000 231.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Leggiali
Alessandro Cherubini



La voce forniture di beni e servizi per progetto alfabetizzazione motoria, pari ad €/000 621, si riferisce alle prestazioni a corpo erogate da Coni Servizi SpA al CONI (al di fuori del contratto di servizio) per il progetto di alfabetizzazione motoria: organizzazione logistica dei corsi di formazione per i docenti, acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole partecipanti al progetto (3.423 plessi; 24.627 classi; 511.296 alunni), brochure didattica, etc.

5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 3.683, accoglie principalmente:

- per €/000 3.040 gli accantonamenti effettuati in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa, interamente versati allo Stato, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 133/2008, sia in riferimento alle misure di cui alla L. 122/2010. Si rinvia all'apposito paragrafo della relazione al Bilancio per un maggior dettaglio;
- per €/000 325 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- per €/000 201 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI.

6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti a fondo svalutazione crediti per €/000 1.032, per fronteggiare rischi di esigibilità di crediti riferiti sia alla gestione centrale (€/000 871), che a quella delle Strutture Territoriali (€/000 161); quest'ultima componente trova rappresentazione nei costi delle Strutture Territoriali (si rinvia per approfondimenti al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa).

7. Accantonamenti per rischi ed oneri

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti ad oneri futuri per €/000 1.112, atti a fronteggiare passività di esistenza certa per contributi per risorse umane da riconoscere alle Federazioni Sportive Nazionali, per le quali alla chiusura del bilancio non era definitivamente noto l'importo da assegnare alle singole Federazioni, oltre che la data di sopravvenienza.

8. Costi Strutture Territoriali

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili delle Strutture Territoriali", oltre che alle tabelle allegate alla presente nota integrativa.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



PROVENTI / ONERI FINANZIARI

Proventi ed oneri finanziari €/000	2013	2012	Differenza
Proventi finanziari	57	86	(29)
Oneri finanziari	(21)	(5)	(16)
Totale	36	81	(45)

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

Proventi ed oneri straordinari €/000	2013	2012	Differenza
Proventi straordinari	961	302	659
Oneri straordinari	(342)	(161)	(181)
Totale	620	141	478

Il saldo della voce in esame è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale che a quella delle Strutture Territoriali ed ascrivibili per lo più a sopravvenienze attive / passive per eventi rilevati nel 2013 ma riferiti alla competenza economica di esercizi precedenti.

IMPOSTE E TASSE

Imposte e Tasse €/000	2013	2012	Differenza
IRRES	660	778	(118)
IRAP	86	150	(64)
Ritenuta fiscale 27% su interessi attivi	6	8	(2)
Altro	61	2	59
Totale	813	937	(125)

Le imposte sul reddito 2013 (IRRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dalle Strutture Territoriali.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



PROSPETTO CALCOLO IRES 2013 (dati in €/000)	
RICAVI COMMERCIALI:	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	3.071
Ricavi commerciali CIO	703
Totale Ricavi commerciali centro	3.774
Ricavi Strutture Territoriali	246
TOTALE RICAVI COMMERCIALI	4.020
COSTI COMMERCIALI:	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(889)
Costi correlati ad accordi comm.li	(88)
Ammortamento marchio	(643)
TOTALE COSTI COMMERCIALI	(1.620)
DIFFERENZA RICAVI-COSTI	2.400
IMPONIBILE IRES	2.400
IRES 2013	(660)

La voce "ricavi Strutture Territoriali" è inclusa, nel bilancio 2013, tra le risultanze contabili delle Strutture Territoriali. La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi SpA su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

L'IRAP 2013 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso le Strutture Territoriali.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

RISULTANZE CONTABILI DELLE STRUTTURE TERRITORIALI DEL CONI

Premessa

Le Strutture Territoriali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo si attengono alle disposizioni contenute nei Regolamenti di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista politico e gestionale fanno riferimento all'Ufficio Territorio, che ha la responsabilità di indicare alle Strutture Territoriali, nelle fasi di predisposizione dei loro Budget e rimodulazioni di budget, le linee della gestione e delle attività da realizzare (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale) e di verificare in corso d'anno il merito delle spese dagli stessi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli adempimenti di natura contabile.

Le Strutture Territoriali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per le Strutture Territoriali regionali).

Dal 2013 è operativo il nuovo assetto organizzativo delle Strutture Territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali; da un punto di vista amministrativo - contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio delle Strutture Territoriali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile alle Strutture Territoriali ed il monitoraggio degli andamenti di budget/rimodulazioni di budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio per la parte gestionale e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte delle Strutture Territoriali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio degli aspetti inerenti la gestione delle Strutture Territoriali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei budget / aggiornamenti di budget;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile e, in particolare, la supervisione che le Strutture Territoriali abbiano effettuato la chiusura della propria contabilità nel rispetto dei principi contabili di riferimento (competenza economica, prudenza, corretta classificazione, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili fornite dalle Strutture Territoriali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile delle Strutture Territoriali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2013, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili delle Strutture Territoriali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



- * 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2013): documentazione trasmessa da 15 Strutture Territoriali (su 21);
- * 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2013): documentazione trasmessa da 19 Strutture Territoriali (su 21);
- * checklist di chiusura della contabilità 2013: documentazione trasmessa da 21 Strutture Territoriali (su 21);
- * delibera della Giunta Locale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2013 del CR: documentazione trasmessa da 21 Strutture Territoriali (su 21).

Sintesi delle risultanze contabili delle Strutture Territoriali

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità delle Strutture Territoriali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2013, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale si rinvia agli allegati al presente documento.

Tali situazioni rappresentano una "vista" sulla sola gestione delle Strutture Territoriali e non sul bilancio complessivo CONI: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

Situazione Patrimoniale al 31.12.2013

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2013 (€/000)	31/12/2013	31/12/2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
ATTIVO				
CREDITI				
Verso terzi:				
-Valore lordo	3.794	3.383	411	12%
-Fondo svalutazione Crediti	161	161	0	-
-Valore netto (A)	3.633	3.383	250	7%
Verso il CONI (B)	8.673	6.785	1.888	28%
Totale Crediti (A)+(B)	12.306	10.168	2.138	21%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.386	3.075	(689)	(22%)
RATEI E RISCONTI ATTIVI	45	2	44	2911%
TOTALE ATTIVO	14.737	13.244	1.493	11%

STATO PATRIMONIALE al 31/12/2013 (€/000)	31/12/2013	31/12/2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
PN iniziale	11.036	11.367	(331)	(3%)
Risultato economico di esercizio	38	(331)	369	(112%)
PN finale	11.075	11.036	38	0%
DEBITI				
Verso terzi (A)	2.179	1.503	676	45%
Verso il CONI (B)*	(32)	52	(84)	-
Totale Debiti (A)+(B)	2.147	1.555	592	38%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.516	653	862	132%
TOTALE PASSIVO	14.737	13.244	1.493	11%

* Riguarda anticipazioni sostenute dalle Strutture Territoriali per conto della sede Centrale. Per ulteriori dettagli si rinvia agli allegati

Il patrimonio netto delle Strutture Territoriali al 31.12.2013 ammonta ad €/000 11.075 ed è stabile rispetto al valore di apertura (€/000 11.036), dal momento che la gestione economica dell'esercizio ha evidenziato un sostanziale pareggio (risultato economico positivo per €/000 38).

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dai CONI (€/000 8.673), da crediti verso terzi (€/000 3.633), da disponibilità liquide (€/000 2.386), al netto di debiti verso terzi (€/000 2.179) e di risconti passivi (€/000 1.516).

I trasferimenti da ricevere dai CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale alle Strutture Territoriali, nell'esercizio corrente ed in quello pregresso, non ancora erogati in quanto i volumi di attività delle suddette Strutture non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto le stesse risultavano già dotate di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / province / comuni ed altri enti, oltre che verso privati, per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di natura commerciale). Tali crediti, già rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità, sono per lo più sorti nell'esercizio 2013 (per l'85% dell'ammontare complessivo) e nell'esercizio 2012 (per il 12% dell'ammontare complessivo).

Le disponibilità liquide sono rappresentate quasi esclusivamente dalla liquidità detenuta ai 31.12.2013 sui conti correnti a livello regionale (e, in misura residuale, sui conti correnti a livello provinciale, in via di completa chiusura).

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente da debiti verso fornitori (fatture ricevute e da ricevere) per acquisti di beni e servizi necessari per lo svolgimento dell'attività istituzionale delle Strutture Territoriali e sono per lo più sorti nell'esercizio corrente.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati alle Strutture Territoriali nel 2013, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Andamento economico dell'esercizio

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
RISORSE PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA :				
Risorse rese disponibili da CONI/MIUR/PCM	11.441	6.754	4.686	69%
Ricavi propri da terzi	301	214	85	40%
Totale Risorse (A)	11.741	6.969	4.773	68%
RISORSE PER ALTRE PROGETTUALITA' (1) :				
Risorse rese disponibili da CONI	4.778	8.126	(3.348)	(41%)
Ricavi propri da terzi	5.008	8.229	(3.222)	(39%)
Totale Risorse (B)	9.786	16.355	(6.569)	(40%)
TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)	21.527	23.324	(1.797)	(8%)
COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO ALFABETIZZAZIONE MOTORIA	11.787	6.981	4.806	69%
COSTI PER ALTRE PROGETTUALITA' (1)	9.724	16.690	(6.966)	(42%)
TOTALE COSTI OPERATIVI (D)	21.510	23.671	(2.160)	(9%)
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)	17	(347)	364	(105%)
GESTIONE FINANZIARIA (F)	17	42	(25)	(59%)
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	4	(26)	30	(116%)
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)	38	(331)	369	(112%)

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



La gestione economica delle Strutture Territoriali nel 2013 ha evidenziato un sostanziale pareggio, dal momento che il risultato netto d'esercizio è pari ad €/000 38, ascrivibile al saldo della gestione operativa, positivo per €/000 17 e al saldo della gestione finanziaria e straordinaria, anch'essi positivi rispettivamente per €/000 17 ed €/000 4.

I ricavi operativi, pari ad €/000 21.527, hanno finanziato il progetto di alfabetizzazione motoria per €/000 11.741 e le altre progettualità per €/000 9.786.

Le risorse rese disponibili per il progetto di Alfabetizzazione Motoria sono costituite per la maggior parte (€/000 11.441) dai contributi assegnati alle Strutture Territoriali nell'ambito della convenzione sottoscritta centralmente fra CONI / MIUR e PCM, al fine di consentirne la liquidazione sul territorio dei compensi dei docenti incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento; l'ammontare complessivo delle risorse rese disponibili centralmente per il progetto in virtù della suddetta convenzione ammonta per il 2013 ad €/000 12.000 (€/000 7.500 rese disponibili dal CONI; €/000 2.500 rese disponibili dal MIUR ed €/000 2.000 rese disponibili dalla PCM), di cui la parte non allocata sulle Strutture Territoriali è stata utilizzata a livello centrale per il sostenimento delle spese organizzative di progetto (es. attività di formazione dei docenti impegnati sul progetto, acquisto di kit di materiali sportivi distribuiti alle scuole, spese logistiche sostenute direttamente dalla Coni Servizi SpA, etc.). Le risorse allocate sul progetto registrano un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (+68%) come conseguenza della più ampia partecipazione finanziaria assicurata dal CONI e da MIUR e PCM.

Le risorse rese disponibili per le altre progettualità registrano una significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente (da €/000 16.355 ad €/000 9.786) dovuta in parte alla contrazione delle risorse assegnate dal CONI (da €/000 8.126 ad €/000 4.778), in quanto ri-allocate rispetto al passato sul progetto di alfabetizzazione motoria e, in parte, alla riduzione dei contributi assegnati da terzi (che si riducono da €/000 8.229 ad €/000 5.008), principalmente come conseguenza delle minori disponibilità degli Enti Locali a seguito delle restrizioni intervenute progressivamente sulla spesa pubblica.

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi - sopra descritti sia in riferimento all'alfabetizzazione motoria che alle altre progettualità e che per il 2013 ammontano a complessivi €/000 5.308 - si riporta nella tabella seguente un'articolazione per provenienza / natura:

RICAVI PROPRI (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	3.723	6.256	(2.534)	(40%)
Altri Ricavi	1.232	1.378	(146)	(11%)
Contributi da Enti privati	246	655	(409)	(62%)
Ricavi da sponsorizzazione	93	116	(23)	(20%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	15	39	(24)	(62%)
TOTALE RICAVI PROPRI	5.308	8.444	(3.136)	(37%)

Il 70% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni / province / comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza (spesso si tratta di contributi già finalizzati ad attività o manifestazioni individuate a monte dall'ente stesso). Gli altri ricavi accolgono proventi di varia natura quali quelli da attività organizzate presso le scuole ed i Centri Giovanili, da diritti CIS (consulenza impiantistica sportiva) ed attività varie organizzate dalle Strutture Territoriali, etc.

I costi operativi, pari complessivamente ad €/000 21.510, sono stati sostenuti per il progetto di alfabetizzazione motoria per €/000 11.787 e per altre progettualità per €/000 9.724.

I costi sostenuti per il progetto di Alfabetizzazione Motoria sono riferiti, come sopra evidenziato, ai compensi maturati e liquidati ai docenti incaricati di erogare l'attività formativa presso i plessi scolastici di riferimento ed evidenziano un sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente (+69%) come conseguenza del maggior volume d'affari del progetto rispetto al 2012.

Copia conforme
all'Originale
Segretario Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

I costi sostenuti per le altre progettualità (monitorati in corso d'anno centralmente dall'Ufficio Territorio in sede di valutazione / autorizzazione della programmazione delle attività delle Strutture Territoriali) registrano una significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente (si riducono da €/000 16.690 ad €/000 9.724), come conseguenza della contrazione a monte sia delle risorse assegnate dal CONI, che di quelle raccolte direttamente da terzi (v. sopra, parte ricavi, per dettagli).

Si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione dei costi sostenuti complessivamente dalle Strutture Territoriali nel 2013 (costi operativi + oneri finanziari + oneri straordinari) in base alle diverse progettualità (funzioni obiettivo) effettuate nell'anno:

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2013	2012	Delta 2013-2012	Delta % 2013-2012
Per Alfabetizzazione Motoria	11.789	6.981	4.808	69%
Per Attività Iniziative Locali ed Istituzionali	3.842	5.156	(1.314)	(25%)
Per Gioco Sport	2.221	4.761	(2.540)	(53%)
Per Centri Giovanili	1.509	1.860	(351)	(19%)
Per Progetto Scuole Regionali	950	1.380	(430)	(31%)
Per Funzionamento	827	1.167	(339)	(29%)
Per Giochi della Gioventù	351	1.379	(1.028)	(75%)
Per Giochi Sportivi Studenteschi	231	458	(227)	(50%)
Per Gestione Impianti Sportivi	28	49	(21)	(42%)
TOTALE COSTI OPERATIVI	21.879	23.671	(1.792)	(8%)

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per €/000 17, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il saldo della gestione straordinaria, positivo per €/000 4, è la risultante fra proventi straordinari per €/000 369, per lo più dovuti a contributi incassati nel 2013 ma di competenza dell'esercizio precedente, ed oneri straordinari per €/000 365, per lo più dovuti allo stralcio di crediti.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

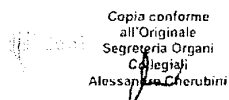
SITUAZIONE DI TESORERIA

dati in €	TOTALE
SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2013 (A)	17.188.307
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	5.083.587
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(15.314.833)
Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)	(10.231.246)
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Entrate da gestione economica	436.894.469
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
Totale flussi in entrata esercizio 2013 (C1)	436.894.469
Uscite da gestione economica	(373.178.536)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(42.805.129)
Totale flussi in uscita esercizio 2013 (C2)	(415.983.664)
SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2	20.910.805
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2013 E)= A+B+D	27.867.865

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che delle Strutture Territoriali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL.

RELAZIONE DEL COLLEGIO
DEI REVISORI DEI CONTI

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI****AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2013****PREMESSA**

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale, opportunamente adeguati alla natura dell'Ente, di cui è riscontro nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o), del D.Lgs. 419/99.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali e a Coni Servizi S.p.A.. Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, vengono opportunamente allegata "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI", nonché le "Tabelle dei contributi assegnati agli Enti Finanziati"

Tali modalità consentono di fornire un quadro generale della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, il Collegio - che nella attuale composizione è stato nominato con DPCM 6 dicembre 2013 con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017 - ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

- a) effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
- b) vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

aminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di

accompagnamento;

d) effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività il Collegio nel corso del 2013 si è riunito n. 24 volte ed ha costantemente raccolto informazioni tramite osservazioni dirette nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente.

Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente, a fronte di un'assegnazione iniziale di risorse da parte dello Stato di €/000 409.150, stabilita dal D.L. n. 183 del 29/11/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 2 del 28/01/2009 (art. 30 bis, comma 4), ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per complessivi €/000 419.306, registrando un incremento di €/000 3.000 nei confronti dell'esercizio 2012 (€/000 416.306) ed una riduzione di €/000 747 nei confronti del budget aggiornato 2013 (€/000 420.053).

L'Ente, com'è evidenziato nella relazione illustrativa allegata al bilancio in parola, ha nel corso del 2013 attuato, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, le disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica, per quanto applicabili ai CONI (Legge 30 Luglio 2010, n. 122; Legge 6 agosto 2008, n. 133; Legge 23 dicembre 2005, n. 266) come è di seguito illustrato:

Somme accantonate e versate allo Stato secondo la calendarizzazione stabilita (€/000

3.040), di cui:

- €/000 258 per i risparmi conseguiti dalla Sede Centrale;
- €/000 1.179 per i risparmi conseguiti dalle Strutture Territoriali;
- €/000 1.603 per i risparmi conseguiti dalla Coni Servizi SpA ed iscritti nel bilancio CONI a titolo di riduzione del corrispettivo del contratto di servizio.

Le riduzioni delle spese si riferiscono in particolare alle spese sostenute per organi collegiali (art. 6, commi 1 e 3 della L. 122/2010, art. 61, commi 1 e 17 della L. 133/2008), per studi ed incarichi di consulenza (art. 6, comma 7 della L. 122/2010), per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8 della L. 122/2010), per missioni

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

...nma 12 della L. 122/2010), per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 6, comma 14 della L. 122/2010).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati per l'analisi delle voci del bilancio; tali criteri non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

RISULTANZE

Il Bilancio 2013 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio, in particolare per quanto concerne la prosecuzione del riassetto dell'Organizzazione territoriale del CONI: ad essa si fa espresso rinvio per la completezza delle informazioni fornite.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2013 si riassume nei dati di seguito riportati (espressi in migliaia di euro):

- Valore della produzione	438.022
- Costi della produzione	(436.380)
- Differenza fra valore e costi della produzione	1.641
- Proventi finanziari	57
- Oneri finanziari	(21)
- Proventi straordinari	961
- Oneri straordinari	(342)
- Risultato ante imposte	2.296

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

» sul reddito	(813)
- Risultato dell'esercizio	1.484
o di cui riferito alla gestione Centrale	1.446
o di cui riferito alla gestione delle Strutt. Terr.	38

Nell'ambito del valore della produzione è stato registrato un ammontare di contributi da parte dello Stato per €/000 419.306, laddove quello effettivo assegnato dallo Stato è assommato ad €/000 419.251. La differenza è relativa ad alcune rettifiche contabili relative ai risconti passivi (chiusura dei risconti passivi stanziati al 31.12.2012 ed apertura dei risconti passivi al 31.12.2013), effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente nell'esercizio.

Il costo della produzione ha registrato un aumento di €/000 1.097, passando da €/000 435.283 ad €/000 436.380. Le principali componenti sono prevalentemente rappresentate dai contributi agli Enti finanziati per attività istituzionale per €/000 278.085 (FSN, DSA, EPS, Ass. Benemerite, Gruppi Sportivi Militari e Civili), dal corrispettivo del contratto di servizio riconosciuto a favore della Coni Servizi SpA per €/000 122.422 e dalle spese per acquisto di beni e servizi per €/000 2.034.

Rispetto all'esercizio precedente, che chiudeva con un avanzo di €/000 4.223, il suindicato risultato evidenzia, quindi, un andamento sostanzialmente stabile.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 37.727 (valore al 31.12.2012) ad €/000 39.211 (valore al 31.12.2013) per effetto del suddetto risultato economico positivo.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2013, ribadisce quanto segue:

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

are le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;

- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali ai fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 6 maggio 2014

I REVISORI

Dott. Alberto De Nigro

Dott. Enrico Laghi

Dott. Biagio Mazzotta

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

INDICE

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2013
2. RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2013
3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'
4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2013

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

OO

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2013

Dati in €/000	31.12.2013	31.12.2012
Valore della Produzione		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	101.457	108.832
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	19.085	16.582
Altri Ricavi da Servizi	5.040	6.283
Totale Ricavi da Servizi	125.583	131.697
Rimborsi ed Altri Proventi	3.330	3.836
Totale Valore della Produzione (A)	128.913	135.533
Costi della Produzione		
Acquisto di beni di consumo e merci	(1.955)	(1.838)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(10.393)	(8.696)
Manutenzione su beni mobili	(1.328)	(1.204)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(8.562)	(8.668)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.088)	(3.039)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.507)	(4.509)
Viaggi e Trasporti	(1.832)	(2.599)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.594)	(1.991)
Penzie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(4.054)	(4.682)
Pubblicità e promozione	(98)	(1.813)
Costi di gestione foresterie	(2.725)	(2.424)
Buoni Pasto	(75)	(92)
Spese Postali	(809)	(989)
Altri Costi per Servizi	(5.525)	(6.662)
Totale Costi per Servizi	(45.266)	(48.197)
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(8.164)	(11.480)
Costo del Personale	(39.960)	(45.356)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.506)	(12.263)
Svalutazione delle Immobilizzazioni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(411)	(1.066)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(12.917)	(13.329)
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(7.820)	(11.750)
Altri accantonamenti	(5.176)	(3.280)
Totale Accantonamenti	(12.996)	(15.030)
Oneri Diversi di Gestione	(5.594)	(6.077)
Totale Costi della Produzione (B)	(126.851)	(141.307)
Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)	2.061	(5.775)
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.736)	(2.453)
Oneri Straordinari	(605)	(2.142)
Totale Altri Oneri	(3.341)	(4.594)
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	311	387
Proventi Straordinari	1.773	17.696
Totale Altri Proventi	2.085	18.083
Risultato ante Imposte	805	7.714
Imposte del Periodo	(2.921)	(4.623)
Utile / Perdita d'Esercizio	(2.116)	3.091

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN NEL 2012

Premessa

Nel marzo 2013, a seguito della elezione dei nuovi vertici dell'Ente pubblico CONI, avvenuta il 19 febbraio 2013, i tre consiglieri di Amministrazione di nomina CONI (Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA. In data 15 maggio 2013 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto come segue: Presidente F. Chimenti, consiglieri A. Miglietta, V. Iaconianni, F. Parlato e G. Boda. Il Consiglio, insediatosi lo stesso giorno, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato della Società A. Miglietta e Direttore Generale M. Uva, avviando così la nuova gestione della Società.

A seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi S.p.A., anche la struttura organizzativa della Società è stata oggetto di una significativa rivisitazione, che, tra l'altro, ha portato a definire una ancor più marcata articolazione delle attività sulle due filiere già storicamente individuate: quella istituzionale per Ente CONI e quella cui fanno capo le attività operative e di staff più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi cui la Società è preposta. In particolare:

- è stata istituita, nell'ambito delle attività istituzionali per l'Ente CONI, la funzione "Attività per la Segreteria Generale", al cui interno è stata ricondotta la responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, precedentemente collocate a riporto della Direzione Affari Legali;
- è stata costituita la nuova struttura "Progetti Speciali" prevalentemente finalizzata alla predisposizione e coordinamento di progetti, nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi, finanziabili con fondi nazionali e sovranazionali (es. europei);
- è stata riarticolata la struttura di Territorio e Promozione, eliminando il livello organizzativo di Direzione e costituendo le aree Territorio, Promozione e Riconoscimento Organismi Sportivi;
- è stata modificata, infine, la struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica, posta a riporto della Segreteria Generale.

Per quanto attiene all'Organizzazione Territoriale CONI, infine, si veda nella parte del bilancio 2013 CONI, il paragrafo 4.3 della Relazione della Giunta Nazionale.

Sintesi dei risultati della gestione

In termini di risultati economico-finanziari, l'esercizio 2013 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 125.6 € mln - di cui da contratto di servizio con il CONI per 101.5 € mln - e con un totale valore della produzione pari a 128.9 € mln. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.9 € mln e per accantonamenti per rischi - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per 13 € mln, risulta positivo per 2 € mln.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 0.8 € mln, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.4 € mln e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 1.2 € mln.

Sul risultato negativo d'esercizio, pari a 2.1 € mln, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.9 € mln.

Tale risultato negativo d'esercizio, trova copertura nel patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2013 risulta pari a 43.1 € mln.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegii
Alessandro Cherubini

Effettuando un confronto con le previsioni iniziali di budget, il valore della produzione risulta sostanzialmente in linea, mentre il margine operativo lordo risulta migliorativo per 4.638 €/000 (16%), in virtù, principalmente, dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio.

Il risultato operativo, inferiore rispetto al budget per 316 €/000 (13%), risente dei maggiori oneri derivanti dall'adeguamento del fondo di ristrutturazione aziendale (4.405 €/000) sulla base della politica di esodi incentivati del personale definita ed attuata dalla nuova direzione aziendale a valere sia sull'esercizio 2013, che, in termini di pianificazione, sul periodo 2014-2015.

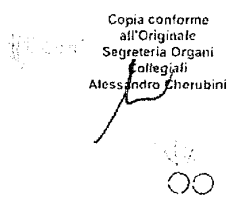
Tenendo conto di quanto sopra ed anche di oneri finanziari netti in linea e di minori proventi straordinari netti, si segnala un risultato ante imposte ed un risultato netto d'esercizio inferiori alle previsioni di budget (rispettivamente per 1.390 e 729 €/000), comunque pianificato già ad inizio anno in perdita.

Contratto di servizio con il CONI

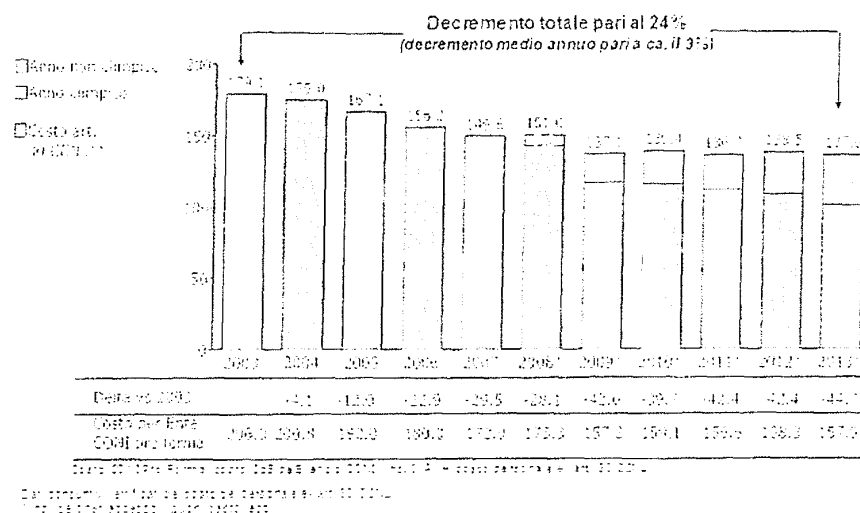
La Società ha, nel corso dell'anno, adempiuto alle previsioni del contratto di servizio assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- la continuità delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI;
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014: con il proseguimento in particolare del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI (v. a riguardo il paragrafo riassetto dell'Organizzazione Territoriale della presente relazione).

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2013 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.1 € mln a 101.5 € mln del 2013, con un risparmio di 77.6 € mln (- 43%) in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,1€ milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.



Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2013



Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi ai consumi (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2013 - è stimabile in ca. 80.9 € mln (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Rispetto alle previsioni iniziali di budget, il contratto di servizio con il CONI nel 2013 è risultato inferiore di 612 €/000 (-1%), come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi di marketing, conseguiti a seguito della politica di risparmio attuata dalla Società, unitamente alle minori attività svolte in attesa della ridefinizione da parte della nuova direzione aziendale dell'organizzazione e delle strategie della struttura di Marketing nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi;
- maggiori costi derivanti da specifiche richieste, incrementative del corrispettivo iniziale del contratto, pervenute in corso d'anno dal CONI, tra cui potenziamento dei servizi a favore del nuovo assetto delle sedi periferiche, gli interventi di riqualificazione di alcuni spazi ad uso ufficio siti in Roma, il rafforzamento della struttura organizzativa a favore in particolare di nuovi presidi istituzionali CONI.

Rispetto all'esercizio precedente, il corrispettivo del contratto di servizio, è risultato in diminuzione per 7.4 € mln (-7%), sostanzialmente in virtù dei risparmi gestionali ottenuti in corso d'anno, oltre che dell'effetto dei seguenti fattori:

- minori costi per ca. 5.000 €/000 derivanti dal passaggio alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nell'esercizio precedente erano retribuite dalla Società;
- minori costi per 7.316 €/000 per le attività di Marketing e grandi eventi sportivi internazionali del 2013 (anno non olimpico) rispetto al 2012; il totale dei costi sostenuti nel 2013 (1.668 €/000) per la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e le attività di valorizzazione dei marchi CONI, è risultato, infatti, fortemente inferiore a quanto sostenuto (8.984 €/000) nel 2012 per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra e la relativa attività di marketing svolta a favore dell'Ente, inclusa l'ideazione, realizzazione e gestione di Casa Italia (l'attività di sviluppo marketing aveva assicurato l'iscrizione nel bilancio CONI 2012 di ricavi associati per 11.979 €/000);

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Zherubini

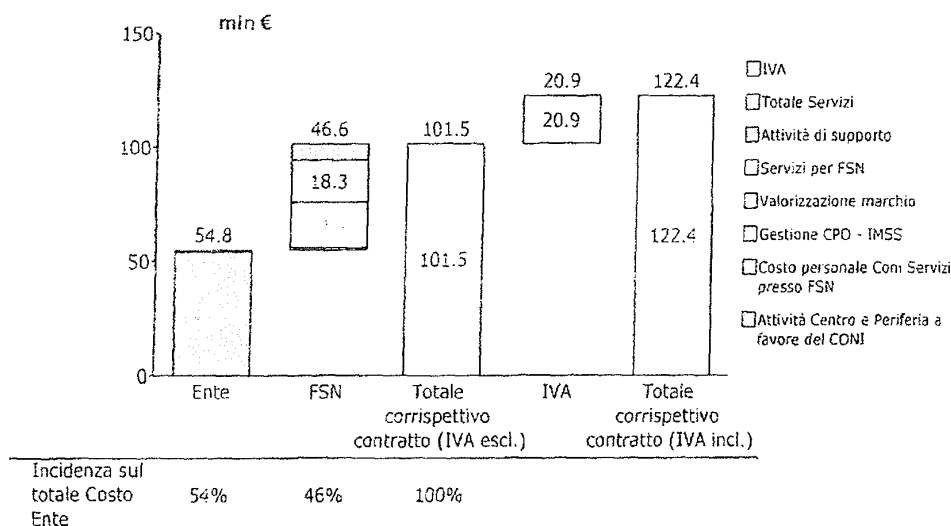


- minori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 3.929 €/000;
- minori proventi straordinari registrati nel bilancio 2013 per 11.078 €/000 risalenti alla gestione ereditata dal CONI; nel 2012, infatti, erano stati iscritte poste straordinarie derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale non più dovuti decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000, nonché dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo esercizi 2000-2002, per 3.179 €/000.

Di seguito viene rappresentata una stima dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 54% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi istituzionali dell'Ente CONI, ove il 46%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni Sportive Nazionali. I descritti andamenti sono in linea con quanto registrato nel corso del precedente anno non olimpico, ovvero l'esercizio 2011, in quanto nel 2012, a causa della citata incidenza dei costi sostenuti per Londra e dei maggiori oneri accantonati al fondo di previdenza CONI, il bilanciamento risultava più spostato sull'Ente CONI.

Stima ripartizione risorse (€ mln) del contratto di servizio 2013 su CONI ed FSN

Stima ripartizione risorse del Contratto di Servizio 2013 su CONI e FSN



I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2013 di Coni Servizi.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

ESPLETAMENTO DEI FINI ISTITUZIONALI DELL'ENTE

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), trasferendo nel contratto i costi:

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

- operativi (diretti) per ca. 45.3 € mln per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
 - ✓ funzioni istituzionali CONI;
 - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
 - ✓ gestione impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;
- di supporto (indiretti) relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell'ufficio acquisti, quello dell'information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche "privacy", agli adempimenti relativi alla normativa anti-corrruzione e trasparenza, al supporto all'Organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché il mark up sulle prestazioni eseguite, hanno comportato costi per ca. 9.5 € mln totali.

FUNZIONI ISITUZIONALI CONI

Sviluppo marketing - valorizzazione marchi CONI

La Società, tramite apposita struttura dedicata, ha curato lo sfruttamento commerciale dei marchi CONI, finalizzato a cogliere le opportunità, conseguibili in vista degli imminenti Giochi Olimpici Invernali, in termini di sviluppo dei ricavi. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto (individuazione e programmazione della gestione di "Casa Italia" per Sochi 2014) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si occupa altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi. Nel 2013 sono stati sostenuti costi per 0.9 € mln.

Sport e Preparazione Olimpica

La Direzione, oltre nel corso del 2013, ha sostenuto spese per ca. 4 € mln per le seguenti principali attività:

- **EYOWF Brasov 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana all'XI edizione invernale degli EYOF; alla manifestazione hanno partecipato giovani atleti dai 15 ai 18 anni ed accompagnatori delle rispettive federazioni in rappresentanza di 18 nazioni in 8 discipline sportive. L'Italia ha partecipato con una delegazione composta da 42 atleti, 17 tecnici federali, 5 staff CONI, 1 medico ed un fisioterapista (da IMSS), 1 coordinatore federale, 1 medico federale ed 1 giudice internazionale di pattinaggio.
- **EYOF Utrecht 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana alla XII edizione estiva degli EYOF, manifestazione riservata ai giovani atleti dai 13 ai 17 anni, le nazioni partecipanti sono state 49 in 9 sport, l'Italia ha partecipato in 8 sport con una delegazione composta da 116 atleti, seconda partecipazione più numerosa negli eventi EYOF dopo quella organizzata in Italia a Lignano Sabbiadoro nel 2005. La squadra giovanile è stata accompagnata da 43 Officials così divisi: 5 staff CONI, 2 medici, un fisioterapista (IMSS), 7 giudici/arbitri e 28 tecnici federali.
- **Giochi del Mediterraneo Mersin 2013:** supporto alla partecipazione della squadra italiana ai XVII Giochi del Mediterraneo; l'Italia ha partecipato a tale evento con una squadra molto giovane (età media 25 anni). Il Team Italia, che hanno gareggiato in tutte le discipline presenti nel programma dei Giochi, era composto da 404 atleti e 231 Officials, compresi i presidenti federali, per un totale di 635 unità.
- **Attività a favore delle FSN:** progetti di ricerca scientifica in preparazione ai Giochi Olimpici ed agli eventi agonistici di alto livello, avvalendosi di collaborazioni esterne con Enti e/o società private; tra

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



questi, il progetto con Ferrari S.p.A., attraverso il quale sono stati condotti studi su strutture, materiali ed aerodinamica dei mezzi da gara in vista di Sochi 2014, a favore delle seguenti Federazioni:

- ✓ Federazione Italiana Sporti Invernali (progetto BOB, studio su aerodinamica e materiali nello sci alpino, combinata nordica, salto speciale, snowboard, slittino);
 - ✓ Federazione Italiana Sport del Ghiaccio (studio dei materiali e realizzazione macchina affila lamine per lo short track).
- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** la Direzione, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze; nel corso dell'anno, obiettivo il ricambio generazionale, sono stati costituiti gruppi di lavoro sull'attività giovanile ed insieme alla Scuola dello Sport, è stata organizzata la 2ª edizione del corso per Direttori Tecnici Giovanili presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti. Nel mese di dicembre 2013 è stato, altresì, organizzato un workshop con i DT e DTG in collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport. In tale occasione alle FSN sono stati presentati gli strumenti e le metodologie a disposizione del CONI e/o dei suoi Partners per eventuali progetti di ricerca scientifica applicata allo sport di alto livello.

Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **12,9 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (2,2 € mln), che degli uffici periferici (pari a 9,9 € mln, a fronte di 223 risorse in forza ai Comitati Regionali e CONI Point al 31 dicembre 2013), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle **121 Strutture Territoriali**.

La Direzione ha, nel corso dell'anno, supportato attività rivolte sia al contesto scolastico, che alle iniziative a sostegno del mondo sportivo, come richiesto dal CONI, sostenendo, principalmente, i costi relativi ai materiali sportivi, al vitto viaggi alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive ed alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati per 0,4 € mln. Tali iniziative si riferiscono a: Alfabetizzazione motoria nella scuola primaria; Educamp - Scuole aperte per ferie (centri estivi giovanili); Giosport; Giochi della gioventù; Giochi Sportivi Studenteschi; Collettività Italiane all'Estero.

Gli altri costi, 0,4 € mln, sostenuti dalla Direzione, si riferiscono principalmente al funzionamento operativo delle strutture centrali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno il personale sia del centro, che del territorio e gli organi.

Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2012 sono di ca. **1,9 € mln** per la realizzazione delle seguenti principali attività :

1. **Supporto Antidoping:** (per maggiori informazioni sulle attività, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio);
2. **Statuti e Regolamenti:** valutazione di conformità delle normative federali alle leggi, allo Statuto del CONI, ai Principi Fondamentali ed agli indirizzi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale. In particolare sono stati sottoposti all'approvazione ai fini sportivi da parte della Giunta Nazionale, ai sensi dell'art. 7 comma 5 lett. l) ed m) dello Statuto del CONI: n. 14 Statuti; n. 23 Regolamenti Organici; n. 11 Regolamenti di Giustizia; n. 3 Regolamenti dei Tecnici; n. 2 Regolamenti Sportivi Federali; n. 1 Regolamento Settore Arbitrale; n. 5 Regolamenti dei Professionisti; n. 3 Regolamenti Ufficiali di Gara; n.3 Regolamenti Campionato Assoluto a Squadre; n. 1 Regolamento Classifiche Nazionali; n. 4 Regolamenti Arbitri Giudici; n.1 Regolamento di Impiantistica; n.5 Regolamenti Sanitari; n. 1 Regolamento Atleti Azzurri; n. 1 Regolamento Controllo Pubblicità; n. 2 Nomine Commissario ad Acta; n. 1 Regolamento della Commissione Tecnica Nazionale; n. 1 Regolamento Costitutivo della Commissione Federale Atleti.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



- Sono state, inoltre, sottoposte alle valutazioni e determinazioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale varie memorie aventi ad oggetto problematiche relative ad aspetti connessi all'attività istituzionale e sono stati forniti pareri ed interpretazioni sulle normative federali.
3. **Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo:** è proseguita l'attività di inserimento da parte delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate dei provvedimenti sanzionatori relativi a propri tesserati, mettendo a disposizione una modalità di caricamento massivo di dati che permetterà di creare un apposito file, a partire dal database federale esistente, da esportare periodicamente in una unica soluzione sul sistema CONI;
 4. **Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.Vi.S.P.):** la Commissione, come previsto dai "Criteri e modalità di controllo delle Federazioni Sportive Nazionali sulle società sportive di cui all'articolo 12 della Legge 23 marzo 1981, n. 91" stabiliti dal CONI, si è riunita periodicamente ed ha provveduto all'analisi delle relazioni rilasciate dalle apposite Commissioni federali (COVISOC - FIGC, COM.TEC. - FIP, COVISP - FCI e COVISP - FPI), alla verifica del continuo aggiornamento del sistema dei controlli interni svolti nei confronti delle società professionistiche ed alle risultanze di tali attività. Alla Commissione sono stati anche richiesti pareri per adeguamenti dei regolamenti legati ai controlli sulle società professionistiche. Al termine delle riunioni sono stati redatti appositi verbali raccolti presso la Segreteria.
 5. **Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo:** l'attività del Garante, per l'anno 2013, ha riguardato un notevole numero di esposti alcuni dei quali si sono conclusi con provvedimenti di archiviazione e di improcedibilità; in taluni casi è stata interessata la Federazione Sportiva di riferimento per gli adempimenti di cui all'art. 9, comma 2 del "Regolamento".
 6. **Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi,** che ha proseguito la propria attività di monitoraggio e analisi dei verbali e della documentazione trasmessa dai Collegi dei Revisori dei Conti Federali nel corso dell'esercizio, di definizione delle metodologie di controllo per le verifiche sulle FSN, di audit amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali dei CONI (avvalendosi, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno) e di partecipazione ad apposite Commissioni d'indagine sulla base delle richieste dell'Ente (che esercita il proprio ruolo di vigilanza) nell'ambito delle prestazioni richieste nel contratto di servizio

Altri Uffici strettamente istituzionali CONI, con costi operativi complessivi pari ca. 6,9 € mln, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Progetti Speciali, Biblioteca dello Sport, etc.

FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILITY

Nel corso del 2013 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. la mappatura di tutte le sedi gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. la mappatura degli occupanti di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2013 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. l'individuazione dei costi associati alle sedi, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Colognoli
Alessandro Cherubini

OO

4. l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

Dei ca. 189 mila mq lordi totali gestiti da Coni Servizi, ca. 176 mila mq sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 113 mila mq, pari al 64%);
- Ente CONI (ca. 59 mila mq, pari al 34%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. 26,4 € mln complessivi e sono così ripartiti:

1. Federazioni Sportive Nazionali ca. 18,3 € mln (ca. 70% del totale costi);
2. Ente CONI ca. 7,5 € mln (28%);
3. altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0,6 € mln (2%).

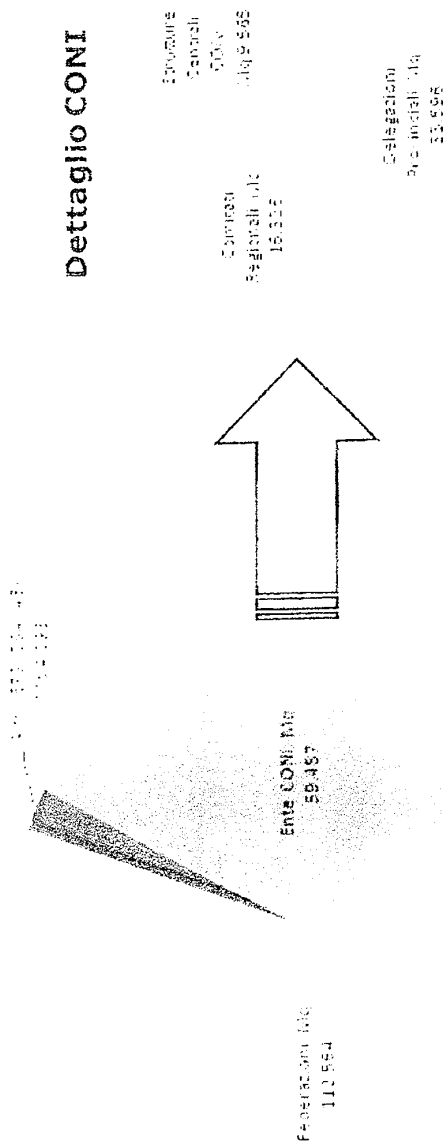
Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

Copia conforme all'Originale
Segreteria Organi Collegiali
Attilio Cherubini



Spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed ai CONI

Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 176.345 Mq



In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

Copia conforme all'Originale
Segreteria Organi Collegiali
Alessandro Cherubini

Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed ai CONI

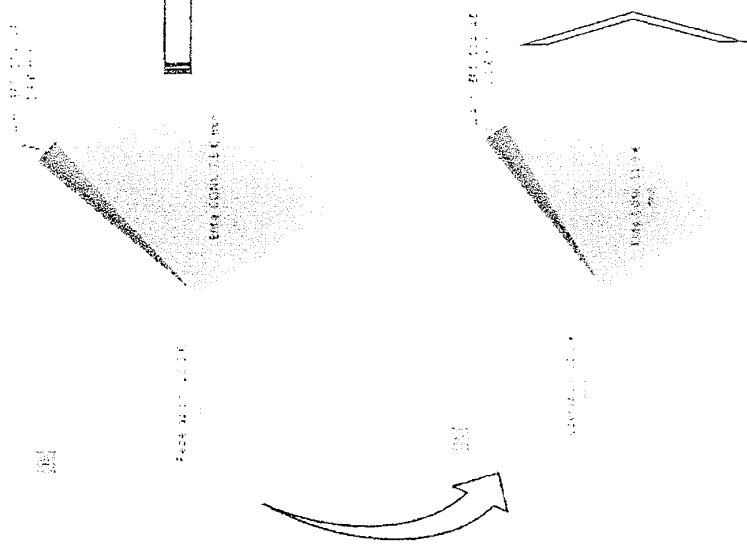
Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 26.4 € mln (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)

Dettaglio CONI

Area uffici: 20.000 Mq
Costo Mq: 1.320 €/Mq
Costo Facility management: 1.000 €/Mq
Totale: 26.400 €/Mln

Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 44.6 € mln. Riferimenti:

- > Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- > Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cerubini

PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti di Coni Servizi.

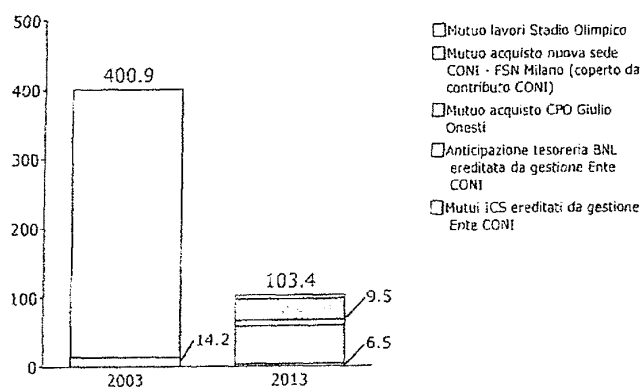
Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2013 il valore del Fondo di Previdenza CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2013 della Società ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per 7.8 € mln.

La Società ha provveduto altresì all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dai CONI in fase di costituzione della Società; l'impatto a conto economico è stato pari a ca. 0.8 € mln.

In riferimento all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL ereditato dai CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2013 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo, sono pari a ca. 1.9 € mln.

Si riporta di seguito a fini informativi la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2013.

Descrizione trend 03/13 – Evoluzione della raccolta finanziaria (mln €)



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cerubini

PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **18,3 € mln.**

ALTRI SERVIZI PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia e Schio è stato negativo per ca. **9,6 € mln** (comprensivo degli oneri finanziari direttamente imputabili all'acquisto della proprietà del CPO Giulio Onesti, nonché dei costi indiretti). Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2013 ca. 84.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2013	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Schio	Totale CPO
Presenze	14.897	30.631	36.946	1.348	83.822
Posti letto complessivi disponibili	48.678	39.162	70.272	16.104	174.216
Presenze giorno medie	41	84	101	4	230
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	44	477
Tasso di occupacy media	31%	78%	53%	8%	48%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	43	45

Dettaglio presenze 2013	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Schio	Totale CPO
FSN	9.489	24.855	26.846	1.027	62.217
Privati	116	-	953	-	1.069
Stranieri	3.895	3.378	-	98	7.371
Interesse CONI e Coni Servizi	200	-	754	-	954
Altro	1.197	2.398	8.393	223	12.211

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. 3,1 € mln principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Flaminio, Stadio Farnesina, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, Pratoni del Vivaro, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2013 con un risultato operativo negativo di 4,9 mln € (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2013 sono state eseguite 28.199 prestazioni totali (+10% rispetto al 2012), di cui 25.375 (+25% rispetto all'anno precedente) su 1.577 differenti atleti (con prestazione si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Nello specifico l'esercizio è stato caratterizzato dal forte impegno nei confronti degli atleti partecipanti ai Giochi del

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
Collegiali
Alessandro Cherubini



Mediterraneo di Mersin 2013 nonché ai Giochi olimpici Invernali di Sochi 2014. Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, infatti, sono le seguenti:

- ✓ Federazione Italiana Sport Invernali (2.665 prestazioni su 158 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Canottaggio (2.280 prestazioni su 102 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Atletica Leggera (2.113 prestazioni su 172 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Nuoto (2.028 prestazioni su 156 atleti);
 - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (1.797 prestazioni su 87 atleti);
 - ✓ Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (1.451 prestazioni su 80 atleti);
- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotate di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Programma Europeo ET2020 al fine di declinare i risultati di apprendimento in conoscenze, abilità e competenze in relazione alla Raccomandazione UE sulla costituzione del quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente (EQF), anche ai fini della mobilità delle persone sul territorio comunitario. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la Classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations - Isco08. Nel 2013 la Scuola Centrale dello Sport ha erogato più di 2.000 ore di formazione e di ricerca, con un totale di quasi 4.000 partecipanti. Il risultato operativo della gestione è stato negativo per **1 € mln.**

ASSEGNAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LE FEDERAZIONI

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2013, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1,1 € mln.**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

L'esercizio 2013 ha registrato un decremento della forza media retribuita nella misura di n. 132 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della seconda tabella sottostante). All'interno di tale riduzione l'effetto più significativo è stato prodotto dall'assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nel 2012, pur operando presso le Federazioni, erano alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuite. Tale evento ha di fatto completato il passaggio alle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, avviato nel corso del 2008.

Sotto l'aspetto relativo alla dinamica del costo del lavoro, la Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2012, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2013 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN.

Copia conforme
all'Originale
Segretario Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2013 (A)	Coni Servizi 31.12.2012 (B)	Art. 30 31.12.2013 (C)	Art. 30 31.12.2012 (D)	Finale 31.12.2013 (E=A+C)	Finale 31.12.2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti		-	7	6	7	6	0	1 17%
Impiegati	14	18	622	642	636	650	(4) -22%	(24) -4%
Totale	14	18	629	648	643	656	(4) -22%	(23) -3%

Andamento Medio Personale	Media 2013 Coni Servizi (A)	Media 2012 Coni Servizi (B)	Media 2013 Art. 30 (C)	Media 2012 Art. 30 (D)	Media 2013 (E=A+C)	Media 2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti		1	7	8	7	9	(1) -100%	(2) -22%
Impiegati	17	148	638	626	655	674	(131) -89%	(19) -3%
Totale	17	149	645	634	662	683	(132) -89%	(21) -3%

ATTIVITA' DI SUPPORTO A FAVORE DELLE FEDERAZIONI

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per 8.6 € mln imputabili alle attività di supporto fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organizzativa
C. Allegati
Alessandro Cherubini

00

3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'

La Società, ha dato continuità agli investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi, con importanti interventi su:

- Centri di Preparazione Olimpica: sul centro di Formia (424 €/000) con lavori di ampliamento ed adeguamento del nuovo "pistino" coperto di atletica leggera; sul Giulio Onesti in Roma (260 €/000) con lavori di manutenzione straordinaria sulla palestra di takewondo; sul centro equestre di Pratoni del Vivaro, in località Rocca di Papa (RM), con interventi strutturali di rimozione delle coperture in eternit (284 €/000);
- immobili, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI per complessivi 407 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma (principalmente legati al rifacimento della centrale termica e all'impianto di rilevazione incendi) e Palazzo H, sede del CONI.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il piano di interventi su:

- Stadio Olimpico, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza sia della parte impianto sportivo, che delle aree ad uso ufficio (rifacimento e la messa a norma del sistema di ventilazione primaria degli uffici, la fornitura e posa in opera nuovi quadri elettrici, l'adeguamento dell'impianto di rilevazione incendi), per complessivi 1.915 €/000;
- strutture dell'area del Parco del Foro Italo in Roma: con lavori di riqualificazione sugli immobili a valenza storica e culturale "ex aula Bunker" e "Casa delle Armi", lavori di adeguamento coperture stradali che hanno interessato le aree di pertinenza del Circolo del Tennis e del complesso delle piscine coperte, lavori necessari di ristrutturazione straordinaria dell'area adibita a club house presso il Circolo del Tennis, il tutto per complessivi 654 €/000.

Aggiornando i dati sul periodo 2004 - 2013, la Società ha realizzato investimenti per complessivi 144,3 mln €, ove, dal 2011 e fino al 2013, l'ammontare degli stessi si è sensibilmente ridotto a causa delle minori disponibilità finanziarie. Tali investimenti sono stati realizzati a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125,4 mln €, conseguendo plusvalenze per 41,9 mln. Si ricorda, infine sull'argomento, come tra il 2009 ed il 2011, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI, sia stato anche realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 mln).

Infine, a differenza dell'anno precedente, la Società nel corso dell'esercizio non ha concluso operazioni di dismissione immobiliare degli asset non strumentali.

Copia conforme
all'originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2013

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo della sua costituzione al 31 Dicembre 2013.

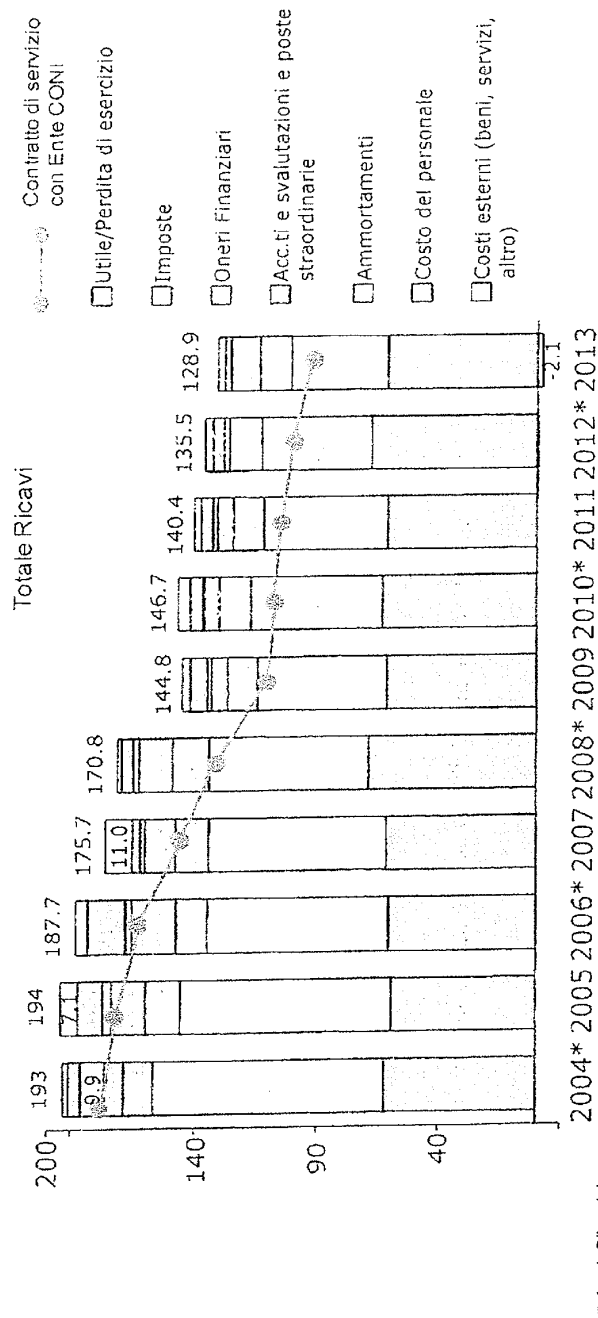
Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Ricavi da terzi / mercato;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Diletti
Alessandro Chorubini



Descrizione trend 03/13: Evoluzione conto economico (mln €)

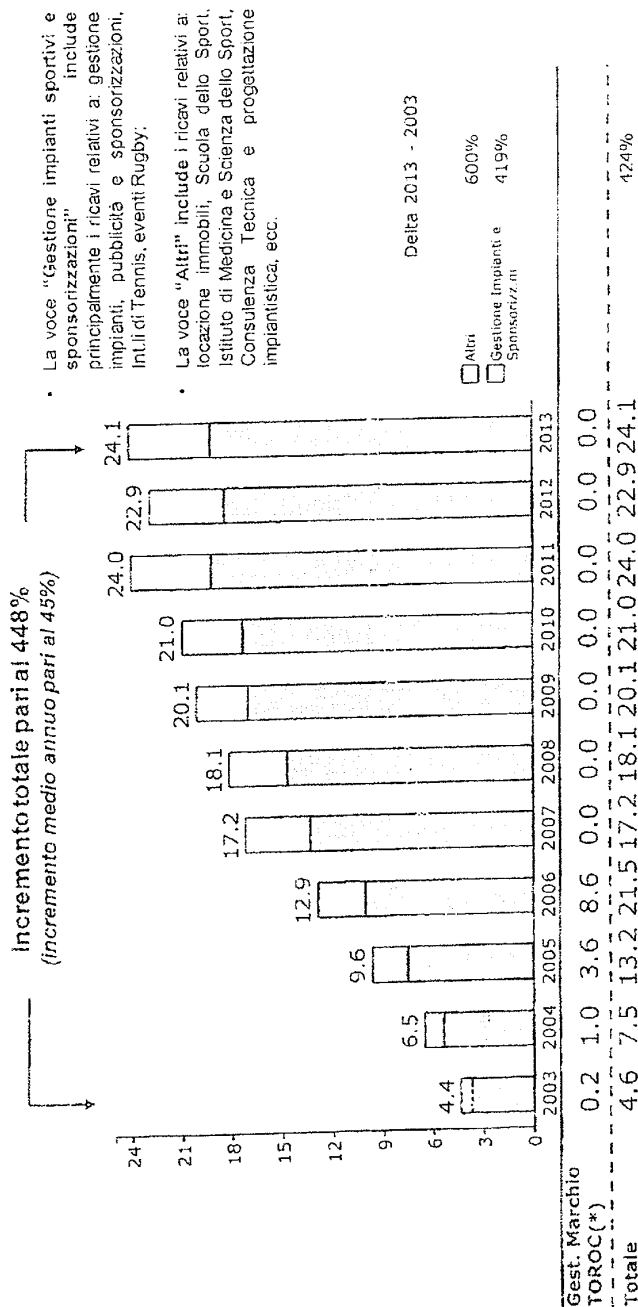


* Anni Olimpici

- Significativa riduzione dei totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 128.9 nel 2013 (meno 64,1 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri) del contratto di servizio con l'Ente CONI (77.6 mln), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)
- L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Descrizione trend 03/13 - Analisi ricavi propri (mln €)



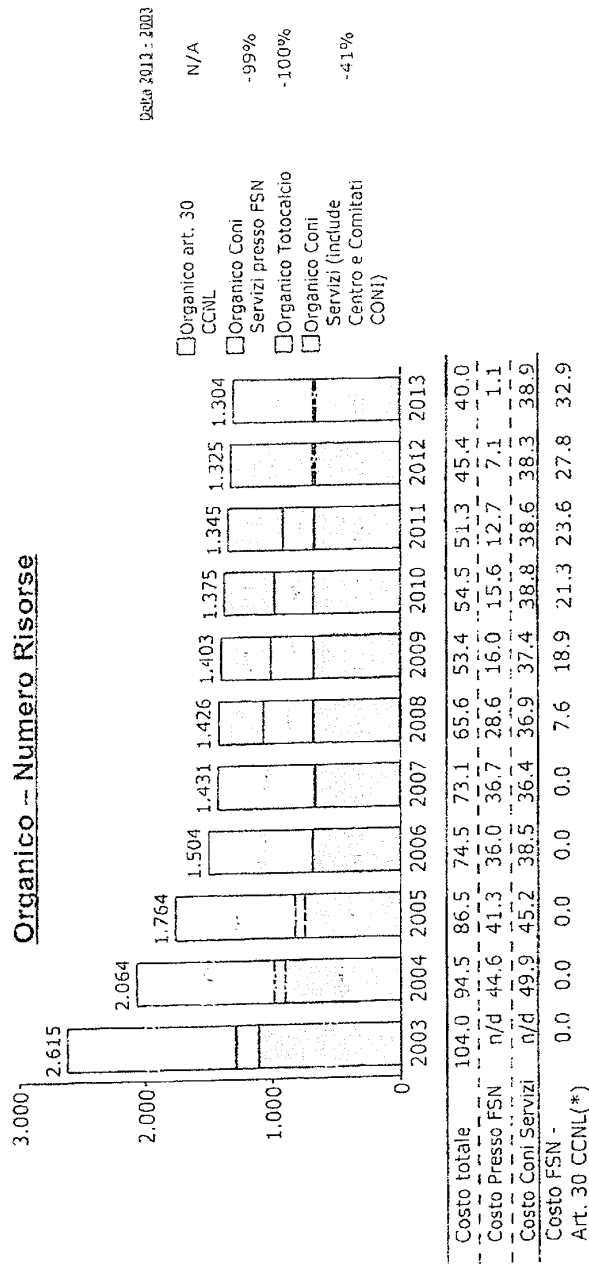
(*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

- Aumento dei "ricavi propri" per 19.7 mln: da 4.4 mln del 2003 a 24.1 mln del 2013 per un incremento del 448% (incremento medio annuo del 45%)
- Particolarmente rilevante la crescita di "gestione Impianti", con un aumento di 15.5 mln ottenuto attraverso efficaci azioni commerciali in particolare per Stadio Olimpico e Parco del Foro Italoico (grandi eventi sportivi)

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini



Descrizione trend 03/13 - Andamento organico e costo del personale (mln €)

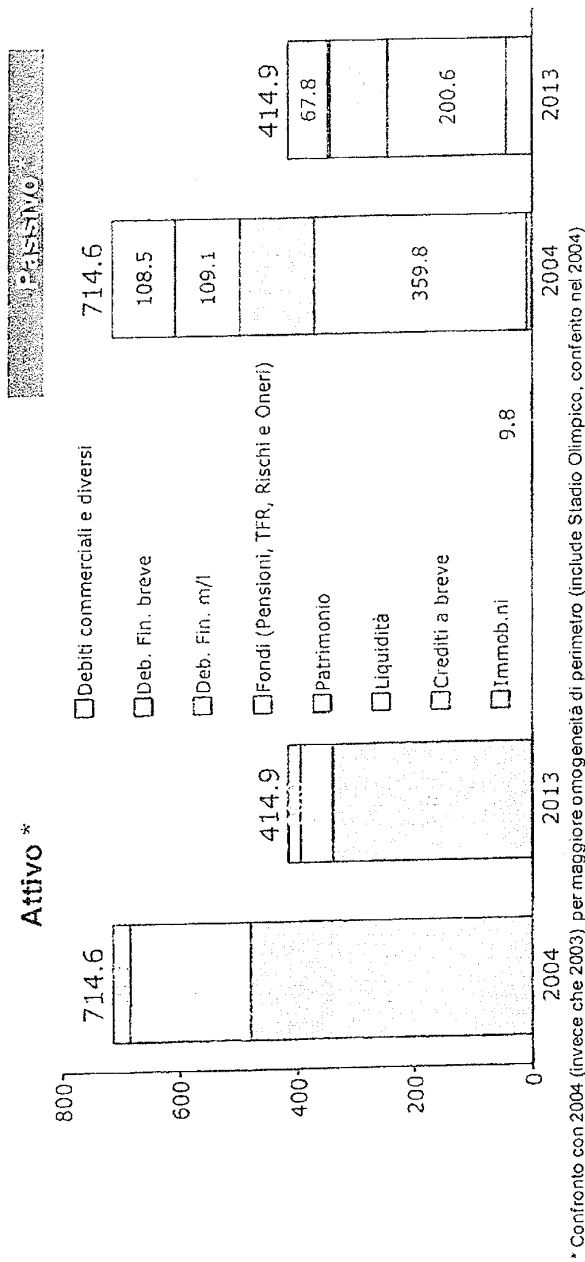


(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.311 unità (-50.1%), da 2.615 nel 2003 a 1.304 nel 2013
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 40.7% (451 risorse, da 1.108 nel 2003 a

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Chillegali
Alessandro Cherubini

Descrizione trend 03/13 — Evoluzione stato patrimoniale (mln €)



* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di perimetro (include Stadio Olimpico, contenuto nel 2004)

- La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1.5% del patrimonio aziendale)
- Il 2013 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 43 mln per un'incidenza sul totale attivo del 10% ca.

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE

FSN E DSA

EPS - ASS. BENEMERITE -

GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

PAGINA BIANCA

Copia conforme all'Originale Segreteria Organi Collegiali Alessandro Cherubini

CONTRIBUTI DIRETTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2013 (valori in €)

Table with columns: FSN, Contributi Risorse Umane, Contributi Attività Sportiva e Amministrativa, TOTALE DA MODELLO, AIM Contributi, TOTALE ALTRI CONTRIBUTI, TOTALE CONTRIBUTI ALLE FSN, Contribi Olimpici, TOTALE. Rows include various sports federations like A.C.I., A.C.I. Calcio, A.C.I. Calcio Femminile, etc.



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Congressuali
Alessandro Cherubini

CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2013 (valori in €)

n°	Discipline Sportive Associate	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Straordinario	Contributo Manifestazioni Internazionali	TOTALE 2013
Discipline Sportive Associate al CONI:						
1	Arrampicata Sportiva	126.794	40.142	14.989		181.925
2	Biliardo Sportivo	142.587	23.192	28.607		194.386
3	Cricket	80.896	16.421	8.221		105.538
4	Dama	115.204	46.043	11.044		172.291
5	Giochi e Sport Tradizionali	128.504	18.761	19.175		166.440
6	Gioco Bridge	180.639	31.714	20.705		233.058
7	Kickboxing	126.141	62.403	20.467		209.011
8	Pallapugno	116.795	13.825	12.379		142.999
9	Pallatamburello	239.738	35.043	22.913	10.000	307.694
10	Scacchistica	198.410	26.725	30.939		256.074
11	Sport Bowling	131.548	37.923	18.027		187.498
12	Sport Orientamento	219.980	40.976	19.638		280.594
13	Turismo equestre	129.436	28.027	21.460		178.923
14	Twirling (Ginnastica)	63.130	19.953	6.074		89.157
15	Wushu Kung Fu	147.707	22.400	20.176		190.283
16	Tiro Dinamico Sportivo	29.677	39.598	5.882		75.157
17	American Football	24.571	27.158	7.633	20.000	79.362
	Totale	2.201.757	530.304	288.329	30.000	3.050.390
Discipline Sportive Associate a FSN:						
18	Sedile fisso (Canottaggio)	50.497	24.278	6.529		81.304
19	Rafting (Canoa-kayak)	31.346	16.318	10.142		57.806
	Totale	81.843	40.596	16.671	-	139.110
	Totale Contributi	2.283.600	570.900	305.000	30.000	3.189.500

In aggiunta, nel 2013, sono state vincolate per le DSA risorse complessive per €/000 € 97,6 per la realizzazione di progetti di informatizzazione tramite Coninet SpA, al momento non ancora assegnate come contributi puntuali per le singole DSA.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA - ANNO 2013 (valori in €)

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo Ordinario 2013	Contributo per Universiadi	Totale 2013
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	937.656		937.656
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	999.941		999.941
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.062.735		1.062.735
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.it.)	627.137		627.137
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	997.678		997.678
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.332.469		1.332.469
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.697.602		1.697.602
8	ENTE NAZ. LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	550.665		550.665
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	881.956		881.956
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	412.461		412.461
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.658.561		1.658.561
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	589.732		589.732
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	459.323		459.323
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	496.823		496.823
	Totale	12.704.739		12.704.739
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.050.000	220.000	2.270.000
	Totale Contributi	14.754.739	220.000	14.974.739

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE - ANNO 2013 (valori in €)

π°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2013
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	40.100	9.000	49.100
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAIOAI)	86.300		86.300
3	ASS. NAZ. SPORTIVA NELLE COMUNITA' (ANPSC)	75.800		75.800
4	ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	12.000		12.000
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	20.900		20.900
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.000		10.000
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	13.500	2.500	16.000
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	22.300		22.300
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	26.500	5.400	31.900
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFF)	26.300		26.300
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	20.600		20.600
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	28.500		28.500
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	18.000		18.000
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.400		13.400
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.400		19.400
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	31.800		31.800
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	24.700		24.700
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	19.100	5.000	24.100
19	PANATHLON INTERNATIONAL	9.000		9.000
Totale Contributi		518.200	21.900	540.100



CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI - ANNO 2013 (valori in €)



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
C. Regionali
Alessandro Chiorubini

GRUPPO SPORTIVO	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
Gruppi Militari			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	210.335	516.250	726.585
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	154.280		154.280
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	144.945		144.945
MINISTERO DELLA DIFESA		1.032.914	1.032.914
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	176.835		176.835
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	34.605		34.605
Totale	721.000	1.549.164	2.270.164
Gruppi Civili			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	143.000	125.000	268.000
DIP. TO AMM. NE. PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	110.000	125.000	235.000
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	30.000	125.000	155.000
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS. PERS. P.S.	191.000	125.000	316.000
Totale	474.000	500.000	974.000
Totale Contributi	1.195.000	2.049.164	3.244.164

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

STRUTTURE TERRITORIALI

**STATO PATRIMONIALE
E CONTO
ECONOMICO**

PAGINA BIANCA

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Colegiali
Alessandro Cherubini

Stato Patrimoniale Strutture Territoriali al 31.12.2013



N°	Comuni	CREDITI VERSO TERZI				ATTIVO						PASSIVO				
		Valore lordo	Fondo svalutazione crediti	Valore netto (a)	Crediti per controparti (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Rateli e risconti attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2013 (c)	Ris. economico passivo/ Ingegnavoli di Esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2013 (c) + (d)	Debiti verso CGM**	Rateli e risconti passivi	TOTALE PASSIVO	
																13.628
1	Abruzzo	13.628	1.275	12.353	176.984	350.412	48.832	7.135	356.373	331.384	(73.421)	282.962	87.411	8.000	356.373	
2	Basilicata	1.275	26.280	25.005	423.947	427.272	45.153	30.337	457.609	432.375	25.234	406.652	5.224	16.200	422.852	
3	Basilicata	26.280	13.859	12.421	191.159	217.339	83.919	715	306.358	271.876	715	272.511	27.668	6.150	306.358	
4	Calabria	30.518	30.000	18.258	456.908	475.177	71.482	11.008	586.659	511.008	9.086	520.094	5.461	19.500	545.059	
5	Campania	181.245	205.928	161.245	105.838	267.083	75.825	342.908	305.063	(6.790)	298.277	10.000	34.031	342.908		
6	Emilia Romagna	205.928	4.774	201.154	709.213	910.367	61.256	703.404	121.374	131.664	19.033	113.461	308.974	767.255		
7	Friuli Venezia G.	415.141	64.570	350.571	283.392	633.963	29.965	37.752	767.255	259.009	(31.791)	735.264	182.246	308.974		
8	Lazio	167.672	10.384	157.288	288.670	407.977	7.934	115.911	302.033	201.670	101.363	201.670	88.939	45.701	250.609	
9	Liguria	24.037	24.037	0	131.636	131.636	7.657	1.434.387	1.170.688	(23.729)	1.146.959	56.634	6.824	1.153.783		
10	Lombardia	24.037	24.037	0	131.636	131.636	7.657	1.434.387	1.170.688	(23.729)	1.146.959	56.634	6.824	1.153.783		
11	Marche	203.761	56.825	146.936	381.137	528.072	156.359	32.007	660.131	511.008	149.123	461.008	214.941	25.894	486.902	
12	Molise	56.825	217.992	161.167	954.702	1.115.869	375.459	183.652	1.399.521	1.061.172	138.349	1.229.513	192.744	345.358	584.159	
13	Piemonte	217.992	161.167	56.825	381.137	528.072	156.359	32.007	660.131	511.008	149.123	461.008	214.941	25.894	486.902	
14	Puglia	165.189	10.450	154.739	175.293	330.036	255.015	1.392.693	1.061.172	138.349	1.229.513	1.98.161	40.632	14.957	232.002	
15	Sardegna	882.184	1.282	880.902	681.190	1.562.092	581.440	2.143.532	1.410.081	487.530	1.922.551	438.476	12.500	3.996.122		
16	Sicilia	216.142	60.206	155.937	719.167	875.103	76.493	1.329.117	744.935	112.610	857.545	213.117	11.694	2.143.532		
17	Toscana	382.204	605	381.599	882.421	1.064.020	265.008	1.329.117	744.935	112.610	857.545	213.117	11.694	2.143.532		
18	Trento	474.258	1.175	473.083	99.271	572.354	123.377	701.730	452.676	126.026	578.702	354.608	7.500	586.202		
19	Umbria	4.975	1.175	3.800	302.350	306.150	61.768	368.868	301.222	(216.026)	917.248	107.656	5.500	922.748		
20	Valle D'Aosta	4.975	1.175	3.800	302.350	306.150	61.768	368.868	301.222	(216.026)	917.248	107.656	5.500	922.748		
21	Veneto	441.147	4.975	436.172	301.191	737.363	71.940	809.303	451.059	37.494	488.553	170.100	156.845	644.398		
TOTALE		3.794.524	160.912	3.633.612	8.678.323	12.305.935	2.386.009	14.737.115	11.036.091	38.416	11.074.509	2.179.391	34.343	14.213.115		

*Lo sportello equitativo relativo al Conto Unico in un saldo negativo in quanto rappresentato in somma algebrica di passività a debito e a credito.

**I Territori hanno come negazione in quanto sono anticipatamente offerte ed anticipazioni che le Strutture Territoriali hanno sostenuto per spese di gestione, che saranno rimborsate nel 2014.

Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Chiorbini

Conto Economico 2013 Strutture Territoriali

N°	COMITATI REGIONALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO										TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO	
		Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	Valori in €				
1	Abruzzo	417.792	-	-	-	40.357	667	370	581.083				
2	Basilicata	260.160	-	-	-	30.040	376	-	340.575				
3	Bolzano	43.687	-	-	-	-	547	-	116.128				
4	Calabria	711.815	-	-	-	3.861	760	1.120	717.556				
5	Campania	1.582.903	-	-	-	76.334	631	5.000	1.786.268				
6	Emilia Romagna	1.100.810	-	60.896	-	100.312	1.086	1.581	1.439.478				
7	Friuli Venezia G.	381.857	-	-	-	2.951	914	-	886.323				
8	Lazio	1.337.083	-	-	-	140.765	788	2.250	1.495.886				
9	Liguria	553.621	-	1.000	-	39.549	505	-	604.335				
10	Lombardia	2.111.096	-	-	-	139.483	1.549	6.144	2.601.824				
11	Marche	689.520	-	-	-	118.423	715	1.000	1.056.846				
12	Molise	244.008	-	-	-	35.353	484	-	329.845				
13	Piemonte	1.016.392	14.781	-	-	22.992	1.742	-	1.255.906				
14	Puglia	1.129.345	18.031	-	14.638	125.339	632	-	1.519.602				
15	Sardegna	499.225	17.850	-	-	3.125	3.084	284.000	1.506.261				
16	Sicilia	1.443.662	-	-	-	114.071	1.085	50.079	1.705.607				
17	Toscana	1.025.037	27.260	-	-	97.328	1.863	6.298	1.389.992				
18	Trento	25.823	5.900	9.000	-	38.626	809	-	304.577				
19	Umbria	292.041	-	-	-	1.476	494	5.050	300.161				
20	Valle D'Aosta	71.228	-	3.000	-	910	237	-	75.375				
21	Veneto	1.281.824	162.050	19.143	-	100.800	1.109	6.820	1.903.298				
	TOTALE	16.218.929	245.872	93.039	14.638	1.232.093	20.076	369.712	21.916.926				



Copia conforme
all'Originale
Segreteria Organi
Collegiali
Alessandro Cherubini

Conto Economico 2013 Strutture Territoriali

N°	COMITATI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO													TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *	RISULTATO ECONOMICO
		Valori in €														
		Costi per Attività Iniziativa locali ed Istituzionali	Costi per Giochi Sportivi Studenteschi	Costi Centri Giovanili	Costi Giochi della Gioventù	Costi Sport	Costi Società Sportive	Costi Scuole Regionali	Costi per Funzionamento	Costi da gestione impianti sportivi	Costi per Alfabetizzazione Motoria	TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *		RISULTATO ECONOMICO		
1	Abruzzo	175.056	4.839	48.565	24.008	51.585	50.000	62.265	42.506	-	245.679	654.504	(73.421)			
2	Basilicata	25.343	3.523	38.020	-	-	-	480	16.482	-	192.390	326.238	14.337			
3	Bolzano	19.385	762	-	-	-	-	8.627	13.800	-	72.838	115.413	715			
4	Calabria	112.214	15.544	738	-	100	-	14.135	16.803	-	548.935	708.470	9.086			
5	Campania	349.427	16.270	99.236	46.529	0	-	24.617	76.709	-	1.180.270	1.793.058	(6.790)			
6	Emilia Romagna	162.571	22.721	166.996	36.999	187.979	-	91.212	75.084	-	723.290	1.466.851	(27.374)			
7	Friuli Venezia G.	80.245	-	-	11.355	400.726	80.000	41.341	39.297	-	265.150	918.114	(31.791)			
8	Lazio	121.851	15.578	238.478	7.710	14.025	-	48.277	46.089	-	1.024.831	1.516.839	(20.953)			
9	Liguria	108.614	12.683	76.446	2.862	24.800	-	29.889	39.234	-	333.582	628.119	(23.783)			
10	Lombardia	200.572	11.018	190.707	21.172	383.602	-	115.609	68.226	-	1.569.150	2.340.356	61.467			
11	Marche	147.714	15.728	189.354	10.981	137.478	-	56.124	46.943	-	521.675	1.125.997	(69.151)			
12	Molise	33.416	6.462	35.024	7.603	39.607	-	15.098	18.592	-	160.080	335.883	(6.038)			
13	Piemonte	249.995	1.440	2.000	-	-	-	43.955	42.123	-	779.404	1.118.917	136.589			
14	Puglia	249.412	15.089	144.580	45.050	232.630	-	30.809	34.011	28.434	927.890	1.717.505	(197.903)			
15	Sardegna	470.440	9.336	-	37.298	11.971	-	88.732	26.850	-	374.105	1.018.731	487.530			
16	Sicilia	371.176	25.388	30.800	24.038	-	-	111.373	77.213	-	1.078.280	1.718.217	(12.610)			
17	Toscana	234.220	23.236	84.180	29.830	274.668	-	51.451	63.807	-	666.295	1.427.667	(37.695)			
18	Trento	305.351	8.121	35.090	16.223	178.148	-	17.792	19.925	-	-	530.651	(226.074)			
19	Umbria	18.294	6.550	-	13.475	-	-	4.852	17.474	-	217.339	277.985	22.176			
20	Valle D'Aosta	32.816	324	-	991	-	-	-	4.189	-	34.820	73.139	2.235			
21	Veneto	374.280	16.425	108.559	13.975	333.820	-	84.031	42.026	-	892.770	1.865.834	37.464			
	TOTALE	3.842.392	231.046	1.508.774	350.597	2.221.339	130.000	949.620	827.482	28.434	11.798.723	21.878.508	38.416			

* Includono anche gli oneri finanziari e straordinari

PAGINA BIANCA

CONI SERVIZI SPA

ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 31/2015 del 27 marzo 2015	<i>Pag.</i>	169
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Coni Servizi S.p.A. per l'esercizio 2013	»	173

*DOCUMENTI ALLEGATI**Esercizio 2013:*

Relazione del Presidente	»	219
Bilancio consuntivo	»	237
Relazione del Collegio Sindacale	»	285

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

**Determinazione e relazione
sul risultato del controllo
eseguito sulla gestione finanziaria della
CONI SERVIZI S.p.A.**

| 2013 |

Adunanza del 27 marzo 2015

Relatore: Presidente di sezione Ermanno Granelli

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 31/2015



La

Corte dei Conti

in

Sezione del controllo sugli enti

nell'adunanza del 27 marzo 2015;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la **CONI Servizi S.p.A.** è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta, relativo all'esercizio finanziario 2013, nonché le annesse relazioni, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di sezione Ermanno Granelli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della **CONI Servizi S.p.A.** per l'esercizio **2013**;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2013 è risultato che:

1. l'attività esercitata nel 2013 dalla Coni Servizi S.p.A. è stata caratterizzata da uno squilibrio gestionale che ha determinato una perdita di esercizio pari a 2.116 migliaia di euro rispetto all'utile di esercizio di 3.091 migliaia di euro del 2012 e il patrimonio netto è passato da 46.046 migliaia di euro nel 2012 a 43.130 migliaia di euro nel 2013;

MODULARIO
C. C. - 2

MOD. 2



Corte dei Conti

2. il valore della produzione è passato da 135.533 migliaia di euro dell'esercizio 2012 a 128.913 migliaia di euro dell'esercizio 2013. Il decremento che si è registrato è sostanzialmente dovuto alla diminuzione del corrispettivo del contratto di servizio per 7.375 migliaia di euro rispetto al 2012;
3. i costi della produzione sono passati da 141.306 migliaia di euro dell'esercizio 2012 a 126.851 migliaia di euro dell'esercizio 2013. Il decremento che si è registrato è sostanzialmente dovuto alla mancanza degli oneri per il supporto logistico e organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai giochi Olimpici di Londra 2012 (che avevano inciso negativamente sull'esercizio 2012) e all'azione di contenimento dei costi intrapresa dalla Società.

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce

perché ne faccia parte integrante;

P . Q . M .

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2013 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della CONI Servizi S.p.A. l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE

Ermanno Granelli

Depositata in segreteria - 2 APR. 2015

PER COPIA CONFORME

PRESIDENTE

Luigi Gullo

H. D'ARSENTE

(Dot. Roberto Zito)

Roberto Zito

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

S O M M A R I O

<i>Premessa</i>	<i>Pag.</i> 177
1. Il quadro ordinamentale	» 178
1.1. L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.	» 178
1.2. Compensi agli organi.....	» 183
2. Il contratto di servizio per l'anno 2013	» 189
3. La struttura organizzativa e le risorse umane	» 190
3.1. La struttura aziendale.....	» 190
3.2. Interventi sulla struttura organizzativa della Società.....	» 190
3.3. Riassetto dell'Organizzazione Territoriale.....	» 191
3.4. Personale della Società operante presso le Federazioni.....	» 192
3.5. Attività di sviluppo del personale	» 192
3.6. Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali	» 193
3.7. Costi per il personale.....	» 193
4. I risultati contabili della gestione 2013	» 196
4.1. Stato patrimoniale attivo	» 196
4.2. Stato patrimoniale passivo	» 201
4.3. Conto economico.....	» 206
5. Criticità rilevate nella relazione per l'esercizio 2012 e chiarimenti forniti dalla Società	» 212
6. Conclusioni	» 214

PAGINA BIANCA

PREMESSA

La Corte con la presente relazione riferisce sul controllo eseguito, con le modalità previste dall'art. 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2013, nonché sui fatti più significativi del 2014, di Coni Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Il precedente referto per l'esercizio 2012 è stato pubblicato in Atti parlamentari Leg. XVII, doc. n. XV, volume n. 97.

1. IL QUADRO ORDINAMENTALE

1.1. L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.

Il contesto normativo di riferimento, delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A., continua ad essere individuato nel decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, nel decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, che ha modificato ed integrato il precedente decreto, negli artt. 4 e 8 del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, nel decreto-legge 18 maggio 2006, n. 181, convertito dalla legge 17 luglio 2006, n. 233, nonché nell'art. 30-bis, comma 4, del decreto-legge 30 dicembre 2008, n. 185, convertito dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2.

Pertanto, nel quadro della separazione delle funzioni pubbliche e strategiche intestate all'Ente CONI dalle funzioni strumentali riservate alla CONI Servizi S.p.A. — che è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi già facenti capo all'ente pubblico Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) ed alla quale è stato trasferito il patrimonio immobiliare dell'Ente CONI — resta ferma la missione della società che è quella di creare valore per lo sport italiano:

- migliorando l'efficienza nella gestione del mandato conferito dal CONI;
- consentendo al CONI di poter destinare maggiori contributi economici alle Federazioni Sportive Nazionali;
- fornendo alle Federazioni Sportive Nazionali servizi ad alto valore aggiunto;
- sviluppando il proprio *know-how* nel campo dello sport e delle discipline associate;
- valorizzando il proprio patrimonio di risorse professionali e materiali.

La CONI Servizi, inoltre, continua a gestire i Centri Nazionali di Preparazione Olimpica, la Scuola dello Sport, l'Istituto di Medicina e Scienza per lo Sport, a fornire consulenza per l'impiantistica sportiva di alto livello e a sviluppare il progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico (il più importante parco tematico sportivo in Italia).

I rapporti tra Ente CONI e la Società CONI Servizi sono regolati da un contratto di servizio stipulato fra le due strutture, mediante il quale l'Ente CONI — in base agli obiettivi da raggiungere ed ai risultati dell'attività di amministrazione e promozione dello sport in Italia, in considerazione delle competenze e dei fini istituzionali ad esso demandati *ex lege* — definisce le prestazioni che la Società deve fornire ai fini del conseguimento dei suddetti obiettivi e risultati.

Il potere dell'Ente CONI in merito alla designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società resta disciplinato dalla legge n. 178/2002 che non prevede espressamente incompatibilità con altre cariche ricoperte presso l'Ente CONI. Sul punto, giova evidenziare che l'art. 34-bis della legge 9 marzo 2006, n. 80, di conversione del decreto-legge 10 gennaio 2006, n. 4, - a parziale modifica dell'art. 8, comma 4, della legge n. 178/2002 - ha stabilito che, "al fine di garantire il coordinamento e la sinergia delle funzioni della Società con quelle dell'Ente, le rispettive cariche di vertice possono coincidere". Ed invero, per i primi anni di attività della società fino a febbraio 2013 nei fatti vi è stata coincidenza dei titolari delle cariche di presidente e segretario generale dell'Ente CONI, rispettivamente, con quelle di presidente e amministratore delegato della società Coni Servizi S.p.A.

Come già precedentemente segnalato, a far data dal 15 maggio 2013, i titolari delle cariche di vertice della Coni Servizi Spa non coincidono più con quelli dell'Ente CONI. A seguito del rinnovo delle cariche dell'Ente CONI, deliberato nel corso della riunione del Consiglio Nazionale del CONI del 19 febbraio 2013, l'azionista, in sede di assemblea, ha provveduto a nominare, su designazione della Giunta Nazionale del CONI, intervenuta, ai sensi dell'art. 8, comma 8, della legge n. 178/2002, con deliberazione n. 151 del 14 maggio 2013, il nuovo Presidente della Società ed i nuovi consiglieri. Nella medesima data del 15 maggio 2013 il C.d.A. ha provveduto a nominare l'Amministratore Delegato della Società e, su proposta del neo Amministratore Delegato, il nuovo Direttore Generale.

Con riferimento alla suddetta determinazione assunta dall'assemblea in data 15 maggio 2013, volta a tenere distinte e separate le cariche di vertice dell'Ente CONI e della Coni Servizi S.p.A., si rileva che tale nuovo assetto appare potenzialmente idoneo a rispondere meglio all'esigenza, peraltro segnalata dalla Corte, di attenersi, nello svolgimento delle attività della Società, ai principi di trasparenza e *accountability* e della chiara distinzione dei compiti tra i due enti.

Tanto premesso in ordine al quadro ordinamentale, si rappresenta che, nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014 sono intervenute alcune disposizioni legislative che hanno interessato direttamente l'organizzazione sportiva.

In primo luogo, occorre ricordare come anche nel 2013 la società abbia dovuto assicurare continuità di applicazione alle disposizioni di cui alla legge 30 luglio 2010, n. 122, recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", tenendo anche conto della circolare MEF - RGS n. 40/2010 (non applicabilità alle società controllate del Tesoro dell'art. 6, commi 12, 13, 14).

Le modalità applicative delle disposizioni contenute nella legge sono risultate coerenti con la circolare interna approvata dal Consiglio di Amministrazione (CdA): essa, per quanto riguarda l'art. 6, commi 7/11 (limiti alla spesa annua per studi e incarichi di consulenza), individuava le specifiche attività da considerarsi escluse dall'applicazione, così come confermate nel documento di budget 2013 della società, approvato dal CdA in data 12 dicembre 2012 e trasmesso all'azionista e recava l'ulteriore definizione del quadro giuridico di riferimento. Ciò premesso, a livello di consuntivazione è stata data continuità di applicazione alle disposizioni di cui all'art. 6, comma 6 (riduzione dei compensi ex art. 2389, primo comma, c.c.) dei componenti il CdA; i gettoni e i compensi per i componenti le commissioni (art. 6, comma 3) sono stati ridotti come da riferimenti di legge; le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (art. 6, comma 8), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura dei costi sostenuti, risultano in linea con i limiti di legge; le spese per studi e incarichi di consulenza (art. 6, comma 7/11) sono state computate in base a quanto in precedenza descritto ed il risultato del calcolo è risultato in linea con le norme di legge; non sono, poi, state attivate spese per sponsorizzazioni (art. 6, comma 9).

I riflessi economici dell'applicazione delle suddette disposizioni si sono avuti sia con la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con il CONI, sia con la fissazione nel budget 2013 della società di stanziamenti ridotti per le voci di costo interessate. In particolare, il taglio del contratto di servizio 2013 con il CONI è stato pari a € 4.196.000, di cui una quota pari a € 2.593.000 (definita, ai sensi dell'art. 6, comma 6, riduzione spese per studi e incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni, nonché dell'art. 6, comma 3, gettoni e compensi per i componenti delle commissioni) accantonata e versata allo Stato dal CONI in data 13 giugno 2013, sul capitolo 3334, capo X, del bilancio dello Stato.

La società, inoltre, ha proseguito nell'applicazione delle norme del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" (cd. decreto sulla "spending review"), convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, nonché della legge 6 novembre 2012, n. 190, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

Quanto alle disposizioni di cui alla legge n. 135/2012, in base all'art. 1 ("Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure"), per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile, la società, dall'entrata in

vigore della legge, ha seguito come modalità di approvvigionamento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip S.p.A., riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli.

In base all'art. 12, comma 90-bis (“Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali”), per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi *ex lege* n. 178/2002, la Società ha dato applicazione fino al 31 dicembre 2013 all'art 30 del d. lgs. n. 165/2001 (mobilità); in virtù dell'art. 3 (“Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive”), la Società, già a partire dal mese di luglio 2012, ha provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT per l'anno in corso, richiamando anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione; per effetto dell'art. 5 (“Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni”), comma 7 (buoni pasto), la Società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a € 7 l'uno, a partire dal valore nominale precedente di € 8,5; per quanto riguarda il divieto sancito dal comma 8, di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto di cui al comma 9 di attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle società stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la Società ha assicurato continuità di applicazione a tale direttiva.

Nel corso del 2014 è poi intervenuto il decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, nella legge 23 giugno 2014, n. 89, recante “*Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale*” (cd. “Decreto IRPEF”), il quale, nell'ambito dell'art. 20, ha disposto che “*al fine del perseguimento di una maggiore efficienza e del contenimento della spesa pubblica, le società a totale partecipazione diretta o indiretta dello Stato e le società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai sensi dell'articolo 2359, comma 1, n. 1), del codice civile, i cui soci di minoranza sono pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ed enti pubblici economici, ad esclusione di quelle emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati, realizzano, nel biennio 2014-2015, una riduzione dei costi operativi, esclusi gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni nonché gli accantonamenti per rischi, nella misura non inferiore al 2,5 per cento nel 2014 ed al 4 per cento nel 2015*”.

Per effetto di tale ultima disposizione legislativa, la Società ha ridotto, nel corso dell'esercizio 2014, i costi per € 900.000, pur a sostanziale parità di perimetro dei servizi erogati; ha, altresì, iscritto, in apposito fondo, un accantonamento per € 773.000 in ossequio a quanto disposto dall'art. 20 del d.l. 66/2014. Sono stati ridotti del 15% i contratti di locazione passiva sulla base del d.l. 66/2014, che anticipa al 1 luglio 2014 l'operatività del d.l. 95/2012.

Da ultimo, si deve evidenziare che nel corso del 2014 e, segnatamente, in data 7 maggio, le Sezioni Riunite della Corte dei Conti in speciale composizione (sentenza n. 17/2014), hanno respinto il ricorso presentato in data 3 dicembre 2013 dalla società Coni Servizi per l'annullamento dell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, oggetto del Comunicato ISTAT, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 30 settembre 2013, n. 228, nella parte in cui include la società per azioni Coni Servizi s.p.a. Sul piano concreto tale decisione non ha comportato particolari conseguenze nei confronti della società che, nel corso degli anni, si è comunque spontaneamente uniformata alle disposizioni normative applicabili in considerazione dell'inclusione nell'elenco ISTAT.

Sul piano gestionale, è da evidenziare che il d. lgs. 196/2012 prevede, dal 2013, la necessità di rispettare i tempi di pagamento a 30/60 giorni nei confronti dei fornitori. La Società ha, pertanto, operato fattivamente per poter raggiungere gradualmente il pieno rispetto di tale obbligo e per liquidare tutte le fatture sostanzialmente il linea con quanto disposto dal d. lgs. 192/2012. Peraltro, per in futuro la Società confida nel conseguimento di risultati di maggior vantaggio economico nei rapporti con i fornitori per effetto della riduzione delle tempistiche di pagamento.

Nel corso del 2013, inoltre, la Società è stata interessata da una profonda riorganizzazione funzionale e dall'inserimento, nell'ambito del turnover, di nuove figure manageriali. Attenzione particolare è stata data ai comportamenti e alle responsabilità dei dirigenti e dipendenti che ricoprono ruoli di funzione, ma soprattutto allo sviluppo di integrazione e interazione fra le attività dagli stessi svolte.

A tal fine le principali azioni sono state orientate al miglioramento dell'efficienza della struttura organizzativa tramite un nuovo organigramma; alla redazione di un diagramma di Gant con le indicazioni delle iniziative strategiche frutto delle linee guida ricevute dalla *due diligence* effettuata da una società di consulenza organizzativa; alla condivisione con i direttori di area degli obiettivi per lo sviluppo dei piani strategici; allo studio delle procedure per la funzionalità dell'azienda; alla creazione di un modello di direzione collegiale e di *team leadership*; al miglioramento comportamentale delle risorse umane; alla trasparenza; alla valorizzazione delle risorse interne con

talento. Secondo quanto riferisce la Società, nell'attuazione di detto processo, sono state riscontrate criticità, tra le quali quella di adeguare il modello organizzativo stratificato e poco funzionale e i comportamenti individuali del management.

1.2 Compensi agli organi

Fermo restando il quadro delineato nell'ambito delle precedenti relazioni, i compensi annuali attualmente previsti per gli Amministratori della Società – nominati con atto del 15 maggio 2013 – sono stati deliberati in occasione dell'Assemblea Sociale tenutasi in data 15 maggio 2013, come di seguito indicato, ai sensi dell'art. 2389, primo comma, c.c.: € 24.500,00 per il Presidente e € 16.000,00 per ciascun Consigliere, salve le successive determinazioni del Consiglio di Amministrazione circa la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, terzo comma c.c.

La determinazione degli emolumenti viene effettuata avendo riguardo alle previsioni di legge n. 69/2009 e n. 122/2010 e successivi provvedimenti in materia di remunerazioni degli Amministratori di Società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat.

Di seguito una tabella riepilogativa relativa ai compensi annuali stabiliti ex art. 2389, comma 1.

Tab. 1

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Dal 28 aprile 2011	Eserc. 2012	15 maggio 2013
			<i>(dati in euro)</i>
Presidente	24.500	24.500	24.500
Consiglieri	16.000	16.000	16.000

Il menzionato art. 2389, terzo comma, c.c. attribuisce in via esclusiva al CdA, sentito il Collegio Sindacale, il potere di stabilire la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità allo Statuto sociale. Il Consiglio ha ritenuto opportuno, in linea con le prassi adottate da altre società non solo pubbliche, di individuare formalmente al proprio interno un organo, denominato Comitato per le Remunerazioni, con il compito di assistere il Consiglio di Amministrazione nel procedimento formativo della volontà della Società in materia di determinazione delle retribuzioni degli esponenti aziendali che ricoprono le più alte cariche.

Nella riunione del 27 maggio 2013 il Consiglio di Amministrazione ha pertanto deliberato di istituire un Comitato per le Remunerazioni e ne ha nominato componenti tre Consiglieri di Amministrazione. Il CdA ha conferito a detto Comitato il mandato di individuare gli obiettivi direttamente connessi al riconoscimento del compenso variabile al Presidente e all'Amministratore Delegato. Inoltre, ha dato mandato al Comitato di proporre una giusta quantificazione del compenso annuale lordo da riconoscere al Presidente ed all'Amministratore Delegato da suddividersi in una parte fissa ed in una parte variabile ad obiettivi, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del c.c., in base alle funzioni e alle deleghe attribuite al Presidente ed all'Amministratore Delegato, tenendo conto delle norme in vigore.

In aggiunta al trattamento di cui al primo comma dell'art. 2389 del cod.civ., al Presidente è attribuito un compenso annuale pari a 85.000,00 euro come parte fissa lorda ed a 25.000,00 euro come parte variabile lorda, stabilito in funzione delle deleghe specificatamente assegnate nella riunione del 27 maggio 2013.

Su proposta del Comitato per le Remunerazioni il menzionato compenso è stato deliberato da parte del CdA in occasione della seduta del 5 giugno 2013, previo parere favorevole del Collegio dei Sindacale.

Nella riunione di CdA del 21 marzo u.s. sono stati approvati, su proposta del Comitato per le Remunerazioni e previo parere favore del Collegio Sindacale., la metodologia, i contenuti e gli obiettivi che il piano di incentivazione dell'anno 2014 ha previsto per il Presidente, determinati sulla base degli impegni contenuti nel budget 2014 e delle principali aree tematiche che vedranno impegnati i vertici della Società per tale esercizio in esame, che riguardano:

- a) il consolidamento dei rapporti istituzionali con l'Ente CONI, che abbiano come principale finalità la perfetta sinergia tra le due entità, per un'incidenza del 35%;
- b) la supervisione degli organi e delle funzioni di controllo interno (legge 231, privacy e altre norme afferenti), per un'incidenza del 65%.

In aggiunta al trattamento di cui al primo comma del codice civile, all'Amministratore Delegato è attribuito un compenso annuale pari a 185.000,00 euro come parte fissa lorda e 55.000,00 euro come parte variabile lorda, stabilito in funzione delle deleghe specificatamente assegnate nella riunione del 27 maggio 2013.

Su proposta del Comitato per le Remunerazioni tale compenso è stato deliberato da parte del CdA in occasione della seduta del 5 giugno 2013, previo parere favorevole del Collegio Sindacale.

Infine, nella riunione di CdA del 21 marzo u.s. sono stati approvati, su proposta del Comitato per le Remunerazioni e previo parere favore del Collegio Sindacale, la metodologia, i contenuti e gli

obiettivi che il piano di incentivazione dell'anno 2014 ha previsto per l'Amministratore Delegato, determinati sulla base degli impegni contenuti nel budget 2014 e delle principali aree tematiche che vedranno impegnati i vertici della Società per tale esercizio in esame, che riguardano:

- a) l'ottimizzazione del patrimonio immobiliare, sia dal punto di vista reddituale sia dal punto di vista della strumentalità dello stesso, per le finalità della Società, con un'incidenza del 35%;
- b) il sostegno dei punti di forza della Società, allo scopo di mantenere il trend di ricavi da terzi (considerabili sia quelli diretti realizzati dalla Società che quelli procurati su incarico dell'Ente CONI), considerato che il budget costituisce il livello massimo di risultato ed una eventuale contrazione entro il 10% del budget il livello minimo atteso, per un'incidenza del 35%;
- c) il mantenimento del risultato d'esercizio previsto dal budget, quale obiettivo condiviso con il Direttore Generale, per un'incidenza del 30%.

Nel corso del CdA tenutosi l'8 aprile 2014 il Consiglio di amministrazione, preso atto del Decreto MEF n. 166 del 2013, ha deliberato di dare applicazione alle variazioni imposte in tema di remunerazioni degli amministratori a decorrere dal 1° aprile 2014 e dato mandato all'Amministratore delegato a predisporre il documento informativo per l'assemblea dei soci previsto dal medesimo decreto.

Nel corso del 2014, la società ha provveduto ad adeguare le proprie determinazioni in materia di compensi a quanto in proposito stabilito da alcune disposizioni legislative medio tempore intervenute.

In primo luogo, l'art. 3 del decreto MEF n. 166 del 24 dicembre 2013 ha stabilito che le società non quotate, direttamente controllate dal Ministero dell'Economia, sono tenute ad adeguare l'importo degli emolumenti complessivi da corrispondere all'amministratore delegato, ovvero al presidente, qualora lo stesso sia l'unico componente del Cda cui siano attribuite deleghe, comprensivi della parte variabile, ove prevista, ex art. 2389, terzo comma, al trattamento economico del primo presidente della Corte di Cassazione (euro 311.000).

Ai sensi del combinato disposto di cui agli articoli 2 e 3 dello stesso decreto, sono previste tre fasce di classificazione, in funzione della complessità societaria giudicata in base a valore della produzione, investimenti e numero di dipendenti.

Per effetto di tali indici la società Coni Servizi è stata posta nella seconda fascia e, pertanto, il compenso percepito dall'amministratore delegato non avrebbe potuto essere superiore all'80% del trattamento economico del Primo Presidente della Corte di Cassazione.

Poiché, come già ricordato, il compenso determinato dal Cda in data 5 giugno 2013 nei confronti dell'amministratore delegato era al di sotto di tale soglia, nessuno specifico intervento di adeguamento si è reso necessario.

Tuttavia, l'art. 4 dello stesso decreto ha stabilito che "qualora ai presidenti siano conferite specifiche deleghe operative, ai sensi dell'articolo 4, comma 5, del d.l. n. 95 del 2012, l'emolumento deliberato, ai sensi dell'art. 2389, 3 comma, del codice civile, non può essere superiore al 30% del compenso massimo previsto per l'amministratore delegato della fascia di appartenenza.

Ciò premesso, in data 5 giugno 2014 e con effetto retroattivo, il compenso del Presidente, determinato ex art. 2389, 3 comma, originariamente fissato in euro 110.000 (85.000 euro parte fissa e 25.000 parte variabile), è stato ridotto, conformemente a tale disposizione, a complessivi 72.000 euro, di cui 55.600 per la parte fissa e 16.500 per la parte variabile.

Il 24 aprile 2014 è stato, poi, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 95, il d.l. 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, nella legge 23 giugno 2014, n. 89.

L'art. 13 del suddetto decreto ha stabilito che "a decorrere dal 1 maggio 2014, il limite massimo retributivo riferito al primo presidente della Corte di cassazione [...] è fissato in euro 240.000 annui [...]".

Il suddetto limite, combinato con quanto stabilito dal citato decreto MEF 166/2014, implica il fatto che - come già ricordato - per le società collocate nell'ambito della seconda fascia di classificazione, il compenso dell'amministratore delegato non può essere superiore all'80% del limite massimo di euro 240.000.

Alla luce delle considerazioni che precedono, in data 5 giugno 2014 il Cda ha provveduto a ridurre il compenso previsto in favore dell'amministratore delegato, originariamente determinato in complessivi euro 240.000 (185.000 parte fissa e 55.000 parte variabile) a complessivi euro 192.000 (148.000 parte fissa e 44.500 parte variabile). Conseguentemente in pari data il compenso del Presidente è stato ulteriormente ridotto, in virtù del succitato art. 4 del decreto MEF 166/2014, a complessivi euro 57.600 (44.500 parte fissa e 13.100 parte variabile).

Tab. 2

	<i>(dati in euro)</i>			
	Es. 2011 2013 fino al 5.6.2013 art. 2389 comma 3 Fisso	es. 2012- es. dal 5.6.2013 art. 2389 comma 3 Fisso	es. 2013 dal 5.6.2013 art. 2389 comma 3 Fisso	Art. 2389 comma 3 dopo adeguamento 5.6.2014
Presidente		120.000	85.000	55.600
Amministratore Delegato		250.000	185.000	148.000

Tab. 3

<i>(dati in euro)</i>				
	Es. 2011 2013 fino al 5.6.2013 variabile raggiungimento obiettivo	es. 2012- es. dal 5.6.2013 variabile raggiungimento obiettivo	es. 2013 dal 5.6.2013 variabile raggiungimento obiettivo	Variabile raggiungimento obiettivo dopo adeguamento 5.6.2014
Presidente	50.000 euro		25.000 euro	16.500 euro
Amministratore Delegato	70.000 euro		55.000 euro	44.500 euro

I compensi corrisposti nel 2014 al Presidente e all'Amministratore delegato, sono ammontati, rispettivamente, a 96.000 e 224.000 euro.

Quanto al Collegio dei Sindaci, fermo restando - come si evince dalla tabella sotto riportata - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al Presidente del Collegio dei Sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari a € 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari a € 16.000, rimasto invariato.

Tab. 4

<i>(dati in euro)</i>			
COLLEGIO SINDACALE	Dall'8 luglio 2008	Dal 28 aprile 2011	es. 2012 -2013 2389 comma 1
<i>Presidente Collegio Sindaci</i>	25.000	22.500	22.500
<i>Membri Collegio Sindaci</i>	18.000	16.000	16.000

Alle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale assiste un magistrato della Corte dei conti, al quale non è corrisposto alcun compenso.

Quanto alla composizione numerica dei suddetti organi, si fa presente che l'art. 6, comma 5, della legge n. 122/2010 prevede, in capo a tutti gli enti pubblici, anche economici, e agli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, l'obbligo di adeguare i rispettivi statuti al fine di assicurare che, a decorrere dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del decreto (poi convertito in legge), gli organi di amministrazione e quelli di controllo, ove non già costituiti in forma monocratica, nonché il collegio dei revisori, siano costituiti da un numero non superiore, rispettivamente, a cinque e a tre componenti.

Tale norma, per quanto applicabile alla società Coni Servizi S.p.A., non ha richiesto in concreto alcun intervento di adeguamento atteso che il numero dei componenti gli organi di amministrazione e di controllo della ripetuta società è sempre stato, rispettivamente, pari a cinque e tre unità.

Da ultimo si segnala che, in data 11 settembre 2014, il Direttore Generale della società ha inoltrato domanda di aspettativa ai sensi dell'art. 24 CCNL e le deleghe in suo possesso sono state attribuite all'Amministratore Delegato.

2. IL CONTRATTO DI SERVIZIO PER L'ANNO 2013

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A. è stato stipulato il contratto di servizio per il 2013 – in data 27 maggio dello stesso anno – con il quale documento sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi di adempimento.

Il corrispettivo del contratto di servizio per il CONI tra il 2003 (€ 179.088.000) ed il 2013 (€ 101.457.000) è diminuito di € 77.631.000 in valore assoluto. Il corrispettivo del contratto di servizio per il CONI relativo al 2013 (pari a € 101.457.000) si è ulteriormente ridotto rispetto al 2012 (€ 108.800.000) per un ammontare € 7.375.000.

3. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE

3.1 La struttura aziendale

Per quanto riguarda gli aspetti relativi agli assetti organizzativi della Società ed alle risorse umane della stessa si evidenziano di seguito le principali situazioni che hanno caratterizzato l'esercizio.

3.2 Interventi sulla struttura organizzativa della Società

La struttura organizzativa della Società è stata storicamente articolata su due filiere: quella delle c.d. attività istituzionali per l'Ente CONI, e quella a cui hanno fatto capo le attività operative e di staff più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi cui la Società è preposta. A seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e della CONI Servizi S.p.A. intervenuti nel corso dell'esercizio la struttura organizzativa della Società è stata oggetto di una significativa rivisitazione di cui si riportano di seguito gli elementi più qualificanti.

Nell'ambito delle attività istituzionali per l'Ente CONI è stata istituita la funzione "Attività per la Segreteria Generale", il cui presidio è stato assunto dal Dirigente che è al tempo stesso Segretario Generale Vicario dell'Ente. All'interno di tale funzione è stata ricondotta la responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, precedentemente collocate a riporto della Direzione Affari Legali, ed è stata riarticolata la struttura di Territorio e Promozione, eliminando il livello organizzativo di Direzione e costituendo tre aree (Territorio, Promozione, Riconoscimento Organismi Sportivi) a diretto riporto del Vice Segretario Generale. È stata inoltre modificata la struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica.

Nella linea organizzativa di più specifico carattere aziendale sono state costituite nuove funzioni, precedentemente non esistenti (Marketing, Corporate Social Responsibility, Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport). È stata anche costituita la funzione Acquisti mediante scorporo delle attività dalle responsabilità dell'area Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi dove erano precedentemente collocate. Si è inoltre proceduto ad un riassetto dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport destinato a potenziarne l'operatività sia verso i tradizionali clienti interni sia verso nuovi potenziali.

Le ristrutturazioni organizzative poste in essere hanno comportato l'inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, per potenziare le funzioni aziendali di

importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali dell'Ente CONI, e per coprire le posizioni di nuova istituzione e/o provvedere alla sostituzione, mandatoria, di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari. La Società ha gestito tale processo di cambiamento senza incrementare la forza impiegata, ivi compresa anche quella dei Dirigenti, realizzando anche per l'anno in esame una politica di esodi incentivati che, pur in presenza dell'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile, ha prodotto un consistente numero di uscite.

3.3 Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

A seguito del rinnovo dei vertici la Giunta Nazionale dell'Ente CONI ha assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello di cui, all'inizio del 2013, era stata avviata l'attuazione, che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

In conseguenza di ciò la Società, che previ accordi sindacali aveva già realizzato la ricollocazione nelle sedi regionali di circa il 25% del personale in servizio nei Comitati Provinciali, ha progressivamente provveduto a riassegnare presso i CONI Point le risorse che erano state trasferite; tale processo è avvenuto di pari passo con il ripristino, nei capoluoghi provinciali, delle sedi che, in quanto detenute in locazione, erano state precedentemente dismesse con l'obiettivo di ridurre i costi.

Al fine di strutturare l'operatività del nuovo modello di funzionamento dell'Organizzazione Territoriale la società ha altresì provveduto, attraverso una serie di incontri effettuati in tutte le regioni, a definire il fabbisogno di risorse per ciascuno dei Comitato Regionali e per i relativi CONI Point provinciali, presso i quali è previsto il presidio di almeno un dipendente. Dall'analisi così effettuata è emerso un quadro di dotazione delle risorse nelle diverse regioni disomogeneo rispetto al fabbisogno. Conseguentemente la Società ha avviato le necessarie riflessioni per individuare interventi utili a riequilibrare la situazione della distribuzione del personale sul territorio, intraprendendo nel contempo, con le OO.SS., uno specifico confronto in materia.

3.4 Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni sportive del personale della Società che storicamente operava presso le stesse (si vedano le precedenti relazioni), l'unica situazione in cui permane ancora personale che, pur essendo dipendente della Società, opera per una Federazione Sportiva, è rappresentata da n° 11 dipendenti in servizio presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. La natura di Ente Pubblico rivestita dalla UITS contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, secondo quanto riferisce la Società, non ha sinora di fatto consentito di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa possa procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Sul tema dell'avvenuto passaggio del personale della Società alle dipendenze delle Federazioni si evidenzia da ultimo che a partire dal 30 giugno 2013 e nel restante scorcio dell'anno hanno iniziato a venire a scadenza le aspettative quinquennali di una prima, consistente parte dei dipendenti passati nelle Federazioni. A fronte della possibilità di rinnovo quinquennale dell'aspettativa, prevista dalle specifiche norme contrattuali, tutti gli interessati hanno optato per tale opportunità.

3.5 Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di analisi e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013, la società ha avviato e completato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente fascia di personale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), individuata sulla base di requisiti specificamente definiti e resi noti all'interno della Società. Il processo intrapreso, per il quale è stato utilizzato un insieme di strumenti appropriati a questo tipo di iniziative (colloqui ed esercitazioni individuali, *assessment* individuali e di gruppo) ha consentito alla Società di censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescita organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali.

3.6 Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

La Società ha svolto l'intero ciclo delle attività finalizzate all'elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI, avvalendosi di un service esterno per la sola elaborazione delle buste paga e delle relative dichiarazioni mensili ed annuali. Tale attività è stata progressivamente estesa ad altri n° 43 distinti datori di lavoro di cui n° 34 Federazioni Sportive Nazionali, n° 7 Federazioni Paralimpiche ed il Circolo del Tennis e Coninet.

Al fine di rendere più efficienti i processi di amministrazione del personale anche a beneficio degli altri utenti interni, ponendo contestualmente termine al ricorso a prestazioni esterne, la Società ha acquisito nel 2012 un nuovo pacchetto integrato di software a servizio di tutte le attività di amministrazione del personale; tale pacchetto è stato applicato e testato nel corso dell'anno 2013; dal 1° gennaio la Società ha infatti avviato, in maniera del tutto autonoma e senza alcun costo di fornitori terzi, l'elaborazione dei cedolini per gli ex dipendenti del CONI titolari di pensioni a carico del cessato Fondo di Previdenza dell'Ente (circa n° 1.000 unità) ed ha successivamente sviluppato le attività finalizzate a gestire internamente l'intero ciclo di elaborazione delle paghe e dei contributi per i propri dipendenti in servizio e per quelli di tutti gli altri datori di lavoro assistiti. A partire dal 1° gennaio 2014 la Società ha quindi iniziato ad effettuare autonomamente tutte le fasi di gestione del processo delle paghe e contributi, avendo contestualmente eliminato i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte del service esterno.

3.7 Costi per il personale

Tab. 5

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2013 Coni Servizi (A)	Costo 2012 Coni Servizi (B)	Costo 2013 Art. 30 (C)	Costo 2012 Art. 30 (D)	2013 parità perimetro (E=A+C)	2012 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	28.821	32.367	24.317	20.029	53.138	52.396	(3.546)	742
Oneri Sociali	8.332	9.454	7.096	5.938	15.428	15.392	(1.122)	36
TFR	2.568	3.349	1.455	1.872	4.023	5.221	(781)	(1.198)
Subtotale	39.720	45.170	32.869	27.839	72.589	73.009	(5.450)	(420)
Altri costi	239	186			239	186	53	53
Totale	39.960	45.366	32.869	27.839	72.829	73.195	(5.396)	(366)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN

La Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2012, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010. La norma richiamata, la cui originaria vigenza era prevista fino a tutto l'anno 2013, sarà in vigore anche per l'anno 2014 per effetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi SpA nel corso del 2013 rispetto all'esercizio precedente, sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento (pari a 5.396 €/000). Tale decremento è frutto della riduzione della forza media retribuita nella misura di n° 137 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue). All'interno di tale riduzione l'effetto più significativo è stato prodotto dall'assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n° 111 unità medie che nel 2012, pur operando presso le Federazioni, erano alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuite. Si rammenta con l'occasione che con l'art. 30 del CCNL impiegatizio (e, corrispondentemente, con l'art. 24 del CCNL Dirigenti) sono state introdotte specifiche clausole di salvaguardia, in occasione del rinnovo per il quadriennio 2006-2009, per disciplinare il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che, in quanto già dipendente CONI, si era trovato ad operare presso le stesse. L'elemento fondante della norma contrattuale richiamata è costituito dall'opportunità, a maggior tutela e garanzia del personale interessato, di poter accedere, contestualmente all'assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni, ad una aspettativa quinquennale rinnovabile in CONI Servizi S.p.A..

Di fatto il passaggio alle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, avviato nel corso del 2008, è stato completato. La restante quota di riduzione della forza media retribuita di Coni Servizi rispetto al 2012 è da imputare al diverso cadenzamento delle uscite verificatesi in corso dell'anno rispetto alle entrate.

Per quanto riguarda l'andamento della forza puntuale la riduzione di due unità è la risultante del saldo tra uscite per esodi incentivati e cause fisiologiche e nuovi inserimenti.

Viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2013 - 2012 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della

Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2013, rispetto al 2012, una riduzione di risorse pari a n° 21 unità puntuali (n° 26 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2013 una spesa inferiore di 0,366 €/000 rispetto al 2012. Tale minor costo è da intendersi derivante dalla sola dinamica delle entrate da esterno/uscite verso l'esterno delle risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengano all'interno di tale specifica popolazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Tab. 6

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2013 (A)	Coni Servizi 31.12.2012 (B)	Art. 30 31.12.2013 (C)	Art. 30 31.12.2012 (D)	Finale 31.12.2013 (E=A+C)	Finale 31.12.2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	6	25	24	0	1
Impiegati	638	640	622	642	1.260	1.282	(2)	(22)
Medici	15	15			15	15	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	675	677	629	648	1.304	1.325	(2)	(21)
Andamento Medio Personale	Media 2013 Coni Servizi (A)	Media 2012 Coni Servizi (B)	Media 2013 Art. 30 (C)	Media 2012 Art. 30 (D)	Media 2013 (E=A+C)	Media 2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	8	25	26	0	(1)
Impiegati	640	776	638	526	1.278	1.302	(136)	(24)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	677	814	645	534	1.322	1.348	(137)	(26)

Legenda:

Consistenza Personale CONI Servizi (A e B): consistenza, puntuale a fine anno e media annua, del personale dipendente di CONI Servizi in servizio effettivo presso la Società. Sono esclusi i dipendenti in aspettativa ai sensi dell'art. 30 del CCNL impiegati (art. 24 del CCNL Dirigenti) in quanto contestualmente assunti a tempo indeterminato dalle FSN presso cui storicamente si trovavano a lavorare.

Art. 30 (C e D): consistenza, puntuale a fine anno e media annua, del personale dipendente della Società in aspettativa presso la stessa ai sensi dell'art. 30 del CCNL impiegati (art. 24 CCNL Dirigenti), in quanto contestualmente assunto a tempo indeterminato dalle FSN presso cui storicamente si trovava a lavorare.

Finale (E e F): sommatoria delle due voci precedenti, inserita per evidenziare l'andamento della forza lavoro rispetto alla consistenza preesistente l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2013

4.1 Stato patrimoniale attivo

Nella tabella seguente sono riportati i dati dell'attivo dello stato patrimoniale, forniti dalla Società e relativi agli esercizi 2011, 2012 e 2013. Al riguardo si fa presente che i dati e le informazioni di seguito elencate sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di CONI Servizi S.p.A.

I bilanci della società vengono approvati annualmente dall'assemblea (nella fattispecie, l'azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

In particolare, il bilancio di esercizio relativo all'anno 2013 è stato approvato dall'Assemblea del 16 giugno 2014.

Tab. 7

CONI Servizi S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-	-
B) Immobilizzazioni:			
B.I) Immobilizzazioni immateriali:			
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
4 Concessioni licenze marchi e diritti simili	34.133	51.645	35.533
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553	1.388.553
7 Altre	50.284.074	52.723.734	54.846.068
Totale immobilizzazioni immateriali	51.706.760	54.163.932	56.270.154
B.II) Immobilizzazioni materiali:			
1 Terreni e fabbricati	237.526.514	242.921.071	247.946.971
2 Impianti e macchinari	4.380.488	3.532.285	3.030.607
3 Attrezzature industriali e commerciali	187.767	268.945	280.999
4 Altri beni	4.110.498	5.567.487	5.745.923
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	826.232
Totale immobilizzazioni materiali	246.205.267	252.289.788	257.830.732
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:			
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	-	-	0
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.967.013	2.045.146	2.159.066
3 Altri titoli	339	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.669.986	40.748.119	40.862.039
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	338.582.013	347.201.839	354.962.925
C) Attivo circolante:			
C.I) Rimanenze	-	-	0
C.II) Crediti:			
1 Crediti verso clienti	-	-	-
1.1 Crediti verso clienti	45.971.834	47.120.229	50.947.413
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-	0
2 Crediti verso controllate	418.943	457.539	327.963
3 Crediti verso collegate e altre imprese	-	-	0
4 bis Crediti tributari	5.503.158	5.297.013	1.063.047
4 ter Imposte anticipate	-	-	0
5 verso altri	3.433.429	2.961.457	4.159.762
Totale crediti	55.327.364	55.836.238	56.498.185
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
C.IV) Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali	20.759.454	23.574.544	22.595.068
3 Denaro e valori in cassa	46.066	75.821	35.954
Totale disponibilità liquide	20.805.520	23.650.365	22.631.022
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	76.132.884	79.486.603	79.129.207
D) Ratei e risconti	156.792	239.516	232.553
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	156.792	239.516	232.553
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	414.871.689	426.927.958	434.324.685

Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2013 ammontano a 51.706 migliaia di euro, con un incremento di 847 migliaia di euro nel 2012.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- software di proprietà, relativo agli oneri sostenuti sui diversi sistemi ed applicativi gestiti dalla Società, a fronte di attività rese dalla stessa a favore del CONI Ente. Si tratta innanzitutto della manutenzione evolutiva del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche e dei software gestiti per il Registro delle sanzioni disciplinari comminate agli atleti per doping, per il trasferimento online dei pareri CIS, per l'attribuzione delle benemerenze sportive, per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali. Si tratta, inoltre, degli oneri sostenuti per il disegno della nuova architettura del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano, per lo sviluppo del sito web dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport e della nuova release dei siti web territoriali, in seguito all'introduzione in tali strutture delle nuove figure dei delegati provinciali e per altri interventi minori;
- usufrutto immobili, relativo ai costi sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma, asset conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005).

Le immobilizzazioni immateriali in corso, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2012, espongono l'importo di per 1.389 migliaia di euro relativo all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario

Le migliorie su beni di terzi non hanno registrato incrementi nell'esercizio.

Immobilizzazione materiali

Al 31 dicembre 2013 ammontano a 246.205 migliaia di euro, al 31 dicembre 2012 ammontavano a 252.290 migliaia di euro, al 31 dicembre 2011 ammontavano a 257.831 migliaia di euro.

In particolare, il decremento tra il 31.12.2012 ed il 31.12.2013 di 6.085 migliaia di euro, è la differenza tra la variazione in aumento del valore delle immobilizzazioni per € 3.528 migliaia e il decremento conseguente agli ammortamenti di esercizio per € 9.613 migliaia.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- impianti generici, riguardanti lo Stadio Olimpico in Roma presso il quale sono stati realizzati interventi sugli impianti di servizio (sistema ventilazione, sistema antincendio, sistema elettrico, rilevazione fumi,...), Palazzo H, sede del CONI e della Società (impianto rilevazione fumi, impianto di condizionamento, nuovo sistema di audio/video conferenze), il complesso immobiliare di Viale Tiziano in Roma, sede di numerose Federazioni Sportive Nazionali (impianto di videosorveglianza) e il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (impianto di condizionamento);
- impianti sportivi, riguardanti i lavori di manutenzione straordinaria di impermeabilizzazione dello Stadio Olimpico in Roma, la posa in opera di un pavimento presso la tribuna Monte Mario, la sostituzione delle pensiline a copertura degli ingressi e altri interventi; il centro equestre di Pratoni del Vivaro presso Rocca di Papa (RM), impianto in gestione alla Federazione Italiana Sport Equestri, per interventi riguardanti la rimozione delle coperture in eternit degli edifici: infine il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma per la ristrutturazione della copertura della palestra di taekwondo e la realizzazione di una vasca ghiaccio (a servizio degli atleti per il recupero muscolare dai traumi).
- strutture fisse per impianti sportivi, relative principalmente ai lavori conclusivi di natura edile ed impiantistica per il completamento del pistino coperto di atletica leggera presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (Latina);
- impianti tecnologici, riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio di entrambi i palazzi di viale Tiziano in Roma, sede degli uffici di gran parte delle Federazioni Sportive Nazionali;
- mobili e arredi, riguardanti l'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, l'acquisto di nuove poltrone per il Salone d'Onore di Palazzo H e per gli uffici della Preparazione Olimpica e agli interventi presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia per l'ammodernamento degli spazi da adibire a cucine.

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni azionarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2013 ammontano a 40.670 migliaia di euro, al 31 dicembre 2012 ammontavano a 40.748 migliaia di euro, al 31 dicembre 2011 ammontavano a 40.862 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% nella società informatica CONINET S.p.A., una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo.

Crediti

I crediti ammontano a 55.327 migliaia di euro al 31 dicembre 2013, ammontavano a 55.836 migliaia di euro al 31 dicembre 2012, ammontavano a 56.498 migliaia di euro al 31 dicembre 2011. Nell'esercizio 2013 i crediti verso clienti, che rappresentano il 83% dei crediti complessivi iscritti a bilancio, mostrano un decremento netto, pari a 1.148 migliaia di euro.

I crediti verso clienti sono riconducibili sostanzialmente ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria. I crediti verso il CONI attengono principalmente all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009, acquisto finanziato dal CONI.

I crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura e ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto).

Sono presenti inoltre crediti per un importo di 1.501 migliaia di euro nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paraolimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, per la locazione, con annessi servizi di *global facility management*, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

Il Comitato è in stato di liquidazione.

Per quanto riguarda i crediti da conferimento CONI, trattasi dei crediti rinvenienti dalla pregressa situazione patrimoniale del CONI, come rettificati e movimentati nell'ultimo biennio.

4.2 Stato patrimoniale passivo

Tab. 8

CONI Servizi S.p.A.
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
A) Patrimonio netto			
I Capitale	1 000 000	1 000 000	1 000 000
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III Riserva di rivalutazione			
IV Riserva legale	1 500 265	1 500 265	1 500 265
V Riserve statutarie			
VI Riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII Altre riserve	200 953	200 953	200 953
VIII Utile (perdita) portata a nuovo	42 544 572	40 253 005	38 240 113
IX Utile (perdita) dell'esercizio	(2 118 045)	3 091 567	2 812 891
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.129.745	46.045.790	43.754.222
B) Fondi per rischi ed oneri:			
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	114 666 805	117 933 995	116 943 567
2 Fondo imposte anche differite			0
3 Altri	44 554 143	43 681 060	45 382 544
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	159.220.948	161.615.055	162.326.111
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	41.385.693	44.269.711	45.592.906
D) Debiti:			
4) Debiti verso banche			
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	4 311 174	3 682 094	3 497 503
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	99 042 108	98 123 235	106 685 329
Totale debiti verso banche	103.353.282	101.805.329	110.182.832
7) Debiti verso fornitori	29 409 139	36 994 614	38 203 098
9) Debiti verso controllate	2 913 083	2 339 319	2 028 046
10) Debiti verso collegate e altre imprese	600	1 476	1 326
12) Debiti tributari	1 689 915	1 796 539	1 918 498
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1 584 723	1 539 807	1 887 073
14) Altri debiti:			
da conferimento CONI Ente	8 093 400	8 608 165	16 508 175
debiti verso altri	23 497 793	21 308 967	11 312 497
TOTALE DEBITI (D)	170.541.935	174.394.216	182.041.545
E) Ratei e risconti	593.368	603.186	609.901
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	593.368	603.186	609.901
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	414.871.689	426.927.958	434.324.685

Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2013 sono di seguito riportate:

Tab. 9

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2012	1.000	1.500	201	40.253	3.092	46.046
Riserva legale						
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.292	(2.292)	
Risultato di periodo					(2.116)	(2.116)
Saldo al 31.12.2013	1.000	1.500	201	42.545	(2.116)	43.130

In data 09 maggio 2013, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2012 (3.092 migliaia di euro), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 migliaia di euro - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n°133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.292 migliaia di euro.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2013 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Fondo rischi ed oneri

Più specificamente si evidenzia:

- Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2013 risulta essere stato incrementato per 8.014 migliaia di euro, di cui 7.820 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 194 migliaia di euro mediante ri classifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà.

Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2013 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Alla data del 31 dicembre 2013, il fondo risulta essere stato decrementato per 11.281 migliaia di euro, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno

○ Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2013 pari a complessivi 44.554 migliaia di euro, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 4.367 migliaia di euro, mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 5.240 migliaia di euro.

○ Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e professionisti; il TFR previsto per i giornalisti, custodi ed altro personale; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La Società riferisce che al 31 dicembre 2013 il fondo è pari a 41.386 migliaia di euro.

Debiti

La situazione debitoria nell'esercizio 2013 è pari a 170.542 migliaia di euro. La situazione debitoria nell'esercizio 2012 era pari a 174.394 migliaia di euro.

La situazione dei debiti nell'esercizio 2013 è di seguito dettagliata:

○ Debiti verso Istituti di Credito

Nel corso del 2013 Coni Servizi ha incrementato dell'1,5% (1.548 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 migliaia di euro - risulta ridotta al 31 dicembre 2013 a 59.000 migliaia di euro.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti di BNL (Gruppo BNP Paribas), al 31.12.2013 non ha subito variazioni rispetto al 2012 (54.931 migliaia di euro)

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2013, la riduzione è dovuta al rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma) mentre l'incremento è dovuto l'apertura a febbraio 2013 di un mutuo di 5.439 migliaia di euro della durata di 10 anni, per il finanziamento degli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

○ Debiti verso fornitori

L'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2013 è pari a 29.409 migliaia di euro, l'ammontare dei debiti verso fornitori al 31 dicembre 2012 era pari a 36.995 migliaia di euro, al 31 dicembre 2011 era pari a 38.203 migliaia di euro.

○ Debiti tributari e previdenziali

I debiti tributari sono pari a complessivi 1.690 migliaia di euro e includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2013 per IRPEF (pagato nel mese di gennaio 2014).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2013, pari a 1.585 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.361 migliaia di euro).

○ Debiti da conferimento CONI Ente

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2013. Al 31 dicembre 2013 i debiti ammontano a 8.093 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2011 i debiti ammontavano a 16.508 migliaia di euro.

○ Altri debiti

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2013, pari a complessivi 23.498 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (10.948 migliaia di euro) e alla quota (12.394 migliaia di euro) che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2013, quale acconto iniziale - come previsto nei criteri e parametri del contratto di servizio 2014 - dell'onere complessivo del contratto stesso.

L'ammontare degli altri debiti al 31 dicembre 2012 era pari a complessivi 21.309 migliaia di euro e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (9.749 migliaia di euro).

4.3. Conto economico

Tab. 10

Dati in €	2013	2012	2011
A) Valore della Produzione:			
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	101.457.427	108.832.438	112.304.694
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	24.125.442	22.864.463	24.046.378
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	125.582.869	131.696.901	136.351.072
<i>Contributi in c/esercizio</i>	-	745	4.922
<i>Altri ricavi e proventi</i>	3.329.663	3.835.233	4.004.552
5) Altri ricavi e Proventi	3.329.663	3.835.978	4.009.474
Totale valore della produzione A)	128.912.532	135.532.879	140.360.546
B) Costi della Produzione:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(1.955.212)	(1.837.532)	(2.958.188)
7) Per servizi	(45.265.678)	(48.197.342)	(45.134.373)
8) Per godimento di beni di terzi	(8.163.721)	(11.480.142)	(8.752.008)
<i>a) Salari e stipendi</i>	(28.820.843)	(32.366.928)	(36.605.138)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(8.331.957)	(9.454.045)	(10.693.229)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(2.567.613)	(3.348.808)	(3.923.729)
<i>e) Altri Costi</i>	(239.424)	(186.288)	(118.633)
9) Totale costi per il personale	(39.959.837)	(45.356.070)	(51.338.729)
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(2.882.885)	(2.944.376)	(3.305.613)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(9.612.959)	(9.318.427)	(9.214.080)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	(411.262)	(452.404)	0
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-	(614.011)	0
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.916.916)	(13.329.218)	(12.519.693)
12) Accantonamenti per rischi	(12.996.018)	(14.879.686)	(13.354.736)
13) Altri accantonamenti	-	(150.000)	(100.000)
14) Oneri diversi di gestione	(5.594.046)	(6.076.594)	(3.900.260)
Totale costi della produzione B)	(126.851.428)	(141.306.584)	(138.057.987)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	2.061.104	(5.773.705)	2.302.559
C) Proventi e Oneri Finanziari:			
15) Proventi da partecipazioni	-	-	0
16) Altri proventi finanziari	311.397	387.118	578.229
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.736.020)	(2.452.724)	(2.520.383)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.424.623)	(2.065.606)	(1.942.154)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:			
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	-	-	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	-	-	0
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	(363.519)	(7.839.311)	360.405
E) Proventi ed Oneri Straordinari:			
20) Proventi	1.773.355	17.695.822	7.518.098
21) Oneri	(604.504)	(2.141.539)	(351.246)
Totale proventi e oneri straordinari E)	1.168.851	15.554.283	7.166.852
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	805.332	7.714.972	7.527.257
<i>Ires dell'esercizio</i>	(653.338)	(1.773.832)	(3.199.810)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(2.268.039)	(2.849.573)	(2.964.310)
22a) Imposte correnti	(2.921.377)	(4.623.405)	(6.164.120)
22b) Imposte differite	-	-	1.449.754
22c) Imposte anticipate	-	-	0
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(2.921.377)	(4.623.405)	(4.714.366)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(2.116.045)	3.091.567	2.812.891

Ricavi

○ Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2013 a 125.582 migliaia di euro rispetto ai 131.697 migliaia di euro del 2012.

○ Ricavi da contratto di servizio

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 7.375 migliaia di euro. La riduzione, per l'esercizio 2013, è sostanzialmente attribuibile ai risparmi gestionali ottenuti in corso d'anno, oltre che all'effetto di vari fattori quali il passaggio alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nell'esercizio precedente erano retribuite dalla Società), le attività di Marketing e grandi eventi sportivi internazionali del 2013 (anno non olimpico), minori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, minori proventi straordinari registrati nel bilancio 2013 risalenti alla gestione ereditata dal CONI.

○ Ricavi da servizi resi a terzi

Il 2013 registra un incremento dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente (1.261 migliaia di euro) riconducibile principalmente allo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi. I ricavi per prestazioni sanitarie a terzi sono risultati in diminuzione, infatti le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport sono state maggiormente saturate nel 2013 dalle visite effettuate a favore degli atleti delle Federazioni Sportive partecipanti ai Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013 ed ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014. Tali prestazioni rientrano nel contratto di servizio con il CONI.

○ Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi nel 2013 presentano un decremento rispetto al 2012 di 506 migliaia di euro attribuibile principalmente sia ai minori consumi da parte delle Federazioni Sportive dei servizi postali e telefonici - che la Società acquista sul mercato ed i cui costi riaddebita alle stesse Federazioni -, sia alla minore riattribuzione delle spese legali ai terzi (incluso il CONI per il proprio contenzioso), che al decremento delle altre voci in tabella.

Costi

○ Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio 2012 (117 migliaia di euro), si riferiscono prevalentemente all'acquisto di kit sportivi, rifatturati al CONI, distribuiti nell'ambito del progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria nonché all'acquisto di materiale sportivo per la partecipazione della delegazione italiana agli EYOF 2013.

○ Costi per Servizi

I costi per servizi risultano in decremento rispetto all'esercizio 2012, lo scostamento fra i due esercizi è infatti pari all'6% (2.931 migliaia di euro).

I principali scostamenti in termini di minori costi tra i due periodi sono, attribuibili alle maggiori spese sostenute nel corso del 2012, sia per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra, che per le maggiori attività di marketing realizzate per l'occasione. La Società infatti, nello specifico ambito delle attività di marketing e dei grandi eventi sportivi internazionali, ha nel 2013 supportato la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e dato continuità alle attività di valorizzazione dei marchi CONI, sostenendo contestualmente minori costi nelle spese di pubblicità e promozione, negli altri costi per servizi, nei costi di viaggio.

Analizzando gli altri principali scostamenti tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi per le utenze sono in diminuzione per 107 migliaia di euro (-1%): all'interno dell'aggregato, confluiscono le spese per telefonia, energia elettrica, acqua e gas; queste ultime servono principalmente lo Stadio Olimpico e l'area del Parco del Foro Italico a Roma, i Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Tirrenia, Formia e Schio e le sedi centrali di CONI, Coni Servizi e Federazioni, nonché quelle periferiche del CONI e delle Federazioni;
- consulenze e collaborazioni si riferiscono alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:
 - Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, relativi a:
 - i. la gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla legge n. 81/2008, che alla direzione lavori (figura prevista dal Codice Appalti), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico (gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di

- Preparazione Olimpica, nonché tutte le sedi sul territorio, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e dell'organizzazione territoriale del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
- ii. la rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause e pratiche notarili;
 - iii. l'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
 - iv. l'attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
 - v. la certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - i. docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
 - ii. consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
 - iii. supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
 - iv. supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
 - incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti Sochi 2014;
 - incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
 - collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
 - incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.

- la voce “altri costi per servizi” comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti nature di costo:
 - compensi per componenti del CdA e Sindaci;
 - costi di formazione del personale;
 - servizi di supporto per la predisposizione dei cedolini paga;
 - costi per l’indeducibilità dell’IVA per operazioni esenti (c.d. “pro-rata”);
 - pubblicazioni di periodici e annuari;
 - servizi di catering;
 - addebiti di costi quale “ribaltamento” di parte dei ricavi derivanti dalle attività svolte nell’ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d’Italia di Tennis con la Federazione Tennis);
 - allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti;
 - diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

○ Svalutazione delle immobilizzazioni

Con riferimento agli ammortamenti, i costi sono sostanzialmente in linea con il 2012 con un incremento di 243 migliaia di euro rispetto al 2012 derivante dall’effetto delle seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l’ammortamento degli incrementi dell’esercizio in corso per 300 migliaia di euro;
- maggiori costi per l’ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 351 migliaia di euro;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento / incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 408 migliaia di euro.

In riferimento alle svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali, invece, a seguito dell’accordo tra la Società e il Comune di Schio del 29/11/2013, con il quale le parti hanno consensualmente risolto la convenzione che ne regolava i rapporti, i cespiti appostati sul Centro di Preparazione Olimpica di Schio, in conformità a quanto previsto dall’attuale normativa contabile relativamente alla perdita durevole di valore, hanno subito una svalutazione indiretta che ne ha azzerato il valore netto contabile residuo

○ Accantonamenti per rischi

Il valore risultante a conto economico 2013 (12.996 migliaia di euro) è principalmente attribuibile all'accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti ex-CONI.

○ Proventi ed oneri finanziari

Il decremento dei proventi finanziari (76 migliaia di euro) rispetto al 2012 è sostanzialmente connesso al decremento degli interessi bancari e degli interessi attivi di mora.

Gli oneri finanziari presentano un incremento (283 migliaia di euro) rispetto al 2012.

○ Proventi e oneri straordinari

Le sopravvenienze attive per il 2013 si riferiscono principalmente:

- i. chiusura di posizione debitoria non più esigibile nei confronti di fornitori a seguito di sentenza del Tribunale di Roma (prestazioni di vigilanza relative al periodo 2000-2004);
- ii. restituzione di importi da parte di fornitore, precedentemente pagati dalla Società, a seguito della sentenza definitiva del marzo 2013 da parte della Corte d'Appello di Roma (riferiti a interventi di manutenzione);
- iii. regolarizzazione di servizi erogati negli anni precedenti, per i quali non era stato ancora formalizzato un accordo (locazione spazi) con i terzi, ovvero non erano stati riconosciuti dalla controparte i diritti della Società (royalties su biglietteria Giochi Olimpici di Londra 2012);
- iv. risparmi derivanti dalla rivisitazione delle tariffe di prestazioni legali con costi già contabilizzati.
- v. rettifiche di costi e ricavi.

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

○ Imposte

La Società riferisce che le imposte correnti ammontano a 2.921 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES ed IRAP dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati.

5. Criticità rilevate nella relazione per l'esercizio 2012 e chiarimenti forniti dalla Società

5.1 Nella relazione al Parlamento relativa all'esercizio 2012 era stato evidenziato che il risultato d'esercizio 2012, pari a € 3.091.567, era stato influenzato da proventi di carattere straordinario per loro natura irripetibili (€ 17.695.822), conseguenti ad alienazioni di beni patrimoniali. A tale riguardo la Società ha evidenziato, con riguardo alla dinamica sui costi, che la struttura organizzativa di Coni Servizi è stata oggetto di una significativa rivisitazione e che tale processo di cambiamento è stato gestito senza incrementare le risorse umane impiegate, ivi comprese quelle delle qualifiche dirigenziali, realizzando per l'anno in questione una politica di esodi incentivati, pianificata anche a valere sugli esercizi 2014-15. Detta politica, che ha riflessi contabili sull'esercizio 2013, pur in presenza dell'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile, ha prodotto un consistente numero di uscite. In tal senso il risultato operativo ha risentito dei maggiori oneri derivanti dall'adeguamento del fondo di ristrutturazione aziendale (4.405 €/000) sulla base della politica di esodi incentivati del personale a valere sia sull'esercizio 2013, che, in termini di pianificazione, sul periodo 2014-2015.

5.2 Altro profilo evidenziato nella relazione per l'esercizio 2012 era l'esigenza che, a seguito del nuovo assetto determinatosi in conseguenza dell'avvenuta separazione delle titolarità delle cariche rispettivamente di presidente e segretario generale dell'Ente CONI e del presidente e dell'amministratore delegato della CONI Servizi Spa (deliberata nel maggio 2013), fossero più dettagliate le attività che la società deve svolgere in esecuzione del contratto di servizio. L'analiticità nell'indicazione delle prestazioni delle parti firmatarie del contratto di servizio risponde, infatti, come affermato dalla Corte, all'esigenza di un maggiore livello di trasparenza e *accountability*, a garanzia dell'operato dei titolari delle cariche di entrambi gli enti. Al riguardo la Società ha segnalato che il contratto di servizio 2013 all'art.1 ha dettagliato 14 differenti ambiti di prestazioni che la Società si è impegnata ad effettuare a favore del CONI e agli articoli 3 e 4 ha dettagliato gli ambiti di intervento relativi ai servizi e alle prestazioni per la realizzazione dei fini istituzionali del CONI (ambito 1) e a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (ambito 8). Inoltre l'art.6 ha definito il corrispettivo suddividendolo in relazione agli ambiti suddetti. In ultimo la Società ha segnalato che è annualmente portata all'attenzione della Giunta Nazionale del CONI una relazione estremamente dettagliata (ad esempio contiene il dettaglio dei costi relativi ai servizi erogati, su richiesta del CONI, per singola FSN) sull'utilizzo effettivo del corrispettivo ricevuto dal CONI.

5.3 L'ultimo aspetto posto in rilievo nella relazione per il 2010/2, era la conferma della necessità, già evidenziata nella relazione per l'esercizio 2011, che, a fronte del progressivo diminuire del corrispettivo derivante dal contratto di servizio, la Società ricercasse, da un lato, una sempre maggiore valorizzazione delle attività generanti ricavi propri, dall'altro, un'ulteriore razionalizzazione della spesa al fine del contenimento dei costi, anche alla luce delle nuove norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review*. La Società al riguardo ha evidenziato che nel 2013, i ricavi da mercato, pari a euro 24.125.000, hanno confermato una sostanziale tenuta strutturale rispetto agli ultimi esercizi nonostante il protrarsi del difficile momento economico generale e della riduzione del giro d'affari del settore dell'*entertainment* nel quale la stessa opera. In proposito pone in luce come, nel complesso, il mercato degli investimenti pubblicitari in Italia abbia risentito di una contrazione del 12,3% (fonte: Nielsen). Per quanto riguarda l'azione di contenimento dei costi in osservanza delle disposizioni di legge, la relazione degli amministratori formante parte del bilancio d'esercizio, contiene un paragrafo strutturato ed analitico che riporta gli adeguamenti effettuati in tal senso dalla Società.

6. Considerazioni conclusive

Anche nel corso del 2013 l'attività della società Coni Servizi S.p.A. è stata volta, in coerenza con quanto stabilito nel contratto di servizio, al sostegno funzionale delle attività dell'Ente CONI con l'obiettivo di migliorare i risultati dei più significativi appuntamenti agonistici e di promozione sportiva.

Il corrispettivo per l'attività esercitata nel 2013 dalla Coni Servizi S.p.A. in base al contratto di servizio, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per euro 7.375.011. In conseguenza di tale decurtazione del corrispettivo la CONI Servizi S.p.A. ha subito nel 2013 una perdita di esercizio pari a euro 2.116.045, mentre nel 2012 l'utile era di euro 3.091.567.

Pur dando atto che l'azione di contenimento dei costi della Società ha consentito di limitare le perdite a fronte della diminuzione del corrispettivo derivante dal contratto di servizio, si conferma la necessità, già evidenziata nelle relazioni per gli esercizi 2011 e 2012, che, a fronte del progressivo diminuire del corrispettivo derivante dal contratto di servizio, la Società ricerchi, da un lato, una sempre maggiore valorizzazione delle attività generanti ricavi propri, dall'altro, un'ulteriore razionalizzazione della spesa al fine del contenimento dei costi, anche alla luce delle nuove norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review*.

Il patrimonio netto è passato da 46.045.790 di euro al 31 dicembre 2012 a 43.129.745 di euro al 31 dicembre 2013, per effetto delle perdite di esercizio.



CONI SERVIZI SPA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA



INDICE

1. Organi Sociali CONI Servizi S.p.A.
 2. Relazione sulla Gestione
 3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2013
 4. Nota Integrativa al 31.12.2013
 5. Relazione del Collegio Sindacale
 6. Relazione della Società di Revisione
-



Organi Sociali al 31 Dicembre 2013

Consiglio di Amministrazione:

Presidente	Franco Chimenti
Amministratore Delegato	Alberto Miglietta
Consigliere	Vincenzo Iaconianni
Consigliere	Francesco Parlato
Consigliere	Giovanna Boda

Collegio Sindacale:

Presidente	Domenico Mastroianni
Sindaco effettivo	Antonio Mastrapasqua
Sindaco effettivo	Graziano Poppi
Sindaco supplente	Nicola Ceconato
Sindaco supplente	Stefano Garagnani
Società di Revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: Ermanno Granelli e supplente Paolo Santomauro

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2013.

Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Nel marzo 2013, a seguito della elezione dei nuovi vertici dell'Ente pubblico CONI avvenuta il 19 febbraio 2013, i tre consiglieri di Amministrazione di nomina CONI (Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA. In data 15 maggio 2013 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto come segue: Presidente F. Chimenti, consiglieri A. Miglietta, V. Iaconianni, F. Parlato e G. Boda. Il Consiglio, insediatosi lo stesso giorno, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato della Società A. Miglietta e Direttore Generale M. Uva, avviando così la nuova gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2013, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del d.lg. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A., individuata, sulla base delle procedure di gara esperite, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

Relativamente alle attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01, si conferma che questo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale.

La struttura di Corporate Compliance-Internal Audit ha supportato operativamente le attività dell'Organismo di Vigilanza rivolte sostanzialmente all'aggiornamento del modello organizzativo e di controllo, alla revisione della mappatura delle attività sensibili necessaria a seguito dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale ed alle verifiche di audit previste nel Piano d'Azione.

La stessa struttura ha effettuato la revisione del modello aziendale di governance della "Privacy" aziendale ed iniziato un percorso di aggiornamento di tutte le nomine dei responsabili e degli incaricati necessario alla luce dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale e di verifica della conformità ed adeguatezza delle misure di sicurezza di tutti i trattamenti dati aziendali, dando priorità alle strutture che trattano dati sensibili.

Essa, inoltre, si è occupata di supportare il CONI e Coni Servizi in relazione a tutti gli aspetti previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13) compresi quelli relativi alla pubblicazione dei dati sul sito istituzionale.

Nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, infine, la struttura di Corporate Compliance-Internal Audit ha effettuato le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e revisionato il modello ed i criteri di controllo per le verifiche da effettuarsi nel periodo 2014-2018. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2013 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013".

Effetti sul 2013 dell'applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi

1. Applicazione nel 2013 delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

La Società ha assicurato continuità di applicazione della legge, tenendo anche conto dei contenuti della circolare MEF-RGS n. 40/2010 e del parere dell'Ufficio Coordinamento Legislativo MEF del 24.11.2010 (non applicabilità alle società controllate dal Tesoro dell'art. 6 commi 12, 13 e 14).

Le modalità applicative della norma presso Coni Servizi sono risultate in continuità con:

- I. la circolare interna approvata dal CdA e trasmessa l'esercizio precedente alle strutture della Società; essa, per quanto riguarda l'art. 6, comma 7/11 (limiti alla spesa annua per studi ed incarichi di consulenza), definiva le specifiche attività da considerarsi escluse dall'applicazione, così come confermate nel documento di Budget 2013 della Società, approvato dal CdA in data 12.12.2012 e trasmesso all'Azionista;
- II. l'ulteriore definizione del quadro giuridico di riferimento, effettuato dalla Società nel corso del 2012 le cui conclusioni sono riportate anch'esse nel documento di Budget 2013 di cui sopra, approvato dal CdA in data 12.12.2012 e trasmesso all'Azionista, circa l'applicazione dell'art 6 comma 7/11 alle situazioni di varia natura rinvenibili nelle attività della Società ai quali pertanto Coni Servizi ha allineato il proprio comportamento.

A livello di consuntivazione:

- è stata data continuità di applicazione **alle disposizioni di cui all'art. 6 comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC dei componenti del CdA);
- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (**art 6, comma 3**), sono stati ridotti come da riferimenti di legge;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (**art. 6, comma 8**), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura dei costi sostenuti, risultano in linea con i limite di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (**art 6, comma 7/11**) sono state computate in base a quanto sopra descritto ai punti I. e II., ed il risultato del calcolo è in linea con le norme di legge;
- non sono state attivate spese per sponsorizzazioni (**art. 6, comma 9**).

I riflessi economici dell'applicazione delle suddette disposizioni si sono avuti sia a monte con la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con il CONI (minori costi nel budget CONI 2013), che a valle nella fissazione nel budget 2013 della Società di stanziamenti ridotti per le voci di costo interessate.

In particolare, il taglio a monte del contratto di servizio 2013 con il CONI è stato pari a **4.196 €/000**, di cui una quota pari a **2.593 €/000** (definita ai sensi dell'art 6 comma 6 riduzione dei compensi ex art. 2389 1[^] comma CC per i componenti del CdA e dell'art 9 spese per il personale) portata ad economie ed una quota pari a **1.603 €/000** (definita ai sensi dell'art 6, comma 7/11 riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni e dell'art. 6 comma 3 - gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni) accantonata e versata allo Stato dal CONI in data 13.06.2013 sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

2. Applicazione nel 2013 delle disposizioni di cui alla L. 135/2012 (c.d. spending review)

- art.1 "Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure": per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile, la Società dall'entrata in vigore della legge ha seguito come modalità di approvvigionamento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip S.p.A., riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli;
- art. 12 comma 90 bis "Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali": per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi ex lege 178/2002, si è applicato fino al 31 dicembre 2013 l'art 30 del d. lgs. 165/2001 (mobilità);
- art. 3 "Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive": la Società, già a partire dal mese di luglio 2012, aveva provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva, la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT, richiamando anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione;
- art. 5 "Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni", comma 7 (buoni pasto): la Società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a 7€ l'uno, a partire dal valore nominale precedente di 8,5€; per quanto riguarda il divieto del comma 8 (ferie, riposi, permessi) di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto del comma 9 (incarichi a personale andato in quiescenza) di attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la Società ha assicurato continuità di applicazione a tale direttiva, tenendo conto, per il primo aspetto, della circolare della funzione pubblica in argomento.

3. Versamenti effettuati da Coni Servizi allo Stato nel 2013

L'Assemblea dei soci del 9.05.2013 ha deliberato la distribuzione all'Azionista a titolo di dividendo di 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08. L'importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 24.06.2013.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2013 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 125.583 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 101.457 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 128.913 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e

svalutazioni per 12.917 €/000 e per accantonamenti per rischi - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo di ristrutturazione aziendale - per 12.996 €/000, risulta positivo per 2.061 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 805 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.425 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 1.169 €/000.

Sul risultato negativo d'esercizio, pari a 2.116 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.921 €/000.

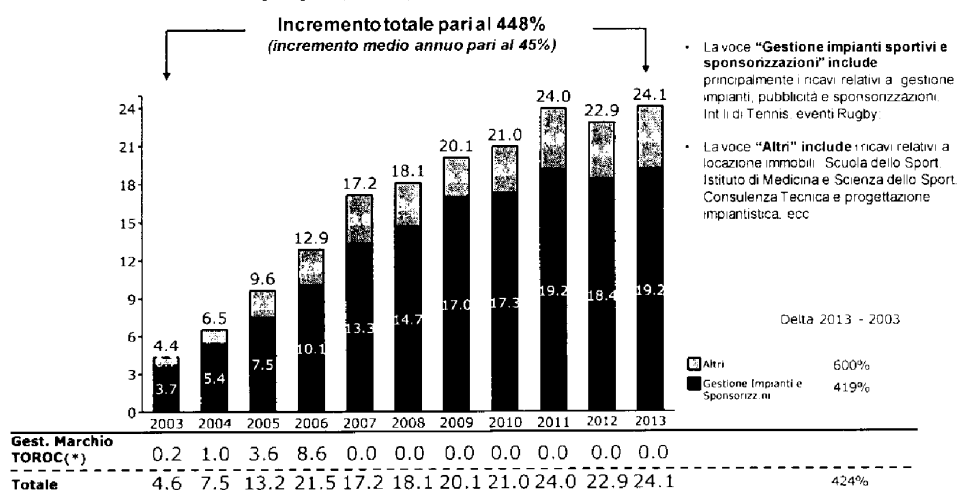
Tale risultato negativo d'esercizio, trova copertura nel patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2013 risulta pari a 43.130 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, **il valore della produzione risulta in linea con le previsioni iniziali di budget**, mentre il **marginale operativo lordo risulta migliorativo per 4.638 €/000 (16%), in virtù, principalmente, dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio**. Il risultato operativo, inferiore rispetto al budget per 316 €/000 (13%), risente dei maggiori oneri derivanti dall'adeguamento del fondo di ristrutturazione aziendale (4.405 €/000) sulla base della politica di esodi incentivati del personale definita ed attuata dalla nuova direzione aziendale a valere sia sull'esercizio 2013, che, in termini di pianificazione, sul periodo 2014-2015.

Tenendo conto di quanto sopra ed anche di oneri finanziari netti in linea e di minori proventi straordinari netti, si segnala un **risultato ante imposte** ed un **risultato netto d'esercizio** inferiori alle previsioni di budget (rispettivamente per 1.390 e 729 €/000), comunque pianificato già ad inizio anno in perdita.

I ricavi da mercato, pari a 24.125 €/000, sono risultati **in linea con le previsioni aziendali**, confermando una sostanziale tenuta strutturale rispetto agli ultimi esercizi, come da grafico sotto, nonostante il protrarsi del difficile momento economico generale e della riduzione del giro d'affari del settore dell'entertainment nel quale opera la Società. Nel complesso, il mercato degli investimenti pubblicitari ha risentito di una contrazione del 12,3%, ove nel secondo semestre il calo è stato del 6,3% (dicembre 2013 si è chiuso a -4% rispetto allo stesso periodo del 2012, facendo registrare la miglior performance considerando il singolo mese), a fronte del -17% per i primi sei mesi (fonte: nielsen).

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2013



Il contratto di servizio con il CONI nel 2013 è stato pari a un ammontare di 101.457 €/000, **inferiore di 612 €/000 (-1%) rispetto al budget**, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi di marketing, conseguiti a seguito della politica di risparmio attuata dalla Società, unitamente alle minori attività svolte in attesa della ridefinizione da parte della nuova direzione aziendale dell'organizzazione e delle strategie della struttura di Marketing nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi;
- maggiori costi derivanti da specifiche richieste, incrementative del corrispettivo iniziale del contratto, pervenute in corso d'anno dal CONI, tra cui potenziamento dei servizi a favore del nuovo assetto delle sedi periferiche, gli interventi di riqualificazione di alcuni spazi ad uso ufficio siti in Roma, il rafforzamento della struttura organizzativa a favore in particolare di nuovi presidi istituzionali CONI (v. in proposito il paragrafo 5.1 della presente relazione).

I costi operativi registrano una **significativa riduzione** (4.091 €/000) rispetto alle previsioni di budget, riguardante tutte le voci della gestione e principalmente riconducibile ai risparmi conseguiti sui costi per servizi e del personale. **I costi per ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti** sono invece **risultati superiori** al budget per 4.954 €/000, ove tale delta è sostanzialmente riconducibile ai maggiori costi imputati come descritto al fondo di ristrutturazione aziendale.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2013 assicurando, tra le altre:

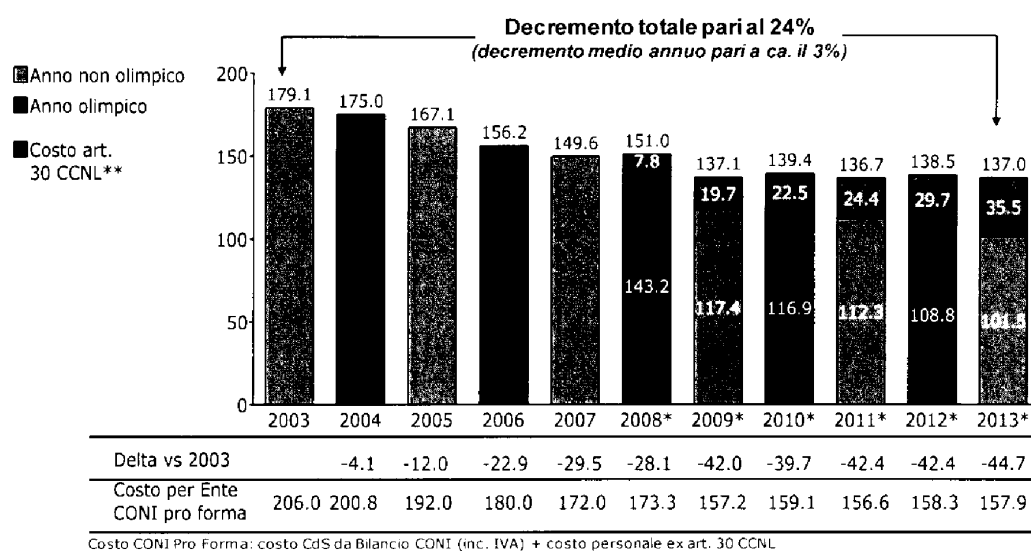
- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- la continuità delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI;
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014: con il proseguimento in particolare del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI (v. a riguardo il paragrafo riassetto dell'Organizzazione Territoriale della presente relazione).

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2013 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 101.457 €/000, con un risparmio di 77.631

€/000 (- 43%) in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,1€ milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), **il decremento effettivo del contratto di servizio** - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2013 - è stimabile in ca. 80.886 €/000 (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2013



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL
** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza sia della parte impianto sportivo, che delle aree ad uso ufficio (a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive), quali: gli interventi sui giunti strutturali delle curve dello stadio, i lavori di riqualificazione del salone executive (area ospitalità della Tribuna Monte Mario), l'upgrade dell'impianto audio dello stadio, il rifacimento e la messa a norma del sistema di ventilazione primaria degli uffici, la fornitura e posa in opera nuovi quadri elettrici, l'adeguamento dell'impianto di rilevazione incendi, il tutto per complessivi 1.915 €/000;
- **centri di Preparazione Olimpica**: sul centro di Formia (424 €/000) con lavori di ampliamento ed adeguamento del nuovo "pistino" coperto di atletica leggera; sul Giulio Onesti in Roma (260 €/000) con lavori di manutenzione straordinaria sulla palestra di takewondo; sul centro equestre di Pratoni

- del Vivaro, in località Rocca di Papa (RM), con interventi strutturali di rimozione delle coperture in eternit (284 €/000);
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma:** con lavori di riqualificazione sugli immobili a valenza storica e culturale "ex aula Bunker" e "Casa delle Armi", lavori di adeguamento coperture stradali che hanno interessato le aree di pertinenza del Circolo del Tennis e del complesso delle piscine coperte, lavori di ristrutturazione straordinaria dell'area adibita a club house presso il Circolo del Tennis, il tutto per complessivi 654 €/000.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** per complessivi 407 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma (principalmente legati al rifacimento della centrale termica e all'impianto di rilevazione incendi) e Palazzo H, sede del CONI.

Infine, a differenza dell'anno precedente, la Società nel corso dell'esercizio non ha concluso operazioni di dismissione immobiliare degli asset non strumentali.

3. *Valorizzazione delle competenze della Società*

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate nel tempo con alcune Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2013 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2013 del torneo, organizzato nuovamente come *Combined Event* (9 giorni di partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschile che femminile) ha registrato un utile di ca. 3.650 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti; a tal proposito, nel corso dell'anno è stato sottoscritto con la Federazione Tennis il nuovo accordo a valere sui prossimi anni;
- raggiunto il record di ricavi dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma (10.860 €/000), migliorativa per 1.745 €/000 rispetto al 2012, in virtù, in particolare, dell'incremento del fatturato dei concerti (+200%) e della valorizzazione, nell'ambito del contratto con la AS Roma, della c.d. "Area Corporate" dello Stadio;
- dato continuità al rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala - Diamond League, con la valorizzazione della presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il giamaicano Usain Bolt;
- ospitato l'edizione 2013 (tre gare interne) del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby ed il test match della nazionale italiana contro i Pumas dell'Argentina, con un soddisfacente successo di pubblico ed organizzativo; le gare si sono tutte svolte presso lo Stadio Olimpico in Roma, mentre le attività pre e post partita hanno visto coinvolte ampie aree del parco del Foro Italico;
- organizzato con successo in joint con la Federazione Italiana Nuoto la 50ma edizione degli "Internazionali di Nuoto Settecolli" presso lo Stadio del Nuoto del Parco del Foro Italico in Roma; con l'entrata nel perimetro operativo della Società degli eventi del nuoto, Coni Servizi si trova ad

oggi a gestire presso il Parco del Foro Italico, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono nella città di Roma;

- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico l'edizione 2013 dei Mondiali di Beach Volley, la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti di Jovanotti, Ramazzotti, Muse, Depeche Mode, Roger Waters.

Coni Servizi, in qualità di **società di ingegneria**, ha rafforzato nel 2013 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.072 €/000, ove i principali progetti realizzati sono stati:

- Ministero della Difesa: studio e progettazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma - Cecchignola, progettazione di interventi di riqualificazione di alcune strutture sportive presso la Caserma "Albricci" in Napoli (nuove strutture per atletica leggera);
- MilanoSport S.p.A.: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano;
- U.C. SAMPDORIA S.p.A.: progettazione preliminare del nuovo stadio;
- Comune di Guidonia: assistenza tecnica valorizzazione impianti sportivi.

La gestione economica 2013 **della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis**, risultata in sostanziale pareggio, è stata orientata, come in precedenza, alla messa a disposizione a favore dei propri tesserati di strutture e servizi di qualità (con il consolidamento tra l'altro delle scuole tennis e nuoto), ma anche a supportare gli accresciuti fabbisogni di servizi richiesti da Coni Servizi. In tal senso, il Circolo, anche attraverso i servizi di ristorazione e catering, ha confermato la propria funzione strumentale all'interno di un disegno commerciale più ampio, polo attrattivo per tutti gli eventi svolti all'interno del Parco del Foro Italico.

4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. **nei confronti degli Istituti di Credito** è pari a 103.353 €/000, aumentata di 1.548 €/000 (1,5%) rispetto al 2012. A livello di composizione:

- 59.000 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (4.069 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI;
- 44.353 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 (residuo 8.362 €/000), da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 30.761 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario ("Area Corporate") e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013, finalizzati ad un ulteriore sviluppo della gestione commerciale dell'impianto (residuo 5.230 €/000).

Si ricorda che il rimborso della residua quota del mutuo (30.761 €/000) acceso da Coni Servizi per l'acquisto della citata sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi; ciò riduce nei fatti, per pari importo, l'entità reale dell'esposizione della Società verso le banche.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 114.667 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2013 era costituita da n. 1.025 unità) per 11.281 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2012), risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 8.014 €/000, di cui 7.820 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 194 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente.

5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2013, **Coninet S.p.A.** ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Attraverso Coninet, l'Ente pubblico sta perseguendo lo strategico obiettivo di mettere a disposizione una piattaforma unica e applicativi omogenei, standardizzati e di qualità (anche in termini di processo di acquisizione e verifica del dato), per la raccolta e gestione nell'ambito del sistema sportivo di tutti i dati del movimento associato a ciascuna Federazione.

Lato Coni Servizi SpA sono stati aggiornati diversi applicativi (il software del Registro Società Sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it, Sochi 2014), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e per l'Organizzazione Territoriale.

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2013 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** è proseguita per l'intero anno 2013 la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro - indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 - che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i

CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva. La norma richiamata, la cui originaria vigenza era prevista fino a tutto l'anno 2013, sarà in vigore anche per l'anno 2014 per effetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012.

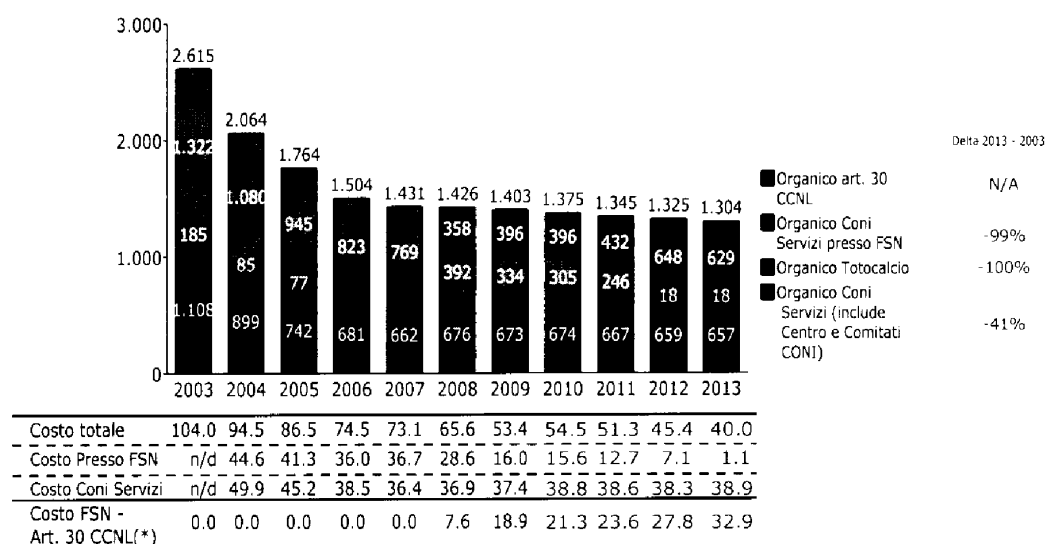
La stessa L. 135/2012, all'art. 12, comma 90 bis, aveva ripristinato fino al 31.12.2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale già dipendente dell'Ente CONI alla data del 07.07.2002, transitato a Coni Servizi ex-lege n. 178/2002. La Società, di concerto con il Ministero dell'Economia, aveva promosso l'emanazione della norma citata con la finalità di disporre di una opzione alternativa per il personale in servizio presso le Federazioni che non fosse stato disponibile a passare alle dipendenze delle stesse, oltre che con l'obiettivo di offrire al personale impiegato presso i Comitati Provinciali una soluzione differente dal trasferimento presso la sede dei rispettivi Comitati Regionali, previsto dal programmato riassetto dell'Organizzazione Territoriale CONI.

La norma in questione, nel ripristinare un istituto che era stato già in vigore dalla costituzione della Società fino a tutto il 31.12.2007, aveva stabilito che alle Amministrazioni destinatarie del personale in mobilità dovessero anche essere trasferite da parte di Coni Servizi le risorse finanziarie occorrenti per la corresponsione del trattamento economico al personale medesimo.

Alla data del 31.12.2013 i passaggi di dipendenti verso Pubbliche Amministrazioni cui si è dato corso sono stati n. 4. L'esiguità del fenomeno è da attribuire sia alla carenza di posizioni disponibili nella pianta organica delle Pubbliche Amministrazioni, sia allo scarso interesse che questo tipo di opportunità ha suscitato all'interno del personale dipendente.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni) nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 3: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2013



(*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

I. Interventi sulla struttura organizzativa della Società

La struttura organizzativa della Società è stata storicamente articolata su due filiere: quella delle c.d. attività istituzionali per l'Ente CONI, e quella a cui hanno fatto capo le attività operative e di staff più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi cui la Società è preposta. A seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi S.p.A. la struttura organizzativa della Società è stata oggetto di una significativa rivisitazione di cui si riportano di seguito gli elementi più qualificanti. Nell'ambito delle attività istituzionali per l'Ente CONI è stata istituita la funzione "Attività per la Segreteria Generale", il cui presidio è stato assunto dal Dirigente che è al tempo stesso Segretario Generale Vicario dell'Ente. All'interno di tale funzione è stata ricondotta la responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, precedentemente collocate a riporto della Direzione Affari Legali; è stata costituita la nuova struttura "Progetti Speciali" prevalentemente finalizzata alla predisposizione e coordinamento di progetti, nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi, finanziabili con fondi nazionali e sovranazionali (es. europei); è stata riarticolata la struttura di Territorio e Promozione, eliminando il livello organizzativo di Direzione e costituendo tre aree (Territorio, Promozione, Riconoscimento Organismi Sportivi) a diretto riporto della Segreteria Generale. È stata, infine, modificata la struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica - sempre a riporto della Segreteria Generale.

Nella linea organizzativa di più specifico carattere aziendale sono state costituite nuove funzioni, precedentemente non esistenti (Corporate Social Responsibility, Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport) o ridefinite e riorientate in termini di più ampie strategie ed obiettivi, funzioni già operanti (Marketing e Sviluppo). È stata anche ridisegnata la funzione Acquisti mediante scorporo delle attività dalle responsabilità dell'area Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, dove erano precedentemente collocate. Si è inoltre proceduto ad un riassetto della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport destinato a potenziarne l'operatività sia verso i tradizionali clienti interni, sia verso nuovi potenziali.

Le ristrutturazioni organizzative poste in essere hanno comportato necessariamente l'inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, per potenziare le funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali dell'Ente CONI, e per coprire le posizioni di nuova istituzione e/o provvedere alla sostituzione, mandatoria, di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari.

Come specificamente illustrato nella parte di Nota Integrativa relativa al personale, la Società ha gestito tale processo di cambiamento senza incrementare la forza impiegata, ivi compresa anche quella dei Dirigenti, realizzando per l'anno in esame una politica di esodi incentivati, pianificata anche a valere sugli esercizi 2014-15, che, pur scontando l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile, ha prodotto un consistente numero di uscite.

II. Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

A seguito del rinnovo dei vertici dell'Ente CONI la Giunta Nazionale ha assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello di cui, all'inizio del 2013, era stata avviata l'attuazione, che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a

disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

In conseguenza di tutto quanto precede la Società, che, previo opportuni accordi sindacali, aveva già realizzato la ricollocazione nelle sedi regionali di circa il 25% del personale in servizio nei Comitati Provinciali, ha progressivamente provveduto a riassegnare presso i CONI Point le risorse che erano state trasferite; tale processo è avvenuto di pari passo con il ripristino, nei capoluoghi provinciali, delle sedi che, in quanto detenute in locazione, erano state precedentemente dismesse.

Al fine di strutturare l'operatività del nuovo modello di funzionamento dell'Organizzazione Territoriale si è altresì provveduto, attraverso una serie di incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, a definire il fabbisogno di risorse per ciascuno dei Comitato Regionali e per i relativi CONI Point provinciali, presso i quali è previsto il presidio di almeno n. 1 dipendente. Dall'analisi così effettuata sono emerse situazioni di Regioni con significative eccedenze di personale rispetto al fabbisogno stimato, cui si contrappongono Regioni nelle quali si evidenziano altrettanto significative carenze. In conseguenza di tale stato di fatto la Società ha avviato con le OO.SS. uno specifico confronto finalizzato a definire i criteri di individuazione del personale da trasferire dalle Regioni in eccedenza a quelle in carenza di risorse e le modalità attraverso cui gestire tali trasferimenti.

Il nuovo modello organizzativo prescelto dal CONI per l'espletamento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

III. Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse - fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013 rispetto al 2012 del costo del lavoro della Società - l'unica situazione in cui permane ancora personale che, pur essendo dipendente della Società, opera per una Federazione Sportiva, è rappresentata da n. 11 dipendenti in servizio presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. La natura di Ente Pubblico rivestita dalla UITS contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha sinora di fatto consentito di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Sul tema dell'avvenuto passaggio del personale della Società alle dipendenze delle Federazioni si evidenzia da ultimo che a partire dal 30 giugno 2013 e nel restante scorcio dell'anno hanno cominciato ad arrivare a scadenza le aspettative quinquennali di una prima, consistente, parte dei dipendenti passati in Federazione. A fronte della possibilità di rinnovo quinquennale dell'aspettativa, prevista dalle specifiche norme contrattuali, tutti gli interessati hanno acceduto a tale opportunità.

IV. Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di analisi e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 è stato avviato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente, fascia della popolazione aziendale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), individuata

sulla base di requisiti specificamente definiti e resi noti all'interno della Società. Il processo intrapreso, per il quale viene utilizzato un mix di strumenti appropriati a questo tipo di iniziative (colloqui ed esercitazioni individuali, assessment individuali e di gruppo) consentirà alla Società di censire entro la prima metà del 2014 le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali. Sulla base di queste evidenze verrà quindi contestualmente attuato un programma operativo di job rotation delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari.

V. Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

La Società ha storicamente svolto l'intero ciclo delle attività finalizzate all'elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI, avvalendosi di un service esterno per la sola elaborazione delle buste paga e delle relative dichiarazioni mensili ed annuali. Tale attività è stata progressivamente estesa ad altri n. 43 distinti datori di lavoro di cui n. 34 Federazioni Sportive Nazionali, n. 7 Settori Federali Paralimpici ed il Circolo del Tennis e Coninet.

Al fine di rendere più efficienti i processi di amministrazione del personale anche a beneficio degli altri clienti interni, ponendo contestualmente termine al ricorso a prestazioni esterne, il Consiglio di Amministrazione aveva autorizzato nel Dicembre 2011 l'adozione di un nuovo pacchetto integrato di software a servizio di tutte le attività di amministrazione del personale; tale pacchetto, acquisito nel 2012, è stato applicato e testato nel corso dell'anno 2013, durante il quale dal 1° gennaio la Società ha avviato, in maniera del tutto autonoma e senza alcun costo di fornitori terzi, l'elaborazione dei cedolini per gli ex dipendenti del CONI titolari di pensioni a carico del cessato Fondo di Previdenza dell'Ente (circa n. 1.000 unità) ed ha successivamente sviluppato tutte le attività finalizzate a gestire internamente l'intero ciclo di elaborazione delle paghe e dei contributi per i propri dipendenti in servizio e per quelli di tutti gli altri datori di lavoro assistiti.

A partire dal 1° gennaio 2014 la Società sta quindi provvedendo autonomamente a tutte le fasi di gestione del processo delle paghe e contributi, avendo contestualmente eliminato i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte del service esterno.

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre.

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 08.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 04.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 06.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005;
- in data 11 luglio 2013, è stata formalizzata, dai Commissari straordinari dell'Istituto, la bozza del nuovo Statuto, in sostituzione di quello del 2002; essa prevede, tra l'altro, una nuova ripartizione delle quote azionarie stabilendo per il MEF una % dell' 80,438 e per Coni Servizi S.p.A del 6,702%, su un patrimonio netto complessivo dell'Istituto pari a 835.529 €/000;
- il documento è stato approvato dalla Banca d'Italia e successivamente, in data 24.01.2014, dai Ministeri vigilanti;
- il nuovo Statuto è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014 e notifica di ciò è pervenuta all'Istituto stesso in data 02.04.2014;
- l'Istituto risulta ancora in fase di amministrazione straordinaria, da considerarsi prorogata fino alla nomina dei nuovi organi sociali;
- attualmente sono pendenti dinanzi al TAR del Lazio due ricorsi proposti nei confronti dell'Istituto da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali; entrambi i ricorsi sono stati proposti avverso il decreto interministeriale del 6 marzo 2013 che annullava una direttiva emanata nel 2004 e il conseguente Statuto del 2005 e avverso la medesima delibera n. 424 del 13 settembre 2013 concernente l'annullamento del provvedimento di distribuzione degli utili ai partecipanti pro quota al capitale sociale per gli esercizi dal 2005 al 2010. I due ricorsi al TAR sono stati riuniti e rinviati per il merito all'udienza del 26 marzo scorso nel corso della quale le parti hanno chiesto congiuntamente il rinvio in decisione;
- contestualmente Unicredit S.p.A., anch'esso partecipante al capitale dell'Istituto, ha citato in giudizio l'Istituto stesso, dinanzi alla Sezione Specializzata per le Imprese del Tribunale di Roma (udienza 15 aprile prossimo) per ottenere l'annullamento della menzionata delibera 424 del 13 settembre 2013.

La Società, alla chiusura dell'esercizio 2013, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2013 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi nel primo scorcio del 2014 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI. In questo ambito ha sostenuto, tra l'altro, le spese con controparti italiane (per trasferta, trasporto materiale, supporto logistico-organizzativo, etc.) finalizzate alla avvenuta partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali a Sochi - Russia dal 7 al 23 febbraio 2014.

La Società nel corso del 2014, in conformità a quanto previsto in budget e alle direttive del nuovo management, sta provvedendo ad individuare asset non strategici da destinare alla dismissione sul mercato, anche ricorrendo a nuove modalità di valorizzazione (es. appositi fondi immobiliari, permuta od altro analogo) in via di condivisione con i vertici del Dipartimento del Tesoro (MEF).

Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 20 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2013 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

Vi facciamo presente che l'esercizio chiude con una perdita pari ad € 2.116.045,00 e che essa risulta interamente coperta dal patrimonio netto disponibile al 31 dicembre 2013.

Vi proponiamo, pertanto, di provvedere al ripianamento della perdita per complessivi € 2.116.045,00 come segue:

utilizzo utili degli esercizi precedenti per € 2.116.045,00

Roma, 8 Aprile 2014

**Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Franco Chimenti)**

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CONI Servizi S.p.A. Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
B) Immobilizzazioni:		
B.I) Immobilizzazioni immateriali:		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.133	51.645
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553
7 Altre	50.284.074	52.723.734
Totale immobilizzazioni immateriali	51.706.760	54.163.932
B.II) Immobilizzazioni materiali:		
1 Terreni e fabbricati	237.526.514	242.921.071
2 Impianti e macchinari	4.380.488	3.532.285
3 Attrezzature industriali e commerciali	187.767	268.945
4 Altri beni	4.110.498	5.567.487
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	246.205.267	252.289.788
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	-	-
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.967.013	2.045.146
3 Altri titoli	339	339
Totale immobilizzazioni finanziarie	40.669.986	40.748.119
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	338.582.013	347.201.839
C) Attivo circolante:		
C.I) Rimanenze	-	-
C.II) Crediti:		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	45.971.834	47.120.229
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2. Crediti verso controllate	418.943	457.539
3. Crediti verso collegate e altre imprese	-	-
4 bis Crediti tributari	5.503.158	5.297.013
4 ter Imposte anticipate	-	-
5 verso altri	3.433.429	2.961.457
Totale crediti	55.327.364	55.836.238
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV) Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	20.759.454	23.574.544
3. Denaro e valori in cassa	46.066	75.821
Totale disponibilità liquide	20.805.520	23.650.365
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	76.132.884	79.486.603
D) Ratei e risconti	156.792	239.516
TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)	156.792	239.516
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	414.871.689	426.927.958

CONI Servizi S.p.A. Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	42.544.572	40.253.005
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(2.116.045)	3.091.567
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.129.745	46.045.790
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	114.666.805	117.933.995
2 Fondo imposte anche differite	-	-
3 Altri	44.554.143	43.681.060
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	159.220.948	161.615.055
C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	41.385.693	44.269.711
D) Debiti:		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	4.311.174	3.682.094
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.042.108	98.123.235
Totale debiti verso banche	103.353.282	101.805.329
7) Debiti verso fornitori	29.409.139	36.994.614
9) Debiti verso controllate	2.913.083	2.339.319
10) Debiti verso collegate e altre imprese	600	1.476
12) Debiti tributari	1.689.915	1.796.539
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.584.723	1.539.807
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.608.165
debiti verso altri	23.497.793	21.308.967
TOTALE DEBITI (D)	170.541.935	174.394.216
E) Ratei e risconti	593.368	603.186
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	593.368	603.186
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	414.871.689	426.927.958

Coni Servizi S.p.A. Conto Economico al 31 dicembre 2013

Dati in €	2013	2012
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi da Contratto di Servizio</i>	101.457.427	108.832.438
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	24.125.442	22.864.463
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	125.582.869	131.696.901
<i>Contributi in c/esercizio</i>	-	745
<i>Altri ricavi e proventi</i>	3.329.663	3.835.233
5) Altri ricavi e Proventi	3.329.663	3.835.978
Totale valore della produzione A)	128.912.532	135.532.879
B) Costi della Produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(1.955.212)	(1.837.532)
7) Per servizi	(45.265.678)	(48.197.342)
8) Per godimento di beni di terzi	(8.163.721)	(11.480.142)
<i>a) Salari e stipendi</i>	(28.820.843)	(32.366.928)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(8.331.957)	(9.454.045)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(2.567.613)	(3.348.809)
<i>e) Altri Costi</i>	(239.424)	(186.288)
9) Totale costi per il personale	(39.959.837)	(45.356.070)
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(2.892.695)	(2.944.376)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(9.612.959)	(9.318.427)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	(411.262)	(452.404)
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-	(614.011)
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.916.916)	(13.329.218)
12) Accantonamenti per rischi	(12.996.018)	(14.879.686)
13) Altri accantonamenti	-	(150.000)
14) Oneri diversi di gestione	(5.594.046)	(6.076.594)
Totale costi della produzione B)	(126.851.428)	(141.306.584)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	2.061.104	(5.773.705)
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari	311.397	387.118
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.736.020)	(2.452.724)
Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.424.623)	(2.065.606)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	-	-
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	(363.519)	(7.839.311)
E) Proventi ed Oneri Straordinari:		
20) Proventi	1.773.355	17.695.822
21) Oneri	(604.504)	(2.141.539)
Totale proventi e oneri straordinari E)	1.168.851	15.554.283
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	805.332	7.714.972
<i>Ires dell'esercizio</i>	(653.338)	(1.773.832)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(2.268.039)	(2.849.573)
22a) Imposte correnti	(2.921.377)	(4.623.405)
22b) Imposte differite	-	-
22c) Imposte anticipate	-	-
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(2.921.377)	(4.623.405)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(2.116.045)	3.091.567

PAGINA BIANCA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

AL 31 DICEMBRE 2013

INDICE

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

PAGINA BIANCA

PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2013 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Nel corso del 2013 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

▪ impianti e macchinari	20%
▪ attrezzature per impianti sportivi	15,5%
▪ impianti tecnologici	10%
▪ strutture fisse per impianti sportivi	10%
▪ mobili e arredi	12%
▪ macchine d'ufficio	12%
▪ apparecchiature specialistiche	20%
▪ biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Per la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo il valore è iscritto sulla base del criterio del patrimonio netto.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e Debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilitazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012, rispettivamente a 51.707 €/000 e 54.164 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2013	P = H-N-O	
	a Costo storico al 31.12.2012	b F.do amm.to al 31.12.2012	c F.do svaline al 31.12.2012	d = a-b-c Immob.ni nette al 31.12.2012	e Incrementi	f Riclassifiche	g Decrementi	h = a+e-f+g Saldo al 31.12.2013	i Fondo amm.to al 31.12.2012	l Ammorti dell'esercizio	m Decrementi f.do amm.to	n = i+l+m F.do amm.to al 31.12.2013			o F.do svaline al 31.12.2013
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0	
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	6	6	6	0	0	6	0	0	
Licenze d'uso software	951	923	0	28	0	0	0	951	923	16	0	939	0	12	
Marchi e diritti simili	27	3	0	24	0	0	0	27	3	1	0	4	0	22	
Totale licenze marchi e diritti simili	977	926	0	52	0	0	977	977	926	18	0	943	0	34	
Migliorie su beni di terzi	3.829	2.135	21	1.673	0	0	0	3.829	2.135	232	0	2.367	432	1.028	
Software di proprietà	2.179	1.755	0	423	179	0	0	2.358	1.755	352	0	2.107	0	251	
Altre immob.ni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	4.744	4.744	4.744	0	0	4.744	0	0	
Usufiutto immobili	64.931	14.303	0	50.628	668	0	0	65.598	14.303	2.292	0	16.594	0	49.004	
Totale altre immob.ni immateriali	75.683	22.938	21	52.724	847	0	76.529	76.529	22.938	2.875	0	25.813	432	50.284	
Immob.ni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	0	1.389	0	0	0	0	0	1.389	
Totale immobilizzazioni imm. in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	1.389	1.389	0	0	0	0	0	1.389	
Totale	78.054	23.869	21	54.164	847	0	78.901	78.901	23.869	2.893	0	26.762	432	51.707	

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 847 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **668 €/000**, relativamente ai costi sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati nell'ambito del progetto di **riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma**, asset, come si ricorderà, conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005). Essi sono stati finalizzati alla sistemazione esterna ed al recupero funzionale dei corpi di fabbrica denominati "Casa delle Armi" ed ex "Aula Bunker" (501 €/000); alla fornitura e posa in opera della nuova pavimentazione in graniglia per le aree esterne, nonché alla sostituzione del parquet e la rimozione degli infissi perimetrali dell'area adibita a club house (113 €/000) del complesso sportivo del Circolo del Tennis; alla realizzazione di una nuova pavimentazione in conglomerato granulare bianco presso lo stadio del Nuoto (39 €/000); al completamento e finalizzazione degli adempimenti tecnico-amministrativi connessi agli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis (15 €/000);
- **software di proprietà**, per complessivi **179 €/000**, relativamente agli oneri sostenuti sui **diversi sistemi ed applicativi gestiti dalla Società**, a fronte di attività rese dalla stessa a favore del CONI Ente. Si tratta innanzitutto della manutenzione evolutiva del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (30 €/000) e dei software gestiti per il Registro delle sanzioni disciplinari comminate agli atleti per doping o altre fattispecie (20 €/000), per il trasferimento online dei pareri CIS (20 €/000), per l'attribuzione delle benemerienze sportive (18 €/000), per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali (15 €/000); si tratta, inoltre, degli oneri sostenuti per il disegno della nuova architettura del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (15 €/000), per lo sviluppo del sito web dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (15 €/000) e della nuova release dei siti web territoriali, in seguito all'introduzione in tali strutture delle nuove figure dei delegati provinciali (15 €/000) e per altri interventi minori;

Il **Fondo svalutazione immobilizzazioni immateriali**, pari al 31.12.2013 a **432 €/000**, ha registrato un **incremento di 411 €/000** rispetto al 2012 in ragione del pre-accordo di risoluzione consensuale della convenzione originaria (1988) d'uso **dell'impianto sportivo di Schio** formalizzato dalla Società ed il Comune in data 29 novembre 2013; rispetto alla durata originaria trentennale del rapporto concessorio, infatti, è stato fissato come nuovo termine finale il 31 agosto 2014. In ossequio al principio della prudenza e mancando il presupposto per gli anni futuri dell'applicazione degli ammortamenti in base agli anni residui della concessione, la Società ha provveduto ad azzerare il valore netto contabile di tutti i lavori effettuati presso l'impianto di Schio negli esercizi passati, così come risultanti al 31.12.2013, mediante apposita svalutazione registrata, in contropartita del fondo, direttamente a conto economico nella voce B.10.c).

Tra le **immobilizzazioni immateriali in corso**, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2012, viene esposto per 1.389 €/000 il valore relativo all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a **2.893 €/000**.

Immobilizzazioni Materiali
 Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 rispettivamente a 246.205 €/000 e 252.290 €/000.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2013	P = H-NO Nette al 31.12.2013
	Costo storico al 31.12.2012	F.do amm.to al 31.12.2012	F.do svaline al 31.12.2012	Immobili nette al 31.12.2012	e	f	g	H = a+e+f+g	i	m	N = H+m	O		
a	b	c	D = a-b-c											
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227	0	0	0	0	1.227	
Fabbricati	87.163	14.763	0	72.401	0	0	0	87.163	14.763	1.501	0	16.264	0	70.899
Impianti sportivi	214.673	45.918	1.901	166.855	1.269	0	0	215.943	45.918	5.300	0	51.218	1.901	162.824
Strutture fisse per impianti sportivi	2.567	128	0	2.439	415	0	0	2.982	128	277	0	406	0	2.576
Totale terreni e fabbricati	305.631	60.809	1.901	242.921	1.684	0	0	307.315	60.809	7.079	0	67.887	1.901	237.527
Impianti generici	3.380	2.772	60	548	1.486	0	0	4.876	2.772	320	0	3.093	60	1.724
Macchinari	749	666	3	80	0	0	0	749	666	37	0	703	3	43
Impianti tecnologici	3.883	1.281	0	2.602	181	0	0	4.064	1.281	397	0	1.679	0	2.385
Apparecchiature specialistiche	3.277	2.975	0	302	38	0	0	3.315	2.975	112	0	3.087	0	228
Totale impianti e macchinari	11.289	7.695	62	3.532	1.715	0	0	13.004	7.695	867	0	8.561	62	4.380
Attrezzature per impianti sportivi	1.512	1.243	0	269	0	0	0	1.512	1.243	81	0	1.324	0	188
Totale attrezzature industr. e comm.	1.512	1.243	0	269	0	0	0	1.512	1.243	81	0	1.324	0	188
Mobili arredi	12.975	7.638	0	5.337	119	0	0	13.094	7.638	1.461	0	9.100	0	3.995
Macchine d'ufficio	391	335	0	56	10	0	0	401	335	29	0	363	0	37
Computer	254	207	0	47	0	0	0	254	207	18	0	224	0	29
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	1	0	0	0	176	176	1	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	714	0	128	0	0	0	842	714	78	0	792	0	49
Totale altre immobilizzazioni materiali	14.637	9.069	0	5.567	129	0	0	14.766	9.069	1.586	0	10.656	0	4.110
Immobili materiali in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale immobilizzazioni mat. in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	333.069	78.816	1.963	252.290	3.528	0	0	336.597	78.816	9.613	0	88.429	1.963	246.205

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2012 ed il 31.12.2013 di 6.085 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 3.528 €/000 e del fondo ammortamento per 9.613 €/000, riconducibile questo ultimo esclusivamente agli ammortamenti del periodo. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2013, pari a 3.528 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **impianti generici**, per complessivi **1.496 €/000** e riguardanti:
 - ❖ **lo Stadio Olimpico** in Roma (**1.210 €/000**), presso il quale sono stati realizzati interventi sugli impianti di servizio, relativi al rifacimento e messa a norma dell'intero sistema di ventilazione primaria dei locali ad uso uffici, alla fornitura e posa in opera di nuovi quadri elettrici, al ripristino ed adeguamento dell'impianto di rilevazione fumi presso la curva nord, all'installazione del nuovo impianto di allarme antincendio presso alcune aree della curva sud e della tribuna Tevere, alla fornitura di una nuova cabina elettrica a media/bassa tensione di ultima generazione, alla posa in opera di un gruppo refrigeratore d'acqua a servizio della palazzina Bonifati, adiacente l'impianto sportivo, nonché alla manutenzione edile straordinaria per la realizzazione di nuovi locali da adibire a bar;
 - ❖ **Palazzo H** in Roma (**172 €/000**), sede del CONI e della Società, gli interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione sia del nuovo impianto di rilevazione fumi che del nuovo impianto di condizionamento a servizio degli uffici direzionali della Società ed alla fornitura di un nuovo sistema di audio/video conferenze presso la sala Giunta del CONI;
 - ❖ **il complesso immobiliare di Viale Tiziano** in Roma (**61 €/000**), sede di numerose Federazioni Sportive Nazionali, la fornitura e posa in opera e i relativi lavori di manutenzione edile per la realizzazione e messa in funzione del nuovo impianto di videosorveglianza;
 - ❖ **il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** in Roma (**53 €/000**), i lavori per la realizzazione del nuovo impianto di condizionamento a fancoils presso le aule didattiche della Scuola dello Sport;
- **impianti sportivi**, per complessivi **1.269 €/000** e riguardanti:
 - ❖ **lo Stadio Olimpico** in Roma (**725 €/000**), i lavori di manutenzione straordinaria di impermeabilizzazione di 22 giunti strutturali, attraverso l'applicazione di un sistema elastomerico sulle gradinate di entrambe le curve dell'impianto sportivo, la fornitura e posa in opera di un pavimento sopraelevato presso il salone executive della tribuna Monte Mario, gli interventi necessari per la sostituzione delle pensiline a copertura degli ingressi, i lavori effettuati sugli spalti della tribuna Autorità e sul sistema di copertura dello stadio ed il rifacimento di aree esterne;
 - ❖ **il centro equestre di Pratoni del Vivaro** presso Rocca di Papa (RM) (**284 €/000**), impianto in gestione alla Federazione Italiana Sport Equestri, la realizzazione degli interventi di rimozione delle coperture in eternit degli edifici ed all'applicazione di un nuovo manto in fibrocemento;
 - ❖ **il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** in Roma (**260 €/000**), i lavori di manutenzione straordinaria di ristrutturazione della copertura della palestra di taekwondo ed i lavori edili ed idraulici per la realizzazione di una vasca ghiaccio (a servizio degli atleti per il recupero muscolare dai traumi).
- **Strutture fisse per impianti sportivi**, per complessivi **415 €/000**, interamente riconducibili ai lavori conclusivi sostenuti nell'anno di natura edile ed impiantistica per il completamento del pistino coperto di atletica leggera presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (Latina);
- **Impianti tecnologici**, per complessivi **181 €/000**, riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio di entrambi i palazzi di viale Tiziano in Roma, sede

degli uffici di gran parte delle Federazioni Sportive Nazionali (**174 €/000**) e la fornitura presso lo Stadio Olimpico di un nuovo sistema audio (**7 €/000**);

- **Mobili e arredi**, per complessivi **119 €/000**, riconducibili all'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, all'acquisto di nuove poltrone per il Salone d'Onore di Palazzo H e per gli uffici della Preparazione Olimpica (**complessivi 110 €/000**) e agli interventi presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia per l'ammmodernamento degli spazi da adibire a cucine (**9 €/000**).

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.613 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio.

Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 ammontano rispettivamente a 40.670 €/000 e 40.748 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
Coninet S.p.A.	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
Totale	37.638	37.638	0
Totale Partecipazioni	38.703	38.703	0
Crediti:			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	52	52	0
Mutui e Prestiti al personale	624	702	(78)
Totale Crediti	1.967	2.045	(78)
Altri titoli	0	0	0
Totale	40.670	40.748	(78)

Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2013 ed in continuità con la situazione al 31 dicembre 2012, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in **Coninet S.p.A.** ed una partecipazione del 5,405% nell'**Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il **Circolo del Tennis Foro Italico** società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2013 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 24.767).

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.823 €/000
- debiti verso fornitori: 1.360 €/000
- costi dell'esercizio: 3.612 €/000
- ricavi dell'esercizio: 3.749 €/000
- utile dell'esercizio: 25 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico in particolare a favore di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, ed anche di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Dal 2010 la Società detiene il 55% del capitale sociale, unitamente ad ACI Informatica S.p.A. per il restante 45%, per un totale di n. 715 azioni al valore nominale complessivo di 725.000 €.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2013 rilevando un utile pari a 28.797 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.444 €/000
- debiti verso fornitori: 543 €/000
- costi dell'esercizio: 2.667 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.751 €/000
- utile dell'esercizio: 29 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport - ha avviato in data 8.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005;
- in data 11 luglio 2013 è stata formalizzata, dai Commissari straordinari dell'Istituto, la bozza del nuovo Statuto, in sostituzione di quello del 2002; essa prevede, tra l'altro, una nuova ripartizione delle quote azionarie stabilendo per il MEF una % dell' 80,438 e per Coni Servizi S.p.A del 6,702, su un patrimonio netto complessivo dell'Istituto pari a 835.529 €/000;
- il documento è stato approvato dalla Banca d'Italia e successivamente, in data 24.01.2014, dai Ministeri vigilanti;
- il nuovo Statuto è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014 e notifica di ciò è pervenuta all'Istituto stesso in data 02.04.2014;
- l'Istituto risulta ancora in fase di amministrazione straordinaria, da considerarsi prorogata fino alla nomina dei nuovi organi sociali;

- attualmente sono pendenti dinanzi al TAR del Lazio due ricorsi proposti nei confronti dell'Istituto da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali; entrambi i ricorsi sono stati proposti avverso il decreto interministeriale del 6 marzo 2013 che annullava una direttiva emanata nel 2004 e il conseguente Statuto del 2005 e avverso la medesima delibera n. 424 del 13 settembre 2013 concernente l'annullamento del provvedimento di distribuzione degli utili ai partecipanti pro quota al capitale sociale per gli esercizi dal 2005 al 2010. I due ricorsi al TAR sono stati riuniti e rinviati per il merito all'udienza del 26 marzo scorso nel corso della quale le parti hanno chiesto congiuntamente il rinvio in decisione;
- contestualmente Unicredit S.p.A., anch'esso partecipante al capitale dell'Istituto, ha citato in giudizio l'Istituto stesso, dinanzi alla Sezione Specializzata per le Imprese del Tribunale di Roma (udienza 15 aprile prossimo) per ottenere l'annullamento della menzionata delibera 424 del 13 settembre 2013.

La Società, alla chiusura dell'esercizio 2013, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2013	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Partecipazioni vs controllate:					
Circolo Tennis Foro Italico Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	24.767	379.669	100%	339.985
Coninet S.p.A. Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	28.797	1.463.167	55%	725.000
Totale	1.400.000	53.564	1.842.836		1.064.985
Partecipazioni vs imprese correlate:					
Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
Totale	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
Totale	10.954.452	14.219.387	775.913.968		38.702.634

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A. - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane S.p.A. - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Enel S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica;
- Eni S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012, rispettivamente a 1.967 €/000 e 2.045 €/000. La variazione in diminuzione di 78 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2013 attiene a:

- 57 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 567 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza	Di cui incassi / rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so Clienti	45.972	83%	47.120	84%	(1.148)	(6.705)	5.557
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.503	10%	5.297	9%	206	(5.297)	5.503
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	419	1%	458	1%	(39)	(458)	419
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0	0
Altri crediti	3.433	6%	2.961	5%	472	(2.962)	3.434
Totale	55.327	100%	55.836	100%	(509)	(15.422)	14.913

In termini di scadenza, al 31.12.2013, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti v.so Clienti	17.167	28.805	45.972
Crediti v.so Enti erariali fiscali e previdenziali	2.574	2.929	5.503
Crediti v.so Controllate, Collegate e Correlate	419	0	419
Credi v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	3.433	0	3.433
Totale	23.593	31.734	55.327

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
CONI Ente	32.184	33.010	(826)
Federazioni Sport. Nazionali	4.851	7.726	(2.875)
A.S. Roma e S.S. Lazio	4.358	2.120	2.238
Comitato Promotore ROMA 2020	1.501	1.501	0
Altri crediti	6.449	6.180	269
F do Sval. Crediti verso clienti	(3.371)	(3.417)	46
Totale	45.972	47.120	(1.148)

L'ammontare dei crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 45.972 €/000, è riconducibile **per ca. l'81%** a crediti derivanti a rapporti diretti con il CONI (ca. il 70% del totale, per 32.184 €/000) o le Federazioni Sportive Nazionali (ca. l'11%, per 4.851 €/000) e **per il 19%** (8.937 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai **crediti verso CONI**:

- 30.761 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;
 - 197 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2013 e in scadenza di pagamento al 31/01/2014, per il quale, allo stesso modo, è previsto il rimborso da parte del CONI;
 - 826 €/000 si riferiscono agli interventi infrastrutturali sportivi relativi agli impianti del Centro Sportivo Olimpico dell'Esercito di Roma e della Caserma "Albricci" di Napoli realizzati da Coni Servizi S.p.A. su incarico del CONI a seguito della Convenzione tra il Ministero della Difesa ed il CONI stesso del 12 maggio 2010;
 - 557 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale proprio dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport e per prestazioni rese nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria (acquisto di materiale promozionale e servizi);
 - (-) 157 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio per il 2013, alla luce della riduzione del corrispettivo definita nelle fasi finali dell'esercizio.
- In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali (4.851 €/000) attengono all'iscrizione di crediti a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di spese anticipate dalla stessa (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 2.407 €/000 sono relativi al credito derivante dalla riattribuzione dei costi per utenze degli impianti trasferiti in gestione alle Federazioni Sportive, circa 564 €/000 attengono al riaddebito di costi sostenuti dalla Società in relazione alla gestione degli Internazionali d'Italia in partnership con la Federazione Tennis; circa 380 €/000 attengono alla gestione del torneo continentale Sei Nazioni e del test match con l'Argentina di novembre 2013 in partnership con la Federazione Italiana Rugby e 1.500 €/000 ad altri servizi; anche le Federazioni, in generale, versano quanto dovuto con una certa puntualità tranne pochi casi (es. Federazione Italiana Baseball e Softball cui corrispondeva - o direttamente, o attraverso la partecipata Fibs Academy - al 31 marzo 2014 una posizione debitoria 2013 e precedenti verso Coni Servizi di ca. 250 €/000).

Relativamente ai **crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**:

- 4.358 €/000 (9,5 % del totale crediti) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2013, 2.760 €/000 risultano incassati ad inizio 2014;
- 1.736 €/000 (3,8% del totale) attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia - che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte dei pari debiti iscritti in bilancio per l'acquisto nel 2008 dello stadio Bruno Zauli adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia - per il riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione e i lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale in località "Maranola";
- 1.501 €/000 (3,3% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti non ancora incassati nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a

disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 42,9% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2013, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2014.

Il fondo svalutazione crediti, ridotto in corso di anno per 46 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili, al 31 dicembre 2013 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Crediti vs controllate:			
Circolo del Tennis	419	458	(39)
CONINET S.p.A	0	0	0
Crediti vs Correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
Totale	419	458	(39)

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati dalla Società prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza	Di cui incassi / rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo / Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	19.718	19.781	(63)	63	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.718)	(19.781)	63	0	0	0	(63)
Altri crediti da conferimento	921	921	0	0	0	0	0
F.S.C. Altri crediti	(921)	(921)	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	63	0	0	(63)

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia riconducibile esclusivamente agli incassi realizzati nell'anno (63 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002. La contabilizzazione di tali incassi ha permesso di iscrivere nel conto economico della società sopravvenienze attive straordinarie per pari importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione.

L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha consentito di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza di Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Al 31 dicembre 2013 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.718 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi nei prossimi anni laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Acconto IRES	1.165	1.426	(261)
Acconto IRAP	653	124	529
Crediti per imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario acconto IVA	507	455	52
Altri crediti erariali e fiscali	249	363	(114)
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	5.503	5.297	206
Creditati per imposte anticipate	0	0	0
Totale	5.503	5.297	206

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'Istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;
- per 1.165 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 653 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2013;
- per 507 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2013.

Gli ultimi tre importi di cui sopra saranno dalla Società interamente portati in compensazione finanziaria nel primo semestre 2014, in occasione del versamento delle rispettive imposte (saldi e acconti) in competenza 2014.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2013 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Creditati v.so FSN ed altri enti	319	375	(56)
Anticipi a fornitori	1.712	1.134	578
Creditati per depositi cauzionali	728	732	(4)
Creditati diversi	674	720	(46)
Totale	3.433	2.961	472

Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/C ordinario BNL	20.686	23.520	(2.834)
C/C ordinario Bancoposta	62	28	34
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	8	25	(17)
Altri conti correnti	4	1	3
Totale	20.760	23.574	(2.814)
Denaro e valori in cassa:			
Casse, depositi contanti	46	76	(30)
Totale	46	76	(30)
Totale	20.806	23.650	(2.844)

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2013, pari a 20.686 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2013 è pari a 8 €/000.

Il saldo delle casse di 46 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2014 sul conto corrente ordinario della Società (25 €/000).

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2013 a 157 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2014 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2013:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2012	1.000	1.500	201	40.253	3.092	46.046
Riserva legale					-	-
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.292	(2.292)	-
Risultato di periodo					(2.116)	(2.116)
Saldo al 31.12.2013	1.000	1.500	201	42.545	(2.116)	43.130

In data 09 maggio 2013, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2012 (3.092 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendo, 800 €/000 - in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.292 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2013 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	42.545	ABC	42.545	42.545		
Utile dell'esercizio (1)	(2.116)					
Totale	43.130		42.746	44.246		

Leggenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2013	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2012
F.do di previdenza	114.667	8.014	(11.281)	117.934
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	44.554	5.240	(4.367)	43.681
Totale	159.221	13.254	(15.648)	161.615

Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2013 risulta essere stato incrementato per 8.014 €/000, di cui 7.820 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 194 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2013 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Alla data del 31 dicembre 2013, il fondo risulta essere stato decrementato per 11.281 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2013 pari a complessivi 44.554 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- a posizioni rinvenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.367 €/000, è riconducibile:

- al pagamento (2.715 €/000) degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- al pagamento (726 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già accantonati nel fondo;
- al pagamento (673 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 5.240 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (4.405 €/000) a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società anche a valere sugli esercizi 2014-2015;
- per 771 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;

- 64 €/000 mediante riclassifica di una posizione iscritta a fondo giuslavoro a seguito di una compensazione finanziaria per recupero oneri previdenziali riconosciuti dall'INPS in quanto versati in eccesso nel 2011.

Trattamento di Fine Rapporto - Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2013	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2012
TFR	40.764	2.332	(4.985)	43.417
Indennità integrativa di anzianità	622	0	(231)	853
Totale	41.386	2.332	(5.216)	44.270

Il decremento del fondo TFR (4.985 €/000) è attribuibile per 2.214 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 1.709 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2013 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 122 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche e per 941 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.332 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2013, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 231 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti verso Istituti di Credito	103.353	101.805	1.548
Debiti verso fornitori	29.409	36.995	(7.586)
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	2.914	2.341	573
Debiti Tributari e Previdenziali	3.275	3.336	(61)
Debiti verso altri:			
Conferimento CONI Ente	8.093	8.608	(515)
Altri debiti	23.498	21.309	2.189
Totale debiti verso altri	31.591	29.917	1.674
Totale	170.542	174.394	(3.852)

In termini di scadenza, al 31.12.2013, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	4.311	99.042	103.353
Debiti v.so Fornitori	26.462	2.947	29.409
Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate	2.914	0	2.914
Debiti Tributarî e Previdenziali	3.275		3.275
Debiti v.so Altri	23.498	8.093	31.591
Totale	60.460	110.082	170.542

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	54.931	0
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	4.069	5.313	(1.244)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	59.000	60.244	(1.244)
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	8.362	8.948	(586)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede - Milano	30.761	32.613	(1.852)
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	5.230	0	5.230
Totale	103.353	101.805	1.548

Nel corso del 2013 Coni Servizi ha incrementato dell'1,5% (1.548 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI, pari, al 31.12.2012, a 60.244 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2013 a 59.000 €/000, quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2013 relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione, pari a 44.353 €/000, si evidenzia:

- la riduzione dell'esposizione debitoria, a seguito del rimborso delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma);
- l'apertura a febbraio 2013 di un mutuo di 5.439 €/000 (valore residuo al 31 dicembre 2013 al netto delle quote di ammortamento, pari a 5.230 €/000) della durata di 10 anni, per il finanziamento degli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2013 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.303	2.766	0	4.069
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	617	2.810	4.935	8.362
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede - Milano	1.956	8.990	19.815	30.761
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	435	1.989	2.806	5.230
Totale	4.311	71.486	27.556	103.353

Debiti verso fornitori

Nel 2013 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 20,5% pari a complessivi 7.586 €/000. Il saldo a tale data, pari a 29.409 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 78,4% ca., pari a 23.079 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2013 (di cui 8.347 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.413 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2011 (di cui 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia, v. paragrafo crediti verso clienti della presente nota integrativa) e 811 €/000 al 2012, principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 1.107 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte di Coni Servizi delle competenze loro spettanti sulla base dei contratti di associazione in partecipazione.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, si evidenzia che la Società ha mantenuto, anche per l'esercizio 2013, il medesimo trend che ha caratterizzato l'ultimo triennio (dal 2010 al 2012) assolvendo quindi ai propri impegni contrattuali mantenendo una media di circa 150 giorni data fattura. Ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti v.so Controllate:			
Circolo del Tennis	1.559	1.003	556
CONINET S.p.A.	1.354	1.336	18
Totale	2.913	2.339	574
Debiti v.so imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	1	2	(1)
Totale	2.914	2.341	573

L'ammontare dei debiti verso Controllate, per 2.914 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2013 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate finanziariamente solo nei primi mesi del 2014.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti Tributari	1.690	1.796	(106)
Debiti v/stituti Previdenziali	1.585	1.540	45
Totale	3.275	3.336	(61)

I debiti tributari, pari a complessivi 1.690 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2013 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2014. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2013, pari a 1.585 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.361 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.093	8.608	(515)
Totale	8.093	8.608	(515)

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del 2013. Al 31 dicembre 2013 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.137,98 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti.

Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Gioco Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati; la Società, sulla base delle verifiche effettuate, provvede alla liquidazione degli importi, così come fatto nel 2013 per 515 €/000, attingendo al predetto contributo.

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti vso personale	10.948	9.749	1.199
Debiti vso collaboratori e prof.sti	340	981	(641)
Debiti per cauzioni ricevute	290	274	16
Acconti da clienti	12.437	9.945	2.492
Altri debiti	(517)	360	(877)
Totale	23.498	21.309	2.189

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2013 a 23.498 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (10.948 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2013, per il compenso incentivante 2013 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente e a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (1.667 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2013.

Per 12.394 €/000 si riferisce alla quota che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2013 (15.120 €/000 compresa IVA), quale acconto iniziale del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio tra le parti.

Per 340 €/000 si riferiscono a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per (- 517 €/000) sono riconducibili a movimenti banca di fine anno rettificati nei primi giorni del 2014.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2013 a 593 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2013.

Conti d'ordine

I – Garanzie

II – Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2013 a 125.583 €/000 rispetto ai 131.697 €/000 del 2012.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contratto di Servizio		101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2013	Valore		(7.375)	(10.847)	(15.434)	(15.983)	(41.771)	(48.179)	(54.755)	(65.667)	(73.540)	(77.631)
	%		-7%	-10%	-13%	-14%	-29%	-32%	-35%	-39%	-42%	-43%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 7.375 €/000 (-7%). Tale risultato, in linea con il trend iniziato a partire dal 2003 di una riduzione costante, ha consentito al CONI di incrementare il volume dei contributi a favore degli Enti finanziati. La riduzione, per l'esercizio 2013, è sostanzialmente attribuibile ai risparmi gestionali ottenuti in corso d'anno, oltre che all'effetto dei seguenti fattori:

- minori costi per ca. 5.000 €/000 derivanti dal passaggio alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nell'esercizio precedente erano retribuite dalla Società (si veda a tal proposito la parte relativa al costo del personale della presente nota integrativa);
- minori costi per 7.316 €/000 per le attività di Marketing e grandi eventi sportivi internazionali del 2013 (anno non olimpico) rispetto al 2012; il totale dei costi sostenuti nel 2013 (1.668 €/000) per la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e le attività di valorizzazione dei marchi CONI, è risultato, infatti, fortemente inferiore a quanto sostenuto (8.984 €/000) nel 2012 per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra, nonché per la relativa attività di marketing svolta a favore dell'Ente, inclusa la realizzazione e gestione di Casa Italia;
- minori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 3.929 €/000;
- minori proventi straordinari registrati nel bilancio 2013 per 11.078 €/000 risalenti alla gestione ereditata dal CONI; nel 2012, infatti, erano stati iscritte poste straordinarie derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale non più dovuti decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000, nonché dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo esercizi 2000-2002, per 3.179 €/000.

In merito all'andamento del corrispettivo del contratto di servizio nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile, in coerenza con gli esercizi precedenti, alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Sochi 2014 (es. progetto Ferrari), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;
- la gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Altri Ricavi delle vendite e delle Prestazioni

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	2013	2012	Differenza	
Gestione Impianti	17.260	14.479	2.781	19%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	1.825	2.103	(278)	-13%
Locazione Immobili	1.271	1.208	63	5%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	572	977	(405)	-42%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	894	936	(42)	-4%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	205	352	(147)	-42%
Servizi a supporto del Comitato Roma 2020	0	616	(616)	-100%
Servizi di progettazione impiantistica	640	472	168	36%
Altre voci	1.458	1.722	(264)	-15%
Totale	24.125	22.864	1.261	6%

Il 2013 registra un sensibile incremento dei ricavi da mercato rispetto all'esercizio precedente (1.261 €/000, pari al 6%).

Lo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi ha inciso nell'esercizio per 19.085 €/000 (circa il 79%) del totale, in particolare:

- 10.860 €/000 provengono dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, migliorativa per 1.745 €/000 come conseguenza dell'incremento del fatturato dei concerti (+200% rispetto al 2012) e della valorizzazione, nell'ambito del contratto con la AS Roma, della c.d. "Area Corporate" dello Stadio;
- 4.831 €/000 derivano dalla conduzione dei Centri di Preparazione Olimpica (in particolare attività di foresteria), in aumento per 354 €/000 rispetto al 2012;
- 1.825 €/000 costituiscono l'utile, per la quota di Coni Servizi, della joint venture con la FIT finalizzata all'organizzazione e sviluppo degli Internazionali d'Italia di Tennis;
- 1.560 €/000 sono ascrivibili invece alla gestione del Parco del Foro Italico, in crescita per ca. 703 €/000 rispetto all'esercizio precedente in virtù dei maggiori eventi organizzati presso l'area (ad es. 110° anniversario Harley Davidson, 11-13 giugno), nonché per la gestione diretta dei concerti presso lo Stadio Centrale del Tennis "Centrale Live" (che nel 2012 era competenza del Circolo del Tennis).

I ricavi per prestazioni sanitarie a terzi sono risultati in diminuzione per 147 €/000; le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, infatti, sono state maggiormente saturate nel 2013 dalle visite effettuate a favore degli atleti delle Federazioni Sportive partecipanti ai Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013 ed ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014. Tali prestazioni rientrano nel contratto di servizio con il CONI.

Nel 2013 sono inoltre proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa per 640 €/000, in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Gli altri ricavi delle vendite e prestazioni, pari nel 2013 a 1.458 €/000, si riferiscono principalmente alle consulenze tecnico-impiantistiche fatturate a terzi (617 €/000), all'attività complessivamente svolta a favore del progetto di Alfabetizzazione Motoria richiesta dal CONI (512 €/000) ed al rilascio dei pareri da parte della Commissione Impiantistica Sportiva (158 €/000).

Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2013	2012	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	0	1	(1)	-100%
Rimborso da FSN per spese postali	413	541	(128)	-24%
Rimborso da FSN per spese telefoniche	159	199	(40)	-20%
Diritti di segreteria per pareri CONI	133	147	(14)	-9%
Risarcimento e rimborso spese legali	351	540	(189)	-35%
Altre voci	2.274	2.409	(135)	-6%
Totale	3.330	3.836	(506)	-13%

Gli altri ricavi e proventi presentano un decremento rispetto al 2012 di 506 €/000 attribuibile principalmente sia ai minori consumi da parte delle Federazioni Sportive dei servizi postali e telefonici - che la Società acquista sul mercato ed i cui costi riaddebita alle stesse Federazioni -, sia alla minore riattribuzione delle spese legali ai terzi (incluso il CONI per il proprio contenzioso), che al decremento delle altre voci in tabella.

Queste ultime, pari nel 2013 a 2.274 €/000, ricomprendono, tra l'altro, i riaddebiti:

- alle squadre romane di calcio dei costi per danni ed illuminazione dello Stadio Olimpico per 335 €/000;
- dei costi sostenuti nell'esercizio per le utenze sia degli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive per 432 €/000, che del Circolo del Tennis per 369 €/000;
- dei costi sostenuti per lo svolgimento degli Internazionali d'Italia di Tennis 2013 per 466 €/000.

Costi della Produzione**Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci**

Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci (€/000)	2013	2012	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	604	90	514	571%
Acquisto gasolio	306	369	(63)	-17%
Cancelleria, materiale di consumo non capitalizzabile	955	1.297	(342)	-26%
Altro	90	82	8	10%
Totale	1.955	1.838	117	6%

I maggiori costi per materiale sportivo si riferiscono prevalentemente all'acquisto di kit sportivi, rifatturati al CONI (v. sezione relativa ai ricavi da servizi), distribuiti nell'ambito del progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (450 €/000 contro 90 €/000 dell'anno precedente), nonché all'acquisto di materiale sportivo per la partecipazione della delegazione italiana agli EYOF 2013 (128 €/000). Il decremento dei costi di cancelleria e materiale vario è dipeso dalla riduzione dei consumi delle strutture periferiche del CONI, nel 2013 in fase di riorganizzazione, nonché dall'acquisto non ripetibile effettuato nel 2012 di materiali destinati all'avvio della funzionalità delle nuove aree ospitalità dello Stadio Olimpico.

Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2013	2012	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	10.393	8.696	1.696	20%
Manutenzione su beni mobili	1.328	1.204	124	10%
Totale Manutenzioni	11.721	9.900	1.821	18%
Pulizie e facchinaggio	4.507	4.509	(2)	0%
Utenze	8.562	8.668	(106)	-1%
Vigilanza	3.088	3.039	49	2%
Viaggi e trasporti	1.832	2.599	(766)	-29%
Premi assicurativi	1.594	1.991	(397)	-20%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.054	4.682	(628)	-13%
Costi di gestione foresterie	2.725	2.424	301	12%
Buoni Pasto	751	921	(170)	-19%
Spese Postali	809	989	(180)	-18%
Pubblicità e promozione	98	1.813	(1.715)	-95%
Funzionamento Commissioni	288	273	(15)	-2%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	82	89	(7)	-7%
Altri costi per servizi	5.175	6.300	(1.125)	-18%
Totale	45.266	48.197	(2.931)	-6%

Per quanto attiene alle manutenzioni, la differenza incrementale rilevabile principalmente per quelle su impianti e fabbricati, pari a 1.696 €/000, è riconducibile ai maggiori:

- interventi edili e tecnologici effettuati nel 2013 presso gli uffici delle sedi di Roma (384 €/000);
- lavori sull'impiantistica sportiva e connesse strutture di servizio realizzati in convenzione con il Ministero della Difesa (352 €/000) ed oggetto di rifatturazione al CONI (v. sezione relativa ai ricavi da servizi);
- interventi sugli immobili adibiti a sede delle strutture periferiche del CONI (202 €/000);

- interventi presso Stadio Olimpico (198 €/000).

Gli altri principali scostamenti delle ulteriori voci di costo riportate nella precedente tabella, sono attribuibili, nel confronto tra i due esercizi, alle maggiori spese sostenute nel corso del 2012, sia per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra, che per le maggiori attività di marketing realizzate per l'occasione. La Società infatti, nello specifico ambito delle attività di marketing e dei grandi eventi sportivi internazionali, ha nel 2013 supportato la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e dato continuità alle attività di valorizzazione dei marchi CONI, sostenendo contestualmente i seguenti minori costi:

- 1.718 €/000 nelle **spese di pubblicità e promozione**;
- 1.249 €/000 negli **altri costi per servizi**;
- 922 €/000 nei **costi di viaggio**.

I costi per le utenze sono in calo per 107 €/000 (-1%) come effetto netto di una riduzione delle spese per telefonia di ca. 300 €/000 - risultato principalmente del progressivo passaggio al sistema VOIP -, e di un incremento di ca. 200 €/000 dei costi delle utenze elettriche, acqua e gas.

Con costi complessivi di 7.763 €/000, queste ultime servono principalmente lo Stadio Olimpico e l'area del Parco del Foro Italico a Roma, i Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Tirrenia, Formia e Schio e le sedi centrali di CONI, Coni Servizi e Federazioni, nonché quelle periferiche del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq di uffici). Più in dettaglio:

- **per l'energia elettrica** sono stati rilevati costi 2013 per 4.508 €/000: i consumi sono rimasti nell'anno sugli stessi livelli del 2012, per un totale di 26,87 GWh rispetto ai 26,78 GWh del 2012 ed una crescita minima dello 0,3%. Anche la spesa complessiva è risultata sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (+64 €/000, pari ad un +1%): il calo dei prezzi di acquisto, nonché le maggiori componenti "A" a copertura della produzione da fonti rinnovabili, hanno infatti bilanciato gli altri oneri di sistema, le imposte e le altre voci di costo che compongono la spesa finale;
- **per l'acqua** sono stati rilevati costi 2013 per 1.018 €/000: nonostante le tariffe abbiano subito nel corso dell'anno significativi aumenti - soprattutto per le utenze site nella provincia di Roma, alle quali fa capo il maggior contributo alla spesa complessiva, e dove l'aumento rispetto al 2012 è stato, su base annua, del 5% -, i costi si sono mantenuti in linea con l'esercizio precedente (-6 €/000). Ciò, a seguito essenzialmente di una riduzione dei consumi dello stadio Olimpico (in virtù dell'effettuazione di diversi interventi manutentivi e di conduzione di impianto) e dello stadio Flaminio (conseguenza delle attività di ristrutturazione di parte degli impianti idrici effettuati nel 2011 e continuati a livello di verifiche e conduzione nel 2012 e 2013 e della rimodulazione del contratto di fornitura);
- **per il gas** sono stati rilevati costi per 2.237 €/000 nel 2013, con un incremento pari al 9% (+185 €/000). Ciò, a seguito della crescita del prezzo medio annuo della sola componente gas, salito dell'8,7 % per effetto dell'aumento degli indici di mercato. Da questo punto di vista, la necessità normativa di collegare il prezzo di acquisto a quello proposto da CONSIP, seppur scontato in fase di gara, non si è rivelata particolarmente soddisfacente, in quanto non è stato possibile ottenere prezzi particolarmente vantaggiosi scegliendo un differente indice di riferimento, come, invece, è stato effettuato in passato. Sul lato consumi, al contrario, si segnala un incremento legato all'entrata a regime della sede di Milano (Via Piranesi) delle Federazioni e Comitati CONI, pari al 23% circa, nonché del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, a seguito di determinati problemi idrici, attualmente in fase di risoluzione, riscontrati presso la piscina 50m. tuffi e 25m.

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi nel 2013 subiscono una riduzione di circa 628 €/000 (-13%). Ciò, in conseguenza principalmente della diminuzione delle richieste di consulenze

tecnico/progettuali - limitate nel corso dell'esercizio essenzialmente a quelle propedeutiche alla progettazione ed esecuzione dei lavori in convenzione con il Ministero della Difesa - nonché del valore delle collaborazioni in materia legale e notarile (riconducibile principalmente all'entrata a regime del nuovo tariffario delle prestazioni legali).

Ai fini di una più completa informazione, si evidenzia come all'interno dell'aggregato ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:

- Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, tra i quali:
 - ❖ quelli relativi alla gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (figura prevista direttamente dal Codice Appalti relativamente agli appalti pubblici di lavori), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società, aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico; si ricorda a tal proposito che Coni Servizi ha gestito direttamente nel 2013 gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica (1 al Nord e 3 al Centro Italia), nonché tutte le sedi sul territorio, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e dell'organizzazione territoriale del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
 - ❖ quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
 - ❖ quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
 - ❖ quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
 - ❖ quello di certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - ❖ docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
 - ❖ consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
 - ❖ supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
 - ❖ supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia

amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento dei volumi e dei relativi ricavi);

Il costo dei buoni pasto risente positivamente sia della riduzione delle risorse medie in forza presso la Società, sia dell'applicazione delle norme della c.d. spending review che hanno comportato la riduzione del valore nominale del singolo buono;

La voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del CdA e Sindaci;
- costi di formazione del personale;
- servizi di supporto per la predisposizione dei cedolini paga;
- costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- pubblicazioni di periodici e annuari;
- servizi di catering;
- addebiti di costi quale "ribaltamento" di parte dei ricavi derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia di Tennis con la Federazione Tennis);
- allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti;
- diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2013	2012	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.769	8.976	(2.207)	-25%
Noleggi e leasing	1.395	2.504	(1.109)	-44%
Totale	8.164	11.480	(3.316)	-29%

La voce affitti passivi, per il 2013, si riferisce essenzialmente al costo per la locazione di oltre 100 immobili equivalenti ad oltre 84.000 metri quadri di spazi adibiti ad uso ufficio, di cui beneficiano sul territorio nazionale, soprattutto, le Federazioni Sportive Nazionali e le Strutture Territoriali del CONI.

I minori costi riscontrati nel 2013 rispetto al 2012 derivano principalmente da attività, svolte nel corso del 2012, relative al supporto logistico - organizzativo alla partecipazione ai Giochi Olimpici di Londra che ha ricompreso il fitto dei locali e delle strutture relative a Casa Italia ed il noleggio dei beni e dei mezzi necessari alla delegazione italiana a Londra, nonché il noleggio di allestimenti e beni necessari al funzionamento di Casa Italia.

Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2013 Coni Servizi (A)	Costo 2012 Coni Servizi (B)	Costo 2013 Art. 30 (C)	Costo 2012 Art. 30 (D)	2013 parità perimetro (E=A+C)	2012 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	28.820	32.367	24.318	20.029	53.138	52.396	(3.547)	742
Oneri Sociali	8.332	9.454	7.096	5.938	15.428	15.392	(1.122)	36
TFR	2.568	3.349	1.455	1.872	4.023	5.221	(781)	(1.198)
Subtotale	39.720	45.170	32.869	27.839	72.589	73.009	(5.450)	(420)
Altri costi	240	186			240	186	54	54
Totale	39.960	45.356	32.869	27.839	72.829	73.195	(5.396)	(366)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime.

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

La Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2012, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2013 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento (pari a 5.396 €/000). Tale decremento è frutto della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 137 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue). All'interno di tale riduzione l'effetto più significativo è stato prodotto dall'assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nel 2012, pur operando presso le Federazioni, erano alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuite. Tale evento ha di fatto completato il passaggio alle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, avviato nel corso del 2008. La restante quota di riduzione della forza media retribuita di Coni Servizi rispetto al 2012 è da imputare alla diversa tempistica in corso d'anno delle uscite rispetto alle entrate.

Per quanto riguarda l'andamento della forza puntuale la riduzione di due unità è la risultante di:

- - 32 unità tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;
- + 30 inserimenti.

Al netto di alcuni rientri da Federazioni Sportive di dipendenti della Società, effettuati per espressa richiesta dell'Ente CONI con riferimento a professionalità specifiche, i restanti inserimenti sono stati realizzati per implementare la nuova struttura aziendale, varata in data 4 settembre 2013. In particolare si è proceduto alla copertura di posizioni, anche dirigenziali, di nuova istituzione ed alla sostituzione mandatoria di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari, senza peraltro che tali misure abbiano dato luogo ad un incremento del numero di Dirigenti. Si è altresì provveduto al potenziamento di una serie di funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali dell'Ente Coni e della Società stessa.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2013 - 2012 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Esso include

quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2013, rispetto al 2012, una riduzione di risorse pari a n. 21 unità puntuali (n. 26 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2013 una spesa inferiore di 366 €/000 rispetto al 2012. Tale minor costo è da intendersi derivante dalla sola dinamica delle entrate da esterno/uscite verso l'esterno delle risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengano all'interno di tale specifica popolazione

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2013 (A)	Coni Servizi 31.12.2012 (B)	Art. 30 31.12.2013 (C)	Art. 30 31.12.2012 (D)	Finale 31.12.2013 (E=A+C)	Finale 31.12.2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	6	25	24	0	1
Impiegati	638	640	622	642	1.260	1.282	(2)	(22)
Medici	15	15			15	15	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	675	677	629	648	1.304	1.325	(2)	(21)
Andamento Medio Personale	Media 2013 Coni Servizi (A)	Media 2012 Coni Servizi (B)	Media 2013 Art. 30 (C)	Media 2012 Art. 30 (D)	Media 2013 (E=A+C)	Media 2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	8	25	26	0	(1)
Impiegati	640	776	638	526	1.278	1.302	(136)	(24)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
Totale	677	814	645	534	1.322	1.348	(137)	(26)

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2013	2012	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.893	2.944	(51)	-2%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.613	9.319	294	3%
Totale Ammortamenti	12.506	12.263	243	2%
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	411	452	(41)	-9%
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0	
Totale Altre Svalutazioni delle Immob.ni	411	452	(41)	-9%
Svalutazione crediti verso clienti	0	614	(614)	-100%
Totale Altre Svalutazioni	0	614	(614)	-100%
Totale	12.917	13.329	(412)	-3%

Nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni sulla voce **ammortamenti**:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 300 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 351 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento / incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 408 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono sostanzialmente in linea con il 2012 (incremento pari a 242 €/000). La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

In riferimento alle **svalutazioni** delle immobilizzazioni immateriali, invece, a seguito dell'accordo tra la Società e il Comune di Schio del 29/11/2013, con il quale le parti hanno consensualmente risolto la convenzione che ne regolava i rapporti, i cespiti appostati sul Centro di Preparazione Olimpica di Schio, in conformità a quanto previsto dall'attuale normativa contabile relativamente alla perdita durevole di valore, hanno subito una svalutazione indiretta che ne ha azzerato il valore netto contabile residuo.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2013	2012	Differenza	
Accantonamenti per Rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	12.226	12.450	(224)	-2%
Accantonamenti per contenzioso	770	2.430	(1.660)	-68%
Totale Accantonamenti per Rischi	12.996	14.880	(1.884)	-13%
Altri Accantonamenti:				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	0	150	(150)	-100%
Totale Altri Accantonamenti	0	150	(150)	-100%
Totale	12.996	15.030	(2.034)	-14%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2013	2012	Differenza	
ICI / IMU	3.544	3.385	159	5%
Altre imposte e tasse	1.349	1.291	58	5%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	267	271	(4)	-1%
Spese legali contenzioso Ente CONI	238	463	(225)	-49%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	2	414	(412)	-100%
Altro	194	253	(59)	-23%
Totale	5.594	6.077	(483)	-8%

Il risparmio conseguito in relazione ai costi per biglietti di ingresso a manifestazioni sportive si riferisce agli acquisti degli stessi avvenuta nell'esercizio 2012 per le gare dei Giochi Olimpici di Londra 2012.

Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	0	0	0	
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	97	170	(73)	-43%
Interessi attivi di mora	11	25	(14)	-56%
Interessi attivi su prestiti al personale	27	32	(5)	-13%
Altri proventi finanziari	176	160	16	10%
Totale Altri Proventi Finanziari	311	387	(76)	-20%
Totale	311	387	(76)	-20%

Oneri Finanziari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.720	1.464	256	17%
Interessi passivi ICS	914	750	164	22%
Interessi passivi di mora	3	22	(19)	-85%
Altro	99	217	(117)	-54%
Totale	2.736	2.453	283	12%

Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	0	531	(531)	-100%
Sopravvenienze attive diverse	1.773	17.165	(15.392)	-90%
Totale	1.773	17.696	(15.923)	-90%

Le sopravvenienze attive diverse registrate nel corso dell'anno si riferiscono principalmente a:

- chiusura di posizione debitoria non più esigibile nei confronti di fornitori a seguito di sentenza del Tribunale di Roma (prestazioni di vigilanza relative al periodo 2000-2004);
- restituzione di importi da parte di fornitore, precedentemente pagati dalla Società, a seguito della sentenza definitiva del marzo 2013 da parte della Corte d'Appello di Roma (riferiti a interventi di manutenzione);
- regolarizzazione di servizi erogati negli anni precedenti, per i quali non era stato ancora formalizzato un accordo (locazione spazi) con i terzi, ovvero non erano stati riconosciuti dalla controparte i diritti della Società (royalties su biglietteria Giochi Olimpici di Londra 2012);
- risparmi derivanti dalla rivisitazione delle tariffe di prestazioni legali con costi già contabilizzati.

Oneri straordinari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	605	2.142	(1.537)	-72%
Totale	605	2.142	(1.537)	-72%

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2013	2012	Differenza	
Imposte dell'Esercizio :				
IRAP	2.268	2.849	(581)	-20%
IRES	653	1.774	(1.121)	-63%
Totale imposte dell'esercizio	2.921	4.623	(1.702)	-37%
Imposte differite :				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte differite	0	0	0	
Imposte Anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte anticipate	0	0	0	
Totale	2.921	4.623	(1.702)	-37%

Le imposte correnti ammontano a 2.921 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (653 €/000) ed IRAP (2.268 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro

sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	2013	2012	Differenza
Amministratori	483	595	(112) -19%
Sindaci	56	56	0 1%
Totale	539	651	(112) -17%

Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, è pari a 57 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 Aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Franco Chimenti)

ALLEGATI

PAGINA BIANCA

Amministratore Delegato

Prot. n. 399/Dia.

Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013

1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 1 Aprile 2014


l'Amministratore Delegato
Alberto Miglietta

RA

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
DEL COLLEGIO SINDACALE**

PAGINA BIANCA

CONI SERVIZI SPA

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 – ROMA

Iscritta al Registro Imprese di: ROMA

C.F. e numero iscrizione: 07207761003

Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 07207761003

**Relazione del Collegio Sindacale
Bilancio al 31/12/2013**

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano:

- che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A..

FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2013, la gestione evidenzia un risultato negativo di Euro 2.116.045 (rispetto ad un utile di Euro 3.091.567 conseguito nell'esercizio precedente); l'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che la società nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione

della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile.

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 112/2008 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133/2008 e dal decreto legge n. 78/2010 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122/2010 evidenziando quanto segue:

- art. 6, comma 21, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa per € 1.603.000 versati al bilancio dello Stato il 13 giugno 2013;
- art. 6, comma 6, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa d'importo pari ad € 4.196.000 che costituisce economia di bilancio.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 7 aprile 2014 la Società di revisione ha anticipato al Collegio che presenterà nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, senza rilievi, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2013, così come redatto dall'Organo Amministrativo, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi nella relazione sulla gestione in ordine al ripianamento della perdita mediante utilizzo degli utili degli esercizi precedenti.

Roma, 08/04/2014

IL COLLEGIO SINDACALE

Firmato

Dr. Domenico Mastroianni

Dr. Antonio Mastrapasqua

Dr. Graziano Poppi

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

PAGINA BIANCA



**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS
27 GENNAIO 2010, N° 39**

All'Azionista della
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 Dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 19 Aprile 2013.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 Dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 - Tel. 0277851 - Fax 027785240 - Cap. Soc. Euro 6.812.000,00 i.v. - C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 42979880155 - Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 - Tel. 0712132311 - **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 - Tel. 0805640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 - Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhner 23 - Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 - Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 - Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 - Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 - Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 - Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 - Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A - Tel. 0521275911 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 - Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 - Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 - Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 - Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 - Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 - Tel. 043225789 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C - Tel. 0458263001

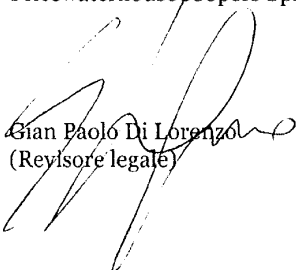
www.pwc.com/it



bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 Dicembre 2013.

Roma, 14 Aprile 2014

PricewaterhouseCoopers SpA


Gian Paolo Di Lorenzo
(Revisore legale)

PAGINA BIANCA

€ 15,40



170150005530